

浙江大华技术股份有限公司

2025 年年度报告



证券代码：002236

证券简称：大华股份

披露日期：2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人傅利泉、主管会计工作负责人徐巧芬及会计机构负责人（会计主管人员）朱竹玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司面临的风险无重大变化，公司一直努力识别所面临的各类风险，积极采取应对措施，规避和降低风险。

（1）技术更新换代的风险：智慧物联行业是典型的技术密集型行业，行业更新换代极为迅速。若公司不能紧跟行业技术的发展趋势，充分关注客户多样化的个性需求，后续研发投入不足，则仍将面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司通过加大研发投入，持续加强在多维感知、人工智能大模型、视频云、大数据、网络通信、网络安全、机器视觉等领域核心技术的研究，储备应对未来更广阔市场的产品、技术、管理和人才资源，实现公司业务的持续稳健发展。

（2）商业模式转变风险：随着物联网、人工智能、大数据、云计算、网络通信等技术的发展和智能终端应用方式的升级，物联网时代的商业模式可能对传统行业发展带来冲击，如企业不能及时把握商业模式转变带来的机遇，则可能面临原有市场格局被打破的风险。公司持续关注并研究全球经济、行业和技术领域的重大变化，分析行业发展逻辑，对智慧物联产业的演化、视频技术与信息通信技术、数字化技术的持续融合，客户需求多元化和不确定性进行预判，巩固原有优势市场，积极探索、试点新业务和新商业模式，开展业务布局和技术布局。

(3) 地方财政支付能力下降风险：目前，部分地方财政债务水平较高、支付能力下降，可能导致行业需求增速放缓，工程项目工期延长，企业资金回笼周期拉长，客户支付延期等风险。公司持续完善应收信用制度、优化项目评审办法，通过审慎选择地方工程项目、系统评估项目风险，及时进行过程风险管控，做好应对现金流短缺、项目延期等风险的预案，减少项目信用风险。

(4) 国际化经营的风险：当前全球经济仍处于周期性调整之中，公司在国际化经营过程中还面临多方面的风险，全球各地区发展不均，宏观经济环境波动不断；西方技术管制和地区性贸易保护升级，部分国家和地区的本地制造及供应链前置要求等压力持续加码；数据安全、碳关税、ESG 等管控要求常态化导致公司的合规能力建设要求及成本投入不断提高。

对此，公司积极防范和应对国际化经营风险，不断健全经营风险管控体系与合规能力建设，加强开展多币种贸易和供应链把控，灵活调整市场策略，在积极应对风险的同时把握国际化机遇，构建自身的风险对冲体系。

(5) 汇率风险：2026 年全球汇率格局呈现美元持续弱势，深刻影响国际贸易的定价逻辑和收支结构。公司出口销售的结算货币以美元为主，且海外业务处于持续增长中。因此汇率的波动，可能影响公司的盈利水平。公司通过外汇资金集中管理、采购支付对冲等方式来降低和规避汇率风险。

(6) 产品安全风险：公司高度重视产品安全，并持续设立专项资金投入，加强产品安全建设，以防范和应对产品在实际应用环境下的安全风险，但仍可能存在遭受拒绝服务、暴力破解、SQL 注入、恶意软件等攻击，导致系统故障或服务中断的风险。公司网络与数据安全委员会从政策、组织、流程、管理、技术和规范等方面完善全球端到端网络与数据保障体系，积极应对网络安全挑战，警惕并预防重大网络安全事故发生。

(7) 知识产权风险：公司全球化战略及自主品牌战略的推进，将有可能导致公司面临产权保护及专利侵权等方面的知识产权风险，并有可能带来商务关系、舆论环境波动及法律诉讼事件增多、费用成本上升等风险。公司高度重视技术创新并建立了对创新成果、自有品

牌、商业秘密等无形资产的保护和管理机制，不断聚集优势知识产权资产；建立了知识产权合规风控体系，不断加强对公司业务所在地区知识产权法律法规、行政司法环境的了解与把握能力。

（8）供应链安全风险：全球地缘政治持续紧张，材料价格高位震荡，部分原材料出现紧缺行情；受存储芯片原厂减产、停产导致市场供应价格暴涨；大宗金属材料上涨幅度，导致受影响的物料都有不同幅度的价格上涨。应对整体供应市场情形，公司动态调整库存备货策略，通过提前锁量锁价方式做好物料战略储备，快速开发替代料、多家供应商资源供货等举措，保障供应的同时，减少原材料涨价对产品成本的影响。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2026 年 4 月 17 日扣除公司回购股份后的股本 3,249,442,473 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.70 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第一节 重要提示、目录和释义.....  | 2   |
| 第二节 公司简介和主要财务指标..... | 11  |
| 第三节 管理层讨论与分析.....    | 15  |
| 第四节 公司治理、环境和社会.....  | 96  |
| 第五节 重要事项.....        | 112 |
| 第六节 股份变动及股东情况.....   | 136 |
| 第七节 债券相关情况.....      | 143 |
| 第八节 财务报告.....        | 144 |

## 备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人(会计主管人员)签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

| 释义项           | 指 | 释义内容                             |
|---------------|---|----------------------------------|
| 报告期           | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日 |
| 大华股份、公司、本公司   | 指 | 浙江大华技术股份有限公司                     |
| 大华系统工程、系统工程公司 | 指 | 浙江大华系统工程有限公司                     |
| 大华科技          | 指 | 浙江大华科技有限公司                       |
| 大华安防联网、运营公司   | 指 | 浙江大华安防联网运营服务有限公司                 |
| 大华居安          | 指 | 浙江大华居安科技有限公司                     |
| 广西大华信息        | 指 | 广西大华信息技术有限公司                     |
| 广西云联          | 指 | 广西大华云联信息技术有限公司                   |
| 小华科技、杭州小华     | 指 | 杭州小华科技有限公司                       |
| 大华智联          | 指 | 浙江大华智联有限公司                       |
| 大华投资、大华投资管理   | 指 | 浙江大华投资管理有限公司                     |
| 广西智城、大华智城     | 指 | 广西大华智城股份有限公司                     |
| 杭州华橙、华橙网络     | 指 | 杭州华橙网络科技有限公司                     |
| 华睿科技          | 指 | 浙江华睿科技股份有限公司                     |
| 富阳华傲          | 指 | 杭州富阳华傲科技有限公司                     |
| 华飞智能          | 指 | 浙江华飞智能科技有限公司                     |
| 华创视讯          | 指 | 浙江华创视讯科技有限公司                     |
| 零跑汽车          | 指 | 浙江零跑科技股份有限公司                     |
| 贵州华翼          | 指 | 贵州华翼视信科技有限公司                     |
| 广西华诚          | 指 | 广西华诚科技有限公司                       |
| 湄潭大华技术        | 指 | 贵州湄潭大华信息技术有限责任公司                 |
| 内蒙古智蒙         | 指 | 内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司                |
| 天津大华信息、天津大华   | 指 | 天津大华信息技术有限公司                     |
| 湖南大华智泷、大华智泷   | 指 | 湖南大华智泷信息技术有限公司                   |
| 华消科技          | 指 | 浙江华消科技有限公司                       |
| 丰视科技          | 指 | 浙江丰视科技有限公司                       |
| 西安大华智联、西安大华   | 指 | 西安大华智联技术有限公司                     |
| 华锐频           | 指 | 江苏华锐频科技有限公司                      |
| 北京华悦          | 指 | 北京华悦尚成信息技术服务有限公司                 |
| 上海华尚          | 指 | 上海华尚成悦信息技术服务有限公司                 |
| 大华金智          | 指 | 浙江大华金智科技有限公司                     |
| 舟山运营          | 指 | 浙江舟山数字发展运营有限公司                   |
| 广西大华科技        | 指 | 广西大华科技有限公司                       |
| 华忆芯           | 指 | 浙江华忆芯科技有限公司                      |
| 华锐捷           | 指 | 浙江华锐捷技术有限公司                      |
| 成都智联          | 指 | 成都大华智联信息技术有限公司                   |
| 成都智安          | 指 | 成都大华智安信息技术服务有限公司                 |
| 成都智数          | 指 | 成都大华智数信息技术服务有限公司                 |

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| 成都智创        | 指 | 成都智创云数科技有限公司                           |
| 成都智能        | 指 | 成都市惠山智能网络科技有限公司                        |
| 华控软件        | 指 | 浙江华控软件有限公司                             |
| 华橙软件        | 指 | 杭州华橙软件技术有限公司                           |
| 河南大华        | 指 | 河南大华智联信息技术有限公司                         |
| 华视智检        | 指 | 浙江华视智检科技有限公司                           |
| 郑州大华智安      | 指 | 郑州大华智安信息技术有限公司                         |
| 大华国际        | 指 | 大华技术国际有限公司                             |
| 安徽智联        | 指 | 安徽大华智联信息技术有限公司                         |
| 安徽智数        | 指 | 安徽大华智数信息技术有限公司                         |
| 长沙大华        | 指 | 长沙大华科技有限公司                             |
| 天津华视智检      | 指 | 天津华视智检科技有限公司                           |
| 浙江华感        | 指 | 浙江华感科技有限公司                             |
| 义乌华熙        | 指 | 义乌市华熙科技有限公司                            |
| 大华运营        | 指 | 浙江大华智慧物联运营服务有限公司                       |
| 南阳睿智        | 指 | 南阳大华睿智信息技术有限公司                         |
| 宜宾华慧        | 指 | 宜宾华慧信息技术有限公司                           |
| 绵阳华程        | 指 | 绵阳华程志远科技有限公司                           |
| 洛阳智豫        | 指 | 洛阳大华智豫信息技术有限公司                         |
| 华启智慧        | 指 | 浙江华启智慧科技有限公司                           |
| 成都信息        | 指 | 成都大华智慧信息技术有限公司                         |
| 华检科技        | 指 | 浙江华检科技有限公司                             |
| 华希粤         | 指 | 广东华希粤智能科技有限公司                          |
| 华捷运营        | 指 | 浙江华捷新能源运营服务有限公司                        |
| 数航智慧        | 指 | 浙江数航智慧科技有限公司                           |
| 青岛睿发        | 指 | 青岛大华睿发智能物联科技有限公司                       |
| 山东数智        | 指 | 山东大华数智科技有限公司                           |
| 福建清创        | 指 | 福建大华清创数字科技有限公司                         |
| 吉林智联        | 指 | 吉林大华智联科技有限公司                           |
| 郑州华傲        | 指 | 郑州航空港区华傲科技有限公司                         |
| 海南慧智        | 指 | 海南大华慧智科技有限公司                           |
| 青岛睿海        | 指 | 青岛大华睿海新能源运营有限公司                        |
| 大华香港、大华香港公司 | 指 | Dahua Technology (HK) Limited          |
| 大华欧洲公司      | 指 | Dahua Europe B.V.                      |
| 大华中东公司      | 指 | Dahua Technology Middle East FZE       |
| 大华墨西哥公司     | 指 | Dahua Technology Mexico S.A. DE C.V    |
| 大华智利公司      | 指 | Dahua Technology Chile SpA             |
| 大华马来西亚公司    | 指 | Dahua Security Malaysia SDN. BHD.      |
| 大华韩国公司      | 指 | Dahua Technology Korea Company Limited |
| 大华印度尼西亚公司   | 指 | PT. Dahua Vision Technology Indonesia  |
| 大华哥伦比亚公司    | 指 | Dahua Technology Colombia S.A.S        |

|            |   |  |
|------------|---|--|
| 大华澳大利亚公司   | 指 | Dahua Technology Australia PTY LTD                                       |
| 大华新加坡公司    | 指 | Dahua Technology Singapore Pte. Ltd.                                     |
| 大华南非公司     | 指 | Dahua Technology South Africa Proprietary Limited                        |
| 大华秘鲁公司     | 指 | Dahua Technology Perú S.A.C  |
| 大华俄罗斯公司    | 指 | Dahua Technology Rus Limited Liability Company                           |
| 大华巴西公司     | 指 | DAHUA TECHNOLOGY BRASIL COMÉRCIO E SERVIÇOS EM SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA |
| 大华加拿大公司    | 指 | Dahua Technology Canada INC.   |
| 大华巴拿马公司    | 指 | Dahua Technology Panama S.A.   |
| 大华匈牙利公司    | 指 | Dahua Technology Hungary Kft.  |
| 大华波兰公司     | 指 | Dahua Technology Poland Sp. zo.o.  |
| 大华意大利公司    | 指 | Dahua Technology Italy S.R.L.  |
| 大华突尼斯公司    | 指 | Dahua Technology Tunisia Limited Liability Company                       |
| 大华肯尼亚公司    | 指 | Dahua Technology Kenya Limited   |
| 大华英国公司     | 指 | Dahua Technology UK Limited  |
| 大华德国公司     | 指 | Dahua Technology GmbH  |
| 大华塞尔维亚公司   | 指 | Dahua Technology SRB d.o.o.  |
| 大华印度公司     | 指 | Dahua Technology India Private Limited                                   |
| 大华土耳其公司    | 指 | Dahua Guvenlik Teknolojileri Sanayive Ticaret A.S.                       |
| 大华捷克公司     | 指 | Dahua Technology Czech s.r.o.  |
| 大华阿根廷公司    | 指 | Dahua Argentina S.A.   |
| 大华西班牙公司    | 指 | Dahua Iberia, S.L.   |
| 大华哈萨克斯坦公司  | 指 | Dahua Technology Kazakhstan LLP  |
| 大华丹麦公司     | 指 | Dahua Technology Denmark ApS   |
| 大华法国公司     | 指 | Dahua Technology France SAS  |
| 香港益华       | 指 | YIHUA SERVICES (HK) LIMITED  |
| 大华新西兰公司    | 指 | Dahua Technology New Zealand Limited                                     |
| 大华荷兰公司     | 指 | Dahua Technology Netherlands B.V.  |
| 大华摩洛哥公司    | 指 | Dahua Technology Morocco SARL  |
| 大华罗马尼亚公司   | 指 | Dahua Technology S.R.L   |
| 大华乌兹别克斯坦公司 | 指 | Dahua Vision LLc   |
| 大华保加利亚公司   | 指 | Dahua Technology Bulgaria EOOD   |
| 大华斯里兰卡公司   | 指 | Dahua Technology China (Pvt) LTD   |
| 大华巴基斯坦公司   | 指 | Dahua Technology Pakistan (private) Limited                              |
| 大华泰国公司     | 指 | Dahua Technology (Thailand) Co., LTD.                                    |
| 大华尼日利亚公司   | 指 | Dahua Technology Nigeria Representative Ltd                              |
| 大华以色列公司    | 指 | Dahua Technology Israel Ltd.   |
| 大华墨西哥服务公司  | 指 | VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.                                   |
| 大华日本公司     | 指 | Dahua Technology Japan 合同会社  |
| 大华卡塔尔公司    | 指 | Dahua Technology QFZ LLC   |
| 大华太平洋公司    | 指 | Dahua Technology Pacific S.A   |

|                |   |   |
|----------------|---|---|
| Intelbras S.A. | 指 | INTELBRAS S.A. INDÚSTRIA DE TELECOMUNICAÇÃO ELETRÔNICA BRASILEIRA             |
| 大华沙特公司         | 指 | Dahua Technology Middle East for Maintenance                                  |
| 大华孟加拉公司        | 指 | Dahua Technology Bangladesh Private Limited                                   |
| 华睿新加坡          | 指 | HUARAY TECHNOLOGY SINGAPORE PTE. LTD.   |
| 大华比利时公司        | 指 | Dahua Technology Belgium BV   |
| 大华沙特区域公司       | 指 | Dahua Technology Regional Headquarters  |
| 大华阿塞拜疆公司       | 指 | Dahua Technology Azerbaijan LLC   |
| 大华越南有限公司       | 指 | Dahua Technology Vietnam Company Limited                                      |
| 华睿韩国           | 指 | HUARAY TECHNOLOGY KOREA COMPANY LIMITED                                       |
| 华睿德国           | 指 | HUARAY TECHNOLOGY GMBH  |
| 大华安哥拉公司        | 指 | DAHUA EUROPE B.V - SUCURSAL EM ANGOLA,(SU), LDA                               |
| 华锐捷马来西亚        | 指 | Hirige Technology MaLaysia Sdn.Bhd.   |
| 大华埃及公司         | 指 | Dahua Technology Egypt LLC  |
| 大华阿布扎比公司       | 指 | DAHUA TECHNOLOGY AUH FOR SECURITY & SURVEILLANCE – SOLE PROPRIETORSHIP L.L.C. |
| 华感香港           | 指 | PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED   |
| 华消香港           | 指 | Wisualarm Technology (HK) Limited   |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|              |  |      |        |
|--------------|--|------|--------|
| 股票简称         | 大华股份   | 股票代码 | 002236 |
| 股票上市证券交易所    | 深圳证券交易所  |      |        |
| 公司的中文名称      | 浙江大华技术股份有限公司                                   |      |        |
| 公司的中文简称      | 大华股份   |      |        |
| 公司的外文名称（如有）  | ZHEJIANG DAHUA TECHNOLOGY CO.,LTD.             |      |        |
| 公司的法定代表人     | 傅利泉  |      |        |
| 注册地址         | 杭州市滨江区滨安路 1187 号                               |      |        |
| 注册地址的邮政编码    | 310053   |      |        |
| 公司注册地址历史变更情况 | 2005 年 11 月 9 日，由杭州市文三路 508 号天苑大厦 15 层变更为现注册地址 |      |        |
| 办公地址         | 杭州市滨江区滨兴路 1399 号                               |      |        |
| 办公地址的邮政编码    | 310053   |      |        |
| 公司网址         | www.dahuatech.com                              |      |        |
| 电子信箱         | zqsw@dahuatech.com                             |      |        |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书              | 证券事务代表             |
|------|--------------------|--------------------|
| 姓名   | 吴坚                 | 李思睿                |
| 联系地址 | 杭州市滨江区滨兴路 1399 号   | 杭州市滨江区滨兴路 1399 号   |
| 电话   | 0571-28939522      | 0571-28939522      |
| 传真   | 0571-28051737      | 0571-28051737      |
| 电子信箱 | zqsw@dahuatech.com | zqsw@dahuatech.com |

### 三、信息披露及备置地点

|                  |   |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）                  |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《证券时报》及巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） |
| 公司年度报告备置地点       | 证券投资部   |

### 四、注册变更情况

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| 统一社会信用代码            | 91330000727215176K |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 无变更                |
| 历次控股股东的变更情况（如有）     | 无变更                |

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

|            |                         |
|------------|-------------------------|
| 会计师事务所名称   | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）        |
| 会计师事务所办公地址 | 上海市南京东路 61 号新黄浦金融大厦 4 楼 |
| 签字会计师姓名    | 杜娜、王克平                  |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

|                           | 2025 年            | 2024 年            | 本年比上年增减   | 2023 年            |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入（元）                   | 32,743,783,343.80 | 32,180,931,827.17 | 1.75%     | 32,218,317,636.77 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | 3,857,923,611.86  | 2,905,728,684.03  | 32.77%    | 7,361,892,404.52  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 2,729,580,707.49  | 2,347,399,066.67  | 16.28%    | 2,961,742,139.01  |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | 3,907,798,165.28  | 2,710,237,609.30  | 44.19%    | 4,598,778,654.47  |
| 基本每股收益（元/股）               | 1.18              | 0.90              | 31.11%    | 2.31              |
| 稀释每股收益（元/股）               | 1.18              | 0.90              | 31.11%    | 2.31              |
| 加权平均净资产收益率                | 10.42%            | 8.19%             | 2.23%     | 22.43%            |
|                           | 2025 年末           | 2024 年末           | 本年末比上年末增减 | 2023 年末           |
| 总资产（元）                    | 52,558,604,784.24 | 52,735,912,081.82 | -0.34%    | 52,881,927,214.00 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元）          | 37,757,140,211.25 | 36,028,046,171.08 | 4.80%     | 34,719,173,825.42 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

|                        | 第一季度             | 第二季度             | 第三季度             | 第四季度             |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入                   | 6,256,129,778.73 | 8,925,199,872.40 | 7,731,212,668.46 | 9,831,241,024.21 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 653,304,288.99   | 1,822,262,461.62 | 1,059,901,819.80 | 322,455,041.45   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 503,508,968.09   | 1,292,424,443.61 | 760,511,398.58   | 173,135,897.21   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -671,695,394.62  | 1,310,818,373.73 | 924,533,153.39   | 2,344,142,032.78 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 2025 年金额       | 2024 年金额       | 2023 年金额         | 说明 |
|--|----------------|----------------|------------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）   | 499,321,216.61 | 104,348,459.46 | 4,778,983,828.56 |    |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 338,545,545.11 | 249,665,678.30 | 199,003,183.46   |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 7,539,283.69   | 124,956,271.40 | 103,119,981.50   |    |
| 委托他人投资或管理资产的损益   | 582,864,912.76 | 175,635,135.76 | 1,819,647.72     |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 4,496,227.70   | 4,602,004.26   | 4,513.91         |    |

|                    |                  |                |                  |    |
|--------------------|------------------|----------------|------------------|----|
| 债务重组损益             | -32,512,136.39   | -394,660.00    | -16,242,445.24   |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 7,457,474.80     | 12,821,255.27  | -18,035,840.08   |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | -7,787,445.32    | -1,833,839.60  | -57,989,909.93   |    |
| 减：所得税影响额           | 253,249,486.05   | 85,954,207.29  | 555,973,378.97   |    |
| 少数股东权益影响额（税后）      | 18,332,688.54    | 25,516,480.20  | 34,539,315.42    |    |
| 合计                 | 1,128,342,904.37 | 558,329,617.36 | 4,400,150,265.51 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### 1、业务概述

公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商，坚持技术创新驱动，依托大模型构建更加广阔的 AIoT 能力，强化融合连接能力，全面激活以视频为核心的数据要素价值，构建城市与企业行业智能体，助力城市构建更高效的治理体系、赋能企业数智化转型升级。

在城市业务领域，围绕“城市高效治理、城市运行自治、安全体系升级、生态协同治理”目标，建立“架构统一、利旧兼容、能力共享、商业开放”的新型智慧城市生态，在交通、交警、社会治理、公共民生、生态环境等行业，深耕城市业务场景，为城市各行业领域提供领先的智慧物联解决方案，服务城市数字化创新，助力实现人与自然、人与社会、人与城市和谐共生的美好愿景。目前，已积累沉淀 5,000 多个细分场景、120 多个行业解决方案。

在企业业务领域，将 AI、大数据等先进技术与行业场景深度融合，洞察产业变革趋势，深入千行百业，挖掘企业数字化、智能化需求，为每一位客户提供优质的数智化升级解决方案。在建筑、教育、制造、石化、煤炭、电力、钢铁、农产、物流、文旅、医疗、金融、商业连锁等领域，公司积极进行创新实践，围绕保障生产安全，提升生产能力，促进经营提效，优化服务质量等客户价值实现，致力于成为值得客户信赖的企业数智化升级合作伙伴。目前，已积累沉淀 3,000 多个细分场景、180 多个行业解决方案。

在创新业务领域，公司基于对客户多元化需求的深入了解和多年在智慧物联领域的积淀，持续探索新兴业务，包括：机器视觉与移动机器人、热成像、汽车电子、智慧安检、智慧消防等创新业务。



## 2、组织构成

在市场侧，公司设立国内和海外两大营销服务体系，并持续完善全球营销和网络布局，为客户提供产品与解决方案咨询、设计、销售、交付和售后等全生命周期服务。截至目前，公司在国内设立 200 多个办事处，覆盖 100%省份直辖市自治区、100%地级市和 70%以上区县；在海外设立 75 个分子公司，覆盖 180 多个国家与地区。

同时基于公司技术能力基座，设立先进技术研究院、数据空间研究院、中央研究院、网络安全研究院和产品工程院五大研究院，支撑产品线研发，赋能城市业务、企业业务和中小企业业务。并以杭州总部为中心，在西安、成都、欧洲、拉美建立 4 个研发分中心，拓展全球化研发体系布局。经过多年发展，公司拥有国家级博士后工作站，是国家认定企业技术中心、国家级工业设计中心、国家创新型试点企业。

公司以数字化技术构建具有韧性的全球多组织制造与供应体系，目前已形成两大国内制造中心（杭州、长沙）、一个海外制造中心、两个欧洲 HUB 仓以及覆盖 N 个核心市场的海外国家仓的全球多级供应网络。

公司构建全球客服中心、分公司、国家服务中心及授权服务站的多维服务网络，拥有 170+个备件中心/备件站，1000+个服务合作伙伴。面向客户提供高效、标准、专业、端到端的交付与服务。

## 3、主要产品及能力

随着大模型技术进入规模化应用拐点，政企客户对智能化解决方案的需求更趋多元化。政府需求正经历从“数字化”向“数智化”的深刻变革，企业在高质量发展的时代背景下，核心需求也在传统安全生产保障基础上，迫切追求提质、增效、绿色发展等核心要点。同时 AI 技术的快速发展，具有极强的紧迫性和颠覆性，尤其大模型的发展和应用落地，成为公司深入场景应用的核心驱动力。

智慧物联行业场景高度碎片化、准确率要求严苛，即便通用大模型泛化能力持续提升，不同细分行业（如电力、煤炭、制造等）的业务逻辑差异巨大，深度落地仍存在明显差距。而这一差距，正是公司以大模型为核心升级技术架构的关键切入点。

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是国家“人工智能+”战略从概念走向深度落地的关键转折期。为顺应行业数智化变革浪潮，突破原有技术架构瓶颈，匹配垂直行业精准化、体系化智能需求，真正释放 AI 大模型技术价值，公司将“AIoT 智慧物联”全面升级为“智感”、“物联数智平台”全面升级为“智算”，构建全新的智慧物联技术体系，为城市治理、企业运营的数智化跃迁提供核心技术支撑。



### (1) 星汉大模型驱动“智算”升级，赋能政企数智化深度转型

在大模型与算力基础设施升级、多模态数据规模化沉淀的背景下，“智算”是以算力为基座、数据为养料、智能体为手段构建的一体化技术体系，覆盖行业 Agent、公有云服务、MaaS 智能中枢、智算基础设施全栈能力。

**行业 Agent 技术体系**针对各行业业务场景差异显著、通用智能无法适配行业深度需求的痛点，整合知识库、行业业务编排、策略管理、可视化流程编排、多类型解析、能力开放六大核心技术能力。通过深度嵌入行业知识与场景规则，依托云边协同架构实现多源数据解析、业务自动化编排与策略动态管理，构建规则、模型、工具一体化的智能执行技术体系，打通从感知到决策执行的端到端业务闭环，精准适配城市治理、公共安全、能源等多行业个性化场景，为行业数智化提供可复用、可编排、可开放的技术支撑。

**公有云服务**锚定“大模型+物联+云”融合战略，25 年成功完成从“设备连接管理”到“数据智能赋能”的关键跃迁。业务以“技术-服务-生态”三位一体为核心支撑，构建全栈大模型原生云基座与智能开发体系。

**MaaS 智能中枢**以星汉大模型为牵引，由视图中台与数智中台深度融合构建。视图中台聚焦视图数据全链路闭环，沉淀跨场景可复用算法模型，通过边云协同实现规模化实时推理；数智中台统筹多源异构数据统一汇聚、治理与资产化，输出标准化数据服务。双中台协同打造统一接入、调度、服务的能力底座，推动模型向视频为核心的全模态演进，实现云边端算力算法最优调度，形成从数据要素到智能应用的价值转化通路，全面赋能政企数智化转型。

**智算基础设施**以“多元异构算力、多维数据存储”为核心，聚焦 AIoT 场景，融合智能网络与全域安全能力，提供高性能、低时延、安全可信的算力支撑。依托自研软硬件协同优势，形成全栈大模型创新能力，统一调度端边云算力与算法，实现图像算力、AI 算力、通用算力、数据存储等硬件资源化，构建全网计算架构体系，助力城市治理与企业数智化升级。

### (2) 多维感知底座升级“智感”，以星汉大模型赋能数据质量跃迁

作为业务智能的前端感知入口，“智感”体系打破传统单一视觉感知局限，构建视觉感知、融合感知、感知协同三位一体的多维感知能力矩阵。其中，视觉感知覆盖可见光、红外、紫外全光谱场景，融合感知进一步拓展至多光谱、高光谱、电磁波与雷达、声波、震动等全维度物理信号，同时支撑连接、控制、显示、交互的全流程感知协同，实现对城市治理、企业运营等场景的无死角、全维度信息采集。

在星汉大模型（端侧）的加持下，“智感”实现感知数据质量升级：通过感知数据增强、场景自适应、增量目标检测等核心能力，优化原始感知数据的完整性与精准度，推动低质数据向高价值数据转化；同时依托增强数据结构化能力，将多源、异构的感知信号转化为标准化、可直接用于决策的结构化数据，从源头解决感知数据碎片化、难应用的痛点，为上层 MaaS 智能中枢与行业 Agent 提供高可信度的数据支撑，实现“感知即智能、数据即价值”。

### 3.1 智感

公司依托星汉大模型赋能全域智能感知体系，全面提升感知数据质量与场景理解能力。“智感”体系以视觉感知为基础，通过雷达视频融合、多频域感知及多源数据融合，突破单一视觉局限，实现复杂环境下全天候、高抗干扰的精准采集与智能识别。结合大模型对感知数据的智能解析、提纯与优化，进一步提升数据准确性与可用性；同时深化感知协同、设备联动与传输管控，形成一体化的高质量全域感知能力，为各行业数智化应用提供可靠前端数据支撑。

#### 3.1.1 视觉感知

视觉感知以 AI 大模型深度赋能，推动摄像机从传统被动“观看、记录”的采集终端，进化为智能系统感知与理解物理世界的“神经末梢”。赋予设备在复杂环境下视觉增强、场景自适应、精准目标探测跟踪、场景要素分析及目标行为识别等能力，同时也通过对视频内容的语义化处理，显著提升了端边与端云的智能协同效率，实现了从单一视觉感知向深度智能理解的跨越。

##### 3.1.1.1 极端场景视觉增强



公司基于 AI 大模型能力升级视觉成像体系，推出视觉增强产品系列，进一步优化低照度、强逆光等极端场景的画面信噪比、色彩，实现复杂光环境解析。

“夜视王”系列产品持续迭代，推动无补光全彩夜视标准升级，可支持全天候长距离精准周界，并避免灯光导致的飞虫蛛网干扰。“天镜/天阙”系列基于自研大模型图像引擎，大幅增强抓拍目标在极低照度下的真实细节提取能力，显著提升复杂场景的目标特征还原效果。“熠臻”系列摄像机加载逆光技术，有效消除夜晚车灯强光导致的监控盲区，保障高速等严苛交通场景全天候可视。

### 3.1.1.2 智能场景适应



搭载星汉大模型的场景适应系列摄像机，可根据实际场景需求，大幅强化目标检测、联动跟踪、态势分析等核心智能能力。周界大模型，可有效降低摄像机在复杂场景的目标误报率，提升目标检测距离与准确率；跟踪大模型，改善球机在目标遮挡、交错等复杂情景的特写跟踪能力。大华惊鸿高速变焦系统，配合大模型目标跟踪算法，有效提升多摄联动类摄像机在出入口、广场、道路等大场景多目标的定位能力和抓拍率。六代哈勃，集成大模型态势感知与高倍变焦等功能，解决了大场景小目标的精准数量统计和态势分析难题。

### 3.1.1.3 全域场景覆盖



公司行业智能摄像机解决方案，瞄准行业数字化转型痛点，深度融合技术创新与场景需求，提供场景定义系列摄像机，适配各类场景的差异化数据感知能力。

在电力场景，巡检系列结合夜视、透雾、防抖等技术，融合行业大模型提升隐患检出率。在水利监测场景，夜鹰系列融合全彩夜视、低功耗在线技术，联动雷达水位计，突破极端天气监测瓶颈，满足水利场景全天候落水、精准水位综合监测需求。在石油炼化、矿山、隧道等场景中，自清洁摄像机配备防刮耐磨镀膜与自动清洗系统，保障多尘环境监控连续性。在智慧物流场景，根据不同场景定制相机形态

与功能，冷链相机耐低温、体积小，适配冷柜环境；耐高温相机支持 75℃ 稳定运行，色彩精准还原，适用于高温场景。在港航场景，远控摄像机攻克强振动场景难点，赋能港口机械远程精准操控。在智能制造产线中，摄像机采用微型化机身与三重抗震结构，配合高帧率成像精准捕捉高速移动目标，并支持算法扩展与实时预警，全面提升工业质检效率。

#### 3.1.1.4 智控无线续航



公司积极响应国家“双碳”战略，升级低功耗技术平台，通过优化器件选型、动态分区控制与 AI 能效预测，降低设备运行能耗，推出系列节能型无线太阳能低功耗摄像机。以 AOV2.0 持续在线技术为核心，经海量场景训练与模型优化，设备在浅休眠模式下仍可精准检测目标，并支持秒切录制避免漏录问题。依托续航提升、宽温适应与高精度 AI 检测等优势，摄像机得以实现无线化部署，推动可视化应用在更多场景落地拓展。

#### 3.1.1.5 全彩同轴智视



公司将 AI 技术与高清同轴视频技术结合，帮助产品实现全时段智能感知、高清对讲与多场景覆盖，重塑同轴摄像机产品体验。加载 AI ISP 算法，大幅提升低照度全彩夜视效果，实现全时段全彩监控；改良补光技术，用锐利补光技术显著提升画面透彻度；通过分区补光技术，实现动态空间调光，解决画面亮度不均痛点；加载动态智能感知与智能自适应远近补光切换功能，提升补光场景适应性；端边融合同轴音频算法，实现同轴高清实时对讲，强化事中主动干预能力；双摄联动 PT 系列新品，加载无感混合变焦、智能联动追踪等自研技术，突破传统变焦同轴前端智能功能限制，实现多场景周界防护能力覆盖。

#### 3.1.2 融合感知

公司持续拓展非视频感知手段，提升多维融合感知能力。产品拓展覆盖紫外、可见光、近红外、远红外、毫米波、射频、音频等频谱段，并引入多光谱、高光谱等精细化光谱探测技术。通过对不同频段信息的协同采集、精细探测与智能融合，突破单一感知手段的局限，构建全场景、全时段、全要素的立

体化、综合化感知体系，为场景监测、态势分析、决策支持等提供多维度、高可靠的信息支撑。

### 3.1.2.1 毫米波雷达感知



公司持续深耕雷达检测相关技术，提升检测精度、降低误报率。目前已构建安防、交通、体积、康养四大产品矩阵，并在更多细分场景中拓展与落地。安防雷达覆盖边防、海防及发电站等场景的周界防护；交通雷达能够支撑治超、交调及铁路入侵防护等场景；体积雷达可实现对料堆、筒仓等的三维精准测量；康养雷达用以非接触式监测人体姿态与健康状态。

进一步拓展雷视融合领域产品，通过场景化产品组合，形成从周界防护到智慧交通的全链路解决方案。“熠瞳”双目雷视可实现信息采集与全息路口状态可视化，用以覆盖双向车道远距离范围，支持 20+种事件检测；智能测速警灯，集成移动测速雷达、抓拍单元、边缘智能终端，实现移动式高速违章抓拍和结构化检测。

### 3.1.2.2 音频感知



公司以人工智能为技术中枢，持续完善全链路音视频技术体系。将 AI 融入音频采集、传输、处理及分析的每一个环节，加载音频编解码、智能质量优化、事件检测与语音识别等技术，实现声场的自适应

调节与音质的智能化重塑，让声音传递更精准、更富感知力。

在工业音频领域，公司推出宽频拾音器、振温传感器和声像仪等系列产品。通过突破专属滤波算法、频域特征提取、跨信道模拟及深度 AI 分析技术，构建音频、振动等多维度传感数据采集与算法分析闭环，精准实现压缩机、轴承、变压器的异常检测以及气体泄漏检测，为能源、工业产业的安全与效率提供坚实保障。在交互音频领域，公司深化音视频技术融合，提升交互流畅度，使互联体验更加沉浸、高效。

### 3.1.2.3 多频域感知



公司创新融合多频谱技术，构建全域感知体系。光谱探测设备，基于物质吸收特性进行相应成分分析，如激光气体仪检测可燃、有害气体泄漏，高光谱水质仪感知保障水域安全。全域哈勃系统，通过融合可见光与热成像，实现全景监测及烟雾识别，应用于森林防火、边海防等领域。数字号牌与射频视频一体机，应用自主研发的超高频 RFID 技术，赋能电动车治理、无感通行及城市违停管理。同时，拓展能见度检测仪、声呐“哨兵”等多元感知设备，持续深化场景化解决方案能力。

### 3.1.3 感知协同

感知协同以“视网融合”为核心，统筹增强连接、智能控制、智能交互三大板块，打造全链路协同的感知业务体系。在增强连接方面，融合有线、无线、工业场景传输技术，升级多款网络操作系统，实现跨品类互通与高效数据传输。在智能控制方面，深耕显控场景，推出多款智能显控解码设备，实现主动感知与智能显控，搭建数智化指挥中枢。在智能交互方面，依托大模型算法优化交互体验、完善业务闭环，全面实现感知设备、数据传输、业务应用的高效协同联动。

#### 3.1.3.1 增强连接

在数通领域，公司将 AI 技术融入“视网融合”核心理念当中，通过跨领域产品的技术互通、深入应用的多样化场景联动以及基于大模型智能中枢的业务智驱三大阶段，打造多业务融合的全栈解决方案，为用户提供从安装、配置到运维的全流程极致体验。

公司凭借丰富的产品矩阵与统一的生态体系，实现跨领域、多品类的兼容互通，打造整网系统级的极速开局、极简配置与极效运维能力，构建统一的多业务融合运维中心，实现一体化交付。同时，基于对多样化应用场景的洞察、理解和提炼，推出场景化的智能配置融合与应用联动方案，并深度融合多业务应用，有效降低应用复杂度。

### 1、有线传输



公司持续推进核心软件平台的迭代升级，升级后的云管交换机作为感知末端，能够让感知更智能、反馈更快捷、执行更高效；升级后的高端交换机作为网络枢纽，能够让管理能力更强大、调度更智能、协议更丰富。面向多场景业务需求，持续丰富云管、接入管理型、汇聚交换机产品矩阵，构建更完整的有线传输产品体系。同时，公司进一步深化应用创新，推出扫码开局、智能 VLAN、场景化配置、内网穿透等一系列智能化特性。

### 2、无线传输



公司升级新一代无线网络操作系统，升级后的无线产品能够让互联更快捷、识别更准确、决策更智能。全系列无线产品、新一代 AC 路由一体机将向新一代系统迭代，产品性能显著提升，功能更丰富，为用户带来更畅快、更稳定的无线接入体验。同时，不断完善无线配套工具链，面向安装环节推出便捷化无线工勘设计工具，有效降低部署门槛。

### 3、工业场景传输



公司持续深化“视网融合”技术与工业网络的融合，简化复杂网络协议的使用门槛，助力更多工业场景网络协议实现高效、可靠、批量配置。针对 ERPS 等工业场景主流环网协议，公司对配置流程进行全面简化，显著提升工业网络产品的现场开局效率。

### 3.1.3.2 智能控制



在显控领域，公司深耕 CCTV、指挥中心及专业音视频三大应用场景，致力于提供持续进化能力的数智化指挥中枢。2025 年，公司推出全新 LED 拼控器 DSCON8000、智能解码器 N70 及 LED 解码器，通过深度融合 AI 模型、DSE 编解码技术、图像处理技术和 LED 控制技术，推动系统从被动显示向主动感知跨越，实现智能巡更的自主判断与感兴趣区域动态上屏，提升用户体验，开启显控数智化发展新篇章。

### 3.1.3.3 智能交互

物理世界人与人、人与物之间的交互无处不在，公司依托多维感知精准洞察真实世界，以多元连接汇集海量价值，借助智能计算构筑数智化场景，旨在提升人与物的互动，拉近人和人的距离。公司持续在车辆管理、人员出入管理、门禁对讲、智慧办公、医院护理、新能源等多元领域深耕布局，推出系列智能交互产品，为社会进步注入数智动能。

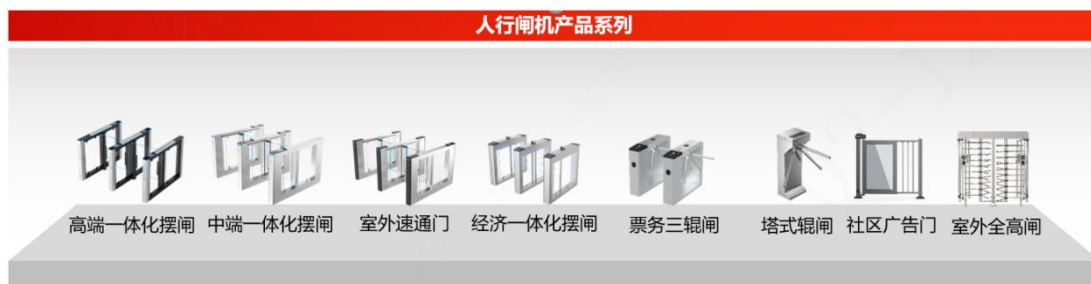
#### 1、车辆管理场景



公司将视频、显示与机械深度融合，全方位升级智慧停车场景用户体验。融合大模型算法实现“0 样本”个性化车牌识别，持续提升出入口效率；实现车道与车位的全方位检测，提高室内引导水平；接入停

充一体化方案，扩充新能源车辆管理维度；发布大华停车云平台，支持设备一键上云，提供更广的场景适配能力。

## 2、人员出入口管理场景



公司融合 AI 与物联网技术，打造集实时通行感知与交互、智能身份核验、本地与远程管理于一体的智能人员通行管理系统，支持真人、卡片、二维码等多种认证方式，并具备防尾随等多项安全能力，满足人员通行场景的智能化需求。

## 3、楼宇交互场景



公司依托门禁、可视对讲、紧急求助等产品，致力于构建更成熟的楼宇交互场景方案。

在门禁业务领域，公司多维度升级产品价值。一是提升门禁系统的安全防护能力，推出通过鸿蒙兼容性认证的智能门禁、国密系列门禁及掌静脉识别系列门禁；二是为用户带来更流畅的使用体验，依托 AIISP 与暗光感知技术，实现极速识别；三是助力客户业务增值，完善云门禁、云对讲、云访客、云考勤等业务，并集成内容播放功能，应用于电子门牌展示、园区社区公告发布、商业广告投放。

在可视对讲领域，推出全新中控屏系列产品，实现对讲、检测、录像存储、报警业务多系统融合，兼顾便捷与安全。同时，优化访客、业主与物业之间的日常流程，融入一键招梯、社区通告播报、智能语音识别拨号等功能，提升楼宇场景的智慧化水平。

## 4、智慧办公场景



公司不断升级交互与音视频技术，以 AI 大模型为核心引擎，丰富语音跟踪、实时字幕及交互问答等智能化功能，构建起“硬件+软件”的双重护城河。系列迭代产品通过高效、自主的交互体验，助力教育与会议市场客户体验升级。

## 5、医护对讲场景



公司紧扣智慧医院建设趋势，深度融入医院信息系统，实现业务数据的实时互联与闭环管理，为提升护理质量、构建和谐医患关系提供数字化支撑。打造全流程医护对讲方案，该系统集成一键换药、高清音视频对讲等功能，提升医护人员响应效率和患者满意度；通过精准护理定位，优化护理资源配置与工作流程；同时推出 ICU 远程探视与床旁交互系统，在满足家属探视需求的同时有效降低交叉感染风险。

## 6、新能源领域



公司持续深化新能源充电桩领域布局，面向海内外市场推出欧标、国标等多款创新型产品，构建覆盖全场景的产品矩阵。依托充停一体化解决方案，通过融合边缘计算实现车辆泊位管理、充电管理、场站运营的感知闭环，强化一站式服务能力，持续提供更安全、更智能、更便捷的极致用户体验。

### 3.2 智算

公司以大模型与智慧物联深度融合为方向，构建起覆盖行业 Agent、公有云服务、MaaS 智能中枢、智算基础设施的全栈智能计算体系。

面对多行业差异化需求，公司打造可产品化、可运营的行业智能体，实现从感知、研判、决策到执行的全流程闭环，为各领域智能化升级提供场景化解决方案；同步推进公有云 4.0 架构升级，构建大模型原生云基座，持续提升全球化服务能力，深化场景应用与生态开放。此外，依托 MaaS 智能中枢，实现视图中台与数据中台协同，以星汉大模型为核心强化全模态能力与行业模型服务化水平，通过端边云一体化算力调度、异构算力集群与多维数据存储，为智能应用规模化落地提供高性能、安全可靠的底层支撑，持续驱动业务从项目建设向能力运营转型。

### 3.2.1 行业 Agent

在大模型快速普及的背景下，公司基于智慧物联与安防领域的长期积累，走出区别于通用大模型的行业化路径。通过将行业知识、场景流程与多模态感知能力深度融合，构建可产品化交付、可持续运营的行业智能体体系，打通业务全闭环，实现从感知、研判、规划到决策、执行的端到端赋能，加速构建行业智能体，重塑软件价值空间。

#### 3.2.1.1 能力定位

行业智能体以自然语言交互为入口，理解业务语义并调用视图中台与数据中台能力，完成告警联动、事件研判、统计分析、策略编排等跨系统任务。面向复杂场景，系统支持视频视图、物联感知、业务文本、告警事件等多类型解析，并结合领域知识库实现检索增强与上下文约束，提升理解准确性与决策可靠性。公司在传统视频物联方案基础上叠加星汉 V/L/M 系列大模型能力，形成具备决策辅助、流程协同与自动执行能力的智能体产品体系，持续提升复杂场景下的可用性与落地效率。

#### 3.2.1.2 构建路径

公司以场景化业务规则为底座，结合大模型理解与推理能力，推动业务模式从感知与报警升级为持续感知、智能研判、策略规划、决策执行的全流程闭环。通过统一智能中台和行业垂类智能体的协同，构建覆盖规则、模型、工具和接口的行业业务编排体系，配套策略管理机制，实现策略制定、灰度发布、版本回滚与效果评估闭环，沉淀可复用能力模块，提升平台复用率与交付效率，加快从项目型建设向能力型运营转变。

#### 3.2.1.3 多级协同

围绕行业专用智能体，公司构建中心、边缘、终端协同的多级架构，形成云边一体化智能决策与执行体系。在中心侧，承担统一编排与全局调度，聚焦多源数据融合、智能体管控、态势分析和跨域协同，支持工作流与策略可视化编排，以及模型与插件生命周期管理，并通过 API、SDK、组件化服务等方式向上层应用能力开放。在边缘侧，面向场站、园区、路口等场景提供轻量化执行能力，实现策略下发、就地执行、结果回传，在网络波动条件下保障关键任务连续运行。在终端侧，承接交互感知与现场反馈，与中心和边缘形成跨层级数据贯通与策略联动，提升业务响应速度与执行闭环完整性。

#### 3.2.1.4 关键技术能力

**知识库：**围绕行业知识、规范文档、处置预案与历史案例构建领域知识库，结合检索增强与证据引

用机制，为智能体提供可追溯、可解释的知识支撑。

**行业业务编排：**以行业流程为主线，将规则、模型、工具调用和人工节点统一编排，支持跨系统任务协同执行，缩短从需求到上线的实施周期。

**策略管理：**建立策略全生命周期管理能力，覆盖策略设计、版本控制、灰度发布、回滚与效果评估，保障策略持续优化与稳定运行。

**可视化流程编排：**通过图形化 workflow 方式配置任务链路、触发条件与执行路径，降低复杂流程开发门槛，提升业务与技术协同效率。

**多类型解析：**统一解析视频视图、物联感知、业务文本、告警事件等多源数据，进行结构化抽取与语义对齐，提升复杂场景下的理解与研判能力。

**能力开放：**以 API、SDK、组件化服务等形式对外开放模型、数据、流程与策略能力，支撑上层应用快速集成与生态扩展。

### 3.2.1.5 行业落地

公司聚焦公共安全、城市治理、交通出行、园区管理、能源安全等重点行业，按需组合中心、边缘、终端能力，适配行业业务流并形成差异化竞争壁垒。商业模式由一次性交付的项目及平台建设，升级为可持续迭代的行业智能体产品与服务，带动软件服务、智能体服务、运维服务等经常性收入占比提升，持续优化盈利结构，提升中长期业务增长质量。

#### 案例一：交管行业 Agent

“交管人机协同智能体”以自然语言交互为统一入口，围绕交警指挥、执法、隐患排查与日常管理全流程，打通视频监控、信号控制、警情平台、业务系统与数据中台，实现“一句话调度、多系统自动联动”，将多系统人工切换操作沉淀为平台级自动化能力。智能体可基于历史警情与案件库实现高风险路段和隐患点位的事前识别，也可针对“事故数量及趋势”等诉求秒级完成多级数据汇总与趋势分析，将 0.5 天以上的数据采集与报送压缩到秒级，统计与报告编制效率提升约 10 倍。面向农村等技术薄弱区域，智能体支持重点违法行为一句话布控与零代码配置，结合实时预警和路面联动，有效遏制亡人事故高发态势，推动交管业务向全域主动治理升级。

#### 案例二：安全生产 Agent

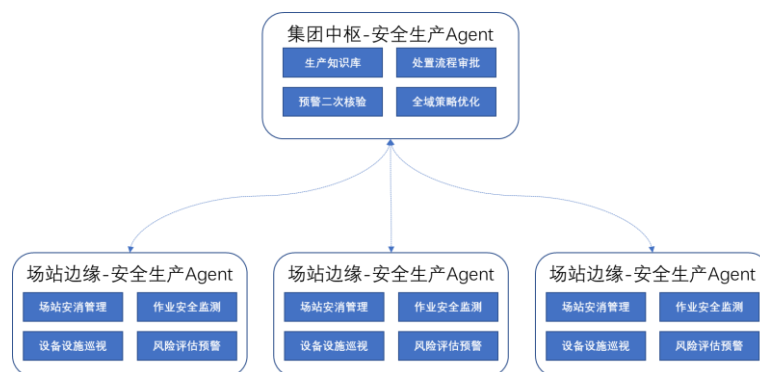
在工业园区、工贸、危化品、能源化工、煤炭、爆破等高危场景下，“安全生产智能体”以 AI 大模型为核心，融合计算机视觉、自然语言处理与知识图谱，构建覆盖风险识别、智能研判、整改闭环、决策支持的全流程治理体系。通过“隐患 AI 随手拍”，一线人员使用手机拍摄现场照片即可秒级完成隐患识别与类型判定，并同步获得整改建议和对应法规条款，实现“诊断+处方”一体化服务。依托多模态能力，系统已覆盖工贸、危化品、建筑施工、消防、燃气等六大领域，自动识别 20 余类典型风险场景，显著降低隐患排查门槛。在治理流程上，智能体可自动生成结构化整改工单，驱动“检查、整改、复查”线上闭环，并联动物联网传感器与视频监控实现违规行为实时感知与预警，使隐患处置由被动记录升级为主动预警。系统同时内嵌法律法规、行业标准与企业规程知识体系，支持自然语言问答，为管理人员和一线员工提供 7×24 小时“AI 安全专家”服务，补齐安全知识“最后一公里”。

### 案例三：自然资源监管 Agent

在森林防火、水利设施监测、禁渔禁捕、国土违建巡查等场景中，“资源监管人机交互智能体”整合视频监控、物联感知、卫星遥感、气象数据及执法系统，构建全闭环监管体系。系统可按不同场景自动调度最优算法组合，形成场景化模型矩阵，使长尾场景适配周期由数周压缩至数天，提升初期烟雾、细微渗漏及违规捕捞行为的检出率。依托复杂环境自适应识别与分辨率动态优化能力，在逆光、雨雾、夜间弱光等条件下仍保持较高精度，并通过规则框与屏蔽框降低误报，提升有效区域告警准确率。在业务协同层面，智能体构建“目标定位+属性过滤+闭环处置”能力矩阵，可在工程车监管、森林防火、禁渔禁捕、国土巡查等场景中自动识别目标类型、标定位置并形成可追溯档案；同时自动过滤执法船、环卫船、备案工程车、护林人员等非告警目标，显著降低无效处置量。

### 案例四：新能源发电安全生产

公司构建两级 Agent 协同体系，以边缘侧实时处置和中枢侧集中研判的分层机制，兼顾响应效率与决策质量。通过结果回流与知识迭代，系统形成“处置、复核、优化”闭环，持续提升新能源发电安全生产的稳定性与智能化水平。



边缘安全生产 Agent 部署在风光发电场站、储能电站等现场，承担人车出入管控、机房动环监测、风机与光伏阵列隐患巡检等高频任务，可实时识别表计过载、危险区域闯入、火焰烟雾、人员跌倒等异常并触发分级告警，在网络中断场景下仍可离线自治运行，保障生产连续性。中枢安全生产 Agent 部署在集团总部及大区分中心，面向山间团雾、光伏板反光等复杂场景和疑难告警开展二次复核，依托多源数据融合与安全生产知识库输出处置建议，提升研判准确率并降低误报。中枢同时对边缘侧误报与处置数据进行持续学习，推动模型和知识库同步升级，实现“越用越准、越用越智能”。

## 3.2.2 公有云服务

在数字经济深度发展的浪潮中，数据要素作为核心生产要素的价值持续释放，为云计算产业带来历史性发展机遇。作为公司数智化转型的核心支柱，大华公有云业务锚定“大模型+物联+云”融合发展方向，完成 4.0 架构全面升级，构建起全栈智能、全球协同的云服务体系，实现从“设备连接管理”向“数据智能赋能”的战略跃迁，成为推动千行百业数智化升级的关键力量。

### 3.2.2.1 核心能力升级

#### 1、技术创新：打造大模型原生云基座，强化智能竞争力

公司将大模型技术深度融入云服务全链路，构建“云底座-开发平台-应用层”全栈架构。

(1) 迭代云底座4.0：公司全面拥抱大模型与物联低代码开发技术，在原有能力中台基础上，新增技术中台，将技术底座产品化，构筑高效、智能、全球化物联云底座：

技术中台，聚焦多云全球分布式框架，打造数字免疫系统与大模型底座能力，巩固大华公有云技术领先优势；业务中台，深化物联业务领域模型，打造增值服务业务底座，形成赋能业务发展的中台能力体系；物联中台，建立全球化设备接入体系，支撑千万级设备并发，通过低代码、可视化配置实现三方设备快速集成与统一管理；云边端智能中台，构建物联大模型开放平台，搭建多智能体开发协同框架，实现云边端一体化智能调度与协作，加速物联场景 AI 能力落地；数据中台，打造数据挖掘智能体与可视化智能开发能力，运营中台构建经营分析智能决策与全球化增值运营体系，运维中台部署全球化智能运维与一键自动化部署恢复。

(2) 智能升级开发平台：公司深度融合大模型能力，全面升级五大 Dahua AIOT Studio 开发平台，构建起整套“低代码+大模型”敏捷开发体系：

花搭低代码产品开发平台，覆盖小程序、WEB、APP、H5 等应用全场景开发，依托低代码与大模型技术，实现应用一键生成与发布，赋能合作伙伴低成本、快速构建生态应用；银河低代码物联开发平台，实现大模型与物联协议的无缝融合，支持设备数据自然语言交互查询与智能分析，大幅简化泛设备接入流程；智能开发平台，提供可视化模型调优工具，支持行业模型零代码适配与多模态能力模块化组装；北斗 DevSecOps 运维开发者平台，集成 AI 运维助手，实现日志异常智能识别、故障预判与修复方案自动生成；速搭组件集成开发平台，开放大模型 API 接口集市，支持快速集成多模态识别、智能编码等能力，显著提升研发效率。

## 2、服务升级：贴近客户需求，赋能场景深度落地

秉持“以客户为中心”的服务理念，推动云服务与一线业务深度融合，实现“技术-场景-价值”的快速转化：

(1) 国内市场精准赋能：聚焦中小企业数智化转型痛点，将大模型技术融入场景化服务，通过高效的软件工程化能力，快速响应行业新兴需求，实现业务创新与场景落地的精准匹配；针对不同行业特性，提供定制化智能解决方案，从需求调研到应用部署全流程跟进，助力客户挖掘数据价值。

(2) 海外市场本地化适配：结合全球不同区域的产业特点与合规要求，优化 DoLynk 系列产品的服务体系，提供多语言智能服务与定制化部署方案，降低海外客户的应用门槛，加速全球业务落地。

## 3、生态共建：开放协同，共创产业价值

延续“方案共建、产品共创、能力共享”的生态理念，构建以大模型为核心的开放生态体系：

(1) 开放物联数智云底座能力，向生态伙伴全面开放智慧物联接入、大模型智能分析、低代码开发工具等核心资源，支持合作伙伴基于自身场景需求，快速构建行业专属智能应用。

(2) 建立联合研发机制，与生态伙伴协同推进大模型在垂直领域的技术创新，共同打造适配行业需求的解决方案，实现生态资源互补与价值共创。

(3) 构建云生态应用市场，汇聚伙伴开发的智能应用，形成“资源互推、客源互导”的共赢格局，同时开展常态化生态技术培训，提升伙伴大模型应用开发能力，形成“协同研发、高效落地、共同成长”的生

态发展态势。

### 3.2.2.2 核心产品矩阵

基于 4.0 云基座与大模型技术，公司构建“国内深耕+海外拓展”的产品矩阵：

#### 1、国内市场产品

（1）大华云联：以“设备在线、用户在线、服务在线”为核心战略，完成海量物联网设备的云端化管理，构建起覆盖视频监控、智能门禁、考勤管理、可视对讲、访客系统及报警联动的一站式云服务平台；同时积极推进 AI 大模型技术的场景化落地与智能化升级，以场景化解决方案助力中小企业提升运营效率、强化安全保障、优化管理流程。

（2）大华云睿：深耕行业 SaaS 赛道，融合“大模型+大视频”核心能力，升级 AI 巡店、智能报警等核心模块，实现商品陈列合规检测、顾客行为分析、服务质量智能评估等功能；完善企业集团管理、云边融合、充停一体化等业务模块，以精细化服务响应企业差异化需求，推动企业运营管理向精准化、高效化转型。

（3）大华云开发者平台：面向生态合作伙伴，全面开放智慧物联接入、大模型智能分析及花搭低代码开发工具等多元化技术资源，加速大模型技术在各领域的落地普及；同时，携手生态伙伴深耕娱乐、养老等垂直场景，联合打造行业解决方案并构建云生态应用市场，高效推动商业价值的共创与共赢。

（4）大华易安装：聚焦产品调试关键环节，全力优化工具设计，以专业、精简的操作流程显著提升调试效率，加速项目落地和交付，为合作伙伴提供更优质、更高效的支持。

#### 2、海外市场产品体系

（1）DoLynk 系列产品：为全球企业与开发者提供全方位赋能，致力于打造精准、智能、便捷的一站式云服务平台。以设备连接、方案落地、生态协同为核心抓手，深度整合云化视频管理、设备运维、数通网络、无线报警、可视对讲、门禁考勤及连锁运营等多元能力，构建覆盖多场景的一站式智慧物联解决方案，助力海外企业实现流程管控精细化、运营成本最优化、转型效率最大化，加速迈向精益运营新台阶。

（2）海外云开发者平台：公司以 DoLynk 为核心载体，为开发者提供全面的智慧物联能力、完善的报警运营开放支持、高效的在线开发调测工具，助力生态伙伴敏捷构建平台，实现业务高效协同与市场快速拓展，协同伙伴将业务延伸至终端用户，充分释放生态渠道价值。

（3）快速开局工具链：针对海外安装商群体，简化配置流程、降低技术门槛，提升项目交付效率，为海外业务落地提供坚实保障，助力全球市场拓展。

### 3.2.2.3 场景深耕与业务拓展

公司立足中小企业数智化转型核心需求，以“场景化深度渗透+增值业务创新”为双轮驱动，推动公有云业务从“基础服务供给”向“价值服务创造”转型，同时拓展全球市场布局，实现全域业务提质增效。

#### 1、场景化深耕：精准适配需求，打造轻量化智能解决方案

构建“行业场景+轻量化产品+精准服务”的赋能体系：

（1）细分行业场景全覆盖：深度渗透连锁零售、中小制造、小微企业办公、社区服务、学校、建筑

施工等高频场景，打造场景专属智能解决方案：在连锁零售领域，集成大模型驱动的商品陈列检测、顾客行为分析、库存智能预警等功能，助力门店优化运营效率；在中小制造领域，聚焦安全生产与设备运维，提供轻量化视频监控智能分析、设备异常预判等服务，降低安全生产风险；在小微企业办公领域，整合智能考勤、门禁管理、远程协作等基础功能与 AI 智能客服、数据报表自动生成等增值能力，满足日常运营与效率提升需求；

(2) 轻量化产品适配：推出模块化、可配置的云服务套餐，客户可根据自身规模与场景需求，灵活选择设备接入、数据存储、智能分析等核心模块，避免冗余功能投入，以高性价比实现数字化起步与智能化升级。

## 2、增值业务创新：挖掘数据价值，拓展服务边界

开拓多元化增值服务，实现从“基础云服务”到“全生命周期价值服务”的延伸：

(1) 智能数据分析服务：提供标准化数据洞察服务，基于大模型对设备数据、业务数据进行深度分析，生成运营优化报告、风险预警提示、客户画像分析等，助力企业科学决策；

(2) 生态增值服务联动：联合生态伙伴推出“云服务+硬件+增值应用”打包方案，涵盖智能硬件接入、云存储、行业应用插件等，形成一站式采购与服务闭环，提升客户粘性。

2026 年，公司公有云业务将持续深化大模型原生架构优势，聚焦三大核心方向：一是强化大模型技术创新，提升多模态融合、低样本学习、轻量化部署能力，适配更多垂直行业场景；二是拓展“模型即服务”业务形态，推出更多行业专用智能服务包，丰富产品服务矩阵；三是深化全球生态协同，完善云基座的开放性与兼容性，支持伙伴在大模型、数字孪生等前沿领域的联合研发，推动生态合作从“量的积累”向“质的跃升”转变。

### 3.2.3 MaaS 智能中枢

MaaS 智能中枢由视图中台与数据中台共同构成。视图中台聚焦数据、算法、训练、推理的闭环，把跨场景视图数据沉淀为可复用的算法与模型能力，并通过边云协同将模型转化为可规模化落地的实时推理；数据中台面向多源异构数据的统一汇聚与标准化治理，建立数据湖与资产目录，形成可复用的数据资产、特征与知识供给，并通过服务化接口支撑城市治理与企业数智化应用。

双中台协同运转，以视图数据为核心，贯通采集接入、治理加工、融合建模与服务供给全链路，打通从数据要素到智能应用的价值转化通路。一方面，打造具有大华特色的行业模型即服务（MaaS）能力，基于星汉大模型的技术底座与深厚的行业知识积累，推动模型能力从多模态（M）向以视频（V）为核心、融合多模态（M）与语言（L）的全模态能力演进，构建更贴合行业场景的认知与交互体系。另一方面，强化中台聚合能力，打造统一接入、统一调度、统一服务的智能中枢平台。深度融合视图智能与数据智能，集成大模型推理与训练框架、智能任务编排引擎以及统一的数据集管理能力，构建云、边、端一体化的算法与算力智能调度系统，实现全局资源的最优配置与高效利用，提升整体决策与响应效率。

#### 3.2.3.1 星汉大模型

当前，以大模型为核心的人工智能技术，正以前所未有的深度与广度，重塑生产要素、重构业务模式、重赋产业价值，成为驱动行业数智化转型的核心引擎。面对这一重大发展机遇，公司始终致力于全

球领先的人工智能技术创新研发，积极推进大模型技术产业化落地。聚焦以视觉和多模态为核心的大模型技术方向，持续升级大模型，增强视觉认知和图文理解能力；构建大模型 Infra 能力，在大规模集群管理、大参数量模型训练、高效部署与推理等方面进行深度优化，大幅提升大模型计算效率，缩短大模型研发和产品化周期，提高产品竞争力；构建端到端的大模型工程化能力，从开箱即用的标准化产品交付，逐步向运营价值的升级；围绕行业持续做深，增强大模型行业特性，加快智能体应用，全面建立覆盖云边端的大模型产品化应用体系。

面向未来，随着人工智能从辅助工具向自主执行任务的智能体转变，大模型正经历从“训练时代”向“推理时代”切换。在这一进程中，大量的推理任务将从云端下沉到端侧和边侧设备，推动算力分布均衡化，催生出一个规模庞大的端边推理产品市场。公司将紧跟技术演进浪潮，持续强化在轻量化模型、端边推理引擎、软硬协同优化等方向的前瞻布局，积极把握新技术浪潮带来的结构性机遇。

### 3.2.3.1.1 能力升级

2023 年，公司发布了星汉大模型，以视觉解析为核心、融合多模态能力，率先在城市治理和电力行业落地，通过行业实践沉淀出一套大模型计算框架，推进更多行业大模型落地。2024 年，公司全面升级星汉大模型，发布以视觉为核心的 V 系列大模型、以多模态为核心的 M 系列大模型、以语言为核心的 L 系列大模型，构建了统一的图数融合 MaaS 应用架构，加速智能体落地。2025 年，公司持续升级 V、M、L 三大系列大模型，深耕行业智能体核心技术，构建星汉大模型差异化竞争能力优势，进一步夯实大模型与行业业务的深度融合和价值落地，推进大模型大规模产品化应用。

#### 1、V、M、L 三大系列大模型升级

**视觉大模型（V 系列）：**视觉解析能力持续进化，在技术上成功突破了传统单帧图像分析的局限，率先迈入多帧时序联合分析的新阶段，使机器对动态场景的理解更加连续、精准，如周界抓拍距离提升 50%+，烟火误报降低 80%+。同时视觉大模型进一步完善了全场景理解能力，目前已支持超过 100 种细分场景的精准分类，具备场景自适应的算法匹配能力，能够根据场景自动推荐最优的算法方案，实现真正意义上的算法一键部署，极大简化了工程落地流程。更深层次的突破体现在场景认知的通用性上，得益于全场景理解能力的加持，大模型摆脱了传统视觉方案对复杂规则的依赖。以违章停车检测为例，传统算法需人工预先划定禁停区域，而视觉大模型能够基于理解自动识别道路场景中的停车区域，无需规则配置即可实现功能。

**多模态大模型（M 系列）：**推进多模态能力提升，实现需求从个性走向通用，缩短开发周期，通过图文提示新功能，配合零样本学习技术快速完成算法效果优化，实现从识别走向理解。突破视觉认知能力，通过视频序列，实现打架、持械、拉横幅等 12 类复杂行为识别等。多模态能力增强，增广多模态数据协同的应用价值，在文搜图、局部图搜等功能上新增自研 VL 模型。该模型在保持通用能力的基础上，增强行业属性，实现皮卡载人、大巴超载、分心驾驶等功能的精准判别。

**语言大模型（L 系列）：**深度融合行业知识库与数据，大幅提升了专业领域的认知深度与语义理解精度，实现从人机交互走向人机协作。它不仅能够胜任知识增强检索、复杂意图理解等高阶认知任务，更能全新驱动工作流的自动化。通过思维链进行任务拆解、智能调度与自主执行，并最终生成可交付的结果。

## 2、大模型与行业智能体结合，加快技术演进与突破

**从单体智能到群体智能，实现多智能体协同的范式突破。**多智能体协同的关键在于智能体从独立工具演进为可动态编排、自主协作的专家团队。通过模拟社会分工，多智能体围绕任务目标临时组队，实现分布式感知、并行决策与结果协商，克服了单体模型在复杂场景中任务分解难、专业局限、并行瓶颈等难题，推动 AI 从处理点状指令转向驾驭面状、体状的系统工程，为构建大规模、自组织数字化运营系统提供了核心路径。

**从私有接口到通用协议，重构智能体连接范式。**智能体与外部工具、数据源之间的交互方式，由定制化、紧耦合的私有集成，转变为基于标准化协议的松耦合、声明式连接。这一升级本质上为智能体世界建立了通用插座标准，将异构后端系统（数据库、业务软件、IoT 设备等）统一封装为可安全调用的标准化服务，显著降低集成复杂度与安全风险，打破数据孤岛与工具烟囱。其核心价值在于实现智能体认知层与行业执行层的高效解耦，使智能体无需关心底层实现即可统一调用各类能力，从而加速部署与规模化应用。

**从认知建议到自主执行、长期记忆与行动能力演进。**智能体的角色从提供分析与建议，演进为具备长期记忆、状态保持能力，并能主动改变外部环境的数字员工，这标志着从思考到行动的关键跨越。通过借助外部化记忆机制，智能体能够跨域单次会话学习用户偏好、累积任务上下文；结合对操作系统、应用软件等环境的安全控制，能将内部决策转化为有序外部动作，完成从感知、规划、决策到执行的完整闭环。其核心价值在于赋予智能体认知与行动统一的数字生产力，将人和企业从重复、规则明确的数字化操作中解放出来，实现复杂任务的独立管理与全时在线执行，最终完成人工智能价值创造的交付。

## 3、构建大模型差异化竞争能力优势

**以视觉和多模态为核心，持续增强视觉解析和图文理解能力。**以“小而美”的设计理念重构视觉模型结构，在保持目标检测、分类、场景理解等视觉任务精度的同时，极大降低了模型对硬件算力的要求，使视觉大模型具备高精度低延时的实时感知能力。突破传统视觉只能看图的局限，利用图文深度融合技术，为视觉赋予语言般的理解能力，不仅能识别更多复杂的行为，还能结合上下文进行逻辑推理，从而带来更精准的图文检索能力，完成从简单视觉感知到多模态逻辑推理的质变。

**强化行业属性，加速智能体应用落地。**在全面对标主流通用模型泛化能力的基础上，重塑行业智能体在垂直领域的极致精准度。架构方面，采用先进的混合专家模型与动态稀疏激活技术，即按需调用机制，模型本身拥有超大规模知识储备，但在处理任务时仅精准调用极少量的关键参数，大幅降低推理成本。行业认知方面，通过学习大量行业知识，让模型从单纯的听懂指令进化为理解业务，能够精准拆解复杂的行业术语与业务逻辑，对关键信息进行结构化提取关联，从而在真实复杂的行业场景中实现高价值的自动化闭环。

