

公司代码：600729

公司简称：重庆百货

重庆百货大楼股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡宏伟、主管会计工作负责人王金录及会计机构负责人（会计主管人员）邢书杰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现的归属于母公司所有者的净利润为1,045,449,435.21元，公司母公司实现净利润为947,566,009.22元；截至2025年12月31日，合并报表可供分配利润为6,482,823,894.63元，母公司可供分配利润为4,399,728,506.60元。

公司决定以公司总股本440,453,077股为基数，向公司全体股东派发现金股利。

2025年度利润分配方案具体为：

1. 分配基数=440,453,077股。
2. 公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.91元（含税）。
3. 拟派发现金红利3.48亿元（含税）。
4. 现金分红比例为33.33%。
5. 本次不进行资本公积金转增股本。
6. 如在本次利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间（因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使）公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的政策风险、市场环境风险、消费趋势风险、商品安全风险、门店选址风险、跨区经营风险等，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析”--“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”--“（四）可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	36
第五节	重要事项.....	56
第六节	股份变动及股东情况.....	73
第七节	债券相关情况.....	81
第八节	财务报告.....	82

备查文件目录	一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	四、上述原件存放地点：重庆市渝中区青年路18号商社大厦11楼重庆百货大楼股份有限公司公共事务部（董事办、党群办）。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
公司、本公司、重庆百货	指	重庆百货大楼股份有限公司
商社集团	指	重庆商社（集团）有限公司
渝富资本	指	重庆渝富资本运营集团有限公司
渝欣创商管	指	重庆渝欣创商业管理有限公司
物美集团、物美	指	物美科技集团有限公司
物美津融	指	天津滨海新区物美津融商贸有限公司
深圳嘉璟	指	深圳嘉璟智慧零售有限责任公司
商社慧隆	指	重庆商社慧隆企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
商社慧兴	指	重庆商社慧兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
新世纪连锁	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司
百货、百货业态、百货事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司百货事业部
超市、超市业态、超市事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司超市事业部
电器、电器业态、电器事业部	指	重庆百货大楼股份有限公司电器事业部
汽贸、汽贸业态、商社汽贸	指	重庆商社汽车贸易有限公司
马上消费	指	马上消费金融股份有限公司
重百保理、保理	指	重庆重百商业保理有限公司
中天物业	指	重庆商社中天物业发展有限公司
庆荣物流	指	重庆庆荣物流有限公司
商社麒兴	指	重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司
百事达华众	指	重庆百事达华众汽车销售服务有限公司
商社博瑞	指	重庆商社博瑞进口汽车销售有限公司
商社德奥	指	重庆商社德奥汽车有限公司
商社蔚渝	指	重庆商社蔚渝汽车销售服务有限公司
商社悦通	指	重庆商社悦通汽车销售有限公司
商社云翔	指	重庆商社云翔汽车销售服务有限公司
商社飞跃	指	重庆商社汽车贸易有限公司飞跃分公司
商社北兴	指	重庆商社北兴汽车销售服务有限公司
商社领途	指	重庆商社领途汽车销售服务有限公司
重庆银行	指	重庆银行股份有限公司
新世纪百货万州商都	指	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司万州商都
商社汽车俱乐部	指	重庆商社集团汽车俱乐部有限公司
平氏实业	指	重庆平氏实业有限公司
舒适家居	指	重庆商社舒适家居有限公司
商玛特	指	重庆商玛特科技有限公司
商社云智	指	重庆商社云智汽车销售有限公司
重百度云购、云购	指	重百度云购微信小程序线上商城
电器淘	指	电器新零售营销服务平台、零售门店云端官方商城
登康口腔	指	重庆登康口腔护理用品股份有限公司
元、万元	指	人民币元、万元
报告期	指	2025年1月1日--2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	重庆百货大楼股份有限公司
公司的中文简称	重庆百货
公司的外文名称	Chongqing Department Store Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	CBEST
公司的法定代表人	胡宏伟

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈果	冯文韬
联系地址	重庆市渝中区青年路18号11楼	重庆市渝中区青年路18号11楼
电话	023-63845365	023-63845365
传真	无	无
电子信箱	cbdsh@e-cbest.com	fwtao@e-cbest.com

三、基本情况简介

公司注册地址	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	重庆市渝中区青年路18号10、11、14楼
公司办公地址的邮政编码	400010
公司网址	http://www.e-cbest.com
电子信箱	cbest@e-cbest.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报 (https://www.cnstock.com/) 证券时报 (http://www.stcn.com/)
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公共事务部（董事办、党群办）

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	重庆百货	600729	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	杭州市上城区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	宋军、谢静欣
报告期内履行持续督导职责的 财务顾问	名称	招商证券股份有限公司
	办公地址	深圳市福田区福田街道福华一路111号
	签字的财务顾问 主办人姓名	张俊果、吕昊阳
	持续督导的期间	2024年3月8日至2025年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	14,698,153,983.29	17,138,851,234.18	-14.24	18,990,897,550.47
利润总额	1,149,812,833.57	1,452,076,570.89	-20.82	1,433,605,141.00
归属于上市公司股东的净利润	1,045,449,435.21	1,314,640,206.21	-20.48	1,308,610,897.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,006,219,971.15	1,227,572,839.29	-18.03	1,128,743,766.26
经营活动产生的现金流量净额	1,807,524,970.65	2,023,022,925.58	-10.65	1,492,559,282.24
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末 增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,847,673,766.62	7,472,743,061.31	5.02	6,751,946,000.81
总资产	19,811,585,639.53	19,641,216,141.69	0.87	19,140,272,371.25

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	2.38	3.00	-20.67	2.99
稀释每股收益 (元 / 股)	2.38	2.99	-20.40	2.98
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	2.29	2.87	-20.21	2.85
加权平均净资产收益率 (%)	13.60	18.62	减少 5.02 个百分点	21.15
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	13.09	17.50	减少 4.41 个百分点	19.92

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 2025年整体消费动能和消费意愿尚未完全恢复,公司经营承压,营业收入同比下降14.24%。

2. 公司所处零售行业面临新旧动能转换的挑战和机遇,公司加快各业态经营变革,其中汽贸业态通过收缩燃油车加速向新能源转型,对公司业绩带来一定影响。

3. 公司投资参股主要企业受外部环境形势变化等多重因素综合影响,利润同比下降,致使公司投资收益同比下降15.34%。

2026年,公司将聚焦“商品、调改、效率、增长、盈利”五大核心,通过持续提升商品力,打造新场景,拓展全渠道,推进数智化,激发内生活力,加快向新质零售转型,实现公司持续健康发展。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,275,620,986.61	3,765,958,851.21	3,588,824,286.68	3,067,749,858.79
归属于上市公司股东的净利润	474,985,975.70	298,828,812.66	217,399,430.08	54,235,216.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	444,976,533.23	276,268,042.71	231,238,806.35	53,736,588.86
经营活动产生的现金流量净额	713,179,370.86	130,878,722.74	515,226,874.02	448,240,003.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-8,087,403.40	36,423,362.61	77,158,030.69
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,170,799.28	9,532,267.70	19,333,750.68
除同公司正常经营业务相关的有效套期	26,693,880.67	9,383,265.00	69,915,170.74

保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	602,286.55	1,123,291.09	852,915.39
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		491,513.18	-6,222,718.28
债务重组损益		-1,119,966.38	263,498.04
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-870,780.51	-1,112,818.82	-3,439,616.85
联营企业非经常性损益影响(税前)	15,166,006.78	52,993,548.50	13,200,434.23
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,862,152.34	12,428,656.89	11,541,022.22
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减:所得税影响额	9,215,785.90	21,645,484.02	1,615,487.39
少数股东权益影响额(税后)	91,691.75	11,430,268.83	1,119,867.78
合计	39,229,464.06	87,067,366.92	179,867,131.69

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	涉及金额	原因
联营企业非经常性损益	12,891,105.76	按权益法核算的长期股权投资确认的投资收益中包含的非经常性损益

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	1,052,038,246.23	1,325,294,171.09	-20.62	1,317,574,275.58

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	1,202,002.22		-1,202,002.22	
其他非流动金融资产	105,466,452.00	121,554,396.00	16,087,944.00	29,090,655.67
投资性房地产	1,087,868,274.55	1,086,997,494.04	-870,780.51	-870,780.51
合计	1,194,536,728.77	1,208,551,890.04	14,015,161.27	28,219,875.16

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 报告期内公司所从事的主要业务

报告期内公司主要从事百货、超市、电器和汽贸等业务经营，拥有驰名商标“重百”“新世纪百货”，和商社电器、商社汽贸等知名商号。截至2025年底，公司开设各类商场、门店263个（按业态口径计算），经营网点已布局重庆34个区县和四川等地。

报告期内，公司围绕“两个系统性”，聚焦“商品、调改、效率、增长、盈利”，坚定增长目标，扎实推进商品力变革、场店调改、全渠道拓展，推进全面数智化，激发内生活力，持续降本增效，经营业绩总体保持稳定。

(二) 报告期内公司的经营模式

公司主要经营模式为：经销、联营、代销和租赁等，公司主要以经销、联营为主。2025年度各模式下经营数据为：

经营模式	面积(万平方米)	销售额(万元)
经销	69.45	1,594,525.33
联营	89.99	1,083,105.33
代销	6.29	159,683.10
租赁	20.70	102.03
其它	32.75	28,227.54
合计	219.18	2,865,643.33

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，面对复杂严峻的内外部形势，我国实施更加积极有为的宏观政策，纵深推进全国统一大市场建设，推动经济顶压前行、向新向优发展，“十四五”规划圆满收官。全年国内生产总值首次突破140万亿元大关，同比增长5.0%；人均GDP达到9.97万元，同比增长5.1%，经济实力与综合国力稳步提升。

从消费市场看，消费作为经济增长“压舱石”的作用持续凸显。2025年，社会消费品零售总额突破50万亿元，比上年增长3.7%，市场规模稳居全球前列。消费结构加速向“新”向“优”，以电子商务、直播带货、在线文娱为代表的新型消费保持活跃。全年网上零售额比上年增长8.6%，其中实物商品网上零售额增长5.2%，占社会消费品零售总额的比重是26.1%。同时，随着“以旧换新”政策加力扩围，限额以上单位通讯器材类、文化办公用品类、家具类、家用电器和音像器材类商品零售额实现两位数较快增长，政策对大宗消费的提振效应显著。

公司为西南地区商业零售龙头企业，2025年实现营业收入146.98亿元，实现归属于上市公司股东的净利润10.45亿元，经营业绩、经营质效总体保持稳定。

三、经营情况讨论与分析

2025年，消费市场稳步恢复，零售行业面临转型升级与存量竞争双重压力，整体处于深度调整、稳步复苏阶段，行业提质增效任务依然艰巨。面对复杂严峻的经营局面，公司董事会始终坚守“以消费者为中心、以高质量发展为导向”的战略定力，带领全体重百人积极面对挑战，全力推进AI新质零售转型，尽最大努力对冲外部不利因素，最大限度稳住经营基本盘，为企业后续企稳回升奠定坚实基础。2025年，公司实现营业收入146.98亿元，同比下降14.24%；实现归属于上市公司股东的净利润10.45亿元，同比下降20.48%；公司主营业务毛利率提升2.31个百分点至22.60%，经营质效稳步提升。

一、供应链变革纵深推进，夯实核心竞争力

坚持以极致商品竞争力为核心，全面深化供应链体系变革。

百货聚焦战略品牌矩阵，深化联合生意计划与主推机制，打造标杆大店，以品牌力驱动销售与坪效双提升，巩固区域时尚零售龙头地位。

超市加速垂直供应链建设，打造10个“重百村”特色直采基地，重构“重百优选、惠尚、颐之时”自有品牌矩阵，直采自营规模持续扩大，以差异化商品构建民生消费护城河。

电器强化核心品牌战略合作，深耕数码专业赛道，销售突破6亿元，以场景化、专业化服务抢占家电消费高地。

汽贸直面行业变革阵痛，加速品牌结构优化与网点调整，新能源汽车销量同比增长57%，深挖售后增值业务，在转型中实现韧性增长。

二、场店调改全面焕新，激活消费新动能

持续推动全业态场店差异化调改，提升消费者体验感。

百货推进时尚、奥莱、银发、社区等主题调改，客流、销售、场效同步增长。

超市完成40家民生店轻优调改，经营指标实现双位数增长，探索新质零售旗舰店模式，巩固区域市场主导地位。

电器打造城市地标店、品牌体验店与重庆首店，以沉浸式场景增强消费吸引力。

汽贸通过关停并转、一店多品等方式优化网点布局，全年调整12家门店，提升运营效率。

三、全渠道生态深度融合，拓展增长新空间

坚持线上线下一体化、公域私域双轮驱动，构建全域增长格局。

一是会员规模突破3000万，线上销售超20亿元，深耕本地生活圈，实现流量与转化双提升。

二是深化“政企一体化拓展”，B端实物类销售近23亿元、同比增长约20%，以政企协同打开增量市场。

三是创新“店+仓”即时零售、新世纪便利店、重百大食堂、重百好邻居等社区业态，延伸服务链条，线上单量、社区销售显著增长，夯实“最后一公里”服务优势。

四、AI新质零售加速落地，赋能全链路运营

全面推进数智化转型，促进组织降本增效。

一是多点AI出清、智能补货、库存管理等系统全面落地，以数智技术驱动运营效率升级。

二是打造专业化、年轻化人才梯队，全年引进专业人才219人，完善分享式激励机制，激发组织活力。

三是精细化资金管理、争取政策红利、严控成本费用，多措并举实现开源节流，为高质量发展提供坚实保障。

五、强化战略引领，科学审慎决策

公司强化战略顶层设计，定期研判行业趋势与公司经营，审慎审议年度预决算、利润分配等重大事项；聚焦AI新质零售转型，优化投资决策标准，引领公司在变革中把握结构性机遇，确保发展方向不偏、步伐稳健。

六、完善治理体系，提升规范运作

一是依据《公司法》等法律法规，全面修订《公司章程》等13项核心制度，落实监事会改革，将监事会监督职权整合至董事会审计委员会，提升决策效率。

二是建立健全全面风险管理体系，修订资金管理、内部审计等制度，完善关联交易全流程管控。

七、提升信披质量，深化投关管理

一是公司始终恪守信息披露“真实、准确、完整、及时”原则，连续7年获上交所信息披露A级，荣获“金质量公司治理奖”；创新定期报告短视频、一图解等传播形式，发布《社会责任报告》，以透明治理赢得市场信任。

二是公司构建多层次投资者沟通体系，全年接待847家次机构、1011人次调研，积极参与上交所“我是股东”等活动；获17家券商37份正向研报。董秘受邀参加上交所与第一财经联合制作的“价值与投资”专题节目，传播品牌价值，市场关注度与美誉度持续提升。

八、创新股东回报，彰显责任担当

公司始终重视股东回报，在2024年度分红6亿元基础上，首次实施中期分红7000万元；上市以来累计分红73.43亿元，2025年入选“中证红利指数”，流通股东中红利型机构占比较高，高股息价值标杆地位进一步巩固。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司继续强化和提升自身核心竞争力：

品牌优势：公司旗下拥有重庆百货、新世纪百货、商社电器和商社汽贸等著名商业品牌，其中“重百”和“新世纪百货”为“中国驰名商标”。四大品牌在重庆和四川区域具有较高的知名度和美誉度，受到广大消费者的喜爱和信赖。

规模优势：截至2025年12月31日，公司经营网点按业态口径计算有263个，其中：百货业态50个，超市业态141个，电器业态42个，汽贸业态30个，经营网点布局重庆和四川区域，成为重庆和四川区域内网点规模和经营规模市场领先、竞争力较强的零售企业，公司252家门店位于重庆，具备区域密度优势。随着公司网点的对外拓展，规模优势不断显现，市场影响力不断提升。公司网点规模不断扩大，市场辐射能力、规模效应将进一步体现。

区域优势：公司地处重庆。重庆是中国最年轻的直辖市、国家九大中心城市和成渝地区双城经济圈双核之一，在国家总体战略中功能定位不断强化，被赋予统筹城乡综合配套改革、“一带一路”建设、西部陆海新通道、成渝地区双城经济圈等重大战略机遇，重庆加快建设内陆开放新高地，保税商品展示交易、跨境电商、汽车平行进口等开放政策西部领先，打造国际消费中心城市政策支撑有力。

业态融合创新优势：公司业态涉及综合百货商场、购物中心、精致超市、超级市集、综超卖场、电器专业店、汽贸品牌店等，百货、超市、电器、汽贸多业态形成了较好的互动优势。同时，数字化转型步伐加快，实现业务、会员、管理、服务等数字化，构建了百货云购、超市OS和多点、电器淘、汽贸车生活等线上运营平台，线上交易大幅增加，线上线下双线融合，拓宽场景，增强体验；跨界整合业态资源，横向联合向上集成供应链。其主业衍生的金融业务快速发展，金融服务平台不断完善，实现产融结合。

五、报告期内主要经营情况

2025年公司实现营业收入146.98亿元，同比减少14.24%；实现归属于上市公司股东的净利润10.45亿元，同比减少20.48%；每股收益2.38元，同比减少20.67%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	14,698,153,983.29	17,138,851,234.18	-14.24
营业成本	10,495,627,561.53	12,594,393,307.48	-16.66
销售费用	2,389,738,350.76	2,526,808,279.09	-5.42
管理费用	785,074,857.19	764,505,240.14	2.69
财务费用	42,046,237.88	54,683,197.83	-23.11
研发费用	12,087,023.86	13,895,014.82	-13.01
经营活动产生的现金流量净额	1,807,524,970.65	2,023,022,925.58	-10.65
投资活动产生的现金流量净额	-303,777,277.98	-748,493,371.01	59.41
筹资活动产生的现金流量净额	-1,360,652,511.13	-1,393,119,802.09	2.33
公允价值变动收益	23,126,363.49	5,397,952.04	328.43
信用减值损失	-7,107,538.12	-4,923,732.97	-44.35
资产处置收益	2,716,481.89	9,302,968.54	-70.80

营业外支出	31,169,123.56	12,284,268.07	153.73
少数股东损益	9,118,826.84	21,202,899.23	-56.99

营业收入变动原因说明：主要为2025年整体消费动能和消费意愿尚未完全恢复，致使公司营业收入下降。

营业成本变动原因说明：主要为由于营业收入下降，营业成本较上年同期下降。

销售费用变动原因说明：主要为公司经营人员薪酬及资产折旧摊销等下降。

管理费用变动原因说明：主要为公司职工薪酬中辞退福利增加。

财务费用变动原因说明：主要为公司贷款及租赁利息费用减少。

研发费用变动原因说明：主要为公司下属子公司九章开物信息技术研发项目费用减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为公司营业收入下降，收到的销售商品现金减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为本期净存入马上消费股东存款等定期款项变动。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为公司票据融资规模扩大。

公允价值变动收益变动原因说明：主要为公司持有登康口腔股票公允价值增加。

信用减值损失变动原因说明：主要为公司对应收款项计提的坏账增加。

资产处置收益变动原因说明：主要为公司承租合同使用权资产处置损益减少。

营业外支出变动原因说明：主要为非流动资产报废损失增加。

少数股东损益变动原因说明：主要为控股子公司少数股东损益减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2025年公司实现营业收入146.98亿元，同比减少14.24%，实现营业成本104.96亿元，同比减少16.66%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
百货业态	1,557,486,146.93	532,455,945.75	65.81	-12.00	-16.69	增加1.92个百分点
超市业态	5,832,409,950.89	4,718,727,475.22	19.09	-5.38	-8.29	增加2.56个百分点
电器业态	2,677,249,750.89	2,116,643,359.40	20.94	-18.95	-21.01	增加2.06个百分点
汽贸业态	3,283,103,003.50	2,997,613,815.58	8.70	-23.43	-24.93	增加1.83个百分点
其他	144,063,660.75	79,047,160.26	不适用	-26.92	5.33	不适用
合计	13,494,312,512.96	10,444,487,756.21	22.60	-14.17	-16.66	增加2.31个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
重庆地区	13,254,830,063.01	10,322,858,052.47	22.12	-14.31	-16.76	增加2.29个百分点
四川地区	239,482,449.95	121,629,703.74	49.21	-4.37	-4.67	增加0.16个百分点
合计	13,494,312,512.96	10,444,487,756.21	22.60	-14.17	-16.66	增加2.31个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司主营业务收入同比下降。分行业看：传统百货场店受竞争分流，业态单一、商品同质化严重影响，成交客流下降，百货业态整体收入下降。电器受国补政策调整，叠加上年高基数，收入下降。汽贸受行业深度调整，价格倒挂，公司加快闭店止损，控量提质，收入同比下降。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
百货业态	主营业务成本	53,245.59	5.10	63,910.73	5.10	-16.69
超市业态	主营业务成本	471,872.75	45.18	514,500.96	41.06	-8.29
电器业态	主营业务成本	211,664.34	20.27	267,975.33	21.38	-21.01
汽贸业态	主营业务成本	299,761.38	28.70	399,301.06	31.86	-24.93
其他	主营业务成本	7,904.72	0.75	7,504.96	0.60	5.33
合计	主营业务成本	1,044,448.78	100.00	1,253,193.04	100.00	-16.66

成本分析其他情况说明

报告期内，由于主营业务收入下降叠加公司系统性推进降本增效，致使公司主营业务成本较上年同期下降。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

报告期内，公司合并范围发生以下变化：

一是处置子公司。公司出让重庆云智汽车销售服务有限公司 51%股权，报告期不再将其纳入合并报表范围。

二是注销子公司。公司清算注销重庆电子器材有限公司和重庆商社舒适家居有限公司，报告期不再将其纳入合并报表范围。

具体详见“第八节 财务报告”之“十、在其他主体中的权益”说明。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司在统计前五名客户或供应商时，将以下客户或供应商进行合并统计。具体为：

1. 将上海上汽大众汽车销售有限公司、上汽通用汽车销售有限公司和上汽通用汽车销售有限公司重庆分公司合并统计。

2. 将重庆美的智慧家居有限公司、芜湖美的厨卫电器制造有限公司、芜湖美的生活电器制造有限公司、广东美的制冷设备有限公司、合肥美的洗衣机有限公司、合肥美的电冰箱有限公司、美的集团（上海）有限公司、美的（杭州）电子商务有限公司和广东美的集团芜湖制冷设备有限公司合并统计。

3. 将重庆海尔家电销售有限公司销售分公司和海尔集团电子商务有限公司合并统计。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额32,319.02万元，占年度销售总额1.13%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额342,572.60万元，占年度采购总额14.92%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	宜宾联森电器有限公司	3,952.07	0.14
2	北京京邦达贸易有限公司	3,849.00	0.13
3	中国建设银行股份有限公司重庆市分行	3,598.00	0.13

上表为2025年度，新增进入前5名的3名客户。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	重庆海尔家电销售有限公司销售分公司	50,499.30	2.20

上表为2025年度，新增进入前5名的1名供应商。

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

参见本节“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	12,087,023.86
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	12,087,023.86
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.08
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	58
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	0.53
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	2
本科	44
专科	12
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	6
30-40岁（含30岁，不含40岁）	42
40-50岁（含40岁，不含50岁）	7
50-60岁（含50岁，不含60岁）	3
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

报告期内，公司下属全资子公司九章开物开发了乐企智能开票与业财深度融合平台项目、合同管理业财一体化区块链赋能创新平台项目、多渠道融合的智能聚合支付平台研发项目、票据结算全流程闭环管理系统研发项目等，具体为：

乐企智能开票与业财深度融合平台项目：本项目主要与乐企平台对接，对企业税收数字化进行转型。通过税务系统与企业自有信息系统直连的方式，提供规则开放、标准统一的全面数字化的数电发票、申报、风险监测等涉税服务平台。搭建全链路管控税收事项的系统，解决所有开票场景线上化，管控借票核销、计税开票脱节、收到无效进项发票等税收风险，同时能拓展后期国家开放的税收申报和风险监测能力。

合同管理业财一体化区块链赋能创新平台项目：本项目主要围绕企业合同全流程数字化管理展开，通过智能化技术实现从起草、审批到归档的全周期管控。系统以标准化合同模板库为基础，结合智能填充、合同基础内容组件化提升合同格式正确性；通过费控审批流程引擎支持多级条件审批，并与电子签章平台深度集成完成线上签署。在合同履行阶段，系统自动跟踪付款、交付等关键节点，同时提供多维度的数据分析报表辅助决策。

多渠道融合的智能聚合支付平台研发项目：本项目聚焦商户多场景支付痛点，研发统一聚合支付方案，从三个方面展开支付渠道整合，以主流渠道为核心设计统一支付网关，简化接入流程，降低成本。智能路由决策基于实时数据动态计算最优路径，提升交易成功率，保障高并发处理与数据安全。增值服务延伸方面，整合多种券核销功能，构建“支付+营销”模式，开发实时数据看板辅助决策，最终形成全链路聚合支付服务体系，赋能商户数字化经营。

票据结算全流程闭环管理系统研发项目：本项目主要在财务共享中心结算模块增加票据类结算支付逻辑功能点，实现全流程状态更新回传。操作人员可以查询到单据在各个环节的真实状态，避免因状态不同步带来的一系列的操作风险，规避重复支付的风险漏洞，形成票据结算全流程闭环管理。

公司在推进上述研发项目基础上，围绕数字化转型与技术创新，聚焦智慧零售、全渠道运营等核心方向持续加大建设力度，各业态同步落地多项重点业务系统建设项目，全面提升运营效率与用户服务体验，为公司高质量发展提供坚实技术支撑。主要为：**一是商管系统项目**，构建覆盖招商、运营、物业、财务、营销的全流程数字化管理体系，实现购物中心场店全环节数字化闭环管理。**二是超市即时零售店仓一体项目**，依托线下网点布局升级店仓系统，搭建前置仓并联动主流电商平台，完善“线下体验+线上购物”全渠道销售体系。**三是电器事业部线上国补项目**，响应地方政策要求，对接银联云闪付平台并完成相关系统开发，构建高效合规的线上国补业务体系，助力绿色消费场景拓展与政策红利落地。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

参见本节“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

2025年度，公司投资参股的马上消费实现净利润192,437.44万元，公司按照权益法核算长期股权投资，本期确认投资收益59,771.07万元。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收账款	275,314,445.81	1.39	404,272,828.88	2.06	-31.90	注1
应收款项融资	0.00	0.00	1,202,002.22	0.01	-100.00	注2
其他流动资产	159,383,222.20	0.80	105,929,758.98	0.54	50.46	注3
在建工程	5,258,454.97	0.03	1,126,666.26	0.01	366.73	注4
其他非流动资产	722,767,212.29	3.65	142,941,350.00	0.73	405.64	注5
应交税费	36,275,468.22	0.18	57,890,890.54	0.29	-37.34	注6
递延收益	11,235,093.81	0.06	8,079,975.34	0.04	39.05	注7
库存股	0.00	0.00	14,776,125.00	0.08	-100.00	注8

其他说明：

注1：应收账款减少主要为应收绿色智能家电以旧换新补贴资金减少。

注2：应收款项融资减少主要为应收票据减少。

注3：其他流动资产增加主要为待抵扣增值税及短期保理款增加。

注4：在建工程增加主要为公司超市零星装修工程增加。

注5：其他非流动资产增加主要为一年以上的定期存款增加。

注6：应交税费减少主要为应交增值税减少。

注7：递延收益增加主要为收到与资产相关的政府补助增加。

注8：库存股减少主要为限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售和不满足解除限售条件的库存股注销。

2、 境外资产情况

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面余额	受限原因
货币资金	218,434,043.92	截至2025年12月31日，公司银行存款和其他货币资金受限，具体为： 1. 银行存款中共计17,154,882.26元使用受限，其中：商品房预售银行监管账户2,688,909.42元，诉讼冻结14,219,603.25元，定期存款利息246,369.59元。 2. 其他货币资金共计201,279,161.66元使用受限，其中：集资及售房维修基金10,912,231.57元，票据及保函保证金160,640,409.62元，马上消费公司存款利息29,726,520.47元。
其他非流动资产	340,676,364.37	截至2025年12月31日，公司其他非流动资产受限，具体为：司法冻结130,000,000.00元，商业预付卡管存资金冻结179,934,063.00元，定期存款利息30,742,301.37元。
存货	65,493,807.00	为应付票据及短期借款提供质押担保。

固定资产	221,753,128.71	为短期借款提供抵押担保。
无形资产	36,392,713.69	为短期借款提供抵押担保。
合计	882,750,057.69	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1.公司门店分布情况

(1) 营业收入前10家百货（含购物中心）门店信息

序号	地区	名称	地址	物业权属	面积 (平方米)	期限	开业日期
1	重庆	世纪新都	两江新区观音桥建新北路1号	自有	55,439.60	永久	2001.04.29
				租赁	12,294.00	至2029年	
				租赁	4,400.00	至2034年	
2	重庆	阳光世纪	两江新区建新北路一支路3号负1-8层	租赁	77,508.00	至2032年	2014.09.30
3	重庆	重百大楼	渝中区民权路2号	自有	26,765.29	永久	2001.12.22
4	重庆	凯瑞商都	沙坪坝区三峡广场双巷子6号煌华新纪元购物广场1-5楼	租赁	35,562.82	至2030年	2015.02.12
5	重庆	万州商都	万州区高笋塘太白路2号	自有	21,962.00	永久	2005.04.26
6	重庆	瑞成商都	九龙坡区杨家坪商业步行街	自有	31,615.60	永久	2005.04.30
				租赁	2,950.00	至2029年	
				租赁	430.19	至2026年	
				租赁	1,100.00	至2028年	
				租赁	595.00	至2033年	
7	重庆	涪陵商都	涪陵区兴华中路34号	自有	27,175.32	永久	2004.12.03
				租赁	860.00	至2031年	
8	重庆	沙坪商场	沙坪坝区小新街75号1-7层	自有	27,030.85	永久	1998.12.18
				租赁	2,878.15	至2029年	
9	重庆	开州商都	开州区新城安康中央商务区7号新世纪百货大楼负一层至第三层	自有	19,802.00	永久	2007.12.09
				租赁	174.00	至2027年	
10	四川	南充商都	南充市顺庆区人民南路66号	自有	27,122.16	永久	2008.09.26
				租赁	1,632.00	至2028年	

(2) 营业收入前10家超市门店信息

序号	地区	名称	地址	物业权属	面积 (平方米)	期限	开业日期
1	重庆	世纪新都超市	江北区观音桥建新北路1号	自有	4,359.00	永久	2001.04.29
2	重庆	江南生活馆超市	南岸区南坪惠工路贝迪龙庭商住楼负1层至正3层	自有	4,802.00	永久	2002.01.12
3	重庆	新世纪超市	两江新区经开园B11-B地	租赁	5,313.00	至2037年	2010.09.18

		金渝大道店	块重庆新科国际广场负一层				
4	重庆	开州商都超市	开州区新城安康中央商务区7号地块新世纪百货大楼负一层	自有	5,975.00	永久	2007.12.09
5	重庆	瑞成商都超市	九龙坡区杨家坪商业步行街内斌鑫世纪城负1层	自有 租赁	903.55 2,234.36	永久 至2038年	2005.04.30
6	重庆	大渡口商都超市	大渡口区松青路1011号负1层	租赁	3,965.00	至2030年	2010.12.24
7	重庆	凯瑞商都生活馆	沙坪坝渝碛路50号负1、负2层	自有	6,262.47	永久	2001.01.17
8	重庆	新世纪超市康庄美地店	两江新区大竹林康庄美地B1B2正一层及负一层	租赁	14,071.43	至2028年	2013.09.19
9	重庆	解放碑商都超市	渝中区青年路18号负1层	自有	3,261.82	永久	1995.01.29
10	重庆	涪陵商都超市	涪陵区兴华中路34号天和大厦负1-5层	自有	6,021.00	永久	2004.12.03

