

审计报告

家家悦集团股份有限公司

容诚审字[2026] 100Z2194 号

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京

审计报告

容诚审字[2026] 100Z2194 号

家家悦集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了家家悦集团股份有限公司（以下简称家家悦集团公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了家家悦集团公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于家家悦集团公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）与财务报告相关的信息系统审计

1、事项描述

家家悦集团公司与存货采购及销售相关的业务主要依赖信息系统。例行的业务交易处理是高度自动化处理，大量的、重复的交易通过控制参数自动完成，主要业务系统与财务系统之间存在数据传输的接口及控制，审计证据大量以电子方式存在，仅通过实质性程序不太可能获得相关的充分、必要的审计证据。因此，我们将家家悦集团公司与财务报告相关的信息系统审计识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对财务报告相关的信息系统实施的相关程序主要包括：

(1) 了解与财务报告相关的信息系统，包括评价控制的设计并确定其是否已获执行；

(2) 识别和评估风险，包括与计算机处理有关的风险；

(3) 利用本所信息技术专家，执行了涉及与财务报告相关的应用系统间数据传输控制复核的工作，包括但不限于 SAP 系统、进销存（DRP）系统、门店 DRP 系统、生鲜配送系统、杂货物流（WMS）系统、资金管理（BFS）系统、龙腾购物中心系统；

(4) 信息技术专家利用穿行测试辅助数据样本的抽取执行手工重计算，以验证系统计算与手工计算结果是否一致。

(二) 其他业务收入中促销服务收入确认

1、事项描述

家家悦集团公司向供应商提供陈列促销等服务，公司根据合同约定提供服务后，开具结算单并经供应商核对无误时确认收入。由于促销服务等收入确认涉及繁杂的供应商核对程序，会导致该类收入可能存在确认金额不准确或计入不恰当的会计期间的固有风险，同时家家悦集团公司其他业务贡献的毛利较大。因此，我们将其他业务收入中促销服务收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对其他业务收入中促销服务收入确认实施的相关程序主要包括：

(1) 向管理层、治理层进行询问，评价管理层诚信及舞弊风险；

(2) 了解和评价管理层与促销服务收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；

(3) 执行分析程序，包括：促销服务费收入本期各月度波动分析，与上期比较分析等分析程序；

(4) 选取样本检查采购合同及服务协议，识别与促销服务费收入确认的合同条款，结合销售发票、供应商确认单、结算单等支持性文件，评价家家悦集团公司促销服务收入确认时点是否符合企业会计准则的要求及公司促销服务收入确认的会计政策；

(5) 对本期发生额较大的促销服务收入进行函证，检查已确认的促销服务收入的真实性；

(6) 对资产负债表日前后确认的大额促销服务收入进行截止性测试。

四、其他信息

家家悦集团公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括家家悦集团公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

家家悦集团公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编

制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估家家悦集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算家家悦集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督家家悦集团公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对家家悦集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得

的信息。然而，未来的事项或情况可能导致家家悦集团公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就家家悦集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为家家悦集团公司容诚审字[2026]100Z2194 号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师： _____
刘诚（项目合伙人）

中国注册会计师： _____
刘洪伟

中国·北京

中国注册会计师： _____
师晓良

2026年4月17日

合并资产负债表

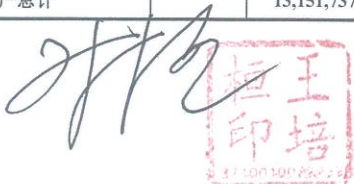
2025年12月31日

编制单位：家家悦集团股份有限公司

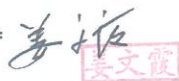
单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	五、1	2,736,655,256.38	2,067,859,399.87	短期借款	五、23	225,431,017.24	225,108,105.04
交易性金融资产	五、2	10,012,638.89	95,018,945.20	交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据				应付票据	五、24	1,114,622,102.96	822,359,869.01
应收账款	五、3	121,308,910.37	122,041,576.69	应付账款	五、25	1,953,413,560.07	2,121,509,345.22
应收款项融资	五、4			预收款项	五、26	83,375,459.64	84,025,104.24
预付款项	五、5	435,337,573.22	547,211,199.12	合同负债	五、27	2,776,779,991.82	2,690,104,331.55
其他应收款	五、6	89,051,230.92	127,715,813.62	应付职工薪酬	五、28	135,614,315.68	119,518,354.28
其中：应收利息				应交税费	五、29	72,624,596.71	69,274,284.82
应收股利			31,999,128.86	其他应付款	五、30	227,083,361.87	220,157,852.58
存货	五、7	1,733,227,802.84	2,139,246,908.13	其中：应付利息			
其中：数据资源				应付股利			
合同资产				持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债	五、31	1,249,014,381.30	533,361,560.33
一年内到期的非流动资产	五、8	233,947.11	239,901.10	其他流动负债	五、32	247,226,146.81	240,476,011.84
其他流动资产	五、9	120,863,572.55	86,424,089.71	流动负债合计		8,085,184,934.10	7,125,894,818.91
流动资产合计		5,246,690,932.28	5,185,757,833.44	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款			
债权投资				应付债券	五、33		668,106,856.45
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款	五、10	19,260,604.40	401,655.11	永续债			
长期股权投资	五、11	113,677,899.88	124,049,828.86	租赁负债	五、34	2,560,051,829.47	3,072,868,756.56
其他权益工具投资	五、12	310,176.00	310,176.00	长期应付款			
其他非流动金融资产				长期应付职工薪酬			
投资性房地产	五、13	135,836,162.29	145,452,125.53	预计负债			
固定资产	五、14	3,363,389,108.72	3,311,577,937.71	递延收益	五、35	160,984,621.88	144,288,801.68
在建工程	五、15	126,434,472.79	84,087,511.96	递延所得税负债	五、20	2,286,171.50	4,221,234.00
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		2,723,322,622.85	3,889,485,648.69
使用权资产	五、16	2,574,631,806.39	3,040,867,245.56	负债合计		10,808,507,556.95	11,015,380,467.60
无形资产	五、17	520,948,474.68	433,811,498.51	所有者权益：			
其中：数据资源				股本	五、36	638,338,675.00	638,338,597.00
开发支出				其他权益工具	五、37	93,010,351.40	93,010,495.63
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉	五、18	253,277,962.50	253,277,962.50	永续债			
长期待摊费用	五、19	634,757,451.65	693,261,290.06	资本公积	五、38	1,141,997,617.14	1,145,200,663.39
递延所得税资产	五、20	117,120,558.27	120,414,749.42	减：库存股	五、39	185,845,058.23	86,669,149.06
其他非流动资产	五、21	45,401,564.99	28,294,046.68	其他综合收益	五、40	585,922.77	745,383.58
非流动资产合计		7,905,046,242.56	8,235,806,027.90	专项储备			
				盈余公积	五、41	257,492,078.72	239,863,891.64
				未分配利润	五、42	400,626,262.55	366,182,621.06
				归属于母公司所有者权益合计		2,346,205,849.35	2,396,672,503.24
				少数股东权益		-2,976,231.46	9,510,890.50
				所有者权益合计		2,343,229,617.89	2,406,183,393.74
资产总计		13,151,737,174.84	13,421,563,861.34	负债和所有者权益总计		13,151,737,174.84	13,421,563,861.34

法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



合并利润表

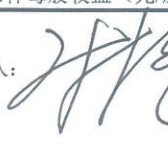
2025年度

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		17,956,713,414.54	18,255,512,489.76
其中：营业收入	五、43	17,956,713,414.54	18,255,512,489.76
二、营业总成本		17,686,134,319.58	18,096,385,021.51
其中：营业成本	五、43	13,675,758,099.52	14,001,394,082.56
税金及附加	五、44	86,703,189.14	84,327,601.76
销售费用	五、45	3,361,188,549.77	3,382,433,803.20
管理费用	五、46	379,805,904.83	363,530,690.60
研发费用	五、47	1,360,707.17	11,795,660.22
财务费用	五、48	181,317,869.15	252,903,183.17
其中：利息费用		195,583,544.26	226,256,487.02
利息收入		58,276,519.13	20,171,478.15
加：其他收益	五、49	30,367,503.45	27,431,228.16
投资收益（损失以“-”号填列）	五、50	-2,269,125.47	9,927,385.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		448,371.02	6,911,193.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,992,856.60	-2,037,236.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、51	12,638.89	18,945.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、52	-7,109,088.35	-5,177,074.01
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、53	932,865.13	-264,675.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、54	6,503,346.14	7,968,337.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		299,017,234.75	199,031,615.71
加：营业外收入	五、55	16,705,881.63	21,447,205.97
减：营业外支出	五、56	23,977,975.74	33,396,270.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		291,745,140.64	187,082,551.52
减：所得税费用	五、57	103,544,508.11	65,063,298.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		188,200,632.53	122,019,253.24
（一）按经营持续性分类		188,200,632.53	122,019,253.24
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		188,200,632.53	122,019,253.24
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类		188,200,632.53	122,019,253.24
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		200,687,754.49	131,950,496.59
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-12,487,121.96	-9,931,243.35
六、其他综合收益的税后净额		-159,460.81	105,762.87
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-159,460.81	105,762.87
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
.....			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-159,460.81	105,762.87
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-159,460.81	105,762.87
.....			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		188,041,171.72	122,125,016.11
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		200,528,293.68	132,056,259.46
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-12,487,121.96	-9,931,243.35
八、每股收益			
（一）基本每股收益（元/股）		0.32	0.21
（二）稀释每股收益（元/股）		0.34	0.23

法定代表人：

 王恒
家家悦集团股份有限公司
3710010029034

主管会计工作负责人：

 姜文霞

会计机构负责人：

 姜文霞

合并现金流量表

2025年度

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		22,604,186,123.12	22,294,250,447.64
收到的税费返还		3,662,050.54	23,968,122.96
收到其他与经营活动有关的现金	五、58、（1）	131,652,723.31	82,142,115.20
经营活动现金流入小计		22,739,500,896.97	22,400,360,685.80
购买商品、接受劳务支付的现金		17,650,247,889.39	17,706,045,095.08
支付给职工以及为职工支付的现金		1,875,923,958.98	1,889,692,634.28
支付的各项税费		428,982,498.53	453,037,669.26
支付其他与经营活动有关的现金	五、58、（1）	1,191,129,058.28	1,200,506,229.88
经营活动现金流出小计		21,146,283,405.18	21,249,281,628.50
经营活动产生的现金流量净额		1,593,217,491.79	1,151,079,057.30
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		1,847,270,343.26	1,936,000,000.00
取得投资收益收到的现金		3,294,262.05	5,234,921.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,819,869.55	3,420,202.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、58、（2）	31,999,128.86	22,609,601.81
投资活动现金流入小计		1,886,383,603.72	1,967,264,725.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		621,741,761.12	477,239,102.26
投资支付的现金		1,751,450,000.00	1,921,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			1,977,828.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,373,191,761.12	2,400,216,930.26
投资活动产生的现金流量净额		-486,808,157.40	-432,952,204.68
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			10,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			10,500,000.00
取得借款收到的现金		224,593,888.88	369,937,211.22
收到其他与筹资活动有关的现金	五、58、（3）	1,394,103,136.40	711,682,764.00
筹资活动现金流入小计		1,618,697,025.28	1,092,119,975.22
偿还债务支付的现金		225,040,000.00	403,335,489.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		164,227,546.50	206,624,072.27
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、58、（3）	1,676,313,688.96	1,589,698,632.81
筹资活动现金流出小计		2,065,581,235.46	2,199,658,194.08
筹资活动产生的现金流量净额		-446,884,210.18	-1,107,538,218.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-155,000.48	98,011.62
五、现金及现金等价物净增加额		659,370,123.73	-389,313,354.62
加：期初现金及现金等价物余额		2,009,500,406.31	2,398,813,760.93
六、期末现金及现金等价物余额		2,668,870,530.04	2,009,500,406.31

法定代表人：



主管会计工作负责人：

姜文霞

会计机构负责人：

姜文霞

合并所有者权益变动表

2024年度

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度										所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益												
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		小计	少数股东权益
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	647,336,783.00			93,013,668.67	1,334,349,282.39	198,822,462.76	639,620.71		222,058,172.30	441,217,156.24	2,539,792,220.55	7,533,707.46	2,547,325,928.01
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年年初余额	647,336,783.00			93,013,668.67	1,334,349,282.39	198,822,462.76	639,620.71		222,058,172.30	441,217,156.24	2,539,792,220.55	7,533,707.46	2,547,325,928.01
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-8,998,186.00			-3,173.04	-189,148,619.00	-112,153,313.70	105,762.87		17,805,719.34	-75,034,535.18	-143,119,717.31	1,977,183.04	-141,142,534.27
(一) 综合收益总额							105,762.87			131,950,496.59	132,056,259.46	-9,931,243.35	122,125,016.11
(二) 所有者投入和减少资本	-8,998,186.00			-3,173.04	-189,148,619.00	-112,153,313.70					-85,996,664.34	12,217,128.98	-73,779,535.36
1. 所有者投入的普通股	1,729.00			-3,173.04	24,546.60						23,102.56	10,500,000.00	10,523,102.56
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他	-8,999,915.00				976,322.50	-112,153,313.70					976,322.50		976,322.50
(三) 利润分配					-190,149,488.10						-86,996,089.40	1,717,128.98	-85,278,960.42
1. 提取盈余公积									17,805,719.34	-206,985,031.77	-189,179,312.43	-308,702.59	-189,488,015.02
2. 对所有者(或股东)的分配									17,805,719.34	-17,805,719.34			
3. 其他										-189,179,312.43	-189,179,312.43	-308,702.59	-189,488,015.02
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本年提取													
2. 本年使用													
(六) 其他													
四、本年年末余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,145,200,663.39	86,669,149.06	745,383.58		239,863,891.64	366,182,621.06	2,396,672,503.24	9,510,890.50	2,406,183,393.74

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：


王印培
13716010029533

姜文霞





姜文霞

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

资产	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	负债和所有者权益	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金		1,936,232,937.98	1,509,341,910.27	短期借款		182,500.02	
交易性金融资产			95,018,945.20	交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据				应付票据		1,114,622,102.96	822,359,869.01
应收账款	十七、1	1,879,365,759.56	1,876,967,576.15	应付账款		1,348,088,169.76	1,607,884,067.03
应收款项融资				预收款项		8,662,194.94	8,165,657.90
预付款项		847,661,412.30	1,026,944,766.04	合同负债		3,549,097,747.63	3,267,398,013.13
其他应收款	十七、2	1,334,477,483.69	1,141,773,836.30	应付职工薪酬		34,048,996.92	29,143,847.01
其中：应收利息				应交税费		4,419,970.92	5,657,831.09
应收股利			31,999,128.86	其他应付款		152,921,541.86	148,935,556.68
存货		793,774,374.72	970,419,803.81	其中：应付利息			
其中：数据资源				应付股利			
合同资产				持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		728,283,661.76	64,251,489.60
一年内到期的非流动资产		115,876.58		其他流动负债		320,326,350.64	296,595,126.58
其他流动资产		38,055,241.43	20,883,718.74	流动负债合计		7,260,653,237.41	6,250,391,458.03
流动资产合计		6,829,683,086.26	6,641,350,556.51	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款			
债权投资				应付债券			668,106,856.45
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	十七、3	2,231,892,553.42	2,132,819,262.76	租赁负债		89,097,422.97	99,852,798.58
其他权益工具投资				长期应付款			
其他非流动金融资产				长期应付职工薪酬			
投资性房地产		483,753.83	800,139.87	预计负债			
固定资产		424,983,443.83	456,568,608.48	递延收益		22,890,097.07	22,383,852.01
在建工程		72,088,158.82	59,060,419.91	递延所得税负债			
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		111,987,520.04	790,343,507.04
使用权资产		107,435,730.66	115,287,321.16	负债合计		7,372,640,757.45	7,040,734,965.07
无形资产		133,709,589.79	143,655,503.43	所有者权益：			
其中：数据资源				股本		638,338,675.00	638,338,597.00
开发支出				其他权益工具		93,010,351.40	93,010,495.63
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉				永续债			
长期待摊费用		42,504,584.54	44,302,575.54	资本公积		1,340,668,395.33	1,343,871,441.58
递延所得税资产		23,800,631.14	26,379,377.44	减：库存股		185,845,058.23	86,669,149.06
其他非流动资产		22,050,625.69	11,215,677.27	其他综合收益			
非流动资产合计		3,058,949,071.72	2,990,088,885.86	专项储备			
				盈余公积		257,492,078.72	239,863,891.64
				未分配利润		372,326,958.31	362,289,200.51
				所有者权益合计		2,515,991,400.53	2,590,704,477.30
资产总计		9,888,632,157.98	9,631,439,442.37	负债和所有者权益总计		9,888,632,157.98	9,631,439,442.37

