

杭州海康威视数字技术股份有限公司

2025 年年度报告

**HIKVISION**

二〇二六年四月十八日

## 致股东

公司成立以来，管理层常常在不断审视：我们是不是在做正确的事情，是不是在做正确事情的路上。顺应时代变化，坚守技术创新，保持创业精神，谨慎应对风险。

国内国际环境正在经历巨大的变化和调整，公司的经营重心也逐步从追求收入规模增长转向提升经营质量。经过近十年的拓展，公司完成了在智能物联 AIoT 领域的业务布局，已经取得了一些成效。再用三到五年时间，把现有智能物联 AIoT 业务做实做强。2025 年，针对每一条产品线和每一项业务，公司制定相应的策略，优化内部运营机制和资源配置，改善了经营业绩；2026 年，公司会进一步完善各项业务策略，深化机制改革、优化资源配置，以更稳健的经营管理，持续提升经营质量，为股东创造长期价值。

人工智能已成为新一轮科技革命和产业变革的核心驱动力，AI 大模型正以前所未有的速度和深度推动公司的产品技术创新和运营提质增效。技术创新始终是海康威视发展的驱动力，AI 大模型技术正在深度融入公司的产品。

过去 20 年来，公司一直在智能化技术上持续投入，从模式识别、视频内容分析(VCA)、深度学习、知识图谱到大模型，跟进智能化技术的发展。过去 5 年，公司逐步聚焦到多模态物联感知大模型技术，发展观澜大模型产品，在产品策略上拥抱 AI 大模型。2025 年，在安防业务和场景数字化业务上，公司推出数百款 AI 大模型产品，覆盖可见光、X 光、毫米波雷达、红外等波段或复合波段的前端产品、后端产品、云中心产品，并已经得到了众多用户的认可。今年，公司会进一步丰富 AI 大模型产品的品类，加强 AI 大模型产品的营销，争取取得很好的业绩。

AI 大模型技术的快速发展，对公司运营也将带来深远的影响。过去 5 年，我们在研发、供应链、营销和服务等以流程驱动为主的各种运营活动中，经历了从初步摸索到逐步导入

AI 技术的过程，有效提升了公司的运营效率和运营能力。2025 年，公司凭借“数智质量”管理模式荣获第五届“中国质量奖”，打造的“物联感知产品大规模个性化定制智能工厂”入选工信部《2025 年度领航级智能工厂培育名单》。

国际化，依然是驱动公司发展成长的重要引擎。在重重困难的面前，公司主业和 8 个创新业务，依然坚持国际化道路，拓展国际化业务。坚持一国一策，海外收入依然稳定增长。在国际局势动荡的环境中，公司会非常谨慎应对各种风险，会把一国一策做得更加细致。公司会不断提升在全球市场上的产品竞争力，提升营销和运营能力，进一步提升业绩。

2015 年，公司建立内部创新跟投制度，陆续成立的 8 个创新业务公司，逐步走出最难的创业时期，在锁定的国内和国际目标市场逐步扎下根、成长起来，已经有了一定的规模，盈利能力正在全面提升。这些业务，同主营业务一齐，正在全面拥抱 AI 大模型。

公司管理团队知道，如何长期保持创业精神，让创业精神融入公司的各种经营和管理活动中，一直是管理团队最大的挑战。2026 年是海康威视成立的第 25 周年，公司会努力以优异的业绩回报所有股东！现在依然是一个好时代，管理团队依然以创业者心态拥抱这个时代。

感谢这些年所有股东对公司的信任、坚守和支持！

见远，行更远！

杭州海康威视数字技术股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人胡扬忠、主管会计工作负责人金艳及会计机构负责人（会计主管人员）占俊华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

本公司全体董事均出席了审议本报告的董事会会议。

公司经本次董事会审议通过的年度利润分配方案为：以公司未来实施 2025 年度利润分配方案的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.50 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。本年度利润分配方案尚需提交股东会审议。

**本公司提醒投资者认真阅读本报告全文，并特别注意下列风险因素：**

1) 全球经济下行风险：全球主要经济体增长动能持续分化，通胀波动与货币政策调整带来的宏观不确定性加剧，区域经济发展不均衡问题更为突出。公司依托全球化业务布局分散单一市场风险，灵活适配各地需求调整经营策略，但若全球经济陷入持续衰退，公司整体业务仍将受到显著波及。

2) 地缘政治环境风险：全球地缘博弈持续加剧，区域冲突仍未缓解，单边主义与贸易保护主义抬头，跨境经营的合规壁垒与不确定性显著上升。公司持续优化全球资源布局，强化属地化风险管控体系，但若地缘局势突发恶化，相关国家和地区的业务仍将面临不利冲击。

3) 国内经济转型风险：国内经济处于结构转型与动能转换的关键期，部分传统领域需求持续调整，市场预期修复仍需时间，外部贸易环境变化也对企业出口形成持续挑战。公司以智能物联网技术赋能千行百业数字化转型，但若转型进程不及预期，市场需求波动将对公司业务开展带来不利影响。

4) 技术更新换代风险：人工智能、物联网、大数据、云计算等前沿技术迭代速度持续加快，技术与实体场景融合的深度与广度不断实现新突破。公司长期深耕核心技术领域，依托海量商业实践实现技术快速落地迭代，但若未能精准把握技术演进趋势，将面临市场竞争力下滑的风险。

5) 内部管理风险：公司业务规模持续扩大，新产品、新业务与全球化布局不断深化，组织管理复杂度与跨区域、跨业务协同难度持续提升。公司持续优化管理制度与流程体系，重视核心人才梯队建设，但若管理能力无法匹配业务扩张速度，将对公司经营效率与发展质量带来不利影响。

6) 供应链风险：全球供应链区域化重构进程加速，技术管制、贸易限制等地缘竞争手段持续冲击全球供应体系的稳定性。公司持续完善多元化供应网络，优化库存管控与供应链韧性建设，但若核心供应环节出现大范围中断，仍将对公司生产经营稳定性造成不利影响。

7) 网络安全风险：智能物联网场景持续深度拓展，面临的网络攻击手段日趋复杂化、隐蔽化，针对物联网设备与系统的定向安全威胁持续升级。公司始终重视全链路网络安全体系建设，持续迭代产品与系统的安全防护能力，但仍无法完全规避恶意攻击、数据泄露等潜在安全隐患。

8) 产品质量安全风险：智能物联网产品应用场景广泛，且覆盖民生、公共安全等关键领域，对产品质量与安全标准要求严苛。公司始终高度重视产品安全与质量管理，建立全流程质量管控体系。但若质量安全管理存在疏漏，可能引发产品质量问题甚至重大召回事件，对公司经营业绩产生不利影响。

9) 法律合规风险：全球多边贸易规则面临持续冲击，各国在数据安全、出口管制、市场准入等领域的监管政策日趋严格，跨境经营的合规要求复杂度持续提升。公司已建立覆盖全球业务的全流程合规管理体系，但若合规能力无法适配监管形势变化，将给公司经营带来不利影响。

10) 客户支付能力下降导致的资金风险：宏观经济波动对产业链上下游企业的经营状况与资金流动性形成传导效应，客户支付能力与回款周期的不确定性始终存在。公司始终坚持稳健经营，建立了全流程回款管控机制，保持充裕现金储备，但若市场流动性持续收紧，仍可能面临回款放缓、坏账增加的风险。

11) 汇率波动风险：公司海外业务覆盖全球多个国家和地区，日常经营中的采购、销售、融资等环节存在多币种结算敞口。公司通过合规金融工具合理对冲汇率波动风险，但若全球外汇市场出现超预期剧烈波动，仍将对公司财务表现与经营成果造成影响。

12) 知识产权风险：公司持续保持高强度研发投入，在智能物联网相关领域积累了大量核心技术成果，建立了体系化的知识产权保护与管理机制。但随着全球知识产权保护力度提升与行业竞争加剧，公司仍面临知识产权纠纷或核心技术成果被侵害的潜在风险。

上述提示未包括公司可能发生但未列示的其他风险，请投资者谨慎投资。

## 目 录

致股东 .....	1
第一节 重要提示、目录和释义 .....	3
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	100
第五节 重要事项 .....	118
第六节 股份变动及股东情况 .....	132
第七节 债券相关情况 .....	140
第八节 财务报告 .....	141
第九节 备查文件目录 .....	262

## 释 义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
《公司章程》	指	《杭州海康威视数字技术股份有限公司章程》
海康威视、公司、本公司、本集团	指	杭州海康威视数字技术股份有限公司
中国电科、电科	指	中国电子科技集团有限公司，是本公司的实际控制人
中电海康集团	指	中电海康集团有限公司，是本公司的控股股东
萤石、萤石网络	指	杭州萤石网络股份有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康机器人	指	杭州海康机器人股份有限公司；结合上下文，也指其业务。
森思泰克、海康汽车电子	指	石家庄森思泰克智能科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康微影、微影传感、热成像	指	杭州海康微影传感科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康存储	指	武汉海康存储技术有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康慧影	指	杭州海康慧影科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康消防	指	杭州海康消防科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康睿影、海康安检	指	杭州睿影科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
创新业务	指	投资周期较长，业务发展前景不明朗，具有较高风险和不确定性，但需要进行直接或间接的投资探索，以便公司适时进入新领域的业务。首次披露于公司《核心员工跟投创新业务管理办法》（详见巨潮资讯网）。 结合上下文，创新业务也指萤石网络、海康机器人、海康汽车电子、海康微影、海康存储、海康慧影、海康消防及海康安检等业务以及相应产品。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	海康威视	股票代码	002415
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	杭州海康威视数字技术股份有限公司		
公司的中文简称	海康威视		
公司的外文名称（如有）	HANGZHOU HIKVISION DIGITAL TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	HIKVISION		
公司的法定代表人	胡扬忠		
注册地址	浙江省杭州市滨江区阡陌路 555 号		
注册地址的邮政编码	310051		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2010 年 5 月 28 日在深圳证券交易所上市，原注册地址为浙江省杭州市西湖区马腾路 36 号；2016 年 3 月公司注册地址变更为浙江省杭州市滨江区阡陌路 555 号。		
办公地址	浙江省杭州市滨江区物联网街 518 号		
办公地址的邮政编码	310051		
公司网址	www.hikvision.com		
电子信箱	market@hikvision.com; ir@hikvision.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	奉玮	蔡超
联系地址	杭州市滨江区物联网街 518 号	杭州市滨江区物联网街 518 号
电话	0571-88075998 ; 0571-89710492	0571-88075998 ; 0571-89710492
传真	0571-89986895	0571-89986895
电子信箱	hikvision@hikvision.com	hikvision@hikvision.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》、www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000733796106P
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	主营业务无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	陈彦 刘颖

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	92,507,796,069.94	92,495,525,118.30	0.01%	89,341,177,610.40
归属于上市公司股东的净利润（元）	14,195,371,894.42	11,977,327,023.54	18.52%	14,107,726,276.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的 净利润（元）	13,703,158,053.20	11,814,861,641.16	15.98%	13,665,962,325.65
经营活动产生的现金流量净额（元）	25,339,411,083.10	13,264,092,022.73	91.04%	16,622,209,721.05
基本每股收益（元/股）	1.546	1.297	19.20%	1.520
稀释每股收益（元/股）	1.546	1.297	19.20%	1.520
加权平均净资产收益率	17.30%	15.34%	1.96%	19.64%
	2025 年末	2024 年末	本年末比 上年末增减	2023 年末
总资产（元）	138,049,655,334.62	132,016,200,156.14	4.57%	138,858,122,879.55
归属于上市公司股东的净资产（元）	83,348,185,885.62	80,668,661,062.88	3.32%	76,354,265,540.14

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是  否

截止披露前一交易日的公司总股本：

截止披露前一交易日的公司总股本（股）	9,164,871,550
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益

用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.549
-----------------------	-------

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用  不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	18,531,863,690.67	23,286,176,397.77	23,939,742,368.57	26,750,013,612.93
归属于上市公司股东的净利润	2,038,683,389.01	3,618,666,409.67	3,661,774,929.80	4,876,247,165.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,926,435,015.10	3,562,565,313.27	3,481,971,466.50	4,732,186,258.33
经营活动产生的现金流量净额	-1,737,373,005.70	7,080,392,643.59	8,354,008,871.16	11,642,382,574.05

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	26,802,422.78	-14,862,769.68	-10,507,192.80
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	637,997,244.06	566,828,064.11	518,953,527.79
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-70,025,776.15	41,760,525.08	-67,516,075.30
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-295,677.15	218,576.25
债务重组损益	28,305,484.54	101,109,433.26	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-471,167,293.91	-
处置长期股权投资产生的投资收益	9,933,580.31	-	-
多次交易分步实现非同一控制下企业合并的损益	-	-	116,433,610.45
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	56,727,224.59	53,766,054.09	69,942,462.96
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	1,106,664.51
减：所得税影响额	88,819,017.89	20,093,234.14	64,745,616.43
少数股东权益影响额（税后）	108,707,321.02	94,579,719.28	122,122,006.82
合计	492,213,841.22	162,465,382.38	441,763,950.61

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司所处的行业情况及公司从事的主要业务

##### 1、业务概述：

物理世界的数字化建构，是迈向通用人工智能的基础与关键环节。海康威视以智能物联为战略定位，深耕行业二十余年，构建并不断完善物联感知、人工智能、大数据三大核心技术，打通物理世界与数字世界的连接链路，推动物联数据价值的高效释放。

二十余年来，海康威视深度参与并推动智能物联行业的智能化升级进程，持续迭代产品的智能化能力，探索适配客户需求的技术落地路径，全程见证并引领了智能分析与人工智能算法在行业内的迭代发展。公司早在 2006 年就组建了智能算法团队，2023 年发布“海康威视观澜大模型”，在中国信通院“可信 AI 大模型能力评测”中获得业内首个模型开发 5 级评分。

海康威视不仅将人工智能大模型算法全面融入技术、产品与解决方案升级的完整链条，同时也以大模型能力深度赋能自身研发、运营、生产制造的各个环节，实现核心能力的持续精进。

##### 1) 以观澜大模型体系为核心，实现技术能力全面升级

感知算法层面，观澜物联感知大模型已全面覆盖多维度感知产品，实现感知精度跨越式提升，显著优化复杂环境下的目标检出率与检准率。2025 年感知大模型应用不断拓展，效果持续精进，其中音频大模型助力设备质检场景异常零件拦截率提升 70%，X 光大模型推动安检违禁品检测漏报率下降 70%。

多模态应用层面，公司推出文搜系列存算产品，依托大语言模型实现亿级视频数据的自然语言秒级检索；同时持续强化视觉细粒度感知能力，深化画面深度理解，在水利河湖治理场景中，依靠多模态图文精准问答能力快速识别河面漂浮物，准确识别违规游泳、违规钓鱼等事件，助力生态保护，保障水域安全。

底层技术层面，依托大模型能力迭代优化的观澜编码技术，通过 ROI<sup>1</sup>分割技术实现目标精准区分与差异化压缩，全面优化视频压缩效果，有效节省存储空间与能耗，大幅提升录像存储与调用效率。

##### 2) 深耕垂直场景沉淀行业算法，持续提升解决方案实用性与适配性

技术与产品的迭代升级支撑着各类场景算法的不断沉淀，基于观澜大模型底座，公司扎根近百个垂直行业、数百个细分场景，打造安全生产、公共安全、自然灾害、工业应用等系列垂类大模型算法，已在安全生产、城管市政、水利河湖、工业制造等场景实现规模化落地。

<sup>1</sup> ROI: Region of Interest, 感兴趣区域。

随着智能体技术的快速发展，公司将智能体技术做规模化应用，不断提升系统凭借告警事件做自动化分析处置的能力。通过硬件端数据采集、软件端“小海智能助手”自主分析处置的协同模式，相关方案已在安全生产、公共安全防控、交通综合管控、城市应急指挥等多领域落地，推动行业解决方案完成从传统事后取证向事中实时调度、事前主动预警的范式升级。

### 3) 聚焦高性价比与可落地性，构建全场景适配的轻量化部署体系

大模型算法的成功商业化，既需要依靠强劲的技术升级，更需要有高性价比的落地部署方式。

模型优化层面，公司通过模型结构优化、模型压缩等核心技术攻关，实现大模型内存占用降低 50%，构建高性价比应用部署模式，有效降低大模型技术的行业应用门槛。

部署方案层面，公司采用云边端融合、前后端协同、大小模型结合的系统架构，通过前端感知设备与后端算力系统的高效联动，实现大模型系统的高效、低成本落地。其中，通过猫头鹰相机<sup>2</sup>与后端系统的前后端协同，特殊作业场景违章识别准确率提升至 95%，实现技术效果与落地成本的兼顾。

