

公司代码：603708

公司简称：家家悦

家家悦集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王培桓、主管会计工作负责人姜文霞及会计机构负责人（会计主管人员）姜文霞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第八次会议审议通过，2025年度利润分配方案如下：公司拟向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本638,338,675股，扣除回购股份后的股数为618,886,948股，以此计算合计拟派发现金红利92,833,042.20元（含税）；叠加公司2025年中期派发的现金红利99,021,385.28元（含税），本年度公司现金分红总额191,854,427.48元（含税），占当年度归属上市公司股东净利润的95.60%。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变化的，拟维持每股分配比例不变的原则对现金分红金额进行相应调整，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析六、（四）可能面对的风险部分的内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	27
第五节	重要事项.....	47
第六节	股份变动及股东情况.....	69
第七节	债券相关情况.....	76
第八节	财务报告.....	80

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
家家悦、公司、本公司	指	家家悦集团股份有限公司
中国 SPAR	指	SPAR China Group Limited，由 SPAR International B.V.、山东家家悦超市有限公司等在香港成立的一家合资公司
省外地区	指	北京、内蒙古、安徽省、江苏省、河北省
董事会	指	家家悦集团股份有限公司董事会
监事会	指	家家悦集团股份有限公司监事会
上交所	指	上海证券交易所
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《家家悦集团股份有限公司章程》
报告期	指	2025 年
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	家家悦集团股份有限公司
公司的中文简称	家家悦
公司的外文名称	Jiajiayue Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Jiajiayue
公司的法定代表人	王培桓

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周承生	孙琳琳
联系地址	山东省威海市经济技术开发区大庆路 53 号	山东省威海市经济技术开发区大庆路 53 号
电话	0631-5220641	0631-5220641
传真	0631-5288939	0631-5288939
电子信箱	jiajiayue@jiajiayue.com.cn	jiajiayue@jiajiayue.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	威海市昆明路 45 号
公司办公地址	山东省威海市经济技术开发区大庆路 53 号
公司办公地址的邮政编码	264200
公司网址	http://www.jiajiayue.com.cn/
电子信箱	jiajiayue@jiajiayue.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	家家悦	603708	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区阜成门外大街22号外经贸大厦920-926
	签字会计师姓名	刘诚、刘洪伟、师晓良
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	东兴证券股份有限公司
	办公地址	北京市西城区金融大街9号金融街中心C座17层
	签字的保荐代表人姓名	刘飞龙、丁雪山
	持续督导的期间	2025年1月-2025年12月

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	17,956,713,414.54	18,255,512,489.76	-1.64	17,762,968,076.50
利润总额	291,745,140.64	187,082,551.52	55.94	211,497,229.64
归属于上市公司股东的净利润	200,687,754.49	131,950,496.59	52.09	136,393,205.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	184,325,937.07	115,671,438.19	59.35	98,709,857.79
经营活动产生的现金流量净额	1,593,217,491.79	1,151,079,057.30	38.41	1,614,011,040.62
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,346,205,849.35	2,396,672,503.24	-2.11	2,539,792,220.55
总资产	13,151,737,174.84	13,421,563,861.34	-2.01	14,286,062,309.85

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.32	0.21	52.38	0.22
稀释每股收益（元/股）	0.34	0.23	47.83	0.25

扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.30	0.18	66.67	0.16
加权平均净资产收益率（%）	8.36	5.33	增加 3.03 个百分点	5.68
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.68	4.68	增加 3.00 个百分点	4.11

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、报告期营业收入同比下降 1.64%，主要是公司优化门店布局，按照有进有退的原则，关闭了效率低的尾部门店，短期对收入增长有一定的影响，长期有利于公司经营质量及盈利能力的提升。

2、报告期归母净利润增长 52.09%、归母扣非净利润同比增长 59.35%，净利润的增长主要是公司强化顾客导向，根据顾客需求加强门店定位、商品迭代、体验升级及服务优化，并加快重点门店的调改升级，提高了门店整体的运营质量和效率；同时，供应链端加强了自有品牌及定制商品的开发，持续扩大裸采的合作模式，不断提高商品的竞争力，既增强了顾客信任度和复购率，又保障了商品的盈利能力。

3、经营活动产生的现金流量净额同比增长 38%，主要是公司利润增长、库存优化等因素影响。

4、归属于上市公司股东净资产比期初下降 2.11%，主要是报告期公司回购股份影响。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,941,488,226.11	4,065,788,482.56	4,580,703,954.23	4,368,732,751.64
归属于上市公司股	141,889,668.40	41,021,040.24	22,766,496.29	-4,989,450.44

东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	141,070,622.94	40,432,076.73	15,888,642.60	-13,065,405.20
经营活动产生的现金流量净额	772,516,714.36	190,868,975.24	620,986,063.87	8,845,738.32

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,503,346.14		7,813,965.54	18,082,119.54
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	20,529,914.61		18,248,787.62	30,523,480.10
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			810,798.32	3,995,792.33
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,272,094.11		-11,794,692.09	-11,929,292.84
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-95,993.00		700,000.00	
减：所得税影响额	2,604,564.68		1,913,687.50	2,869,682.21
少数股东权益影响额（税后）	698,791.54		-2,413,886.51	119,069.22
合计	16,361,817.42		16,279,058.40	37,683,347.70

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	95,018,945.20	10,012,638.89	-85,006,306.31	12,638.89
其他权益工具投资	310,176.00	310,176.00		
合计	95,329,121.20	10,322,814.89	-85,006,306.31	12,638.89

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1、主要业务

公司主营业务为超市连锁经营，以综合超市、社区生鲜超市及乡村超市为核心业态，协同零食连锁、百货店、折扣店等业态，构建满足不同客层、不同场景需求的立体化零售网络。公司深耕山东及周边核心市场，通过网格化精耕与业态组合，深度融入“一刻钟便民生活圈”，强化社区服务枢纽功能；公司依托全产业链供应链与高效的物流配送网络，不仅支撑自有业务的稳健发

展，积极将供应链能力平台化、社会化，打造开放共赢的零售基础设施，致力于成为以生鲜食品供应链为核心驱动的社区消费服务商。至报告期末公司门店总数 1074 家，其中直营门店 907 家、加盟店 167 家；分业态看综合超市 239 家、社区生鲜食品超市 399 家、乡村超市 202 家、零食店 134 家、好惠星折扣店 6 家、便利店等其他业态门店 94 家。

2、经营模式

门店经营模式： 公司门店商品销售模式，其中超市以自营为主，百货店以出租为主。超市占公司主营业务收入比超过 90%，突出生鲜食品经营，围绕家庭一日三餐，构建高质价比的品类矩阵，并从“满足需求”向“创造价值”转型，通过深化会员运营、提供差异化和个性化生活解决方案，不断增强用户粘性与门店活力，同时以实体门店网络为基点，深度融合即时零售平台、直播电商与私域社群，构建了覆盖本地生活的全域零售服务体系。

供应链模式： 采购体系上，深化“生鲜基地直供、杂货厂家直采”的集采优势，并通过数据驱动，加强与厂商协同开发高性价比的定制化商品与自有品牌，布局生鲜加工基地，增强农产品的后标准化及工业化能力，以持续强化商品的差异化和竞争力。物流体系上，坚持统一配送的模式，按“发展连锁，物流先行”的战略，已在核心市场建成高效协同的智能化仓配网络，不仅保障了门店高频、高效的补货，支撑“3 小时配送圈”的稳定服务，可为外部客户提供从仓储、加工到配送的全链路供应链解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

国家统计局数据显示，2025 年 GDP 比上年增长 5%，社会消费品零售总额比上年增长 3.7%；城镇消费品零售额比上年增长 3.6%，乡村消费品零售额比上年增长 4.1%；商品零售额同比增长 3.8%，实物商品网上零售额比上年增长 5.2%，占社会消费品零售总额比重 26.1%。按零售业态分，2025 年，限额以上零售业单位中便利店、超市、百货店、专业店零售额比上年分别增长 5.5%、4.3%、0.1%、2.6%。

2025 年，零售市场在宏观政策延续支持、居民消费结构性升级的背景下，总体保持平稳发展，不同零售业态增长分化明显，显示出消费市场持续转型的典型特征，但国内有效需求仍显不足的制约依然存在，消费者信心指数虽边际修复但仍处低位。在市场整体增速平缓的格局下，零售企业继续从“商品销售”向“商品与服务并重”转变，更加聚焦消费场景创新、顾客深度运营与服务体验提升，持续加强差异化、品质化吸引消费者，推动盈利能力与运营效率的优化提升。

三、经营情况讨论与分析

2025 年对零售业是承压前行、变革求新的一年，公司以“抓变革、强基础、作调改、提质量”为主线，聚焦顾客导向、品质零售、极致效率与组织变革，凝心聚力攻坚克难，整体提质增效明

显，盈利能力较快提升，高质量发展的根基不断夯实。报告期公司实现营业总收入 1,795,671.34 万元，同比下降 1.64%；实现归属于上市公司股东的净利润 20,068.78 万元，同比增长 52.09%；归属于上市公司股东扣除非经常性损益后的净利润 18,432.59 万元，同比增长 59.35%。

1、门店运营质效双升

公司聚焦存量门店优化升级，坚持以顾客为中心，通过强化基础管理、加强商品迭代升级、优化场景与体验等，门店经营质量稳步提升，报告期可比店客流同比增长 2%，可比门店利润增长较好；分类推进门店调改，门店调改工作精准落地，报告期完成大改门店 44 处，调改后门店销售和利润均较快增长，显著提升卖场品质与顾客吸引力，为公司业绩提升提供了有力支撑；全渠道融合聚焦即时零售，深耕精细化运营，优化履约效率，线上销售同比增长 29.2%，形成线上线下协同健康发展的局面。强化对门店的动态评估，关闭了预期无法改善的亏损门店，优化了资源配置及网络布局，有效提升整体运营效率与效益。

2、增量拓展稳健有序

公司坚持区域深耕、业态创新、多业态联动的思路，聚焦重点城市稳步扩大市场份额。报告期新开直营店 31 家，其中综合超市 4 家、社区生鲜食品超市 13 家、乡村超市 3 家、便利店 11 家，新增加盟店 24 家；持续推进业态创新，聚焦居民一日三餐，创新推出都市小型生活便利店，累计在近百家超市内新增了自营烘焙店，更好地满足消费者对新鲜、高品质生活的追求，通过各业态深度融合联动，增强了业态组合的竞争力与吸引力。

3、商品力建设持续加码

公司坚持以顾客需求为导向，持续优化商品结构，构建差异化、高品质的商品体系，塑造“好东西不贵”的消费心智。生鲜聚焦基地直采与区域协同，深挖源头开发与季节抢鲜能力，凸显性价比资源优势，加工型生鲜通过自营与合作并行，重点开发定制化品类，为消费者提供便捷生活解决方案。杂货加大裸采与 SPAR 协同，做强核心大单品采购优势，提升商品定价自主权，自有品牌聚焦健康、便捷、个性化消费趋势，开发了有机奶、果汁、家清用品等单品，具备较强的品质与价格优势，2025 年自有品牌及定制商品销售约 26 亿元，占比提升至 15.59%。

4、供应链体系继续优化

报告期内，公司优化了供应链战略布局，呼和浩特常温物流、烟台烘焙工厂建成并投入使用，威海温泉冷链物流项目稳步推进，提升了供应链的服务能力和功能；持续强化完善物流智能化系统，加强物流技术及标准化能力的提升，提高了中央仓与区域仓的联动效率，实现了更精准的配送时间控制，提升了物流运营效率，同时物流成本同比下降。

5、变革创新提升管理质效

公司以顾客为导向，优化了总部、区域及门店的组织架构，调整完善了内部激励、考核评估以及人才选拔等各项机制，有效激发组织内生动力与活力；持续加强精细化管理，继续推进数字化赋能运营，推广灵活用工机制，有效提高了运营管理效率，可比店坪效、劳效及员工收入稳步增长；积极探索 AI 技术应用，围绕“提效率、降损耗、控风险”等核心目标，在防损、质检、排

班等多项业务领域完成了 AI 技术的初步验证试点，取得了扎实成效，为 AI 的落地推广和深化应用奠定了基础；进一步强化了顾客服务响应、食品安全管理等体系建设，全面提升经营管理质量。

6、报告期募集资金使用情况

至报告期末，公司发行可转换公司债券募集资金净额 63,353.97 万元，累计投入 40,994.99 万元；向特定对象发行股票项目募集资金净额 40,225.93 万元，累计投入 37,913.31 万元，所有募集资金将继续用于相关募投项目建设。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、区域密集与多业态协同优势

公司连锁网络聚焦重点区域，构建了基于深度市场洞察的网格化生态，通过综合超市、社区生鲜食品超市、乡村超市、百货店、零食店、折扣店、便利店等不同细分业态的协同布局与持续创新，深耕核心区域，精准匹配不同物业与商圈特点，满足客群多元化需求，实现区域内网络的高密度、高效率覆盖与渠道下沉；同时依托密集的门店网络，强化了线上线下融合，发展全渠道业务，从而显著增强了区域市场的渗透力、占有率、规模优势及整体运营效率。

2、智能高效的立体化物流网络

公司秉承“发展连锁，物流先行”的战略，已在山东、河北、皖北、内蒙等地建成 9 处物流园区，完成了立体化物流布局，该体系集常温物流、生鲜冷链、生鲜加工于一体，运用 WMS、TMS 等信息系统，实现了中央与区域物流的智能互补与联动，覆盖区域内基本构建了 3 小时物流配送圈，不仅保障了门店的高效配送服务和快速复制，也能够支撑供应链的社会化服务。

3、全产业链的供应链平台

公司依托立体化仓储配送网络，坚持集中采购、统一配送的供应链模式，建立了杂货厂家直采、生鲜基地直供的采购体系，与品牌厂商直接深度合作，并加强自有品牌及定制商品的开发，保障商品的质价比优势。同时，公司以零售工业化理念，建立了生鲜加工中心与中央厨房，搭建了从基地采购、产后处理、加工到冷链物流的全产业链运营体系，提升了生鲜产品的标准化、品牌化与差异化水平，赋能门店增强“一日三餐”的服务能力。报告期末，公司自有品牌及定制商品占比已达 15.59%。

4、全渠道协同运营的平台

适应消费需求变化，公司以密集的门店网络为基础，深度融合“家家悦优鲜”及第三方平台，打造了线上线下互动的全渠道平台，构建了“到店、到家、到社群”的无缝消费场景，推动线上客流与销售持续较快增长，并且健康运营保持盈利，形成了可持续的线上业务运营模式。

五、报告期内主要经营情况

详见本节第三部分“经营情况讨论与分析”有关部分。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	17,956,713,414.54	18,255,512,489.76	-1.64
营业成本	13,675,758,099.52	14,001,394,082.56	-2.33
销售费用	3,361,188,549.77	3,382,433,803.20	-0.63
管理费用	379,805,904.83	363,530,690.60	4.48
财务费用	181,317,869.15	252,903,183.17	-28.31
研发费用	1,360,707.17	11,795,660.22	-88.46
经营活动产生的现金流量净额	1,593,217,491.79	1,151,079,057.30	38.41
投资活动产生的现金流量净额	-486,808,157.40	-432,952,204.68	-12.44
筹资活动产生的现金流量净额	-446,884,210.18	-1,107,538,218.86	59.65

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入增加及租赁利息同比减少等影响；

研发费用变动原因说明：主要系加强了与第三方专业公司合作进行技术开发影响；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司利润增长及存货优化等因素；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系工程类投资、理财净额等同比增加；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期筹资活动现金流入同比增加影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

无

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
商业	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	19.79	-1.14	-2.13	增加 0.81 个百分点
工业及其他	85,863,700.62	83,800,781.35	2.40	-10.82	-9.40	减少 1.53 个百分点
合计	16,747,802,105.93	13,448,076,232.24	19.70	-1.20	-2.18	增加 0.80 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
生鲜	7,852,015,812.69	6,287,622,083.73	19.92	3.17	0.45	增加 2.16 个百分点

食品化洗	8,343,006,670.07	6,777,361,639.21	18.77	-4.13	-3.68	减少 0.38 个百分点
百货	466,915,922.55	299,291,727.95	35.90	-13.65	-16.68	增加 2.33 个百分点
合计	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	19.79	-1.14	-2.13	增加 0.81 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
山东地区	13,653,489,856.36	10,974,977,262.36	19.62	-1.97	-2.65	增加 0.57 个百分点
省外地区	3,008,448,548.95	2,389,298,188.53	20.58	2.78	0.34	增加 1.93 个百分点
合计	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	19.79	-1.14	-2.13	增加 0.81 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
自营	16,036,351,205.27	12,918,428,043.96	19.44	-1.44	-2.55	增加 0.91 个百分点
联营	153,810,364.60		100.00	-4.19		
供应链销售	471,776,835.44	445,847,406.93	5.50	11.52	11.96	减少 0.37 个百分点
合计	16,661,938,405.31	13,364,275,450.89	19.79	-1.14	-2.13	增加 0.81 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比	情况说明

						例(%)	
商业		13,364,275,450.89	99.38	13,654,730,540.21	99.33	-2.13	
工业及其他		83,800,781.35	0.62	92,493,826.47	0.67	-9.40	
合计		13,448,076,232.24	100.00	13,747,224,366.68	100.00	-2.18	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
生鲜		6,287,622,083.73	47.05	6,259,364,247.59	45.84	0.45	
食品化洗		6,777,361,639.21	50.71	7,036,156,424.27	51.53	-3.68	
百货		299,291,727.95	2.24	359,209,868.35	2.63	-16.68	
合计		13,364,275,450.89	100.00	13,654,730,540.21	100.00	-2.13	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额20,141.94万元，占年度销售总额1.12%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额96,772.46万元，占年度采购总额6.79%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**适用 不适用**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D.报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用适用 不适用**4、研发投入****(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	1,360,707.17
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	1,360,707.17
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.01
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	77
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	0.41
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	-

硕士研究生	3
本科	51
专科	20
高中及以下	3
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	25
30-40岁(含30岁,不含40岁)	36
40-50岁(含40岁,不含50岁)	15
50-60岁(含50岁,不含60岁)	1
60岁及以上	-

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	2,736,655,256.38	20.81	2,067,859,399.87	15.41	32.34	主要系经营活动现金流增加
交易性金融资产	10,012,638.89	0.08	95,018,945.20	0.71	-89.46	主要系结构性存款到期影响
其他应收款	89,051,230.92	0.68	127,715,813.62	0.95	-30.27	本期收到福州悦迎创业投资合伙企业分红
其他流动资产	120,863,572.55	0.92	86,424,089.71	0.64	39.85	主要系待抵扣进项税影响
长期应收款	19,260,604.40	0.15	401,655.11	0.00	4,695.31	主要系新增融资租赁借款

在建工程	126,434,472.79	0.96	84,087,511.96	0.63	50.36	主要系本期新增家家悦呼和浩特智慧产业园项目
其他非流动资产	45,401,564.99	0.35	28,294,046.68	0.21	60.46	主要系预付工程款增加影响
应付票据	1,114,622,102.96	8.48	822,359,869.01	6.13	35.54	主要系应付票据未到期
一年内到期的非流动负债	1,249,014,381.30	9.50	533,361,560.33	3.97	134.18	主要系可转换公司债券2026年6月到期
应付债券	-	-	668,106,856.45	4.98	-100.00	主要系可转换公司债券转一年内到期的非流动负债
递延所得税负债	2,286,171.50	0.02	4,221,234.00	0.03	-45.84	主要系使用权资产减少影响
减：库存股	185,845,058.23	1.41	86,669,149.06	0.65	114.43	主要系本期回购库存股
少数股东权益	-2,976,231.46	-0.02	9,510,890.50	0.07	-131.29	主要系控股子公司亏损

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31. 所有权或使用权受到限制的资产”所述。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内，公司持续深耕核心区域，注重开店质量与盈利能力的同步提升，稳固并扩大市场优势。同时，基于动态评估，关闭预期无法改善的亏损门店，进一步优化区域网络结构与业态组合，以增强整体运营韧性与核心竞争力。报告期新开直营店31家，其中综合超市4家、社区生鲜食品超市13家、乡村超市3家、便利店11家，新增加盟店24家；至报告期末公司门店总数1074家，其中直营门店907家、加盟店167家。

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

□适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
山东省	综合超市	21	14.72	154	98.20
	社区生鲜食品超市	15	4.44	312	39.92
	乡村超市	10	1.28	187	18.09
	其他业态	11	8.55	74	41.99
省外地区	综合超市	5	4.57	61	34.22
	社区生鲜食品超市	1	0.29	45	7.41
	乡村超市	-	-	3	0.38
	其他业态	-	-	11	0.22
合计		63	33.85	847	240.43

注：上表为直营门店；其他业态主要包括零食店、好惠星折扣店、便利店、百货店、购物中心、宝宝悦、电器等。

上表中自有物业与租赁物业的门店数量合计为 910 家，与公司报告期末的直营门店数量 907 家存在差异，系因其中有 3 家门店的物业同时由自有物业和租赁物业组成，这 3 家门店在自有物业、租赁物业里重复统计。

另，报告期末加盟店数量 167 家，总面积 36,168.03 平方米。

(1) 2025 年第四季度新开直营门店情况：

2025 年第四季度新开直营门店 8 家，具体明细：

省份	门店名称	门店地址	开业时间	租赁期限 (年)	面积 (m ²)
山东	济南历下区达盛商务空间店	山东省济南市历下区花园庄东路 39 号达盛鑫苑	2025/10/31	10	955.91
	济南历城区华山夏华居店	山东省济南市历城区华山街道华山安置一区	2025/10/24	7	600.00
	济南市中区阳光舜城店	山东省济南市市中区舜耕街道阳光舜城十三区	2025/10/24	10	455.83
	青岛崂山康城店	山东省青岛市崂山区中韩街道辽阳东路 46-3 号	2025/12/19	6	558.20
	青岛李沧中南世纪城店	山东省青岛市李沧区重庆中路 903 号	2025/10/17	12	544.00
北京	北京门头沟区金融街融悦汇店	北京市门头沟区紫金路 20 号院 1 号楼	2025/12/31	5 年 2 个月	2,657.41
	北京顺义欧陆广场店	北京市顺义区裕翔路 99 号欧陆时尚购物中心	2025/10/24	10	926.85

内蒙古	呼市新城区滨海生活广场店	内蒙古自治区呼和浩特市新城区滨海生活广场	2025/12/31	8	4,369.54
-----	--------------	----------------------	------------	---	----------

(2) 2025年第四季度直营门店闭店情况

2025年第4季度，公司关闭了租赁合同到期及低效门店22家，合同面积总计36,244.18平方米。

2、其他说明

√适用 □不适用

(1) 开业两年以上直营门店业态同比分析

业态	门店数量(家)	2025年主营业务收入(万元)	收入同比增减(%)	坪效(元/平米/月)
综合超市	224	915,359.58	0.53	1,242.14
社区生鲜食品超市	346	423,569.09	-2.40	1,281.69
乡村超市	195	164,984.77	-3.13	1,136.03
其他业态	72	17,737.49	-3.97	820.96
总计	837	1,521,650.93	-0.76	1,227.87

注：上表中坪效计算：主营业务收入（总额法）/门店经营面积/月数

(2) 2026年租赁合同到期直营门店的续签计划

续签计划	门店数量(家)	面积(m ²)
已完成合同续签	16	13,841.30
拟续签，续签合同正在谈判	25	47,789.58
总计	41	61,630.88

(3) 直营门店租金分析

业态	门店数量(家)	2025年单位租金(元/m ² /月)	单位租金同比增减(元/m ² /月)
综合超市	215	19.89	-0.59
社区生鲜食品超市	357	20.58	0.16
乡村超市	190	11.50	0.41
其他业态	85	21.14	0.18
总计	847	19.58	-0.24

注：上表单位租金本同期均为直线法数据。

(4) 营业收入排名前十名直营门店有关信息

序号	店部名称	物业权属	面积(m ²)
1	齐鲁商城	自有	14,000.00

2	威海九龙城店	租赁	8,359.00
3	中心店	自有	7,000.00
4	张村购物广场	自有	12,018.76
5	体育基地	租赁	8,657.00
6	烟台开发区澎湖湾	租赁	9,785.00
7	青岛市北区新业广场店	租赁	9,588.50
8	荣成九龙城店	租赁	9,927.00
9	宜家店	租赁	6,900.00
10	威海九龙城购物中心	租赁	86,080.00

(5) 报告期末公司仓储物流等设施情况

报告期内，公司持续强化供应链体系建设，提升供应链效率，目前公司在山东威海、烟台、济南、青岛，以及河北张家口、内蒙古呼和浩特、安徽淮北等地建立了网络化的仓储物流设施。

至报告期末，公司已建成并投入使用的8处常温物流中心、8处生鲜物流中心面积合计约39万平方米，其中呼和浩特常温物流于2025年底建成并投入使用；已建成运营的生鲜加工中心、中央厨房等农产品加工设施厂房面积合计约21万平方米，报告期内烟台综合物流园区内的家悦烘焙工厂项目建成并投产。