(3) 营业收入前10家电器门店信息

序号	地区	名称	地址	取得方式	面积(平方米)	期限	开业日期
1	重庆	重百电器江北店	两江新区观音桥渝北二村一支路6号负一层	租赁	9,807.00	至2032年	2006.12.18
2	重庆	商社电器解放碑商场	渝中区民族路173号	自有	13,786.42	永久	2010.04.23
3	重庆	瑞成商都家电体验中心	九龙坡区杨家坪正街26号负一楼	租赁	9,914.30	至2038年	2024.03.15
4	重庆	商社电器沙坪坝中心店	沙坪坝区华宇广场2号时代星空1-4层部分区域	租赁	5,194.67	至2027年	2017.12.22
5	重庆	重百电器渝北店	渝北区双凤桥街道义学路2号金易都会1幢5-商1	租赁	5,129.71	至2031年	2008.09.26
6	重庆	重百电器合川店	合川区苏家街25号1幢负2-1号第1、2、3层	自有	12,170.03	永久	2006.12.16
7	重庆	重百电器江津店	江津区几江时代购物广场A区A幢1号1-3层	租赁	5,089.81	至2033年	2003.09.20
8	重庆	万州商都家电馆	万州区高笋塘太白路2号新世纪百货大楼7层	自有	3,372.00	永久	2005.04.26
9	重庆	凯瑞商都家电馆	沙坪坝渝碛路50号负1层	自有	3,043.00	永久	2002.11.30
10	重庆	重百电器璧山店	璧山区璧泉街道文星路55号附3号	租赁	4,750.00	至2030年	2004.12.25

(4) 营业收入前10家汽贸门店信息

序号	地区	名称	地址	取得方式	面积(平方米)	期限	开业日期
1	重庆	商社麒兴	两江新区渝澳大道68号	自有	16,285.00	永久	2004.12.20
2	重庆	百事达华众	南岸区南湖路12号	自有	6,498.46	永久	2002.01.23
3	重庆	商社博瑞	渝北区人和立交支路5号	自有	7,286.00	永久	2012.10.30
4	重庆	商社德奥	经济技术开发区海峡路300	自有	10,856.00	永久	2005.04.29

			号				
5	重庆	商社北兴	两江新区渝鲁大道 1037 号	租赁	510.00	至 2030 年	2023.03.18
6	重庆	商社悦通	渝中区两路口街道长江一路 78 号	自有	2,338.00	永久	2014.03.01
7	重庆	商社云翔	九龙坡区石新路 170 号附 1 号至附 4 号	租赁	2,491.80	至 2028 年	2025.03.11
8	重庆	商社飞跃	九龙坡区龙腾大道 161 号	自有	7,217.52	永久	2003.11.18
9	重庆	商社蔚渝	渝中区两路口街道长江一路 78 号	自有	4,040.00	永久	2022.01.31
10	重庆	商社领途	巴南区李家沱街道渝南大道 19 号铠恩国际汽车城 CD-1-1、A3-1、A3-2	租赁	1,198.06	至 2027 年	2023.04.01

(5) 新增门店信息

序号	网点名称	业态	所在区域	地址	面积(平方米)	取得方式	租赁期限	开业时间
1	商社云翔鹅岭店(零跑城市展厅)	汽贸	渝中区	渝中区长江一路 76 号附 1 号	541.00	租赁	至 2025 年	2025.01.01
2	新世纪雍江天地店	超市	渝中区	渝中区化龙桥重庆天地	3,360.00	租赁	至 2036 年	2025.01.01
3	重百大楼文旅超市	超市	渝中区	渝中区民权路 2 号	1,280.00	自有	--	2025.05.31
4	商社起航开州分公司(小鹏城市展厅)	汽贸	开州区	开州区西部汽车城综合办公楼 39-41、43-45、47-49 门面	280.00	租赁	至 2029 年	2025.10.01
5	百事达华众巴南分公司(上汽大众城市展厅)	汽贸	巴南区	巴南区万友四季缤纷-7 幢-8 幢	950.00	租赁	至 2030 年	2025.10.01
6	新世纪綦江巨龙广场店	超市	綦江区	綦江区文龙街道双龙路 2 号	8,011.00	租赁	至 2040 年	2025.12.31

(6) 关闭门店信息

序号	名称	业态	所在区域	地址	面积(平方米)	停业时间	减少原因
1	重百超市蓝调天街店	超市	渝北区	重庆市北部新区金开大道	6,308.77	2025.05.12	到期关闭
2	新世纪超市巫山三店	超市	巫山县	重庆市巫山县巫峡镇广东中路 342 号一层、负一层。	1,612.72	2025.07.14	减亏关闭
3	重百超市塔山坡店	超市	铜梁区	铜梁县东城街道办事处中兴东路 158 负 1-1	3,014.00	2025.07.21	减亏关闭
4	重百超市武胜店	超市	四川武胜	四川省武胜县沿口镇清平街与建设南路交叉口“华都广场”	2,487.33	2025.07.28	减亏关闭
5	重百超市武胜城南店	超市	四川武胜	四川省武胜县沿口镇印山街 21 号	4,320.86	2025.07.28	减亏关闭
6	商社博瑞龙韵路分公司	汽贸	渝北区	重庆市渝北区龙韵路 1 号附 18 号、19 号	587.00	2025.08.20	减亏关闭
7	商社汽贸万州分公司	汽贸	万州区	无独立经营场地,与商社起航共用经营场地	0.00	2025.09.22	业务整合减亏关闭

8	新世纪超市 渝东花园店	超市	万州区	万州区钟鼓楼街道都历村2号地块兴茂山水国际2号楼商业街平街负一层	2,700.00	2025.09.08	减亏关闭
9	重百超市 新华店	超市	渝中区	渝中区邹容路121号附一号负1层	2,828.09	2025.09.15	到期关闭
10	重百超市龙湖 水晶郛城店	超市	江北区	渝北区新南路162号丽晶2馆1层1号	1,586.00	2025.09.15	减亏关闭
11	销售中心	汽贸	渝中区	重庆市渝中区长江一路78号	1,559.00	2025.10.01	经营调整关闭
12	商社云智	汽贸	渝北区	重庆市渝北区华园路一巷1号2幢第1层至2层	3,545.00	2025.10.08	转让出售
13	云智新光天地	汽贸	渝北区	重庆市渝北区嘉州路92号附1号新光里商场D101号商铺	234.00	2025.10.08	转让出售
14	华恒	汽贸	永川区	重庆市永川区昌州大道中段23号	5,328.00	2025.10.30	经营调整关闭
15	新世纪超市 周家坝店	超市	万州区	万州区天成大道943号A负一层	2,890.56	2025.12.20	到期关闭
16	新世纪超市 黄杨路	超市	九龙坡区	九龙坡区黄杨新城工农四村	3,539.00	2025.12.25	到期关闭

(7) 2026年度关店计划

2026年度，公司计划关闭重庆商社汽车贸易有限公司飞跃分公司、重庆商社博瑞进口汽车销售有限公司、重庆商社长永汽车销售服务有限公司引力分公司、重庆商社长永汽车销售服务有限公司、重庆商社云鹏汽车销售服务有限公司、重庆商社云翔汽车销售服务有限公司渝中区分公司、重庆商社蔚渝汽车销售服务有限公司、重庆重百璞康数据科技有限公司和重庆重百商社电器有限公司丰都商场等9个分子公司和场店。

2. 公司店效信息

地区	业态	销售同比 (%)	坪效 (万元/平米)	租金均价 (含物管费) (元/月·m ²)
重庆地区	百货业态	-10.02	0.86	42.05
	超市业态	-1.60	1.30	26.68
	电器业态	-11.88	1.57	46.60
	汽贸业态	-33.72	6.69	43.81
四川地区	百货业态	-9.07	0.50	24.81
	超市业态	-6.80	0.95	18.20
小计		-14.08	1.23	--

3. 公司仓储物流情况

(1) 仓储物流总体概况

公司采取统一采购、统一存储、统一配送的连锁经营模式，利用集约化、专业化、信息化平台优势，实现标准化存储和配送业务，实现公司低成本、高效率运行。

公司以重庆主城庆荣物流自有库房为主干，开展物流仓储布局，业务范围涉及普通仓储、冷链生鲜仓储、门店配送等物流业务活动，服务公司141家超市门店，覆盖重庆34个区县及四川等地。

公司现有仓储面积8.5万m²，全部为自有物业。2025年，公司仓储业务配送货物价值41亿元，同比下降10.12%。

(2) 2025年物流体系建设

业务拓展。一是与事业部汰换供应商进行联动，2025年新引进256家供应商，汰换清库24家。新引进低温仓配供应商19家，新增便利店常温和低温冻品仓配业务，全年实现配额700万元，

增加收入 42 万元。二是大力拓展第三方业务，引进季节性商品（粽子、月饼等）配送业务，合计收入 38 万元。拓展三方寄售业务 2 家，配额合计 1,469 万元，配送收入合计 28 万元。新增直增值业务 16 家，增加收入 7 万元。

成本管控。一是常温仓通过作业提效、计件标准优化和组织架构优化，节约成本 72 万元。二是生鲜仓通过整、散件作业分流和控制计件标准，节约成本 7 万元。三是运费控制，下调运费单价，节约运费 140 万元。四是租赁费用控制，电动叉车及电瓶租赁通过招标，费用下降 29 万元。通过加强现场运转管控，托盘租赁基础库存日均减少 1,600 张，费用下降 13 万元。

系统优化。一是实现先收后播，系统自动集货，无需人工操作。以人工每笔集货耗时 15 秒计算，可节约 2.5 小时/天。二是上线 TMS 温控监控功能，TMS 对接易行云温控和 GPS 数据，在装车发运开始同步数据，对车辆运行情况进行监控，实现超温报警自动考核。三是优化三方仓系统功能，实现 WMS 系统自主新建商品、客户等主数据，收货、配送客户订单通过导入方式生成，操作人员收、发全系统作业。四是完成物流销售业务系统搭建，与超市门店在报表和营运层面独立，在 SAP 系统中配置科目，实现销售业务正式开展。

2025 年仓储物流费用 1.77 亿元。

(3) 2026 年物流建设计划

一是招商引进内部业务。深挖应进未进资源，提升统配率，力争常温达到 80%，生鲜达到 45%。

二是拓展多渠道业务。寄售业务，计划开拓 1 家大品客户，年货量预计 20 万箱，年配额 400 万元，增加收入 20 万元。渝中教委团餐项目实现仓配一体化作业，预计全年增收超 300 万元。直拆零业务计划拓展 2 家供应商，年货量 100 万 EA，预计增加收入 12 万元；拓展商品销售业务，全年力争完成 100 万元。

三是降本控费。运输费整体下降 2%，同口径整体控费 100 万元，其中生鲜控费 60 万元，常温控费 40 万元。

四是系统升级。优化拣配任务提取排序，新增门店拣配顺序配置功能，实现整体按拣配顺序拣货，提高及时率。拣货路径优化，对食品和非食作业区任务分开提取，按动线最小原则规划系统路径指引，提高拣货效率。

4. 公司自营模式下商品采购与存货情况

(1) 2025 年自营商品采购额及库存额

单位：万元

类别	2025 年采购额（含税进价）	2025 年库存金额（含税进价）
百货类	64,076.72	11,607.00
生鲜类	180,543.00	8,525.00
杂百类	472,868.87	47,550.56
家电类	283,844.53	42,075.21
汽车类	296,136.00	36,372.00

(2) 货源及货源中断风险和对策

①商品经营合同对相关风险、责任、处罚进行约定：包括送货时间规定、最低存货金额、保持期限要求、违约责任及相关处罚、债权债务免责等。

②百货、超市、电器和汽贸等经营单位设有专门采购团队，采购团队根据销售情况随时关注库存指标，低库存及超期库存报警，及时补货和消化。

③重大节假日采购团队与物流中心提前商议，备好仓容，大批量备货，避免断货。

④同一价格段采购 2-3 款不等的商品，确保价格段商品的丰富度。同时，在某一款单品货源中断时，另外几款可填补消费空缺，最大限度防范断货风险。

(3) 滞销及过期商品的处理政策及减值计提政策

①滞销及过期商品的处理政策。公司制订了《库存商品管理办法》，下属各业态拟定了《库存商品风控机制》，有效预防和降低库存损失风险，提升商品周转速度，减少资金占压，对滞销及临期商品及时进行换货、退货处理，保障存货商品质量。

②公司制订了《资产减值管理操作指引》，减值计提政策详见会计报告附注“重要会计政策及会计估计”。

5. 与行业特点相关的费用分析

序号	费用项目	本期数 (亿元)	同期数 (亿元)	同比增减数 (亿元)
1	租赁费用	5.18	5.58	-0.40
2	广告宣传及促销费	2.41	2.49	-0.08
3	折旧及摊销费	2.93	3.32	-0.39
4	人工费用(含劳务支出)	17.76	18.13	-0.37

(1) 租赁费用 5.18 亿元, 同比减少 0.40 亿元, 主要为公司积极争取降租政策及部分场店关闭影响。

(2) 广告宣传及促销费 2.41 亿元, 同比基本持平。

(3) 折旧及摊销费 2.93 亿元, 同比减少 0.39 亿元, 主要为公司部分资产折旧年限到期或达到报废状态。

(4) 人工费用(含劳务支出) 17.76 亿元, 同比减少 0.37 亿元, 主要为公司持续推进组织架构优化, 强化业绩导向, 实施业绩强挂钩等工作, 人工成本管控取得一定效果。

6. 公司线上销售情况

2025 年, 公司线上、线下销售额分别为 22.36 亿元和 264.20 亿元, 线上、线下销售占比分别为 7.80% 和 92.20%。

7. 客户特征或类别

(1) 会员特征数量及销售占比表

会员人数(万人)	会员销售额(亿元)	销售额占零售总额占比	会员销售同比增减
3,602.32	149.06	52.03%	减少 4.36 个百分点

百货会员人数 (万人)	超市会员人数 (万人)	电器会员人数 (万人)	汽贸会员人数 (万人)	会员人数合计 (万人)
882.12	2,378.00	309.20	33.00	3,602.32

注: 上表中公司会员人数为未去重数据, 公司去重后会员人数为 3,111 万人。

(2) 主要促销、营销活动及其财务或业务效果。

2025 年, 公司聚焦四大业态深度协同, 以资源整合与场景升级为核心, 构建多层次融合消费生态。全年重磅打造重百新世纪年货节、第六届百年重百购物节两大融合 IP 大促, 通过全业态联动、全场景赋能, 核心促销档期销售均实现同比增长。公司深化与支付宝、抖音、美团等头部平台战略合作, 打通线上线下消费链路, 以数字化创新驱动营销升级, 持续优化消费体验。

百货持续深化“事业部+场店”两级协同的体系化运营, 以总部统筹的城市级 IP 活动与全域宣传凝聚声量, 驱动场店开展在地化营销, 显著提升营销效能与转化效率。一是全年统筹 10 场标志性活动, 打造开年大戏—非遗贺新春、611 百货节、百年重百购物节三大自有活动 IP, 转化质量突出。二是通过开创低通道费补贴等创新模式, 积极引领市场, 实现营销费用结构性优化。三是线上持续私域运营+公域对外探索, 私域与品牌深度合作, 重百云购全年开展 22 档主题大促; 公域抖音电商通过账号矩阵化直播产销同比增长逾 176%; 线上全渠道同比增长超过 62%。四是会员运营聚焦分级触达与重点维护, 新增会员、动销会员数稳步提升。

超市依托营销整合力的提升, 有效汇聚资源并深化合作。一是全年统筹开展 49 档促销活动, 销售占比提升至 67%, 主推爆款商品销售增长 26%。二是全年线上开展 32 档活动, 实现未税销售近 10 亿, 同比增长逾 16%。三是 5 月启动店仓项目试点, 仓店单均拣货时长缩短至 5 分钟内, 60 分钟妥投率提升 28.6%。四是优化线上品类结构, 强化生鲜触达曝光, 生鲜订单渗透率提升 8.5 个百分点。

电器强化供应商差异化资源, 通过多链路触达消费者, 实现全场景、全渠道协同发力。一是紧跟国家政策, 主动破局, 开展 40 场营销活动, 成功主办“第 13 届重百家电节”“第 13 届中国(重庆)家电渠道商 TOP 峰会”及“第三届重百家电博览会”等活动。二是创新营销活动, 多品牌联动, 提升门店活力, 落地超 110 场活动。三是针对新媒体获客渠道, 全年营销扩大触达, 依托抖

音、小红书、高德地图等新媒体，打通传播与销售有效通路，全门店及职人参与直播、自媒体等宣传，线上曝光4.8亿次。

汽贸将新媒体作为销量的核心增长渠道，提出打造第四垂媒的目标。一是完成旗下各品牌各门店新媒体账号统一规划和落地，形成了蓝V号+员工个人号的矩阵布局，合计账号超280个，全平台粉丝量超40万，通过短视频+直播产生曝光超4,540万元。二是全年实现新媒体引流线索12.4万条，同比增加103%，新媒体订单同比增加146%，订单占比达16%，同比提升8个百分点。

8. 行业会计政策

公司处于零售与批发行业，具体会计政策详见会计报告附注“重要会计政策及会计估计”。

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
重庆地区	百货业态	20	52.46	22	50.28
重庆地区	超市业态	26	13.60	112	54.48
重庆地区	电器业态	14	5.66	28	10.71
重庆地区	汽贸业态	16	5.19	14	2.89
四川地区	百货业态	3	11.89	5	10.47
四川地区	超市业态	1	0.55	2	1.01
合计		80	89.35	183	129.84

2、其他说明

√适用 □不适用

(1) 商品自有品牌建设情况

百货：创新打造自营品牌。一是让老品牌“活化”，推出黄金自营品牌“宝元通”，以好物好价优势，为广大消费者提供更多优质、专业的黄金销售和售后服务。宝元通已在4家场店设点，累计销售额3,715.28万元，同比原柜位销售增长441%。二是推出女装自营品牌-戈苑，主推高性价比通勤女装。2025年10月开业，在5家场店设点，累计销售156.50万元，同比原柜位销售增长43%。三是推出男装自营品牌-墨素，简约素雅设计，兼具工作与休闲功能。2025年4月开业，在10家场店设点，累计销售360.79万元，同比原柜位销售增长449%。四是不断创新推出重百优选、重百优居自营模式。“重百优选”已在13家场店设点，累计销售1,942.80万元，同比增长242.26%；“重百优居”在11家场店设点，累计销售588.05万元，同比增长33.13%。



超市：2025年自有品牌销售突破4亿元，同比增长40%，占超市业态销售5.8%。超市自有品牌合计500余支，其中杂百类180余支，生鲜类320余支。一是超市自有品牌践行“宽SPU、窄

SKU”的主流趋势，品类丰富且每类只做 1-2 个精品。自营商品品类已覆盖食品、日化、农产品、生鲜、烘焙等领域。多款自营爆品出圈，重百优选东北大米，精准洞察消费者对高品质、高性价比大米的需求，凭借更软糯的口感迅速登顶重百大米销售新品榜第一。依托“干净配料、高安全标准”打造各类商品，9.9 元 1L 的鲜榨橙汁坚守纯粹品质，采用重庆地标农产品“奉节脐橙”作为原料，收获消费者广泛好评。二是对标行业极致性价比标杆，自营商品打造亲民价格带，从无抗大码蛋到惠尚浴巾，自营商品价格较一线品牌低 15%-30%，形成强有力的价格优势，进一步拉动销量增长。



(2) 2026 年度百货、超市业态调改，电器世纪通开发战略地图

① 百货

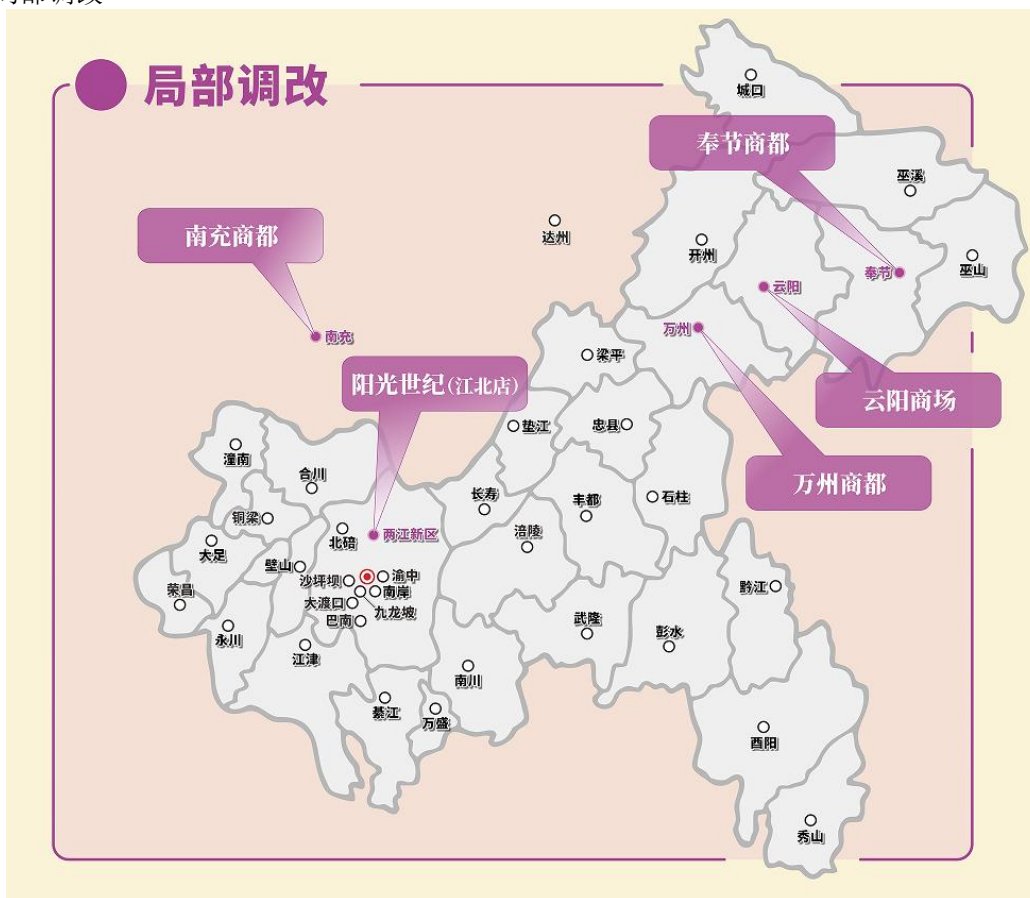
- 已调改店升级



- 重点场店调整



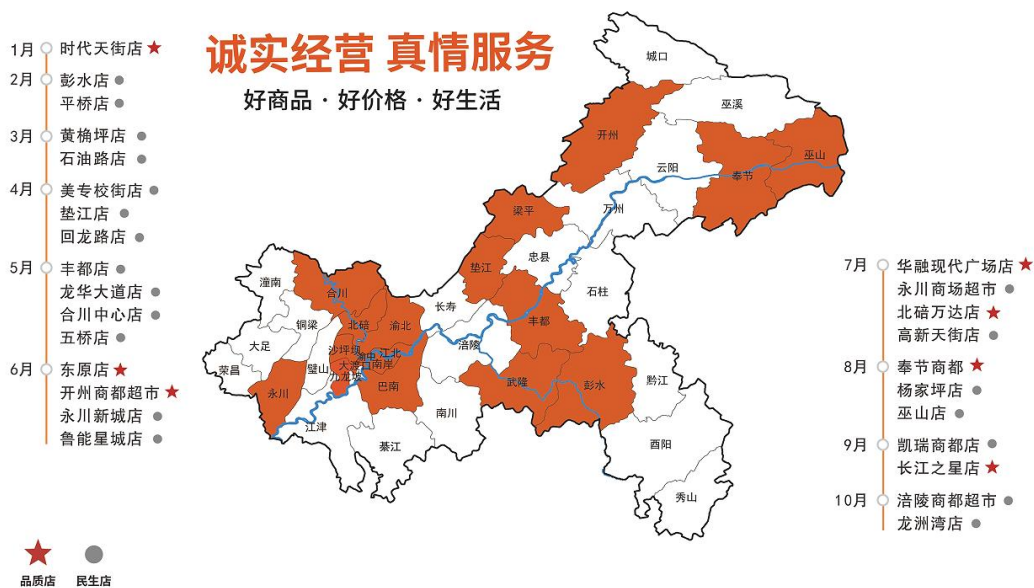
● 局部调改



②超市



重百新世纪2026年调改门店明细



③ 电器



(3) 2025年度门店变动情况。

单位：数量：个，面积：万平方米

地区	经营业态	年初数		新增			关闭			本期余额	
		数量	建筑面积	数量	变动时间	建筑面积	数量	变动时间	建筑面积	数量	建筑面积
重庆地区	百货业态 ^{注1}	42	99.20			3.54 ^{注2、3}				42	102.74
	超市业态	143	67.48	3	2025.01.01 2025.05.31 2025.12.31	3.05 ^{注2、3}	8	2025.05.12 2025.07.14 2025.07.21 2025.10.08 2025.10.15 2025.10.15 2025.12.20 2025.12.25	2.45	138	68.08
	电器业态	42	16.53						0.16 ^{注3}	42	16.37
	汽贸业态	33	10.16	3	2025.01.01 2025.10.01 2025.10.01	0.18	6	2025.08.20 2025.09.22 2025.10.01 2025.10.08 2025.10.08 2025.10.30	2.26 ^{注3}	30	8.08
四川地区	百货业态	8	21.78			0.58 ^{注2、3}				8	22.36
	超市业态	5	2.29				2	2025.07.28 2025.07.28	0.74 ^{注3}	3	1.55
小计		273	217.44	6		7.35	16		5.61	263	219.18

注1：同一物理体内存在多业态的，按其属性归口计入各业态。

注2：2025年度，公司将门店配套车库面积纳入归口业态统计范围。

注3：除新增/关闭场店外，公司存量场店面积存在新增或减少情况。为此，公司对存量场店面积进行梳理、修订。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

对外股权投资总体分析：报告期内，公司回购注销股份9.45万股，股权投资426.30万元，出让股权及债权510万元，清算注销1家控股子公司。具体为：

1. 经公司第八届九次董事会审议通过，公司决定对下属控股子公司舒适家居清算注销。
2. 经公司第八届九次董事会审议通过，公司决定投资426.30万元收购重庆赛玛特科技有限责任公司持有的商玛特49%股权。收购完成后，商玛特成为公司下属全资子公司。
3. 经公司第八届十次董事会审议通过，公司实施2022年限制性股票激励计划，公司有3名激励对象现已离职或退休，不再符合激励对象资格。公司决定回购注销3名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票7.20万股，并减少公司股本总额7.20万股。2025年5月20日，本次回购注销完成。
4. 经公司第八届十一次董事会审议通过，公司决定以510万元的价格将商社汽贸持有的商社云智51%股权及对商社云智765万元的债权转让给上海八音，其中：商社云智51%股权转让价格为1.00元，相关债权转让价格为5,099,999.00元。

5. 经公司第八届十八次董事会审议通过,公司回购注销股权激励计划第三个解除限售期限制性股票个人层面绩效考核结果为良好的4名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票2.25万股,并减少公司股本总额2.25万股。2025年12月9日,本次回购注销完成。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

报告期内,公司在马上消费办理股东存款,内容详见“第五节 重要事项”--“十二、重大关联交易”--“(六)其他”。

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	10,186.65	2,399.71				790.92		11,795.44
其他	360.00							360.00
合计	10,546.65	2,399.71				790.92		12,155.44

证券投资情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	003023	彩虹集团	25.00	自有资金	697.71	93.21			790.92	285.27	0	其他非流动资产
股票	001328	登康口腔	450.00	自有资金	9,488.94	2,306.50			0	224.08	11,795.44	其他非流动资产
合计	/	/	475.00	/	10,186.65	2,399.71			790.92	509.35	11,795.44	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

2024年度，公司通过向商社集团的全体股东发行股份的方式吸收合并商社集团（以下简称“本次交易”）。本次交易商社集团的全部资产、负债、业务、人员及其他一切权利与义务已于交割日（2024年1月31日）转移至公司享有及承担，商社集团的不动产权、重庆商社万盛五交化有限公司100%股权及商社集团知识产权的权属变更过户手续已办理完成，并已退还渝富资本、物美津融和深圳嘉璟所支付的相关待过户资产评估值等额保证金。2024年3月7日，交易各方已完成股份发行与注销。

交割日后，公司积极有序推进对标的资产的整合管控：因万盛五交化自有物业主要用于经营万盛电器门店，公司已授权电器事业部对万盛五交化进行经营管理；商社大厦、电器大楼和石油路9号房产（即“大坪4s店”）已由公司资产运营部接管，其中商社大厦装修改造后，实现总部与各经营单位集中办公，通过共享公共资源、打造员工食堂，实现集约化管理并增强员工归属感；电器大楼用于公司电器业态门店运营以及办公等目的使用；石油路9号房产（即“大坪4s店”）根据公司发展规划，调整新开小米汽车销售服务中心，品牌销售快速增长。同时，公司对财务、人力、行政党群、安全物管等中后台职能实施集约化管理及流程再造减少公司和事业部管理层级，促进资源融合，提升管理效率和组织效能。公司对本次交易标的资产从资产、业务、人员、财务和机构等方面实施一体化管理，加强整合管控，符合重大资产重组整合计划。公司整合措施合理有效，报告期内整合工作进展良好、未发现整合风险，整合管控效果符合预期。

（六）重大资产和股权出售

适用 不适用

（七）主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	子公司	商业批发、零售	30,288.60	887,695.32	233,853.35	648,320.06	9,896.41	8,419.72
重庆重百商社电器有限公司	子公司	商业批发、零售	2,000.00	229,362.80	34,175.04	265,068.48	10,012.93	8,547.71
重庆商社汽车贸易有限公司	子公司	汽车零售	10,000.00	124,258.57	21,933.83	328,879.50	-4,889.16	-6,830.95
马上消费金融股份有限公司	参股公司	发放个人消费贷款	400,000.00	5,810,079.29	1,534,885.29	1,553,350.69	224,933.93	192,437.44

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重庆商社舒适家居有限公司	清算注销	无重大影响
重庆商玛特科技有限公司	收购49%股权	无重大影响
重庆商社云智汽车销售有限公司	转让51%股权及债权	无重大影响
重庆电子器材有限公司	清算注销	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

一、当前行业核心形势

2026年是“十五五”开局之年，零售行业迈入深度转型攻坚期，行业增长模式由增量扩张转向存量精耕，整体呈现“压力不减、结构优化、分化加剧”的格局。

1. 宏观经济温和修复，外部不确定性仍存

国内经济保持平稳复苏态势，但增速仍处于结构性调整区间，有效需求不足、部分领域产能过剩等问题尚在化解过程中，国内大循环流通堵点持续疏通，社会消费预期稳步修复但仍偏谨慎。叠加全球经济复苏不均衡、地缘政治波动等因素，外部环境的复杂性、严峻性依旧存在，对零售行业复苏节奏形成阶段性制约。

2. 人口结构深度优化，新兴消费需求释放

人口负增长、深度老龄化、城镇化增速放缓成为常态，传统人口红利对消费的拉动作用持续弱化，对大众消费总量、消费结构的抑制效应仍在释放。与此同时，银发经济、谷子经济、健康消费等新兴赛道加速成长，消费群体代际分化加剧，倒逼零售行业适配全年龄段消费需求，逐步告别大众化普惠式增长模式。

3. 消费动能理性回归，消费观念迭代升级

居民消费信心稳步修复，但消费行为更趋务实审慎，就业及收入预期的稳定性仍影响当期消费决策。非理性消费、冲动消费显著减少，“性价比、质价比、确定性”成为消费核心考量，耐用消费品（家电、汽车等）需求以更新换代为主，新增需求动能趋于平缓。

4. 市场格局加速分化，存量竞争白热化

零售行业彻底进入“存量市场、流量多极”时代，市场整体增速趋于平缓，传统百货、大卖场等业态饱和过剩，行业整合持续深化。缺乏核心竞争力、运营低效的中小零售企业及传统门店加速出清，头部企业加快业务结构优化。线上流量红利见顶，电商与实体渠道成本趋同，单一渠道经营模式难以为继。

5. 消费与渠道双变革，竞争核心彻底转变

理性价值消费成为绝对主流，银发消费、健康消费、便捷消费、情感松弛消费、即时消费等新兴赛道快速崛起，消费者圈层化、个性化分化趋势加剧。零售行业核心竞争变量已从外部业态替代威胁，转向内部运营效率提升、全域渠道融合、差异化价值打造、精准需求匹配，精细化、数字化运营成为企业生存基础。