### 4) 以AI大模型技术为核心抓手，全面推进公司内部数字化转型

海康威视以己为田，利用 AI 大模型技术不断优化公司管理方式，持续锻造高质量增长的内生韧性。

研发环节，公司借助大模型技术实现代码自动生成与测试用例自动构建，大幅提升研发迭代效率，为技术快速落地提供支撑。

营销与服务环节，公司依托 AIGC<sup>3</sup>技术实现营销内容自动生成，持续完善智能客服机器人，有效提升客服响应质量与效率，优化客户服务体验。

生产制造环节，公司将大模型技术深度融入数智质量管理与行为 SOP<sup>4</sup>管控，结合工业大模型持续优化生产制造能力，完善大规模、小批量、多批次的柔性制造体系，实现生产全流程提质增效。

海康威视持续迭代物联感知、人工智能、大数据三大核心技术，提供超过 30,000 种智能物联产品，构建起全场景覆盖的智能物联技术体系与产品矩阵，推动物理世界与数字世界的深度融合，助力全社会的数字化转型。

<sup>2</sup> 猫头鹰相机：主动视觉作业监管臻全彩枪球相机的简称。由全景镜头检测到目标后，联动球机镜头变倍观察细节，稳定跟踪目标并对疑似违规行为做识别和图像捕捉，再由后端系统对抓拍图片做分析复核，从而高效过滤误报。

<sup>3</sup> AIGC：AI-generated Content，人工智能生成内容。

<sup>4</sup> SOP：Standard Operating Procedure，标准操作规程。



凭借国内与海外双营销体系、主业和八大创新业务协同联动的组织架构、成熟的柔性生产制造能力与稳健的供应链体系优势，公司深度服务安防与场景数字化两大核心业务领域，持续助力社会治理精准高效、企业经营提质增效、人民生活智慧安康，不断引领智能物联产业新未来。

## 2、产品体系

海康威视持续丰富和强化物联感知技术储备，二十余年来持续深耕智能算法，不断推动行业智能化升级，2023 年发布观澜大模型后，进一步聚焦业务场景精进感知智能，打造垂类高性价比模型，强化云边端协同的软硬件产品体系。

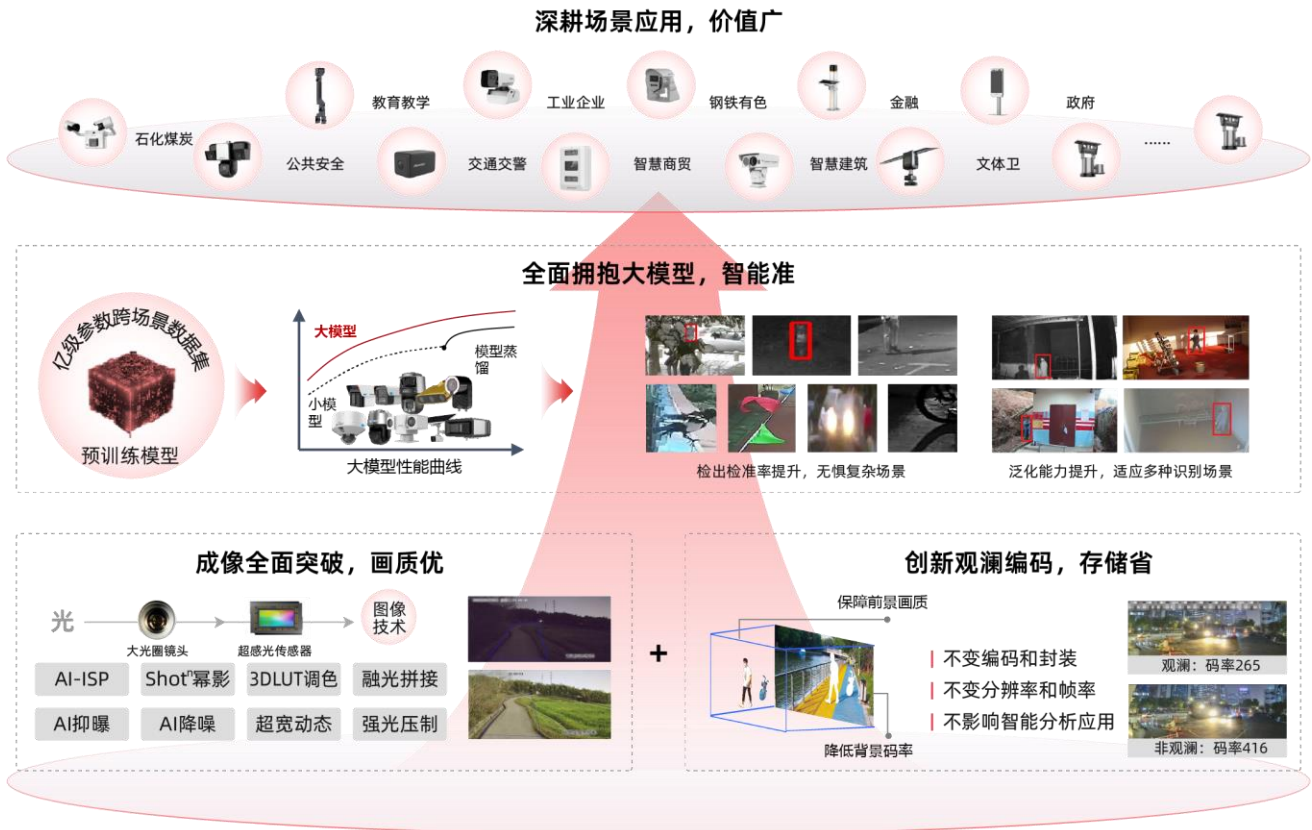
基于一个个场景化的业务需求，公司不懈寻找一种种别具匠心的技术方案，打造一件件高效实用的产品形态，创建丰富、齐备的智能物联软硬件产品体系，为全社会的数字化转型探索出一条条可行之路。

### 2.1 全面感知：充实多维感知产品体系，完善智能物联数据根基

海康威视以视频感知技术为起点，不断拓展和丰富更多维度的物联感知能力，经过二十多年的积累与沉淀，构建了覆盖电磁波、机械波，并融合温湿压磁等物理传感技术的多维感知体系。广泛的感知能力与多维感知的融合应用构建起海康威视的物联感知技术平台，支撑起海康威视在安防与场景数字化领域更多的创新应用。

## 2.1.1 前端摄像机产品

海康威视深耕智能物联领域，凭借全环境优质成像、观澜编码技术以及端侧大模型等核心能力，构建了稳定的视觉基础，有效降低视频存储成本，并拓展了摄像机在目标识别、场景理解与辅助决策方面的应用能力，从而持续为生产管理、公共安全及资源保护等行业的数字化建设提供有力支持。



### 1) 成像全面突破, 画质优

海康威视摄像机在极端光线条件，如极暗、极亮及高动态范围等场景下，均能实现稳定且清晰的成像效果，保障复杂环境中画面质量的高可靠性与细节的精准呈现，为各类智能应用奠定坚实的视觉基础。

### 极夜臻全彩技术

- F1.0 大光圈，多进光
- 1/1.2" 靶面，大感光尺寸
- 新AI-ISP，降噪/校色提升



夜间高清全彩成像，降噪提质

### 大灯抑制技术

- 宽光谱，全角度抗反射
- 视觉大模型，动态识别干扰
- 智能动态曝光，压制高光



高速大灯抑制，逆光清晰

### 脉冲激光补光技术

- 阵列式激光器，减弱散斑
- 全局曝光，抑制光强度
- 红外窄带滤光，过滤电弧光



焊接观测，无惧强光干扰

极暗 ←----- 高动态范围 -----→ 极亮

AI  
降噪

大光圈

大靶面

AI-ISP

宽动态

立体  
调色

强光  
抑制

## 2) 创新观澜编码，存储省

海康威视自主研发的观澜编码技术，通过ROI分割技术对目标做精准区分和有差别的压缩处理，在对背景高效压缩的同时，确保关键区域的画质不受影响，从而大幅减少存储空间占用，显著降低大规模视频系统的存储成本。

### 码率显著降低20-90%

不变编码和封装，不变分辨率和帧率，不影响智能分析



观澜编码技术原理

### 广兼容，易部署，省成本

传统视频存储方案	观澜编码方案
<b>硬盘</b> 403块12T硬盘	134块12T硬盘 立省269块12T硬盘 节省60%
<b>机柜</b> 4U36盘位 12节点 占机柜48U	4U36盘位 4节点 占机柜16U 机房空间立省60%

观澜编码成本优势

\*以2000路规模1080P@2Mbps，90天存储为例  
\*海康实验室测试数据，实际项目会因场景不同而有差异

## 3) 全面拥抱大模型，智能准

依托观澜视觉大模型体系，海康威视确立了L1到L4分级端侧大模型产品架构，以前端摄像机为核心，构建起从动态目标检准、要素识别匹配，到图文理解交互、任务决策控制的分层次能力体系，为行业应用提供

更加丰富的数据支持与决策辅助。

- **L1 动态目标检准:** L1级产品聚焦于动态目标的检出与分类, 可对人员、机动车、非机动车及动物等目标进行高效识别, 实现园区运营、工业安全生产等场景中的高风险行为预警, 为各类安全监测场景提供基础能力支撑。
- **L2 要素识别匹配:** L2级产品可实现画面要素识别、属性提取与行为分析能力, 可对场景中的人员、设备及环境要素进行多维度解析。目前该技术已在工业生产、电梯监管、输变电巡检及交通管理等场景中得到广泛应用, 为行业的精细化运营提供数据基础。
- **L3 图理解交互:** L3级产品融合视觉与多模态能力, 具备图像语义理解、视频摘要生成等能力, 并支持通过文本问答方式生成摄像机智能算法。例如在安全生产管理等场景中, L3产品可实现风险作业识别、违规筛查及预警, 为现场管理提供辅助决策支持。
- **L4 任务决策控制:** L4级产品可实现对场景内“目标是什么、在哪里、在做什么”的全维度理解, 结合客户具体需求提供针对性的任务决策与控制建议, 完成从“辅助决策”到“自主决策”的技术突破, 从而最大化释放大模型技术在产业应用中的价值。



#### 4) 深耕场景应用, 价值广

海康威视依托多维感知技术与行业应用需求的深度结合, 构建覆盖生产、生活与社会治理等多领域的场景数字化解决方案。目前, 该方案已在生产制造、教育教学、食品安全、交通出行等领域实现广泛应用, 并

逐步拓展至水、电、油、矿等资源保护场景。

资源保护	<b>水</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>水位观测</li> <li>水下视觉</li> </ul>	<b>电</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>输电安全</li> <li>变电巡检</li> </ul>	<b>油</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>加油站税控</li> <li>采油炼化安全</li> </ul>	<b>矿</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>采煤辅控</li> <li>本安可视管理</li> </ul>
	多要素采集	端侧大模型	<b>可见光融合多维感知 拓展场景数字化应用能力</b>	场景化设计
生产生活	<b>生产制造</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>生产安全管控</li> <li>过程管理追溯</li> <li>设备设施巡检</li> </ul>	<b>教育教学</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>趣味锻炼教学</li> <li>校园公共安全</li> <li>实验考试教育</li> </ul>	<b>食品安全</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>连锁餐饮安全</li> <li>后厨巡检管理</li> <li>原料物流装配</li> </ul>	<b>交通出行</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>公路铁路数字化</li> <li>港机作业安全</li> <li>内河航道管理</li> </ul>

以水资源管理为例，海康威视通过部署各类智能摄像机，构建覆盖岸边、水面与水下的水资源立体感知体系，可实现水质管理、管网液位监测及水下立体成像等功能，为水环境的精细化管理提供有力支撑。

## 水资源保护与管理

<h3>水质智能管理</h3> <p>矾花是水中混凝反应后形成的絮状沉淀物。摄像机可在净水过程中对矾花状态进行识别统计，监测水质。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>白光补光 高清成像</li> <li>双面雨刮 附着自清洁</li> <li>防水防腐 适应性强</li> </ul>	<h3>地下管网监测</h3> <p>监测地下井室液位变化，及时发现排水异常与内涝风险，助力城市排水系统的智能化运维。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>液位异常告警 ±1mm可视化检测抓拍</li> <li>3年稳定耐用 低功耗 大电池 强信号</li> </ul>	<h3>水下立体感知</h3> <p>水下环境长期稳定成像，立体视觉识别鱼类并测量体长，助力水生态资源监测和水下资产管理。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>水下专用成像 立体视觉</li> <li>双面雨刮 抑制附着</li> <li>耐压耐腐 海/淡水适应</li> </ul>
--	--	---

公司持续深耕底层技术创新，推动大模型技术与产业应用的深度融合，以更领先的产品技术能力、更全面的场景化数字化解决方案，赋能千行百业智能物联的高质量发展。

## 2.1.2 智能交通产品

### 1) 智能交通抓拍系统

海康威视持续深耕智能交通市场，2025年，公司进一步迭代升级以观澜大模型为基础的交通行业专用大模型，显著提升包括未系安全带、驾驶时使用手机、车斗载人等多项违法行为以及车辆特征识别的准确率，并进一步拓展对于大货车管控和非机动车不安全驾驶行为的检测应用。

公司发布了1,200万分辨率的系列交通摄像机产品，产品在纵向视野上较上一代提升显著，结合新一代AI ISP图像算法，能够在满足新补光灯标准的前提下，实现更优的图像效果和更强的大灯抑制效果，同时，环保型1200万系列产品在减轻光污染方面取得更佳成效。

这些技术升级有效推动了智慧交管业务从单一取证向全要素精准感知演进，使公司产品成为国内外智慧交管领域的核心基础设施。

智能交通抓拍系统：提升机动车/非机动车违法行为识别，提高车辆特征检出率和检准率

未系安全带	大模型：系   小模型：未系  穿着和安全带颜色接近的衣服   抬手放方向盘遮挡安全带   衣领/帽子遮挡 大模型：未系   小模型：系  雨刮器	车辆特征识别	大模型：老头乐 小模型：轿车  	大模型：皮卡 小模型：SUV  	大模型：非危险品 小模型：危险品  			
打电话	大模型：不打   小模型：打    抬手   手势接近拿手机 (如吃雪糕)   手势接近拿手机 (如摸耳朵) 大模型：打   小模型：不打  靠车窗肩膀夹手机		大模型：面包客车 小模型：面包货车  	大模型：面包车 小模型：面包车  	大模型：灰色 小模型：白色  			
玩手机	大模型：玩   小模型：不玩    手机握在手中 (手机颜色和背景颜色相似)   手机被方向盘遮挡   触摸支架上的手机 大模型：不玩   小模型：玩    手势接近拿手机 (如吃雪糕)   有手机支架但未看手机		非机动车特征识别	大模型：未 小模型：安装雨棚 	大模型：载人 小模型：未载人 	大模型：未戴头盔 小模型：戴  		
车斗载人	大模型：载人 小模型：未载人   光线过暗   杂物堆放 大模型：未载人 小模型：载人 			大模型：未压线   小模型：压线   透视   透视+遮挡	雨衣误判 	头被严重遮挡 	后排乘客背光 	帽子墨镜误判 
目标定位								