**研发国产化计算框架，提升大模型国产化芯片的部署效率。**自研“芯片-算子-框架-模型”计算框架，构建了统一的模型编译工具链，兼容主流大模型技术架构，提升大模型在国产化硬件上的计算效率，缩短产品化适配周期，加速推进了 V/M/L 系列大模型快速产品化。

### 3.2.3.1.2 Infra 能力构建

2025 年国产大模型百花齐放，新模型层出不穷，为了加速大模型行业应用落地，公司已完成面向大模型全场景的 Infra 基础设施体系建设，全面覆盖大模型训练、推理、部署、适配等全链路，有力支撑国产化、行业化、产品化大模型落地应用。

#### 1、大模型训练 Infra 能力构建

在训练方面，围绕大模型高效训练与快速迭代需求，公司搭建了全栈训练基础设施，一方面构建大规模算力集群，基于异构算力硬件打造规模化、高可用的训练集群，支持国产化算力，保障算力供给的自主安全与稳定可靠；另一方面构建弹性分布式训练框架，支持多节点弹性调度与分布式训练加速，有效提升训练效率与资源利用率；同时打造训推一体大模型微调能力，支持在客户现场开展高效、安全的大模型微调，在保障数据不出域的前提下，实现模型快速适配行业场景与业务需求。

#### 2、大模型推理 Infra 能力构建

在推理方面，大模型能力提升的同时，对于算力与内存的需求也相应增长。尤其在端侧芯片上部署大模型以提升效果、拓展功能时，资源受限问题愈发突出。为解决这一问题，通过模型蒸馏降低模型参数量，结合混合精度量化降低算力开销，并在精度可控的情况下使用结构化剪枝、稀疏化进一步压缩资源占用，从而实现大模型对 2T 以上算力的前端设备覆盖，持续推进智能向更低算力设备下沉。

高端芯片产能受限，行业推理芯片的演进速度难以追赶大模型发展的步伐，原生大模型部署后面临芯片算力利用率偏低的问题。为提升算力利用率，结合产品化芯片特性，挑选亲和算子，定制 ViT 结构，有效解决了模型结构与芯片不匹配的问题。自研模型部署后，在保持同等算法效果的前提下，芯片算力利用率提升 30%，提升产品竞争力。

为了向客户提供高性价比的国产推理方案，公司针对国产芯片能力，进行算子融合和等价算子研发，整合多种并行策略，叠加前缀缓存、多级缓存等加速技术，完成了对行业国产化大算力芯片的深度适配。经过部署优化后，大模型推理性能较原生能力提高 10%，同时新模型高性能适配周期较原厂缩短 50%，为大模型产品化落地赢得了先机。

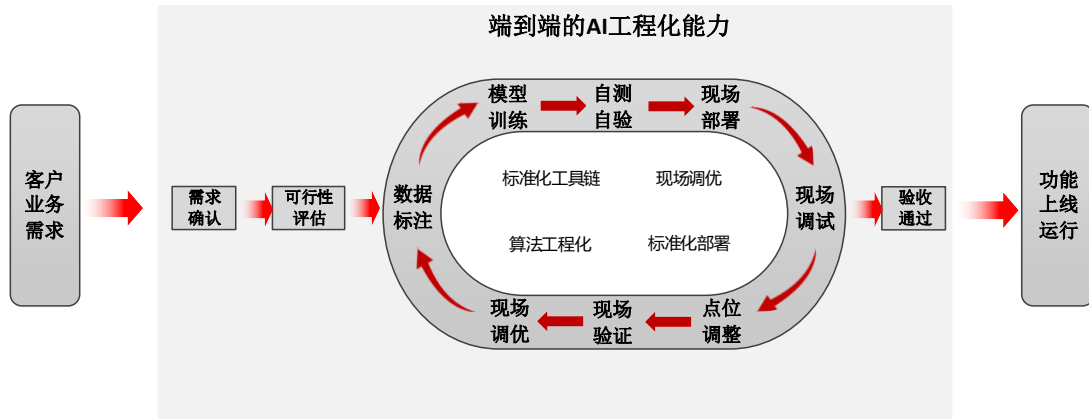
### 3.2.3.1.3 工程化能力构建

当前，随着大模型应用推进，AI 产品的应用形态正经历从开箱即用的标准化产品交付，逐步转向持续性服务和价值共创转型。客户需求不再局限于固定场景下的刚性 AI 部署，而是向能适配复杂多变环境的柔性 AI 演进，提出技术精准匹配客户动态化的业务诉求。

不同于互联网大模型企业，其面向泛行业、开发者和 C 端用户，需求以标准化和规模化为主，突出通用能力，个性化定制极少。而公司所处的业务场景，呈现高度的行业专属性和复杂性，行业用户对算法指标要求高，部分业务场景甚至要求零容错，同时需求长尾分布明显、素材稀少且难获取。此外，对很多行业用户，数智化转型本身带有很强的探索性，一开始无法明确讲清楚场景需求，往往存在边建边试边调整的情况，对新需求响应速度和及时上线要求较高。因此，传统的小模型开发模式和产品级交付流程，已难以满足行业发展新要求。

因此，公司在大模型技术持续创新的同时，着力构建覆盖全链路的工程化能力，推动算法模型向稳

定可靠、可批量交付、具备商业价值的产品与服务转化。通过追求极致的性能指标与优质的用户体验，实现从技术突破到商业成果的高效连接。



AI 工程化是将 AI 算法从需求概念转化为可落地、可复用、可维护的实际产品的全流程工程实践，是连接 AI 技术与客户商业价值的核心桥梁，是实现大模型方案高质量落地的关键。因此，公司从以下四个方面构建全链路体系化的工程能力。

**打造标准化与自动化的工具链。**工具链是 AI 工程化的核心载体，公司搭建了统一、自动化的全链路工具链，完善模型训练、部署、迭代的标准化工具，实现“一键训练、一键部署”，减少人工干预，降低操作门槛。

**提升算法工程化能力。**公司通过模型轻量化技术，实现模型在低算力设备上快速部署和稳定运行；建立算法复用与快速迭代机制，沉淀通用算法，针对不同业务场景，仅微调参数、补充少量样本，实现快速适配，缩短算法开发和交付周期。

**完善标准化部署能力。**公司针对不同场景，输出经过验证的标准化部署方案、部署文档，确保部署方法的一致性和准确性，实现部署流程自动化、一键化，减少现场调试时间，大幅提升交付能效。

**构建大模型现场调优能力。**公司基于零样本检测、零样本分类、VL 大模型等算法，通过现场少量素材进行增量训练和微调，边用边训、效果稳步提升，实现推训一体化，以较高的时效性和便利性快速满足用户效果要求。

### 3.2.3.1.4 行业深化

公司坚持以行业需求为驱动，持续推进大模型技术迭代与创新升级，做强技术竞争力，深化行业应用。首先，通过大模型技术升级，实现视觉解析任务从精准到极致效果的跃升，为用户提供卓越的产品体验；其次，融合多模态实现图文检索、视觉问答、行为识别等技术突破，不断开拓行业新业务、挖掘应用新场景；最后，以行业需求聚合大模型能力，持续增强行业特性，做实行业大模型，加快智能体行业应用。

本报告期内，公司在公共安全、交通、城市治理、电力、文教卫、泛园区等行业实现大模型技术升级，在功能丰富性、效果、成本等方面持续做优做强。

**公共安全行业大模型**，从感知到认知、从理解到执行，重塑公共安全行业业务，支持复杂行为识别预警、用户自定义信息检索，以及自然语言交互智能体。复杂行为识别预警大模型通过理解细微动作、

相关物品及周边环境信息，实现复杂行为识别，能够精准识别打架、持械、拉横幅等 12 类异常行为，与小模型相比准确率能提升 20% 以上。用户自定义信息检索，基于全场景信息提取和零样本学习，支持文搜图、文搜视频、文搜行为等超级图搜和局部图搜功能，可以按照用户自定义需求进行快速检索，实现信息的快速查询，相比以前人工在海量视频中查看录像的方式大幅提升了工作效率。通过现场数据的采集和标注，快速实现算法优化和新功能开发，相比于算法定制，开发效率提升 30%。自然语言交互智能体具有听得懂、找得到、调得快等优势，重塑软件形态和交互模式，支持通过自然语言进行数据检索、知识问答、任务编排等功能。

**交通行业大模型**，整合 VML 三类大模型能力，强化垂直行业属性，适配更多应用场景，在交通管理、交通运输行业全面落地。在交通管理领域，发布车辆文搜图、车辆局部图搜、文字布控、事件预警等大模型功能，支持交通设施破损、摩托车翘头、货车载危险物等小概率事件检索和预警。支持用户文字定义预警类型，如不遮篷布满载大货车、载人皮卡车等，预警准确率 95% 以上，高效满足用户个性化需求。在交通运输领域，围绕高速、国省道等道路交通场景，持续升级交通视觉大模型和多模态大模型，雨雪雾等恶劣天气下事件检测率提升 20%，无光或弱光下的夜晚事件检测能力显著增强，恶劣天气、夜晚等全天候事件检测准确率 95% 以上，事件报警超低时延、秒级响应；在用户使用痛点上，通过大小模型协同使无效报警量下降 70%，大幅降低一线业务人员的报警处置工作量；在大模型行业泛化的通用能力上，拓展道路灾害、道路病害等新功能，开拓隐患检测、道路养护巡检等业务。

**城市治理行业大模型**，以“精准识别、智能升级”为核心，深度赋能城市精细化管理，助力各地提升 AI 治理能力。2025 年对模型进行升级迭代，一方面新增 10 多个高频刚需功能，覆盖市容秩序、公共设施、环境安全等核心领域，整体性能提升 10%，运行效率更适配城市复杂场景的实时处理需求；另一方面针对业务痛点优化算法精度，出店经营、流动摊贩等常用功能的平均准确率提升 5% 以上，有效减少人工复核成本。在困难事件上，井盖缺失、树木倒伏等 5 个功能准确率提升 7% 以上，为市容市貌、公共设施管理等提供了更有力的保障。在场景覆盖上，模型已适配城市街道、住宅园区、水域河岸、建筑工地、市政广场、地铁口等 20 多个主流场景，能灵活应对不同场景的环境差异。同时，点位治理算法持续扩展优化，目前支持 100 多种细分点位场景，如老旧小区死角、商圈核心路段、城郊结合部等特殊点位，并内置智能推荐引擎，可基于点位的场景特征、管理需求，自动匹配最优功能配置方案，减少人工调试成本。

**电力行业大模型**，聚焦能源场景的智能化需求，通过持续迭代升级构建全链路 AI 能力底座，为发电、输电、变电、配电及新能源电站等核心环节提供精准支撑。电力行业大模型围绕电力生产全链路需求持续迭代升级，当前已实现 80 余种核心功能识别，支持仪表读数、工程车识别、光伏缺陷检测等，能一站式支撑电力运维、安全监管、能效管理等多维度业务需求；为突破复杂环境下的识别瓶颈，大模型采用合成数据增强技术，生成高仿真模拟数据补充训练，同时结合多模态算法创新，大幅提升复杂环境下的泛化能力，整体识别平均准确率提升 5% 以上，其中仪表读数、烟火监测等核心关键任务准确率突破 95%。在硬件适配层面，大模型完成了全场景部署兼容性优化，全面适配中心端、边缘端及前端摄像机等多种国产 AI 芯片。在落地应用方面，已在贵州、青海等地电力项目中成功部署，助力电力行业从“人工巡检为主”向“智能运维为主”的模式转变，全面提升行业智能化运维水平。

**文教卫行业大模型**，面向教育、文旅及医疗卫生等公共服务领域，融合多模态感知与语义理解技术发布多个大模型，提升安全管理与治理智能化水平。多模态融合智能识别大模型通过融合视觉、语义等多模态感知技术，实现对不同场景安全与治理需求的精准响应。在校园安全场景下，实现持刀检测、打架斗殴识别、独行与徘徊行为分析，相关功能平均识别准确率提升 20%以上，服务于 40 余个高校项目；在景区安全场景下，实现客流态势、落水、钓鱼、流动摊贩、排队拥堵等 20 余类行为检测，成功应用于 10 余知名景区项目；医疗安全场景下，大模型实现重点场景潜在行为识别，文搜方案覆盖人员、非机动车、机动车等目标，多模型部署与运维成本减少 80%，成功应用于北京、上海等 10 余项目。

**泛园区行业大模型**，以“智能解析、高效交互、动态决策”为核心，深度驱动园区管理从“被动响应”向“主动服务”升级。模型依托全要素智能解析技术，对园区内人、车、物等核心要素进行多维度特征提取与关联分析，为后续的智能服务与调度提供数据支撑。在交互体验上，通过文搜的方式实现自然语言交互，大幅提升寻车、寻人、寻物的效率；针对园区密集人流、复杂环境等场景，模型优化目标识别算法，整体识别效率提升 20%，模糊条件实现目标精准定位，面对非精准、碎片化的描述，仍能通过多维度数据关联与智能推理，实现准确率超 95%的精准定位；在运营调度层面，模型搭载智能助手功能，支持管理人员通过自然语言下发调度指令，大模型智能助手下发指令完成园区调度，显著提升通行效率，有效解决园区拥堵问题；模型深度融合数字孪生技术，构建园区动态演进的“数字镜像”，将园区的实时人流、车流、设备运行、能耗数据等转化为三维可视化场景，管理人员可通过数字孪生平台直观查看园区经营态势，辅助园区经营决策。

### 3.2.3.2 视图中台

公司围绕视图中台，构建面向大模型与行业智能体落地的视觉智能能力体系，以统一视觉感知与分析基座为核心，打通数据治理、算法赋能、模型训练、智能推理与业务编排全链路，形成从能力生产到效果验证再到持续进化的闭环机制，为业务智能化提供可复用、可扩展的技术底座。

在数据与感知层，视图中台整合跨场景、跨终端的视图数据资源，通过标准化接入、清洗与特征提取形成统一数据资产池，并将视频信号与雷达、物联传感等多维数据深度融合，构建面向人、车、结构化目标、行为事件与环境状态的综合感知能力，提升复杂场景下的识别准确性与理解深度。

在算法与训练层，平台依托算法仓与训练中心沉淀标准化算法能力，支持模块化封装、版本化管理与快速调用，覆盖多模态感知和复杂场景分析需求；同时通过零样本生成、小模型内置训练与大模型微调等方式推进模型持续迭代，并将业务运行反馈纳入优化流程，实现模型效果越用越准、越用越稳。

在推理与编排层，视图中台通过统一任务调度与多算法编排平台，支撑对人、车、结构化目标、行为事件等任务的分类分级调度与跨业务协同，并引入二次核验机制保障结果稳定可靠。训练成熟的模型可在端、边、云多形态环境中高效推理，支持低时延和高并发处理，使视觉能力能够稳定服务于复杂业务流程。

在全栈支撑与生态层，平台以一体化算力调度引擎为底座，兼容异构芯片与多类型资源，通过算力池化、拓扑感知、亲和复用与负载均衡提升资源利用效率，并以统一南向协议与北向接口打通端边云协同。面向生态合作，视图中台提供算法仓统一授权、三方算法集成、版本治理与下架控制能力，构建可管可控、可持续演进的可信算法生态。

通过上述体系化建设，视图中台实现数据、算法、算力与业务的高效协同，推动视觉智能能力从单点功能走向平台化供给，支撑客户在智慧物联等场景中快速落地与规模化复制，持续提升业务效率、运营质量与智能化水平。

### 3.2.3.3 数智中台

数据要素已成为驱动社会经济发展的核心引擎。当前，以视频为核心的智慧物联数据要素产业链仍面临上中下游协同不足、价值释放受阻等挑战。作为深耕行业的技术服务商，公司以数据资源化供给者、资产化践行者、商品化赋能者为定位，携手生态伙伴突破产业瓶颈，助力构建繁荣的数据要素市场。

围绕数据中台，公司构建以视图数据为核心，让数据可管、可用、可运营、可赋能 AI 的一体化数据要素能力体系：对多源异构数据进行统一汇聚、标准化治理与深度融合，开展资产化运营，构建面向行业场景的特征库与知识库，形成可复用的数据资产，支撑业务数字化与智能化升级。

**1、数据汇聚：**在产业链上游，公司作为数据资源化供给者，依托多维感知网络与多元连接技术，应对感知场景复杂、设备协议异构、海量终端跨网互联等现实难题，实现全域数据的高效采集与汇聚。通过端、边、云、网协同，提升广域分布场景下的接入效率与稳定性，将离散、异构的物联与业务数据持续注入统一底座；同步落实多规约接入与统一设备建模，视图数据与物联数据分类入数据湖，以统一时间线与主键完成跨源对齐，汇聚链路可观测、可审计，从而构建海量、实时、多源的数据资源池，夯实数据要素的规模基础与供给能力，为后续治理、融合与服务提供高质量原料。

**2、数据治理：**在产业链中游，公司作为数据资产化践行者，将数据治理与智能计算有机结合，针对长尾场景智能化需求与异构数据处理瓶颈，推动原始数据资源向高价值数据资产转化，弥合从资源到资产的价值断层。工程上依托湖仓或分布式存储开展分层与生命周期管理，贴源至服务层的批流加工链路内嵌质量规则，元数据与字段级血缘可追踪，主数据编码归一，敏感数据分级脱敏与访问审计一体贯通。

**3、数据融合：**公司注重视图智能与数据智能的深度耦合：在统一治理的高质量数据之上，通过智能算法与算力调度，打通视频视图与结构化/半结构化业务数据之间的语义与时空关联，释放跨域、跨模态数据的叠加价值，并依托多模态实体对齐与统一对象标识、离线近线特征统一口径及与训练推理链路的衔接、知识图谱增量构建与多跳推理，按需叠加向量检索与检索增强生成，支撑可溯源的问答与研判。

**4、数据服务：**在产业链下游，公司作为数据商品化赋能者，通过城市天机平台与企业天衍平台两大载体，推动数据资产向可订购、可组合、可度量的数据能力与数据商品转化。面向城市治理现代化与企业数智化转型，公司打通部门壁垒与系统孤岛，在安全合规前提下促进数据要素在千行百业的场景化应用与价值释放，助力客户实现业务创新、流程优化与运营效能提升。

以上四个维度相互衔接：汇聚解决有没有、全不全、快不快；治理解决准不准、清不清、合规不合规；融合解决懂不懂、能不能推理与赋能 AI；服务解决用不用得起来、价值能不能闭环。公司通过一体化数据中台，贯通智慧物联数据要素产业链上下游，加速要素价值转化。

### 3.2.4 智算基础设施

为支撑规模化智能应用，公司构建以“多元异构算力、多维数据存储”为核心的智算基础设施。依托公司自研软硬件协同优势，融合智能网络互联、全域安全可信等能力，多领域提供高性能、低时延、安全

可信的算力支撑，助力城市高效治理与企业数智化升级。

聚焦 AIoT 场景的数据智能与行业应用，公司全面升级核心基础设施产品，主要涵盖边缘计算、中心计算、云计算、NVR、EVS、云计算等产品系列，通过不断丰富行业算法、提升产品智能性能、升级数据存储流转能力，推进各行业业务落地。

### 3.2.4.1 端边云算力一体化调度

随着智能化技术的应用落地，数字技术与实体经济加速融合，智能已经演进为核心生产工具。叠加大模型技术的逐步落地，智能计算也逐步从传统视图智能向多模态方向跃迁。公司结合大模型在智能化领域的应用，从构筑算力底座、构建智算架构、赋能数智中台进行突破。通过虚拟化、容器化等部署方式，快速实现端边云高性能计算资源的全面兼容，适配各类 CPU、GPU、NPU，构建全局一体、弹性流动的智能资源池，实现对算力资源的集约化运营与智能化编排，为客户构建灵活、可扩展的智能体系奠定坚实基础，推动产业智能化升级。

**1、构筑算力底座：**随着国产化开源生态日趋成熟，公司已完成全链路产品国产化布局，覆盖云、边、端多维算力场景。依托于公司在技术端扎实积累，实现异构算力资源池化（如：图像算力、AI 算力、通用算力、专用算力），按需调度、灵活编排。联合产业链伙伴开展深度技术创新，在芯片虚拟化切分、专业比对加速等关键领域取得突破，为全链路国产化提供底层算力支撑。针对客户对算法精度的严苛要求，持续优化跨硬件模型量化方案，完成多平台精度对齐，实现云边端算力高效协同，最大化释放算力价值。

**2、构建智算架构：**面向差异化场景需求，公司整合专业算法、开放生态与大模型三大能力，构建灵活适配的智算架构体系：

（1）多智能体架构：基于大模型技术构建多个业务智能体，通过算法定义驱动场景化智能应用，深度融合大小模型技术，系统化打造面向多场景的大模型产品体系。

（2）训练架构：以算法训练服务为基础底座，既支持多模态大模型的场景化微调，又兼容传统算法的增量训练需求；通过深度整合云、边、端全栈产品矩阵，实现开放算法的灵活加载与快速部署，模型从训练输出后无缝加载推理产品，推理过程产生业务数据与效果反馈反哺训练环节，驱动算法持续迭代优化，精准响应各类智能业务场景需求，构建起训推一体的智能飞轮效应体系。

（3）视频云计算架构：依托池化算力的智能调度机制，精准匹配任务与算力资源，实现任务的高效调度；通过算法仓完成端边云全网算力资源的统一协同调度，同时支持第三方算法灵活接入，构建起高并发、高吞吐、高能效的计算体系，持续为开放、共赢的 AI 服务生态提供坚实技术支撑，助力 AI 应用在多场景下的高效落地与价值释放。

（4）嵌入式计算架构：深耕边缘智能，构建算法-硬件协同优化的嵌入式计算架构。通过模型轻量化、算子加速与功耗精细化管理，在资源受限条件下实现高性能本地推理，降低云端依赖，提升边缘节点可靠性与环境适应性。

**3、赋能数智中台：**为最大化发挥公司算力和架构的优势，数智中台将聚焦于能力层面，为上层应用平台提供智能服务，系统调度中心算力与边缘算力，串联专业算法、训练算法、大模型算法和数据计算等多项能力，实现大小模型协同，提升算法智能化应用，助力新兴智能业务孵化，为生态伙伴提供智能底座。

### 3.2.4.2 多元异构算力集群

#### 3.2.4.2.1 边缘计算



公司持续探索多领域业务规范，边缘计算产品算力呈现“多元化、场景化、高效化”特征：边缘设备算力从早期几 TOPS 提升至数十 TOPS 以及“算力/功耗比”持续提升，通过模块化弹性扩容打造多样化边缘计算产品，算力涵盖数十 TOPS 到数百 TOPS，结合边缘节点集群、算力开放调度等技术，实现设备间算力协同与动态分配，适配广泛行业场景。

边缘计算支持多模型并发推理、大小模型混合运行、混合流智能分析等计算能力，结合算法编排、误报研判、算法范式等业务能力，推动边缘计算深入行业，解决 AI 应用中的海量数据处理、实时响应、数据安全等问题，实现智能化管理与服务。边缘智能软硬件双重发力，硬件端优化产品结构、提升性能，软件端强化能力，快速构建贴合业务逻辑的智能解决方案，极大降低边缘智能使用落地门槛。

报告期内，公司发布大华神算大模型一体机系列产品。该产品集存、算、管于一体，以可靠存储、安全监控、高效查询为基础，持续强化图像识别、视频分析、行为预测等能力；其算力发展已从“追求高数值”转向“精准匹配场景需求”，通过硬件技术迭代、算法优化与场景化设计，推动边缘算力向更高效、灵活、适配行业需求的方向演进。算法货架覆盖能源安全、电力、煤矿、应急管控、金融合规、自然资源、行为分析等细分行业智能，支持不同行业算法自由组合，并结合多智能并行、智能轮巡、潮汐智能等功能，提供精准高效的智能监控解决方案。同时，依托大模型技术，通过模型压缩、知识蒸馏与硬件指令集优化，百亿参数级轻量化多模态大模型可高效运行于边缘设备，实现零样本场景泛化、越用越准等特性，快速响应边缘场景碎片化需求，助力更快速精准的智能决策。此外，该产品可适应边端多种应用环境，实现边缘智能改造、算力增补与灵活部署，进一步提升智能业务扩展能力。

#### 3.2.4.2.2 中心计算



为精准把握市场数智化转型机遇，公司依托成熟体系架构，构建面向中心计算的统一开放智能架构。通过强化数智中台能力层建设，升级视图智能引擎，串联专业算法、训练算法、大模型算法与数据计算

等多元能力，夯实智能底座，助力智能业务孵化与生态伙伴协同创新。

围绕业务实际需求，公司全面升级两大核心能力领域：在 AIoT 数据智能领域，聚焦海量数据处理，融合多模态算法、特征索引技术与国产硬件适配，提升高精度感知解析与大规模数据检索能力，赋能城市级大数据应用落地；在新兴长尾智能领域，采用“算法训练+算法仓库+规则”模式，支持云边端协同调度与大小模型高效联动，快速生成并灵活部署适配算法，通过标准化接口为生态伙伴提供可扩展的智能底座，加速业务创新孵化。

依托星汉大模型能力，公司持续推进行业大模型产品落地，重点升级天系列一体机与 DeepSeek 智能一体机等核心产品。天系列一体机聚焦图数融合计算、场景化算法定义与大模型现场微调三大能力，深化软硬件协同，结合领域蒸馏、模型量化等技术推动大模型轻量化与垂直化发展；通过算力、算法、应用、算法仓及训练一体化设计，实现大小模型协同运算与动态算力优化，打造高性价比、易部署的智能产品，精准刻画业务场景，构建垂直领域智能体，全面赋能能源、文教卫等行业智能化升级。DeepSeek 智能一体机系列采用“硬件底座+智能引擎+行业套件”三层融合架构，贯通算力、模型到应用全链路，以“软硬协同、开箱即用”设计重塑企业级 AI 部署体验；深度融合自研智能框架与芯片能力，兼顾高性能、安全可信与绿色低碳，已深度服务金融、政务、医疗、教育等领域，提供一体化智能解决方案，推动 AI 能力从“技术可用”迈向“业务好用”，为生态伙伴筑牢智能底座，共筑开放协同的行业智能生态。

### 3.2.4.2.3 云计算



传统数据中心向云转型过程中，面临着烟囱式重复建设和建设周期长等诸多挑战，为提升资源利用率、简化管理运维、保障业务安全稳定运行，公司持续优化和升级云计算解决方案，对底层物理资源进行整合，提供最普惠的计算、存储、网络和 PaaS 等丰富的云服务，对云基础设施进行全生命周期管理，成为客户数字化转型的强力引擎。

#### 1、云平台

公司面向智慧物联多样性计算场景，提供新一代高效、敏捷的云原生计算底座，以 Kubernetes、容器、应用编排、弹性调度等技术，实现基础计算资源池化统管、大数据/智能分析/应用软件等多负载混合部署，满足统一管理、高效资源利用、灵活服务部署和可靠容灾等需求。基于云原生及视频行业业务的深刻理解，推出云管平台、容器云平台、超融合、通用存储等一系列云化产品，覆盖高、中、低产品形态，从

单机起步无缝弹性扩容到大规模集群，适配国产化算力、国产化操作系统，实现一云多芯多系统混杂负载上云需求，为用户提供更普惠的云化方案，助力政企客户构建新一代的数字化基础设施。

## 2、大数据存算组件

公司十余年来面对海量感知数据的实时接入、存储、检索，以及复杂场景的处理需求，持续积累大量实战经验，在软硬件融合、动态容错、索引优化、可靠性、分布式技术、数据安全等领域上长期投入，能够为客户提供具备行业特色能力的集中式数据库、分布式数据库服务、Hadoop 等存储组件能力，可自动完成物联感知设备数据的接入、数据自动均衡分布，提供高效的检索服务，做到稳定可靠、开箱即用的极致体验。

另一方面，面对多样化视频物联数据计算场景，持续优化 Spark、Flink 等计算组件内核，面向图数融合计算场景特点，大幅提升离线与实时计算性能，构建统一的冷热分析查询框架，屏蔽多存储计算组件差异，面向应用友好，适应 DATA+AI 时代广泛、复杂数据计算场景需求，大幅降低业务平台对接存算组件的开发、运维、实施成本，已广泛服务于国内外政企客户，持续为用户的数据资产保驾护航。

### 3.2.4.3 多维数据存储

#### 1、智能存储产品



随着物联信息化进程的不断深化，传统视频安防业务持续演进与拓展，视频、图片、音频、报警信息、传感器数据及文档等多维感知业务深度融合，对数据处理与存储的多样性、复杂性提出了更高要求。数据存储需求进入高性能、全域协同、智能分层、弹性可扩展的新阶段。

多模态、高并发、TB级吞吐成为AI训练与推理的基础要求，边缘实时感知与智能分析催生海量就近存储与低时延处理需求。传统存储体系难以覆盖容量、时延、成本与可靠性的综合诉求，从而推动架构向边侧轻缓存、域侧主汇聚、云侧海量持久化的三级协同体系演进，以适配智能化时代全链路数据高效流转与全生命周期管理。公司智能存储以统一硬件底座、分布式软件体系架构为核心支撑，构建以网络

硬盘录像机、网络视频服务器、云存储为代表的“边”“域”“云”一体化协同的三级存储体系，实现全域数据分层分级管理，以满足智能与物联感知业务应用对存储系统多样性、复杂化的要求。

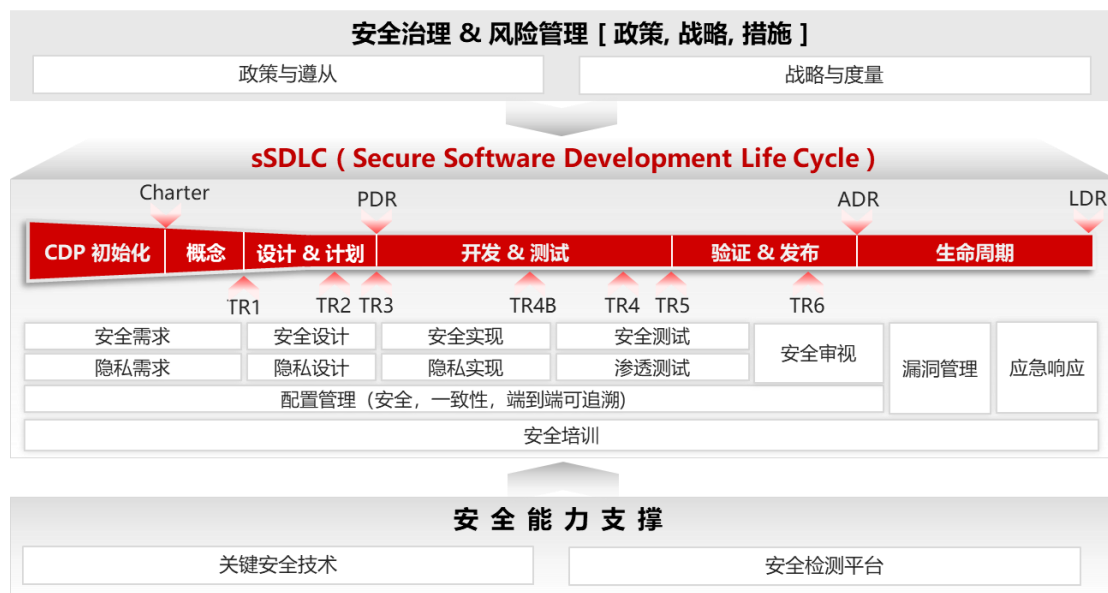
公司智能存储产品采用行业先进的国产化控制器平台，依托单控、双控及双路等核心硬件架构，突破传统流式存储的能力边界，融合数据冗余、集群管理、灾备策略与存储加密等多项技术，实现数据安全、可靠存储，有效降低因单点设备故障引发的系统异常与数据丢失风险。同时，结合公司自研 AI 深度学习算法和星汉大模型技术，推动“存、智、管”一体化融合，支持目标检测和数据快速检索、高价值数据长周期保存与边缘业务闭环，逐步在“大模型压缩”“大模型文搜”等大模型存储应用领域实现产品化、产业化、规模化，为存储产品赋予全新的业务价值。

## 2、云端存储

公司云端存储围绕关系数据、结构化数据与非结构化数据并存特征，构建统一数据模型与分层治理机制，全面支持视频、图片、设备消息等多类型数据的高效汇聚、精准检索与合规留存。面向业务系统与硬件设备等多源入口，依托标准化接入、实时处理与质量闭环校验，持续提升数据完整性、一致性与可追溯性。依托分布式多节点存储架构，系统实现跨区域弹性扩展、高可用容灾与负载均衡；云端侧强化集中治理与跨域共享能力，全面夯实企业级数据底座，为行业智能决策与价值释放提供长期支撑。

## 3.3 安全与隐私保护

公司高度重视网络安全和隐私保护，成立网络与数据安全委员会作为最高决策组织，从公司战略层面全面规划、统筹指导、监督审查网络安全工作的开展与落地。作为公司五大研究院之一的网络安全研究院，是公司内部独立的网络安全监管和能力提升的实体组织，聚焦安全工程能力建设、关键安全与隐私技术研究与应用、安全应急响应服务等领域，通过技术创新与工程能力结合，保障全系列产品、平台与服务的安全可靠。



### 3.3.1 研发过程安全管控

公司秉持“安全左移”理念，将安全基线、威胁建模、通信矩阵、开源管控、静态代码扫描、安全测试等核心安全活动融入研发全流程的需求、设计、开发、验证各环节，通过早期精准识别并有效消减潜在风险，大幅降低漏洞修复成本，有力保障产品内生安全能力。



#### 1、构建高标准的产品安全基准

(1) **安全基线**：将法律法规、监管要求、客户诉求及行业标准等多维度安全技术要求，转化为企业强制标准并纳入全系列产品刚性需求，落地为可设计、可验证、可量化的产品安全能力。

(2) **通信矩阵**：对产品内外部通信的端口、协议及数据交互路径进行系统化梳理与管控，严格遵循“最小权限”与“默认安全”设计原则，从源头缩小网络攻击面，有效降低潜在风险暴露概率。

#### 2、主动消减安全缺陷，严防新增漏洞

(1) **威胁建模**：采用“STRIDE+攻击树（Attack Tree）”融合分析模式，系统性识别并消控产品设计中的安全缺陷，从源头阻断潜在威胁的利用路径。

(2) **静态扫描**：通过专业 SAST 工具（详见第 3.3.2 章节）对源代码进行自动化扫描分析，识别潜在的代码安全缺陷，避免引发安全漏洞。

#### 3、深化安全检测，消控已知漏洞

(1) **开源管控**：建立引入审核、集成验证、持续维护的全流程管理机制，依托 SCA 工具（详见第 3.3.2 章节）自动化识别开源软件的来源合规、许可兼容、已知漏洞等隐患，防范供应链投毒、漏洞连锁传导等风险。

(2) **安全测试**：采用 DAST、IAST、病毒查杀、移动应用安全扫描等多元化安全检测工具（详见第 3.3.2 章节）进行深度安全测试，识别并修复安全漏洞。

### 3.3.2 安全检测平台



X-NOUS 安全检测平台作为研发过程安全管控的一站式软硬件安全检测中枢，集成多元化安全检测工具，深度融入到编码、构建、测试、预发布等产品研发过程的各环节，覆盖代码、组件、程序、固件、设备等核心检测载体，为研发提供丰富、高效、灵活的安全检测能力。

**1、知识：**依托规则库、情报库、知识库等核心数据资产，为上层检测引擎提供精准匹配与知识赋能，支撑检测的精准性与时效性。

**2、引擎：**采用“生态+自研”深度融合架构，集成 SCA、SAST、DAST、IAST 等业界主流安全检测技术，结合 AI 赋能构建开放可扩展的引擎能力底座，支持检测能力动态插拔与持续演进，实现国内外异构工具的统一接入和管理，为全场景安全检测提供灵活、高效的技术支撑。

（1）软件成分分析（SCA）：通过扫描源代码、二进制文件、容器镜像、依赖管理文件或运行时环境，自动识别所有直接和间接的依赖项，构建出完整的、结构化的 SBOM，为组织提供清晰的软件成分视图，实现软件供应链风险有效管理。

（2）静态应用程序安全测试（SAST）：对源代码、二进制文件或字节码等进行词法分析、语法分析，生成抽象语法树或中间表示，并以此构建控制流图与数据依赖图分析程序的执行路径与数据传递过程，识别潜在的安全敏感点（如用户输入、数据库查询、文件操作等）。同时结合 AI，学习海量代码库的漏洞模式，自动过滤误报，并提供修复建议。

（3）交互式应用安全测试（IAST）：基于插桩技术（在代码关键位置插入检测逻辑）深度跟踪应用程序执行过程，自动识别并标记诸如越权访问、敏感信息泄露、业务逻辑缺陷等隐蔽性漏洞。

（4）动态应用安全测试（DAST）：通过模拟黑客攻击来对运行中的应用程序进行安全评估，全面探测应用程序的公开接口，向所有可访问输入点注入恶意测试向量，并实时分析应用程序的响应行为以识别公开已知漏洞。

**3、服务与编排：**以插件、Web 控制台、API 及离线工具等多种灵活形态，构建覆盖编码、构建、测试到预发布的研发全流程立体化检测体系。通过 CI/CD 无缝集成实现“提交即检测”的敏捷卡点，助力团队在开发早期快速识别与修复问题。依托可视化工作流引擎，支持复杂场景下的检测流程灵活定制与编排，并建立“发现-修复-验证”的自动化闭环管理机制，推动安全策略持续优化，形成可积累、可迭代的改进循环，实现从单点工具扫描到全链路纵深检测的跨越，保障安全活动在研发过程的高效运作、有

效落地。

### 3.3.3 关键安全技术

公司坚持以“Security by Design”、“Security by Default”、“Privacy by Design”和“Privacy by Default”为核心理念，立足并践行安全与隐私设计原则，深耕网络安全和隐私保护技术，在 AIoT 关键安全技术领域持续投入，积极寻求技术创新，致力于打造更加智能、可靠的安全防护体系，为用户提供坚实全面的安全与隐私保障。



**1、数据安全：**公司始终将数据安全作为 AIoT 产品安全的核心，通过构建覆盖数据采集、传输、存储、使用、分享、展示、拷贝、删除全生命周期的安全防护体系，系统性地保障数据机密性、完整性与可用性。报告期内，公司推出具备轻量化部署与利旧改造适配能力的密评安全解决方案，实现音视频、门禁等数据的端到端加密保护，支持信源加密、密态直存、密态密钥、双因子认证、国密 SSL&双向身份认证等强安全能力，保障音视频数据全链路可信可控。同时，公司落地可搜索加密、透明加密等技术集成，在确保结构化数据安全存储的基础上，支持对密态数据的模糊检索与访问，实现数据安全存储与用户场景化应用的协同平衡。

**2、隐私保护：**公司高度重视用户个人数据隐私保护建设，持续深化隐私遮挡、机密计算、数据脱敏等隐私保护技术的研发与创新，强化隐私保护技术在产品中集成应用，保障用户数据“可用不可见、可见不关联、关联不泄露”，为用户提供更好的隐私保护能力。

**3、通用安全基座：**公司持续完善覆盖可信计算、密码框架、基础安全、系统安全与硬件安全的一体化通用安全基座，稳步提升产品内生安全能力。通过构建多层次的纵深防护体系，实现从物理层到应用层立体化的安全保障。可信计算以安全主控芯片作为物理信任根，实现设备启动、设备运行及固件升级全流程的安全可控。其中，可信启动通过建立完整的启动信任链，实现从引导程序到应用层的逐级校验，构建设备初始信任状态；可信运行基于内核验证机制，确保程序加载前的完整性，有效防范病毒、木马等恶意程序的植入与运行；可信升级对固件包来源与完整性进行验证，拒绝非法或被篡改的固件写入设备。

**4、新兴业务安全：**在人工智能与大模型技术高速发展且已实现规模化应用的当下，新兴技术所衍生的安全风险日益凸显，如海量数据交互过程中潜在的敏感信息泄露风险，大模型自身防御机制薄弱引发的数据投毒与对抗样本攻击，以及技术不当应用带来的伦理与治理挑战。公司高度关注新兴业务技术内

生安全风险及其对个人、企业及社会可能产生的影响。为此，将持续加大对数据安全、模型安全及内容安全等关键领域的研究投入，积极跟进前沿技术演进与安全研究动态，保障新兴业务技术在安全、可靠、可控的轨道上持续发展。

### 3.3.4 产品生命周期安全治理



公司秉持“主动管理、应知披露”的漏洞管理理念，致力于在产品的设计开发阶段即减少漏洞引入，并通过覆盖全生命周期与全供应链的统一治理体系，实现漏洞的及时发现、快速验证与有效修复。公司参照 ISO/IEC 30111、ISO/IEC 29147 等国际标准，建立并持续完善贯穿“发现—验证—修复—披露—改进”的漏洞管理流程。其中，公司产品安全事件响应团队（PSIRT）作为漏洞管理与应急响应的核心组织，负责全程监督与协调漏洞处置；各产品线研发团队负责修复方案的开发与验证；交付与服务团队负责协助客户实施修复程序部署。通过上述协同机制，公司实现了对漏洞从识别到修复闭环的端到端管理，保障客户业务安全可靠运行。

公司积极鼓励用户、合作伙伴、供应商、安全组织、独立安全研究人员在发现公司产品或解决方案相关的安全漏洞时，向 PSIRT 提报。收到漏洞报告后，PSIRT 将依据漏洞管理流程快速开展处置，并在修复方案就绪后，通过公司官方安全资讯发布平台——官网“信任中心”发布安全预警（Security Advisory），披露漏洞详情、影响范围及修复方案。同时，支持在线升级的产品在联网环境下可获得更新提示。公司依托上述双重机制，协助客户及时识别风险并实施修复，从而有效缩短漏洞暴露窗口，实现安全风险的快速闭环。

### 3.3.5 安全合规



公司坚守“积极、开放、合作、负责”的治理理念，构建系统化的安全合规体系。为应对全球日益趋严的网络与数据安全监管，公司聚焦中国、欧盟、东南亚、南亚等重点市场，提炼共性安全合规需求，构建安全合规能力框架：在组织层面，通过网络与数据安全委员会，从政策、组织、流程、技术及规范等方面统筹推进安全合规治理；在研发过程与产品安全层面，通过安全开发流程管控研发过程，并采用统一密码框架等安全技术保障产品安全；在产品生命周期安全保障层面，建立了统一的漏洞管理平台与应急响应机制；在数据安全与隐私保护层面，实现了数据分类分级与全生命周期管理。

基于业务发展需求与战略规划，公司主动布局全球安全合规认证体系，积极与第三方权威机构开展合作，引入外部测评与认证。目前已获得的认证主要包括：ISO 27001 信息安全管理体系认证、ISO 27701 隐私信息管理体系认证等管理体系认证；CC EAL3+、FIPS 140-2、商用密码认证等产品安全认证；欧盟 CE-RED、英国 PSTI、ETSI EN 303645 等区域法规符合性认证；以及 ISO 27017 云服务信息安全管理体系认证、ISO 27018 公有云个人隐私信息安全管理认证、CSA STAR 认证等云安全认证，形成了涵盖管理体系认证、产品安全认证及云安全认证的全面保障体系。报告期内，围绕数据安全与隐私合规，公司开展并通过供应商安全能力评估四级认证、数据安全能力成熟度（DSMM）三级认证和移动互联网应用程序(App)安全认证，为用户提供更稳定、更安全、更可靠的产品与服务。

公司建立的安全合规能力框架具备高度适应性与可持续性，能够针对不同国家与地区的法规要求快速响应，在复用现有基础能力的同时持续扩展与深化，确保产品在全球主要市场持续符合当地安全合规

要求。



## 4、主要业务

### 4.1 国内业务

#### 4.1.1 城市级业务

##### 4.1.1.1 业务概述

随着城市化的推进，城市成为政府数字化建设的核心载体，全国面临开展韧性城市的建设要务。城市建设面临自然灾害、公共安全事件等多重风险，以及城市运行系统日益复杂等挑战，为应对这些挑战，政府数字化建设要求通过物联网、大模型、大数据、人工智能、云计算等技术提升城市安全水平、促进可持续发展、提高治理能力和居民生活质量。

在政府数字化转型加速推进的背景下，公司以视频物联感知数据为核心，深度融合大模型技术，围绕社会安全、城市有序、治理提效、生活美好四大核心业务板块，持续推动星汉大模型在城市各行业场景的落地应用，提升城市管理效率与决策科学性，助力政府实现精准治理、高效服务，为城市高质量发展提供坚实支撑。

##### 4.1.1.2 核心策略

公司致力于将数智化能力落地到城市万千场景，聚焦智慧物联业务主航道，持续探索智慧物联和大模型技术赋能城市数字化创新的场景落地。重点布局交通基础设施数字化转型、自然资源、智慧水利、智慧农业等行业新机会，深刻洞察行业场景需求，持续构建行业领先的产品和方案能力，以数智赋能城市发展和治理模式创新。同时，公司不断深化生态合作战略，与行业细分领域合作伙伴持续加强技术共创和商业共享，共同赋能城市高效治理，打造“共建、共赢、共生”的智慧物联生态共同体。

### 1、构建城市数智底座

城市平台利用城市天机统一底座，聚焦行业大模型、孪生场景生成、智能计算决策、场景应用构建等能力，围绕多场景帮助用户实现城市高效治理、城市运行自治、生态协同等，结合行业各领域最佳业务实践范式，快速构建具备综合管理决策能力的数智体系。助力城市治理实现自我优化、自我学习和自我演进，逐步迈向认知智能和决策智能的新阶段。

## 2、深化场景业务落地

基于城市天机统一底座，结合在智慧交通、社会治理、智慧应急、智慧水利、自然资源等业务领域多年的深耕经验，开发了面向各行业不同领域的场景化解决方案，不断推进城市数智化进程，赋能城市高效治理，努力实现社会安全、城市有序、治理提效、生活美好的城市治理新图景。

### 4.1.1.3 行业价值实践

公司积极响应国家“人工智能+”战略部署，抢抓人工智能发展机遇、助力培育新质生产力，持续推动星汉大模型在城市各行业场景的落地。聚焦社会安全、城市有序、治理提效、生活美好四大目标，以大模型技术创新破解行业痛点，用场景落地释放 AI 核心价值，在社会治安、交通畅行、城市治理、自然资源等领域落地验证多个大模型应用案例，为城市数字化创新注入持久 AI 动能。

#### 1、让社会更安全

公司聚焦以社会安定有序、人民安全出行、群众安稳生活、企业安心生产为目标，积极履行社会使命，致力于建设更高水平的平安中国。围绕公共安全、交通安全、生活安全、生产安全四个业务领域，优化提升一体化安全方案能力，AI 赋能城市整体安全体系升级，筑牢城市生命线，构筑安全生命体。

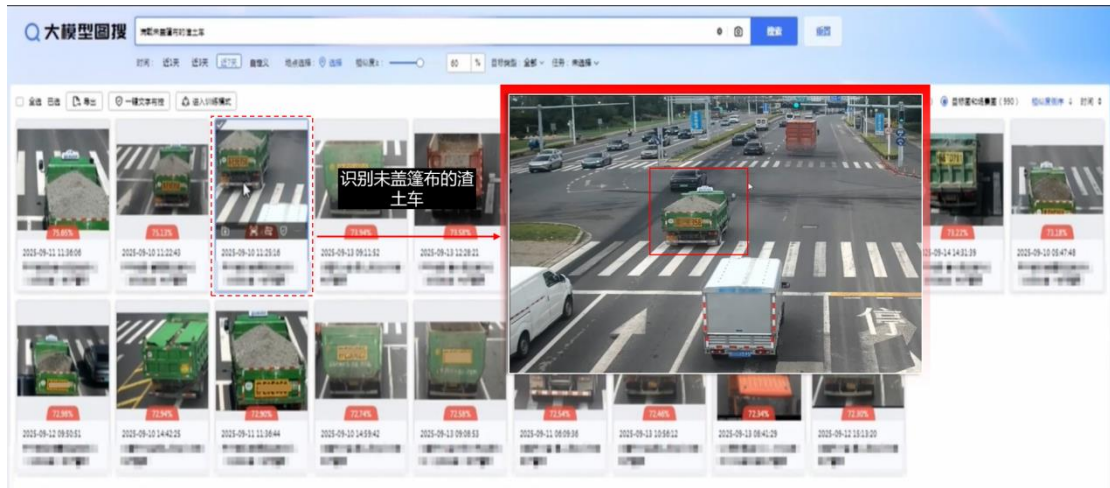
**在公共安全领域：**公司紧密围绕国家“十四五”收官年建设部署，深化视综体系建设、推动智能化应用升级，持续提升公共安全行业场景的服务能力。2025 年，以视觉为核心的大华星汉大模型，融合图像、点云、文本、语音等多模态数据，持续深挖视图数据价值，进一步拓展技术赋能的场景落地边界，AI 赋能新质战斗力提升。在校园护学岗、人员溺水防范、重点区域人流态势分析、老幼及物品智能寻回等多个场景开发落地大模型智能体。



星汉大模型以视觉为核心，激发数据价值，提高警务效率，构建新一代视综，加速形成新质战斗力。

**在交通安全领域：**公司持续推动人工智能大模型技术与交通业务场景深度融合，显著提升违法识别、事故预防及隐患治理等领域的智能化水平。在违法识别方面，依托自研“天工”大模型，运用文搜图/局部图搜能力，对遮挡、污损号牌等高隐逸违法车辆精准识别，有效强化高风险车辆预警管控。在事故

预防方面，通过“交通事件”大模型产品，依托全场景视频理解技术，实时、精准检测道路抛洒物、行人上高速等异常事件，预警有效性提升 30%以上，极大增强交通事故主动预防能力。在隐患挖掘方面，“问数”凭借自主建模与分析能力，智能识别红绿灯故障、交通标志标线模糊等潜在道路隐患，助力源头风险防控，为交通长效安全发展奠定坚实基础。



**在生活安全领域：**公司围绕燃气、排水、供水、桥梁等与生活息息相关的城市生命线安全监测场景，以“能监测、会预警、快处置”的本质安全为目标，通过构建城市基础设施的前端物联感知、视频智能分析、城市安全指数模型等，实现城市基础设施的监测、大数据对灾害数据的分析预测、人工智能科学决策建议。依托多模态大模型实现城市内涝、违规用火、施工破坏等场景的智能分析研判，满足风险分级预警、趋势智能研判、事件联动处置的一体化业务闭环，推动安全监管从“被动应对”向“主动监管”转变。

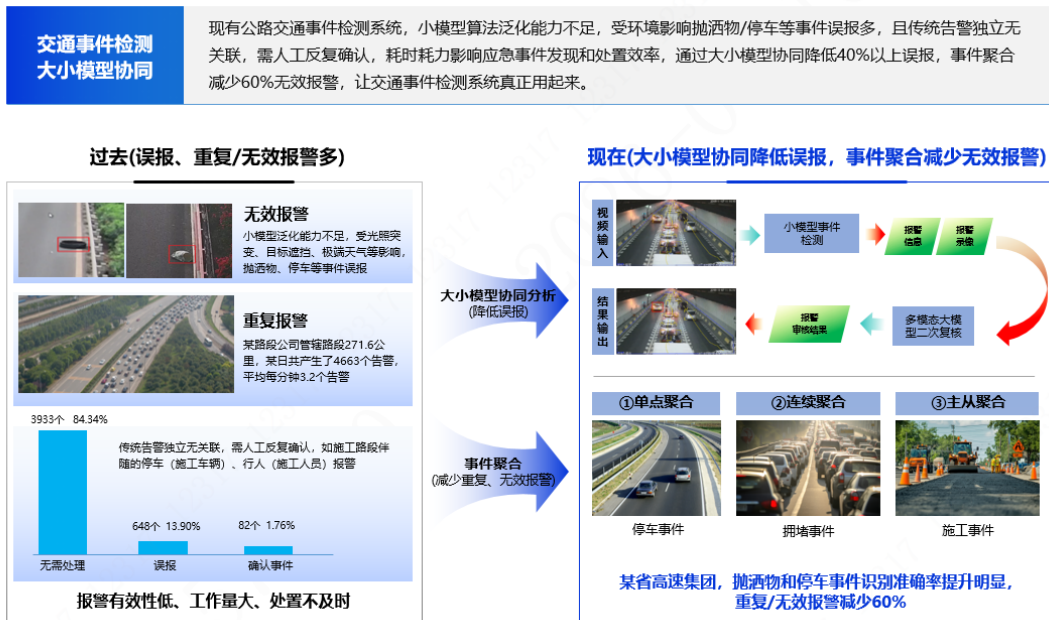
**在应急减灾领域：**积极响应 2025 年应急管理部综合防灾减灾能力建设文件要求，公司围绕应急指挥部体系建设和基层防灾避险能力建设两大核心场景，打造“监测预警精准化、指挥调度扁平化、救援响应快速化、物资保障体系化”的现代化防灾体系。围绕平时灾害风险监测预警场景需求，对接入的视频监控进行智能分析，通过应急管理大模型识别林火、洪涝、危化、矿山等多领域风险隐患，实现从传统“人盯死守”向“智能感知”新模式转变。构建覆盖海、陆、空、天一体化指挥调度中心，整合各类音视频通信终端及通信系统，实现突发事件应急指挥时看得见、呼得通、叫得应。对于基层应急救援队伍配备的物资装备以及应急物资储备点，通过 RFID、温湿度传感器、智能监控等实现对物资装备从“出入库、日常盘点、物资调度”等全生命周期管理，以及对物资储备点的在线化安全监测和智能巡检，提升全域物资的管理效率和物资调度决策能力。

## 2、让城市更有序

公司依托星汉大模型，全面升级智慧交通体系：在交通畅行领域，通过“端侧+中心”两级大模型提升信号优化能力，道路通行效率显著改善，实现出行有序；在路网监测领域，利用事件大模型聚合预警，增强应急响应能力，实现运行有序；在公路收费领域，通过稽核大模型实现证据整合及实时追缴，规范收费秩序，实现运营有序。整体实现从感知到决策的智能化突破，赋能城市交通高效、有序运行。

**在城市交通畅行领域：**通过端云协同大模型架构，全面升级交通信号控制系统，构建“精准感知+智能决策”两级能力体系。在感知端，将轻量化大模型集成在雷视终端，提升在夜间、遮挡等复杂环境下“机/非/人”流量的检测精度，准确率提升 20%以上，为交通信号优化提供更可靠的数据支撑。在决策端，通过大模型信号优化平台，增强高峰期拥堵路口、学校周边道路等特殊场景的红绿灯智能调优能力。如高峰期拥堵路口场景，通过“自适应+感应”融合算法，在路口某个方向车辆较少时，自动延长排队方向绿灯时间，避免无效等待，实现通行效率与驾驶体验双重提升。

**在城市路网监测运行领域：**传统高速路网运行监测事件告警独立无关联，会产生大量无效告警，需路网运行管理中心依靠人工花费大量精力进行告警的反复确认。交通事件大模型聚合解决方案，根据告警事件的“时间属性、空间属性、业务属性”三大关系将重复报警、无效报警进行聚合去重和分类分级，降低重复报警和无效报警，减少人工复核的工作量。在路段监控中心有限的人力情况下，提升高速路网突发事件应急响应效率。



**在城市公路收费运行领域：**传统收费稽核以事后稽核模式为主，追缴率低，同时采集证据数据需要多系统查询归档，效率低下。围绕收费稽核场景，公司构建一套公路稽核大模型解决方案，通过本地数据融合+稽核模型实时计算，从离线稽核转变实时在途稽核，提升路段公司收费运营部门实时拦截追缴能力。同时，该方案还整合门架数据、流水数据、特征数据等多维数据，在一个系统形成完整证据链数据，大幅提升证据数据采集效率。



### 3、让治理更高效

公司始终践行“业务牵引、场景落地”理念，以数智赋能城市高效治理。紧抓城市治理体系及治理能力现代化推进契机，提供面向城市运行、城市管理、基层治理、社区治理等应用场景的解决方案，利用智能化手段和实时在线数据来解决城市治理的各种复杂问题，提升城市治理效率，增强群众满意度。

**在城市运行领域：**公司构建“态势全面感知、趋势智能研判、资源统筹调度、业务多跨协同”的城市运行体系，以感知数据赋能城市治理现代化。统一的视频物联汇聚中心实现全域一屏统览，统一的算法超市实现城市事件快速发现，统一的融合指挥调度系统实现事件处置资源统筹调度，统一的事件中心实现跨多部门的业务协同。公司推出城市治理多模态大模型，实现算法自定义生成、大小模型协同、多模态文搜点位、场景标签自动打标等亮点应用，提升城市治理水平。

**在城市管理领域：**公司以城市治理、运行安全和为民服务为目标，构建“大城智管、大城细管、大城众管”的运行管理体系。聚焦街面管理、城市环卫、综合治理等领域，实现城管事件检测、移动 AI 巡检、垃圾分类管理、违章建筑治理、流动摊贩管理等场景的智能化监测预警。推出建筑垃圾治理等创新场景应用，依托城管大模型实现渣土运输车辆违规倾倒行为的精准识别，为城市建筑垃圾治理提供有力支撑。构建集“实时监测、动态分析、统筹协调、指挥监督”于一体的城市运行管理模式，致力于让城市治理“更聪明”、城市运行“更安全”、公众服务“更精准”。

### 4、让生活更美好

公司践行“以 AI 为助力，践行绿水青山理念，增进民生福祉”的理念，在智慧水利、生物多样性监测、森林草原防火、耕地红线守护、智慧养老、食品监管等板块，以 AI 为切入点，改变传统监管模式，提升用户管理效能，助力生态文明建设，让生活更美好。

**在智慧水利领域：**围绕水利野外场景多样、供电供网不便的特点，创新推出了最新款水利行业球机，该产品具备运行功耗低、夜视效果好、云台精度高、集成 4G 传输等优势，可高度契合水库、河湖等场景的实际需求。在某引调水工程项目中，通过持续优化与迭代识别算法，成功适配非标水尺与阶梯水

尺，并大幅提升了水位识别的精度与数据稳定性，有效解决了传统人工巡查读数带来的效率低下与数据滞后问题，为工程运行安全与供水调度提供了实时可靠的数据支撑。在长江流域全覆盖项目中，公司参与了视频汇聚平台、视频处理平台、视频算法训练与推理平台的建设，并部署了部分新增前端视频监控设备。通过加载多种水利专用算法，构建起完整的水利视频监控应用体系，实现视频数据与智能识别结果在多业务系统中的高效应用，有力助推流域治理效能的整体提升。

**在生物多样性保护领域：**围绕国家提出的加强野生保护动植物的智能化监测体系建设，公司大力投入打造了多元化的动植物监测识别技术产品方案。通过大模型算法的加持，视频图像动物识别算法持续积累突破 1000 种、鸟类声纹识别算法增加到 300 余种，多光谱球机实现在线实时的植物长势监测分析，实现野生动植物保护的全面在线实时监测，改变过去依赖人工调查观测和取样分析的工作模式，提高生物多样性监测数据的时效性和丰富度，为实现野生保护动植物的研究分析，提供详实的数据支撑。同时在线智能监测体系的建设应用，减少了对自然生境的人为打扰，助力于更好的保护自然生态系统的天然性和原始性。

**在森林草原防火领域：**为解决当前森林草原防火业务中火情定位不准、误报频繁、指挥中心火情报警研判困难的痛点问题，公司在行业内率先打造了多维姿态感知热成像相机、林业大模型算法融合的整体解决方案，实现火点定位精度对比提升 30%以上、火情误报减少 90%以上，大幅减轻防火指挥中心工作人员火情研判的工作量，火点精准定位更好的保障人员物资快速到达现场开展扑救，加快真实火情处置时效。林业大模型还同步包含林地变化监测、草原禁牧休牧监管等不同业务应用场景的算法，拓展更多林草业务的同时，也为森林草原资源的合理利用和保护提供了更加全面智能的监测管理模式，进一步保护生态安全屏障和促进维护生态平衡。

## 4.1.2 企业级业务

### 4.1.2.1 业务概述

公司企业业务致力于成为智慧物联基础设施的首选供应商，场景数智化应用的专业服务商，智慧物联生态的重要构建者。公司专注场景数智化业务，用心打造场景相机、物联设备、行业算法、行业平台，通过优化安全体系、提升生产效率、辅助经营管理，帮助企业实现数智化转型公司积极进行创新实践，持续助力制造、建筑、电力、石化、煤炭、钢铁、金融、教育、医疗、文旅、农产、物流、零售等千行百业的企业数智化升级，赋能全场景价值落地，为用户构建大安全体系、构筑数智生产力、提升经营决断力，致力于成为值得客户信赖的企业数智化升级合作伙伴。在此过程中，通过与合作伙伴技术共创和商业共享，打造共建、共赢、共生的智慧物联生态共同体，共同赋能企业数智化升级。

### 4.1.2.2 核心策略

随着对业务场景的不断探索，公司基于深厚的视频物联、AI与多维感知技术根基，与千行百业的实际生产经营场景进行深度融合，公司全面转型为深入企业经营、管理与生产核心领域的场景数智化需求服务商与赋能者。这一转型的核心驱动力，在于将AI从一项通用技术，深化为与具体行业知识、业务流程紧密耦合的场景AI，从而为企业创造可量化、可感知的核心业务价值，在推进智能化生产与经营管理的重要关口，助力客户实现数智化升级，为客户打造高质量发展的新动能。

## 1、深耕场景化业务，做企业数智化转型的深度赋能伙伴

基于对全国超 5 万家企业的服务经验与行业洞察，公司将企业数智化需求系统性地沉淀并聚焦于“安全生产、生产执行、检测计量、绿色低碳”四大核心业务方向。这四大方向并非孤立的技术模块，而是依托于公司构建的能力基座，将场景 AI 的能力贯穿始终，持续为企业高质量发展做好服务和升级。

### 安全生产：场景 AI 驱动“主动预防”，筑牢生命防线

公司持续深入企业高危生产经营场景，将数智能力和场景深度融合。通过泄露探测、热成像测温、设备状态巡检等系列产品，基于对先进 AI 技术、赋能复杂、非标场景的精准理解，实现人员穿戴类、行为类、环境异常类及设备状态类等多种智能算法在生产场景的全面应用，从而打造基于安全生产、高效运维的智能管控方案，实现作业过程管控、风险隐患监测、环境异常预警，完成对人的不安全因素、物的不安全状态、环境不安全因素的管理，为安全生产保驾护航。

### 生产执行：场景 AI 构建“感知-决策-优化”闭环，重塑制造效率

对车间生产过程进行数字化表达、控制和优化，通过可视化管理系统、生产过程追溯系统等，实现生产可视化、数据互联化、管理智能化，打造新一代智慧工厂管理体系。基于公司自身多维智能融合优势，利用数字孪生技术为顶层呈现，打造工业现场的人机交互平台，基于场景 AI 的深度洞察，将物理世界的生产全要素进行数字化映射，实现从订单到成品的全流程透明化管理和数据驱动的智能决策，大幅提升运营效率与柔性制造能力。

### 检测计量：场景 AI 拓展感知边界，实现“不可见也可知”的精准洞察

围绕感知能力的增强和扩展，持续投入技术研究及应用探索，将感知域在感知频谱上向低频和高频方向拓展，获得更多维度的采集手段，通过场景 AI 算法赋予这些多维数据以业务意义，如在设备预测性维护场景中，利用音频及振动传感器采集数据，并通过 AI 算法分析内部部件的早期异常状态，实现故障的精准预测。这种从“可见即可知”到“不可见也可知”的能力突破，依赖于对特定设备运行机理与故障模式的深度学习，是场景 AI 在工业互联网领域的独特竞争优势。

### 绿色低碳：场景 AI 优化能源链路，赋能可持续发展

积极响应国家“双碳”战略，公司围绕“源、网、荷、储、充、检”能源全链路，融合电力电子、AI 与云计算技术，为园区和工厂提供绿色能源全栈解决方案。场景 AI 的价值体现在智慧能源管理系统中，通过对光伏发电、储能电池、充电设施及生产负荷的历史数据与实时状态进行智能分析，实现协同调控与能效优化。这不仅仅是简单的数据监控，而是基于对园区用能习惯、生产排程、电价政策等多维度知识的 AI 模型，进行预测性调度，帮助企业实现精细化节能降耗，将可持续发展目标转化为可量化、可管理的运营实践。

### 生态赋能：开放场景 AI 能力，普惠千行百业轻量化转型需求

针对海量中小企业的碎片化、轻量化转型需求，公司打造灵活、轻量化的大华云睿业务，通过提供轻量云化的标准解决方案，实现轻量部署、便捷管理。运用“云+AI”技术，围绕“评估、设计、实施、优化”全流程提供专业化服务。同时提供接口丰富的开放平台，向生态伙伴免费开放物联能力、AI 算法能力与业务能力，让 AI 价值惠及更多行业和企业，为更多企业实现降本提效。

## 2、扎根数智化场景，驱动技术创新

基于深厚的技术布局、前瞻性的市场洞察力，公司以物联网技术体系、人工智能技术体系、软件运营技术体系为支撑，依托行业理解和业务深耕，推动场景数智化价值落地。

### **视觉与数据融合发展，放大行业价值**

公司在与全球头部企业的合作与实践中，不断创新、积累、总结，依托全频域的物联感知能力，打造全面的智慧物联基础设施，构建信息、人、物、场景到服务的全面连接，为各行各业生产提供可视化检测，以智能数据辅助生产决策，实现行业基于数视融合技术的创新发展，同时深入行业场景，为客户带来安全、可靠、便捷、高效四大价值。

### **大小模型协同应用，场景更深入、效率更高、成本更优**

企业的业务不仅复杂，流程和场景又极其碎片化，公司在企业业务大模型推进应用之初，就明确在通用场景应用的基础上，紧跟行业用户需求和痛点，不断驱动技术发展，因此一方面，公司把大模型做小，做到模型算力可控，持续降低整体应用的算力开销；另一方面，从单一场景向端到端全业务流程延伸，让落地更贴合实际生产与管理，技术能力与业务需求的高效适配，实现业务认知智能。公司聚焦“难而正确”的刚需场景，将大模型与传统系统、细分场景模型协同，形成完整的业务体系，通过“云+大模型+场景化算法”核心能力，与行业头部共建标杆项目，验证技术可行性后复制推广在多行业领域实现规模化落地。

#### **4.1.2.3 行业价值实践**

公司聚焦企业业务场景，以资源在线化、业务智能化、决策数据化为目标，挖掘企业生产管理数据的经营与决策价值，为业务管理提供抓手，提升决策水平。在制造、建筑、教育、电力、石化、煤炭、钢铁、金融、医疗、物流、文旅、农产、零售等领域精耕细作，重点围绕“5+X”（工厂制造、能源生产、学校教育、医疗卫生、园区管理）等核心场景，为客户提供高价值的数智解决方案，赋能企业全场景价值落地，使能业务创新。

##### **1、工业制造：AI+工业视觉应用，助力企业提质增效**

在工业领域，利用AI+大数据、云计算等先进技术，实现生产过程的全过程可视化管理及追溯，实现生产现场无人化、问题追溯可视化。

公司工厂场景解决方案已经实现从单一场景到多业务的覆盖，从厂区安防、车间能耗走向生产业务，全面提升人、机、系统间互联的深度与广度，通过产品数据流、制造管控流、订单交付流信息的数字化融合，更高效地实现从订单到成品的全生产过程可视化。

同时，公司基于企业集团化管理平台架构，实现能耗、车辆、周界、安消一体化等智能化管理系统统一管控，对人员、车辆等异常情况精准管控，有效掌控厂区消防、安防物联设施实时状况等，帮助企业实现园区综合管控。

##### **2、能源生产：视频 AI 与智慧物联合，打造风险隐患监管新模式**

能源企业的生产场景面临诸多风险隐患，普遍存在传统监管手段单一、运维人员有限、环境复杂等问题。公司长期致力于通过视频AI、大模型、智慧物联技术，实现生产场景风险隐患在线自动监测及智能预警，降低生产风险，提升运维效率，高效助力能源企业安全生产。

公司基于“望、闻、问、切”的全感知能力，实现机器助人在线监管新模式。通过对视频加载AI智能、视觉大模型能力，赋予工业电视第二次“生命”，结合红外、激光、高光谱、声纹等智慧物联多维感知技术，实现设备装置运行状态的远程智能可视化监测，作业现场在线合规管理，生产环境安全稳定管控，为能源企业提供风险隐患监测等数智化管控新模式。

目前公司已在多个能源细分行业进行应用，如在电力、煤炭、石化、钢铁等行业，基于监管新要求，融合新技术，实现对安全管控及智能巡检在线可视化智能监测和预警，有效提升生产监管水平，降低事故率，同步减少人力成本投入。公司将继续探索智慧物联技术与生产力深度融合，助力能源企业安全生产数智化升级。

如新能源场站领域：随着新能源发电场站的大量建设，场站投运呈现高峰，由于光伏、风电场等新能源场站数量多、面积大，且地处偏远、布局分散，带来安全生产运维管理上的难题。设备设施的运维巡视压力日益增大，传统人工运维方式效率低、成本高。公司针对光伏、风电场等新能源场站的复杂环境，采用新能源场站一体机，通过大小模型协同。实现发电场景的AI设备巡视、环境检测，表计巡检准备率不低于99%，烟火识别准确率不低于95%，满足新能源场站复杂环境使用，助力无人值守场站建设。

在煤炭行业：从最初的人员管控，延伸到了对交通工具、传送带、堆煤等各道工序的管理，几乎覆盖了事前管控、井下作业、物流运输的全流程，大模型的应用效果也是显而易见的，例如在传送带大块物体检测、跑偏监测等核心功能上，准确率从80%提升至93%，且在矿下高温、光照差等恶劣环境中，真实警报识别率仍稳定维持在85%以上。

### **3、学校教育：围绕“均衡、精准、高效、安全”，为校园数智化提供全业务方案**

公司以数智化赋能高校数字化改革，在视频能力基础上，打造了校园安全大数据，校园AI侠、鲁班数字孪生、校园交通管理、高校实验室管理等方案，构建校园物联数智中台，围绕高校业务融合创新，实现数据价值赋能，助力高校数字化改革。公司将视频场景融合人工智能及大数据技术，聚焦校园AI大模型，让视频从静态识别走向动态行为理解成为可能，利用大模型技术帮助学校解决校园违规散发传单、张贴小广告、暴力破坏设施等不安全行为的有效防控。校园安全大数据让安保工作由被动走向主动，对学生失联、作息异常、重点区域高频出现等高校安全痛点问题提供主动预警能力，并应用大模型和大数据技术实现人机交互式检索，如文搜图，融合检索等功能，让找人搜车快捷高效。鲁班数字孪生，让校园安保整体防控态势从管中窥豹到全局视角的转变，全方位立体化保障高校师生的安全。