二、现阶段面临的发展机遇

2026年作为“十五五”开局之年，消费提振政策加码、技术深度赋能、行业资源优化重组，为零售企业尤其是区域龙头带来结构性突围机遇，机遇的精准性、时效性显著提升。

1. 行业集中度提升，头部企业抢占整合红利

行业大洗牌、大重组持续深化，抗风险能力弱、运营能力欠缺的传统零售企业加速收缩或淘汰，释放优质市场份额、线下点位及客群资源。头部企业凭借品牌、资金、运营优势，有望通过资源整合、网点优化进一步扩大市场占有率，夯实领先优势。

2. 商业物业成本理性回归，网点提质空间显现

受商业地产市场调整、行业复苏节奏影响，核心商圈及社区商业物业价格持续合理回归，租赁、运营成本下行，一定程度缓解企业经营压力。企业可把握窗口期，淘汰低效门店、布局优质点位，推进门店社区化、场景化升级，筑牢线下渠道核心壁垒。

3. 新兴业态与细分赛道爆发，开辟增量空间

折扣零售、仓储会员店、即时零售、现制加工零售、场景体验零售等新业态实现较快增长，银发经济、健康养生、近场便利等细分需求持续释放。尤其是高性价比硬折扣、强体验感的社区复合业态，成为行业增长新引擎，助力企业突破传统业务瓶颈。

4. 数智技术全面落地，降本提效赋能显著

AI智能、数智化供应链、智慧物流、全域会员管理、智能履约等技术从试点走向规模化应用，深度渗透采购、运营、营销、售后全流程。通过需求预判、智能补货、精准营销、自动化管理，大幅降低库存损耗、提升人效坪效，用技术筑牢效率壁垒。

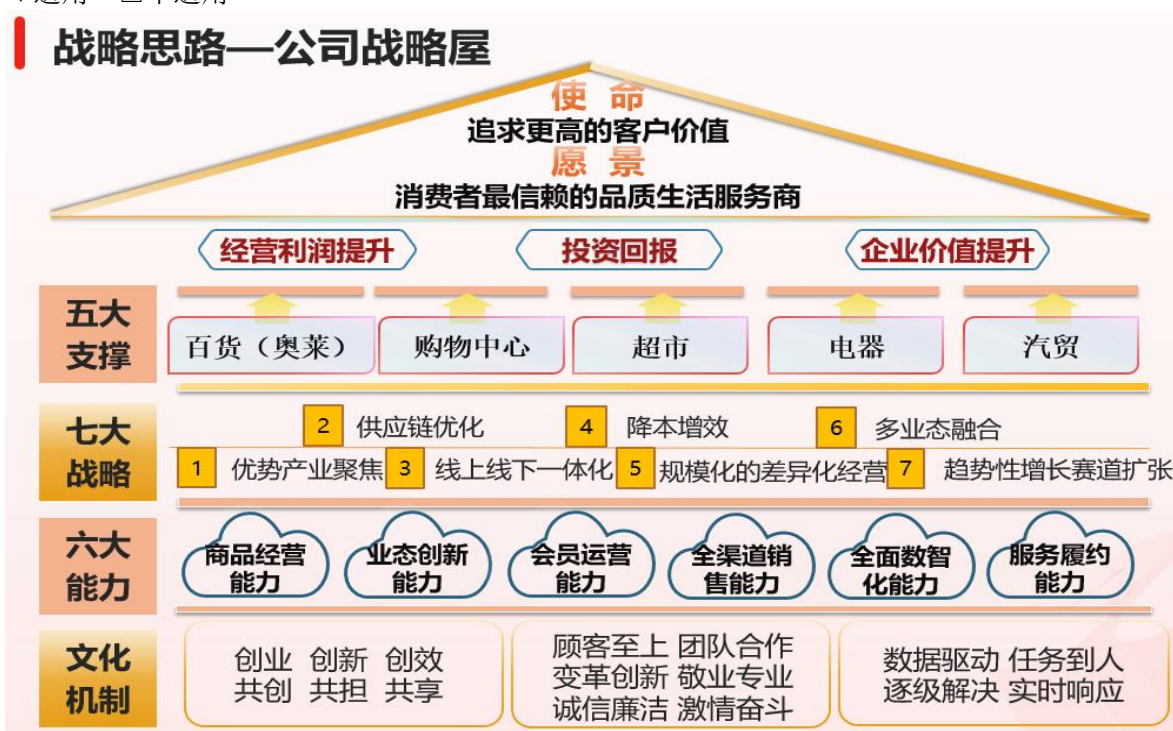
5. 政策红利密集落地，消费复苏动力增强

国家扩大内需、促进消费的系列政策持续加码，以旧换新、降本减负、消费补贴等举措精准落地；重庆加快建设国际消费中心城市，配套业态扶持、商圈升级等政策协同发力，营造良好的消费环境与营商氛围，为行业复苏、提振消费注入强劲动力。

公司作为西南地区龙头零售企业，深耕本地市场多年，公司多业态协同优势突出，区域品牌影响力根深蒂固，线下网络布局成熟完善，会员基盘庞大且顾客忠诚度高，对本地消费习惯、市场需求把控精准。依托区域资源优势，可快速适配行业趋势、响应政策红利，在全域竞争中占据先机，为高质量发展筑牢坚实根基。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用



(三) 经营计划

□适用 √不适用

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 政策风险

公司所属行业为零售行业，主营业务覆盖百货、超市、电器、汽贸等多个领域，地处西部地区成渝地区双城经济圈。长期以来，国家及地方相关部门出台了多项推动零售行业创新发展的政策，为零售行业企业营造了良好的发展环境。在国际环境复杂的环境下，如果政府相关部门的行业政策发生调整，可能会对公司的经营情况和发展前景形成一定影响。

2. 市场环境风险

零售行业的发展与中国的宏观经济和贸易环境相关性较为紧密。近年来受国际环境等因素影响，消费者信心和消费需求有所降低，国内消费市场运行承压，且随着电子商务等新业态的不断发展，市场竞争日趋激烈。公司作为区域零售行业龙头企业，其经营可能受到市场环境和竞争格局的影响。

3. 消费趋势风险

公司于零售行业深耕多年，积累了较为丰富的对消费者偏好变化进行识别及响应的能力，保障了零售业务的稳定经营。若未来消费趋势发生重大变化，而公司未能及时识别并有效响应，则可能对其经营情况和财务表现造成不利影响。

4. 商品安全风险

对于零售企业而言，商品安全处于重中之重的地位。公司已通过合同约定等形式要求供应商遵守相关的商品安全法律法规，同时会辅以相关制度和技术手段，加强商品质量检查，最大限度保障质量安全。如果公司出现商品安全问题，即使发生安全问题的具体环节并不在公司的控制范围之内，仍可能引起消费者对于公司销售的食物及非食物商品安全的担忧，从而可能对其经营成果造成不利影响。

5. 门店选址风险

公司需要根据业态定位，对现有门店和新增门店进行恰当的选址和经营，使得门店能够给公司带来合理投资回报。如果公司不能通过租赁或者购买的方式以合理的价格取得合适的门店店址，可能会影响公司零售业务的拓展能力和盈利能力。

6. 跨区经营风险

公司在重庆市和四川省具有较高的知名度和美誉度，受到广大消费者的喜爱和信赖。此外，公司可能在其他区域开设门店，前述新进区域的消费者结构、消费者偏好和消费模式可能与重庆市存在一定的差异，且公司于新进区域的品牌认知度和经营规模有待提升。如果公司在跨区经营中未能准确把握当地消费特点、形成核心竞争优势，可能对公司的财务表现产生不利影响。

(五)其他

适用 不适用

为推动公司集团化、数智化发展战略，体现公司多业态、数智化、规模化发展格局，公司拟将现有公司名称“重庆百货大楼股份有限公司”变更为“重庆重百科技集团股份有限公司”。同时，公司拟将证券简称由“重庆百货”变更为“重百集团”，公司证券代码“600729”保持不变。

本次变更事宜尚需公司股东会审议，本次证券简称的变更尚需上交所批准通过后方可实施。

本次变更不存在利用变更公司名称、证券简称影响公司股价、误导投资者的情形，符合《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市规则》等相关法律、法规及《公司章程》的相关规定，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关规定，不断完善公司法人治理结构，规范公司运作。公司法人治理情况符合中国证监会的有关要求，公司治理的主要情况如下：

1. 股东与股东会

(1) 公司依法保障股东权利，特别是中小股东权利，积极与中小股东建立畅通有效的沟通渠道。公司在章程中制订了现金分红政策，明确规定了利润分配的形式和比例、优先顺序、现金分红的条件、利润分配的决策机制与程序，授予独立董事现金分红方案意见征集权和分红提案权，以及公司应当采取差异化、多元化方式回报投资者等内容。

(2) 公司严格按照有关规定召开股东大会，建立健全了与股东沟通的有效渠道，积极听取股东的意见和建议，确保所有股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。公司股东大会的召开和表决程序规范，历次股东大会均聘请律师现场见证，发表法律意见。

2. 董事与董事会

(1) 《公司章程》中制订了董事提名、选任程序。董事任职后忠实、勤勉、谨慎地履行职责，从未出现两次既不出席，又不委托出席董事会会议的情形发生，独立董事每年在年度股东大会上进行述职。

(2) 董事会人员具备履行职责所必需的知识、技能和素质。董事会严格按照《公司章程》等国家法律法规的规定履行职责，对公司重大事项做出决策。

(3) 公司建立了《独立董事制度》，独立董事在工作中勤勉尽责，维护全体股东利益，特别是中小股东的利益。

(4) 公司在董事会下设立的战略规划委员会、提名与薪酬考核委员会、审计委员会、关联交易委员会，其中，提名与薪酬考核委员会、审计委员会和关联交易委员会中独立董事占多数并担任主任委员，审计委员会和关联交易委员会主任委员均为会计专业人士。公司各专门委员会严格按照各委员会工作规程履行职责，对公司重大项目、重大问题认真研究，发挥专业优势，为董事会决策提供意见或建议，提高董事会决策的科学性。

3. 董事、高级管理人员与公司激励约束机制

(1) 《公司章程》中明确了高级管理人员的职责，在任高级管理人员能够遵守法律法规和公司章程，忠实、勤勉、谨慎的履行职责。

(2) 公司审议通过了《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》《重庆百货大楼股份有限公司薪酬方案》《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届独立董事年度津贴标准建议方案》《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届高管及班子成员年薪标准建议方案》和《关于重庆百货大楼股份有限公司董事会及经理层特聘人员薪酬建议方案》，制订了外部董事、独立董事、高级管理人员和特聘人员薪酬考核机制。公司提名与薪酬考核委员会每年召开会议，对董事、高级管理人员薪酬发放情况发表意见。

4. 主要股东及其关联方与上市公司

(1) 公司为无控股股东、无实际控制人企业，主要股东按《公司法》要求依法行使出资人的权利并承担义务。主要股东与公司之间在人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。主要股东及其关联方未发生占用、支配公司资产的情形。主要股东与公司不存在同业竞争情形。

(2) 在关联交易的控制上，公司在年初预计与主要股东及其下属关联企业、其他关联企业发生的日常关联交易，控制日常关联交易金额在全年预计范围内、规范关联交易行为。对于年度预计日常关联交易外的较大关联交易事项，公司单独形成议案报董事会审议，独立董事事前审核、事中审议，发表独立意见、事后监督，公司关联董事、关联股东回避表决，确保所有关联交易不损害中小股东的利益。

5. 信息披露

公司严格按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》和监管部门的有关规定，依法履行信息披露义务，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，切实维护全体股东利益。公司还认真对待股东的来电、来访和咨询，确保所有股东平等获得信息。积极与投资者沟通，处理好与投资者的关系，建立良好的投资者管理关系。公司“2018-2019年度”“2019-2020年度”“2020-2021年度”“2021-2022年度”“2022-2023年度”“2023-2024年度”和“2024-2025年度”信息披露工作连续7年评价结果为“A”。

6. 内幕信息知情人登记管理

为加强内幕信息知情人的管理，公司先后制订了《重庆百货大楼股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》《关于进一步规范内幕（内部）信息报送程序的管理办法》。公司严格按照制度和管理办法的要求，根据相关重大事项及需保密事项的进展情况，建立内幕信息知情人档案。公司督促相关知情人员签署《内幕信息知情人登记表》《保密承诺函》，做好定期报告等内幕信息保密工作，维护公司信息披露的公平原则，切实保护公司股东的合法权益。

7. 修改完善治理文件

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引（2025年修订）》和中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等法律法规、规范性文件的规定，2025年9月，公司修订了《公司章程》，公司不再设置监事会与监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，《监事会议事规则》相关制度相应废止。

此外，2025年度，公司还修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会战略规划委员会工作规程》《董事会提名与薪酬考核委员会工作规程》《董事会关联交易委员会工作规程》《董事会审计委员会工作规程》《独立董事制度》等，进一步完善相关治理文件。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
张文中	董事长	男	63	2024年5月30日	2027年5月29日						是
乔红兵	董事	男	49	2024年5月30日	2027年5月29日	111,300	83,500	-27,800	减持股份	118.18	否
胡淳	副董事长	女	53	2024年5月30日	2027年5月29日						是
朱颖	董事	女	48	2024年5月30日	2027年5月29日						是
胡宏伟	董事、总经理	男	55	2024年5月30日	2027年5月29日	108,000	81,000	-27,000	减持股份	256.87	否
赵国庆	副董事长	男	49	2024年5月30日	2027年5月29日	3,000	3,000				是
陈兵	独立董事	男	51	2024年5月30日	2027年5月29日					12.00	否
冉茂盛	独立董事	男	62	2024年5月30日	2027年5月29日					12.00	否
梁雨谷	独立董事	男	60	2024年5月30日	2027年5月29日					12.00	否
叶明	独立董事	男	53	2024年5月30日	2027年5月29日					12.00	否

陈广垒	独立董事	男	55	2024年5月30日	2027年5月29日					12.00	否
王欢	副总经理	男	51	2024年5月30日	2027年5月29日	110,900	83,900	-27,000	减持股份	115.92	否
韩伟	副总经理	男	54	2024年5月30日	2027年5月29日	94,350	63,200	-31,150	减持股份 回购注销	82.21	否
王金录	财务总监 (财务负责人)	男	61	2024年5月30日	2027年5月29日	88,300	88,300			116.31	否
陈果	董事会秘书	女	56	2024年5月30日	2027年5月29日	98,800	74,100	-24,700	减持股份	116.55	否
彭叶冰	董事(离任)	女	52	2024年5月30日	2025年3月3日						是
合计	/	/	/	/	/	614,650	477,000	-137,650	/	866.04	/

姓名	主要工作经历
张文中	<p>男，博士，物美集团创始人、多点 DMALL 创始人，中国光彩事业促进会副会长，全国工商联咨询委员会委员、物联网委员会轮值主席，中国商业联合会名誉主席，天津市津商联合会会长，南开大学终身校董、特聘教授，南开校友企业家联谊会主席。</p> <p>物美集团是我国最大的现代流通企业之一，引领中国零售产业快速发展和技术创新。多点 DMALL 是亚洲领先的数字零售服务商。近年来荣获“全国抗击新冠疫情民营经济先进个人”、“中国最具影响力的 50 位商界领袖”、“中国十大经济年度人物”、“中国企业十大人物”、“中国最具影响力的 25 位企业领袖”、“中国影响力企业领袖终身成就奖”等多项荣誉。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司董事长、董事会战略规划委员会主任委员、提名与薪酬考核委员会委员。</p>
乔红兵	<p>男，大学本科。</p> <p>曾任北京多灵多冷冻方便食品有限公司副总经理，北京美廉美连锁商业有限公司副总经理，物美集团北京超市事业部副总经理，物美集团高级总监兼北京超市事业部副总经理，物美集团副总裁兼北京超市事业部副总经理，物美集团副总裁兼北京超市事业部总经理，物美集团副总裁兼多点科技合伙人兼 CIO，重庆百货大楼股份有限公司超市事业部总经理，重庆百货大楼股份有限公司副总经理兼重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司执行董事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会首席数智化顾问。</p>
胡淳	<p>女，大学学历，中国人民大学商学院会计硕士，高级会计师。</p> <p>曾任民航重庆市管理局财务处副处长，重庆机场集团有限公司财务部副经理、经理助理，北京空港航空地面服务有限公司财务部经</p>

	<p>理，中航鑫港担保有限公司党委委员、财务总监，重庆机场集团有限公司总经理助理、党委委员、财务总监。 现任重庆渝富控股集团有限公司党委委员、董事、财务总监，重庆百货大楼股份有限公司副董事长，董事会战略规划委员会、提名与薪酬考核委员会委员。</p>
朱颖	<p>女，研究生学历，重庆大学法学院法学博士。 曾任重庆康实律师事务所律师，重庆渝富资产管理集团有限公司法律事务部员工、风险合规部高级主管、副部长、部长，重庆渝富控股集团有限公司风险合规部部长、业务管理部总经理，重庆商社（集团）有限公司董事，重庆渝富控股集团有限公司汽车事业部副总监、重庆渝富资本运营集团有限公司副总经理，灼华（珠海横琴）私募基金管理有限公司董事长。 现任渝深创富私募股权投资基金管理公司董事长，重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会关联交易委员会委员，重庆机电股份有限公司董事。</p>
胡宏伟	<p>男，研究生，经济师。荣获“重庆市国企贡献奖”“中国家电功勋人物”“改革开放四十年中国家电流通行业功勋人物”等荣誉。 曾任重庆交电站综合分公司、小家电批发市场营业员，重庆交电站家电分公司采购员，重庆商社集团家电分公司营销部长，重庆商社电器采购中心小家电部部长，重庆澳格尔经贸有限公司经理，重庆商社集团总经理助理，重庆商社电器有限公司副总经理、总经理、董事长兼党委书记，重庆百货大楼股份有限公司总经理助理兼重庆百货大楼股份有限公司电器事业部总经理、党委书记，重庆重百商社电器有限公司总经理，重庆百货大楼股份有限公司副总经理。 现任重庆百货大楼股份有限公司董事、董事会战略规划委员会委员、总经理，兼任重庆重百商社电器有限公司董事长。</p>
赵国庆	<p>男，博士研究生，哲学社会科学研究员，正高级经济师。荣获国家“万人计划”科技创业领军人才、“科技部创新人才推进计划”科技创新创业人才、“十大重庆经济年度人物”等荣誉。 曾任兴安证券职员，北京国华置业有限公司（北京华贸中心）部门经理、董事会秘书、执行董事、副总裁，京东集团股份有限公司副董事长兼首席战略官，马上消费金融股份有限公司创始人兼总经理（CEO），重庆百货大楼股份有限公司总经理。 现任马上消费金融股份有限公司董事长，北京中关村科金技术有限公司董事长兼总经理，重庆百货大楼股份有限公司副董事长、董事会战略规划委员会委员。</p>
陈兵	<p>男，大学本科。 曾任重庆重型铸锻厂人事处干部。 现任重庆静昇律师事务所律师、副主任、高级合伙人，重庆百货大楼股份有限公司独立董事。</p>
冉茂盛	<p>男，研究生学历，管理学博士，二级教授，博士生导师。 曾任重庆大学管理系学生辅导员、学生党支部书记、团总支书记，重庆大学党委组织部干事，重庆大学管理学院讲师、副教授，重庆大学计划财务处副处长、教授，重庆大学财务处处长兼国有资产管理办公室主任，重庆大学审计处处长、中国教育会计学会常务理事、重庆市教育会计学会副会长、重庆市审计学会常务理事，重庆宗申动力机械股份有限公司独立董事、董事会审计委员会主任委员、提名与薪酬考核委员会委员，重庆钢铁股份有限公司独立董事。 现任重庆大学经济与工商管理学院二级教授，博士生导师，重庆鑫源智造科技股份有限公司独立董事，重庆百货大楼股份有限公司独立董事、国家社科基金通讯评审专家，先后主持完成国家及省部级课题 18 项，发表学术论文 100 余篇，出版学术专著 3 部。</p>

梁雨谷	<p>男，企业管理博士，副教授，美国肯特州立大学访问学者。</p> <p>曾任武汉华中理工大学（现华中科技大学）电力工程系政治辅导员，香港华润集团下属子公司高层管理人员，江苏连云港赣榆县挂职主管工业副县长，宁夏新华百货独立董事。</p> <p>现任职于中国人民大学商学院，专业及研究方向：企业管理（技术经济）/企业成长管理。现任重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会提名与薪酬考核委员会主任委员。</p>
叶明	<p>男，法学博士，博士生导师，中国社会科学院法学研究所博士后，美国加州大学圣地亚哥分校访问学者，国家社科基金重大课题首席专家，中央政法委教育部首批“双千计划”入选者，重庆市哲学社会科学领军人才。</p> <p>曾任西南政法大学经济法学院副院长、研究生部副主任、学科建设与规划处副处长，重庆市第一中级人民法院庭长助理等职务。</p> <p>现任西南政法大学经济法学院教授，人工智能法律研究院常务副院长，主要从事竞争法、公司法、消费者权益保护法等的教学与研究工作。重庆百货大楼股份有限公司独立董事、董事会审计委员会、关联交易委员会委员。兼任国家市场监督管理总局专家库专家，重庆市人大常委会立法咨询专家，重庆仲裁委仲裁员，重庆市地方立法研究院研究员等职务。先后主持完成国家、省部级课题近20项，发表学术论文100余篇，编写教材8部，出版专著4部。</p>
陈广垒	<p>男，会计学博士，注册会计师，注册税务师，高级会计师，全国会计领军人才（企业类）。</p> <p>曾任中国建设银行河南省分行工作人员，中金黄金股份有限公司财务总监，北京金融街投资（集团）有限公司副总会计师、总经济师，天瑞集团股份有限公司副总经理，红京企业咨询（北京）有限公司总裁，西藏宁算科技集团有限公司副总裁兼财务总监，北京中诚聚泰私募基金管理有限公司董事长，中国注册会计师协会专业指导委员会委员，中国绿色制造联盟副秘书长，中国服务型制造联盟专家委员会委员。</p> <p>兼任中国医药会计学会常务理事，中央财经大学和中国财政科学研究院等七所院校研究生导师，北京市国资委外部董事。出版专著《大型企业集团资金集中管理及其经济后果研究》《金融工具公允价值：演变、计量及监管意义》和《资金集中管理：理论、运行及监管》，在《现代财经》和《中国注册会计师》等国内财经类核心刊物发表数十篇与金融、财务和会计密切相关的论文。</p> <p>现任中诚华策（北京）管理咨询有限公司执行董事，北京能源集团有限公司外部董事，中机寰宇认证检验股份有限公司独立董事，马上消费金融股份有限公司独立董事，北京鞍石生物科技股份有限公司独立董事，于2024年5月起担任公司独立董事。</p>
王欢	<p>男，研究生。</p> <p>曾任重庆市第一商业局美术协会会员、重庆新世纪百货食品分公司员工，重庆新世纪百货公司食品部副经理、经理，重庆新世纪百货分公司经理，重庆新世纪百货连锁经营有限公司沙坪坝商场副经理、凯瑞商都总经理、阳光世纪购物中心总经理，重庆百货大楼股份有限公司百货事业部副总经理、总经理、党委书记，重庆百货大楼股份有限公司百货事业部世纪新都总经理、党支部书记，重庆步步高中煌商业有限公司执行董事，重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司执行董事，重庆重百九龙百货有限公司董事长。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司副总经理。</p>
韩伟	<p>男，研究生，助理工程师。</p> <p>曾任重庆交电站微电脑分公司电脑部技术干部，重庆金马电气制冷公司业务员、经营部经理，重庆商社汽车贸易公司营销总部部长、汽车俱乐部总经理、执行董事，重庆商社汽车贸易有限公司副总经理、总经理，重庆百货大楼股份有限公司总经理助理。</p>

	<p>现任重庆百货大楼股份有限公司副总经理，兼任重庆商社汽车贸易有限公司董事长、党委书记。</p>
王金录	<p>男，大专，会计师。2010-2012年清华大学CIMS中心卓越高级财务总监专业结业。中国企业财务管理协会创始会员。</p> <p>曾任北京石景山副食品公司财务部职员、经理，北京物美综超公司计财部副总监、常务副总监，银川新华百货商业集团股份有限公司财务总监、副总经理、董事，银川新华百货东桥电器有限公司董事，宁夏夏进乳业集团监事，物美集团计财部副总监、常务副总监，银川新华百货商业集团股份有限公司董事。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司财务总监（财务负责人），兼任重庆重百商业保理有限公司董事长。</p>
陈果	<p>女，研究生，经济师，重庆上市公司协会专委会委员，荣获2019“金质量”上市公司精锐董秘奖、2021年-2025年连续五届“新财富金牌董秘”、2023年第十七届中国上市公司价值评选“阳光董秘”、2023年中国上市公司协会董秘履职评价4A评级和全景网评选2023年“杰出董秘”，重庆市渝中区第十九届人大代表。</p> <p>曾任新世纪百货人力资源部部长、新世纪百货瑞成商都副总经理，重庆百货大楼股份有限公司办公室（党办）副主任、主任、董事会办公室主任，重庆百货大楼股份有限公司公共事务部（董事办）总经理、公司行政总监。</p> <p>现任重庆百货大楼股份有限公司董事会秘书，兼任党委副书记、工会主席。</p>
彭叶冰 (离任)	<p>女，研究生学历，硕士学位，中级会计师，有二十多年零售行业从业经历，在财务管理、项目管理和内控方面有丰富的工作经验。有从0到1搭建零售项目，协助和支持业务探索和完善业务模式的工作经验。</p> <p>曾在沃尔玛公司中国区总部任财务管控和报表分析负责人、沃尔玛中国区业务转型项目任财务负责人。曾任顺丰集团商业控股有限公司CFO，全面负责顺丰商业总部和全国区域财务部的财务规划，融资，资金管理，会计核算和风险管控等工作，深圳嘉璟智慧零售有限责任公司任总经理和执行董事，重庆百货大楼股份有限公司董事。</p>

其它情况说明

√适用 □不适用

- 2025年3月3日，公司董事会收到董事彭叶冰女士的《辞职报告》。彭叶冰女士因工作调整原因，辞去公司第八届董事会董事及董事会审计委员会委员职务。
- 2025年11月28日，公司第八届二十次董事会审议通过《关于补选审计委员会委员的议案》，决定选举独立董事陈广垒先生为第八届审计委员会委员。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡 淳	重庆渝富控股集团有限公司	党委委员、财务总监	2020-10	至今
彭叶冰	深圳嘉璟智慧零售有限责任公司	执行董事及总经理	2023-06	2025-03
在股东单位任职情况的说明	2025年12月30日，渝富资本将其持有的111,540,705股重庆百货股份无偿划转至渝欣创商管。至此，渝欣创商管直接持有公司111,540,705股股份，占公司总股本的25.32%，渝富资本不再持有公司股份。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张文中	北京京西硅谷科技有限公司	执行董事、经理	2000-06	至今
	北京中胜华特科技有限公司	执行董事、经理	2000-04	至今
	北京物美投资有限公司	董事	2013-01	至今
乔红兵	天津虹桥物美便利超市有限公司	法定代表人、董事长、经理	2016-08	至今
	天津市南开区时代物美商贸有限公司	法定代表人、董事长、经理	2016-08	至今
	天津物美华旭商贸发展有限公司	法定代表人、董事长、经理	2017-10	至今
	廊坊物美商业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2019-07	至今
	天津市华安展业投资有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2014-05	2024-07
	天津市合作物美百恒投资有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2014-05	2024-07
朱 颖	渝深创富私募股权投资基金管理公司	董事长	2025-04	至今
	重庆机电股份有限公司	董事	2023-03	至今
赵国庆	宁波高达致晟科技有限公司	经理，董事	2016-07	至今
	北京中关村科金技术有限公司	董事长兼总经理	2017-06	至今
	海南共创达科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022-03	至今
	海南创裕科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022-03	至今
	北京事盈科技有限公司	执行董事，经理	2024-04	至今
	马上消费金融股份有限公司	董事长	2020-07	至今
陈 兵	重庆静昇律师事务所	合伙人	2013-01	至今
冉茂盛	重庆鑫源智造科技股份有限公司	独立董事	2023-07	2026.07

梁雨谷	深圳智世创投管理企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2016-01	至今
	香山独角兽(北京)管理咨询有限公司	监事	2019-08	至今
	娄底市安地亚斯电子陶瓷有限公司	董事	2016-12	至今
	沃德斯克(北京)管理咨询有限责任公司	监事	2021-07	至今
叶明	西南政法大学	教授	2014-09	2032-09
	西南政法大学人工智能法律研究院	常务副院长	2016-09	2032-08
	西南政法大学竞争法研究中心	主任	2017-09	2032-08
	西南政法大学营商环境与社会信用研究院	副院长	2023-05	2032-08
	西南政法大学科技法研究院	副院长	2024-03	2032-08
	重庆燃气集团股份有限公司	独立董事	2024-08	2027-08
	重庆市泓禧科技股份有限公司	独立董事	2021-12	2027-12
陈广奎	重庆两江压铸股份有限公司	独立董事	2023-04	2026-04
	中诚华策(北京)管理咨询有限公司	执行董事	2021-11	至今
	北京能源集团有限公司	外部董事	2025-04	至今
	中机寰宇认证检验股份有限公司	独立董事	2024-12	至今
	马上消费金融股份有限公司	独立董事	2020-12	至今
王金录	北京鞍山生物科技股份有限公司	独立董事	2026-02	至今
	北京超市发大厦房地产开发有限公司	董事	2016-06	至今
	北京崇文门菜市场物美综合超市有限公司	监事	2019-01	2024-08
	天津虹桥物美便利超市有限公司	监事	2016-08	2024-06
	天津南开区时代物美商贸有限公司	监事	2016-08	至今
	天津京广商业资产管理有限公司	监事	2015-07	至今
在其他单位任职情况的说明			无	

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	<ol style="list-style-type: none"> 2013年3月29日,公司2012年度股东大会审议通过《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》。 2024年7月5日,第八届三次董事会审议通过《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届高管及班子成员年薪酬标准建议方案》。 2024年7月24日,2024年第三次临时股东大会审议通过《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届独立董事年度津贴标准建议方案》。 2025年6月12日,第八届十五次董事会审议通过《重庆百货领导层2025年绩效考核差异化分配方案》。
------------------	--

董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	<p>1. 2024年7月5日，公司第八届董事会提名与薪酬考核委员会第一次会议审议通过《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届高管及班子成员年薪标准建议方案》《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届独立董事年度津贴标准建议方案》。</p> <p>2. 2026年4月15日，公司第八届董事会提名与薪酬考核委员会第七次会议审议通过《2025年度高级管理人员薪酬情况的议案》。</p>
董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>1. 公司外部董事薪酬：（1）经公司2012年度股东大会审议通过《关于调整公司独立董事、外部董事及监事津贴的议案》，公司每年度向不在公司内任职的外部董事、监事提供津贴5万元（含税）。（2）经公司2024年第三次临时股东大会审议通过《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届独立董事年度津贴标准建议方案》，公司决定将独立董事的津贴标准自第八届董事会起调整为：12万元（含税）/年。</p> <p>2. 公司高级管理人员薪酬：根据公司上述第八届三次董事会、2024年第三次临时股东大会决议及公司薪酬方案确定。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	<p>1. 公司外部董事报酬已支付，具体详见前述《现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况》。</p> <p>2. 公司高级管理人员2025年度薪酬已按上述方案进行考核并支付。</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	866.04万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	<p>1. 考核依据：（1）《重庆百货大楼股份有限公司工资总额及管理人员业绩考核办法（试行）》（【2017】109号）。（2）2025年6月12日，第八届十五次董事会审议通过《重庆百货领导层2025年绩效考核差异化分配方案》。</p> <p>2. 完成情况：2025年高级管理人员业绩预考核均有扣分情形，综合得分均<100分（次年根据年报公布的审计后业绩结果进行清算）。</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，公司综合经营发展与激励机制，严格按照相关制度，在年度考核工作全面结束后，履行审批程序进行支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
彭叶冰	董事	离任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张文中	否	13	13	9	0	0	否	3
乔红兵	否	13	13	9	0	0	否	3
胡淳	否	13	13	9	0	0	否	3
朱颖	否	13	13	9	0	0	否	3
胡宏伟	否	13	13	9	0	0	否	3
赵国庆	否	13	13	9	0	0	否	3
陈兵	是	13	13	9	0	0	否	3
冉茂盛	是	13	13	9	0	0	否	3
梁雨谷	是	13	13	9	0	0	否	3
叶明	是	13	13	9	0	0	否	3
陈广垒	是	13	13	9	0	0	否	3
彭叶冰	否	1	1	1	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略规划委员会	张文中、胡淳、赵国庆、胡宏伟、乔红兵
提名与薪酬考核委员会	梁雨谷、张文中、胡淳、冉茂盛、陈广垒
审计委员会	冉茂盛、叶明、陈广垒
关联交易委员会	陈广垒、叶明、朱颖