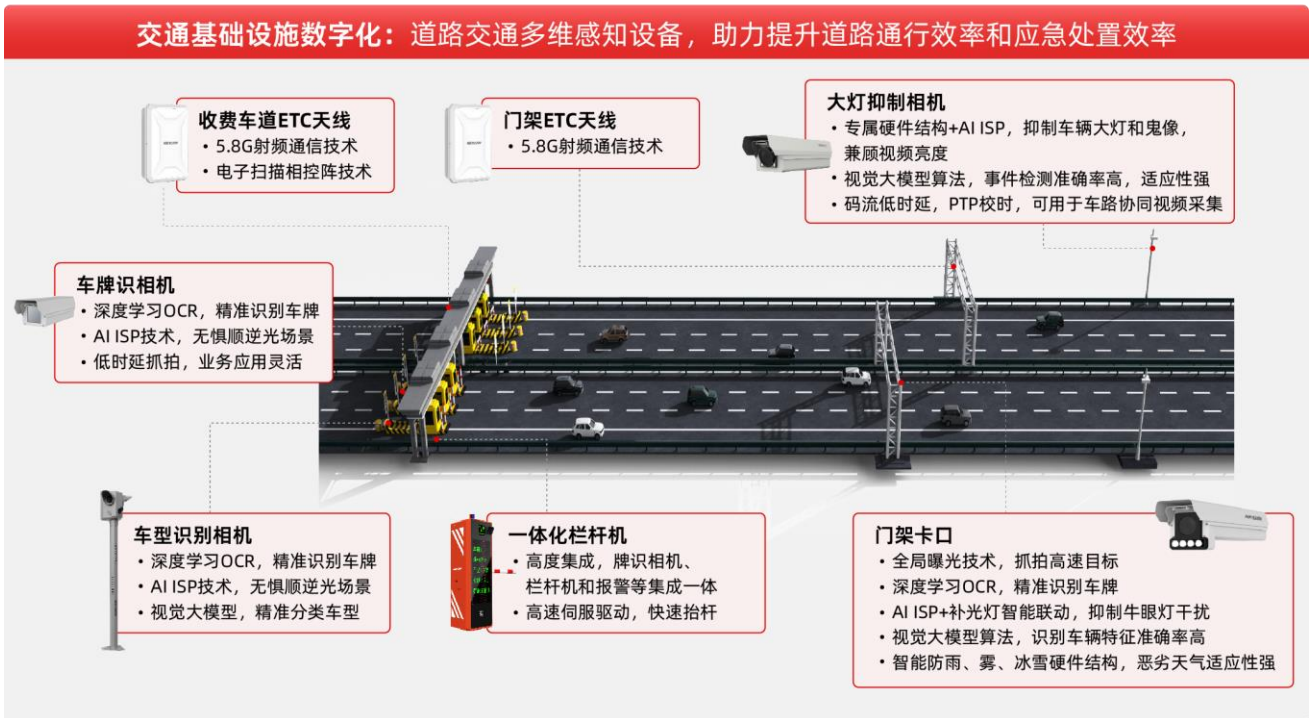
### 2) 交通基础设施数字化业务

此业务以公路和高速公路场景为核心，涵盖收费车道车牌牌识、门架卡口、车型识别相机、一体化栏杆机、ETC天线、交通事件检测服务器等关键产品，专注于提升收费效率，保障通行安全。

公司持续优化产品硬件结构设计，显著增强在恶劣天气等复杂场景下的适应性；在算法方面，依托视觉

大模型和多模态大模型技术，有效提升了车型识别准确率以及道路交通异常事件的检测能力。

通过技术创新和产品迭代优化，公司为交通基础设施的数字化转型提供更加智能、可靠的产品和解决方案，有力支撑行业向高效、安全方向演进。



### 3) 智能信号控制系统业务

公司持续强化全链路自研优势，全面构建涵盖雷视融合感知、信号机与信号灯、信控算法盒子、信控平台及配时优化服务在内的“五位一体”全体系自研架构。

在硬件产品层面，公司发布全新一代92-94GHz频段毫米波雷视一体机，并创新发布7系列高端智能信号机，进一步夯实了系统控制底座的技术基础。在算法应用层面，公司推动信控方案向“机动车、非机动车、行人”的全要素管控深化演进，显著提升了对各类交通参与者的精细化调度能力。在系统交付与服务层面，依托自有信控配时团队，公司打通从前端精准感知到后端配时优化的业务闭环，全面支持城市复杂交通场景的高效治理需求。



## 智能交通信号控制系统：“五位一体”全体系自研架构

### 硬件 | 大模型高阶智控信号机（HK7系列）

全新一代高端信号机，进一步夯实控制底座，适配复杂路口交通流统控需求



### 算法 | “机、非、人”全要素信控策略

依托雷视融合技术与自研算法，信控从机动车管理升级为“机动车、非机动车、行人”全要素精细化管控



### 服务 | 信控配时专家团队

提供信控配时优化与咨询服务，形成从前端精准感知到后端配时优化的全链条业务闭环



### 2.1.3 移动终端产品

海康威视移动终端产品以行业穿戴设备及手持PDA产品为核心，深度融合感知，传输，计算和AI算法等核心技术，构建了覆盖数据采集、传输与智能分析的全场景解决方案。在大模型技术的强力加持下，新一代终端在目标识别、语音识别、场景事件检测等方面的能力得到全面提升，已在多个行业实现规模化部署，在执法和作业规范化领域，市场占有率保持行业领先地位，在企业数字化转型相关业务中，不断有效满足日益多元化的场景需求。

### 行业穿戴领域

聚焦专业音频、多模防抖与超长续航，形成“采集-传输-智能分析-业务处理”业务闭环

### 手持PDA

持续完善通用产品矩阵，丰富终端形态，依托AI与GPU深度开发，实现通用OCR、抗腐蚀材料、视频体积测量及极小码识别等专业PDA产品突破

业务处理

AI智能分析
目标识别
车牌识别
事件检测
关键词语音识别
.....

采集站产品
双系统采集站
立柱式采集站
桌面式采集站
工牌记录仪采集站

数据采集

执法记录仪产品

三轴防抖款 4G/5G智能款 单警款 前向款 大按键款 防爆款 工牌款

移动便携产品

多摄款 智能款 纯监控款 4G小球 轻便防爆款

通用产品

全屏款 短键盘款 长键盘款 医疗款 打印款 防爆款 5G RFID一体机

手持扫码终端

海扫系列 体积测量款 全屏AI款 5G压枪款 超远距离款 DPM款 冷链款

平板

10英寸平板 10英寸扫码平板 8英寸扫码平板

物资管理

RFID读写器 RFID通道门 RFID一体机

出入库一体机

追溯打包台 药品追溯群扫终端 收件仪 出库仪

物资管理

巡更终端 对讲终端 4G防爆款.....

## 2.1.4 科学仪器产品

海康威视科学仪器业务，致力于高端科研装备的研发与产业化，护航科技创新。从实现精准定性定量，到深入探索微观世界，我们助力用户获取关键洞见，揭示物质本质，从而推动产业持续升级，为全球科技进步贡献智慧和力量。

物质成分分析

实验室设备

超高效液相色谱仪    气相色谱仪    气相色谱-质谱联用仪

在线设备

融合光谱煤质分析仪

物质形貌观测

超景深3D数码显微镜

1160系列    1140系列

海康威视色谱、质谱系列产品，为实验室物质成分分析提供了高精度、高灵敏度与高稳定性的强大工具。超高效液相色谱仪以自研直驱式双柱塞杆串联泵为核心，流量精度高、梯度洗脱准确。气相色谱仪搭载高精度电子压力控制系统，结合性能优异的柱温箱设计，有效保障仪器的稳定运行。色质谱联用产品依托自主研发的高效离子传输与高精度质量分析技术，实现 fg 级<sup>5</sup>超高灵敏度。公司以柔性制造与能力供应链管理体系

<sup>5</sup> fg: femtogram, 飞克, 1fg=10<sup>-15</sup>g。

为基石，为产品构建了自主可控的核心竞争优势，确保了供应链的安全与稳定。

海康威视融合光谱煤质快速分析仪，充分发挥近红外分子光谱与 X 射线荧光原子光谱的成像特性，利用人工智能算法对两者信息进行双模态融合，可在 2 分钟内对 99% 以上煤型实现快速、准确、鲁棒、无损的煤质分析，获取灰分、硫分、热值、全水含量等全面指标，为行业带来重大技术突破，助力能源高效利用。



海康威视超景深 3D 数码显微镜，融合先进光学系统与智能三维建模算法，集高分辨率、大景深、快速成像等优势于一体，能够实现对细微结构的高精度三维测量与分析。其横向分辨率高达  $0.42 \mu\text{m}$ ，Z 轴分辨率可达  $1 \mu\text{m}$ ，为工业检测与科研探索提供更高效、更精准的技术支撑。

### 2.1.5 光谱传感

海康威视持续创新光谱传感技术，构建了涵盖气体监测、水质监测与成像光谱监测的三大产品体系，依托高精度光谱感知与智能算法，为工业安全、生态保护、农业生产等领域的数字化转型提供有力支撑。

**气体监测产品：**产品体系进一步完善，形成从便携防护到全域遥测、从固定站点到高空巡检、从单一气体到数百种气体分析的全链路监测能力。2025 年，公司推出符合国家本质安全标准的防爆 TDLAS<sup>6</sup> 产品，面向高危场景实现轻量化精准泄漏监测，有效提升工业安全监测的可靠性与场景适用性。

**水质监测产品：**通过“光谱+AI”深度融合，系列产品端侧算力全面增强，监测稳定性持续提升。2025 年，公司新发布全光谱水质监测仪及机载、机巢式高光谱水质监测仪，进一步拓展了水环境监测的时空覆盖范围，推动行业向实时化、智能化方向演进。

**成像光谱监测产品：**产品线持续丰富，应用逐步拓展至植被监测、颜色检测、过程分析等多个领域。2025 年推出的多光谱地表火相机，具备秒级火情早期识别与精准预警能力，有效强化生态安全防控水平。

<sup>6</sup> TDLAS: Tunable Diode Laser Absorption Spectroscopy, 可调谐半导体激光吸收光谱。

监测数据更全面
产品体系更丰富
应用领域更广阔



地表水监测



排口监测



气体泄漏监测



植被监测



火险早期预警



颜色检测



工业过程检测

水质监测



气体监测



成像光谱监测



**光谱技术创新**

紫外-可见全光谱监测

光谱面阵成像技术

全新自研光谱仪

双光路系统

自研机芯

**智能算法突破**

端侧算力

灵敏度调控算法

AIOP水质监测

植被AI识别算法

气云新一代识别算法

### 2.1.6 声学传感

海康威视依托先进的声学器件与声学算法，结合可听声与超声多频段感知技术，实现设备设施状态监测及零部件内部缺陷检测等应用。2025 年，公司进一步拓展产品矩阵，深化智能算法与场景适配能力，持续助力工业智能化转型。

**声波监测产品：**通过对声波异常信号的智能分析，实现设备在线监测与预测性维护，监测数据可实时上传至平台，助力运维人员精准预判风险，有效减少非计划停机，保障设备运行安全。产品方案目前已成功应用于镇江港、中孚实业等多个企业。

**电力设备局放监测**

**设备远程运维监测**

**局部放电与气体泄漏监测**



工业听诊麦克风




具备国网认证  
变电设备声纹在线监测套装

**7x24h**  
不间断变电设备监测，全天候守护场景安全。

**非接触**  
与设备非接触连接，与设备间不产生干扰，检测范围更广。

**远程化**  
设备声纹在线同步平台，实时监测与回溯，实现无人值守巡检。

**AI加持**  
正样本模型训练，可快速筛选异常数据并标定，长久高效巡检。



变电器



GIS



高压断路器




温振/振动监测系统



声振温度监测系统


**智能运维**

三大设备数据分析  
智能解析设备故障  
精准评测设备状态



**远程运维**

数据信息平台监测预警  
支持数据查询回放  
多设备统一管理



**预测运维**

长期趋势周期导出  
预测设备维修周期  
避免非计划性停机






电机




齿轮箱




风机




泵机



在线声像仪



在线防爆声像仪



云台在线声像仪

**在线 & 防水**

**测得准**  
±1°精准定位声源位置，快速找到故障

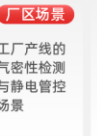
**防护强**  
高防护等级，适应恶劣环境

**效率高**  
7\*24h远程监测，故障及时掌握

**覆盖广**  
敏锐检测5KHZ-72KHZ超宽频段故障



变电场景  
变压器、开关柜、套管等位置局放监测



厂区场景  
工厂产线的气密性检测与静电管控场景



发电场景  
风电、光伏等发电厂局部放电监测



化工园区  
化工园区管道泄漏监测

**超声检测产品：**聚焦零部件内部缺陷检测，公司具备国内领先的 AI 算法与熔深检测技术，超声相控阵产品在业内率先达到±0.1mm 的检测精度，大幅降低探伤门槛并提升探伤效率。该方案已在多个大型制造企业实现规模化落地应用，推动探伤作业数字化升级。

超声相控阵系列	AI		业务场景					
	产品/设备	特点	检测内容	相控阵板卡	相控阵四轴自动化	相控阵六轴自动化	超声显微镜	相控阵便携式
超声显微镜	超声显微镜	<ul style="list-style-type: none"> <li>适用于物料检测、失效分析、可靠性验证等领域</li> <li>检测芯片晶圆键合、各类封装测试（TO/SOP/BGA等）、LED等</li> <li>可检测封层、裂纹、气泡、空洞等缺陷。计算缺陷尺寸，精度可达10μm</li> </ul>	搅拌摩擦焊	✓	✓	✓	✓	✓
	六轴自动化	<ul style="list-style-type: none"> <li>六轴机械臂、扫查更灵活</li> <li>可对产线，自动上料、检测、下料</li> <li>适用零件尺寸较大，可定制水槽、机械臂尺寸</li> </ul>	钎焊液冷板	✓	✓	✓	✓	✓
	四轴自动化	<ul style="list-style-type: none"> <li>用于大型流水线全检场景</li> <li>汽车零部件搅拌摩擦焊在线检测</li> <li>缺陷AI自动识别</li> <li>适用零件尺寸小于0.8mX0.5m</li> </ul>	金属淬火	✓	✓	✓	✓	✓
	板卡	<ul style="list-style-type: none"> <li>针对拥有自动化整合能力的用户，提供板卡+探头+AI解决方案；</li> <li>内置超声采集卡、分析算力、检测软件；</li> </ul>	IGBT				✓	✓
	便携式	<ul style="list-style-type: none"> <li>用于中小用户离散、复杂场景零部件缺陷检测</li> <li>人工手持操作，需有超声设备操作经验</li> </ul>	芯片				✓	✓
	探头	<ul style="list-style-type: none"> <li>针对拥有自动化整合能力的用户，提供配件</li> </ul>	风机叶片	✓				✓

## 2.1.7 光纤传感

自 2021 年进入光纤传感领域以来，海康威视始终围绕“更高精度、更多维度、更强性能”的产品发展方向，不断丰富完善产品布局。目前已形成覆盖分布式与点式两大类别的完整产品线，包括分布式定位型振动光纤、测温光纤、听诊光纤，以及点式光纤光栅解调仪等，可实时监测温度、振动、应变等多种关键物理量，有力支撑工业生产及基础设施的安全运行。



定位型振动光纤	定位型测温光纤	定位型听诊光纤	光纤光栅解调仪
<b>高空分款</b> 2/5/10km 1/2通道 	<b>高空分款</b> 3/6/12km 4/8/12通道 	<b>壁挂款</b> 1.2km 1/2/4通道 	<b>光栅解调仪</b> 10/40nm 8/16通道实时 
<b>远距离款</b> 30/50km 1/2通道 	<b>常规款</b> 10/20/30km 4/8/12通道 		<b>光栅传感器</b> 温度 应变 位移 
<b>多通道款</b> 10/30/50km 4/8/16通道 	<b>消防认证款</b> 10km 4通道 	<b>模组款</b> 1.2km 1/2/4通道 	静力水准仪 压力 倾角 
<b>壁挂款</b> 1/2/5km 1/2通道 	<b>矿用本安款</b> 10km 4/8通道 		.....
<b>机柜款</b> 1/2/5km 1/2通道 	<b>经济款</b> 2.5km 1通道 		

2025 年，公司持续推进分布式与点式光纤传感业务协同发展。在分布式光纤方面，通过突破空间分辨率关键技术瓶颈，成功推出高空分振动光纤与高空分测温光纤，实现检测精度从米级到厘米级的跨越，进一步满足高精度场景的监测需求。同时，点式光纤光栅产品已在风机、整流柜、管廊等多个典型场景实现规模化落地应用，产品竞争力与市场覆盖能力进一步提升。

## 2.2 存储与计算：深化多模态大模型应用，激活海量数据价值

海康威视持续深化多模态大模型技术的落地应用，全面驱动存储与计算产品的技术革新与迭代升级。伴随 AI 技术的快速演进与安防行业发展的新形势新要求，2025 年，公司重点打造文搜存算、观澜编码存储两大全新产品体系：