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

母公司利润表

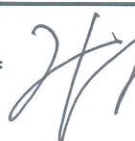

2025年度

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十七、4	15,469,794,296.14	16,148,565,722.15
减：营业成本	十七、4	14,102,728,562.64	14,685,957,683.24
税金及附加		17,529,594.65	18,361,299.37
销售费用		1,081,240,008.16	1,191,439,762.17
管理费用		212,277,790.63	204,114,494.77
研发费用		1,360,707.17	11,795,660.22
财务费用		11,627,715.56	51,200,468.05
其中：利息费用		42,271,810.10	44,773,316.91
利息收入		51,293,301.47	15,162,467.33
加：其他收益		8,327,343.15	6,684,638.18
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	146,607,588.51	183,044,817.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十七、5	448,371.02	6,925,150.77
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			18,945.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-574.52	-871,723.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）		398,614.71	-2,831,043.86
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,344,998.97	107,657.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		200,707,888.15	171,849,644.88
加：营业外收入		11,600,243.13	16,210,431.05
减：营业外支出		2,695,549.21	3,447,197.34
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		209,612,582.07	184,612,878.59
减：所得税费用		33,330,711.27	6,555,685.16
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		176,281,870.80	178,057,193.43
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		176,281,870.80	178,057,193.43
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
.....			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
.....			
六、综合收益总额		176,281,870.80	178,057,193.43
七、每股收益			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

法定代表人：

主管会计工作负责人：




会计机构负责人：






母公司现金流量表

2025年度

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,531,470,180.07	18,675,312,115.41
收到的税费返还			21,462,056.79
收到其他与经营活动有关的现金		72,243,521.20	37,636,544.56
经营活动现金流入小计		18,603,713,701.27	18,734,410,716.76
购买商品、接受劳务支付的现金		16,489,456,096.39	17,229,402,664.11
支付给职工以及为职工支付的现金		394,390,933.63	401,152,752.92
支付的各项税费		78,030,294.83	62,672,361.21
支付其他与经营活动有关的现金		1,017,265,243.33	924,407,330.88
经营活动现金流出小计		17,979,142,568.18	18,617,635,109.12
经营活动产生的现金流量净额		624,571,133.09	116,775,607.64
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		1,621,940,301.00	1,736,353,473.32
取得投资收益收到的现金		181,064,674.09	176,929,165.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,479,451.90	6,675,787.87
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		15,113,487.60	
收到其他与投资活动有关的现金		31,999,128.86	22,609,601.81
投资活动现金流入小计		1,851,597,043.45	1,942,568,028.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		57,167,054.75	111,158,084.69
投资支付的现金		1,666,565,219.64	1,858,977,661.47
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		9,000,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,732,732,274.39	1,970,135,746.16
投资活动产生的现金流量净额		118,864,769.06	-27,567,717.37
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			145,195,489.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			145,195,489.00
偿还债务支付的现金		28,426,679.38	276,628,822.34
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		160,382,654.17	203,172,485.55
支付其他与筹资活动有关的现金		135,679,457.93	127,035,813.26
筹资活动现金流出小计		324,488,791.48	606,837,121.15
筹资活动产生的现金流量净额		-324,488,791.48	-461,641,632.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		4,460.54	-7,772.02
五、现金及现金等价物净增加额		418,951,571.21	-372,441,513.90
加：期初现金及现金等价物余额		1,480,826,576.61	1,853,268,090.51
六、期末现金及现金等价物余额		1,899,778,147.82	1,480,826,576.61

法定代表人：



 3710010029033

主管会计工作负责人：




会计机构负责人：




母公司所有者权益变动表

2025年度

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,343,871,441.58	86,669,149.06			239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,343,871,441.58	86,669,149.06			239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17			17,628,187.08	10,037,757.80	-74,713,076.77
(一) 综合收益总额											
(二) 所有者投入和减少资本	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17					
1. 所有者投入的普通股	78.00			-144.23	-3,203,046.25						
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						99,175,909.17					-99,175,909.17
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积									17,628,187.08	-166,244,113.00	-148,615,925.92
2. 对所有者(或股东)的分配									17,628,187.08	-17,628,187.08	
3. 其他											-148,615,925.92
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本年提取											
2. 本年使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	638,338,675.00			93,010,351.40	1,340,668,395.33	185,845,058.23			257,492,078.72	372,326,958.31	2,515,991,400.53

法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



母公司所有者权益变动表

2024年度

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度							所有者权益合计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益		专项储备	盈余公积	未分配利润
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	647,336,783.00			93,013,668.67		1,532,693,120.24	198,822,462.76		222,058,172.30	391,217,038.85	2,687,496,320.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	647,336,783.00			93,013,668.67		1,532,693,120.24	198,822,462.76		222,058,172.30	391,217,038.85	2,687,496,320.30
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-8,998,186.00			-3,173.04		-188,821,678.66	-112,153,313.70		17,805,719.34	-28,927,838.34	-96,791,843.00
(一) 综合收益总额										178,057,193.43	178,057,193.43
(二) 所有者投入和减少资本	-8,998,186.00			-3,173.04		-188,821,678.66	-112,153,313.70				-85,669,724.00
1. 所有者投入的普通股	1,729.00			-3,173.04		24,546.60					23,102.56
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额						976,322.50					976,322.50
4. 其他	-8,999,915.00					-189,822,547.76	-112,153,313.70		17,805,719.34	-206,985,031.77	-86,669,149.06
(三) 利润分配									17,805,719.34	-17,805,719.34	-189,179,312.43
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本年提取											
2. 本年使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	638,338,597.00			93,010,495.63		1,343,871,441.58	86,669,149.06		239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

家家悦集团股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

（除特别说明外，金额单位为人民币元）

一、公司的基本情况

家家悦集团股份有限公司（以下简称本公司或公司）系由山东家家悦集团有限公司于 2013 年 6 月整体变更设立的股份有限公司。2016 年 12 月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准家家悦集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2016]2612 号文）核准，公司在上海证券交易所主板上市，股票简称“家家悦”，股票代码“603708”。截至 2025 年 12 月 31 日，公司股本总额为 63,833.87 万元。

公司营业执照统一社会信用代码：91371000166697725Y。

公司住所：威海市昆明路 45 号。

公司法定代表人：王培桓。

公司主要的经营活动为超市连锁经营及相关的促销服务、物流配送及物业出租等。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 17 日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外（分）子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项 目	重要性标准
重要的在建工程项目	单项在建工程金额超过1.00亿元的项目认定为重要在建工程
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 1,000万
重要应付账款及其他应付款	金额 \geq 5,000万
重要的联营企业	投资金额 \geq 5,000万
支付的重要的投资活动有关的现金	超过公司净资产10%
收到的重要的投资活动有关的现金	超过公司净资产10%
重要的未决诉讼、仲裁及纠纷	涉案金额占公司净资产10%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计

政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（6）。

（2）非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（6）。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方

的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

（3）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(4) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并

现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中

所享有的份额的，其余余额仍应当冲减少数股东权益。

（6）特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差

额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

- ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允

价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具

的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约

事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收合并范围内客户

应收账款组合 2 应收非合并范围内客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收股利

其他应收款组合 2 应收合并范围内公司的款项

其他应收款组合 3 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 银行承兑汇票

应收款项融资组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

账 龄	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
1 年以内	5%	5%
1 至 2 年	10%	10%
2 至 3 年	30%	30%
3 至 4 年	50%	50%
4 至 5 年	80%	80%
5 年以上	100%	100%

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终

止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或

报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

12. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价

值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13. 存货

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、半成品、产成品、库存商品、周转材料等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法或先进先出法计价。

(3) 存货的盘存制度

生鲜类商品，采用实地盘存制；其他存货，采用永续盘存制。每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格作为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

14. 合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

15. 合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部

分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

- ①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

16. 长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重

大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，

以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见附注三、16。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、22。

17. 投资性房地产

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、22。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类 别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	10-30 年	5	9.50-3.17

18. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 各类固定资产的折旧方法

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	10-30年	5	9.50-3.17
机器设备	年限平均法	5年	5	19.00
运输设备	年限平均法	3-10年	0-5	33.33-9.50
其他设备	年限平均法	3-10年	0-5	33.33-9.50

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

19. 在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	依据
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早

20. 借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

（2）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

21. 无形资产

（1）无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

（2）无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的

使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(3) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、其他费用等。

(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力

使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22. 长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

23. 长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，主要包括门店装修及改良支出等。

本公司门店装修及改良支出主要分为两类：第一类是普通门店装修及改良支出；第二类是百货店装修及改良支出。普通门店装修及改良支出在预计受益期（8年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销；百货店装修及改良支出在预计受益期（10年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销；零食店装修及改良支出在预计受益期（3年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销，取得门店的租赁权出让费在受益期内平均摊销；家悦烘焙（超市烘焙专区及烘焙店）装修及改良支出在预计受益期（3年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。

本公司每年度终了，将对长期待摊费用剩余受益期进行复核，如果长期待摊费用项目已不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部计入当期损益。

24. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

（1）短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，

并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

- ①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

- ②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A.服务成本；
- B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；
- C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25. 预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26. 股份支付

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支

付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

- ①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；
- ②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

27. 收入确认原则和计量方法

（1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

（2）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同属于在某一时点履行履约义务。本公司商品销售收入于收到款项或确定相关经济利益能够流入企业，商品的控制权转移时即交付后确认销售收入。

②提供服务合同

本公司向供应商提供的陈列促销等服务属于在某一时点履行的履约义务，公司根据合同约定提供服务后，开具结算单并经供应商核对无误时确认收入。

③租赁收入

场地使用费、柜台出租等对外出租收入，按与承租方签订的合同/协议约定的承租期和金额，确认出租收入的实现。

28. 政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

29. 递延所得税资产和递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

30. 租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

① 使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；

- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、25。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

各类使用权资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	租赁年限	—	—

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的

评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

（4）本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率或原租赁的折现率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（5）租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租

赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

（6）售后租回

本公司按照附注三、27 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

① 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注三、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

② 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转

让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

31. 回购公司股份

(1) 本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

(2) 公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

(3) 库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

32. 债务重组

(1) 本公司作为债权人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金

等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注三、11 所述会计政策确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照附注三、11 的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(2) 本公司作为债务人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注三、11 所述会计政策确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

33. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

本报告期内，本公司无重要会计政策变更。

(2) 重要会计估计变更

本报告期内，本公司无重要会计估计变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售商品增值额计征	13%、9%、6%、5%、3%、0%
企业所得税	按应纳税所得额征	25%、20%、16.5%

本公司子公司存在不同企业所得税税率的情况

纳税主体名称	所得税税率
威海海悦科技创新有限公司	20%
荣成麦香苑食品有限公司	20%
威海云通信息科技有限公司	20%
呼和浩特家家悦超市有限公司	20%
廊坊家家悦商业管理有限公司	20%
龙口家家悦商业管理有限公司	20%
上海家联多实业有限公司	20%
青岛平度维客购物中心有限公司	20%
莱阳维客购物中心有限公司	20%
青岛莱西市家家悦商业管理有限公司	20%
盐城市大丰家家悦农贸发展有限公司	20%
内蒙古万悦商业管理有限公司	20%
鄂尔多斯市家家悦商业管理有限公司	20%
呼和浩特市赛罕区家家悦商业管理有限公司	20%
北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司	20%
北京延庆十八家家悦超市有限公司	20%
北京石景山家家悦商业管理有限公司	20%
家悦烘焙管理（烟台）有限公司	20%
悦糖食品科技（烟台）有限公司	20%
威海家悦烘焙有限公司	20%
威海家悦烘焙管理有限公司	20%
荣成家悦烘焙管理有限公司	20%
威海文登区家悦烘焙管理有限公司	20%
乳山家悦烘焙管理有限公司	20%
家悦烘焙（北京）有限公司	20%

纳税主体名称	所得税税率
家悦烘焙（内蒙古）有限公司	20%
家悦烘焙管理（济南）有限公司	20%
日照家悦烘焙有限公司	20%
张家口家悦烘焙有限公司	20%
青岛家悦烘焙管理有限公司	20%
临沂家悦烘焙管理有限公司	20%
包头家悦烘焙有限公司	20%
内蒙古晟悦供应链管理有限公司	20%
香港海悦贸易有限公司	16.5%
除上述主体以外的其他纳税主体	25%

2. 税收优惠

根据财政部和税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告（财务部税收总局公告 2023 年 12 号）的规定：对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。威海海悦科技创新有限公司、荣成麦香苑食品有限公司、威海云通信息科技有限公司、呼和浩特家家悦超市有限公司、廊坊家家悦商业管理有限公司、龙口家家悦商业管理有限公司、上海家联多实业有限公司、青岛平度维客购物中心有限公司、莱阳维客购物中心有限公司、青岛莱西市家家悦商业管理有限公司、盐城市大丰家家悦农贸发展有限公司、内蒙古万悦商业管理有限公司、鄂尔多斯市家家悦商业管理有限公司、呼和浩特市赛罕区家家悦商业管理有限公司、北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司、北京延庆十八家家悦超市有限公司、北京石景山家家悦商业管理有限公司、家悦烘焙管理（烟台）有限公司、悦糖食品科技（烟台）有限公司、威海家悦烘焙有限公司、威海家悦烘焙管理有限公司、荣成家悦烘焙管理有限公司、威海文登区家悦烘焙管理有限公司、乳山家悦烘焙管理有限公司、家悦烘焙（北京）有限公司、家悦烘焙（内蒙古）有限公司、家悦烘焙管理（济南）有限公司、日照家悦烘焙有限公司、张家口家悦烘焙有限公司、青岛家悦烘焙管理有限公司、临沂家悦烘焙管理有限公司、包头家悦烘焙有限公司及内蒙古晟悦供应链管理有限公司 2025 年度符合上述条件，享受该税收优惠。

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	18,830,786.41	19,570,550.68
银行存款	2,654,446,464.10	1,990,142,183.11
其他货币资金	63,378,005.87	58,146,666.08
合计	2,736,655,256.38	2,067,859,399.87
其中：存放在境外的款项总额	-	-

货币资金 2025 年末较 2024 年末增加 32.34%，主要系公司经营活动产生的现金流量净额增加所致。

2025 年末银行存款中 4,408,340.91 元系诉讼冻结、工商变更冻结等受限资金，其他货币资金中 52,450,273.56 元系在途资金、4,158,529.89 元系保函保证金、6,636,304.16 元系承兑保证金、131,277.82 元系其他保证金。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2. 交易性金融资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,012,638.89	95,018,945.20
其中：结构性存款	10,012,638.89	95,018,945.20
合计	10,012,638.89	95,018,945.20