注：1. 2025年3月3日，公司董事会收到董事彭叶冰女士的《辞职报告》。彭叶冰女士因工作调整原因，辞去公司第八届董事会董事及董事会审计委员会委员职务。

2. 2025年11月28日，公司第八届二十次董事会审议通过《关于补选审计委员会委员的议案》，选举独立董事陈广垒先生为第八届审计委员会委员。

(二) 报告期内战略规划委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年8月11日	第八届二次战略规划委员会审议《关于调整公司投资项目经济效益测算折现率标准的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年9月11日	第八届三次战略规划委员会审议《关于竞投未来国际商业裙楼项目的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无

(三) 报告期内提名与薪酬考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月10日	第八届董事会提名与薪酬考核委员会第三次会议审议《关于回购注销部分限制性股票的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年4月17日	第八届董事会提名与薪酬考核委员会第四次会议审议《2024年度高级管理人员薪酬情况的议案》	审议通过前述议案	无
2025年6月12日	第八届董事会提名与薪酬考核委员会第五次会议审议《重庆百货领导层2025年绩效考核差异化分配方案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年9月11日	第八届董事会提名与薪酬考核委员会第六次会议审议《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无

(四) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月15日	第八届审计委员会第五次会议审议《2024年度财务报告》《2024年度内部控制审计报告》《2024年年度报告及摘要》《关于重大资产重组相关资产减值测试情况的议案》《公司2024年度内部控制评价报告》《公司审计委员会2024年度履职情况报告》《会计师事务所履职情况评估报告》《公司审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的报告》《关于公司资产计提减值准备的议案》《重庆百货2025年度内部风控、审计工作计划》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年4月25日	第八届审计委员会第六次会议审议《重庆百货大楼股份有限公司2025年第一季度报告》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年7月	第八届审计委员会第七次会议审议《重庆百货大楼	审议通过前述议案，	无

月3日	股份有限公司全面风险管理制度》	并同意将前述议案提交公司董事会审议	
2025年8月22日	第八届审计委员会第八次会议审议《重庆百货大楼股份有限公司2025年半年度报告》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年10月22日	第八届审计委员会第九次会议审议《重庆百货大楼股份有限公司2025年三季度报告》《关于聘请2025年度财务和内控审计机构并决定其报酬的议案》《董事会审计委员会工作规程》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年12月22日	第八届审计委员会第十次会议审议《重庆百货大楼股份有限公司2025年度内部控制评价工作方案》	审议通过前述议案	无

(五) 报告期内关联交易委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月27日	第八届董事会关联交易委员会第五次会议审议《关于与多点（深圳）数字科技有限公司签订〈联合营销框架协议〉的关联交易议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年3月27日	第八届董事会关联交易委员会第六次会议审议《关于重庆重百商业保理有限公司向重庆渝都酒店有限责任公司提供商业保理融资的关联交易议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年4月17日	第八届董事会关联交易委员会第七次会议审议《关于预计2025年日常关联交易的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无
2025年6月11日	第八届董事会关联交易委员会第八次会议审议《关于控股子公司调整配送单价暨关联交易的议案》《关于控股子公司调整部分商业保理融资利率暨关联交易的议案》	审议通过前述议案，并同意将前述议案提交公司董事会审议	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,384
主要子公司在职员工的数量	7,517
在职员工的数量合计	10,901
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4,817
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售经营人员	5,510

财务人员	360
行政人员	623
专业技术人员	1,559
营业员	2,849
合计	10,901
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	97
本科	1,957
大专	3,738
高中及以下	5,109
合计	10,901

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司召开第六届四次董事会及第一届一次职工代表大会，审议通过《重庆百货大楼股份有限公司薪酬方案》，公司按此执行。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年，重点聚焦核心人才发展与组织能力提升，通过推行高管领导力发展项目、开展数字化赋能专项培训、组织外部行业交流与对标学习等一系列举措，系统推进各层级人才梯队建设。进一步强化中高层团队的战略协同与组织凝聚力，为业务发展储备具备数字化实战能力的关键人才，全面支撑公司战略落地，持续提升组织整体效能。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	全年
劳务外包支付的报酬总额（万元）	25,103

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

分红政策的制定、调整情况：

2012年9月14日，公司召开2012年第二次临时股东大会，审议通过《关于修改〈公司章程〉的议案》，对《公司章程》中分红条款进行了修订。修订后的公司利润分配政策明确规定了利润分配的形式和比例、现金分红的条件、利润分配的决策机制与程序。

2014年4月18日，公司召开2013年度股东大会，审议通过《关于修改公司章程的议案》。明确了现金分红在利润分配方式中的优先顺序、授予独立董事现金分红方案意见征集权和分红提案权及公司应当采取差异化、多元化方式回报投资者等内容。

2025年9月30日，公司召开2025年第一次临时股东会，审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》，将每年以现金方式分配的利润应不少于当年实现的可分配利润提高至30%，增加中期分红的表述。删除了现金分红时征询独立董事意见、独立董事可以征集中小股东的意见和独立董事发表独立意见等表述。

分红政策的执行情况：

公司按照现金分红政策，积极给予投资者现金回报。

1. 2024年度分红。2025年6月17日，公司2024年度股东大会审议通过《2024年度利润分配方案》，决定按每股派发现金红利1.36216元（含税）实施2024年度现金分红，现金分红比例为45.65%，本次共计派发现金红利6.00亿元。2025年7月3日，公司2024年度现金红利派发完成。

2. 2025年度中期分红。2025年12月29日，公司2025年度第二次临时股东会审议通过《2025年度中期利润分配方案》，决定按每股派发现金红利0.1589元（含税）实施2025年度中期分红，本次共计派发现金红利0.70亿元。2026年1月16日，公司2025年度中期分红派发完成。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	9.499
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	418,386,377.85
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,045,449,435.21
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.02
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	418,386,377.85
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.02

注：上表中现金分红相关的金额为2025年度中期分红和2025年度分红合计数，2025年度拟现金分红4.18亿元，分红率为40.02%。其中：2025年度中期已派发现金红利0.7亿元，拟派发2025年度现金红利3.48亿元。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,615,893,338.65
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	1, 615, 893, 338. 65
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1, 222, 900, 179. 79
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	132. 14
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1, 045, 449, 435. 21
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4, 399, 728, 506. 60

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年3月10日, 公司第八届十次董事会、第八届六次监事会审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》	《重庆百货大楼股份有限公司第八届十次董事会决议公告》(公告编号: 临 2025-008)、《重庆百货大楼股份有限公司关于回购注销部分限制性股票的公告》(公告编号: 临 2025-009)、《重庆百货大楼股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人公告》(公告编号: 临 2025-010)、《重庆百货大楼股份有限公司监事会对第八届六次监事会会议相关事项的核查意见》《重庆百货大楼股份有限公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 临 2025-020)
2025年9月12日, 公司第八届十八次董事会、第八届十次监事会审议通过《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》	《重庆百货大楼股份有限公司第八届十八次董事会决议公告》(公告编号: 临 2025-033)、《重庆百货大楼股份有限公司第八届十次监事会决议公告》(公告编号: 临 2025-033)、《重庆百货大楼股份有限公司关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号: 临 2025-038)、《重庆百货大楼股份有限公司监事会对第八届十次监事会会议相关事项的核查意见》《重庆百货大楼股份有限公司关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的公告》(公告编号: 临 2025-039)、《重庆百货大楼股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人公告》(公告编号: 临 2025-040)、《重庆百货大楼股份有限公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 临 2025-054)

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
胡宏伟	董事、总经理	10.80	0	10.825	10.80	0	8.10	26.00
乔红兵	董事	10.80	0	10.825	10.80	0	8.10	26.00
王欢	副总经理	10.80	0	10.825	10.80	0	8.10	26.00
韩伟	副总经理	9.435	0	10.825	8.67	0.765	6.32	26.00
王金录	财务总监	8.40	0	10.825	8.40	0	8.40	26.00
陈果	董事会秘书	9.60	0	10.825	9.60	0	7.20	26.00
合计	/	59.835	0	/	59.07	0.765	46.22	/

注：2025年度，胡宏伟先生减持限制性股票2.70万股，乔红兵先生减持限制性股票2.70万股，韩伟先生减持限制性股票2.35万股，陈果女士减持限制性股票2.40万股。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

1. 公司按照第八届三次董事会审议通过的《关于重庆百货大楼股份有限公司第八届高管及班子成员年薪标准建议方案》对高级管理人员进行考评。

2. 限制性股票激励计划

(1) 2022年9月22日，公司办理完成2022年限制性股票激励计划所涉及的限制性股票授予登记工作。

(2) 报告期内，公司实施2022年限制性股票激励计划。2025年3月10日，公司召开第八届十次董事会和第八届六次监事会审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司决定回购注销3名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票7.20万股。2025年5月20日，上述回购注销办理完成。

(3) 2025年9月12日，公司第八届十八次董事会和第八届十次监事会审议通过《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》，公司同意按照相关规定为符合条件的47名激励对象办理本次股权激励计划第三个限售期1,270,500股解除限售及股份上市，上市流通日为2025年9月22日。同时，回购注销4名激励对象所持未解除限售的限制性股票22,500股。2025年12月9日，上述回购注销办理完成。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照中国证监会、上海证券交易所监管要求，及《公司法》《公司章程》等法律法规建立起完善的内部控制管理体系。根据公司经营调改，适时修订和完善相关内控手册。通过日常检查、年度评价两个维度对公司内部控制体系的健全性、合规性、合理性、有效性实施持续动态测试，确保公司内部控制体系得以有效运行，合理保证公司经营管理合法合规，财务报告及相关信息真实完整。2025年公司依托风控平台，进一步提升公司经营管理和风险防控能力。切实保障全体股东共同权益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司对下属全资子公司、控股子公司、实际控制企业（以下统称“子公司”）有效管控，具体为：

（一）公司建立了涉及公司治理、资产运营管理、运营与创新孵化管理、数字化管理、人力资源管理、财务管理、公共事务管理、审计及法律事务管理、安全物管保障管理和党群管理等方面制度，对子公司的管理控制进行了明确。

（二）公司制订并执行的各项管理制度均要求子公司严格执行，同时为防范子公司产生重大经营风险和财务风险，子公司的产权变动、金融机构融资、100万元以上的非股权投资、股权投资、对外担保、重大合同的签订、资产抵押、利润分配、资金管控等重大事项都须经过公司批准后方可实施。此外，子公司重大合同的签订必须并经公司内部法务审查。

（三）公司设立审计法务部（纪检），形成内控流程和内控手册。公司定期对下属子公司、场店内控制度、流程执行情况进行检查，并将发现的问题实行清单化管理，督促限期整改。同时，开展下属子公司实施的重大工程项目审计及子公司或场店负责人离任审计，防控风险。

（四）公司对子公司在经营、人员和财务等方面进行有效控制。

一是经营方面，子公司每周或每月定期向公司报送经营工作周报、经营情况表、线上销售情况表、运营评价表等经营报表，公司对子公司的经营报表及时进行分析，检查、掌握子公司经营管理情况。

二是人事方面，公司向子公司委派董事、监事，选聘高级管理人员，并进行统一管理，统一考核。强化对子公司的绩效考核，制定了较为完善的绩效考核管理制度，实行薪酬收入与绩效指标挂钩机制，实施超额利润分享和末尾淘汰交流机制，以业绩为导向，确保公司总体经营目标的实现。

三是财务方面，实行子公司财务负责人委派制；制订统一的财务管理制度，统一财务核算标准；建立了财务共享中心，统一管理子公司财务核算、费用报销、资金支付、纳税申报等事项；建立资金池，对子公司资金实行集中管理，加强公司对子公司财务的有效控制。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司进行内控审计，并出具天健审（2026）8-363号内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司在上市公司治理专项行动自查中发现的“董事会到期未及时换届”和“控股股东、实际控制人及关联方从事与上市公司相同或相近的业务”两个问题均已整改完毕。同时，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规章制度建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系。未来公司将按照法律法规的规定进一步完善公司治理，不断提高公司发展质量。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

参见公司发布的《2025 年度社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	56.02
其中：资金（万元）	50.06
物资折款（万元）	5.96
惠及人数（人）	7,186

具体说明

√适用 □不适用

公司参与发起的“大德公益基金会”秉持“公开、透明、规范、高效”的原则，聚焦乡村振兴、残障群体、困境儿童三大领域，联动重庆市慈善联合总会、阳光社会工作服务中心、启明社会工作服务中心、扬善社会工作服务中心等机构，以“最后一公里”的执行力落实公益项目。2025 年累计开展“携手共建美丽家园”“助学送暖·梦想成长”“时光童年绘·六一乐 Party”、捐赠图书及配套物资等公益项目 10 项，投入基金 56.02 万元，惠及群众超 7,186 人次，以实际行动践行公益使命。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，公司积极履行社会责任，以实际行动助力乡村振兴，以多元举措拓宽帮扶合作边界，全年累计实现对口忠县消费帮扶 632.33 万元。

一是通过农超对接、产销对接，实现对口帮扶忠县血橙、砂糖橘、豆腐乳、肉类等农副产品销售 296.85 万元。

二是推进消费帮扶，通过企业内部福利发放，采购忠县提绳产品近 1.7 万份，实现消费帮扶 335.48 万元。

三是依托 B 端小超巡展、忠县农产品新春专场特卖会，促成销售近 2 万元。

此外，公司全面落实乡村振兴，通过自身资源与优势，努力开展重庆全区域帮扶产品营销推广，全年累计实现忠县、城口、奉节、秀山、黔江、巫溪、万州等 15 个区县农副产品与加工食品等销售 6,342.46 万元。

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书所作承诺	解决同业竞争	渝欣创商管、渝富控股、西南证券	关于避免同业竞争的承诺：1. 本公司及本公司控制的其他企业不会主动从事任何与重庆百货构成竞争的业务或可能构成竞争的业务。如果本公司及本公司控制的其他企业得到任何从事竞争业务的机会，应立即书面通知重庆百货，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给重庆百货，重庆百货享有优先权。如果重庆百货认为该商业机会适合重庆百货并行行使优先权，本公司及本公司实际控制的其他公司将尽最大努力促使重庆百货获得该等商业机会。2. 如因包括但不限于行政划拨、司法裁决、企业合并等被动原因，导致本公司及本公司实际控制的其他公司从事的业务与重庆百货存在相同或类似业务的，本公司及本公司实际控制的其他公司将确保重庆百货享有充分的决策权，在重庆百货认为该等业务注入时机已经成熟时，及时以合法及适当的方式将其注入重庆百货。3. 如因本公司未履行上述承诺而给重庆百货造成损失，本公司将承担相应的法律责任。	2025.11.24	是	至不再成为公司股东为止	是		
	解决关联交易	渝欣创商管、渝富控股、西南证券	关于减少和规范关联交易的承诺：1. 本公司及本公司控制的其他企业将充分尊重重庆百货的独立法人地位，保障重庆百货的独立经营、自主决策。2. 本公司将尽可能地减少本公司及本公司控制的其他企业与重庆百货及其控制的企业之间可能发生的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则确定交易价格，并依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律法规、规范性文件等规定及重庆百货公司章程规定履行决策程序和信息披露义务，保证不通过关联交易损害重庆百	2025.11.24	是	至不再成为公司股东为止	是		

			<p>货及广大中小股东的合法权益。3. 本公司将杜绝一切非经营性占用重庆百货及其控制企业的资金、资产的行为，不要求重庆百货及其控制的企业向本公司或本公司控制的其他企业提供任何形式的违规担保。4. 本公司及本公司控制的其他企业将严格按照法律法规以及重庆百货公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本公司及本公司控制的其他企业的关联交易进行表决时，按照相关法律法规、规范性文件以及重庆百货公司章程的有关规定履行回避表决的义务。5. 如因本公司未履行上述承诺而给重庆百货造成损失，本公司将承担相应的法律责任。</p>						
其他	渝欣创商管、渝富控股、西南证券		<p>关于保持上市公司独立性的承诺：1. 本次权益变动完成前，上市公司在人员、资产、业务、机构、财务等方面与本公司及本公司控制的其他企业完全分开，上市公司的人员、资产、业务、机构、财务独立。本次权益变动不存在可能导致上市公司在人员、资产、业务、机构、财务等方面丧失独立性的潜在风险。2. 本次权益变动完成后，本公司将严格遵守有关法律、法规、规范性文件的要求，平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，做到本公司及本公司控制的其他企业与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面完全分开，不从事任何影响上市公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害上市公司及其他股东的利益，切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立性。3. 如因本公司或本公司控制的其他企业违反本承诺函导致上市公司遭受损失的，本公司将对由此给上市公司造成的全部损失做出全面、及时和足额的赔偿，并保证积极消除由此造成的任何不利影响。</p>	2025. 11. 24	是	至不再成为公司股东为止	是		
与重大资产重组相关的承诺	股份限售	渝欣创商管、物美津融、深圳嘉璟	<p>关于认购股份锁定期的承诺：1. 本公司承诺针对通过本次重组取得的对价股份，自本次重组股份发行结束之日起 36 个月内（以下简称“股份锁定期”）不转让，但适用法律法规许可转让的除外。2. 本次重组完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于本公司本次认购股份的发行价，或者本次重组完成后 6 个月期末收盘价低于本公司本次认购股份的发行价的，本公司自愿同意通过本次重组取得的对价股份的锁定期在原有锁定期的基础上自动延长 6 个月。3. 如本次重组因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本公司承诺不转让本公司在上市公司拥有权益的股份。4. 前述股份锁定期内，本公司通过本次重组取得的对价股份，因上市公司发生送股、转增股本等原因而相应增加的股份，亦应遵守上述股份锁定安排。若本公司基于本次重组所取得股份的锁定期承诺与中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的最新监管意见不相符，本公司将根据中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的监管意见对本承诺函进行相应调整并予执行。</p>	2023. 05. 10	是	于 2027. 03. 08 终止	是		
	股份限售	中关村科金	<p>关于股份锁定的承诺：1. 深圳嘉璟已出具了《关于认购股份锁定期的承诺》（以下简称《深圳嘉璟锁定承诺》），承诺针对通过本次重组取得的对价股份自本次重组发行结束之日起 36 个月内不转让等股份锁定安排。在前述《深圳嘉璟锁定承诺》规定的股份锁定期内，就本公司通过宁波卓慧企业管理有限责任公司间接持有的深圳嘉璟股权，本公司承诺不以任何方式向本公司并表范围外的其他方直接或间接转让，但深</p>	2023. 08. 29	是	于 2027. 03. 08 终止	是		

		圳嘉璟适用法律法规在前述股份锁定期内可以转让上市公司股份的除外。2. 若深圳嘉璟所认购股份的股份锁定期与中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的最新监管意见不相符，本公司将根据中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的监管意见对上述股份锁定期安排进行相应调整并予执行。3. 若本公司未能履行上述承诺，则本公司违规减持所得收益归上市公司所有。本公司同意依法对因违反上述承诺而给上市公司造成的损失进行赔偿。					
解决同业竞争	渝欣创商管、渝富控股、物美津融	关于避免同业竞争的承诺：1. 本次重组完成后，本公司及本公司控制的其他公司或其他组织不会新增（不包括参股投资）与上市公司及其并表子公司相竞争的业务。2. 本次重组完成后，本公司及本公司控制的其他企业将尽一切可能不以直接或间接的方式实际经营与上市公司及其并表子公司相同或相似的业务，以避免与上市公司在研发、生产、经营等方面构成可能的直接或间接的业务竞争。3. 本次重组完成后，如本公司及本公司控制的其他企业有任何商业机会可从事或实际经营任何可能与上市公司在研发、生产、经营等方面构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，并将该商业机会优先提供给上市公司。4. 如违反上述承诺给上市公司造成损失，本公司及本公司控制的其他企业将向上市公司作出赔偿或补偿，并就上述赔偿责任义务承担不可撤销的连带责任。	2023.05.10	是	至不再成为公司股东为止	是	
解决关联交易	渝欣创商管、渝富控股、物美津融、深圳嘉璟	关于规范和减少关联交易的承诺：1. 本公司保证本公司及本公司控制的企业现在及将来与上市公司（包括拟吸收合并的重庆商社，下同）及其下属企业发生的关联交易是在平等、自愿的基础上，按公平、公允和等价有偿的原则进行的。2. 本次重组完成后，本公司将尽量避免和减少与上市公司及其下属企业之间的关联交易；对于无法避免或有合理原因存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行审议程序及信息披露义务；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的市场价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证不利用关联交易非法占用、转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的合法利益；保证本公司及本公司控制的企业将严格和善意地履行其与上市公司及其下属企业签订的各种关联交易协议，本公司及本公司控制的企业将不会向上市公司及其下属企业谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。3. 本公司保证严格按照有关法律、法规、规范性文件、业务规则及上市公司章程等制度的规定，依法行使股东权利、履行股东义务，不损害上市公司及其他中小股东的合法权益。4. 本公司及本公司控制的其他企业保证将按照法律法规和上市公司章程的规定，在审议涉及本公司或本公司控制的企业与上市公司的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。5. 本次重组完成后，本公司不利用与上市公司之间的关联关系直接或通过本公司控制的企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用上市公司及其下属公司的资金或资产。6. 若本公司违反上述承诺给上市公司造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。	2023.05.10	是	至不再成为公司股东为止	是	
其他	渝欣创商管、渝富	关于保持上市公司独立性的承诺：本次重组完成后，本公司将遵守中国证券监督管理委员会有关规定，保持与上市公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性。一、保证上市公司的人员独立。1. 保证上	2023.05.10	是	至不再成为公司股东为	是	

	控股、物美津融、深圳嘉璟	<p>市公司的高级管理人员专职在上市公司工作、并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司的全资附属企业或控股子公司担任除董事、监事以外的职务。2. 保证上市公司的人事关系、劳动关系独立于本公司及本公司控制的企业。3. 保证本公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，本公司不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。二、保证上市公司的财务独立。</p> <p>1、保证上市公司及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。2. 保证上市公司及其控制的子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用。3. 保证上市公司及其控制的子公司独立在银行开户，不与本公司及其关联单位共享一个银行账户。4. 保证上市公司及其控制的子公司依法独立纳税。三、保证上市公司的机构独立。1. 保证上市公司及其控制的子公司（包括但不限于）依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本公司的机构完全分开；上市公司及其控制的子公司（包括但不限于）与本公司及其关联单位之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。2. 保证上市公司及其控制的子公司（包括但不限于）独立自主地运作，本公司不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。四、保证上市公司的资产独立、完整。1. 保证上市公司及其控制的子公司具有完整的经营性资产。2. 保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。3. 保证不以上市公司的资产为本公司及其控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的债务违规提供担保。五、保证上市公司的业务独立。1. 保证上市公司在本次重组完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本公司。2. 保证本公司及控制的其他关联人避免与上市公司及其控制的子公司发生同业竞争。3. 保证严格控制关联交易事项，尽量减少上市公司及控制的子公司（包括但不限于）与本公司及关联单位之间的持续性关联交易。杜绝非法占用上市公司资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价。同时，对重大关联交易按照上市公司的公司章程、有关法律法规有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，及时进行有关信息披露。4. 保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预上市公司的重大决策事项，影响公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。</p>			止			
其他	渝欣创商管、渝富控股、物美津融、深圳嘉璟	<p>关于规范上市公司对外担保和不违规占用上市公司资金的承诺：本次重组实施过程中及重组完成后，本公司承诺遵守并促使本公司控制的其他企业遵守《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》的规定，规范本公司及本公司控制的企业与上市公司之间的对外担保行为，不违规占用上市公司的资金。</p>	2023.05.10	是	至不再成为公司股东为止	是		
其他	重庆商管	<p>关于避免非经营性资金往来和关联担保事项的承诺：1. 本次交易完成后，本公司及本公司控制的其他企业不得以任何方式违法违规占用上市公司及其下属企业的资金、资产；并将严格遵守《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（中国证券监督管理委员会公告[2017]16号）及《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》（证监会公告[2022]26号）等相</p>	2023.05.10	是	至不再成为公司股东为止	是		

		关规定及上市公司的内部规章制度，规范涉及上市公司的资金往来及对外担保的行为。2. 如本公司或本公司控制的其他企业违反上述承诺，本公司将赔偿上市公司因此所受到的全部损失。					
其他	渝欣创商管	关于不谋求上市公司控制权的承诺：自本承诺函出具之日至本次重组发行结束之日起 36 个月内，本公司承诺不以任何形式直接或间接增持上市公司股份，亦不会通过任何方式单独谋求或联合其他第三方共同谋求上市公司的控制权或影响上市公司无实际控制人状态。	2023. 05. 10	是	于 2027. 03. 08 终止	是	
其他	渝欣创商管、物美津融、深圳嘉璟	关于赔偿上市公司相关损失的承诺：1. 在本次吸并完成后，如因 2021 年重庆商社分立及本次吸并导致上市公司承担了相关法律法规及《重庆商社（集团）有限公司分立协议》（以下简称“《分立协议》”）项下应由重庆商管承担的分立前重庆商社及其下属子公司的债务或责任并使得上市公司遭受实际损失，在上述损失发生后的 30 日内上市公司将聘请具有证券业务资格的会计师对涉及的相关损失进行专项审计。若在前述专项审计报告出具之日起 30 日内重庆商管未按照《分立协议》约定全额赔偿上市公司相关损失的，则重庆渝欣创商业管理有限公司（以下简称“渝欣创商管”）、天津滨海新区物美津融商贸有限公司（以下简称“物美津融”）和深圳嘉璟智慧零售有限责任公司（以下简称“深圳嘉璟”）将按照 44. 50%、45. 41% 和 10. 09% 的比例赔偿上市公司所遭受的损失，渝欣创商管、物美津融和深圳嘉璟将在收到上市公司书面通知之日起 30 日内向上市公司支付相关赔偿款项。2. 本公司同意以在本次吸并中获得的对价股份在相关股份锁定期内为本公司履行上述承诺事项提供担保，即自本次吸并股份发行结束之日起 36 个月内（以下简称“担保期”），发生法院立案受理重庆商管债权人或重庆商管子债权人向上市公司提起的诉讼或因司法程序造成的其他触发上市公司因承担应由重庆商管承担的债务或责任而产生实际损失的情形后，本公司同意将本次吸并中获得的对价股份数量的 60% 质押给上市公司指定主体，并在本公司未能在上述第 1 条承诺的时间期限内向上市公司支付相关赔偿款项时，由上市公司指定主体处置前述本公司质押的股票，并将处置收益直接用于向上市公司支付相关赔偿款项。如本公司向上市公司提供了与相关诉讼标的额等额的其他担保物（如现金等），则前述股份质押应相应解除。	2023. 11. 22	是	于 2027. 03. 08 终止	是	
其他	渝欣创商管、物美津融、深圳嘉璟、重庆商管	关于保证重庆商管及时承担相关责任义务的承诺：1. 承诺人将严格履行《分立协议》约定的权利义务，并保证重庆商管按照《分立协议》划分的资产负债范围承担相关责任义务，包括但不限于保证重庆商管及时承担与商社化工股权及债权相关的一切责任义务，承诺人保证上市公司不会因本次吸收合并而先行承担《分立协议》中应由重庆商管承担的责任。2. 如商社化工债权人要求上市公司对商社化工债务承担连带责任，承诺人保证上市公司不会因此承担任何责任或支出任何费用，如上市公司根据法院判决需要承担任何赔偿责任或支出任何费用，则承诺人保证重庆商管将在相关判决生效当年年末或判决生效后满 30 日（以孰早时点为准）之前全额支付相关诉讼赔偿金额及诉讼费用，保证上市公司不会在该等诉讼中支付任何款项或费用。	2023. 09. 17	是	至不再成为公司股东为止	是	
其他	渝欣创商管、物美	关于减值补偿承诺：各补偿义务人承诺，减值测试资产整体在减值补偿期内不会发生减值，否则应按《减值补偿协议》约定向上市公司进行补偿。补偿义务人保证其通过本次交易获得的股份及该等股份因上市公	2023. 05. 10	是	至不再成为公司股东为	是	

		津融和深圳嘉璟	司后续实施转增或股利分配而获得的股份，将优先用于履行《减值补偿协议》项下的减值补偿承诺，不会通过质押股份等方式逃废补偿义务；未来质押对价股份时，补偿义务人将书面告知质权人根据《减值补偿协议》约定相关股份具有潜在减值补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付减值补偿事项等与质权人作出明确约定。			止			
其他公司中小股东所作承诺	其他	重庆百货	关于长期分红规划的承诺：《重庆百货大楼股份有限公司中长期分红规划》内容具体详见2012年10月30日上海证券交易所（www.sse.com.cn）公告。	2012.10.30	是	长期有效	是		

注：1. 2025年12月30日，渝富资本将其持有的111,540,705股重庆百货股份无偿划转至渝欣创商管。至此，渝欣创商管直接持有公司111,540,705股股份，占公司总股本的25.32%，渝富资本不再持有公司股份。根据渝富资本与渝欣创商管签署的《无偿划转协议》中约定：“为推动重庆商社混合所有制改革、重庆百货吸收合并重庆商社，渝富资本曾做出的有关承诺，在本次无偿划转完成后，由渝欣创商管依法承接并自愿遵守。”

2. 2025年11月，渝富控股吸收合并渝富华贸后，渝富华贸将所持公司4,521,743股股份划转至渝富控股，渝富华贸不再为公司股东。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	135
境内会计师事务所审计年限	14年
境内会计师事务所注册会计师姓名	宋军、谢静欣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	宋军（5年）、谢静欣（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据财政部、国务院国资委、证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会【2023】4号）的相关规定，2023年，公司采取公开邀请招标方式，聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2023年度财务审计和内部控制审计机构。

为保证审计的连续性，顺利推进2025年报审计工作，公司决定继续聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构。

2025年12月29日，公司2025年第二次临时股东会审议通过《关于聘请2025年度财务和内控审计机构并决定其报酬的议案》。公司决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构，财务报表审计费用为135万元，内控审计费用为30万元，共计165万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
公司诉重庆龙川房地产开发有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2019 年年度报告》
公司诉重庆一定达商贸有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2020 年年度报告》
公司诉重庆怡华威斯汀酒店管理有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2022 年年度报告》
重庆市华顺房地产开发有限公司诉新世纪连锁租赁合同纠纷案	《公司 2017 年年度报告》
利川商都场地租赁事件，新世纪连锁诉朱万军、周悦、赖克云等五名被告合同纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
新世纪百货万州商都员工黄超侵犯商都财产案	《公司 2019 年年度报告》
新世纪百货大渡口商都员工侵犯商都财产案	《公司 2020 年年度报告》
重庆步步高中煌商业管理有限公司诉尹修英租赁合同纠纷案	《公司 2023 年年度报告》
超市彭水店员工挪用资金案	《公司 2014 年半年度报告》
重庆庆荣物流有限公司与重庆智川物流有限公司租赁合同纠纷案	《公司 2022 年年度报告》
新世纪连锁诉重庆闽峡商业管理有限公司房屋租赁合同纠纷案	《公司 2024 年年度报告》
商社电器诉重庆伯塔曼科技股份有限公司不当得利案	《公司 2020 年年度报告》
商社汽贸永川分公司诉天津荣誉信联国际贸易有限公司不当得利案	《公司 2019 年年度报告》
商社汽车俱乐部诉张淳汽车租赁合同纠纷案	《公司 2020 年年度报告》
商社汽贸俱乐部公司诉唐维担保纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
商社汽贸俱乐部公司诉刘刚、袁洁担保纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
商社汽贸俱乐部公司诉李方琴、朱宗才担保纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
商社汽车俱乐部诉叶昌荣连带债权责任案	《公司 2018 年年度报告》
商社汽贸俱乐部诉银爽、王彦尹担保纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
商社汽贸俱乐部诉杨晓波担保纠纷案	《公司 2021 年年度报告》
商社汽车俱乐部追诉代偿李和地拖欠案	《公司 2020 年年度报告》
商社汽贸诉何洪利连带债权责任纠纷案	《公司 2017 年年度报告》
重百保理诉重庆市万州区吴记农产品有限公司、吴中林、吴祖凡融资纠纷案	《公司 2019 年年度报告》