至报告期末，各物流中心配送车辆总计约820部，常温仓日均吞吐量超过34万件，生鲜仓日均吞吐量约3,900吨。

(6) 会员情况

报告期末公司会员数量1,796.52万人，当年新增会员183.84万人，会员数量比年初增长11.40%，会员对直营门店主营业务收入的贡献率约70.44%。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	95,018,945.20	12,638.89			1,750,000,000.00	1,835,000,000.00	-18,945.20	10,012,638.89
其他权益工具投资	310,176.00							310,176.00
合计	95,329,121.20	12,638.89			1,750,000,000.00	1,835,000,000.00	-18,945.20	10,322,814.89

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
山东荣光实业有限公司	子公司	农副食品加工业	3,000	251,288	11,472	51,156	2,376	1,882
青岛维客商业连锁有限公司	子公司	零售业	20,000	166,916	10,439	82,753	4,101	3,232
烟台市家家悦超市有限公司	子公司	零售业	300	265,444	8,158	320,781	5,768	4,205
山东家家悦超市有限公司	子公司	零售业	500	218,504	14,703	87,323	3,947	3,709
山东尚悦百货有限公司	子公司	零售业	800	75,458	20,738	73,459	5,130	3,845
荣成尚悦百货有限公司	子公司	零售业	2,000	47,942	8,110	71,962	2,694	2,009
家悦烘焙管理（山东）有限公司	子公司	面包烘焙	1,000	12,616	-2,513	17,264	-2,760	-2,747

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
龙口家家悦商业管理有限公司	设立	-
烟台莱山区家家悦超市连锁有限公司	设立	-
青岛崂山家家悦商业管理有限公司	设立	-
高密家家悦商业管理有限公司	设立	-
北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司	设立	-
悦糖食品科技(烟台)有限公司	设立	-
家悦烘焙管理(济南)有限公司	设立	-
日照家悦烘焙有限公司	设立	-
张家口家悦烘焙有限公司	设立	-
青岛家悦烘焙管理有限公司	设立	-
临沂家悦烘焙管理有限公司	设立	-
包头家悦烘焙有限公司	设立	-
内蒙古家家悦供应链管理有限公司	设立	-
内蒙古晟悦供应链管理有限公司	设立	-

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2025年我国消费市场经历了深层的结构性转折，面对复杂严峻的内外环境，零售行业在宏观政策的托举下，结构优化与模式创新显著加快，企业积极转型升级，从规模扩张转向精耕细作，通过强化供应链效率、深耕顾客价值、创新消费场景、线上线下深度融合等方式，努力提升运营质量与核心竞争力。

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是零售业深刻变革、重构格局的关键年。零售业发展既面临多重考验，也迎来政策与市场双重赋能的发展机遇，需要精准把握、主动作为。当前零售行业分化加剧，流量红利见顶、同质化竞争等问题凸显，但即时化、会员化、数字化成为不可逆发展趋势，下沉市场、情绪消费等新的增长点持续涌现，全渠道融合、供应链升级带来新的发展空间，这是行业转型的双重机遇。零售企业需要聚焦消费需求，强化创新突破，在行业变革中实现进化，穿越周期实现韧性增长，步入更高质量、更可持续的发展新阶段。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

坚持以超市为核心主业，致力于提升顾客生活品质，打造区域密集、城乡一体、多业态、全渠道、全产业链、全国化的制造型零售企业；持续强化数字化与供应链能力，以科技驱动打造开放共享的供应链服务平台，深度融合线上线下，为消费者与合作伙伴提供高效、优质的服务。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年公司将坚持稳中求进总基调，锚定顾客价值核心导向，深耕基础管理，筑牢发展根基，以“极致供应链、差异化商品力、强运营组织”为核心抓手，强化数字化升级与高效组织能力建设，锻造提升企业综合竞争力。

1、统筹存量与增量，优化布局，培育新动能

巩固存量市场，聚焦现有市场深耕细作，提升市场渗透率和单店运营效率；持续推进“门店调改项目”，以点带面推动整体运营提质升级；稳步拓展增量市场，从网点广度向消费者生活理解深度转变，构建综合超市、社区店、线上私域与公域流量协同的立体服务网络，实现长期稳健增长；聚焦重点城市与下沉市场，有质量稳步推进网络拓展；加快线上线下深度协同融合，更好满足即时性需求；扎实推进零食店、社区便利、折扣店等创新业态的优化、升级及发展，为业务增长注入新动力。

2、坚持顾客与商品双轮驱动，深化价值创造

进一步健全会员分析体系，精准对接和挖掘顾客需求，强化服务标准化建设，保障商品、服务供给与顾客需求匹配；商品从“满足需求”向“创造价值”转型，持续优化采购模式、品类结

构、供应商管理体系，加强联合研发、定制生产及自有品牌开发，创新推出定制化生鲜套餐等特色服务，精准满足家庭一日三餐、便捷烹饪等多样化需求，全面提升商品力与消费体验。

3、打造极致供应链，构筑高效后台支撑

强化物流园区功能布局，打造采购、仓储、加工、配送一体化供应链体系，推进威海冷链中央仓、内蒙生鲜冷链项目建设，实现冷链物流提质升级；推动物流智能化升级，探索落地无人配送车等智能化项目，提升物流作业效率；生鲜加工持续增强产品差异化竞争优势，提升用户复购率与品牌忠诚度。

4、深化管理和技术赋能，增强发展活力

要继续抓实基础管理，聚焦解决问题，推动基础管理提质增效；持续强化数字化建设，推动数字技术与企业运营、顾客服务、供应链管理深度融合，加快应用 AI 技术驱动数智化转型，推进 AI 在防损、巡店、订单等场景的深化应用，并扩大探索试点场景，进一步释放技术赋能价值，提升运营效率与风险管控水平。

5、强化组织建设，筑牢发展根基

要加强人才培养体系的建设，加大核心人才的引进与培养力度，持续完善评价和激励机制，进一步激活员工内生动力和创新活力，要强化组织协同，加强企业文化和团队建设，凝聚推动企业发展的合力与精神动力。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济与消费信心风险

国际地缘政治与经济环境依然复杂，国内经济增速放缓可能持续，居民收入预期与消费信心恢复仍需时间；有效需求不足将制约消费市场的增长空间，可能对公司业绩产生影响。

2、市场竞争与模式迭代风险

消费需求变化和消费分层，以及渠道多元化、细分创新业态加剧竞争分流客群，零售企业在运营模式、业态创新、供应链转型、体验升级等方面存在挑战，市场份额和盈利能力面临压力。

3、区域发展及新业态发展的风险

零售企业跨区域及新业态的发展，需要一定的成长期，可能存在各区域发展不平衡，以及新业态前期成本高等风险，影响公司的业绩。

4、成本管控风险

物流、人力等各项成本受外部市场或政策影响波动，如果运营成本得不到有效的控制，将影响盈利能力与市场竞争力。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会等监管部门的有关规定及《上海证券交易所股票上市规则》的要求，加强公司治理，规范公司运作。公司治理的实际情况符合上述法律法规规章规则的要求。

1、关于股东与股东会：公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的要求召集、召开股东会，行使股东的表决权；公司能平等对待所有股东，确保股东行使自己的权利。报告期内，公司召开三次股东会，股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》、《公司章程》及公司《股东会议事规则》的规定。

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，公司董事会和内部机构能够独立运作。报告期内，控股股东未发生超越股东会和董事会的授权权限，直接或间接干预公司决策和经营活动及利用其控制地位侵害其他股东利益的行为，对公司治理结构、独立性等没有产生不利影响。

3、关于董事和董事会：公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定，公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真地出席董事会和股东会，勤勉诚信地履行各自的职责。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等专门委员会，分别在公司关联交易事项、内部及外部审计、董事及高级管理人员薪酬与考核等方面协助董事会履行职能，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。独立董事在工作中保持充分的独立性，积极参加董事会议，认真审议各项议案，对相关事项发表了独立意见。报告期内公司共召开十次董事会，所有董事均亲自出席了会议。

4、关于监事和监事会：公司监事会严格执行《公司法》、《公司章程》的有关规定，人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位监事能够依据《监事会议事规则》等制度，认真履行自己的职责，公司经营、公司财务及公司董事、高级管理人员履职的合法合规性进行监督，并独立发表意见。公司严格按照相关规定定期组织召开监事会，对公司财务状况等进行审议，报告期内公司召开了六次监事会。为完善公司治理，进一步规范公司运作，确保符合上市公司规则要求，根据《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》等相关法律、行政法规及其他规范性文件的最新规定，公司于2025年10月31日召开2025年第二次临时股东大会审议通过了《关于取消监事会及修订<公司章程>的议案》，不再设置监事会，其职权由董事会审计委员会行使。

5、关于信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规及公司制定的《信息披露管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时地通过上海证券交易所网站、《上海证券报》等四大报披露相关信息，并做好信息披露前的保密工作及重大事项的内幕知情人登记备案，切实履行上市公司信息披露的义务，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司和投资者，尤其是中小股东的合法权益。

6、关于投资者关系及相关利益者：公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，不断学习先进投资者关系管理经验，以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营管理、未来发展等信息，构建与投资者的良好互动关系，树立公司在资本市场的规范形象。

7、关于内部控制制度的建立健全：公司按照相关规定，进一步强化内控规范的执行和落实，在强化日常监督和专项检查的基础上，对公司的关键业务流程、关键控制环节内部控制的有效性进行了自我评价，形成了公司《2025年度内部控制评价报告》，加大监督检查力度，提高公司内部控制系统运作效率，提升公司的经营管理水平和风险防范能力，保护广大投资者利益。随着监管要求与公司生产经营情况的变化，公司将适时予以补充、完善，进一步实现公司管理的规范化、流程化。公司将不断制订、更新培训计划，安排并督促董事和高级管理人员的学习和培训，不断提高公司规范运作意识和水平，以进一步提升公司治理水平，加强内部控制制度执行情况的自我检查，使公司的内部控制制度得以有效的执行和实施，确保公司规范运作。

8、根据最新修订的《上市公司章程指引》等相关法律法规，报告期内公司对《募集资金管理制度》、《对外担保决策制度》、《关联交易决策制度》、《独立董事工作制度》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《信息披露管理制度》等制度以及《公司章程》进行了相应修订。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立，公司严格遵守各项法律、法规及上市地监管规则，按照企业制度要求，不断完善和提高公司现代化治理体系及治理能力，具有独立完整的自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王培桓	董事长、总经理	男	70	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	110	否
傅元惠	董事、常务副总经理	女	70	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	132	否
毕美云	职工代表董事	女	53	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	38	否
赵熠	董事	男	44	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	-	是
刘红霞	独立董事	女	62	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	5.97	否
曲国霞	独立董事	女	61	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	5.97	否
姜爱丽	独立董事	女	61	2025-05-26	2028-05-25	0	0	0	/	5.97	否
丁明波	副总经理	男	55	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	80	否
李美	副总经理	女	43	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	120	否
李新	副总经理	男	54	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	110	否
谢文龙	副总经理	男	47	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	104	否
杨敏	副总经理	女	58	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	95	否
侯翠蓉	副总经理	女	51	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	80	否
周承生	董事会秘书	男	52	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	55	否
姜文霞	财务总监	女	51	2025-06-04	2028-05-25	0	0	0	/	48	否
翁怡诺 (离任)	董事	男	48	2022-05-16	2025-05-15	0	0	0	/	-	是
顾国建 (离任)	独立董事	男	70	2022-05-16	2025-05-15	0	0	0	/	4.03	否
刘京建	独立董事	男	71	2022-05-16	2025-05-15	0	0	0	/	4.03	否

(离任)											
魏紫 (离任)	独立董事	女	44	2022-05-16	2025-05-15	0	0	0	/	4.03	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1,002.01	/

姓名	主要工作经历
王培桓	现任本公司董事长兼总经理、家家悦控股集团股份有限公司董事长、SPARChinaGroupLimited 董事长、中国连锁经营协会副会长。
傅元惠	现任本公司董事、党委书记、常务副总经理。历任山东省威海市糖茶酒类公司工会干事、团支部书记、党支部副书记、财务科科长，糖酒站党支部书记、副总经理、党总支书记。
毕美云	现任本公司董事、人力资源管理中心总监。历任山东家家悦集团有限公司石岛店长，石岛区域总经理。
赵熠	现任本公司董事，上海弘章投资管理有限公司合伙人，广东斗禾科技有限公司董事，中山生活无忧百货有限公司董事，上海摇摆风格文化传媒有限公司董事。历任云锋金融集团有限公司董事总经理，上海云锋投资管理有限公司执行总经理，中国国际金融有限公司投资银行部副总经理。
刘红霞	现任本公司独立董事，中央财经大学会计学院教授、博士生导师，享受国务院政府特殊津贴，河南中孚实业股份有限公司独立董事，北京雪迪龙科技股份有限公司独立董事，济宁银行（非上市）独立董事。曾在北京中州会计师事务所从事审计工作；历任招商银行股份有限公司独立董事、招商局南京油运股份有限公司独立董事、上海新黄浦实业集团股份有限公司独立董事、中国农业银行股份有限公司外部监事、九阳股份有限公司独立董事、天娱数字科技（大连）集团股份有限公司独立董事。
曲国霞	现任本公司独立董事，山东外事职业大学教授，烟台显华科技集团股份公司（非上市）独立董事。历任山东大学（威海）商学院会计学教授、天润工业技术股份有限公司独立董事、威高骨科材料股份有限公司独立董事。
姜爱丽	现任本公司独立董事，天润工业技术股份有限公司独立董事，宁波博菱电器集团股份有限公司（非上市）独立董事。历任山东大学（威海）法学院教授、山东新北洋信息技术股份有限公司独立董事、威海华东数控股份有限公司独立董事、山东威达机械股份有限公司独立董事。
丁明波	现任本公司副总经理，济南大区总经理，山东省人大代表。历任糖酒站食品科副科长、糖果补品科科长、采购部经理、采购部采购总监，山东家家悦集团有限公司营运部总监、市场部总监、副总经理，家家悦董事会秘书。
李美	现任本公司副总经理、生鲜事业部总经理。历任山东家家悦集团有限公司生鲜采购部科员、生鲜采购部分公司经理、生鲜采购部副总监，家家悦生鲜采购部高级经理、生鲜采购部总监。

李新	现任本公司副总经理，冀蒙大区总经理。历任公司店长、网络拓展部经理、济南区域副总经理、青岛区域总经理、青岛大区总经理。
谢文龙	现任本公司副总经理、科技创新中心总经理。历任国际商业机器公司（IBM）全球企业咨询服务部零售行业高级总监。
杨敏	现任本公司副总经理。历任永辉超市股份有限公司全国人力资源总监、云南中致远汽车销售服务集团副总裁、北京物美商业集团股份有限公司集团人力资源副总监、物美华东公司副总经理。
侯翠蓉	现任本公司副总经理，负责开店调改部、商品管理部、订单中心等部门的管理。历任山东省威海糖酒采购供应站食品科科长，山东家家悦集团有限公司杂货商品部总监、软百部总监、硬百部总监，家家悦杂货非食采购部总监、订单中心总监
周承生	现任本公司董事会秘书、投融资管理部总监。历任山东家家悦集团有限公司财务部会计、财务部科长、风险管理部部门经理、人力资源部总监，家家悦财务部高级经理、财务部副总监、证券事务代表。
姜文霞	现任本公司财务总监。历任糖酒站信息系统负责人，山东家家悦集团有限公司财务部总监。
翁怡诺（离任）	曾任本公司董事。历任上海慧谷创业投资管理有限公司总裁助理、三菱罗斯福投资基金投资董事、中国国际金融有限公司直接投资部执行总经理。
顾国建（离任）	曾任本公司独立董事。曾任职于上海梅山冶金公司、上海纺织品公司、上海联采网络科技有限公司。
刘京建（离任）	曾任本公司独立董事。历任中国人民大学政治经济学系办公室副主任，中国人民大学教务处副处长，中国人民大学深圳仁达信息产业公司法人、总经理，中国人民大学培训学院（继续教育学院）书记、副院长。
魏紫（离任）	曾任本公司独立董事。历任墨尔本大学研究助理，莫纳什大学研究助理，中央财经大学会计学院讲师、副教授，北京航天华世科技股份有限公司独立董事、研奥电气股份有限公司独立董事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王培桓	家家悦控股集团股份有限公司	董事长	2023.05.31	2026.05.30
王培桓	威海站有限公司 (WEIHAIHOLDINGLIMITED)	董事	2014.10.02	-
傅元惠	家家悦控股集团股份有限公司	董事	2023.05.31	2026.05.30
傅元惠	威海信悦小额贷款有限公司	董事长	2011.12.09	-
傅元惠	山东易思凯斯企业管理有限公司	董事长	2012.09.24	-
傅元惠	威海站有限公司 (WEIHAIHOLDINGLIMITED)	董事	2014.10.02	-
傅元惠	威海九龙城休闲购物广场有限公司	执行董事	2006.04.21	-
丁明波	家家悦控股集团股份有限公司	监事会主席	2023.05.31	2026.05.30
丁明波	济南音诗企业管理有限公司	执行董事	2019.12.03	-
丁明波	山东鼎云科技创新有限公司	执行董事	2020.08.13	-
周承生	家家悦控股集团股份有限公司	董事	2023.05.31	2026.05.30
周承生	威海信悦投资管理有限公司	执行董事	2011.09.08	-
姜文霞	家家悦控股集团股份有限公司	监事	2023.05.31	2026.05.30
姜文霞	威海信悦投资管理有限公司	监事	2011.09.08	-
姜文霞	威海信悦小额贷款有限公司	董事	2011.12.09	-
姜文霞	威海信悦物业服务有限公司	监事	2011.08.08	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王培桓	中国 SPAR	董事长	2004	-

王培桓	库克全球食品有限公司	董事	2016.01	-
傅元惠	浙江易合网络信息股份有限公司	董事	2023.05.18	2026.05.17
傅元惠	上海世伴企业管理咨询有限公司	董事	2007.05.16	-
翁怡诺（离任）	上海鸿之铭投资管理有限公司	执行董事、总经理	2012.07.17	-
翁怡诺（离任）	上海弘章投资管理有限公司	执行董事、总经理	2011.06.15	-
翁怡诺（离任）	上海弘旻投资管理有限公司	执行董事	2014.10.17	-
翁怡诺（离任）	安徽生鲜传奇商业有限公司	董事	2018.01.09	-
翁怡诺（离任）	上海市商业投资（集团）有限公司	董事	2017.09.19	-
翁怡诺（离任）	好享家舒适智能家居股份有限公司	董事	2016.08.18	-
翁怡诺（离任）	上海爱调味实业有限公司	执行董事、总经理	2018.08.17	-
翁怡诺（离任）	上海宝鼎酿造有限公司	董事长	2018.12.28	2025.03.31
翁怡诺（离任）	北京闵达科技发展有限公司	执行董事	2021.09.06	-
翁怡诺（离任）	广东蓝色起源商业管理有限公司	董事	2024.07.15	-
顾国建（离任）	上海商学院教授	教授	1985	-
顾国建（离任）	上海连锁经营研究所	所长	2003	-
顾国建（离任）	上海点铭企业管理咨询有限公司	监事	2016.03.23	-
刘京建（离任）	高升控股股份有限公司	独立董事	2022.01.28	2025.01.27
魏紫（离任）	中央财经大学	教授	2024	-
魏紫（离任）	合众人寿保险股份有限公司	独立董事	2020.07.15	-
魏紫（离任）	中原大地传媒股份有限公司	独立董事	2023.05.19	2026.05.18
魏紫（离任）	北京索英电气技术股份有限公司	独立董事	2022.12.09	2025.12.08
魏紫（离任）	九阳股份有限公司	独立董事	2025.04.21	2028.09.14
赵熠	广东斗禾科技有限公司	董事	2022.11.03	-
赵熠	中山生活无忧百货有限公司	董事	2023.07.03	-
赵熠	上海摇摆风格文化传媒有限公司	董事	2025.02.07	-

刘红霞	中央财经大学	教授、博士生导师	2003.11	-
刘红霞	天娱数字科技（大连）集团股份有限公司	独立董事	2022.10.14	2025.10.14
刘红霞	九阳股份有限公司	独立董事	2022.12.26	2025.04.21
刘红霞	河南中孚实业股份有限公司	独立董事	2024.10.28	2027.10.28
刘红霞	北京雪迪龙科技股份有限公司	独立董事	2026.01.09	2029.01.09
刘红霞	济宁银行（非上市）	独立董事	2025.01.07	-
曲国霞	山东外事职业大学	教授	2024.12	-
曲国霞	山东威高骨科材料股份有限公司	独立董事	2023.03.17	2026.03.16
曲国霞	天润工业技术股份有限公司	独立董事	2022.11.18	2025.12.11
曲国霞	烟台显华科技集团股份有限公司（非上市）	董事	2021.09.28	-
姜爱丽	天润工业技术股份有限公司	独立董事	2025.12.11	2028.12.10
姜爱丽	宁波博菱电器集团股份有限公司（非上市）	独立董事	2023.08.10	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会提出，其中董事薪酬由股东会审议决定，高级管理人员薪酬由董事会审议决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司召开了第五届董事会薪酬与考核委员会第二次会议，审议通过了《关于公司董事 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案的议案》、《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案的议案》，并提交公司第五届董事会第八次会议审议通过。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	主要依据公司董事、高级管理人员薪酬管理制度，岗位职责及业绩考核结果来确定；独立董事的津贴标准参照行业上市公司的水平。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节“三、董事和高级管理人员的情况”中的“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1002.01 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员由基本薪酬、绩效薪酬等组成，其中绩效薪酬依据公司、个人经营绩效结果确定。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延	不适用

支付安排	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王培桓	董事长、总经理	离任	换届
傅元惠	董事、副总经理	离任	换届
毕美云	董事	离任	换届
翁怡诺	董事	离任	换届
顾国建	独立董事	离任	换届
刘京建	独立董事	离任	换届
魏紫	独立董事	离任	换届
丁明波	副总经理	离任	换届
李美	副总经理	离任	换届
李新	副总经理	离任	换届
谢文龙	副总经理	离任	换届
杨敏	副总经理	离任	换届
周承生	董事会秘书	离任	换届
姜文霞	财务总监	离任	换届
王培桓	董事长、总经理	选举	换届
傅元惠	董事、副总经理	选举	换届
毕美云	职工代表董事	选举	换届
赵熠	董事	选举	换届
刘红霞	独立董事	选举	换届
曲国霞	独立董事	选举	换届
姜爱丽	独立董事	选举	换届
丁明波	副总经理	聘任	换届
李美	副总经理	聘任	换届
李新	副总经理	聘任	换届
谢文龙	副总经理	聘任	换届
杨敏	副总经理	聘任	换届
侯翠蓉	副总经理	聘任	换届
周承生	董事会秘书	聘任	换届
姜文霞	财务总监	聘任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

1、公司副总经理李新先生的直系亲属于2021年4月至2024年3月期间买卖公司股票构成短线交易，违反了《中华人民共和国证券法》的相关规定，山东监管局出具了相关警示函。具体函件内容及整改情况详见公司《关于高级管理人员直系亲属短线交易及致歉的公告》（公告编号：2024-017）、《关于公司高级管理人员收到山东证监局警示函的公告》（公告编号：2024-021）

2、2023年7月至2024年1月，公司存在对于超出授权期限使用部分闲置募集资金进行现金管理，未及时履行审议程序和信息披露义务的情况，但公司于2024年3月26日召开第四届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及追认使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，对超出授权期限的部分时间段进行现金管理的情况进行追认。具体内容详见公司《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及追认使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-019），对于该事项山东监管局出具了警示函。具体函件内容及整改情况详见公司《关于公司收到山东证监局警示函的公告》（公告编号：2024-084）。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王培桓	否	10	10	0	0	0	否	3
傅元惠	否	10	10	1	0	0	否	0
毕美云	否	10	10	0	0	0	否	3
赵熠	否	6	6	5	0	0	否	0
刘红霞	是	6	6	5	0	0	否	0
曲国霞	是	6	6	5	0	0	否	0
姜爱丽	是	6	6	5	0	0	否	0
翁怡诺	否	4	4	3	0	0	否	1
顾国建	是	4	4	4	0	0	否	0
刘京建	是	4	4	3	0	0	否	1
魏紫	是	4	4	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	刘红霞、毕美云、曲国霞
提名委员会	姜爱丽、王培桓、曲国霞
薪酬与考核委员会	曲国霞、傅元惠、姜爱丽
战略委员会	王培桓、赵熠、刘红霞

