

天津渤海化学股份有限公司

关于“提质增效重回报”行动方案 2025 年度评估报告暨 2026 年度行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

天津渤海化学股份有限公司（以下简称公司）为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深入践行以投资者为本的发展理念，基于对公司未来发展前景的信心，对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司于 2024 年 7 月 12 日在上海证券交易所网站披露了《公司关于“提质增效重回报”行动方案的公告》。2025 年度公司以该行动方案为指导纲领，积极开展和落实各项工作。公司于 2026 年 4 月 16 日召开第十届董事会第二十三次会议审议通过了《关于公司“提质增效重回报”行动方案 2025 年度评估报告及 2026 年度行动方案》，现将行动方案报告如下：

一、优化经营质效，推动主业高质量发展

2025 年受宏观化工行业周期影响，PDH 行业仍面临产能过剩与需求疲软的双重困境，特别是叠加丙烷进口关税税率影响，推高原料端采购成本，运营压力剧增。全年原料端丙烷价格仍处于高位，叠加进口关税税率影响，公司主要产品丙烯毛利率持续为负值，导致 2025 年营业利润出现亏损。2025 年，公司实现营业收入 332,994.10 万元，较上年同期减少 30.39%；实现归属于上市公司股东的净利润 -64,634.23 万元，较上年同期增亏 1,419.93 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 -77,533.15 万元，较上年同期增亏 8,270.71 万元。

2025 年度，公司充分运用先进制造业增值税加计抵减政策，实现加计抵减金额 1265 万元。申报办理 2024 年 3 月外购丙烯视同自产出口退（免），出口退税 137 万元、免抵额 932 万元。获得保税区 2024 年进出口高质量补贴 200 万元。丙烯酸酯和高吸水性树脂新材料项目取得国家设备更新改造贴息 140.5 万元。丙烯酸酯和高吸水性树脂新材料项目获得制造业新型技术改造城市试点项目补助资金 797.8 万元。公司累计完成降本增效 7022.821 万元，完成全年目标的 174.20%。全力压降各项费用，其中管理费用发生 11,423.70 万元，同比降低 8.88%；销售费用发生 1,138.18 万元，同比降低 22.66%。全年多维度节约电费约 820.62 万元；完成“FA-1101 低温丙烷进料改造、EE-1101 改高压蒸汽、余热发电机组新增低压蒸汽管线”等技改项目，预计 2025 年实现降本约 1528 万元。精馏塔冷却系统改造项目，预计效益 1482 万元/年。公司强化成本精益管理，有效提升了成本资源的使用效率。

2026 年，按照天津市“制造业立市”战略部署，结合公司补链、强链、延链，子公司渤海石化正在积极推动丙烯酸酯和高吸水性树脂新材料项目建设，该项目充分依托公司 PDH 产出的丙烯原料及园区现有土地及公用配套资源，建设丙烯下游装置，可实现石化产品链的优化耦合，进一步实现公司产业链从大宗石化产品向新材料和下游 C 端产品的延伸，进一步增加经济效益，提升企业竞争力。电子信息产业，深化仓储精细化管理，优化空间规划，完善库存预警机制；严控运输成本，拓展优质服务商并建立评价体系，整合小额订单提升效能；强化跨部门协同联动，实现信息实时同步共享。后续将聚焦核心目标、积极应对挑战，推动各项工作实现新突破。

二、聚焦主责主业，加快发展新质生产力

公司现拥有石化与电子信息包装印刷双主营业务。石化板块主要产品丙烯作为石化基础原料，广泛用于制聚丙烯、丁辛醇、丙烯腈、环氧丙烷、丙酮等。磁卡业务为数据卡、印刷品、智能卡应用系统及配套机具三部分。

2025年，利用子公司天津渤海石化有限公司（以下简称渤海石化）现有土地及公用配套资源，实施产业链“延升补建”，建设丙烯酸酯及高吸水性树脂新材料项目。部分项目已于2026年2月24日正式投料运行，本次投产的丙烯酸丁酯项目，标志着公司将从丙烯单一产品转型为高分子新材料多产品领域。

电子信息产业，依托渤海石化本身行业数据优势，开发推广具有行业特点和技术优势的化工企业数字化安全风险管控管理平台及配套物联网产品，并为化工企业提供数字化转型整体建设方案和服务。卡片安全密钥体系、数据安全算法体系、核心消费业务流程、化工企业数字化安全风险管控技术等方面拥有技术优势，智能卡及包装印刷产品实现智能化生产制造。