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
四川重百汉正广场管理有限公司(原告)	重庆百货大楼股份有限公司(被告)	无	诉讼	本案基本情况详见《公司2021年年度报告》。	3,168.90	否	原告被告已达成和解。	2024年1月5日,法院做出裁定:裁定发回郫都区人民法院重审。重审时,原告变更诉讼请求时段,诉讼金额由1,879.60万元变为3,168.90万元。2024年5月20日,郫都区法院因原告申请,已冻结被告账户资金3,180.9万元(含诉讼费)。2024年10月18日,法院判决被告向原告支付物管费、受理费3,262.92万元。被告不服,已提起上诉。2025年,原告被告在法院主持下达成和解:1.被告向原告支付自原告提供物业管理服务起至2024年10月31日的物业服务费和365个车位物业服务费2,203.61万元。2.自2024年11月1日起,原告继续依原合同按原标准提供物业管理服务的,被告根据其招商进展情况,支付物业服务费。	本案已完结。
中国中信金融资产管理股份有限公司重庆分公司(原告)	重庆百货大楼股份有限公司(被告)	无	诉讼	原告与平氏实业存在合同纠纷,法院做出《民事判决书》。平氏实业未按期履行,原告申请强制执行。原告获悉,平氏实业已将其名下所有的绿云尚都商业楼出租给被告,被告从2022年起至2025年尚欠付平氏实业应收账款12,052.44万元。原告认为,被告与平氏实业的债权已到期,平氏实业怠于行使对	12,117.39	否	法院做出二审判决。	2025年11月28日,法院做出判决:1.被告于本判决生效之日起十日内向原告支付5,646.08万元。2.新世纪连锁对第一项付款义务承担连带清偿责任。3.驳回原告其他诉讼请求。4.案件受理费、保全申请费64.94万元,原告承担34.42万元,平氏实业承担30.42万元。平氏实业不服,已提起上诉。2026年3月,法院驳回平氏实业上诉。	本案已完结。

				被告到期债权的行为严重损害了原告的合法权益，遂向法院提起诉讼。					
佛山建发安邦物业服务集团股份有限公司（原告）	重庆名润置业有限公司（被告）	重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、重庆南川商都、重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司、重庆百货大楼股份有限公司（连带方）	诉讼	2015年6月3日，原告与被告签订《前期物业服务合同》，合同到期后，原告仍按原合同履行物业服务至今。从2018年10月16日开始，被告拖欠原告物业管理费至今。原告知悉，被告与连带方签订《经营场地租赁合同》，连带方应当向被告支付的租赁费包含租金及物管费在内。原告向法院提起诉讼：1.判令被告向原告支付2016年10月16日至2024年12月15日期间的物业服务费和违约金1,680.69万元。2.判令连带方对被告的支付义务承担连带责任。	1,680.69	否	法院做出判决。	2025年9月4日，法院做出判决，驳回原告的诉讼请求。案件受理费12.26万元，由原告负担。	本案已完结。

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

公司股东物美津融在2024年12月23日通过集中竞价方式增持公司股份过程中,由于工作人员将“买入”误操作为“卖出”,造成短线交易公司股份的情形,物美津融本次误操作造成短线交易的收益为13,517元,已于2024年12月24日全额上缴给公司。

针对物美津融上述误操作造成短线交易行为,2025年1月13日,中国证券监督管理委员会重庆监管局出具了《关于对天津滨海新区物美津融商贸有限公司采取出具警示函措施的决定》(〔2025〕1号);2025年1月14日,上海证券交易所出具了《关于对天津滨海新区物美津融商贸有限公司予以监管警示的决定》(上证公监函〔2025〕0014号)。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及其主要股东诚信状况良好,公司目前无控股股东、实际控制人。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 日常关联交易预计及执行情况

2025年6月17日,公司2024年年度股东大会审议通过《关于预计2025年日常关联交易的议案》,2025年日常关联交易预计情况详见《关于预计2025年日常关联交易的公告》(公告编号:临2025-017)。现将2025年日常关联交易执行情况列示如下:

关联交易类别	关联人	2025年预计金额 (万元)	2025年实际发生金额 (万元)
购买商品	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	1,650.00	1,068.08
	多点(深圳)数字科技有限公司、多点新鲜(北京)电子商务有限公司	100.00	0.27
	重庆颐之时饮食服务有限公司	1,000.00	177.91
	重庆瑞洋贸易有限公司	1,200.00	424.67
	小计	3,950.00	1,670.93
销售商品	重庆农村商业银行股份有限公司	5,200.00	2,652.98
	银川新华百货连锁超市有限公司	3,000.00	0.00
	麦德龙商业集团有限公司	2,500.00	2,703.85
	马上消费金融股份有限公司	200.00	49.05
	重庆商社商业管理有限公司	30.00	10.88

	重庆商业投资集团有限公司	30.00	38.56
	重庆瑞洋贸易有限公司	15.00	9.18
	重庆恒升资产经营管理有限公司	30.00	16.67
	重庆人道美食品连锁有限责任公司	620.00	336.41
	重庆渝都酒店有限责任公司	20.00	1.82
	其他关联方零星销售	500.00	257.17
	小计	12,145.00	6,076.57
接受 劳务	重庆农村商业银行股份有限公司	120,000.00	13,740.00
	多点（深圳）数字科技有限公司、多点新鲜（北京）电子商务有限公司	11,790.00	8,926.21
	深圳市昂捷信息技术股份有限公司	560.00	151.37
	云通物流服务有限公司	1,800.00	1,325.90
	北京中科金得助智能科技有限公司	155.00	29.79
	马上消费金融股份有限公司	360,001.00	310,814.51
	重庆商社商业管理有限公司	5.00	3.20
	重庆康格房屋租赁有限公司	40.00	33.83
	小计	494,351.00	335,024.81
提供 劳务	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	450.00	263.97
	多点（深圳）数字科技有限公司、多点新鲜（北京）电子商务有限公司	5,000.00	4,722.29
	麦德龙商业集团有限公司	250.00	210.60
	重庆商社商业管理有限公司	12.00	2.73
	重庆商业投资集团有限公司	170.00	107.29
	重庆颐之时饮食服务有限公司	82.00	59.34
	重庆瑞洋贸易有限公司	2.00	0.57
	重庆恒升资产经营管理有限公司	12,500.00	11,651.52
	重庆渝都酒店有限责任公司	1.00	0.99
	重庆康格房屋租赁有限公司	1,600.00	1,564.75
	小计	20,067.00	18,584.05
其它	其他关联方	2,000.00	251.68
	小计	2,000.00	251.68
	合计	532,513.00	361,608.04

注：1. 上述关联交易属于公司日常经营行为，交易不对公司独立性构成影响。

2. 上述关联交易属于公司日常经营行为，交易不对公司资产和损益情况构成重大影响。

（2）其他关联交易执行情况

除上述日常关联交易外，2025年公司还发生以下关联交易：

① 公司使用多点APP用于日常经营业务，公司使用多点APP支付系统实现标准商品的快速购物和结账，使用该服务平台所发生的商品销售资金结算账期和交易手续费（代扣第三方支付费用），与多点公司和其他非关联方合作的条件相同。公司与多点公司及其下属子公司多点新鲜合作业务包含：多点智能购、多点O2O、多点秒付、多点电子实物券、多点提货卡、社区团购。2025年，公司与多点公司的货款结算金额为22.96亿元。

②2025年1月27日，公司第八届九次董事会审议通过《关于与多点（深圳）数字科技有限公司签订〈联合营销框架协议〉的关联交易议案》，公司决定与多点科技签署《联合营销框架协议》（2025版），明确引入营销资源过程中促销服务费和业务宣传费的结算和开票事项。

③2025年3月27日，公司第八届十一次董事会审议通过《关于重庆重百商业保理有限公司向重庆渝都酒店有限责任公司提供商业保理融资的关联交易议案》，同意下属全资子公司重百保

理向渝都酒店提供 3,500 万元商业保理预付款融资，期限不超过 12 个月，年利率 5%。截至 2025 年末，重百保理已向渝都酒店提供 3,500 万元商业保理预付款融资，确认利息收入 113.65 万元。

④ 2025 年 6 月 12 日，公司第八届十五次董事会审议通过《关于控股子公司调整配送单价暨关联交易的议案》，公司与多点科技协商决定下调配送费价格，由原 7.25 元/单固定价格调整为（6.3 元/单-7.05 元/单）阶梯价格。

⑤ 2025 年 6 月 12 日，公司第八届十五次董事会审议通过《关于控股子公司调整部分商业保理融资利率暨关联交易的议案》，公司同意重百保理将渝都酒店、恒升资产、康格租赁 3 家公司商业保理预付款融资的融资利率统一调整至年利率 4%。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	新增存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
马上消费金融公司	参股公司	无	2.68%-2.98%	260,000	300,000	260,000	300,000
合计	/	/	/	260,000	300,000	260,000	300,000

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	-100,000,000.00
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	2,127,000.00
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	-5,000,000.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	352,500,000.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	354,627,000.00
担保总额占公司净资产的比例(%)	4.52
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债	232,500,000.00

务担保金额 (D)	
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	0.00
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	232,500,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	<p>1. 公司下属全资子公司新世纪连锁向公司提供信用担保,用于公司向重庆银行股份有限公司朝天门支行申请40,000万元流动资金贷款。2024年度公司归还银行贷款30,000万元,2024年末担保余额10,000万元。2025年2月,公司归还银行贷款10,000万元,减少担保10,000万元,列入“报告期内担保发生额合计(不包括对子公司的担保)”项。</p> <p>2. 中天物业担保事项于2019年8月26日第六届第八十一次董事会审批通过。该开发项目于2021年10月13日取得竣工备案证后,各按揭银行陆续发放按揭贷款。2024年初担保余额212.70万元,报告期内担保未发生变动,2025年12月31日,担保余额212.70万元。</p> <p>3. 商社汽贸下属全资及合资企业由于注册资本较少,日常经营周转主要依靠外部融资。商社汽贸为保障下属全资及合资企业正常开展经营,对其下属子公司担保、下属子公司间互保。报告期内,商社汽贸对子公司担保减少500万元,担保余额35,250万元。</p>

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	252,125,813	57.23				-4,155,580	-4,155,580	247,970,233	56.30
1、国家持股									
2、国有法人持股	111,540,705	25.32						111,540,705	25.32
3、其他内资持股	140,585,108	31.91				-4,155,580	-4,155,580	136,429,528	30.98
其中：境内非国有法人持股	139,220,108	31.60				-2,790,580	-2,790,580	136,429,528	30.98
境内自然人持股	1,365,000	0.31				-1,365,000	-1,365,000	0	0.00
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	188,421,764	42.77				4,061,080	4,061,080	192,482,844	43.70
1、人民币普通股	188,421,764	42.77				4,061,080	4,061,080	192,482,844	43.70
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	440,547,577	100.00				-94,500	-94,500	440,453,077	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) **限售股上市流通**：2025年3月5日，公司发布《关于吸收合并重庆商社（集团）有限公司暨关联交易之限售股上市流通公告》（公告编号：临2025-006）。本次解除限售上市流通股为公司向商社慧隆、商社慧兴合计发行的2,790,580股股份，限售期为12个月，上市流通日期为2025年3月10日。具体为：

项目	限售股上市流通前（股）	本次变动（股）	限售股上市流通后（股）
有限售条件的流通股	252,125,813	-2,790,580	249,335,233
无限售条件的流通股	188,421,764	2,790,580	191,212,344
股份合计	440,547,577	0	440,547,577

(2) **第三次回购注销**：公司有3名激励对象现已离职或退休，不再符合激励对象资格。公司回购注销3名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票7.20万股。2025年5月16日，公司发布《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临2025-020），本次限制性股票于2025年5月20日完成回购注销。回购注销完成后，公司总股本调整至440,475,577股。具体为：

项目	第三次回购注销前（股）	本次变动（股）	第三次回购注销后（股）
有限售条件的流通股	249,335,233	-72,000	249,263,233
无限售条件的流通股	191,212,344	0	191,212,344
股份合计	440,547,577	-72,000	440,475,577

(3) **第三批股权激励解禁并上市**：2025年9月16日，公司发布《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：临2025-038），激励计划第三个解除限售期的解除限售条件已经成就，公司按照相关规定为符合条件的47名激励对象办理本次股权激励计划第三个限售期解除限售及股份上市，本次解除限售的限制性股票上市流通数量为1,270,500股，上市流通日为2025年9月22日。本次限售股解禁并上市后，公司总股本不变，有限售条件的流通股和无限售条件的流通股发生变化。具体为：

项目	解禁并上市前（股）	本次变动（股）	解禁并上市后（股）
有限售条件的流通股	249,263,233	-1,270,500	247,992,733
无限售条件的流通股	191,212,344	1,270,500	192,482,844
股份合计	440,475,577	0	440,475,577

(4) **第四次回购注销**：公司限制性股票激励计划第三个解除限售期解锁条件已成就，公司决定将个人层面部分激励对象绩效考核结果为良好的4名激励对象持有的尚未解除限售的限制性股票22,500股回购注销。2025年12月5日，公司发布《股权激励限制性股票回购注销实施公告》，本次限制性股票于2025年12月9日完成回购注销。回购注销完成后，公司总股本调整至440,453,077股。具体为：

项目	第四次回购注销前（股）	本次变动（股）	第四次回购注销后（股）
有限售条件的流通股	247,992,733	-22,500	247,970,233
无限售条件的流通股	192,482,844	0	192,482,844
股份合计	440,475,577	-22,500	440,453,077

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2025年度，公司经过2次回购注销，公司总股本由440,547,577股调整至440,453,077股。公司总股本略有减少，每股收益、每股净资产略有影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
重庆渝欣创商业管理有限公司	111,540,705	0	0	111,540,705	公司通过向商社集团全体股东发行股份的方式吸收合并商社集团，该部分对价股份的锁定期为三十六个月	2027年3月8日
天津滨海新区物美津融商贸有限公司	111,540,705	0	0	111,540,705		2027年3月8日
深圳嘉璟智慧零售有限责任公司	24,786,823	0	0	24,786,823		2027年3月8日
重庆商社慧隆企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,829,937	1,829,937	0	0	公司通过向商社集团全体股东发行股份的方式吸收合并商社集团，该部分对价股份的锁定期为十二个月	2025年3月10日
重庆商社慧兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	960,643	960,643	0	0		2025年3月10日
重庆市市中区文化局	102,000	0	0	102,000	股改，未偿还代垫对价	偿还代垫对价后
2022年限制性股票激励计划激励对象	1,365,000	1,365,000	0	0	股权激励	2025年5月20日 2025年9月22日 2025年12月9日
合计	252,125,813	4,155,580	0	247,970,233	/	/

注：1. 2025年3月5日，公司发布《关于吸收合并重庆商社（集团）有限公司暨关联交易之限售股上市流通公告》（公告编号：临2025-006），商社慧隆和商社慧兴所持公司股份2,790,580股于2025年3月10日上市流通。

2. 2025年12月30日，渝富资本将其持有的111,540,705股重庆百货股份无偿划转至渝欣创商管。至此，渝欣创商管直接持有公司111,540,705股股份，占公司总股本的25.32%，渝富资本不再持有公司股份。

3. 上表“2022年限制性股票激励计划激励对象”本年解除限售原因详见本节“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”之“2、股份变动情况说明”。

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	23,078
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	28,290
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股(或无限售条件)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
天津滨海新区物美津融商贸有限公司	0	116,062,505	26.35	111,540,705	无		境内非国有法人
重庆渝欣创商业管理有限公司	111,540,705	111,540,705	25.32	111,540,705	无		国有法人
深圳嘉璟智慧零售有限责任公司	0	24,786,823	5.63	24,786,823	无		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	3,174,764	12,405,909	2.82	0	无		境外自然人
重庆渝富控股集团有限公司	4,521,743	4,521,743	1.03	0	无		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	4,369,525	0.99	0	无		国有法人
中国银行股份有限公司一易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	-511,500	3,368,402	0.76	0	无		其他
上海浦东发展银行股份有限公司一招商中证红利交易型开放式指数证券投资基金	-350,742	2,486,758	0.56	0	无		其他
东北证券股份有限公司	2,180,400	2,180,400	0.50	0	无		其他
招商银行股份有限公司一南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	226,400	2,039,900	0.46	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
香港中央结算有限公司	12,405,909	人民币普通股	12,405,909				
天津滨海新区物美津融商贸有限公司	4,521,800	人民币普通股	4,521,800				
重庆渝富控股集团有限公司	4,521,743	人民币普通股	4,521,743				
中央汇金资产管理有限责任公司	4,369,525	人民币普通股	4,369,525				
中国银行股份有限公司一易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	3,368,402	人民币普通股	3,368,402				
上海浦东发展银行股份有限公司一招商中证红利交易型开放式指数证券投资基金	2,486,758	人民币普通股	2,486,758				
东北证券股份有限公司	2,180,400	人民币普通股	2,180,400				
招商银行股份有限公司一南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	2,039,900	人民币普通股	2,039,900				
中国人寿保险股份有限公司一分红一个人分红一005L一FH002沪	1,761,100	人民币普通股	1,761,100				

宁银理财有限责任公司—宁银理财宁赢平衡增利国企红利混合类日开理财6号	1,526,100	人民币普通股	1,526,100
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中重庆渝富控股集团有限公司持有重庆渝欣创商业管理有限公司100%股权，双方为一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

注：1. 2025年12月30日，渝富资本将其持有的111,540,705股重庆百货股份无偿划转至渝欣创商管。至此，渝欣创商管直接持有公司111,540,705股股份，占公司总股本的25.32%，渝富资本不再持有公司股份。

2. 2025年11月，渝富控股吸收合并渝富华贸后，渝富华贸将所持公司4,521,743股股份划转至渝富控股，渝富华贸不再为公司股东。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	重庆渝欣创商业管理有限公司	111,540,705	2027年3月8日	111,540,705	公司通过向商社集团全体股东发行股份的方式吸收合并商社集团，该部分对价股份的锁定期为三十六个月
2	天津滨海新区物美津融商贸有限公司	111,540,705	2027年3月8日	111,540,705	
3	深圳嘉璟智慧零售有限责任公司	24,786,823	2027年3月8日	24,786,823	
4	重庆市市中区文化局	102,000	偿还代垫对价后		
上述股东关联关系或一致行动的说明			无		

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

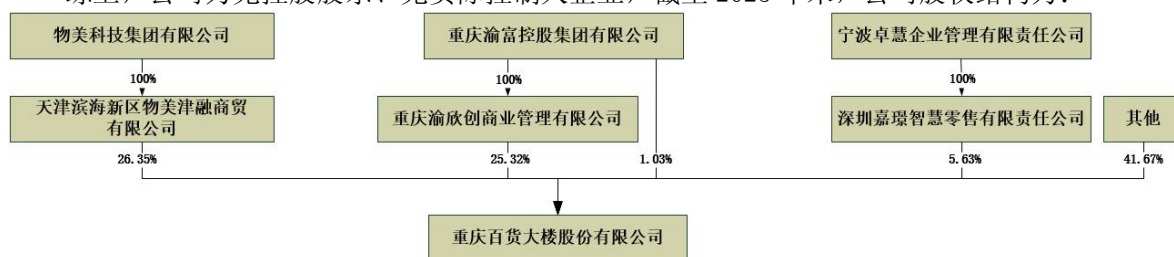
√适用 □不适用

1. 2024年3月9日，公司发布《重庆百货大楼股份有限公司关于吸收合并重庆商社（集团）有限公司暨关联交易之实施结果暨股本变动的公告》（公告编号：临2024-019），公司向渝富资本发行111,540,705股股份、向物美津融发行111,540,705股股份、向深圳嘉璟发行24,786,823股股份、向商社慧隆发行1,829,937股股份、向商社慧兴发行960,643股，合计发行250,658,813股，同时将商社集团持有的公司208,997,007股股份予以注销。公司已于2024年3月7日办理完毕本次交易涉及的股份发行登记。

2. 2025年3月5日，公司发布《关于吸收合并重庆商社（集团）有限公司暨关联交易之限售股上市流通公告》（公告编号：临2025-006），商社慧隆和商社慧兴所持公司股份2,790,580股于2025年3月10日上市流通。

3. 2025年12月30日，渝富资本将其持有的111,540,705股重庆百货股份无偿划转至渝欣创商管。至此，渝欣创商管直接持有公司111,540,705股股份，占公司总股本的25.32%，渝富资本不再持有公司股份。

综上，公司为无控股股东、无实际控制人企业，截至2025年末，公司股权结构为：



4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

√适用 □不适用

详见“第六节 股份变动及股东情况”-“四、控股股东及实际控制人情况”-“控股股东情况”-“3、公司不存在控股股东情况的特别说明”。

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
重庆渝欣创商业管理有限公司	万终盛	2021年8月13日	91500000MAABXBTQ25	50,000	一般项目：商业综合体管理服务；企业管理咨询；非居住房地产租赁；住房租赁；物业管理；土地整治服务；土壤污染治理与修复服务；停车场服务；集贸市场管理服务；柜台、摊位出租。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
天津滨海新区物美津融商贸有限公司	徐莹	2014年11月24日	91120116300701343P	500	农副产品、日用百货、化妆品、卫生用品、针纺织品、服装鞋帽、五金交电、家用电器、计算机、软件及辅助设备、通讯设备、金属制品、电子产品、器件和组件、仪器仪表、机械设备、厨房用具、卫生间用具、日用产品、钟表、眼镜、箱包、家具、灯具、婴儿用品、小饰品、首饰、工艺品、鲜花、办公用品、文化用品、体育用品、玩具、游艺用品、室内游艺器材、乐器、照相器材、建筑装饰材料、摩托车配件、化工产品的批发兼零售；从事广告业务经营；自营和代理货物及技术的进出口业务；汽车销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
情况说明	详见“第六节 股份变动及股东情况” - “四、控股股东及实际控制人情况” - “控股股东情况” - “3、公司不存在控股股东情况的特别说明”				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕8-362号

重庆百货大楼股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了重庆百货大楼股份有限公司（以下简称重庆百货公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了重庆百货公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于重庆百货公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）及附注五（二）1。

重庆百货公司的营业收入主要来自于商业零售业务和汽车整车销售业务。2025年度，重庆百货公司营业收入金额为1,469,815.40万元，其中商业零售业务销售占比为75.04%，汽车整车销售业务销售占比为22.38%。

由于营业收入是重庆百货公司关键业绩指标之一，可能存在重庆百货公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险；同时商业零售业务单笔销售金额较小、业务交易频繁、交易以收现为主，收入的确认依赖信息系统的良好运行和控制，因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们执行的主要审计程序如下：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）测试信息系统一般控制、与收入确认相关的应用控制；

（3）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（4）按月度、类别等对营业收入及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（5）针对商业零售业务收入，从业务信息系统中获取相关商品销售收入数据，与财务记录进行核对；

(6) 针对汽车整车销售业务收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、客户签收单等；

(7) 对资产负债表日前后确认的收入实施截止测试，评价收入是否在恰当的期间确认；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、五(一)6及财务报表附注十五(二)。

截至2025年12月31日，重庆百货公司存货账面余额为人民币172,456.98万元，跌价准备为人民币17,101.65万元，账面价值为人民币155,355.33万元，占资产总额比例为7.84%。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们执行的主要审计程序如下：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作的估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层就销售费用和相关税费所作估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(7) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、售价波动、市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(8) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估重庆百货公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。重庆百货公司治理层（以下简称治理层）负责监督重庆百货公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、

伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对重庆百货公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致重庆百货公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就重庆百货公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

（项目合伙人）

中国注册会计师：宋军、
谢静欣

中国·杭州 中国注册会计师：

二〇二六年四月十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：重庆百货大楼股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	4,719,216,753.44	4,850,901,399.82
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	275,314,445.81	404,272,828.88
应收款项融资	七、7		1,202,002.22
预付款项	七、8	581,795,485.29	698,658,799.89
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	115,888,145.38	138,255,753.56
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,553,553,322.02	1,741,904,528.71
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	159,383,222.20	105,929,758.98
流动资产合计	七、1	7,405,151,374.14	7,941,125,072.06
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	4,767,353,703.00	4,169,643,004.60
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	121,554,396.00	105,466,452.00
投资性房地产	七、20	1,086,997,494.04	1,087,868,274.55
固定资产	七、21	3,073,355,526.35	3,264,565,720.16
在建工程	七、22	5,258,454.97	1,126,666.26
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	2,177,703,422.44	2,428,103,209.53
无形资产	七、26	176,396,998.72	183,112,010.55
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27		
长期待摊费用	七、28	99,570,523.29	136,867,181.98
递延所得税资产	七、29	175,476,534.29	180,397,200.00
其他非流动资产	七、30	722,767,212.29	142,941,350.00
非流动资产合计		12,406,434,265.39	11,700,091,069.63
资产总计		19,811,585,639.53	19,641,216,141.69
流动负债：			
短期借款	七、32	2,869,745,198.61	2,287,066,616.57
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,104,356,753.40	1,235,094,604.62
应付账款	七、36	1,320,880,046.22	1,660,039,429.35
预收款项	七、37	23,075,286.53	27,864,661.74
合同负债	七、38	1,322,834,172.46	1,314,418,665.87
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	515,639,987.43	531,603,294.18
应交税费	七、40	36,275,468.22	57,890,890.54
其他应付款	七、41	1,385,998,634.13	1,356,773,211.55
其中：应付利息			
应付股利		87,191,314.90	30,670,563.26
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	470,722,582.31	401,744,310.43
其他流动负债	七、44	148,674,148.95	174,086,293.18
流动负债合计	七、32	9,198,202,278.26	9,046,581,978.03
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	2,380,180,108.30	2,728,739,969.87
长期应付款			
长期应付职工薪酬	七、49	249,601,463.97	253,933,414.68
预计负债	七、50	13,954,841.30	12,963,393.46
递延收益	七、51	11,235,093.81	8,079,975.34
递延所得税负债	七、29	5,946,470.84	6,067,565.69
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,660,917,978.22	3,009,784,319.04
负债合计		11,859,120,256.48	12,056,366,297.07

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	440,453,077.00	440,547,577.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	694,286,166.75	693,229,269.66
减：库存股	七、56		14,776,125.00
其他综合收益	七、57	-103,237,705.17	-86,743,599.04
专项储备			
盈余公积	七、59	333,348,333.41	333,348,333.41
一般风险准备			
未分配利润	七、60	6,482,823,894.63	6,107,137,605.28
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,847,673,766.62	7,472,743,061.31
少数股东权益		104,791,616.43	112,106,783.31
所有者权益（或股东权益）合计		7,952,465,383.05	7,584,849,844.62
负债和所有者权益（或股东权益）总计	七、53	19,811,585,639.53	19,641,216,141.69

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：重庆百货大楼股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		4,270,023,410.20	4,438,989,786.42
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	300,688,531.25	262,548,842.42
应收款项融资			
预付款项		30,687,287.05	30,764,735.89
其他应收款	十九、2	553,879,517.81	566,154,498.54
其中：应收利息			
应收股利			
存货		105,500,765.15	117,009,735.60
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		25,151,952.23	11,885,765.52
流动资产合计		5,285,931,463.69	5,427,353,364.39
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,880,602,207.54	6,283,127,270.94
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		121,554,396.00	105,466,452.00
投资性房地产		817,292,086.07	817,008,196.43
固定资产		1,688,879,360.61	1,770,169,911.72
在建工程		873,197.59	660,715.64
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,101,851,616.84	1,246,518,715.10
无形资产		51,118,917.72	52,197,899.24
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		22,071,196.01	23,672,065.92
递延所得税资产		92,973,849.36	90,330,947.23
其他非流动资产		600,742,301.37	
非流动资产合计		11,377,959,129.11	10,389,152,174.22
资产总计		16,663,890,592.80	15,816,505,538.61
流动负债：			
短期借款		1,373,351,992.20	1,592,634,888.19
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		152,300,000.00	120,000,000.00
应付账款		439,573,258.52	490,530,286.78
预收款项		12,454,106.53	12,591,827.11
合同负债		860,051,650.13	821,374,794.04
应付职工薪酬		304,180,836.21	322,780,228.72
应交税费		13,782,063.22	20,614,152.80
其他应付款		5,359,493,558.81	4,399,564,878.55
其中：应付利息			
应付股利		77,466,353.55	7,339,428.02
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		257,181,515.87	200,445,642.55
其他流动负债		82,566,691.78	80,493,523.72
流动负债合计		8,854,935,673.27	8,061,030,222.46
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,315,160,462.58	1,537,465,235.84
长期应付款			
长期应付职工薪酬		244,709,879.78	249,373,414.68
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		34,676,347.19	31,820,371.20

其他非流动负债			
非流动负债合计		1,594,546,689.55	1,818,659,021.72
负债合计		10,449,482,362.82	9,879,689,244.18
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		440,453,077.00	440,547,577.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,060,430,409.39	1,058,828,856.07
减：库存股			14,776,125.00
其他综合收益		-103,237,705.17	-86,743,599.04
专项储备			
盈余公积		417,033,942.16	417,033,942.16
未分配利润		4,399,728,506.60	4,121,925,643.24
所有者权益（或股东权益）合计		6,214,408,229.98	5,936,816,294.43
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,663,890,592.80	15,816,505,538.61

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		14,698,153,983.29	17,138,851,234.18
其中：营业收入	七、61	14,698,153,983.29	17,138,851,234.18
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		13,885,635,216.64	16,146,565,184.08
其中：营业成本	七、61	10,495,627,561.53	12,594,393,307.48
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	161,061,185.42	192,280,144.72
销售费用	七、63	2,389,738,350.76	2,526,808,279.09
管理费用	七、64	785,074,857.19	764,505,240.14
研发费用	七、65	12,087,023.86	13,895,014.82
财务费用	七、66	42,046,237.88	54,683,197.83
其中：利息费用		147,224,745.18	178,187,003.32
利息收入		140,947,514.85	161,906,698.17
加：其他收益	七、67	14,670,000.92	11,983,189.35

投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	601,994,085.15	711,058,275.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		597,710,698.40	708,440,343.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	23,126,363.49	5,397,952.04
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-7,107,538.12	-4,923,732.97
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-287,364,220.33	-282,523,733.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	2,716,481.89	9,302,968.54
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,160,553,939.65	1,442,580,969.48
加：营业外收入	七、74	20,428,017.48	21,779,869.48
减：营业外支出	七、75	31,169,123.56	12,284,268.07
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,149,812,833.57	1,452,076,570.89
减：所得税费用	七、76	95,244,571.52	116,233,465.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,054,568,262.05	1,335,843,105.44
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,054,568,262.05	1,335,843,105.44
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,045,449,435.21	1,314,640,206.21
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		9,118,826.84	21,202,899.23
六、其他综合收益的税后净额		-16,494,106.13	-34,699,326.11
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-16,494,106.13	-25,101,383.27
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-16,494,106.13	-16,590,000.00
（1）重新计量设定受益计划变动额		-16,494,106.13	-16,590,000.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值			

变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			-8,511,383.27
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			-8,511,383.27
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			-9,597,942.84
七、综合收益总额		1,038,074,155.92	1,301,143,779.33
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,028,955,329.08	1,289,538,822.94
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		9,118,826.84	11,604,956.39
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.38	3.00
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.38	2.99

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：491,513.18 元。

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	2,217,209,884.93	2,488,902,379.91
减：营业成本	十九、4	564,226,284.37	674,397,420.38
税金及附加		107,188,108.63	123,537,639.34
销售费用		719,824,939.48	733,851,506.31
管理费用		499,297,277.37	517,726,853.98
研发费用			
财务费用		-32,942,871.88	-19,738,117.38
其中：利息费用		85,538,315.70	114,144,479.93
利息收入		138,666,446.53	157,516,160.03
加：其他收益		1,806,915.59	3,454,049.77
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	616,996,644.37	741,789,604.02
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、4	597,710,698.40	708,440,343.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	十九、4		
净敞口套期收益（损失以			