### **4、医疗卫生：围绕“三位一体”智慧医院建设，助力医疗行业高质量发展**

公司构建智慧管理、智慧服务、智慧医疗深度融合的现代化医院发展体系，为公立医院高质量发展提供坚实支撑与创新动能。持续夯实智慧医院安全防范建设、智慧门诊、智慧病房等场景基础上的应用能力建设。

2025年，公司持续深耕“医疗+安全”垂类大模型在医院安全生产监管领域的应用研究与能力落地。通过将医院专属安全业务规则与星汉大模型能力深度融合，强化对结构化与非结构化数据的二次解析、挖掘与研判能力，实现对入院重点人员、特殊行为动作、异常事件的智能识别与精准预警，构建覆盖医院人、车、物、行为、环境的多维立体安全感知体系。

结合医院日常安全生产管理实际需求，进一步打通安防、消防、后勤、能耗、危化品等多场景数据

壁垒，形成事前智能预判、事中高效处置、事后闭环追溯的全流程安全管理模式，为医院安全生产规范化、精细化、智能化运行提供坚实技术支撑。

#### 5、园区管理：打造数字总部与绿色高效园区，深度赋能企业

公司以“五新”理念引领智慧园区升级，依托星汉大模型与AIoT技术，打造集“新能源、新服务、新能力、新安全、新视野”于一体的数智化标杆园区。通过多业务协同与场景化赋能，构建绿色低碳、高效运营、智能安全的智慧园区新范式，为智慧城市建设提供创新引擎。从“五维一体”到“五新（星）园区”的跨越，实现园区管理从智能化到数智化的全面跃迁，助力企业降本增效，推动城市可持续发展。

#### 6、更多行业：聚焦政策指引及客户自身内在需求，参与开展各行业的新型机会点

**在文旅行业：**深入解读行业标准及其他政策指导文件，配套设计智慧景区解决方案，从管理、服务、运营、安全、环保等多方面助力景区创A升A及景区智慧化建设；以行业标准为核心，积极响应文物保护法提出加强文物保护的要求，推出智慧博物馆、智慧文物（预防性保护、文物数字化保护、文物仓库管理、文物智慧管理）、智慧文保（不可移动文物保护、文物古迹预防性保护、AI文物保护），在文保领域积极贡献数智力量。

**在金融行业：**公司将传统银行安防业务深度延伸至网点数字化治理与安全基座保障，通过视觉AI与大模型技术的融合应用，助力金融机构构建全方位风险防范体系。在风险防范场景中，大模型可主动识别火灾、用电及汛期等安全隐患，以自动化流程替代传统人工巡检，实现安全检查效率大幅提升；在运营管理场景中，通过结构化数据与大模型结合，实现客流统计、文优服务、业务合规等功能，推动网点管理向精细化与智能化升级。同时，公司深耕金融基础设施安全，针对数据中心提供专业的商用密码应用安全性评估（密评）及反恐怖防范方案，目前已在中国银行、建设银行、交通银行等国有大行成功落地，以高标准的合规能力筑牢金融数据安全防线，实现了从网点智慧运营到数据中心核心安全的全链路赋能。

**在建筑行业：**积极参与保障性住房建设，围绕保障房的物联接入、运营和监管应用，以社区方案+两表一锁+租务应用平台的架构，实现租住管理服务、集团联网运营、政府统一监管三维一体的智能融合，帮助客户提升服务、运营效率和监管透明度；重点打造燃气终端监管应用，围绕城镇燃气管廊、燃气场站、工商业用气、家用燃气、乡村气瓶煤气全流程全场景，探索出一套融合统一联网、多维预警、快速联动、智能处置为一体的强落地性应用方案。在满足政府统一监管的前提下，还能适应多种运维模式，极大减低燃气泄漏对人民生命财产的威胁；围绕“好房子”建设需求，打造集楼盘品牌营销、智慧安防、无感通行、业主体验等一体的品质住宅；针对城投城建，利用大模型、物联感知、智慧巡检搭建集团管理运营中心，全面赋能其城市建设业务。

**在连锁行业：**云端大模型替代人工巡检，实现“万店秒级核验”，例如在某餐饮行业，从门店的装修建设阶段到运营阶段，依托AI巡检系统将跨区域门店施工合格率从68%提升到94%，工期延误率下降41%，食安问题发现时间从48小时缩短至15分钟，让门店实现从“被动整改”到“主动预防”、云端模型从“数据分析”到“决策赋能”的升级，为全球门店扩张提供更精准、高效的技术支撑。

公司企业业务立足数智化发展新起点，持续聚焦企业数智化转型实践与创新，始终坚持可量化、可

计算、可落地产品方案开发，助力用户构建大安全体系、构铸数智生产力、提升经营决断力，致力于成为最值得客户信赖的企业数智化升级合作伙伴。

### 4.1.3 中小企业业务 (SMB)

2025 年，面对复杂多变的市场环境与持续升级的行业需求，公司中小企业业务以“本地经营、区县下沉”为战略核心，坚持以客户价值为导向，横向扩大市场覆盖面，纵向深化市场穿透力，持续优化渠道生态，推动业务向精细化、场景化、数智化纵深发展。依托智慧物联网技术赋能百万中小企业数智化转型，构建共生共荣、可持续发展的渠道生态体系，全年经营质量与市场竞争力显著提升。

#### 1、深化本地经营，构建下沉市场新生态

公司坚定不移推进“本地经营、区县下沉”战略，以客户本地化经营、产品均衡布局、伙伴持续盈利为导向，将资源精准投放至地市、区县市场，推动一级分销商与本地服务商深度绑定，重塑渠道价值分配体系。通过“区县责任承包制”，明确“谁耕地、谁收获”的业务机制，保障分销商本地化经营权益与稳定收益。

配套推出安装红包、上线奖励、业务员跑动和签约激励等 sellout 激励政策，有效激发合作伙伴积极性与能动性，支撑本地化经营与区县下沉战略落地，保障渠道生态伙伴持续盈利。分销体系重构取得关键突破：牵引一级分销商全面下沉，累计投入下沉人员近 700 人；上半年拓新一级客户近 100 家，关闭淘汰近 200 家，加速替换传统“坐商”；服务商体系规模再创新高，签约超 9 万家、激活超 5 万家；sellout 业务上半年企稳、下半年回升并实现加速增长。

#### 2、技术驱动产品创新，夯实场景化核心竞争力

依托“视频+AI+物联”技术底座，公司持续迭代云联平台 2.0，全面升级核心业务与功能，丰富增值服务，全年云联新增设备同比增长 252%，新增用户同比增长 69%。

产品矩阵持续完善：迭代流通型双光产品，推出室内外无线产品、夜视王 2.0、纯血鸿蒙系列、门神系列、鸿盾系列、4G 终身免流产品等，形成“有线+无线”全场景布局；打造 T9、T8、C1 等无线爆品，夜视王推广打法具象化，月度销售额屡创新高。线上线下产品区隔清晰，布局电商平台专属产品，实现全销售管道覆盖。

场景方案创新落地：聚焦小微场景，推出电商退货视频追溯、快递驿站错拿管控、智慧农业渔业养殖等多系列解决方案，落地 40 个子场景解决方案，树立标杆案例 73 个，坚定走“场景产品+区县特色产业配套”路径，实现多场景规模化落地。

#### 3、构建立体化营销体系，打造共赢伙伴关系

以全业务、全链路、数字化为方向，打造线上线下一体化营销与服务体系。线上支持合作伙伴在高德地图、百度地图、抖音等本地生活平台搭建数字化门店，提升品牌声量与线上获客能力；线下加大区县专卖店、城市展厅、门头店建设支持与运营补贴，实现“小而美”网点全面覆盖。

构建“售前-售中-售后”全链路服务生态，持续向区县责任分销商导入优质中小客户，协助开拓中小场景、运作中小项目，提供全方位技术与商务支撑，提升伙伴项目服务能力与盈利空间。通过营销在线、门店在线、服务在线，实现“流量线索→订单转化→安装交付”全闭环，与渠道伙伴共生共赢、协同增

长。

#### 4、组织与机制保障，驱动业务高质量发展

组织能力升级：总部中台由服务区域向赋能与管理区域转型，持续提升专业化能力；常态化开展省区 SMB 主管训战与优化替换，团队战斗力显著增强；多轮赋能培训覆盖 31 省份分销客户及下沉人员，夯实一线作战能力。

运营机制完善：建立分销商月度对标会、省区 360 业务健康度分析月会、季度代理商盘库等常态化会议机制；推行跑动下沉红黑榜晾晒、NP 客户流转等管理举措，以数据化、透明化机制保障战略执行与业务健康运转。

2026 年，公司将持续深耕区县下沉市场，强化技术与产品创新，深化渠道生态建设，以更优质的产品、方案与服务，助力中小企业数智化转型，实现业务持续高质量增长。

#### 4.1.4 运营商业业务

##### 4.1.4.1 业务概述

公司以自身智慧物联网技术能力为支点，全面对接运营商数智化转型战略。公司推出涵盖 AI 算法、大模型一体机及安全防护的标准化产品，将单一的技术优势转化为立体的场景化解决方案。通过深度绑定运营商视联网规划，双方形成了“技术共研、产品共建、市场共拓”的协同模式。在 DICT 与中小企业赛道，携手运营商整合优势资源，在 DICT 行业市场及中小企业拓展中实现双向赋能，通过资源共享与优势互补，共同开拓增量市场。

##### 4.1.4.2 核心策略

#### 1、共同致力于新型信息基础设施的构建

公司充分发挥在视觉物联及泛在连接领域的领先技术与智能制造底蕴，深度融合运营商的算力网络与连接优势，将“端侧感知”与“云端算力”无缝衔接。通过“硬核制造+柔性算力”的协同创新，双方共同打造了面向未来的深度定制化行业产品，如 AI 智能终端、大模型一体机等，为数字经济构筑起坚实的视觉与连接底座。

#### 2、联合创造新质生产力

公司与运营商从能力互补走向价值共创，通过打造“硬件+软件+AI”的产品新范式，将大华的智能制造与视觉感知能力，与运营商的连接与算力网络深度融合。双方不再局限于传统业务合作，而是联合创造新业态、新产品、新模式，共同探索从“云管端”到“场景化应用”的创新发展路径。

#### 3、推进业务融合拓展新兴市场

面对新兴市场的广阔蓝海，公司正深化与运营商的全面业务融合，通过将智慧物联产品、视频 AI 能力与运营商的 5G、云计算资源深度耦合，构建“云网边端”一体化协同方案，与运营商的合作不再局限于传统的买卖关系，而是将公司的智能感知触角与运营商的通信网络深度融合，通过联合创新实验室，共同孵化出适配市场需求的智能应用。

## 4.2 海外业务

### 4.2.1 业务概述

公司于 2003 年制定“走出去”的战略进入国际市场，2008 年开始强化自主品牌能力建设，2014 年启动海外本地设点和业务本地运营。多年来，海外通过全面渠道下沉、项目拓展、技术支持、供应物流体系、售后服务建设等举措，保障海外业务发展的良性循环和长期本地化运营。持续的研发投入与技术革新促进了产品线创新与解决方案优化，聚焦渠道深化提升了产品竞争力、解决方案能力与本地化服务水平，彰显专业品质，推动品牌价值增长，为海外业务加速拓展奠定基础。目前，公司已在全球设立 75 个海外分子公司，业务覆盖 180 多个国家和地区。面对全球智慧物联市场需求的增长，公司将继续着力营销升级、产品创新、行业深耕及生态合作，进一步开拓国际市场。

### 4.2.2 核心策略

#### 1、全球化战略下的本地化深耕与生态构建

公司始终秉持稳健经营的发展理念，持续推进全球营销与运营组织的优化升级，通过强化各地区矩阵管理和数字化协同平台，提升全球资源调配效率与市场响应速度。面对地缘政治、经济环境及监管政策的持续变化，不断加强对各国法规、政策导向和市场动态的深入理解与灵活应对能力，实施“一国一策”的差异化国家业务策略，以实现更精准的市场定位与资源投放。并通过持续加码渠道下沉、集成商业业务拓展、行业突破和复制、新业务线开拓等方式，进一步扩大全球业务的覆盖广度与深度。在此过程中，公司高度重视本地化人才的引进与培养，积极吸纳具有多元文化背景和专业能力的人才，打造具备全球视野、本土洞察力的复合型团队，推动组织结构的持续优化与升级。在本地化运营方面，公司将进一步深化人才、产品、服务的本土适配，结合人工智能与大数据分析工具动态洞察区域需求，实现从“产品交付”向“本地化服务生态构建”的战略转型，并构建更完善的配套支撑体系以应对多变的国际环境。通过持续赋能本地团队、拓展生态合作，致力于在智慧物联领域实现全球化与本土化的深度融合，巩固国际市场竞争优势。

#### 2、打造敏捷的供应服务体系

通过整合渠道交付与服务体系，技术中心下沉国家，提供融合差异化服务，公司目前已建成覆盖欧洲、东南亚、中东、拉美等六大区域的供应中心网络，并在多个重点国家设立国家中心仓，形成“总部-大区供应中心-国家仓”三级联动的敏捷供应链体系，有力支撑全球业务的快速响应与高效交付。同时构建了涵盖集成交付、技术支持、运维管理、客户服务与培训认证的全球化服务体系，已在海外设立超过 120 个专业服务站点，其中，超过半数国家已开通本地化热线服务，显著提升了全球范围内的服务覆盖与响应能力。两大体系协同运作，形成“前端市场洞察-中台敏捷响应-后端高效支撑”的端到端闭环生态，不仅大幅缩短了海外业务的交付周期，也显著提升了客户满意度。同时，为应对供应资源波动，海外自助下单平台已投入使用，未来将加速推广；为前置管理进出口合规风险，海外布局了全球关务地图引擎，未来会更注重本地关务赋能。面对全球产业链重构与数字化升级趋势，公司正积极推进供应链智能化、服务云端化转型，探索基于物联网与 AI 的预测性维护、远程技术支持等创新服务模式，持续强化在全球

复杂环境下的运营韧性与综合竞争力。

### 3、聚焦主业，创新驱动，推动业务高质量发展

为满足海外各区域差异化的场景需求，公司多年来持续投入技术创新与产品研发，持续完善服务体系，逐步构建本地化运营能力，助力公司产品和方案在海外市场持续保持领先的优势地位。传统视频业务保持稳健增长，也夯实了新业务开发基石。作为数智化企业出海的典型代表之一，公司在海外市场持续拓宽并丰富创新业务品类，热成像、图形图像、智能楼宇、消防、智能白板、智慧电桩、车载电子等创新业务实现快速成长。深度适配海外智慧城市、智能制造、新能源、智慧交通等多元场景需求。同时携手海外战略伙伴深化本地化布局，与沙特合作伙伴共建智能制造中心，聚焦中东区域智慧物联基础设施建设，在韩国等市场推出充电桩火灾监测、高端 LED 显示等定制化创新解决方案，还通过华睿、华感、华锐捷等创新业务子公司的全球化拓展，推动各新业务品类在海外各细分赛道的渗透，结合 75 家海外分子公司的本地化运营能力，构建起“核心创新品类+区域定制方案+本土生态协同”的海外多元化业务布局，让创新业务成为海外业绩增长的核心驱动力，实现从传统安防产品输出到多赛道智慧物联解决方案全球化落地的跨越。

### 4、提供完整的场景化解决方案

依托“视频筑基、创新裂变”的发展路径，公司已实现从单一安防设备商向智能物联解决方案商的战略跃迁。近年来，公司协同全球合作伙伴积极深耕垂直行业市场，拥抱数字化、智能化趋势，推动全球业务与技术创新深度融合。公司持续强化在智慧城市、公共安全、交通物流、生态保护、能源、教育、零售、制造等重点领域的行业解决方案能力。面向全球不同区域的市场需求与产业特点，公司针对性地推出了融合 AI、物联网、大数据等技术的行业化解决方案。例如，在非洲、拉美、中东、亚太等众多地区，随着公司各类智能监测系统及天网系统的落地，这些地区的城市管理效率、案件破获率、事故成功预警率等快速提升，交通事故率逐步下降，道路安全和出行效率得到保障；在欧洲，则聚焦于高端商业与工业领域的智能化升级；与此同时，公司的数智化教育行业解决方案，也为海外部分地区的教育数智化升级提供帮助，让优秀的教育资源能够覆盖到偏远地区，促进了教学资源的远程共享与教育公平。通过将机器视觉、热成像、雷达等创新技术产品与行业应用深度融合，公司不仅提供了更丰富的产品选择，更构建了以解决客户实际场景问题为导向的价值体系。

#### 4.2.3 社会价值实践

公司在海外社会价值实践方面持续深化本地化融合，将技术创新与区域可持续发展需求紧密结合，形成多层次、跨文化的责任实践体系。

在技术赋能与数字包容方面，公司在东南亚、非洲、拉美等地区推出“AI for Good”专项计划，通过开放平台、技术培训与场景化解决方案，助力当地中小微企业、农业合作社及公共服务机构提升数字化能力。针对偏远地区通信与电力基础设施薄弱的特点，公司研发低功耗、易部署的物联设备与离线 AI 应用，帮助社区实现基础安防、灾害预警与资源管理；在环境保护与气候行动方面，携手海外合作伙伴，在城市智慧水务、森林火情监测、海洋生态保护等领域落地多个示范项目。在欧洲与北美，公司参与零碳园区与绿色建筑标准建设，提供能效管理与碳足迹追踪系统。同时，公司推行全球供应链绿色化倡议，

要求海外供应商逐步采用可再生能源与循环材料；在伦理与治理方面，尊重各国文化差异与法律法规，建立跨区域的 AI 伦理审查机制，确保产品与服务符合当地隐私保护、人权保障及社会习俗。通过发布多语言社会责任报告与举办利益相关方对话，透明展示海外实践的进展与挑战。

公司以技术+责任双轮驱动，既输出智慧物联能力，又深度融入本地需求，通过公益、生态、产业、就业的协同实践，实现商业价值与社会价值的统一，推动全球可持续发展。

### 4.3 创新业务

近年来，智慧物联行业边界不断拓宽，公司基于对客户多元化需求的深入了解和多年来在智慧物联领域的积累与沉淀，继续拓展创新业务，为客户提供更丰富更完整的解决方案。公司通过寻找增长潜力大、市场空间广阔的领域，相应匹配人才选拔和激励机制，持续发展创新业务，拓宽公司智慧物联行业能力圈。目前公司创新业务主要包括：机器视觉及移动机器人、热成像、汽车电子、智慧安检、智慧消防、报警等。

#### 4.3.1 机器视觉及移动机器人

集团旗下子公司浙江华睿科技股份有限公司（以下简称：华睿科技），是全球领先的 AI 赋能的机器视觉与移动机器人提供商，以“AI+视觉+机器人”全栈技术驱动全球多行业数智化升级。

华睿科技通过深度协同的机器视觉与移动机器人两大业务板块，构建了覆盖“视觉感知-决策-自主执行”的完整技术平台。机器视觉业务提供作为“智能之眼”的核心组件及解决方案，赋能智能制造与质量追溯；移动机器人业务作为“智能之手”，实现工厂及仓库场内物流的全面自动化。两大业务共享 AI 与机器人底层技术，形成强大协同优势。

公司长期深耕新能源、半导体、汽车、电子制造等战略行业，为核心客户提供高精度、高可靠的产品与整体解决方案，满足其对智能化升级的严苛需求。我们的产品与解决方案已服务全球众多知名企业，客户满意度保持高位，并持续向医药、食品等高价行业拓展应用生态。

公司的发展愿景是持续引领机器智能创新，赋能全球产业迈向更高效、更智能的未来。作为国家高新技术企业和专精特新“小巨人”企业，公司始终坚持技术创新，截至 2025 年底，公司累计申请专利 600+，其中发明专利 300+，在嵌入式软件、图像优化、识别算法、网络传输、导航定位、调度及运动控制等 11 个重点技术领域，实现专利布局。



公司机器视觉产品，构建了涵盖标准视觉产品、AI视觉产品、3D视觉产品与AI算法平台在内的机器视觉核心产品矩阵，形成了从底层技术到场景应用的完整生态闭环。公司产品与生态伙伴深度赋能锂电、物流、3C、半导体、PCB等高端制造领域，致力于为工业自动化与智能化转型提供高精度、高可靠性的视觉感知与决策支撑。

移动机器人产品，主要用于物流仓库和物料搬运，包含潜伏型、叉取型和移载型机器人，通过RCS调度系统、ICS集成控制系统、iWMS仓储管理系统、MCS物料管理系统等，可提供搬运、堆垛、分拣等功能，为各行业的物流搬运提供端到端的智能解决方案，助力客户打造智能工厂。

#### 4.3.1.1 机器视觉

华睿科技在机器视觉领域构建了从底层工业相机、图像采集设备到顶层算法平台的完整技术闭环，形成了完善的视觉应用生态系统。用户既可基于“标准产品+AI算法平台”自主构建视觉解决方案，也可选用AI智能读码器和3D视觉产品等集成化智能产品，丰富的产品矩阵能够灵活满足千行百业的个性化应用需求。

##### 1、标准视觉产品

标准视觉产品涵盖小面阵相机、大面阵相机及线阵相机等工业相机，以及采集卡和视觉控制器全系列产品。结合AI算法平台，我们覆盖了集成机器视觉系统的所有核心组件：工业相机担任“眼睛”，采集卡充当“视神经”，视觉控制器与AI算法平台集成则作为“大脑”。

作为系统的“眼睛”，工业相机将光信号转换为数字图像，并借助内置ISP算法实现精准图像再现。小面阵相机专注高精度局部检测，大面阵相机适合大视野成像，线阵相机则如高速扫描仪，通过逐行采集构建完整图像。

##### 2、AI视觉产品

与依赖外置工业相机采集图像并由独立视觉控制器处理算法的传统方案不同，我们的AI视觉产品是“具备内置大脑的相机”，集图像采集、处理与分析于一体，在一台紧凑设备中实现本地化的视觉感知、分析与决策，从而提供更灵活的部署方式和更高的易用性。

基于我们在自主AI算法与标准视觉产品领域的深厚积累，我们推出AI视觉产品系列——主要包括AI读码器与AI智能相机。该系列产品将AI模型与边缘计算能力，同紧凑的相机、镜头及照明系统深度融合，实现了从“视觉感知”到“智能解析”的全流程功能覆盖。

##### 3、3D视觉产品

融合自研高精度3D算法、领先AI能力与成熟的标准视觉技术，华睿科技打造出精选3D视觉产品组合涵盖智能立体3D相机、双目结构光相机及3D线激光轮廓传感器，推动机器视觉从二维识别迈向三维空间感知。区别于仅捕捉平面特征的2D视觉，3D视觉构建包含深度与轮廓信息的立体形貌模型，赋能具身智能机器人、高精度工业装配与检测等领域，实现复杂空间任务。公司持续深化3D视觉产品布局，以驱动相关战略行业的创新发展。

在过往实践中，华睿科技的3D视觉产品已广泛应用于依赖空间感知的工业场景，包括汽车零部件关键尺寸测量、电子元件焊接质量与结构检测，以及物流领域的货物定位与分拣，以稳定可靠的高精度三

维数据，满足新一代智能制造的严苛要求。

#### 4、AI 算法平台

在集成机器视觉系统中，机器视觉软件与算法承担着“大脑”的功能，负责对成像数据进行处理与分析，构建起“视觉感知”与“行动执行”之间的核心桥梁。公司提供模块化、可视化的机器视觉AI算法平台，支持从零代码快速配置到深度定制的全流程开发，助力实现从“视觉感知”到“智能解析”的跨越。

公司的机器视觉AI算法平台包含三大核心子系统：MVP、MVK与MVT。其中，MVP与MVK赋予系统完整的视觉处理、分析与决策能力；MVT则专注于AI模型训练，生成的模型可部署于MVP或MVK，以应对复杂工业环境中工艺偏差及难预测缺陷等多特征视觉解析挑战。该平台可与公司的标准视觉产品组合协同部署，增强集成解决方案的整体能力。同时，它也支持适配多种第三方终端，体现了高度的兼容性与可扩展性。

##### 4.3.1.2 移动机器人

华睿科技推出的广泛适用的典型智能物流系统，包含工业移动机器人、自动充电桩、通讯系统（WIFI/5G）、仓储管理平台、物料管理平台、集成控制平台、调度仿真平台、机器人调度平台，为智能工厂提供自动上下料和货到人拣选等各类解决方案。

#### 1、移动机器人软件产品

**华睿科技 RCS 调度系统：**调度系统采用自研调度算法，包括基于多约束条件下可动态切换的分配算法、多重约束的路径规划算法、分离轴定理的安全检测算法、多策略融合的多车交通管制算法、MAPF 解锁算法；同时，结合自研 AMR 设备的感知识别算法、运动控制算法、智能电控、高精度智能电驱等算法，实现超大规模地图构建和毫秒级路径规划，能够支持上千并发任务的最优分配、多服务器集群调度，从而提供多机器人集群路径规划、避让控制、机器人交通管理、智能任务分配、多车避让、流量均衡控制、系统负载均衡、智能充电管理、安全监测、库位管理、智能运维管理和报表统计等多种功能。深耕行业应用场景，以“更专业、更适配、快交付”为核心理念推出行业调度系统，环线生产 RCS、电芯线内 RCS。针对海外重点国家市场，建立海外本地化软件平台，推动海外项目标准化进程。

**华睿科技 iWMS 仓储管理系统：**基于 RCS 机器人调度系统，以货到人理念实现货到人分拣、产线配送、点到点搬运、线边仓上下料等多种自动化仓配场景。通过核心上架策略、分配策略、波次策略、混放策略等自动化策略优化存储和配送；结合波次算法、效率优先算法、均衡算法、密集存储算法、数据运营分析、业务看板等进一步优化业务流程和库存管理，提高作业效率；密集存储和货堆货仓储功能进一步提升仓库和线边仓的存储密度。在锂电池内线外物流、光伏主料/成品、汽车总装 RDC、3CSMT/原材料/半成品/成品整场物流等生产制造仓配一体场景成功应用。

**华睿科技 MCS 物料管理系统：**以轻量化架构实现快速部署与灵活扩展。系统以可编排的工序规则为核心，通过自由组合“作业类型、调度模式、搬运策略”三大核心要素，便能快速构建 N 种线边拉动场景，适配多变生产需求。同时系统构建精细的库存管理体系，通过物料号、时间戳、坐标定位等多维数据关联，详细记录库存变动，实现物料从下线到上线的全流程追溯，满足高效且精细的物料拉动需求，提升

线边物流管理效能。

## 2、移动机器人硬件产品

华睿科技潜伏、移载、叉取等工业搬运机器人，配套丰富多样的网络系统和智能充电系统，广泛适用于各行业现代仓储管理和生产搬运场景。2025 年新推出的田字托小金刚，室外平衡重等叉取型产品，拓展了叉取型产品应用的边界，潜伏型产品负载规格覆盖 60-3000KG 的典型场景，并推出满足 CE,UL 等国际认证的潜伏型产品，在国际市场得到了规模化应用，部署维护更快捷、运行精度更高，移载类产品推出新一代 CTR 产品（料箱机器人），导航方式更丰富，柔性适应不同场景，满足生产制造业料箱搬运需求，深入挖掘行业需求，推出的高精度双举升和单悬臂产品在锂电行业多家客户实现了规模应用，同时推出了牵引型多款产品满足汽车行业的使用需求。

产品导航方式实现了激光 SLAM 导航、视觉导航、惯性导航和多传感器融合导航，兼容激光避障、视觉避障、TOF 立体避障，通过多维感知，实现了毫米级高精度对接。5G 通讯调度控制延迟小，实现业务从室内到室外的拓展，已广泛应用在新能源、汽车汽配、电子制造、钢铁和食品等行业。

### 4.3.2 热成像

集团旗下子公司华感科技以热成像技术为核心，面向全球提供热成像机芯模组、个人视觉产品、整机产品、平台软件及全场景数智解决方案。公司产品及方案广泛应用于低空经济、应急管理、工业测温、户外运动、新能源、周界防范、自然生态、环境保护、城市生命线等众多领域。公司致力于用温度感知世界，研发领先的热成像产品和全场景数智解决方案。

2025 年，华感科技通过了“杭州市工业设计中心”、“杭州市企业技术中心”、“浙江省工业设计中心”、“浙江省重点企业研究院”、“浙江省制造精品企业”等认定。同时获得国家级第二批专精特新“重点小巨人”企业评定。并位列《2025 年浙江省高新技术企业创新能力 500 强榜单》第 57 位。

#### 4.3.2.1 技术突破

2025 年华感科技继续夯实技术底座，保持核心技术行业领先。公司持续推动热成像与人工智能的深度融合。硬件层面，“热成像+可见光”双光融合技术显著提升复杂环境下的目标识别能力；半导体冷凝自清洁技术有效解决恶劣环境下户外设备维护难题。算法层面，PIPS4.0 图像算法、烟火检测、周界防范、地物检测等核心大模型算法相继落地，实现从单点检测向全域感知的能力升级，提升热成像产品行业应用的智能化水平。同时，公司前瞻性布局具身智能在热成像领域的应用，为产品形态创新、市场拓展奠定产品和技术基础。

#### 4.3.2.2 产品创新

华感科技继续保持行业应用领先性，深化在细分行业场景的应用。2025 年完成姿态感知云台开发，进一步提升森林防火产品定位精度；开发制冷转台产品，提升热成像智能检测距离到 20 公里级别；发布了轻量化 ME 云台，提升电力场景产品竞争力；开发配电多目枪，做到一机多用，探索配电领域应用；加载大模型产品发布，进一步提升检测距离和检测率。



在机芯模组领域，华感科技继续完善机芯产品体系。覆盖了网络、数字机芯类型。同时实现分辨率全覆盖，产品体系更丰富，为客户全面合作奠定基础。持续在低空经济应用集成、机器人集成、工业测温、安防集成等领域落地，不断拓宽集成业务。同时发布手机插件产品，探索在个人消费领域的应用。



在个人视觉产品领域，公司在 2025 年进一步拓展产品线宽度，发布了一系列有竞争力的个人视觉产品，公司积极响应市场对于便携性与轻量化的需求，将产品做得更小、更轻。例如：Draco 双目望远镜，星界手持一体机、Cetus 瞄具、Pegasus 2 瞄具等。



#### 4.3.2.3 行业聚焦

2025 年，华感科技重点聚焦应急管理和工业测温两大行业领域。

##### 1、应急管理领域

公司持续深耕应急管理领域，依托森林防火领域的深厚积累，公司实现从传统林草场景向城市空间与文化遗产保护等更多细分场景能力跃升。城市立体防火方案聚焦高层建筑与城市住宅商业等复杂环境的防火监测，文物古建筑保护方案针对不可再生文化遗产的安全防护需求，标志着公司业务向多元化、纵深化发展。

针对业务需求，公司推出姿态感知云台与大模型双光谱摄像机等创新产品，创新大模型森林防火、城市立体防火等多份核心方案体系，构建起从硬件产品到场景化应用的一体化交付能力。大模型双光谱摄像机能够以小型化形态承载大模型智能分析能力，高精度定位云台设备融合空间感知、姿态感知、半导体冷凝自清洁等技术，适应复杂环境的高精度定位需求。

凭借技术创新与场景落地的双重突破，公司相关业务在海内外市场取得积极进展。海外层面，成功切入森林防火、垃圾焚烧监管等新赛道，全球化布局稳步推进。国内层面，持续深耕十多个森林防火重点省份，落地标杆项目。

未来公司将持续围绕人工智能大模型进行技术布局与产品创新，深化应急管理领域的场景理解与方案能力，推动业务向更高层次、更广领域发展。

## 2、工业测温领域

公司持续深化红外热成像技术在工业测温场景的研发投入，在电力、石油化工等传统工业领域进一步巩固了市场领先地位。随着智能制造与预测性维护需求的不断增长，工业测温市场持续扩容，热成像应用正从辅助检测向生产核心环节深入。该技术通过非接触、远距离、大范围的实时温度监测，将不可见的温度分布转化为可视化热图像，实现对设备状态、工艺过程及安全隐患的精准感知与智能预警。

2025 年，公司在工业测温领域推出系列创新应用方案：在新能源领域，光伏面板检测、风机巡检管理方案，有效提升了系统效能与使用寿命；在汽车制造领域，通过车身压铸模具温度监测、喷涂成膜质量检测等应用，实现了生产过程的精准控制与缺陷预防；在锂离子电池安全领域，为生产、测试、存储等关键环节提供智能化监测方案；在智能防火领域，针对仓库、充电桩、电瓶车等场景，推出多款产品与解决方案，并在实际应用中取得广泛成效。

### 4.3.3 汽车电子

集团旗下子公司华锐捷专注于智能车载产品和行业解决方案，充分发挥视频领域的技术优势，以视频为核心，布局智能驾驶方向，结合雷达、AI、感知数据分析与处理等技术，致力于成为行业领先的以视频技术为核心的智能汽车电子产品供应商和解决方案提供商。目前，公司取得 IATF16949 质量管理体系认证，整体产品开发上先后获得行业内产品流程认证重要体系，包括 ISO26262 功能安全认证、ISO/SAE 21434 道路车辆网络安全流程体系认证、ASPICE 汽车软件过程改进及能力 L2 级评估。产品方案全面服务国内外乘用车、商用车客户以及各级消费者和行业用户。

#### 4.3.3.1 乘用车市场

乘用车产品围绕感知和智能两大核心能力，建立了智能驾驶、智能座舱、视觉传感器、毫米波雷达四大产品系列；通过公司全系产品的全域自研能力，可与客户开展从产品到方案、从深度定制到技术赋能的多维度合作，全方位为客户提供汽车领域的先进解决方案。

智能驾驶领域，华锐捷将精尖智能驾驶技术融入前装市场，推出并进一步优化前视辅助驾驶方案。其中，入门配置极致性价比 1V 方案新增了主流客户定点，实现了智驾业务的新突破，更为后续深耕智驾技术和产品价值奠定基础，旗舰配置极致性价比 L2+ 行车方案 5R1V，可支持无图高速 NOA、支持盲区、前/后方穿行检测，支持 C-NCAP 2024 五星评分。同时推出了轻量级行泊一体解决方案，为车企智能化系统进阶提供了更高适配版本的智能驾驶产品，可实现更复杂、可靠度更高的行泊一体功能，支持主动安全、HWA 高速公路辅助驾驶、智能泊车辅助 APA 等功能，并做好未来向更高阶的智能驾驶系统升级的准备。

智能座舱领域，公司已实现座舱安全系统、座舱交互系统，完成各类舱内视觉传感器量产。DMS、

OMS 相关产品均具备功能安全 ASIL B 等级，座舱相机有效规避了 DMS 和 OMS 串扰，同时投入研究智驾、DMS、OMS、HUD 联动技术可行性；座舱安全系统实现驾驶员疲劳检测、分神报警、危险驾驶以及儿童遗留行为识别，配合客户顺利拿到首例欧盟相关法规 ADDW、DDAW 认证以及 E-NCAP-2024 五星级别。座舱交互系统实现后排遗留物检测、手势识别、情绪识别以及心率检测等功能，协助客户打造具有不同特色的智能座舱，提升舱内驾乘体验。

### 系统方案



智驾相机领域，公司实现了产品的全面升级，相机的像素也在逐步往高清化发展，量产交付前后壳一体化技术、激光焊接技术、PCB 板主动对中等技术的新一代智驾相机，有效降低了车载摄像机的生产成本，提高了产品的稳定性和一致性，引领了视觉传感器领域的产品迭代；同时，智驾相机实现地平线/momenta 等主流算法生态要求和匹配，更广泛地支持了客户平台化产品迭代。公司在 25 年进一步拓展了国内头部 OEM 车厂，实现了多个项目的定点和量产，提升了市场占有率，为后续的业绩飞跃奠定了基础；随着产品业务的扩大，公司还大力投入制造工厂建设，新增了多条 AA 线体，整体产能持续扩展，满足公司快速发展的需求；

毫米波雷达领域，持续加大投入，致力于推动技术进步与创新。前向雷达和盲区雷达发布了性能更优的微带天线雷达产品，并研发完成新一代波导天线的雷达产品。对舱内生命体征雷达进行了更高性能且更低成本的产品迭代，实现了更广泛的应用场景覆盖并可应对 ENCAP2026 法规要求。

### 乘用车产品线 | Roadmap



#### 4.3.3.2 商用车市场

我国商用车保有量已超 2000 万台，作为公路运输的核心力量，是航空、铁路、水运之外的关键补充，承担着全社会海量客货运输任务，与民生保障紧密相连。当前，商用车交通事故频发，人员伤亡、货物

损毁等安全风险日益突出，重特大事故时有发生。在超速、疲劳驾驶之外，因视野盲区引发的事故占比持续攀升，已成为行业重点治理问题。

如今，前车碰撞预警、车道偏离预警、疲劳驾驶监测、驾驶行为分析等功能，已成为各地商用车主动安全与高级辅助驾驶项目的标配。华锐捷深度洞察车辆实际运行场景，结合复杂工况持续优化算法效果与运行效率，全面提升系统稳定性与智能化水平。公司专注前装与后装智慧车载解决方案，通过主动安全产品、高级辅助驾驶产品、360°全景环视系统、1R1V 等核心方案，全面赋能商用车智能化升级。目前，相关产品与解决方案已广泛应用于货运物流、出租网约、两客一危一重、公交、校车、环卫车、移动执法等多个领域，面向全球提供高品质汽车电子产品与一体化解决方案。



2025 年公司在商用车市场全面发力。国内市场聚焦公交、出租网约、货运物流等核心赛道，持续推进方案迭代升级，全方位构筑核心竞争力，成功打造杭州公交、邮政货运、厦门重货等一批标杆项目。在海外市场，公司仍聚焦于公交、警用车、校车以及货运等重点行业，未来将重点攻坚货运行业，携全新货运专属解决方案进军核心海外市场，全力挖掘业务新增量，打造新的增长引擎。

商用车市场将聚焦“集中优势资源、深耕重点行业”的核心策略，多维发力实现全域突破：在商用车前装市场，重点推出新国标、1R1V 方案、欧标 R151 法规件及 360 环视系统，持续完善业务布局，同步达成多家头部主机厂定点合作突破；在“两客一危一重”及货运领域，紧扣国家单北斗政策导向，全面覆盖 32 个省份单北斗替换业务，加速推进新国标三件套（部标机/ADAS/DSM）的规模化落地；在公交市场，完成全国从省级到地市级的全域覆盖，全力推动第二代公交一体化方案落地应用——该方案涵盖公交调度、主动安全、盲区监测、360 环视、客流统计、斑马线横穿预警等核心功能；在出租网约市场，完成全体系产品发布，借全国网约车管控条例实施契机，进一步扩大省会城市市场份额。

#### 4.3.4 智慧安检

集团旗下子公司浙江华视智检科技有限公司是智慧安检整体解决方案的提供商及运营服务商。公司以人工智能、大数据、物联网等先进技术为核心，致力于为全球用户提供可靠、便捷、智能的安检装备与安检服务，与安检行业深度创新融合。

产品及业务涵盖智能安检门系列、多能量智能 X 射线检查系统、智能安检平台、商业防盗系统、智能升降柱系列、危化品检测系统、防爆产品系列等，已广泛应用于机场、轨道交通、医疗机构、铁路客运、大型展会、文博场所、教育院校、企业园区等公共场所。



#### 4.3.4.1 安检机产品

华视智检深耕安检机领域，以自主研发为技术根基，持续推动行业创新。公司在智能视图分析、物质识别及民航标准等高端安检技术上不断突破，致力于引领安检设备的技术演进。目前，公司已有 10 款机型通过民航认证，标志着其研发实力获得国内最高水准认可，也意味着公司正式进入民航安检市场。

在图像处理方面，华视智检推出了全新自研图像引擎——“青空 3.0”。该引擎在核心部件全面国产化的基础上，显著提升成像的清晰度与层次感，优化了人机交互与图像判读的体验。依托先进的 AI 深度学习能力，安检机不仅能够精准区分有机物、无机物及混合物，还能有效识别部分高危违禁品类型，如毒品与爆炸物。同时，设备支持智能联网功能，可将 X 射线包裹图像及报警信息实时上传至安检管理平台，实现集中监控与数据联动，提升整体安检管理效能。

#### 4.3.4.2 安检门产品

华视智检深耕安检门技术领域，依托研发积累与丰富的项目实践，在高精度磁场探测与 AI 深度学习融合应用上实现突破。通过对磁场信号的智能解析，设备可精准识别手机、刀具等违禁物品，精准契合当前市场对“大流量快速初筛、生活常见金属屏蔽”的核心需求。

公司自主研发的面阵一体成像式毫米波安检门，荣获浙江省首台（套）认证。该产品具备穿透力强、对人体无害的技术优势，能够在保障安全的前提下高效识别随身物品，显著提升检测流程的舒适度与通行效率，为被检人员带来更友好的安检体验。在细小金属识别能力上，华视智检率先推出“半个回形针”的识别标准，凭借极致敏感度赢得市场广泛认可。

#### 4.3.5 智慧消防

集团旗下子公司华消科技是集成先进技术研发、产品体系、平台能力及交付服务的“安消电”一体化综合解决方案及运营服务提供商，以物联网、大数据、云计算、视频 AI 等技术为核心，持续致力于为全球个人、企业及政府客户提供先进的全行业安全产品、解决方案及运营一站式服务，实现消防报警、气体探测、智慧用电等领域大安全管理，提升社会整体安全水平。

### 4.3.5.1 消防产品

2025 年，公司持续升级消防“畅联”系列产品体系，进一步丰富安消一体化产品矩阵，强化对消防安全的有效管理。面向工业领域，公司聚焦电力、储能、轨道交通及能源化工等重点行业场景，研发并推出防爆型、本安型传统消防产品、吸气式感烟火灾探测器、多波段火焰探测器、多光谱感温火灾探测器等系列产品，满足工业环境下早预警、早处置、远程可监可控的需求，形成集团两级联网监管整体解决方案。

在海外业务方面，公司持续拓展家用消防及商用消防市场布局。围绕 AI 安消相机、工业特种探测器及消防配件等产品，依托云端和本地化服务，持续构建消防一站式解决方案。2025 年，公司自主研发的自吸式烟雾探测器成为国内率先通过德国 VdS 权威认证的产品。通过不断技术积累和创新，公司产品陆续获得欧洲、中东、东南亚等地丰富的国际消防认证，产品的可靠性与稳定性也获得了越来越多国家市场和客户的认可。

#### 国内产品系列



#### 海外产品系列



### 4.3.5.2 解决方案

公司针对各行业领域消防业务场景，率先发布安消电一体化解决方案，推动“三域融合、三级联动”

的技术架构助力“安全+能耗+运维”业务三位一体的数智化升级，助力客户实现安全管理与绿色发展的双重目标。

基于安消电一体化方案战略升级，公司持续发展城市运营服务中心合作模式，围绕区县维度布局本地服务能力，依托公司产品与解决方案与本地化消防综合服务能力，为业主单位提供涵盖安全设计、施工建设、远程联网、运营值守、维护维保、安全培训、火灾保险、应急处置等一站式服务。

在城市生命线燃气安全业务领域，公司围绕燃气场站、管线、居民与商户用气、瓶装燃气四类业务场景，实时监控采集泄漏、压力、流量、温度、位置、液位、震动等数据，持续升级全业务链条整体解决方案。在金融银行及社会治理等领域，公司已在国有银行、股份制银行及农信行实现二三级配电箱智能化升级及端到端的用电安全监测等系统部署。

未来，公司将围绕国家“双碳目标”，继续深化安全用电方案，以电气安全为基础，持续优化升级电力监控、能耗管理、能碳管理、近零园区、零碳园区建设等解决方案。

#### 4.3.6 智慧报警

公司在报警业务领域提供行业领先的入侵报警产品与解决方案，在无线射频、低功耗、被动红外、微波探测等领域积累了深厚的技术储备并获得多项核心专利，积极参与多项国家标准与行业标准的制定，持续推动行业技术发展。

基于长期的行业深耕和技术积累，在传统感知技术基础上融合 AI 技术，成功推出神盾、堡垒系列产品，并已获得国内报警行业最高等级认证及欧洲 EN50131 标准认证。此外，依托云业务优势，实现了报警与视频、门禁、对讲等系统的融合互通，加载火警预警等综合安全功能，构建一体化解决方案，有效提升了报警运营服务商的综合运营能力。

报警业务覆盖无线报警、有线报警及物联网报警三大领域，为客户提供全方位的产品与解决方案。在无线报警领域，聚焦住宅和 SMB 场景，依托自主研发的无线 AirFly 技术栈与低功耗技术，实现灵活部署与长效稳定运行，并推动海外业务快速发展；在有线报警领域，面向商超、金融、楼宇、文博等行业，提供稳定可靠的中、大型报警系统解决方案。物联网报警深耕行业应用，通过融合多种通信协议与物联传感技术，实现设备跨系统智能联动，已成功应用于机房动力环境监测、工地环境监控、水利排水管理等多个行业场景。





#### 4.3.6.1 无线报警

持续聚焦以云业务为核心的无线业务，通过开局简化、配置优化、运维效率提升，全面升级终端用户、安装商、运维人员的使用体验。深入打磨无线基础能力，实现无线设备群配功能，安装效率提升 2.5 倍；优化设备功耗管理，续航能力提升 20%-30%。

持续技术创新，为用户提供更精准识别、更智能的体验。探测器通过视频 AI 算法、被动红外、雷达等多维感知技术深度融合，显著提升复杂环境下的报警准确率。云端依托星汉大模型，结合低代码与运维平台，构建高效智能的云基座，为用户提供大模型误报警过滤、AI 运维助手等智能体验。

不断完善 AirShield 产品体系，发布多款无线专业探测器并推出混合报警解决方案，满足多样化场景需求。同时，推出以报警运营为核心的融合解决方案，实现视频监控、报警响应与对讲系统的互通互联，做到接警与复核一体化。

#### 4.3.6.2 有线报警

有线报警产品紧贴行业特性与客户需求，持续迭代产品性能。产品家族包括堡垒系列报警主机、有线探测器、扩展模块等配件，均采用工业级标准设计制造，具备高并发、低延迟、强抗干扰性能，满足高安全等级部署要求，结合红外、双鉴、烟感、玻璃破碎等多元化探测器矩阵，精准适配大型商业、金融、博物馆等关键场景，实现入侵报警实时感知与快速处理，形成防护闭环。

周界防护产品线聚焦高安全等级边界防护需求，构筑坚实物理防线。产品覆盖电子围栏、张力围栏及振动光纤三大核心系统，通过物理阻隔与智能预警的无缝衔接，形成从入侵探测、实时报警到联动处置的全链路闭环管理；周界产品有效弥补传统视频监控在边界盲区、恶劣天气及夜间低光照等场景下的防护短板，提供全天候、无死角、高可靠的周界安全保障。

#### 4.3.6.3 物联网报警

物联网报警技术作为物联网与安全管理融合的关键应用，正随着技术迭代与安全监管需求升级而快速发展。技术层面，网络、低功耗与 AI 算法的进步，不断拓展了报警系统的应用场景；行业层面，智慧城市、数字机房、森林防火等领域对实时预警的需求持续增长，使物联网报警逐步成为各行业数字化转型中的安全基石。

在应急、电力、铁路交通等安全监管领域，我们深入挖掘业务场景需求，持续优化产品性能，推出环境监测一体机、机房巡检一体机、物联网主机等系列专属产品。这些产品可实时采集动力系统（如市电配电、UPS、蓄电池）、环境参数（如温湿度、水浸、空调新风）以及安防数据（如消防、门禁、入侵告警），并结合智能算法实现远程监测与控制，助力企业实现节能降耗、自动巡检、流程优化与安全监管，有效提升数据中心的运行效率与安全性，显著降低运维成本。

在水利、水务、自然资源等领域，我们聚焦行业核心需求，提供精准的数智化解决方案：城市排水智能监测系统可实时掌握管网运行状态，为城市内涝防治提供决策支持；大坝安全智能监测系统实现坝体结构安全的动态预警；雨水情动态感知方案为防汛抗旱指挥提供实时数据支撑；森林防火智能监测预警系统可及时发现火情隐患，实现早期干预。这些方案全面提升了相关行业的监测智能化水平，为城市安全运行、水资源科学管理和生态环境保护提供了坚实的技术保障。

未来，公司报警业务将继续聚焦技术创新与场景应用，深度融合多模态感知、AI 视觉分析、云端大模型智能决策等关键技术，持续深耕家庭安防、环境安全、意外防控、健康监测等场景。我们将致力于构建更高效、更安全、更智能的报警系统与解决方案，以“技术驱动安全”为使命，为全球客户的安全管理与美好生活提供保障，推动行业向智能化、融合化方向持续发展。

#### 4.4 生态开放与合作

生态合作是公司的长期发展战略，一直以来公司致力于打造合作共赢的生态圈，与合作伙伴共创价值。公司的主旨是成就客户，锚定服务客户价值实现，构建从技术、业务到服务的全面开放能力，通过硬件、软件、算法到服务、业务生态向行业客户及开发者全面开放，携手生态伙伴开辟新领域、塑造新动能，共创共建产业发展的无限可能，赋能千行百业数智化发展，实现共创、共生、共赢。

##### 4.4.1 业务开放及生态合作

###### 4.4.1.1 集成客户业务生态

公司持续深化集成商合作体系建设与精准资源投入，将合作共赢理念转化为可落地的价值创造行动，全力推动合作伙伴能力升级与业务共赢。为进一步提升客户经营质量、优化业务结构、聚焦高质量增长，公司重点强化客户服务支撑：一方面，通过数字化工具赋能一线作战团队，实现客户需求的快速响应与商机转化效率提升；另一方面，面向核心合作伙伴释放更精准的行业资源包，共同深耕细分赛道，推动合作从“项目合作”向“伙伴合作”升级。

公司整合产品研发、解决方案、市场渠道等全链路资源，建立“价值客户分层运营体系”，针对公司级、省区级合作伙伴配置专属服务团队与资源倾斜机制，实现资源投放效率与合作粘性的双提升。市场推广与赋能方面，公司持续推广大华在线，丰富产品和解决方案的推广内容；线下常态化开展“圈子活动”，覆盖技术、业务、服务等全维度能力，推动与集成商合作伙伴在技术共研、市场共拓、服务共建等方面的全方位深度绑定，合作广度与深度得到显著提升。

###### 4.4.1.2 中小企业业务生态

面对复杂多变的市场环境与持续升级的行业需求，公司以“本地经营、区县下沉”为中小企业生态

战略核心，坚持以客户价值为导向，横向扩大市场覆盖面，纵向深化市场穿透力，持续优化渠道生态，推动业务向精细化、场景化、数智化纵深发展。依托智慧物联技术赋能百万中小企业数智化转型，构建共生共荣、可持续发展的渠道生态体系。

#### 4.4.1.3 行业客户业务生态

公司聚焦政府数字化转型，通过硬件开放、软件协同、服务支持等全方位的合作，公司已形成从产品研发到方案落地的端到端闭环的生态伙伴合作共创能力，既提升了整体解决方案竞争力，也为合作伙伴创造了显著业务增量空间。在智慧水利领域，通过“天空地水工”一体化感知体系，整合视频监控与生态伙伴的专业传感器数据，实现水库、河湖等场景的智能监测，显著降低用户运维成本；在智慧农业领域，与光谱技术伙伴深度合作，开发观测半径达 300 米、支持 10 余种光谱指数的智能监测设备，为作物长势分析等场景提供精准数据支撑；在行政服务领域，围绕加油站监管、智慧养老等场景，通过技术赋能助力客户实现业务升级与领域拓展；在智慧港口领域，公司联合合作伙伴推出港机远控专用摄像机，通过耐腐蚀、抗振动、低延时等创新设计，性能超越进口设备，助力港口远控国产化替代。在智慧交通领域，与合作伙伴打造全要素多功能交调站方案，融合 AI 视频、激光雷达等数据，已在多省落地，显著提升伙伴竞争力和市场份额。

面向企业数智化升级，公司扎根数智化场景，整合细分领域生态能力，围绕“构建大安全体系、构筑数智生产力、提升经营决策力”的目标，服务场景数智化；例如，在工商企业业务板块，联合生态伙伴共同打造企业园区、物流仓储、数字化车间、数字化门店、数智营销等专业方案，赋能企业构建新质生产力，提升经营效率；在金融业务板块，与生态伙伴共同挖掘金融场景应用，全面提升网点的服务水平，提升用户体验。同时，公司利用自身在物联感知、人工智能等方面优势，为细分领域生态伙伴提供基础能力，助力伙伴行业应用与落地，在文教卫业务板块，为生态伙伴提供全面的物联及 AI 能力，通过技术和业务合作赋能行业数智化；在能源业务板块，为伙伴提供视觉能力，推动危险作业、巡视、无人值守等场景的视觉应用。

#### 4.4.2 技术开放及生态合作

##### 4.4.2.1 软件开放平台及生态合作

技术开放体系上，公司依托在物联感知、视图智能、数据智能三大领域积累的核心能力，持续面向软件 ISV 合作伙伴拓展能力开放边界，不断提升合作友好度，降低合作伙伴技术整合门槛。同时，结合合作伙伴技术诉求，持续优化能力开放形态，丰富生态产品与解决方案内容，构建“接口-组件-模块-产品-方案”的多层级灵活开放体系，通过“技术+市场”的双轮驱动，打造面向多种合作场景的一体化视图能力开放体系。

在技术支撑方面，公司为合作伙伴提供全方位技术服务、赋能支撑与培训认证，持续降低学习成本，助力合作伙伴高效吸收并应用开放体系能力，实现合作共赢。通过价值共创与共享机制，不断深化双方技术合作的广度与深度，最终形成高度互信、稳定共赢的技术生态体系。

在市场合作层面，公司结合区域、行业及客户特点，对合作伙伴需求进行精准分类，开展针对性合作，持续探索并沉淀高效合作模式，确保为合作伙伴持续创造价值。通过搭建分层客户经营组织、共享

渠道资源、构建生态货架、开展联合营销与品牌合作等多种方式，推动双方方案协同落地与技术联合创新。此外，公司坚持“伙伴优先”原则，前置研发资源支持，深化与各省份紧密协作，主动深入一线生态场景，与伙伴直面交流、互通技术心得，进一步夯实长期合作关系。

2025 年，公司成立专项团队，依托数字化系统实现全流程支撑，推动软件 ISV 生态经营的有序落地。基于前期业务积累，公司实现了业务模式的高效复制与稳健拓展，业务覆盖全国多个核心省份，进一步夯实了公司整体市场布局。

#### 4.4.2.2 硬件开放平台及生态合作

公司持续推进硬件生态开放战略，聚焦设备操作系统能力开放与设备接入能力开放两大核心维度，全面构建自主可控、开放融合的技术底座，加速推动智慧物联生态规模化落地与价值释放。

##### 1、深化设备操作系统能力开放、构建自主可控与生态融合的双轮驱动体系

公司坚持内部自研系统能力开放与外部成熟开源生态融合并重，全面支撑智慧物联场景的多元化需求，加速行业数字化转型。

自研系统能力开放、打造软硬解耦的设备硬件开放平台：基于软硬件解耦架构，构建自研设备硬件开放平台 DHOP，实现多媒体处理、系统资源管理、AI 加速引擎等多项基础服务能力的全面开放，并配套从模型转换、编译、打包、调试到运维的全生命周期完整的开发工具链，显著降低第三方开发者集成门槛，提升生态协作效率。

DHOP 全面支持主流国产芯片体系，为国产化自主可控提供坚实基础，完成从前端摄像机以及楼宇终端到存储设备等产品矩阵全覆盖。截至目前，DHOP 已与国内外多家行业生态伙伴建立深度合作关系，联合打造覆盖公共民生、企业园区、能源电力等多种行业场景的智能应用，有效满足终端用户业务需求，支持多产品线深化垂直领域解决方案布局，助力销售规模持续增长与市场渗透率稳步提升。同时公司积极参与国家行业及团体标准制定，主导或参与多项设备硬件开放标准的编制工作，持续提升开放能力在行业内的影响力与话语权，推动产业标准化、规范化发展。

融入成熟开源生态、深度协同 openEuler 和鸿蒙生态：积极响应国家信息技术应用创新战略，全面融入 openEuler 与鸿蒙等主流开源生态。

在 openEuler 生态方面，公司已完成超百款产品全栈适配并实现规模化部署，全面支持全场景系统切换。深度参与社区技术研讨与峰会演讲，围绕系统迁移、容器混部、可编程内核、大模型训练推理优化及智能网络等关键技术开展联合创新，显著提升基础软硬件的性能与可靠性。公司已获多项 openEuler OSV 及硬件兼容性认证，并联合中国金融认证中心（CFCA）推出基于国密算法的安全启动方案，夯实系统安全根基。面向全球化布局，公司携手 openEuler 社区推进技术出海战略，依托“一带一路”合作框架，重点拓展中东、南美等新兴市场，打造国产操作系统海外标杆案例，助力中国开源生态国际化拓展。

在鸿蒙生态方面，公司积极参与开放原子基金会、鸿蒙生态推进委员会等行业组织，深度推进与硬件厂商及软件服务商的技术协作。截至 2025 年底，已有 6 大类共计 62 款硬件产品通过开源鸿蒙认证，发布 6 款鸿蒙版应用，覆盖政府、企业、终端用户及工程实施等关键场景；同时多款产品通过专有行业鸿蒙认证，能够高效支撑多个国产化重点项目的招投标需求。公司持续开展鸿蒙操作系统的技术预研与人才储备建设，为国产化替代构筑坚实能力底座。

## 2、深化设备接入能力开放、构建端边云协同的一体化赋能体系

公司围绕多元场景下的设备连接需求，持续推进设备接入能力标准化、平台化与生态化建设，通过跨平台协议体系接入和多元集成路径，实现设备快速接入、云端高效协同与业务敏捷创新。

融合开放协议体系、构建标准化全场景的设备连接能力：公司构建以开放协议为核心的接入体系，形成覆盖视联网设备、物联网设备、云边协同等多场景的统一协议体系。

视联网接入协议：面向平台级集成场景，提供设备管理、音视频传输与智能分析等基础接口，以及丰富的行业业务接口（如报警联动、门禁控制、巡检调度等），全方位呈现设备能力，实现安全、高效、稳定的全链路连接，显著提升第三方系统对接效率和云端协同效率。

物联网接入协议：针对物联网设备异构、资源受限等特点，设计轻量化物模型机制，提供统一、高效、便捷、安全的轻量化接入方案，面向产品设计、开发、测试、生产全生命周期工程化工具链，助力三方设备快速接入和演进。

多元化集成方式、打造灵活可扩展的全栈接入路径：为满足不同技术栈、部署模式与集成深度的多样化需求，提供多层次接入模式。

设备网络 SDK：提供跨平台的统一设备网络 SDK，支持全系列硬件产品的本地与远程控制，赋能开发者实现设备发现、配置管理等远程控制与深度集成，助力生态合作伙伴高效完成二次开发。

设备网关：作为核心数据枢纽，设备网关支持多协议转换与跨平台数据转发，实现异构设备的集中纳管与数据融合。2025 年已服务全球近千家安防企业，覆盖 11 个重点海外市场，持续巩固公司在全球安防连接领域的领先地位。

### 4.4.2.3 算法开放及生态合作

在数字化转型浪潮中，人工智能已成为推动产业升级、提升生产效率与创新能力的核心驱动力。为满足不同行业客户及合作伙伴日益增长的场景化需求，公司致力于构建开放、协同的人工智能产业生态，通过算法开放与深度合作，构建技术共享、能力互补、价值循环的产业生态，与更多合作伙伴及行业客户携手，助力各行各业加速智能化转型进程。

#### 1、成熟算法，开箱即用

公司在长期的产业化实践过程中，积累和沉淀了大量成熟且有竞争力的算法，种类多、效果好、使用简单、硬件部署成本省，这些算法可供生态合作伙伴直接使用。基于生态合作伙伴自身业务发展需求，公司开放通用目标检测、目标抓拍、车牌识别、周界、动物检测、垃圾检测等算法，帮助合作伙伴进行产品部署，结合自身业务经验，指导算法应用调优，实现合作伙伴业务快速拓展。

#### 2、AI 开放平台，构筑合作伙伴 AI 能力，实现自主开发

面向低门槛无算法能力的用户，只需在 AI 开放平台上输入相关数据，就能以较低门槛高效完成期望的算法功能开发，帮助构建用户的算法开发能力，实现用户自主开发，并落地到产品中实现商业变现。AI 开放平台提供面向合作伙伴的一站式图形化 AI 算法开发平台，平台具备灵活部署、零代码开发、高效训练、在线验证，以及一键部署能力。

#### 3、AI 开放工具链，加速伙伴算法产品化

主要面向具备算法自研能力、但是不具备产品硬件能力的客户，用户可以通过自研实现算法的开发，然后采用“巨灵人工智能算法部署工具”将开发完成的算法部署到公司的硬件产品中，并且采用 DHOP 实现业务软件产品化的开发落地，将算法快速产品化。

#### 4、引入生态算法厂家，加快满足行业场景化算法需求

公司在持续夯实自身核心算法与工程能力的同时，根据业务发展需要，进一步提升投入产出效益，公司加强与行业细分领域的生态伙伴合作，引入细分领域内具有独特优势的第三方算法。依托公司成熟的工程化平台，快速集成、交付更具性价比的智能产品和方案，高效满足行业客户多样化算法需求，与生态伙伴共创价值、共享商业成功。

#### 4.4.3 服务开放及生态合作

公司持续构建开放共赢的服务生态体系。在全球布局建设 300 余家校企合作人才培养实训中心，定向为产业及生态合作伙伴培育输送智慧物联领域专业技能人才，为客户需求高效落地、市场良性运转筑牢坚实的人才与服务支撑。重磅打造大华生态研习中心，完成从技术单点赋能到全业务深度使能的战略升级，全方位助力合作伙伴拓展业务版图、提升项目交付效能，以专业能力持续保障终端客户体验与满意度。

同时，公司持续加大服务生态体系的推广与落地应用力度，全面推动全流程运营可视化、标准化建设，持续提升生态服务能力与效率。国内市场，授权服务网络已覆盖 200 余个二级办事处，整体覆盖率超 90%，实现核心区域服务全覆盖；海外市场，稳步推进服务生态规范化、体系化运作，核心区域覆盖率较上年提升 60%以上，全球化服务网络布局持续完善，综合服务能力实现跨越式跃升。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，国内市场营销环境有所改善，数字化、智能化支出节奏趋于稳定，专项债与重点项目落地提速，有效提振公共领域与企业端数智化需求；海外市场仍面临部分区域贸易限制、地缘波动等挑战，但新兴经济体市场需求持续旺盛，中资企业全球化布局深化，为海外业务提供了稳定增长动能。

以大模型、多模态、端云协同认知智能为核心的新一代人工智能，开始进入产业规模化落地阶段，成为数字经济与智慧物联行业的核心增长引擎。大模型从技术演示走向场景化、轻量化、端边云一体化部署，结合 RAG、Agent 等技术快速成熟，大幅降低行业智能化落地成本，提升决策与自治能力，推动智慧物联从“被动感知”向“主动认知、自主决策”升级，行业价值空间显著打开。

智慧物联行业以视觉感知为基础、大模型为中枢、行业场景为落点，深度融合感知、认知、决策、执行全链路能力，在城市治理、交通、能源、制造等领域实现规模化渗透，行业从外围系统集成进入核心生产运营与管理决策层，技术壁垒与场景壁垒持续加固。同时，数据要素市场化配置加速推进，数据作为新型生产要素，在合规确权、流通交易、价值变现等环节取得实质性进展，推动行业向数据服务、运营服务延伸，业务内涵与商业模式进一步升级。

随着数字中国、新型工业化等政策落地，城市智能化建设、企业数智化转型需求进一步释放，智慧物联与实体经济深度融合，行业从规模扩张转向高质量、高效益、高价值增长，长期成长空间依然广阔。

### 三、核心竞争力分析

面对智慧物联行业日益凸显的多样化、碎片化、个性化等特征，公司紧密围绕城市与企业数智化转型需求，持续强化应对多元化场景的技术能力，不断拓宽产品线、优化营销模式、深化业务下沉，形成多维协同的发展策略。公司通过在研发、市场、供应链及交付服务等环节持续迭代与优化，系统构建起适应多元化、碎片化市场的独特竞争力，携手合作伙伴共同推动行业实现可持续、高质量发展。

#### 1、坚持技术创新为驱动，助力行业智能化升级

在数字化、智能化浪潮下，技术演进、行业需求和业务模式持续变革，公司始终坚持以技术创新为引擎，持续加大研发投入，全力构建视频、音频、文本、热成像、X光、物联感知及工业互联等多模态融合的全息感知能力，实现从“感知智能”向“认知智能”的关键跨越；以“用户需求定义与客户价值闭环”为锚点，全力推进具备高度行业纵深的大模型 Infra 体系能力建设与行业智能体的规模化应用落地，助力城市现代化“智理”体系建设、赋能企业数智化转型升级，推动产业从“业务可见”向“价值洞见”的跃迁。

#### 2、完善的全球化营销与服务体系布局

公司已建立完善的全球化营销与服务体系，网络覆盖广泛、运营持续深化。截至 2025 年底，公司在全球各大洲的主要国家建立了 75 个海外分子公司，在国内设立了 200 多个办事处，产品与解决方案服务覆盖全球 180 多个国家和地区。

在国内市场，公司持续加大客户覆盖力度，推动中小企业业务下沉，深化重点行业客户渗透，不断拓展服务盲区。通过构建共赢生态体系，重点发展多元化生态合作伙伴，助力合作伙伴实现可持续创新与增长。

在海外市场，公司凭借广泛且深入的分销网络，为基础业务的稳健增长奠定坚实基础，品牌影响力持续提升。依托本地化的销售网络、全球化的物流与售后服务体系，不断挖掘新业务机会，增强解决方案与本地市场的适配性，稳步提升解决方案在海外收入中的占比。通过持续建设国际化业务与管理团队，提升本地化运营与拓展能力，深化在全球市场的布局与影响力。

#### 3、持续深化智能制造建设，推进生态协同助力高效供应

公司致力于以“全球化布局、数字化驱动、柔性制造、质量优先”的供应链战略，构建高效、敏捷、韧性的智慧供应链体系，以支撑公司业务快速增长，为客户提供稳定可靠的产品交付与服务保障，进一步巩固公司在全球市场的竞争优势。

依托全球化供应链网络，链接研发、市场、供应链的协同交付体系，通过战略备货、供应商多元化及风险预警机制，有效应对市场波动与外部不确定性，确保交付稳定可靠。在全球关键区域布局轻资产的制造中心和 Hub 仓，结合物流智能路径规划与多式联运，保障产品快速、准确送达全球各地。

在智能制造领域，公司深度融合物联网、大数据与人工智能技术，持续打造自动化、信息化的智慧工厂；搭建柔性生产线，能够灵活应对多品种、小批量的定制化订单，实现快速换线与高效智能排产；导入 AGV 与视觉设备等智能系统，实现从物料配送到成品包装全流程自动配送与实时追溯，大幅提升作业效率，深化智慧物流建设。

贴近客户需求提高客户质量体验，持续推进 AI 与数字化融合应用铸就卓越产品质量，严控材料质量夯实全过程品控能力建设，构建端到端系统化的质量防呆体系。

#### 4、持续提升交付与服务能力，打造客户极致体验

公司始终锚定全球领先的高效专业交付平台建设的核心目标，以打造极致交付与服务体验为根本追求，持续打磨覆盖全市场、全业务的一体化交付与服务体系，包括项目交付、技术支持、客户服务及生态赋能四大核心板块，实现全链路服务能力的系统化、标准化升级。依托杭州全球交付与服务中心为核心、国内外省区大区服务中心为枢纽、地市及国家服务中心为触点的三级服务网络，深度融合数字化、智能化交付服务工具，为全球客户提供精准化、智慧化的全流程服务与定制化解决方案，全方位筑牢服务质量与交付效率的双重保障。目前，公司服务网络已覆盖 180 余个国家和地区，战略布局 10 余个备件分拨中心、170 余个备件站，组建 2500 余人的专业交付与服务团队，以全球化布局、本地化深耕的服务能力，充分保障交付与服务业务的极速响应、高效落地与全程可控。

伴随 AI 工程化领域的快速演进与产业落地深化，项目交付的技术复杂度、场景适配难度持续提升。为精准匹配各行业日益增长的 AI 技术落地需求与个性化场景定制诉求，公司在杭州构建 AI 工程化交付能力中心，实现对客户多元化 AI 落地需求的敏捷响应与高效落地，提升 AI 工程化项目的交付效率、保障交付质量与场景适配性。

#### 5、持续构建以风险为导向、以承载业务的法人实体为中心、覆盖全员的合规管理体系，有效保障公司全球各地业务的合规经营与稳健发展

坚持诚信经营、恪守商业道德、遵守业务所在国的法律法规，是公司一直倡导和践行的核心理念。在业务全球化经营的背景下，公司高度重视业务发展和经营过程中的合规，持续提升风险治理水平。公司在 2025 年顺利通过英国标准协会（BSI）主持的 ISO 37301 合规管理体系复审认证，进一步验证了公司合规管理体系的科学性和有效性。与此同时，公司紧扣中外合规监管趋势和动态，将持续深化在网络安全与数据保护、出口管制和经济制裁、反贿赂和反腐败、科技伦理、反垄断、反洗钱等各合规领域的风险防控和治理工作，确保合规工作的目标与重心和内外部环境变化给公司所带来的风险与挑战保持同频共振，切实发挥合规管理体系守护业务稳健发展的价值。