交易性金融资产 2025 年末较 2024 年末减少 89.46%，主要系结构性存款本年到期赎回所致。

3. 应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	125,563,115.32	113,200,597.26
1 至 2 年	5,464,320.18	14,484,273.87
2 至 3 年	2,231,271.07	3,090,902.17
3 至 4 年	1,983,224.59	984,514.01
4 至 5 年	845,245.10	462,432.76
5 年以上	131,013.69	12,105.99

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
小计	136,218,189.95	132,234,826.06
减：坏账准备	14,909,279.58	10,193,249.37
合计	121,308,910.37	122,041,576.69

(2) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	7,082,121.79	5.20	7,082,121.79	100.00	-
按组合计提坏账准备	129,136,068.16	94.80	7,827,157.79	6.06	121,308,910.37
1.组合 1	-	-	-	-	-
2.组合 2	129,136,068.16	94.80	7,827,157.79	6.06	121,308,910.37
合计	136,218,189.95	100.00	14,909,279.58	10.95	121,308,910.37

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,023,273.38	1.53	2,023,273.38	100.00	-
按组合计提坏账准备	130,211,552.68	98.47	8,169,975.99	6.27	122,041,576.69
1.组合 1	-	-	-	-	-
2.组合 2	130,211,552.68	98.47	8,169,975.99	6.27	122,041,576.69
合计	132,234,826.06	100.00	10,193,249.37	7.71	122,041,576.69

坏账准备计提的具体说明：

①于 2025 年 12 月 31 日，按单项计提坏账准备的说明

名 称	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
按单项计提坏账准备	7,082,121.79	7,082,121.79	100.00	预计无法收回

②于 2025 年 12 月 31 日，按组合 2 计提坏账准备的应收账款

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	120,504,266.91	6,025,213.37	5.00	113,200,597.26	5,660,029.89	5.00
1-2年	5,464,320.18	546,432.01	10.00	14,469,917.87	1,446,991.79	10.00
2-3年	2,216,915.07	665,074.54	30.00	1,761,736.50	528,520.95	30.00
3-4年	654,058.92	327,029.46	50.00	304,762.30	152,381.17	50.00
4-5年	165,493.39	132,394.72	80.00	462,432.76	369,946.20	80.00
5年以上	131,013.69	131,013.69	100.00	12,105.99	12,105.99	100.00
合计	129,136,068.16	7,827,157.79	6.06	130,211,552.68	8,169,975.99	6.27

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(3) 坏账准备的变动情况

类别	2024年12月31日	本期变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
预期信用损失	10,193,249.37	4,716,030.21	-	-	-	14,909,279.58
合计	10,193,249.37	4,716,030.21	-	-	-	14,909,279.58

(4) 本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备减值准备期末余额
单位一	12,364,525.00	9.08	1,102,413.09
单位二	6,600,000.00	4.85	330,000.00
单位三	5,058,848.41	3.71	5,058,848.41
单位四	4,617,500.00	3.39	230,875.00
单位五	4,447,502.46	3.26	222,375.12
合计	33,088,375.87	24.29	6,944,511.62

4. 应收款项融资

(1) 分类列示

项目	2025年12月31日公允价值	2024年12月31日公允价值
应收票据	-	-
应收账款	-	-
合计	-	-

(2) 期末本公司无质押的应收款项融资。

(3) 期末已背书或贴现但尚未到期的应收款项融资

项 目	终止确认金额	未终止确认金额
银行承兑汇票	800,000,000.00	-
商业承兑汇票	-	-
合计	800,000,000.00	-

5. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账 龄	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	426,616,421.72	98.00	532,811,292.31	97.37
1 至 2 年	5,105,141.20	1.17	10,591,431.24	1.94
2 至 3 年	1,464,473.00	0.34	2,417,626.41	0.44
3 年以上	2,151,537.30	0.49	1,390,849.16	0.25
合计	435,337,573.22	100.00	547,211,199.12	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

单位名称	2025 年 12 月 31 日余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
单位一	43,109,977.45	9.90
单位二	43,036,841.79	9.89
单位三	20,530,331.98	4.72
单位四	17,721,205.50	4.07
单位五	17,281,298.80	3.97
合计	141,679,655.52	32.55

6. 其他应收款

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息	-	-
应收股利	-	31,999,128.86
其他应收款	89,051,230.92	95,716,684.76
合计	89,051,230.92	127,715,813.62

(2) 应收股利

①分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利	-	31,999,128.86
小计	-	31,999,128.86
减：坏账准备	-	-
合计	-	31,999,128.86

(3) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	60,237,950.28	91,017,345.35
1 至 2 年	31,381,762.76	4,731,123.24
2 至 3 年	3,035,765.11	4,703,457.75
3 至 4 年	3,862,772.48	3,068,298.25
4 至 5 年	2,887,495.10	7,349,628.52
5 年以上	45,710,714.98	43,949,085.30
小计	147,116,460.71	154,818,938.41
减：坏账准备	58,065,229.79	59,102,253.65
合计	89,051,230.92	95,716,684.76

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
往来款	71,416,707.51	72,323,257.90
定金及押金	27,798,683.46	28,221,744.28
待收款	19,153,052.20	23,632,149.22
备用金	14,527,523.76	17,005,224.84
员工社保	14,220,493.78	13,636,562.17
小计	147,116,460.71	154,818,938.41
减：坏账准备	58,065,229.79	59,102,253.65
合计	89,051,230.92	95,716,684.76

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	145,156,460.71	56,105,229.79	89,051,230.92
第二阶段	-	-	-
第三阶段	1,960,000.00	1,960,000.00	-
合计	147,116,460.71	58,065,229.79	89,051,230.92

2025年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	145,156,460.71	38.65	56,105,229.79	89,051,230.92	
1.组合1	-	-	-	-	
2.组合2	145,156,460.71	38.65	56,105,229.79	89,051,230.92	
合计	145,156,460.71	38.65	56,105,229.79	89,051,230.92	

2025年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	1,960,000.00	100.00	1,960,000.00	-	预计无法收回

B.截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	151,337,030.18	55,620,345.42	95,716,684.76
第二阶段	-	-	-
第三阶段	3,481,908.23	3,481,908.23	-
合计	154,818,938.41	59,102,253.65	95,716,684.76

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	151,337,030.18	36.75	55,620,345.42	95,716,684.76	
1.组合1	-	-	-	-	
2.组合2	151,337,030.18	36.75	55,620,345.42	95,716,684.76	
合计	151,337,030.18	36.75	55,620,345.42	95,716,684.76	

2024年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	3,481,908.23	100.00	3,481,908.23	-	预计无法收回

本期坏账准备计提金额的依据：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

④坏账准备的变动情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 12 月 31 日余额	55,620,345.42	-	3,481,908.23	59,102,253.65
2024 年 12 月 31 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-225,990.00	-	225,990.00	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	710,874.37		634,010.00	1,344,884.37
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	2,381,908.23	2,381,908.23
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日余额	56,105,229.79	-	1,960,000.00	58,065,229.79

⑤本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,381,908.23
合计	2,381,908.23

⑥按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备
单位一	往来款及押金	31,563,814.15	注 1	21.45	4,911,274.53
单位二	往来款	24,439,349.63	5 年以上	16.61	24,439,349.63

单位名称	款项的性质	2025年12月31日 余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	坏账准备
单位三	往来款	14,172,426.25	1年以内	9.63	708,621.31
单位四	待收款	11,529,819.12	注2	7.84	10,747,911.10
单位五	往来款	1,574,416.58	1年以内	1.07	78,720.83
合计		83,279,825.73		56.60	40,885,877.40

注1: 账龄在1年以内的金额是2,702,137.79元, 账龄在1-2年的金额是26,761,676.36元, 账龄在5年以上的金额是2,100,000.00元。

注2: 账龄在1年以内的金额是80,757.30元, 账龄在1-2年的金额是175,851.23元, 账龄在2-3年的金额是257,294.76元, 账龄在3-4年的金额是500,469.20元, 账龄在4-5年的金额是582,907.74元, 账龄在5年以上的金额是9,932,538.89元。

其他应收款2025年末较2024年末降低30.27%, 主要系2024年末应收股利于本年收到所致。

7. 存货

(1) 存货分类

项 目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	89,419,072.20	-	89,419,072.20	103,473,901.96	-	103,473,901.96
周转材料	21,884,151.90	-	21,884,151.90	20,964,999.41	-	20,964,999.41
库存商品	1,636,196,692.43	14,272,113.69	1,621,924,578.74	2,030,012,985.58	15,204,978.82	2,014,808,006.76
合计	1,747,499,916.53	14,272,113.69	1,733,227,802.84	2,154,451,886.95	15,204,978.82	2,139,246,908.13

(2) 存货跌价准备

项 目	2024年12月 31日	本期增加金额		本期减少金额		2025年12月 31日
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	15,204,978.82	-932,865.13	-	-	-	14,272,113.69
合计	15,204,978.82	-932,865.13	-	-	-	14,272,113.69

说明: 按组合计提存货跌价准备的计提标准见附注三、13。

8. 一年内到期的非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期应收款	233,947.11	239,901.10
合计	233,947.11	239,901.10

9. 其他流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待抵扣进项税等	105,391,072.35	69,286,569.42
能源费及物业费	13,990,838.33	14,642,453.19
预缴企业所得税	1,481,661.87	2,495,067.10
合计	120,863,572.55	86,424,089.71

其他流动资产 2025 年末较 2024 年末增长 39.85%，主要系待抵扣进项税增加所致。

10. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	20,542,725.28	1,048,173.77	19,494,551.51	641,556.21	-	641,556.21	4.2-4.9
其中：未实现融资收益	-480,898.17	-	-480,898.17	-43,347.89	-	-43,347.89	4.2-4.9
减：一年内到期的长期应收款	253,164.83	19,217.72	233,947.11	239,901.10	-	239,901.10	4.2-4.9
合计	20,289,560.45	1,028,956.05	19,260,604.40	401,655.11	-	401,655.11	—

(2) 按坏账计提方法分类披露

①截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	20,542,725.28	1,048,173.77	19,494,551.51
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	20,542,725.28	1,048,173.77	19,494,551.51

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的长期应收款的坏账准备计提如下：

类 别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	20,542,725.28	5.10	1,048,173.77	19,494,551.51	
1.组合 1	-	-	-	-	

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
2.组合 2	20,542,725.28	5.10	1,048,173.77	19,494,551.51	
合计	20,542,725.28	5.10	1,048,173.77	19,494,551.51	

长期应收款 2025 年末较 2024 年末增长 4,695.31%,主要系融资租赁款增加所致。

(3) 坏账准备的变动情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024 年 12 月 31 日余额	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	1,048,173.77	-	-	1,048,173.77
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日余额	1,048,173.77	-	-	1,048,173.77

11. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

被投资单位	2024 年 12 月 31 日 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
威海悦荣港管理咨询合伙企业 (有限合伙) (以下简称“悦荣港”)	-	330,000.00	330,000.00	-	-	-
小计	-	330,000.00	330,000.00	-	-	-

被投资单位	2024年12月31日（账面价值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
二、联营企业						
海口市悦膳满庭餐饮业有限公司（以下简称“悦膳满庭”）	-	1,120,000.00	-	-	-	-
北京零云智联科技有限公司（以下简称“零云智联”）	-	-	-	-	-	-
威海一町食品有限公司（以下简称“一町食品”）	-	-	-	-	-	-
福州悦迎创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“悦迎创业投资”）	124,049,828.86	-	11,940,300.00	448,371.02	-	-
小计	124,049,828.86	1,120,000.00	11,940,300.00	448,371.02	-	-
合计	124,049,828.86	1,450,000.00	12,270,300.00	448,371.02	-	-

（续上表）

被投资单位	本期增减变动			2025年12月31日（账面价值）	2025年12月31日减值准备余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
悦荣港	-	-	-	-	-
小计	-	-	-	-	-
二、联营企业					
悦膳满庭	-	-	-	1,120,000.00	-
零云智联	-	-	-	-	3,082,779.36
一町食品	-	-	-	-	-
悦迎创业投资	-	-	-	112,557,899.88	-
小计	-	-	-	113,677,899.88	3,082,779.36
合计	-	-	-	113,677,899.88	3,082,779.36

公司将持有一町食品股权以1元对价转让给深圳一町食品有限公司。

12. 其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动					2025 年 12 月 31 日
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	
非上市权益工具投资	310,176.00	-	-	-	-	-	310,176.00
合计	310,176.00	-	-	-	-	-	310,176.00

(续上表)

项 目	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
中国 SPAR	-	-	-	注

注：本公司的非上市权益工具投资是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本公司在新金融工具准则首次执行日将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

13. 投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项 目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.2024 年 12 月 31 日	222,541,900.02	222,541,900.02
2.本期增加金额	-	-
(1) 外购	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
(2) 其他转出	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	222,541,900.02	222,541,900.02
二、累计折旧和累计摊销		
1.2024 年 12 月 31 日	77,089,774.49	77,089,774.49
2.本期增加金额	9,615,963.24	9,615,963.24
(1) 计提或摊销	9,615,963.24	9,615,963.24
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
(2) 其他转出	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	86,705,737.73	86,705,737.73

项 目	房屋、建筑物	合计
三、减值准备		
1.2024年12月31日	-	-
2.本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
(2) 其他转出	-	-
4.2025年12月31日	-	-
四、账面价值		
1.2025年12月31日账面价值	135,836,162.29	135,836,162.29
2.2024年12月31日账面价值	145,452,125.53	145,452,125.53

14. 固定资产

(1) 分类列示

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
固定资产	3,363,389,108.72	3,311,577,937.71
固定资产清理	-	-
合计	3,363,389,108.72	3,311,577,937.71

(2) 固定资产

① 固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.2024年12月31日	4,147,178,612.01	971,882,127.42	89,312,561.40	695,663,129.45	5,904,036,430.28
2.本期增加金额	183,802,672.71	127,575,346.07	11,022,742.98	37,270,247.99	359,671,009.75
(1) 购置	16,916,314.24	127,575,346.07	11,022,742.98	37,270,247.99	192,784,651.28
(2) 在建工程转入	166,886,358.47	-	-	-	166,886,358.47
3.本期减少金额	893,045.02	76,363,856.86	3,843,611.67	23,242,351.63	104,342,865.18
(1) 处置或报废	893,045.02	76,363,856.86	3,843,611.67	23,242,351.63	104,342,865.18
4.2025年12月31日	4,330,088,239.70	1,023,093,616.63	96,491,692.71	709,691,025.81	6,159,364,574.85
二、累计折旧					
1.2024年12月31日	1,211,656,908.25	741,085,050.27	71,356,141.00	568,360,393.05	2,592,458,492.57

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
2.本期增加金额	143,405,578.69	99,211,909.34	7,687,787.43	45,553,105.64	295,858,381.10
（1）计提	143,405,578.69	99,211,909.34	7,687,787.43	45,553,105.64	295,858,381.10
3.本期减少金额	764,692.57	70,811,901.48	2,881,113.20	17,883,700.29	92,341,407.54
（1）处置或报 废	764,692.57	70,811,901.48	2,881,113.20	17,883,700.29	92,341,407.54
4.2025年12月 31日	1,354,297,794.37	769,485,058.13	76,162,815.23	596,029,798.40	2,795,975,466.13
三、减值准备					
1.2024年12月 31日	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
（1）计提	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
（1）处置或报 废	-	-	-	-	-
4.2025年12月 31日	-	-	-	-	-
四、固定资产账 面价值					
1.2025年12月 31日账面价值	2,975,790,445.33	253,608,558.50	20,328,877.48	113,661,227.41	3,363,389,108.72
2.2024年12月 31日账面价值	2,935,521,703.76	230,797,077.15	17,956,420.40	127,302,736.40	3,311,577,937.71