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/15	审议《公司2024年四季度内部审计工作报告》	审计委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	—
2025/4/23	审议《公司2024年度财务决算及2025年度财务预算报告》、《关于确认公司2024年度关联交易以及2025年度经常性关联交易计划的议案》、《关于全资子公司荣成尚悦百货有限公司租赁关联方物业的关联交易的议案》、《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》、《公司2024年度内部控制评价报告》、《公司2024年度内部控制审计报告》、《董事会审计委员会2024年度履职工作报告》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于〈公司2024年年度报告〉及其摘要的议案》、《关于〈公司2025年第一季度报告〉的议案》、《关于子公司签订委托代建合同的关联交易的议案》、《公司2025年度审计工作计划》、《公司2025年第一季度内部审计工作报告》、《关于会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》	审计委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	—
2025/6/4	审议《关于聘任公司财务负责人的议案》	审计委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	—
2025/8/27	审议《公司2025年半年度财务报表》、《公	审计委员会严格按照法	—

	司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》、《公司 2025 年第二季度内部审计工作报告》	律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2025/10/24	审议《公司 2025 年三季度财务报表》、《公司 2025 年三季度内部审计工作报告》	审计委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	—

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/12	审议《关于提名公司第五届董事会非独立董事的议案》、《关于提名公司第五届董事会独立董事的议案》、《关于提名公司第五届监事会非职工代表监事的议案》	提名委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将该议案提交公司董事会审议。	—
2025/6/4	审议《关于提名公司第五届董事会专门委员会委员的议案》、《关于提名公司高级管理人员的议案》、《关于提名公司证券事务代表的议案》	提名委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将该议案提交公司董事会审议。	—

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/12	审议《关于注销 2023 年股票期权激励计划（第一期）部分股票期权的议案》、《关于公司董事薪酬的议案》、《关于公司高级管理人员薪酬的议案》、《关于购买董监高责任险的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司薪酬制度执行及董监高勤勉尽责情况进行了沟通讨论，一致通过并同意将该议案提交公司董事会审议。	—
2025/10/15	审议《关于制定公司部分管理制度的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司薪酬制度执行及董监高勤勉尽责情况进行了沟通讨论，一致通过并同意将该议案提交公司董事会审议。	—

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职
------	------	---------	-------

			责情况
2025/4/23	审议《关于调整可转换公司债券部分募投项目建设内容并新增募投项目的议案》	战略委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将该议案提交公司董事会审议。	—

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,014
主要子公司在职员工的数量	15,615
在职员工的数量合计	18,629
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,156
财务人员	267
销售人员	16,070
采购人员	411
技术人员	105
行政人员	620
合计	18,629
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	29
本科	1,329
大专	3,206
大专以下	14,065
合计	18,629

(二) 薪酬政策

适用 不适用

薪酬体系：公司根据岗位、职务、能力不同建立相对应的宽带薪酬，并采取不同薪酬结构。

薪酬福利结构：薪酬由固定薪酬、经营绩效奖金、福利、节日加班费等组成。固定薪酬根据市场水平、职位职级、员工技能等级进行定位，绩效与员工业绩、能力挂钩；福利包括：五险一金、带薪年假、节日福利等。

薪酬原则：合法性原则、以岗定薪原则、以能定薪原则、以绩定薪原则、地区差异化原则来设计，坚持按劳分配、效率优先、兼顾公平，体现“低有保障、高有激励”的薪酬政策；在薪酬分配原则上本着公平合理地衡量员工工作业绩和业务能力，薪酬分配与绩效考核紧密挂钩，从机制上建立总部区域协同、工作流程优化、绩效考核合理、劳效薪酬紧密结合的分配机制，用效率增效益增加员工收入。

经营绩效：设定 OBC&PBC 目标，采用平衡计分卡等考核方式，并根据战略规划所形成的关键任务，作为关键绩效指标分解前提，利用逐级承接分解法（DOAM）工具，承接战略关键任务，通过目标的层层分解，建立指标到人、人人贡献、支撑战略实现；同时，通过目标的层层承诺，实现管理者的主动思考部门价值及贡献程度。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司培训工作紧密围绕企业战略转型与业务发展需求，系统构建了分层分类的人才培养体系。在战略重点层面，重点推进了干部领导力提升、核心技术工种技能强化以及调改试点门店的专项赋能培训。在基础人才梯队建设上，持续夯实管培生培养机制与新员工入职培训体系，确保人才源头质量。在职能专业领域，针对采购等关键岗位开展了常态化的深度培训，通过专业能力进阶助力供应链优化。整体培训工作精准锚定业务痛点，有效辅助了关键岗位人才的技能迭代，为企业变革创新与高质量发展提供了坚实的人才支撑。

培训分类	培训项目	培训对象	培训目标	培训方式	课时安排	培训内容	评估方式
岗位序列培训	各业态新员工培训	新员工	文化融合，行为规范，岗位应知应会	线上/下培训+在岗实践	持续	企业文化、服务规范、安全规范、岗位知识/技能	线上考试+线下评估
	储备主管培训	储备主管	业务技能强化，主管的角色，执行力，责任感，管理他人	线上培训+在岗实践	持续	业务技能、管理	线上考试+线下评估
	主管培训	主管	巩固业务技能，执行标准规范	线上+线下	持续	营销指导、业务技能、营运标准、安全类	线上考试+线下评估
	储备店长培训	储备店长	领导力，思维提升，识数会算，专业技能，使命感，创新性，执行力	理论+案例+情境陈列+小组讨论+实训+行动学习	15日	企业精神、领导力、执行力、创新力、数据运营、门店管理等	在线/课堂考试、报告评估、结业评估、检核

	店长培训	店长	执行公司要求, 创新工作思路	线上	持续	公司政策、业务分享等	上级评估
梯队人才培养	飞悦计划	管培生	归属感, 适应能力, 心态转变, 角色转变	理论+小组讨论+实操+参观	7日	企业文化、军训、通识课程、基础专业知识、专业技能	课堂考试、结业评估、阶段评估
	双臂计划	干部梯队	领导力, 市场洞察, 思维创新, 资源整合	线上培训+线下研讨+行动学习	持续	领导力、管理案例、跨行业分享等	线上考试+线下评估
	领航计划	中高层新任干部	业务融合, 文化融合	中高层座谈+参观+中层辅导	持续	企业文化、公司业务	上级评估+绩效评估
项目专题培训	调改专题	调改门店	明确顾客价值, 学习标杆经营	参观+研讨+授课+拓展+高管交流	持续	文化理念、团队建设、经营方式	线下交流分享
	商品力专题	采购	商品力打造, 营采协同	线上+线下	持续	52周MD实施落地	品类计划+业绩达成
	商品营销专题	店长/主管	明确商品销售重点, 执行商品营销要求	线上+线下	持续	商品趋势及销售重点	线下评估
	质量安全专题	门店全员	提高质量安全意识	线上+线下	持续	消防/食品等安全规范	线上+线下检核
	52周MD专题	采购/门店	提高加工经营品质	线上+线下	持续	加工商品品类及经营方式	线下研讨

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	10,972,140.07
劳务外包支付的报酬总额(元)	194,751,413.87

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.15元(含税)。截至2026年3月31日, 公司总股本638,338,675股, 扣除回购股份后的股数为618,886,948股, 以此计算合计拟派发现金红利

92,833,042.20 元（含税）；叠加公司 2025 年中期派发的现金红利 99,021,385.28 元（含税），本年度公司现金分红总额 191,854,427.48 元（含税），占当年度归属上市公司股东净利润的 95.60%。

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》第八条的规定：“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。”，公司 2025 年度股份回购的金额为 99,136,684 元。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变化的，拟维持每股分配比例不变的原则对现金分红金额进行相应调整，将另行公告具体调整情况。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	3.10
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	191,854,427.48
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	200,687,754.49
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	95.60%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	99,136,684.00
合计分红金额（含税）	290,991,111.48
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	145.00%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	430,628,280.55
-------------------------	----------------

最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	430,628,280.55
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	154,729,065.17
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	278.31%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	200,687,754.49
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	372,326,958.31

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

2023年第一次股权激励计划

激励方式：股票期权

标的股票来源：向激励对象发行股份

权益工具公允价值的计量方法、参数的选取标准及结果

计量方法	采用 Black-Scholes 模型计算权益工具的价值
参数名称	授予日股票收盘价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率、授予的股票期权数量
计量结果	0.62、1.18、1.63

其他说明：

适用 不适用

2025年4月23日，公司召开第四届董事会第三十六次会议和第四届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于注销2023年股票期权激励计划（第一期）部分股票期权的议案》，并于2025年4月30日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成股票期权的注销事宜。

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有股票期权数	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数	报告期末市价(元)

		量					量	
毕美云	职工代表董事	5.10	0	0	0	13.00	2.55	11.83
李美	副总经理	18.00	0	0	0	13.00	9.00	11.83
谢文龙	副总经理	7.20	0	0	0	13.00	3.60	11.83
杨敏	副总经理	7.20	0	0	0	13.00	3.60	11.83
侯翠蓉	副总经理	5.10	0	0	0	13.00	2.55	11.83
周承生	董事会秘书	5.10	0	0	0	13.00	2.55	11.83
姜文霞	财务总监	5.10	0	0	0	13.00	2.55	11.83
合计	/	52.80	0	0	0	/	26.40	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司建立了完善的高级管理人员考核与激励机制，持续强化对高级管理人员的规范管理、有效激励与责任约束，充分激发经营管理团队的积极性、主动性与创造性。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定高级管理人员的薪酬管理制度及薪酬方案，并对薪酬制度的执行进行有效监督。高级管理人员的薪酬方案依照公司经营目标的完成情况，结合个人绩效评估结果，实现业绩与薪酬挂钩、激励与责任匹配。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司董事会对内部控制环境、风险评估与主要控制活动、信息与沟通、审计监督、重点关注的高风险领域、内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准、内部控制缺陷认定及整改情况等方面的有效性进行了系统分析，出具了《家家悦集团股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司根据《公司法》、《公司章程》及《控股子公司管理制度》等相关法律法规与规章制度的规定，通过治理结构、财务管理、重大事项管理及绩效管理等方式对各子公司经营管理进行整体管控。报告期内，公司在子公司管控方面不存在重大缺陷，对子公司的内部控制已得到有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年12月31日的财务报告内部控制的有效性进行审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	山东荣光实业有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openPublicEnterpriseRosterPage

其他说明

适用 不适用

2025年3月28日威海市生态环境局发布最新的《威海市2025年环境监管重点单位名录》，公司下属子公司“山东荣光实业有限公司”被确定为2025年水环境重点单位，山东荣光实业有限公司将严格按照有关要求定期在指定系统平台上披露相关环境信息。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或ESG报告

适用 不适用

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
-----------	-------	------

总投入（万元）	49.15	
其中：资金（万元）	33.23	
物资折款（万元）	15.92	
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

公司始终秉持“服务民生、回馈社会”的发展理念，在实现商业价值的同时，积极履行社会责任，主动展现企业责任担当，开展一系列慈善公益活动，通过积极参与扶贫救灾、爱心助学、扶弱济困、乡村振兴等公益行动，传递温暖力量，用实际行动诠释了新时代企业的责任担当与人文关怀，为构建和谐社会贡献了重要力量。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司高度重视并积极承担企业社会责任，在发展零售主业的同时，发挥自身产业和网络优势，积极开展巩固脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作。

公司坚持发挥连锁网络的社区商业服务优势，在乡村发展了 200 多家乡村超市，为消费者提供便利、安全、丰富的日常生活服务，推动建设了现代化的农村商品流通体系，同时深入开展农超对接，在全国各地发展农产品基地，搭建了农产品进城平台和稳定的销售渠道；利用“农超对接”及供应链优势，以“应急响应+长效赋能+供应链支撑”为核心，持续为农产品拓宽销路，构建覆盖多品类农产品的助农体系，当农产品丰收却遇到滞销时，快速反应、全链联动打破困局，打造了强化生鲜优势与反哺农业相结合的长效机制，助力乡村振兴。

公司积极构建“产销对接+品牌推广+渠道共享”的消费帮扶新模式，为东西部协作提供了可复制、可推广的实践经验，2025 年度在国家乡村振兴重点帮扶县采购甘肃花牛苹果、内蒙古圆葱等特色农产品共计 12,000 余吨，在超市内专区品牌推广，为乡村振兴事业作出了积极贡献。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司董事、监事、高级管理人员	在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过其所直接或间接持有发行人股份的 25%；在离职后六个月内，不转让其所直接或间接持有的公司股份。	2017.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	控股股东家家悦控股集团有限公司（以下简称“家家悦控股”）	公司控股股东家家悦控股就公司首次公开发行并上市后持有及减持公司股份的意向说明并承诺如下：1、作为发行人的控股股东，本公司未来持续看好发行人及其所处行业的发展前景，愿意长期持有发行人的股份以确保本公司对发行人的控股地位。2、在本公司所持发行人股份的锁定期届满后，且在不丧失对发行人控股股东地位、不违反本公司已作出的相关承诺的前提下，本公司存在对所持发行人的股票实施有限减持的可能性，但减持幅度将以此为限：（1）在承诺的持股锁定期满后，本公司每年转让发行人股份不超过上年末所持发行人股份总数的 10%；（2）在承诺的持股锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行人首次公开发行并上市时股票的发行价格（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整）。在承诺的持股锁定期满两年后减持的，减持价格在满足本公司已作出的各项承诺的前提下根	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用

			据减持当时的市场价格而定；（3）本公司在实施减持时，将提前三个交易日通过发行人进行公告，未履行公告程序前不得减持。3、如本公司违反本承诺进行减持的，本公司减持发行人股票所得归发行人所有。						
其他	控股股东家家悦控股		控股股东关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺如下：“本公司承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益”。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
其他	实际控制人		实际控制人王培桓关于被摊薄即期回报填补措施的相关承诺如下：“本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益”。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
其他	股东威海信悦投资管理有限公司（以下简称“信悦投资”）		信悦投资就本公司首次公开发行并上市后持有及减持本公司股份的意向说明并承诺如下：“在符合相关法律法规以及不违背本公司就股份锁定所作出的有关承诺的前提下，本公司将根据自身经济的实际状况和发行人二级市场的交易表现，有计划地就所持股份进行减持。本公司将根据市场情况以及本公司的经营状况拟定具体的减持方案，在实施减持时，本公司将提前三个交易日通过发行人进行公告，未履行公告程序前不得减持；本公司将通过上海证券交易所协议转让、大宗交易、竞价交易或其他方式依法减持所持发行人股份。如本公司违反本承诺进行减持的，本公司减持发行人股份所得归发行人所有。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司董事、高级管理人员		发行人董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施能够得到切实履行作出了承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司拟实施股权激励，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用

			报措施的执行情况相挂钩。”						
其他	实际控制人		实际控制人王培桓已出具书面承诺：将承担原持股离职人员未领取退股款存在的潜在纠纷可能给家家悦控股以及发行人造成的全部损失。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
解决同业竞争	控股股东家家悦控股		为避免与公司构成直接、间接或潜在的业务竞争，公司控股股东家家悦控股承诺：一、本公司目前没有直接或间接地从事任何与发行人实际从事业务存在竞争的业务活动。本公司及本公司控制的其他企业将不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独自经营、合资经营和拥有在其他公司或企业的股份或权益）从事与发行人的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。二、若本公司从事与发行人的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本公司将转让竞业业务，停止竞业活动，或由发行人收购相关业务或活动的成果。本公司以所持发行人的全部股份对上述承诺提供连带责任保证担保。三、本承诺书自本公司盖章之日即行生效并不可撤销，并在发行人存续且依照中国证监会或证券交易所相关规定本公司被认定为不得从事与发行人相同或相似业务的关联人期间内有效。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
解决同业竞争	实际控制人		为避免与公司构成直接、间接或潜在的业务竞争，公司实际控制人王培桓承诺：一、本人及本人控制的其他企业目前没有直接或间接地从事任何与发行人实际从事业务存在竞争的业务活动。本人及本人控制的其他企业将不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独自经营、合资经营和拥有在其他公司或企业的股份或权益）从事与发行人的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。二、若本人从事与发行人的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将转让竞业业务，停止竞业活动，或由发行人收购相关业务或活动的成果。本人以直接和间接所持发行人的全部股份对上述承诺提供连带责任保证担保。三、本承诺书自本人签字之日即行生	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用

			效并不可撤销，并在发行人存续且依照中国证监会或证券交易所相关规定本人被认定为不得从事与发行人相同或相似业务的关联人期间内有效。						
解决关联交易	控股股东家家悦控股		为了避免和消除可能出现的控股股东利用其控股地位在有关商业交易中影响本公司作出对控股股东有利但可能会损害中小股东和非关联股东利益的情况，控股股东家家悦控股出具了关于减少和规范关联交易的承诺函：一、本公司将尽可能地避免和减少本公司或本公司控制的其他企业或其他组织、机构（以下简称“本公司控制的其他企业”）与股份公司之间的关联交易。二、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司或本公司控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件以及股份公司章程的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与股份公司签订关联交易协议，并确保关联交易的价格公允，原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护股份公司及其他股东的利益。三、本公司保证不利用在股份公司中的地位 and 影响，通过关联交易损害股份公司及其他股东的合法权益。本公司或本公司控制的其他企业保证不利用本公司在股份公司中的地位 and 影响，违规占用或转移股份公司的资金、资产及其他资源，或要求股份公司违规提供担保。四、本承诺函自盖章之日即行生效并不可撤销，并在股份公司存续且依照中国证监会或证券交易所相关规定本公司被认定为股份公司关联人期间内有效。	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
解决关联交易	实际控制人		为了避免和消除可能出现的实际控制人利用其控制地位在有关商业交易中影响本公司作出可能会损害中小股东和非关联股东利益的情况，实际控制人王培桓出具了关于减少和规范关联交易的承诺函：一、本人将尽可能地避免和减少本人或本人控制的其他企业或其他组织、机构（以下简称“本人控制的其他企业”）与股份公司之间的关联交易。二、对于无法避免或者有合理原因	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用

			而发生的关联交易，本人或本人控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件以及股份公司章程的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与股份公司签订关联交易协议，并确保关联交易的价格公允，原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护股份公司及其他股东的利益。三、本人保证不利用在股份公司中的地位 and 影响，通过关联交易损害股份公司及其他股东的合法权益。本人或本人控制的其他企业保证不利用本人在股份公司中的地位 and 影响，违规占用或转移股份公司的资金、资产及其他资源，或要求股份公司违规提供担保。四、本承诺函自签字之日即行生效并不可撤销，并在股份公司存续且依照中国证监会或证券交易所相关规定本人被认定为股份公司关联人期间内有效。						
解决土地等产权瑕疵	控股股东家家悦控股	发行人控股股东承诺将补偿发行人因使用瑕疵自有房产（指发行人通过房产买卖方式取得房产但尚未取得房产/或土地权属证书或使用用途与证载用途不一致的房产）而受到的相应损失（自有瑕疵房产对应门店以下简称“瑕疵门店”），具体如下：A、瑕疵门店的补偿范围包括：1、发行人瑕疵门店闭店的直接损失，包括门店装修费用、闭店费用、瑕疵门店员工安置费用、向房屋转让方（如有，自建房产除外）主张违约责任费用等；2、发行人瑕疵门店闭店的间接损失，包括瑕疵门店闭店之日至发行人于相似区域新开门店开业之日期间的对应预计净利润（预计净利润按该门店上一年度实现的经审计确认的净利润为基础计算）。B、瑕疵门店的补偿顺序为：1、发行人就瑕疵门店闭店受到的直接损失以及间接损失应先要求瑕疵门店转让方（如有，自建房产除外）承担合同违约责任；2、出让方未承担或不能承担的瑕疵门店损失部分以及发行人自建房产对应门店闭店受到的损失，由发行人控股股东补偿给发行人	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用	

			(若发行人当年存在利润分配的,则瑕疵门店补偿金额优先从家家悦控股应得利润分配中扣除)。						
	其他	控股股东家家悦控股	控股股东家家悦控股就公司及下属子公司为员工缴纳社会保险金和住房公积金作出承诺:“发行人及其控股子公司若因首次公开发行股票并上市之前未缴或少缴相关社会保险金或住房公积金而被相关主管部门追缴或处罚的,本公司将全额承担发行人及其控股子公司应补缴或缴纳的社会保险金或住房公积金、有关罚款、滞纳金以及其他相关费用。”	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	库克全球食品有限公司	“1.库克全球食品有限公司未来仍将保持在中国境内从事易思凯斯品牌连锁咖啡店的直营与特许经营,并向中国境内连锁咖啡门店销售易思凯斯品牌咖啡豆、茶、糖浆、奇异果果昔底浆等易思凯斯饮品原料。2.库克全球食品有限公司将采取有效措施,保证库克全球食品有限公司不以任何形式从事与家家悦集团股份有限公司连锁超市业务构成或可能构成同业竞争的经营业务。”	2016.12.13	是	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员	1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益;2、对本人的职务消费行为进行约束;3、不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动;4、由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;5、公司实施或拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺,若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的,本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。	2023.04.11	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东及其实际控制人	1、不越权干预公司经营管理活动,不侵占公司利益;2、本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施	2023.04.11	是	长期有效	是	不适用	不适用

			的承诺,若本公司/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的,本公司/本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。						
与股权激励相关的承诺	其他	公司	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助,包括为其贷款提供担保。	2023.06.07	是	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	股票期权激励对象	激励对象承诺,若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,导致不符合授予权益或行使权益安排的,激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后,将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2023.06.07	是	长期有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,800,000
境内会计师事务所审计年限	13年
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘诚、刘洪伟、师晓良
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1年、1年、2年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	400,000
保荐人	东兴证券股份有限公司	-

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司2024年年度股东大会审议通过，公司2025年度续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司及所有子公司2025年度审计、内控审计及其它常规审计的外部审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请人)方	承担连带 责任方	诉讼 仲裁 类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲 裁)涉及 金额	诉讼 (仲 裁)是 否形 成预 计负 债及 金额	诉讼 (仲 裁)进 展情 况	诉讼(仲 裁)审理 结果及 影响	诉讼 (仲 裁)判 决执 行情 况
家家悦集团 有限公司	威海荣昌 房地产集 团有限公 司		仲裁、 诉讼	2014年12月19日,家家悦与荣昌房地产签订了《房屋转让合同》,约定将张村镇长江街27号和29号房产转让给家家悦。2015年1月7日,荣昌房地产完成张村镇长江街27号房产过户,但未按约定办理张村镇长江街29号房产过户。2016年4月20日,家家悦向威海仲裁委员会提请仲裁,请求裁决荣昌房地产继续履行《房屋转让合同》,将张村镇长江街29号房产过户至	-	否	案件已理 完,裁判 和决已 生效	威海市中 级人民法 院判决荣 昌房地产 全部请 求。家家 悦胜诉。	本案协商 履行中

				家家悦名下，并承担全部仲裁费用、保全费，2016年11月9日，威海仲裁委员会裁决荣昌房地产继续履行《房屋转让合同》，2016年12月15日，荣昌房地产向威海市中级人民法院提起诉讼，申请撤销裁决。					
家家悦集团股份有限公司	耿雪华、韩卿、张杰		诉讼	2019年1月，家家悦就2018年6月19日收购的恒丰银行海阳支行的贷款债权向海阳市人民法院提起2起诉讼，要求借款人耿雪华、保证人韩卿、张杰归还借款本金、利息、罚息、律师费、诉讼费共计约2753万元，且家家悦对抵押物房产（威海张村镇长江街29号B）优先受偿。	2,753.18	否	案件已审理完，一审判决生效	海阳市人民法院一审判决，支持家家悦的诉讼请求。公司胜诉	案于本处执行序进行中
家家悦集团股份有限公司	韩保静	侯海峰	诉讼	被告韩保静在家家悦集团股份有限公司赊销账款，经多次催要仍未支付。侯海峰与韩保静系夫妻关系。公司遂提起诉讼，要求支付。	190.66	否	案件已审理完，一审判决生效	一审判决支持公司诉讼请求。	案于本处执行序进行中

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出包方名称	承包方名称	承包资产情况	承包资产涉及金额	承包起始日	承包终止日	承包收益	承包收益确定依据	承包收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
内蒙古维多利商业（集团）有限公司	内蒙古维多利摩尔超市有限责任公司	位于呼和浩特市、包头市的相关门店所属资产及承包经营权。	-	2019年7月1日	2029年6月30日	-	-	-	否	其他

承包情况说明

2019年6月，内蒙古维多利商业（集团）有限公司与内蒙古维多利摩尔超市有限责任公司（简称“摩尔超市公司”）签署《经营承包协议》，将12家超市门店所属资产和门店经营权转交给摩尔超市公司经营和管理，摩尔超市公司向内蒙古维多利商业（集团）有限公司支付承包费用并承担后续经营管理的成本支出，经营产生的收益由摩尔超市公司享有。2020年底，公司通过受让股权方式控股内蒙古维乐惠超市有限公司70%股权，摩尔超市公司为内蒙古维乐惠超市有限公司全资子公司。

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额

					(2)		投入总 额 (5)	= (4)/(1)	= (5)/(3)			
发行可 转换债 券	2020年6 月11日	64,500.00	63,353.97	63,353.97	-	40,994.99	-	64.71	-	9,268.64	14.63	17,156.52
向特定 对象发 行股票	2023年3 月27日	40,842.00	40,225.93	40,225.93	-	37,913.31	-	94.25	-	911.12	2.27	-
合计	/	105,342.00	103,579.90	103,579.90	-	78,908.30	-	76.18	-	10,179.76	9.83	17,156.52