2026年，公司将做优产业链条，推进内生式增长。遵循高端化、差异化、多元化原则，重点推进反相法SAP中试项目落地，推进丙烯酸酯及配套醚酯溶剂项目科技研发，开展三元乙丙橡胶等项目可研论证；推动TPX、EAA、丙烯酸酯橡胶等3个技术垄断型项目同四川大学、浙江大学产学研交流，构建丙烯酸酯下游多点效益支撑体系，提升产品附加值与盈利能力。持续聚焦石化与磁卡双主业。石化板块攻坚PDH催化剂国产化、反向悬浮法SAP、3-乙氧基丙酸乙酯、3-甲氧基丙酸甲酯等核心技术，加快推进绿色低碳项目落地。磁卡板块：重点发展特色包装产品、证件卡产品及多元化软硬件产品，加速向数字化、智能化供应商与服务商转型。集中力量推进智能卡邮发升级改造

项目、包装印刷生产线配套改造项目、居民身份证印刷层生产线建设项目及安全隐患全链条管理信息化系统建设及推广应用项目的布局与实施。

三、强化治理效能，厚植高质量发展根基

2025年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及监管规定，不断优化法人治理架构，完善内部控制体系，将价值创造理念融入公司治理与经营决策的各个环节，切实提高了治理效能。报告期内，公司全面修订了《公司章程》等其他相关制度，稳步推进监事会改革工作，完善董事会审计委员会职责，有效保障了治理结构及基本制度的先进性。

2026年，公司将结合企业实际情况，不断强化精细化管理，持续完善制度建设，力求以健全的制度、规范的流程、有效的内控、严谨的治理结构、前瞻的战略目标，推动公司行稳致远。

四、重视规范运作，强化“关键少数”责任

2025年，公司持续优化完善法人治理和内部控制制度，形成了权责明确、运作规范的运营决策机制。报告期内，公司严格按照相关规定程序执行股东会、董事会及董事会专门委员会的召开与运作，共召开股东会5次，董事会会议8次，董事会下设委员会会议10次；召开独立董事专门会议3次，有效提升公司治理水平。同时，公司董事、监事、高级管理者等，积极参加证监局、上海证券交易所举办的线上及线下培训活动，及时准确地了解最新监管要求，以便更为有效地提升公司整体治理水平。

2026年，公司将紧扣新《上市公司治理准则》及证监会治理专项行动要求，全面强化以董事、高管、控股股东为代表的“关键少数”责任：完善独立董事事前把关与审计委员会专项核查机制，严格规范

关联交易及控股股东承诺履行，系统性开展合规培训与文化建设，为公司高质量发展提供持续支撑，维护全体股东利益。

五、注重股东回报，共享发展成果

2025年1月10日，公司董事长郭子敬先生、总经理朱威先生、副总经理高勇峰先生、财务总监李薇女士、董事会秘书张尧先生积极响应增持计划，实施期限内增持计划前均未持有公司股份的情况下，合计增持公司股份16.98万股，增持金额合计508,252.92元。此次增持充分体现了公司核心管理层对公司发展战略及未来前景的坚定信心、对公司长期投资价值的深度认可，传递出与全体股东风险共担、利益共享的积极信号。

公司始终坚持将股东利益放在重要位置，为了进一步完善和健全公司科学、持续和稳定的股东回报机制，切实保护中小投资者的合法权益，综合分析了公司经营发展状况、发展所处阶段、当前及未来盈利模式、资金状况、融资环境等因素后，公司已制定《公司未来三年（2024-2026年）股东回报规划》，在满足上述现金分红条件的前提下，公司将积极采取现金方式分配股利，公司每年以现金方式分配的利润应不少于当年实现的可分配利润的10%，具体分配比例由董事会根据公司经营状况和发展要求拟定，并由股东会审议决定。

六、提升信息披露质效，加强投资者沟通

公司高度重视信息披露工作，严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规定的要求，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，平等对待所有股东，切实维护全体股东特别是中小股东的知情权。持续做好投资者关系管理工作，与投资者进行全方位的沟通交流。

2025年度，公司累计发布临时公告及相关上网文件共115份，

信息披露内容客观真实、表述清晰易懂，有效保障了投资者快速获取关键信息的权利。报告期内公司召开了 2024 年度业绩说明会和天津辖区上市公司 2025 年投资者网上集体接待日暨半年报业绩说明会，以及通过上证 e 互动、电话、邮件等渠道积极聆听投资者建议，切实保障投资者知情权。

2026 年度，公司将不断提升信息披露质量，积极主动、系统全面地向资本市场展示公司价值；多渠道、多平台、多方式开展投资者关系管理工作，及时、深入了解投资者诉求并作出针对性回应，提升投资者对公司的了解和认同感。

七、其他

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司经营情况和外部环境做出的判断，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

天津渤海化学股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月 17 日