②未办妥产权证书的固定资产情况

项 目	2025年12月31日账面价值	未办妥产权证书的原因
乳山家家悦购物广场	70,165,216.30	已于2026年1月办理完成
威海市环翠区张村镇长江街29号	35,767,788.74	正在综合验收
俚岛4店	4,230,764.40	正在综合验收
环翠区望海园富华城	2,830,751.01	建设用途为地下车库，无法办理

15. 在建工程

（1）分类列示

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	126,434,472.79	84,087,511.96
工程物资	-	-
合计	126,434,472.79	84,087,511.96

（2）在建工程

①在建工程情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
羊亭购物广场项目	72,088,158.82	-	72,088,158.82	59,060,419.91	-	59,060,419.91
家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心	50,435,193.28	-	50,435,193.28	-	-	-
威海物流冷链建设及供应链提升项目	1,608,264.44	-	1,608,264.44	-	-	-
其他	2,302,856.25	-	2,302,856.25	25,027,092.05	-	25,027,092.05
合计	126,434,472.79	-	126,434,472.79	84,087,511.96	-	84,087,511.96

②重要在建工程项目变动情况

项目名称	预算数	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	2025 年 12 月 31 日
羊亭购物广场项目	2.08 亿	59,060,419.91	13,027,738.91	-	-	72,088,158.82
威海物流冷链建设及供应链提升项目	0.57 亿	-	1,608,264.44	-	-	1,608,264.44
家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心	1.40 亿	-	50,435,193.28	-	-	50,435,193.28
家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间	1.01 亿	-	93,214,630.92	93,214,630.92	-	-
乳山家家悦购物广场	0.84 亿	25,027,092.05	48,644,635.50	73,671,727.55	-	-
合计	—	84,087,511.96	206,930,463.05	166,886,358.47	-	124,131,616.54

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
羊亭购物广场项目	34.66	注	-	-	-	自有资金、募集资金
威海物流冷链建设及供应链提升项目	2.84	注	-	-	-	自有资金、募集资金
家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工	36.03	注	-	-	-	自有资金、募集资金

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
中心						
家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间	92.44	注	-	-	-	自有资金
乳山家家悦购物广场	87.44	注	-	-	-	自有资金
合计	——	——	——	——	——	——

注：羊亭购物广场项目、威海物流冷链建设及供应链提升项目、家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工主体处于建设中，家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间、乳山家家悦购物广场项目已建设完成。

在建工程 2025 年末较 2024 年末增长 50.36%，主要系羊亭购物广场项目、威海物流冷链建设及供应链提升项目、家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心、家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间本期增加影响。

16. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2024 年 12 月 31 日	5,508,923,087.10	5,508,923,087.10
2.本期增加金额	377,957,842.57	377,957,842.57
(1) 新增/租赁变更	377,957,842.57	377,957,842.57
3.本期减少金额	835,481,092.82	835,481,092.82
(1) 处置/租赁变更	835,481,092.82	835,481,092.82
4.2025 年 12 月 31 日	5,051,399,836.85	5,051,399,836.85
二、累计折旧		
1.2024 年 12 月 31 日	2,468,055,841.54	2,468,055,841.54
2.本期增加金额	398,215,387.77	398,215,387.77
(1) 计提	398,215,387.77	398,215,387.77
3.本期减少金额	389,503,198.85	389,503,198.85
(1) 处置/租赁变更	389,503,198.85	389,503,198.85
4.2025 年 12 月 31 日	2,476,768,030.46	2,476,768,030.46
三、减值准备		

项 目	房屋及建筑物	合计
1.2024年12月31日	-	-
2.本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置/租赁变更	-	-
4.2025年12月31日	-	-
四、账面价值		
1.2025年12月31日账面价值	2,574,631,806.39	2,574,631,806.39
2.2024年12月31日账面价值	3,040,867,245.56	3,040,867,245.56

17. 无形资产

(1) 无形资产情况

项 目	土地使用权	软件	商标	合计
一、账面原值				
1.2024年12月31日	423,644,851.16	190,929,865.17	319,606.83	614,894,323.16
2.本期增加金额	106,316,335.29	8,809,341.14	-	115,125,676.43
(1) 购置	106,316,335.29	8,809,341.14	-	115,125,676.43
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4.2025年12月31日	529,961,186.45	199,739,206.31	319,606.83	730,019,999.59
二、累计摊销				
1.2024年12月31日	72,709,647.62	108,074,187.18	298,989.85	181,082,824.65
2.本期增加金额	11,465,492.07	16,517,117.81	6,090.38	27,988,700.26
(1) 计提	11,465,492.07	16,517,117.81	6,090.38	27,988,700.26
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4.2025年12月31日	84,175,139.69	124,591,304.99	305,080.23	209,071,524.91
三、减值准备				
1.2024年12月31日	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4.2025年12月31日	-	-	-	-

项 目	土地使用权	软件	商标	合计
四、账面价值				
1.2025年12月31日账面价值	445,786,046.76	75,147,901.32	14,526.60	520,948,474.68
2.2024年12月31日账面价值	350,935,203.54	82,855,677.99	20,616.98	433,811,498.51

18. 商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年12月31日	本期增加		本期减少		2025年12月31日
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
维客连锁	256,606,281.23	-	-	-	-	256,606,281.23
维乐惠超市	323,856,950.34	-	-	-	-	323,856,950.34
合计	580,463,231.57	-	-	-	-	580,463,231.57

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年12月31日	本期增加		本期减少		2025年12月31日
		计提	其他	处置	其他	
维客连锁	69,128,996.49	-	-	-	-	69,128,996.49
维乐惠超市	258,056,272.58	-	-	-	-	258,056,272.58
合计	327,185,269.07	-	-	-	-	327,185,269.07

(3) 商誉所在的资产组或资产组组合的相关信息

维客连锁、维乐惠超市于评估基准日的评估范围是公司并购形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围为与商誉相关的资产组。

(4) 可收回金额的具体确定方法

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率为9.98%。预测期以后的现金流量根据相关行业总体长期平均增长率确定。减值测试中采用的其他关键数据包括：商品销售收入、其他业务收入、商品采购成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，具体测试情况如下：

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
维客连锁	622,318,085.77	657,300,000.00	-	5年	收入平均增长率：2.65%，折现利率：9.98%	依据可比公司估算业务资产组期望投资回报率	收入增长率：0%	基于该资产组过去的业绩及对市场发展的预期
维乐惠超市	268,465,398.15	378,500,000.00	-	5年	收入平均增长率：1.84%，折现利率：9.98%	依据可比公司估算业务资产组期望投资回报率	收入增长率：0%	基于该资产组过去的业绩及对市场发展的预期
合计	890,783,483.92	1,035,800,000.00	-	—			—	—

公司期末对收购维客连锁、维乐惠超市形成的商誉进行了减值测试，并聘请了中水致远评估有限责任公司对其可回收价值进行了评估，出具了《家家悦集团股份有限公司并购青岛维客商业连锁有限公司所涉及的以财务报告为目的的商誉减值测试项目资产评估报告》、《家家悦集团股份有限公司并购内蒙古维乐惠超市有限公司所涉及的以财务报告为目的的商誉减值测试项目资产评估报告》。根据商誉减值测试结果，公司商誉资产组本期未发生减值。

19. 长期待摊费用

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少		2025年12月31日
			本期摊销	其他减少	
装修费等	693,261,290.06	141,919,952.29	172,843,219.87	27,580,570.83	634,757,451.65
合计	693,261,290.06	141,919,952.29	172,843,219.87	27,580,570.83	634,757,451.65

20. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	2,864,232,709.18	705,401,519.16	3,330,876,003.85	826,784,398.76
信用减值准备	55,763,386.35	13,902,856.73	51,221,436.08	12,799,527.58
政府补助等	90,514,995.76	22,628,748.95	89,400,924.55	22,350,231.15
资产减值准备	11,250,613.05	2,796,262.98	12,606,934.39	3,143,289.75
内部交易未实现利润	14,237,283.41	3,559,320.85	18,877,170.77	4,719,292.68

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
股份支付	-	-	3,204,172.50	801,043.13
合计	3,035,998,987.75	748,288,708.67	3,506,186,642.14	870,597,783.05

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	2,574,631,806.39	633,451,162.18	3,040,867,245.56	754,399,531.33
交易性金融资产公允价值变动	12,638.89	3,159.72	18,945.20	4,736.30
合计	2,574,644,445.28	633,454,321.90	3,040,886,190.76	754,404,267.63

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	递延所得税资产和负债于 2025 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债于 2025 年 12 月 31 日余额	递延所得税资产和负债于 2024 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债于 2024 年 12 月 31 日余额
递延所得税资产	631,168,150.40	117,120,558.27	750,183,033.63	120,414,749.42
递延所得税负债	631,168,150.40	2,286,171.50	750,183,033.63	4,221,234.00

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	21,280,797.43	20,672,111.37
可抵扣亏损	718,411,313.93	799,568,687.10
合计	739,692,111.36	820,240,798.47

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	备注
2025	-	152,754,533.41	
2026	217,668,640.14	226,719,215.12	
2027	190,528,359.58	198,359,390.49	
2028	86,151,782.58	96,836,875.57	
2029	108,353,554.96	124,898,672.51	
2030	115,708,976.67	-	
合计	718,411,313.93	799,568,687.10	

21. 其他非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款等	45,401,564.99	-	45,401,564.99	28,294,046.68	-	28,294,046.68
合计	45,401,564.99	-	45,401,564.99	28,294,046.68	-	28,294,046.68

其他非流动资产 2025 年末较 2024 年末增长 60.46%，主要系本期预付长期资产购置款等增加所致。

22. 所有权或使用权受到限制的资产

项 目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	67,784,726.34	67,784,726.34	其他	2025 年末银行存款中 4,408,340.91 元系诉讼冻结、工商变更冻结等受限资金，其他货币资金中 52,450,273.56 元系在途资金、4,158,529.89 元系保函保证金、6,636,304.16 元系承兑保证金、131,277.82 元系其他保证金。
无形资产	32,177,556.09	23,064,907.74	抵押	办理抵押、信用证借款
固定资产	60,662,581.40	11,972,847.31	抵押	办理抵押、信用证借款
合计	160,624,863.83	102,822,481.39	—	—

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	58,358,993.56	58,358,993.56	其他	银行存款中 3,387,144.89 元系诉讼冻结、共管账户等受限资金，其他货币资金 48,385,103.48 元系在途资金、3,455,629.89 元系保函保证金、3,000,000.00 元系承兑保证金，131,115.30 元系其他保证金。
无形资产	73,246,236.09	59,618,369.67	抵押	办理抵押、信用证借款
固定资产	76,330,511.40	26,948,065.56	抵押	办理抵押、信用证借款
投资性房地产	61,754,029.99	50,910,738.97	抵押	办理抵押、信用证借款
合计	269,689,771.04	195,836,167.76	—	—

23. 短期借款

(1) 短期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用证、票据及保理借款	190,000,000.00	190,000,000.00
抵押借款	35,040,000.00	35,040,000.00
加：短期借款应付利息	391,017.24	68,105.04
合计	225,431,017.24	225,108,105.04

24. 应付票据

种 类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	1,114,618,962.01	820,359,869.01
商业承兑汇票	3,140.95	2,000,000.00
合计	1,114,622,102.96	822,359,869.01

2025 年 12 月 31 日，无已到期未支付的应付票据。

应付票据 2025 年末较 2024 年末增长 35.54%，主要系应付票据未到期所致。

25. 应付账款

(1) 按性质列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货款	1,446,629,373.60	1,670,818,269.07
应付物业费、能源费、维修费等	197,338,998.58	185,919,097.54
工程设备款等	309,445,187.89	264,771,978.61
合计	1,953,413,560.07	2,121,509,345.22

26. 预收款项

(1) 预收款项列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收租赁费	83,375,459.64	84,025,104.24
合计	83,375,459.64	84,025,104.24

27. 合同负债

(1) 合同负债情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收商品款	2,734,802,508.98	2,642,593,536.64
会员积分	41,977,482.84	47,510,794.91
合计	2,776,779,991.82	2,690,104,331.55

28. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
一、短期薪酬	119,121,038.74	1,690,203,194.21	1,675,424,515.94	133,899,717.01
二、离职后福利-设定提存计划	397,315.54	196,244,354.97	196,227,071.84	414,598.67
三、辞退福利	-	4,988,439.59	3,688,439.59	1,300,000.00
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	119,518,354.28	1,891,435,988.77	1,875,340,027.37	135,614,315.68

(2) 短期薪酬列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
一、工资、奖金、津贴和补贴	113,511,385.17	1,504,461,979.06	1,496,461,747.98	121,511,616.25
二、职工福利费	412,286.71	33,563,784.06	33,535,858.88	440,211.89
三、社会保险费	245,442.42	101,356,159.42	101,344,234.74	257,367.10
其中：医疗保险费	222,742.60	89,839,426.14	89,832,312.32	229,856.42
工伤保险费	12,244.34	5,766,443.93	5,765,849.28	12,838.99
生育保险费	10,455.48	5,750,289.35	5,746,073.14	14,671.69
四、住房公积金	184,882.10	34,156,908.58	34,156,908.58	184,882.10
五、工会经费和职工教育经费	4,767,042.34	16,664,363.09	9,925,765.76	11,505,639.67
合计	119,121,038.74	1,690,203,194.21	1,675,424,515.94	133,899,717.01

(3) 设定提存计划列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
离职后福利：	397,315.54	196,244,354.97	196,227,071.84	414,598.67
1.基本养老保险	385,274.40	188,358,957.94	188,342,197.30	402,035.04
2.失业保险费	12,041.14	7,885,397.03	7,884,874.54	12,563.63
合计	397,315.54	196,244,354.97	196,227,071.84	414,598.67

29. 应交税费

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
企业所得税	40,851,679.23	32,625,445.80
增值税	15,023,194.07	19,845,700.02
房产税	8,046,026.22	6,965,710.16
印花税	3,024,230.74	3,015,067.86

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
代扣代缴税金	1,170,343.50	2,507,422.84
土地使用税	2,585,900.29	2,490,530.44
城市维护建设税	1,063,312.94	1,006,114.91
教育费附加	759,044.50	723,722.06
水利基金	44,167.41	47,939.33
消费税	51,196.79	41,130.38
城市垃圾处理费	5,501.02	5,501.02
合计	72,624,596.71	69,274,284.82

30. 其他应付款

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	227,083,361.87	220,157,852.58
合计	227,083,361.87	220,157,852.58

(2) 其他应付款

①按款项性质列示其他应付款

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证金及押金	118,441,214.73	111,182,424.04
出租柜台应付款	54,645,949.32	51,743,592.39
拆迁补偿款	22,448,501.00	22,448,501.00
少数股东借款	14,492,100.00	14,470,000.00
其他	17,055,596.82	20,313,335.15
合计	227,083,361.87	220,157,852.58

31. 一年内到期的非流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的应付债券	693,351,962.58	-
一年内到期的租赁负债	555,662,418.72	533,361,560.33
合计	1,249,014,381.30	533,361,560.33

一年内到期的非流动负债 2025 年末较 2024 年末增长 134.18%，主要系公司发行可转债 2026 年度到期影响。

32. 其他流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待转销项税额	247,226,146.81	240,476,011.84
合计	247,226,146.81	240,476,011.84