文搜产品体系实现了视频业务应用与大模型技术的深度融合与双向赋能，依托多模态大模型技术充分激活海量视频数据的核心价值。该体系构建了层次完备的产品矩阵，覆盖从边缘到中心、从存储到计算的全链路产品，可全面适配各类安防及行业数字化应用场景。

观澜编码磁盘阵列采用存储与计算一体化架构，依托大模型技术实现视频编码技术的突破性升级，可大幅压缩高清视频码率。该产品既有效满足了行业日益增长的海量视频数据存储空间需求，也有力对冲了存储介质价格上行带来的成本压力，以技术创新为客户持续创造核心价值。

海康威视存储与计算产品，秉承公司在智能物联、大数据领域的核心技术优势，着力打破数据流通与应用壁垒，实现多维数据的跨模态融合应用，大幅拓展人工智能技术的场景应用边界。该系列产品品类完备、布局全面，以公司多年行业深耕积淀为根基，以客户价值创造为核心驱动，全面加速多模态大模型在千行百业的深度落地与规模化应用。

### 2.2.1 存储产品

在存储产品上，海康威视凭借持续创新与深厚积累，将先进的多模态大模型技术和存储技术深度融合，率先在业内推出多模态“文搜”存储产品。该产品通过大语言模型高效处理海量视频数据，显著提升数据价值，使客户可以通过自然语言便捷地搜索和应用视频数据，以技术创新驱动行业持续变革。

#### 1) NVR——域端核心存储产品

海康威视 NVR 产品的市场占有率连续多年领先，历经近 20 年的发展，沿网络化、高清化、智能化路径稳步演进。该产品涵盖经济型、通用型及高密度全系列产品，种类齐全，应用广泛。以文搜 NVR 产品为先驱，海康威视积极推动技术发展浪潮，引领行业进入大模型时代。

2025 年，文搜 NVR 产品显著提升多模态大模型性能，产品搜索内容更加丰富，准确率大幅提升，兼容

性进一步增强。目前，该产品已在众多行业的安防系统中成功部署，为客户带来全新的搜索体验。



## 2) 磁盘阵列——大规模集中存储产品

数据是用户的核心资产，而存储系统作为数据仓库，构成了信息系统的重要基础设施。海康威视磁盘阵列产品线完备，涵盖 CVR 和云存储等通用存储系列，同时提供加密型存储、数据对象存储、超长备份存储等多种专用产品，满足不同场景下的数据管理需求。

2025 年，海康威视磁盘阵列产品在智能化方向上全面加速，依托多年积累的深厚存储技术底蕴，融合先进的多模态大模型技术，持续推动产品迭代与创新，相继推出多模态文搜磁盘阵列、观澜编码磁盘阵列两大系列大模型产品。



**多模态文搜磁盘阵列：**基于观澜多模态大模型技术平台，结合公司二十余年的存储研发经验，率先在安防行业推出多模态文搜型磁盘阵列产品。产品采用存储和AI计算一体化架构，具备高性能、大带宽及数据存算融合能力，实现即存、即算、即用。产品在对海量视频数据存储的同时，能够对视频中的各类目标进行大语言建模，用一个词、一句话即可对亿级数据进行秒级检索。

公司通过多模态大模型技术的深度应用，重塑了海量图像数据的存储与使用模式，充分释放数据潜在价值，引领中心存储磁盘阵列产品全面迈入大模型技术引领的新时代。



**观澜编码磁盘阵列：**海康威视观澜编码磁盘阵列产品内置高性能GPU，采用创新的观澜编码技术，融合了观澜大模型深度理解能力与像素级分割技术，能够精准识别视频中的关键目标（如人员、车辆、动物等）。通过ROI技术对视频画面进行精细化分割，在确保人、车等关键目标有足够画质清晰度的前提下，对背景区域进行高效压缩，从而显著降低码率。该技术构建了“智能识别-精准ROI分割-差异化编码”全链路优化体系，实现存储效率与画质保障的双重协同。

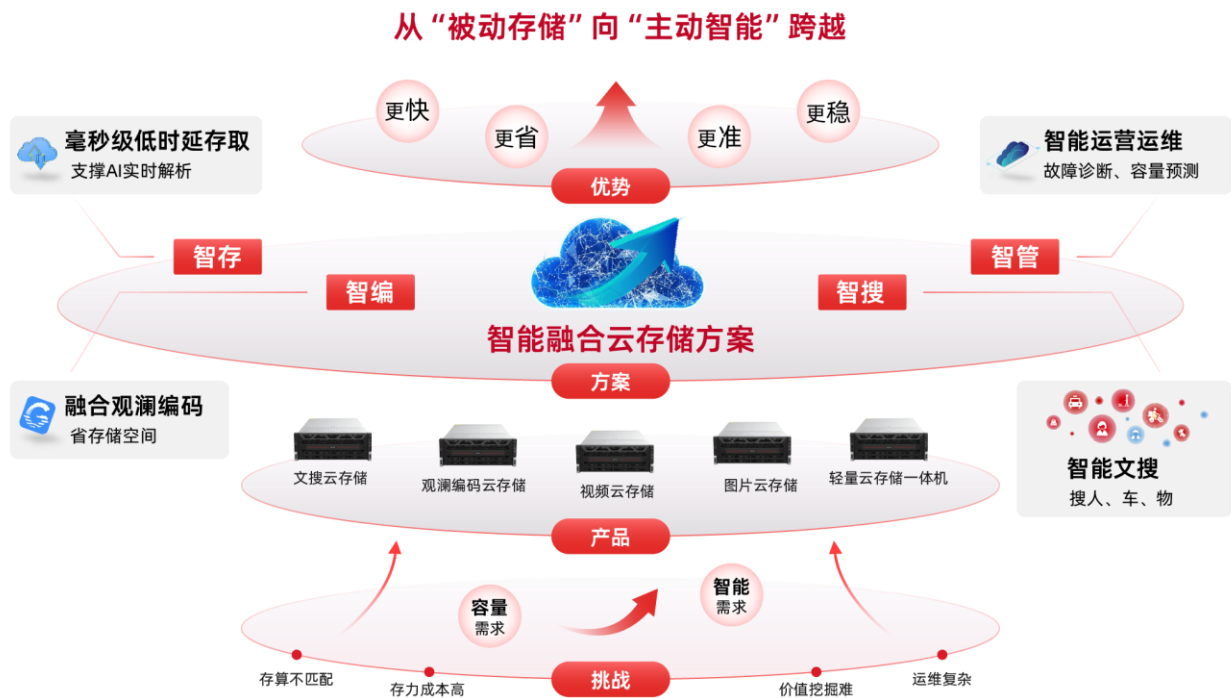


观澜编码存储可有效节省存储空间、降低电力损耗，尤其适合磁盘阵列产品的长周期视频存储形式。海康威视愿通过持续的技术创新，不断探索高效、安全、经济的视频存储新方案，为用户创造长期价值。

**云存储：**在云存储领域，2025年海康威视推出新一代智能融合云存储方案，实现从“被动存储”向“主动智能”的跨越。该方案具备四大核心能力：

- 智存：毫秒级低时延存取，以高吞吐量适配 AI 算力；
- 智编：融合观澜编码算法，显著节省存储空间；
- 智搜：支持语义及多模态检索，基于自然语言或图像快速精准检索人、车、物等目标；
- 智管：提供精准故障诊断与容量预测，提升系统可靠性与运维效率，化解运维迷雾。

新一代智能融合云存储方案以“更快、更省、更准、更稳”的核心优势，重塑数据基础设施架构，助力客户实现数据价值最大化。



### 3) 数据存储——聚焦非结构化数据和工业质检存储系统，推动数据普惠应用

海康威视数据存储产品聚焦于非结构化存储与工业质检存储应用，结合多样化应用场景，提供高性价比的存储解决方案。产品系列涵盖单控、双控、分布式存储及冷存储等多种架构，适配各类业务平台，具备高可靠性与高可用性。同时，产品具备数据管理中台能力，可简化数据接入与应用开发，提升业务效率。通过内置 GPU 与海康多模态大模型技术，产品能够高效解析非结构化数据，为公安、交警、交通、高速等业务提供大规模实时数据存储与分析支持。

在工业领域，工厂的智能升级改造带来对质检数据的高效管理需求，公司推出涵盖数据采集、压缩、查

询及训练推理的全链路产品。无论是单个质检设备还是整条流水线、整座工厂的数据，公司都可提供端到端解决方案，助力企业实现质检数据的集约化、智能化管理。

**聚焦非结构化数据存储产品及应用解决方案**

		三方平台		工业数字化				数据中心			
场景		安防视频平台	业务应用平台	设备级	线体级	模型级	工厂级	虚拟化	数据库	ERP	...
	高端	 DS-AS72		 DS-AD83		 DS-AH72/N				 蓝光库	
中端		 DS-AS71	 DS-AS81	 DS-AD82		 DS-AH72		 DS-AF22		 打印一体机	
	入门	 DS-AS70		 DS-AD81		 DS-AH71		 DS-AF20		 打印一体机	
方案配套		AS单控	AS双控	AD双控	AH分布式		AF存储服务器	AL冷存储			
											
		存储网络		备份存储				超融合			

## 2.2.2 智能计算产品

### 1) 域端智能计算——更精准、更灵活

海康威视域端智能计算产品包括智能安防和场景数字化两大产品体系，经历十多年发展，现已建构了涵盖全行业场景应用的全新大模型产品体系。产品的智能化水平不断跃升，各类数字化、工程化手段持续迭代，支持产品不断推陈出新，以满足广大客户在智能安全防范、智慧监管及数字化安全预警等方面日益多样化的诉求。



**智能安防产品：**面向智能安防场景应用，公司应用多模态大模型、高效检索等技术，打造文搜主机和文搜超脑产品。

- **文搜主机：**产品适用于中大场景企业园区、高校行业、文博景区等场景，单台设备支持 500 路以上相机的智能化改造，集文搜、人员聚类聚档、场景化智能预警等功能于一体，是中大型场景下的旗舰产品，目前已在 100 余个高校与企业园区实战应用，并取得显著的应用成效。
- **文搜超脑：**该产品面向中小场景如工厂、学校、医院等环境设计，其应用范围覆盖人员、车辆乃至常见物品、动物等，具备行业领先的搜索准确率，可以满足客户文搜+智能安防人车预警的需求，文搜实现目标初筛，结合图片搜索、聚类、报警等，高效实现应用闭环。凭借产品的卓越表现，文搜超脑已成为中小场景下文搜领域首选产品，目前全国范围内已有超 5,000 个项目成功落地。



**场景数字化域端计算产品：**场景数字化域端计算产品是公司近年来重点打造的全新产品线，专注于各行业的安全生产监管和生产运营领域。基于客户业务需求，海康威视在多年积累的行业模型基础上，融合多模态大模型技术，构建了创新的场景数字化产品体系。该体系包括AI融合巡检超脑、行业垂直产品、AI多模态研判主机等，可灵活适配不同规模和类型行业应用场景。

- **AI 融合巡检超脑：**产品聚焦于企业安全生产和政府安全监管领域的智能化巡检需求，提供全天 24 小时在线服务。产品不仅可大幅提升巡检效率和即时性，降低人工巡检强度，更能削减监管盲区，助力安全生产，让巡检业务“高效、及时、简单”。新一代大模型巡检超脑具备三大特性：  
**算法多：**内置百种算法，支持开箱即用，满足多样化需求；  
**算法准：**以强大算力支持多模态大模型算法，显著提升巡检算法准确性；  
**见效快：**支持算法现场调优，可现场根据需求灵活优化，大幅提升算法更新效率。

融合巡检



AI融合巡检超脑



AI融合巡检主机

算法多

内置百种算法，开箱即用

  
人员

  
车辆

  
物品

  
环境

  
开放平台算法

算法准

多模大模型技术

全新硬件，更强算力

算法升级**多模态**

见效快

现场调优，即调即用









巡检微调示意图










行业应用



加油站税控超脑

加油站提枪行为识别  
加油站车辆进出识别



水利巡检超脑

水位识别、漂浮物检测  
船只/钓鱼/游泳识别等



矿山巡检超脑

皮带跑偏、皮带煤量检测  
皮带大块煤、刮板机故障检测



电力巡检超脑

表计识别、跑冒滴漏  
电力安全生产




SOP超脑

顺序合规检测、工具归位  
工序防漏检测等

- **行业垂直专用超脑：**针对加油站、水利、矿山、电力、生产线等特定行业，公司发布了行业垂直专用超脑，产品深度贴合行业需求，助力各行业实现高效数字化转型。
- **AI 多模态研判主机：**主要面向工业企业安全生产监管和政府智慧监管等应用，产品内置参数量更大、场景理解能力更强的多模态大模型，能够对安全生产中的复杂作业如动火作业、登高作业，吊装作业等实现更精准的细节和逻辑研判。根据业务需求，产品还支持通过文字描述快速生成算法，以更灵活的方式响应业务需求，广泛应用于发电厂、大型石化企业、大型制造工厂、森林防火等场景。


## AI多模态研判主机



**懂场景** 深度场景理解

**辨细节** 精准细节理解

**见效快** 一句话生成算法



**登高作业识别**

- 是否系安全带
- 是否戴安全帽
- 是否有监护人员
- .....

**可燃物识别**

**动火作业识别**

- 是否戴防护装备
- 乙炔瓶是否固定
- 有无灭火器
- .....

## 2) 中心计算——打造智能物联算力基座，提供丰富且有竞争力的方案

随着人工智能、大数据、云计算、云存储等技术的快速发展，安全可靠、性能领先的 IT 基础设施变得不可或缺。

**通用计算产品：**海康威视通用服务器基于高性能处理器进行全栈自研，在高速信号设计、BMC/BIOS<sup>7</sup>基础固件研发、节能降噪、整机性能调优及操作系统开发等方面持续提升能力，产品丰富完善，涵盖机架式服务器、边缘服务器和塔式服务器等多种产品形态，能够充分满足不同市场应用需求。

**智能计算产品：**海康威视智能服务器产品家族产品形态丰富，涵盖训练与推理等主流应用场景。产品可搭载国内外各类GPU计算卡，扩展能力强，兼容性好，满足各层次客户性价比要求。产品支持大规模视频数据的实时处理，支持多种类型算法的并行计算，显著提升分析效率，降低建设成本。

产品既可满足信息化市场的通用需求，也能为智算中心、云计算和大数据业务提供坚实可靠的基础设施支撑，适用于政府、公安、司法、交通、能源等各大行业的专业解决方案，为各行业提供高性能、高可靠、高安全性的智算支持。

**通用计算**

通用计算服务器基于海康威视硬件平台开发，支持国内外CPU，产品种类丰富、性能强劲，充分满足多元化市场需求。



机架式

塔式

工作站

边缘

**智能计算**

AI算力服务器产品全面兼容市场上主流CPU、GPU产品，构建了层次丰富、极具竞争力的产品体系。



GPU导风罩01

GPU导风罩02

风扇模组

风扇模组框

硬盘背板

风扇转接板

硬盘Tray

机箱上盖

GPU卡

分析板及其托盘组件

中间转接板

主板

电源

CPU导风罩

机箱底座组件

<sup>7</sup> BMC: Baseboard Management Controller, 基板管理控制器; BIOS: Basic Input/Output System, 基本输入输出系统。

## 2.3 显控与交互：创新显示控制技术，拓展智能交互场景

### 2.3.1 显示与控制产品

显控业务作为海康威视全链条解决方案中的关键一环，是数据可视化输出的重要环节，将采集感知、经过处理的各类信息和数据转化为直观可视化的内容，为客户决策提供支撑。依托公司产品齐全、客户理解深入的特色及研发生产的协同性优势，海康威视显控业务整合解码、显示控制与软件能力，强化系统各环节联动性与客户黏性，通过技术迭代、成本优化与全流程协同，持续提升核心竞争力，彰显在显控领域的差异化竞争优势。

公司在智慧显控领域持续深化布局，在 Micro LED 显示技术方面，公司采用倒装共阴驱动技术、动态节能引擎算法及大带载传输技术，推出镜系列 MIP<sup>8</sup>冷屏与高集成一体机等新产品。产品具备高节能性、低温触感及卓越的色彩还原能力，广泛应用于指挥调度、会议及展示等多样化场景。



围绕显示处理器这一显控核心环节，公司创新性地开发了新一代视频处理器、LED 显示处理器及解码拼接屏产品，采用大带载传输技术及海康独有的 AI 画质增强技术，实现了全链路显示效果的优化，有力促进了控制系统网络化与标准化的进程。同时，公司为显控产品开发全新业务管理云平台，覆盖从商机识别到运维管理的全业务流程，为客户和用户围绕产品全生命周期提供数字化管理支持，显著提升管理质量与效率。