随着业务全球化布局的不断深入，公司始终保持稳健的经营策略，持续夯实“一国一策”的合规风险管理机制、健全公司在各个合规领域的风控能力以及境内外分支机构的合规管理组织和运营机制，通过夯实覆盖全员的合规文化建设，不断提升公司全球化经营的合规能力，有效防范重大合规风险。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商。公司坚持技术创新驱动，围绕城市、企业的数智化转型升级，持续推动城市业务从改善城市管理迈向城市高效治理、从保障运行有序迈向城市运行自治、从提升公共安全迈向安全体系升级、从生态环境监测迈向生态协同治理，推动企业业务从优化安全体系迈向构建大安全体系、从提高生产效率迈向构筑数智生产力、从辅助经营管理迈向提升经营决断力，致力于让社会更智能、让生活更美好。

报告期内，在国内外诸多因素影响下，公司仍坚持精细化管理和高质量发展的经营理念，实现营业收入 327.44 亿元，比上年同期增长 1.75%；实现归属于上市公司股东的净利润 38.58 亿元，比上年同期增长 32.77%。公司的主要经营策略包括：

### 1、精实增长，重塑格局，深耕高质量发展

公司围绕“促高质量增长、调结构、强生态、强竞争、提人效”的中心工作。把增长作为首要任务，同时追求增长的质量，挖掘价值客户和价值行业，加强投入产出管理；聚焦核心自研、高价值智慧物联产品和解决方案，调整产品结构和客户结构；长期坚持生态发展战略，实现与合作伙伴价值共建、共生、共赢；推动管理精细化水平提升，狠抓执行，精简流程，持续提升组织效能；以极致为工作标准，用极致的产品和服务打动客户，实现规模化和可复制。

### 2、围绕城市和企业细分行业场景，深化业务落地

在政府数字化转型加速推进的背景下，公司围绕社会安全、城市有序、治理提效、生活美好四大目标，重点布局交通基础设施数字化转型、自然资源、智慧水利、智慧农业等行业新机会，深刻洞察行业场景需求，持续构建行业领先的产品和方案能力。并推动星汉大模型在社会治安、交通畅行、城市治理、自然资源等行业场景落地应用，用场景落地释放AI核心价值，为城市数字化创新注入持久AI动能，提升城市管理效率与决策科学性，助力政府实现精准治理、高效服务。

企业业务进一步深入企业经营、管理与生产核心领域，在电力、石化、有色金属、工业制造、教育、文旅等重点行业实现突破性进展与规模化落地。坚定推进场景相机+大模型双引擎战略，紧扣企业提质、增效、绿色、安全等核心需求，持续深化数智化升级服务能力。构建从数据要素全域感知，到多模态智能计算与认知能力提升，再到科学决策全维度数据支撑的一体化数智化能力体系，为产业数字化转型提供坚实底座，同时联合生态面向各行业推出全方位可落地、可复制的产品及解决方案，切实赋能实体经济，助力各类企业实现更高质量、更可持续的发展。

### 3、升级大模型能力，推进 AI 产业化落地

在AI技术从“训练时代”向“推理时代”的战略转型期，公司以前瞻性视野布局视觉大模型生态，构建V/M/L三大系列核心能力体系，实现从感知理解到自主决策的范式跃迁。突破传统单点智能局限，采用多智能体协同架构，打造具备各行业认知与执行能力的数字员工，使AI从辅助工具进化为价值创造主体。依托自研国产化Infra计算框架，构建了端边云弹性算力网络，实现算力分布均衡化与推理效能极致化。面对行业智能化转型浪潮，聚焦“小而美”的视觉模型架构与行业知识增强技术，使大模型在保持精准度的同时降低推理成本，真正实现高精度、低延时、强理解的产业级应用。未来将持续深化“认知+行动”双轮驱动策略，加速大模型从技术突破到商业落地的转化效率，为千行百业的数智化转型提供坚实智能基座，引领AI产业迈向自主智能新纪元。

### 4、强化数智中台化能力，实现高质量、可持续的软件中枢与生态价值闭环

以“双中台”融合驱动大模型能力跃迁，深度整合数智中台与视图中台，构建行业专属智能基座。区别于通用大模型的泛化路径，聚焦垂直领域算法全链路贯通，实现从数据采集、训练优化到推理部署的端到端闭环，使行业智能体精准把握业务语义与场景逻辑。数智中台深耕行业数据价值链，通过特征工程与多模态融合加速要素价值转化；视图中台突破单点感知局限，赋予机器连续时序理解与跨场景泛化能

力，为智能体提供精准认知基础。依托多级Agent协同架构，构建云边一体化智能决策体系，前端轻量模型实时感知，边缘节点精准研判，云端全局优化，形成“感知-决策-执行”闭环。深度协同打通业务全流程，加速行业智能体从认知理解向自主执行演进，为千行百业提供高精度、低延时、强理解的产业级智能解决方案。

### 5、持续孵化创新业务，拓展新业务增长点

在创新业务领域，公司基于对智慧物联业务领域的深入理解和积淀，将持续探索和孵化新兴业务，包括机器视觉与移动机器人、热成像、汽车电子、智慧安检、智慧消防、报警等创新业务，为公司不断拓展新的业务增长点。

### 6、携手合作伙伴共同成长，打造共建、共生、共赢的繁荣生态

面向广阔、碎片化的智慧物联市场，公司坚定生态发展战略，与生态伙伴持续探索和实践，构建以技术、产品、方案、运营、服务、经营管理咨询服务为一体的综合利他服务平台，助力合作伙伴持续创新发展。

国内推进“本地经营、区县下沉”，横向扩大市场覆盖面，纵向深化市场穿透力，依托智慧物联技术赋能中小企业数智化转型，构建可持续发展的渠道生态体系；通过数字化工具赋能、行业资源释放等强化集成客户服务保障，并整合产品研发、解决方案、市场渠道等资源，建立价值客户分层运营体系。海外聚焦价值代理商，牵引业务持续下沉，并依托 Partner APP 提升价值传递效率；同时强化下游客户资源投入，通过培训认证、价值产品隔离、渠道聚焦、备货等手段进一步强化客户服务支撑。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

|           | 2025 年            |         | 2024 年            |         | 同比增减（注 1） |
|-----------|-------------------|---------|-------------------|---------|-----------|
|           | 金额                | 占营业收入比重 | 金额                | 占营业收入比重 |           |
| 营业收入合计    | 32,743,783,343.80 | 100.00% | 32,180,931,827.17 | 100.00% | 1.75%     |
| 分行业       |                   |         |                   |         |           |
| 智慧物联行业    | 32,743,783,343.80 | 100.00% | 32,180,931,827.17 | 100.00% | 1.75%     |
| 分产品       |                   |         |                   |         |           |
| 智慧物联产品及方案 | 26,408,997,437.86 | 80.65%  | 25,775,422,871.14 | 80.09%  | 2.46%     |
| 其中：软件业务   | 1,832,591,919.52  | 5.60%   | 1,685,487,112.56  | 5.24%   | 8.73%     |
| 创新业务（注 2） | 5,670,492,055.81  | 17.32%  | 5,566,291,857.39  | 17.30%  | 1.87%     |
| 其他        | 664,293,850.13    | 2.03%   | 839,217,098.64    | 2.61%   | -20.84%   |
| 分地区       |                   |         |                   |         |           |
| 境内        | 16,752,032,126.82 | 51.16%  | 15,886,994,088.01 | 49.37%  | 5.44%     |
| 境外        | 15,991,751,216.98 | 48.84%  | 16,293,937,739.16 | 50.63%  | -1.85%    |

注 1：相关同比增减数据，受 2025 年出售子公司导致的合并报表范围变化所影响。

注 2：创新业务主要包括机器视觉及移动机器人、智慧生活、热成像、汽车电子、智慧安检、智慧消防和存储介质等相应业务，下同。

境内分业务板块

单位：元

|      | 2025 年            |           | 2024 年            |           | 同比增减   |
|------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|
|      | 金额                | 占境内营业收入比重 | 金额                | 占境内营业收入比重 |        |
| To G | 4,119,857,827.46  | 24.59%    | 4,057,234,809.51  | 25.54%    | 1.54%  |
| To B | 9,700,882,198.65  | 57.91%    | 8,710,034,420.06  | 54.82%    | 11.38% |
| 其他   | 2,931,292,100.71  | 17.50%    | 3,119,724,858.44  | 19.64%    | -6.04% |
| 合计   | 16,752,032,126.82 | 100.00%   | 15,886,994,088.01 | 100.00%   | 5.44%  |

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

|           | 营业收入              | 营业成本              | 毛利率    | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|-----------|-------------------|-------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业       |                   |                   |        |             |             |            |
| 智慧物联行业    | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 | 40.62% | 1.75%       | -1.21%      | 1.78%      |
| 分产品       |                   |                   |        |             |             |            |
| 智慧物联产品及方案 | 26,408,997,437.86 | 15,201,037,475.03 | 42.44% | 2.46%       | 0.09%       | 1.36%      |
| 其中：软件业务   | 1,832,591,919.52  | 635,354,985.52    | 65.33% | 8.73%       | 7.67%       | 0.34%      |
| 创新业务      | 5,670,492,055.81  | 3,692,117,185.29  | 34.89% | 1.87%       | -1.94%      | 2.54%      |
| 分地区       |                   |                   |        |             |             |            |
| 境内        | 16,752,032,126.82 | 10,894,153,685.79 | 34.97% | 5.44%       | 2.93%       | 1.59%      |
| 境外        | 15,991,751,216.98 | 8,548,402,136.98  | 46.54% | -1.85%      | -6.04%      | 2.37%      |
| 境内分业务板块   |                   |                   |        |             |             |            |
| To G      | 4,119,857,827.46  | 2,541,360,261.82  | 38.31% | 1.54%       | 4.75%       | -1.89%     |
| To B      | 9,700,882,198.65  | 6,156,187,713.94  | 36.54% | 11.38%      | 10.19%      | 0.69%      |
| 其他        | 2,931,292,100.71  | 2,196,605,710.03  | 25.06% | -6.04%      | -14.56%     | 7.47%      |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类   | 项目  | 单位  | 2025 年     | 2024 年     | 同比增减   |
|--------|-----|-----|------------|------------|--------|
| 智慧物联行业 | 销售量 | 台/套 | 89,375,686 | 89,318,564 | 0.06%  |
|        | 生产量 | 台/套 | 93,262,233 | 91,286,526 | 2.16%  |
|        | 库存量 | 台/套 | 13,356,583 | 11,908,069 | 12.16% |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用  不适用

## (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

| 行业分类   | 项目   | 2025 年            |         | 2024 年            |         | 同比增减   |
|--------|------|-------------------|---------|-------------------|---------|--------|
|        |      | 金额                | 占营业成本比重 | 金额                | 占营业成本比重 |        |
| 智慧物联行业 | 营业成本 | 19,442,555,822.77 | 100.00% | 19,681,686,604.51 | 100.00% | -1.21% |

单位：元

| 产品分类      | 项目   | 2025 年            |         | 2024 年            |         | 同比增减    |
|-----------|------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|
|           |      | 金额                | 占营业成本比重 | 金额                | 占营业成本比重 |         |
| 智慧物联产品及方案 | 营业成本 | 15,201,037,475.03 | 78.18%  | 15,187,851,740.07 | 77.17%  | 0.09%   |
| 其中：软件业务   | 营业成本 | 635,354,985.52    | 3.27%   | 590,089,111.30    | 3.00%   | 7.67%   |
| 创新业务      | 营业成本 | 3,692,117,185.29  | 18.99%  | 3,765,335,736.52  | 19.13%  | -1.94%  |
| 其他        | 营业成本 | 549,401,162.45    | 2.83%   | 728,499,127.92    | 3.70%   | -24.58% |

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

 是  否

(1) 公司于本期通过投资设立等方式新增青岛大华睿海新能源运营有限公司、PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED、Wisualarm Technology (HK) Limited 和 DaHua Opera 共计 4 家境内外子公司，以上子公司于本期纳入合并范围。

(2) 公司子公司杭州华橙网络科技有限公司于本期转让，自转让之日起杭州华橙网络科技有限公司及其控制的子公司不再纳入合并范围。

(3) 公司子公司 IMOU NETWORK TECHNOLOGY AUSTRALIA PTY LTD 于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

|                          |                  |
|--------------------------|------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元）           | 3,508,528,580.71 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例     | 10.71%           |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 5.91%            |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|--------|-----------|
|----|------|--------|-----------|

|    |                   |                  |        |
|----|-------------------|------------------|--------|
| 1  | 单位 1              | 1,129,760,649.25 | 3.45%  |
| 2  | 单位 2（关联方）         | 957,130,675.30   | 2.92%  |
| 3  | 浙江零跑科技股份有限公司（关联方） | 618,088,827.63   | 1.89%  |
| 4  | 单位 4              | 442,831,858.48   | 1.35%  |
| 5  | 中国移动通信集团有限公司（关联方） | 360,716,570.05   | 1.10%  |
| 合计 | --                | 3,508,528,580.71 | 10.71% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元）           | 4,073,966,344.31 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例     | 19.31%           |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00%            |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元）           | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|------------------|-----------|
| 1  | 单位 1  | 1,352,452,223.15 | 6.41%     |
| 2  | 单位 2  | 1,017,340,849.20 | 4.82%     |
| 3  | 单位 3  | 668,464,762.37   | 3.17%     |
| 4  | 单位 4  | 571,884,552.19   | 2.71%     |
| 5  | 单位 5  | 463,823,957.40   | 2.20%     |
| 合计 | --    | 4,073,966,344.31 | 19.31%    |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

|      | 2025 年           | 2024 年           | 同比增减   | 重大变动说明 |
|------|------------------|------------------|--------|--------|
| 销售费用 | 5,113,115,207.43 | 5,166,733,337.95 | -1.04% | 无重大变动  |
| 管理费用 | 1,295,533,102.38 | 1,141,408,186.63 | 13.50% | 无重大变动  |
| 财务费用 | -356,374,741.08  | -389,890,980.61  | 8.60%  | 无重大变动  |
| 研发费用 | 4,336,016,982.76 | 4,213,255,565.73 | 2.91%  | 无重大变动  |

### 4、研发投入

适用 不适用

公司研发人员情况

|           | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例   |
|-----------|--------|--------|--------|
| 研发人员数量（人） | 11,594 | 12,689 | -8.63% |

|          |        |        |         |
|----------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量占比 | 52.39% | 53.11% | -0.72%  |
| 研发人员学历结构 |        |        |         |
| 本科       | 7,568  | 8,196  | -7.66%  |
| 硕士       | 3,106  | 3,436  | -9.60%  |
| 研发人员年龄构成 |        |        |         |
| 30 岁以下   | 4,874  | 6,205  | -21.45% |
| 30~40 岁  | 5,800  | 5,729  | 1.24%   |

## 公司研发投入情况

|                 | 2025 年           | 2024 年           | 变动比例  |
|-----------------|------------------|------------------|-------|
| 研发投入金额（元）       | 4,336,016,982.76 | 4,213,255,565.73 | 2.91% |
| 研发投入占营业收入比例     | 13.24%           | 13.09%           | 0.15% |
| 研发投入资本化的金额（元）   | 0.00             | 0.00             | 0.00% |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 0.00%            | 0.00%            | 0.00% |

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

| 项目            | 2025 年            | 2024 年            | 同比增减    |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|
| 经营活动现金流入小计    | 39,887,792,102.02 | 37,318,848,649.22 | 6.88%   |
| 经营活动现金流出小计    | 35,979,993,936.74 | 34,608,611,039.92 | 3.96%   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,907,798,165.28  | 2,710,237,609.30  | 44.19%  |
| 投资活动现金流入小计    | 14,226,091,860.31 | 15,607,688,895.58 | -8.85%  |
| 投资活动现金流出小计    | 17,320,883,976.55 | 20,439,774,518.31 | -15.26% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -3,094,792,116.24 | -4,832,085,622.73 | 35.95%  |
| 筹资活动现金流入小计    | 1,081,519,220.78  | 2,365,429,558.19  | -54.28% |
| 筹资活动现金流出小计    | 4,440,169,366.46  | 5,168,848,978.07  | -14.10% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -3,358,650,145.68 | -2,803,419,419.88 | -19.81% |
| 现金及现金等价物净增加额  | -2,508,332,154.56 | -4,819,128,778.67 | 47.95%  |

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1.经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 44.19%，主要系本期销售回款较上年同期增加所致。
- 2.投资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 35.95%，主要系国债逆回购和大额存单较上年同期支出减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

|         | 2025 年末           |        | 2025 年初           |        | 比重增减   | 重大变动说明         |
|---------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------|----------------|
|         | 金额                | 占总资产比例 | 金额                | 占总资产比例 |        |                |
| 货币资金    | 8,655,402,920.75  | 16.47% | 11,181,803,423.83 | 21.20% | -4.73% | 主要系分红和购买大额存单所致 |
| 应收账款    | 15,474,088,183.37 | 29.44% | 17,046,094,518.79 | 32.32% | -2.88% | 主要系本期回款较多所致    |
| 合同资产    | 63,320,727.97     | 0.12%  | 87,397,517.09     | 0.17%  | -0.05% | 无重大变动          |
| 存货      | 6,090,171,290.38  | 11.59% | 5,203,560,771.25  | 9.87%  | 1.72%  | 无重大变动          |
| 投资性房地产  | 128,753,117.16    | 0.24%  | 139,280,586.26    | 0.26%  | -0.02% | 无重大变动          |
| 长期股权投资  | 725,578,108.27    | 1.38%  | 722,241,568.57    | 1.37%  | 0.01%  | 无重大变动          |
| 固定资产    | 6,136,201,592.87  | 11.67% | 4,973,953,628.05  | 9.43%  | 2.24%  | 主要系在建工程转固所致    |
| 在建工程    | 7,264,951.14      | 0.01%  | 1,254,554,187.36  | 2.38%  | -2.37% | 主要系在建工程转固所致    |
| 使用权资产   | 272,401,498.24    | 0.52%  | 232,124,277.86    | 0.44%  | 0.08%  | 无重大变动          |
| 短期借款    | 203,714,311.58    | 0.39%  | 995,000,000.00    | 1.89%  | -1.50% | 无重大变动          |
| 合同负债    | 1,142,677,702.11  | 2.17%  | 1,282,204,348.75  | 2.43%  | -0.26% | 无重大变动          |
| 租赁负债    | 165,399,173.65    | 0.31%  | 114,313,807.41    | 0.22%  | 0.09%  | 无重大变动          |
| 其他非流动资产 | 7,095,917,123.71  | 13.50% | 4,327,776,909.06  | 8.21%  | 5.29%  | 主要系购买大额存单所致    |

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目      | 期初数            | 本期公允价值变动损益        | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额             | 本期出售金额             | 其他变动 | 期末数                |
|---------|----------------|-------------------|---------------|---------|--------------------|--------------------|------|--------------------|
| 金融资产    |                |                   |               |         |                    |                    |      |                    |
| 1.交易性金融 | 229,927,529.28 | -<br>118,077,090. |               |         | 377,657,88<br>2.12 | 180,350,44<br>8.67 |      | 309,157,87<br>1.90 |

|              |                  |                |  |  |                |                |                    |                  |
|--------------|------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|--------------------|------------------|
| 资产（不含衍生金融资产） |                  | 83             |  |  |                |                |                    |                  |
| 2.其他非流动金融资产  | 1,274,697,490.87 | 573,428,414.43 |  |  | 142,000,000.00 |                | -1,039,608.18（注1）  | 1,989,086,297.12 |
| 3.应收款项融资     | 841,815,267.43   |                |  |  |                |                | 260,719,786.46（注2） | 1,102,535,053.89 |
| 金融资产小计       | 2,346,440,287.58 | 455,351,323.60 |  |  | 519,657,882.12 | 180,350,448.67 | 259,680,178.28     | 3,400,779,222.91 |
| 上述合计         | 2,346,440,287.58 | 455,351,323.60 |  |  | 519,657,882.12 | 180,350,448.67 | 259,680,178.28     | 3,400,779,222.91 |
| 金融负债         | 4,268,603.52     | -890,014.68    |  |  |                |                | 3,378,588.84       | 0.00             |

其他变动的内容

注 1：其他非流动金融资产本期本金收回。

注 2：应收款项融资余额变动主要系本期收到和支付的银行承兑汇票的差额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司受限资产情况如下

| 项目          | 期末账面价值（元）        | 受限原因                           |
|-------------|------------------|--------------------------------|
| 货币资金        | 87,133,250.44    | 保函保证金、其他受限资金                   |
| 应收票据及应收款项融资 | 952,005,844.59   | 质押用于开具银行承兑汇票、已背书或贴现未到期未终止确认的票据 |
| 应收账款        | 3,528,596.00     | 应收账款保理                         |
| 固定资产        | 959,339,899.67   | 经营租赁租出的固定资产                    |
| 合计          | 2,002,007,590.70 |                                |

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元）     | 上年同期投资额（元）     | 变动幅度    |
|---------------|----------------|---------|
| 86,432,866.71 | 210,210,937.44 | -58.88% |

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

详见第五节 十六、募集资金使用情况

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种  | 证券代码   | 证券简称  | 最初投资成本        | 会计计量模式 | 期初账面价值         | 本期公允价值变动损益      | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额         | 本期出售金额         | 报告期损益         | 期末账面价值        | 会计核算科目  | 资金来源 |
|-------|--------|-------|---------------|--------|----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------|------|
| 境内外股票 | 688213 | 思特威   | 56,773,148.37 | 公允价值计量 | 149,726,569.64 | -119,896,931.53 |               | 127,558,920.56 | 100,334,558.67 | 12,829,909.79 | 57,054,000.00 | 交易性金融资产 | 自有资金 |
| 境内外股票 | 000656 | *ST金科 |               | 公允价值计量 |                | -1,117.47       |               | 83,071.56      |                | -1,117.47     | 81,954.09     | 交易性金融资产 | 债务重组 |
| 合计    |        |       | 56,773,148.37 | --     | 149,726,569.64 | -119,898,049.00 |               | 127,641,992.12 | 100,334,558.67 | 12,828,792.32 | 57,135,954.09 | --      | --   |

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

| 衍生品投资类型  | 初始投资金额  | 期初金额      | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额   | 报告期内售出金额   | 期末金额 | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 |
|--|---|-----------|------------|---------------|------------|------------|------|--------------------|
| 外汇合约   |   | 14,600.00 | 105.80     |               | 561,228.82 | 575,828.82 |      | 0.00%              |
| 合计   |   | 14,600.00 | 105.80     |               | 561,228.82 | 575,828.82 |      | 0.00%              |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等相关规定，对开展的外汇衍生品交易业务进行核算和列报。对外汇合约采用交易性金融资产/交易性金融负债进行初始及后续计量，外汇合约的公允价值基本参照金融机构基于当时市场条件的不同的参数以及该交易的剩余期限和交易年期，确认交易性金融资产或交易性金融负债，与上一报告期相比没有发生重大变化。 |           |            |               |            |            |      |                    |
| 报告期实际损益情况的说明                                   | 本报告期，实际损失金额为 352.95 万元。   |           |            |               |            |            |      |                    |

|   |   |
|---|---|
| 套期保值效果的说明   | 公司根据具体情况，适度开展外汇套期保值业务，能有效降低外汇市场风险，规避汇率风险。   |
| 衍生品投资资金来源   | 自有资金  |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）      | 风险分析及控制措施的具体情况请见公司 2025 年 3 月 29 日披露的《关于开展外汇套期保值交易的公告》（公告编号：2025-017 号）。  |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 公司按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等相关规定进行确认计量，公允价值基本参照金融机构基于当时市场条件的不同的参数以及该交易的剩余期限和交易年期，进行公允价值计量与确认。报告期内，外汇合约公允价值变动收益 105.80 万元。 |
| 涉诉情况（如适用）   | 无   |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）  | 2025 年 03 月 29 日  |

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

| 交易对方   | 被出售股权  | 出售日        | 交易价格（万元）  | 本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润（万元） | 出售对公司的影响 | 股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例 | 股权出售定价原则 | 是否为关联交易 | 与交易对方的关系 | 所涉及的股权是否已全部过户 | 是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施 | 披露日期       | 披露索引   |
|--------|--------|------------|-----------|----------------------------|----------|--------------------------|----------|---------|----------|---------------|-----------------------------------|------------|--------|
| 上海挚澄科技 | 杭州华橙网络 | 2025年06月20 | 71,683.29 | 4,838.85                   | 本次交易不会   | 9.87%                    | 在资产评估值   | 否       | 不适用      | 是             | 如期实施                              | 2025年03月04 | 巨潮网资讯： |

|      |                                  |   |  |  |  |  |                      |  |  |  |   |  |
|------|----------------------------------|---|--|--|--|--|----------------------|--|--|--|---|--|
| 有限公司 | 科技<br>有限公司<br>32.73<br>21%<br>股权 | 日 |  |  | 对公司<br>财务及<br>经营<br>状况<br>产生<br>重大<br>不利<br>影响 |  | 的基<br>础上<br>协商<br>确定 |  |  |  | 日 | <a href="http://cninfo.com.cn">http://<br/>cninfo<br/>.com.<br/>cn</a> |
|------|----------------------------------|---|--|--|--|--|----------------------|--|--|--|---|--|

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称                       | 公司<br>类型 | 主要业务  | 注册资本                 | 总资产                   | 净资产                  | 营业收入                  | 营业利润               | 净利润                |
|----------------------------|----------|---|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| 浙江<br>大华<br>科技<br>有限<br>公司 | 子公<br>司  | 技术开发、服务、<br>咨询、转让；计算<br>机软硬件制造、销<br>售及系统服务；安<br>防设备、机械电气<br>设备、光伏设备制<br>造、销售；物联网<br>设备销售及技术服务；<br>充电桩销售；<br>货物仓储服务，保<br>税仓库经营 | 1,306,810,0<br>00.00 | 25,613,968,<br>639.97 | 2,682,656,6<br>22.79 | 24,948,100,<br>870.37 | 164,730,05<br>7.25 | 118,245,62<br>9.54 |
| 浙江<br>大华<br>智联<br>有限<br>公司 | 子公<br>司  | 技术开发、服务、<br>咨询、转让；计算<br>机软硬件制造、销<br>售；电子产品及电<br>子元器件、安防设<br>备、通信设备的制<br>造及销售；自有房<br>屋租赁；货物仓储<br>服务；餐饮服务；<br>货物进出口             | 1,885,800,0<br>00.00 | 6,344,200,6<br>13.74  | 1,698,052,5<br>91.07 | 5,631,839,8<br>92.32  | 85,734,282.<br>23  | 66,067,862.<br>82  |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称                                      | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响   |
|---|----------------|-----------------|
| 青岛大华睿海新能源运营有限公司                           | 投资设立           | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |
| PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED           | 投资设立           | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |
| Wisualarm Technology (HK) Limited         | 投资设立           | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |
| DaHua Opera                               | 新增             | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其控制的子公司                      | 股权转让           | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |
| IMOU NETWORK TECHNOLOGY AUSTRALIA PTY LTD | 注销             | 对整体生产经营和业绩无明显影响 |

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

展望未来，全球数字化转型与智能化升级的浪潮将持续深化，人工智能、物联网、大数据等技术的融合创新正加速推动千行百业的变革，也为公司高质量发展打开广阔空间。公司将坚定不移地聚焦以视频为核心的智慧物联主航道，推动技术创新、市场拓展与管理升级，致力于为全球客户提供更智能、更可靠的产品与解决方案，推动社会迈向更安全、更高效、更智能的未来。

技术创新与应用方面，公司将持续加大研发投入，巩固视频核心技术优势，同时推动前沿技术的预研和突破，以技术创新构筑长期核心竞争力。加快大模型与行业智能体规模化落地，实现端边云全产品大模型能力全覆盖，提升核心行业渗透率，并持续探索新兴领域实现大模型业务突破。

推动交管、交通、安全生产、城市治理等领域已验证 Agent 的批量推广，实现从“单点试点”向“全行业复制”的跨越，重点在政府端城市治理、企业端安全生产领域实现爆发式落地；同时完成 Agent 的轻量化 SaaS 封装，通过云睿、云联平台向中小企业场景渗透，拓展连锁零售、小微园区等长尾场景。实现端边云全产品完成大模型能力全覆盖。端侧完成全系列前端设备的轻量化大模型适配，推动大模型能力向更低算力设备下沉，在周界防范、交通抓拍等核心场景全面替代传统小模型；边缘侧将完成神算一体机多行业场景套件升级，实现开箱即用的行业大模型交付；中心侧将完成国产化芯片的深度适配，针对能源、金融等信创重点行业推出轻量化产品，实现中心侧产品的全面国产化替代。完善全链路 AI 工程化能力，实现大模型“一键训练、一键部署”，大幅降低项目交付成本与周期，支撑国产化项目的规模化交付。推动新兴领域实现突破性落地。融合大模型与热成像、雷达技术，拓展低空经济等新兴场景；通过大模型赋能具身智能发展，推动工业机器人在智能制造、智慧物流领域的规模化落地；同时深化在双碳、零碳园区、生态保护等赛道的应用，拓展碳排放监测、能效管理等全新场景。

市场业务方面，公司将深耕城市治理、企业数字化核心业务场景，打造极致的端到端场景化解决方案，依托 AI 大模型赋能全行业价值场景落地。政府侧依托全域多模态融合的感知基座重构、智能推演的决策中枢升级、主动智能体的应用模式革新，全面推动城市治理从“单点应用”向“体系化智能”的历史性跃迁；企业侧依托“场景相机+大模型+生态”核心战略，融合集团创新业务能力，推动“机器替人”场景延伸，重点发力工业质检、智能巡检、隐患排查、安消电一体化、低空经济等重点业务。同时进一步优化全球化营销与服务网络，深耕重点国家与新兴市场，提升国际品牌影响力。积极培育和孵化具备潜力的创新业务，加快产品化与场景化落地，培育第二增长曲线。公司将坚持生态开放与合作战略，持续推进业务生态、技术生态、服务生态开放，携手合作伙伴共建产业生态，实现共建、共赢、共生。

内部运营方面，公司将进一步强化精细化管理与组织效能提升。持续推进 AI 与数字化融合提效，推动 AI 从工具赋能升级为核心引擎，全面提升公司在研发、营销、供应链、交付服务等核心部门的运营效能。公司将投入充足的算力资源与先进工具，保障技术应用的领先性。同时释放员工精力，让更多人从事更有价值、更具创造性的工作。公司将坚持人才驱动战略，完善人才培养与激励机制，打造高素质、创新型全球人才团队。坚持绿色低碳与智能制造，深化 ESG 体系建设与能力升级，积极践行社会责任。

公司将坚守“让社会更安全、让生活更智能”的使命，以客户为中心、以创新为引擎、以合规为底线，抢抓数字经济与产业升级机遇，不断提升核心竞争力与可持续发展能力，全力构建全球智慧物联首选品牌。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

| 接待时间        | 接待地点  | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象                           | 谈论的主要内容及提供的资料                                 | 调研的基本情况索引                       |
|-------------|-------|------|--------|--------------------------------|---|---------------------------------|
| 2025年02月28日 | 公司会议室 | 实地调研 | 机构     | 中金公司、民生证券等13家机构                | 围绕公司大模型、云业务以及感知端的能力和拓展进行交流                    | 巨潮资讯网《大华股份2025年3月5日投资者关系活动记录表》  |
| 2025年03月29日 | 公司会议室 | 电话沟通 | 其他     | 东方财富、广发证券等109家机构及5位个人投资者       | 2024年公司经营情况及2025年战略发展规划                       | 巨潮资讯网《大华股份2025年3月29日投资者关系活动记录表》 |
| 2025年04月21日 | 公司会议室 | 实地调研 | 其他     | 开源证券、长城证券等7家机构及6位个人投资者         | 重点就公司一季度各板块业务情况、创新业务子公司以及大模型、一体机等业务开展情况进行沟通交流 | 巨潮资讯网《2025年4月22日投资者关系活动记录表》     |
| 2025年08月16日 | 公司会议室 | 电话沟通 | 其他     | 国盛证券、华泰证券、国泰海通证券等82家机构及4位个人投资者 | 2025年上半年公司经营情况                                | 巨潮资讯网《2025年8月16日投资者关系活动记录表》     |
| 2025年10月25日 | 公司会议室 | 电话沟通 | 其他     | 摩根大通、摩根士丹利、财通证券等84家机构及8位个人投资者  | 2025年前三季度公司经营情况                               | 巨潮资讯网《2025年10月25日投资者关系活动记录表》    |

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司制定了市值管理制度。公司将聚焦主业，提升经营效率和盈利能力，同时可以结合自身情况，综合运用并购重组、股权激励、员工持股计划、现金分红、投资者关系管理、提升信息披露质量、股份回购及其他合法合规的方式提升公司投资价值。

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

详见公司《关于“质量回报双提升”方案实施情况的公告》。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》等法律法规和规章制度的要求，持续规范公司治理结构，完善公司内部控制体系，履行信息披露义务，提高公司规范运作水平，采取有效措施维护公司及全体股东的合法权益。截至报告期末，公司治理的实际状况基本符合相关法律法规和规则制度的要求，具体情况如下：

#### （一）股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》和《股东会议事规则》等规定和要求，召集、召开股东会，能够确保所有股东平等、充分行使自己的权利，保证了股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权。报告期内，公司共召开 2 次股东会，采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东参与决策提供便利，同时公司聘请律师对股东会召集、出席人员的资格、召集人资格、表决程序以及表决结果等事项出具法律意见，确保股东会的运作机制符合相关规定，维护股东的合法权益。

#### （二）公司与控股股东

公司在业务、人员、资产、财务和机构方面独立于控股股东，各自独立核算、独立承担责任和风险。报告期内，控股股东能够严格规范自身行为，依照相关法律法规和《公司章程》行使股东权利，不存在滥用控制地位损害上市公司和其他股东合法权益的情形，亦不存在非经营性占用上市公司资金的情形。

#### （三）董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，为企业管理、财务会计等领域的专家，董事会的人数、构成及选聘程序符合相关法律法规、《公司章程》及《董事会议事规则》的规定。报告期内，公司共召开 10 次董事会，各位董事均能按照《公司章程》及《董事会议事规则》等有关规定，出席董事会，认真审议各项议案履行董事职责。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会 4 个专门委员会，按照委员会实施细则开展工作，认真履行职责。

#### （四）监事与监事会

公司监事会严格按照《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》的规定，规范监事会的召集、召开和表决程序，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司的重大事项、关联交易、财务状况以及公司董事、高级管理人员履行职责情况的合法性、合规性进行有效监督，维护了公司及股东的合法权益。

为了贯彻落实《公司法》《上市公司章程指引》等有关法律法规、规范性文件的最新规定，结合公司实际情况，公司于 2025 年 11 月 28 日经股东会审议通过取消监事会及监事，由董事会审计委员会承接监事会职权，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

#### （五）高级管理人员

公司高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》等各项管理制度履行职责，切实贯彻、执行董事会的决议，有效完成公司的生产经营管理工作等。

#### （六）绩效评价与激励约束机制

公司已逐步建立并持续完善有效的高级管理人员绩效评价体系与激励约束机制，高级管理人员的聘任严格按照相关监管规则及《公司章程》等相关规定执行。为进一步建立健全长效激励机制，公司自上市以来多次推出股权激励计划，激励工具涵盖限制性股票及股票期权等，覆盖公司高级管理人员、中层管理人员及核心骨干，充分调动了管理层和核心员工的积极性与创造性，推动公司稳定、健康及长远发展。

#### （七）利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，在努力实现公司业绩稳健增长的同时，切实对待和保护各方利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和合作，不断提升产品质量，重视企业社会责任，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

#### （八）信息披露与投资者关系

公司严格按照有关法律法规和公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》的规定，真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务，并指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体。公司严格做好未公开信息的保密工作，根据公司《内幕信息保密制度》的规定，认真做好内幕信息知情人的登记、报备工作，并已建立内幕信息知情人档案制度，按规定及时报送监管部门备案，同时严格规范向外部信息使用人报送公司信息的行为。报告期内，公司未发生利用内幕信息买卖公司股票的行为。

同时，公司积极开展与投资者之间的交流，在公司官网开设投资者关系管理专栏，并通过深圳证券交易所投资者互动关系平台、公司投资者热线等方式答复投资者问题，保持投资者交流渠道畅通，帮助投资者了解公司、走近公司，提高公司的透明度，保障全体股东的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自上市以来，严格按照《公司法》《证券法》和《公司章程》及其它法律法规和规章制度的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，具有独立完整的业务及自主经营能力。

### 1、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系；生产经营所需的技术为公司合法、独立拥有或被许可使用，没有产权争议。公司独立对外签订所有合同，具有独立做出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。

### 2、人员独立

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有独立的人力资源职能部门，负责劳动、人事及工资管理。公司已制定独立的劳动、人事及工资管理制度，生产经营和行政管理独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司董事、高级管理人员的推荐、选举、聘任均通过合法程序独立进行；总裁及董事会秘书、财务负责人等高级管理人员未在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

### 3、资产独立

公司的资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的主要资产包括主营业务所需的完整的土地、厂房、机器设备和商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，以及独立的原材料采购和产品销售系统等。上述资产产权清晰，完全独立于控股股东及主要股东，公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被控股股东及其关联方占用而损害公司利益的情况。

### 4、机构独立

公司的机构独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设立了健全的组织机构体系，股东会、董事会及其专门委员会均独立运作，在各自职权范围内行使职权。公司设置了独立负责国内/海外销售、研发、供应链、交付与服务、质量与服务、财务、法务、证券、内控与审计、人力资源、行政、IT等职能的专业部门并配备了必要的人员，内部组织机构在董事会与总裁的领导下依照规章制度行使各自的经营管理职责；公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。

## 5、财务独立

公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已设立独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，并已建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度；公司已独立开立基本存款账户，不存在与实际控制人、控股股东及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司在浙江省国家税务局和浙江省地方税务局办理了税务登记并依法独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

## 1、基本情况

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务       | 任职状态 | 任期起始日期      | 任期终止日期      | 期初持股数（股）      | 本期增持股份数量（股） | 本期减持股份数量（股） | 其他增减变动（股） | 期末持股数（股）      | 股份增减变动的原因               |
|-----|----|----|----------|------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-------------------------|
| 傅利泉 | 男  | 59 | 董事长      | 现任   | 2005年04月01日 | 2026年09月10日 | 1,023,868,980 | 0           | 0           | 0         | 1,023,868,980 | 不适用                     |
| 吴军  | 男  | 54 | 副董事长     | 现任   | 2005年04月01日 | 2026年09月10日 | 69,172,886    | 0           | 0           | 0         | 69,172,886    | 不适用                     |
| 陈爱玲 | 女  | 59 | 董事       | 现任   | 2005年04月01日 | 2026年09月10日 | 71,262,813    | 0           | 0           | 0         | 71,262,813    | 不适用                     |
| 赵宇宁 | 男  | 49 | 董事       | 现任   | 2023年03月06日 | 2026年09月10日 | 1,312,600     | 0           | 0           | -244,800  | 1,067,800     | 参与公司股权激励计划，持有的部分股票被回购注销 |
| 袁利华 | 男  | 58 | 董事       | 现任   | 2023年09月11日 | 2026年09月10日 | 0             | 0           | 0           | 0         | 0             | 不适用                     |
| 张晓明 | 男  | 54 | 董事       | 现任   | 2023年09月11日 | 2026年09月10日 | 0             | 0           | 0           | 0         | 0             | 不适用                     |
| 刘翰林 | 男  | 63 | 独立董事     | 现任   | 2020年08月12日 | 2026年09月10日 | 0             | 0           | 0           | 0         | 0             | 不适用                     |
| 张玉利 | 男  | 61 | 独立董事     | 现任   | 2020年08月12日 | 2026年09月10日 | 0             | 0           | 0           | 0         | 0             | 不适用                     |
| 曹衍龙 | 男  | 51 | 独立董事     | 现任   | 2021年12月20日 | 2026年09月10日 | 0             | 0           | 0           | 0         | 0             | 不适用                     |
| 赵宇宁 | 男  | 49 | 总裁、原执行总裁 | 任免   | 2022年12月19日 | 2026年09月10日 |               |             |             |           |               | 不适用                     |
| 刘明  | 男  | 45 | 高级副总裁    | 现任   | 2020年10月12日 | 2026年09月10日 | 805,500       | 0           | 0           | -190,8    | 614,700       | 参与公司股权激励计划，持有的          |

|     |    |    |             |    |             |             |               |   |   |            |               |                             |
|-----|----|----|-------------|----|-------------|-------------|---------------|---|---|------------|---------------|-----------------------------|
|     |    |    |             |    |             | 日           |               |   |   | 00         |               | 部分股票被回购<br>注销               |
| 李智杰 | 男  | 51 | 高级副总裁       | 现任 | 2020年02月27日 | 2026年09月10日 | 940,600       | 0 | 0 | -190,800   | 749,800       | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 宋轲  | 男  | 48 | 高级副总裁       | 现任 | 2020年10月12日 | 2026年09月10日 | 327,600       | 0 | 0 | -163,800   | 163,800       | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 吴坚  | 男  | 52 | 董事会秘书、高级副总裁 | 现任 | 2005年12月01日 | 2026年09月10日 | 1,624,935     | 0 | 0 | -190,800   | 1,434,135     | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 徐巧芬 | 女  | 54 | 高级副总裁、财务总监  | 现任 | 2020年02月27日 | 2026年09月10日 | 828,600       | 0 | 0 | -163,800   | 664,800       | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 许志成 | 男  | 60 | 高级副总裁       | 现任 | 2018年03月22日 | 2026年09月10日 | 882,600       | 0 | 0 | -190,800   | 691,800       | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 朱建堂 | 男  | 44 | 高级副总裁       | 现任 | 2018年03月22日 | 2026年09月10日 | 1,075,825     | 0 | 0 | -190,800   | 885,025       | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 陈强  | 男  | 44 | 高级副总裁       | 现任 | 2024年04月15日 | 2026年09月10日 | 53,040        | 0 | 0 | -26,520    | 26,520        | 参与公司股权激励计划,持有的部分股票被回购<br>注销 |
| 傅利泉 | 男  | 59 | 总裁          | 离任 | 2020年02月27日 | 2026年01月05日 |               |   |   |            |               | 不适用                         |
| 合计  | -- | -- | --          | -- | --          | --          | 1,172,155,979 | 0 | 0 | -1,552,920 | 1,170,603,059 | --                          |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

为进一步完善公司法人治理结构,同时结合公司发展情况,傅利泉先生于2026年1月5日申请辞去兼任的总裁职务,辞任后仍担任公司董事长、董事会战略委员会召集人、薪酬与考核委员会委员、提名委员会委员。同时,经第八届董事会第二十次会议审议通过,公司董事会同意聘任赵宇宁先生为公司总裁,其不再担任公司执行总裁职务,全面负责公司日常经营管理事务。具体详见公司在巨潮资讯网披露的《关于公司总裁变更的公告》。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名  | 担任的职务    | 类型 | 日期          | 原因   |
|-----|----------|----|-------------|------|
| 赵宇宁 | 总裁、原执行总裁 | 任免 | 2026年01月05日 | 工作调动 |
| 傅利泉 | 总裁       | 解聘 | 2026年01月05日 | 工作调动 |

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

傅利泉先生，中国国籍，1967 年出生，浙江大学 EMBA。为公司主要创始人，历任公司董事长、总裁，现任公司董事长。先后荣获“十大风云浙商”、“浙江省劳动模范”、“浙江省非公有制经济人士新时代优秀中国特色社会主义事业建设者”、“工信经济突出贡献企业优秀经营者”、“平安中国、匠心铸盾”杰出成就奖、全球安防贡献奖、安防十大领军人物、福布斯上市公司最佳 CEO 等荣誉。

吴军先生，中国国籍，1972 年出生，大学本科学历，工程师。历任公司副董事长、副总裁、浙江大华系统工程有限公司总经理。现任公司副董事长、浙江大华系统工程有限公司执行董事。

陈爱玲女士，中国国籍，1967 年出生，大学本科学历。公司主要创始人之一，近五年历任公司董事，现任公司董事。

赵宇宁先生，中国国籍，1977 年出生，新加坡国立大学理学硕士研究生学历。2017 年 7 月至 2022 年 12 月任公司副总裁、海外营销中心总经理、公司高级副总裁、海外营销中心总裁。现任公司董事、总裁。

袁利华先生，中国国籍，1968 年出生，硕士研究生学历。曾任中国移动通信集团终端有限公司董事兼副总经理、中国移动通信集团有限公司对外投资管理部副总经理。现任公司董事。

张晓明先生，中国国籍，1972 年出生，硕士研究生学历。曾任中国移动通信集团北京有限公司营销中心副总经理、中国移动通信集团有限公司客户部重客处经理、中国移动卓望公司（Aspire Holdings Limited）副总经理。现任公司董事。

曹衍龙先生，中国国籍，1975 年生，中共党员，博士学历。曾任浙江大学生工食品学院讲师/博士后、英国 Huddersfield 大学精密测量中心（CPT）访问学者、杭州市经济与信息化委员会主任助理等职，现为浙江大学机械工程学院教授。同时兼任浙江大学山东工业技术研究院院长、公司独立董事。

刘翰林先生，中国国籍，1963 年出生，研究生毕业。历任杭州电子科技大学会计学助教、讲师、副教授、教授，曾任杭州电子科技大学财经学院副院长、会计学院党委书记。现任杭州电子科技大学教授，兼任中国注册会计师协会会员、中国会计学会电子分会理事、浙江省会计学会理事兼学部委员、浙江省总会计师协会常务理事、浙江省管理会计专家咨询委员会副主任等职，以及浙江巍华新材料股份有限公司、浙江大胜达包装股份有限公司独立董事。本公司独立董事。

张玉利先生，中国国籍，1965 年出生，博士学历。曾任南开大学商学院副院长、南开大学研究生院副院长等职。现任南开大学商学院教授、博士生导师，南开大学创新创业学院院长，以及天津港股份有限公司、天津百利特精电气股份有限公司独立董事。本公司独立董事。

吴坚先生，中国国籍，1974 年出生，硕士研究生学历。最近 5 年历任公司董事会秘书兼副总裁，现任公司董事会秘书、高级副总裁。

徐巧芬女士，中国国籍，1972 年出生，大专学历。2015 年 1 月至 2017 年 1 月，任公司财务中心会计总监；2017 年 1 月至 2017 年 12 月，任公司财务中心副总经理，2017 年 12 月至今任公司财务中心总经理。现任公司财务总监、高级副总裁、财务中心总裁。

刘明先生，中国国籍，1981 年出生，硕士研究生学历。2006 年入职公司，最近 5 年历任公司研发中心硬件平台开发部总监、研发中心前端产品线总经理、研发中心产品研发部总经理、研发中心副总经理。2020 年 3 月至今任研发中心常务副总经理。现任公司高级副总裁、研发中心总裁。

李智杰先生，中国国籍，1975 年出生，硕士研究生学历。2005 年 3 月至 2017 年 8 月，任华为技术有限公司技术工程师、代表处交付与服务部长、国家交付代表、地区部交付副总裁；2017 年 9 月至今，任公司交付与服务中心总经理。现任公司高级副总裁、交付与服务中心总裁、浙江大华智慧物联运营服务有限公司总经理。

宋轸先生，中国国籍，1978 年出生，硕士研究生学历。曾任杭州华三通信技术有限公司信息技术部经理、浙江大华技术股份有限公司 IT 中心总经理、公司监事。现任公司高级副总裁、流程 IT 中心总裁。

许志成先生，中国国籍，1966 年出生，大专学历。2013 年 9 月至 2015 年 6 月，历任公司营销副总经理、总经理、公司监事。现任公司高级副总裁、质量管理中心总裁。

朱建堂先生，中国国籍，1982 年出生，本科学历。2012 年 3 月至 2015 年 1 月，历任公司研发产品总监，研发中心副总经

理。2015 年 1 月至今任公司供应链管理中心总经理。现任公司高级副总裁、供应链管理中心总裁。

陈强先生，中国国籍，1982 年出生，硕士研究生学历。2008 年入职公司，历任公司海外营销中心副总裁、常务副总裁，现任公司高级副总裁、海外营销中心总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司通过《公司章程》《董事会议事规则》《总裁工作细则》《关联交易管理制度》《防范控股股东及关联方占用公司资金制度》等各项治理制度，明确界定董事会与总裁的决策权限与履职程序，规范控股股东、实际控制人行为，形成权责清晰、流程规范、监督有效的运行机制，有效保障公司的独立性，维护公司及全体股东的合法权益。

同时，为进一步完善公司法人治理结构，同时结合公司发展情况，董事长傅利泉先生已于 2026 年 1 月 5 日辞去兼任的总裁职务，集中精力统筹公司长期战略规划与发展方向，实现公司持续高质量发展。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称               | 在其他单位担任的职务 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|----------------------|------------|---------------|
| 傅利泉    | 宁波华旻创业投资合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 傅利泉    | 宁波顾麟股权投资合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 傅利泉    | 宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 傅利泉    | 浙江华视投资管理有限公司         | 执行董事       | 否             |
| 陈爱玲    | 浙江华诺康科技有限公司          | 董事长        | 否             |
| 陈爱玲    | 浙江华视投资管理有限公司         | 总经理        | 否             |
| 陈爱玲    | 浙江华昱欣科技有限公司          | 董事         | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州华玺信息技术服务有限公司       | 执行董事兼总经理   | 否             |
| 陈爱玲    | 华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司   | 董事长        | 否             |
| 陈爱玲    | 宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州集康凌壹企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州集康凌贰企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州集康凌叁企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州集康凌肆企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州华甄股权投资合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州华消凌贰企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州华消凌壹企业管理合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 杭州华探企业管理合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 陈爱玲    | 宁波华汽企业管理合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 吴军     | 舟山芯灏技术开发有限公司         | 执行董事兼总经理   | 否             |
| 袁利华    | 中央企业乡村产业投资基金股份有限公司   | 副董事长       | 否             |
| 袁利华    | 中移投资控股有限责任公司         | 董事         | 否             |
| 袁利华    | 中移资本控股有限责任公司         | 董事         | 是             |
| 曹衍龙    | 杭州汉默实业集团有限公司         | 监事         | 否             |
| 曹衍龙    | 浙江烯微新能源科技有限公司        | 监事         | 否             |
| 曹衍龙    | 杭州合牧智能科技合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人    | 否             |
| 张玉利    | 天津泰达建设集团有限公司         | 董事         | 否             |
| 张玉利    | 天津港股份有限公司            | 独立董事       | 是             |
| 张玉利    | 天津百利特精电气股份有限公司       | 独立董事       | 是             |
| 刘翰林    | 浙江巍华新材料股份有限公司        | 独立董事       | 是             |
| 刘翰林    | 浙江大胜达包装股份有限公司        | 独立董事       | 是             |
| 刘翰林    | 杭州兆华电子股份有限公司         | 独立董事       | 是             |

|     |              |    |   |
|-----|--------------|----|---|
| 刘翰林 | 浙江联信会计有限责任公司 | 董事 | 否 |
|-----|--------------|----|---|

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司高级副总裁刘明的配偶在股票期权行权后卖出公司股票，报告期内构成短线交易，违反《证券法》第四十四条，中国证券监督管理委员会浙江监管局对刘明采取出具警示函的监督管理措施。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

**董事、高级管理人员报酬的决策程序：**公司按照《公司章程》等相关规定的决策程序确定董事、高级管理人员报酬。

**董事、高级管理人员报酬确定依据：**在公司任职的董事、高级管理人员根据其职务和岗位级别月度发放基本薪酬，根据公司业绩及其分管组织业绩达成结果进行年度考核确定绩效薪酬。独立董事津贴按照股东会批准的标准执行，为固定薪酬每人 28 万元/年（税前），按季度发放。

**董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：**在公司任职的董事、高级管理人员基本薪酬按月支付；在公司任职的董事、高级管理人员的绩效薪酬以公司业绩及组织业绩达成结果发放最终绩效薪酬，同时高级管理人员一定比例的绩效薪酬将在年度报告披露后支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务          | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|-------------|------|--------------|--------------|
| 傅利泉 | 男  | 59 | 董事长（注）      | 现任   | 452.59       | 否            |
| 吴军  | 男  | 54 | 副董事长        | 现任   | 9.62         | 否            |
| 陈爱玲 | 女  | 59 | 董事          | 现任   | 0            | 否            |
| 赵宇宁 | 男  | 49 | 董事、总裁（注）    | 现任   | 534.97       | 否            |
| 袁利华 | 男  | 58 | 董事          | 现任   | 0            | 是            |
| 张晓明 | 男  | 54 | 董事          | 现任   | 192.73       | 否            |
| 刘翰林 | 男  | 63 | 独立董事        | 现任   | 28           | 否            |
| 张玉利 | 男  | 61 | 独立董事        | 现任   | 28           | 否            |
| 曹衍龙 | 男  | 51 | 独立董事        | 现任   | 28           | 否            |
| 刘明  | 男  | 45 | 高级副总裁       | 现任   | 264.65       | 否            |
| 李智杰 | 男  | 51 | 高级副总裁       | 现任   | 239.91       | 否            |
| 宋轲  | 男  | 48 | 高级副总裁       | 现任   | 233.11       | 否            |
| 吴坚  | 男  | 52 | 董事会秘书、高级副总裁 | 现任   | 236.64       | 否            |
| 徐巧芬 | 女  | 54 | 财务总监、高级副总裁  | 现任   | 233.11       | 否            |
| 许志成 | 男  | 60 | 高级副总裁       | 现任   | 250.60       | 否            |
| 朱建堂 | 男  | 44 | 高级副总裁       | 现任   | 260.32       | 否            |
| 陈强  | 男  | 44 | 高级副总裁       | 现任   | 347.69       | 否            |
| 合计  | -- | -- | --          | --   | 3,339.94     | --           |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据   | 董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、薪酬体系及绩效考核体系确定。                                       |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴，未担任具体管理职务的董事领取的董事津贴不适用考核情况；其他董事、高级管理人员依据公司绩效考核制度组织实施。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 担任高级管理人员职务的绩效薪酬已按一定比例实施递延支付。  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追    | 2025 年度，公司无应披露的董事、高级管理人员薪酬止付  |

|     |       |
|-----|-------|
| 索情况 | 追索事项。 |
|-----|-------|

注：报告期内，傅利泉先生兼任公司总裁，赵宇宁先生任公司执行总裁。2026年1月5日，傅利泉先生辞任公司总裁职务，公司董事会聘任赵宇宁先生为公司总裁。

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 |              |           |              |           |         |                  |          |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名            | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 傅利泉             | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |
| 陈爱玲             | 10           | 7         | 3            | 0         | 0       | 否                | 1        |
| 吴军              | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |
| 赵宇宁             | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |
| 袁利华             | 10           | 0         | 10           | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 张晓明             | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |
| 曹衍龙             | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |
| 张玉利             | 10           | 2         | 8            | 0         | 0       | 否                | 1        |
| 刘翰林             | 10           | 8         | 2            | 0         | 0       | 否                | 2        |

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》等规定，认真出席公司董事会和股东会，认真履行职责，对公司的发展决策提出了建设性的意见或建议。同时主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。

独立董事勤勉尽责，积极了解公司经营状况、内部控制体系建设以及公司董事会、股东会决议的执行情况，重点对公司关联交易、利润分配预案等事宜进行审慎监督，并发表专业性意见，积极有效地履行了董事的职责，维护了公司整体利益以及全体股东、特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康的发展起到了积极的作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称    | 成员情况                | 召开会议次数 | 召开日期        | 会议内容                           | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|---------------------|--------|-------------|--------------------------------|------------|-----------|--------------|
| 审计委员会    | 刘翰林、陈爱玲、曹衍龙、张玉利、袁利华 | 6      | 2025年03月19日 | 与审计机构沟通审计初稿                    |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年03月27日 | 审议2024年年度报告、内控报告等事项            |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年04月17日 | 审议2025年第一季度报告等                 |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年08月14日 | 审议2025年半年度报告等事项                |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年10月23日 | 审议2025年第三季度报告、修订<内部审计制度>等      |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年12月31日 | 沟通审议2025年度审计计划                 |            |           |              |
| 战略委员会    | 傅利泉、张玉利、吴军、赵宇宁      | 2      | 2025年02月28日 | 审议子公司股权出售事项                    |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年03月27日 | 审议2025年发展战略、ESG报告事项            |            |           |              |
| 提名委员会    | 曹衍龙、刘翰林、傅利泉         | 1      | 2025年12月31日 | 审议并核查高级管理人员候选人的资料情况            |            |           |              |
| 薪酬与考核委员会 | 张玉利、傅利泉、刘翰林         | 4      | 2025年03月27日 | 审议确定董监高薪酬、股权激励回购注销、行权价格调整等事项   |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年07月14日 | 审议股权激励期权注销事项                   |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年10月23日 | 审议董监高责任险事项                     |            |           |              |
|          |                     |        | 2025年11月14日 | 审议部分董事、高级管理人员及其关联方在分拆所属子公司持股事项 |            |           |              |

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 报告期末母公司在职工的数量（人）   | 8,555  |
| 报告期末主要子公司在职工的数量（人） | 13,576 |

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末在职员工的数量合计（人）          | 22,131    |
| 当期领取薪酬员工总人数（人）            | 22,131    |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 2         |
| 专业构成                      |           |
| 专业构成类别                    | 专业构成人数（人） |
| 研发                        | 11,594    |
| 销售                        | 4,592     |
| 供应链                       | 3,968     |
| 管理                        | 441       |
| 专业支持                      | 1,536     |
| 合计                        | 22,131    |
| 教育程度                      |           |
| 教育程度类别                    | 数量（人）     |
| 硕士及以上                     | 4,030     |
| 大学本科                      | 12,824    |
| 大学专科                      | 3,096     |
| 其他                        | 2,181     |
| 合计                        | 22,131    |

## 2、薪酬政策

公司在严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件的规定，建立了较为完善的薪酬管理体系及激励机制，向员工提供富有竞争力的薪酬。公司将薪酬体系与绩效考评体系和公司经营业绩挂钩，充分调动员工的积极性，有效的提升了员工的执行力和责任意识，从而更好地吸引人才、留住人才，为公司的持续稳定发展提供人力资源保障。

## 3、培训计划

公司一直注重员工教育培训体系建设，建立了内部讲师管理办法，包括新员工入职培训和在职员工培训，实行培训积分管理制度，提高公司员工的综合素质，营造良好的学习氛围，建立学习型组织，全方位帮助员工提升迎接未来挑战与变革的能力，为公司持续快速发展提供有力的人才保障和支持，实现员工与企业的共同发展。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策审议和实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，利润分配方案审议通过后在规定时间内进行实施，保证了全体股东的利益。报告期内，公司未进行利润分配政策的变更。

1、公司于 2025 年 4 月 21 日召开 2024 年度股东会，审议通过了 2024 年度利润分配方案：以公司总股本剔除已回购股份 19,819,601 股后的 3,279,342,515 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 4.58 元（含税），现金分红总额为 1,501,938,871.87 元（含税），本次分配不实施资本公积转增股本、不分红股，剩余未分配利润留待后续分配。该利润分配方案已于 2025 年 4 月 30 日实施完毕。

2、公司于 2025 年 11 月 28 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了 2025 年前三季度利润分配预案：以公司剔除已回购股份后的股本 3,250,574,673 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 1.85 元（含税），现金分红总额 601,356,314.51 元，本次分配不实施资本公积转增股本、不分红股，剩余未分配利润留待后续分配。该利润分配方案已于 2025 年 12 月 9 日实施完毕。

| 现金分红政策的专项说明                                |                |
|--|----------------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：                      | 是              |
| 分红标准和比例是否明确和清晰：                            | 是              |
| 相关的决策程序和机制是否完备：                            | 是              |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：                       | 是              |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用            |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：        | 是              |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：               | 现金分红政策未进行调整或变更 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

| 每 10 股送红股数（股）   | 0                 |
|---|-------------------|
| 每 10 股派息数（元）（含税）  | 3.70              |
| 分配预案的股本基数（股）  | 3,249,442,473     |
| 现金分红金额（元）（含税）   | 1,202,293,715.01  |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元，注）   | 890,477,021.51    |
| 现金分红总额（含其他方式）（元）  | 2,092,770,736.52  |
| 可分配利润（元）  | 26,161,629,808.16 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例   | 100%              |
| 本次现金分红情况  |                   |
| 公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%   |                   |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明   |                   |
| 以扣除公司回购股份（已回购股份为 37,313,101 股）后的股本 3,249,442,473 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 3.70 元（含税），本次现金分红总额为 1,202,293,715.01 元（含税），本次分配不实施资本公积转增股本、不分红股，剩余未分配利润留待后续分配。<br>若在分配方案实施前公司享有利润分配权的股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将按照分配比例不变的原则，以分红派息股权登记日股本总数为基数（回购账户股份不参与分配），依法重新调整分配总额后进行分配。 |                   |

注：以其他方式现金分红金额为 2025 年度前三季度现金分红及 2025 年回购金额合计数。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

(1) 2025年3月28日，公司召开第八届董事会第十一次会议及第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于调整2022年股票期权与限制性股票激励计划行权价格的议案》。因公司2024年度权益分派，根据《2022年股票期权与限制性股票激励计划（草案修订稿）》的规定，以及公司2021年度股东大会的授权，股票期权的行权价格将由15.473元/份调整为15.015元/份。

(2) 2025年3月28日，公司召开第八届董事会第十一次会议及第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销2022年股票期权与限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。根据2022年股票期权与限制性股票激励计划的相关规定，因公司业绩未达成解除限售条件及激励对象离职，公司拟回购注销3,837名激励对象所合计持有的20,544,960股未解除限售的限制性股票，回购价格为8.16元/股。2025年4月21日，公司召开2024年度股东会，审议通过了《关于回购注销2022年股票期权与限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。报告期内，公司已完成前述限制性股票的回购注销工作。

(3) 2025年7月15日，公司召开第八届董事会第十四次会议及第八届监事会第十次会议，审议通过了《关于注销2022年股票期权与限制性股票激励计划股票期权的议案》。根据2022年股票期权与限制性股票激励计划的相关规定及公司2021年度股东大会的授权，因行权期届满但尚未行权、公司业绩未达成行权期考核目标以及激励对象离职，公司拟注销3,837名激励对象已获授但尚未行权的25,696,010份股票期权。报告期内，公司已完成前述股票期权的注销工作。

(4) 公司2022年股票期权与限制性股票激励计划的第二个行权期的行权条件已达成，行权期限为2024年7月11日起至2025年7月10日止，行权方式为自主行权。截至2025年7月10日公司股票期权的第二个行权期已结束，行权期内合计行权的股票期权为14,966,224份，其中2025年度行权的股票期权为11,670,801份。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

| 姓名  | 职务    | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数行权价格（元/股） | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价（元/股） | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元/股） | 期末持有限制性股票数量 |
|-----|-------|------------|--------------|-----------|-----------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
| 赵宇宁 | 董事、总裁 | 326,400    | 0            | 163,200   | 0         | 0                  | 0          | 18.94       | 244,800     | 0         | 0             | 8.16            | 0           |
| 刘明  | 高级副总裁 | 254,400    | 0            | 127,200   | 0         | 0                  | 0          | 18.94       | 190,800     | 0         | 0             | 8.16            | 0           |
| 李智杰 | 高级副总裁 | 254,400    | 0            | 127,200   | 0         | 0                  | 0          | 18.94       | 190,800     | 0         | 0             | 8.16            | 0           |
| 宋轲  | 高级副总裁 | 218,400    | 0            | 109,200   | 0         | 0                  | 0          | 18.94       | 163,800     | 0         | 0             | 8.16            | 0           |

|        |   |           |   |           |   |    |   |       |           |   |   |      |   |
|--------|---|-----------|---|-----------|---|----|---|-------|-----------|---|---|------|---|
| 吴坚     | 董事会秘书、高级副总裁   | 254,400   | 0 | 127,200   | 0 | 0  | 0 | 18.94 | 190,800   | 0 | 0 | 8.16 | 0 |
| 徐巧芬    | 财务总监、高级副总裁  | 218,400   | 0 | 109,200   | 0 | 0  | 0 | 18.94 | 163,800   | 0 | 0 | 8.16 | 0 |
| 朱建堂    | 高级副总裁   | 254,400   | 0 | 127,200   | 0 | 0  | 0 | 18.94 | 190,800   | 0 | 0 | 8.16 | 0 |
| 许志成    | 高级副总裁   | 254,400   | 0 | 127,200   | 0 | 0  | 0 | 18.94 | 190,800   | 0 | 0 | 8.16 | 0 |
| 陈强     | 高级副总裁   | 54,960    | 0 | 27,480    | 0 | 0  | 0 | 18.94 | 26,520    | 0 | 0 | 8.16 | 0 |
| 合计     | --  | 2,090,160 | 0 | 1,045,080 | 0 | -- | 0 | --    | 1,552,920 | 0 | 0 | --   | 0 |
| 备注（如有） | 因公司业绩未达成解除限售/行权条件以及行权期届满，公司于报告期内对董事、高管持有的限制性股票、股票期权予以回购注销/注销。 |           |   |           |   |    |   |       |           |   |   |      |   |

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，并对董事会负责。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对高级管理人员的专业能力、履职成效及责任目标完成进度进行考评。

公司对高层管理人员实行高管绩效承诺制，部门经理及以上人员采用年度述职考核方式进行管理。经理层实施任期经营目标责任制，采用公司级 KPI 指标承诺与个人绩效承诺相结合的考核模式。任期内，相关人员考评指标合格，均较好完成各项工作任务。公司将根据目标完成情况，适时给予加薪或其他相应激励。

报告期内，公司高级管理人员严格依据《公司法》《公司章程》等法律法规、规范性文件，忠实勤勉地履行职责，积极落实公司股东会 and 董事会相关决议，较好地完成了本年度既定经营任务，保障公司稳健发展与运营。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司秉持“以奋斗者为本”的核心理念，在以上市公司股权为标的实施员工长期激励的基础上，面向特定创新业务子公司推出员工跟投激励计划。此举旨在深度融合公司与员工的核心利益，充分激发员工创新创业热情，为公司实现持续、健康、高质量发展筑牢根基。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引以及其他内部控制监管要求，并结合公司的实际情况，建立了完善的内部控制体系并得到有效执行，包含董事会议事规则、子公司监督与管理、印鉴管理、投资与融资管理、人力资源管理、信息系统管理、资金活动、采购管理、资产管理、销售及收款管理、成本费用管理、信息系统安全管理以及信息披露事务管理等涵盖了公司经营活动中与财务报告和信息披露事务相关的所有业务环节。

公司在董事会下设立审计委员会，对公司内部控制的建立和实施等情况进行检查监督，并对公司财务信息及其披露予以审核。公司建立了“以风险为导向，制度为基础，流程为纽带，控制为工具，IT为支撑”的风险管理体系框架，为企业战略实现提供良好支撑，通过识别风险，并从严重性、可能性、现有措施的有效性评估风险等级，根据公司风险可接受的水平，完善分层分级的决策授权体系，新建或优化制度与流程，推进流程IT化建设等控制活动，以及完善流程制度，综合应对在生产经营等活动中可能预见的内外部风险。同时公司注重风险意识的培养，定期组织各部门的风险管理培训，以此强化公司风险预警及处理能力，形成全员的风险控制意识。

报告期内，公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价方法规定的程序组织开展了内部控制评价工作，纳入评价范围的业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，未发现非财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已经按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告及非财务报告的内部控制。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

|                              |   |  |
|------------------------------|---|--|
| 内部控制评价报告全文披露日期               | 2026年04月18日   |  |
| 内部控制评价报告全文披露索引               | 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |  |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 |   | 100.00%  |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 |   | 100.00%  |
| 缺陷认定标准                       |   |  |
| 类别                           | 财务报告  | 非财务报告  |
| 定性标准                         | 财务报告重大缺陷的迹象包括：<br>(1) 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；<br>(2) 注册会计师发现的却未被公司内      | 非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。<br>如果缺陷发生的可能性较小，会降低 |

|                |   |   |
|----------------|---|---|
|                | <p>部控制识别的当期财务报告中的重大错报；</p> <p>(3) 审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象包括：</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p> | <p>工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；</p> <p>如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷；</p> <p>非财务报告内部控制重大缺陷的迹象包括：</p> <p>(1) 公司决策程序不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标；</p> <p>(2) 违反国家法律、法规，导致相关部门和监管机构的调查；</p> <p>(3) 管理人员或关键技术人员纷纷流失；</p> <p>(4) 媒体负面新闻频现；</p> <p>(5) 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>(6) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> |
| 定量标准           | <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。</p> <p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1% 认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。</p>            | <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1% 认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.5%但小于 1% 则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。</p>  |
| 财务报告重大缺陷数量（个）  |   | 0   |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） |   | 0   |
| 财务报告重要缺陷数量（个）  |   | 0   |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） |   | 0   |

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

|  |
|--|
| 内部控制审计报告中的审议意见段  |
| 我们认为，大华股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 |

|                |   |
|----------------|---|
| 内控审计报告披露情况     | 披露  |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 18 日  |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |
| 内控审计报告意见类型     | 标准无保留意见   |
| 非财务报告是否存在重大缺陷  | 否   |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家） |            | 1   |
|-------------------------|------------|---|
| 序号                      | 企业名称       | 环境信息依法披露报告的查询索引   |
| 1                       | 浙江大华智联有限公司 | 详见浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统披露的相关信息，查询链接如下：<br><a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a> |

#### 十六、社会责任情况

详见同日发布于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的《2025 年度环境、社会及管治报告》。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展精准扶贫、乡村振兴工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由            | 承诺方          | 承诺类型      | 承诺内容  | 承诺时间             | 承诺期限  | 履行情况  |
|-----------------|--------------|-----------|---|------------------|-------|-------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 傅利泉、陈爱玲、吴军   | 股份限售承诺    | 在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的本公司股份；在其申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不超过 50%                                  | 2007 年 07 月 15 日 | 长期    | 正常履行中 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 全体董事及高管      | 其他承诺      | 关于非公开发行股票涉及填补回报措施能够得到切实履行的承诺  | 2021 年 03 月 26 日 | 长期    | 正常履行中 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 傅利泉、陈爱玲      | 其他承诺      | 关于非公开发行股票涉及填补回报措施能够得到切实履行的承诺  | 2021 年 03 月 26 日 | 长期    | 正常履行中 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 中国移动通信集团有限公司 | 股份限售承诺    | 自大华股份向特定对象发行股票发行结束之日(即新增股份上市首日)起 36 个月内，不以任何方式转让本公司本次认购的大华股份股票，也不由大华股份回购该部分股份；本次发行完成后，本公司通过本次发行获得的大华股份股票由于大华股份送红股、转增股本等原因增加的股份，亦应遵守上述约定。            | 2023 年 04 月 14 日 | 36 个月 | 正常履行中 |
| 其他对公司中小股东所作承诺   | 傅利泉、陈爱玲      | 关于同业竞争的承诺 | (1) 不直接从事构成与股份公司业务有同业竞争的经营活<br>动；(2) 对本人控股企业或间接控股的企业，本人将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等公司履行本承诺项下的义务；(3) 如股份公司进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人控股的企业将不与股份公司拓展后的产品或业务相竞争。 | 2007 年 06 月 30 日 | 长期    | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行        | 是            |           |   |                  |       |       |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当  | 不适用          |           |   |                  |       |       |

|                         |  |
|-------------------------|--|
| 详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 |  |
|-------------------------|--|