“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		24,281,033.67	44,391,903.29
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-3,443,665.28	1,277,809.05
资产减值损失(损失以“-”号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)		1,174,665.64	3,292,717.50
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,000,431,740.95	1,253,333,160.91
加:营业外收入		7,413,312.08	9,184,136.60
减:营业外支出		1,171,612.07	2,005,651.92
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,006,673,440.96	1,260,511,645.59
减:所得税费用		59,107,431.74	77,981,992.45
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		947,566,009.22	1,182,529,653.14
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		947,566,009.22	1,182,529,653.14
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-16,494,106.13	-16,590,000.00
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		-16,494,106.13	-16,590,000.00
1.重新计量设定受益计划变动额		-16,494,106.13	-16,590,000.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		931,071,903.09	1,165,939,653.14
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		25,120,546,520.22	27,615,869,011.84
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		33,793,491.65	1,603,104.22
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	1,035,124,053.24	1,157,062,927.02
经营活动现金流入小计		26,189,464,065.11	28,774,535,043.08
购买商品、接受劳务支付的现金		20,201,038,006.05	22,148,331,810.04
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,526,380,141.59	1,585,442,817.52
支付的各项税费		607,129,304.70	674,427,532.54
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	2,047,391,642.12	2,343,309,957.40
经营活动现金流出小计		24,381,939,094.46	26,751,512,117.50
经营活动产生的现金流量净额		1,807,524,970.65	2,023,022,925.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,689,900.00	
取得投资收益收到的现金		2,396,775.00	104,595,936.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		56,976,893.28	76,063,854.43
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,039,830.16	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	2,916,232,344.60	1,500,385,621.01
投资活动现金流入小计		2,988,335,743.04	1,681,045,411.97
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		139,813,021.02	147,538,782.98
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的			

现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	3,152,300,000.00	2,282,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,292,113,021.02	2,429,538,782.98
投资活动产生的现金流量净额		-303,777,277.98	-748,493,371.01
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,541,880,150.00	2,439,079,700.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	294,398,080.04	162,697,786.31
筹资活动现金流入小计		1,836,278,230.04	2,601,777,486.31
偿还债务支付的现金		1,897,354,889.70	2,734,612,547.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		677,303,800.55	672,693,799.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		26,511,885.82	13,929,544.25
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	622,272,050.92	587,590,942.00
筹资活动现金流出小计		3,196,930,741.17	3,994,897,288.40
筹资活动产生的现金流量净额		-1,360,652,511.13	-1,393,119,802.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		1,350,639,077.90	1,469,229,325.42
六、期末现金及现金等价物余额			
		1,493,734,259.44	1,350,639,077.90

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,372,471,057.29	8,984,900,365.43
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		2,827,559,147.53	3,168,310,419.79
经营活动现金流入小计		11,200,030,204.82	12,153,210,785.22
购买商品、接受劳务支付的现金		6,892,073,580.89	7,465,949,486.95
支付给职工及为职工支付的现金		573,021,543.95	577,145,228.08
支付的各项税费		307,193,052.27	335,408,766.20
支付其他与经营活动有关的现金		3,700,178,389.92	3,753,090,355.67
经营活动现金流出小计		11,472,466,567.03	12,131,593,836.90
经营活动产生的现金流量净额		-272,436,362.21	21,616,948.32
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		12,647,375.23	
取得投资收益收到的现金		12,083,427.51	107,665,316.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,211,986.98	5,442,188.00
处置子公司及其他营业单位收到的			

现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,916,232,344.60	1,500,385,621.01
投资活动现金流入小计		2,948,175,134.32	1,613,493,125.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		31,307,859.77	28,890,390.70
投资支付的现金		4,263,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,140,000,000.00	2,282,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,175,570,859.77	2,310,890,390.70
投资活动产生的现金流量净额		-227,395,725.45	-697,397,265.52
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,080,000,000.00	1,950,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		18,524,037,713.13	20,515,567,206.81
筹资活动现金流入小计		19,604,037,713.13	22,465,567,206.81
偿还债务支付的现金		1,530,000,000.00	1,980,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		629,103,791.26	644,301,572.18
支付其他与筹资活动有关的现金		16,862,534,445.91	19,132,007,805.19
筹资活动现金流出小计		19,021,638,237.17	21,756,309,377.37
筹资活动产生的现金流量净额		582,399,475.96	709,257,829.44
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		82,567,388.30	33,477,512.24
加：期初现金及现金等价物余额		1,146,817,269.86	1,113,339,757.62
六、期末现金及现金等价物余额			
		1,229,384,658.16	1,146,817,269.86

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	440,547,577.00			693,229,269.66	14,776,125.00	-86,743,599.04		333,348,333.41		6,107,137,605.28		7,472,743,061.31	112,106,783.31	7,584,849,844.62	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	440,547,577.00			693,229,269.66	14,776,125.00	-86,743,599.04		333,348,333.41		6,107,137,605.28		7,472,743,061.31	112,106,783.31	7,584,849,844.62	
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-94,500.00			1,056,897.09	-14,776,125.00	-16,494,106.13				375,686,289.35		374,930,705.31	-7,315,166.88	367,615,538.43	
(一)综合收益总额						-16,494,106.13				1,045,449,435.21		1,028,955,329.08	9,118,826.84	1,038,074,155.92	
(二)所有者投入和减少资本	-94,500.00			1,056,897.09	-14,776,125.00							15,738,522.09	-3,528,281.79	12,210,240.30	
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额	-94,500.00			1,601,553.32								1,507,053.32		1,507,053.32	
4.其他				-544,656.23	-14,776,125.00							14,231,468.77	-3,528,281.79	10,703,186.98	
(三)利润分配										-669,763,145.86		-669,763,145.86	-12,905,711.93	-682,668,857.79	
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															

重庆百货大楼股份有限公司2025年年度报告

前期差错更正												
其他			521,197,691.41					-6,222,718.28	514,974,973.13		514,974,973.13	
二、本年期初余额	406,528,465.00		894,301,388.67	209,213,370.74	-61,642,215.77	333,348,333.41	5,388,623,400.24	6,751,946,000.81	110,881,725.30	6,862,827,726.11		
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	34,019,112.00		-201,072,119.01	-194,437,245.74	-25,101,383.27		718,514,205.04	720,797,060.50	1,225,058.01	722,022,118.51		
(一)综合收益总额					-25,101,383.27		1,314,640,206.21	1,289,538,822.94	11,604,956.39	1,301,143,779.33		
(二)所有者投入和减少资本	34,019,112.00		-201,072,119.01	-194,437,245.74				27,384,238.73		27,384,238.73		
1.所有者投入的普通股	250,658,813.00		4,675,737,054.66					4,926,395,867.66		4,926,395,867.66		
2.其他权益工具持有者投入资本												
3.股份支付计入所有者权益的金额			10,548,934.35					10,548,934.35		10,548,934.35		
4.其他	-216,639,701.00		-4,887,358,108.02	-194,437,245.74				-4,909,560,563.28		-4,909,560,563.28		
(三)利润分配							-596,126,001.17	-596,126,001.17	-10,379,898.38	-606,505,899.55		
1.提取盈余公积												
2.提取一般风险准备												
3.对所有者(或股东)的分配							-596,126,001.17	-596,126,001.17	-10,379,898.38	-606,505,899.55		
4.其他												
(四)所有者权益内部结转												
1.资本公积转增资本(或股本)												
2.盈余公积转增资本(或股本)												
3.盈余公积弥补亏损												
4.设定受益计划变动额结转留存收益												
5.其他综合收益结转留存收益												
6.其他												

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	440,547,577.00			693,229,269.66	14,776,125.00	-86,743,599.04	333,348,333.41	6,107,137,605.28	7,472,743,061.31	112,106,783.31	7,584,849,844.62	

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	440,547,577.00				1,058,828,856.07	14,776,125.00	-86,743,599.04		417,033,942.16	4,121,925,643.24	5,936,816,294.43
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	440,547,577.00				1,058,828,856.07	14,776,125.00	-86,743,599.04		417,033,942.16	4,121,925,643.24	5,936,816,294.43
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-94,500.00				1,601,553.32	-14,776,125.00	-16,494,106.13			277,802,863.36	277,591,935.55
（一）综合收益总额							-16,494,106.13			947,566,009.22	931,071,903.09
（二）所有者投入和减少资本	-94,500.00				1,601,553.32	-14,776,125.00					16,283,178.32
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-94,500.00				1,601,553.32						1,507,053.32
4. 其他						-14,776,125.00					14,776,125.00

重庆百货大楼股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配										-669,763,145.86	-669,763,145.86
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-669,763,145.86	-669,763,145.86
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	440,453,077.00				1,060,430,409.39		-103,237,705.17		417,033,942.16	4,399,728,506.60	6,214,408,229.98

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	406,528,465.00				608,862,344.16	209,213,370.74	-70,153,599.04		417,033,942.16	3,535,521,991.27	4,688,579,772.81
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	406,528,465.00				608,862,344.16	209,213,370.74	-70,153,599.04		417,033,942.16	3,535,521,991.27	4,688,579,772.81
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	34,019,112.00				449,966,511.91	-194,437,245.74	-16,590,000.00			586,403,651.97	1,248,236,521.62

重庆百货大楼股份有限公司2025年年度报告

(一) 综合收益总额						-16,590,000.00			1,182,529,653.14	1,165,939,653.14
(二) 所有者投入和减少资本	34,019,112.00			449,966,511.91	-194,437,245.74					678,422,869.65
1. 所有者投入的普通股	250,658,813.00			742,413,382.92						993,072,195.92
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				10,548,934.35						10,548,934.35
4. 其他	-216,639,701.00			-302,995,805.36	-194,437,245.74					-325,198,260.62
(三) 利润分配									-596,126,001.17	-596,126,001.17
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配									-596,126,001.17	-596,126,001.17
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	440,547,577.00			1,058,828,856.07	14,776,125.00	-86,743,599.04		417,033,942.16	4,121,925,643.24	5,936,816,294.43

公司负责人：胡宏伟

主管会计工作负责人：王金录

会计机构负责人：邢书杰

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

重庆百货大楼股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身为重庆百货大楼，成立于1950年，系1992年6月经重庆市体改委批准由重庆百货大楼独家发起，以定向募集方式设立的股份有限公司，于1992年8月11日在重庆市工商行政管理局登记注册，总部位于重庆市。公司现持有统一社会信用代码为91500000202824753F的营业执照，注册资本为人民币440,453,077.00元，股份总数为440,453,077股（每股面值1元），其中：有限售条件的流通股247,970,233股，无限售条件的流通股192,482,844股。公司股票于1996年7月在上海证券交易所挂牌上市。

本公司属零售业，主要经营活动：百货商场经营、超市门店经营、电器门店经营和汽车零售与批发贸易。

本财务报表业经公司2026年4月16日第八届二十六次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额超过应收账款余额×5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过应收账款余额×5%
重要的核销应收账款	单项金额超过应收账款余额×5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额超过其他应收款余额×5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过其他应收款余额×5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过其他应收款余额×5%
重要的账龄超过1年的预付款项	单项金额超过预付款项余额×5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额×0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额×0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额×5%
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/营业收入/利润总额超过集团总资产/营业收入/利润总额的15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的联营企业	公司将利润总额超过集团利润总额的15%的联营企业确定为重要的联营企业

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

11、 金融工具

适用 不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：① 以摊余成本计量的金融资产；② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；② 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；③ 不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺；④ 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

① 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

② 金融资产的后续计量方法

A. 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

C. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

D. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

③ 金融负债的后续计量方法

A. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非

该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

B. 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

C. 不属于上述A或B的财务担保合同，以及不属于上述A并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：a. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；b. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

D. 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

④ 金融资产和金融负债的终止确认

A. 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

a. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

b. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

B. 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：① 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；② 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：① 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；② 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：① 终止确认部分的账面价值；② 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

① 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

② 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

③ 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

① 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或

不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
		对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——应收合并范围内关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——应收信用卡款项组合		
应收账款——汽车消费贷款组合		
应收保理款——信用风险特征组合	风险资产类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收合并范围内关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收押金保证金组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

应收保理款信用风险特征与整个存续期预期信用损失率对照表:

资产分类	分类标准	应收保理款 预期信用损失率 (%)
正常	期末对每一单项保理合同按照 逾期天数及预期损失分类	1
关注		5
次级		25
损失		100

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准√适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资 适用 不适用**15、 其他应收款**√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

详见应收账款会计政策。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

详见应收账款会计政策。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用**(1) 存货的分类**

公司零售业务存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。房地产开发业务存货主要为房地产开发产品，开发产品成本包括土地成本、前期工程费、建安工程费及利息支出等。

(2) 发出存货的计价方法

库存商品发出时，百货、超市业态采用移动加权平均法计价，电器业态采用先进先出法计价，汽车整车贸易采用个别计价法；房地产开发产品按建筑面积平均法结转成本；原材料发出时按先进先出法结转成本；包装物发出时按先进先出法结转成本。

(3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品，按照一次转销法进行摊销。包装物按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法√适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的

金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

- (1) 共同控制、重要影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

① 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

② 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

A. 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

B. 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

③ 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

① 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

① 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

② 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

(1) 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用公允价值模式进行后续计量。投资性房地产采用公允价值计量的依据：公司以符合资质要求的评估机构出具的评估报告确定相关投资性房地产的评估结果作为投资性房地产的公允价值。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35	3	2.77
运输工具	年限平均法	10	3	9.70
其他设备	年限平均法	5-10	3	9.70-19.40
固定资产装修	年限平均法	2-5		20.00-50.00

22、在建工程

√适用 不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状

态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

23、借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

① 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：A. 资产支出已经发生；B. 借款费用已经发生；C. 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

② 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

③ 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

① 无形资产包括土地使用权及软件，按成本进行初始计量。

② 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	40-50；剩余使用年限	直线法
软件	3-5；预计使用年限	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

①在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

② 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

A. 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

B. 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

C. 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：①公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

① 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允

价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

② 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

③ 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商

品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

① 商业零售业务

公司商业零售业务属于在某一时刻履行的履约义务，以向消费者转移商品控制权确认销售收入的实现。

若本公司在向顾客转让商品之前控制商品，则本公司为主要责任人，按照已收或应收顾客对价总额确认收入。若本公司的履约义务为安排另一方提供商品，则本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

② 汽车整车销售业务

公司汽车整车销售业务属于在某一时刻履行的履约义务，在公司已根据合同约定将产品交付给购货方，购货方取得商品控制权时确认销售收入的实现。

③ 房地产开发业务

房地产销售在房产完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品控制权时确认销售收入的实现。

35、 合同成本

√适用 □不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：①公司能够满足政府补助所附的条件；②公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

1. 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2. 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行

会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

√适用 □不适用

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、3%、5%、6%、9%、10%、13%
消费税	应纳税销售额	5%、10%
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	按超率累进税率 30%-60%；预缴：1%-3.5%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%

教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
重庆百货大楼股份有限公司	15%
重庆重百九龙百货有限公司	15%
重庆庆荣物流有限公司	15%
重庆重百商业保理有限公司	15%
重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司	15%
重庆重百商社电器有限公司	15%
重庆格兰仕电器销售有限公司	15%
重庆商社家维电器有限公司	15%
重庆商社物业管理有限公司	15%
九章开物(重庆)科技有限公司	15%
重庆商社德奥汽车有限公司(以下简称商社德奥公司)	15%
重庆百事达华众汽车销售服务有限公司(以下简称百事达华众公司)	15%
重庆商社麒兴汽车销售服务有限公司(以下简称商社麒兴公司)	15%
重庆商社悦通汽车销售服务有限公司	15%
重庆商社博瑞进口汽车销售有限公司	15%
重庆商社汽车贸易有限公司	15%
重庆新亚汽车销售服务有限公司	15%
重庆宏美盛商贸有限公司	20%
重庆善水电器销售有限公司	20%
重庆步步高中煌商业管理有限公司	20%
重庆十分有型商业管理有限公司	20%
重庆颐之时绿色供应链管理有限公司	20%
重庆渝澳电器销售有限公司	20%
重庆融通电器有限公司	20%
重庆重百暖通设备有限公司	20%
重庆百家安科技有限公司	20%
重庆重百璞康数据科技有限公司	20%
重庆商社万盛五交化有限公司	20%
重庆商社西星汽车销售服务有限公司	20%
重庆百事达华黔汽车销售服务有限公司	20%
重庆百事达华万汽车销售服务有限公司	20%
重庆百事达华恒汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社强力汽车贸易有限公司	20%
重庆商社众志渝涵汽车销售有限公司	20%
重庆商社悦合汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社加特汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社启迪汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社博购汽车销售有限公司	20%
重庆商社长永汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社集团汽车俱乐部有限公司	20%
重庆商社首汽汽车租赁有限公司	20%
重庆商社汽车保险代理有限公司	20%

重庆商社汽车美容服务有限公司	20%
重庆商社易修汽车维修服务有限公司	20%
重庆商社起航汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社蔚陵汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社蔚渝汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社云鹏汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社睿之蓝汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社北兴汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社云翔汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社领途汽车销售服务有限公司	20%
重庆商社长恒汽车销售服务有限公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 财政部 税务总局 国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）规定：自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。报告期内，本公司及重庆重百九龙百货有限公司等 17 家符合条件的子公司按 15% 企业所得税税率申报纳税。

2. 财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定：对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。前述小型微利企业，是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。报告期内，重庆宏美盛商贸有限公司等 36 家符合条件的子公司按 20% 企业所得税税率申报纳税。

3. 财政部 税务总局 退役军人事务部《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的公告》（财政部 税务总局 退役军人事务部公告 2023 年第 14 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用自主就业退役士兵，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。

4. 《国家税务总局关于发布〈纳税人提供不动产经营租赁服务增值税征收管理暂行办法〉的公告》（国家税务总局公告 2016 年第 16 号）规定：本公司及子公司用于出租的不动产在 2016 年 4 月 30 日前取得的，一般纳税人选择适用简易计税方法，按照 5% 的征收率计算缴纳增值税。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,849.11	5,876.17
银行存款	1,513,860,575.60	1,907,360,736.95
其他货币资金	3,205,352,328.73	2,943,534,786.70
存放财务公司存款		
合计	4,719,216,753.44	4,850,901,399.82

其中：存放在境外的款项总额		
---------------	--	--

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	278,830,118.33	417,778,203.36
1年以内	278,830,118.33	417,778,203.36
1至2年	13,462,065.64	1,625,617.41
2至3年	1,201,483.66	3,345,905.93
3年以上		
3至4年	2,908,229.94	1,961,355.39
4至5年	1,609,178.00	99,463.57
5年以上	161,094.33	1,432,660.36
合计	298,172,169.90	426,243,206.02

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	12,846,759.84	4.31	12,846,759.84	100.00		6,967,799.53	1.63	6,967,799.53	100.00	
按组合计提坏账准备	285,325,410.06	95.69	10,010,964.25	3.51	275,314,445.81	419,275,406.49	98.37	15,002,577.61	3.58	404,272,828.88
合计	298,172,169.90	/	22,857,724.09	/	275,314,445.81	426,243,206.02	/	21,970,377.14	/	404,272,828.88

单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合计提

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	187,271,488.32	10,010,964.25	5.35
应收信用卡款项组合	91,986,683.44		
应收汽车消费金融贷款组合	6,067,238.30		
合计	285,325,410.06	10,010,964.25	3.51

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	14,608,425.01	145,934.91	7,216,017.22	21,970,377.14
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-535,846.61	535,846.61		
--转入第三阶段		-227.34	227.34	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-5,255,451.88	390,139.05	7,256,139.27	2,390,826.44
本期转回		12,246.30	582,840.25	595,086.55
本期转销				
本期核销			953,641.89	953,641.89
其他变动		12,246.30	33,002.65	45,248.95
2025年12月31日余额	8,817,126.52	1,071,693.23	12,968,904.34	22,857,724.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	6,967,799.53	6,169,578.74	290,618.43			12,846,759.84
按组合计提坏账准备	15,002,577.61	-3,778,752.30	304,468.12	953,641.89	45,248.95	10,010,964.25
合计	21,970,377.14	2,390,826.44	595,086.55	953,641.89	45,248.95	22,857,724.09

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	953,641.89

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
财付通支付科技有限公司	23,831,567.12		23,831,567.12	7.99	
重庆市江北区住房和城乡建设委员会	22,342,019.84		22,342,019.84	7.49	1,325,374.29
多点新鲜(北京)电子商务有限公司	22,329,374.97		22,329,374.97	7.49	
中国联合网络通信有限公司重庆市分公司	19,199,433.66		19,199,433.66	6.44	1,217,328.33
汉海信息技术(上海)有限公司	11,779,236.89		11,779,236.89	3.95	
合计	99,481,632.48		99,481,632.48	33.36	2,542,702.62

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		1,202,002.22
合计		1,202,002.22

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	167,146,108.00	
合计	167,146,108.00	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	576,239,709.24	99.05	694,751,560.23	99.44
1至2年	3,781,837.29	0.65	1,416,708.14	0.21
2至3年	331,591.26	0.05	1,346,742.73	0.19
3年以上	1,442,347.50	0.25	1,143,788.79	0.16
合计	581,795,485.29	100.00	698,658,799.89	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
美的集团股份有限公司[注1]	171,291,380.93	29.44
上海汽车集团股份有限公司[注2]	51,606,349.24	8.87
重庆盛世新兴格力电器销售有限公司	33,365,882.60	5.73
海尔智家股份有限公司[注3]	28,234,897.41	4.85
广东格兰仕电器制造有限公司	18,800,523.46	3.23
合计	303,299,033.64	52.12

其他说明：

[注 1]美的集团股份有限公司包括重庆美的智慧家居有限公司、芜湖美的厨卫电器制造有限公司、芜湖美的生活电器制造有限公司、广东美的制冷设备有限公司、合肥美的洗衣机有限公司、合肥美的电冰箱有限公司、美的集团（上海）有限公司、美的（杭州）电子商务有限公司、广东美的集团芜湖制冷设备有限公司。

[注 2]上海汽车集团股份有限公司包括上海上汽大众汽车销售有限公司、上汽通用汽车销售有限公司、上汽通用汽车销售有限公司重庆分公司。

[注 3]海尔智家股份有限公司包括重庆海尔家电销售有限公司销售分公司、海尔集团电子商务有限公司。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	115,888,145.38	138,255,753.56
合计	115,888,145.38	138,255,753.56

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	79,481,754.16	101,912,564.99
1年以内	79,481,754.16	101,912,564.99
1至2年	18,905,138.30	16,823,775.94
2至3年	11,293,093.12	6,174,980.28
3年以上		
3至4年	3,165,281.39	2,790,997.30
4至5年	1,973,042.50	761,353.03
5年以上	16,981,963.51	19,309,037.74
合计	131,800,272.98	147,772,709.28

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金、备用金	92,191,105.24	92,843,803.43
租金	19,542,874.52	15,045,959.50
已签约未开业网点租赁定金	2,000,000.00	2,600,000.00
应收员工赔款	1,630,409.10	1,636,409.10
其他	16,435,884.12	35,646,537.25
合计	131,800,272.98	147,772,709.28

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,207,413.55	483,763.48	6,825,778.69	9,516,955.72
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-109,032.40	109,032.40		
--转入第三阶段		-424,254.55	424,254.55	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-975,494.86	49,523.47	7,921,143.27	6,995,171.88
本期转回			7,200.00	7,200.00
本期转销				
本期核销			600,000.00	600,000.00
其他变动			7,200.00	7,200.00
2025年12月31日余额	1,122,886.29	218,064.80	14,571,176.51	15,912,127.60

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	4,755,999.24	6,918,392.28	6,000.00		6,000.00	11,674,391.52
按组合计提坏账准备	4,760,956.48	76,779.60	1,200.00	600,000.00	1,200.00	4,237,736.08
合计	9,516,955.72	6,995,171.88	7,200.00	600,000.00	7,200.00	15,912,127.60

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	600,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
重庆力乾异商业管理有限公司	6,549,078.26	4.97	租金	1年以内、2-3年	1,362,830.36
重庆市金龟子商业管理有限公司	6,000,000.00	4.55	保证金	5年以上	
梅赛德斯-奔驰汽车金融有限公司	4,500,000.00	3.41	保证金	5年以上	
重庆鑫程物业管理有限公司	3,874,349.89	2.94	租金	1年以内、1-2年	3,874,349.89
小鹏汽车销售有限公司	3,450,000.00	2.62	保证金	1年以内、1-2年	
合计	24,373,428.15	18.49	/	/	5,237,180.25

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,278,897.17		1,278,897.17	1,389,609.75		1,389,609.75
在产品						
库存商品	1,408,736,903.70	91,579,589.48	1,317,157,314.22	1,626,310,032.18	124,487,322.52	1,501,822,709.66
周转材料	1,903,839.28		1,903,839.28	1,538,857.39		1,538,857.39
消耗性生物资产						
合同履约成本	1,690,133.10		1,690,133.10	5,821,147.97		5,821,147.97
开发产品	278,218,417.53	79,436,891.66	198,781,525.87	280,607,593.06	74,581,366.12	206,026,226.94
发出商品	32,741,612.38		32,741,612.38	25,305,977.00		25,305,977.00
合计	1,724,569,803.16	171,016,481.14	1,553,553,322.02	1,940,973,217.35	199,068,688.64	1,741,904,528.71

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	124,487,322.52	277,091,850.49		309,999,583.53		91,579,589.48
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
开发产品	74,581,366.12	4,855,525.54				79,436,891.66
合计	199,068,688.64	281,947,376.03		309,999,583.53		171,016,481.14

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值 的具体依据	转回存货跌价 准备的原因	转销存货跌价 准备的原因
库存商品	库存商品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		售出
开发产品	开发产品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
应收保理款	78,056,907.24	64,077,990.97
预缴税金	27,773,297.16	21,423,456.16
待抵增值税	53,553,017.80	20,428,311.85
合计	159,383,222.20	105,929,758.98

其他说明：

(1) 应收保理款余额及其坏账准备计提情况

项 目	期末数			
	账面余额	计提比例 (%)	计提金额	账面价值
正常	58,527,744.10	1.00	585,277.44	57,942,466.66
关注	16,499,137.11	5.00	824,956.86	15,674,180.25
次级	5,920,347.11	25.00	1,480,086.78	4,440,260.33
损失	742,941.95	100.00	742,941.95	
小 计	81,690,170.27	4.45	3,633,263.03	78,056,907.24

(续上表)

项 目	期初数			
	账面余额	计提比例 (%)	计提金额	账面价值
正常	6,511,404.64	1.00	65,114.05	6,446,290.59
关注	60,664,947.76	5.00	3,033,247.38	57,631,700.38
次级				
损失	868,060.08	100.00	868,060.08	
小 计	68,044,412.48	5.83	3,966,421.51	64,077,990.97

(2) 期末余额前五名的应收保理款情况

项 目	期末余额	类别	占应收保理款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备
重庆渝都酒店有限责任公司	35,040,356.39	正常	42.89	350,403.56
重庆荣润置业有限公司	8,487,894.97	关注	10.39	424,394.75
重庆林夏鑫军食品有限公司	8,011,242.14	关注	9.81	400,562.11
遂宁市海琪物业服务有限公司	6,010,377.36	正常	7.36	60,103.77
重庆智赢岭航商贸有限公司	4,006,341.72	正常	4.90	40,063.42
小 计	61,556,212.58		74.35	1,275,527.61

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
马上消费金融股 份有限公司	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00	
小计	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00	
合计	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	121,554,396.00	105,466,452.00
其中：股票	117,954,396.00	101,866,452.00
股权投资	3,600,000.00	3,600,000.00
合计	121,554,396.00	105,466,452.00

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	1,087,868,274.55			1,087,868,274.55
二、本期变动	-870,780.51			-870,780.51
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	-870,780.51			-870,780.51
三、期末余额	1,086,997,494.04			1,086,997,494.04

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 转换为投资性房地产并采用公允价值计量模式的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,073,355,526.35	3,264,565,720.16
固定资产清理		
合计	3,073,355,526.35	3,264,565,720.16

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(4). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	固定资产装修	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	5,166,250,038.44	1,081,572,829.76	97,104,200.73	276,132,880.46	6,621,059,949.39
2.本期增加金额		23,746,705.78	36,243,190.22	20,812,256.63	80,802,152.63
（1）购置		23,746,705.78	35,314,190.22	20,589,792.62	79,650,688.62
（2）在建工程转入				222,464.01	222,464.01

(3) 企业合并增加					
(4) 其他			929,000.00		929,000.00
3.本期减少金额		51,305,571.93	51,150,975.96	8,880,295.19	111,336,843.08
(1) 处置或报废		51,305,571.93	51,150,975.96	8,880,295.19	111,336,843.08
4.期末余额	5,166,250,038.44	1,054,013,963.61	82,196,414.99	288,064,841.90	6,590,525,258.94
二、累计折旧					
1.期初余额	2,181,654,048.04	845,978,316.30	27,803,478.36	233,986,674.72	3,289,422,517.42
2.本期增加金额	148,067,582.24	50,162,956.71	11,067,440.80	15,537,837.66	224,835,817.41
(1) 计提	148,067,582.24	50,162,956.71	11,067,440.80	15,537,837.66	224,835,817.41
3.本期减少金额		44,514,043.26	16,709,270.14	6,773,354.93	67,996,668.33
(1) 处置或报废		44,514,043.26	16,709,270.14	6,773,354.93	67,996,668.33
4.期末余额	2,329,721,630.28	851,627,229.75	22,161,649.02	242,751,157.45	3,446,261,666.50
三、减值准备					
1.期初余额		64,750,725.40	928,850.06	1,392,136.35	67,071,711.81
2.本期增加金额		832,205.21	4,437,281.79	147,357.30	5,416,844.30
(1) 计提		832,205.21	4,437,281.79	147,357.30	5,416,844.30
3.本期减少金额		1,115,738.93	423,781.60	40,969.49	1,580,490.02
(1) 处置或报废		1,115,738.93	423,781.60	40,969.49	1,580,490.02
4.期末余额		64,467,191.68	4,942,350.25	1,498,524.16	70,908,066.09
四、账面价值					
1.期末账面价值	2,836,528,408.16	137,919,542.18	55,092,415.72	43,815,160.29	3,073,355,526.35
2.期初账面价值	2,984,595,990.40	170,843,788.06	68,371,872.31	40,754,069.39	3,264,565,720.16

(5). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(6). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	719,042,061.06
合计	719,042,061.06

(7). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(8). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
运输工具—试乘试驾	58,145,872.17	63,093,412.94	4,437,281.79	市场询价方式确定		固定资产市场价值=固定资产市场全价（不含税）×成新率；固定资产处置费用包括与资产处置有关的税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
合计	58,145,872.17	63,093,412.94	4,437,281.79	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,258,454.97	1,126,666.26
工程物资		
合计	5,258,454.97	1,126,666.26

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
零星改造工程	9,516,557.74	4,258,102.77	5,258,454.97	5,384,769.03	4,258,102.77	1,126,666.26
合计	9,516,557.74	4,258,102.77	5,258,454.97	5,384,769.03	4,258,102.77	1,126,666.26

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23. 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值				
1.期初余额	5,266,700,500.29	10,619,196.91	47,986.59	5,277,367,683.79
2.本期增加金额	206,794,511.56		62,597.96	206,857,109.52
(1) 租入	206,794,511.56		62,597.96	206,857,109.52
3.本期减少金额	280,892,953.36	32,958.46		280,925,911.82
(1) 租赁终止及变更	131,539,711.34	32,958.46		131,572,669.80
(2) 租赁到期	149,353,242.02			149,353,242.02
4.期末余额	5,192,602,058.49	10,586,238.45	110,584.55	5,203,298,881.49
二、累计折旧				
1.期初余额	2,839,565,973.71	5,511,254.01	3,155.29	2,845,080,383.01
2.本期增加金额	380,126,950.35	703,242.65	53,020.06	380,883,213.06
(1) 计提	380,126,950.35	703,242.65	53,020.06	380,883,213.06
3.本期减少金额	204,552,228.27			204,552,228.27
(1) 处置				
(2) 租赁终止及变更	55,198,986.25			55,198,986.25
(3) 租赁到期	149,353,242.02			149,353,242.02
4.期末余额	3,015,140,695.79	6,214,496.66	56,175.35	3,021,411,367.80
三、减值准备				
1.期初余额	4,184,091.25			4,184,091.25
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	4,184,091.25			4,184,091.25
四、账面价值				
1.期末账面价值	2,173,277,271.45	4,371,741.79	54,409.20	2,177,703,422.44
2.期初账面价值	2,422,950,435.33	5,107,942.90	44,831.30	2,428,103,209.53