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金 来源	项目名称	项目 性质	是否 为招 股书 或者 募集 说明 书中的 承诺 投资 项	是否涉 及变更 投向	募集资 金计划 投资总 额(1)	本年投 入金额	截至报 告期末 累计投 入募集 资金总 额(2)	截至报 告期末 累计投 入进度 (%) (3)= (2)/(1)	项目达 到预定 可使用 状	是否已 结项	投入进 度是否 符合计 划	投入进 度未达 计划的 具	本年实 现的效 益	本项目 已实现 的效益 或者研 发成果	项目可 行性是 否发生 重大变 化,如 是,请 说明具 体	节余金 额
------------	------	----------	--	------------------	---------------------------	------------	---	--	------------------------	-----------	------------------------	------------------------	-----------------	---------------------------------	--	----------

			目						态日期		的进度	体原因			情况	
发行可转换债券	连锁超市改造项目	生产建设	是	否	20,300.00	5,231.14	14,942.43	73.61	-	否	是	-	-2,713	-	否	-
发行可转换债券	威海物流园改扩建项目	生产建设	是	是,此项目取消或终止	17,553.97	23.05	1,156.74	-	-	否	否	注1	-	-	否	-
发行可转换债券	威海物流冷链建设及供应链提升项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	7,000.00	466.98	466.98	6.67	-	否	是	-	-	-	否	-
发行可转换债券	家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	10,156.52	3,547.47	3,547.47	34.93	-	否	是	-	-	-	否	-
发行可转换债券	烟台临港综合物流园项目	生产建设	是	否	25,500.00	-	20,881.37	81.89	-	是	是	-	-	-	否	5,018.07
向特定对象发行股票	家家悦商河智慧产业园项目(一期)	生产建设	是	否	13,000.00	258.00	11,536.82	88.74	-	否	是	-	-	-	否	-
向特定对象发行股票	羊亭购物广场项目	生产建设	是	否	5,000.00	653.12	4,138.65	82.77	-	否	是	-	-	-	否	-

向特定对象发行股票	偿还银行贷款	补流还贷	是	否	22,225.93	-	22,237.84	100.05	-	是	是	-	-	-	否	-
合计					120,736.42	10,179.76	78,908.30	65.36	-	-	-		-2,713	-	-	5,018.07

注 1：“威海物流园改扩建项目”经第四届董事会第三十六次会议、2025 年第一次债券持有人会议、2024 年年度股东大会审议通过，变更为“威海物流冷链建设及供应链提升项目”和“家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目”。

注 2：本明细表中募集资金计划投资总额与募集资金整体使用情况表承诺投资总额存在差异，因为明细表中增加了上述变更的两个项目。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
威海物流改扩建项目	2025/4/25	取消项目	17,553.97	1,156.74	威海物流冷链建设及供应链提升项目、家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工	本次建设的冷链物流项目根据生鲜不同品类的温度要求，增加不同温度带商品的冷藏、冷冻仓储能力，通过严格的温控管理，确保食品在储存、分拣、运输过程中保持适宜的温度，保障食品安全和质量，满足市	-	公司于 2025 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三十六次会议，于 2025 年 5 月 26 日召开 2025 年第一次债券持有人会议、2024 年年度股

					中心项目	场需求；同时通过集中冷链管理、优化流程，降低损耗和成本，提高物流效率，提升整体供应链保障能力。公司根据消费市场的变化、不同品类的发展变化趋势以及“以经营生鲜为特色的全产业链”的战略布局，以审慎和效益最大化为原则，为提高募集资金的使用效率，公司拟变更该募投项目。		东大会，审议通过了《关于调整可转换公司债券部分募投项目建设内容并新增募投项目的议案》。
--	--	--	--	--	------	--	--	---

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2025年4月23日，公司召开第四届董事会第三十六次会议、第四届监事会第二十八次会议审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司将闲置募集资金不超过人民币12,000万元（含本数）临时用于补充公司流动资金，使用期限自本次董事会批准之日起12个月内有效。截止报告披露日，公司已将临时用于补充流动资金的12,000万元募集资金归还至募集资金专用账户。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年3月21日	16,000.00	2025年3月21日	2026年3月20日	-	否

其他说明

公司于2025年3月21日召开第四届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过16,000万元（含本数）的闲置募集资金投资具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品，其中，公开发行可转债募集资金使用额度不超过人民币14,000万元（含本数），向特定对象发行股票募集资金使用额度不超过人民币2,000万元（含本数），在上述额度范围内，资金可滚动使用，自董事会审议通过之日起一年内有效。

4、其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

东兴证券股份有限公司出具了《关于家家悦集团股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查报告》。专项核查报告认为，公司2025年度募集资金的管理及使用符合中国证监会和上海证券交易所以及公司募集资金管理制度的相关规定以及公司募集资金管理制度，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具了公司 2025 年度的《募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》。鉴证报告认为，公司 2025 年度《募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照上述《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了家家悦集团公司 2025 年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	638,338,597	100				78	78	638,338,675	100
1、人民币普通股	638,338,597	100				78	78	638,338,675	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	638,338,597	100				78	78	638,338,675	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

报告期内，可转换公司债券转股 78 股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
A 股人民币普通股 (向特定对象发行)	2023-04-11	10.49	38,934,223	2023-04-11	38,934,223	-
可转换公司债券、分离交易可转债						
家悦转债	2020-06-05	100	6,450,000	2020-06-24	6,450,000	2026-06-04
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
/	/	/	/	/	/	/
其他衍生证券						
/	/	/	/	/	/	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可【2020】316 号文核准，公司公开发行 645 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 64,500 万元；经中国证券监督管理委员会证监许可【2023】49 号文核准，公司非公开发行不超过 38,934,223 股新股，发行价格 10.49 元/股。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，可转换公司债券转股 78 股，公司股份总数为 638,338,675 股。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	26,750
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,440
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
家家悦控股集团 股份有限公司	0	401,786,932	62.94	0	质押	43,650,000	境内非国 有法人
威海信悦投资管 理有限公司	0	47,569,157	7.45	0	无	0	境内非国 有法人
基本养老保险基 金一零零三组合	-5,057,485	9,602,528	1.50	0	无	0	未知
王海	3,536,100	5,836,100	0.91	0	无	0	境内自然 人
王国峰	-301,948	3,100,000	0.49	0	无	0	境内自然 人
香港中央结算有 限公司	-6,647,295	3,039,435	0.48	0	无	0	未知
中国石油天然气 集团公司企业年 金计划—中国工 商银行股份有限 公司	-3,363,800	2,901,000	0.45	0	无	0	未知
彭亮	2,700,000	2,700,000	0.42	0	无	0	境内自然 人
华夏基金—中央 汇金资产管理有 限责任公司—华 夏基金—汇金资 管单一资产管理 计划	-2,001,895	2,528,971	0.40	0	无	0	未知
黄建德	1,907,100	1,907,100	0.30	0	无	0	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条 件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
家家悦控股集团 股份有限公司	401,786,932	人民币普通股	401,786,932				
威海信悦投资管 理有限公司	47,569,157	人民币普通股	47,569,157				
基本养老保险基 金一零零三组合	9,602,528	人民币普通股	9,602,528				
王海	5,836,100	人民币普通股	5,836,100				
王国峰	3,100,000	人民币普通股	3,100,000				
香港中央结算有 限公司	3,039,435	人民币普通股	3,039,435				
中国石油天然气 集团公司企业年 金计划—中国工 商银行股份有限 公司	2,901,000	人民币普通股	2,901,000				
彭亮	2,700,000	人民币普通股	2,700,000				
华夏基金—中央 汇金资产管理有 限责任公司—华 夏基金—汇金资 管单一资产管理 计划	2,528,971	人民币普通股	2,528,971				

黄建德	1,907,100	人民币普通股	1,907,100
前十名股东中回购专户情况说明	截止报告期末，公司回购专用证券账户持有19,455,017股，占公司总股本的3.05%		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	威海信悦投资管理有限公司系家家悦控股集团股份有限公司子公司，且与其交叉持股		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	公司未发行优先股		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	家家悦控股集团股份有限公司
单位负责人或法定代表人	王培桓
成立日期	2011.05.13
主要经营业务	以自有资金在国家允许范围内进行实业投资；投资咨询及策划；投资项目管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	参股持有库克全球食品有限公司15.96%股权（新西兰证券交易所上市）；参股持有浙江易合网络信息股份有限公司6.25%股权（新三板挂牌）；控股子公司持有四川汇源光通信股份有限公司14.10%股权（深圳证券交易所上市）。
其他情况说明	不适用

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

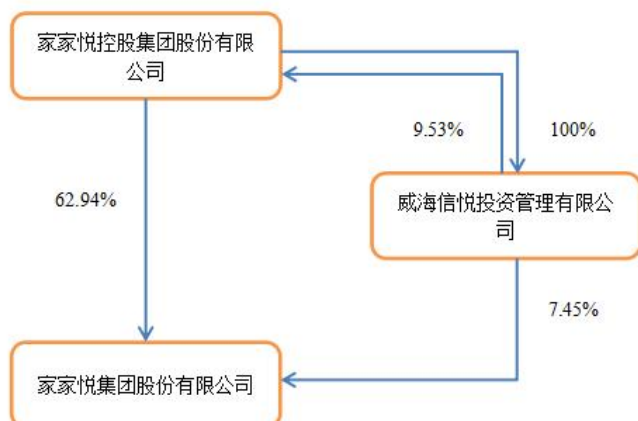
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	王培桓
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	家家悦集团股份有限公司董事长、总经理，中国连锁经营协会副会长，家家悦控股集团股份有限公司董事长，威海市人大常委会委员。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

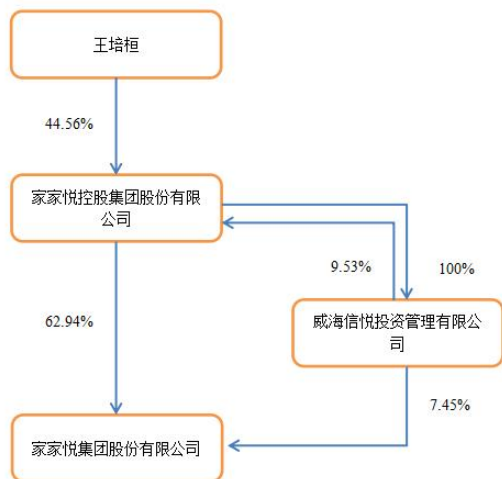
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	2024 年第二期股份回购
回购股份方案披露时间	2024 年 9 月 12 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	1,000 万股-2,500 万股；1.57%~3.92%
拟回购金额	10,000~20,000 万元
拟回购期间	2024 年 9 月 11 日-2025 年 9 月 10 日
回购用途	转换公司发行的可转换为股票的公司债券
已回购数量(股)	9,780,300
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

1、2019年3月1日第二届董事会第二十四次会议审议通过了《关于公司符合公开发行A股可转换公司债券条件的议案》等相关议案（公告编号：2019-003），并经2019年第一次临时股东大会审议通过，同意公司发行可转换公司债券募集资金总额不超过人民币10亿元（含10亿元）（公告编号：2019-018）

2、2019年6月12日收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（191402号）中国证监会对公司提交的《家家悦集团股份有限公司发行可转换为股票的公司债券核准》行政许可申请材料进行了审查，认为申请材料齐全，符合法定形式，决定对该行政许可申请予以受理（公告编号：2019-042）。

3、2019年6月21日，第三届董事会第四次会议审议通过了《关于调整公司公开发行A股可转换公司债券方案的议案》等相关议案（公告编号：2019-049），公开发行可转换公司债券的发行规模从不超过人民币100,000.00万元（含100,000.00万元）调减为不超过人民币85,000.00万元（含85,000.00万元），不再实施“回购股份”项目，公开发行可转换公司债券方案的其他条款不变（公告编号：2019-051）。

4、2019年7月16日，公司收到中国证监会下发的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（191402号）需要公司就有关问题作出书面说明和解释，并在30天内向中国证监会行政许可受理部门提交书面回复意见。公司于2019年8月16日按照反馈意见的要求对反馈意见回复并公告披露（公告编号：2019-061）。

5、2019年9月5日，第三届董事会第八次会议审议通过了《关于调整公司公开发行A股可转换公司债券方案的议案》等相关议案（公告编号：2019-071），公开发行可转换公司债券的发行规模从不超过人民币85,000.00万元（含85,000.00万元）调减为不超过人民币64,500.00万元（含64,500.00万元），并相应调整募集资金用途，公开发行可转换公司债券方案的其他条款不变（公告编号：2019-073）。

6、2020年1月17日，中国证监会发行审核委员会对公司公开发行可转换公司债券的申请进行了审核。根据审核结果，公司本次公开发行可转换公司债券申请获得审核通过（公告编号2020-003）。

7、2020年4月16日，公司收到中国证监会出具的《关于核准家家悦集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可【2020】316号），核准公司向社会公开发行面值总额64,500万元可转换公司债券，期限6年。（公告编号：2020-012）。

8、经上海证券交易所自律监管决定书【2020】167号文同意，公司6.45亿元可转换公司债券于2020年6月24日起在上交所上市交易，债券简称“家悦转债”，债券代码“113584”（公告编号：2020-037）。

9、根据募集说明书的约定，家悦转债自2020年12月14日开始转股，转股价格：37.97元/股（公告编号：2020-098）。

10、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2020年年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由37.97元/股调整为37.53元/股，调整后的转股价格自2021年6月15日起生效（公告编号：2021-042）。

11、根据募集说明书的规定，因公司非公开发行股票对可转债转股价格进行调整，转股价格由37.53元/股调整为35.90元/股，调整后的转股价格自2023年5月16日起生效（公告编号：2023-032）。

12、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2022年年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由35.90元/股调整为35.80元/股，调整后的转股价格自2023年6月15日起生效（公告编号：2023-043）。

13、根据募集说明书的规定，因公司2020年回购股份注销完成，“家悦转债”的转股价格由35.80元/股调整为35.99元/股，调整后的转股价格自2024年2月27日起生效（公告编号：2024-011）。

14、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2023年年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由35.99元/股调整为35.80元/股，调整后的转股价格自2024年6月24日起生效（公告编号：2024-043）。

15、根据募集说明书的规定，因实施“家悦转债”转股价格向下修正条款对可转债转股价格进行调整，转股价格由35.80元/股调整为12.80元/股，调整后的转股价格自2024年7月24日起生效（公告编号：2024-061）。

16、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2024年半年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由12.80元/股调整为12.69元/股，调整后的转股价格自2024年11月15日起生效（公告编号：2024-090）。

17、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2024年年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由12.69元/股调整为12.61元/股，调整后的转股价格自2025年7月15日起生效（公告编号：2025-053）。

18、根据募集说明书的规定，家悦转债因实施2025年半年度权益分派对可转债转股价格进行调整，转股价格由12.61元/股调整为12.45元/股，调整后的转股价格自2025年10月2日起生效（公告编号：2025-066）。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	家悦转债	
期末转债持有人数	3,177	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例(%)
西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	72,000,000	11.16
招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	43,945,000	6.81
招商康泰综合指数固定收益型养老金产品—上海浦东发展银行股份有限公司	31,030,000	4.81
招商银行股份有限公司—华宝可转债债券型证券投资基金	19,352,000	3.00
UBSAG	19,000,000	2.95
中国农业银行股份有限公司—中邮睿信增强债券型证券投资基金	17,000,000	2.64
建信保险资管—宁波银行—建信保险资管稳健增强5号资产管理产品	16,208,000	2.51
中信证券股份有限公司—海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	16,094,000	2.50
交通银行股份有限公司—中邮稳定收益债券型证券投资基金	15,000,000	2.33
中国工商银行股份有限公司—富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	14,581,000	2.26

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
家悦转债	644,881,000	1,000	0	0	644,880,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	家悦转债
报告期转股额（元）	1,000
报告期转股数（股）	78
累计转股数（股）	4,367
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0007
尚未转股额（元）	644,880,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.9814

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

可转换公司债券名称		家悦转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2021-06-15	37.53	2021-06-08	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2020年年度权益分派对可转债转股价格进行调整
2023-05-16	35.90	2023-05-13	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因非公开发行股票对可转债转股价格进行调整
2023-06-15	35.80	2023-06-09	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2022年年度权益分派对可转债转股价格进行调整
2024-02-27	35.99	2024-02-24	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因公司2020年回购股份注销对可转债转股价格进行调整
2024-06-24	35.80	2024-06-15	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2023年年度权益分派对可转债转股价格进行调整
2024-07-24	12.80	2024-07-23	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施转股价格向下修正条款对可转债转股价格进行调整
2024-11-15	12.69	2024-11-08	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2024年半年度权益分派对可转债转股价格进行调整
2025-07-15	12.61	2025-07-08	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2024年年度权益分派对可转债转股价格进行调整
2025-10-21	12.45	2025-10-14	上海证券交易所网站 (http://www.sse.com.cn)	公司因实施2025年半年度权益分派对可转债转股价格进行调整
截至本报告期末最新转股价格		12.45		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

2025年6月25日，联合资信评估股份有限公司对公司2020年发行的可转换公司债券（简称：“家悦转债”）进行了跟踪信用评级，并出具了《家家悦集团股份有限公司2025年跟踪评级报告》，本次公司主体信用评级结果为：AA；家悦转债评级结果为：AA，评级展望为“稳定”。本次评级结果较前次没有变化。公司资产和收入规模均有所增长，货币资金充足，经营活动现金流和整体盈利能力相对较好，自有资本不断夯实，资本结构较为稳健，整体偿债能力很强，可为公司未来年度支付可转换公司债券利息、偿付债券提供稳定、充足的营运资金。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

家家悦集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了家家悦集团股份有限公司（以下简称家家悦集团公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了家家悦集团公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于家家悦集团公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）与财务报告相关的信息系统审计

1、事项描述

家家悦集团公司与存货采购及销售相关的业务主要依赖信息系统。例行的业务交易处理是高度自动化处理，大量的、重复的交易通过控制参数自动完成，主要业务系统与财务系统之间存在数据传输的接口及控制，审计证据大量以电子方式存在，仅通过实质性程序不太可能获得相关的充分、必要的审计证据。因此，我们将家家悦集团公司与财务报告相关的信息系统审计识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对财务报告相关的信息系统实施的相关程序主要包括：

- (1) 了解与财务报告相关的信息系统，包括评价控制的设计并确定其是否已获执行；
- (2) 识别和评估风险，包括与计算机处理有关的风险；
- (3) 利用本所信息技术专家，执行了涉及与财务报告相关的应用系统间数据传输控制复核的工作，包括但不限于 SAP 系统、进销存（DRP）系统、门店 DRP 系统、生鲜配送系统、杂物流（WMS）系统、资金管理（BFS）系统、龙腾购物中心系统；
- (4) 信息技术专家利用穿行测试辅助数据样本的抽取执行手工重计算，以验证系统计算与手工计算结果是否一致。

(二) 其他业务收入中促销服务收入确认

1、事项描述

家家悦集团公司向供应商提供陈列促销等服务，公司根据合同约定提供服务后，开具结算单并经供应商核对无误时确认收入。由于促销服务等收入确认涉及繁杂的供应商核对程序，会导致该类收入可能存在确认金额不准确或计入不恰当的会计期间的固有风险，同时家家悦集团公司其他业务贡献的毛利较大。因此，我们将其他业务收入中促销服务收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对其他业务收入中促销服务收入确认实施的相关程序主要包括：

- (1) 向管理层、治理层进行询问，评价管理层诚信及舞弊风险；
- (2) 了解和评价管理层与促销服务收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (3) 执行分析程序，包括：促销服务费收入本期各月度波动分析，与上期比较分析等分析程序；
- (4) 选取样本检查采购合同及服务协议，识别与促销服务费收入确认的合同条款，结合销售发票、供应商确认单、结算单等支持性文件，评价家家悦集团公司促销服务收入确认时点是否符合企业会计准则的要求及公司促销服务收入确认的会计政策；
- (5) 对本期发生额较大的促销服务收入进行函证，检查已确认的促销服务收入的真实性；
- (6) 对资产负债表日前后确认的大额促销服务收入进行截止性测试。

四、其他信息

家家悦集团公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括家家悦集团公司2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

家家悦集团公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估家家悦集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算家家悦集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督家家悦集团公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对家家悦集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意

财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致家家悦集团公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就家家悦集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,736,655,256.38	2,067,859,399.87
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		10,012,638.89	95,018,945.20
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		121,308,910.37	122,041,576.69
应收款项融资			
预付款项		435,337,573.22	547,211,199.12
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		89,051,230.92	127,715,813.62
其中：应收利息			
应收股利			31,999,128.86
买入返售金融资产			

存货		1,733,227,802.84	2,139,246,908.13
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		233,947.11	239,901.10
其他流动资产		120,863,572.55	86,424,089.71
流动资产合计		5,246,690,932.28	5,185,757,833.44
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		19,260,604.40	401,655.11
长期股权投资		113,677,899.88	124,049,828.86
其他权益工具投资		310,176.00	310,176.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		135,836,162.29	145,452,125.53
固定资产		3,363,389,108.72	3,311,577,937.71
在建工程		126,434,472.79	84,087,511.96
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,574,631,806.39	3,040,867,245.56
无形资产		520,948,474.68	433,811,498.51
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		253,277,962.50	253,277,962.50
长期待摊费用		634,757,451.65	693,261,290.06
递延所得税资产		117,120,558.27	120,414,749.42
其他非流动资产		45,401,564.99	28,294,046.68
非流动资产合计		7,905,046,242.56	8,235,806,027.90
资产总计		13,151,737,174.84	13,421,563,861.34
流动负债：			
短期借款		225,431,017.24	225,108,105.04
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,114,622,102.96	822,359,869.01
应付账款		1,953,413,560.07	2,121,509,345.22
预收款项		83,375,459.64	84,025,104.24
合同负债		2,776,779,991.82	2,690,104,331.55
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		135,614,315.68	119,518,354.28

应交税费		72,624,596.71	69,274,284.82
其他应付款		227,083,361.87	220,157,852.58
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,249,014,381.30	533,361,560.33
其他流动负债		247,226,146.81	240,476,011.84
流动负债合计		8,085,184,934.10	7,125,894,818.91
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			668,106,856.45
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,560,051,829.47	3,072,868,756.56
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		160,984,621.88	144,288,801.68
递延所得税负债		2,286,171.50	4,221,234.00
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,723,322,622.85	3,889,485,648.69
负债合计		10,808,507,556.95	11,015,380,467.60
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		638,338,675.00	638,338,597.00
其他权益工具		93,010,351.40	93,010,495.63
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,141,997,617.14	1,145,200,663.39
减：库存股		185,845,058.23	86,669,149.06
其他综合收益		585,922.77	745,383.58
专项储备			
盈余公积		257,492,078.72	239,863,891.64
一般风险准备			
未分配利润		400,626,262.55	366,182,621.06
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,346,205,849.35	2,396,672,503.24
少数股东权益		-2,976,231.46	9,510,890.50
所有者权益（或股东权益）合计		2,343,229,617.89	2,406,183,393.74
负债和所有者权益（或股东权益）总计		13,151,737,174.84	13,421,563,861.34

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：家家悦集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,936,232,937.98	1,509,341,910.27
交易性金融资产		-	95,018,945.20
衍生金融资产		-	-
应收票据		-	-
应收账款		1,879,365,759.56	1,876,967,576.15
应收款项融资		-	-
预付款项		847,661,412.30	1,026,944,766.04
其他应收款		1,334,477,483.69	1,141,773,836.30
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	31,999,128.86
存货		793,774,374.72	970,419,803.81
其中：数据资源		-	-
合同资产		-	-
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		115,876.58	-
其他流动资产		38,055,241.43	20,883,718.74
流动资产合计		6,829,683,086.26	6,641,350,556.51
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资		2,231,892,553.42	2,132,819,262.76
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产		483,753.83	800,139.87
固定资产		424,983,443.83	456,568,608.48
在建工程		72,088,158.82	59,060,419.91
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		107,435,730.66	115,287,321.16
无形资产		133,709,589.79	143,655,503.43
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		42,504,584.54	44,302,575.54
递延所得税资产		23,800,631.14	26,379,377.44
其他非流动资产		22,050,625.69	11,215,677.27
非流动资产合计		3,058,949,071.72	2,990,088,885.86
资产总计		9,888,632,157.98	9,631,439,442.37