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

（1）公司于本期通过投资设立等方式新增青岛大华睿海新能源运营有限公司、PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED、Wisualarm Technology (HK) Limited 和 DaHua Opera 共计 4 家境内外子公司，以上子公司于本期纳入合并范围。

（2）公司子公司杭州华橙网络科技有限公司于本期转让，自转让之日起杭州华橙网络科技有限公司及其控制的子公司不再纳入合并范围。

（3）公司子公司 IMOU NETWORK TECHNOLOGY AUSTRALIA PTY LTD 于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

|                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）       |
| 境内会计师事务所报酬（万元）         | 200                    |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限      | 22                     |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 杜娜、王克平                 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 杜娜连续服务 3 年、王克平连续服务 1 年 |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，期间共支付内部控制审计费用 40 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

| 名称/姓名 | 类型     | 原因                           | 调查处罚类型        | 结论（如有）                 | 披露日期             | 披露索引 |
|-------|--------|------------------------------|---------------|------------------------|------------------|------|
| 刘明    | 高级管理人员 | 其配偶在股票期权行权后卖出公司股票，报告期内构成短线交易 | 中国证监会采取行政监管措施 | 浙江证监局对刘明采取出具警示函的监督管理措施 | 2025 年 04 月 29 日 |      |

整改情况说明

适用 不适用

公司知悉此事后高度重视，并及时核查相关情况，刘明先生和配偶亦积极配合、主动纠正，并将本次交易所得收益全数上缴公司。

刘明先生收到上述警示函后，高度重视警示函中指出的问题。刘明先生及其亲属已深刻认识到本次短线交易的严重性，后

续将继续严格按照监管机构的要求，加强自身及近亲属对《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的学习，严格规范股票买卖行为，避免此类事件再次发生。

公司将进一步督促全体董事、监事、高级管理人员、持有公司 5% 以上股份的股东及其他相关部门人员加强对《证券法》《上市公司董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》等相关法律法规、规范性文件的学习，强化规范运作意识，杜绝此类事件再次发生，切实保障广大中小股东的利益。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

#### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

#### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的重大关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在重大关联债权债务往来。

#### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

#### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、2025 年 3 月 28 日，公司召开第八届董事会第十一次会议审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，根据业务发展及日常经营需要，公司及下属子公司预计 2025 年与各关联方的日常关联交易金额合计为 192,752 万元（不含税）。

2、2025 年 4 月 18 日，公司召开第八届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司放弃控股子公司部分股权平移的优先受让权暨关联交易的议案》。公司控股子公司浙江华忆芯科技有限公司、浙江华锐捷技术有限公司、浙江华视智检科技有限公司的其他股东拟将其持有的前述公司股权在同一控制主体间进行转让，即宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）将持有的三家控股子公司股权转让予执行事务合伙人陈爱玲女士，公司放弃股权平移事项的优先受让权。上述股权转让后，不会导致公司所拥有该控股子公司权益的比例下降和合并报表范围变更。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称                          | 临时公告披露日期         | 临时公告披露网站名称  |
|---------------------------------|------------------|---|
| 关于 2025 年度日常关联交易预计的公告           | 2025 年 03 月 29 日 | 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |
| 关于公司放弃控股子公司部分股权平移的优先受让权暨关联交易的公告 | 2025 年 04 月 19 日 | 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本报告期，公司部分自有房产、设备用于出租，租入房产、设备用于办事处办公、仓库及生产车间使用，除此之外无其他重大租赁情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） |                      |            |                                   |                            |          |   |                            |                                      |
|---------------------------|----------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------|----------|---|----------------------------|--------------------------------------|
| 担保对象名称                    | 担保额度<br>相关公告<br>披露日期 | 担保额度       | 实际发生<br>日期                        | 实际担保金<br>额                 | 担保类<br>型 | 担保期   | 是<br>否<br>履<br>行<br>完<br>毕 | 是<br>否<br>为<br>关<br>联<br>方<br>担<br>保 |
|                           |                      |            |                                   |                            |          |   |                            |                                      |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1）       |                      |            |                                   | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2）        |          |   |                            |                                      |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）      |                      |            |                                   | 报告期末实际对外担保余额合计（A4）         |          |   |                            |                                      |
| 公司对子公司的担保情况               |                      |            |                                   |                            |          |   |                            |                                      |
| 担保对象名称                    | 担保额度<br>相关公告<br>披露日期 | 担保额度       | 实际发生<br>日期                        | 实际担保金<br>额                 | 担保类<br>型 | 担保期   | 是<br>否<br>履<br>行<br>完<br>毕 | 是<br>否<br>为<br>关<br>联<br>方<br>担<br>保 |
| 浙江大华科技<br>有限公司            | 2025年3<br>月29日       | 835,699.00 | 2017.10.1<br>3                    | 22,000.00                  | 连带责任保证   | 主合同债务履行期届满两年  | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2018.09.2<br>1                    | 28,115.2<br>(4,000万<br>美金) | 连带责任保证   | 主合同债务履行期届满两年  | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2020.09.0<br>1                    | 30,000.00                  | 连带责任保证   | 主合同债务履行期届满五年  | 是                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2022.07.2<br>2                    | 20,000.00                  | 连带责任保证   | 主合同债务履行期届满三年  | 是                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2023.07.2<br>4                    | 40,000.00                  | 连带责任保证   | 每一笔主债务履行期限届满之日起，至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日后三年止             | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2023.09.2<br>6                    | 90,000.00                  | 连带责任保证   | 自单笔授信业务的主合同签订之日起至债务人在该主合同项下的债务履行期限届满日后三年止                   | 是                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2023.09.2<br>6                    | 33,000.00                  | 连带责任保证   | 主债权合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年                                    | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2024.03.0<br>1                    | 100,000.00                 | 连带责任保证   | 主合同项下的各类融资业务到期日之次日起三年                                       | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2024.04.0<br>1                    | 53,000.00                  | 连带责任保证   | 主合同约定的债务人履行期限届满之日起两年  | 否                          | 否                                    |
|                           |                      |            | 2024.06.0<br>7                    | 40,000.00                  | 连带责任保证   | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是                          | 否                                    |
| 2024.07.2<br>5            | 49,500.00            | 连带责任保证     | 保证担保期限为每一笔具体融资合同约定的债务人履行期限届满之日起三年 | 否                          | 否        |   |                            |                                      |

|            |            |            |            |           |        |   |   |   |
|------------|------------|------------|------------|-----------|--------|---|---|---|
|            |            |            | 2024.08.16 | 50,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                  | 是 | 否 |
|            |            |            | 2024.09.19 | 68,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年      | 是 | 否 |
|            |            |            | 2024.12.13 | 20,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间为主合同项下债务履行期限届满之日起三年                                     | 否 | 否 |
|            |            |            | 2025.06.10 | 40,000.00 | 连带责任保证 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否 | 否 |
|            |            |            | 2025.07.21 | 50,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间均为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                 | 否 | 否 |
|            |            |            | 2025.07.22 | 20,000.00 | 连带责任保证 | 主合同项下债务履行期限届满之日起三年，每一具体业务合同项下的保证期间单独计算                      | 否 | 否 |
|            |            |            | 2025.09.08 | 90,000.00 | 连带责任保证 | 自单笔授信业务的合同签订之日起至债务人在该主合同项下的债务履行期限届满日后三年止                    | 否 | 否 |
|            |            |            | 2025.09.19 | 80,000.00 | 连带责任保证 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年          | 否 | 否 |
| 浙江大华智联有限公司 | 2025年3月29日 | 260,000.00 | 2024.09.26 | 20,000.00 | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08                                       | 是 | 否 |
|            |            |            | 2024.03.29 | 30,000.00 | 连带责任保证 | 主合同约定的债务人履行期限届满之日起两年  | 否 | 否 |
|            |            |            | 2024.06.07 | 16,000.00 | 连带责任保证 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 | 否 |
|            |            |            | 2024.07.25 | 60,000.00 | 连带责任保证 | 担保期间为每一笔主债务履行期限届满之日起，至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日后三年止        | 否 | 否 |
|            |            |            | 2024.07.25 | 16,500.00 | 连带责任保证 | 保证担保期限为每一笔具体融资合同约定的债务人履行期限届满之日起三年                           | 否 | 否 |
|            |            |            | 2024.09.19 | 15,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年      | 是 | 否 |

|                  |                    |           |   |           |        |  |   |   |
|------------------|--------------------|-----------|---|-----------|--------|--|---|---|
|                  |                    |           | 2024.09.26                                    | 10,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间为主合同项下债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.06.10                                    | 16,000.00 | 连带责任保证 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.01.02                                    | 1,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间为浙江大华智联有限公司履行债务期限届满之日起一年                                     | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.05.09                                    | 20,000.00 | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.08.25                                    | 20,000.00 | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24  | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.09.19                                    | 15,000.00 | 连带责任保证 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 | 否 |
| 浙江大华系统工程<br>有限公司 | 2025 年 3<br>月 29 日 | 38,000.00 | 2024.09.26                                    | 500.00    | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08  | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2024.06.10                                    | 4,000.00  | 连带责任保证 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年      | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2024.08.16                                    | 5,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                       | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2024.09.03                                    | 1,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年                                      | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.06.10                                    | 4,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.05.09                                    | 500.00    | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.07.21                                    | 5,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间均为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                      | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.08.25                                    | 500.00    | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24  | 否 | 否 |
|                  |                    |           | 2025.09.08                                    | 2,000.00  | 连带责任保证 | 授信合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 否 |
| 2025.11.11       | 3,000.00           | 连带责任保证    | 即自单笔授信业务的主合同签订之日起至大华系统工程在该主合同项下的债务履行期限届满日后三年止 | 否         | 否      |  |   |   |

|                                     |                 |           |            |                        |        |   |   |   |
|-------------------------------------|-----------------|-----------|------------|------------------------|--------|---|---|---|
| Dahua Technology (HK) Limited       | 2025 年 3 月 29 日 | 69,910.38 | 2024.04.22 | 2,108.64<br>(300 万美金)  | 连带责任保证 | 2024.4.22-2025.4.21   | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.04.22 | 2,108.64<br>(300 万美金)  | 连带责任保证 | 2025.4.22-2026.4.21   | 否 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.01.15 | 14,057.6<br>(2000 万美金) | 连带责任保证 | 2025.01.15-2026.01.14   | 否 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.07.01 | 1,235.33(150 万欧元)      | 连带责任保证 | 2025.7.1-2026.7.1   | 否 | 否 |
| Dahua Technology Mexico S.A. DE C.V | 2025 年 3 月 29 日 | 3,000.00  | 2024.10.18 | 702.88<br>(100 万美金)    | 连带责任保证 | 2024.10.18-2025.10.17   | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.01.15 | 1,405.76<br>(200 万美金)  | 连带责任保证 | 担保期限为自主协议借款期限届满之次日起计三年  | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.10.31 | 702.88<br>(100 万美金)    | 连带责任保证 | 2025.10.31-2026.10.30   | 否 | 否 |
| Dahua Technology UK Limited         | 2025 年 3 月 29 日 | 3,300.00  | 2020.08.12 | 1,094.41<br>(116 万英镑)  | 连带责任保证 | 2020.08.12-签订终止通知函  | 否 | 否 |
|                                     |                 |           | 2024.03.04 | 702.88<br>(100 万美金)    | 连带责任保证 | 2024.3.4-2025.3.3   | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.03.04 | 702.88<br>(100 万美金)    | 连带责任保证 | 2025.3.4-2026.3.3   | 否 | 否 |
| 浙江华忆芯科技有限公司                         | 2025 年 3 月 29 日 | 4,500.00  | 2022.04.29 | 1,000.00               | 连带责任保证 | 主合同债务履行期届满三年  | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2024.09.26 | 200.00                 | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08   | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2024.09.26 | 1,000.00               | 连带责任保证 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年    | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.05.09 | 1,000.00               | 连带责任保证 | 保证担保期间为每一笔具体融资合同约定的债务人履行期限届满之次日起三年                                  | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.05.09 | 200.00                 | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24  | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2025.08.25 | 200.00                 | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24   | 否 | 否 |
| 浙江丰视科技有限公司                          | 2025 年 3 月 29 日 | 16,000.00 | 2024.09.26 | 10,000.00              | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08   | 是 | 否 |
|                                     |                 |           | 2024.09.03 | 3,000.00               | 连带责任保证 | 保证期间为本担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 | 否 |

|              |            |           |            |           |        |  |   |   |
|--------------|------------|-----------|------------|-----------|--------|--|---|---|
|              |            |           | 2024.09.19 | 1,500.00  | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.05.09 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.08.25 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24  | 否 | 否 |
|              |            |           | 2025.09.19 | 1,000.00  | 连带责任保证 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 | 否 |
|              |            |           | 2025.10.09 | 3,000.00  | 连带责任保证 | 本担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年   | 否 | 否 |
| 江苏华锐频科技有限公司  | 2025年3月29日 | 2,800.00  | 2024.09.26 | 800.00    | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08  | 是 | 否 |
|              |            |           | 2024.09.19 | 1,500.00  | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.05.09 | 800.00    | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
| 浙江华消科技有限公司   | 2025年3月29日 | 2,200.00  | 2024.09.26 | 200.00    | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08  | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.06.27 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年   | 否 | 否 |
|              |            |           | 2025.05.09 | 200.00    | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.08.25 | 200.00    | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24  | 否 | 否 |
| 西安大华智联技术有限公司 | 2025年3月29日 | 20,000.00 | 2024.09.19 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 | 否 |
|              |            |           | 2024.09.26 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08  | 是 | 否 |
|              |            |           | 2024.12.06 | 3,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行西安分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.05.09 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24   | 是 | 否 |
|              |            |           | 2025.08.25 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24  | 否 | 否 |
|              |            |           |            |           |        |  |   |   |

|                  |            |           |            |           |        |  |   |   |
|------------------|------------|-----------|------------|-----------|--------|--|---|---|
|                  |            |           | 2025.09.19 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年     | 否 | 否 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 2025年3月29日 | 10,000.00 | 2024.09.26 | 3,000.00  | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2024.07.16 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2024.07.16-2025.02.19                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.05.09 | 3,000.00  | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24                                     | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.02.20 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2025.02.20-2025.06.09                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.06.10 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2025.06.10-2026.06.09                                  | 否 | 否 |
|                  |            |           | 2025.08.25 | 3,000.00  | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24                                  | 否 | 否 |
| 成都大华智安信息技术服务有限公司 | 2025年3月29日 | 15,000.00 | 2024.07.16 | 8,000.00  | 连带责任保证 | 2024.07.16-2025.02.19                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.02.20 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.02.20-2025.06.09                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.06.10 | 10,000.00 | 连带责任保证 | 2025.06.10-2026.06.09                                  | 否 | 否 |
| 长沙大华科技有限公司       | 2025年3月29日 | 8,000.00  | 2024.09.26 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2024.09.19 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年 | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.05.09 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24                                     | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.08.25 | 5,000.00  | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24                                  | 否 | 否 |
|                  |            |           | 2025.09.19 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年     | 否 | 否 |
| 浙江华感科技有限公司       | 2025年3月29日 | 3,000.00  | 2024.09.26 | 500.00    | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.02.21 | 2,000.00  | 连带责任保证 | 从本合同生效日起至主合同项下具体授信的债务履行期限届满之日后三年                       | 否 | 否 |
|                  |            |           | 2025.05.09 | 500.00    | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24                                     | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.08.25 | 500.00    | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24                                  | 否 | 否 |
| 浙江华飞智能科技有限公司     | 2025年3月29日 | 2,500.00  | 2024.09.26 | 200.00    | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08                                  | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.05.09 | 1,000.00  | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24                                     | 是 | 否 |
|                  |            |           | 2025.06.27 | 1,500.00  | 连带责任保证 | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年                                 | 否 | 否 |
|                  |            |           | 2025.08.25 | 1,000.00  | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24                                  | 否 | 否 |

|                                      |            |           |            |                      |        |   |   |   |
|--------------------------------------|------------|-----------|------------|----------------------|--------|---|---|---|
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 2025年3月29日 | 4,501.00  | 2024.09.26 | 200.00               | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08   | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.05.09 | 200.00               | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24  | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.08.25 | 200.00               | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24   | 否 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.08.25 | 3,000.00             | 连带责任保证 | 2025.08.25-2028.08.24   | 否 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.12.19 | 96.37                | 连带责任保证 | 2025.12.19-2028.12.16   | 否 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.12.19 | 1,204.63             | 连带责任保证 | 2025.12.19-2026.12.31   | 否 | 否 |
| 杭州小华科技有限公司                           | 2025年3月29日 | 200.00    | 2024.09.26 | 200.00               | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08   | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.05.09 | 200.00               | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24  | 是 | 否 |
| 浙江大华安防联网运营服务有限公司                     | 2025年3月29日 | 500.00    | 2024.09.26 | 500.00               | 连带责任保证 | 2024.09.26-2025.05.08   | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.05.09 | 500.00               | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24  | 是 | 否 |
| Dahua Technology France SAS          | 2025年3月29日 | 700.00    | 2023.12.07 | 119.98 (14.57万欧元)    | 连带责任保证 | 2023.12.07-2029.08.31   | 否 | 否 |
| Dahua Europe B.V.                    | 2025年3月29日 | 16,000.00 | 2024.03.04 | 1,054.32 (150万美元)    | 连带责任保证 | 2024.3.4-2025.3.3   | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.03.04 | 1,757.2 (250万美元)     | 连带责任保证 | 2025.3.4-2026.3.3   | 否 | 否 |
| Dahua Technology Italy S.R.L.        | 2025年3月29日 | 2,000.00  | 2024.03.04 | 351.44 (50万美元)       | 连带责任保证 | 2024.3.4-2025.3.3   | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.03.04 | 351.44 (50万美元)       | 连带责任保证 | 2025.3.4-2026.3.3   | 否 | 否 |
| 浙江华锐捷技术有限公司                          | 2025年3月29日 | 5,000.00  | 2025.05.09 | 200.00               | 连带责任保证 | 2025.5.9-2025.8.24  | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.06.27 | 1,500.00             | 连带责任保证 | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.06.27 | 1,000.00             | 连带责任保证 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 | 否 |
|                                      |            |           | 2025.08.25 | 200.00               | 连带责任保证 | 2025.08.25-2030.08.24   | 否 | 否 |
| 宜宾华慧信息技术有限公司                         | 2025年3月29日 | 500.00    | 2025.01.02 | 475.42               | 连带责任保证 | 2025.1.2-2025.12.31   | 是 | 否 |
| Dahua Technology Singapore Pte. Ltd. | 2025年3月29日 | 189.62    | 2025.04.30 | 89.62(164177.83新加坡元) | 连带责任保证 | 2025.4.30-2028.1.30   | 否 | 否 |
| 广西大华信息技术有限公司                         | 2025年3月29日 | 100.00    | 报告期内未发生    |                      |        |   |   |   |
| 广西大华科技有限公司                           | 2025年3月29日 | 100.00    | 报告期内未发生    |                      |        |   |   |   |

|  |            |          |         |
|--|------------|----------|---------|
| 安徽大华智联信息技术有限公司   | 2025年3月29日 | 300.00   | 报告期内未发生 |
| 成都大华智联信息技术有限公司   | 2025年3月29日 | 500.00   | 报告期内未发生 |
| 成都大华智数信息技术服务有限公司   | 2025年3月29日 | 300.00   | 报告期内未发生 |
| 成都智创云数科技有限公司   | 2025年3月29日 | 300.00   | 报告期内未发生 |
| 杭州富阳华傲科技有限公司   | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| 河南大华智联信息技术有限公司   | 2025年3月29日 | 300.00   | 报告期内未发生 |
| 浙江华启智慧科技有限公司   | 2025年3月29日 | 500.00   | 报告期内未发生 |
| 天津大华信息技术有限公司   | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| 义乌市华熙科技有限公司  | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| 浙江大华智慧物联运营服务有限公司   | 2025年3月29日 | 300.00   | 报告期内未发生 |
| 浙江华控软件有限公司   | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Japan 合同会社  | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Poland Sp. z o.o.                                       | 2025年3月29日 | 800.00   | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Hungary Kft.  | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology India Private Limited                                   | 2025年3月29日 | 4,000.00 | 报告期内未发生 |
| DAHUA TECHNOLOGY BRASIL COMÉRCIO E SERVIÇOS EM SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA | 2025年3月29日 | 1,000.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Middle East FZE   | 2025年3月29日 | 1,000.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Perú S.A.C  | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Australia PTY LTD                                       | 2025年3月29日 | 100.00   | 报告期内未发生 |

|   |            |        |         |
|---|------------|--------|---------|
| Dahua Technology South Africa Proprietary Limited   | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Canada INC.                        | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Guvenlik Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.S. | 2025年3月29日 | 200.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology SRB d.o.o.                         | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Bulgaria EOOD                      | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Iberia, S.L.                                  | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Security Malaysia SDN. BHD.                   | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Kazakhstan LLP                     | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| PT. Dahua Vision Technology Indonesia               | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Korea Company Limited              | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology S.R.L                              | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Vision LLc                                    | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology New Zealand Limited                | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology GmbH                               | 2025年3月29日 | 300.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Colombia S.A.S                     | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Panama S.A.                        | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Chile SpA                          | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Tunisia Limited Liability Company  | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |
| Dahua Technology Kenya Limited                      | 2025年3月29日 | 100.00 | 报告期内未发生 |

| Dahua Technology Pakistan (private) Limited | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
|---|--------------|--------------|------------------------|------------|------|-----|--------|----------|
| Dahua Technology Morocco SARL               | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Argentina S.A.                        | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Technology Czech s.r.o.               | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Technology Denmark ApS                | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Technology (Thailand) Co., LTD.       | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| 洛阳大华智豫信息技术有限公司                              | 2025年3月29日   | 300.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Technology Belgium B.V.               | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.      | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| DAHUA TECHNOLOGY INTERNATIONAL PTE. LTD.    | 2025年3月29日   | 1,500.00     | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| Dahua Technology Regional Headquarters      | 2025年3月29日   | 1,000.00     | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| 南阳大华睿智信息技术有限公司                              | 2025年3月29日   | 100.00       | 报告期内未发生                |            |      |     |        |          |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)                       |              | 1,339,700.00 | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2) | 503,287.77 |      |     |        |          |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)                     |              | 1,339,700.00 | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)  | 894,436.18 |      |     |        |          |
| 子公司对子公司的担保情况                                |              |              |                        |            |      |     |        |          |
| 担保对象名称                                      | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度         | 实际发生日期                 | 实际担保金额     | 担保类型 | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |

|  |                    |          |                |                              |            |  |                           |   |
|--|--------------------|----------|----------------|------------------------------|------------|--|---------------------------|---|
| HUARAY<br>TECHNOLOG<br>Y KOREA<br>COMPANY<br>LIMITED | 2025 年 3<br>月 29 日 | 4,000.00 | 2024.12.0<br>9 | 166.92(34,3<br>43.2 万韩<br>元) | 连带责<br>任保证 | 担保期限为华睿韩国在各业<br>务协议项下的责任义务履行<br>完毕为止，每一业务合同项<br>下的具体保证期间单独计算 | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          | 2024.12.1<br>3 | 71.45(14,70<br>0 万韩元)        | 连带责<br>任保证 | 担保期限为华睿韩国在各业<br>务协议项下的责任义务履行<br>完毕为止，每一业务合同项<br>下的具体保证期间单独计算 | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          | 2025.04.1<br>1 | 60.28(12,40<br>2 万韩元)        | 连带责<br>任保证 | 担保期限为华睿韩国在各业<br>务协议项下的责任义务履行<br>完毕为止，每一业务合同项<br>下的具体保证期间单独计算 | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          | 2025.05.0<br>7 | 91.56(18,83<br>8.64 万韩<br>元) | 连带责<br>任保证 | 担保期限为华睿韩国在各业<br>务协议项下的责任义务履行<br>完毕为止，每一业务合同项<br>下的具体保证期间单独计算 | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          | 2025.06.2<br>5 | 206.04(42,3<br>92.6 万韩<br>元) | 连带责<br>任保证 | 担保期限为华睿韩国在各业<br>务协议项下的责任义务履行<br>完毕为止，每一业务合同项<br>下的具体保证期间单独计算 | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          | 2025.07.1<br>0 | 14.27(2,935.<br>6 万韩元)       | 连带责<br>任保证 | 华睿韩国在各业务协议项下<br>的责任义务履行完毕为止，<br>每一业务合同项下的具体保<br>证期间单独计算      | 否（<br>部分<br>履行<br>完毕<br>） | 否 |
|  |                    |          |                |                              |            |  |                           |   |

|  |                 |              |                          |                       |        |   |   |   |
|--|-----------------|--------------|--------------------------|-----------------------|--------|---|---|---|
|  |                 |              | 2025.12.01               | 130.17(26,782.80 万韩元) | 连带责任保证 | 华睿韩国在各业务协议项下的责任义务履行完毕为止,每一业务合同项下的具体保证期间单独计算 | 否 | 否 |
|  |                 |              | 2025.12.01               | 6.98(1,437.04 万韩元)    | 连带责任保证 | 华睿韩国在各业务协议项下的责任义务履行完毕为止,每一业务合同项下的具体保证期间单独计算 | 否 | 否 |
| Huaray technology GmbH                   | 2025 年 3 月 29 日 | 1,000.00     | 报告期内未发生                  |                       |        |   |   |   |
| HUARAY TECHNOLOGY SINGAPORE PTE. LTD     | 2025 年 3 月 29 日 | 3,000.00     | 报告期内未发生                  |                       |        |   |   |   |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)                    |                 | 8,000.00     | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)   | 509.31                |        |   |   |   |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)                  |                 | 8,000.00     | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)    | 283.39                |        |   |   |   |
| 公司担保总额 (即前三大项的合计)                        |                 |              |                          |                       |        |   |   |   |
| 报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)                  |                 | 1,347,700.00 | 报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2) | 503,797.08            |        |   |   |   |
| 报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)                |                 | 1,347,700.00 | 报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)  | 894,719.57            |        |   |   |   |
| 实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例            |                 |              |                          | 23.70%                |        |   |   |   |
| 其中:                                      |                 |              |                          |                       |        |   |   |   |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)                |                 |              |                          | 0.00                  |        |   |   |   |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)    |                 |              |                          | 846,327.54            |        |   |   |   |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)                  |                 |              |                          | 0.00                  |        |   |   |   |
| 上述三项担保金额合计 (D+E+F)                       |                 |              |                          | 846,327.54            |        |   |   |   |
| 对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有) |                 |              |                          | 无                     |        |   |   |   |
| 违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)                     |                 |              |                          | 无                     |        |   |   |   |

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别   | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|------|-------------|----------|
| 券商理财产品 | 中高风险 | 100,000.00  | 0.00     |
| 信托理财产品 | R4   | 25,000.00   | 0.00     |

|        |    |           |      |
|--------|----|-----------|------|
| 信托理财产品 | R3 | 10,000.00 | 0.00 |
|--------|----|-----------|------|

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

| 受托机构名称<br>(或受托人姓名) | 受托机构(或受托人)类型 | 风险特征 | 产品类型     | 金额         | 起始日期        | 终止日期        | 资金投向                                   | 报告期实际损益金额 | 报告期损益实际收回情况 | 事项概述及相关查询索引(如有) |
|--------------------|--------------|------|----------|------------|-------------|-------------|--|-----------|-------------|-----------------|
| 国信证券股份有限公司         | 证券           | 中高风险 | 资产管理计划   | 100,000.00 | 2021年02月10日 | 2031年02月09日 | 私募基金产品、固定收益类资产、权益类资产、公募混合型证券投资基金       | 57,560.18 | 未到期         |                 |
| 云南国际信托有限公司         | 信托           | R4   | 集合资金信托计划 | 25,000.00  | 2025年07月22日 | 2026年07月22日 | 资产管理计划、理财产品、信托计划、私募基金产品、货币市场工具、信托业保障基金 | 457.74    | 季度收到分红，未到期  |                 |
| 云南国际信托有限公司         | 信托           | R3   | 单一资金信托   | 10,000.00  | 2025年12月22日 | 2045年12月22日 | 银行存款、同业存单、债券逆回购、上市公司股票、北交所新股申购、信托业保障基金 | 52.69     | 未到期         |                 |
| 合计                 |              |      |          | 135,000.00 | --          | --          | --                                     | 58,070.61 | --          | --              |

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份  | 募集方式      | 证券上市日期      | 募集资金总额     | 募集资金净额(1)  | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额(2) | 报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额       | 尚未使用募集资金用途及去向 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|-------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------------|---------------|--------------|
| 2023年 | 向特定对象发行股票 | 2023年04月14日 | 509,999.92 | 508,983.26 | 70,185.83   | 502,462.44     | 98.72%                      | 0               | 30,191.75     | 5.93%           | 13,395.29<br>(注) | 永久补充流动资金      | 0            |
| 合计    | --        | --          | 509,999.92 | 508,983.26 | 70,185.83   | 502,462.44     | 98.72%                      | 0               | 30,191.75     | 5.93%           | 13,395.29<br>(注) | --            | 0            |

募集资金总体使用情况说明：

1、根据中国证券监督管理委员会出具的《关于核准浙江大华技术股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可〔2022〕853号），公司向特定对象发行股票 293,103,400 股，发行价格 17.40 元/股。本次发行募集资金总额为 5,099,999,160.00 元，扣除与发行有关的费用 10,166,575.28 元（不含增值税）后，实际募集资金净额为 5,089,832,584.72 元，并已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具了《验资报告》（信会师报字〔2023〕第 ZF10231 号）。

2、2024 年 8 月 23 日，公司召开第八届董事会第七次会议、第八届监事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募集资金投资项目“智慧物联解决方案研发及产业化项目”、“补充流动资金项目”已投入完成，为提升募集资金使用效率，经董事会及监事会审议同意，公司将前述募投项目以及募集资金总账户的节余募集资金共计 1,774.24 万元（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金，并注销相关募集资金专用账户。

2025 年 11 月 17 日、11 月 28 日，公司分别召开第八届董事会第十八次会议及第八届监事会第十四次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司对募投项目“人

工智能技术研发及应用研究项目”、“5G、物联网及多维感知产品方案研发项目”及“杭州智能制造基地二期建设项目”结项，并将节余募集资金共计 13,395.29 万元（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金，并注销相关募集资金专用账户。

3、公司累计使用募集资金人民币 502,462.44 万元，募集资金专项账户收到银行利息收入净额人民币 8,648.71 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司所有募集资金投资项目均已完成结项，并将节余募集资金（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金，相关募集资金专用账户均已完成销户。

注：报告期内公司募集资金投资项目结项后的节余募集资金共计 13,395.29 万元（包含银行存款利息收入），报告期内已全部用于永久补充流动资金。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称          | 证券上市日期           | 承诺投资项目和超募资金投向    | 项目性质       | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额  | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------|------------------|------------------|------------|----------------|------------|------------|-----------|---------------|---------------------|---------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 承诺投资项目          |                  |                  |            |                |            |            |           |               |                     |               |           |               |          |               |
| 2023 年向特定对象发行股票 | 2023 年 04 月 14 日 | 智慧物联解决方案研发及产业化项目 | 运营<br>管理项目 | 否              | 92,990.00  | 92,990.00  | 0.00      | 92,990.00     | 100.00%             | 2023 年        | 7,818.02  | 12,521.30     | 否        | 否             |
|                 |                  | 杭州智能制造基地二期建设项目   | 生产<br>建设项目 | 否              | 77,580.00  | 77,580.00  | 0.00      | 77,859.38     | 100.36%<br>(注 2)    | 2024 年        | 10,275.99 | 16,557.10     | 否        | 否             |
|                 |                  | 人工智能技术研发及应用研究项目  | 研发<br>项目   | 是              | 88,960.00  | 119,151.75 | 33,873.18 | 109,823.79    | 92.17%              | 2025 年        | 不适用       | 不适用           | 不适用      | 否             |
|                 |                  | 5G、物联网及多维感知产品方案  | 研发<br>项目   | 是              | 100,470.00 | 70,278.25  | 36,312.65 | 71,677.27     | 101.99%<br>(注 2)    | 2025 年        | 不适用       | 不适用           | 不适用      | 否             |

|  |   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
|--|---|--------|------|----|------------|------------|-----------|--------------------|-----------------|-----|-----------|-----------|-----|----|
|  |   | 研发项目   |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
|  |   | 补充流动资金 | 补流项目 | 否  | 148,983.26 | 148,983.26 | 0.00      | 150,111.99         | 100.76%<br>(注2) | 不适用 | 不适用       | 不适用       | 不适用 | 否  |
| 承诺投资项目小计                                       |   |        |      | -- | 508,983.26 | 508,983.26 | 70,185.83 | 502,462.44<br>(注1) | --              | --  | 18,094.01 | 29,078.40 | --  | -- |
| 超募资金投向   |   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 不适用  |   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 合计   |   |        |      | -- | 508,983.26 | 508,983.26 | 70,185.83 | 502,462.44<br>(注1) | --              | --  | 18,094.01 | 29,078.40 | --  | -- |
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因) | 1、智慧物联解决方案研发及产业化项目未达到预计效益主要系：(1)项目部分产品线为应对市场需求及拓展细分场景，对产品结构予以调整导致毛利率有所下降；(2)公司持续加强在云计算大数据等领域的投入，保持技术领先性并储备应对未来更广阔市场的产品、技术等资源，研发投入加大。<br>2、杭州智能制造基地二期建设项目未达到预计效益主要系受行业整体环境变化的影响以及公司产能结构调整优化，导致项目收入未达到预设水平。 |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明                               | 不适用   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况                              | 不适用   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形                       | 不适用   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况                               | 适用<br>以前年度发生<br>详见 3、募集资金变更项目情况。  |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况                               | 适用<br>以前年度发生<br>详见 3、募集资金变更项目情况。  |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况                              | 不适用   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |
| 用闲置募集资金暂时补                                     | 不适用   |        |      |    |            |            |           |                    |                 |     |           |           |     |    |

|                      |  |
|----------------------|--|
| 充流动资金情况              |  |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因   | <p>1、2024年8月23日，公司召开第八届董事会第七次会议、第八届监事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募集资金投资项目“智慧物联解决方案研发及产业化项目”、“补充流动资金项目”已投入完成，为提升募集资金使用效率，经董事会及监事会审议同意，公司将前述募投项目以及募集资金总账户的节余募集资金共计 1,774.24 万元（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金。本次募集资金节余主要系募集资金在项目专户及总账户存放期间产生的利息收入。</p> <p>2、2025年11月17日、11月28日，公司分别召开第八届董事会第十八次会议及第八届监事会第十四次会议、2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司对募投项目“人工智能技术研发及应用研究项目”、“5G、物联网及多维感知产品方案研发项目”及“杭州智能制造基地二期建设项目”结项，并将节余募集资金共计 13,395.29 万元（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金。本次募集资金节余主要系：（1）在募投项目实施过程中，公司综合考虑宏观经济环境、市场变化趋势等因素，严格按照募集资金管理的有关规定，本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，在确保项目质量和控制实施风险的前提下，通过租赁方式减少部分设备采购、同类型设备国产替代、复用设备资源等方式节约支出，降低了项目成本及募集资金投资金额。（2）按照相关规定，公司将募集资金存储在三方监管专户，募集资金在专户存储期间获得了一定的利息收益。</p> |
| 尚未使用的募集资金用途及去向       | 截至 2025 年 12 月 31 日，公司所有募集资金投资项目均已完成结项，并将节余募集资金（包含银行存款利息收入）用于永久补充流动资金，相关募集资金专用账户均已完成销户。  |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 2023 年 5 月 19 日，公司召开第七届董事会第四十三次会议及第七届监事会第三十次会议，审议通过了《关于使用承兑汇票、自有资金等方式支付募投项目款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，使用承兑汇票（含背书转让）、自有外汇、供应链账单及自有资金等方式先行支付部分募投项目款项，并定期从募集资金专户等额划转至公司自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。  |

注 1：截至期末累计投入金额合计与各项目加计结果存在差异，为四舍五入原因造成。

注 2：相关项目实际投入金额大于募集资金承诺投资总额部分系银行存款利息收入。

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称          | 募集方式      | 变更后的项目              | 对应的原承诺项目       | 变更后项目拟投入募集资金总额(1) | 本报告期实际投入金额 | 截至期末实际累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------|-----------|---------------------|----------------|-------------------|------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------|----------|-------------------|
| 2023 年向特定对象发行股票 | 向特定对象发行股票 | 人工智能技术研发及应用研究项目     | 西安研发中心建设项目     | 119,151.75        | 33,873.18  | 109,823.79      | 92.17%              | 2025 年        | 不适用       | 不适用      | 否                 |
|                 |           | 5G、物联网及多维感知产品方案研发项目 | 大华股份西南研发中心新建项目 | 70,278.25         | 36,312.65  | 71,677.27       | 101.99%（注 2）        | 2025 年        | 不适用       | 不适用      | 否                 |
| 合计              | --        | --                  | --             | 189,430.00        | 70,185.83  | 181,501.07（注    | --                  | --            | --        | --       | --                |

|                           |  |  | 1) |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------|--|--|----|--|--|--|--|--|--|
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目) | <p>1、人工智能技术研发及应用研究项目（原“西安研发中心建设项目”）增加募集资金投资规模的原因：<br/>随着 2022 年 11 月 ChatGPT 的问世，人工智能逐步迈入 AGI（通用人工智能）大模型发展阶段，数字化与 AGI 的融合发展将为产业带来新一轮的发展周期和变革，在视觉领域充分结合行业经验的“行业大脑”是人工智能大模型真正商业落地的必然路径，也是全球诸多科技企业的重点研究和开发领域之一。公司已在政府和企业的多个行业积累了大量的行业经验，未来需进一步加强人工智能视觉大模型的研发资源投入与人才梯队建设，通过大模型的能力和细分行业积累的知识，训练针对行业落地应用的人工智能视觉大模型，促进政府和企业数智化的业务发展，进一步增强公司核心竞争力，因此本次调整增加了项目投资金额及募集资金投入规模。</p> <p>2、5G、物联网及多维感知产品方案研发项目（原“大华股份西南研发中心新建项目”）调减募集资金投资规模的原因：<br/>鉴于杭州总部研发中心利用已有的技术沉淀迅速抓住 5G 和多维感知等领域的研发机会，已相继发布了十余款 5G 融合产品，推出了 30 多个 5G 智慧应用解决方案，并利用多维感知技术优势发布了全时域、全空域、全色域、全频域的 6D 全域感知技术，引领行业不断拓展感知能力边界，深入实践视觉智能多维感知融合，加速业务创新应用，因此围绕“5G 和多维感知”方向，复用杭州总部研发中心的资源和成果，能够快速开展相关研发工作，抓住行业发展机遇，优化募集资金使用效率和项目投资布局。该项目复用杭州总部研发中心的资源后，考虑节约经营成本以及提高募集资金使用效率等因素，原计划在成都搭建专项实验室环境和研发设施进行软硬件投资的费用进行相应地调减。</p> <p>3、公司于 2024 年 1 月 12 日召开了第八届董事会第四次会议及第八届监事会第三次会议，于 2024 年 1 月 29 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整部分募投项目投资金额、投资结构并增加实施主体和实施地点的议案》，同意对“西安研发中心建设项目”和“大华股份西南研发中心新建项目”的投资金额、募集资金投入金额、内部投资结构、实施方式与实施主体、实施地点及项目名称等事项进行调整。</p> |  |    |  |  |  |  |  |  |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | 不适用  |  |    |  |  |  |  |  |  |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明      | 不适用  |  |    |  |  |  |  |  |  |

注 1：截至期末累计投入金额合计与各项目加计结果存在差异，为四舍五入原因造成。

注 2：相关项目实际投入金额大于募集资金承诺投资总额部分系银行存款利息收入。

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经鉴证，立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：大华股份 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

经核查，保荐机构认为：大华股份 2025 年度募集资金存放和使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等中国证监会和深圳证券交易所关于募集资金管理法规的规定，公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 8 日召开第八届董事会第十二次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司部分已在境内发行的人民币普通股（A 股）股票，用于依法注销减少注册资本。2025 年 5 月 21 日至 2026 年 4 月 17 日期间，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 17,493,500 股，最高成交价为 19.81 元/股，最低成交价为 15.16 元/股，成交总金额为 309,953,187 元（不含交易费用）。具体详见公司刊登在巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的公告。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、2025 年 7 月 15 日，公司召开第八届董事会第十四次会议及第八届监事会第十次会议，审议通过了《关于控股子公司调整至境外上市的议案》。同意控股子公司浙江华睿科技股份有限公司（简称“华睿科技”）的拟上市地点由境内证券交易所调整为香港联合交易所有限公司（简称“香港联交所”）。具体请详见 2025 年 7 月 16 日刊登在巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的公告。

2、2025 年 11 月 17 日，公司召开的第八届董事会第十八次会议、第八届监事会第十四次会议以及 2025 年 11 月 28 日召开的 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《浙江大华技术股份有限公司关于分拆所属子公司浙江华睿科技股份有限公司至香港联交所主板上市的预案》及相关议案，拟将控股子公司华睿科技分拆至香港联交所主板上市。本次分拆完成后，大华股份仍将保持对华睿科技的控股地位，双方将各自聚焦核心业务，助力产业高质量发展。具体请详见 2025 年 11 月 18 日刊登在巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上的《关于分拆所属子公司浙江华睿科技股份有限公司至香港联交所主板上市的预案》等公告。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

|            | 本次变动前         |         | 本次变动增减（+，-） |    |       |             |             | 本次变动后         |         |
|------------|---------------|---------|-------------|----|-------|-------------|-------------|---------------|---------|
|            | 数量            | 比例      | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他          | 小计          | 数量            | 比例      |
| 一、有限售条件股份  | 1,191,426,894 | 36.15%  | 0           | 0  | 0     | -20,620,820 | -20,620,820 | 1,170,806,074 | 35.62%  |
| 1、国家持股     | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 2、国有法人持股   | 293,103,400   | 8.89%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 293,103,400   | 8.92%   |
| 3、其他内资持股   | 898,323,494   | 27.26%  | 0           | 0  | 0     | -20,620,820 | -20,620,820 | 877,702,674   | 26.70%  |
| 其中：境内法人持股  | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 境内自然人持股    | 898,323,494   | 27.26%  | 0           | 0  | 0     | -20,620,820 | -20,620,820 | 877,702,674   | 26.70%  |
| 4、外资持股     | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 其中：境外法人持股  | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 境外自然人持股    | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 二、无限售条件股份  | 2,104,202,839 | 63.85%  | 11,670,801  | 0  | 0     | 75,860      | 11,746,661  | 2,115,949,500 | 64.38%  |
| 1、人民币普通股   | 2,104,202,839 | 63.85%  | 11,670,801  | 0  | 0     | 75,860      | 11,746,661  | 2,115,949,500 | 64.38%  |
| 2、境内上市的外资股 | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 3、境外上市的外资股 | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 4、其他       | 0             | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0           | 0           | 0             | 0.00%   |
| 三、股份总数     | 3,295,629,733 | 100.00% | 11,670,801  | 0  | 0     | -20,544,960 | -8,874,159  | 3,286,755,574 | 100.00% |

股份变动的原因

适用 不适用

1、报告期内，就 2022 年股票期权与限制性股票激励计划，因为公司业绩未达成解除限售条件及激励对象离职，公司回购注销激励对象持有的尚未解除限售的限制性股票 20,544,960 股；

2、报告期内，2022 年股票期权与限制性股票激励计划的激励对象共计自主行权 11,670,801 股；

3、根据相关规定，每年年初会按照董事、监事及高级管理人员持有股份重新核定锁定份额，同时对于离职的董事、监事及高级管理人员会根据离职时间以及原定任期时间在不同阶段按照不同比例锁定其持有的股份。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、公司回购注销限制性股票事项，已经第八届董事会第十一次会议、第八届监事会第八次会议以及 2024 年度股东会审议通过。

2、2024 年 6 月 19 日，公司召开第八届董事会第六次会议及第八届监事会第五次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权与限制性股票激励计划第二个行权期行权条件达成的议案》。根据股东会及董事会授权，激励对象可于 2024 年 7 月 11 日至 2025 年 7 月 10 日期间进行股票期权的自主行权。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司回购注销部分限制性股票以及激励对象自主行权导致股本发生变动，对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响详见“第二节 六、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称            | 期初限售股数      | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数   | 期末限售股数      | 限售原因         | 解除限售日期          |
|-----------------|-------------|----------|------------|-------------|--------------|-----------------|
| 傅利泉             | 767,901,735 | 0        | 0          | 767,901,735 | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 中国移动通信集团有限公司    | 293,103,400 | 0        | 0          | 293,103,400 | 向特定对象发行股票限售股 | 2026 年 4 月 14 日 |
| 陈爱玲             | 53,447,110  | 0        | 0          | 53,447,110  | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 吴军              | 51,879,664  | 0        | 0          | 51,879,664  | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 吴坚              | 1,218,701   | 0        | 190,800    | 1,027,901   | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 赵宇宁             | 984,450     | 0        | 244,800    | 739,650     | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 朱建堂             | 806,869     | 0        | 190,800    | 616,069     | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 李智杰             | 705,450     | 0        | 190,800    | 514,650     | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 许志成             | 661,950     | 0        | 190,800    | 471,150     | 董监高锁定股       | 按董高股份管理相关规定     |
| 其他高管、原监事及股权激励对象 | 20,717,565  | 0        | 19,612,820 | 1,104,745   | 董监高锁定股       | 按董监高股份管理相关规定    |

|    |               |   |            |               |    |    |
|----|---------------|---|------------|---------------|----|----|
| 合计 | 1,191,426,894 | 0 | 20,620,820 | 1,170,806,074 | -- | -- |
|----|---------------|---|------------|---------------|----|----|

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化，具体变化情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”；公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第八节 财务报告”相关部分。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                          | 160,507 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 179,787       | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8） | 0            | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8） | 0          |    |
|--------------------------------------|---------|---------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------------|------------|----|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |         |                     |               |                             |              |                                     |            |    |
| 股东名称                                 | 股东性质    | 持股比例                | 报告期末持股数量      | 报告期内增减变动情况                  | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量                        | 质押、标记或冻结情况 |    |
|                                      |         |                     |               |                             |              |                                     | 股份状态       | 数量 |
| 傅利泉                                  | 境内自然人   | 31.15%              | 1,023,868,980 | 0                           | 767,901,735  | 255,967,245                         | 不适用        | 0  |
| 中国移动通信集团有限公司                         | 国有法人    | 8.92%               | 293,103,400   | 0                           | 293,103,400  | 0                                   | 不适用        | 0  |
| 朱江明                                  | 境内自然人   | 4.37%               | 143,720,360   | -12,507,200                 | 0            | 143,720,360                         | 不适用        | 0  |
| 香港中央结算有限公司                           | 境外法人    | 3.49%               | 114,827,577   | 49,693,345                  | 0            | 114,827,577                         | 不适用        | 0  |
| 陈爱玲                                  | 境内自然人   | 2.17%               | 71,262,813    | 0                           | 53,447,110   | 17,815,703                          | 不适用        | 0  |
| 吴军                                   | 境内自然人   | 2.10%               | 69,172,886    | 0                           | 51,879,664   | 17,293,222                          | 不适用        | 0  |

| 兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金        | 其他   | 1.88%  | 61,728,075  | 47,170,000 | 0 | 61,728,075 | 不适用 | 0 |
|---|--|--------|-------------|------------|---|------------|-----|---|
| 中国证券金融股份有限公司                            | 境内非国有法人  | 1.21%  | 39,611,241  | 0          | 0 | 39,611,241 | 不适用 | 0 |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金  | 其他   | 0.99%  | 32,563,530  | 1,616,500  | 0 | 32,563,530 | 不适用 | 0 |
| 国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金      | 其他   | 0.78%  | 25,793,650  | 20,798,285 | 0 | 25,793,650 | 不适用 | 0 |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3） | 不适用  |        |             |            |   |            |     |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                        | 傅利泉先生与陈爱玲女士为夫妻关系，公司未知晓其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人   |        |             |            |   |            |     |   |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明               | 不适用  |        |             |            |   |            |     |   |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）        | 截至报告期末，浙江大华技术股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 36,180,901.00 股，占公司总股本比例为 1.10%，该等股份依照要求不纳入上述前十大股东列表 |        |             |            |   |            |     |   |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）    |  |        |             |            |   |            |     |   |
| 股东名称                                    | 报告期末持有无限售条件股份数量  | 股份种类   |             |            |   |            |     |   |
|   |  | 股份种类   | 数量          |            |   |            |     |   |
| 傅利泉                                     | 255,967,245  | 人民币普通股 | 255,967,245 |            |   |            |     |   |
| 朱江明                                     | 143,720,360  | 人民币普通股 | 143,720,360 |            |   |            |     |   |
| 香港中央结算有限公司                              | 114,827,577  | 人民币普通股 | 114,827,577 |            |   |            |     |   |
| 兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金        | 61,728,075   | 人民币普通股 | 61,728,075  |            |   |            |     |   |
| 中国证券金融股份有限公司                            | 39,611,241   | 人民币普通股 | 39,611,241  |            |   |            |     |   |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金  | 32,563,530   | 人民币普通股 | 32,563,530  |            |   |            |     |   |
| 国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易                  | 25,793,650   | 人民币普通股 | 25,793,650  |            |   |            |     |   |

|  |  |        |            |
|--|--|--------|------------|
| 型开放式指数证券投资基金   |  |        |            |
| 全国社保基金一零三组合  | 24,000,000                                   | 人民币普通股 | 24,000,000 |
| 中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金                 | 23,244,743                                   | 人民币普通股 | 23,244,743 |
| 中国人民人寿保险股份有限公司一分红一个险分红                                   | 22,890,947                                   | 人民币普通股 | 22,890,947 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 傅利泉先生与陈爱玲女士为夫妻关系，公司未知晓其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人 |        |            |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）                       | 无  |        |            |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

| 控股股东姓名                   | 国籍   | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|--------------------------|--|----------------|
| 傅利泉                      | 中国   | 否              |
| 主要职业及职务                  | 公司董事长  |                |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 截至 2026 年 4 月 1 日，傅利泉先生直接持有零跑汽车（HK.09863）7.48%的股份；傅利泉先生、陈爱玲女士与朱江明先生、刘云珍女士（朱江明先生的配偶）就零跑汽车股份构成一致行动关系，共同及最终持有零跑汽车约 23.89%的股份，为零跑汽车的第一大股东集团。 |                |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

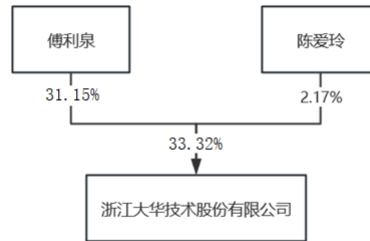
| 实际控制人姓名              | 与实际控制人关系               | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|------------------------|----|----------------|
| 傅利泉                  | 本人                     | 中国 | 否              |
| 陈爱玲                  | 本人                     | 中国 | 否              |
| 主要职业及职务              | 傅利泉先生任公司董事长；陈爱玲女士任公司董事 |    |                |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无                      |    |                |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间      | 拟回购股份数量<br>(股)   | 占总股本的比例  | 拟回购金额<br>(万元)             | 拟回购期间                | 回购用途       | 已回购数量<br>(股) | 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(如有) |
|-------------|--|--|---------------------------|----------------------|------------|--------------|-----------------------------|
| 2025年04月09日 | 按照回购金额下限、回购价格上限测算,预计可回购股份数量约为10,822,511股;按回购金额上限、回购价格上限测算,预计可回购股份数量约为18,037,518股。具体回购股份的数量以回购期满时实际回购 | 按照回购金额下限、回购价格上限测算,预计可回购股份约占公司总股本的0.33%;按回购金额上限、回购价格上限测算,预计可回购股份约占公司总股本 | 不低于人民币3亿元(含)且不超过人民币5亿元(含) | 自股东会审议通过回购方案之日起12个月内 | 依法注销减少注册资本 | 16,361,300   |                             |

|  |          |          |  |  |  |  |  |
|--|----------|----------|--|--|--|--|--|
|  | 的股份数量为准。 | 的 0.55%。 |  |  |  |  |  |
|--|----------|----------|--|--|--|--|--|

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

|          |                        |
|----------|------------------------|
| 审计意见类型   | 标准的无保留意见               |
| 审计报告签署日期 | 2026年04月17日            |
| 审计机构名称   | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）       |
| 审计报告文号   | 信会师报字[2026]第 ZF10343 号 |
| 注册会计师姓名  | 杜娜、王克平                 |

#### 审计报告正文

浙江大华技术股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了浙江大华技术股份有限公司（以下简称大华股份）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了大华股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于大华股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项   | 该事项在审计中是如何应对的   |
|--|---|
| <b>（一）收入确认</b><br>大华股份 2025 年度营业收入 3,274,378.33 万元，为大华股份利润表重要组成部分，由于收入是大华股份的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，为此我们确定收入确认为关键审计事项。关于收入确认政策的披露参见附注三、（二十六）；关于营业收入金额的披露参见附注五、（四十五）。 | 我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括： <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解大华股份与收入确认相关的内部控制制度、财务核算制度的设计与执行，并测试其运行的有效性；</li> <li>2、区别不同的销售类型，结合具体业务的实际情况，检查相关合同的约定，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>3、执行分析性复核，判断销售收入和毛利率变动的合理性；</li> <li>4、执行函证程序：对于年度销售金额及年末尚未回款金额抽样向客户进行函证确认，主要外销收入取得海关统计金额证明；</li> <li>5、对不同类型收入选取样本进行测试：标准产品内销、境外子公司境外销售抽样检查产品出库记录、发运单、客户回签记录以及回款记录等；标准产品境内公司外销产品抽样检查出库记录、报关单、提单和回款记录等；对于系统集成销售，抽样检查产品发货记录、核对发货清单与合同清单、安装调试完成验收报告、回款记录等；</li> <li>6、对资产负债表日前后记录的交易，选取样本，核对出库记录、报关单及其他支持性文件，以确认收入被记录于恰当的会计期间。</li> </ol> |

| <b>(二) 应收账款的可回收性</b>   |  |
|--|--|
| 2025 年末大华股份应收账款净值为 1,547,408.82 万元。管理层需要就应收账款减值账户的识别，未来客户现金流入的可能性作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。基于应收账款金额对财务报表整体重大，可回收性涉及未来现金流量估计和判断，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。关于应收账款金额的披露参见附注五、（四）。 | <p>我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解管理层与信用控制、账款回收和评估应收款项减值准备相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>2、了解公司对于客户信用管理程序，对逾期债务的催收措施；</li> <li>3、对于按照信用风险特征组合计算预期信用损失的应收账款，复核管理层对组合的划分，评估基于历史信用损失率、当前状况、对未来经济状况的预测等估计的预期信用损失率的合理性。我们参考历史审计经验及前瞻性信息，对计提比例的合理性进行评估，并测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算预期信用损失计提金额的准确性；</li> <li>4、对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层基于客户的财务状况和资信情况、历史还款记录以及对未来经济状况的预测等对预期信用损失进行评估的依据。我们将管理层的评估与我们在审计过程中取得的证据相验证，包括客户的背景信息、以往的交易历史和回款情况、前瞻性考虑因素等；</li> <li>5、检查资产负债表日后回款情况；</li> <li>6、按照抽样原则选择客户样本，询证应收账款余额；</li> <li>7、分析是否存在无法收回而需要核销的应收账款金额。</li> </ol> |

#### 四、其他信息

大华股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括大华股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估大华股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督大华股份的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对大华股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大华股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就大华股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所**  
**（特殊普通合伙）**

**中国注册会计师：杜娜**  
**（项目合伙人）**

**中国注册会计师：王克平**

**中国·上海**

**二〇二六年四月十七日**

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江大华技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目            | 期末余额                     | 期初余额                     |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>流动资产：</b>  |                          |                          |
| 货币资金          | 8,655,402,920.75         | 11,181,803,423.83        |
| 结算备付金         |                          |                          |
| 拆出资金          |                          |                          |
| 交易性金融资产       | 309,157,871.90           | 229,927,529.28           |
| 衍生金融资产        |                          |                          |
| 应收票据          | 781,468,637.01           | 777,750,260.09           |
| 应收账款          | 15,474,088,183.37        | 17,046,094,518.79        |
| 应收款项融资        | 1,102,535,053.89         | 841,815,267.43           |
| 预付款项          | 452,738,445.83           | 310,574,867.09           |
| 应收保费          |                          |                          |
| 应收分保账款        |                          |                          |
| 应收分保合同准备金     |                          |                          |
| 其他应收款         | 278,640,285.60           | 293,728,850.42           |
| 其中：应收利息       |                          |                          |
| 应收股利          |                          |                          |
| 买入返售金融资产      |                          |                          |
| 存货            | 6,090,171,290.38         | 5,203,560,771.25         |
| 其中：数据资源       |                          |                          |
| 合同资产          | 63,320,727.97            | 87,397,517.09            |
| 持有待售资产        |                          |                          |
| 一年内到期的非流动资产   | 468,560,399.63           | 237,608,641.30           |
| 其他流动资产        | 578,508,611.11           | 1,035,802,016.58         |
| <b>流动资产合计</b> | <b>34,254,592,427.44</b> | <b>37,246,063,663.15</b> |
| <b>非流动资产：</b> |                          |                          |
| 发放贷款和垫款       |                          |                          |
| 债权投资          |                          |                          |
| 其他债权投资        |                          |                          |
| 长期应收款         | 406,038,709.81           | 744,412,552.00           |
| 长期股权投资        | 725,578,108.27           | 722,241,568.57           |
| 其他权益工具投资      |                          |                          |
| 其他非流动金融资产     | 1,989,086,297.12         | 1,274,697,490.87         |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 投资性房地产      | 128,753,117.16    | 139,280,586.26    |
| 固定资产        | 6,136,201,592.87  | 4,973,953,628.05  |
| 在建工程        | 7,264,951.14      | 1,254,554,187.36  |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       | 272,401,498.24    | 232,124,277.86    |
| 无形资产        | 556,559,379.70    | 578,035,438.59    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 开发支出        |                   |                   |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 商誉          | 6,615,294.18      | 6,615,294.18      |
| 长期待摊费用      | 77,865,093.40     | 99,410,405.42     |
| 递延所得税资产     | 901,731,191.20    | 1,136,746,080.45  |
| 其他非流动资产     | 7,095,917,123.71  | 4,327,776,909.06  |
| 非流动资产合计     | 18,304,012,356.80 | 15,489,848,418.67 |
| 资产总计        | 52,558,604,784.24 | 52,735,912,081.82 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        | 203,714,311.58    | 995,000,000.00    |
| 向中央银行借款     |                   |                   |
| 拆入资金        |                   |                   |
| 交易性金融负债     |                   | 4,268,603.52      |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        | 3,659,798,751.88  | 3,599,974,242.02  |
| 应付账款        | 5,132,662,730.78  | 5,877,976,861.13  |
| 预收款项        |                   |                   |
| 合同负债        | 1,142,677,702.11  | 1,282,204,348.75  |
| 卖出回购金融资产款   |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放   |                   |                   |
| 代理买卖证券款     |                   |                   |
| 代理承销证券款     |                   |                   |
| 应付职工薪酬      | 2,012,428,897.92  | 1,811,053,208.92  |
| 应交税费        | 396,827,917.38    | 405,860,321.63    |
| 其他应付款       | 470,148,655.21    | 637,013,560.05    |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   | 22,951,560.23     |
| 应付手续费及佣金    |                   |                   |
| 应付分保账款      |                   |                   |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 246,856,805.30    | 117,227,812.08    |
| 其他流动负债      | 167,754,385.11    | 160,151,530.23    |
| 流动负债合计      | 13,432,870,157.27 | 14,890,730,488.33 |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 非流动负债：        |                   |                   |
| 保险合同准备金       |                   |                   |
| 长期借款          |                   |                   |
| 应付债券          |                   |                   |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 租赁负债          | 165,399,173.65    | 114,313,807.41    |
| 长期应付款         |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬      |                   |                   |
| 预计负债          | 205,416,324.68    | 268,194,691.24    |
| 递延收益          | 170,075,423.69    | 186,181,012.99    |
| 递延所得税负债       | 58,695,790.95     | 19,162.22         |
| 其他非流动负债       | 52,027,750.30     | 102,264,089.02    |
| 非流动负债合计       | 651,614,463.27    | 670,972,762.88    |
| 负债合计          | 14,084,484,620.54 | 15,561,703,251.21 |
| 所有者权益：        |                   |                   |
| 股本            | 3,286,755,574.00  | 3,295,629,733.00  |
| 其他权益工具        |                   |                   |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 资本公积          | 7,233,189,509.62  | 7,156,767,235.86  |
| 减：库存股         | 709,079,918.27    | 564,654,524.63    |
| 其他综合收益        | 123,340,202.22    | 104,358,460.57    |
| 专项储备          |                   |                   |
| 盈余公积          | 1,647,814,866.50  | 1,647,814,866.50  |
| 一般风险准备        |                   |                   |
| 未分配利润         | 26,175,119,977.18 | 24,388,130,399.78 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 37,757,140,211.25 | 36,028,046,171.08 |
| 少数股东权益        | 716,979,952.45    | 1,146,162,659.53  |
| 所有者权益合计       | 38,474,120,163.70 | 37,174,208,830.61 |
| 负债和所有者权益总计    | 52,558,604,784.24 | 52,735,912,081.82 |

法定代表人：傅利泉

主管会计工作负责人：徐巧芬

会计机构负责人：朱竹玲

## 2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目      | 期末余额             | 期初余额             |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产：   |                  |                  |
| 货币资金    | 3,869,028,263.97 | 5,897,243,923.06 |
| 交易性金融资产 | 309,157,871.90   | 229,927,529.28   |
| 衍生金融资产  |                  |                  |
| 应收票据    | 34,287,312.73    | 46,362,406.21    |
| 应收账款    | 4,804,032,357.71 | 4,139,497,263.56 |
| 应收款项融资  | 1,028,367,050.09 | 719,599,879.51   |
| 预付款项    | 7,535,881.46     | 16,906,692.15    |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 其他应收款       | 14,419,762,765.91 | 13,384,626,871.41 |
| 其中：应收利息     |                   |                   |
| 应收股利        |                   |                   |
| 存货          | 274,292,584.81    | 284,771,384.52    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 合同资产        | 10,404,926.63     | 11,494,282.17     |
| 持有待售资产      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产 | 265,686,734.81    | 3,807,555.80      |
| 其他流动资产      | 52,150,488.33     | 538,541,006.72    |
| 流动资产合计      | 25,074,706,238.35 | 25,272,778,794.39 |
| 非流动资产：      |                   |                   |
| 债权投资        |                   |                   |
| 其他债权投资      |                   |                   |
| 长期应收款       | 16,867,520.16     | 1,954,398.82      |
| 长期股权投资      | 8,059,152,598.16  | 8,162,278,853.75  |
| 其他权益工具投资    |                   |                   |
| 其他非流动金融资产   | 1,922,146,297.12  | 1,249,757,490.87  |
| 投资性房地产      | 17,601,790.19     | 19,105,162.49     |
| 固定资产        | 1,641,975,098.18  | 1,727,649,143.59  |
| 在建工程        | 1,881,260.65      | 3,656,082.30      |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       | 67,685,894.76     | 65,543,667.49     |
| 无形资产        | 123,926,707.86    | 128,466,583.90    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 开发支出        |                   |                   |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 商誉          |                   |                   |
| 长期待摊费用      | 35,014,336.52     | 51,808,153.67     |
| 递延所得税资产     |                   | 193,183,542.15    |
| 其他非流动资产     | 5,471,914,876.79  | 3,122,186,359.68  |
| 非流动资产合计     | 17,358,166,380.39 | 14,725,589,438.71 |
| 资产总计        | 42,432,872,618.74 | 39,998,368,233.10 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        | 1,598,602.00      |                   |
| 交易性金融负债     |                   | 776,841.98        |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        | 604,401,336.52    | 654,898,101.96    |
| 应付账款        | 1,107,265,780.24  | 998,713,006.78    |
| 预收款项        |                   |                   |
| 合同负债        | 149,069,472.22    | 127,382,878.88    |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 应付职工薪酬      | 1,176,600,774.89  | 1,115,800,008.44  |
| 应交税费        | 200,782,347.92    | 170,444,725.36    |
| 其他应付款       | 1,616,965,525.04  | 1,350,481,637.98  |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   | 22,951,560.23     |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 30,155,334.29     | 35,716,560.18     |
| 其他流动负债      | 30,510,459.35     | 25,720,588.07     |
| 流动负债合计      | 4,917,349,632.47  | 4,479,934,349.63  |
| 非流动负债：      |                   |                   |
| 长期借款        |                   |                   |
| 应付债券        |                   |                   |
| 其中：优先股      |                   |                   |
| 永续债         |                   |                   |
| 租赁负债        | 34,103,799.33     | 23,992,169.41     |
| 长期应付款       |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬    |                   |                   |
| 预计负债        | 47,960,042.35     | 39,764,161.76     |
| 递延收益        | 28,380,113.01     | 30,091,476.57     |
| 递延所得税负债     | 55,988,750.49     |                   |
| 其他非流动负债     | 2,643,146.35      | 44,307.49         |
| 非流动负债合计     | 169,075,851.53    | 93,892,115.23     |
| 负债合计        | 5,086,425,484.00  | 4,573,826,464.86  |
| 所有者权益：      |                   |                   |
| 股本          | 3,286,755,574.00  | 3,295,629,733.00  |
| 其他权益工具      |                   |                   |
| 其中：优先股      |                   |                   |
| 永续债         |                   |                   |
| 资本公积        | 6,959,326,804.35  | 6,888,762,462.22  |
| 减：库存股       | 709,079,918.27    | 564,654,524.63    |
| 其他综合收益      |                   |                   |
| 专项储备        |                   |                   |
| 盈余公积        | 1,647,814,866.50  | 1,647,814,866.50  |
| 未分配利润       | 26,161,629,808.16 | 24,156,989,231.15 |
| 所有者权益合计     | 37,346,447,134.74 | 35,424,541,768.24 |
| 负债和所有者权益总计  | 42,432,872,618.74 | 39,998,368,233.10 |

### 3、合并利润表

单位：元

| 项目      | 2025 年度           | 2024 年度           |
|---------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | 32,743,783,343.80 | 32,180,931,827.17 |
| 其中：营业收入 | 32,743,783,343.80 | 32,180,931,827.17 |
| 利息收入    |                   |                   |

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 已赚保费                |                   |                   |
| 手续费及佣金收入            |                   |                   |
| 二、营业总成本             | 30,092,180,267.03 | 30,034,509,485.68 |
| 其中：营业成本             | 19,442,555,822.77 | 19,681,686,604.51 |
| 利息支出                |                   |                   |
| 手续费及佣金支出            |                   |                   |
| 退保金                 |                   |                   |
| 赔付支出净额              |                   |                   |
| 提取保险责任合同准备金净额       |                   |                   |
| 保单红利支出              |                   |                   |
| 分保费用                |                   |                   |
| 税金及附加               | 261,333,892.77    | 221,316,771.47    |
| 销售费用                | 5,113,115,207.43  | 5,166,733,337.95  |
| 管理费用                | 1,295,533,102.38  | 1,141,408,186.63  |
| 研发费用                | 4,336,016,982.76  | 4,213,255,565.73  |
| 财务费用                | -356,374,741.08   | -389,890,980.61   |
| 其中：利息费用             | -21,982,366.93    | 45,574,086.20     |
| 利息收入                | 281,626,532.36    | 420,512,502.16    |
| 加：其他收益              | 1,128,559,648.89  | 1,007,110,693.00  |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | 634,527,324.20    | 464,818,698.59    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  | 31,405,872.43     | 14,958,434.46     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  | -32,933,054.03    | -1,428,980.24     |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）     |                   |                   |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |                   |                   |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 456,241,338.28    | -43,415,404.28    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | -344,518,177.83   | -487,985,185.36   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   | -170,170,693.27   | -107,759,438.82   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   | 919,283.62        | 805,684.66        |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）   | 4,357,161,800.66  | 2,979,997,389.28  |
| 加：营业外收入             | 20,098,798.19     | 19,028,847.26     |
| 减：营业外支出             | 14,666,784.91     | 9,556,681.90      |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 4,362,593,813.94  | 2,989,469,554.64  |
| 减：所得税费用             | 480,336,123.28    | 70,297,282.61     |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）   | 3,882,257,690.66  | 2,919,172,272.03  |

|                       |                  |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|
| (一) 按经营持续性分类          |                  |                  |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 3,882,257,690.66 | 2,919,172,272.03 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |                  |                  |
| (二) 按所有权归属分类          |                  |                  |
| 1.归属于母公司股东的净利润        | 3,857,923,611.86 | 2,905,728,684.03 |
| 2.少数股东损益              | 24,334,078.80    | 13,443,588.00    |
| 六、其他综合收益的税后净额         | 19,139,221.01    | 37,679,325.95    |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额  | 18,981,741.65    | 38,365,439.74    |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益   |                  |                  |
| 1.重新计量设定受益计划变动额       |                  |                  |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益    |                  |                  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动      |                  |                  |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动      |                  |                  |
| 5.其他                  |                  |                  |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益    | 18,981,741.65    | 38,365,439.74    |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益     |                  |                  |
| 2.其他债权投资公允价值变动        |                  |                  |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |                  |                  |
| 4.其他债权投资信用减值准备        |                  |                  |
| 5.现金流量套期储备            |                  |                  |
| 6.外币财务报表折算差额          | 18,981,741.65    | 38,365,439.74    |
| 7.其他                  |                  |                  |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额   | 157,479.36       | -686,113.79      |
| 七、综合收益总额              | 3,901,396,911.67 | 2,956,851,597.98 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额      | 3,876,905,353.51 | 2,944,094,123.77 |
| 归属于少数股东的综合收益总额        | 24,491,558.16    | 12,757,474.21    |
| 八、每股收益                |                  |                  |
| (一) 基本每股收益            | 1.18             | 0.90             |
| (二) 稀释每股收益            | 1.18             | 0.90             |