目前，相关产品已深度融入多行业生态体系，提供全网络化的场景解决方案。未来，公司将加速推进“显

<sup>8</sup> MIP: Molded Interconnect Package, 模塑互联封装。

示+AI+算力”的融合创新，致力于构建智能显控生态，为全球显示产业的智能化升级贡献力量。

## 2.3.2 智慧屏与视频会议产品

海康威视智慧屏与视频会议产品专注于教室、会议室以及典型信息发布场景。在音视频编解码、互联互通、弱网对抗和交互显示等传统技术持续优化的基础上，公司战略性投入 AI 大模型应用开发，把前沿的 AI 智能体能力深度整合到智慧屏应用中，显著丰富了产品功能，提升了人机交互效率。通过不断打磨软件细节、升级硬件能力，公司持续推动用户体验持续升级，致力于为顾客提供智能、专业、好交付的解决方案。



### 1) 教学场景产品

海外市场方面，公司持续优化安卓版本产品，新推出的 WonderOS 4.0 系统深度融合 AI 大模型技术，支持包括快速 AI 搜索、上下文分析、智能问答、语音字幕及纪要总结等多项 AI 功能，有效简化教学操作，提升教学过程的智能化水平。此外，全新的海外教学平台 WonderHub Class 致力于协助教师高效整合备课、授课与课后管理全流程，借助 AI 技术实现课程准备的自动化、课堂讲授的精准化与教学管理的智能化，从而显著提升教师的工作效率与教学体验。

国内市场方面，紧跟“AI+教育”的政策导向，公司开发了新一代融合云端 AI 模型和端侧轻量模型的产品方案。该产品可对教学过程做无感化信息采集和智能分析，显著提高教学效率。同时，易教学软件平台基于专业教学大模型能力，提供 AI 一键生成课件、智能问答、AI 智能体等功能，搭配班班通及配套产品，全面提升教师的教学体验和备课效率。

### 2) 会议场景产品

会议平板产品实现软硬件全面升级：新版投屏系统支持设备推荐、多画面选择和权限管理；公司发布四代投屏器，具备双接口兼容设计，可靠性与散热性能显著提升，有效优化投屏体验和操作效率。会议平板产品内置的 AI 大模型能力进一步强化，引入智能体技术，在纪要转写和检索的基础上，增加自然语言交互和基础场景动作引导执行能力，大幅降低用户使用门槛。

视频会议产品聚焦终端设备，全新发布的高集成 4K 定焦终端体积更为紧凑，音视频效果增强，性价比显著提升。

无纸化产品方面，公司推出行业领先的一线通升降终端，通过单根网线实现视频、音频和控制信号的传输。会议室方案更加精简聚焦，以全网络化为核心，配套售前设计工具和售后调试工具，端到端简化方案实施流程，降低部署复杂度。

### 3) 信息发布场景产品

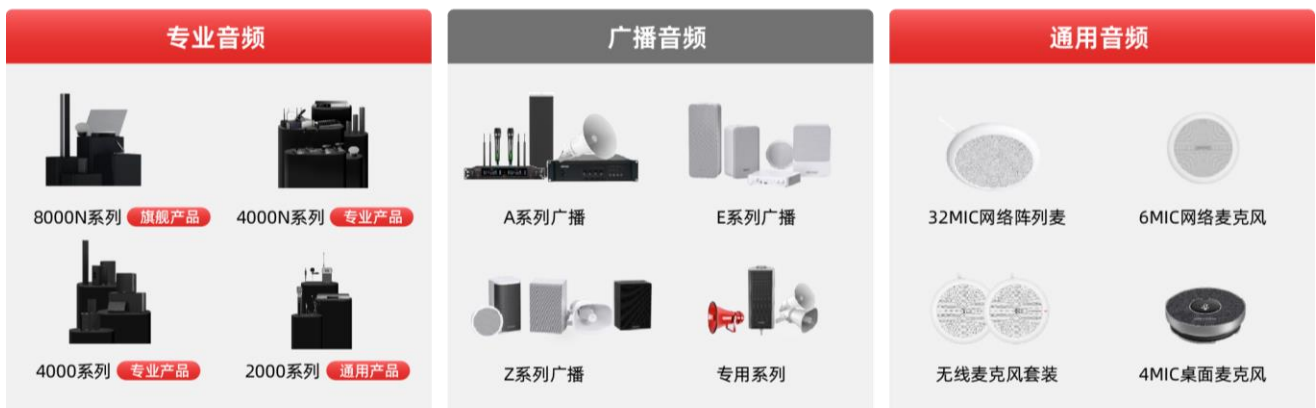
数字标牌产品包括电子班牌、数字餐牌、立式广告机、户外高亮屏等多个品类，广泛应用于零售、医疗、交通、教育、金融等行业场景。2025 年，公司对产品硬件做全面升级，在国内市场推出 6A、6B 系列，在海外市场发布 DP、DL 系列及特色立柜产品。新一代产品采用超薄窄边设计，外观简洁现代，具备专业级显示效果，通过自动白平衡技术确保色彩一致性，硬件芯片平台 SDK 架构实现统一化，便于产品升级维护。

公司构建了全链路安全防护体系：设备端配备软霸屏设备锁，保障终端安全；传输过程采用加密机制，防范内容被截获篡改；平台端通过国家信息安全等级保护三级认证，全面确保发布内容的安全可靠。

针对海外市场，公司推出新一代云平台，显著降低客户部署与维护成本，提升发布效率与管理快捷性。公司同步提供本地化部署平台，支持内容的快捷发布和统一管理，满足不同客户的运营需要。

### 2.3.3 交互音频

依托多年的声学技术沉淀，海康威视已构建起从声学设计、算法研发到系统联调的全链路研发能力，持续推动专业音频、广播音频与通用音频三大系列产品的迭代升级。



在专业音频领域，继具备全网络、全智能、全阵列的 8000N 高端系列后，公司进一步重磅发布 4000N 通用系列产品。该系列全面支持网络化架构并内置智能模块，推动网络与智能功能的广泛普及，为用户提供高性价比的数字化音频体验，助力行业实现音频数字化、网络化转型。

### 输入端



数字会议系统      网络话筒

### 处理端



网络音频处理器

### 输出端



网络吸顶音箱      网络音柱      网络点声源音箱

#### 更简单的系统架构

由中心处理向分布式处理优化  
大大简化中间处理系统  
布署更简单

半数字系统

/

4000N全数字系统

输入端

/

功效+算法

处理端

/

功效+算法

输出端

/

功效+算法

#### 更快速的场景部署

**简易场景**  
处理端省略，系统输入和输出端通过交换机可快速部署



网络手机平板管理端      网络服务器      交换机      网络音柱

无需配置音频处理器  
即可满足扩音需求

**大型场景**  
处理端优化，网络架构布线简单，简化施工步骤



话筒输入处理      PoE交换机      音频输出

全数字系统      网络音频处理器      网络音柱

#### 更便捷的安装管理

支持 AES67 & 兼容 Dante

**一线安装**  
一根网线即可完成部署，为安装与调试提供便捷的方式。



模拟      网络

**一屏管理**  
所有设备可接入平台同时管理，大幅度提升管理调试的效率。



精细化调节设备参数      系统拓扑快速配置      后台快速管理设备

海康威视持续深化音频网络化核心技术的研发与应用，不断推进国内音频网络化进程，努力打造国内领先的网络音频品牌，致力于让网络音频系统好听、好用、好安全。

#### 好听

**声学硬件：奠定音质表现力**  
海康威视具备声学设计核心能力，优秀声学器件加持，从发声单元、箱体结构、分频器等多部分设计，构建底层基础能力，提供极致音质的物理潜力。



**算法加持：优化音质体验**  
从输入、处理、输出，全链路融入音频算法，并在传统音频算法基础上融合AI，通过算法拓展性能边界，在沟通中可以有效过滤干扰，为用户提供清晰且专注的声音环境。



**自适应调试：为环境定制好声音**

- 海康威视声场检测与校准技术，可减少设备在环境调试中对人工经验的依赖，根据环境参数智能调控设备，音质始终如一。
- 阵列拾音可远距离精准拾音并抑制外部干扰，阵列扩声可根据场景调节波束参数，声场更均匀、音色更一致，场景更融合。



阵列拾音      阵列扩声

#### 好用

**便捷部署**  
一根网线取代繁重的模拟线缆，简化布线，降低建设成本。音频助手拖拽即可完成部署系统路由，减小调试难度。新增或迁移设备时，只需现场就近接入网络交换机即可，提高系统灵活性。



**可视管理**  
一套系统可管理所有设备，海康威视数字化调试工具，可视操作，工作人员可快速完成状态监控与故障诊断，云端平台加持，可在移动端远程查询与配置，简化配置与管理任务，管理更得心应手。



管理软件      可视化管理软件

管理助手      远程运维工具

**灵活集成**  
网络音频系统可无缝对接其他媒体设备，与会议系统、录播系统等集成应用，自由拓展，打通业务应用，海康威视管理平台可满足您集成运维的需求，满足后期场景多样化需求。



#### 好安全

**抗干扰**  
凭借数字信号天然抗噪特性，与内置的前向丢包纠错机制，海康威视网络音频实现自动补包与流重建，在强电磁干扰环境下仍能保持音频流的完整性与连贯性，保障高保真音频传输。



**防窃听**  
海康威视自主研发的数字信号全链路加密传输，构筑从端到端加密防护，持续漏洞扫描及首次入侵强制密钥激活，主动消除安全漏洞，更好保护敏感信息安全，实现多层立体化信息保护。



**可溯源**  
依托海康威视统一管理平台，实现日志全链路追踪，异常自动检测与告警，音频全程可视化运维及审计，构建清晰、可控、可追溯的安全闭环。



截至 2025 年，海康威视音频产品已成功应用于全国 300 多个城市，服务超过 3,000 个项目，助力各类场景实现稳定、清晰的音频体验，不断获得市场认可，客户口碑持续提升。

### 2.3.4 安防 PC 产品

依托在音视频领域多年积累的解码经验，针对安防应用的特点，海康威视持续进行产品创新，通过自研解码算法和解码卡硬件，打造了具有强大解码性能、高稳定性、更专业的安防 PC 产品。

- **紧凑设计，高性价比：**整机采用 8 升小机箱设计，外观采用商用黑曜设计风格，流线型体轻巧美观，搭载国产 CPU 和 2G 解码卡，支持 16 路 1080P 视频解码播放，兼顾良好的成本效益与视频处理能力。
- **可扩展解码能力：**依托自研解码卡和智能调度算法，与主机显卡协同工作，实现解码路数的线性叠加。例如，在基础 16 路解码的基础上，增加一张 2G 显卡即可实现 20 路以上的视频解码，并通过调度算法支持灵活分配不同解码处理特定视频画面。
- **高可靠性保障：**产品具备 7\*24 小时不间断稳定播放能力，实现 4KV 以上防浪涌和防静电设计，有效应对雷电和静电冲击，确保恶劣环境下的长期稳定运行。同时，采用自研 SSD 和内存，结合视频流均衡读写算法，可有效降低突发断电导致的数据丢失风险。
- **简化部署与运维：**结合视频安防平台和客户端的高度适配，实现开机即用，简化部署流程，减少后期运维负担，助力客户无缝开展各类专业安防应用。

海康威视着力打造更懂安防的 PC 系列产品，凭借创新的自研技术、可扩展的解码性能、高可靠的设计以及便捷的部署体验，为安防客户提供了专业且高效的解决方案，有力支撑各类复杂应用场景。

## 2.4 控制与执行：打造系列化控制产品，满足多元化场景需求

### 2.4.1 门禁对讲与报警产品

公司依托多年沉淀的感知、连接、凭证和控制技术，针对从封闭空间到开放空间的各类应用环境，围绕人员通行、人员状态、安全规范和数字化管理进行业务设计和产品创新，已经形成涵盖门禁、考勤、访客、梯控、楼宇对讲、医养对讲、人员出入口管理、入侵报警、周界防范、实名管理和办公消费在内的场景化解决方案集。



海康威视门禁产品以“明眸”为核心，继续持续打造音视频、门禁控制、多模态识别等基础技术能力，构建起覆盖数智化身份识别与专业化出入管理的产品体系，全面满足通用场景与专业场景的差异化需求。在安全能力建设方面，公司深化全链路安全加密技术应用，丰富国密门禁产品体系，持续提升产品的安全性与合规性。同时，依托行业场景洞察，公司积极推动技术融合与产品创新，将大模型技术应用于防爆、防暴等专业领域，推出一系列行业定制化新品，为客户提供更加丰富与多样的解决方案。



海康威视可视对讲产品持续深化音视频技术在场景化应用中的智能水平，成功定义并推出第三代 IP 对讲产品，实现了产品能力与用户体验的全面升级。公司整合 CCTV、报警、梯控、门禁等安防子系统，进一步拓展行业生态合作，为用户提供涵盖社区安防和场景联动的一站式解决方案。同时，面向不同垂直行业的深度需求，对讲产品方案持续迭代优化，不断增强对细分应用场景的适配能力，助力用户实现高效、便捷的智能管理。

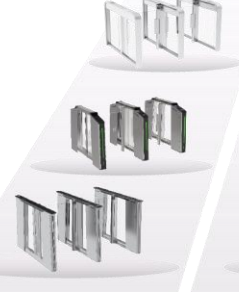

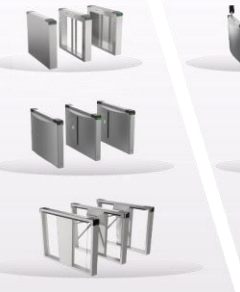



海康威视人员通道产品不断推进技术深耕，围绕设备组网、空间探测、电机控制及材料工艺等关键技术持续升级，有效提升人员出入口场景的管理效能和通行体验。同时，公司在精益生产和服务运维等方面的能力持续提高，为客用户提供从安装、调试到使用的全流程高效支撑。基于不同场景需求及细分市场的差异化特点，公司构建了“御道”、“简行”、“传统”、“专用”四大产品系列，全面覆盖高端定制、便捷部署、通用兼容及特殊场景等多样化用户需求，为客户提供精准匹配的智能通行解决方案。

“智”赋出入，畅行未来

- 自** 3条自动流水线  
年产能超25万台
- 智** 四重硬核技术  
重构通行体验
- 质** 生产严格把控  
质量精益求精

四大系列产品，尽享通行新体验

 <p><b>御道系列</b></p> <p>主打高端设计 一体化科技美学 管家式通行体验</p>	 <p><b>简行系列</b></p> <p>一网一电架构，易部署 手机web调试，易调试 激光雷达探测，易使用</p>	 <p><b>传统系列</b></p> <p>延续经典 外观多样 传统硬件架构 红外对射</p>	 <p><b>专用系列</b></p> <p>景区、高铁、机场 等专用场景闸机</p>
--	---	--	--

海康威视报警产品在无线和总线传输、低功耗、多模探测、透镜材料等技术领域持续深化和创新，发布新一代专业级混合报警产品，融合视频、对讲、门禁等实现多系统联动，为客户提供一站式安全管理解决方案。公司持续丰富云服务应用，面向不同用户提供专属应用工具，让产品接入更便捷、管理更高效，运维更省心。



## 2.4.2 出入口停车产品

海康威视出入口停车产品依托公司深厚的硬件规模积淀和全栈技术优势，持续引领智慧停车技术发展，战略重心稳步转向数字化运营、主动运维和精细化管理，不断夯实产品竞争力。出入口停车产品以视频智能为核心，在细分场景智能识别、机芯控制技术、自动化制造工艺等核心能力上持续深耕突破，构建起兼具智能性、安全性与高效性的停车产品体系。

出入口管控产品					车位检测产品	
<b>守蔚7系</b> 	<b>守蔚5系</b> 	<b>守蔚3系</b> 	<b>出入口抓拍机</b> 	<b>车位相机</b> 	<b>路边停车高位相机</b> 	
<b>控制机</b> 	<b>52系道闸</b> 	<b>42系道闸</b> 	<b>32系道闸</b> 	<b>嵌入式终端</b> 	<b>车位桩</b> 	<b>新能源车位管理产品</b> 