33. 应付债券

(1) 应付债券

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
家悦转债	693,351,962.58	668,106,856.45
小计	693,351,962.58	668,106,856.45
减：一年内到期的应付债券	693,351,962.58	-
合计	-	668,106,856.45

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	2024 年 12 月 31 日
家悦转债	100	2020 年 6 月 5 日	6 年	645,000,000.00	668,106,856.45
合计	—	—	—	645,000,000.00	668,106,856.45

(续上表)

债券名称	本期转股	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	2025 年 12 月 31 日
家悦转债	-1,060.02	41,867,047.17	-5,013,030.84	11,607,850.18	693,351,962.58
合计	-1,060.02	41,867,047.17	-5,013,030.84	11,607,850.18	693,351,962.58

(3) 可转换公司债券的转股情况说明：

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]316号”文核准，公司于2020年6月5日公开发行645万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额6.45亿元，债券期限自发行之日起6年。债券简称“家悦转债”，债券代码“113584”。本公司发行的可转换公司债券的票面利率如下：

债券名称	票面利率（%）					
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
家悦转债	0.40	0.60	1.00	1.50	1.80	2.00

公司可转债的初始转股价格为37.97元/股，利息按年支付，2021年6月5日为第

一次派息日，如该日为法定节假日或休息日，则顺延至下一工作日。转股期自发行之日起（2020年6月5日）6个月后的第一个交易日（2020年12月12日）起（含当日），至可转换公司债券到期日（2026年6月4日）止，持有人可在转股期内申请转股。

本公司在2021年6月实施2020年度每10股派发现金股息人民币4.5元的方案后，可转债初始转股价格相应调整为每股人民币37.53元。公司2025年10月实施2024年年度权益分派对可转债转股价格进行调整，可转债初始转股价格相应调整为每股人民币12.45元。

截至2025年12月31日，共有120,000.00元可转换公司债券转为4,367.00股，形成公司股份。2025年度可转换公司债券转股面额为1,000.00元，转成公司股份数量为78.00股。

到期赎回条款：本次发行的可转换公司债券期限届满后5个交易日内，公司将以可转换公司债券票面面值的110%（含最后一期利息）的价格，向投资者赎回全部未转股的可转换公司债券。

34. 租赁负债

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁付款额	3,769,647,285.90	4,443,602,462.35
减：未确认融资费用	653,933,037.71	837,372,145.46
小计	3,115,714,248.19	3,606,230,316.89
减：一年内到期的租赁负债	555,662,418.72	533,361,560.33
合计	2,560,051,829.47	3,072,868,756.56

35. 递延收益

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日	形成原因
政府补助	144,288,801.68	26,361,588.74	9,665,768.54	160,984,621.88	
合计	144,288,801.68	26,361,588.74	9,665,768.54	160,984,621.88	—

36. 股本

项 目	2024年12月31日	本次增减变动（+、-）					2025年12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	638,338,597.00	-	-	-	78.00	78.00	638,338,675.00

37. 其他权益工具

发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

发行在外的金融工具	2024年12月31日		本期增加	
	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券（权益成分）	6,448,810.00	93,010,495.63	-	-
合计	6,448,810.00	93,010,495.63	-	-

（续上表）

发行在外的金融工具	本期减少		2025年12月31日	
	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券（权益成分）	10.00	144.23	6,448,800.00	93,010,351.40
合计	10.00	144.23	6,448,800.00	93,010,351.40

38. 资本公积

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
资本溢价（股本溢价）	1,141,996,490.89	1,126.25	-	1,141,997,617.14
其他资本公积	3,204,172.50	-	3,204,172.50	-
合计	1,145,200,663.39	1,126.25	3,204,172.50	1,141,997,617.14

资本公积本期增加 1,126.25 元，系“家悦转债”转换成公司股票影响。本期减少 3,204,172.50 元，系公司股票期权未行权所致。

39. 库存股

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
库存股	86,669,149.06	99,175,909.17	-	185,845,058.23

库存股 2025 年末较 2024 年增长 114.43%，主要系本期回购 99,175,909.17 元所致。

40. 其他综合收益

项目	2024年12月31日	本期发生金额						2025年12月31日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
外币财务报表折算	745,383.58	-	-	-	-	-159,460.81	-	585,922.77

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期发生金额						2025 年 12 月 31 日
		本期所 得税 前 发 生 额	减：前 期 计 入 其 他 综 合 收 益 当 期 转 入 损 益	减：前 期 计 入 其 他 综 合 收 益 当 期 转 入 留 存 收 益	减：所 得 税 费 用	税 后 归 属 于 母 公 司	税 后 归 属 于 少 数 股 东	
差额								
其他综合收益合计	745,383.58	-	-	-	-	-159,460.81	-	585,922.77

41. 盈余公积

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积	239,863,891.64	17,628,187.08	-	257,492,078.72
合计	239,863,891.64	17,628,187.08	-	257,492,078.72

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润 10% 提取法定盈余公积金。

42. 未分配利润

项 目	2025 年度	2024 年度
调整前上期末未分配利润	366,182,621.06	441,217,156.24
调整期初未分配利润合计数	-	-
调整后期初未分配利润	366,182,621.06	441,217,156.24
加：本期归属于母公司所有者的净利润	200,687,754.49	131,950,496.59
减：提取法定盈余公积	17,628,187.08	17,805,719.34
应付普通股股利	148,615,925.92	189,179,312.43
期末未分配利润	400,626,262.55	366,182,621.06

43. 营业收入和营业成本

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,747,802,105.93	13,448,076,232.24	16,950,631,494.50	13,747,224,366.68
其他业务	1,208,911,308.61	227,681,867.28	1,304,880,995.26	254,169,715.88
合计	17,956,713,414.54	13,675,758,099.52	18,255,512,489.76	14,001,394,082.56

(1) 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
商业	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	16,854,354,833.07	13,654,730,540.21
工业及其他	85,863,700.62	83,800,781.35	96,276,661.43	92,493,826.47
合计	16,747,802,105.93	13,448,076,232.24	16,950,631,494.50	13,747,224,366.68

(2) 商业业务主营业务收入及成本分解信息

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
分产品				
生鲜	7,852,015,812.69	6,287,622,083.73	7,610,860,610.97	6,259,364,247.59
食品化洗	8,343,006,670.07	6,777,361,639.21	8,702,798,249.96	7,036,156,424.27
百货及其他	466,915,922.55	299,291,727.95	540,695,972.14	359,209,868.35
合计	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	16,854,354,833.07	13,654,730,540.21
分地区				
山东省	13,653,489,856.36	10,974,977,262.36	13,927,346,911.08	11,273,621,979.13
省外地区	3,008,448,548.95	2,389,298,188.53	2,927,007,921.99	2,381,108,561.08
合计	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	16,854,354,833.07	13,654,730,540.21

44. 税金及附加

项 目	2025 年度	2024 年度
房产税	35,248,492.88	30,390,153.07
城市维护建设税	15,900,004.03	17,199,354.58
教育费附加	11,484,838.04	12,417,602.66
印花税	11,908,308.53	13,107,755.55
土地使用税	10,832,369.63	9,950,436.16
水利基金	544,704.16	579,388.98
消费税	573,537.06	495,363.73
城市垃圾处理费	111,056.24	118,329.24
其他各明细	99,878.57	69,217.79
合计	86,703,189.14	84,327,601.76

45. 销售费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	1,580,873,052.94	1,582,591,252.99
使用权资产折旧	396,291,928.59	438,412,478.98

项 目	2025 年度	2024 年度
能源费	312,022,510.47	316,470,822.36
长期待摊费用摊销及修理费	215,705,299.06	215,301,793.86
折旧摊销费	181,389,347.48	188,234,937.14
物管费及租金	153,654,055.31	155,420,511.46
其他各明细	521,252,355.92	486,002,006.41
合计	3,361,188,549.77	3,382,433,803.20

46. 管理费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	158,987,880.29	126,115,588.97
折旧摊销	112,531,168.40	114,929,038.05
商品损耗	35,381,973.27	46,384,757.02
技术、咨询服务费	30,062,797.92	26,313,877.89
办公费	5,456,303.96	5,126,933.37
其他各明细	37,385,780.99	44,660,495.30
合计	379,805,904.83	363,530,690.60

47. 研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度
人工费	1,298,725.93	11,078,445.64
折旧摊销	13,968.45	134,916.15
其他费用	48,012.79	582,298.43
合计	1,360,707.17	11,795,660.22

48. 财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度
利息支出	195,583,544.26	226,256,487.02
其中：租赁负债利息支出	153,506,401.08	183,652,356.61
减：利息收入	58,276,519.13	20,171,478.15
利息净支出	137,307,025.13	206,085,008.87
汇兑损失	-4,460.33	7,751.26
手续费等	44,015,304.35	46,810,423.04
合 计	181,317,869.15	252,903,183.17

财务费用 2025 年度较 2024 年度降低 28.31%，主要系利息支出减少所致。

49. 其他收益

项 目	2025 年度	2024 年度
政府补助	30,195,683.15	27,266,238.22
个税扣缴税款手续费	171,820.30	164,989.94
合计	30,367,503.45	27,431,228.16

50. 投资收益

(1) 投资收益明细情况

项 目	2025 年度	2024 年度
结构性存款收益等	3,275,316.85	5,053,428.43
权益法核算的长期股权投资收益	448,371.02	6,911,193.19
处置长期股权投资产生的投资收益	43.26	-
处置应收款项	-95,993.00	700,000.00
银行承兑汇票贴现息	-5,896,863.60	-2,737,236.00
合计	-2,269,125.47	9,927,385.62

(2) 权益法核算的股权投资收益

被投资单位	2025 年度	2024 年度
悦迎创业投资	448,371.02	7,262,434.62
世伴供应链	-	-317,584.39
一町食品	-	-31,132.64
零云智联	-	-2,524.40
合计	448,371.02	6,911,193.19

投资收益 2025 年度较 2024 年度降低 122.86%，主要系结构性存款收益及权益法核算的长期股权投资收益减少所致。

51. 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产	12,638.89	18,945.20
合计	12,638.89	18,945.20

52. 信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
应收账款坏账损失	-4,716,030.21	-1,737,468.68
其他应收款坏账损失	-1,344,884.37	-3,439,605.33

项 目	2025 年度	2024 年度
长期应收款坏账损失	-1,048,173.77	-
合计	-7,109,088.35	-5,177,074.01

信用减值损失 2025 年度较 2024 年度增长 37.32%，主要系本期应收账款坏账损失增加所致。

53. 资产减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
存货跌价损失	932,865.13	3,010,443.31
长期股权投资减值损失	-	-3,275,118.46
合计	932,865.13	-264,675.15

资产减值损失 2025 年度较 2024 年度降低 452.46%，主要系同期计提长期股权投资减值损失影响。

54. 资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度
长期资产处置收益	6,503,346.14	7,968,337.64
合计	6,503,346.14	7,968,337.64

55. 营业外收入

项 目	2025 年度	2024 年度	计入当期非经常性损益的金额
赔偿及罚款收入	12,733,426.15	19,059,596.28	12,733,426.15
资产报废利得、长款收入及其他	3,972,455.48	2,387,609.69	3,972,455.48
合计	16,705,881.63	21,447,205.97	16,705,881.63

营业外收入 2025 年度较 2024 年度降低 22.11%，主要系赔偿及罚款收入减少所致。

56. 营业外支出

项 目	2025 年度	2024 年度	计入当期非经常性损益的金额
赔偿及违约金	20,621,960.30	28,751,071.31	20,621,960.30
资产报废损失、捐赠及其他	3,356,015.44	4,645,198.85	3,356,015.44
合计	23,977,975.74	33,396,270.16	23,977,975.74

营业外支出 2025 年度较 2024 年度降低 28.20%，主要系赔偿及违约金减少所致。

57. 所得税费用

(1) 所得税费用的组成

项 目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	102,185,379.46	78,915,315.31
递延所得税费用	1,359,128.65	-13,852,017.04
合计	103,544,508.11	65,063,298.28

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	2025 年度	2024 年度
利润总额	291,745,140.64	187,082,551.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	72,936,285.16	46,770,637.88
子公司适用不同税率的影响	4,029,055.62	-2,038,187.87
不可抵扣的成本、费用和损失等影响	24,185,750.66	17,215,678.93
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-15,699,595.14	-24,559,271.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	22,949,378.11	32,184,564.59
允许加计扣除的成本、费用的影响	-4,856,366.30	-4,510,123.50
所得税费用	103,544,508.11	65,063,298.28

58. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

①收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
政府补助	46,878,628.79	40,477,409.01
财务费用-利息收入	58,276,519.13	20,171,478.15
营业外收入收现	16,705,881.63	21,393,228.04
押金等往来款	6,425,179.21	-
其他	3,366,514.55	100,000.00
合计	131,652,723.31	82,142,115.20

②支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
付现费用	1,118,748,067.62	1,084,602,560.57
财务费用-手续费	44,015,304.35	46,810,423.04

项 目	2025 年度	2024 年度
营业外支出	23,977,975.74	33,237,448.10
押金等往来款	-	33,189,888.18
冻结款项	4,387,710.57	2,665,909.99
合计	1,191,129,058.28	1,200,506,229.88

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
理财产品到期赎回	1,835,000,000.00	1,936,000,000.00
收回投资收到的款项	11,940,300.00	-
合计	1,846,940,300.00	1,936,000,000.00

②支付的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	621,741,761.12	477,239,102.26
购买理财产品等	1,750,000,000.00	1,921,000,000.00
合计	2,371,741,761.12	2,398,239,102.26

③收到的其他与投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
收到合伙企业分配款	31,999,128.86	22,609,601.81
合计	31,999,128.86	22,609,601.81

(3) 与筹资活动有关的现金

①收到的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
银行承兑汇票贴现	1,394,103,136.40	697,262,764.00
少数股东借款	-	14,420,000.00
合计	1,394,103,136.40	711,682,764.00

②支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
支付租赁费	527,137,779.79	570,689,762.51
银行承兑到期兑付	1,050,000,000.00	930,000,000.00

项 目	2025 年度	2024 年度
股权回购	99,175,909.17	86,669,149.06
支付给少数股东的投资款	-	2,339,721.24
合计	1,676,313,688.96	1,589,698,632.81

③筹资活动产生的各项负债变动情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	225,108,105.04	224,593,888.88	3,951,892.63	228,222,869.31	-	225,431,017.24
应付债券	668,106,856.45	-	36,854,016.33	11,607,850.18	1,060.02	693,351,962.58
租赁负债	3,606,230,316.89	-	418,395,503.75	527,137,779.79	381,773,792.66	3,115,714,248.19
合计	4,499,445,278.38	224,593,888.88	459,201,412.71	766,968,499.28	381,774,852.68	4,034,497,228.01

注：租赁负债包含一年内到期的部分。

59. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025 年度	2024 年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	188,200,632.53	122,019,253.24
加：资产减值准备	-932,865.13	264,675.15
信用减值准备	7,109,088.35	5,177,074.01
固定资产折旧、投资性房地产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	305,474,344.34	319,158,474.53
使用权资产折旧	398,215,387.77	439,758,922.66
无形资产摊销	27,988,700.26	26,233,934.32
长期待摊费用摊销	172,843,219.87	177,960,592.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-6,503,346.14	-7,968,337.64
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-	154,372.10
无形资产报废损失（收益以“-”号填列）	-	-
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-12,638.89	-18,945.20
财务费用（收益以“-”号填列）	195,579,083.93	226,264,238.27
投资损失（收益以“-”号填列）	2,269,125.47	-9,927,385.62
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	3,294,191.15	-11,397,849.98
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,935,062.50	-2,454,167.06
存货的减少（增加以“-”号填列）	406,951,970.42	-115,238,422.85