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	284,833,066.07			93,342,660.05	378,175,726.12
2. 本期增加金额				3,063,379.52	3,063,379.52
(1) 购置				3,063,379.52	3,063,379.52
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	284,833,066.07			96,406,039.57	381,239,105.64
二、累计摊销					
1. 期初余额	105,845,911.13			89,039,314.33	194,885,225.46
2. 本期增加金额	7,256,521.26			2,521,870.09	9,778,391.35
(1) 计提	7,256,521.26			2,521,870.09	9,778,391.35
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	113,102,432.39			91,561,184.42	204,663,616.81
三、减值准备					
1. 期初余额				178,490.11	178,490.11
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				178,490.11	178,490.11
四、账面价值					
1. 期末账面价值	171,730,633.68			4,666,365.04	176,396,998.72
2. 期初账面价值	178,987,154.94			4,124,855.61	183,112,010.55

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	减值准备	
重庆电子器材有限公司	918,581.16			918,581.16		
合计	918,581.16			918,581.16		

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
重庆电子器材有限公司	918,581.16			918,581.16		
合计	918,581.16			918,581.16		

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额[注]	期末余额
装修费	136,867,181.98	46,658,905.17	63,539,293.12	20,416,270.74	99,570,523.29
合计	136,867,181.98	46,658,905.17	63,539,293.12	20,416,270.74	99,570,523.29

其他说明：
[注]其他减少主要系报废及股权转让转出

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	328,477,958.35	48,731,406.38	368,182,151.67	55,064,658.90
内部交易未实现利润	15,097,965.74	2,905,771.84	21,869,182.47	3,280,377.37
可抵扣亏损				
积分卡负债	37,035,519.74	5,555,327.96	30,431,543.98	4,564,731.60
职工薪酬	467,999,787.86	70,193,094.80	500,594,767.62	75,089,118.05
预计负债			43,297.39	6,494.61
预提费用	27,248,607.49	4,063,317.72	26,187,357.79	3,928,103.67
售后代管商品安排	26,980,547.54	4,047,082.13	23,887,776.59	3,583,166.49
股份支付费用			26,204,946.92	3,930,742.04
租赁负债	2,850,519,407.46	426,542,308.63	3,127,250,781.17	466,740,680.33
巴南商社汇房产税会差异	26,585,810.32	3,987,871.55	26,830,366.67	4,024,555.00
借款应计利息	946,105.57	141,915.84	1,378,694.43	206,804.16
递延收益	11,235,093.81	1,685,264.07		
合计	3,792,126,803.88	567,853,360.92	4,152,860,866.70	620,419,432.22

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动	109,822,439.56	16,473,365.93	93,234,495.56	13,985,174.33
存款应计利息	60,715,191.43	9,107,278.71	149,303,758.91	22,395,563.84
投资性房地产公允价值变动	321,300,413.51	45,988,155.46	320,421,500.21	47,172,731.96
使用权资产	2,177,703,422.44	325,710,453.79	2,428,103,209.53	361,492,284.20
其他	6,960,290.52	1,044,043.58	6,960,290.52	1,044,043.58
合计	2,676,501,757.46	398,323,297.47	2,998,023,254.73	446,089,797.91

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	392,376,826.63	175,476,534.29	440,022,232.22	180,397,200.00
递延所得税负债	392,376,826.63	5,946,470.84	440,022,232.22	6,067,565.69

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	505,119,971.79	523,558,489.73
资产减值准备	112,934,269.90	92,783,196.59
预计负债	13,954,841.30	4,310,942.90
租赁负债	383,283.15	3,233,499.13
股份支付费用		3,041,470.76
职工薪酬	2,479,707.74	1,509,625.18
合计	634,872,073.88	628,437,224.29

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		96,988,342.25	
2026年	112,318,661.23	112,657,825.21	
2027年	105,399,700.28	115,626,212.43	
2028年	95,915,051.64	99,888,892.19	
2029年	94,708,696.65	98,397,217.65	
2030年	96,777,861.99		
合计	505,119,971.79	523,558,489.73	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
应收保理款	123,573,545.75	1,548,634.83	122,024,910.92	145,833,000.00	2,891,650.00	142,941,350.00
一年以上定期存款	600,742,301.37		600,742,301.37			
合计	724,315,847.12	1,548,634.83	722,767,212.29	145,833,000.00	2,891,650.00	142,941,350.00

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	218,434,043.92	218,434,043.92	冻结	[注 1]	550,159,678.92	550,159,678.92	冻结	[注 3]
应收票据				[注 2]				
存货	65,493,807.00	63,795,112.79	质押	为应付票据及短期借款提供质押担保	86,296,199.83	84,165,082.46	质押	为应付票据或短期借款提供抵押担保
其中：数据资源								
固定资产	221,753,128.71	128,313,282.91	抵押	为短期借款提供抵押担保	220,885,063.83	134,189,166.38	抵押	为短期借款提供抵押担保
无形资产	36,392,713.69	19,807,398.16	抵押	为短期借款提供抵押担保	36,392,713.69	22,132,622.35	抵押	为短期借款提供抵押担保
其中：数据资源								
其他流动资产					3,000,000.00	2,850,000.00	质押	为短期借款提供质

								押担保
其他非流动资产	340,676,364.37	340,676,364.37	冻结		12,000,000.00	11,400,000.00	质押	为短期借款提供质押担保
投资性房地产					35,191,740.00	35,191,740.00	抵押	为短期借款提供抵押担保
合计	882,750,057.69	771,026,202.15	/	/	943,925,396.27	840,088,290.11	/	/

其他说明：

[注1]截至2025年12月31日，本公司银行存款中商品房预售银行监管账户2,688,909.42元，诉讼冻结14,219,603.25元，定期存款利息246,369.59元；其他货币资金中集资及售房维修基金10,912,231.57元，票据及保函保证金160,640,409.62元，马上消费公司存款利息29,726,520.47元，共计218,434,043.92元使用受限

[注2]截至2025年12月31日，本公司其他非流动资产中司法冻结130,000,000.00元，商业预付卡管存资金冻结179,934,063.00元，定期存款利息30,742,301.37元，共计340,676,364.37元使用受限；其他非流动资产中的司法冻结详见本财务报表附注十四（一）之说明。

[注3]截至2024年12月31日，本公司银行存款中商品房预售银行监管账户2,656,593.15元，诉讼冻结7,753,068.47元，商业预付卡管存资金冻结181,897,357.00元，定期存款利息14,359,046.58元；其他货币资金中集资及售房维修基金10,868,757.65元，票据及保函保证金197,680,143.74元，马上消费公司存款利息134,944,712.33元，共计550,159,678.92元使用受限。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	2,817,358.11	10,002,906.24
抵押借款	233,170,368.02	213,088,403.83
保证借款		
信用借款	1,504,723,138.11	1,589,493,842.89
票据融资	1,129,034,334.37	474,481,463.61
合计	2,869,745,198.61	2,287,066,616.57

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,104,356,753.40	1,235,094,604.62
合计	1,104,356,753.40	1,235,094,604.62

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,300,129,948.53	1,632,012,000.49
应付工程款	20,750,097.69	28,027,428.86
合计	1,320,880,046.22	1,660,039,429.35

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	23,075,286.53	27,864,661.74
合计	23,075,286.53	27,864,661.74

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业预付卡销售款	559,452,250.31	551,572,319.28
预收货款	726,346,402.41	732,414,802.61
积分负债	37,035,519.74	30,431,543.98
合计	1,322,834,172.46	1,314,418,665.87

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	475,821,524.87	1,302,342,019.73	1,332,558,214.39	445,605,330.21
二、离职后福利-设定提存计划	12,920,609.04	162,122,477.07	162,232,782.86	12,810,303.25
三、辞退福利	42,861,160.27	34,925,776.73	20,562,583.03	57,224,353.97
四、一年内到期的其他福利				
合计	531,603,294.18	1,499,390,273.53	1,515,353,580.28	515,639,987.43

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	354,677,958.69	1,027,250,029.32	1,054,449,640.13	327,478,347.88
二、职工福利费		19,054,627.21	19,054,627.21	0.00
三、社会保险费	1,459,346.58	102,805,919.83	102,798,430.72	1,466,835.69
其中：医疗保险费	1,413,305.11	97,513,495.51	97,503,133.52	1,423,667.10
工伤保险费	46,041.47	5,292,424.32	5,295,297.20	43,168.59
生育保险费				
四、住房公积金	315,541.14	94,769,421.65	94,844,060.48	240,902.31
五、工会经费和职工教育经费	119,368,200.95	20,333,010.43	23,281,967.05	116,419,244.33
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
其他	477.51	38,129,011.29	38,129,488.80	0.00
合计	475,821,524.87	1,302,342,019.73	1,332,558,214.39	445,605,330.21

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	12,621,195.70	157,191,990.15	157,302,983.34	12,510,202.51
2、失业保险费	299,413.34	4,930,486.92	4,929,799.52	300,100.74
3、企业年金缴费				
合计	12,920,609.04	162,122,477.07	162,232,782.86	12,810,303.25

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	10,795,709.01	20,275,272.22
消费税	4,972,847.33	3,224,223.86
企业所得税	2,338,494.95	8,933,646.56
个人所得税	11,811,887.09	15,566,288.34
城市维护建设税	1,385,902.88	1,842,833.44
教育费附加	597,539.19	795,411.90
地方教育附加	398,359.53	530,274.59
土地增值税	363.99	3,029,447.57
其他税费	3,974,364.25	3,693,492.06
合计	36,275,468.22	57,890,890.54

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	87,191,314.90	30,670,563.26
其他应付款	1,298,807,319.23	1,326,102,648.29
合计	1,385,998,634.13	1,356,773,211.55

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	77,466,353.55	7,339,428.02
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
商社麒兴公司应付股利[注]	9,724,961.35	15,446,961.35
商社德奥公司应付股利		1,809,734.92
百事达华众公司应付股利		6,074,438.97
合计	87,191,314.90	30,670,563.26

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

[注] 商社麒兴公司10%股权原存在争议，2023年各股东方股权已确权并完成工商变更，争议已解除，截至2026年2月，已支付股利5,722,000.00元。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收联营销售货款	339,572,190.08	350,808,928.45
押金保证金	292,946,829.99	276,225,086.95

应付暂收款	231,449,082.08	202,785,662.84
租赁及水电费	159,423,960.32	202,265,207.61
代扣代缴费用	60,045,166.53	59,799,641.75
装修工程款	46,491,468.13	55,730,303.78
代收代支款	37,631,405.61	43,815,050.92
拆借往来款	30,345,038.09	29,894,563.23
限制性股票回购义务		14,776,125.00
住房维修基金	7,103,031.50	7,076,036.85
其他	93,799,146.90	82,926,040.91
合计	1,298,807,319.23	1,326,102,648.29

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	470,722,582.31	401,744,310.43
合计	470,722,582.31	401,744,310.43

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	148,674,148.95	174,086,293.18
合计	148,674,148.95	174,086,293.18

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,782,282,770.60	3,141,711,577.42
未确认融资费用	-402,102,662.30	-412,971,607.55
合计	2,380,180,108.30	2,728,739,969.87

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	239,356,239.66	239,103,414.68
二、辞退福利	10,245,224.31	14,830,000.00
三、其他长期福利		
合计	249,601,463.97	253,933,414.68

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	239,103,414.68	227,665,890.78
二、计入当期损益的设定受益成本	-3,860,986.67	6,110,000.00
1.当期服务成本		
2.过去服务成本	-8,543,578.25	
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额	4,682,591.58	6,110,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	16,494,106.13	16,590,000.00
1.精算利得（损失以“-”表示）	16,494,106.13	16,590,000.00
四、其他变动	-12,380,294.48	-11,262,476.10

1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-12,380,294.48	-11,262,476.10
五、期末余额	239,356,239.66	239,103,414.68

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

本年度，公司职工代表大会通过了设定受益计划替代方案（以下简称替代方案），替代方案约定：2018年3月31日前退休人员维持现有主要非统筹福利标准发放至去世，2018年4月1日后退休人员维持现有主要非统筹福利标准发放至2034年。

现有主要非统筹福利标准如下：在国家规定的基本养老、基本医疗制度之外，公司为离退休人员按月或按年支付补充养老福利，该福利水平未来不调整；为现有离退休人员支付补充医疗福利（其他补充医疗福利），该福利水平将进行周期性调整。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
折现率	离职后福利 1.80% 辞退福利 1.35%	离职后福利 2.00% 辞退福利 1.00%
死亡率	《中国人身保险业经验生命表（2010-2013）》—养老类业务表	《中国人身保险业经验生命表（2010-2013）》—养老类业务表
补充医疗福利增长率	6%	6%

其他说明：

适用 不适用

本公司委托安永（中国）企业咨询有限公司采用预期累计福利单位法对前述设定受益计划义务现值以2025年12月31日为基准日进行了精算评估，并由其于2026年3月20日出具了《重庆百货大楼股份有限公司于2025年12月31日时点员工福利负债精算评估报告》。

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同	6,335,569.47	8,652,450.56	该项预计负债系汽贸业态汽车保险赠送的尚未使用的代金券
应付退货款			
其他			

预计违约赔偿	7,619,271.83	4,310,942.90	
合计	13,954,841.30	12,963,393.46	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,079,975.34	7,401,018.90	4,245,900.43	11,235,093.81	与资产相关
合计	8,079,975.34	7,401,018.90	4,245,900.43	11,235,093.81	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)				小计	期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他		
股份总数	440,547,577.00				-94,500.00	-94,500.00	440,453,077.00

其他说明：

1) 2025年3月10日，公司第八届十次董事会及第八届六次监事会审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，因3名激励对象已离职或退休，不再符合激励对象资格，公司按规定回购注销3名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票72,000股，并减少公司股本总额72,000股；

2) 根据2025年9月12日公司第八届十八次董事会及第八届十次监事会审议通过的《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》，因公司2024年度公司层面业绩考核已成就，个人层面部分激励对象绩效考核未达到优秀，公司按规定回购注销股权激励计划第三个解除限售期限限制性股票个人层面绩效考核结果为良好的4名激励对象所持尚未解除限售的公司限制性股票22,500股，并减少公司股本总额22,500股。

截至本财务报表批准报出日，上述事项尚未完成工商变更登记。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	464,156,712.58	15,392,107.50	544,656.23	479,004,163.85
其他资本公积	229,072,557.08	2,530,015.82	16,320,570.00	215,282,002.90
合计	693,229,269.66	17,922,123.32	16,865,226.23	694,286,166.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价本期增加系限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就，增加股本溢价 15,392,107.50 元；本期减少系购买少数股东股权支付对价与按新增持股比例计算应享有的子公司自合并日开始持续计算的净资产份额的差额减少股本溢价 544,656.23 元；

2) 其他资本公积本期增加系确认以权益结算的股份支付 2,530,015.82 元；本期减少系限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就，减少其他资本公积 15,392,107.50 元，注销库存股减少其他资本公积 928,462.50 元。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	14,776,125.00		14,776,125.00	
合计	14,776,125.00		14,776,125.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期减少系公司限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就，就回购义务减少库存股 13,753,162.50 元；公司回购注销未解锁限制性股票，减少库存股 1,022,962.50 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-86,743,599.04	-16,494,106.13				-16,494,106.13		-103,237,705.17
其中：重新计量设定受益计划变动额	-86,743,599.04	-16,494,106.13				-16,494,106.13		-103,237,705.17
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-86,743,599.04	-16,494,106.13				-16,494,106.13		-103,237,705.17

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	333,348,333.41			333,348,333.41
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	333,348,333.41			333,348,333.41

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,107,137,605.28	5,394,846,118.52
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-6,222,718.28
调整后期初未分配利润	6,107,137,605.28	5,388,623,400.24
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,045,449,435.21	1,314,640,206.21
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	669,763,145.86	596,126,001.17
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	6,482,823,894.63	6,107,137,605.28

注：2025年6月17日，公司召开2024年年度股东大会审议通过《2024年度利润分配方案》，以总股本440,475,577为基数，向公司全体股东每10股派发现金红利13.6216元（含税），共计派发现金红利599,998,211.97元。2025年7月3日，公司实施了2024年年度权益分派。

2025年10月28日，公司召开第八届十九次董事会审议通过《2025年度中期利润分配方案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数向全体股东每股派发现金红利0.1589元（含税）。截至2025年6月30日，公司总股本440,475,577股，剔除需回购注销限制性股票22,500股为基数（即以440,453,077股为基数），以此计算合计拟派发现金红利69,987,993.94元（含税），占2025年半年度归属于上市公司股东净利润的9.04%。2025年12月29日，公司2025年第二次临时股东大会审议通过《2025年度中期利润分配方案》。2026年1月16日，公司实施了2025年中期权益分派。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,494,312,512.96	10,444,487,756.21	15,722,131,824.21	12,531,930,390.90
其他业务	1,203,841,470.33	51,139,805.32	1,416,719,409.97	62,462,916.58
合计	14,698,153,983.29	10,495,627,561.53	17,138,851,234.18	12,594,393,307.48
其中：与客户之间的合同产生的收入	14,457,212,256.32	10,491,522,072.53	16,896,337,399.70	12,590,029,501.20

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

类别	百货	超市	电器	汽车贸易	房地产及工程	其他	小计
主要经营地区							
重庆	1,821,299,464.71	6,197,472,781.56	2,723,862,382.48	3,288,795,000.94	23,935,807.88	115,577,139.69	14,170,942,577.26
四川	166,997,350.38	119,272,328.68					286,269,679.06
小计	1,988,296,815.09	6,316,745,110.24	2,723,862,382.48	3,288,795,000.94	23,935,807.88	115,577,139.69	14,457,212,256.32
收入确认时间							
商品(在某一时点转让)	1,988,296,815.09	6,316,745,110.24	2,723,862,382.48	3,288,795,000.94	23,935,807.88	115,577,139.69	14,457,212,256.32
小计	1,988,296,815.09	6,316,745,110.24	2,723,862,382.48	3,288,795,000.94	23,935,807.88	115,577,139.69	14,457,212,256.32

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,261,147,618.31 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	53,691,386.10	55,462,261.32
城市维护建设税	25,660,435.45	29,230,573.94
教育费附加	11,126,040.85	12,662,861.78
地方教育附加	7,417,360.50	8,443,439.84
印花税	10,012,466.66	11,742,229.60
房产税	54,920,786.86	59,104,555.23
土地使用税	3,999,190.74	4,072,073.14
土地增值税	-5,848,773.24	11,455,004.17
其他	82,291.50	107,145.70
合计	161,061,185.42	192,280,144.72

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	857,666,589.83	891,888,280.01
使用权资产折旧	331,433,780.29	350,740,121.58
水电气费	276,310,124.18	277,386,243.72
劳务支出	230,254,812.40	263,034,927.21
促销宣传费	195,087,482.14	216,639,427.67
折旧及摊销费	180,045,837.59	200,359,052.99
技术服务费	54,787,001.40	61,391,582.47
租赁物管费	52,466,681.53	68,658,723.21
装修修理费	49,099,836.95	43,933,942.16
保洁费	44,925,548.29	45,007,546.38
广告费	24,554,884.12	31,843,406.27
物料消耗	23,001,271.47	24,659,731.02
其他	70,104,500.57	51,265,294.40
合计	2,389,738,350.76	2,526,808,279.09

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	574,488,267.81	527,498,444.86
长期资产折旧及摊销费	113,402,488.73	132,108,354.63
修理费	25,696,092.06	32,425,961.78

租赁物管费	16,068,219.18	15,138,692.21
水电气费	15,241,421.84	13,483,440.95
劳务支出	8,690,380.01	7,927,386.69
邮电通讯费	8,314,830.37	7,621,885.38
聘请中介机构费	8,101,379.87	6,551,483.82
其他	15,071,777.32	21,749,589.82
合计	785,074,857.19	764,505,240.14

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	12,087,023.86	13,895,014.82
合计	12,087,023.86	13,895,014.82

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	147,224,745.18	178,187,003.32
其中：租赁负债的利息费用	100,571,236.55	119,603,688.22
利息收入	-140,947,514.85	-161,906,698.17
长期应付职工薪酬折现成本	4,901,216.24	6,110,000.00
金融机构手续费	30,867,791.31	32,292,892.68
合计	42,046,237.88	54,683,197.83

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	4,245,900.43	3,593,658.60	
与收益相关的政府补助	9,972,420.84	9,333,465.29	9,972,420.84
税收减免	142,764.43	430,559.71	
代扣个人所得税手续费返还	241,353.48	166,584.65	
增值税加计抵减	67,561.74	98,814.12	
债务重组损益		-1,639,893.02	
合计	14,670,000.92	11,983,189.35	9,972,420.84

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	597,710,698.40	708,440,343.91
处置长期股权投资产生的投资收益	-810,124.92	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	2,396,775.00	2,098,005.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		519,926.64
处置金融工具取得的投资收益	2,696,736.67	
合计	601,994,085.15	711,058,275.55

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产	-870,780.51	-3,985,312.96
其他非流动金融资产的公允价值变动收益	23,997,144.00	9,383,265.00
合计	23,126,363.49	5,397,952.04

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		

长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
坏账损失	-8,783,711.77	-7,820,980.90
应收保理款坏账损失	1,676,173.65	2,897,247.93
合计	-7,107,538.12	-4,923,732.97

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-281,947,376.03	-281,569,307.18
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-5,416,844.30	-954,425.95
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-287,364,220.33	-282,523,733.13

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-2,992,228.97	-1,024,393.46	-2,992,228.97
使用权资产处置收益	5,708,710.86	10,327,362.00	5,708,710.86
合计	2,716,481.89	9,302,968.54	2,716,481.89

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	912,271.31	500,461.04	912,271.31
其中：固定资产处置利得	912,271.31	500,461.04	912,271.31

无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	198,378.44	198,802.41	198,378.44
无法支付的款项	14,384,191.97	14,183,417.79	14,384,191.97
违约追偿收入	1,167,636.24	2,297,973.40	1,167,636.24
厂方奖励所得	929,000.00	1,846,000.00	929,000.00
罚没净收入	999,531.81	1,169,105.11	999,531.81
废旧物资处理收入	485,128.78	414,507.37	
其他	1,351,878.93	1,169,602.36	1,351,878.93
合计	20,428,017.48	21,779,869.48	19,942,888.70

其他说明：无

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	17,199,036.95	4,046,826.30	17,199,036.95
其中：固定资产处置损失	1,393,513.79	2,638,543.63	1,393,513.79
无形资产处置损失			
长期待摊报废损失	15,805,523.16	1,408,282.67	15,805,523.16
非货币性资产交换损失			
对外捐赠		12,210.00	
罚款支出	2,234,302.70	1,409,223.81	2,234,302.70
赔偿支出	9,711,181.32	5,518,165.06	9,711,181.32
其他	2,024,602.59	1,297,842.90	2,024,602.59
合计	31,169,123.56	12,284,268.07	31,169,123.56

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	90,445,000.66	95,560,715.04
递延所得税费用	4,799,570.86	20,672,750.41
合计	95,244,571.52	116,233,465.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,149,812,833.57
按法定/适用税率计算的所得税费用	172,471,925.04
子公司适用不同税率的影响	2,478,662.28
调整以前期间所得税的影响	1,120,894.55
非应税收入的影响	-87,922,019.29
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,071,955.78
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,336,417.24
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,720,735.69
研发费用加计扣除影响	-1,361,165.29
所得税费用	95,244,571.52

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益的税后净额详见本年度报告之其他综合收益说明。

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
出租收到的租金	237,071,493.13	252,234,120.41
保理业务款流入	106,708,345.94	248,901,926.10
收到的暂收款、暂存款	292,371,397.82	228,582,652.07
收到的投标保证金及诚意金	143,114,963.86	105,594,359.64
收到的票据保证金	67,504,975.91	90,001,279.92
收到厂家支付的促销服务费	20,993,301.75	38,196,737.81
收到的利息收入	15,304,036.38	24,383,485.36
收到的政府补助	17,571,818.18	7,250,336.29
其他	134,483,720.27	161,918,029.42
合计	1,035,124,053.24	1,157,062,927.02

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他经营费用	397,852,054.16	391,092,353.65

支付的暂收款、暂存款	327,556,620.58	306,550,685.34
支付的水电气费	291,551,546.02	290,869,684.67
劳务支出	250,697,980.59	268,604,868.55
租赁支付的租金物管费	130,861,806.97	210,954,834.37
保理业务款流出	97,500,000.00	159,660,000.00
支付的修理费	94,027,214.44	95,954,866.74
支付的收银手续费	85,654,792.71	90,665,607.23
支付的票据保证金	30,692,885.89	34,896,179.73
其他	340,996,740.76	494,060,877.12
合计	2,047,391,642.12	2,343,309,957.40

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到到期定期存款本金及利息	2,916,232,344.60	1,500,385,621.01
合计	2,916,232,344.60	1,500,385,621.01

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新增定期存款	3,152,300,000.00	2,282,000,000.00
合计	3,152,300,000.00	2,282,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现融资	283,898,080.04	111,172,030.58
收到少数股东借款	10,500,000.00	51,525,755.73
合计	294,398,080.04	162,697,786.31

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债本金及利息	485,412,564.38	516,761,338.93
票据融资到期支付	116,827,573.28	
归还少数股东借款	14,009,760.00	51,508,455.73
购买子公司少数股东权益	4,263,000.00	
清算子公司向少数股东分配剩余财产	920,731.31	
限制性股票回购	838,421.95	19,321,147.34
合计	622,272,050.92	587,590,942.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,287,066,616.57	1,541,880,150.00	2,805,934,816.06	3,765,136,384.02	0	2,869,745,198.61
应付股利	30,670,563.26		682,891,917.84	626,371,166.20	0	87,191,314.90
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	3,130,484,280.30		303,582,798.80	445,332,627.87	137,831,760.62	2,850,902,690.61
合计	5,448,221,460.13	1,541,880,150.00	3,792,409,532.70	4,836,840,178.09	137,831,760.62	5,807,839,204.12

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,054,568,262.05	1,335,843,105.44
加：资产减值准备	287,364,220.33	282,523,733.13
信用减值损失	7,107,538.12	4,923,732.97
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	605,719,030.47	608,809,136.21
使用权资产摊销		
无形资产摊销	9,778,391.35	10,368,993.06
长期待摊费用摊销	63,539,293.12	76,363,320.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,716,481.89	-9,302,968.54
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	16,286,765.64	3,546,365.26
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-23,126,363.49	-5,397,952.04
财务费用（收益以“-”号填列）	26,482,482.95	102,684,021.92
投资损失（收益以“-”号填列）	-601,994,085.15	-711,058,275.55
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	52,566,071.30	48,492,176.78
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-47,766,500.44	-28,771,688.11
存货的减少（增加以“-”号填列）	-93,596,169.34	105,819,488.92
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	211,777,325.73	424,108,912.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	239,005,174.08	-236,478,111.46
其他	2,530,015.82	10,548,934.35
经营活动产生的现金流量净额	1,807,524,970.65	2,023,022,925.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,493,734,259.44	1,350,639,077.90
减：现金的期初余额	1,350,639,077.90	1,469,229,325.42
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	143,095,181.54	-118,590,247.52

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,493,734,259.44	1,350,639,077.90
其中：库存现金	3,849.11	5,876.17
可随时用于支付的银行存款	1,489,657,243.26	1,350,592,028.75
可随时用于支付的其他货币资金	4,073,167.07	41,172.98
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,493,734,259.44	1,350,639,077.90
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	24,203,332.34	556,768,708.20	使用权受限、定期存款拟持有至到期
其他货币资金	3,201,279,161.66	2,943,493,613.72	使用权受限、股东存款拟持有至到期
合计	3,225,482,494.00	3,500,262,321.92	/

其他说明：

√适用 □不适用

使用权受限的货币资金详见本财务报表附注五(一)19之说明。另期末数中，银行存款中定期存款本金7,048,450.08元和其他货币资金中马上消费公司存款本金3,000,000,000.00元拟持有到期，上述金额在编制现金流量表时不作为现金及现金等价物；

期初数中，银行存款中定期存款本金350,102,643.00元和其他货币资金中马上消费公司存款本金2,600,000,000.00元拟持有到期，上述金额在编制现金流量表时不作为现金及现金等价物。

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、 租赁**(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	85,025,922.41	60,886,409.20
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	480,092.07	478,154.73
合计	85,506,014.48	61,364,563.93

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额570,918,578.86(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	240,941,726.97	4,386,563.50
合计	240,941,726.97	4,386,563.50

注：经营租赁资产

项目	期末数	上年年末数
投资性房地产	1,086,997,494.04	1,087,868,274.55
固定资产	719,042,061.06	730,808,800.60
合计	1,806,039,555.10	1,818,677,075.15

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	196,946,730.65	187,868,132.07
第二年	123,632,845.89	102,518,896.21
第三年	68,033,038.02	74,212,440.03
第四年	43,145,897.75	50,254,656.77
第五年	31,411,759.28	31,064,960.41
五年后未折现租赁收款额总额	112,845,256.97	76,707,666.48

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

本公司基于与原始债权人（本公司供应商）的交易背景资料，在银行票据业务系统中开具电子银行承兑汇票，承兑汇票的持有人（本公司供应商）作为被代理人，本公司作为代理人与银行签订协议，供应商将持有的承兑汇票转让给银行办理融资，由本公司支付融资费用。本公司于票据到期日按票面金额向银行办理支付。

(2) 供应商融资安排相关负债情况

1) 相关负债账面价值

项目	期末数
短期借款[注]	1,129,034,334.37
其中：供应商已收到款项	1,133,416,875.14
合计	1,129,034,334.37

[注]短期借款账面余额中包含了公司提前支付且在融资期限内尚未摊销的融资费用

2) 相关负债付款到期日区间

项目	期末付款到期日区间
属于融资安排的负债	发票开具后7个月内/1年内
不属于融资安排的可比应付账款	发票开具后30日内

3) 相关负债非现金变动情况

非现金变动类型	本期数
从应付账款转至短期借款	1,841,809,505.11

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	12,087,023.86	13,895,014.82
合计	12,087,023.86	13,895,014.82
其中：费用化研发支出	12,087,023.86	13,895,014.82
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款(万元)	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
重庆云智汽车销售服务有限公司	2025年6月3日	510.00	51.00	转让	控制权转移	-810,419.69						

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
重庆电子器材有限公司	清算注销	2025年4月7日	2,878,206.54	94.52
重庆商社舒适家居有限公司	清算注销	2025年6月23日	933,135.55	135,169.57

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

公司将重庆商社新世纪百货连锁经营有限公司（以下简称新世纪连锁公司）、重庆重百商社电器有限公司（以下简称商社电器公司）、重庆商社汽车贸易有限公司（以下简称商社汽贸公司）等 58 家子公司纳入合并财务报表范围。

重要子公司基本情况

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
新世纪连锁公司	重庆	30,288.60	重庆	零售业	100.00		同一控制下企业合并
商社电器公司	重庆	2,000.00	重庆	零售业	100.00		同一控制下企业合并
商社汽贸公司	重庆	10,000.00	重庆	零售业	100.00		同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

商社汽贸公司持有商社麒兴公司 42.78% 股权，为商社麒兴公司第一大股东，同时商社麒兴公司董事长、总经理、财务总监等关键管理人员由商社汽贸公司委派，能够控制商社麒兴公司财务及经营决策，对商社麒兴公司能够实际控制。