**以产品立本、以方案致远，持续拓展场景化业务方案**

<b>出入口管控</b>  <p>快速通行，全车道智能，环保补光 一体设计，便捷安装调试</p>	<b>停车引导</b>  <p>车位秒级检测，高亮指示灯诱导，智能反向寻车 手拉手便捷部署</p>	<b>路边停车</b>  <p>高位低位场景覆盖，视频智能检测车辆驶入驶出 借杆安装，减少施工成本</p>	<b>新能源车位管理</b>  <p>智能检测油车占位，充电异常高温预警，提升泊位利用率</p>	<b>过磅称重</b>  <p>提升过磅效率，杜绝过磅作假，助力企业数字化转型</p>
--	---	---	---	---

公司持续升级“守蔚”产品系列，通过视频识别、显示播报和道闸控制的一体化集成设计，深度融合极致低照度、大角度识别、防虚假车牌等视频技术应用，推动产品从基础层级向高端智能化和高效化部署升级，进一步提升和巩固了市场地位和品牌影响力。

公司将FOC<sup>9</sup>技术、行星齿轮道闸技术应用于产品设计，将自动化制造工艺应用于生产制造，有效提升了道闸类产品的运行稳定性、控制精度、通行效率和使用安全性，并大幅提升交付效率。公司持续完善产品在线运维能力，优化售后服务流程，提升运维效率，并持续完善出入口与停车产品的细分应用方案，持续改善通行体验、提高通行效率，助力城市停车效能提升，推动民生出行优化。

<sup>9</sup> FOC: Field-Oriented Control, 磁场定向控制，又称矢量控制，是一种针对无刷直流电机和永磁同步电机的高效驱动控制方法，通过精确控制电机磁场的大小与方向，实现电机转矩平稳、低噪声、高效率运行。

### 2.4.3 充电桩产品

随着新能源汽车保有量的持续增长，城市充电网络的智能化建设快速发展，充电运营与停车服务愈发呈现深度融合趋势。海康威视充电桩产品依托视觉感知、主动安全的技术优势，以及停车产品的体系优势，通过充电控制、安全防护、车机交互及视频智能应用等技术的积累和转化，构建了智能安全、主动运维和停充一体的产品系统。



公司视频智能交流产品可通过视觉感知实现人员、车辆权限鉴别，控制充电启停，联动显示播报和控制设备，并不断迭代推出多款一体快充、群充产品，持续完善公共充电、家用充电场景的产品方案。公司通过供应链体系和自动化产线建设，保障产品品质和交付效率，努力为用户提供更智能、更安全、更稳定的汽车充电产品。

### 2.4.4 无人机防御产品

为响应防范“黑飞、偷拍、扰航”等低空威胁的需求，助力低空经济发展，海康威视提供完整的“发现-识别-预警-处置”无人机防御方案。该方案由探测设备（如无线电监测、雷达探测、光电识别设备等）、反制设备（如导航诱骗、无线电压制设备等）、无人机防御平台软件组成，具有“检得到、跟得上、拦得住、研得准”等特点。

- **检得到：**融合频谱侦测、协议解析、Remote ID国标报文侦测与雷达探测等多种手段，实时监测无人机动态，精准定位并预警；
- **跟得上：**基于AI算法实现精准标定，探测设备检测到目标后，可联动光电设备自动锁定并持续跟踪，完成对违规飞行的全程取证；
- **拦得住：**针对无人机干扰反制，为客户按需提供导航诱骗、固定式反制、便携式侦反诱一体化等设备，实现驱离或迫降，实现有效的处置；
- **研得准：**可通过协议/报文研判飞手准确位置，实现对飞手的溯源，并生成含导航信息的二维码，便于多方信息分享和后续处置。



无人机防御系统也可与视频综合应用结合，调取飞手位置周边可用的视图信息做抓拍取证，实现大模型图文分析，为进一步研判处置提供支撑。无人机防御平台软件对接入设备做集中管理，具备无人机侦测、报警、追踪、反制等综合防御的可视化远程管理功能。

## 2.5 网络与安全：构建智能物联网络底座，保障全域网络与数据安全

### 2.5.1 网络产品

海康威视网络产品聚焦智能物联场景，提供物联网一体化解决方案。产品系列涵盖路由交换产品、WLAN产品、无线网桥、自组网产品、全光网络产品、网管平台等多种类型，旨在提供快捷、可靠、安全的万物互联的网络服务，打造省心便捷、安全可靠的网络系统，使客户轻松触达广阔的物联世界。



## 1) 交换机产品

公司围绕物联场景需求，从省心、可靠两个维度着手进行技术创新和产品开发，新推出多光多电交换机和轻框交换机，以丰富产品宽度，满足各类规模物联网络的多元化组网需求。其中，轻框交换机凭借高集成、易部署、高性价比等优势，已在各个行业获得广泛应用。轻网管交换机产品迭代升级，在智能物联领域稳居行业头部地位。工业交换机凭借稳定可靠、抗干扰能力强、适配严苛环境等特性，在新能源发电、交通管理等行业赢得了客户的广泛认可。

为智能物联打造全场景、全连接的有线网络环境



**核心层**  
轻框交换机

**汇聚层**  
二三层网管型交换机    多光多电交换机

**接入层**  
千兆轻网管交换机    百兆轻网管交换机    工业交换机

1000路首选--DS-3E6603轻框交换机

性能强劲

- 单台带1000个IPC轻松拿捏
- 支持全万兆端口，保障数据的畅通传输

运维便捷

- 支持统一网络管理平台可视化
- 支持海康云网远程管理，问题告警手机查看



爆款推荐

稳定可靠

- 双电源自动切换，冗余电源，异常情况更可靠
- 风扇自动换挡设计，保障设备7x24小时无问题运行

灵活扩展

- 自带3个业务槽位，方便后续项目扩容
- 4U模块化轻量化设计，满足安防场景的小型部署
- 单板最多支持50端口，方便满足复杂项目中多端口需求

多光多电交换机产品优势

- **灵活兼容**：同时支持光纤与电口混合接入，减少额外转换设备，简化网络架构。
- **架构简化**：集成光电接口于一体，降低网络层级和故障点，提升运维管理效率。
- **场景适配**：灵活应对安防监控、企业办公、等多类场景的差异化连接需求。
- **成本可控**：在保证性能的同时平衡初期投入与长期扩展性。

## 2) WLAN产品

公司聚焦中小场景无线网络覆盖需求，不断丰富产品梯度，新推出的AP产品具有更强的信号穿墙能力以及更稳定的无线传输速率。依托在智能物联领域深厚的技术积累与整体方案能力，公司打造安防系统与无线网络覆盖融合的差异化优势，为各类中小场景的智能化建设提供视网互联方案。



**网关**

高性能

100/250/350带机量

多形态

桌面型/机架型

灵活组网

直连/旁挂

POE供电

POE型号可选

信号强 速率高    吸顶AP



安装点位	穿一堵墙	穿两堵墙
878M	493M	116M

穿墙能力提升 **10%**

速率提升 **13%**

覆盖广 高防护    室外AP



IP68 防水防尘 + 4KV 防雷涌

5G Wi-Fi 覆盖半径 **150m**

不烫手 不降速    面板AP



面板温度 **降低 7°C** 不烫手

满速率工作保持 **900Mbps** 以上

### 3) 无线网桥产品

公司致力于解决数据高要求无线传输的挑战，满足从视距到非视距环境的不同应用需求。2025年，公司针对严苛工业环境的高需求，推出工业网桥产品，进一步完善高可靠性、高防护性网桥产品的布局。目前，公司已形成包括电梯网桥、工地网桥及室外通用网桥的产品矩阵，有效应对各类复杂场景与布线困难场景下的数据可靠传输需求，为安防监控和物联网数据回传提供稳定可靠的无线传输方案。

**产品优势**



室外通用网桥

**工业防护**

海康无线网桥支持宽温工作，高防护等级，满足室外严苛的工作环境

**低延迟高稳定**

低延迟，支持多跳中继，满足复杂环境组网

**灵活组网**

支持点对点、点多点、中继等不同传输方式灵活组网，构建一个层次化的通信网络

**场景应用**

**工地塔吊**



**平安城市/乡村**



**森林防火**



**小区/园区周界**



**降低施工成本**

免除割地布线，对接森林景区等环境造成影响破坏小，降低设备投资


**缩短工期**

无线网桥安装简便，降低项目实施的难度，缩短整体交付工期

### 4) 自组网产品

公司专注于解决无电无网环境下的物联数据回传难题。在野生动物保护场景中，自组网设备与公司野生动物保护相机深度协同组网，高效实现野外视频与图像数据的实时回传。在输电线路检测场景，通过Mesh自组网技术，支持长距离、分布式的视频数据回传。公司将积极拓展自组网产品在更多行业的应用探索，持续构建差异化的场景解决方案能力。

产品介绍



**自组网产品**适用于国家公园等自然保护地场景要求设备小型化、低功耗、易安装维护、**存在树木遮挡**的无电无网等场景，解决在**无公网覆盖、无供电基础设施**区域的**宽、窄带通信**数据回传难题。

超低功耗，绿色环保

超低功耗，典型功耗小于6W，待机功耗小于600mW，可小型太阳能供电

超小尺寸，超轻量化

整机尺寸仅有一个记事本大小，机身重量小于1.8kg，单人即可搬运


高可靠，易维护

高等级防护能力，故障可自愈，平台远程统一运维，组网拓扑可视化


高性能，高并发

传输带宽100Mbps，支持64个终端并发传输，支持视频传输


野生动物保护




自组网 CPE  
微型气象站摄像机等




自组网红外相机



自组网基站 无线网桥  
森林树木遮挡下覆盖半径1-3km




单跳 100Mbps 无线网桥 4G CPE  
无遮挡环境用网桥回传




4G网络  
运营商基站


输变电巡检




链式Mesh 第1跳




链式Mesh 第2跳



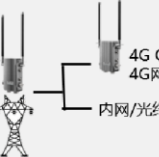
链式Mesh 第3跳



链式Mesh 第4跳



链式Mesh 第N跳



4G CPE 4G网络  
内网/光纤

0~3KM 最大支持31跳组网

## 5) 网管平台


2025年，公司依托前端的物联感知能力，联动网络实现IT+物联终端的集中统一管理，通过全局可视化的拓扑结构，实现“视网互联 一网统管”。网管平台从四个维度着手，降低网络工勘、开局、管理、运维的门槛，提升智能物联系统的运维效率。

轻松工勘 精准设计 高保仿真


快速开局 一个系统 搞定开局

便捷管理 整网管理 可视配置

高效运维 高效分析 整网检测



海康云网/云商 统一网络管理平台



安防 + 网络统一管理

统一网络管理平台

可视化、一体化管理平台，实现对网络中所有物联+网络设备的统一管理，助力客户在开局、管理、运维阶段提效。

海康云网

为“安防+网通”场景提供项目网络管理，利用“视网互联”方案帮助工程人员实现快速开局、便捷管理、高效运维。

海康云商APP

面向安防从业者的平台，汇聚产品、工具、解决方案等版本，涵盖海康云网APP的网络管理功能。

网络设备

  
框式交换机

  
交换机

  
网关

  
无线AP

  
无线网桥

物联设备

  
NVR

  
摄像头

  
会议平板

  
门禁设备

  
音频

  
报警

- **轻松工勘：**结合AP信号覆盖与IPC可视域进行布点规划；
- **快速开局：**快速生成包含交换机、AP/AC、网桥与IPC、门禁及手机等终端设备的拓扑图；

- **便捷管理：**支持快速打标签和PoE带机检测等功能；
- **高效运维：**提供统一网管的健康概览图，便于系统监控。

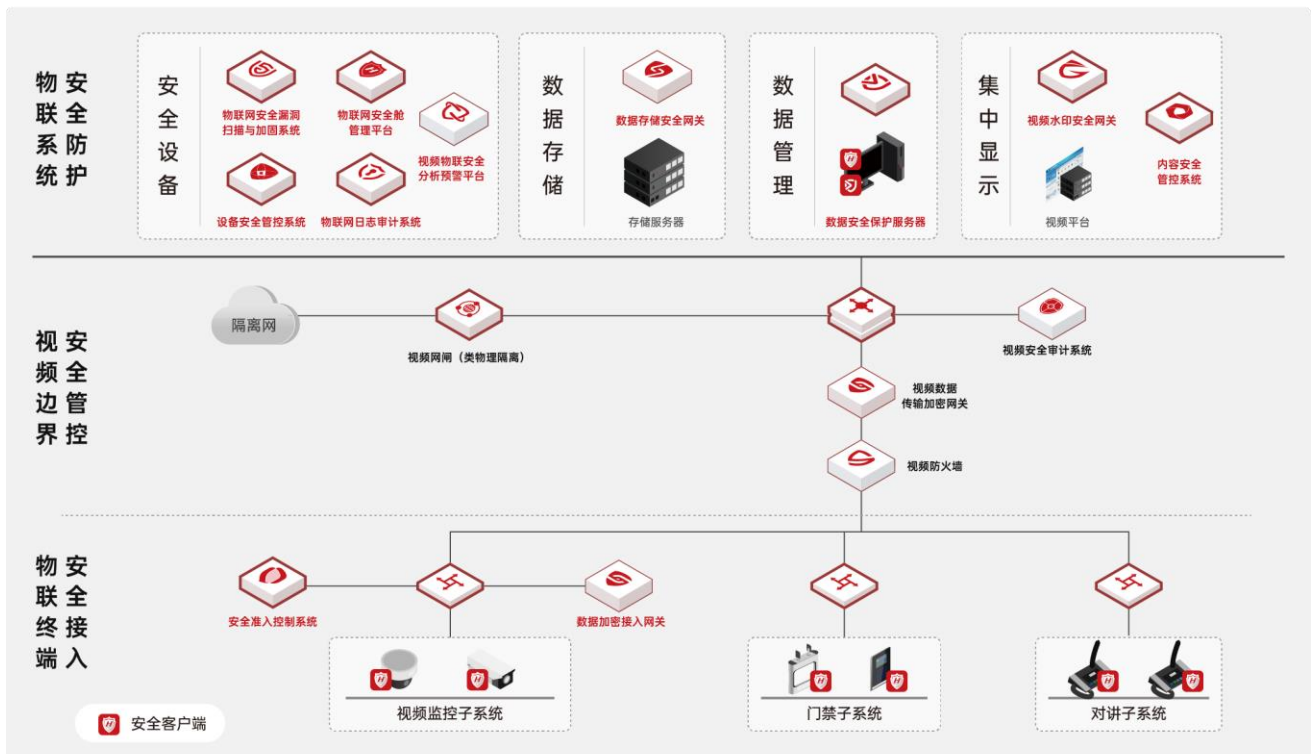
基于对IT与物联场景网络的统一管理能力，海康威视网络产品正在向更广阔的企业园区网络拓展，助力用户实现“安全、可靠、智简”的网络环境。

## 2.5.2 网络安全

海康威视物联安全产品聚焦终端内生安全防护、视频边界安全管控和视频物联安全应用三大核心领域，构建云边端协同一体化的全链路安全防护体系。

- **终端侧：**在感知终端内置安全防护模块，集成物联网协议防火墙与入侵防御引擎，具备高效的威胁检测与实时防护能力。依托物联网安全管理平台，实现威胁统一分析、风险自动处置及策略智能编排，全面提升终端安全防护水平。
- **传输侧：**构建专属的视频物联边界安全管控体系，能够精准抵御外部网络攻击，为物联终端与视频平台提供可靠的安全保障。
- **应用侧：**通过视频数据安全产品，提供数据加密、数字水印溯源、违规行为识别及隐私画面保护等能力，确保数据的可管、可控、可溯，有效防范核心数据泄露风险。

### 物联安全方案



截至2025年，海康威视累计获得商用密码产品认证证书超过70项，其中多项产品为行业首创。公司在商用密码领域具备扎实的基础能力，并在物联网密码应用方面积累了深厚的技术底蕴和丰富实践经验。通过将高安全性的商用密码技术与复杂的物联网业务场景深度融合，海康威视构建了覆盖边缘数据采集、网络数据传输、中心数据存储及系统业务应用的全流程密码产品体系。公司致力于为用户提供简单易用、稳定高效的密码应用解决方案，在满足合规建设要求的同时，更使密码技术真正服务于业务需求。