法定代表人：傅利泉

主管会计工作负责人：徐巧芬

会计机构负责人：朱竹玲

#### 4、母公司利润表

单位：元

| 项目     | 2025 年度          | 2024 年度          |
|--------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 9,895,145,943.53 | 7,518,191,042.08 |
| 减：营业成本 | 1,522,212,574.95 | 1,465,137,970.11 |
| 税金及附加  | 147,063,864.90   | 111,825,883.38   |
| 销售费用   | 2,320,819,158.45 | 2,431,702,053.58 |

|                               |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 管理费用                          | 679,638,807.88   | 635,934,038.09   |
| 研发费用                          | 3,178,007,111.78 | 3,065,795,148.03 |
| 财务费用                          | -183,451,623.08  | -287,777,462.98  |
| 其中：利息费用                       | 2,487,841.38     | 31,357,085.45    |
| 利息收入                          | 203,790,709.21   | 260,649,260.35   |
| 加：其他收益                        | 888,795,923.28   | 811,362,856.47   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）               | 820,241,804.25   | 302,148,808.75   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益            | -9,005,045.91    | -34,908,353.35   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | -2,701,007.12    | -2,965,408.15    |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）            |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）           | 456,128,165.58   | -42,997,536.67   |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）             | -37,036,585.14   | -41,819,656.19   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）             | -22,962,094.07   | -912,196.39      |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）             | 301,975.76       | -173,915.70      |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）             | 4,336,325,238.31 | 1,123,181,772.14 |
| 加：营业外收入                       | 2,308,486.50     | 4,086,587.52     |
| 减：营业外支出                       | 2,825,413.07     | 2,141,311.75     |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）           | 4,335,808,311.74 | 1,125,127,047.91 |
| 减：所得税费用                       | 260,233,700.27   | -434,676,316.89  |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）             | 4,075,574,611.47 | 1,559,803,364.80 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）        | 4,075,574,611.47 | 1,559,803,364.80 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）        |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额                 |                  |                  |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益            |                  |                  |
| 1.重新计量设定受益计划变动额               |                  |                  |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益            |                  |                  |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动              |                  |                  |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动              |                  |                  |
| 5.其他                          |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益             |                  |                  |
| 1.权益法下可转损益的其他综                |                  |                  |

|                      |                  |                  |
|----------------------|------------------|------------------|
| 合收益                  |                  |                  |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |                  |                  |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |                  |                  |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |                  |                  |
| 5.现金流量套期储备           |                  |                  |
| 6.外币财务报表折算差额         |                  |                  |
| 7.其他                 |                  |                  |
| 六、综合收益总额             | 4,075,574,611.47 | 1,559,803,364.80 |
| 七、每股收益               |                  |                  |
| （一）基本每股收益            | 1.25             | 0.48             |
| （二）稀释每股收益            | 1.25             | 0.48             |

## 5、合并现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度           | 2024 年度           |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 37,166,485,140.34 | 34,669,187,205.38 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额               |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额                |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额              |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |                   |                   |
| 拆入资金净增加额                  |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额                |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |                   |                   |
| 收到的税费返还                   | 1,161,835,960.16  | 1,155,885,839.76  |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 1,559,471,001.52  | 1,493,775,604.08  |
| 经营活动现金流入小计                | 39,887,792,102.02 | 37,318,848,649.22 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 23,589,297,705.08 | 21,837,355,751.06 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |                   |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |                   |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |                   |                   |
| 拆出资金净增加额                  |                   |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |                   |                   |
| 支付保单红利的现金                 |                   |                   |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 7,881,079,660.99  | 7,891,665,626.88  |
| 支付的各项税费                   | 2,161,872,449.15  | 2,369,366,594.70  |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 2,347,744,121.52  | 2,510,223,067.28  |
| 经营活动现金流出小计                | 35,979,993,936.74 | 34,608,611,039.92 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 3,907,798,165.28  | 2,710,237,609.30  |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 收回投资收到的现金                 | 13,888,767,865.31 | 15,446,431,122.05 |
| 取得投资收益收到的现金               | 48,130,564.60     | 24,092,429.23     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 4,863,819.67      | 1,760,730.93      |
| 处置子公司及其他营业单位收到的           | 273,925,550.12    | 90,212,801.88     |

|                         |                   |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 现金净额                    |                   |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金          | 10,404,060.61     | 45,191,811.49     |
| 投资活动现金流入小计              | 14,226,091,860.31 | 15,607,688,895.58 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 673,228,356.90    | 907,507,733.38    |
| 投资支付的现金                 | 16,635,622,584.65 | 19,513,379,638.01 |
| 质押贷款净增加额                |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额     |                   | 12,269,004.98     |
| 支付其他与投资活动有关的现金          | 12,033,035.00     | 6,618,141.94      |
| 投资活动现金流出小计              | 17,320,883,976.55 | 20,439,774,518.31 |
| 投资活动产生的现金流量净额           | -3,094,792,116.24 | -4,832,085,622.73 |
| 三、筹资活动产生的现金流量：          |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金               | 176,854,909.20    | 50,992,358.19     |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金     |                   |                   |
| 取得借款收到的现金               | 904,664,311.58    | 2,314,437,200.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金          |                   |                   |
| 筹资活动现金流入小计              | 1,081,519,220.78  | 2,365,429,558.19  |
| 偿还债务支付的现金               | 1,695,950,000.00  | 3,061,814,753.64  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金       | 2,097,667,033.56  | 1,891,030,117.80  |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润     |                   | 7,978,707.94      |
| 支付其他与筹资活动有关的现金          | 646,552,332.90    | 216,004,106.63    |
| 筹资活动现金流出小计              | 4,440,169,366.46  | 5,168,848,978.07  |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | -3,358,650,145.68 | -2,803,419,419.88 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响      | 37,311,942.08     | 106,138,654.64    |
| 五、现金及现金等价物净增加额          | -2,508,332,154.56 | -4,819,128,778.67 |
| 加：期初现金及现金等价物余额          | 11,061,530,816.28 | 15,880,659,594.95 |
| 六、期末现金及现金等价物余额          | 8,553,198,661.72  | 11,061,530,816.28 |

## 6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度           | 2024 年度           |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 9,297,340,598.37  | 10,850,756,525.93 |
| 收到的税费返还                   |                   |                   |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 1,066,120,545.03  | 1,125,632,790.31  |
| 经营活动现金流入小计                | 10,363,461,143.40 | 11,976,389,316.24 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 1,489,200,982.06  | 968,711,350.46    |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 3,910,630,166.64  | 4,402,936,109.00  |
| 支付的各项税费                   | 1,134,208,667.99  | 1,449,599,709.32  |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 1,213,951,590.38  | 1,358,974,968.97  |
| 经营活动现金流出小计                | 7,747,991,407.07  | 8,180,222,137.75  |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 2,615,469,736.33  | 3,796,167,178.49  |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                   |                   |
| 收回投资收到的现金                 | 14,551,566,767.41 | 15,426,645,123.37 |
| 取得投资收益收到的现金               | 2,773,105.54      | 10,967,181.79     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 10,123,593.02     | 13,649,372.37     |

|                         |                   |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额     |                   |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金          | 14,600.00         | 12,992,141.32     |
| 投资活动现金流入小计              | 14,564,478,065.97 | 15,464,253,818.85 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 127,171,773.68    | 205,035,322.18    |
| 投资支付的现金                 | 15,989,274,984.65 | 18,381,974,779.81 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额     |                   |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金          | 2,000.00          |                   |
| 投资活动现金流出小计              | 16,116,448,758.33 | 18,587,010,101.99 |
| 投资活动产生的现金流量净额           | -1,551,970,692.36 | -3,122,756,283.14 |
| 三、筹资活动产生的现金流量：          |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金               | 176,854,909.20    | 50,992,358.19     |
| 取得借款收到的现金               | 101,598,602.00    |                   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金          | 1,434,643,442.54  | 1,290,399,680.88  |
| 筹资活动现金流入小计              | 1,713,096,953.74  | 1,341,392,039.07  |
| 偿还债务支付的现金               | 100,000,000.00    | 1,350,000,000.00  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金       | 2,094,630,120.40  | 1,862,686,225.19  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金          | 2,601,228,591.31  | 2,597,195,502.26  |
| 筹资活动现金流出小计              | 4,795,858,711.71  | 5,809,881,727.45  |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | -3,082,761,757.97 | -4,468,489,688.38 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响      | -11,577,198.45    | 56,956,344.12     |
| 五、现金及现金等价物净增加额          | -2,030,839,912.45 | -3,738,122,448.91 |
| 加：期初现金及现金等价物余额          | 5,843,167,456.41  | 9,581,289,905.32  |
| 六、期末现金及现金等价物余额          | 3,812,327,543.96  | 5,843,167,456.41  |

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                    | 2025 年度          |        |    |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    |                   |                  |                   |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|----------------|----------------|------|------------------|--------|-------------------|----|-------------------|------------------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益      |        |    |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    | 少数股东权益            | 所有者权益合计          |                   |
|                       | 股本               | 其他权益工具 |    |  | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积             | 一般风险准备 | 未分配利润             | 其他 |                   |                  | 小计                |
|                       | 优先股              | 永续债    | 其他 |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    |                   |                  |                   |
| 一、上年期末余额              | 3,295,629,733.00 |        |    |  | 7,156,767,235.86 | 564,654,524.63 | 104,358,460.57 |      | 1,647,814,866.50 |        | 24,388,130,399.78 |    | 36,028,046,171.08 | 1,146,162,659.53 | 37,174,208,830.61 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |    |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    |                   |                  |                   |
| 前期差错更正                |                  |        |    |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    |                   |                  |                   |
| 其他                    |                  |        |    |  |                  |                |                |      |                  |        |                   |    |                   |                  |                   |
| 二、本年期初余额              | 3,295,629,733.00 |        |    |  | 7,156,767,235.86 | 564,654,524.63 | 104,358,460.57 |      | 1,647,814,866.50 |        | 24,388,130,399.78 |    | 36,028,046,171.08 | 1,146,162,659.53 | 37,174,208,830.61 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -8,874,159.00    |        |    |  | 76,422,273.76    | 144,425,393.64 | 18,981,741.65  |      |                  |        | 1,786,989,577.40  |    | 1,729,094,040.17  | -429,182,707.08  | 1,299,911,333.09  |
| （一）综合收益总额             |                  |        |    |  |                  |                | 18,981,741.65  |      |                  |        | 3,857,923,611.86  |    | 3,876,905,353.51  | 24,491,558.16    | 3,901,396,911.67  |
| （二）所有者投入和减少资本         | -8,874,159.00    |        |    |  | 86,228,599.70    | 144,425,393.64 |                |      |                  |        |                   |    | 67,070,952.94     | 30,644,238.72    | -36,426,714.22    |
| 1. 所有者投入的普通股          | -8,874,159.00    |        |    |  | 18,037,610.94    | 144,425,393.64 |                |      |                  |        |                   |    | 135,261,941.70    | -                | 135,261,941.70    |

|                    |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
|--------------------|--|--|--|--|---------------|--|--|--|--|--|--|--|---------------|---------------|---------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |  |  |  |  | 68,190,988.76 |  |  |  |  |  |  |  | 68,190,988.76 | 30,644,238.72 | 98,835,227.48 |
| 4. 其他              |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| (三) 利润分配           |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  | -             | -             | -             |
| 1. 提取盈余公积          |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 2. 提取一般风险准备        |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  | -             | -             | -             |
| 4. 其他              |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| (四) 所有者权益内部结转      |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |
| 5. 其他综合收           |  |  |  |  |               |  |  |  |  |  |  |  |               |               |               |

|          |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
|----------|------------------|--|--|--|------------------|----------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|--|
| 益结转留存收益  |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
| 6. 其他    |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
| (五) 专项储备 |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
| 1. 本期提取  |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
| 2. 本期使用  |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                |                   |  |
| (六) 其他   |                  |  |  |  | -                |                |                |  |                  |  |                   | -                 | -              | -                 |  |
|          |                  |  |  |  | 9,806,325.94     |                |                |  |                  |  |                   | 9,806,325.94      | 484,318,503.96 | 494,124,829.90    |  |
| 四、本期期末余额 | 3,286,755,574.00 |  |  |  | 7,233,189,509.62 | 709,079,918.27 | 123,340,202.22 |  | 1,647,814,866.50 |  | 26,175,119,977.18 | 37,757,140,211.25 | 716,979,952.45 | 38,474,120,163.70 |  |

上期金额

单位：元

| 项目                    | 2024 年度          |        |    |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   |                   |                  | 少数股东权益            | 所有者权益合计 |
|-----------------------|------------------|--------|----|--|------------------|-----------------|---------------|------|------------------|--------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|---------|
|                       | 归属于母公司所有者权益      |        |    |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   | 小计                |                  |                   |         |
|                       | 股本               | 其他权益工具 |    |  | 资本公积             | 减：库存股           | 其他综合收益        | 专项储备 | 盈余公积             | 一般风险准备 | 未分配利润             |                   | 其他               |                   |         |
|                       | 优先股              | 永续债    | 其他 |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   |                   |                  |                   |         |
| 一、上年期末余额              | 3,294,468,990.00 |        |    |  | 7,124,125,996.49 | 746,699,863.45  | 65,993,020.83 |      | 1,647,234,495.00 |        | 23,334,051,186.55 | 34,719,173,825.42 | 1,164,920,573.58 | 35,884,094,399.00 |         |
| 加：会计政策变更              |                  |        |    |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   |                   |                  |                   |         |
| 前期差错更正                |                  |        |    |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   |                   |                  |                   |         |
| 其他                    |                  |        |    |  |                  |                 |               |      |                  |        |                   |                   |                  |                   |         |
| 二、本年期初余额              | 3,294,468,990.00 |        |    |  | 7,124,125,996.49 | 746,699,863.45  | 65,993,020.83 |      | 1,647,234,495.00 |        | 23,334,051,186.55 | 34,719,173,825.42 | 1,164,920,573.58 | 35,884,094,399.00 |         |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 1,160,743.00     |        |    |  | 32,641,239.37    | -182,045,338.82 | 38,365,439.74 |      | 580,371.50       |        | 1,054,079,213.23  | 1,308,872,345.66  | -18,757,914.05   | 1,290,114,431.61  |         |
| (一) 综合收               |                  |        |    |  |                  |                 | 38,365,4      |      |                  |        | 2,905,728,6       | 2,944,094,        | 12,757,47        | 2,956,851,        |         |

|                   |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
|-------------------|--------------|--|--|---------------|-----------------|-------|--|------------|--|-------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
| 益总额               |              |  |  |               |                 | 39.74 |  |            |  | 84.03             |  | 123.77            | 4.21          | 597.98            |
| (二) 所有者投入和减少资本    | 1,160,743.00 |  |  | 31,133,000.42 | -182,045,338.82 |       |  |            |  |                   |  | 214,339,082.24    | 26,793,587.40 | 241,132,669.64    |
| 1. 所有者投入的普通股      | 1,160,743.00 |  |  | 32,412,626.39 | -182,045,338.82 |       |  |            |  |                   |  | 215,618,708.21    |               | 215,618,708.21    |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本  |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 |              |  |  | -1,279,625.97 |                 |       |  |            |  |                   |  | -1,279,625.97     | 26,793,587.40 | 25,513,961.43     |
| 4. 其他             |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| (三) 利润分配          |              |  |  |               |                 |       |  | 580,371.50 |  | -1,851,649,470.80 |  | -1,851,069,099.30 | -7,978,707.94 | -1,859,047,807.24 |
| 1. 提取盈余公积         |              |  |  |               |                 |       |  | 580,371.50 |  | -580,371.50       |  |                   |               |                   |
| 2. 提取一般风险准备       |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| 3. 对所有者(或股东)的分配   |              |  |  |               |                 |       |  |            |  | -1,851,069,099.30 |  | -1,851,069,099.30 | -7,978,707.94 | -1,859,047,807.24 |
| 4. 其他             |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| (四) 所有者权益内部结转     |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)  |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |
| 2. 盈余公积转增资本(或股    |              |  |  |               |                 |       |  |            |  |                   |  |                   |               |                   |

|                    |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
|--------------------|------------------|--|--|--|------------------|----------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|---|
| 本)                 |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 6. 其他              |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| (五) 专项储备           |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |  |                  |                |                |  |                  |  |                   |                   |                  |                   |   |
| (六) 其他             |                  |  |  |  | 1,508,238.95     |                |                |  |                  |  |                   | 1,508,238.95      | -                | -                 | - |
| 四、本期期末余额           | 3,295,629,733.00 |  |  |  | 7,156,767,235.86 | 564,654,524.63 | 104,358,460.57 |  | 1,647,814,866.50 |  | 24,388,130,399.78 | 36,028,046,171.08 | 1,146,162,659.53 | 37,174,208,830.61 |   |

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目       | 2025 年度          |        |     |    |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |
|----------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|------------------|-------------------|----|-------------------|
|          | 股本               | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积             | 未分配利润             | 其他 | 所有者权益合计           |
|          |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |
| 一、上年期末余额 | 3,295,629,733.00 |        |     |    | 6,888,762,462.22 | 564,654,524.63 |        |      | 1,647,814,866.50 | 24,156,989,231.15 |    | 35,424,541,768.24 |
| 加：会计政    |                  |        |     |    |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |

|                       |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
|-----------------------|------------------|--|--|------------------|----------------|--|--|------------------|-------------------|--|--|-------------------|
| 策变更                   |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| 前期差错更正                |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| 其他                    |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| 二、本年期初余额              | 3,295,629,733.00 |  |  | 6,888,762,462.22 | 564,654,524.63 |  |  | 1,647,814,866.50 | 24,156,989,231.15 |  |  | 35,424,541,768.24 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -8,874,159.00    |  |  | 70,564,342.13    | 144,425,393.64 |  |  |                  | 2,004,640,577.01  |  |  | 1,921,905,366.50  |
| （一）综合收益总额             |                  |  |  |                  |                |  |  |                  | 4,075,574,611.47  |  |  | 4,075,574,611.47  |
| （二）所有者投入和减少资本         | -8,874,159.00    |  |  | 61,381,923.26    | 144,425,393.64 |  |  |                  |                   |  |  | -91,917,629.38    |
| 1. 所有者投入的普通股          | -8,874,159.00    |  |  | 18,037,610.94    | 144,425,393.64 |  |  |                  |                   |  |  | -135,261,941.70   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                  |  |  | 43,344,312.32    |                |  |  |                  |                   |  |  | 43,344,312.32     |
| 4. 其他                 |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| （三）利润分配               |                  |  |  |                  |                |  |  |                  | -2,070,934,034.46 |  |  | -2,070,934,034.46 |
| 1. 提取盈余公积             |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                  |  |  |                  |                |  |  |                  | -2,070,934,034.46 |  |  | -2,070,934,034.46 |
| 3. 其他                 |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |
| （四）所有者权               |                  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |  |                   |

|                    |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
|--------------------|------------------|--|--|--|------------------|----------------|--|--|------------------|-------------------|--|-------------------|
| 益内部结转              |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 6. 其他              |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| （五）专项储备            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| （六）其他              |                  |  |  |  | 9,182,418.87     |                |  |  |                  |                   |  | 9,182,418.87      |
| 四、本期期末余额           | 3,286,755,574.00 |  |  |  | 6,959,326,804.35 | 709,079,918.27 |  |  | 1,647,814,866.50 | 26,161,629,808.16 |  | 37,346,447,134.74 |

上期金额

单位：元

| 项目       | 2024 年度          |        |     |    |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |
|----------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|------------------|-------------------|----|-------------------|
|          | 股本               | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积             | 未分配利润             | 其他 | 所有者权益合计           |
|          |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |
| 一、上年期末余额 | 3,294,468,990.00 |        |     |    | 6,881,563,679.88 | 746,699,863.45 |        |      | 1,647,234,495.00 | 24,448,835,337.15 |    | 35,525,402,638.58 |
| 加：会计政策变更 |                  |        |     |    |                  |                |        |      |                  |                   |    |                   |

|                       |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
|-----------------------|------------------|--|--|--|------------------|-----------------|--|--|------------------|-------------------|--|-------------------|
| 前期差错更正                |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| 其他                    |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| 二、本年期初余额              | 3,294,468,990.00 |  |  |  | 6,881,563,679.88 | 746,699,863.45  |  |  | 1,647,234,495.00 | 24,448,835,337.15 |  | 35,525,402,638.58 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 1,160,743.00     |  |  |  | 7,198,782.34     | -182,045,338.82 |  |  | 580,371.50       | 291,846,106.00    |  | 100,860,870.34    |
| （一）综合收益总额             |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  | 1,559,803,364.80  |  | 1,559,803,364.80  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 1,160,743.00     |  |  |  | 3,857,141.61     | -182,045,338.82 |  |  |                  |                   |  | 187,063,223.43    |
| 1. 所有者投入的普通股          | 1,160,743.00     |  |  |  | 32,412,626.39    | -182,045,338.82 |  |  |                  |                   |  | 215,618,708.21    |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                  |  |  |  | -28,555,484.78   |                 |  |  |                  |                   |  | -28,555,484.78    |
| 4. 其他                 |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| （三）利润分配               |                  |  |  |  |                  |                 |  |  | 580,371.50       | 1,851,649,470.80  |  | 1,851,069,099.30  |
| 1. 提取盈余公积             |                  |  |  |  |                  |                 |  |  | 580,371.50       | -580,371.50       |  |                   |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  | 1,851,069,099.30  |  | 1,851,069,099.30  |
| 3. 其他                 |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| （四）所有者权益内部结转          |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |
| 1. 资本公积转增             |                  |  |  |  |                  |                 |  |  |                  |                   |  |                   |

|                    |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
|--------------------|------------------|--|--|--|------------------|----------------|--|--|------------------|-------------------|--|-------------------|
| 资本（或股本）            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 6. 其他              |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| （五）专项储备            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |  |                  |                |  |  |                  |                   |  |                   |
| （六）其他              |                  |  |  |  | 3,341,640.73     |                |  |  |                  |                   |  | 3,341,640.73      |
| 四、本期期末余额           | 3,295,629,733.00 |  |  |  | 6,888,762,462.22 | 564,654,524.63 |  |  | 1,647,814,866.50 | 24,156,989,231.15 |  | 35,424,541,768.24 |

### 三、公司基本情况

浙江大华技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于 2002 年 6 月经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市[2002]18 号文批准，在原杭州大华信息技术有限公司基础上整体变更设立的股份有限公司，由傅利泉、陈爱玲、朱江明、刘云珍、陈建峰等 5 名自然人作为发起人共同发起设立。

2008 年 4 月 22 日，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2008]573 号文核准首次向社会公众发行人民币普通股 1,680 万股，于 2008 年 5 月 20 日在深圳证券交易所上市，注册资本 6,680 万元，并于 2008 年 5 月 23 日完成工商变更登记。公司的统一社会信用代码为 91330000727215176K。公司所属行业为智慧物联行业。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 3,286,755,574 股，注册资本为 3,286,755,574.00 元，注册地：杭州滨江区滨安路 1187 号，总部地址：杭州滨江区滨兴路 1399 号。

本公司实际从事的主要经营活动为：智慧物联产品的研发、生产和销售，提供以视频为核心的智慧物联解决方案及运营服务。

本公司的实际控制人为傅利泉和陈爱玲。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 17 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

#### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司自本报告期末起至少 12 个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

### 五、重要会计政策及会计估计

公司在编制和披露本财务报表时遵循重要性原则，并根据实际情况从性质和金额两方面判断披露事项的重要性。

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

## 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司境内经营单位以及境外单位 Dahua Technology (HK) Limited、PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED 采用人民币为记账本位币。其余境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目                   | 重要性标准  |
|----------------------|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项     | 单项计提金额占期末资产总额的 0.5%                            |
| 应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的 | 单项应收款项本期坏账准备收回或转回金额超过期末资产总额的 0.5%              |
| 重要的应收款项核销            | 单项应收款项核销金额超过期末资产总额的 0.5%                       |
| 重要的在建工程              | 工程投资预算数超过资产总额的 0.5%                            |
| 重要的账龄超过 1 年的预付款项     | 1 年以上预付金额超过资产总额的 0.1%                          |
| 重要的账龄超过 1 年的应付账款     | 1 年以上应付金额超过资产总额的 0.5%                          |
| 重要的账龄超过 1 年的其他应付款    | 1 年以上其他应付款金额超过资产总额的 0.5%                       |
| 重要的账龄超过 1 年的合同负债     | 1 年以上合同负债金额超过资产总额的 0.5%                        |
| 重要的投资活动现金流量          | 现金流量超过资产总额 5% 的项目                              |
| 重要的境外经营实体            | 资产总额/收入总额/利润总额之一超过集团资产总额/收入总额/利润总额 15% 的境外经营实体 |
| 重要的非全资子公司            | 资产总额/收入总额/利润总额之一超过集团资产总额/收入总额/利润总额 15% 的非全资子公司 |
| 重要的合营企业或联营企业         | 对合营企业或联营企业的投资收益超过上市公司最近一期经审计净利润的 10%           |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### (2) 合并财务报表的编制方法

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### ②处置子公司或业务

##### a.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### b.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### ③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### ④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-20、长期股权投资。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。

现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）作为折算汇率将外币金额折合成记账本位币金额。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### （2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### （1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益

的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- ①业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- ②合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- ①业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- ②合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- ①该项指定能够消除或显著减少会计错配；
- ②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告；
- ③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## （2）金融工具的确认依据和计量方法

### ①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### ④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### ⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相

关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

#### ⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

#### （3）金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利终止；

②金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

③金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### （4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输

入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）、长期应收款（含列报于一年内到期的非流动资产的一年内到期的长期应收款）等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

| 项目                                 | 组合类别   | 确定依据  |
|------------------------------------|--------|---|
| 应收票据                               | 票据类型   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |
| 应收款项融资                             |        |   |
| 应收账款、其他应收款                         | 账龄组合   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |
| 应收账款、其他应收款                         | 合并内关联方 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |
| 合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）             | 款项性质   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |
| 长期应收款（含列报于一年内到期的非流动资产的一年内到期的长期应收款） | 款项性质   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、应收票据

参照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 13、应收账款

参照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 14、应收款项融资

参照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 15、其他应收款

参照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 16、合同资产

### （1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### （2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 17、存货

### （1）存货的分类

存货分类为：原材料、在产品、库存商品、合同履约成本、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### （2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

### （3）不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

| 存货组合类别 | 组合的确定依据 | 可变现净值的确定依据                         |
|--------|---------|------------------------------------|
| 原材料    | 存货类别    | 存货的估计售价-至完工时估计将要发生的成本-估计的销售费用-相关税费 |
| 在产品    | 存货类别    |                                    |
| 库存商品   | 存货类别    |                                    |
| 合同履约成本 | 存货类别    |                                    |

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### （4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

#### （5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

## 18、持有待售资产

### （1）确认标准和会计处理方法

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### （2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 19、长期应收款

参照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 20、长期股权投资

### （1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后

才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

## （2）初始投资成本的确定

### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## （3）后续计量及损益确认方法

### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动

在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 21、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 22、固定资产

### （1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### （2）折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

| 类别      | 折旧方法  | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率          |
|---------|-------|------|-----|---------------|
| 房屋及建筑物  | 年限平均法 | 20   | 5%  | 4.75%         |
| 机器设备    | 年限平均法 | 5-10 | 5%  | 19.00%-9.50%  |
| 运输工具    | 年限平均法 | 4-8  | 5%  | 23.75%-11.88% |
| 电子及其他设备 | 年限平均法 | 3-5  | 5%  | 31.67%-19.00% |

### (3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 23、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产的自次月起开始计提折旧，转入无形资产的自当月起开始计提摊销。本公司在建工程结转为固定资产、无形资产的标准和时点如下：

| 类别     | 转为固定资产、无形资产的标准和时点           |
|--------|-----------------------------|
| 房屋及建筑物 | 主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到预定可使用状态 |
| 设备     | 设备安装调试完成，可以正常使用             |
| 软件     | 软件开发测试完成，可以正常使用             |

## 24、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- ① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 25、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### ①无形资产的计价方法

a.公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

b.后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### ②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项目    | 预计使用寿命    | 依据     |
|-------|-----------|--------|
| 土地使用权 | 40 或 50 年 | 土地使用权证 |
| 非专利技术 | 5-10 年    | 预计受益期限 |
| 软件    | 2-5 年     | 预计受益期限 |
| 商标权   | 10 年      | 预计受益期限 |
| 软件著作权 | 10 年      | 预计受益期限 |

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

#### ③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### ①研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

#### ②划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

#### ③开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 26、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 27、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

| 项目                | 摊销方法  | 摊销年限  |
|-------------------|-------|-------|
| 经营租赁方式租入的固定资产改良支出 | 平均年限法 | 按照受益期 |
| 装修费               | 平均年限法 | 按照受益期 |

## 28、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 29、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

### ① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### ② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 30、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- (1) 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定；
- (2) 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 31、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付是以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确

认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 32、收入

### （1）收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

### （2）按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

- ①标准产品内销收入确认原则：公司标准产品通过直销与经销相结合的方式销售，公司与客户签订销售合同，根据销售合同约定的交货方式公司将货物发给客户或客户上门提货，公司在客户收货后确认收入；
- ②标准产品外销收入确认原则：境内公司直接出口销售的，主要采用 FOB、CIF 的条款，在产品报关出口后确认销售收入。境外子公司在境外销售的，根据与客户约定的交货方式将货物发给客户或客户上门提货，公司在客户收货后确认收入；
- ③系统集成销售收入确认原则：公司系统集成系统类产品的销售包括为客户提供方案设计、配套产品、安装、调试及系统

试运行等配套服务，经验收合格后确认销售收入；

④提供劳务收入确认原则：在劳务提供时确认收入。

### 33、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；
- （2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 34、政府补助

#### （1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

#### （2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

#### （3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- ①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；
- ②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 35、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

(1) 商誉的初始确认;

(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

(1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 36、租赁

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日,本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的,本公司将合同予以分拆,并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的,承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

同时满足下列条件的,本公司对所有租赁选择采用简化方法,不评估是否发生租赁变更,也不重新评估租赁分类:

(1) 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变,其中,租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可;

(2) 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

## (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

### ①使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- a. 租赁负债的初始计量金额；
- b. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- c. 本公司发生的初始直接费用；
- d. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-26、长期资产减值所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### ②租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- a. 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- c. 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- d. 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- e. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- a. 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- b. 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### ③短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### ④租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### ①经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### ②融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- a. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- b. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具关于修改或者重新议定合同的政策进行会计处理。

## (3) 出售租回交易

公司按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-32、收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

### ①作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

### ②作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“(2)作为出租方租赁的会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具。

## 37、其他重要的会计政策和会计估计

### （1）回购本公司股份

公司因减少注册资本或奖励职工等原因回购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

### （2）债务重组

#### ①本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

#### ②本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本节财务报告-五、重要会计政策及会计估计-11、金融工具确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

### 38、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

| 税种      | 计税依据  | 税率                              |
|---------|---|---------------------------------|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、简易征收 5%、简易征收 3%、0%、免税 |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税额   | 7%、5%                           |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 15%、16.5%、20%、25%               |
| 教育费附加   | 实际缴纳的流转税额   | 3%                              |
| 地方教育费附加 | 实际缴纳的流转税额   | 2%                              |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称                        | 所得税税率  |
|-------------------------------|--------|
| 浙江大华技术股份有限公司                  | 15%    |
| 浙江大华系统工程有限公司                  | 15%    |
| 浙江华睿科技股份有限公司                  | 15%    |
| 浙江华消科技有限公司                    | 15%    |
| 浙江华锐捷技术有限公司                   | 15%    |
| 浙江华忆芯科技有限公司                   | 15%    |
| 浙江华视智检科技有限公司                  | 15%    |
| 浙江华感科技有限公司                    | 15%    |
| 江苏华锐频科技有限公司                   | 15%    |
| 内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司             | 15%    |
| 广西大华智城股份有限公司                  | 15%    |
| 广西华诚科技有限公司                    | 15%    |
| 贵州湄潭大华信息技术有限责任公司              | 20%    |
| 浙江大华居安科技有限公司                  | 20%    |
| 广西大华科技有限公司                    | 20%    |
| 浙江华控软件有限公司                    | 20%    |
| Dahua Technology (HK) Limited | 16.50% |
| 杭州小华科技有限公司                    | 20%    |
| 成都智创云数科技有限公司                  | 20%    |
| 成都市惠山智能网络科技有限公司               | 20%    |

|                  |        |
|------------------|--------|
| 贵州华翼视信科技有限公司     | 20%    |
| 浙江舟山数字发展运营有限公司   | 20%    |
| 天津大华信息技术有限公司     | 20%    |
| 绵阳华程志远科技有限公司     | 20%    |
| 成都大华智慧信息技术有限公司   | 20%    |
| 洛阳大华智豫信息技术有限公司   | 20%    |
| 南阳大华睿智信息技术有限公司   | 20%    |
| 广东华希粤智能科技有限公司    | 20%    |
| 广西大华云联信息技术有限公司   | 20%    |
| 浙江华捷新能源运营服务有限公司  | 20%    |
| 北京华悦尚成信息技术服务有限公司 | 20%    |
| 上海华尚成悦信息技术服务有限公司 | 20%    |
| 天津华视智检科技有限公司     | 20%    |
| 青岛大华睿发智能物联科技有限公司 | 20%    |
| 山东大华数智科技有限公司     | 20%    |
| 义乌市华熙科技有限公司      | 20%    |
| 福建大华清创数字科技有限公司   | 20%    |
| 浙江华检科技有限公司       | 20%    |
| 浙江数航智慧科技有限公司     | 20%    |
| 吉林大华智联科技有限公司     | 20%    |
| 郑州航空港区华傲科技有限公司   | 20%    |
| 海南大华慧智科技有限公司     | 20%    |
| 其他境内公司           | 25%    |
| 其他境外公司           | 适用当地税率 |

## 2、税收优惠

(1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，本公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴。

(2) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 26 日发布的《对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江华睿科技股份有限公司、浙江华消科技有限公司、浙江华忆芯科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴。

(3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江华感科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴。

(4) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2026 年 1 月 9 日发布的《对浙江省认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江华锐捷技术有限公司、浙江华视智检科技有限公司、浙江大华系统工程有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴。

(5) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 1 月 4 日发布的《对江苏省认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，子公司江苏华锐频科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，本年企业所得税减按 15% 计缴。

(6) 根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)、财政部、国家税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告〔2023〕6 号)，子公司浙江大华居安科技有限公司、广西大华科技有限公司、浙江华控软件有限公司、杭州小华科技有限公司、成都智创云数科技有限公司、成都市惠山智能网络科技有限公司、贵州华翼视信科技有限公司、浙江舟山数字发展运营有限公司、天津大华信息技术有限公司、绵阳华程志远科技有限公司、成都大华智慧信息技术有限公司、洛阳大华智豫信息技术有限公司、南阳大华睿智信息技术有限公司、广东华希粤智能科技有限公司、广西大华云联信息技术有限公

司、浙江华捷新能源运营服务有限公司、北京华悦尚成信息技术服务有限公司、上海华尚成悦信息技术服务有限公司、天津华视智检科技有限公司、青岛大华睿发智能物联科技有限公司、山东大华数智科技有限公司、贵州涪潭大华信息技术有限公司、义乌市华熙科技有限公司、福建大华清创数字科技有限公司、浙江华检科技有限公司、浙江数航智慧科技有限公司、吉林大华智联科技有限公司、郑州航空港区华傲科技有限公司和海南大华慧智科技有限公司年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

(7) 根据财政部、国家税务总局、海关总署财税《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58 号）、财政部、国家税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告〔2020〕23 号）规定，子公司内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司、广西大华智城股份有限公司和广西华诚科技有限公司自 2011 年至 2030 年可享受西部大开发税收优惠政策，因此本年企业所得税减按 15% 的税率计缴。

(8) 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）规定，浙江大华技术股份有限公司、浙江大华系统工程有限公司、杭州小华科技有限公司、浙江华飞智能科技有限公司、江苏华锐频科技有限公司、浙江华锐捷技术有限公司、浙江华视智检科技有限公司、浙江华消科技有限公司、浙江华感科技有限公司、浙江华睿科技股份有限公司自行开发研制的软件产品销售先按 13% 的税率计缴增值税，其实际税负超过 3% 部分经主管税务机关审核后予以退税。

(9) 根据财政部、国家税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税额，浙江华睿科技股份有限公司在符合先进制造业增值税加计抵减政策规定的期间享受先进制造业增值税加计抵减的税收优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

| 项目                | 期末余额             | 期初余额              |
|-------------------|------------------|-------------------|
| 库存现金              | 2,726.44         | 2,584.78          |
| 银行存款              | 8,547,853,566.50 | 10,946,929,688.16 |
| 其他货币资金            | 107,546,627.81   | 234,871,150.89    |
| 合计                | 8,655,402,920.75 | 11,181,803,423.83 |
| 其中：存放在境外的款项总额     | 1,687,221,554.15 | 1,423,057,560.40  |
| 存放在境外且资金汇回受到限制的款项 | 4,128,151.49     | 2,657,263.82      |

### 2、交易性金融资产

单位：元

| 项目                     | 期末余额           | 期初余额           |
|------------------------|----------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 309,157,871.90 | 229,927,529.28 |
| 其中：                    |                |                |
| 理财产品                   | 252,021,917.81 | 80,200,959.64  |
| 权益工具投资                 | 57,135,954.09  | 149,726,569.64 |
| 合计                     | 309,157,871.90 | 229,927,529.28 |

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑票据 | 663,138,917.20 | 636,567,044.09 |
| 商业承兑票据 | 118,329,719.81 | 141,183,216.00 |
| 合计     | 781,468,637.01 | 777,750,260.09 |

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |               |       |                | 期初余额           |         |               |       |                |
|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备          |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |       | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例  |                |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 801,224,476.91 | 100.00% | 19,755,839.90 | 2.47% | 781,468,637.01 | 797,002,021.69 | 100.00% | 19,251,761.60 | 2.42% | 777,750,260.09 |
| 其中：            |                |         |               |       |                |                |         |               |       |                |
| 银行承兑票据         | 671,091,374.94 | 83.76%  | 7,952,457.74  | 1.19% | 663,138,917.20 | 643,969,978.30 | 80.80%  | 7,402,934.21  | 1.15% | 636,567,044.09 |
| 商业承兑票据         | 130,133,101.97 | 16.24%  | 11,803,382.16 | 9.07% | 118,329,719.81 | 153,032,043.39 | 19.20%  | 11,848,827.39 | 7.74% | 141,183,216.00 |
| 合计             | 801,224,476.91 | 100.00% | 19,755,839.90 |       | 781,468,637.01 | 797,002,021.69 | 100.00% | 19,251,761.60 |       | 777,750,260.09 |

按组合计提坏账准备：19,755,839.90 元

单位：元

| 名称     | 期末余额           |               |       |
|--------|----------------|---------------|-------|
|        | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例  |
| 银行承兑票据 | 671,091,374.94 | 7,952,457.74  | 1.19% |
| 商业承兑票据 | 130,133,101.97 | 11,803,382.16 | 9.07% |
| 合计     | 801,224,476.91 | 19,755,839.90 |       |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用  不适用

#### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 |       |    |    | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|----|----|------|
|    |      | 计提     | 收回或转回 | 核销 | 其他 |      |

|        |               |            |           |  |           |               |
|--------|---------------|------------|-----------|--|-----------|---------------|
| 银行承兑票据 | 7,402,934.21  | 555,892.73 |           |  | -6,369.20 | 7,952,457.74  |
| 商业承兑票据 | 11,848,827.39 |            | 45,445.23 |  |           | 11,803,382.16 |
| 合计     | 19,251,761.60 | 555,892.73 | 45,445.23 |  | -6,369.20 | 19,755,839.90 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

| 项目     | 期末已质押金额        |
|--------|----------------|
| 银行承兑票据 | 412,362,305.64 |
| 合计     | 412,362,305.64 |

#### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额     |
|--------|----------|---------------|
| 银行承兑票据 |          | 29,430,244.47 |
| 合计     |          | 29,430,244.47 |

### 4、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额            | 期初账面余额            |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 1年以内（含1年） | 13,663,038,886.36 | 15,089,860,120.54 |
| 1至2年      | 1,645,640,085.55  | 1,830,327,585.83  |
| 2至3年      | 912,562,556.60    | 934,561,606.86    |
| 3年以上      | 2,439,645,289.02  | 2,452,808,503.88  |
| 3至4年      | 627,675,903.47    | 646,840,898.86    |
| 4至5年      | 459,609,172.31    | 507,603,962.50    |
| 5年以上      | 1,352,360,213.24  | 1,298,363,642.52  |
| 合计        | 18,660,886,817.53 | 20,307,557,817.11 |

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别      | 期末余额           |       |                |        |              | 期初余额           |       |                |        |               |
|---------|----------------|-------|----------------|--------|--------------|----------------|-------|----------------|--------|---------------|
|         | 账面余额           |       | 坏账准备           |        | 账面价值         | 账面余额           |       | 坏账准备           |        | 账面价值          |
|         | 金额             | 比例    | 金额             | 计提比例   |              | 金额             | 比例    | 金额             | 计提比例   |               |
| 按单项计提坏账 | 174,409,741.39 | 0.93% | 167,513,847.33 | 96.05% | 6,895,894.06 | 180,133,348.24 | 0.89% | 169,137,414.11 | 93.90% | 10,995,934.13 |

|                       |                   |         |                  |        |                   |                   |         |                  |        |                   |
|-----------------------|-------------------|---------|------------------|--------|-------------------|-------------------|---------|------------------|--------|-------------------|
| 账准备的应收账款              |                   |         |                  |        |                   |                   |         |                  |        |                   |
| 其中：                   |                   |         |                  |        |                   |                   |         |                  |        |                   |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 | 174,409,741.39    | 0.93%   | 167,513,847.33   | 96.05% | 6,895,894.06      | 180,133,348.24    | 0.89%   | 169,137,414.11   | 93.90% | 10,995,934.13     |
| 按组合计提坏账准备的应收账款        | 18,486,477,076.14 | 99.07%  | 3,019,284,786.83 | 16.33% | 15,467,192,289.31 | 20,127,424,468.87 | 99.11%  | 3,092,325,884.21 | 15.36% | 17,035,098,584.66 |
| 其中：                   |                   |         |                  |        |                   |                   |         |                  |        |                   |
| 账龄分析法组合               | 18,486,477,076.14 | 99.07%  | 3,019,284,786.83 | 16.33% | 15,467,192,289.31 | 20,127,424,468.87 | 99.11%  | 3,092,325,884.21 | 15.36% | 17,035,098,584.66 |
| 合计                    | 18,660,886,817.53 | 100.00% | 3,186,798,634.16 |        | 15,474,088,183.37 | 20,307,557,817.11 | 100.00% | 3,261,463,298.32 |        | 17,046,094,518.79 |

按单项计提坏账准备：167,513,847.33 元

单位：元

| 名称     | 期初余额           |                | 期末余额           |                |         |          |
|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|----------|
|        | 账面余额           | 坏账准备           | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例    | 计提理由     |
| 客户 1   | 49,001,963.55  | 49,001,963.55  | 48,810,663.55  | 48,810,663.55  | 100.00% | 预计无法收回   |
| 客户 2   | 36,676,477.42  | 36,676,477.42  |                |                |         | 预计无法收回   |
| 客户 3   | 20,596,426.50  | 20,596,426.50  | 20,596,426.50  | 20,596,426.50  | 100.00% | 预计无法收回   |
| 客户 4   |                |                | 17,364,187.02  | 17,364,187.02  | 100.00% | 预计无法收回   |
| 客户 5   |                |                | 14,869,091.58  | 14,869,091.58  | 100.00% | 预计无法收回   |
| 其他零星客户 | 73,858,480.77  | 62,862,546.64  | 72,769,372.74  | 65,873,478.68  | 90.52%  | 预计部分无法收回 |
| 合计     | 180,133,348.24 | 169,137,414.11 | 174,409,741.39 | 167,513,847.33 |         |          |

按组合计提坏账准备：3,019,284,786.83 元

单位：元

| 名称           | 期末余额              |                  |         |
|--------------|-------------------|------------------|---------|
|              | 账面余额              | 坏账准备             | 计提比例    |
| 1 年以内（含 1 年） | 13,662,302,508.87 | 683,115,386.64   | 5.00%   |
| 1 至 2 年      | 1,631,278,923.30  | 163,127,892.33   | 10.00%  |
| 2 至 3 年      | 896,487,409.47    | 268,946,222.84   | 30.00%  |
| 3 至 4 年      | 605,509,769.50    | 302,754,884.75   | 50.00%  |
| 4 至 5 年      | 447,790,323.62    | 358,232,258.89   | 80.00%  |
| 5 年以上        | 1,243,108,141.38  | 1,243,108,141.38 | 100.00% |
| 合计           | 18,486,477,076.14 | 3,019,284,786.83 |         |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额             | 本期变动金额         |              |                |                | 期末余额             |
|------|------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|
|      |                  | 计提             | 收回或转回        | 核销             | 其他             |                  |
| 坏账准备 | 3,261,463,298.32 | 340,157,789.30 | 4,496,227.70 | 345,253,529.21 | -65,072,696.55 | 3,186,798,634.16 |
| 合计   | 3,261,463,298.32 | 340,157,789.30 | 4,496,227.70 | 345,253,529.21 | -65,072,696.55 | 3,186,798,634.16 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

| 项目        | 核销金额           |
|-----------|----------------|
| 实际核销的应收账款 | 345,253,529.21 |

其中重要的应收账款核销情况：

无

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额         | 合同资产期末余额     | 应收账款和合同资产期末余额    | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|------------------|--------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| 客户 1 | 872,613,963.61   |              | 872,613,963.61   | 4.64%                | 43,630,698.18         |
| 客户 2 | 565,687,976.12   |              | 565,687,976.12   | 3.01%                | 28,284,398.81         |
| 客户 3 | 413,575,783.00   | 3,049,705.42 | 416,625,488.42   | 2.22%                | 125,732,860.77        |
| 客户 4 | 333,533,107.03   |              | 333,533,107.03   | 1.77%                | 203,804,282.32        |
| 客户 5 | 291,257,184.55   |              | 291,257,184.55   | 1.55%                | 17,833,873.74         |
| 合计   | 2,476,668,014.31 | 3,049,705.42 | 2,479,717,719.73 | 13.19%               | 419,286,113.82        |

**5、合同资产****(1) 合同资产情况**

单位：元

| 项目       | 期末余额          |              |               | 期初余额          |               |               |
|----------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|          | 账面余额          | 坏账准备         | 账面价值          | 账面余额          | 坏账准备          | 账面价值          |
| 已完工未结算资产 | 15,041,352.56 | 152,441.81   | 14,888,910.75 | 25,290,931.34 | 361,398.92    | 24,929,532.42 |
| 运维服务     | 6,997,228.51  | 69,972.29    | 6,927,256.22  | 7,456,278.33  | 75,407.79     | 7,380,870.54  |
| 质保金      | 48,526,974.86 | 7,022,413.86 | 41,504,561.00 | 66,497,257.70 | 11,410,143.57 | 55,087,114.13 |

|    |               |              |               |               |               |               |
|----|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 合计 | 70,565,555.93 | 7,244,827.96 | 63,320,727.97 | 99,244,467.37 | 11,846,950.28 | 87,397,517.09 |
|----|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额          |         |              |        |               | 期初余额          |         |               |        |               |
|-----------|---------------|---------|--------------|--------|---------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|
|           | 账面余额          |         | 坏账准备         |        | 账面价值          | 账面余额          |         | 坏账准备          |        | 账面价值          |
|           | 金额            | 比例      | 金额           | 计提比例   |               | 金额            | 比例      | 金额            | 计提比例   |               |
| 按组合计提坏账准备 | 70,565,555.93 | 100.00% | 7,244,827.96 | 10.27% | 63,320,727.97 | 99,244,467.37 | 100.00% | 11,846,950.28 | 11.94% | 87,397,517.09 |
| 其中：       |               |         |              |        |               |               |         |               |        |               |
| 款项性质组合    | 70,565,555.93 | 100.00% | 7,244,827.96 | 10.27% | 63,320,727.97 | 99,244,467.37 | 100.00% | 11,846,950.28 | 11.94% | 87,397,517.09 |
| 合计        | 70,565,555.93 | 100.00% | 7,244,827.96 | 10.27% | 63,320,727.97 | 99,244,467.37 | 100.00% | 11,846,950.28 | 11.94% | 87,397,517.09 |

按组合计提坏账准备：7,244,827.96 元

单位：元

| 名称     | 期末余额          |              |        |
|--------|---------------|--------------|--------|
|        | 账面余额          | 坏账准备         | 计提比例   |
| 款项性质组合 | 70,565,555.93 | 7,244,827.96 | 10.27% |
| 合计     | 70,565,555.93 | 7,244,827.96 |        |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 □不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

| 项目       | 本期计提 | 本期收回或转回      | 本期转销/核销 | 其他        | 原因 |
|----------|------|--------------|---------|-----------|----|
| 已完工未结算资产 |      | 208,957.11   |         |           |    |
| 运维服务     |      | 5,435.50     |         |           |    |
| 质保金      |      | 4,383,496.51 |         | -4,233.20 |    |
| 合计       |      | 4,597,889.12 |         | -4,233.20 | —— |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

## 6、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额             | 期初余额           |
|--------|------------------|----------------|
| 银行承兑票据 | 1,102,535,053.89 | 841,815,267.43 |

|    |                  |                |
|----|------------------|----------------|
| 合计 | 1,102,535,053.89 | 841,815,267.43 |
|----|------------------|----------------|

## (2) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

| 项目     | 期末已质押金额        |
|--------|----------------|
| 银行承兑票据 | 515,418,549.93 |
| 合计     | 515,418,549.93 |

## (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额       | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------------|-----------|
| 银行承兑票据 | 183,761,542.74 |           |
| 合计     | 183,761,542.74 |           |

## 7、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 278,640,285.60 | 293,728,850.42 |
| 合计    | 278,640,285.60 | 293,728,850.42 |

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质   | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------|----------------|----------------|
| 保证金    | 128,012,257.88 | 151,154,514.69 |
| 暂付、垫付款 | 93,857,582.93  | 122,639,225.03 |
| 股权转让款  | 85,651,915.72  | 31,149,666.32  |
| 员工购房借款 | 63,390,368.00  | 78,949,911.00  |
| 其他     | 380,286.52     | 6,034,131.37   |
| 出口退税   |                | 106,247.36     |
| 合计     | 371,292,411.05 | 390,033,695.77 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 211,656,636.96 | 191,651,180.73 |
| 1至2年      | 39,709,164.90  | 41,084,974.35  |
| 2至3年      | 23,092,584.92  | 72,462,850.86  |
| 3年以上      | 96,834,024.27  | 84,834,689.83  |

|      |                |                |
|------|----------------|----------------|
| 3至4年 | 40,476,195.33  | 39,666,543.22  |
| 4至5年 | 27,126,624.82  | 20,632,422.94  |
| 5年以上 | 29,231,204.12  | 24,535,723.67  |
| 合计   | 371,292,411.05 | 390,033,695.77 |

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 类别        | 期末余额           |         |               |        |                | 期初余额           |         |               |        |                |
|-----------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|
|           | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                |
| 按组合计提坏账准备 | 371,292,411.05 | 100.00% | 92,652,125.45 | 24.95% | 278,640,285.60 | 390,033,695.77 | 100.00% | 96,304,845.35 | 24.69% | 293,728,850.42 |
| 其中：       |                |         |               |        |                |                |         |               |        |                |
| 账龄分析法组合   | 371,292,411.05 | 100.00% | 92,652,125.45 | 24.95% | 278,640,285.60 | 390,033,695.77 | 100.00% | 96,304,845.35 | 24.69% | 293,728,850.42 |
| 合计        | 371,292,411.05 | 100.00% | 92,652,125.45 |        | 278,640,285.60 | 390,033,695.77 | 100.00% | 96,304,845.35 |        | 293,728,850.42 |

按组合计提坏账准备：92,652,125.45 元

单位：元

| 名称        | 期末余额           |               |         |
|-----------|----------------|---------------|---------|
|           | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1年以内（含1年） | 211,656,636.96 | 10,582,831.84 | 5.00%   |
| 1至2年      | 39,709,164.90  | 3,970,916.49  | 10.00%  |
| 2至3年      | 23,092,584.92  | 6,927,775.48  | 30.00%  |
| 3至4年      | 40,476,195.33  | 20,238,097.67 | 50.00%  |
| 4至5年      | 27,126,624.82  | 21,701,299.85 | 80.00%  |
| 5年以上      | 29,231,204.12  | 29,231,204.12 | 100.00% |
| 合计        | 371,292,411.05 | 92,652,125.45 |         |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备           | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |               |
| 2025年1月1日余额    | 44,105,647.95 | 44,799,045.68        | 7,400,151.72         | 96,304,845.35 |
| 2025年1月1日余额在本期 |               |                      |                      |               |
| ——转入第二阶段       | -2,254,183.69 | 2,254,183.69         |                      |               |
| ——转入第三阶段       | -41,478.39    | -212,810.66          | 254,289.05           |               |
| 本期计提           | 260,743.16    | 11,644,016.29        | 619,028.22           | 12,523,787.67 |
| 本期核销           | 994,333.02    | 3,434,841.49         | 7,791,414.57         | 12,220,589.08 |

|                    |               |               |            |               |
|--------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| 其他变动               | -2,288,966.94 | -1,623,951.55 | -43,000.00 | -3,955,918.49 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 38,787,429.07 | 53,425,641.96 | 439,054.42 | 92,652,125.45 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额        |       |               |               | 期末余额          |
|------|---------------|---------------|-------|---------------|---------------|---------------|
|      |               | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销         | 其他            |               |
| 坏账准备 | 96,304,845.35 | 12,523,787.67 |       | 12,220,589.08 | -3,955,918.49 | 92,652,125.45 |
| 合计   | 96,304,845.35 | 12,523,787.67 |       | 12,220,589.08 | -3,955,918.49 | 92,652,125.45 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目         | 核销金额          |
|------------|---------------|
| 实际核销的其他应收款 | 12,220,589.08 |

其中重要的其他应收款核销情况：

无

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称           | 款项的性质 | 期末余额           | 账龄                                       | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额      |
|----------------|-------|----------------|--|------------------|---------------|
| 上海挚澄科技有限公司     | 股权转让款 | 71,683,294.00  | 1 年以内                                    | 19.31%           | 3,584,164.70  |
| Lorex Holdings | 股权转让款 | 13,968,621.72  | 3-4 年                                    | 3.76%            | 6,984,310.86  |
| 成都市龙泉驿区财政局     | 保证金   | 11,832,000.00  | 4-5 年                                    | 3.19%            | 9,465,600.00  |
| 绍兴市公安局         | 保证金   | 4,355,930.00   | 5 年以上                                    | 1.17%            | 4,355,930.00  |
| 道真仡佬族苗族自治县公安局  | 保证金   | 3,600,000.00   | 1-2 年 400,000.00 元, 5 年以上 3,200,000.00 元 | 0.97%            | 3,240,000.00  |
| 合计             |       | 105,439,845.72 |  | 28.40%           | 27,630,005.56 |

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄      | 期末余额           |        | 期初余额           |        |
|---------|----------------|--------|----------------|--------|
|         | 金额             | 比例     | 金额             | 比例     |
| 1 年以内   | 416,743,268.21 | 92.05% | 276,949,733.43 | 89.17% |
| 1 至 2 年 | 25,351,403.65  | 5.60%  | 15,277,764.29  | 4.92%  |
| 2 至 3 年 | 3,103,159.09   | 0.68%  | 9,380,618.43   | 3.02%  |
| 3 年以上   | 7,540,614.88   | 1.67%  | 8,966,750.94   | 2.89%  |
| 合计      | 452,738,445.83 |        | 310,574,867.09 |        |

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 319,757,204.21 元，占预付款项期末余额合计数的比例 70.63%。

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

| 项目     | 期末余额             |                           |                  | 期初余额             |                           |                  |
|--------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
|        | 账面余额             | 存货跌价准备<br>或合同履约成<br>本减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 存货跌价准备<br>或合同履约成<br>本减值准备 | 账面价值             |
| 原材料    | 2,105,052,108.29 | 93,727,777.62             | 2,011,324,330.67 | 1,775,556,159.22 | 75,056,394.19             | 1,700,499,765.03 |
| 在产品    | 625,385,790.49   | 11,118,787.84             | 614,267,002.65   | 460,827,771.31   | 11,280,157.80             | 449,547,613.51   |
| 库存商品   | 2,500,547,098.63 | 102,099,530.18            | 2,398,447,568.45 | 2,309,288,663.59 | 78,001,025.54             | 2,231,287,638.05 |
| 合同履约成本 | 932,642,222.55   | 23,365,327.20             | 909,276,895.35   | 623,434,238.29   | 19,687,088.95             | 603,747,149.34   |
| 委托加工物资 | 156,855,493.26   |                           | 156,855,493.26   | 218,478,605.32   |                           | 218,478,605.32   |
| 合计     | 6,320,482,713.22 | 230,311,422.84            | 6,090,171,290.38 | 5,387,585,437.73 | 184,024,666.48            | 5,203,560,771.25 |

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 |    | 本期减少金额 |    | 期末余额 |
|----|------|--------|----|--------|----|------|
|    |      | 计提     | 其他 | 转回或转销  | 其他 |      |

|        |                |                |  |               |               |                |
|--------|----------------|----------------|--|---------------|---------------|----------------|
| 原材料    | 75,056,394.19  | 50,302,855.25  |  | 28,519,423.33 | 3,112,048.49  | 93,727,777.62  |
| 在产品    | 11,280,157.80  | 6,552,723.44   |  | 5,406,230.51  | 1,307,862.89  | 11,118,787.84  |
| 库存商品   | 78,001,025.54  | 60,960,614.60  |  | 30,815,637.40 | 6,046,472.56  | 102,099,530.18 |
| 合同履约成本 | 19,687,088.95  | 16,384,889.79  |  | 12,706,651.54 |               | 23,365,327.20  |
| 合计     | 184,024,666.48 | 134,201,083.08 |  | 77,447,942.78 | 10,466,383.94 | 230,311,422.84 |

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 一年内到期的长期应收款 | 209,488,927.52 | 237,608,641.30 |
| 一年内到期的大额存单  | 259,071,472.11 |                |
| 合计          | 468,560,399.63 | 237,608,641.30 |

## 11、其他流动资产

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额             |
|---------|----------------|------------------|
| 未抵扣进项税  | 459,100,592.23 | 404,856,368.72   |
| 预缴企业所得税 | 41,218,310.03  | 36,722,593.44    |
| 应收退货成本  | 10,440,716.33  | 12,991,543.19    |
| 国债逆回购   | 19,110,391.10  | 530,974,219.56   |
| 短期大额存单  | 46,572,294.52  | 50,257,291.67    |
| 发行费用    | 2,066,306.90   |                  |
| 合计      | 578,508,611.11 | 1,035,802,016.58 |

## 12、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

| 项目         | 期末余额           |              |                | 期初余额           |              |                | 折现率区间       |
|------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
|            | 账面余额           | 坏账准备         | 账面价值           | 账面余额           | 坏账准备         | 账面价值           |             |
| 分期收款销售商品   | 410,547,702.13 | 4,508,992.32 | 406,038,709.81 | 752,811,851.80 | 8,399,299.80 | 744,412,552.00 |             |
| 其中：未实现融资收益 | 40,351,529.69  |              | 40,351,529.69  | 87,118,128.29  |              | 87,118,128.29  | 3.69%-5.88% |
| 合计         | 410,547,702.13 | 4,508,992.32 | 406,038,709.81 | 752,811,851.80 | 8,399,299.80 | 744,412,552.00 |             |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 |      |     | 期初余额 |      |     |
|----|------|------|-----|------|------|-----|
|    | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价 |

|           | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  | 值              | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  | 值              |
|-----------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
| 按组合计提坏账准备 | 450,899,231.82 | 100.00% | 4,508,992.32 | 1.00% | 446,390,239.50 | 839,929,980.09 | 100.00% | 8,399,299.80 | 1.00% | 831,530,680.29 |
| 其中：       |                |         |              |       |                |                |         |              |       |                |
| 款项性质组合    | 450,899,231.82 | 100.00% | 4,508,992.32 | 1.00% | 446,390,239.50 | 839,929,980.09 | 100.00% | 8,399,299.80 | 1.00% | 831,530,680.29 |
| 合计        | 450,899,231.82 | 100.00% | 4,508,992.32 | 1.00% | 446,390,239.50 | 839,929,980.09 | 100.00% | 8,399,299.80 | 1.00% | 831,530,680.29 |

按组合计提坏账准备：4,508,992.32 元

单位：元

| 名称     | 期末余额           |              |       |
|--------|----------------|--------------|-------|
|        | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例  |
| 款项性质组合 | 450,899,231.82 | 4,508,992.32 | 1.00% |
| 合计     | 450,899,231.82 | 4,508,992.32 |       |

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

| 类别   | 期初余额         | 本期变动金额 |              |       |    | 期末余额         |
|------|--------------|--------|--------------|-------|----|--------------|
|      |              | 计提     | 收回或转回        | 转销或核销 | 其他 |              |
| 坏账准备 | 8,399,299.80 |        | 3,890,307.48 |       |    | 4,508,992.32 |
| 合计   | 8,399,299.80 |        | 3,890,307.48 |       |    | 4,508,992.32 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

**13、长期股权投资**

单位：元

| 被投资单位          | 期初余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动 |      |               |          |        |             |               |               | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额   |               |
|----------------|----------------|--------------|--------|------|---------------|----------|--------|-------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                |                |              | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备        | 其他            |                |                |               |
| 一、合营企业         |                |              |        |      |               |          |        |             |               |               |                |                |               |
| 二、联营企业         |                |              |        |      |               |          |        |             |               |               |                |                |               |
| Intelbras S.A. | 506,921,406.57 |              |        |      | 43,094,162.26 |          |        |             | 44,852,959.06 |               | 17,010,077.33  | 522,172,687.10 |               |
| 中睿信数字技术有限公司    | 52,803,494.38  |              |        |      | -8,129,557.99 |          |        |             |               | 19,886,629.20 |                | 24,787,307.19  | 19,886,629.20 |
| 广东智视数字技术有限公司   |                |              |        |      | -61,965       |          |        |             |               |               | 61,965.38      |                |               |

|                      |                |  |              |            |                |  |              |               |               |               |                |               |
|----------------------|----------------|--|--------------|------------|----------------|--|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                      |                |  |              |            | .38            |  |              |               |               |               |                |               |
| 宁波华晏创玺创业投资合伙企业（有限合伙） | 67,626,764.60  |  |              |            | 9,713,409.96   |  |              |               |               |               | 77,340,174.56  |               |
| 德州市数智信息科技有限公司        | 3,598,959.67   |  |              |            | -195,558.48    |  |              |               |               |               | 3,403,401.19   |               |
| 四川恒基安华物联科技有限公司       | 960,255.07     |  | 634,668.33   |            | -325,586.74    |  |              |               |               |               |                |               |
| 广西自贸区华钦智慧园区技术研究院有限公司 | 689,082.81     |  |              |            | 26,329.02      |  |              | 17,000.00     |               |               | 698,411.83     |               |
| 宁波慈大永顺智能科技有限公司       | 1,139,404.79   |  |              |            | -2,409,073.08  |  |              |               |               | 1,269,668.29  |                |               |
| 浙江华创视讯科技有限公司         | 88,502,200.68  |  |              |            | -10,067,752.66 |  | 9,182,418.87 |               |               |               | 87,616,866.89  |               |
| 华洪昌智能科技（江苏）有限公司      |                |  |              |            | -297,876.17    |  |              |               |               | 297,876.17    |                |               |
| 深圳奥华城市运营发展有限公司       |                |  | 1,700,000.00 |            | -160,714.72    |  |              |               |               | -82.18        | 1,539,203.10   |               |
| 如东锦天华安防科技有限公司        |                |  | 900,000.00   |            | 26,674.01      |  |              |               |               |               | 926,674.01     |               |
| 亳州毫大永顺科技有限公司         |                |  | 100,000.00   |            | -23,061.12     |  |              |               |               |               | 76,938.88      |               |
| 浙江高华智慧物联技术有限公司       |                |  | 6,800,000.00 |            | 216,443.52     |  |              |               |               |               | 7,016,443.52   |               |
| 小计                   | 722,241,568.57 |  | 9,500,000.00 | 634,668.33 | 31,405,872.43  |  | 9,182,418.87 | 44,869,959.06 | 19,886,629.20 | 18,639,504.99 | 725,578,108.27 | 19,886,629.20 |
| 合计                   | 722,241,568.57 |  | 9,500,000.00 | 634,668.33 | 31,405,872.43  |  | 9,182,418.87 | 44,869,959.06 | 19,886,629.20 | 18,639,504.99 | 725,578,108.27 | 19,886,629.20 |

#### 14、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 权益工具投资 | 80,563,656.86    | 42,303,530.71    |
| 理财产品投资 | 1,908,522,640.26 | 1,232,393,960.16 |
| 合计     | 1,989,086,297.12 | 1,274,697,490.87 |

## 15、投资性房地产

## (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 项目              | 房屋、建筑物         | 合计             |
|-----------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值          |                |                |
| 1.期初余额          | 193,163,818.23 | 193,163,818.23 |
| 2.本期增加金额        | 41,423,446.67  | 41,423,446.67  |
| (1) 外购          | 10,389,993.94  | 10,389,993.94  |
| (2) 固定资产/无形资产转入 | 31,033,452.73  | 31,033,452.73  |
| (3) 企业合并增加      |                |                |
| 3.本期减少金额        | 1,823,173.88   | 1,823,173.88   |
| (1) 处置          |                |                |
| (2) 转入固定资产/无形资产 | 1,823,173.88   | 1,823,173.88   |
| (3) 其他转出        |                |                |
| 4.期末余额          | 232,764,091.02 | 232,764,091.02 |
| 二、累计折旧和累计摊销     |                |                |
| 1.期初余额          | 53,883,231.97  | 53,883,231.97  |
| 2.本期增加金额        | 22,683,057.68  | 22,683,057.68  |
| (1) 计提或摊销       | 9,923,171.62   | 9,923,171.62   |
| (2) 固定资产/无形资产转入 | 12,759,886.06  | 12,759,886.06  |
| (3) 企业合并增加      |                |                |
| 3.本期减少金额        | 1,052,109.41   | 1,052,109.41   |
| (1) 处置          |                |                |
| (2) 转入固定资产/无形资产 | 1,052,109.41   | 1,052,109.41   |
| (3) 其他转出        |                |                |
| 4.期末余额          | 75,514,180.24  | 75,514,180.24  |
| 三、减值准备          |                |                |
| 1.期初余额          |                |                |
| 2.本期增加金额        | 28,496,793.62  | 28,496,793.62  |
| (1) 计提          | 28,496,793.62  | 28,496,793.62  |
| 3.本期减少金额        |                |                |
| (1) 处置          |                |                |
| (2) 其他转出        |                |                |
| 4.期末余额          | 28,496,793.62  | 28,496,793.62  |
| 四、账面价值          |                |                |
| 1.期末账面价值        | 128,753,117.16 | 128,753,117.16 |
| 2.期初账面价值        | 139,280,586.26 | 139,280,586.26 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 项目        | 账面价值           | 可收回金额         | 减值金额          | 公允价值和处置费用的确定方式 | 关键参数           | 关键参数的确定依据 |
|-----------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------|
| 南宁九洲国际写字楼 | 108,401,793.62 | 79,905,000.00 | 28,496,793.62 | 市场法            | 可比交易案例<br>市场价格 | 市场询价      |
| 合计        | 108,401,793.62 | 79,905,000.00 | 28,496,793.62 |                |                |           |

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用  不适用**(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产**□适用  不适用**(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

单位：元

| 项目     | 账面价值          | 未办妥产权证书原因 |
|--------|---------------|-----------|
| 东赫星城商业 | 10,031,052.01 | 正在办理中     |

**16、固定资产**

单位：元

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产   | 6,136,201,592.87 | 4,973,953,628.05 |
| 固定资产清理 |                  |                  |
| 合计     | 6,136,201,592.87 | 4,973,953,628.05 |