补充资料	2025 年度	2024 年度
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	42,975,641.03	-758,287,193.14
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-145,076,710.35	738,453,027.01
其他	-3,223,270.32	926,794.53
经营活动产生的现金流量净额	1,593,217,491.79	1,151,079,057.30
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	693,351,962.58	-
新增使用权资产	377,957,842.57	590,457,285.21
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31
减：现金的期初余额	2,009,500,406.31	2,398,813,760.93
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	659,370,123.73	-389,313,354.62

（2）现金和现金等价物构成情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一、现金	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31
其中：库存现金	18,830,786.41	19,570,550.68
可随时用于支付的银行存款	2,650,038,123.19	1,986,755,038.22
可随时用于支付的其他货币资金	1,620.44	3,174,817.41
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31

（3）不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	2025 年度	2024 年度	理由
银行存款	4,408,340.91	3,387,144.89	使用受限
其他货币资金-在途资金	52,450,273.56	48,385,103.48	使用受限
其他货币资金-保证金	10,926,111.87	6,586,745.19	使用受限
合计	67,784,726.34	58,358,993.56	

60. 外币货币性项目

（1）外币货币性项目：

项 目	2025 年 12 月 31 日外币 余额	折算汇率	2025 年 12 月 31 日折算 人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,031,874.94	7.0288	7,252,842.58
欧元	11,888.29	8.2355	97,906.01
韩元	3,634,677.00	0.0049	17,664.53
英镑	2,110.00	9.4346	19,907.01
新西兰	1,619.80	4.052	6,563.43
日元	804,610.00	0.0448	36,044.11
澳元	1,215.00	4.6892	5,697.38
台币	3,645.99	0.2246	818.89

61. 租赁

(1) 本公司作为承租人

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	2,372,658.17
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	759,458.30
租赁负债的利息费用	153,506,401.08
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	7,105,719.13
转租使用权资产取得的收入	22,397.54
与租赁相关的总现金流出	537,375,615.39

(2) 本公司作为出租人

①经营租赁

A.租赁收入

项 目	2025 年度金额
租赁收入	333,617,493.47
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入	23,312,580.70

B.资产负债表日后连续五个会计年度每年将收到的未折现租赁收款额，以及剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额

年 度	金 额
2026 年	215,442,101.04

年 度	金 额
2027 年	96,958,545.51
2028 年	65,794,016.79
2029 年	43,556,521.66
2030 年	28,573,995.00
2031 年以后年度将收到的未折现租赁收款额总额	62,246,067.68

六、研发支出

1. 按费用性质列示

项 目	2025 年度	2024 年度
人工费	1,298,725.93	11,078,445.64
折旧摊销	13,968.45	134,916.15
其他各明细	48,012.79	582,298.43
合计	1,360,707.17	11,795,660.22
其中：费用化研发支出	1,360,707.17	11,795,660.22

七、合并范围的变更

公司报告期内新设全资子公司内蒙古家家悦供应链管理有限公司，持股比例 100%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设全资二级子公司内蒙古晟悦供应链管理有限公司、北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司、青岛崂山家家悦商业管理有限公司、高密家家悦商业管理有限公司、龙口家家悦商业管理有限公司、烟台莱山区家家悦超市连锁有限公司，持股比例 100%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设非全资子公司家悦烘焙管理（济南）有限公司、日照家悦烘焙有限公司、张家口家悦烘焙有限公司、青岛家悦烘焙管理有限公司、临沂家悦烘焙管理有限公司、包头家悦烘焙有限公司，持股比例 65%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设非全资二级子公司悦糖食品科技（烟台）有限公司，持股比例 65%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内二级子公司山东海悦国际贸易有限公司已于 2025 年 5 月 13 日进行工商注销，自注销之日起不再纳入合并报表范围。

八、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
家家悦超市	500 万元	山东省威海市	山东省威海市	零售业	100	-	设立
烟台家家悦	300 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	零售业	80	20	设立
十八乐超市	500 万元	山东省威海市	山东省威海市	零售业	90	10	设立
家家悦生鲜	800 万元	山东省文登市	山东省文登市	农副食品加工业	96.25	3.75	设立
海悦纺织	100 万元	山东省乳山市	山东省乳山市	服装、服饰业	90	10	设立
海悦科技	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
荣光实业	3,000 万元	山东省荣成市	山东省荣成市	农副食品加工业	90	10	设立
荣成麦香苑	100 万元	山东省威海市	山东省威海市	食品制造业	100	-	设立
家家悦物流	7,500 万元	山东省威海市	山东省威海市	仓储业	99.33	0.67	设立
济南十八家家悦	15,000 万元	山东省济南市	山东省济南市	零售业	100	-	设立
家家悦石油	200 万元	山东省威海市	山东省威海市	零售业	90	10	设立
环城供应链	2,000 万元	山东省威海市	山东省威海市	批发业	100	-	设立
青岛十八家家悦	15,000 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	100	-	设立
即墨家家悦	500 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	设立
山东尚悦百货	800 万元	山东省威海市	山东省威海市	零售业	100	-	设立
荣成尚悦百货	2,000 万元	山东省荣成市	山东省荣成市	零售业	100	-	设立
文登家家悦	1,000 万元	山东省文登市	山东省文登市	零售业	100	-	设立
临沂家家悦	500 万元	山东省临沂市	山东省临沂市	零售业	90	10	设立
淄博家家悦	500 万元	山东省淄博市	山东省淄博市	零售业	100	-	设立
烟台十八家家悦	600 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	零售业	100	-	设立
香港海悦贸易	100 万元	香港	香港	零售业	100	-	设立
威海云通科技	700 万元	山东省威海市	山东省威海市	信息技术服务业	100	-	设立
顺悦物流	2,000 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	仓储业	100	-	设立
济南供应链	5,000 万元	山东省莱芜市	山东省莱芜市	仓储业	-	100	设立
上海家联多	644 万元	上海市	上海市	零售业	-	100	收购

子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
沃德佳	1,000 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	批发业	-	51	设立
维客连锁	20,000 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	100	-	收购
四季工坊	1,900 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
平度维客	100 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
莱阳维客	500 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
天天配送	1,550 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	仓储业	-	100	收购
青岛西海岸新区	1,000 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
莱西市家家悦	500 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
河北家家悦	15,800 万元	河北省张家口市	河北省张家口市	零售业	95	-	收购
河北供应链	11,700 万元	河北省张家口市	河北省张家口市	仓储业	-	100	收购
内蒙古家家悦	1,000 万元	内蒙古自治区乌兰察布市	内蒙古自治区乌兰察布市	零售业	-	95.05	设立
山东生活超市	103,000 万元	山东省济南市	山东省济南市	零售业	100	-	收购
青岛生活超市	42,500 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
日照家家悦	1,000 万元	山东省日照市	山东省日照市	零售业	100	-	设立
悦厨供应链	3,500 万元	山东省威海市	山东省威海市	服务业	90	10	设立
安徽供应链	10,000 万元	安徽省淮北市	安徽省淮北市	仓储业	-	100	设立
长清家家悦	500 万元	山东省济南市	山东省济南市	零售业	-	100	设立
北京家家悦	5,000 万元	北京市	北京市	零售业	-	100	设立
北京延庆家家悦	1,000 万元	北京市	北京市	零售业	-	100	设立
保定家家悦	2,000 万元	河北省保定市	河北省保定市	零售业	-	100	设立
安徽家家悦	2,000 万元	安徽省滁州市	安徽省滁州市	零售业	-	75	设立
呼和浩特家家悦	5,000 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	100	-	设立
江苏家家悦	2,000 万元	江苏省盐城市	江苏省盐城市	零售业	100	-	设立
盐城家家悦	500 万元	江苏省盐城市	江苏省盐城市	零售业	-	100	设立
安徽真棒超市	6,000 万元	安徽省淮北市	安徽省淮北市	零售业	75	-	收购
徐州真棒超市	1,000 万元	江苏省徐州市	江苏省徐州市	零售业	-	75	设立
乳山家家悦	3,000 万元	山东省乳山市	山东省乳山市	零售业	100	-	收购
济宁家家悦	10,000 万元	山东省济宁市	山东省济宁市	零售业	-	100	设立
泰安家家悦	1,000 万元	山东省泰安市	山东省泰安市	零售业	-	100	设立
石家庄家家悦	2,000 万元	河北省石家庄	河北省石家庄	零售业	100	-	设立

子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
		市	市				
廊坊家家悦	2,000 万元	河北省廊坊市	河北省廊坊市	零售业	10	90	设立
济南商河供应链	20,000 万元	山东省济南市	山东省济南市	商务服务业	100	-	设立
维乐惠超市	1,500 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	70	-	收购
乌兰察布市维多利超市	100 万元	内蒙古自治区乌兰察布市	内蒙古自治区乌兰察布市	零售业	-	70	收购
万悦商业	200 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	批发业	-	70	收购
包头家家悦	1,000 万元	内蒙古自治区包头市	内蒙古自治区包头市	零售业	-	70	设立
摩尔超市	1,000 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	-	70	收购
联商融资租赁	20,000 万元	山东省济南市	山东省济南市	货币金融服务	95	5	设立
临港经开家家悦	100 万元	山东省威海市	山东省威海市	批发业	100	-	设立
威海尚悦商业	3,000 万元	山东省威海市	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
福山家家悦	1,000 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	商务服务业	-	100	设立
新区家家悦	1,000 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
昌平区家家悦	1,000 万元	北京市	北京市	商务服务业	100	-	设立
晟悦商业管理	5,000 万元	山东省威海市	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
鄂尔多斯家家悦	1,000 万元	内蒙古自治区鄂尔多斯市	内蒙古自治区鄂尔多斯市	商务服务业	-	70	设立
通州区家家悦	500 万元	北京市	北京市	商务服务业	-	100	设立
石景山家家悦	500 万元	北京市	北京市	商务服务业	-	100	设立
包头家家悦商业管理	1,000 万元	内蒙古自治区包头市	内蒙古自治区包头市	商务服务业	-	70	设立
赛罕区家家悦	510 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	商务服务业	-	70	设立
玉泉区家家悦	500 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	商务服务业	-	70	设立
家家悦烘焙	1,000 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	65	-	设立
威海家家悦烘焙	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
威海家家悦烘焙管理	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
荣成家家悦烘焙	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立

子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
文登区家悦烘焙	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
世伴供应链	5,000 万元	上海市	上海市	批发业	72	-	收购
烟台家悦烘焙	50 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	面包烘焙	-	65	设立
乳山家悦烘焙	50 万元	山东省威海市	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
北京家悦烘焙	200 万元	北京市	北京市	面包烘焙	-	65	设立
内蒙古家悦烘焙	100 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	面包烘焙	-	65	设立
莱芜区家家悦	500 万元	山东省济南市	山东省济南市	零售业	-	100	设立
龙口家家悦	500 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	零售业	-	100	设立
莱山家家悦	500 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	零售业	-	100	设立
崂山家家悦	500 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
高密家家悦	1,000 万元	山东省潍坊市	山东省潍坊市	商务服务业	-	100	设立
门头沟家家悦	500 万元	北京市	北京市	商务服务业	-	100	设立
悦糖科技	1,000 万元	山东省烟台市	山东省烟台市	食品制造业	-	65	设立
济南烘焙	100 万元	山东省济南市	山东省济南市	面包烘焙	-	65	设立
日照烘焙	50 万元	山东省日照市	山东省日照市	面包烘焙	-	65	设立
张家口烘焙	500 万元	河北省张家口市	河北省张家口市	面包烘焙	-	65	设立
青岛烘焙	50 万元	山东省青岛市	山东省青岛市	面包烘焙	-	65	设立
临沂烘焙	50 万元	山东省临沂市	山东省临沂市	面包烘焙	-	65	设立
包头烘焙	50 万元	内蒙古自治区包头市	内蒙古自治区包头市	面包烘焙	-	65	设立
内蒙古供应链	20,000 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	仓储业	90	10	设立
晟悦供应链	1,000 万元	内蒙古自治区呼和浩特市	内蒙古自治区呼和浩特市	仓储业	-	100	设立

2. 在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
悦迎创业投资	福建省福州市	福建省福州市	创业投资	59.70	-	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

项 目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	104,749,282.44	181,373,068.60
其中：现金和现金等价物	22,005,622.58	60,761,115.75
非流动资产	93,801,935.68	93,735,648.70
资产合计	198,551,218.12	275,108,717.30
流动负债	859,170.81	58,167,691.36
非流动负债	-	-
负债合计	859,170.81	58,167,691.36
少数股东权益		-
归属于母公司股东权益	197,692,047.31	216,941,025.94
按持股比例计算的净资产份额	112,557,899.88	124,049,828.86
调整事项		-
——商誉	-	-
——内部交易未实现利润	-	-
——其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	112,557,899.88	124,049,828.86
营业收入	-	-
净利润	751,021.37	12,164,576.47
其他综合收益	-	-
综合收益总额	-	-
本期收到的来自联营企业的股利	31,999,128.86	22,609,601.81

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项 目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	-	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
——净利润	-	-
——其他综合收益	-	-
——综合收益总额	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	-	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
——净利润	-	-33,657.04

项 目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
——其他综合收益	-	-
——综合收益总额	-	-

九、政府补助

1. 期末按应收金额确认的政府补助

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无政府补助应收款项。

2. 涉及政府补助的负债项目

资产负债表列报项目	2024 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2025 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	144,288,801.68	25,997,088.74	-	9,665,768.54	-	160,620,121.88	与资产相关
递延收益	-	364,500.00	-	-	-	364,500.00	与收益相关
合计	144,288,801.68	26,361,588.74	-	9,665,768.54	-	160,984,621.88	—

3. 计入当期损益的政府补助

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度	与资产/收益相关
其他收益	9,665,768.54	8,285,117.61	与资产相关
其他收益	20,529,914.61	18,981,120.61	与收益相关
合计	30,195,683.15	27,266,238.22	

十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生

重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 24.29%（比较期：22.21%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他

应收款总额的 56.60%（比较期：52.50%）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项 目	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	225,431,017.24	-	-	-
应付票据	1,114,622,102.96	-	-	-
应付账款	1,953,413,560.07	-	-	-
其他应付款	227,083,361.87	-	-	-
应付债券	693,351,962.58	-	-	-
租赁负债（含一年内到期部分）	555,662,418.72	491,441,080.08	480,796,872.31	2,241,746,914.79
合计	4,769,564,423.44	491,441,080.08	480,796,872.31	2,241,746,914.79

（续上表）

项 目	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	225,108,105.04	-	-	-
应付票据	822,359,869.01	-	-	-
应付账款	2,121,509,345.22	-	-	-
其他应付款	220,157,852.58	-	-	-
应付债券	11,607,858.00	656,498,998.45	-	-
租赁负债（含一年内到期部分）	533,361,560.33	540,895,154.63	522,079,924.73	2,847,265,822.66
合计	3,934,104,590.18	1,197,394,153.08	522,079,924.73	2,847,265,822.66

3. 市场风险

（1）外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以港币和美元计价的借款有关，除本公司设立在中华人民共和国香港特别行政区和其他境外的下属子公司使用港币、美元、英镑、人民币或新加坡币计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项 目	2025 年 12 月 31 日					
	美元		欧元		英镑	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	1,031,874.94	7,252,842.58	11,888.29	97,906.01	2,110.00	19,907.01
合计	1,031,874.94	7,252,842.58	11,888.29	97,906.01	2,110.00	19,907.01