流动负债：			
短期借款		182,500.02	
交易性金融负债		-	
衍生金融负债		-	-
应付票据		1,114,622,102.96	822,359,869.01
应付账款		1,348,088,169.76	1,607,884,067.03
预收款项		8,662,194.94	8,165,657.90
合同负债		3,549,097,747.63	3,267,398,013.13
应付职工薪酬		34,048,996.92	29,143,847.01
应交税费		4,419,970.92	5,657,831.09
其他应付款		152,921,541.86	148,935,556.68
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		728,283,661.76	64,251,489.60
其他流动负债		320,326,350.64	296,595,126.58
流动负债合计		7,260,653,237.41	6,250,391,458.03
非流动负债：			
长期借款		-	-
应付债券		-	668,106,856.45
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		89,097,422.97	99,852,798.58
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		-	-
递延收益		22,890,097.07	22,383,852.01
递延所得税负债		-	-
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		111,987,520.04	790,343,507.04
负债合计		7,372,640,757.45	7,040,734,965.07
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		638,338,675.00	638,338,597.00
其他权益工具		93,010,351.40	93,010,495.63
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		1,340,668,395.33	1,343,871,441.58
减：库存股		185,845,058.23	86,669,149.06
其他综合收益		-	-
专项储备		-	-
盈余公积		257,492,078.72	239,863,891.64
未分配利润		372,326,958.31	362,289,200.51
所有者权益（或股东权益）合计		2,515,991,400.53	2,590,704,477.30
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,888,632,157.98	9,631,439,442.37

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		17,956,713,414.54	18,255,512,489.76
其中：营业收入		17,956,713,414.54	18,255,512,489.76
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		17,686,134,319.58	18,096,385,021.51
其中：营业成本		13,675,758,099.52	14,001,394,082.56
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		86,703,189.14	84,327,601.76
销售费用		3,361,188,549.77	3,382,433,803.20
管理费用		379,805,904.83	363,530,690.60
研发费用		1,360,707.17	11,795,660.22
财务费用		181,317,869.15	252,903,183.17
其中：利息费用		195,583,544.26	226,256,487.02
利息收入		58,276,519.13	20,171,478.15
加：其他收益		30,367,503.45	27,431,228.16
投资收益（损失以“－”号填列）		-2,269,125.47	9,927,385.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		448,371.02	6,911,193.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,992,856.60	-2,037,236.00
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		12,638.89	18,945.20
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-7,109,088.35	-5,177,074.01
资产减值损失（损失以“－”号填列）		932,865.13	-264,675.15
资产处置收益（损失以“－”号填列）		6,503,346.14	7,968,337.64
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		299,017,234.75	199,031,615.71
加：营业外收入		16,705,881.63	21,447,205.97

减：营业外支出		23,977,975.74	33,396,270.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		291,745,140.64	187,082,551.52
减：所得税费用		103,544,508.11	65,063,298.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		188,200,632.53	122,019,253.24
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		188,200,632.53	122,019,253.24
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		200,687,754.49	131,950,496.59
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-12,487,121.96	-9,931,243.35
六、其他综合收益的税后净额		-159,460.81	105,762.87
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-159,460.81	105,762.87
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-159,460.81	105,762.87
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		188,041,171.72	122,125,016.11
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		200,528,293.68	132,056,259.46
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-12,487,121.96	-9,931,243.35
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.32	0.21
（二）稀释每股收益(元/股)		0.34	0.23

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		15,469,794,296.14	16,148,565,722.15
减：营业成本		14,102,728,562.64	14,685,957,683.24
税金及附加		17,529,594.65	18,361,299.37
销售费用		1,081,240,008.16	1,191,439,762.17
管理费用		212,277,790.63	204,114,494.77
研发费用		1,360,707.17	11,795,660.22
财务费用		11,627,715.56	51,200,468.05
其中：利息费用		42,271,810.10	44,773,316.91
利息收入		51,293,301.47	15,162,467.33
加：其他收益		8,327,343.15	6,684,638.18
投资收益（损失以“－”号填列）		146,607,588.51	183,044,817.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		448,371.02	6,925,150.77
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			18,945.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-574.52	-871,723.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）		398,614.71	-2,831,043.86
资产处置收益（损失以“－”号填列）		2,344,998.97	107,657.33
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		200,707,888.15	171,849,644.88
加：营业外收入		11,600,243.13	16,210,431.05
减：营业外支出		2,695,549.21	3,447,197.34
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		209,612,582.07	184,612,878.59
减：所得税费用		33,330,711.27	6,555,685.16
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		176,281,870.80	178,057,193.43
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		176,281,870.80	178,057,193.43
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			

1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		176,281,870.80	178,057,193.43
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		22,604,186,123.12	22,294,250,447.64
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			

收到的税费返还		3,662,050.54	23,968,122.96
收到其他与经营活动有关的现金		131,652,723.31	82,142,115.20
经营活动现金流入小计		22,739,500,896.97	22,400,360,685.80
购买商品、接受劳务支付的现金		17,650,247,889.39	17,706,045,095.08
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,875,923,958.98	1,889,692,634.28
支付的各项税费		428,982,498.53	453,037,669.26
支付其他与经营活动有关的现金		1,191,129,058.28	1,200,506,229.88
经营活动现金流出小计		21,146,283,405.18	21,249,281,628.50
经营活动产生的现金流量净额		1,593,217,491.79	1,151,079,057.30
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,847,270,343.26	1,936,000,000.00
取得投资收益收到的现金		3,294,262.05	5,234,921.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,819,869.55	3,420,202.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		31,999,128.86	22,609,601.81
投资活动现金流入小计		1,886,383,603.72	1,967,264,725.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		621,741,761.12	477,239,102.26
投资支付的现金		1,751,450,000.00	1,921,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			1,977,828.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,373,191,761.12	2,400,216,930.26
投资活动产生的现金流量净额		-486,808,157.40	-432,952,204.68
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			10,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			10,500,000.00
取得借款收到的现金		224,593,888.88	369,937,211.22

收到其他与筹资活动有关的现金		1,394,103,136.40	711,682,764.00
筹资活动现金流入小计		1,618,697,025.28	1,092,119,975.22
偿还债务支付的现金		225,040,000.00	403,335,489.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		164,227,546.50	206,624,072.27
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,676,313,688.96	1,589,698,632.81
筹资活动现金流出小计		2,065,581,235.46	2,199,658,194.08
筹资活动产生的现金流量净额		-446,884,210.18	-1,107,538,218.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-155,000.48	98,011.62
五、现金及现金等价物净增加额		659,370,123.73	-389,313,354.62
加：期初现金及现金等价物余额		2,009,500,406.31	2,398,813,760.93
六、期末现金及现金等价物余额		2,668,870,530.04	2,009,500,406.31

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,531,470,180.07	18,675,312,115.41
收到的税费返还		-	21,462,056.79
收到其他与经营活动有关的现金		72,243,521.20	37,636,544.56
经营活动现金流入小计		18,603,713,701.27	18,734,410,716.76
购买商品、接受劳务支付的现金		16,489,456,096.39	17,229,402,664.11
支付给职工及为职工支付的现金		394,390,933.63	401,152,752.92
支付的各项税费		78,030,294.83	62,672,361.21
支付其他与经营活动有关的现金		1,017,265,243.33	924,407,330.88
经营活动现金流出小计		17,979,142,568.18	18,617,635,109.12
经营活动产生的现金流量净额		624,571,133.09	116,775,607.64
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,621,940,301.00	1,736,353,473.32
取得投资收益收到的现金		181,064,674.09	176,929,165.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,479,451.90	6,675,787.87
处置子公司及其他营业单位		15,113,487.60	-

收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		31,999,128.86	22,609,601.81
投资活动现金流入小计		1,851,597,043.45	1,942,568,028.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		57,167,054.75	111,158,084.69
投资支付的现金		1,666,565,219.64	1,858,977,661.47
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		9,000,000.00	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		1,732,732,274.39	1,970,135,746.16
投资活动产生的现金流量净额		118,864,769.06	-27,567,717.37
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	145,195,489.00
收到其他与筹资活动有关的现金		-	
筹资活动现金流入小计		-	145,195,489.00
偿还债务支付的现金		28,426,679.38	276,628,822.34
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		160,382,654.17	203,172,485.55
支付其他与筹资活动有关的现金		135,679,457.93	127,035,813.26
筹资活动现金流出小计		324,488,791.48	606,837,121.15
筹资活动产生的现金流量净额		-324,488,791.48	-461,641,632.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		4,460.54	-7,772.02
五、现金及现金等价物净增加额		418,951,571.21	-372,441,513.90
加：期初现金及现金等价物余额		1,480,826,576.61	1,853,268,090.51
六、期末现金及现金等价物余额		1,899,778,147.82	1,480,826,576.61

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,145,200,663.39	86,669,149.06	745,383.58		239,863,891.64		366,182,621.06		2,396,672,503.24	9,510,890.50	2,406,183,393.74
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,145,200,663.39	86,669,149.06	745,383.58		239,863,891.64		366,182,621.06		2,396,672,503.24	9,510,890.50	2,406,183,393.74
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17	-159,460.81		17,628,187.08		34,443,641.49		-50,466,653.89	-12,487,121.96	-62,953,775.85
（一）综合收益总额							-159,460.81				200,687,754.49		200,528,293.68	-12,487,121.96	188,041,171.72
（二）所有者投入和减少资本	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17							-102,379,021.65		-102,379,021.65
1. 所有者投入的普通股	78.00			-144.23	-3,203,046.25								-3,203,112.48		-3,203,112.48
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他						99,175,909.17							-99,175,909.17		-99,175,909.17
（三）利润分配									17,628,187.08		-166,244,113.00		-148,615,925.92		-148,615,925.92
1. 提取盈余公积									17,628,187.08		-17,628,187.08				
2. 提取一般风险准															

家家悦集团股份有限公司2025年年度报告

备														
3. 对所有者（或股东）的分配									-148,615,925.92		-148,615,925.92		-148,615,925.92	
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	638,338,675.00		93,010,351.40	1,141,997,617.14	185,845,058.23	585,922.77		257,492,078.72		400,626,262.55		2,346,205,849.35	-2,976,231.46	2,343,229,617.89

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	647,336,783.00		93,013,668.67	1,334,349,282.39	198,822,462.76	639,620.71		222,058,172.30		441,217,156.24		2,539,792,220.55	7,533,707.46	2,547,325,928.01	

家家悦集团股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	647,336,783.00		93,013,668.67	1,334,349,282.39	198,822,462.76	639,620.71		222,058,172.30	441,217,156.24	2,539,792,220.55	7,533,707.46	2,547,325,928.01	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-8,998,186.00		-3,173.04	-189,148,619.00	-112,153,313.70	105,762.87		17,805,719.34	-75,034,535.18	-143,119,717.31	1,977,183.04	-141,142,534.27	
（一）综合收益总额						105,762.87			131,950,496.59	132,056,259.46	-9,931,243.35	122,125,016.11	
（二）所有者投入和减少资本	-8,998,186.00		-3,173.04	-189,148,619.00	-112,153,313.70					-85,996,664.34	12,217,128.98	-73,779,535.36	
1. 所有者投入的普通股	1,729.00		-3,173.04	24,546.60						23,102.56	10,500,000.00	10,523,102.56	
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				976,322.50						976,322.50		976,322.50	
4. 其他	-8,999,915.00			-190,149,488.10	-112,153,313.70					-86,996,089.40	1,717,128.98	-85,278,960.42	
（三）利润分配								17,805,719.34	-206,985,031.77	-189,179,312.43	-308,702.59	-189,488,015.02	
1. 提取盈余公积								17,805,719.34	-17,805,719.34				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配									-189,179,312.43	-189,179,312.43	-308,702.59	-189,488,015.02	
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													

5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	638,338,597.00		93,010,495.63	1,145,200,663.39	86,669,149.06	745,383.58		239,863,891.64	366,182,621.06	2,396,672,503.24	9,510,890.50	2,406,183,393.74	

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,343,871,441.58	86,669,149.06			239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,343,871,441.58	86,669,149.06			239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17			17,628,187.08	10,037,757.80	-74,713,076.77
(一) 综合收益总额										176,281,870.80	176,281,870.80
(二) 所有者投入和减少资本	78.00			-144.23	-3,203,046.25	99,175,909.17					-102,379,021.65
1. 所有者投入的普通股	78.00			-144.23	-3,203,046.25						-3,203,112.48

家家悦集团股份有限公司2025年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他						99,175,909.17				-99,175,909.17
(三) 利润分配								17,628,187.08	-166,244,113.00	-148,615,925.92
1. 提取盈余公积								17,628,187.08	-17,628,187.08	
2. 对所有者(或股东)的分配									-148,615,925.92	-148,615,925.92
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	638,338,675.00			93,010,351.40	1,340,668,395.33	185,845,058.23		257,492,078.72	372,326,958.31	2,515,991,400.53

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先	永续债	其他							

家家悦集团股份有限公司2025年年度报告

		股					合	备			
							收				
							益				
一、上年年末余额	647,336,783.00		93,013,668.67	1,532,693,120.24	198,822,462.76				222,058,172.30	391,217,038.85	2,687,496,320.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	647,336,783.00		93,013,668.67	1,532,693,120.24	198,822,462.76				222,058,172.30	391,217,038.85	2,687,496,320.30
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-8,998,186.00		-3,173.04	-188,821,678.66	-112,153,313.70				17,805,719.34	-28,927,838.34	-96,791,843.00
（一）综合收益总额										178,057,193.43	178,057,193.43
（二）所有者投入和减少资本	-8,998,186.00		-3,173.04	-188,821,678.66	-112,153,313.70						-85,669,724.00
1. 所有者投入的普通股	1,729.00		-3,173.04	24,546.60							23,102.56
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				976,322.50							976,322.50
4. 其他	-8,999,915.00			-189,822,547.76	-112,153,313.70						-86,669,149.06
（三）利润分配									17,805,719.34	-206,985,031.77	-189,179,312.43
1. 提取盈余公积									17,805,719.34	-17,805,719.34	
2. 对所有者（或股东）的分配										-189,179,312.43	-189,179,312.43
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	638,338,597.00			93,010,495.63	1,343,871,441.58	86,669,149.06			239,863,891.64	362,289,200.51	2,590,704,477.30

公司负责人：王培桓主管会计工作负责人：姜文霞会计机构负责人：姜文霞

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

家家悦集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由山东家家悦集团有限公司于2013年6月整体变更设立的股份有限公司。2016年12月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准家家悦集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2016]2612号文）核准，公司在上海证券交易所主板上市，股票简称“家家悦”，股票代码“603708”。截至2025年12月31日，公司股本总额为63,833.87万元。

公司营业执照统一社会信用代码：91371000166697725Y。

公司住所：威海市昆明路45号。

公司法定代表人：王培桓。

许可项目：食品销售；医疗器械互联网信息服务；出版物互联网销售；药品互联网信息服务；食品互联网销售；农产品质量安全检测；检验检测服务；道路货物运输（不含危险货物）；游艺娱乐活动；洗浴服务；理发服务；食品生产；餐饮服务；出版物零售；烟草制品零售；药品零售；住宿服务；发电业务、输电业务、供（配）电业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：货物进出口；技术进出口；农副产品销售；非食用农产品初加工；礼品花卉销售；针纺织品销售；服装服饰零售；母婴用品销售；汽车装饰用品销售；日用化学产品销售；厨具卫具及日用杂品零售；日用品销售；体育用品及器材零售；文具用品零售；办公用品销售；户外用品销售；日用玻璃制品销售；茶具销售；珠宝首饰零售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；照相器材及望远镜零售；家用电器销售；电子产品销售；五金产品零售；家具销售；建筑装饰材料销售；箱包销售；卫生用杀虫剂销售；橡胶制品销售；日用百货销售；日用口罩（非医用）销售；医用口罩零售；化妆品零售；美发饰品销售；个人卫生用品销售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；消毒剂销售（不含危险化学品）；日用杂品销售；家居用品销售；宠物销售；宠物食品及用品零售；劳动保护用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；食用农产品零售；初级农产品收购；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；非居住房地产租赁；柜台、摊位出租；机械设备租赁；游乐园服务；游艺及娱乐用品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；洗染服务；票务代理服务；摄像及视频制作服务；养生保健服务（非医疗）；中医养生保健服务（非医疗）；停车场服务；市场营销策划；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；食品添加剂销售；特殊医学用途配方食品销售；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；宠物销售（不含犬类）；母婴生活护理（不含医疗服务）；家政服务；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；食用农产品初加工；未经加工的坚果、干果销售；塑料制品销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月17日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外（分）子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程项目	单项在建工程金额超过1.00亿元的项目认定为重要在建工程
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额≥1,000万

重要应付账款及其他应付款	金额 \geq 5,000万
重要的联营企业	投资金额 \geq 5,000万
支付的重要的投资活动有关的现金	超过公司净资产10%
收到的重要的投资活动有关的现金	超过公司净资产10%
重要的未决诉讼、仲裁及纠纷	涉案金额占公司净资产10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“7.控制的判断标准和合并报表的编制方法”。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“7.控制的判断标准和合并报表的编制方法”。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

（3）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。
- ②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。
- ③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

- ④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(4) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合

收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

(a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。

- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤ 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ① 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ② 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③ 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④ 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤ 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

(3) 外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

- ①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。
- ②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。
- ③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。
- ④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终

止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

(4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

(5) 金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流

量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收合并范围内客户

应收账款组合 2 应收非合并范围内客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收股利

其他应收款组合 2 应收合并范围内公司的款项

其他应收款组合 3 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 银行承兑汇票

应收款项融资组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

账龄	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
----	----------	-----------

账龄	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
1年以内	5%	5%
1至2年	10%	10%
2至3年	30%	30%
3至4年	50%	50%
4至5年	80%	80%
5年以上	100%	100%

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（6）金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收账款组合 1 应收合并范围内客户

应收账款组合 2 应收非合并范围内客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款计提比例
1 年以内	5%
1 至 2 年	10%

账龄	应收账款计提比例
2至3年	30%
3至4年	50%
4至5年	80%
5年以上	100%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准√适用 不适用

确定无法收回或信用风险特征与账龄组合不一致的应收账款。

14、 应收款项融资√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

应收款项融资组合 1 银行承兑汇票

应收款项融资组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法 适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准** 适用 不适用**15、 其他应收款**√适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用 不适用

其他应收款组合 1 应收股利

其他应收款组合 2 应收合并范围内公司的款项

其他应收款组合 3 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

账龄	其他应收款计提比例
1年以内	5%
1至2年	10%

账龄	其他应收款计提比例
2至3年	30%
3至4年	50%
4至5年	80%
5年以上	100%

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

确定无法收回或信用风险特征与账龄组合不一致的其他应收款。

16、 存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用**(1) 存货的分类**

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、半成品、产成品、库存商品、周转材料等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法或先进先出法计价。

(3) 存货的盘存制度

生鲜类商品，采用实地盘存制；其他存货，采用永续盘存制。每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法√适用 不适用

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权利，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投

资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“19.长期股权投资”。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“27.长期资产减值”。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“27.长期资产减值”。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	10-30年	5	9.50-3.17

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-30年	5	9.50-3.17
机器设备	年限平均法	5年	5	19.00
运输设备	年限平均法	3-10年	0-5	33.33-9.50
其他设备	年限平均法	3-10年	0-5	33.33-9.50

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	依据
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(3) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、其他费用等。

(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、其他费用等。

(2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，主要包括门店装修及改良支出等。

本公司门店装修及改良支出主要分为两类：第一类是普通门店装修及改良支出；第二类是百货店装修及改良支出。普通门店装修及改良支出在预计受益期（8年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销；百货店装修及改良支出在预计受益期（10年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销；零食店装修及改良支出在预计受益期（3年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销，取得门店的租赁权出让费在受益期内平均摊销；家悦烘焙（超市烘焙专区及烘焙店）装修及改良支出在预计受益期（3年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。

本公司每年度终了，将对长期待摊费用剩余受益期进行复核，如果长期待摊费用项目已不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B.确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C.确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D.确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同属于在某一时点履行履约义务。本公司商品销售收入于收到款项或确定相关经济利益能够流入企业，商品的控制权转移时即交付后确认销售收入。

②提供服务合同

本公司向供应商提供的陈列促销等服务属于在某一时点履行的履约义务，公司根据合同约定提供服务后，开具结算单并经供应商核对无误时确认收入。

③租赁收入

场地使用费、柜台出租等对外出租收入，按与承租方签订的合同/协议约定的承租期和金额，确认出租收入的实现。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

36、政府补助

√适用 □不适用

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额1元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

- ①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：
 - A. 商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A.本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B.因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- ① 本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- ② 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获

得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“31.预计负债”。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；

对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

各类使用权资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	租赁年限	—	—

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率或原租赁的折现率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（1）租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B.本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

（2）售后租回

本公司按照“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“34.收入”的规定，评估确定“”租回交易中的资产转让是否属于销售。

③ 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

④ 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售商品增值额计征	13%、9%、6%、5%、3%、0%
企业所得税	按应纳税所得额征	25%、20%、16.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
--------	----------

威海海悦科技创新有限公司	20%
荣成麦香苑食品有限公司	20%
威海云通信息科技有限公司	20%
呼和浩特家家悦超市有限公司	20%
廊坊家家悦商业管理有限公司	20%
龙口家家悦商业管理有限公司	20%
上海家联多实业有限公司	20%
青岛平度维客购物中心有限公司	20%
莱阳维客购物中心有限公司	20%
青岛莱西市家家悦商业管理有限公司	20%
盐城市大丰家家悦农贸发展有限公司	20%
内蒙古万悦商业管理有限公司	20%
鄂尔多斯市家家悦商业管理有限公司	20%
呼和浩特市赛罕区家家悦商业管理有限公司	20%
北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司	20%
北京延庆十八家家悦超市有限公司	20%
北京石景山家家悦商业管理有限公司	20%
家悦烘焙管理（烟台）有限公司	20%
悦糖食品科技（烟台）有限公司	20%
威海家悦烘焙有限公司	20%
威海家悦烘焙管理有限公司	20%
荣成家悦烘焙管理有限公司	20%
威海文登区家悦烘焙管理有限公司	20%
乳山家悦烘焙管理有限公司	20%
家悦烘焙（北京）有限公司	20%
家悦烘焙（内蒙古）有限公司	20%
家悦烘焙管理（济南）有限公司	20%
日照家悦烘焙有限公司	20%
张家口家悦烘焙有限公司	20%
青岛家悦烘焙管理有限公司	20%
临沂家悦烘焙管理有限公司	20%
包头家悦烘焙有限公司	20%
内蒙古晟悦供应链管理有限公司	20%
香港海悦贸易有限公司	16.50%
除上述主体以外的其他纳税主体	25%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据财政部和税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告（财政部税收总局公告 2023 年 12 号)的规定：对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。威海海悦科技创新有限公司、荣成麦香苑食品有限公司、威海云通信息科技有限公司、呼和浩特家家悦超市有限公司、廊坊家家悦商业管理有限公司、龙口家家悦商业管理有限公司、上海家联多实业有限公司、青岛平度维客购物中心有限公司、莱阳维客购物中心有限公司、青岛莱西市家家悦商业管理有限公司、盐城市大丰家家悦农贸发展有限公司、内蒙古万悦商业管理有限公司、鄂尔多斯市家家悦商业管理有限公

司、呼和浩特市赛罕区家家悦商业管理有限公司、北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司、北京延庆十八家家悦超市有限公司、北京石景山家家悦商业管理有限公司、家悦烘焙管理（烟台）有限公司、悦糖食品科技（烟台）有限公司、威海家悦烘焙有限公司、威海家悦烘焙管理有限公司、荣成家悦烘焙管理有限公司、威海文登区家悦烘焙管理有限公司、乳山家悦烘焙管理有限公司、家悦烘焙（北京）有限公司、家悦烘焙（内蒙古）有限公司、家悦烘焙管理（济南）有限公司、日照家悦烘焙有限公司、张家口家悦烘焙有限公司、青岛家悦烘焙管理有限公司、临沂家悦烘焙管理有限公司、包头家悦烘焙有限公司及内蒙古晟悦供应链管理有限公司 2025 年度符合上述条件，享受该税收优惠。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	18,830,786.41	19,570,550.68
银行存款	2,654,446,464.10	1,990,142,183.11
其他货币资金	63,378,005.87	58,146,666.08
存放财务公司存款	-	-
合计	2,736,655,256.38	2,067,859,399.87
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

2025 年末银行存款中 4,408,340.91 元系诉讼冻结、工商变更冻结等受限资金，其他货币资金中 52,450,273.56 元系在途资金、4,158,529.89 元系保函保证金、6,636,304.16 元系承兑保证金、131,277.82 元系其他保证金。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,012,638.89	95,018,945.20	/
其中：			
其中：结构性存款	10,012,638.89	95,018,945.20	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	
其中：			

合计	10,012,638.89	95,018,945.20	/
----	---------------	---------------	---

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	125,563,115.32	113,200,597.26
1年以内	125,563,115.32	113,200,597.26
1至2年	5,464,320.18	14,484,273.87
2至3年	2,231,271.07	3,090,902.17
3年以上		
3至4年	1,983,224.59	984,514.01
4至5年	845,245.10	462,432.76
5年以上	131,013.69	12,105.99
合计	136,218,189.95	132,234,826.06