## 2.6 软件产品：体系化构建软件核心能力，全方位打造智能物联基座

海康威视软件产品家族以数字化、智能化为核心，构建了涵盖软件平台、数据模型、软件服务和互联网运营四大板块的完整体系。

软件平台提供基础技术能力与行业解决方案，数据模型实现数据价值的深度挖掘，软件服务确保全流程的落地支撑与持续优化，互联网运营则赋能业务在线化与智能化服务。各板块相互协同，共同支撑企业在多场景下的数字化转型需求，为客户提供端到端的全方位智能物联解决方案。



## 2.6.1 软件平台：提供基础技术能力与行业解决方案

软件平台作为海康威视产品家族的核心组成部分，持续融合前沿技术，强化共性能力沉淀与行业个性化适配，构建了由基础软件平台、通用软件平台及行业软件平台组成的完整技术体系。

### 1) 基础软件平台

基础软件平台涵盖“存算、物联、智能、数据”四大类别，产品不断丰富完善。

存算软件包括云计算平台和云存储平台。云存储完成了从“被动存”向“主动智”的跨越式升级，推出新一代智能融合云存储方案，以极致性能与成本优势，精准匹配大模型数据需求。云计算持续构建中心云与边缘云结合的泛在算力架构，通过深化业云融合，并突破容器异构算力调度技术，实现了对算力的高效统筹与动态编排，为大模型应用落地提供了坚实、高效的算力底座。

物联软件包含智能感知联网平台、一体化运维服务平台等相关产品，为各类物联应用场景提供设备接入联网和一体化运维服务能力。

人工智能软件包含训练平台、推理平台、大模型智能中台等相关产品，为各类场景提供智能算法的生成及应用，以及智能体的快速构建、智能应用低代码开发等能力。

大数据软件包括大数据基础平台、物信融合数据资源平台、BI 数据建模应用平台、数据集成平台等相关产品，构建涵盖集成、存储、治理、融合、分析和建模应用的全链路数据处理能力。通过消除数据孤岛、深挖数据价值、充分释放数据要素潜能，该平台已成为驱动业务智能增长的核心引擎。

### 2) 通用软件平台

海康威视提供跨多个行业的通用软件功能，包含综合安防软件、多媒体交互软件、融合赋能软件、数据

联网软件等，通过持续挖掘共性需求，公司沉淀并提升了通用软件能力。以多媒体交互软件为例，公司推出了 AR 实景地图应用平台、VR 全景应用平台、智能音频管理平台、信息发布管理平台、智能大屏管理平台等一系列通用软件平台产品。同时，数据联网软件构建了高效的数据流通管廊，实现了跨地域，跨网络，跨平台，跨厂商的一站式数据对接方案，能够满足广泛的数据采集和级联场景需求。

### 3) 行业软件平台

海康威视面向 80 余个行业提供服务，聚焦用户业务痛点，结合大模型和物联技术，持续拓展各子行业的场景数字化应用，不断完善公共安全、应急安全、自然灾害、生态环保、城市管理、安全生产六大领域的垂类大模型能力，形成完整的业务闭环。例如，在城市生命线场景下，公司推出了排水防涝、燃气监管、水利灌区数字化管理等专项应用；在教育场景下，公司提供高校安防系统智能化升级方案，提供校园融合检索、场景预警、安全数据研判等行业应用；在工业产线场景下，公司打造了基于工业大模型的 LogicAgent 编排软件，可快速落地 AI-SOP 动作防错、装配错漏、作业辅助指导等碎片化应用。

## 2.6.2 数据模型：治理与应用双轮驱动，实现数据价值的深度挖掘

海康威视构建“行业数据治理”与“专业场景应用”双轮驱动的模式体系，深度赋能垂直行业的数据治理与应用。

### 1) 行业数据仓库治理模型

严格遵循各行业规范，公司建立标准化的行业数据仓库体系，深度融合物联感知与业务数据，打造系统化、标准化的数据底座，为各垂直领域夯实数字化根基。产品涵盖公安行业、交警行业、高校、智慧园区等多个场景的数仓治理模型。

### 2) 专业业务应用模型

基于高质量数据，公司紧扣行业核心痛点与具体场景，构建机理模型与智能算法模型，推动各类业务场景从被动响应向主动预警、智能决策的转型升级。目前已覆盖十余个垂直行业，并在水利防汛（如洪水预报、洪水演进）、公共安全（如危化气体扩散模拟）及应急消防（如气象火情预警）等关键场景成功落地，显著提升了行业数字化治理效能。

## 2.6.3 软件服务：确保全流程的落地支撑与持续优化

海康威视的软件服务体系由产品配套服务、AI 工程服务与数据工程服务三大板块构成，共同支撑客户实现数字化转型与智能化升级。

### 1) 产品配套服务

海康威视提供涵盖软件全生命周期的产品保障服务、实施部署服务和各类增值服务，包含技术指导、故障处理、补丁更新、部署调试、软件升级、数据迁移、专家巡检等服务。通过全链条的体系化服务保障，确保软件系统稳定运行，助力持续实现软件价值。

### 2) AI工程服务

围绕大模型算法的场景化落地需求，海康威视为客用户提供方案咨询、算法设计、效果优化建议等一站式服务，协助客用户构建专属的高性价比系统方案，推动 AI 技术有效融入实际应用。

### 3) 数据工程服务

海康威视为部分行业用户提供数据汇聚治理、数据模型实施等数据工程服务，通过系统化的数据处理与建模，充分挖掘数据价值，支撑业务决策与创新性应用。

## 2.6.4 互联网运营服务：赋能业务在线化与智能化服务

互联网运营是海康威视连接用户、产品与服务的重要桥梁，聚焦用户全生命周期管理、服务在线化、数据驱动决策等核心环节，旨在提升用户体验与业务响应效率，致力于通过线上平台构建高效、敏捷的运营体系。

### 1) 海康云眸

定位为海康威视面向政企市场的互联网运营平台，致力于构建一个开放的智能物联云平台。通过云平台，公司为用户提供基于物联感知产品、观澜大模型及行业应用的高效服务。

在业务与应用方面，云眸将云平台技术、行业场景化需求与生态合作伙伴能力进行持续整合，深度链接行业用户业务场景，为企业与组织的数字化转型提供端到端的闭环应用，实现运营与管理效率的提升。

在数字化在线方面，基于海康威视丰富的物联与感知场景数字化产品，海康云眸打造了针对性的产品在线与管理应用，为场景数字化设备提供全生命周期的保障服务。

在开发者与生态方面，通过开放的开发者服务平台，提供丰富的 API 与开发工具，降低开发门槛，赋能第三方开发者及合作伙伴，与生态伙伴共同构建面向各行业的云应用生态，加速场景数字化的创新与落地。

当前，海康云眸总共接入并管理的智能感知设备超过 600 万路，在多个行业多个场景完成了业务场景的闭环管理落地

### 2) 停车运营

海康威视在智慧停车领域，围绕城市停车和场库停车场景，通过视频、雷达、地磁、出入口设备等物联

感知设施，结业专业化的停车应用和精细化的停车运营服务，构建起覆盖资源管理、运营管理、客服管理、财务管理、运维管理及公众服务的全流程业务闭环。公司助力车场运营方提升车场运营质量和收益水平，为车主提供更便捷、舒心的停车服务体验，协助城市管理者优化停车资源配置，助力提高城市停车管理水平，系统性缓解停车难题。

## 2.7 创新业务产品：完善多元一体业务版图，激发生生不息创新动力

### 2.7.1 海康机器人产品

海康机器人以多维感知、人工智能、导航控制和决策规划等技术为基石，凭借深厚的算法积累、强大的软硬件开发能力，聚焦工业物联网、智慧物流和智能制造领域，通过持续在机器视觉、移动机器人、关节机器人领域的深耕投入，构建了丰富的产品谱系。

#### 1) 机器视觉业务



机器视觉作为工业传感的核心，是机器人和自动化设备的眼睛，在建设数字化工厂感知网络中扮演着关键角色，也是柔性化智能生产的重要组成部分。当前，公司机器视觉业务已形成软硬件结合的完整产品和解决方案，在行业内保持领先地位。

机器视觉硬件涵盖 2D 标准产品线、智能产品线、3D 产品线和工控产品线四大产品谱系；软件方面包括 VM (Vision Master) 算法软件平台以及面向 3D 机器人应用的 RP (RobotPilot) 机器人视觉引导平台，并与合作伙伴共同构建国产视觉应用生态。相关产品已广泛应用于各类工业自动化场景，实现定位引导、尺寸测量、缺陷检测、信息识别等丰富应用。

## 2) 移动机器人业务



公司构筑了统一的产品架构平台,为新一代移动机器人提供“智能基座”。同时,为适应业务发展需要,公司对产品线进行了系统性整合,确立了潜伏系列、叉取系列、料箱系列和移/重载系列四大硬件产品谱系,凭借强大的底盘平台化设计、多传感器融合导航技术、高精度运动控制算法及场景化定制能力,全线产品实现了卓越的性能与高度的运行稳定性。

在软件系统层面,公司布局了包括 RCS<sup>10</sup>和 iWMS<sup>11</sup>在内的平台级产品,采用开放式系统架构,通过低代码应用开发平台,公司及生态伙伴能快速响应客户需求,提升开发与部署效率。通过深度融合软硬件优势,移动机器人产品线致力于协助工业制造、商业流通等领域的客户,实现厂内物流化繁为简、降本增效。

## 3) 关节机器人业务



<sup>10</sup> RCS: Robot Control System, 机器人调度系统。

<sup>11</sup> iWMS: intelligent Warehouse Management System, 智能仓储管理系统。

关节机器人产品线聚焦驱控一体化技术和融合感知能力，旨在提升生产柔性和工艺智能化水平，业务涵盖垂直多关节机器人、水平多关节机器人两大硬件产品线，其高实时性控制系统及高性能运动算法，能够充分满足客户对卓越操作性能的需求，在精度、速度和可靠性等关键指标上达到行业先进水平。

在软件配套方面，公司自研了离线编程软件 HAR MASTER Pro 及在线编程软件 HAR MASTER Lite，具备丰富的仿真验证功能和灵活的工艺扩展能力，为关节机器人应用提供有力支撑。此外，关节机器人产品具有高度的工艺适应性，通过配置多样化的应用工艺包，可有效应对不同行业和客户的个性化需求，目前已经在汽车零部件、金属加工、3C 电子、新能源等行业实现规模化应用。

## 2.7.2 萤石网络产品

萤石致力于成为全球领先的智能视觉物联网服务商，构建了全球领先的视觉物联网云平台，打造了硬件产品+软件云服务一体化的物联网服务体系。公司始终以用户需求为导向，聚焦于智能视觉技术，不断强化 AI 视觉的差异化能力，以 AI 和萤石物联云平台为双核心，拓展了智能家居摄像机、智能入户、智能穿戴、智能服务机器人及智能控制五大核心自研的智能产品；生态体系方面，公司以萤石开放平台为基础打造了全栈开放的软件生态体系。



- 在**软件云服务**方面，萤石云是全球领先的视觉公有云平台，基于萤石蓝海大模型的底层能力及端云协同的技术架构，为消费者用户提供智能化、个性化增值服务，为开发者客户提供全栈开放的 PaaS 平台服务。
- **智能家居摄像机**是公司智能硬件产品的基本盘业务，公司已经发展和形成了较为完善的摄像机产品矩阵，可覆盖多种应用场景，满足用户多样化的需求。公司持续推动智能家居摄像机向视觉化、场

景化、交互化、智能化升级。

- **智能入户业务线**主要涵盖智能锁、智能视频门铃、智能猫眼、智能开门机等产品，作为公司的明星业务及第二增长曲线，公司智能入户产品在视觉能力、AI 能力和交互能力方面不断沉淀，引领行业的智能化升级迭代。
- **智能服务机器人和智能穿戴数码产品**作为公司孵化业务，分别承载着公司核心技术发展迭代的战略支撑以及在高频 AI 交互终端品类上的布局。

详细的萤石网络产品情况请参阅萤石网络单独披露的 2025 年年报。

### 2.7.3 海康微影产品

海康微影以红外热成像技术为核心基础，深耕高附加值 MEMS<sup>12</sup>、光电器件和传感器技术，构建涵盖温度、压力、流量、物位等多维度的感知能力。通过将技术、产品和市场垂直整合，海康微影致力于为数智工业、智慧物联等领域打造全方位感知解决方案，助力企业数字化转型，拓展人类感知边界。

公司业务覆盖安防监控、工业生产、便携检测、户外生活等多种场景需求，分为泛安防、工业测温、手持仪器、工业仪表、户外五大类产品线。



**泛安防产品线：**聚焦森林、企业园区、油田、港口等重点区域的高低空全景防护、周界防范及火灾预警等核心安防需求，构建全天候、无死角、智能化的安防监测体系，解决传统安防巡检效率低、漏报误报多、环境适应性差等痛点，实现从高空全景到周界细节、从火情预警到入侵检测的全维度防护。

<sup>12</sup> MEMS: Micro-Electro-Mechanical System, 微机电系统。

**工业测温产品线：**针对工业生产全流程中的温度监测、精密测温及高温作业检测等需求，公司打造了宽量程、高精度、高适应性的测温产品矩阵，覆盖钢铁、汽车、酿酒、电子制造、食品、单晶硅等多个行业，助力企业实现生产安全防护、工艺品质把控及产品质量检测，保障工业生产高质量安全运行。

**手持仪器产品线：**重点发展便携、智能、多传感器融合及高效检测能力，融合红外热成像、声学 and 超声波等核心技术，公司推出多形态便携检测设备，满足工业巡检、设备维护、应急检测和故障定位等移动检测需求，搭配专属软件实现数据化分析，成为工业巡检和应急作业的“随身检测分析师”。

**工业仪表产品线：**专注于流程工业市场，以芯片与传感器技术为基础，结合 AI 算法和电路小信号处理技术，开发出涵盖温度、压力、流量、物位的全系列高稳级、高精度智能仪表。公司构建的多维传感计量体系，适用于化工、钢铁、冶金、发电、水务、环保、食品等多行业工业场景，为生产自动化控制、工艺参数管理提供精准数据支撑，助力企业提升生产效率，有力控制能耗。

**户外产品线：**覆盖行业级户外作业与消费级户外应用两大领域，打造具备高适应性和高性能的户外感知设备。产品适配复杂户外环境，满足应急搜救、露营垂钓、渔政海事、森林防火、污染溯源等多种场景需求，实现全天候、远距离的多维度感知能力。

## 2.7.4 海康汽车电子产品

### 1) 乘用车产品

海康汽车电子乘用车业务涵盖车载摄像头、车载毫米波雷达及智能驾驶辅助三大产品线，致力于满足乘用车客户在各类智能驾驶场景中的需求。其中，车载摄像头与毫米波雷达作为核心传感器产品，已发展为国内市场的领军者，在出货规模、产品矩阵及客户覆盖上均居于行业前列。



公司持续加大在智能驾驶算法领域的研发投入，围绕 L1-L2 级智能驾驶辅助需求，依托自主定制芯片与全栈自研算法，为客户提供具有差异化的系统解决方案。未来，公司将继续乘政策东风，抓市场机遇，助力全行业智能驾驶辅助技术的进一步普及与应用。

## 2) 商用车产品

海康汽车电子商用车业务包含商用车前装、商用车后装、后市场消费类三个子业务，面向全球车载行业市场，将“定位、存储、网传、AI 智能分析、车联网平台”融合成多样化的车载系统解决方案，致力于成为行业领先的车辆智能化、网联化的产品及解决方案提供商，全面服务国内外商用车行业客/用户及广大消费者。



公司持续建设车载智能终端与云平台底座能力，逐步从单一产品提供、产品方案交付向数据价值运营转变，与国内外行业客户合作，依托 AI 大模型及车辆数据应用能力，开发场景化适配方案，夯实物流、环卫、公共交通、工程机械等 10 余个业务场景的覆盖深度，形成技术-场景-数据的应用闭环。

## 3) 雷达产品

海康汽车电子雷达产品坚持毫米波与激光双轮驱动感知技术战略，持续加大研发投入，以底层技术创新为核心，深化交通、安防、工业等场景落地，推动产品矩阵升级，市场竞争力稳步提升。