**(1) 固定资产情况**

单位：元

| 项目           | 房屋及建筑物           | 机器设备           | 运输工具          | 电子及其他设备          | 合计               |
|--------------|------------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
| 一、账面原值：      |                  |                |               |                  |                  |
| 1.期初余额       | 4,803,607,377.19 | 642,845,153.13 | 30,163,801.91 | 2,363,589,952.65 | 7,840,206,284.88 |
| 2.本期增加金额     | 1,589,922,061.48 | 112,685,260.16 | 2,975,659.01  | 193,063,231.62   | 1,898,646,212.27 |
| (1) 购置       | 6,515,027.76     | 81,729,507.95  | 2,975,659.01  | 190,665,489.99   | 281,885,684.71   |
| (2) 在建工程转入   | 1,581,583,859.84 | 30,955,752.21  |               | 2,397,741.63     | 1,614,937,353.68 |
| (3) 企业合并增加   |                  |                |               |                  |                  |
| (4) 投资性房地产转入 | 1,823,173.88     |                |               |                  | 1,823,173.88     |
| 3.本期减少金额     | 89,451,432.14    | 28,267,294.23  | 2,666,694.19  | 496,018,924.94   | 616,404,345.50   |

|              |                  |                |               |                  |                  |
|--------------|------------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
| (1) 处置或报废    | 1,567,020.06     | 10,852,578.39  | 2,574,149.37  | 461,613,294.24   | 476,607,042.06   |
| (2) 转投资性房地产  | 31,033,452.73    |                |               |                  | 31,033,452.73    |
| (3) 处置子公司    | 56,850,959.35    | 17,414,715.84  | 92,544.82     | 34,405,630.70    | 108,763,850.71   |
| 4. 外币报表折算差额  | 339,894.83       | 173,363.34     | 350,521.59    | 3,069,085.86     | 3,932,865.62     |
| 5. 期末余额      | 6,304,417,901.36 | 727,436,482.40 | 30,823,288.32 | 2,063,703,345.19 | 9,126,381,017.27 |
| 二、累计折旧       |                  |                |               |                  |                  |
| 1. 期初余额      | 968,032,057.78   | 262,293,553.77 | 23,251,818.41 | 1,612,675,226.87 | 2,866,252,656.83 |
| 2. 本期增加金额    | 269,124,991.52   | 65,223,275.16  | 3,247,928.71  | 286,413,431.75   | 624,009,627.14   |
| (1) 计提       | 268,072,882.11   | 65,223,275.16  | 3,247,928.71  | 286,413,431.75   | 622,957,517.73   |
| (2) 投资性房地产转入 | 1,052,109.41     |                |               |                  | 1,052,109.41     |
| 3. 本期减少金额    | 16,501,535.50    | 9,770,719.74   | 2,065,363.44  | 474,603,752.26   | 502,941,370.94   |
| (1) 处置或报废    | 12,018.11        | 8,329,589.89   | 2,045,215.62  | 454,707,488.83   | 465,094,312.45   |
| (2) 转投资性房地产  | 12,759,886.06    |                |               |                  | 12,759,886.06    |
| (3) 处置子公司    | 3,729,631.33     | 1,441,129.85   | 20,147.82     | 19,896,263.43    | 25,087,172.43    |
| 4. 外币报表折算差额  | 100,460.42       | 173,159.18     | 295,402.52    | 2,289,489.25     | 2,858,511.37     |
| 5. 期末余额      | 1,220,755,974.22 | 317,919,268.37 | 24,729,786.20 | 1,426,774,395.61 | 2,990,179,424.40 |
| 三、减值准备       |                  |                |               |                  |                  |
| 1. 期初余额      |                  |                |               |                  |                  |
| 2. 本期增加金额    |                  |                |               |                  |                  |
| (1) 计提       |                  |                |               |                  |                  |
| 3. 本期减少金额    |                  |                |               |                  |                  |
| (1) 处置或报废    |                  |                |               |                  |                  |
| 4. 期末余额      |                  |                |               |                  |                  |
| 四、账面价值       |                  |                |               |                  |                  |
| 1. 期末账面价值    | 5,083,661,927.14 | 409,517,214.03 | 6,093,502.12  | 636,928,949.58   | 6,136,201,592.87 |
| 2. 期初账面价值    | 3,835,575,319.41 | 380,551,599.36 | 6,911,983.50  | 750,914,725.78   | 4,973,953,628.05 |

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 |
|----|--------|
|----|--------|

|         |                |
|---------|----------------|
| 房屋建筑物   | 940,182,329.88 |
| 电子及其他设备 | 19,157,569.79  |

## (3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目     | 账面价值          | 未办妥产权证书的原因 |
|--------|---------------|------------|
| 广西梧州大楼 | 35,488,477.74 | 权证正在办理之中   |

## 17、在建工程

单位：元

| 项目   | 期末余额         | 期初余额             |
|------|--------------|------------------|
| 在建工程 | 7,264,951.14 | 1,254,554,187.36 |
| 合计   | 7,264,951.14 | 1,254,554,187.36 |

## (1) 在建工程情况

单位：元

| 项目             | 期末余额         |      |              | 期初余额             |      |                  |
|----------------|--------------|------|--------------|------------------|------|------------------|
|                | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 大华股份西南研发中心新建项目 |              |      |              | 322,402,380.64   |      | 322,402,380.64   |
| 大华股份西南运营中心新建项目 |              |      |              | 386,439,622.10   |      | 386,439,622.10   |
| 大华股份河南智慧物联基地   |              |      |              | 168,946,600.69   |      | 168,946,600.69   |
| 大华智慧产品制造基地建设   |              |      |              | 341,740,284.37   |      | 341,740,284.37   |
| 其他             | 7,264,951.14 |      | 7,264,951.14 | 35,025,299.56    |      | 35,025,299.56    |
| 合计             | 7,264,951.14 |      | 7,264,951.14 | 1,254,554,187.36 |      | 1,254,554,187.36 |

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称           | 预算数        | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额     | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度    | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源          |
|----------------|------------|----------------|---------------|----------------|----------|------|-------------|---------|-----------|--------------|----------|---------------|
| 大华股份西南研发中心新建项目 | 3.95<br>亿元 | 322,402,380.64 | 35,907,573.09 | 358,309,953.73 |          |      | 98.20%      | 100.00% |           |              |          | 自有资金/<br>募集资金 |
| 大华股份西南运营中心新建项目 | 4.62<br>亿元 | 386,439,622.10 | 39,980,000.00 | 426,426,187.97 |          |      | 100.63%     | 100.00% |           |              |          | 自有资金          |

|                |        |                  |                |                  |  |  |        |         |  |  |      |
|----------------|--------|------------------|----------------|------------------|--|--|--------|---------|--|--|------|
|                |        | 9,622.10         | 6,565.87       |                  |  |  |        |         |  |  |      |
| 大华智慧产品制造基地建设项目 | 6.00亿元 | 341,740,284.37   | 204,241,290.93 | 545,981,575.30   |  |  | 99.19% | 100.00% |  |  | 自有资金 |
| 合计             |        | 1,050,582,287.11 | 280,135,429.89 | 1,330,717,717.00 |  |  |        |         |  |  |      |

### (3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## 18、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目              | 房屋建筑物          | 机器设备         | 合计             |
|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值          |                |              |                |
| 1.期初余额          | 515,887,254.07 | 8,996,601.81 | 524,883,855.88 |
| 2.本期增加金额        | 196,966,140.91 |              | 196,966,140.91 |
| (1) 本年租入        | 196,966,140.91 |              | 196,966,140.91 |
| (2) 企业合并增加      |                |              |                |
| 3.本期减少金额        | 240,699,784.53 | 331,243.07   | 241,031,027.60 |
| (1) 租赁合同到期或提前终止 | 229,835,034.99 |              | 229,835,034.99 |
| (2) 处置子公司       | 10,864,749.54  |              | 10,864,749.54  |
| (3) 其他减少        |                | 331,243.07   | 331,243.07     |
| 4.外币折算报表差额      | 8,893,314.00   |              | 8,893,314.00   |
| 5.期末余额          | 481,046,924.45 | 8,665,358.74 | 489,712,283.19 |
| 二、累计折旧          |                |              |                |
| 1.期初余额          | 289,890,128.13 | 2,869,449.89 | 292,759,578.02 |
| 2.本期增加金额        | 138,903,063.13 | 922,224.49   | 139,825,287.62 |
| (1) 计提          | 138,903,063.13 | 922,224.49   | 139,825,287.62 |
| (2) 企业合并增加      |                |              |                |
| 3.本期减少金额        | 218,776,489.98 |              | 218,776,489.98 |
| (1) 租赁合同到期或提前终止 | 210,728,461.46 |              | 210,728,461.46 |
| (2) 处置子公司       | 8,048,028.52   |              | 8,048,028.52   |
| 4.外币折算报表差额      | 3,502,409.29   |              | 3,502,409.29   |
| 5.期末余额          | 213,519,110.57 | 3,791,674.38 | 217,310,784.95 |
| 三、减值准备          |                |              |                |
| 1.期初余额          |                |              |                |

|          |                |              |                |
|----------|----------------|--------------|----------------|
| 2.本期增加金额 |                |              |                |
| (1) 计提   |                |              |                |
| 3.本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置   |                |              |                |
| 4.期末余额   |                |              |                |
| 四、账面价值   |                |              |                |
| 1.期末账面价值 | 267,527,813.88 | 4,873,684.36 | 272,401,498.24 |
| 2.期初账面价值 | 225,997,125.94 | 6,127,151.92 | 232,124,277.86 |

## 19、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

| 项目           | 土地使用权          | 非专利技术         | 软件             | 软件著作权        | 合计             |
|--------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值       |                |               |                |              |                |
| 1.期初余额       | 629,977,655.56 | 68,560,225.68 | 191,930,081.04 | 4,000,000.00 | 894,467,962.28 |
| 2.本期增加金额     | 100,179.19     | 3,875,305.20  | 16,231,227.45  |              | 20,206,711.84  |
| (1) 购置       | 100,179.19     | 3,875,305.20  | 7,873,707.69   |              | 11,849,192.08  |
| (2) 内部研发     |                |               |                |              |                |
| (3) 企业合并增加   |                |               |                |              |                |
| (4) 在建工程转入   |                |               | 8,357,519.76   |              | 8,357,519.76   |
| (5) 投资性房地产转入 |                |               |                |              |                |
| 3.本期减少金额     |                | 240,000.00    | 8,850,841.37   |              | 9,090,841.37   |
| (1) 处置       |                | 240,000.00    | 2,863,498.91   |              | 3,103,498.91   |
| (2) 转投资性房地产  |                |               |                |              |                |
| (3) 处置子公司    |                |               | 5,987,342.46   |              | 5,987,342.46   |
| 4.外币报表折算差额   | 35,490.00      |               | 58,628.56      |              | 94,118.56      |
| 5.期末余额       | 630,113,324.75 | 72,195,530.88 | 199,369,095.68 | 4,000,000.00 | 905,677,951.31 |
| 二、累计摊销       |                |               |                |              |                |
| 1.期初余额       | 84,725,147.08  | 62,737,857.37 | 164,969,519.24 | 4,000,000.00 | 316,432,523.69 |
| 2.本期增加金额     | 14,068,771.81  | 1,253,236.53  | 22,452,576.49  |              | 37,774,584.83  |
| (1) 计提       | 14,068,771.81  | 1,253,236.53  | 22,452,576.49  |              | 37,774,584.83  |
| (2) 投资性房地产转入 |                |               |                |              |                |
| 3.本期减少金额     |                | 89,461.56     | 5,059,679.48   |              | 5,149,141.04   |
| (1) 处置       |                | 89,461.56     | 2,859,652.76   |              | 2,949,114.32   |
| (2) 转投资性房地产  |                |               |                |              |                |
| (3) 处置子公司    |                |               | 2,200,026.72   |              | 2,200,026.72   |
| 4.外币报表折算差额   |                |               | 60,604.13      |              | 60,604.13      |
| 5.期末余额       | 98,793,918.89  | 63,901,632.34 | 182,423,020.38 | 4,000,000.00 | 349,118,571.61 |
| 三、减值准备       |                |               |                |              |                |
| 1.期初余额       |                |               |                |              |                |
| 2.本期增加金额     |                |               |                |              |                |

|          |                |              |               |  |                |
|----------|----------------|--------------|---------------|--|----------------|
| (1) 计提   |                |              |               |  |                |
| 3.本期减少金额 |                |              |               |  |                |
| (1) 处置   |                |              |               |  |                |
| 4.期末余额   |                |              |               |  |                |
| 四、账面价值   |                |              |               |  |                |
| 1.期末账面价值 | 531,319,405.86 | 8,293,898.54 | 16,946,075.30 |  | 556,559,379.70 |
| 2.期初账面价值 | 545,252,508.48 | 5,822,368.31 | 26,960,561.80 |  | 578,035,438.59 |

## (2) 期末无未办妥产权证书的土地使用权

## 20、商誉

## (1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项               | 期初余额         | 本期增加    |  | 本期减少 |  | 期末余额         |
|-------------------------------|--------------|---------|--|------|--|--------------|
|                               |              | 企业合并形成的 |  | 处置   |  |              |
| Dahua Technology Italy S.R.L. | 6,615,294.18 |         |  |      |  | 6,615,294.18 |
| 合计                            | 6,615,294.18 |         |  |      |  | 6,615,294.18 |

## (2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项               | 期初余额 | 本期增加 |  | 本期减少 |  | 期末余额 |
|-------------------------------|------|------|--|------|--|------|
|                               |      | 计提   |  | 处置   |  |      |
| Dahua Technology Italy S.R.L. | 0.00 |      |  |      |  | 0.00 |
| 合计                            | 0.00 |      |  |      |  | 0.00 |

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 名称                            | 所属资产组或组合的构成及依据  | 所属经营分部及依据                      | 是否与以前年度保持一致 |
|-------------------------------|---|--------------------------------|-------------|
| Dahua Technology Italy S.R.L. | 与为并购 Dahua Technology Italy S.R.L. 所形成的商誉相关的资产组，即为 Dahua Technology Italy S.R.L. 在 2025 年 12 月 31 日的组成资产组的各项长期资产组，包括固定资产、无形资产等。 | 以产生的主要现金流入是否独立于其他资产组或资产组合为依据确认 | 是           |

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

| 项目                      | 账面价值           | 可收回金额          | 减值金额 | 预测期的年限      | 预测期的关键参数                  | 稳定期的关键参数               | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|-------------------------|----------------|----------------|------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------|
| Dahua Technology S.R.L. | 145,317,771.61 | 196,354,990.99 | 0.00 | 2026年-2030年 | 预测期收入增长率 7%-9%；折现率 15.60% | 稳定期收入增长率 0%；折现率 15.60% | 谨慎预测，稳定期收入不增长 |
| 合计                      | 145,317,771.61 | 196,354,990.99 | 0.00 |             |                           |                        |               |

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用**21、长期待摊费用**

单位：元

| 项目                | 期初余额          | 本期增加金额        | 本期摊销金额        | 其他减少金额        | 期末余额          |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 经营租赁方式租入的固定资产改良支出 | 45,238,803.07 | 27,161,268.52 | 32,588,249.21 | -1,419,844.34 | 41,231,666.72 |
| 装修费               | 54,171,602.35 | 6,343,104.78  | 23,858,382.09 | 22,898.36     | 36,633,426.68 |
| 合计                | 99,410,405.42 | 33,504,373.30 | 56,446,631.30 | -1,396,945.98 | 77,865,093.40 |

**22、递延所得税资产/递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

| 项目               | 期末余额             |                  | 期初余额             |                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                  | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产          | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产          |
| 资产减值准备           | 2,804,515,864.11 | 520,366,877.00   | 3,025,825,450.60 | 562,296,401.85   |
| 内部交易未实现利润        | 640,351,975.11   | 134,358,284.38   | 541,607,785.16   | 111,639,987.98   |
| 可抵扣亏损            | 523,267,541.35   | 92,650,683.58    | 1,920,226,766.23 | 291,618,935.89   |
| 预计负债             | 288,239,468.47   | 54,998,023.73    | 213,777,948.61   | 36,535,893.26    |
| 应付职工薪酬           | 241,829,839.91   | 39,682,411.41    | 252,223,316.91   | 41,492,918.94    |
| 暂未取得发票等税务纳税调增的成本 | 426,348,718.14   | 83,239,280.17    | 583,649,029.08   | 112,966,247.86   |
| 公允价值变动损益         |                  |                  | 3,733,125.73     | 559,968.86       |
| 租赁负债的税会差异        | 166,556,488.57   | 31,294,834.36    | 144,796,421.88   | 27,085,343.71    |
| 非货币资产投资          | 412,737,806.42   | 61,910,670.96    | 466,573,172.48   | 69,985,975.87    |
| 其他               | 130,123,763.46   | 22,755,216.95    | 113,506,566.35   | 18,209,927.86    |
| 合计               | 5,633,971,465.54 | 1,041,256,282.54 | 7,265,919,583.03 | 1,272,391,602.08 |

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目          | 期末余额             |                | 期初余额           |                |
|-------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|             | 应纳税暂时性差异         | 递延所得税负债        | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债        |
| 分期收款方式销售的毛利 | 45,047,427.13    | 7,643,637.83   | 52,101,542.99  | 8,882,673.02   |
| 公允价值变动损益    | 812,175,389.67   | 121,826,308.45 | 335,149,352.80 | 50,272,402.92  |
| 使用权资产的税会差异  | 161,709,026.53   | 30,386,416.87  | 139,677,335.23 | 26,194,630.77  |
| 非货币资产投资     | 215,410,998.78   | 32,311,649.82  | 323,116,498.20 | 48,467,474.73  |
| 其他          | 26,366,901.59    | 6,052,869.32   | 12,316,682.73  | 1,847,502.41   |
| 合计          | 1,260,709,743.70 | 198,220,882.29 | 862,361,411.95 | 135,664,683.85 |

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 139,525,091.34   | 901,731,191.20    | 135,645,521.63   | 1,136,746,080.45  |
| 递延所得税负债 | 139,525,091.34   | 58,695,790.95     | 135,645,521.63   | 19,162.22         |

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目       | 期末余额             | 期初余额             |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 800,065,765.51   | 601,482,814.06   |
| 可抵扣亏损    | 2,991,708,946.76 | 2,023,883,256.99 |
| 合计       | 3,791,774,712.27 | 2,625,366,071.05 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份          | 期末金额             | 期初金额             | 备注 |
|-------------|------------------|------------------|----|
| 2025 年      |                  | 213,836,146.31   |    |
| 2026 年      | 344,395,503.51   | 348,424,975.65   |    |
| 2027 年      | 403,418,350.40   | 498,989,378.85   |    |
| 2028 年      | 382,931,671.61   | 449,525,076.81   |    |
| 2029 年      | 93,880,949.56    | 116,634,608.22   |    |
| 2030 年及以后年度 | 1,767,082,471.68 | 396,473,071.15   |    |
| 合计          | 2,991,708,946.76 | 2,023,883,256.99 |    |

## 23、其他非流动资产

单位：元

| 项目     | 期末余额         |      |              | 期初余额         |      |              |
|--------|--------------|------|--------------|--------------|------|--------------|
|        | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 合同取得成本 | 7,301,643.57 |      | 7,301,643.57 | 7,585,925.51 |      | 7,585,925.51 |

|         |                  |              |                  |                  |              |                  |
|---------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| 合同资产    | 60,266,927.20    | 5,769,879.03 | 54,497,048.17    | 83,145,926.80    | 5,446,542.16 | 77,699,384.64    |
| 银行大额存单  | 6,989,749,581.88 |              | 6,989,749,581.88 | 4,203,178,761.72 |              | 4,203,178,761.72 |
| 预付工程设备款 | 30,118,385.76    |              | 30,118,385.76    | 37,521,356.48    |              | 37,521,356.48    |
| 预付购房款   | 14,071,551.00    |              | 14,071,551.00    | 1,791,480.71     |              | 1,791,480.71     |
| 其他      | 178,913.33       |              | 178,913.33       |                  |              |                  |
| 合计      | 7,101,687,002.74 | 5,769,879.03 | 7,095,917,123.71 | 4,333,223,451.22 | 5,446,542.16 | 4,327,776,909.06 |

## 24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目          | 期末账面价值           | 期初账面价值           | 受限类型                           | 受限情况 |
|-------------|------------------|------------------|--------------------------------|------|
| 货币资金        | 87,133,250.44    | 107,576,703.27   | 保函保证金、其他受限资金                   | 使用受限 |
| 固定资产        | 959,339,899.67   | 787,890,801.32   | 经营租赁租出的固定资产                    | 使用受限 |
| 应收票据及应收款项融资 | 952,005,844.59   | 987,102,426.21   | 质押用于开具银行承兑汇票、已背书或贴现未到期未终止确认的票据 | 使用受限 |
| 应收账款        | 3,528,596.00     |                  | 应收账款保理                         | 使用受限 |
| 合计          | 2,002,007,590.70 | 1,882,569,930.80 |                                |      |

## 25、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 质押借款       | 200,000,000.00 | 995,000,000.00 |
| 供应链金融等保理借款 | 3,714,311.58   |                |
| 合计         | 203,714,311.58 | 995,000,000.00 |

短期借款分类的说明：

质押借款为合并范围内关联公司之间开出承兑汇票、信用证，贴现后，在合并报表层面列示为短期借款。

### (2) 期末无已逾期未偿还的短期借款。

## 26、交易性金融负债

单位：元

| 项目      | 期末余额 | 期初余额         |
|---------|------|--------------|
| 交易性金融负债 |      | 4,268,603.52 |
| 其中：     |      |              |
| 衍生金融负债  |      | 1,058,039.73 |
| 或有对价    |      | 3,210,563.79 |
| 合计      |      | 4,268,603.52 |

## 27、应付票据

单位：元

| 种类     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 2,158,881,943.09 | 2,189,843,859.93 |
| 银行承兑汇票 | 1,500,916,808.79 | 1,410,130,382.09 |
| 合计     | 3,659,798,751.88 | 3,599,974,242.02 |

## 28、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 货款    | 4,830,006,948.39 | 5,514,821,691.83 |
| 设备工程款 | 302,655,782.39   | 363,155,169.30   |
| 合计    | 5,132,662,730.78 | 5,877,976,861.13 |

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款。

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否，不存在作为大型企业无故拖欠中小企业款项的情形

## 29、其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付股利  |                | 22,951,560.23  |
| 其他应付款 | 470,148,655.21 | 614,061,999.82 |
| 合计    | 470,148,655.21 | 637,013,560.05 |

### (1) 应付股利

单位：元

| 项目        | 期末余额 | 期初余额          |
|-----------|------|---------------|
| 股权激励限售股股利 |      | 22,951,560.23 |
| 合计        |      | 22,951,560.23 |

## (2) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目        | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------|----------------|----------------|
| 暂借、代垫款    | 326,933,622.05 | 316,774,319.18 |
| 保证金       | 127,017,737.92 | 130,208,683.89 |
| 其他        | 16,197,295.24  | 22,383,683.39  |
| 限制性股票回购义务 |                | 144,695,313.36 |
| 合计        | 470,148,655.21 | 614,061,999.82 |

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

无账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

## 30、合同负债

单位：元

| 项目      | 期末余额             | 期初余额             |
|---------|------------------|------------------|
| 产品销售款   | 486,271,439.35   | 367,888,058.92   |
| 工程项目预收款 | 629,106,483.73   | 512,577,027.01   |
| 积分销售    | 27,200,670.29    | 29,975,336.23    |
| 预收服务费   | 99,108.74        | 371,763,926.59   |
| 合计      | 1,142,677,702.11 | 1,282,204,348.75 |

## 31、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目             | 期初余额             | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额             |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 一、短期薪酬         | 1,801,465,071.64 | 7,445,019,772.67 | 7,256,584,717.77 | 1,989,900,126.54 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 7,193,487.63     | 561,301,834.29   | 552,270,171.35   | 16,225,150.57    |
| 三、辞退福利         | 2,394,649.65     | 76,133,743.03    | 72,224,771.87    | 6,303,620.81     |
| 合计             | 1,811,053,208.92 | 8,082,455,349.99 | 7,881,079,660.99 | 2,012,428,897.92 |

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目            | 期初余额             | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额             |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 1,504,317,660.94 | 6,468,224,971.00 | 6,274,818,730.38 | 1,697,723,901.56 |
| 2、职工福利费       |                  | 121,629,828.76   | 121,629,828.76   |                  |
| 3、社会保险费       | 2,268,494.56     | 308,444,987.60   | 307,602,295.54   | 3,111,186.62     |

|               |                  |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 其中：医疗保险费      | 2,144,762.22     | 292,996,636.63   | 292,635,137.59   | 2,506,261.26     |
| 工伤保险费         | 111,462.72       | 13,909,631.83    | 13,490,796.65    | 530,297.90       |
| 生育保险费         | 12,269.62        | 1,538,719.14     | 1,476,361.30     | 74,627.46        |
| 4、住房公积金       | 1,681,808.82     | 433,571,996.23   | 435,098,708.99   | 155,096.06       |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 293,197,107.32   | 113,147,989.08   | 117,435,154.10   | 288,909,942.30   |
| 合计            | 1,801,465,071.64 | 7,445,019,772.67 | 7,256,584,717.77 | 1,989,900,126.54 |

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目       | 期初余额         | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、基本养老保险 | 6,511,573.90 | 537,676,009.59 | 529,179,034.99 | 15,008,548.50 |
| 2、失业保险费  | 681,913.73   | 23,625,824.70  | 23,091,136.36  | 1,216,602.07  |
| 合计       | 7,193,487.63 | 561,301,834.29 | 552,270,171.35 | 16,225,150.57 |

### 32、应交税费

单位：元

| 项目              | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------------|----------------|----------------|
| 增值税             | 209,342,805.30 | 196,774,063.10 |
| 企业所得税           | 86,080,351.68  | 108,441,794.06 |
| 个人所得税           | 29,727,426.88  | 37,096,806.99  |
| 城市维护建设税         | 13,112,366.70  | 12,215,258.91  |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 9,383,151.61   | 8,733,186.86   |
| 印花税             | 7,563,794.73   | 6,307,924.45   |
| 房产税             | 33,767,374.83  | 30,548,302.26  |
| 其他              | 7,850,645.65   | 5,742,985.00   |
| 合计              | 396,827,917.38 | 405,860,321.63 |

### 33、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 一年内到期的租赁负债 | 103,124,582.64 | 117,227,812.08 |
| 一年内到期的预计负债 | 143,732,222.66 |                |
| 合计         | 246,856,805.30 | 117,227,812.08 |

### 34、其他流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额          |
|------------|----------------|---------------|
| 分期收款待转销项税额 | 25,278,160.33  | 28,016,863.95 |
| 合同负债待转销项税额 | 113,045,980.31 | 90,175,362.12 |
| 未终止确认的票据   | 29,430,244.47  | 41,959,304.16 |

|    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 167,754,385.11 | 160,151,530.23 |
|----|----------------|----------------|

### 35、租赁负债

单位：元

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 租赁付款额        | 284,143,141.96 | 245,019,254.27 |
| 减：未确认融资费用    | 15,619,385.67  | 13,477,634.78  |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 103,124,582.64 | 117,227,812.08 |
| 合计           | 165,399,173.65 | 114,313,807.41 |

### 36、预计负债

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           | 形成原因   |
|------------|----------------|----------------|--------|
| 未决诉讼       | 75,104,167.89  | 64,828,324.97  | 未决诉讼   |
| 其他         | 2,264,406.23   | 2,674,923.66   | 亏损合同   |
| 预计产品售后维护费用 | 128,047,750.56 | 180,635,396.82 | 售后维护费用 |
| 预计期后退货额    |                | 20,056,045.79  | 预计销售退货 |
| 合计         | 205,416,324.68 | 268,194,691.24 |        |

### 37、递延收益

单位：元

| 项目   | 期初余额           | 本期增加         | 本期减少          | 期末余额           | 形成原因         |
|------|----------------|--------------|---------------|----------------|--------------|
| 政府补助 | 181,225,246.29 | 5,275,166.00 | 16,424,988.60 | 170,075,423.69 | 收到与资产相关的政府补助 |
| 政府补助 | 4,955,766.70   | 1,371,100.00 | 6,326,866.70  |                | 收到与收益相关的政府补助 |
| 合计   | 186,181,012.99 | 6,646,266.00 | 22,751,855.30 | 170,075,423.69 | --           |

### 38、其他非流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额           |
|------------|---------------|----------------|
| 分期收款待转销项税额 | 50,758,345.65 | 88,891,691.43  |
| 其他         | 1,269,404.65  | 13,372,397.59  |
| 合计         | 52,027,750.30 | 102,264,089.02 |

### 39、股本

单位：元

|      | 期初余额             | 本次变动增减(+、-)   |    |       |                |               | 期末余额             |
|------|------------------|---------------|----|-------|----------------|---------------|------------------|
|      |                  | 发行新股          | 送股 | 公积金转股 | 其他             | 小计            |                  |
| 股份总数 | 3,295,629,733.00 | 11,670,801.00 |    |       | -20,544,960.00 | -8,874,159.00 | 3,286,755,574.00 |

其他说明：

(1) 根据公司第八届董事会第十一次会议决议和修改后的章程规定并经公司 2024 年度股东大会授权通过，公司申请回购注销已授予 3837 名股权激励对象尚未解锁的限制性人民币普通股（A 股）20,544,960 股，合计减少注册资本人民币 20,544,960.00 元，变更后的注册资本为人民币 3,271,789,350.00 元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字【2025】第 ZF11079 号验资报告验证，公司已于 2025 年 6 月完成工商变更。

(2) 根据公司 2023 年 6 月 16 日第七届董事会第四十四次会议审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权与限制性股票激励计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2022 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）〉的议案》，公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划的第二个行权期行权条件达成，授予股票期权激励对象 3798 名，可行权股票数量 20,184,927 份。2025 年，公司共行权 11,670,801 股，增加注册资本人民币 11,670,801.00 元，公司已于 2025 年 12 月完成工商变更。

#### 40、资本公积

单位：元

| 项目         | 期初余额             | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额             |
|------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 6,929,139,615.49 | 188,543,021.58 | 172,659,385.17 | 6,945,023,251.90 |
| 其他资本公积     | 227,627,620.37   | 108,017,646.35 | 47,479,009.00  | 288,166,257.72   |
| 合计         | 7,156,767,235.86 | 296,560,667.93 | 220,138,394.17 | 7,233,189,509.62 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司本期回购注销股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 20,544,960 股，减少股本 20,544,960.00 元，减少资本公积（股本溢价）147,101,913.60 元。

(2) 公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划第二个行权期行权条件达成，2025 年，员工通过自主行权方式共计行权 11,670,801 股，增加资本公积（股本溢价）165,184,108.20 元。

(3) 本期因购买与处置子公司少数股东权益、子公司少数股东减资、子公司少数股东增资合计减少资本公积（股本溢价）18,988,744.81 元。

(4) 公司本期以股权支付换取的职工服务金额为 98,607,867.44 元，增加资本公积（其他资本公积）98,607,867.44 元；以权益结算的股份支付中归属少数股东享有部分 30,644,238.72 元，减少资本公积（其他资本公积）24,120,095.62 元，减少资本公积（股本溢价）6,524,143.10 元。

(5) 公司及子公司员工通过增资、直接或间接受让股权形式持有华橙网络的股权形成的股份支付 23,358,913.38 元，因本期公司处置了对华橙网络的股权，由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

(6) 本期权益法下公司应享有的联营企业其他所有者权益变动的影响增加资本公积（其他资本公积）9,182,418.87 元。

(7) 公司部分员工间接受让了实际控制人控制的浙江华诺康科技有限公司部分股权，涉及股份支付，相关股份支付费用作为资本性投入计入资本公积（其他资本公积）227,360.04 元。

(8) 公司本期回购股份及员工行权增发股份的交易费用 44,583.66 元，减少资本公积（股本溢价）44,583.66 元。

#### 41、库存股

单位：元

| 项目    | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 限制性股票 | 144,695,313.36 | 32,361,151.92  | 177,056,465.28 |                |
| 股份回购  | 419,959,211.27 | 289,120,707.00 |                | 709,079,918.27 |

|    |                |                |                |                |
|----|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 合计 | 564,654,524.63 | 321,481,858.92 | 177,056,465.28 | 709,079,918.27 |
|----|----------------|----------------|----------------|----------------|

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司本期回购已授予未解锁的限制性股票 20,544,960 股，减少股本 20,544,960.00 元，减少资本公积（股本溢价）147,101,913.60 元，并同时减少相应的库存股金额 167,646,873.60 元。

(2) 本期分配给限制性股票持有者的现金股利减少库存股 9,409,591.68 元。

(3) 公司本期回购已授予未解锁的限制性股票，未解锁部分对应的代管现金股利收回，增加库存股金额 32,361,151.92 元。

(4) 公司本期回购股份 16,361,300 股，回购总成本 289,151,183.25 元（含交易费用 30,476.25 元），增加库存股 289,120,707.00 元。

## 42、其他综合收益

单位：元

| 项目                         | 期初余额               | 本期发生额             |                                    |                                      |             |                   |                   | 期末余额               |
|----------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                            |                    | 本期所得<br>税前发生<br>额 | 减：前期<br>计入其他<br>综合收益<br>当期转入<br>损益 | 减：前期<br>计入其他<br>综合收益<br>当期转入<br>留存收益 | 减：所得<br>税费用 | 税后归属<br>于母公司      | 税后归属<br>于少数股<br>东 |                    |
| 将重分类<br>进损益的<br>其他综合<br>收益 | 104,358,46<br>0.57 | 18,564,188.<br>70 | -<br>575,032.31                    |                                      |             | 18,981,741.<br>65 | 157,479.36        | 123,340,20<br>2.22 |
| 其中：外<br>币财务报<br>表折算差<br>额  | 104,358,46<br>0.57 | 18,564,188.<br>70 | -<br>575,032.31                    |                                      |             | 18,981,741.<br>65 | 157,479.36        | 123,340,20<br>2.22 |
| 其他综合<br>收益合计               | 104,358,46<br>0.57 | 18,564,188.<br>70 | -<br>575,032.31                    |                                      |             | 18,981,741.<br>65 | 157,479.36        | 123,340,20<br>2.22 |

## 43、盈余公积

单位：元

| 项目     | 期初余额             | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额             |
|--------|------------------|------|------|------------------|
| 法定盈余公积 | 1,647,814,866.50 |      |      | 1,647,814,866.50 |
| 合计     | 1,647,814,866.50 |      |      | 1,647,814,866.50 |

## 44、未分配利润

单位：元

| 项目                | 本期                | 上期                |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 调整前上期末未分配利润       | 24,388,130,399.78 | 23,334,051,186.55 |
| 调整后期初未分配利润        | 24,388,130,399.78 | 23,334,051,186.55 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 3,857,923,611.86  | 2,905,728,684.03  |

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 减：提取法定盈余公积          |                   | 580,371.50        |
| 应付普通股股利             | 2,103,295,186.38  | 1,853,061,050.97  |
| 加：回购注销限制性股票对应的普通股股利 | 32,361,151.92     | 1,991,951.67      |
| 期末未分配利润             | 26,175,119,977.18 | 24,388,130,399.78 |

## 45、营业收入和营业成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

单位：元

| 项目   | 本期发生额             |                   | 上期发生额             |                   |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 主营业务 | 32,285,785,767.66 | 19,131,475,203.02 | 31,733,745,338.87 | 19,369,796,361.49 |
| 其他业务 | 457,997,576.14    | 311,080,619.75    | 447,186,488.30    | 311,890,243.02    |
| 合计   | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 | 32,180,931,827.17 | 19,681,686,604.51 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

### (2) 营业收入和营业成本相关信息（分产品）

单位：元

| 项目        | 本期发生额             |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|
|           | 收入                | 成本                |
| 智慧物联产品及方案 | 26,408,997,437.86 | 15,201,037,475.03 |
| 其中：软件业务   | 1,832,591,919.52  | 635,354,985.52    |
| 创新业务      | 5,670,492,055.81  | 3,692,117,185.29  |
| 其他        | 664,293,850.13    | 549,401,162.45    |
| 合计        | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 |

### (3) 营业收入和营业成本相关信息（分地区）

单位：元

| 项目 | 本期发生额             |                   |
|----|-------------------|-------------------|
|    | 收入                | 成本                |
| 境内 | 16,752,032,126.82 | 10,894,153,685.79 |
| 境外 | 15,991,751,216.98 | 8,548,402,136.98  |
| 合计 | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 |

与履约义务相关的信息：

公司按照合同的约定及时履行履约义务，在客户取得相关商品控制权时确认相关收入，主要分为在某一时点履行履约义务与在某一时段内履行履约义务。

公司对于商品销售在商品的控制权转移时，即商品运送至对方的指定地点时、或者交给对方指定的承运人、或被交付予对方验收完成时确认收入。

公司按业务性质将部分业务认定为属于在某一时段内履行的履约义务，对于此类业务公司在该段时间内按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司采用产出法或投入法确定履约进度，当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### 46、税金及附加

单位：元

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 城市维护建设税         | 95,393,937.00  | 80,739,976.26  |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 68,168,759.78  | 57,688,592.35  |
| 房产税             | 58,120,576.06  | 48,344,533.53  |
| 土地使用税           | 8,039,183.53   | 8,011,191.78   |
| 车船使用税           | 41,944.87      | 41,456.25      |
| 印花税             | 27,440,538.09  | 21,492,876.32  |
| 其他              | 4,128,953.44   | 4,998,144.98   |
| 合计              | 261,333,892.77 | 221,316,771.47 |

#### 47、管理费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 人工成本     | 820,036,881.23   | 695,667,184.18   |
| 折旧费及资产摊销 | 153,112,194.48   | 143,209,091.42   |
| 行政办公费    | 86,421,117.13    | 92,194,684.99    |
| 耗材及服务费   | 76,906,717.06    | 72,024,189.22    |
| 知识资源费    | 106,891,256.31   | 82,606,146.49    |
| 差旅费      | 12,356,515.76    | 11,840,135.09    |
| 业务招待费    | 15,240,521.97    | 15,791,767.91    |
| 其他       | 24,567,898.44    | 28,074,987.33    |
| 合计       | 1,295,533,102.38 | 1,141,408,186.63 |

#### 48、销售费用

单位：元

| 项目      | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---------|------------------|------------------|
| 人工成本    | 3,377,687,100.95 | 3,201,553,137.07 |
| 售后服务费   | 248,937,243.54   | 317,453,694.36   |
| 运输、车辆费用 | 52,840,128.71    | 52,881,241.84    |
| 市场费     | 404,022,824.72   | 527,292,675.53   |
| 行政办公费   | 178,343,866.37   | 172,778,528.19   |
| 差旅费     | 293,597,637.20   | 295,323,610.34   |
| 业务招待费   | 212,667,291.67   | 250,886,259.63   |
| 税费及保险费  | 45,769,878.59    | 51,716,229.07    |
| 通讯费     | 28,788,165.26    | 24,597,267.10    |
| 知识资源费   | 49,349,724.75    | 49,818,336.36    |

|          |                  |                  |
|----------|------------------|------------------|
| 折旧费及资产摊销 | 173,737,235.53   | 173,793,863.72   |
| 其他       | 47,374,110.14    | 48,638,494.74    |
| 合计       | 5,113,115,207.43 | 5,166,733,337.95 |

#### 49、研发费用

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 人工成本     | 3,747,981,113.52 | 3,679,962,388.01 |
| 研发耗材及服务费 | 300,521,482.59   | 259,199,018.43   |
| 折旧费及资产摊销 | 169,628,732.90   | 155,396,412.58   |
| 差旅费      | 51,970,294.14    | 57,484,535.70    |
| 行政办公费    | 43,978,636.37    | 42,126,496.50    |
| 其他       | 21,936,723.24    | 19,086,714.51    |
| 合计       | 4,336,016,982.76 | 4,213,255,565.73 |

#### 50、财务费用

单位：元

| 项目          | 本期发生额           | 上期发生额           |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 利息费用        | -21,982,366.93  | 45,574,086.20   |
| 其中：租赁负债利息费用 | 9,606,058.59    | 12,307,800.57   |
| 减：利息收入      | 281,626,532.36  | 420,512,502.16  |
| 汇兑损益        | -71,844,241.18  | -36,740,087.01  |
| 其他          | 19,078,399.39   | 21,787,522.36   |
| 合计          | -356,374,741.08 | -389,890,980.61 |

#### 51、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源  | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------|------------------|------------------|
| 政府补助       | 1,114,243,722.83 | 987,842,683.73   |
| 进项税加计抵减    | 4,817,640.67     | 8,314,696.17     |
| 代扣个人所得税手续费 | 6,662,878.14     | 6,894,163.10     |
| 其他         | 2,835,407.25     | 4,059,150.00     |
| 合计         | 1,128,559,648.89 | 1,007,110,693.00 |

#### 52、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额           | 上期发生额           |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 交易性金融资产       | -118,077,090.83 | -206,254,198.57 |
| 交易性金融负债       | 890,014.68      | -1,194,709.59   |
| 其他非流动金融资产     | 573,428,414.43  | 164,033,503.88  |
| 合计            | 456,241,338.28  | -43,415,404.28  |

## 53、投资收益

单位：元

| 项目                  | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益      | 31,405,872.43  | 14,958,434.46  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益     | 501,470,729.99 | 106,248,112.69 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益   | 2,667,979.29   | 1,243,275.00   |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益    | 131,402,165.72 | 335,321,351.24 |
| 债务重组收益              | -32,512,136.39 | -394,660.00    |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | -49,372.45     | 6,235,327.82   |
| 国债逆回购投资收益           | 1,743,563.91   | 2,275,761.53   |
| 金融资产终止确认收益          | -1,601,478.30  | -1,068,904.15  |
| 合计                  | 634,527,324.20 | 464,818,698.59 |

## 54、信用减值损失

单位：元

| 项目        | 本期发生额           | 上期发生额           |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 应收票据坏账损失  | -510,447.50     | 2,507,175.29    |
| 应收账款坏账损失  | -335,661,561.60 | -476,978,994.38 |
| 其他应收款坏账损失 | -12,523,787.67  | -16,657,632.76  |
| 长期应收款坏账损失 | 4,177,618.94    | 3,144,266.49    |
| 合计        | -344,518,177.83 | -487,985,185.36 |

## 55、资产减值损失

单位：元

| 项目                  | 本期发生额           | 上期发生额           |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -126,052,747.63 | -111,546,305.16 |
| 二、长期股权投资减值损失        | -19,886,629.20  |                 |
| 三、投资性房地产减值损失        | -28,496,793.62  |                 |
| 四、合同资产减值损失          | 4,265,477.18    | 3,786,866.34    |
| 合计                  | -170,170,693.27 | -107,759,438.82 |

## 56、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额        | 上期发生额      |
|-----------|--------------|------------|
| 固定资产处置收益  | -494,918.89  | 750,706.46 |
| 使用权资产处置收益 | 1,414,202.51 | 54,978.20  |
| 合计        | 919,283.62   | 805,684.66 |

## 57、营业外收入

单位：元

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金<br>额 |
|-----------|---------------|---------------|-------------------|
| 政府补助      | 1,853,252.75  |               | 1,853,252.75      |
| 非流动资产报废损益 | 3,027,558.99  | 1,909,799.81  | 3,027,558.99      |
| 其他        | 15,217,986.45 | 17,119,047.45 | 15,217,986.45     |
| 合计        | 20,098,798.19 | 19,028,847.26 | 20,098,798.19     |

## 58、营业外支出

单位：元

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金<br>额 |
|-----------|---------------|--------------|-------------------|
| 对外捐赠      | 2,217,531.25  | 602,799.95   | 2,217,531.25      |
| 水利基金      | 809,917.27    | 643,752.02   |                   |
| 非流动资产报废损益 | 6,096,355.99  | 4,615,137.70 | 6,096,355.99      |
| 其他        | 5,542,980.40  | 3,694,992.23 | 5,542,980.40      |
| 合计        | 14,666,784.91 | 9,556,681.90 | 13,856,867.64     |

## 59、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 201,836,414.99 | -63,939,616.18 |
| 递延所得税费用 | 278,499,708.29 | 134,236,898.79 |
| 合计      | 480,336,123.28 | 70,297,282.61  |

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目                                 | 本期发生额            |
|------------------------------------|------------------|
| 利润总额                               | 4,362,593,813.94 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用                   | 654,389,072.09   |
| 子公司适用不同税率的影响                       | 39,726,387.87    |
| 调整以前期间所得税的影响                       | 88,393,652.43    |
| 非应税收入的影响                           | -4,991,178.82    |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响                   | 15,091,582.10    |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响            | -7,404,715.65    |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣<br>亏损的影响 | 232,093,685.93   |
| 研发费用加计扣除的影响                        | -539,908,408.28  |

|       |                |
|-------|----------------|
| 其他    | 2,946,045.61   |
| 所得税费用 | 480,336,123.28 |

## 60、其他综合收益

详见附注 42。

## 61、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 利息收入     | 138,073,964.66   | 311,169,510.84   |
| 政府补助     | 1,137,712,253.53 | 1,007,312,023.68 |
| 投标、履约保证金 | 105,242,632.41   | 38,622,713.36    |
| 往来、代垫款   | 41,093,002.00    | 32,317,680.72    |
| 房屋租金     | 90,921,676.84    | 84,103,431.19    |
| 其他       | 46,427,472.08    | 20,250,244.29    |
| 合计       | 1,559,471,001.52 | 1,493,775,604.08 |

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 付现费用     | 2,222,348,274.35 | 2,385,562,005.78 |
| 投标、履约保证金 | 112,949,426.01   | 83,206,276.39    |
| 往来、代垫款   | 6,997,092.10     | 38,804,513.85    |
| 其他       | 5,449,329.06     | 2,650,271.26     |
| 合计       | 2,347,744,121.52 | 2,510,223,067.28 |

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------|---------------|---------------|
| 远期外汇合约收到的现金   | 8,503,556.47  | 22,337,798.22 |
| 收回的与投资相关的冻结资金 |               | 10,407,241.34 |
| 取得子公司收到的现金净额  | 1,900,504.14  | 7,763,130.61  |
| 收到的非金融机构借款    |               | 4,683,641.32  |
| 合计            | 10,404,060.61 | 45,191,811.49 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目        | 本期发生额             | 上期发生额             |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 收回国债逆回购投资 | 13,493,842,007.54 | 14,884,041,418.30 |
| 合计        | 13,493,842,007.54 | 14,884,041,418.30 |

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额         | 上期发生额        |
|---------------|---------------|--------------|
| 远期外汇合约支付的现金   | 12,033,035.00 | 1,451,036.60 |
| 支付的与投资相关的冻结资金 |               | 5,167,105.34 |
| 合计            | 12,033,035.00 | 6,618,141.94 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目      | 本期发生额             | 上期发生额             |
|---------|-------------------|-------------------|
| 购买大额存单  | 3,116,534,763.07  | 4,330,850,703.38  |
| 国债逆回购投资 | 12,979,996,428.03 | 15,154,408,876.40 |
| 合计      | 16,096,531,191.10 | 19,485,259,579.78 |

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|----------------|----------------|
| 支付的租赁费用       | 156,926,608.41 | 158,146,419.17 |
| 收购少数股东权益支付的现金 | 6,061,549.35   | 40,436,077.68  |
| 支付的股权回购现金     | 456,798,056.85 | 17,418,988.80  |
| 子公司减资支付的现金    | 25,750,435.51  |                |
| 其他            | 1,015,682.78   | 2,620.98       |
| 合计            | 646,552,332.90 | 216,004,106.63 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目                   | 期初余额             | 本期增加           |                  | 本期减少             |                | 期末余额           |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                      |                  | 现金变动           | 非现金变动            | 现金变动             | 非现金变动          |                |
| 短期借款                 | 995,000,000.00   | 904,664,311.58 |                  | 1,695,950,000.00 |                | 203,714,311.58 |
| 应付股利                 | 22,951,560.23    |                | 2,093,885,594.70 | 2,093,885,594.70 | 22,951,560.23  |                |
| 租赁负债                 | 114,313,807.41   |                | 186,503,679.44   | 32,293,730.56    | 103,124,582.64 | 165,399,173.65 |
| 一年内到期的非流动负债          | 117,227,812.08   |                | 246,856,805.30   | 117,227,812.08   |                | 246,856,805.30 |
| 其他应付款<br>(限制性股票回购义务) | 144,695,313.36   |                | 22,951,560.24    | 167,646,873.60   |                |                |
| 合计                   | 1,394,188,493.08 | 904,664,311.58 | 2,550,197,639.68 | 4,107,004,010.94 | 126,076,142.87 | 615,970,290.53 |

## 62、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料                             | 本期金额              | 上期金额              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量               |                   |                   |
| 净利润                              | 3,882,257,690.66  | 2,919,172,272.03  |
| 加：资产减值准备                         | 514,688,871.10    | 595,744,624.18    |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 632,880,689.35    | 611,795,984.29    |
| 使用权资产折旧                          | 139,825,287.62    | 144,045,931.05    |
| 无形资产摊销                           | 37,774,584.83     | 39,185,300.46     |
| 长期待摊费用摊销                         | 56,446,631.30     | 66,984,132.00     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | -919,283.62       | -805,684.66       |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列）              | 3,068,797.00      | 2,705,337.89      |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列）              | -456,241,338.28   | 43,415,404.28     |
| 财务费用（收益以“－”号填列）                  | -54,252,488.11    | 8,833,999.19      |
| 投资损失（收益以“－”号填列）                  | -668,640,938.89   | -466,282,262.74   |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）             | 219,823,079.56    | 166,676,397.92    |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）             | 58,676,628.73     | -31,911,987.74    |
| 存货的减少（增加以“－”号填列）                 | -1,311,828,270.13 | -24,264,745.21    |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）            | 600,352,082.44    | -889,965,851.98   |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）            | 155,050,914.24    | -507,711,956.51   |
| 其他                               | 98,835,227.48     | 32,620,714.85     |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 3,907,798,165.28  | 2,710,237,609.30  |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动             |                   |                   |
| 债务转为资本                           |                   |                   |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                   |                   |
| 融资租入固定资产                         |                   |                   |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况：                |                   |                   |
| 现金的期末余额                          | 8,553,198,661.72  | 11,061,530,816.28 |
| 减：现金的期初余额                        | 11,061,530,816.28 | 15,880,659,594.95 |

|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 加：现金等价物的期末余额 |                   |                   |
| 减：现金等价物的期初余额 |                   |                   |
| 现金及现金等价物净增加额 | -2,508,332,154.56 | -4,819,128,778.67 |

### (2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

|   | 金额             |
|---|----------------|
| 本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物   | 645,149,638.00 |
| 其中：   |                |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其控股子公司   | 645,149,638.00 |
| 减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物  | 396,584,508.31 |
| 其中：   |                |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其控股子公司   | 396,584,508.31 |
| 加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物   | 25,360,420.43  |
| 其中：   |                |
| Loxex corporation、Loxex Technology UK Limited、Loxex Technology Inc. | 11,700,743.16  |
| Dahua Technology USA Inc.   | 13,659,677.27  |
| 处置子公司收到的现金净额  | 273,925,550.12 |

### (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目             | 期末余额             | 期初余额              |
|----------------|------------------|-------------------|
| 一、现金           | 8,553,198,661.72 | 11,061,530,816.28 |
| 其中：库存现金        | 2,726.44         | 2,584.78          |
| 可随时用于支付的银行存款   | 8,525,976,684.96 | 10,902,292,934.60 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 27,219,250.32    | 159,235,296.90    |
| 二、期末现金及现金等价物余额 | 8,553,198,661.72 | 11,061,530,816.28 |

### (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目     | 本期金额           | 上期金额           | 不属于现金及现金等价物的理由    |
|--------|----------------|----------------|-------------------|
| 银行存款   | 15,071,008.59  | 12,695,904.28  | 未到期银行存款利息，在货币资金列示 |
| 银行存款   | 6,805,872.95   | 31,940,849.28  | 冻结资金，使用受限         |
| 其他货币资金 | 80,327,377.49  | 75,635,853.99  | 保函保证金，使用受限        |
| 合计     | 102,204,259.03 | 120,272,607.55 |                   |

### 63、外币货币性项目

#### (1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目      | 期末外币余额            | 折算汇率   | 期末折算人民币余额        |
|---------|-------------------|--------|------------------|
| 货币资金    |                   |        |                  |
| 其中：美元   | 346,220,553.33    | 7.0288 | 2,433,515,025.25 |
| 欧元      | 81,100,252.66     | 8.2355 | 667,901,130.78   |
| 港币      | 142,159,670.54    | 0.9032 | 128,401,454.67   |
| 印度卢比    | 1,208,529,778.43  | 0.0783 | 94,625,303.87    |
| 阿联酋迪拉姆  | 48,038,028.40     | 1.9071 | 91,612,843.58    |
| 英镑      | 7,006,421.72      | 9.4346 | 66,102,786.36    |
| 其他币种合计  |                   |        | 374,935,294.56   |
| 应收账款    |                   |        |                  |
| 其中：美元   | 476,023,345.02    | 7.0288 | 3,345,872,887.48 |
| 欧元      | 117,528,557.93    | 8.2355 | 967,906,438.83   |
| 港币      | 5,779,179.92      | 0.9032 | 5,219,870.77     |
| 阿联酋迪拉姆  | 225,230,618.41    | 1.9071 | 429,535,060.06   |
| 波兰兹罗提   | 79,427,435.25     | 1.9497 | 154,862,847.60   |
| 印度卢比    | 1,829,644,845.71  | 0.0783 | 143,257,288.80   |
| 其他币种合计  |                   |        | 653,366,318.06   |
| 长期借款    |                   |        |                  |
| 其中：美元   |                   |        |                  |
| 欧元      |                   |        |                  |
| 港币      |                   |        |                  |
| 应付账款    |                   |        |                  |
| 其中：美元   | 124,143,480.86    | 7.0288 | 872,579,698.27   |
| 欧元      | 2,342,335.60      | 8.2355 | 19,290,304.83    |
| 印度尼西亚卢比 | 15,237,976,471.24 | 0.0004 | 6,360,393.56     |
| 印度卢比    | 62,406,588.46     | 0.0783 | 4,886,302.76     |
| 港币      | 3,538,592.47      | 0.9032 | 3,196,127.42     |
| 阿联酋迪拉姆  | 1,615,858.32      | 1.9071 | 3,081,587.24     |
| 其他币种合计  |                   |        | 20,463,089.09    |

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司境外经营实体中 Dahua Technology (HK) Limited、PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED 为本公司经营活动的延伸，构成企业经营活动的组成部分，以人民币为记账本位币；华睿新加坡其与交易对方主要采用美元结算，为能够更加客观、公允地反映相关财务状况和经营成果，并结合华睿新加坡的实际经营情况及未来发展规划，变更记账本位币为美元。本次记账本位币变更采用未来适用法进行会计处理，无需追溯调整。其余境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。

## 64、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

| 项目                              | 本期金额           | 上期金额           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| 租赁负债的利息费用                       | 9,606,058.59   | 12,307,800.57  |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期或低价值资产租赁费用 | 72,793,593.44  | 73,151,916.01  |
| 与租赁相关的总现金流出                     | 229,720,201.85 | 231,298,335.18 |

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 租赁收入           | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|----------------|--------------------------|
| 房屋租赁 | 107,977,482.91 |                          |
| 设备租赁 | 47,292,600.63  |                          |
| 合计   | 155,270,083.54 |                          |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 八、研发支出

单位：元

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 人工成本     | 3,747,981,113.52 | 3,679,962,388.01 |
| 研发耗材及服务费 | 300,521,482.59   | 259,199,018.43   |
| 折旧费及资产摊销 | 169,628,732.90   | 155,396,412.58   |
| 差旅费      | 51,970,294.14    | 57,484,535.70    |
| 行政办公费    | 43,978,636.37    | 42,126,496.50    |
| 其他       | 21,936,723.24    | 19,086,714.51    |

|            |                  |                  |
|------------|------------------|------------------|
| 合计         | 4,336,016,982.76 | 4,213,255,565.73 |
| 其中：费用化研发支出 | 4,336,016,982.76 | 4,213,255,565.73 |

## 九、合并范围的变更

### 1、本期无非同一控制下企业合并

### 2、本期无同一控制下企业合并

### 3、本期无反向购买

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

| 子公司名称              | 丧失控制权时点的处置价款   | 丧失控制权时点的处置比例 | 丧失控制权时点的处置方式 | 丧失控制权的时点    | 丧失控制权时点的判断依据    | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 | 丧失控制权之日剩余股权的比例 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设 | 与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额 |
|--------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|-----------------|------------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 杭州华橙网络科技有限公司及其控股公司 | 716,832,932.00 | 32.7321%     | 股权转让         | 2025年06月20日 | 签署股权转让协议及产权交割完毕 | 485,120,623.52                     | 0.00%          | 0.00                     | 0.00                     | 0.00                   |                                   | -575,032.31                      |

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）公司于本期通过投资设立等方式新增青岛大华睿海新能源运营有限公司、PIXFRA (HONG KONG) CO., LIMITED、

Wisualarm Technology (HK) Limited 和 DaHua Opera 共计 4 家境内外子公司，以上子公司于本期纳入合并范围。

(2) 公司子公司 IMOU NETWORK TECHNOLOGY AUSTRALIA PTY LTD 于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

| 子公司名称  | 注册资本            | 主要经营地       | 注册地         | 业务性质       | 持股比例       |         | 取得方式 |
|--------|-----------------|-------------|-------------|------------|------------|---------|------|
|        |                 |             |             |            | 直接         | 间接      |      |
| 大华系统工程 | 50,000.00 万人民币  | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 大华科技   | 130,681.00 万人民币 | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 大华安防联网 | 10,000.00 万人民币  | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 大华居安   | 1,000.00 万人民币   | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       | 51.00%     |         | 设立   |
| 广西大华信息 | 6,680.00 万人民币   | 百色市右江区      | 百色市右江区      | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 广西云联   | 2,000.00 万人民币   | 南宁市青秀区      | 南宁市青秀区      | 服务         | 100.00%    |         | 设立   |
| 杭州小华   | 1,000.00 万人民币   | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       | 78.00%     |         | 设立   |
| 大华智联   | 188,580.00 万人民币 | 杭州市富阳区      | 杭州市富阳区      | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 大华投资管理 | 30,000.00 万人民币  | 杭州富阳区       | 杭州富阳区       | 投资及投资管理    | 100.00%    |         | 设立   |
| 广西智城   | 10,954.29 万人民币  | 百色市右江区      | 百色市右江区      | 电子信息       | 65.00%     |         | 设立   |
| 华睿科技   | 7,826.4756 万人民币 | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 科技推广和应用服务业 | 32.58% (注) |         | 设立   |
| 富阳华傲   | 1,000.00 万人民币   | 杭州富阳区       | 杭州富阳区       | 电子信息       | 51.00%     |         | 设立   |
| 华飞智能   | 5,000.00 万人民币   | 杭州滨江区       | 杭州滨江区       | 电子信息       |            | 100.00% | 设立   |
| 贵州华翼   | 2,250.00 万人民币   | 贵阳市观山湖区     | 贵阳市观山湖区     | 电子信息       | 100.00%    |         | 设立   |
| 广西华诚   | 3,580.00 万人民币   | 广西梧州市       | 广西梧州市       | 电子信息       |            | 90.00%  | 设立   |
| 湄潭大华技术 | 1,000.00 万人民币   | 贵州省遵义市      | 贵州省遵义市      | 电子信息       |            | 100.00% | 设立   |
| 内蒙古智蒙  | 2,000.00 万人民币   | 察哈尔右翼后旗白镇新区 | 察哈尔右翼后旗白镇新区 | 电子信息       |            | 95.00%  | 设立   |
| 天津大华   | 3,600.00 万人民币   | 天津市河西区      | 天津市河西区      | 电子信息       |            | 100.00% | 设立   |

|        |                |            |            |      |               |         |    |
|--------|----------------|------------|------------|------|---------------|---------|----|
| 大华智洸   | 3,948.00 万人民币  | 永州市双牌县     | 永州市双牌县     | 电子信息 |               | 90.00%  | 设立 |
| 丰视科技   | 1,000.00 万人民币  | 浙江省杭州市富阳区  | 浙江省杭州市富阳区  | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 华消科技   | 7,000.00 万人民币  | 浙江省杭州市富阳区  | 浙江省杭州市富阳区  | 电子信息 | 51.00%        |         | 设立 |
| 西安大华   | 98,960.00 万人民币 | 陕西省西安市     | 陕西省西安市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 华锐频    | 2,550.00 万人民币  | 江苏省无锡市     | 江苏省无锡市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 北京华悦   | 1,000.00 万人民币  | 北京市丰台区     | 北京市丰台区     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 上海华尚   | 100.00 万人民币    | 上海市普陀区     | 上海市普陀区     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 大华金智   | 1,000.00 万人民币  | 浙江省金华市婺城区  | 浙江省金华市婺城区  | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 舟山运营   | 10,000.00 万人民币 | 浙江省舟山市     | 浙江省舟山市     | 电子信息 | 62.40%        |         | 设立 |
| 广西大华科技 | 10,000.00 万人民币 | 广西壮族自治区柳州市 | 广西壮族自治区柳州市 | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 华忆芯    | 8,000.00 万人民币  | 杭州滨江区      | 杭州滨江区      | 电子信息 | 62.60%        |         | 设立 |
| 华锐捷    | 15,600.00 万人民币 | 杭州滨江区      | 杭州滨江区      | 汽车电子 | 49.04%<br>(注) |         | 设立 |
| 成都智联   | 60,000.00 万人民币 | 成都市龙泉驿区    | 成都市龙泉驿区    | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 成都智安   | 55,470.00 万人民币 | 成都市龙泉驿区    | 成都市龙泉驿区    | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 成都智数   | 5,000.00 万人民币  | 成都市龙泉驿区    | 成都市龙泉驿区    | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 成都智创   | 1,500.00 万人民币  | 成都市龙泉驿区    | 成都市龙泉驿区    | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 成都智能   | 5,000.00 万人民币  | 成都市大邑县     | 成都市大邑县     | 电子信息 | 90.00%        |         | 设立 |
| 华控软件   | 5,000.00 万人民币  | 金华市武义县     | 金华市武义县     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 河南大华   | 3,000.00 万人民币  | 河南省郑州市     | 河南省郑州市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 华视智检   | 5,000.00 万人民币  | 杭州滨江区      | 杭州滨江区      | 电子信息 | 45.00%(注)     |         | 设立 |
| 郑州大华智安 | 3,000.00 万人民币  | 河南省郑州市     | 河南省郑州市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 大华国际   | 100.00 万人民币    | 新加坡        | 新加坡        | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 安徽智联   | 3,000.00 万人民币  | 安徽省合肥市     | 安徽省合肥市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 安徽智数   | 3,000.00 万人民币  | 安徽省合肥市     | 安徽省合肥市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 长沙大华   | 10,000.00 万人民币 | 湖南省长沙市     | 湖南省长沙市     | 电子信息 | 100.00%       |         | 设立 |
| 天津华视智检 | 3,000.00 万人民币  | 天津市河西区     | 天津市河西区     | 电子信息 |               | 100.00% | 设立 |

|          |                       |        |        |       |         |         |            |
|----------|-----------------------|--------|--------|-------|---------|---------|------------|
| 浙江华感     | 44,214.0448<br>万人民币   | 杭州市萧山区 | 杭州市萧山区 | 电子信息  | 75.11%  |         | 设立         |
| 义乌华熙     | 1,000.00 万<br>人民币     | 浙江省义乌市 | 浙江省义乌市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华运营     | 10,000.00 万<br>人民币    | 杭州市萧山区 | 杭州市萧山区 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 南阳睿智     | 1,000.00 万<br>人民币     | 河南省南阳市 | 河南省南阳市 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 宜宾华慧     | 2,000.00 万<br>人民币     | 四川省宜宾市 | 四川省宜宾市 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 绵阳华程     | 1,000.00 万<br>人民币     | 四川省成都市 | 四川省成都市 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 洛阳智豫     | 1,000.00 万<br>人民币     | 河南省洛阳市 | 河南省洛阳市 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 华启智慧     | 10,000.00 万<br>人民币    | 杭州滨江区  | 杭州滨江区  | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 成都信息     | 2,000.00 万<br>人民币     | 成都市崇州市 | 成都市崇州市 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 华检科技     | 2,000.00 万<br>人民币     | 杭州滨江区  | 杭州滨江区  | 电子信息  |         | 100.00% | 非同一控制下企业合并 |
| 数航智慧     | 1,000.00 万<br>人民币     | 杭州市萧山区 | 杭州市萧山区 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 华希粤      | 1,000.00 万<br>人民币     | 广州市海珠区 | 广州市海珠区 | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 华捷运营     | 5,000.00 万<br>人民币     | 杭州市萧山区 | 杭州市萧山区 | 新能源运营 |         | 100.00% | 设立         |
| 青岛睿发     | 700.00 万<br>人民币       | 山东省青岛市 | 山东省青岛市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 山东数智     | 1,000.00 万<br>人民币     | 山东省济南市 | 山东省济南市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 福建清创     | 1,000.00 万<br>人民币     | 福建省清流县 | 福建省清流县 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 吉林智联     | 1,000.00 万<br>人民币     | 吉林省长春市 | 吉林省长春市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 郑州华傲     | 1,000.00 万<br>人民币     | 河南省郑州市 | 河南省郑州市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 海南慧智     | 1,000.00 万<br>人民币     | 海南省    | 海南省    | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 青岛睿海     | 500.00 万<br>人民币       | 山东省青岛市 | 山东省青岛市 | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华香港公司   | 66,968.7347<br>万人民币   | 香港     | 香港     | 电子信息  | 100.00% |         | 设立         |
| 大华欧洲公司   | 20.00 万欧<br>元         | 荷兰     | 荷兰     | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华中东公司   | 100.00 万迪<br>拉姆       | 阿联酋    | 阿联酋    | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华墨西哥公司  | 9,000.00 万<br>墨西哥比索   | 墨西哥    | 墨西哥    | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华智利公司   | 36,000.00 万<br>智利比索   | 智利     | 智利     | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |
| 大华哥伦比亚公司 | 461,670.901<br>6 万哥伦比 | 哥伦比亚   | 哥伦比亚   | 电子信息  |         | 100.00% | 设立         |

|           |                   |       |       |      |  |         |    |
|-----------|-------------------|-------|-------|------|--|---------|----|
|           | 亚比索               |       |       |      |  |         |    |
| 大华澳大利亚公司  | 15.00 万澳元         | 澳大利亚  | 澳大利亚  | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华新加坡公司   | 22.00 万美元         | 新加坡   | 新加坡   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华南非公司    | 500.00 万南非兰特      | 南非    | 南非    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华秘鲁公司    | 220.00 万秘鲁新索尔     | 秘鲁    | 秘鲁    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华巴西公司    | 4,133.4811 万巴西雷亚尔 | 巴西    | 巴西    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华俄罗斯公司   | 3,000.00 万卢布      | 俄罗斯   | 俄罗斯   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华加拿大公司   | 25.00 万加元         | 加拿大   | 加拿大   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华巴拿马公司   | 1.00 万美元          | 巴拿马   | 巴拿马   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华匈牙利公司   | 30,300.00 万福林     | 匈牙利   | 匈牙利   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华波兰公司    | 220.00 万波兰兹罗提     | 波兰    | 波兰    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华突尼斯公司   | 8.90 万美元          | 突尼斯   | 突尼斯   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华肯尼亚公司   | 1,500.00 万肯尼亚先令   | 肯尼亚   | 肯尼亚   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华英国公司    | 10.00 万英镑         | 英国    | 英国    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华保加利亚公司  | 35.00 万保加利亚列弗     | 保加利亚  | 保加利亚  | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华塞尔维亚公司  | 2,300.00 万塞尔维亚第纳尔 | 塞尔维亚  | 塞尔维亚  | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华德国公司    | 15.00 万欧元         | 德国    | 德国    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华马来西亚公司  | 100.00 万林吉特       | 马来西亚  | 马来西亚  | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华韩国公司    | 150,000.00 万韩元    | 韩国    | 韩国    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华印度尼西亚公司 | 1,000,000.00 万印尼盾 | 印度尼西亚 | 印度尼西亚 | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华印度公司    | 23,400.00 万印度卢比   | 印度    | 印度    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华土耳其公司   | 84.00 万土耳其里拉      | 土耳其   | 土耳其   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华捷克公司    | 540.00 万捷克克朗      | 捷克    | 捷克    | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华阿根廷公司   | 4,968.6361 万阿根廷比索 | 阿根廷   | 阿根廷   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华西班牙公司   | 15.00 万欧元         | 西班牙   | 西班牙   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |

|            |                         |        |        |      |         |         |            |
|------------|-------------------------|--------|--------|------|---------|---------|------------|
| 大华哈萨克斯坦公司  | 2,300.00 万坚戈            | 哈萨克斯坦  | 哈萨克斯坦  | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华丹麦公司     | 150.00 万丹麦克朗            | 丹麦     | 丹麦     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华法国公司     | 10.00 万欧元               | 法国     | 法国     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 香港益华       | 50.00 万港币               | 香港     | 香港     | 电子信息 | 100.00% |         | 设立         |
| 大华摩洛哥公司    | 50.00 万迪拉姆              | 摩洛哥    | 摩洛哥    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华意大利公司    | 1.20 万欧元                | 意大利    | 意大利    | 电子信息 |         | 100.00% | 非同一控制下企业合并 |
| 大华乌兹别克斯坦公司 | 10,559,825,239 乌兹别克斯坦索姆 | 乌兹别克斯坦 | 乌兹别克斯坦 | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华荷兰公司     | 1.00 万欧元                | 荷兰     | 荷兰     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华斯里兰卡公司   | 4,800.00 万斯里兰卡卢比        | 斯里兰卡   | 斯里兰卡   | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华巴基斯坦公司   | 10,000.00 万巴基斯坦卢比       | 巴基斯坦   | 巴基斯坦   | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华新西兰公司    | 30.00 万新西兰元             | 新西兰    | 新西兰    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华泰国公司     | 2,500.00 万泰铢            | 泰国     | 泰国     | 电子信息 |         | 99.98%  | 设立         |
| 大华罗马尼亚公司   | 100.00 万列依              | 罗马尼亚   | 罗马尼亚   | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华尼日利亚公司   | 10,000.00 万奈拉           | 尼日利亚   | 尼日利亚   | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华以色列公司    | 30.00 万美元               | 以色列    | 以色列    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华墨西哥服务公司  | 1,000.00 墨西哥比索          | 墨西哥    | 墨西哥    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华日本公司     | 600.00 万日元              | 日本     | 日本     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华卡塔尔公司    | 218.40 万卡塔尔里亚尔          | 卡塔尔    | 卡塔尔    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华太平洋公司    | 1.00 万美元                | 巴拿马    | 巴拿马    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华沙特公司     | 50.00 万沙特里亚尔            | 沙特     | 沙特     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华孟加拉公司    | 500.00 万塔卡              | 孟加拉    | 孟加拉    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 华睿新加坡      | 10.00 万美元               | 新加坡    | 新加坡    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 华睿韩国       | 10,000.00 万韩元           | 韩国     | 韩国     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 华睿德国       | 2.50 万欧元                | 德国     | 德国     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华比利时公司    | 10.00 万欧元               | 比利时    | 比利时    | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |
| 大华沙特区域公司   | 75.00 万沙特里亚尔            | 沙特     | 沙特     | 电子信息 |         | 100.00% | 设立         |

|          |                  |      |      |      |  |         |    |
|----------|------------------|------|------|------|--|---------|----|
| 大华阿塞拜疆公司 | 20.00 万美元        | 阿塞拜疆 | 阿塞拜疆 | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华越南有限公司 | 236,360.00 万越南盾  | 越南   | 越南   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华安哥拉公司  | 17,630.30 万安哥拉宽扎 | 安哥拉  | 安哥拉  | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 华锐捷马来西亚  | 2,000.00 林吉特     | 马来西亚 | 马来西亚 | 汽车电子 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华埃及公司   | 10.00 万美元        | 埃及   | 埃及   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 大华阿布扎比公司 | 10.00 万迪拉姆       | 阿布扎比 | 阿布扎比 | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 华感香港     | 100.00 万港币       | 香港   | 香港   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |
| 华消香港     | 500.00 万港币       | 香港   | 香港   | 电子信息 |  | 100.00% | 设立 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