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	7,082,121.79	5.20	7,082,121.79	100			2,023,273.38	1.53	2,023,273.38	100
其中：										
按组合计提坏账准备	129,136,068.16	94.80	7,827,157.79	6.06	121,308,910.37	130,211,552.68	98.47	8,169,975.99	6.27	122,041,576.69
其中：										
组合2	129,136,068.16	94.80	7,827,157.79	6.06	121,308,910.37	130,211,552.68	98.47	8,169,975.99	6.27	122,041,576.69
合计	136,218,189.95	/	14,909,279.58	/	121,308,910.37	132,234,826.06	/	10,193,249.37	/	122,041,576.69

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 2

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	120,504,266.91	6,025,213.37	5
1-2 年	5,464,320.18	546,432.01	10
2-3 年	2,216,915.07	665,074.54	30
3-4 年	654,058.92	327,029.46	50
4-5 年	165,493.39	132,394.72	80
5 年以上	131,013.69	131,013.69	100
合计	129,136,068.16	7,827,157.79	6.06

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

详见“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
预期信用损失	10,193,249.37	4,716,030.21				14,909,279.58
合计	10,193,249.37	4,716,030.21				14,909,279.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	12,364,525.00		12,364,525.00	9.08	1,102,413.09
单位二	6,600,000.00		6,600,000.00	4.85	330,000.00
单位三	5,058,848.41		5,058,848.41	3.71	5,058,848.41
单位四	4,617,500.00		4,617,500.00	3.39	230,875.00
单位五	4,447,502.46		4,447,502.46	3.26	222,375.12
合计	33,088,375.87		33,088,375.87	24.29	6,944,511.62

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况
适用 不适用

合同资产核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	-	-
应收账款	-	-
合计	-	-

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	800,000,000.00	-
商业承兑汇票	-	-
合计	800,000,000.00	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	426,616,421.72	98.00	532,811,292.31	97.37
1至2年	5,105,141.20	1.17	10,591,431.24	1.94
2至3年	1,464,473.00	0.34	2,417,626.41	0.44
3年以上	2,151,537.30	0.49	1,390,849.16	0.25
合计	435,337,573.22	100.00	547,211,199.12	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	43,109,977.45	9.90
单位二	43,036,841.79	9.89
单位三	20,530,331.98	4.72
单位四	17,721,205.50	4.07
单位五	17,281,298.80	3.97
合计	141,679,655.52	32.55

其他说明：
无

其他说明：
□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	31,999,128.86
其他应收款	89,051,230.92	95,716,684.76
合计	89,051,230.92	127,715,813.62

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
福州悦迎创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“福州悦迎创业”）	-	31,999,128.86
合计	-	31,999,128.86

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	60,237,950.28	91,017,345.35
1年以内	60,237,950.28	91,017,345.35
1至2年	31,381,762.76	4,731,123.24
2至3年	3,035,765.11	4,703,457.75
3年以上		
3至4年	3,862,772.48	3,068,298.25
4至5年	2,887,495.10	7,349,628.52
5年以上	45,710,714.98	43,949,085.30
合计	147,116,460.71	154,818,938.41

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	71,416,707.51	72,323,257.90
定金及押金	27,798,683.46	28,221,744.28
待收款	19,153,052.20	23,632,149.22
备用金	14,527,523.76	17,005,224.84
员工社保	14,220,493.78	13,636,562.17
合计	147,116,460.71	154,818,938.41

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	55,620,345.42		3,481,908.23	59,102,253.65
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-225,990.00		225,990.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	710,874.37		634,010.00	1,344,884.37
本期转回				
本期转销				
本期核销			2,381,908.23	2,381,908.23
其他变动				
2025年12月31日余额	56,105,229.79	-	1,960,000.00	58,065,229.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,381,908.23

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位一	31,563,814.15	21.45	往来款及押金	注 1	4,911,274.53
单位二	24,439,349.63	16.61	往来款	5 年以上	24,439,349.63
单位三	14,172,426.25	9.63	往来款	1 年以内	708,621.31
单位四	11,529,819.12	7.84	待收款	注 2	10,747,911.10
单位五	1,574,416.58	1.07	往来款	1 年以内	78,720.83
合计	83,279,825.73	56.60	/	/	40,885,877.40

注 1：账龄在 1 年以内的金额是 2,702,137.79 元，账龄在 1-2 年的金额是 26,761,676.36 元，账龄在 5 年以上的金额是 2,100,000.00 元。

注 2：账龄在 1 年以内的金额是 80,757.30 元，账龄在 1-2 年的金额是 175,851.23 元，账龄在 2-3 年的金额是 257,294.76 元，账龄在 3-4 年的金额是 500,469.20 元，账龄在 4-5 年的金额是 582,907.74 元，账龄在 5 年以上的金额是 9,932,538.89 元。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	89,419,072.20	-	89,419,072.20	103,473,901.96	-	103,473,901.96
周转材料	21,884,151.90	-	21,884,151.90	20,964,999.41	-	20,964,999.41
库存商品	1,636,196,692.43	14,272,113.69	1,621,924,578.74	2,030,012,985.58	15,204,978.82	2,014,808,006.76
合计	1,747,499,916.53	14,272,113.69	1,733,227,802.84	2,154,451,886.95	15,204,978.82	2,139,246,908.13

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	15,204,978.82	-932,865.13	-	-	-	14,272,113.69
合计	15,204,978.82	-932,865.13	-	-	-	14,272,113.69

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	-	-
一年内到期的长期应收款	233,947.11	239,901.10
合计	233,947.11	239,901.10

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	105,391,072.35	69,286,569.42
能源费及物业费	13,990,838.33	14,642,453.19
预缴企业所得税	1,481,661.87	2,495,067.10
合计	120,863,572.55	86,424,089.71

其他说明：

其他流动资产 2025 年末较 2024 年末增长 39.85%，主要系待抵扣进项税等增加所致。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	20,542,725.28	1,048,173.77	19,494,551.51	641,556.21	-	641,556.21	4.2-4.9
其中：未实现融资收益	-480,898.17	-	-480,898.17	-43,347.89	-	-43,347.89	4.2-4.9
减：一年内到期的长期应收款	253,164.83	19,217.72	233,947.11	239,901.10	-	239,901.10	4.2-4.9
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							

合计	20,289,560.45	1,028,956.05	19,260,604.40	401,655.11	-401,655.11	/
----	---------------	--------------	---------------	------------	-------------	---

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	20,289,560.45	100	1,028,956.05	5.07	19,260,604.40	401,655.11	100			401,655.11
其中：										
组合 2	20,289,560.45	100	1,028,956.05	5.07	19,260,604.40	401,655.11	100			401,655.11
合计	20,289,560.45	/	1,028,956.05	/	19,260,604.40	401,655.11	/		/	401,655.11

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
威海悦荣港管理咨询合伙企业（有限合伙）		330,000	330,000								
小计		330,000	330,000								
二、联营企业											
福州悦迎创业	124,049,828.86		11,940,300	448,371.02						112,557,899.88	
北京零云智联科技有限公司（以下简称“北京零云智联”）											3,082,779.36
海口市悦膳满庭餐饮业有限公司		1,120,000								1,120,000.00	
小计	124,049,828.86	1,120,000	11,940,300	448,371.02	-	-		-	-	113,677,899.88	3,082,779.36
合计	124,049,828.86	1,450,000	12,270,300	448,371.02	-	-		-	-	113,677,899.88	3,082,779.36

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
北京零云智联	-	-	3,082,779.36	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
合计	-	-	3,082,779.36	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市权益工具投资	310,176.00						310,176.00				/
合计	310,176.00						310,176.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	222,541,900.02			222,541,900.02
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	222,541,900.02			222,541,900.02
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	77,089,774.49			77,089,774.49
2.本期增加金额	9,615,963.24			9,615,963.24
(1) 计提或摊销	9,615,963.24			9,615,963.24
3.本期减少金额				-
(1) 处置				
(2) 其他转出				-
4.期末余额	86,705,737.73			86,705,737.73
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	135,836,162.29			135,836,162.29
2.期初账面价值	145,452,125.53			145,452,125.53

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,363,389,108.72	3,311,577,937.71
固定资产清理	-	-
合计	3,363,389,108.72	3,311,577,937.71

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	4,147,178,612.01	971,882,127.42	89,312,561.40	695,663,129.45	5,904,036,430.28
2.本期增加金额	183,802,672.71	127,575,346.07	11,022,742.98	37,270,247.99	359,671,009.75
(1) 购置	16,916,314.24	127,575,346.07	11,022,742.98	37,270,247.99	192,784,651.28
(2) 在建工程转入	166,886,358.47				166,886,358.47
(3) 投资性房地产转入					
3.本期减少金额	893,045.02	76,363,856.86	3,843,611.67	23,242,351.63	104,342,865.18
(1) 处置或报废	893,045.02	76,363,856.86	3,843,611.67	23,242,351.63	104,342,865.18
4.期末余额	4,330,088,239.70	1,023,093,616.63	96,491,692.71	709,691,025.81	6,159,364,574.85
二、累计折旧					
1.期初余额	1,211,656,908.25	741,085,050.27	71,356,141.00	568,360,393.05	2,592,458,492.57
2.本期增加金额	143,405,578.69	99,211,909.34	7,687,787.43	45,553,105.64	295,858,381.10
(1) 计提	143,405,578.69	99,211,909.34	7,687,787.43	45,553,105.64	295,858,381.10
3.本期减少金额	764,692.57	70,811,901.48	2,881,113.20	17,883,700.29	92,341,407.54
(1) 处置或报废	764,692.57	70,811,901.48	2,881,113.20	17,883,700.29	92,341,407.54
4.期末余额	1,354,297,794.37	769,485,058.13	76,162,815.23	596,029,798.40	2,795,975,466.13
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账	2,975,790,445.33	253,608,558.50	20,328,877.48	113,661,227.41	3,363,389,108.72

面价值					
2.期初账面价值	2,935,521,703.76	230,797,077.15	17,956,420.40	127,302,736.40	3,311,577,937.71

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
威海市环翠区张村镇长江街 29 号	35,767,788.74	正在综合验收
俚岛 4 店	4,230,764.40	正在综合验收
环翠区望海园富华城	2,830,751.01	建设用途为地下车库，无法办理
乳山家家悦购物广场	70,165,216.30	已于 2026 年 1 月办理完成

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	126,434,472.79	84,087,511.96
工程物资	-	-
合计	126,434,472.79	84,087,511.96

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
羊亭购物广场项目	72,088,158.82	-	72,088,158.82	59,060,419.91	-	59,060,419.91
威海物流冷链建设及供应链提升项目	1,608,264.44	-	1,608,264.44	-	-	-
家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目	50,435,193.28	-	50,435,193.28	-	-	-
其他	2,302,856.25	-	2,302,856.25	25,027,092.05	-	25,027,092.05
合计	126,434,472.79	-	126,434,472.79	84,087,511.96	-	84,087,511.96

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
羊亭购物广场项目	20,800.00	5,906.04	1,302.77	-	-	7,208.82	34.66	注1	-	-	-	自有资金+募集资金
威海物流冷链建设及供应链提升项目	5,663.52	-	160.83	-	-	160.83	2.84	注1	-	-	-	自有资金+募集资金
家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目	14,000.00	-	5,043.52	-	-	5,043.52	36.03	注1	-	-	-	自有资金+募集资金
家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间	10,084.10	-	9,321.46	9,321.46	-	-	92.44	注1	-	-	-	自有资金

乳山家家悦购物广场	8,425.00	2,502.71	4,864.46	7,367.17	-	-	87.44	注1	-	-	-	自有资金
合计	58,972.62	8,408.75	20,693.05	16,688.63		12,413.17	/	/	-	-	/	/

注1：羊亭购物广场项目、威海物流冷链建设及供应链提升项目、家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目主体处于建设中，家家悦呼和浩特智慧产业园配套车间、乳山家家悦购物广场项目已建设完成。

在建工程 2025 年末较 2024 年末增长 50.36%，主要系羊亭购物广场项目、威海物流冷链建设及供应链提升项目、家家悦呼和浩特智慧产业园生鲜冷链加工中心项目本期增加影响。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	5,508,923,087.10	5,508,923,087.10
2.本期增加金额	377,957,842.57	377,957,842.57
(1) 新增/租赁变更	377,957,842.57	377,957,842.57
3.本期减少金额	835,481,092.82	835,481,092.82
(1) 处置/租赁变更	835,481,092.82	835,481,092.82
4.期末余额	5,051,399,836.85	5,051,399,836.85
二、累计折旧		
1.期初余额	2,468,055,841.54	2,468,055,841.54
2.本期增加金额	398,215,387.77	398,215,387.77
(1) 计提	398,215,387.77	398,215,387.77
3.本期减少金额	389,503,198.85	389,503,198.85
(1) 处置	389,503,198.85	389,503,198.85
4.期末余额	2,476,768,030.46	2,476,768,030.46
三、减值准备		
1.期初余额	-	-
2.本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	-	-
四、账面价值		
1.期末账面价值	2,574,631,806.39	2,574,631,806.39
2.期初账面价值	3,040,867,245.56	3,040,867,245.56

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标	合计
一、账面原值				
1.期初余额	423,644,851.16	190,929,865.17	319,606.83	614,894,323.16
2.本期增加金额	106,316,335.29	8,809,341.14	-	115,125,676.43
(1) 购置	106,316,335.29	8,809,341.14	-	115,125,676.43
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	529,961,186.45	199,739,206.31	319,606.83	730,019,999.59
二、累计摊销				
1.期初余额	72,709,647.62	108,074,187.18	298,989.85	181,082,824.65
2.本期增加金额	11,465,492.07	16,517,117.81	6,090.38	27,988,700.26
(1) 计提	11,465,492.07	16,517,117.81	6,090.38	27,988,700.26
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	84,175,139.69	124,591,304.99	305,080.23	209,071,524.91
三、减值准备				
1.期初余额	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1.期末账面价值	445,786,046.76	75,147,901.32	14,526.60	520,948,474.68
2.期初账面价值	350,935,203.54	82,855,677.99	20,616.98	433,811,498.51

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
青岛维客商业连锁有限公司	256,606,281.23	-	-	-	-	256,606,281.23
内蒙古维乐惠超市有限公司	323,856,950.34	-	-	-	-	323,856,950.34
合计	580,463,231.57	-	-	-	-	580,463,231.57

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
青岛维客商业连锁有限公司	69,128,996.49	-	-	-	-	69,128,996.49
内蒙古维乐惠超市有限公司	258,056,272.58	-	-	-	-	258,056,272.58
合计	327,185,269.07	-	-	-	-	327,185,269.07

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
青岛维客商业连锁有限公司商誉资产组	青岛维客商业连锁有限公司全部经营性资产及相关负债	青岛维客商业连锁有限公司	是
内蒙古维乐惠超市有限公司商誉资产组	内蒙古维乐惠超市有限公司全部经营性资产及相关负债	内蒙古维乐惠超市有限公司	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
青岛维客商业连锁有限公司	622,318,085.77	657,300,000.00	-	5年	收入平均增长率：2.65%，折现利率：9.98%	依据可比公司估算业务资产组期望投资回报率	收入增长率：0%	基于该资产组过去的业绩及对市场发展的预期
内蒙古维乐惠超市有限公司	268,465,398.15	378,500,000.00	-	5年	收入平均增长率：1.84%，折现利率：9.98%	依据可比公司估算业务资产组期望投资回报率	收入增长率：0%	基于该资产组过去的业绩及对市场发展的预期
合计	890,783,483.92	1,035,800,000.00	-	-			-	-

公司期末对收购维客连锁、维乐惠超市形成的商誉进行了减值测试，并聘请了中水致远评估有限责任公司对其可回收价值进行了评估，出具了《家家悦集团股份有限公司并购青岛维客商业连锁有限公司所涉及的以财务报告为目的的商誉减值测试项目资产评估报告》、《家家悦集团股份有限公司并购内蒙古维乐惠超市有限公司所涉及的以财务报告为目的的商誉减值测试项目资产评估报告》。根据商誉减值测试结果，公司商誉资产组本期末未发生减值。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费等	693,261,290.06	141,919,952.29	172,843,219.87	27,580,570.83	634,757,451.65
合计	693,261,290.06	141,919,952.29	172,843,219.87	27,580,570.83	634,757,451.65

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	2,864,232,709.18	705,401,519.16	3,330,876,003.85	826,784,398.76
信用减值准备	55,763,386.35	13,902,856.73	51,221,436.08	12,799,527.58
政府补助等	90,514,995.76	22,628,748.95	89,400,924.55	22,350,231.15
资产减值准备	11,250,613.05	2,796,262.98	12,606,934.39	3,143,289.75
内部交易未实现利润	14,237,283.41	3,559,320.85	18,877,170.77	4,719,292.68
股份支付	-	-	3,204,172.50	801,043.13
合计	3,035,998,987.75	748,288,708.67	3,506,186,642.14	870,597,783.05

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	2,574,631,806.39	633,451,162.18	3,040,867,245.56	754,399,531.33
交易性金融资产公允价值变动	12,638.89	3,159.72	18,945.20	4,736.30
合计	2,574,644,445.28	633,454,321.90	3,040,886,190.76	754,404,267.63

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	631,168,150.40	117,120,558.27	750,183,033.63	120,414,749.42
递延所得税负债	631,168,150.40	2,286,171.50	750,183,033.63	4,221,234.00

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	21,280,797.43	20,672,111.37
可抵扣亏损	718,411,313.93	799,568,687.10
合计	739,692,111.36	820,240,798.47

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		152,754,533.41	
2026	217,668,640.14	226,719,215.12	
2027	190,528,359.58	198,359,390.49	
2028	86,151,782.58	96,836,875.57	
2029	108,353,554.96	124,898,672.51	
2030	115,708,976.67		
合计	718,411,313.93	799,568,687.10	

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付其他长期资产购置款	45,401,564.99	-	45,401,564.99	28,294,046.68	-	28,294,046.68
合计	45,401,564.99	-	45,401,564.99	28,294,046.68	-	28,294,046.68

其他说明：

其他非流动资产 2025 年末较 2024 年末增长 60.46%，主要系本期预付长期资产购置款增加所致。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限	受限	账面余额	账面价值	受	受限

			类型	情况			限类型	情况
货币资金	67,784,726.34	67,784,726.34	其他	注 1	58,358,993.56	58,358,993.56	其他	注 2
固定资产	60,662,581.40	11,972,847.31	抵押	办 理 抵 押、 信 用 证 借 款	76,330,511.40	26,948,065.56	抵 押	办 理 抵 押、 信 用 证 借 款
无形资产	32,177,556.09	23,064,907.74	抵押	办 理 抵 押、 信 用 证 借 款	73,246,236.09	59,618,369.67	抵 押	办 理 抵 押、 信 用 证 借 款
投资性房地产	-	-	-	-	61,754,029.99	50,910,738.97	抵 押	办 理 抵 押、 信 用 证 借 款
合计	160,624,863.83	102,822,481.39	/	/	269,689,771.04	195,836,167.76	/	/

其他说明：

注 1：银行存款中 4,408,340.91 元系诉讼冻结、工商变更冻结等受限资金、其他货币资金 52,450,273.56 元系在途资金、4,158,529.89 元系保函保证金、6,636,304.16 元系承兑保证金、131,277.82 元系其他保证金。

注 2：银行存款中 3,387,144.89 元系诉讼冻结受限资金，其他货币资金 48,385,103.48 元系在途资金、3,455,629.89 元系保函保证金、3,000,000.00 元系承兑保证金、131,115.30 元系其他保证金。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用证、票据及保理借款	190,000,000.00	190,000,000.00
抵押借款	35,040,000.00	35,040,000.00
保证借款		-
信用借款		-
加：短期借款应付利息	391,017.24	68,105.04
合计	225,431,017.24	225,108,105.04

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,114,618,962.01	820,359,869.01
商业承兑汇票	3,140.95	2,000,000.00
合计	1,114,622,102.96	822,359,869.01

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,446,629,373.60	1,670,818,269.07
应付物业费、能源费、维修费等	197,338,998.58	185,919,097.54
工程设备款	309,445,187.89	264,771,978.61
合计	1,953,413,560.07	2,121,509,345.22

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁费	83,375,459.64	84,025,104.24
合计	83,375,459.64	84,025,104.24

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

 适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,734,802,508.98	2,642,593,536.64
会员积分	41,977,482.84	47,510,794.91
合计	2,776,779,991.82	2,690,104,331.55

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

 适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	119,121,038.74	1,690,203,194.21	1,675,424,515.94	133,899,717.01
二、离职后福利-设定提存计划	397,315.54	196,244,354.97	196,227,071.84	414,598.67
三、辞退福利	-	4,988,439.59	3,688,439.59	1,300,000.00
合计	119,518,354.28	1,891,435,988.77	1,875,340,027.37	135,614,315.68

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	113,511,385.17	1,504,461,979.06	1,496,461,747.98	121,511,616.25
二、职工福利费	412,286.71	33,563,784.06	33,535,858.88	440,211.89
三、社会保险费	245,442.42	101,356,159.42	101,344,234.74	257,367.10
其中：医疗保险费	222,742.60	89,839,426.14	89,832,312.32	229,856.42
工伤保险费	12,244.34	5,766,443.93	5,765,849.28	12,838.99
生育保险费	10,455.48	5,750,289.35	5,746,073.14	14,671.69
四、住房公积金	184,882.10	34,156,908.58	34,156,908.58	184,882.10
五、工会经费和职工教育经费	4,767,042.34	16,664,363.09	9,925,765.76	11,505,639.67
合计	119,121,038.74	1,690,203,194.21	1,675,424,515.94	133,899,717.01

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	385,274.40	188,358,957.94	188,342,197.30	402,035.04
2、失业保险费	12,041.14	7,885,397.03	7,884,874.54	12,563.63
合计	397,315.54	196,244,354.97	196,227,071.84	414,598.67

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	40,851,679.23	32,625,445.80
增值税	15,023,194.07	19,845,700.02
房产税	8,046,026.22	6,965,710.16
印花税	3,024,230.74	3,015,067.86
代扣代缴税金	1,170,343.50	2,507,422.84
土地使用税	2,585,900.29	2,490,530.44
城市维护建设税	1,063,312.94	1,006,114.91
教育费附加	759,044.50	723,722.06
水利基金	44,167.41	47,939.33
消费税	51,196.79	41,130.38
城市垃圾处理费	5,501.02	5,501.02
合计	72,624,596.71	69,274,284.82

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	227,083,361.87	220,157,852.58
合计	227,083,361.87	220,157,852.58

其他说明：

 适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

 适用 不适用

逾期的重要应付利息：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

 适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	118,441,214.73	111,182,424.04
出租柜台应付款	54,645,949.32	51,743,592.39
拆迁补偿款	22,448,501.00	22,448,501.00
少数股东借款	14,492,100.00	14,470,000.00
其他	17,055,596.82	20,313,335.15
合计	227,083,361.87	220,157,852.58

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的应付债券	693,351,962.58	-
1年内到期的租赁负债	555,662,418.72	533,361,560.33
合计	1,249,014,381.30	533,361,560.33

其他说明：

一年内到期的非流动负债 2025 年末较 2024 年末增长 134.18%，主要系公司发行可转债 2026 年度到期影响。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	247,226,146.81	240,476,011.84
合计	247,226,146.81	240,476,011.84

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
家悦转债	-	668,106,856.45
合计	-	668,106,856.45

应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(2). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

项目	转股条件	转股时间
2019年公开发行可转换公司债券	目前“家悦转债”转股价格为12.45元/股	自2020年12月14日至2026年6月4日

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据：在可转换工具转换时，应终止确认负债成分，并将其确认为权益，原来的权益成分仍旧保留为权益（从权益的一个项目结转至另一个项目，如从“其他权益工具”转入“资本公积-股本溢价”）。

(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

家家悦集团股份有限公司2025年年度报告

债券名称	面值(元)	发行日期	债券期限	发行金额(元)	期初余额(元)	本期转股(元)	按面值计提利息(元)	溢折价摊销(元)	本期偿还(元)	期末余额(元)
家悦转债	100	2020年6月5日	6年	645,000,000.00	668,106,856.45	-1,060.02	41,867,047.17	-5,013,030.84	11,607,850.18	693,351,962.58
合计	—	—	—	645,000,000.00	668,106,856.45	-1,060.02	41,867,047.17	-5,013,030.84	11,607,850.18	693,351,962.58

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	3,769,647,285.90	4,443,602,462.35
减：未确认融资费用	-653,933,037.71	-837,372,145.46
减：一年内到期的租赁负债	-555,662,418.72	-533,361,560.33
合计	2,560,051,829.47	3,072,868,756.56

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	144,288,801.68	26,361,588.74	9,665,768.54	160,984,621.88	
合计	144,288,801.68	26,361,588.74	9,665,768.54	160,984,621.88	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)						期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	注销库存股	小计	
股份总数	638,338,597	-	-	-	78	-	78	638,338,675

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“46.应付债券”。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券（权益成分）	6,448,810.00	93,010,495.63	-	-	10.00	144.23	6,448,800.00	93,010,351.40
合计	6,448,810.00	93,010,495.63	-	-	10.00	144.23	6,448,800.00	93,010,351.40