商社汽贸公司持有重庆新亚汽车销售服务有限公司（以下简称新亚汽车公司）47.00% 股权，为新亚汽车公司第一大股东，同时新亚汽车公司董事长、总经理、财务总监等关键管理人员由商社汽贸公司委派，能够控制新亚汽车公司财务及经营决策，对新亚汽车公司能够实际控制。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例 (%)	变动后持股比例 (%)
重庆商玛特科技有限公司	2025年3月31日	51.00	100.00

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆商玛特科技有限公司
购买成本/处置对价	
— 现金	4,263,000.00
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	4,263,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,718,343.77
差额	544,656.23
其中：调整资本公积	544,656.23
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	对合营企业或联

或联营企业名称				直接	间接	营企业投资的会计处理方法
马上消费公司	重庆市	重庆市渝北区	金融业	31.06		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	马上消费公司	XX 公司	马上消费公司	XX 公司
流动资产				
非流动资产				
资产合计	5,810,079.29		6,556,000.01	
流动负债				
非流动负债				
负债合计	4,275,194.01		5,213,552.16	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1,534,885.29		1,342,447.84	
按持股比例计算的净资产份额	476,735.37		416,964.30	
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	476,735.37		416,964.30	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1,553,350.69		1,514,864.35	
净利润	192,437.44		228,087.71	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	192,437.44		228,087.71	
本年度收到的来自联营企业的股利			10,249.79	

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	8,079,975.34	7,401,018.90		4,245,900.43		11,235,093.81	与资产相关
合计	8,079,975.34	7,401,018.90		4,245,900.43		11,235,093.81	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,401,018.90	3,593,658.60
与收益相关	10,170,799.28	9,333,501.29
其他		198,802.41
合计	17,571,818.18	13,125,962.30

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	167,146,108.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	167,146,108.00	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	167,146,108.00	
合计	/	167,146,108.00	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)5、五(一)7及五(一)18之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2025年12月31日，本公司应收账款的33.36%（2024年12月31日：51.84%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类：

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,869,745,198.61	2,883,898,572.42	2,883,898,572.42		
应付票据	1,104,356,753.40	1,104,356,753.40	1,104,356,753.40		
应付账款	1,320,880,046.22	1,320,880,046.22	1,320,880,046.22		
其他应付款	1,298,807,319.23	1,298,807,319.23	1,298,807,319.23		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	2,850,902,690.61	3,261,704,946.98	479,422,176.38	1,004,024,755.96	1,778,258,014.64
小 计	9,444,692,008.07	9,869,647,638.25	7,087,364,867.65	1,004,024,755.96	1,778,258,014.64

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,287,066,616.57	2,304,848,304.42	2,304,848,304.42		
应付票据	1,235,094,604.62	1,235,094,604.62	1,235,094,604.62		
应付账款	1,660,039,429.35	1,660,039,429.35	1,660,039,429.35		
其他应付款	1,326,102,648.29	1,326,102,648.29	1,326,102,648.29		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	3,130,484,280.30	3,631,138,299.10	489,426,721.68	982,335,576.31	2,159,376,001.11
小 计	9,638,787,579.13	10,157,223,285.78	7,015,511,708.36	982,335,576.31	2,159,376,001.11

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币1,455,613,120.00元(2024年12月31日：人民币1,811,087,859.70元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末不存在外币货币性资产和负债。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	117,954,396.00		3,600,000.00	121,554,396.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	117,954,396.00		3,600,000.00	121,554,396.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	117,954,396.00		3,600,000.00	121,554,396.00
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产			1,086,997,494.04	1,086,997,494.04
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物			1,086,997,494.04	1,086,997,494.04
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额	117,954,396.00		1,090,597,494.04	1,208,551,890.04
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价（收盘价）确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司以最近经评估的交易价格确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的投资性房地产，以近期评估价格作为其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

□适用 √不适用

本公司无控股股东，无实际控制人。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本年度报告合并范围之说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

除本财务报表附注披露的联营企业外，无其他联营及合营企业

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
马上消费金融股份有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
重庆渝欣创商业管理有限公司	本公司股东
重庆渝富控股集团有限公司（以下简称渝富控股公司）	本公司股东
重庆渝富资本运营集团有限公司（以下简称渝富资本公司）	本公司股东的兄弟公司
重庆商社商业管理有限公司（以下简称商管公司）	本公司股东控制的公司
重庆登康口腔护理用品股份有限公司	受渝富控股公司最终控制
重庆商业投资集团有限公司（以下简称商投公司）	商管公司子公司
重庆商社信息科技有限公司	商管公司子公司
重庆商社物流有限公司	商管公司子公司

重庆恒升资产经营管理有限公司	商投公司子公司
重庆康格房屋租赁有限公司	商投公司子公司
重庆瑞洋贸易有限公司	商投公司子公司
重庆颐之时饮食服务有限公司	商投公司子公司
重庆人道美食品连锁有限责任公司	商投公司子公司
重庆渝都酒店有限责任公司	商投公司子公司
重庆市天成食品市场经营管理有限公司	商投公司子公司
重庆重客隆超市连锁有限责任公司	商投公司控股公司
多点（深圳）数字科技有限公司[注]	董事长张文中控制的公司
多点智联（武汉）科技有限公司[注]	董事长张文中控制的公司
多点生活（武汉）科技有限公司[注]	董事长张文中控制的公司
多点新鲜（北京）电子商务有限公司	董事长张文中控制的公司
银川新百电器有限公司	董事长张文中控制的公司
银川新华百货连锁超市有限公司	董事长张文中控制的公司
麦德龙商业集团有限公司	董事长张文中控制的公司
深圳市昂捷信息技术股份有限公司	董事长张文中控制的公司
泰康保险集团股份有限公司	董事长张文中关联公司
泰康在线财产保险股份有限公司	董事长张文中关联公司
北京中关村科金技术有限公司	副董事长赵国庆关联公司
北京中科金得助智能科技有限公司	副董事长赵国庆关联公司
重庆静昇律师事务所	董事陈兵关联公司
重庆市重百食品开发有限公司	参股公司
云通物流服务有限公司	原监事张潞闽关联公司
重庆农村商业银行股份有限公司（以下简称重庆农商行）	前12个月内副董事长胡淳关联公司
重庆蓝酷商业管理有限公司	前12个月内关联公司
重庆商社犀牛宾馆有限公司	前12个月内关联公司

[注]多点（深圳）数字科技有限公司、多点智联（武汉）科技有限公司、多点生活（武汉）科技有限公司以下简称多点科技公司。

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
多点科技公司	系统服务费	49,197,367.62			55,502,029.22
	配送服务费	27,337,469.41			26,296,503.99
	手续费	69,513.97			4,873,812.87
	采购商品	2,676.99			348,190.21
	宣传费				83,884.68
多点新鲜（北京）电子商务有限公司	系统服务费	12,657,730.78			9,028,233.39

云通物流服务有限公司	配送服务费	13,258,977.79		
重庆登康口腔护理用品股份有限公司	采购商品	10,680,831.98		12,117,046.57
重庆瑞洋贸易有限公司	采购商品	4,246,732.98		3,787,559.91
深圳市昂捷信息技术股份有限公司	资产采购	2,371,681.41		
	系统服务费	1,513,745.29		995,471.70
重庆颐之时饮食服务有限公司	采购商品	1,779,145.78		1,516,199.14
北京中科金得助智能科技有限公司	系统服务费	297,918.38		
重庆康格房屋租赁有限公司	物业费	114,816.47		73,469.27
北京中关村科金技术有限公司	系统服务费	86,320.75		58,962.26
重庆恒升资产经营管理有限公司	宣传费	9,433.96		
马上消费公司	系统维护费			67,358.49
泰康保险集团股份有限公司	保险费用	84.66		
重庆商社信息科技有限公司	资产采购	-3,547.90		
泰康在线财产保险股份有限公司	商业保险			493,152.26
麦德龙商业集团有限公司	检测费			8,500.00

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
麦德龙商业集团有限公司	销售商品	27,038,464.78	15,912,202.87
	仓储、配送、装卸服务	2,106,012.92	2,089,988.43
重庆农村商业银行股份有限公司	销售商品	26,529,789.87	26,307,375.12
多点科技公司[注]	推广服务（促销服务）	22,533,476.41	21,004,254.46
	销售商品	1,750,480.90	1,449,056.60
	配送收入		219,840.70
重庆人道美食品连锁有限责任公司	仓储、配送、装卸服务	3,364,071.73	2,566,324.18
重庆登康口腔护理用品股份有限公司	推广服务（促销服务）	2,253,169.88	3,298,770.84
	仓储、配送、装卸服务	377,477.10	332,446.31
	销售商品	20,825.80	
	技术服务	9,056.60	7,924.53
重庆恒升资产经营管理有限公司	安装修理	1,259,686.91	2,193,277.84
	销售商品	166,745.16	
重庆静昇律师事务所	销售商品	783,088.48	
重庆颐之时饮食服务有限公司	推广服务（促销服务）	535,768.07	717,196.99
	仓储、配送、装卸服务	51,922.63	76,566.31
	供应链服务	5,660.38	5,660.38
马上消费金融股份有限公司	销售商品	490,542.30	
商投公司	销售商品	385,550.46	
	物业服务	144,538.92	137,620.72
重庆商社商业管理有限公司	销售商品	108,813.90	
	物业服务	18,173.91	14,952.78
	安装修理	9,084.95	
重庆瑞洋贸易有限公司	销售商品	91,792.03	
	供应链服务	5,660.38	4,528.30
重庆渝都酒店有限责任公司	销售商品	18,243.90	
	物业服务	9,933.35	
重庆蓝酷商业管理有限公司	销售商品	5,587.85	
重庆康格房屋租赁有限公司	销售商品	4,747.31	

重庆商社犀牛宾馆有限公司	销售商品	3,619.60	
重庆商社物流有限公司	销售商品	1,654.01	
重庆商社信息科技有限公司	销售商品	1,184.22	
重庆渝富控股集团有限公司	销售商品	372.16	
深圳市昂捷信息技术股份有限公司	销售商品	144.91	
银川新百电器有限公司	销售商品		145,460.18
重庆市天成食品市场经营管理有限公 司	维修收入		5,474.99

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

多点科技公司的实际控制人系本公司董事长张文中先生，本公司使用其拥有的“秒付”和“自由购”支付系统实现标准商品的快速购物和结账，使用该服务平台所发生的商品销售资金结算账期和交易手续费（代扣第三方支付费用）和其他非关联方合作的条件相同或相似。本年通过多点平台结算的资金为229,584.10万元，资产负债表日尚未结算的资金2,341.81万元已于2026年1月结清。

2025年多点科技公司为本公司提供营销资源合计47,222,900.46元（不含税），其中多点科技公司为本公司直接提供的营销资源为22,533,476.41元，通过为本公司引入第三方资源间接提供的营销资源为24,689,424.05元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
重庆商业投资集团有限公司	场地租赁	928,350.27	865,616.98

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
马上消费公司	场地租赁	1,658.92									
重庆商社商业管理有限公司	场地租赁	32,000.00									
重庆康格房屋租赁有限公司	场地租赁			220,692.00	2,840.95	48,964.23			153,117.00	6,516.96	318,742.25

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	866.04	1,484.90

(8). 其他关联交易

适用 不适用

金融服务

1) 马上消费公司

根据公司与马上消费公司签订的相关协议，公司在马上消费公司存入的存款本金变动情况如下：

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
存款本金	2,600,000,000.00	3,000,000,000.00	2,600,000,000.00	3,000,000,000.00

2025年公司在马上消费公司的存款本金合计确认利息收入108,143,397.11元，期末未到期应计利息29,726,520.47元。

2) 重庆农商行

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
存款本金	9,723,248.81	352,061,131.74	355,372,847.74	6,411,532.81
信用及抵押借款	191,600,000.00	127,900,000.00	191,600,000.00	127,900,000.00

2025年公司在重庆农商行的存款本金合计收到利息153,579.37元，支付贷款利息4,184,021.64元，支付金融手续费4,859.73元。2025年公司在重庆农商行最高日存款余额5,157,523.07元。

3) 保理服务

① 公司为关联方提供的保理款金额变动如下：

关联方	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
重庆渝都酒店有限责任公司		35,000,000.00		35,000,000.00
重庆恒升资产经	110,000,000.00		10,000,000.00	100,000,000.00

营管理有限公司				
重庆康格房屋租赁有限公司	15,000,000.00		3,000,000.00	12,000,000.00
重庆蓝酷商业管理有限公司	20,000,000.00		20,000,000.00	

② 公司为关联方提供保理服务确认的利息收入

关联方	本期保理利息收入
重庆恒升资产经营管理有限公司	5,255,555.52
重庆渝都酒店有限责任公司	1,136,527.80
重庆康格房屋租赁有限公司	647,499.99
重庆蓝酷商业管理有限公司	52,777.78
小计	7,092,361.09

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	多点新鲜（北京）电子商务有限公司	22,329,374.97		36,774,587.32	66,677.97
	麦德龙商业集团有限公司	8,729,459.67	436,472.98	2,865,818.56	143,290.93
	多点科技公司	1,088,685.12	53,190.35	1,540,314.00	76,800.00
	重庆农村商业银行股份有限公司	117,268.30	5,863.42	190,021.47	
	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	70,792.26	3,539.61	16,004.10	800.21
	重庆颐之时饮食服务有限公司	11,598.13	579.91	9,303.74	465.19
	重庆恒升资产经营管理有限公司			180,854.31	9,042.72
	重庆渝都酒店有限责任公司			850.20	42.51
	商管公司			100.00	5.00
小计		32,347,178.45	499,646.27	41,577,853.70	297,124.53
预付款项					
	重庆康格房屋租赁有限公司	16,363.68		13,331.09	
小计		16,363.68		13,331.09	
其他应收款					

	重庆农村商业银行股份有限公司	1,922,368.00	1,280.50	1,519,729.20	573.50
	重庆恒升资产经营管理有限公司	142,082.86	10,156.32	357,159.35	20,002.72
	重庆康格房屋租赁有限公司	70,882.00		53,286.00	
	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	3,000.00			
	重庆商业投资集团有限公司			438.84	21.94
小计		2,138,332.86	11,436.82	1,930,613.39	20,598.16
其他流动资产					
	重庆渝都酒店有限责任公司	35,040,356.39	350,403.56		
	重庆蓝酷商业管理有限公司			4,000,000.00	200,000.00
	重庆康格房屋租赁有限公司			3,000,000.00	150,000.00
小计		35,040,356.39	350,403.56	7,000,000.00	350,000.00
其他非流动资产					
	重庆恒升资产经营管理有限公司	100,115,303.98	1,001,153.04	110,000,000.00	1,100,000.00
	重庆康格房屋租赁有限公司	12,013,836.48	120,138.36	12,000,000.00	600,000.00
	重庆蓝酷商业管理有限公司			16,000,000.00	800,000.00
小计		112,129,140.46	1,121,291.40	138,000,000.00	2,500,000.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	1,589,024.23	1,953,192.60
	云通物流服务有限公司	1,180,536.87	
	重庆颐之时饮食服务有限公司	749,490.99	625,171.37
	重庆瑞洋贸易有限公司	805,616.37	467,355.60
	重庆市重百食品开发有限公司	310,805.23	323,805.23
	重庆商社信息科技有限公司	2,646.00	2,646.00
	多点科技公司	657.33	657.33
小计		4,638,777.02	3,372,828.13
合同负债			
	重庆农村商业银行股份有限公司	433,517.11	4,911,128.71
	重庆恒升资产经营管理有限公司	324,947.92	605,747.50
	重庆渝都酒店有限责任公司	113,731.66	142,164.57
	重庆康格房屋租赁有限公司	38,993.71	60,927.67

	重庆瑞洋贸易有限公司	10,356.59	
	麦德龙商业集团有限公司	14,266.99	16,121.70
	重庆颐之时饮食服务有限公司	5,309.73	7,200.00
	马上消费公司	2,689.36	
	重庆商业投资集团有限公司	1,001.86	
	重庆商社商业管理有限公司	22,705.96	
	重庆人道美食品连锁有限责任公司	514.72	
	重庆蓝酷商业管理有限公司		81,236.90
	重庆登康口腔护理用品股份有限公司		9,600.00
	重庆渝富资本运营集团有限公司	63,966.32	2,105.99
小计		1,032,001.93	5,836,233.04
其他应付款			
	多点新鲜（北京）电子商务有限公司	10,015,166.21	17,824,206.83
	多点科技公司	13,746,278.05	14,853,367.29
	深圳市昂捷信息技术股份有限公司	488,630.49	280,583.02
	重庆登康口腔护理用品股份有限公司	110,000.00	210,000.00
	重庆市重百食品开发有限公司	102,000.00	102,000.00
	北京中科金得助智能科技有限公司	92,500.00	
	重庆瑞洋贸易有限公司	70,000.00	70,000.00
	银川新华百货连锁超市有限公司	50,000.00	50,000.00
	重庆颐之时饮食服务有限公司	23,200.00	40,000.00
	泰康在线财产保险股份有限公司	202,072.50	203,542.32
	北京中关村科金技术有限公司		62,500.00
	重庆商社信息科技有限公司		9,283.29
	重庆重客隆超市连锁有限责任公司	8,900.00	8,900.00
	重庆农村商业银行股份有限公司		4,983.66
	马上消费公司		
小计		24,908,747.25	33,719,366.41
租赁负债			
	重庆康格房屋租赁有限公司	49,184.16	31,157.06
小计		49,184.16	31,157.06

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

根据本公司与渝富资本公司、天津滨海新区物美津融商贸有限公司（以下简称物美津融公司）及深圳嘉璟智慧零售有限责任公司（以下简称深圳嘉璟公司）签署的《关于重庆百货大楼股份有限公司吸收合并重庆商社（集团）有限公司之减值补偿协议》（以下简称《减值补偿协议》），公司吸收合并商社集团暨关联交易的减值测试资产为原商社集团持有的商社大厦、电器大楼、石油路9号房产（即大坪4S店）和重庆商社万盛五交化有限公司（以下简称万盛五交化公司）持有的万东北路房产、矿山路房产，渝富资本公司、物美津融公司及深圳嘉璟公司为本次交易的补偿义务人。根据《重庆百货大楼股份有限公司拟吸收合并重庆商社（集团）有限公司所涉及的重庆商社（集团）有限公司股东全部权益价值评估项目资产评估报告》（中联评报字〔2023〕第332号），截至评估基准日2022年11月30日，减值测试资产按照市场法评估的评估价值为870,009,100.00元。渝富资本公司、物美津融公司及深圳嘉璟公司确认，本次交易的减值补偿期

为自交割日起连续三个会计年度（含交割日当年），并承诺减值测试资产整体在减值补偿期内不会发生减值，否则应按《减值补偿协议》约定向本公司进行补偿。补偿义务人保证其通过本次交易获得的股份及该等股份因公司后续实施转增或股利分配而获得的股份，将优先用于履行《减值补偿协议》项下的减值补偿承诺，不会通过质押股份等方式逃废补偿义务；未来质押对价股份时，补偿义务人将书面告知质权人根据《减值补偿协议》约定相关股份具有潜在减值补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付减值补偿事项等与质权人作出明确约定。

2024年1月31日，公司与商社集团、渝富资本公司、物美津融公司、深圳嘉璟公司、重庆商社慧隆企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称商社慧隆公司）和重庆商社慧兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称商社慧兴公司）签署《关于重庆百货大楼股份有限公司吸收合并重庆商社（集团）有限公司之交割协议》，各方约定以2024年1月31日作为本次交易的交割日。根据《减值补偿协议》，本次交易的减值补偿期为自交割日起连续三个会计年度（含交割日当年），即2024年、2025年、2026年。

针对减值测试资产2025年度的公允价值，中联资产评估集团有限公司以2025年12月31日为评估基准日进行了评估，并出具了《重庆百货大楼股份有限公司减值测试所涉及的5项资产公允价值评估项目资产评估报告》（中联评报字（2026）第0577号）。天健会计师事务所（特殊普通合伙）针对减值测试资产2025年度的减值测试情况进行了专项审核。经审核，截至2025年12月31日，重大资产重组相关资产的整体评估价值大于重大资产重组时的评估价值，未发生减值。

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明

授予对象	各项权益工具数量和金额情况			
	本期授予		本期授予	
	数量	金额	数量	金额
管理人员				

（续上表）

授予对象	各项权益工具数量和金额情况			
	本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,270,500.00	13,753,162.50	94,500.00	1,022,962.50

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日的股票市场价格确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	按照授予日的股票市场价格确定
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具，年度公司及个人业绩以及对未来年度公司及个人业绩的预测进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	31,776,433.50

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,530,015.82	
合计	2,530,015.82	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	348,398,383.91
经审议批准宣告发放的利润或股利	348,398,383.91

根据公司第八届董事会二十六次会议审议通过的《2025年度利润分配方案》，拟以公司总股本440,453,077股为基数，向全体股东每10股派发现金红利7.91元（含税），合计派发现金红利348,398,383.91元（含税）。如在实施权益分派股权登记日前，公司总股本（因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使）发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。以上利润分配方案预案尚需经公司股东大会审议批准。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2025年5月15日，公司收到重庆市江北区人民法院传票，中国中信金融资产管理股份有限公司重庆分公司（原告）诉公司（被告）债权人代位权纠纷，诉讼请求判令被告代第三人重庆平氏实业有限公司向原告支付租金及设备使用费共计120,524,445.11元。申请人中国中信金融资产管理股份有限公司重庆市分公司于2025年7月7日向重庆市江北区人民法院申请财产保全，该院于2025年7月10日做出执行裁定，冻结公司存款121,173,867.34元。本案现已审理终结，并于2025年11月28日做出一审判决：被告重庆百货大楼股份有限公司于本判决生效之日起十日内向原告中国中信金融资产管理股份有限公司重庆市分公司支付56,460,809.94元。第三人重庆平氏实业有限公司不服一审判决，向重庆市第一中级人民法院提起上诉。2026年3月18日，重庆市第一中级人民法院作出终审裁定：驳回上诉，维持原判。公司已于2026年4月2日向中国中信金融资产管理股份有限公司重庆分公司支付租赁费56,460,809.94元。截至资产负债表日，公司账面已足额计提应付租金，该事项属于资产负债表日后非调整事项，不会对本报告期资产负债表、利润表及现金流量表产生影响。

截至本财务报表批准报出日，除上述事项外，本公司不存在其他需要披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以业务分部为基础确定报告分部。分别对百货商场业务、独立超市门店业务、电器销售业务及汽车贸易业务等的经营业绩进行考核。资产、负债按照实际使用的经营实体进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	百货	超市	电器	汽车贸易	房地产及工程	其他	分部间抵销	合计
营业收入	2,108,459,397.53	6,402,850,097.02	2,742,275,458.27	3,288,795,000.94	51,792,385.62	582,781,566.33	478,799,922.42	14,698,153,983.29
营业成本	535,014,626.27	4,718,727,475.22	2,134,281,491.84	2,999,073,605.25	43,005,314.18	372,069,372.99	306,544,324.22	10,495,627,561.53
资产总额	7,518,677,746.26	5,484,244,641.31	2,302,321,060.18	1,242,585,688.08	378,582,265.84	16,468,351,495.70	13,583,177,257.84	19,811,585,639.53
负债总额	6,727,922,484.16	4,669,819,159.51	1,939,513,009.32	1,023,247,356.54	339,405,480.97	9,496,847,455.39	12,337,634,689.41	11,859,120,256.48

分部信息与本财务报表分解信息分类差异系分解信息列示适用《企业会计准则第14号——收入》确认的收入金额，不包含《企业会计准则第21号——租赁》确认的租赁收入等，且分解信息以合并抵销后金额列示；分部信息列示适用所有企业会计准则确认的收入，且以合并抵销前金额列示。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

√适用 □不适用

资产减值

实体零售行业处于结构调整、转型发展时期，行业增速下降，经营业绩增速普遍减缓，潜在经营风险增加，为准确反映公司的经营现状，基于谨慎性原则，公司按照《企业会计准则》和第六届三十八次董事会制定的《长期资产减值准备管理办法》，聘请重庆华康资产评估土地房地产估价有限责任公司对2025年12月31日公司部分下属公司申报的存货及固定资产进行减值测试，同时对拟关闭门店可能形成的关店损失进行估算，并参考评估结果计提资产减值损失及预计相应负债。报告期内，公司计提的资产减值准备如下：

资产类型	减值准备金额（元）
存货	171,016,481.14
试乘试驾车	4,942,350.25
拟关闭门店预计违约赔偿及辞退福利损失	19,954,661.46
拟关闭门店长期资产报废损失	14,501,603.12
小计	210,415,095.97

2026年4月16日，公司第八届董事会二十六次会议审议通过2025年度《关于对公司资产计提减值准备的议案》。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	301,535,019.49	263,628,718.01
1年以内	301,535,019.49	263,628,718.01
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上	185,323.37	185,323.37
合计	301,720,342.86	263,814,041.38

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	185,323.37	0.06	185,323.37	100.00		185,323.37	0.07	185,323.37	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	301,535,019.49	99.94	846,488.24	0.28	300,688,531.25	263,628,718.01	99.93	1,079,875.59	0.41	262,548,842.42
其中：										
合计	301,720,342.86	/	1,031,811.61	/	300,688,531.25	263,814,041.38	/	1,265,198.96	/	262,548,842.42

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合计提

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	16,929,784.23	846,488.24	5.00
应收合并范围内关联方款项组合	252,652,141.00		
应收信用卡款项组合	31,953,094.26		
合计	301,535,019.49	846,488.24	0.28

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	185,323.37					185,323.37
按组合计提坏账准备	1,079,875.59	-233,387.35				846,488.24
合计	1,265,198.96	-233,387.35				1,031,811.61

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新世纪连锁公司	210,338,191.00		210,338,191.00	69.71	
商社电器公司	35,677,100.00		35,677,100.00	11.82	
财付通支付科技有限公司	18,045,755.33		18,045,755.33	5.98	
重庆市江北区住房和城乡建设委员会	16,177,766.38		16,177,766.38	5.36	808,888.32
抖音支付科技有限公司	7,323,188.15		7,323,188.15	2.43	

合计	287,562,000.86		287,562,000.86	95.30	808,888.32
----	----------------	--	----------------	-------	------------

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	553,879,517.81	566,154,498.54
合计	553,879,517.81	566,154,498.54

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	219,766,431.39	248,293,272.32
1年内	219,766,431.39	248,293,272.32
1至2年	28,688,120.15	105,057,308.39
2至3年	105,010,308.39	39,448,584.07
3年以上		
3至4年	39,284,850.87	54,565,210.26
4至5年	54,565,210.26	113,389,781.74
5年以上	114,833,308.99	10,584,801.37
合计	562,148,230.05	571,338,958.15

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	536,997,915.07	543,963,495.12
保证金、押金、备用金	10,984,547.22	9,788,527.13

应收员工赔款	1,630,409.10	1,636,409.10
已签约未开业网点租赁定金	2,000,000.00	2,600,000.00
其他	10,535,358.66	13,350,526.80
合计	562,148,230.05	571,338,958.15

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	629,790.70	4,520.80	4,550,148.11	5,184,459.61
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-25,000.00	25,000.00		
--转入第三阶段		-4,220.80	4,220.80	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-330,743.26	24,700.00	3,990,295.89	3,684,252.63
本期转回			7,200.00	7,200.00
本期转销				
本期核销			600,000.00	600,000.00
其他变动			7,200.00	7,200.00
2025年12月31日余额	274,047.44	50,000.00	7,944,664.80	8,268,712.24

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
重庆商社中天物业发展有限公司	272,187,468.52	48.42	合并范围内关联方往来	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	
重庆重百商业保理有限公司	72,000,000.00	12.81	合并范围内关联方往来	1年以内	
重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司	61,909,499.16	11.01	合并范围内关联方往来	1年以内、2-3年、3-4年	
商社汽贸公司	60,220,000.00	10.71	合并范围内关联方往来	1年以内	
重庆步步高中煌商业管理有限公司	57,182,934.90	10.17	合并范围内关联方往来	1年以内、1-2年	
合计	523,499,902.58	93.12	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,113,248,504.54		2,113,248,504.54	2,113,484,266.34		2,113,484,266.34
对联营、合营企业投资	4,767,353,703.00		4,767,353,703.00	4,169,643,004.60		4,169,643,004.60
合计	6,880,602,207.54		6,880,602,207.54	6,283,127,270.94		6,283,127,270.94

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动			期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备 其他		
重庆重百九龙百货有限公司	29,000,000.00					29,000,000.00	
重庆电子器材有限公司	2,040,000.00			2,040,000.00			
新世纪连锁公司	883,704,720.06				499,087.42	884,203,807.48	
商社电器公司	11,060,170.80				267,829.59	11,328,000.39	
重庆庆荣物流有限公司	90,633,853.77				290,760.00	90,924,613.77	
重庆宏美盛商贸有限公司	3,283,132.53					3,283,132.53	
重庆商社舒适家居有限公司	4,000,000.00			4,000,000.00			
重庆商玛特科技有限公司	2,550,000.00	4,263,000.00				6,813,000.00	
重庆重百商业保理有限公司	68,572,828.45				25,695.31	68,598,523.76	
重庆善水电器销售有限公司	2,570,191.67					2,570,191.67	
商社汽贸公司	248,544,116.22				-43,160.45	248,500,955.77	
重庆商社中天物业发展有限公司	3,768,817.27				68,520.83	3,837,338.10	
九章开物（重庆）科技有限公司	31,721,115.45				432,505.50	32,153,620.95	
重庆溯富商贸有限公司	83,875,802.96					83,875,802.96	
重庆市合川区步步高宝川置业有限责任公司	628,800,430.45					628,800,430.45	
重庆步步高中煌商业管理有限公司	6,984,806.32					6,984,806.32	
重庆颐之时绿色供应链管理有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
重庆十分有型商业管理有限公司	700,000.00					700,000.00	
万盛五交化公司	1,674,280.39					1,674,280.39	
合计	2,113,484,266.34		4,263,000.00	6,040,000.00	1,541,238.20	2,113,248,504.54	

[注]其他变动系权益结算的股份支付

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计 提 减 值 准 备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
马上消费公司	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00
小计	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00
合计	4,169,643,004.60			597,710,698.40						4,767,353,703.00

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,555,326,120.09	538,572,766.98	1,778,477,436.07	639,273,785.05
其他业务	661,883,764.84	25,653,517.39	710,424,943.84	35,123,635.33
合计	2,217,209,884.93	564,226,284.37	2,488,902,379.91	674,397,420.38

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

类别	百货	其他	小计
主要经营地区			
重庆	1,807,905,907.32	61,838,034.73	1,869,743,942.05
四川	166,997,350.38		166,997,350.38
小计	1,974,903,257.70	61,838,034.73	2,036,741,292.43
收入确认时间			
商品（在某一时刻转让）	1,974,903,257.70	61,838,034.73	2,036,741,292.43
小计	1,974,903,257.70	61,838,034.73	2,036,741,292.43

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 816,658,517.52 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	17,901,443.48	31,251,255.11
权益法核算的长期股权投资收益	597,710,698.40	708,440,343.91
处置长期股权投资产生的投资收益	-3,709,009.18	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	2,396,775.00	2,098,005.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置金融工具取得的投资收益	2,696,736.67	
合计	616,996,644.37	741,789,604.02

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-8,087,403.40	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,170,799.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	26,693,880.67	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	602,286.55	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-870,780.51	
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
联营企业非经常性损益影响（税前）	15,166,006.78	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,862,152.34	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	9,215,785.90	
少数股东权益影响额（税后）	91,691.75	
合计	39,229,464.06	

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》未列举的项目认定为非经常性损益的重大项目的说明。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
联营企业非经常性损益	12,891,105.76	按权益法核算的长期股权投资确认的投资收益中包含的非经常性损益

其他说明：

√适用 □不适用

重大非经常性损益项目说明

非流动性资产处置损益-8,087,403.40元，主要系本期报废长期待摊费用产生损失15,805,523.16元；非金融企业持有金融资产的公允价值变动损益及处置金融资产产生的损益26,693,880.67元，主要系公司持有的重庆登康口腔护理用品股份有限公司股票本期确认公允价值变动损益23,065,044.00元。

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.60	2.38	2.38
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.09	2.29	2.29

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

□适用 √不适用

法定代表人：胡宏伟

董事会批准报送日期：2026年4月18日

修订信息

□适用 √不适用