2025 年 5 月，宁波华竣创业投资合伙企业（有限合伙）将持有的浙江华视智检科技有限公司 35% 股权全部转让给陈爱玲。公司直接持有华视智检 45% 股权，同时按照约定陈爱玲将持有的 35% 表决权授予公司行使。公司实际持有华视智检 80% 的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

（1）截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有浙江华睿科技股份有限公司 32.5817% 股权，公司是华睿科技的第一大股东，其余股东的持股比例较低且分散，因此华睿科技仍是公司的控股子公司，纳入公司的合并范围。

（2）截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有浙江华锐捷技术有限公司 49.0385% 股权，且通过章程约定、董事会安排等方式，能够决定华锐捷公司的财务和经营政策，并从中获取主要利益，实质构成对华锐捷公司的控制，纳入公司的合并范围。

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### （1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

1) 2025 年 6 月，江苏华锐频科技有限公司减资，其股东浙江华视投资管理有限公司、杭州锐频企业管理合伙企业（有限合伙）和沈惠良退出投资，退出后，公司对江苏华锐频有限公司的持股比例从 51% 上升至 100%。

2) 2025 年 12 月，公司以 158.00 万元对价收购宁波华固企业管理合伙企业（有限合伙）持有的浙江华忆芯科技有限公司 8.10% 的股权，以 168.00 万元对价收购周灵持有的浙江华忆芯科技有限公司 3.50% 的股权，股权收购后公司对浙江华忆芯科技有限公司的持股比例由 51% 增加至 62.60%。

3) 2025 年 7 月，子公司浙江华锐捷技术有限公司少数股东增资，增资后，公司对浙江华锐捷技术有限公司持股比例从 51% 下降至 49.0385%。

### （2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

|           | 江苏华锐频科技有限公司   | 浙江华忆芯科技有限公司  | 浙江华锐捷技术有限公司 |
|-----------|---------------|--------------|-------------|
| 购买成本/处置对价 | 25,750,435.51 | 3,260,000.00 |             |
| --现金      | 25,750,435.51 | 3,260,000.00 |             |

|                          |               |                |            |
|--------------------------|---------------|----------------|------------|
| --非现金资产的公允价值             |               |                |            |
| 购买成本/处置对价合计              | 25,750,435.51 | 3,260,000.00   |            |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | 25,806,144.13 | -15,848,365.16 | 63,911.73  |
| 差额                       | -55,708.62    | 19,108,365.16  | -63,911.73 |
| 其中：调整资本公积                | 55,708.62     | -19,108,365.16 | 63,911.73  |
| 调整盈余公积                   |               |                |            |
| 调整未分配利润                  |               |                |            |

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

|                 | 期末余额/本期发生额     | 期初余额/上期发生额     |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合营企业：           |                |                |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| 联营企业：           |                |                |
| 投资账面价值合计        | 725,578,108.27 | 722,241,568.57 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| --净利润           | 31,405,872.43  | 14,958,434.46  |
| --其他综合收益        | 17,010,077.33  | -7,514,266.44  |
| --综合收益总额        | 48,415,949.76  | 7,444,168.02   |

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额           | 本期新增补助金额     | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额    | 本期其他变动 | 期末余额           | 与资产/收益相关 |
|------|----------------|--------------|-------------|---------------|--------|----------------|----------|
| 递延收益 | 181,225,246.29 | 5,275,166.00 |             | 16,424,988.60 |        | 170,075,423.69 | 与资产相关    |
| 递延收益 | 4,955,766.70   | 1,371,100.00 |             | 6,326,866.70  |        |                | 与收益相关    |

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 补助项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税即征即退 | 817,125,550.47 | 738,177,005.43 |
| 专项补助款   | 338,545,545.11 | 249,665,678.30 |

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### (一)信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

公司对于境外客户，主要以电汇作为货款结算方式，根据每个客户的信用评估，公司给予客户不同的信用额度与信用账期，并在双方的商品采购合同中约定付款方式及账期。公司在产品销售之后，均有专人负责追踪、对账、回款跟催。另外，公司引入了出口信用保险产品，保证了海外客户的回款风险在可控的范围内。

#### (二)流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元

| 项目          | 2025 年 12 月 31 日 |                |                  |
|-------------|------------------|----------------|------------------|
|             | 1 年以内            | 1 年以上          | 合计               |
| 短期借款        | 203,714,311.58   |                | 203,714,311.58   |
| 应付票据        | 3,659,798,751.88 |                | 3,659,798,751.88 |
| 应付账款        | 5,132,662,730.78 |                | 5,132,662,730.78 |
| 其他应付款       | 470,148,655.21   |                | 470,148,655.21   |
| 一年内到期的非流动负债 | 254,018,259.03   |                | 254,018,259.03   |
| 租赁负债        |                  | 173,857,105.59 | 173,857,105.59   |
| 合计          | 9,720,342,708.48 | 173,857,105.59 | 9,894,199,814.07 |

| 项目          | 2024 年 12 月 31 日  |                |                   |
|-------------|-------------------|----------------|-------------------|
|             | 1 年以内             | 1 年以上          | 合计                |
| 短期借款        | 995,000,000.00    |                | 995,000,000.00    |
| 应付票据        | 3,599,974,242.02  |                | 3,599,974,242.02  |
| 应付账款        | 5,877,976,861.13  |                | 5,877,976,861.13  |
| 其他应付款       | 637,013,560.05    |                | 637,013,560.05    |
| 一年内到期的非流动负债 | 124,348,757.02    |                | 124,348,757.02    |
| 租赁负债        |                   | 120,670,497.25 | 120,670,497.25    |
| 合计          | 11,234,313,420.22 | 120,670,497.25 | 11,354,983,917.47 |

### (三)市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### 1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。本公司与利率相关的资产与负债分别为银行存款与短期借款，面临的利率风险较小。

#### 2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

| 项目   | 期末余额             |                  |                  | 期初余额             |                  |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 美元               | 其他外币             | 合计               | 美元               | 其他外币             | 合计               |
| 货币资金 | 2,433,515,025.25 | 1,423,578,813.82 | 3,857,093,839.07 | 2,177,690,323.36 | 1,222,643,014.06 | 3,400,333,337.42 |
| 应收账款 | 3,345,872,887.48 | 2,354,147,824.12 | 5,700,020,711.60 | 4,082,571,616.81 | 2,667,735,918.53 | 6,750,307,535.34 |
| 应付账款 | 872,579,698.27   | 57,277,804.90    | 929,857,503.17   | 831,712,779.40   | 276,142,582.65   | 1,107,855,362.05 |

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目          | 期末公允价值        |                |            |                |
|-------------|---------------|----------------|------------|----------------|
|             | 第一层次公允价值计量    | 第二层次公允价值计量     | 第三层次公允价值计量 | 合计             |
| 一、持续的公允价值计量 | --            | --             | --         | --             |
| （一）交易性金融资产  | 57,135,954.09 | 252,021,917.81 |            | 309,157,871.90 |
| 1.以公允价值计量且  | 57,135,954.09 | 252,021,917.81 |            | 309,157,871.90 |

|                          |               |                  |               |                  |
|--------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| 其变动计入当期损益的金融资产           |               |                  |               |                  |
| (1) 权益工具投资               | 57,135,954.09 |                  |               | 57,135,954.09    |
| (2) 其他                   |               | 252,021,917.81   |               | 252,021,917.81   |
| (二) 应收款项融资               |               | 1,102,535,053.89 |               | 1,102,535,053.89 |
| (三) 其他非流动金融资产            |               | 1,908,522,640.26 | 80,563,656.86 | 1,989,086,297.12 |
| 1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |               | 1,908,522,640.26 | 80,563,656.86 | 1,989,086,297.12 |
| (1) 权益工具投资               |               |                  | 80,563,656.86 | 80,563,656.86    |
| (2) 其他                   |               | 1,908,522,640.26 |               | 1,908,522,640.26 |
| 持续以公允价值计量的资产总额           | 57,135,954.09 | 3,263,079,611.96 | 80,563,656.86 | 3,400,779,222.91 |
| (四) 交易性金融负债              |               |                  |               |                  |
| 其中：衍生金融负债                |               |                  |               |                  |
| 其他                       |               |                  |               |                  |
| 持续以公允价值计量的负债总额           |               |                  |               |                  |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司按照在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

衍生金融资产/衍生金融负债基本参照金融机构基于当时市场条件的不同的参数以及该交易的剩余期限和交易年期，进行公允价值计量与确认。

应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

其他非流动金融资产按照金融机构提供的报价作为估值依据。

交易性金融资产按照产品说明间接测算估值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以收益法及资产基础法评估价值以及账面净资产为依据。

## 5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债公允价值与账面价值相当。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质       | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|-------|-----|------------|------|--------------|---------------|
| 傅利泉   |     | 控股股东、实际控制人 |      | 31.15%       | 31.50%        |
| 陈爱玲   |     | 实际控制人      |      | 2.17%        | 2.19%         |

本企业最终控制方是傅利泉先生和陈爱玲女士。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称            | 与本企业关系 |
|----------------------|--------|
| Intelbras S.A.       | 联营企业   |
| 广东智视数字技术有限公司         | 联营企业   |
| 中睿信数字技术有限公司及其子公司     | 联营企业   |
| 德州市数智信息科技有限公司        | 联营企业   |
| 如东锦天华安防科技有限公司        | 联营企业   |
| 浙江华创视讯科技有限公司         | 联营企业   |
| 宁波慈大永顺智能科技有限公司       | 联营企业   |
| 华洪昌智能科技（江苏）有限公司      | 联营企业   |
| 广西自贸区华钦智慧园区技术研究院有限公司 | 联营企业   |
| 宁波华晏创玺创业投资合伙企业（有限合伙） | 联营企业   |
| 浙江高华智慧物联技术有限公司       | 联营企业   |

### 4、其他关联方情况

| 其他关联方名称              | 其他关联方与本企业关系            |
|----------------------|------------------------|
| 浙江华诺康科技有限公司及其子公司     | 实际控制人控制的企业             |
| 华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司   | 实际控制人控制的企业             |
| 浙江华昱欣科技有限公司          | 实际控制人控制的企业             |
| 宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）   | 实际控制人控制的企业             |
| 宁波华汽企业管理合伙企业(有限合伙)   | 实际控制人控制的企业             |
| 宁波华固企业管理合伙企业(有限合伙)   | 实际控制人控制的企业             |
| 嘉兴华晏创睿创业投资合伙企业(有限合伙) | 实际控制人控制的企业             |
| 杭州显迈科技有限公司           | 实际控制人亲属控制的企业           |
| 浙江蓝联科技股份有限公司         | 实际控制人有重要影响的企业          |
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司   | 实际控制人有重要影响的企业          |
| 中国移动通信集团有限公司及其关联公司   | 持股 5%以上的股东             |
| 北京海天瑞声科技股份有限公司       | 公司前监事任职董事的企业           |
| 北京赛目科技股份有限公司         | 公司前监事任职董事的企业           |
| 公司 A 及其控制的其他公司       | 关联方                    |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司    | 过去 12 个月内曾经控制的子公司（注 1） |

其他说明：

注 1：公司原子公司杭州华橙网络科技有限公司于本期转让，自转让之日起杭州华橙网络科技有限公司及其控制的子公司不再纳入合并范围。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方                | 关联交易内容    | 本期发生额          | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额          |
|--------------------|-----------|----------------|---------|----------|----------------|
| 公司 A 及其控制的其他公司     | 材料采购      | 237,852,190.75 |         | 否        | 251,120,672.03 |
| 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 材料采购、接受服务 | 90,760,664.03  |         | 否        | 69,439,293.57  |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司  | 材料采购、接受服务 | 81,816,453.59  |         | 否        |                |
| 浙江华创视讯科技有限公司       | 材料采购      | 41,540,010.38  |         | 否        | 41,355,588.69  |
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 材料采购、接受服务 | 13,793,419.08  |         | 否        | 5,890,244.00   |
| 浙江华诺康科技有限公司及其子公司   | 材料采购、接受服务 | 593,723.96     |         | 否        | 1,753,437.75   |
| 浙江蓝联科技股份有限公司       | 接受服务      | 15,938.19      |         | 否        |                |
| 中睿信数字技术有限公司及其子公司   | 材料采购      |                |         | 否        | 8,517,077.21   |
| Intelbras S.A.     | 材料采购      |                |         | 否        | 135,122.60     |
| 北京海天瑞声科技股份有限公司     | 接受服务      |                |         | 否        | 130,230.19     |
| 浙江蓝联科技股份有限公司       | 材料采购      |                |         | 否        | 2,548.68       |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方                | 关联交易内容    | 本期发生额          | 上期发生额            |
|--------------------|-----------|----------------|------------------|
| Intelbras S.A.     | 出售商品      | 957,130,675.30 | 1,272,280,696.42 |
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 出售商品、提供服务 | 617,697,412.32 | 405,417,599.67   |
| 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 出售商品、提供服务 | 360,716,570.05 | 189,924,499.42   |
| 浙江华昱欣科技有限公司        | 出售商品、提供服务 | 5,207,082.84   | 2,383,310.22     |
| 如东锦天华安防科技有限公司      | 出售商品      | 3,432,491.14   |                  |
| 德州市数智信息科技有限公司      | 出售商品      | 3,223,988.88   | 9,665,438.58     |

|                      |           |              |              |
|----------------------|-----------|--------------|--------------|
| 浙江华诺康科技有限公司及其子公司     | 出售商品      | 2,734,959.16 | 1,628,266.86 |
| 宁波慈大永顺智能科技有限公司       | 出售商品      | 2,727,791.22 | 2,786,571.83 |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司    | 出售商品、提供服务 | 2,696,175.20 |              |
| 广东智视数字技术有限公司         | 出售商品      | 2,407,327.91 | 5,696,670.05 |
| 广西自贸区华钦智慧园区技术研究院有限公司 | 出售商品      | 1,611,955.74 | 414,132.75   |
| 浙江高华智慧物联技术有限公司       | 出售商品      | 1,061,803.02 |              |
| 北京赛目科技股份有限公司         | 出售商品      | 541,592.92   |              |
| 浙江华创视讯科技有限公司         | 出售商品、提供服务 | 428,408.98   | 996,525.68   |
| 华洪昌智能科技（江苏）有限公司      | 出售商品      | 10,442.48    |              |
| 杭州显迈科技有限公司           | 出售商品      | 4,335.40     |              |
| 中睿信数字技术有限公司及其子公司     | 出售商品      | -46,757.87   | 6,370,044.11 |
| 浙江蓝联科技股份有限公司         | 出售商品      |              | -9,204.38    |

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称              | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入    | 上期确认的租赁收入    |
|--------------------|--------|--------------|--------------|
| 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司  | 房屋建筑物  | 7,931,219.68 |              |
| 浙江华昱欣科技有限公司        | 房屋建筑物  | 2,964,645.61 | 2,231,731.00 |
| 浙江华诺康科技有限公司及其子公司   | 房屋建筑物  | 1,791,391.45 | 1,773,201.45 |
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 房屋建筑物  | 237,981.70   | 268,976.15   |
| 华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司 | 房屋建筑物  | 93,489.60    | 93,212.07    |
| 浙江高华智慧物联技术有限公司     | 房屋建筑物  | 31,906.82    |              |
| 浙江华创视讯科技有限公司       | 房屋建筑物  | 20,091.72    | 20,091.72    |
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 设备     | 153,433.61   |              |
| 华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司 | 运输设备   |              | 14,115.04    |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称  | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） |       | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） |       | 支付的租金 |              | 承担的租赁负债利息支出 |            | 增加的使用权资产 |       |
|--------|--------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|-------|--------------|-------------|------------|----------|-------|
|        |        | 本期发生额                       | 上期发生额 | 本期发生额                  | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额        | 本期发生额       | 上期发生额      | 本期发生额    | 上期发生额 |
| 浙江零跑科技 | 机器设备   |                             |       |                        |       |       | 1,034,915.00 | 200,433.97  | 214,842.27 |          |       |

|                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 股份有<br>限公司<br>及其关<br>联公司 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

### (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方                    | 担保金额             | 担保起始日       | 担保到期日   | 担保是否已经履行完毕 |
|-------------------------|------------------|-------------|---|------------|
| 浙江大华科技有限公司              | 220,000,000.00   | 2017年10月13日 | 主合同债务履行期届满两年  | 否          |
| 浙江大华科技有限公司<br>(担保币种为美元) | 40,000,000.00    | 2018年9月21日  | 主合同债务履行期届满两年  | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 300,000,000.00   | 2020年9月1日   | 主合同债务履行期届满五年  | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 200,000,000.00   | 2022年7月22日  | 主合同债务履行期届满三年  | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 400,000,000.00   | 2023年7月24日  | 每一笔主债务履行期限届满之日起，至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日后三年止             | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 900,000,000.00   | 2023年9月26日  | 自单笔授信业务的主合同签订之日起至债务人在该主合同项下的债务履行期限届满日后三年止                   | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 330,000,000.00   | 2023年9月26日  | 主债权合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年                                    | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 1,000,000,000.00 | 2024年3月1日   | 主合同项下的各类融资业务到期日之次日起三年                                       | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 530,000,000.00   | 2024年4月1日   | 主合同约定的债务人履行期限届满之日起两年  | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 400,000,000.00   | 2024年6月7日   | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 495,000,000.00   | 2024年7月25日  | 保证担保期限为每一笔具体融资合同约定的债务人履行期限届满之日起三年                           | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 500,000,000.00   | 2024年8月16日  | 保证期间为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                  | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 680,000,000.00   | 2024年9月19日  | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年      | 是          |
| 浙江大华科技有限公司              | 200,000,000.00   | 2024年12月13日 | 保证期间为主合同项下债务履行期限届满之日起三年                                     | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 400,000,000.00   | 2025年6月10日  | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 500,000,000.00   | 2025年7月21日  | 保证期间均为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                 | 否          |
| 浙江大华科技有限公司              | 200,000,000.00   | 2025年7月22日  | 主合同项下债务履行期限届满之日起三年，每一具体业务合同项下的保证期间单独计算                      | 否          |

|              |                |            |  |   |
|--------------|----------------|------------|--|---|
| 浙江大华科技有限公司   | 900,000,000.00 | 2025年9月8日  | 自单笔授信业务的合同签订之日起至债务人在该主合同项下的债务履行期限届满日后三年止                         | 否 |
| 浙江大华科技有限公司   | 800,000,000.00 | 2025年9月19日 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 200,000,000.00 | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江大华智联有限公司   | 300,000,000.00 | 2024年3月29日 | 主合同约定的债务人履行期限届满之日起两年   | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 160,000,000.00 | 2024年6月7日  | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年      | 是 |
| 浙江大华智联有限公司   | 600,000,000.00 | 2024年7月25日 | 担保期间为每一笔主债务履行期限届满之日起，至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日后三年止             | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 165,000,000.00 | 2024年7月25日 | 保证担保期限为每一笔具体融资合同约定的债务人履行期限届满之日起三年                                | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 150,000,000.00 | 2024年9月19日 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 |
| 浙江大华智联有限公司   | 100,000,000.00 | 2024年9月26日 | 保证期间为主合同项下债务履行期限届满之日起三年  | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 160,000,000.00 | 2025年6月10日 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 10,000,000.00  | 2025年1月2日  | 保证期间为浙江大华智联有限公司履行债务期限届满之日起一年                                     | 是 |
| 浙江大华智联有限公司   | 200,000,000.00 | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江大华智联有限公司   | 200,000,000.00 | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |
| 浙江大华智联有限公司   | 150,000,000.00 | 2025年9月19日 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 5,000,000.00   | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 40,000,000.00  | 2024年6月10日 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年      | 是 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 50,000,000.00  | 2024年8月16日 | 保证期间为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                       | 是 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 10,000,000.00  | 2024年9月3日  | 保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年                                      | 是 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 40,000,000.00  | 2025年6月10日 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 否 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 5,000,000.00   | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 50,000,000.00  | 2025年7月21日 | 保证期间均为《最高额保证合同》生效之日起至授信业务协议下每笔债务履行期限届满之日起三年                      | 否 |
| 浙江大华系统工程有限公司 | 5,000,000.00   | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |

|   |                |                 |   |   |
|---|----------------|-----------------|---|---|
| 浙江大华系统工程有限<br>公司                                    | 20,000,000.00  | 2025年9<br>月8日   | 授信合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年   | 否 |
| 浙江大华系统工程有限<br>公司                                    | 30,000,000.00  | 2025年11<br>月11日 | 即自单笔授信业务的主合同签订之日起至大华<br>系统工程在该主合同项下的债务履行期限届满<br>日后三年止                           | 否 |
| Dahua Technology (HK)<br>Limited (担保币种为美<br>元)      | 3,000,000.00   | 2024年4<br>月22日  | 2025年4月21日  | 是 |
| Dahua Technology (HK)<br>Limited (担保币种为美<br>元)      | 3,000,000.00   | 2025年4<br>月22日  | 2026年4月21日  | 否 |
| Dahua Technology (HK)<br>Limited (担保币种为美<br>元)      | 20,000,000.00  | 2025年1<br>月15日  | 2026年1月14日  | 否 |
| Dahua Technology (HK)<br>Limited (担保币种为欧<br>元)      | 1,500,000.00   | 2025年7<br>月1日   | 2026年7月1日   | 否 |
| Dahua Technology<br>Mexico S.A. DE C.V<br>(担保币种为美元) | 1,000,000.00   | 2024年10<br>月18日 | 2025年10月17日   | 是 |
| Dahua Technology<br>Mexico S.A. DE C.V<br>(担保币种为美元) | 2,000,000.00   | 2025年1<br>月15日  | 担保期限为自主协议借款期限届满之次日起计<br>三年  | 是 |
| Dahua Technology<br>Mexico S.A. DE C.V<br>(担保币种为美元) | 1,000,000.00   | 2025年10<br>月31日 | 2026年10月30日   | 否 |
| Dahua Technology UK<br>Limited (担保币种为英<br>镑)        | 1,160,000.00   | 2020年8<br>月12日  | 签订终止通知函   | 否 |
| Dahua Technology UK<br>Limited (担保币种为美<br>元)        | 1,000,000.00   | 2024年3<br>月4日   | 2025年3月3日   | 是 |
| Dahua Technology UK<br>Limited (担保币种为美<br>元)        | 1,000,000.00   | 2025年3<br>月4日   | 2026年3月3日   | 否 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 10,000,000.00  | 2022年4<br>月29日  | 主合同债务履行期届满三年  | 是 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 2,000,000.00   | 2024年9<br>月26日  | 2025年5月8日   | 是 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 10,000,000.00  | 2024年9<br>月26日  | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》<br>项下每笔贷款或其他融资或招行杭州分行受让<br>的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日<br>另加三年    | 是 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 10,000,000.00  | 2025年5<br>月9日   | 保证担保期间为每一笔具体融资合同约定的债<br>务人履行期限届满之次日起三年  | 是 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 2,000,000.00   | 2025年5<br>月9日   | 2025年8月24日  | 是 |
| 浙江华忆芯科技有限公<br>司                                     | 2,000,000.00   | 2025年8<br>月25日  | 2030年8月24日  | 否 |
| 浙江丰视科技有限公司  | 100,000,000.00 | 2024年9<br>月26日  | 2025年5月8日   | 是 |
| 浙江丰视科技有限公司  | 30,000,000.00  | 2024年9<br>月3日   | 保证期间为本担保书生效之日起至《授信协<br>议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州<br>分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款<br>的垫款日另加三年 | 是 |
| 浙江丰视科技有限公司  | 15,000,000.00  | 2024年9<br>月19日  | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该<br>具体业务授信合同约定的债务履行期限届满<br>(包括债务提前到期)之日后三年                  | 是 |

|                  |                |            |  |   |
|------------------|----------------|------------|--|---|
| 浙江丰视科技有限公司       | 100,000,000.00 | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江丰视科技有限公司       | 100,000,000.00 | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |
| 浙江丰视科技有限公司       | 10,000,000.00  | 2025年9月19日 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 |
| 浙江丰视科技有限公司       | 30,000,000.00  | 2025年10月9日 | 本担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年   | 否 |
| 江苏华锐频科技有限公司      | 8,000,000.00   | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 江苏华锐频科技有限公司      | 15,000,000.00  | 2024年9月19日 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 |
| 江苏华锐频科技有限公司      | 8,000,000.00   | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江华消科技有限公司       | 2,000,000.00   | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江华消科技有限公司       | 20,000,000.00  | 2025年6月27日 | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年   | 否 |
| 浙江华消科技有限公司       | 2,000,000.00   | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江华消科技有限公司       | 2,000,000.00   | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 20,000,000.00  | 2024年9月19日 | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年           | 是 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 100,000,000.00 | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 30,000,000.00  | 2024年12月6日 | 保证期间为担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招行西安分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 100,000,000.00 | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 100,000,000.00 | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |
| 西安大华智联技术有限公司     | 20,000,000.00  | 2025年9月19日 | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年               | 否 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 30,000,000.00  | 2024年9月26日 | 2025年5月8日  | 是 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 50,000,000.00  | 2024年7月16日 | 2025年2月19日   | 是 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 30,000,000.00  | 2025年5月9日  | 2025年8月24日   | 是 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 50,000,000.00  | 2025年2月20日 | 2025年6月9日  | 是 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 50,000,000.00  | 2025年6月10日 | 2026年6月9日  | 否 |
| 郑州大华智安信息技术有限公司   | 30,000,000.00  | 2025年8月25日 | 2030年8月24日   | 否 |
| 成都大华智安信息技术服务有限公司 | 80,000,000.00  | 2024年7月16日 | 2025年2月19日   | 是 |

|                                      |                |             |  |   |
|--------------------------------------|----------------|-------------|--|---|
| 成都大华智安信息技术服务有限公司                     | 100,000,000.00 | 2025年2月20日  | 2025年6月9日  | 是 |
| 成都大华智安信息技术服务有限公司                     | 100,000,000.00 | 2025年6月10日  | 2026年6月9日  | 否 |
| 长沙大华科技有限公司                           | 50,000,000.00  | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 长沙大华科技有限公司                           | 20,000,000.00  | 2024年9月19日  | 保证期间从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年 | 是 |
| 长沙大华科技有限公司                           | 50,000,000.00  | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| 长沙大华科技有限公司                           | 50,000,000.00  | 2025年8月25日  | 2030年8月24日   | 否 |
| 长沙大华科技有限公司                           | 20,000,000.00  | 2025年9月19日  | 从具体业务授信合同生效日起直至该具体业务授信合同约定的债务履行期限届满（包括债务提前到期）之日后三年     | 否 |
| 浙江华感科技有限公司                           | 5,000,000.00   | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江华感科技有限公司                           | 20,000,000.00  | 2025年2月21日  | 从本合同生效日起至主合同项下具体授信的债务履行期限届满之日后三年                       | 否 |
| 浙江华感科技有限公司                           | 5,000,000.00   | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江华感科技有限公司                           | 5,000,000.00   | 2025年8月25日  | 2030年8月24日   | 否 |
| 浙江华飞智能科技有限公司                         | 2,000,000.00   | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江华飞智能科技有限公司                         | 10,000,000.00  | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江华飞智能科技有限公司                         | 15,000,000.00  | 2025年6月27日  | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年                                 | 否 |
| 浙江华飞智能科技有限公司                         | 10,000,000.00  | 2025年8月25日  | 2030年8月24日   | 否 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 2,000,000.00   | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 2,000,000.00   | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 2,000,000.00   | 2025年8月25日  | 2030年8月24日   | 否 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 30,000,000.00  | 2025年8月25日  | 2028年8月24日   | 否 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 963,702.40     | 2025年12月19日 | 2028年12月16日  | 否 |
| 浙江华视智检科技有限公司                         | 12,046,280.00  | 2025年12月19日 | 2026年12月31日  | 否 |
| 杭州小华科技有限公司                           | 2,000,000.00   | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 杭州小华科技有限公司                           | 2,000,000.00   | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| 浙江大华安防联网运营服务有限公司                     | 5,000,000.00   | 2024年9月26日  | 2025年5月8日  | 是 |
| 浙江大华安防联网运营服务有限公司                     | 5,000,000.00   | 2025年5月9日   | 2025年8月24日   | 是 |
| Dahua Technology France SAS（担保币种为欧元） | 145,690.20     | 2023年12月7日  | 2029年8月31日   | 否 |

|  |               |            |   |   |
|--|---------------|------------|---|---|
| Dahua Europe B.V. (担保币种为美元)                      | 1,500,000.00  | 2024年3月4日  | 2025年3月3日   | 是 |
| Dahua Europe B.V. (担保币种为美元)                      | 2,500,000.00  | 2025年3月4日  | 2026年3月3日   | 否 |
| Dahua Technology Italy S.R.L. (担保币种为美元)          | 500,000.00    | 2024年3月4日  | 2025年3月3日   | 是 |
| Dahua Technology Italy S.R.L. (担保币种为美元)          | 500,000.00    | 2025年3月4日  | 2026年3月3日   | 否 |
| 浙江华锐捷技术有限公司                                      | 2,000,000.00  | 2025年5月9日  | 2025年8月24日  | 是 |
| 浙江华锐捷技术有限公司                                      | 15,000,000.00 | 2025年6月27日 | 主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年  | 否 |
| 浙江华锐捷技术有限公司                                      | 10,000,000.00 | 2025年6月27日 | 担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或招商银行杭州分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年 | 是 |
| 浙江华锐捷技术有限公司                                      | 2,000,000.00  | 2025年8月25日 | 2030年8月24日  | 否 |
| 宜宾华慧信息技术有限公司                                     | 4,754,237.19  | 2025年1月2日  | 2025年12月31日   | 是 |
| Dahua Technology Singapore Pte. Ltd. (担保币种为新加坡元) | 164,177.83    | 2025年4月30日 | 2028年1月30日  | 否 |

#### (4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

| 关联方                | 关联交易内容 | 本期发生额        | 上期发生额     |
|--------------------|--------|--------------|-----------|
| 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 采购固定资产 | 2,041,170.69 |           |
| 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司  | 采购固定资产 | 93,649.38    |           |
| 浙江华昱欣科技有限公司        | 采购固定资产 | 61,946.77    |           |
| 浙江华创视讯科技有限公司       | 采购固定资产 | 25,424.78    | 33,671.84 |

#### (5) 关键管理人员报酬

单位：元

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------|---------------|---------------|
| 关键管理人员薪酬 | 34,761,340.55 | 32,004,911.06 |

#### (6) 其他关联交易

(1) 2025年4月，公司召开第八届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司放弃控股子公司部分股权平移的优先受让权暨关联交易的议案》，公司控股子公司华忆芯、华锐捷和华视智检的其他股东拟将其持有的前述公司股权在同一控制主体间进行转让，其中宁波华缕创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波华缕”)将持有的华忆芯 37.40%股权(已实缴出资 2,992 万元)以 2,992 万元的价格，转让给执行事务合伙人陈爱玲女士;宁波华缕将持有的华锐捷 14.00%股权(已实缴出资 1,400 万元)以 1,593 万元的价格，转让给执行事务合伙人陈爱玲女士;宁波华缕将持有的华视智检 35.00%股权(已实缴出资

1,750 万元)以 1,750 万元的价格,转让给执行事务合伙人陈爱玲女士。公司董事会同意放弃股权平移事项的优先受让权。上述股权转让后,不会导致公司所拥有该控股子公司权益比例的下降和合并报表范围变更。

(2) 报告期内,根据控股子公司华锐频股东会决议,华锐频注册资本从 5,000 万元减少至 2,550 万元,其中股东中关联方浙江华视投资管理有限公司减少认缴资本 1,700 万元,杭州锐频企业管理合伙企业(有限合伙)减少认缴资本 575 万元。减资后,华锐频成为公司全资子公司。

(3) 报告期内,公司以 158 万元对价收购关联方宁波华固企业管理合伙企业(有限合伙)持有的华忆芯 8.10%的股权,以 168 万元对价收购其他原股东持有的华忆芯 3.50%的股权,股权收购后公司对华忆芯的持股比例由 51%增加至 62.60%。

(4) 报告期内,子公司华锐捷股东宁波华汽企业管理合伙企业(有限合伙)以 1 元/注册资本的价格,向华锐捷增资 600 万,公司放弃同比例增资权利。增资后,公司持有华锐捷的股权比例由 51%降至 49.04%。

(5) 报告期内,子公司浙江大华投资管理有限公司与关联方嘉兴华晏创睿创业投资合伙企业(有限合伙)以及其他第三方投资人,一并向深圳芯展速科技发展有限公司进行增资,增资后公司持有深圳芯展速科技发展有限公司的股权比例为 9.99%(对应注册资本为 70 万元)。

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位:元

| 项目名称 | 关联方                | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|------|--------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|      |                    | 账面余额           | 坏账准备          | 账面余额           | 坏账准备          |
| 应收账款 | Intelbras S.A.     | 565,687,976.12 | 28,284,398.81 | 591,354,065.58 | 29,567,703.28 |
| 应收账款 | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 243,469,945.87 | 12,324,275.05 | 264,675,710.56 | 13,357,368.51 |
| 应收账款 | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 173,723,159.41 | 22,141,300.67 | 153,789,928.68 | 21,308,153.74 |
| 应收账款 | 中睿信数字技术有限公司及其子公司   | 17,805,860.20  | 3,880,447.61  | 17,669,453.04  | 1,408,576.57  |
| 应收账款 | 浙江华昱欣科技有限公司        | 7,191,816.06   | 364,839.65    | 2,049,201.90   | 102,460.10    |
| 应收账款 | 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司  | 6,667,394.03   | 333,369.70    |                |               |
| 应收账款 | 宁波慈大永顺智能科技有限公司     | 3,439,910.01   | 191,774.60    | 2,642,556.01   | 132,127.80    |
| 应收账款 | 广东智视数字技术有限公司       | 3,439,407.34   | 210,046.12    | 7,550,832.13   | 2,958,999.91  |
| 应收账款 | 浙江华创视讯科技有限公司       | 2,183,552.25   | 359,414.32    | 2,602,776.37   | 201,453.69    |
| 应收账款 | 如东锦天华安防科技有限公司      | 1,682,416.30   | 84,120.82     |                |               |
| 应收账款 | 浙江高华智慧物联技术有限公司     | 1,063,799.06   | 53,189.95     |                |               |
| 应收账款 | 浙江华诺康科技有限公司及其子公司   | 593,647.84     | 29,682.39     | 291,210.78     | 14,560.54     |
| 应收账款 | 广西自贸区华钦智慧园区技术研     | 586,250.00     | 29,312.50     | 31,170.00      | 1,558.50      |

|       |                    |              |              |              |            |
|-------|--------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|       | 究院有限公司             |              |              |              |            |
| 应收账款  | 德州市数智信息科技有限公司      | 578,356.99   | 28,917.85    | 6,231,962.01 | 311,598.10 |
| 应收账款  | 北京赛目科技股份有限公司       | 361,600.00   | 18,080.00    |              |            |
| 应收账款  | 公司 A 及其控制的其他公司     |              |              | 315,750.18   | 252,847.40 |
| 预付账款  | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 4,274,499.53 |              |              |            |
| 预付账款  | 公司 A 及其控制的其他公司     | 118,580.39   |              | 747,840.52   |            |
| 预付账款  | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 86,914.16    |              | 376,505.05   |            |
| 合同资产  | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 4,665,386.88 | 1,140,507.11 | 5,745,492.32 | 747,625.61 |
| 合同资产  | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 258,828.00   | 12,941.40    |              |            |
| 合同资产  | 浙江高华智慧物联技术有限公司     | 37,816.45    | 1,890.82     |              |            |
| 合同资产  | 中睿信数字技术有限公司及其子公司   |              |              | 155,050.00   | 44,122.80  |
| 合同资产  | 浙江华昱欣科技有限公司        |              |              | 90,160.20    | 4,508.01   |
| 其他应收款 | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 2,564,089.07 | 457,039.70   | 3,199,859.09 | 573,371.54 |
| 其他应收款 | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 44,850.00    | 13,455.00    | 244,850.00   | 14,485.00  |

## (2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方                | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|------|--------------------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司  | 82,757,252.69 |               |
| 应付账款 | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 24,800,225.13 | 36,039,551.28 |
| 应付账款 | 浙江华创视讯科技有限公司       | 6,152,886.04  | 9,010,272.07  |
| 应付账款 | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司 | 2,483,997.04  | 1,735,191.79  |
| 应付账款 | 中睿信数字技术有限公司及其子公司   | 315,937.12    | 2,324,793.29  |
| 应付账款 | 公司 A 及其控制的其他公司     | 216,602.02    |               |
| 应付账款 | 浙江华诺康科技有限公司及其子公司   |               | 107,500.00    |
| 合同负债 | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司 | 12,657,755.06 | 9,457,312.09  |
| 合同负债 | 浙江零跑科技股份有限公司       | 5,268,695.73  | 2,375,139.56  |

|       |                      |               |               |
|-------|----------------------|---------------|---------------|
|       | 及其关联公司               |               |               |
| 合同负债  | 杭州华橙网络科技有限公司及其子公司    | 460,176.99    |               |
| 合同负债  | Intelbras S.A.       | 242,409.47    | 3,033,496.96  |
| 合同负债  | 浙江高华智慧物联技术有限公司       | 153,325.22    |               |
| 合同负债  | 中睿信数字技术有限公司及其子公司     | 13,274.34     |               |
| 合同负债  | 华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司   |               | 107.09        |
| 其他应付款 | 中国移动通信集团有限公司及其关联公司   | 12,105,552.27 | 10,647,937.20 |
| 其他应付款 | 宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）   | 10,926,042.47 | 13,727,591.82 |
| 其他应付款 | 宁波华晏创玺创业投资合伙企业（有限合伙） | 4,683,641.32  | 4,683,641.32  |
| 其他应付款 | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司   | 50,000.00     | 300,000.00    |
| 其他应付款 | 浙江华创视讯科技有限公司         |               | 200,816.89    |
| 其他应付款 | 浙江华诺康科技有限公司及其子公司     |               | 63,070.00     |
| 租赁负债  | 浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司   | 6,358,130.27  | 6,550,386.06  |

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别              | 本期授予 |    | 本期行权          |               | 本期解锁 |    | 本期失效          |                |
|---------------------|------|----|---------------|---------------|------|----|---------------|----------------|
|                     | 数量   | 金额 | 数量            | 金额            | 数量   | 金额 | 数量            | 金额             |
| 高级管理人员、其他管理者及业务骨干人员 |      |    | 11,670,801.00 | 22,758,061.95 |      |    | 46,240,970.00 | 235,090,839.30 |
| 合计                  |      |    | 11,670,801.00 | 22,758,061.95 |      |    | 46,240,970.00 | 235,090,839.30 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

（1）公司及子公司员工通过增资、直接或间接受让股权形式持有子公司华睿科技的股权，本期确认股份支付费用 68,503,483.47 元。

（2）公司及子公司员工通过增资、直接或间接受让股权形式持有子公司华橙网络的股权，本期确认股份支付费用 10,838,268.39 元。

（3）公司及子公司员工通过增资、直接或间接受让股权形式持有子公司华感科技的股权，本期确认股份支付费用 19,266,115.58 元。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 按授予日最近外部投资者入股价格或以收益法评估确定 |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 根据在职人员对应的权益工具估计          |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                        |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 252,640,515.69           |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 98,607,867.44            |

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别              | 以权益结算的股份支付费用  | 以现金结算的股份支付费用 |
|---------------------|---------------|--------------|
| 高级管理人员、其他管理者及业务骨干人员 | 98,607,867.44 |              |
| 合计                  | 98,607,867.44 |              |

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，公司质押事项如下：

(1) 2025 年 05 月 30 日，公司与浙商银行股份有限公司杭州分行续签编号为（33100000）浙商资产池质字（2025）第 06877 号的《资产池质押担保合同》（合同期限 2025 年 5 月 30 日至 2026 年 5 月 30 日），为公司和子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、子公司浙江丰视科技有限公司、子公司浙江大华智联有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行共同签订的《资产池业务合作协议》提供担保，资金质押池融资额度最高不超过人民币 25 亿元。在此票据池业务下，截至 2025 年 12 月 31 日，公司有 109,369,831.10 元尚未到期的应收票据（其中 100,000,000.00 元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华科技有限公司有 673,351,555.09 元尚未到期的应收票据（其中 102,076,460.14 元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有 2,809,404.00 元尚未到期的应收票据、子公司浙江大华智联有限公司有 141,813,204.72 元尚未到期的应收票据、子公司浙江丰视科技有限公司有 780,281.75 元尚未到期的应收票据。

该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 6,545,364.68 元，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 444,599,325.97 元、子公司浙江大华智联有限公司开具的银行承兑汇票金额为 266,731,498.85 元。

(2) 2025 年 03 月 18 日，公司与招商银行股份有限公司杭州分行签订编号为 571XY250318T000009 的《票据池业务授信协议》（合同期限 2025 年 3 月 19 日至 2028 年 3 月 18 日），约定 15 亿元的票据池专项授信额度，并将额度同时分配给子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、子公司浙江丰视科技有限公司、子公司浙江华飞智能科

技有限公司、子公司浙江华忆芯科技有限公司、子公司浙江华消科技有限公司、子公司浙江华视智检科技有限公司、子公司西安大华智联技术有限公司、子公司浙江大华智慧物联运营服务有限公司和子公司浙江大华智联有限公司。

在此票据池业务下，截至 2025 年 12 月 31 日，公司有 128,554,577.22 元尚未到期的应收票据（其中 118,000,000.00 元为应收合并范围内关联方票据），子公司浙江大华科技有限公司有 251,914,591.17 元尚未到期的应收票据（其中 200,000,000.00 元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有 2,402,178.00 元尚未到期的应收票据、子公司浙江大华智联有限公司有 14,258,316.44 元尚未到期的应收票据、子公司浙江丰视科技有限公司有 323,667.96 元尚未到期的应收票据。

该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 2,874,964.52 元，子公司浙江大华系统工程有限公司开具的银行承兑汇票金额为 3,630,422.57 元、子公司浙江大华智联有限公司开具的银行承兑汇票金额为 20,004,209.53 元、子公司浙江丰视科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 271,358,027.24 元、子公司浙江华视智检科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 7,324,376.01 元、子公司浙江华消科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 438,025.43 元、子公司浙江华忆芯科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 39,437.00 元。

（3）2024 年 05 月 17 日，子公司浙江大华科技有限公司与杭州银行股份有限公司签订编号为（E-C-B-18-2）的《资产管家质押合同补充协议》，将《单体资产管家最高额质押合同》的合同期限延长至 2027 年 5 月 16 日，协议约定为子公司浙江大华科技有限公司与杭州银行股份有限公司共同签订的《资产管家服务协议》提供担保，票据池授信额度最高不超过人民币 2 亿元。

在此票据池业务下，截至 2025 年 12 月 31 日，子公司浙江大华科技有限公司有 34,536,755.50 元尚未到期的应收票据质押用于开具承兑汇票。

该质押事项下，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 0 元。

（4）2025 年 08 月 20 日，公司与平安银行股份有限公司杭州分行签订编号为平银杭政四资池字 20250726 第 001 号的《资产池出账专项协议》（合同期限 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 8 月 19 日），约定 15 亿元的票据池专项授信额度，并将额度同时分配给子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江华感科技有限公司和子公司长沙大华科技有限公司。

在此票据池业务下，截至 2025 年 12 月 31 日，公司有 206,234,683.55 元尚未到期的应收票据（其中 200,000,000.00 元为应收合并范围内关联方票据），子公司浙江大华科技有限公司有 267,207,255.14 元尚未到期的应收票据（其中 220,000,000.00 元为应收合并范围内关联方票据），子公司长沙大华科技有限公司有 3,580,196.00 元尚未到期的应收票据、子公司浙江华感科技有限公司有 2,290,491.40 元尚未到期的应收票据质押用于开具银行承兑汇票。

该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 2,174,246.45 元，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 264,572,450.48 元，子公司浙江华感科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 2,031,834.87 元、子公司长沙大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为 6,742,355.59 元。

（5）子公司浙江华睿科技股份有限公司与招商银行股份有限公司杭州分行签订了《票据池业务授信协议》，约定 2 亿元的票据池业务授信额度。在此票据池业务下，截至 2025 年 12 月 31 日，子公司浙江华睿科技股份有限公司有 28,430,326.67 元尚未到期的应收票据质押用于开具承兑汇票。该质押事项下，子公司浙江华睿科技股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为 22,271,836.45 元。

## 2、或有事项

### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

无

### （2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

|                 |   |
|-----------------|---|
| 拟分配每 10 股派息数（元） | 3.70  |
| 拟分配每 10 股分红股（股） | 0   |
| 拟分配每 10 股转增数（股） | 0   |
| 利润分配方案          | 以截至 2026 年 4 月 17 日扣除公司回购股份后的股本 3,249,442,473 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.70 元（含税），本次分配不实施资本公积转增股本、不分红股，剩余未分配利润留待后续分配。 |

### 2、其他资产负债表日后事项说明

（1）2025 年 11 月，经公司第八届董事会第十八次会议和 2025 年第一次临时股东大会审议，公司拟分拆所属子公司浙江华睿科技股份有限公司至香港联合交易所有限公司主板上市。2026 年 1 月 19 日，浙江华睿科技股份有限公司向香港联交所递交了首次公开发行股票并在香港联交所主板上市的申请资料，相关事宜正在按计划有序推进。

（2）2026 年 4 月 17 日，经公司第八届董事会第二十一次会议审议通过《关于〈2026 年员工持股计划（草案）〉及摘要的议案》，公司拟向公司核心骨干人员（不超过 1,030 人）以 9.58 元/份的对价授予员工持股计划份额，计划筹集资金规模预计不超过 18,987.18 万元，具体参加人数及最终认购情况将根据员工实际缴款情况确定。该议案已经董事会薪酬与考核委员会审议同意，尚需提交公司股东会审议。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### （1）报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部，本公司仅有一个经营分部，即智慧物联网产品的研发、生产和销售。报告分部的会计政策与公司会计政策一致。

#### （2）报告分部的财务信息

地区分部

单位：元

| 项目 | 营业收入              | 营业成本              |
|----|-------------------|-------------------|
| 境内 | 16,752,032,126.82 | 10,894,153,685.79 |
| 境外 | 15,991,751,216.98 | 8,548,402,136.98  |
| 合计 | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 |

产品分部

单位：元

| 项目        | 营业收入              | 营业成本              |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 智慧物联产品及方案 | 26,408,997,437.86 | 15,201,037,475.03 |
| 其中：软件业务   | 1,832,591,919.52  | 635,354,985.52    |

|      |                   |                   |
|------|-------------------|-------------------|
| 创新业务 | 5,670,492,055.81  | 3,692,117,185.29  |
| 其他   | 664,293,850.13    | 549,401,162.45    |
| 合计   | 32,743,783,343.80 | 19,442,555,822.77 |

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 4,288,801,180.60 | 3,626,113,282.05 |
| 1至2年      | 235,657,039.00   | 278,227,149.44   |
| 2至3年      | 197,513,351.01   | 118,907,668.74   |
| 3年以上      | 281,616,864.64   | 327,790,735.16   |
| 3至4年      | 79,638,981.41    | 156,150,890.29   |
| 4至5年      | 88,006,193.53    | 104,733,137.94   |
| 5年以上      | 113,971,689.70   | 66,906,706.93    |
| 合计        | 5,003,588,435.25 | 4,351,038,835.39 |

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别                    | 期末余额             |        |                |         |                  | 期初余额             |        |                |         |                  |
|-----------------------|------------------|--------|----------------|---------|------------------|------------------|--------|----------------|---------|------------------|
|                       | 账面余额             |        | 坏账准备           |         | 账面价值             | 账面余额             |        | 坏账准备           |         | 账面价值             |
|                       | 金额               | 比例     | 金额             | 计提比例    |                  | 金额               | 比例     | 金额             | 计提比例    |                  |
| 按单项计提坏账准备的应收账款        | 6,881,800.94     | 0.14%  | 6,881,800.94   | 100.00% |                  | 37,472,879.25    | 0.86%  | 37,472,879.25  | 100.00% |                  |
| 其中：                   |                  |        |                |         |                  |                  |        |                |         |                  |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 | 6,881,800.94     | 0.14%  | 6,881,800.94   | 100.00% |                  | 37,472,879.25    | 0.86%  | 37,472,879.25  | 100.00% |                  |
| 按组合计提坏账准备的应收账款        | 4,996,706,634.31 | 99.86% | 192,674,276.60 | 3.86%   | 4,804,032,357.71 | 4,313,565,956.14 | 99.14% | 174,068,692.58 | 4.04%   | 4,139,497,263.56 |

| 其中：          |                  |         |                |        |                  |                  |         |                |        |                  |
|--------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|
| 组合 1：合并关联方组合 | 3,779,619,861.37 | 75.54%  |                |        | 3,779,619,861.37 | 3,137,038,601.58 | 72.10%  |                |        | 3,137,038,601.58 |
| 组合 2：账龄分析法组合 | 1,217,086,772.94 | 24.32%  | 192,674,276.60 | 15.83% | 1,024,412,496.34 | 1,176,527,354.56 | 27.04%  | 174,068,692.58 | 14.80% | 1,002,458,661.98 |
| 合计           | 5,003,588,435.25 | 100.00% | 199,556,077.54 |        | 4,804,032,357.71 | 4,351,038,835.39 | 100.00% | 211,541,571.83 |        | 4,139,497,263.56 |

按单项计提坏账准备：6,881,800.94 元

单位：元

| 名称     | 期初余额          |               | 期末余额         |              |         |        |
|--------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------|--------|
|        | 账面余额          | 坏账准备          | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例    | 计提理由   |
| 客户 1   | 36,675,477.42 | 36,675,477.42 |              |              |         | 预计无法收回 |
| 客户 2   |               |               | 5,409,849.60 | 5,409,849.60 | 100.00% | 预计无法收回 |
| 其他零星客户 | 797,401.83    | 797,401.83    | 1,471,951.34 | 1,471,951.34 | 100.00% | 预计无法收回 |
| 合计     | 37,472,879.25 | 37,472,879.25 | 6,881,800.94 | 6,881,800.94 |         |        |

按组合计提坏账准备：192,674,276.60 元

单位：元

| 名称      | 期末余额             |                |         |
|---------|------------------|----------------|---------|
|         | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例    |
| 1 年以内   | 821,146,179.58   | 41,057,308.97  | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 140,429,770.97   | 14,042,977.10  | 10.00%  |
| 2 至 3 年 | 109,000,058.21   | 32,700,017.46  | 30.00%  |
| 3 至 4 年 | 64,131,019.67    | 32,065,509.84  | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 47,856,406.40    | 38,285,125.12  | 80.00%  |
| 5 年以上   | 34,523,338.11    | 34,523,338.11  | 100.00% |
| 合计      | 1,217,086,772.94 | 192,674,276.60 |         |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额           | 本期变动金额        |            |               |               | 期末余额           |
|------|----------------|---------------|------------|---------------|---------------|----------------|
|      |                | 计提            | 收回或转回      | 核销            | 其他            |                |
| 坏账准备 | 211,541,571.83 | 30,755,963.94 | 133,071.56 | 41,150,552.59 | -1,457,834.08 | 199,556,077.54 |
| 合计   | 211,541,571.83 | 30,755,963.94 | 133,071.56 | 41,150,552.59 | -1,457,834.08 | 199,556,077.54 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

无

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额          |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 41,150,552.59 |

其中重要的应收账款核销情况：

无

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额         | 合同资产期末余额     | 应收账款和合同资产期末余额    | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|------------------|--------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| 客户 1 | 3,093,806,028.45 |              | 3,093,806,028.45 | 61.33%               |                       |
| 客户 2 | 212,000,532.86   |              | 212,000,532.86   | 4.20%                |                       |
| 客户 3 | 158,545,408.98   | 3,049,705.42 | 161,595,114.40   | 3.20%                | 35,451,793.84         |
| 客户 4 | 158,550,251.51   |              | 158,550,251.51   | 3.14%                |                       |
| 客户 5 | 114,302,456.38   | 2,888,126.31 | 117,190,582.69   | 2.32%                | 13,489,991.28         |
| 合计   | 3,737,204,678.18 | 5,937,831.73 | 3,743,142,509.91 | 74.19%               | 48,941,785.12         |

## 2、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额              | 期初余额              |
|-------|-------------------|-------------------|
| 其他应收款 | 14,419,762,765.91 | 13,384,626,871.41 |
| 合计    | 14,419,762,765.91 | 13,384,626,871.41 |

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质   | 期末账面余额            | 期初账面余额            |
|--------|-------------------|-------------------|
| 往来款    | 14,267,847,401.84 | 13,273,651,357.52 |
| 股权转让款  | 71,683,294.00     |                   |
| 保证金    | 41,920,742.52     | 45,415,624.12     |
| 员工购房借款 | 38,932,850.00     | 50,462,191.00     |
| 暂付、垫付款 | 32,314,147.46     | 47,488,662.92     |
| 其他     | 352,417.13        | 5,892,194.26      |
| 合计     | 14,453,050,852.95 | 13,422,910,029.82 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----|--------|--------|
|----|--------|--------|

|              |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 13,693,636,091.28 | 12,984,563,624.75 |
| 1 至 2 年      | 372,767,334.00    | 97,135,520.98     |
| 2 至 3 年      | 80,860,324.04     | 57,731,188.49     |
| 3 年以上        | 305,787,103.63    | 283,479,695.60    |
| 3 至 4 年      | 46,473,845.99     | 40,037,678.96     |
| 4 至 5 年      | 33,231,067.76     | 63,092,431.82     |
| 5 年以上        | 226,082,189.88    | 180,349,584.82    |
| 合计           | 14,453,050,852.95 | 13,422,910,029.82 |

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别           | 期末余额              |         |               |        |                   | 期初余额              |         |               |        |                   |
|--------------|-------------------|---------|---------------|--------|-------------------|-------------------|---------|---------------|--------|-------------------|
|              | 账面余额              |         | 坏账准备          |        | 账面价值              | 账面余额              |         | 坏账准备          |        | 账面价值              |
|              | 金额                | 比例      | 金额            | 计提比例   |                   | 金额                | 比例      | 金额            | 计提比例   |                   |
| 按组合计提坏账准备    | 14,453,050,852.95 | 100.00% | 33,288,087.04 | 0.23%  | 14,419,762,765.91 | 13,422,910,029.82 | 100.00% | 38,283,158.41 | 0.29%  | 13,384,626,871.41 |
| 其中：          |                   |         |               |        |                   |                   |         |               |        |                   |
| 组合 1：合并关联方组合 | 14,267,847,401.84 | 98.72%  |               |        | 14,267,847,401.84 | 13,273,651,357.52 | 98.89%  |               |        | 13,273,651,357.52 |
| 组合 2：账龄分析法组合 | 185,203,451.11    | 1.28%   | 33,288,087.04 | 17.97% | 151,915,364.07    | 149,258,672.30    | 1.11%   | 38,283,158.41 | 25.65% | 110,975,513.89    |
| 合计           | 14,453,050,852.95 | 100.00% | 33,288,087.04 |        | 14,419,762,765.91 | 13,422,910,029.82 | 100.00% | 38,283,158.41 |        | 13,384,626,871.41 |

按组合计提坏账准备：33,288,087.04 元

单位：元

| 名称           | 期末余额           |               |         |
|--------------|----------------|---------------|---------|
|              | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1 年以内（含 1 年） | 128,265,724.60 | 6,413,286.23  | 5.00%   |
| 1 至 2 年      | 16,282,507.41  | 1,628,250.74  | 10.00%  |
| 2 至 3 年      | 11,884,825.19  | 3,565,447.56  | 30.00%  |
| 3 至 4 年      | 12,085,614.00  | 6,042,807.00  | 50.00%  |
| 4 至 5 年      | 5,232,422.01   | 4,185,937.61  | 80.00%  |
| 5 年以上        | 11,452,357.90  | 11,452,357.90 | 100.00% |
| 合计           | 185,203,451.11 | 33,288,087.04 |         |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段         | 第二阶段      | 第三阶段      | 合计 |
|------|--------------|-----------|-----------|----|
|      | 未来 12 个月预期信用 | 整个存续期预期信用 | 整个存续期预期信用 |    |
|      |              |           |           |    |

|                | 损失            | 损失（未发生信用减值）   | 损失（已发生信用减值）  |               |
|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 2025年1月1日余额    | 20,520,608.03 | 14,459,717.89 | 3,302,832.49 | 38,283,158.41 |
| 2025年1月1日余额在本期 |               |               |              |               |
| ——转入第二阶段       | -922,929.25   | 922,929.25    |              |               |
| ——转入第三阶段       | -25,081.64    | -20,905.62    | 45,987.26    |               |
| 本期计提           | 615,825.61    | 1,251,206.51  | 4,350,958.56 | 6,217,990.68  |
| 本期核销           | 677,715.95    | 2,983,637.10  | 7,551,709.00 | 11,213,062.05 |
| 2025年12月31日余额  | 19,510,706.80 | 13,629,310.93 | 148,069.31   | 33,288,087.04 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额       |       |               |    | 期末余额          |
|------|---------------|--------------|-------|---------------|----|---------------|
|      |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销         | 其他 |               |
| 坏账准备 | 38,283,158.41 | 6,217,990.68 |       | 11,213,062.05 |    | 33,288,087.04 |
| 合计   | 38,283,158.41 | 6,217,990.68 |       | 11,213,062.05 |    | 33,288,087.04 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目         | 核销金额          |
|------------|---------------|
| 实际核销的其他应收款 | 11,213,062.05 |

其中重要的其他应收款核销情况：

无

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称       | 款项的性质 | 期末余额             | 账龄  | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------------|-------|------------------|---|------------------|----------|
| 浙江大华科技有限公司 | 往来款   | 9,863,183,031.97 | 1年以内<br>9,862,793,021.26元，1-2年<br>5,989.87元，2-3年<br>8,232.26元，3-4年<br>375,788.58元 | 68.24%           |          |
| 浙江大华智联有限公司 | 往来款   | 2,573,728,313.58 | 1年以内  | 17.81%           |          |

|                  |     |                   |  |        |  |
|------------------|-----|-------------------|--|--------|--|
| 浙江华启智慧科技有限公司     | 往来款 | 504,667,310.06    | 1 年以内  | 3.49%  |  |
| 浙江大华系统工程有限公司     | 往来款 | 393,270,324.13    | 1 年以内 345,428,151.81 元, 1-2 年 50.00 元, 2-3 年 1,293,307.72 元, 3-4 年 4,400,100.00 元, 4-5 年 5,100,400.00 元, 5 年以上 37,048,314.60 元 | 2.72%  |  |
| 成都大华智安信息技术服务有限公司 | 往来款 | 385,232,950.12    | 1 年以内 143,123,935.34 元, 1-2 年 242,109,014.78 元   | 2.67%  |  |
| 合计               |     | 13,720,081,929.86 |  | 94.93% |  |

### 3、长期股权投资

单位：元

| 项目         | 期末余额             |               |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备          | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 7,923,455,949.26 |               | 7,923,455,949.26 | 8,006,238,280.28 |      | 8,006,238,280.28 |
| 对联营、合营企业投资 | 155,583,278.10   | 19,886,629.20 | 135,696,648.90   | 156,040,573.47   |      | 156,040,573.47   |
| 合计         | 8,079,039,227.36 | 19,886,629.20 | 8,059,152,598.16 | 8,162,278,853.75 |      | 8,162,278,853.75 |

#### (1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位                         | 期初余额（账面价值）       | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 |               |        |    | 期末余额（账面价值）       | 减值准备期末余额 |
|-------------------------------|------------------|----------|--------|---------------|--------|----|------------------|----------|
|                               |                  |          | 追加投资   | 减少投资          | 计提减值准备 | 其他 |                  |          |
| 浙江大华系统工程有限公司                  | 540,661,946.58   |          |        |               |        |    | 540,661,946.58   |          |
| 浙江大华安防联网运营服务有限公司              | 102,204,947.57   |          |        |               |        |    | 102,204,947.57   |          |
| 浙江大华居安科技有限公司                  | 5,100,000.00     |          |        |               |        |    | 5,100,000.00     |          |
| 广西大华信息技术有限公司                  | 6,202,355.68     |          |        |               |        |    | 6,202,355.68     |          |
| Dahua Technology (HK) Limited | 669,687,347.00   |          |        |               |        |    | 669,687,347.00   |          |
| 浙江大华科技有限公司                    | 1,300,743,888.63 |          |        |               |        |    | 1,300,743,888.63 |          |
| 广西大华云联信息技术有限公司                | 20,002,580.76    |          |        |               |        |    | 20,002,580.76    |          |
| 杭州小华科技有限公司                    | 9,318,750.13     |          |        |               |        |    | 9,318,750.13     |          |
| 浙江大华智联有限公司                    | 1,888,395,709.21 |          |        |               |        |    | 1,888,395,709.21 |          |
| 浙江大华投资管理有限公司                  | 85,284,000.00    |          |        |               |        |    | 85,284,000.00    |          |
| 广西大华智城股份有限公司                  | 71,316,248.90    |          |        |               |        |    | 71,316,248.90    |          |
| 杭州华橙网络科技有限公司                  | 32,361,160.53    |          |        | 32,361,160.53 |        |    |                  |          |

|  |                |  |              |               |  |                |  |
|--|----------------|--|--------------|---------------|--|----------------|--|
| 浙江华睿科技股份有限公司                                   | 40,849,216.39  |  |              |               |  | 40,849,216.39  |  |
| 杭州富阳华傲科技有限公司                                   | 5,124,669.78   |  |              |               |  | 5,124,669.78   |  |
| 浙江华飞智能科技有限公司                                   | 2,731,123.94   |  |              |               |  | 2,731,123.94   |  |
| 贵州华翼视信科技有限公司                                   | 1,800,000.00   |  |              |               |  | 1,800,000.00   |  |
| 浙江丰视科技有限公司                                     | 9,060,723.93   |  |              |               |  | 9,060,723.93   |  |
| YIHUA SERVICES<br>(HK) LIMITED                 | 405,100.00     |  |              |               |  | 405,100.00     |  |
| 浙江华消科技有限公司                                     | 39,108,952.26  |  |              |               |  | 39,108,952.26  |  |
| 西安大华智联技术有限公司                                   | 991,047,555.55 |  |              |               |  | 991,047,555.55 |  |
| 江苏华锐频科技有限公司                                    | 18,020,674.13  |  |              |               |  | 18,020,674.13  |  |
| 北京华悦尚成信息技术服务有限公司                               | 10,874,903.02  |  |              |               |  | 10,874,903.02  |  |
| 浙江大华金智科技有限公司                                   | 60,000,000.00  |  |              | 50,000,000.00 |  | 10,000,000.00  |  |
| 上海华尚成悦信息技术服务有限公司                               | 2,381,088.27   |  |              |               |  | 2,381,088.27   |  |
| 浙江舟山数字发展运营有限公司                                 | 18,679,176.00  |  |              |               |  | 18,679,176.00  |  |
| 广西大华科技有限公司                                     | 30,000,000.00  |  |              |               |  | 30,000,000.00  |  |
| 浙江华忆芯科技有限公司                                    | 41,052,281.89  |  | 3,260,000.00 |               |  | 44,312,281.89  |  |
| 浙江华锐捷技术有限公司                                    | 53,826,622.38  |  |              |               |  | 53,826,622.38  |  |
| 成都大华智联信息技术有限公司                                 | 600,690,562.51 |  |              |               |  | 600,690,562.51 |  |
| 成都大华智安信息技术服务有限公司                               | 554,700,000.00 |  |              |               |  | 554,700,000.00 |  |
| 成都市惠山智能网络科技有限公司                                | 5,800,000.00   |  |              |               |  | 5,800,000.00   |  |
| 浙江华视智检科技有限公司                                   | 24,718,313.82  |  |              |               |  | 24,718,313.82  |  |
| 广西华诚科技有限公司                                     | 162,313.73     |  |              |               |  | 162,313.73     |  |
| 杭州华橙软件技术有限公司                                   | 3,643,145.79   |  |              | 3,643,145.79  |  |                |  |
| Dahua Technology<br>Canada Inc.                | 72,864.00      |  |              |               |  | 72,864.00      |  |
| 成都大华智数信息技术服务有限公司                               | 10,000,000.00  |  |              |               |  | 10,000,000.00  |  |
| 郑州大华智安信息技术有限公司                                 | 30,000,000.00  |  |              |               |  | 30,000,000.00  |  |
| Dahua Technology<br>International Pte.<br>Ltd. | 1,000,000.00   |  |              |               |  | 1,000,000.00   |  |
| 长沙大华科技有限公司                                     | 100,023,115.80 |  |              |               |  | 100,023,115.80 |  |
| 浙江华感科技有限公司                                     | 592,904,907.42 |  |              |               |  | 592,904,907.42 |  |
| 浙江大华智慧物联运营服务有限公司                               | 15,869,118.53  |  |              |               |  | 15,869,118.53  |  |
| 河南大华智联信息技术有限公司                                 | 127,933.88     |  |              |               |  | 127,933.88     |  |
| 宜宾华慧信息技术有限公司                                   | 23,018.81      |  |              |               |  | 23,018.81      |  |
| 洛阳大华智豫信息技术有限公司                                 | 10,000,000.00  |  |              |               |  | 10,000,000.00  |  |
| 西安华橙智联科技有限公司                                   | 38,024.70      |  |              | 38,024.70     |  |                |  |
| 广东华希粤智能科技有限公司                                  | 221,883.68     |  |              |               |  | 221,883.68     |  |
| 其他公司合计   | 2,055.08       |  |              |               |  | 2,055.08       |  |

|    |                  |  |              |               |  |  |  |                  |  |
|----|------------------|--|--------------|---------------|--|--|--|------------------|--|
| 合计 | 8,006,238,280.28 |  | 3,260,000.00 | 86,042,331.02 |  |  |  | 7,923,455,949.26 |  |
|----|------------------|--|--------------|---------------|--|--|--|------------------|--|

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位                | 期初余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动 |            |                |          |              |             |               | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额   |               |
|----------------------|----------------|--------------|--------|------------|----------------|----------|--------------|-------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                      |                |              | 追加投资   | 减少投资       | 权益法下确认的投资损益    | 其他综合收益调整 | 其他权益变动       | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备        |                |                | 其他            |
| 一、合营企业               |                |              |        |            |                |          |              |             |               |                |                |               |
| 二、联营企业               |                |              |        |            |                |          |              |             |               |                |                |               |
| 中睿信数字技术有限公司          | 52,803,494.38  |              |        |            | -8,129,557.99  |          |              |             | 19,886,629.20 |                | 24,787,307.19  | 19,886,629.20 |
| 宁波华晏创玺创业投资合伙企业(有限合伙) | 67,626,764.60  |              |        |            | 9,713,409.96   |          |              |             |               |                | 77,340,174.56  |               |
| 德州市数智信息科技有限公司        | 3,598,959.67   |              |        |            | -195,558.48    |          |              |             |               |                | 3,403,401.19   |               |
| 四川恒基安华物联科技有限公司       | 960,255.07     |              |        | 634,668.33 | -325,586.74    |          |              |             |               |                |                |               |
| 浙江华创视讯科技有限公司         | 31,051,099.75  |              |        |            | -10,067,752.66 |          | 9,182,418.87 |             |               |                | 30,165,765.96  |               |
| 小计                   | 156,040,573.47 |              |        | 634,668.33 | -9,005,045.91  |          | 9,182,418.87 |             | 19,886,629.20 |                | 135,696,648.90 | 19,886,629.20 |
| 合计                   | 156,040,573.47 |              |        | 634,668.33 | -9,005,045.91  |          | 9,182,418.87 |             | 19,886,629.20 |                | 135,696,648.90 | 19,886,629.20 |

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 9,821,281,286.65 | 1,486,927,492.50 | 7,449,795,751.08 | 1,430,946,858.40 |
| 其他业务 | 73,864,656.88    | 35,285,082.45    | 68,395,291.00    | 34,191,111.71    |
| 合计   | 9,895,145,943.53 | 1,522,212,574.95 | 7,518,191,042.08 | 1,465,137,970.11 |

## 5、投资收益

单位：元

| 项目                  | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益      |                | 8,304,369.49   |
| 权益法核算的长期股权投资收益      | -9,005,045.91  | -34,908,353.35 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益     | 694,701,692.30 | 6,812,806.50   |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益   | 2,667,979.29   | 1,243,275.00   |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益    | 134,944,244.25 | 322,743,089.62 |
| 其他非流动金融资产在持有期间的投资收益 | -49,372.45     | 6,235,327.82   |
| 国债逆回购投资收益           | 1,743,563.91   | 2,275,761.53   |
| 金融资产终止确认收益          | -3,081,940.11  | -10,557,467.86 |
| 债务重组收益              | -1,679,317.03  |                |
| 合计                  | 820,241,804.25 | 302,148,808.75 |

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 金额               | 说明 |
|--|------------------|----|
| 非流动性资产处置损益   | 499,321,216.61   |    |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 338,545,545.11   |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 7,539,283.69     |    |
| 委托他人投资或管理资产的损益   | 582,864,912.76   |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 4,496,227.70     |    |
| 债务重组损益   | -32,512,136.39   |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 7,457,474.80     |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | -7,787,445.32    |    |
| 减：所得税影响额   | 253,249,486.05   |    |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 18,332,688.54    |    |
| 合计   | 1,128,342,904.37 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率 | 每股收益        |             |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
|                         |            | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 10.42%     | 1.18        | 1.18        |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 7.37%      | 0.84        | 0.84        |

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

浙江大华技术股份有限公司

法定代表人：傅利泉

二〇二六年四月十八日