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,141,996,490.89	1,126.25		1,141,997,617.14
其他资本公积	3,204,172.50		3,204,172.50	
合计	1,145,200,663.39	1,126.25	3,204,172.50	1,141,997,617.14

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积本期增加 1,126.25 元，系“家悦转债”转换成公司股票影响。本期减少 3,204,172.50 元，系公司股票期权未行权所致。

56、库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	86,669,149.06	99,175,909.17		185,845,058.23
合计	86,669,149.06	99,175,909.17		185,845,058.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股 2025 年末较 2024 年增长 114.43%，主要系本期回购 99,175,909.17 元所致。

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：重新计量设定受益计	-	-	-	-	-	-	-	-

划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	745,383.58	-159,460.81	-	-	-	-159,460.81	-	585,922.77
其他综合收益合计	745,383.58	-159,460.81	-	-	-	-159,460.81	-	585,922.77

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	239,863,891.64	17,628,187.08		257,492,078.72
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	239,863,891.64	17,628,187.08		257,492,078.72

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润10%提取法定盈余公积金。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	366,182,621.06	441,217,156.24
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	366,182,621.06	441,217,156.24
加：本期归属于母公司所有者的净利润	200,687,754.49	131,950,496.59
减：提取法定盈余公积	17,628,187.08	17,805,719.34
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	148,615,925.92	189,179,312.43
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	400,626,262.55	366,182,621.06

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,747,802,105.93	13,448,076,232.24	16,950,631,494.50	13,747,224,366.68
其他业务	1,208,911,308.61	227,681,867.28	1,304,880,995.26	254,169,715.88
合计	17,956,713,414.54	13,675,758,099.52	18,255,512,489.76	14,001,394,082.56

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	本期发生		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
主营业务收入-生鲜	7,852,015,812.69	6,287,622,083.73	7,852,015,812.69	6,287,622,083.73
主营业务收入-食品化洗	8,343,006,670.07	6,777,361,639.21	8,343,006,670.07	6,777,361,639.21
主营业务收入-百货	466,915,922.55	299,291,727.95	466,915,922.55	299,291,727.95
主营业务收入-工业及其他	85,863,700.62	83,800,781.35	85,863,700.62	83,800,781.35
其他业务收入	1,208,911,308.61	227,681,867.28	1,208,911,308.61	227,681,867.28
合计	17,956,713,414.54	13,675,758,099.52	17,956,713,414.54	13,675,758,099.52

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	35,248,492.88	30,390,153.07
城市维护建设税	15,900,004.03	17,199,354.58
教育费附加	11,484,838.04	12,417,602.66
印花税	11,908,308.53	13,107,755.55
土地使用税	10,832,369.63	9,950,436.16
水利基金	544,704.16	579,388.98

消费税	573,537.06	495,363.73
城市垃圾处理费	111,056.24	118,329.24
其他各明细	99,878.57	69,217.79
合计	86,703,189.14	84,327,601.76

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,580,873,052.94	1,582,591,252.99
使用权资产折旧	396,291,928.59	438,412,478.98
能源费	312,022,510.47	316,470,822.36
长期待摊费用摊销及修理费	215,705,299.06	215,301,793.86
折旧摊销费	181,389,347.48	188,234,937.14
物管费及租金	153,654,055.31	155,420,511.46
其他各明细	521,252,355.92	486,002,006.41
合计	3,361,188,549.77	3,382,433,803.20

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	158,987,880.29	126,115,588.97
折旧摊销	112,531,168.40	114,929,038.05
商品损耗	35,381,973.27	46,384,757.02
技术、咨询服务费	30,062,797.92	26,313,877.89
办公费	5,456,303.96	5,126,933.37
其他各明细	37,385,780.99	44,660,495.30
合计	379,805,904.83	363,530,690.60

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	1,298,725.93	11,078,445.64
折旧摊销	13,968.45	134,916.15
其他费用	48,012.79	582,298.43
合计	1,360,707.17	11,795,660.22

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	195,583,544.26	226,256,487.02
其中：租赁负债利息支出	153,506,401.08	183,652,356.61
减：利息收入	58,276,519.13	20,171,478.15
利息净支出	137,307,025.13	206,085,008.87
汇兑损失	-4,460.33	7,751.26
手续费等	44,015,304.35	46,810,423.04
合计	181,317,869.15	252,903,183.17

其他说明：

财务费用 2025 年度较 2024 年度降低 28.31%，主要系利息支出减少所致。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	30,195,683.15	27,266,238.22
与递延收益相关的政府补助	9,665,768.54	9,017,450.60
直接计入当期损益的政府补助	20,529,914.61	18,248,787.62
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	171,820.30	164,989.94
其中：个税扣缴税款手续费	171,820.30	164,989.94
合计	30,367,503.45	27,431,228.16

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款收益等	3,275,316.85	5,053,428.43
权益法核算的长期股权投资收益	448,371.02	6,911,193.19
处置长期股权投资产生的投资收益	43.26	-
处置应收款项	-95,993.00	700,000.00
银行承兑汇票贴现息	-5,896,863.60	-2,737,236.00
合计	-2,269,125.47	9,927,385.62

其他说明：

投资收益2025年度较2024年度降低122.86%，主要系结构性存款收益及权益法核算的长期股权投资收益减少所致。

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	12,638.89	18,945.20
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-	-
交易性金融负债	-	-
按公允价值计量的投资性房地产	-	-
合计	12,638.89	18,945.20

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-	-
应收账款坏账损失	-4,716,030.21	-1,737,468.68
其他应收款坏账损失	-1,344,884.37	-3,439,605.33
债权投资减值损失	-	-
其他债权投资减值损失	-	-
长期应收款坏账损失	-1,048,173.77	-
财务担保相关减值损失	-	-
合计	-7,109,088.35	-5,177,074.01

其他说明：

信用减值损失 2025 年度较 2024 年度增长 37.32%，主要系本期应收账款坏账损失增加所致。

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-	-
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	932,865.13	3,010,443.31
三、长期股权投资减值损失	-	-3,275,118.46
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-	-
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-
十一、商誉减值损失	-	-
十二、其他	-	-
合计	932,865.13	-264,675.15

其他说明：

资产减值损失 2025 年度较 2024 年度降低 452.46%，主要系同期计提长期股权投资减值损失影响。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产处置收益	6,503,346.14	7,968,337.64
合计	6,503,346.14	7,968,337.64

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	-	-	-
其中：固定资产处置利得	-	-	-
无形资产处置利得	-	-	-
非货币性资产交换利得	-	-	-
接受捐赠	-	-	-
政府补助	-	-	-
赔偿及罚款收入	12,733,426.15	19,059,596.28	12,733,426.15
长款收入及其他	3,972,455.48	2,387,609.69	3,972,455.48
合计	16,705,881.63	21,447,205.97	16,705,881.63

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	-	-	-
其中：固定资产处置损失	-	-	-
无形资产处置损失	-	-	-
非货币性资产交换损失	-	-	-
对外捐赠	-	-	-
赔偿及违约金	20,621,960.30	28,751,071.31	20,621,960.30
资产报废损失、捐赠及其他	3,356,015.44	4,645,198.85	3,356,015.44
合计	23,977,975.74	33,396,270.16	23,977,975.74

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	102,185,379.46	78,915,315.31
递延所得税费用	1,359,128.65	-13,852,017.04
合计	103,544,508.11	65,063,298.28

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	291,745,140.64
按法定/适用税率计算的所得税费用	72,936,285.16
子公司适用不同税率的影响	4,029,055.62
不可抵扣的成本、费用和损失等影响	24,185,750.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-15,699,595.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	22,949,378.11
允许加计扣除的成本、费用的影响	-4,856,366.30
所得税费用	103,544,508.11

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况以及其他综合收益各项目的调节情况详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“57.其他综合收益”。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	46,878,628.79	40,477,409.01
财务费用-利息收入	58,276,519.13	20,171,478.15
营业外收入收现	16,705,881.63	21,393,228.04
押金等往来款	6,425,179.21	-
其他	3,366,514.55	100,000.00

合计	131,652,723.31	82,142,115.20
----	----------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用等付现费用	1,118,748,067.62	1,084,602,560.57
财务费用-手续费	44,015,304.35	46,810,423.04
营业外支出	23,977,975.74	33,237,448.10
押金等往来款	-	33,189,888.18
冻结款项	4,387,710.57	2,665,909.99
合计	1,191,129,058.28	1,200,506,229.88

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品到期赎回	1,835,000,000.00	1,936,000,000.00
收回投资收到的款项	11,940,300.00	
合计	1,846,940,300.00	1,936,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	621,741,761.12	477,239,102.26
购买理财产品等	1,750,000,000.00	1,921,000,000.00
合计	2,371,741,761.12	2,398,239,102.26

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到合伙企业分配	31,999,128.86	22,609,601.81
合计	31,999,128.86	22,609,601.81

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行承兑汇票贴现	1,394,103,136.40	697,262,764.00
少数股东借款	-	14,420,000.00
合计	1,394,103,136.40	711,682,764.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费	527,137,779.79	570,689,762.51
银行承兑到期兑付	1,050,000,000.00	930,000,000.00
股权回购	99,175,909.17	86,669,149.06
支付给少数股东的投资款	-	2,339,721.24
合计	1,676,313,688.96	1,589,698,632.81

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	225,108,105.04	224,593,888.88	3,951,892.63	228,222,869.31	-	225,431,017.24
应付债券	668,106,856.45		36,854,016.33	11,607,850.18	1,060.02	693,351,962.58
租赁负债	3,606,230,316.89		418,395,503.75	527,137,779.79	381,773,792.66	3,115,714,248.19
合计	4,499,445,278.38	224,593,888.88	459,201,412.71	766,968,499.28	381,774,852.68	4,034,497,228.01

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	188,200,632.53	122,019,253.24
加: 资产减值准备	-932,865.13	264,675.15
信用减值损失	7,109,088.35	5,177,074.01
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	305,474,344.34	319,158,474.53
使用权资产摊销	398,215,387.77	439,758,922.66
无形资产摊销	27,988,700.26	26,233,934.32
长期待摊费用摊销	172,843,219.87	177,960,592.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-6,503,346.14	-7,968,337.64
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	-	154,372.10
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-12,638.89	-18,945.20
财务费用(收益以“-”号填列)	195,579,083.93	226,264,238.27
投资损失(收益以“-”号填列)	2,269,125.47	-9,927,385.62
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	3,294,191.15	-11,397,849.98
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-1,935,062.50	-2,454,167.06
存货的减少(增加以“-”号填列)	406,951,970.42	-115,238,422.85
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	42,975,641.03	-758,287,193.14
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-145,076,710.35	738,453,027.01
其他	-3,223,270.32	926,794.53
经营活动产生的现金流量净额	1,593,217,491.79	1,151,079,057.30
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券	693,351,962.58	-
新增使用权资产	377,957,842.57	590,457,285.21
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31
减: 现金的期初余额	2,009,500,406.31	2,398,813,760.93
加: 现金等价物的期末余额		-
减: 现金等价物的期初余额		-
现金及现金等价物净增加额	659,370,123.73	-389,313,354.62

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31
其中: 库存现金	18,830,786.41	19,570,550.68

可随时用于支付的银行存款	2,650,038,123.19	1,986,755,038.22
可随时用于支付的其他货币资金	1,620.44	3,174,817.41
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,668,870,530.04	2,009,500,406.31
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	4,408,340.91	3,387,144.89	使用受限
其他货币资金-在途资金	52,450,273.56	48,385,103.48	使用受限
其他货币资金-保证金	10,926,111.87	6,586,745.19	使用受限
合计	67,784,726.34	58,358,993.56	

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,031,874.94	7.0288	7,252,842.58
欧元	11,888.29	8.2355	97,906.01
韩元	3,634,677.00	0.0049	17,664.53
英镑	2,110.00	9.4346	19,907.01
新西兰	1,619.80	4.0520	6,563.43
日元	804,610.00	0.0448	36,044.11
澳元	1,215.00	4.6892	5,697.38
台币	3,645.99	0.2246	818.89

应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 7,105,719.13 元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 2,372,658.17 元；

本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外） 759,458.30 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额537,375,615.39(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁	333,617,493.47	23,312,580.70
合计	333,617,493.47	23,312,580.70

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入

租赁		22,397.54	
合计		22,397.54	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	215,442,101.04	223,857,752.94
第二年	96,958,545.51	106,931,560.55
第三年	65,794,016.79	67,877,365.52
第四年	43,556,521.66	49,739,809.71
第五年	28,573,995.00	32,043,663.68
五年后未折现租赁收款额总额	62,246,067.68	88,079,917.62

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	1,298,725.93	11,078,445.64
折旧摊销	13,968.45	134,916.15
其他费用	48,012.79	582,298.43
合计	1,360,707.17	11,795,660.22
其中：费用化研发支出	1,360,707.17	11,795,660.22
资本化研发支出	-	-

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司报告期内新设全资子公司内蒙古家家悦供应链管理有限公司，持股比例 100%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设全资二级子公司内蒙古晟悦供应链管理有限公司、北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司、青岛崂山家家悦商业管理有限公司、高密家家悦商业管理有限公司、龙口家家悦商业管理有限公司、烟台莱山区家家悦超市连锁有限公司，持股比例 100%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设非全资子公司家悦烘焙管理（济南）有限公司、日照家悦烘焙有限公司、张家口家悦烘焙有限公司、青岛家悦烘焙管理有限公司、临沂家悦烘焙管理有限公司、包头家悦烘焙有限公司，持股比例 65%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内新设非全资二级子公司悦糖食品科技（烟台）有限公司，持股比例 65%，自 2025 年设立之日起纳入合并报表范围。

公司报告期内二级子公司山东海悦国际贸易有限公司已于 2025 年 5 月 13 日进行工商注销，自注销之日起不再纳入合并报表范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
山东家家悦超市有限公司	山东省威海市	500	山东省威海市	零售业	100	-	设立
烟台市家家悦超市有限公司	山东省烟台市	300	山东省烟台市	零售业	80	20	设立
山东十八乐超市有限公司	山东省威海市	500	山东省威海市	零售业	90	10	设立
威海家家悦生鲜加工配送有限公司	山东省文登市	800	山东省文登市	农副食品加工业	96.25	3.75	设立
威海海悦纺织有限公司	山东省乳山市	100	山东省乳山市	服装、服饰业	90	10	设立
威海海悦科技创新有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
山东荣光实业有限公司	山东省荣成市	3,000	山东省荣成市	农副食品加工业	90	10	设立
荣成麦香苑食品有限公司	山东省威海市	100	山东省威海市	食品制造业	100	-	设立
山东家家悦物流有限公司	山东省威海市	7,500	山东省威海市	仓储业	99.33	0.67	设立
济南十八家家悦超市有限公司	山东省济南市	15,000	山东省济南市	零售业	100	-	设立
威海家家悦石油有限公司	山东省威海市	200	山东省威海市	零售业	90	10	设立
山东环城供应链管理有限公司	山东省威海市	2,000	山东省威海市	批发业	100	-	设立
青岛十八家家悦超市有限公司	山东省青岛市	15,000	山东省青岛市	零售业	100	-	设立
青岛即墨家家悦超市有限公司	山东省青岛市	500	山东省青岛市	零售业	-	100	设立
山东尚悦百货有限公司	山东省威海市	800	山东省威海市	零售业	100	-	设立
荣成尚悦百货有限公司	山东省荣成市	2,000	山东省荣成市	零售业	100	-	设立
文登家家悦超市有限公司	山东省文登市	1,000	山东省文登市	零售业	100	-	设立
临沂家家悦超市有限公司	山东省临沂市	500	山东省临沂市	零售业	90	10	设立
淄博家家悦超市有限公司	山东省淄博市	500	山东省淄博市	零售业	100	-	设立
烟台十八家家悦超市有限公司	山东省烟台市	600	山东省烟台市	零售业	100	-	设立

香港海悦贸易有限公司	香港	100	香港	零售业	100	-	设立
威海云通信息科技有限公司	山东省威海市	700	山东省威海市	信息技术服务业	100	-	设立
烟台顺悦供应链管理有限公司	山东省烟台市	2,000	山东省烟台市	仓储业	100	-	设立
济南家家悦供应链管理有限公司	山东省莱芜市	5,000	山东省莱芜市	仓储业	-	100	设立
上海家联多实业有限公司	上海市	644	上海市	零售业	-	100	收购
沃德佳(青岛)供应链管理有限公司	山东省青岛市	1,000	山东省青岛市	批发业	-	51	设立
青岛维客商业连锁有限公司	山东省青岛市	20,000	山东省青岛市	零售业	100	-	收购
青岛四季工坊食品配送有限公司	山东省青岛市	1,900	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
青岛平度维客购物中心有限公司	山东省青岛市	100	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
莱阳维客购物中心有限公司	山东省青岛市	500	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
青岛天天配送物流有限公司	山东省青岛市	1,550	山东省青岛市	仓储业	-	100	收购
青岛西海岸新区家家悦购物广场有限公司	山东省青岛市	1,000.00	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
青岛莱西市家家悦商业管理有限公司	山东省青岛市	500	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
河北家家悦连锁超市有限公司	河北省张家口市	15,800	河北省张家口市	零售业	95	-	收购
河北家家悦供应链管理有限公司	河北省张家口市	11,700	河北省张家口市	仓储业	-	100	收购
内蒙古家家悦连锁超市有限公司	内蒙古自治区乌兰察布市	1,000	内蒙古自治区乌兰察布市	零售业	-	95.05	设立
山东家家悦生活超市有限公司	山东省济南市	103,000	山东省济南市	零售业	100	-	收购
青岛家家悦生活超市有限公司	山东省青岛市	42,500	山东省青岛市	零售业	-	100	收购
日照家家悦超市有限公司	山东省日照市	1,000	山东省日照市	零售业	100	-	设立
山东悦厨供应链管理有限公司	山东省威海市	3,500	山东省威海市	服务业	90	10	设立
安徽家家悦供应链管理有限公司	安徽省淮北市	10,000	安徽省淮北市	仓储业	-	100	设立
济南长清家家悦超市有限公司	山东省济南市	500	山东省济南市	零售业	-	100	设立
北京家家悦商业管理有限公司	北京市	5,000	北京市	零售业	-	100	设立
北京延庆十八家家悦超市有限公司	北京市	1,000	北京市	零售业	-	100	设立

保定家家悦超市有限公司	河北省保定市	2,000	河北省保定市	零售业	-	100	设立
安徽家家悦超市有限公司	安徽省滁州市	2,000	安徽省滁州市	零售业	-	75	设立
呼和浩特家家悦超市有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	5,000	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	100	-	设立
江苏家家悦超市有限公司	江苏省盐城市	2,000	江苏省盐城市	零售业	100	-	设立
盐城市大丰家家悦农贸发展有限公司	江苏省盐城市	500	江苏省盐城市	零售业	-	100	设立
安徽家家悦真棒超市有限公司	安徽省淮北市	6,000	安徽省淮北市	零售业	75	-	收购
徐州家家悦真棒超市有限公司	江苏省徐州市	1,000	江苏省徐州市	零售业	-	75	设立
乳山家家悦超市有限公司	山东省乳山市	3,000	山东省乳山市	零售业	100	-	收购
济宁家家悦生活超市有限公司	山东省济宁市	10,000	山东省济宁市	零售业	-	100	设立
泰安家家悦超市有限公司	山东省泰安市	1,000	山东省泰安市	零售业	-	100	设立
石家庄家家悦超市有限公司	河北省石家庄市	2,000	河北省石家庄市	零售业	100	-	设立
廊坊家家悦商业管理有限公司	河北省廊坊市	2,000	河北省廊坊市	零售业	10	90	设立
济南商河家家悦供应链管理有限公司	山东省济南市	20,000	山东省济南市	商务服务业	100	-	设立
内蒙古维乐惠超市有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	1,500	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	70	-	收购
乌兰察布市维多利亚超市有限公司	内蒙古自治区乌兰察布市	100	内蒙古自治区乌兰察布市	零售业	-	70	收购
内蒙古万悦商业管理有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	200	内蒙古自治区呼和浩特市	批发业	-	70	收购
包头家家悦超市有限公司	内蒙古自治区包头市	1,000	内蒙古自治区包头市	零售业	-	70	设立
内蒙古维多利亚超市有限责任公司	内蒙古自治区呼和浩特市	1,000	内蒙古自治区呼和浩特市	零售业	-	70	收购
山东联商融资租赁有限公司	山东省济南市	20,000	山东省济南市	货币金融服务	95	5	设立
威海临港经济技术开发区家家悦超市有限公司	山东省威海市	100	山东省威海市	批发业	100	-	设立
威海尚悦商业管理有限公司	山东省威海市	3,000	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
烟台福山区家家悦	山东省烟台	1,000	山东省烟台	商务服务	-	100	设立

商业管理有限公司	台市		台市	业			
青岛西海岸新区家家悦商业管理有限公司	山东省青岛市	1,000	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
北京市昌平区家家悦商业管理有限公司	北京市	1,000	北京市	商务服务业	100	-	设立
晟悦商业管理有限公司	山东省威海市	5,000	山东省威海市	商务服务业	90	10	设立
鄂尔多斯市家家悦商业管理有限公司	内蒙古自治区鄂尔多斯市	1,000	内蒙古自治区鄂尔多斯市	商务服务业	-	70	设立
北京市通州区家家悦商业管理有限公司	北京市	500	北京市	商务服务业	-	100	设立
北京石景山家家悦商业管理有限公司	北京市	500	北京市	商务服务业	-	100	设立
包头家家悦商业管理有限公司	内蒙古自治区包头市	1,000	内蒙古自治区包头市	商务服务业	-	70	设立
呼和浩特市赛罕区家家悦商业管理有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	510	内蒙古自治区呼和浩特市	商务服务业	-	70	设立
呼和浩特市玉泉区家家悦企业管理有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	500	内蒙古自治区呼和浩特市	商务服务业	-	70	设立
家悦烘焙管理（山东）有限公司	山东省威海市	1,000	山东省威海市	面包烘焙	65	-	设立
威海家家悦烘焙有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
威海家家悦烘焙管理有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
荣成家悦烘焙管理有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
威海文登区家家悦烘焙管理有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
上海世伴供应链有限公司	上海市	5,000	上海市	批发业	72	-	收购
家悦烘焙管理（烟台）有限公司	山东省烟台市	50	山东省烟台市	面包烘焙	-	65	设立
乳山家家悦烘焙管理有限公司	山东省威海市	50	山东省威海市	面包烘焙	-	65	设立
家悦烘焙（北京）有限公司	北京市	200	北京市	面包烘焙	-	65	设立
家悦烘焙（内蒙古）有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	100	内蒙古自治区呼和浩特市	面包烘焙	-	65	设立
济南莱芜区家家悦商业管理有限公司	山东省济南市	500	山东省济南市	零售业	-	100	设立
龙口家家悦商业管	山东省烟	500	山东省烟	零售业	-	100	设立

理有限公司	台市		台市				
烟台莱山区家家悦超市连锁有限公司	山东省烟台台市	500	山东省烟台台市	零售业	-	100	设立
青岛崂山家家悦商业管理有限公司	山东省青岛市	500	山东省青岛市	商务服务业	-	100	设立
高密家家悦商业管理有限公司	山东省潍坊市	1,000	山东省潍坊市	商务服务业	-	100	设立
北京市门头沟区家家悦商业管理有限公司	北京市	500	北京市	商务服务业	-	100	设立
悦糖食品科技（烟台）有限公司	山东省烟台台市	1,000	山东省烟台台市	食品制造业	-	65	设立
家家悦烘焙管理（济南）有限公司	山东省济南市	100	山东省济南市	面包烘焙	-	65	设立
日照家家悦烘焙有限公司	山东省日照市	50	山东省日照市	面包烘焙	-	65	设立
张家口家家悦烘焙有限公司	河北省张家口市	500	河北省张家口市	面包烘焙	-	65	设立
青岛家家悦烘焙管理有限公司	山东省青岛市	50	山东省青岛市	面包烘焙	-	65	设立
临沂家家悦烘焙管理有限公司	山东省临沂市	50	山东省临沂市	面包烘焙	-	65	设立
包头家家悦烘焙有限公司	内蒙古自治区包头市	50	内蒙古自治区包头市	面包烘焙	-	65	设立
内蒙古家家悦供应链管理有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	20,000	内蒙古自治区呼和浩特市	仓储业	90	10	设立
内蒙古晟悦供应链管理有限公司	内蒙古自治区呼和浩特市	1,000	内蒙古自治区呼和浩特市	仓储业	-	100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
福州悦迎创业	福建省福州市	福建省福州市	创业投资	59.70	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

根据福州悦迎创业合伙协议，本公司作为福州悦迎创业的有限合伙人在其最高决策机构投资决策委员会的3人中提名1人，该合伙企业的投资决策须委员会2名或2名以上委员通过后方为有效，故将其认定为权益法核算的长期股权投资