（续上表）

项 目	2024 年 12 月 31 日					
	美元		欧元		英镑	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	1,033,371.96	7,428,290.99	15,538.29	116,936.51	2,110.00	19,151.42
合计	1,033,371.96	7,428,290.99	15,538.29	116,936.51	2,110.00	19,151.42

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将增加或减少 74.37 万元。

（2）利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩

产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 1.00%，本公司当年的净利润就会下降或增加 226.93 万元。

4. 金融资产转移

(1) 按金融资产转移方式分类列示

金融资产转移的方式	已转移金融资产的性质	已转移金融资产的金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书/贴现	应收款项融资尚未到期的银行承兑汇票	800,000,000.00	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认
合计	—	800,000,000.00	—	—

(2) 转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移的方式	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资尚未到期的银行承兑汇票	背书/贴现	800,000,000.00	-2,503,216.62
合计	—	800,000,000.00	-2,503,216.62

十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量的资产和负债的公允价值

项 目	2025 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	10,012,638.89	-	10,012,638.89
（一）交易性金融资产	-	10,012,638.89	-	10,012,638.89
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	10,012,638.89	-	10,012,638.89
（1）债务工具投资	-	10,012,638.89	-	10,012,638.89
（二）其他权益工具投资	-	-	310,176.00	310,176.00
持续以公允价值计量的资产总额	-	10,012,638.89	310,176.00	10,322,814.89

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

公司的非上市权益工具投资是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，且其账面价值与公允价值相差很小，公允价值近似等于成本，成本是公允价值的最佳估计。

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持续采用第一层次公允价值计量的项目为存在活跃市场的金融资产，以活跃市场中的报价确定其公允价值。

3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于持有的银行理财投资，本公司采用投资成本加上保本收益确定其公允价值。

4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

由于公司持有不在活跃市场上交易的其他权益工具和其他非流动金融资产，且持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的

“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

5. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券等。

6. 其他

无。

十二、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

1. 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例 (%)	母公司对本公司的表决权比例 (%)
家家悦控股集团股份有限公司	山东省威海市	实业投资等	9,000 万元	62.94	62.94

①本公司的母公司情况的说明：

家家悦控股集团股份有限公司（以下简称“家家悦控股”）直接持有公司 62.94% 的股权、持有威海信悦投资管理有限公司（以下简称“信悦投资”）100% 的股权，信悦投资持有公司 7.45% 的股权，因此家家悦控股直接和间接合计持有公司 70.39% 的股权，是公司的控股股东。

②本公司最终控制方：

王培桓持有家家悦控股 44.56% 的股权，为家家悦控股的控股股东，是公司的实际控制人。

2. 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益

3. 本公司合营和联营企业情况

(1) 本公司重要的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见附注八、在其他主体中的权益

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
威海信悦物业服务服务有限公司（以下简称“信悦物业”）	家家悦控股下属企业
信悦投资	本公司之股东，同受母公司控制
山东易思凯斯企业管理有限公司（以下简称“易思凯斯”）	家家悦控股下属企业
威海家家悦房地产开发有限公司（以下简称“家家悦房地产”）	家家悦控股下属企业
威海九龙城休闲购物广场有限公司（以下简称“威海九龙城”）	家家悦控股下属企业
荣成九龙城休闲购物广场有限公司（以下简称“荣成九龙城”）	家家悦控股下属企业
威海九龙晟酒店管理有限公司（以下简称“威海九龙晟”）	家家悦控股下属企业
荣成九龙晟酒店管理有限公司（以下简称“荣成九龙晟”）	家家悦控股下属企业
威海信悦小额贷款有限公司（以下简称“信悦贷款”）	家家悦控股下属企业
WEIHAI HOLDING LIMITED	家家悦控股下属企业
济南音诗企业管理有限公司（以下简称“济南音诗”）	家家悦控股下属企业
山东鼎云科技创新有限公司	家家悦控股下属企业
威海市文登区九龙城购物广场有限公司（以下简称“文登九龙城”）	家家悦控股下属企业
北京鼎耘科技发展有限公司	家家悦控股下属企业
潍坊国信网安股权投资合伙企业（有限合伙）	家家悦控股下属企业
威海市文登区信悦物业管理有限公司（以下简称“文登信悦物业”）	家家悦控股下属企业
库克全球食品有限公司	母公司的联营合营企业
中国 SPAR	公司董事长、总经理王培桓任该公司的董事，家家悦超市参股企业
上海鸿之铭投资管理有限公司	公司董事翁怡诺控制、共同控制或施加重大影响的企业
上海弘章投资管理有限公司	
上海弘旻投资管理有限公司	
上海爱调味实业有限公司	
上海宝鼎酿造有限公司（以下简称“上海宝鼎”）	
安徽生鲜传奇商业有限公司（以下简称“生鲜传奇”）	
上海市商业投资（集团）有限公司	

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
好享家舒适智能家居股份有限公司	
上海韶允商务咨询中心	
北京阔达科技发展有限公司	
上海弘之骋管理咨询有限公司	
宁波弘鉴创业投资中心（有限合伙）	
浙江易合网络信息股份有限公司（以下简称“浙江易合”）	公司董事、副总经理傅元惠女士担任董事的公司，家家悦控股参股公司
上海世伴企业管理咨询有限公司（以下简称“上海世伴”）	公司董事、副总经理傅元惠女士担任董事的公司
南京弘卓创业投资合伙企业（有限合伙）	公司董事赵熠控制、共同控制或施加重大影响的企业
南京弘章股权投资合伙企业（有限合伙）	
广东斗禾科技有限公司	
中山生活无忧百货有限公司（以下简称“生活无忧百货”）	
上海摇摆风格文化传媒有限公司	
烟台显华科技集团股份有限公司	公司独立董事曲国霞担任董事的企业
山东威高骨科材料股份有限公司	

5. 关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品情况

关联方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额
世伴供应链	商品等	-	32,400,972.57
一町食品	面条等	-	1,295,572.59
上海宝鼎	调味品等	65,945.83	222,138.08
家家悦控股及其下属企业	原材料等	-	136,398.40
生活无忧百货	日用百货等	1,014,823.70	-
合计		1,080,769.53	34,055,081.64

出售商品情况

关联方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额
家家悦控股及其下属企业	商品、物业费等	1,435,826.95	1,592,749.53
生鲜传奇	商品等	-	61,393.28
合计		1,435,826.95	1,654,142.81

提供劳务情况

关联方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额
家家悦控股及其下属企业	物业费	319,760.64	319,760.64
合计		319,760.64	319,760.64

接受劳务情况

关联方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额
家家悦控股及其下属企业	餐饮、住宿、物业等	7,755,383.05	7,218,150.63
零云智联	技术服务	33,596.23	281,874.10
浙江易合	会员服务费	47,169.81	47,169.81
上海世伴	咨询	377,358.49	-
合计		8,213,507.58	7,547,194.54

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度确认的租赁收入	2024 年度确认的租赁收入
一町食品	房产租赁	-	171,468.93
易思凯斯	房产租赁	-	593.45

本公司作为承租方：

出租方名称	租赁资产种类	2025 年度确认的租赁费	2024 年度确认的租赁费
威海九龙城	办公经营及职工宿舍	2,163,058.17	2,523,141.04
家家悦房地产	员工宿舍	19,200.00	19,200.00

关联租赁情况说明：报告期公司租赁威海九龙城房产用于商业经营，使用权资产原值 215,235,619.81 元，其中本期因增加承租面积新增使用权资产原值 591,834.62 元，本期确认使用权资产折旧 35,897,001.75 元；报告期公司续租荣成九龙城房产用于商业经营，增加使用权资产原值 105,137,688.43 元，本期确认使用权资产折旧 13,294,089.22 元；报告期公司租赁文登九龙城房产用于商业经营，本期因缩减承租面积减少使用权资产原值 6,098,668.55 元，使用权资产原值变更为 103,983,834.71 元，本期确认使用权资产折旧 13,185,823.64 元。上表报告期本公司租赁威海九龙城和家家悦房地产的房产作为员工宿舍，属于短期租赁，确认为租赁费用，未确认使用权资产。

(3) 关键管理人员报酬

项 目	2025 年度发生额（万元）	2024 年度发生额（万元）
关键管理人员报酬	1,002.01	864.00

6. 关联方应收应付款项

项目名称	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	文登信悦物业	490,834.07	-	261,350.93	-
预付账款	威海九龙城	10,000.01	-	-	-
应收股利	悦迎创业投资	-	-	31,999,128.86	-
其他应收款	上海世伴	458,450.00	97,535.00	710,450.00	83,135.00
应付账款	零云智联	149,650.00	-	185,262.00	-
应付账款	上海宝鼎	-	-	95,103.27	-
应付账款	威海九龙晟	-	-	100.00	-
应付账款	生活无忧百货	368,789.01	-	-	-
预收账款	信悦物业	-	-	28,319.18	-
预收账款	家家悦房地产	-	-	740.00	-
预收账款	荣成九龙晟	-	-	7,690.00	-
预收账款	威海九龙城	-	-	1,000.00	-
预收账款	易思凯斯	-	-	1,300.00	-
预收账款	家家悦控股	-	-	360.00	-

7. 其他

2025 年度，本公司控股股东及其子公司代其供应商支付自本公司购买商业预付卡或货物，金额为 1,084,597.52 元；消费者使用本公司贵宾卡或者储值卡在控股股东及其子公司下属门店消费，金额为 811,142.68 元；本公司控股股东及其子公司购买本公司商业预付卡用于发放员工福利等，金额为 183,960.00 元。

十三、股份支付

1. 股份支付总体情况

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2023 年 7 月 3 日	-	-	-	-	-	-	397.35 万份	534.03 万元

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2023年7月3日	13.00元/股	6个月	-	-

注:根据公司经审计的 2025 年度财务数据,公司 2025 年营业收入及净利润未达到第三个行权期业绩考核目标,公司第三个行权期授予的股票期权预计注销数量 379.05 万份。

2. 本激励计划授予股票期权行权期及各期行权时间安排如下:

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	自相应部分股票期权授予之日起 12 个月后的首个交易日起至相应部分股票期权授予之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个行权期	自相应部分股票期权授予之日起 24 个月后的首个交易日起至相应部分股票期权授予之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个行权期	自相应部分股票期权授予之日起 36 个月后的首个交易日起至相应部分股票期权授予之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30%

注:在上述约定期间内未申请行权的股票期权或因未达到行权条件而不能申请行权的该期股票期权,公司将按本激励计划规定的原则注销激励对象相应尚未行权的股票期权。

3. 公司层面业绩考核要求

本激励计划首次授予的股票期权的考核年度为 2023 年-2025 年三个会计年度,每个会计年度考核一次,以达到业绩考核目标作为激励对象的行权条件。各年度公司业绩考核目标如下:

行权安排	考核年度	业绩考核目标
第一个行权期	2023 年	满足以下两个条件之一: (1) 公司 2023 年净利润不低于 2.20 亿元; (2) 公司 2023 年营业收入不低于 182 亿元,且公司 2023 年净利润不低于 2.00 亿元。
第二个行权期	2024 年	满足以下两个条件之一: (1) 公司 2024 年净利润不低于 3.00 亿元; (2) 公司 2024 年营业收入不低于 193 亿元,且公司 2024 年净利润不低于 2.50 亿元。
第三个行权期	2025 年	满足以下两个条件之一: (1) 公司 2025 年净利润不低于 3.60 亿元; (2) 公司 2025 年营业收入不低于 204 亿元,且公司 2025 年净利润不低于 3.00 亿元。

注：（1）上述“净利润”指经审计的归属于上市公司股东的净利润，并以剔除考核期内公司存续的股权激励计划产生的激励成本作为计算依据；（2）上述财务指标均以公司当年度经审计并公告的财务报告为计算依据。

4. 以权益结算的股份支付情况

	2025 年度
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 模型计算权益工具的价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率、授予的股票期权数量
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	-
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-

5. 本期股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2023 年股票期权激励计划（首次授予）	-3,204,172.50	-
合计	-3,204,172.50	-

十四、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

经营租赁承诺事项：根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，未来最低应支付租金汇总如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债表日后第一年	555,662,418.72	533,361,560.33
资产负债表日后第二年	491,441,080.08	540,895,154.63
资产负债表日后第三年	480,796,872.31	522,079,924.73
资产负债表日后第四年	441,714,680.95	507,801,391.61
资产负债表日后第五年	396,048,995.84	465,029,738.45
以后年度	1,403,983,238.00	1,874,434,692.60
合计	3,769,647,285.90	4,443,602,462.35

2. 或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1. 利润分配情况

2026 年 4 月 17 日，经本公司第五届董事会第八次会议审议通过《关于公司 2025 年度利润分配方案的议案》，公司拟向全体股东每股派发现金股利 0.15 元（含税），如以 2026 年 3 月 31 日的总股本扣除回购股份后的 618,886,948 股为基数计算，预计派发现金股利 92,833,042.20 元（含税）。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变化的，拟维持每股分配比例不变的原则对现金分红金额进行相应调整，将另行公告具体调整情况。本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

截至 2026 年 4 月 17 日（董事会批准报告日），本公司无其他需要披露的资产负债表日后事项。

十六、其他重要事项

1、本公司与威海荣昌房地产集团有限公司房产买卖涉诉情况

1) 本公司与威海荣昌房地产集团有限公司房屋买卖合同纠纷情况

2014 年 12 月 19 日，本公司与威海荣昌房地产集团有限公司（简称：荣昌房地产）签订了《房产转让合同》，约定荣昌房地产将威海市张村镇长江街 27 号和 29 号房产转让给家家悦集团，建筑面积共计 25,725 平方米，房款总额共计 110,800,000 元。

2015 年 1 月 7 日，荣昌房地产完成张村镇长江街 27 号房产过户，但未按约定办理 29 号房产过户。本公司已依约支付房款 8,630 万元。

2016 年 4 月 20 日，本公司向威海仲裁委员会提请仲裁，请求裁决荣昌房地产继续履行《房产转让合同》，协助办理过户并承担全部仲裁费用、保全费。

2016 年 4 月 29 日，威海市环翠区人民法院受理荣昌房地产破产重整申请。

2016 年 11 月 9 日，威海仲裁委员会依法做出裁决，裁决荣昌房地产继续履行《房

产转让合同》、办理房产过户及承担全部仲裁费用。本公司胜诉。

2016年12月15日，荣昌房地产（破产管理人）不服仲裁裁决，向威海市中级人民法院提起诉讼，申请撤销仲裁裁决。

2017年3月29日，威海市中级人民法院依法做出裁定，驳回荣昌房地产的全部诉讼请求。本公司胜诉。

2017年4月7日，本公司向荣昌房地产发出“关于履行仲裁裁决的敦促函”，要求荣昌房地产履行仲裁裁决（继续履行《房产转让合同》、办理张村镇长江街29号过户登记手续），并于2019年1月5日向威海市中级人民法院申请强制执行，但荣昌房地产至今仍未履行已生效的仲裁裁决。

2019年4月3日，本公司收到威海市环翠区人民法院送达的传票及《民事起诉状》，荣昌房地产起诉本公司，请求法院确认双方2014年12月19日签订的《房产转让合同》已于2016年6月8日荣昌房地产送达《解除合同通知书》时解除。收到起诉状后，本公司于2019年4月15日向环翠区人民法院提出管辖权异议，请求法院依法驳回荣昌房地产的起诉；此案件荣昌房地产已撤诉。

2) 本公司与耿雪华债权纠纷

2014年3月10日，耿雪华与恒丰银行股份有限公司海阳支行（以下简称“恒丰银行”）签订借款合同并借款22,000,000.00元，产权人以前述张村镇长江街29号房产为该笔借款提供抵押担保。