持有20%以下表决权但具有重大影响，或者持有20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	福州悦迎创业		福州悦迎创业	
流动资产	104,749,282.44		181,373,068.60	
非流动资产	93,801,935.68		93,735,648.70	
资产合计	198,551,218.12		275,108,717.30	
流动负债	859,170.81		58,167,691.36	
非流动负债				
负债合计	859,170.81		58,167,691.36	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	197,692,047.31		216,941,025.94	
按持股比例计算的净资产份额	112,557,899.88		124,049,828.86	
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	112,557,899.88		124,049,828.86	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入				
净利润	751,021.37		12,164,576.47	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	751,021.37		12,164,576.47	
本年度收到的来自联营企业的股利	31,999,128.86		22,609,601.81	

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-33,657.04
--其他综合收益		

--综合收益总额		
----------	--	--

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	144,288,801.68	25,997,088.74	-	9,665,768.54	-	160,620,121.88	与资产相关
递延收益	-	364,500.00	-		-	364,500.00	与收益相关
合计	144,288,801.68	26,361,588.74	-	9,665,768.54	-	160,984,621.88	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	9,665,768.54	8,285,117.61
与收益相关	20,529,914.61	18,981,120.61
合计	30,195,683.15	27,266,238.22

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，

对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 24.29%（比较期：22.21%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 56.60%（比较期：52.50%）。

2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项目	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	225,431,017.24	-	-	-
应付票据	1,114,622,102.96	-	-	-
应付账款	1,953,413,560.07	-	-	-
其他应付款	227,083,361.87	-	-	-
应付债券	693,351,962.58	-	-	-
租赁负债（含一年内到期部分）	555,662,418.72	491,441,080.08	480,796,872.31	2,241,746,914.79
合计	4,769,564,423.44	491,441,080.08	480,796,872.31	2,241,746,914.79

（续上表）

项目	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	225,108,105.04	-	-	-
应付票据	822,359,869.01	-	-	-
应付账款	2,121,509,345.22	-	-	-
其他应付款	220,157,852.58	-	-	-
应付债券	11,607,858.00	656,498,998.45	-	-
租赁负债（含一年内到期部分）	533,361,560.33	540,895,154.63	522,079,924.73	2,847,265,822.66
合计	3,934,104,590.18	1,197,394,153.08	522,079,924.73	2,847,265,822.66

3.市场风险

（1）外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以港币和美元计价的借款有关，除本公司设立在中华人民共和国香港特别行政区和其他境外的下属子公司使用港币、美元、英镑、人民币或新加坡币计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

1) 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下 (出于列报考虑, 风险敞口金额以人民币列示, 以资产负债表日即期汇率折算):

项目	2025 年 12 月 31 日					
	美元		欧元		英镑	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	1,031,874.94	7,252,842.58	11,888.29	97,906.01	2,110.00	19,907.01
合计	1,031,874.94	7,252,842.58	11,888.29	97,906.01	2,110.00	19,907.01

(续上表)

项目	2024 年 12 月 31 日					
	美元		欧元		英镑	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	1,033,371.96	7,428,290.99	15,538.29	116,936.51	2,110.00	19,151.42
合计	1,033,371.96	7,428,290.99	15,538.29	116,936.51	2,110.00	19,151.42

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险, 并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

2) 敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日, 在其他风险变量不变的情况下, 如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%, 那么本公司当年的净利润将增加或减少 74.37 万元。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险, 固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出, 并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响, 管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间, 在其他风险变量保持不变的情况下, 如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 1.00%, 本公司当年的净利润就会下降或增加 226.93 万元。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书/贴现	应收款项融资尚未到期的银行承兑汇票	800,000,000.00	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认
合计	/	800,000,000.00	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资尚未到期的银行承兑汇票	背书/贴现	800,000,000.00	-2,503,216.62
合计	/	800,000,000.00	-2,503,216.62

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量		10,012,638.89		10,012,638.89

(一) 交易性金融资产		10,012,638.89		10,012,638.89
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		10,012,638.89		10,012,638.89
(1) 债务工具投资		10,012,638.89		10,012,638.89
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			310,176.00	310,176.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		10,012,638.89	310,176.00	10,322,814.89
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

公司的非上市权益工具投资是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，且其账面价值与公允价值相差很小，公允价值近似等于成本，成本是公允价值的最佳估计。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于持有的银行理财投资，本公司采用投资成本加上保本收益确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

由于公司持有不在活跃市场上交易的其他权益工具和其他非流动金融资产，且持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券等。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
家家悦控股集团 股份有限公司	山东省威 海市	实业投资 等	9,000 万元	62.94	62.94

本企业的母公司情况的说明

家家悦控股集团股份有限公司（以下简称“家家悦控股”）直接持有公司 62.94%的股权、持有威海信悦投资管理有限公司（以下简称“信悦投资”）100%的股权，信悦投资持有公司 7.45%的股权，因此家家悦控股直接和间接合计持有公司 70.39%的股权，是公司的控股股东。

本企业最终控制方是王培桓持有家家悦控股 44.56%的股权，为家家悦控股的控股股东，是公司的实际控制人。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之“1.在子公司中的权益”

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之“3.在合营企业或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
威海信悦物业服务有限公司（以下简称“信悦物业”）	母公司的全资子公司
信悦投资	母公司的全资子公司
山东易思凯斯企业管理有限公司（以下简称“易思凯斯”）	母公司的全资子公司
威海家家悦房地产开发有限公司（以下简称“家家悦房地产”）	母公司的全资子公司
威海九龙城休闲购物广场有限公司（以下简称“威海九龙城”）	母公司的全资子公司
荣成九龙城休闲购物广场有限公司（以下简称“荣成九龙城”）	母公司的全资子公司
威海九龙晟酒店管理有限公司（以下简称“威海九龙晟”）	母公司的全资子公司
荣成九龙晟酒店管理有限公司（以下简称“荣成九龙晟”）	母公司的全资子公司
威海信悦小额贷款有限公司（以下简称“信悦贷款”）	母公司的控股子公司
WEIHAI HOLDING LIMITED	母公司的全资子公司
济南音诗企业管理有限公司（以下简称“济南音诗”）	母公司的控股子公司
山东鼎云科技创新有限公司	母公司的全资子公司
威海市文登区九龙城购物广场有限公司（以下简称“文登九龙城”）	母公司的全资子公司
北京鼎耘科技发展有限公司	母公司的控股子公司
潍坊国信网安股权投资合伙企业（有限合伙）	其他

威海市文登区信悦物业管理有限公司（以下简称“文登信悦物业”）	母公司的全资子公司
库克全球食品有限公司	其他
中国 SPAR	关联人（与公司同一董事长）
上海鸿之铭投资管理有限公司	其他
上海弘章投资管理有限公司	其他
上海弘旻投资管理有限公司	其他
上海爱调味实业有限公司	其他
上海宝鼎酿造有限公司（以下简称“上海宝鼎”）	其他
安徽生鲜传奇商业有限公司（以下简称“生鲜传奇”）	其他
上海市商业投资（集团）有限公司	其他
好享家舒适智能家居股份有限公司	其他
上海韶允商务咨询中心	其他
北京闳达科技发展有限公司	其他
上海弘之骋管理咨询有限公司	其他
宁波弘鉴创业投资中心（有限合伙）	其他
浙江易合网络信息股份有限公司（以下简称“浙江易合”）	其他
上海世伴企业管理咨询有限公司（以下简称“上海世伴咨询”）	其他
南京弘卓创业投资合伙企业（有限合伙）	其他
南京弘章股权投资合伙企业（有限合伙）	其他
广东斗禾科技有限公司	其他
中山生活无忧百货有限公司（以下简称“中山生活无忧百货”）	其他
上海摇摆风格文化传媒有限公司	其他
烟台显华科技集团股份有限公司	其他
山东威高骨科材料股份有限公司	其他

其他说明：

适用 不适用

无

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
上海世伴供应链有限公司	商品等	-	-	否	32,400,972.57
威海一町食品有限公司	面条等	-	-	否	1,295,572.59
上海宝鼎	调味品等	65,945.83	250,000.00	否	222,138.08

中山生活无忧百货	日用百货等	1,014,823.70	-	是	-
北京零云智联	技术服务	33,596.23	200,000.00	否	281,874.10
上海世伴咨询	咨询服务	377,358.49	-	是	-
浙江易合	会员服务费	47,169.81	50,000.00	否	47,169.81
家家悦控股及其下属企业	餐饮、住宿、物业、电子设备等	7,755,383.05	9,680,239.36	否	7,354,549.03
总计		9,294,277.11	10,180,239.36	否	41,602,276.18

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
家家悦控股及其下属企业	商品、物业费	1,755,587.59	1,912,510.17
生鲜传奇	商品等	-	61,393.28
总计		1,755,587.59	1,973,903.45

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

无

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
威海一叮食品有限公司	房产租赁	-	171,468.93
易思凯斯	房产租赁	-	593.45

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
威海九龙城	办公经营及职工宿舍、经营门店	2,163,058.17	-	43,737,543.85	6,473,707.93	591,834.62	2,523,141.04	-	43,743,864.14	7,785,344.63	-
家家悦房地产	员工宿舍	19,200.00	-	19,200.00	-	-	19,200.00	-	19,200.00	-	-
荣成九龙城	经营门店	-	-	20,132,301.00	1,706,796.91	-	-	-	13,811,907.00	189,763.30	-
文登九龙城	经营门店	-	-	9,495,185.19	4,491,767.33	-6,098,668.55	-	-	10,111,668.00	4,871,096.80	-

关联租赁情况说明

适用 不适用

关联租赁情况说明：报告期公司租赁威海九龙城房产用于商业经营，使用权资产原值 215,235,619.81 元，其中本期因增加承租面积新增使用权资产原值 591,834.62 元，本期确认使用权资产折旧 35,897,001.75 元；报告期公司续租荣成九龙城房产用于商业经营，增加使用权资产原值 105,137,688.43 元，本期确认使用权资产折旧 13,294,089.22 元；报告期公司租赁文登九龙城房产用于商业经营，本期因缩减承租面积减少使用权资产原值 6,098,668.55 元，使用权资产原值变更为 103,983,834.71 元，本期确认使用权资产折旧 13,185,823.64 元。上表报告期本公司租赁威海九龙城和家家悦房地产的房产作为员工宿舍，属于短期租赁，确认为租赁费用，未确认使用权资产。

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,002.01	864

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	文登信悦物业	490,834.07	-	261,350.93	-
预付账款	威海九龙城	10,000.01	-	-	-
应收股利	福州悦迎创业	-	-	31,999,128.86	-
其他应收款	上海世伴咨询	458,450.00	97,535.00	710,450.00	83,135.00

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京零云智联	149,650.00	185,262.00
应付账款	上海宝鼎	-	95,103.27

应付账款	威海九龙晟	-	100.00
预收账款	中山生活无忧百货	368,789.01	-
预收账款	信悦物业	-	28,319.18
预收账款	家家悦房地产	-	740.00
预收账款	荣成九龙晟	-	7,690.00
预收账款	威海九龙城	-	1,000.00
预收账款	易思凯斯	-	1,300.00
预收账款	家家悦控股	-	360.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

√适用 □不适用

2025年度，本公司控股股东及其子公司代其供应商支付自本公司购买商业预付卡或货物，金额为1,084,597.52元；消费者使用本公司贵宾卡或者储值卡在控股股东及其子公司下属门店消费，金额为811,142.68元；本公司控股股东及其子公司购买本公司商业预付卡用于发放员工福利等，金额为183,960.00元。

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：万股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2023年股票期权激励计划（首次授予）	-	-	-	-	-	-	397.35	534.03
合计	-	-	-	-	-	-	397.35	534.03

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2023年股票期权激励计划（首次授予）	13.00元/股	6个月	-	-

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	2023年股票期权激励计划的员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 模型计算权益工具的价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率、授予的股票期权数量
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	-
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2023年股票期权激励计划（首次授予）	-3,204,172.50	-
合计	-3,204,172.50	-

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

经营租赁承诺事项：根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，未来最低应支付租金汇总如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
资产负债表日后第一年	555,662,418.72	533,361,560.33
资产负债表日后第二年	491,441,080.08	540,895,154.63

资产负债表日后第三年	480,796,872.31	522,079,924.73
资产负债表日后第四年	441,714,680.95	507,801,391.61
资产负债表日后第五年	396,048,995.84	465,029,738.45
以后年度	1,403,983,238.00	1,874,434,692.60
合计	3,769,647,285.90	4,443,602,462.35

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	92,833,042.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	191,854,427.48

经审议批准宣告发放的利润或股利包含 2025 年中期分红及本次拟分配股利。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

√适用 □不适用

本公司与威海荣昌房地产集团有限公司房产买卖涉诉情况

(1) 本公司与威海荣昌房地产集团有限公司房屋买卖合同纠纷情况

2014年12月19日，本公司与威海荣昌房地产集团有限公司（简称：荣昌房地产）签订了《房产转让合同》，约定荣昌房地产将威海市张村镇长江街27号和29号房产转让给家家悦集团，建筑面积共计25,725平米，房款总额共计110,800,000元。

2015年1月7日，荣昌房地产完成张村镇长江街27号房产过户，但未按约定办理29号房产过户。本公司已依约支付房款8,630万元。

2016年4月20日，本公司向威海仲裁委员会提请仲裁，请求裁决荣昌房地产继续履行《房产转让合同》，协助办理过户并承担全部仲裁费用、保全费。

2016年4月29日，威海市环翠区人民法院受理荣昌房地产破产重整申请。

2016年11月9日，威海仲裁委员会依法做出裁决，裁决荣昌房地产继续履行《房产转让合同》、办理房产过户及承担全部仲裁费用。本公司胜诉。

2016年12月15日，荣昌房地产（破产管理人）不服仲裁裁决，向威海市中级人民法院提起诉讼，申请撤销仲裁裁决。

2017年3月29日，威海市中级人民法院依法做出裁定，驳回荣昌房地产的全部诉讼请求。本公司胜诉。

2017年4月7日，本公司向荣昌房地产发出“关于履行仲裁裁决的敦促函”，要求荣昌房地产履行仲裁裁决（继续履行《房产转让合同》、办理张村镇长江街29号过户登记手续），并于2019年1月5日向威海市中级人民法院申请强制执行，但荣昌房地产至今仍未履行已生效的仲裁裁决。

2019年4月3日，本公司收到威海市环翠区人民法院送达的传票及《民事起诉状》，荣昌房地产起诉本公司，请求法院确认双方2014年12月19日签订的《房产转让合同》已于2016年6月8日荣昌房地产送达《解除合同通知书》时解除。收到起诉状后，本公司于2019年4月15日向环翠区人民法院提出管辖权异议，请求法院依法驳回荣昌房地产的起诉；此案件荣昌房地产已撤诉。

(2) 本公司与耿雪华债权纠纷

2014年3月10日，耿雪华与恒丰银行股份有限公司海阳支行（以下简称“恒丰银行”）签订借款合同并借款22,000,000.00元，产权人以前述张村镇长江街29号房产为该笔借款提供抵押担保。

由于借款人一直未能偿还借款，该房产抵押状态一直存续，荣昌房地产亦无法履行已生效仲裁裁决义务办理前述29号房产过户手续。按照上述的《房地产转让合同》，在荣昌房地产办理长江街29号房产过户后，本公司尚需支付购房尾款约2,480万元。

为了促使办理房产过户，2018年6月19日，本公司以24,439,349.63元的价格购入恒丰银行对耿雪华的贷款债权，本公司成为长江街29号房产的抵押权人。2019年1月3日，本公司向海阳市人民法院提起诉讼，要求支付上述债权对应的本金、利息及罚息并行使对抵押房产的抵押权。

2019年7月11日海阳市人民法院做出一审判决已生效，判决支持本公司的全部诉讼请求。除上述事项外，截至2025年12月31日止，本公司无需要披露的其他重要事项。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,879,833,392.05	1,876,653,016.35
1年以内	1,879,833,392.05	1,876,653,016.35
1至2年	1,212,500.38	1,450,758.77
2至3年	149,040.16	325,115.88
3年以上		
3至4年	265,956.82	877,947.62
4至5年	814,180.78	400,241.84
5年以上	60,368.40	
合计	1,882,335,438.59	1,879,707,080.46

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备	768,387.03	0.04	768,387.03	100		768,387.03	0.04	768,387.03	100	
其中:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	1,881,567,051.56	99.96	2,201,292.00	0.12	1,879,365,759.56	1,878,938,693.43	99.96	1,971,117.28	0.1	1,876,967,576.15
其中:										
1. 组合 1	1,844,315,665.98	97.98	-	-	1,844,315,665.98	1,849,994,324.45	98.42	-	-	1,849,994,324.45
2. 组合 2	37,251,385.58	1.98	2,201,292.00	5.91	35,050,093.58	28,944,368.98	1.54	1,971,117.28	6.81	26,973,251.70
合计	1,882,335,438.59	100	2,969,679.03	0.16	1,879,365,759.56	1,879,707,080.46	100	2,739,504.31	0.15	1,876,967,576.15

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 2.组合 2

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 2	37,251,385.58	2,201,292.00	5.91
合计	37,251,385.58	2,201,292.00	5.91

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
预期信用损失	2,739,504.31	230,174.72	-	-	-	2,969,679.03
合计	2,739,504.31	230,174.72	-	-	-	2,969,679.03

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
烟台市家家悦超市有限公司	411,346,275.27		411,346,275.27	21.85	
济南十八家家悦超市有限公司	328,146,166.68		328,146,166.68	17.43	
乳山家家悦超市有限公司	199,720,124.35		199,720,124.35	10.61	
内蒙古维多利亚超市有限责任公司	152,530,082.92		152,530,082.92	8.1	
河北家家悦连锁超市有限公司	140,528,966.09		140,528,966.09	7.47	
合计	1,232,271,615.31		1,232,271,615.31	65.46	

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	31,999,128.86
其他应收款	1,334,477,483.69	1,109,774,707.44
合计	1,334,477,483.69	1,141,773,836.30

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
福州悦迎创业	-	31,999,128.86
合计	-	31,999,128.86

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	795,287,573.27	711,208,789.54
1年以内	795,287,573.27	711,208,789.54
1至2年	198,299,304.16	171,019,473.39
2至3年	146,904,173.63	213,084,680.43
3年以上		
3至4年	180,470,390.65	15,003,137.68
4至5年	15,003,137.68	4,081,914.35
5年以上	26,080,435.68	25,561,850.63
合计	1,362,045,015.07	1,139,959,846.02

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金及借款	2,473,182.41	3,120,821.85
保证金及押金	8,197,649.90	5,651,711.82
往来款	1,351,374,182.76	1,131,187,312.35
合计	1,362,045,015.07	1,139,959,846.02

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	27,803,230.35		2,381,908.23	30,185,138.58
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-15,990.00		15,990.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-379,708.97		144,010.00	-235,698.97
本期转回				
本期转销				
本期核销			2,381,908.23	2,381,908.23
其他变动				
2025年12月31日余额	27,407,531.38		160,000.00	27,567,531.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
预期信用损失	30,185,138.58	-235,698.97		2,381,908.23		27,567,531.38
合计	30,185,138.58	-235,698.97		2,381,908.23		27,567,531.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,381,908.23

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
烟台顺悦供应链管理有限公司	345,676,573.05	25.38	往来款	注 1	
安徽家家悦供应链管理有限公司	238,566,822.49	17.52	往来款	注 2	

内蒙古家家悦供应链管理有限公司	178,689,489.74	13.12	往来款	一年以内	
济南家家悦供应链管理有限公司	172,912,189.32	12.7	往来款	一年以内	
河北家家悦供应链管理有限公司	107,932,626.96	7.92	往来款	一年以内	
合计	1,043,777,701.56	76.64	/	/	

注1：账龄在1年以内的金额是44,477,692.68元，账龄在1-2年的金额是103,872,527.85元，账龄在2-3年的金额是17,098,913.13元，账龄在3-4年的金额是180,227,439.39元。

注2：账龄在1年以内的金额是40,450,207.13元，账龄在1-2年的金额是70,215,660.51元，账龄在2-3年的金额是127,900,954.85元。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,538,167,153.54	418,832,500.00	2,119,334,653.54	2,427,601,933.90	418,832,500.00	2,008,769,433.90
对联营、合营企业投资	115,640,679.24	3,082,779.36	112,557,899.88	127,324,947.32	3,275,118.46	124,049,828.86
合计	2,653,807,832.78	421,915,279.36	2,231,892,553.42	2,554,926,881.22	422,107,618.46	2,132,819,262.76

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
青岛维客	636,997,500.00	104,032,500.00					636,997,500.00	104,032,500.00

商业 连锁 有限 公司								
内蒙 古维 乐惠 超市 有限 公司	60,200,000.00	314,800,000.00					60,200,000.00	314,800,000.00
河北 家家 悦连 锁超 市有 限公 司	212,374,793.16						212,374,793.16	
安徽 家家 悦真 棒超 市有 限公 司	210,000,000.00						210,000,000.00	
山东 联商 融资 租赁 有限 公司	190,000,000.00						190,000,000.00	
青岛 十八 家家 悦超 市有 限公 司	150,000,000.00						150,000,000.00	
济南 十八 家家 悦超 市有 限公 司	150,000,000.00						150,000,000.00	
济南 商河 家家 悦供 应链 管理 有限 公司	130,000,000.00						130,000,000.00	
北京 家家 悦商 业管 理有 限公 司	50,000,000.00			50,000,000.00				

司								
山东家家悦生活超市有限公司	31,200,000.00						31,200,000.00	
上海世伴供应链有限公司	28,472,728.59						28,472,728.59	
山东荣光实业有限公司	26,104,282.21						26,104,282.21	
烟台市顺悦物流有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
荣成尚悦百货有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
烟台市家家悦超市有限公司	11,491,145.58						11,491,145.58	
山东尚悦百货有限公司	11,014,833.29						11,014,833.29	
文登家家悦超市有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
威海家家悦生鲜加工配送有限公司	7,700,000.00						7,700,000.00	-
威海云通信息	7,000,000.00						7,000,000.00	-

科技 有限 公司								
家悦 烘焙 管理 (山 东) 有 限 公 司	6,500,000.00						6,500,000.00	-
香 港 海 悦 贸 易 有 限 公 司	6,452,160.00						6,452,160.00	-
烟 台 十 八 家 悦 超 市 有 限 公 司	6,000,000.00						6,000,000.00	
山 东 环 城 供 应 链 管 理 有 限 公 司	5,000,000.00						5,000,000.00	
淄 博 家 悦 超 市 有 限 公 司	5,000,000.00						5,000,000.00	
山 东 家 悦 物 流 有 限 公 司	4,500,000.00						4,500,000.00	
临 沂 家 悦 超 市 有 限 公 司	4,500,000.00						4,500,000.00	
威 海 家 悦 石 油 有 限 公 司	1,800,000.00						1,800,000.00	
山 东 家 悦 超 市 有 限 公 司	1,575,934.54						1,575,934.54	

司								
乳山家家悦超市有限公司	1,539,988.00						1,539,988.00	
北京市昌平区家家悦商业管理有限公司	1,000,000.00		9,000,000.00				10,000,000.00	
荣成麦香苑食品有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
威海悦海纺织有限公司	900,000.00						900,000.00	
威海悦海科技创新有限公司	446,068.53						446,068.53	
江苏家家悦超市有限公司			20,000,000.00				20,000,000.00	
日照家家悦超市有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
石家庄家家悦超市有限公司			20,000,000.00				20,000,000.00	
内蒙古家家悦供应链管理有限公司			101,565,219.64				101,565,219.64	

司									
合计	2,008,769,433.90	418,832,500.00	160,565,219.64	50,000,000.00	-			2,119,334,653.54	418,832,500.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、联营企业											
福州悦迎创业	124,049,828.86		11,940,300.00	448,371.02						112,557,899.88	
北京零云智联											3,082,779.36
小计	124,049,828.86		11,940,300.00	448,371.02						112,557,899.88	3,082,779.36
合计	124,049,828.86		11,940,300.00	448,371.02						112,557,899.88	3,082,779.36

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的	关键参数	关键参数的确定依据
----	------	-------	------	------------	------	-----------

				确定方式		
北京零云智联	-	-	3,082,779.36	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
合计	-	-	3,082,779.36	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,607,253,107.38	14,102,467,929.61	15,214,751,088.96	14,685,742,894.02
其他业务	862,541,188.76	260,633.03	933,814,633.19	214,789.22
合计	15,469,794,296.14	14,102,728,562.64	16,148,565,722.15	14,685,957,683.24

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	178,090,996.28	172,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	448,371.02	6,925,150.77
处置长期股权投资产生的投资收益	-34,886,512.40	-666,526.68
交易性金融资产在持有期间的投资收益	2,954,732.61	4,786,193.19
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置权益法核算的长期股权投资	1.00	
合计	146,607,588.51	183,044,817.28

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,503,346.14	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	20,529,914.61	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,272,094.11	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-95,993.00	
减：所得税影响额	2,604,564.68	
少数股东权益影响额（税后）	698,791.54	
合计	16,361,817.42	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益

归属于公司普通股股东的净利润	8.36	0.32	0.34
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.68	0.30	0.31

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：王培桓

董事会批准报送日期：2026年4月17日

修订信息

适用 不适用