由于借款人一直未能偿还借款，该房产抵押状态一直存续，荣昌房地产亦无法履行已生效仲裁裁决义务办理前述29号房产过户手续。按照上述的《房地产转让合同》，在荣昌房地产办理长江街29号房产过户后，本公司尚需支付购房尾款约2,480万元。

为了促使办理房产过户，2018年6月19日，本公司以24,439,349.63元的价格购入恒丰银行对耿雪华的贷款债权，本公司成为长江街29号房产的抵押权人。2019年1月3日，本公司向海阳市人民法院提起诉讼，要求支付上述债权对应的本金、利息及罚息并行使对抵押房产的抵押权。

2019年7月11日海阳市人民法院做出一审判决已生效，判决支持本公司的全部诉

讼请求。

除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的其他重要事项。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	1,879,833,392.05	1,876,653,016.35
1 至 2 年	1,212,500.38	1,450,758.77
2 至 3 年	149,040.16	325,115.88
3 至 4 年	265,956.82	877,947.62
4 至 5 年	814,180.78	400,241.84
5 年以上	60,368.40	-
小计	1,882,335,438.59	1,879,707,080.46
减：坏账准备	2,969,679.03	2,739,504.31
合计	1,879,365,759.56	1,876,967,576.15

(2) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	768,387.03	0.04	768,387.03	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,881,567,051.56	99.96	2,201,292.00	0.12	1,879,365,759.56
1.组合 1	1,844,315,665.98	97.98	-	-	1,844,315,665.98
2.组合 2	37,251,385.58	1.98	2,201,292.00	5.91	35,050,093.58
合计	1,882,335,438.59	100.00	2,969,679.03	0.16	1,879,365,759.56

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	768,387.03	0.04	768,387.03	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,878,938,693.43	99.96	1,971,117.28	0.10	1,876,967,576.15

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
1.组合1	1,849,994,324.45	98.42	-	-	1,849,994,324.45
2.组合2	28,944,368.98	1.54	1,971,117.28	6.81	26,973,251.70
合计	1,879,707,080.46	100.00	2,739,504.31	0.15	1,876,967,576.15

坏账准备计提的具体说明：

①于2025年12月31日，按单项计提坏账准备的说明

名称	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
按单项计提坏账准备	768,387.03	768,387.03	100.00	已提起诉讼，预计无法收回

于2025年12月31日，按组合2计提坏账准备的应收账款

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(3) 坏账准备的变动情况

类别	2024年12月31日	本期变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
预期信用损失	2,739,504.31	230,174.72	-	-	-	2,969,679.03
合计	2,739,504.31	230,174.72	-	-	-	2,969,679.03

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备减值准备期末余额
烟台市家家悦超市有限公司	411,346,275.27	21.85	-
济南十八家家悦超市有限公司	328,146,166.68	17.43	-
乳山家家悦超市有限公司	199,720,124.35	10.61	-
内蒙古维多利亚超市有限责任公司	152,530,082.92	8.10	-
河北家家悦连锁超市有限公司	140,528,966.09	7.47	-
合计	1,232,271,615.31	65.46	-

2. 其他应收款

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息	-	-
应收股利	-	31,999,128.86
其他应收款	1,334,477,483.69	1,109,774,707.44
合计	1,334,477,483.69	1,141,773,836.30

(2) 应收股利

①分类

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利	-	31,999,128.86
小计	-	31,999,128.86
减：坏账准备	-	-
合计	-	31,999,128.86

(3) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	795,287,573.27	711,208,789.54
1 至 2 年	198,299,304.16	171,019,473.39
2 至 3 年	146,904,173.63	213,084,680.43
3 至 4 年	180,470,390.65	15,003,137.68
4 至 5 年	15,003,137.68	4,081,914.35
5 年以上	26,080,435.68	25,561,850.63
小计	1,362,045,015.07	1,139,959,846.02
减：坏账准备	27,567,531.38	30,185,138.58
合计	1,334,477,483.69	1,109,774,707.44

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
备用金及借款	2,473,182.41	3,120,821.85
保证金及押金	8,197,649.90	5,651,711.82
往来款	1,351,374,182.76	1,131,187,312.35
小计	1,362,045,015.07	1,139,959,846.02
减：坏账准备	27,567,531.38	30,185,138.58
合计	1,334,477,483.69	1,109,774,707.44

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	1,361,885,015.07	27,407,531.38	1,334,477,483.69
第二阶段	-	-	-
第三阶段	160,000.00	160,000.00	-
合计	1,362,045,015.07	27,567,531.38	1,334,477,483.69

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	1,361,885,015.07	2.01	27,407,531.38	1,334,477,483.69	
1.组合 1	1,321,370,681.23	-	-	1,321,370,681.23	
2.组合 2	40,514,333.84	67.65	27,407,531.38	13,106,802.46	
合计	1,361,885,015.07	2.01	27,407,531.38	1,334,477,483.69	

2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	160,000.00	100.00	160,000.00	-	预计无法收回

B.截至 2024 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	1,137,577,937.79	27,803,230.35	1,109,774,707.44
第二阶段	-	-	-
第三阶段	2,381,908.23	2,381,908.23	-
合计	1,139,959,846.02	30,185,138.58	1,109,774,707.44

2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	1,137,577,937.79	2.44	27,803,230.35	1,109,774,707.44	
1.组合 1	1,096,650,386.38	-	-	1,096,650,386.38	
2.组合 2	40,927,551.41	67.93	27,803,230.35	13,124,321.06	
合计	1,137,577,937.79	2.44	27,803,230.35	1,109,774,707.44	

2024年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	2,381,908.23	100.00	2,381,908.23	-	诉讼已判决，可能无法收回

本期坏账准备计提金额的依据：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

④坏账准备的变动情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年12月31日余额	27,803,230.35	-	2,381,908.23	30,185,138.58
2024年12月31日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-15,990.00		15,990.00	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-379,708.97		144,010.00	-235,698.97
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	2,381,908.23	2,381,908.23
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日余额	27,407,531.38	-	160,000.00	27,567,531.38

⑤本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,381,908.23
合计	2,381,908.23

⑥按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025年12月31日余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备
烟台顺悦供应链管理有限公司	往来款	345,676,573.05	注1	25.38	-
安徽家家悦供应链管理有限公司	往来款	238,566,822.49	注2	17.52	-
内蒙古家家悦供应链管理有限公司	往来款	178,689,489.74	1年以内	13.12	-
济南家家悦供应链管理有限公司	往来款	172,912,189.32	1年以内	12.70	-
河北家家悦供应链管理有限公司	往来款	107,932,626.96	1年以内	7.92	-
合计		1,043,777,701.56		76.64	-

注1：账龄在1年以内的金额是44,477,692.68元，账龄在1-2年的金额是103,872,527.85元，账龄在2-3年的金额是17,098,913.13元，账龄在3-4年的金额是180,227,439.39元。

注2：账龄在1年以内的金额是40,450,207.13元，账龄在1-2年的金额是70,215,660.51元，账龄在2-3年的金额是127,900,954.85元。

3. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,538,167,153.54	418,832,500.00	2,119,334,653.54	2,427,601,933.90	418,832,500.00	2,008,769,433.90
对联营、合营企业投资	115,640,679.24	3,082,779.36	112,557,899.88	127,324,947.32	3,275,118.46	124,049,828.86
合计	2,653,807,832.78	421,915,279.36	2,231,892,553.42	2,554,926,881.22	422,107,618.46	2,132,819,262.76

(2) 对子公司投资

被投资单位	2024年12月31日	本期增减变动			2025年12月31日	
	账面余额	追加投资	减少投资	其他	账面余额	减值准备余额
维客连锁	741,030,000.00	-	-	-	741,030,000.00	104,032,500.00
维乐惠超市	375,000,000.00	-	-	-	375,000,000.00	314,800,000.00
河北家家悦	212,374,793.16	-	-	-	212,374,793.16	-
安徽真棒超市	210,000,000.00	-	-	-	210,000,000.00	-

联商融资租赁	190,000,000.00	-	-	-	190,000,000.00	-
青岛十八家家悦	150,000,000.00	-	-	-	150,000,000.00	-
济南十八家家悦	150,000,000.00	-	-	-	150,000,000.00	-
济南商河供应链	130,000,000.00	-	-	-	130,000,000.00	-
北京家家悦	50,000,000.00	-	50,000,000.00	-	-	-
山东生活超市	31,200,000.00	-	-	-	31,200,000.00	-
世伴供应链	28,472,728.59	-	-	-	28,472,728.59	-
荣光实业	26,104,282.21	-	-	-	26,104,282.21	-
顺悦物流	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-
荣成尚悦百货	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-
烟台家家悦	11,491,145.58	-	-	-	11,491,145.58	-
山东尚悦百货	11,014,833.29	-	-	-	11,014,833.29	-
文登家家悦	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00	-
家家悦生鲜	7,700,000.00	-	-	-	7,700,000.00	-
威海云通科技	7,000,000.00	-	-	-	7,000,000.00	-
家家悦烘焙	6,500,000.00	-	-	-	6,500,000.00	-
香港海悦贸易	6,452,160.00	-	-	-	6,452,160.00	-
烟台十八家家悦	6,000,000.00	-	-	-	6,000,000.00	-
环城贸易	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	-
淄博家家悦	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	-
家家悦物流	4,500,000.00	-	-	-	4,500,000.00	-
临沂家家悦	4,500,000.00	-	-	-	4,500,000.00	-
家家悦石油	1,800,000.00	-	-	-	1,800,000.00	-
家家悦超市	1,575,934.54	-	-	-	1,575,934.54	-
乳山家家悦	1,539,988.00	-	-	-	1,539,988.00	-
昌平区家家悦	1,000,000.00	9,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-
荣成麦香苑	1,000,000.00	-	-	-	1,000,000.00	-
海悦纺织	900,000.00	-	-	-	900,000.00	-
海悦广告	446,068.53	-	-	-	446,068.53	-

江苏家家悦	-	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-
日照家家悦	-	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-
石家庄家家悦	-	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-
内蒙古供应链	-	101,565,219.64	-	-	101,565,219.64	-
合计	2,427,601,933.90	160,565,219.64	50,000,000.00	-	2,538,167,153.54	418,832,500.00

(3) 对联营企业投资

投资单位	2024年12月31日(账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
悦迎创业投资	124,049,828.86	-	11,940,300.00	448,371.02	-	-
零云智联	-	-	-	-	-	-
一町食品	-	-	-	-	-	-
合计	124,049,828.86	-	11,940,300.00	448,371.02	-	-

(续上表)

投资单位	本期增减变动			2025年12月31日(账面价值)	2025年12月31日减值准备余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
悦迎创业投资	-	-	-	112,557,899.88	-
零云智联	-	-	-	-	3,082,779.36
一町食品	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	112,557,899.88	3,082,779.36

4. 营业收入和营业成本

项目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,607,253,107.38	14,102,467,929.61	15,214,751,088.96	14,685,742,894.02
其他业务	862,541,188.76	260,633.03	933,814,633.19	214,789.22
合计	15,469,794,296.14	14,102,728,562.64	16,148,565,722.15	14,685,957,683.24

5. 投资收益

(1) 投资收益明细情况

项目	2025年度	2024年度
成本法核算的长期股权投资收益	178,090,996.28	172,000,000.00

项 目	2025 年度	2024 年度
结构性存款收益等	2,954,732.61	4,786,193.19
权益法核算的长期股权投资收益	448,371.02	6,925,150.77
处置长期股权投资产生的投资收益	-34,886,512.40	-666,526.68
处置权益法核算的长期股权投资	1.00	-
合计	146,607,588.51	183,044,817.28

(2) 权益法核算的股权投资收益

被投资单位	2025 年度	2024 年度
悦迎创业投资	448,371.02	7,262,434.62
世伴供应链	-	-303,626.81
零云智联	-	-2,524.40
一町食品	-	-31,132.64
合计	448,371.02	6,925,150.77

十八、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

项 目	2025 年度	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,503,346.14	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	20,529,914.61	
处置应收账款	-95,993.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,272,094.11	
非经常性损益总额	19,665,173.64	
减：非经常性损益的所得税影响数	2,604,564.68	
非经常性损益净额	17,060,608.96	
减：归属于少数股东的非经常性损益净额	698,791.54	
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	16,361,817.42	

2. 净资产收益率及每股收益

①2025 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.36	0.32	0.34

报告期利润	加权平均净资产收 益 率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	7.68	0.30	0.31

② 2024 年度

报告期利润	加权平均净资产收 益 率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.33	0.21	0.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	4.68	0.18	0.21

公司名称：家家悦集团股份有限公司

日期：2026 年 4 月 17 日





营业执照

(副本)(5-1)

统一社会信用代码

911101020854927874



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 刘维、肖厚发

经营范围

一般项目：税务服务；企业管理咨询；软件开发；信息系统运行维护服务；计算机软硬件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：注册会计师业务；代理记账。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用

出资额 8730.5 万元

成立日期 2013 年 12 月 10 日

主要经营场所 北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26



登记机关

2026 年 04 月 13 日



会计师事务所 执业证书

名称：容诚会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：刘维

主任会计师：

经营场所：北京市西城区阜成门外大街22号1幢1001-1至1001-26

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010032

批准执业文号：京财会许可[2013]0067号

批准执业日期：2013年10月25日



证书序号：0022698

说明

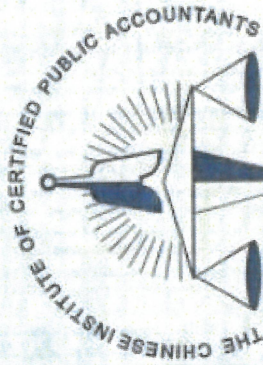
- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：北京市财政局

2025年3月24日

中华人民共和国财政部制



中国注册会计师协会

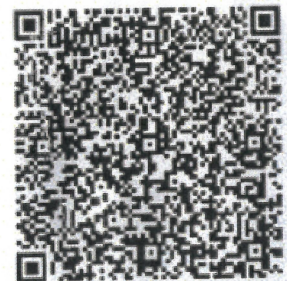
容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用

姓名 刘诚
 Full name 刘诚
 性别 男
 Sex 男
 出生日期 1987-03-23
 Date of birth 1987-03-23
 工作单位 华普天健会计师事务所(特殊普通
 Working unit 普通合伙)
 身份证号码 422801198703230010
 Identity card No. 422801198703230010



年度检验登记 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.



刘诚 110100323906

证书编号:
No. of Certificate 110100323906

批准注册协会:
Authorized Institute of CPAs
北京注册会计师协会

发证日期:
Date of Issuance 2015 年 12 月 31 日

年 月 日
/ /

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

姓名 Full name 刘洪伟
性别 Sex 男
出生日期 Date of birth 1991-09-22
工作单位 Working unit 容诚会计师事务所(特殊普通合
伙)
身份证号 Identity card 11010281199109221310



容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

业务报告附件专用

同意调出
Agree the holder to be transferred from

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
2020年12月12日

同意调入
Agree the holder to be transferred to

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
2020年12月12日



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号:
No. of Certificate 110100320540

批准注册协会:
Authorized Institute of CPAs

北京注册会计师协会

发证日期:
Date of Issuance 2020年07月15日



刘洪伟 110100320540

年/月/日



容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用

姓名	师晓良
Sex	男
出生日期	1995-09-13
工作单位	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
身份证号码	142703199509130619



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



师晓良 110100321022

年 月 日
/y /m /d

110100321022

证书编号:
No. of Certificate

北京注册会计师协会

批准注册协会:
Authorized Institute of CPAs

2022 10 26

发证日期:
Date of Issuance

年 月 日
/y /m /d