公司毫米波雷达产品在交通、安防等优势行业保持市场领先，实现精准突破。在广受市场欢迎的 24GHz、77/79GHz 交通雷达的基础上，公司 2025 年发布 92GHz 全系列交通雷达，夯实技术领先性，助力市场份额持续扩大。公司 2025 年在安防领域推出 5 公里以上远距探测雷达，实现与可见光、热成像的多传感融合，构建起从 100m 到 5km 的安防周界全系列感知雷达体系。针对工业场景，公司夯实天线、射频、算法等核心技术底座，通过技术创新完善 1D-4D 产品矩阵，依托海康云眸平台与大模型技术能力，构建云边端一体化融合方案。

公司激光雷达产品专注于工业场景，在激光线数、扫描角度、测量距离、扫描频率等关键指标达到行业主流水平；在测距精度、角分辨率、防区定制、防爆设计等方面实现领先。公司持续优化产品稳定性、环境适应性及配套工具链完整性，综合竞争力持续提升。公司 2025 年发布 4 线、16 线、32 线全系列产品，针对性开发远距离、大角度、高帧率及非重复扫描等场景化定制产品，产品体系全面扩容，覆盖更多细分应用需求。公司在港机市场实现重大突破，凭借产品的可靠性能与场景适配能力打开高端工业市场，市场地位稳步提升。

公司不断实现技术突破，持续引领产品创新，在行业首发基于波导天线技术的物位计、2D/3D 成像雷达，推出毫米波-激光融合 3D 成像雷达，实现自动化标定与交付效率大幅提升；赋能斗轮机无人化作业安全与效率升级，推动小筒仓料位测量从单点监测向多点精准感知跨越，数据质量与稳定性显著增强。

公司将坚定推进技术创新与产品升级，以天线、射频、算法等底层技术为支撑，不断拓展雷达产品体系，持续巩固扩大核心技术指标优势，在工业、交通、安防等多赛道协同发力，通过传感融合、大模型赋能、场景化定制，从设备供应迈向整体解决方案输出，为各行业智能化升级提供核心支撑。

## 2.7.5 海康存储产品

海康存储专注于存储产品的研发、设计与制造，具备从晶圆封测到模组生产的完整工艺流程，产品矩阵涵盖固态硬盘、嵌入式存储、前置存储和闪存应用四大产品线。

基于对终端消费市场和行业应用场景的深度洞察，海康存储不断加大研发投入，持续迭代和拓展四大产品线系列。消费级存储产品兼具高速数据传输及低功耗特点，性能达到行业旗舰水平，满足内容创作者和电竞爱好者的多样化需求；企业级、工规级、车规级存储产品具备“自适应、高可靠”的性能表现，能适应不同行业应用场景中极端高低温环境、抗震防摔、掉电保护、数据加密以及 7x24 小时不间断运行等严苛要求。



在消费级领域，2025 年公司推出 PCIe5.0 旗舰级固态硬盘等产品系列，完善了从入门级至中高端应用的产品矩阵。在行业级领域，多款企业级 SSD 全面兼容适配主流 CPU 平台及服务器，同时，SPI、eMMC、LPDDR 等嵌入式产品通过 MTK、Realtek 等主流 SoC 平台认证，其中车规级 eMMC 5.1 MLC 系列产品通过了 AEC-Q100 及 IATF16949 两大汽车电子行业核心标准体系的认证，产品竞争力与应用场景得到进一步拓展，成为推动公司业务增长的新动力。

## 2.7.6 海康消防产品

针对城市和工业消防安全的众多碎片化场景，海康消防以“火焰探测、多维感知、无线物联、AI 视频分析”技术为核心，采用“智慧物联+云服务”的软硬件双驱动模式，构建了一套涵盖前端探测，数字汇聚，大数据分析和事件执行的完整的技术体系，提供从单点感知到智慧防控的全域消防产品体系。



海康消防通过对火灾相关因素、响应效率和使用便捷性的分析，结合城市和工业不同应用场景，构建了通用消防、工业消防的两大业务主轴，不断提高消防系统的协同效率和智能水平，使火焰探测和多维感知设备能适应城市消防的碎片化应用，以及工业消防的严苛工况。

在此基础上，海康消防自主研发和搭建了消防云服务体系，包含消防云布点，算法云优化和在线升级，并提供语音及短信云服务。通过整合 AI 等业务服务和数据模型能力，公司助力各行业客用户轻松应对复杂项目交付和设备维护，缩短建设周期并减少防护空档期。目前，已有超千万只设备在线运行，为超过十万各类型场所提供安全守护。

### 1) 通用消防业务

通用消防业务聚焦与城市消防物联网领域，致力于重点场所的安全防护和消防的数智化改造，使用应用先进的探测技术和无线物联技术，将传统消防系统升级为数字化智能体系。产品涵盖火灾自动报警系统、无线物联网消防系统等，集成水、电、烟、气、温的探测和智能物联功能，为千家万户和各重点单位提供全面的智慧消防物联网解决方案。从环境感知，极早期探测，前期预警，中期报警到应急处置，系统支持高效的人机协同，以信息化手段简化决策和处置流程，降低安保成本并提升防护水平。目前，公司的产品与服务已广泛应用于智能楼宇、学校、医院、民生工程、单位园区等各行各业。

### 2) 工业消防业务

工业消防业务聚焦于工业生产、仓储、转运及设施设备的消防安全防护，针对严苛工况设计专业化解决方案。产品覆盖工业火报、火气系统、特种探测三条产品线，提供高可靠的气体、火焰、温度及烟雾探测设备。系统广泛应用于电力设施设备防护、锂电池生产仓储与转运环节、电化学储能 PACK 级防护、风机及场站的安全防护、隧道高速移动烟移动火探测等众多场景，以技术促安全，以应用提效率。目前，该业务已经广泛深入化工、能源、冶金、交通、工业制造等场景，为工业安全提供精准可靠的防护支持。

## 2.7.7 海康睿影产品

X 光是一种高能电磁波，具备波长极短、穿透力极强的物理特性。通过不同材料对 X 射线吸收率的差异，能够清晰地分辨出微小的尺寸差异和细微的结构变化，满足高精度、非接触式的内部检测需求。

海康睿影在 X 光透视成像领域持续深耕，围绕智慧安检和工业探测应用，以智能化技术为引领，依托 X 光成像技术为核心驱动力，融合多维感知、人工智能和设备物联技术，构建从亚微米级到毫米级，从二维成像到三维成像的高精透视检测体系。

### 1) 工业检测产品

在工业检测领域，公司基于 X 射线透视成像、大模型算法与图像处理等技术，推出了点料以及缺陷检测

两大类型产品，广泛应用于电子电气、汽车制造、锂电池、食品药品及泛工业化领域，为企业提供异物、缺陷的智能化视觉检测能力，构建起一体化工业探测产品解决方案。

### 点料产品

### 缺陷检测产品

物料清点

智能仓库

数字化管理



X-Ray智能点料机



X-Ray智能在线点料机



SMT场景以及电子元器件制造场景下的料盘物料清点

焊接缺陷	结构缺失	异物杂质	裂纹空洞	形状不良	数量异常
 缺陷检测设备 离线抽检模式	 离线AXI检测设备 离线小批量自动检测模式	 叠片电池CT检测设备 OH、极片数量检测	 在线CT AXI检测设备 在线式CT全检模式	 大尺寸在线AXI检测设备 FPC自动检测	 中小尺寸在线AXI检测设备 在线2D自动检测模式
 BGA缺陷检测	 医疗器械缺陷检测	 MOS管空洞检测	 叠片电池缺陷检测	 PTH器件爬锡检测	 BGA枕头效应检测
 FPC软板缺陷检测	 IGBT气泡少锡检测	 笔记本异物检测	<b>应用领域：消费电子、能源电子、家用电器、汽车产业、通用照明、电池储能、集成电路……</b>		

 X光异物缺陷检测设备 (袋装机型)	 X光异物缺陷检测设备 (罐装机型)	 双能残骨检测设备 (鸡胸/鸡腿肉)	 小型设备	 标准设备	 双工位检测设备	 在线检测设备
 预制菜异物检测	 休闲食品异物检测	 香肠缺失检测	 雪糕缺陷检测	 罐头缺陷检测	 药品计数检测	 瓶装药品异物检测
 顶盖铸件气孔检测	 铸件气孔缺陷检测	<b>应用领域：铝压铸件、汽车零配件、模压塑料……</b>				

- 在电子制造领域，海康睿影在线 3D AXI 智能检测设备采用三维成像技术，可实现电路板整体与局部的 360 度透视成像及截面分析，高效自动化识别焊接过程中的各类质量缺陷，确保产品焊接可靠性。
- 面向发动机零件、轮毂、转向节、减震器等高标准结构件的生产流程，系统通过 X 射线高清成像结合 AI 算法，清晰呈现工件内部结构图像，实现批量自动化缺陷识别与判定，大幅提升检测效率与产品质量一致性。
- 在高速运转的 SMT<sup>13</sup>生产环境中，海康睿影 X 光智能点料机仅需 8 秒即可完成四盘物料的精准清点，点料精度高达 99.99%。检测数据可通过 MES 系统实时上传，助力企业实现仓储与生产流程的数字化智能管控。
- 针对食品加工中鸡胸肉微小残骨等异物识别难题，海康睿影 X 光双能智能检测系统融合 Raytina 图像增强引擎、AI 算法与双能检测技术，精准定位异物位置并联动自动剔除装置，显著提升产线检测效率与产品品质保障水平。

<sup>13</sup> SMT: Surface Mount Technology, 表面贴装技术。

## 2) 智慧安检产品

公司深耕智慧安检领域，依托大模型、数据联网、智能识别、人包关联及物联感知等技术，推出了智能安检机、智能安检门等系列产品。其中，毫米波人体成像安检仪成为首家通过中国民航最高 A3 标准的高端的人体安检设备，为安检智能化发展树立新标杆。



海康睿影毫米波人体成像安检仪采用非接触过检与智能识别技术，不仅可以精准识别常规金属违禁品，还可有效检测陶瓷刀、液体、爆炸物、粉末包等非金属违禁品。设备检测效率高达 600 人次/小时，目前已经在北京、杭州、厦门、长春等全国多地机场投入使用。

X 光安检机作为交通场景的核心物检设备，搭载公司自研光电传感器，可获取原子序数、高低能等多维原始数据。结合 X 光大模型分析算法，设备在违禁品检测能力上实现显著提升，并创新性地增加危险液体识别功能。通过精细化物品分割与识别算法，系统有效应对复杂、遮挡等辨识难点，使违禁品漏检下降 75%，推动物检模式由“以人为主”向“以机器为主”乃至全自动智能识别演进。目前，海康睿影安检业务已成功落地成都、杭州、合肥、沈阳、西安、重庆、长春、深圳、青岛、苏州等全国多地民航、轨道交通场景。

### 2.7.8 海康慧影产品

海康慧影植根于医疗科技行业，为全球客户提供医用内窥镜系统的 OEM/ODM 解决方案。公司聚焦医疗场景，依托光、机、电、软、算、智六大核心技术的深度研究与创新应用，为医疗器械企业客户提供微创内镜、腔道内镜、手术影音三大解决方案。



## 1) MISE<sup>14</sup> 微创内镜解决方案

海康慧影 4K 3D 荧光解决方案是国内首批量产并用于临床使用的高端内窥镜方案，通过融合 4K 超高清成像、3D 双目立体成像和多色渐变荧光显影技术，显著提升复杂微创手术场景下的精准性与安全性。

2025 年，公司持续对 4K 3D 荧光解决方案及多 CMOS 白光/荧光解决方案等创新产品进行迭代优化，实现图像效果的进一步提升和系统延时的有效降低，努力为客户提供更为多样化的硬镜方案选择，满足多种临床场景及产品需求。

## 2) NOTE<sup>15</sup> 腔道内镜解决方案

海康慧影持续对腔道内镜图像处理器及一次性腔道内镜解决方案进行迭代优化，有效控制成本以适应市场变化。NOTE 产品线涵盖多种一次性腔道内镜，包括适用于消化内镜科的胆道镜方案、面向泌尿外科的输尿管镜和膀胱镜方案、服务于呼吸科的支气管镜方案以及专用于妇科的宫腔镜方案等。

2025 年，公司全新发布消化内镜成像解决方案，包括消化内镜图像链路及图像处理器，推动腔道内镜产品线进一步由一次性腔道内镜向可重复消毒使用腔道内镜市场扩展。

<sup>14</sup> MISE: Minimally Invasive Surgery Endoscopy, 微创手术内镜。

<sup>15</sup> NOTE: Natural Orifice Transluminal Endoscopy, 经自然腔道内镜。

### 3) ORMS<sup>16</sup>手术影音解决方案

围绕手术室应用场景，海康慧影通过整合 ORMS 解决方案与 MISE、NOTE 系列方案，形成协同效应，为客户提供完整的数字化手术室整体解决方案。该方案主要包括医用显示器和手术室影音管理两大组成部分。

2025 年，公司推出的 32 寸 4K 3D 手术显示屏，可配合 3D 内窥镜摄像系统，实现优异的显示效果。智能 5G 全链路 4K 影音管理系统融入人工智能技术，助力微创手术的安全性提升，实现数字化手术室音视频管理、远程通讯及信息系统集成等全过程数字化建设。

## 3、业务布局

经历二十余年的不懈努力，海康威视构建起国内主业、海外主业与八大创新业务三位一体、全域协同的业务布局体系。三大板块互为支撑、相互促进，形成公司可持续发展的业务之树。

国内主业深耕行业多年，依托三大事业群实现全场景深度覆盖，凭借对客户需求的深刻洞察与精准响应，构筑起本固根深坚实的壁垒；海外主业坚持本地化开枝散叶，以“一国一品一策”战略拓展全球市场，持续打造第二增长曲线，不断优化数字化营销服务体系，与全球伙伴共生共荣；八大创新业务不断拔节育穗，连续多年保持高速增长态势，陆续成为各自领域内的领军企业，驱动公司生生不息、枝繁叶茂的新发展。

### 3.1 国内主业：精研三大核心市场，赋能千行百业数字化转型

海康威视国内业务依托 32 个省级业务中心、近 300 个城市级分公司和办事处开展业务，构建了以城市为单位的分层分级营销体系，通过企事业事业群覆盖 9 大企事业类行业、51 个子行业，提供 400 余个解决方案，通过公共服务事业群覆盖 5 大政府类行业、32 个子行业，提供 200 余个解决方案，通过中小企业事业群提供 25 大类软硬件产品，为经销商、安装商客户提供销售支撑。

三大事业群与 32 个省级业务中心一起构成了行业与区域条块结合、协同一致的营销体系，为国内各行各业客户提供智能物联的产品与解决方案，助力社会与经济的数字化转型升级。

#### 3.1.1 企事业事业群（EBG）：深耕场景数字化，推动产业新升级

当前，产业数字化与数字产业化协同并进，重塑产业发展格局：产业数字化推动传统产业智能化升级，数字产业化催生数字经济新形态，释放发展新机遇。在此趋势下，海康威视锚定场景数字化核心路径，全面应用大模型技术，以智能物联技术与观澜大模型的深度融合为关键引擎，聚焦集团大连锁、智慧园区、安全管理、设备管理等核心业务，深化场景化应用落地，打造可复制推广的数字化标杆案例，取得阶段性显著成

<sup>16</sup> ORMS: Operating Room Management System, 手术室管理系统。

效。

过去一年，物联感知与大模型技术迭代突破，驱动公司产品体系与技术能力持续升级。公司紧抓行业机遇，依托AIoT技术底座，实现产品应用与交付成效的能力跃升。

- **产品应用方面：**以观澜大模型深度赋能边缘端设备及物联应用云平台，为千行百业数字化转型注入新动能。例如，主动监管摄像机系列产品，可实现生产现场动态安全管控，应用于化工、电力、冶金等行业；机械臂防碰撞摄像机系列产品，可快速识别人员滞留并报警，规避人机碰撞事故，适配制造、仓储等场景；超融合智控引擎一体机产品，集成物联控制、音视频等多模块功能，以极简部署赋能教育、企业智慧空间建设；海康云眸平台，融合观澜大模型多模态感知能力，实现智能巡检、异常预警与数据决策效能提升，赋能零售、社区、教育等多行业。
- **项目交付方面：**公司聚焦高效交付与便捷使用，打造数字化交付支撑平台，简化了配置流程，显著提升了交付效率和质量，并在园区、巡检等场景的业务方案中广泛落地交付。同时，公司积极探索智能体技术的场景化应用，已在安全生产、智慧园区、设备管理、生产品控等领域实现有效部署。

海康威视以智能物联核心技术和数字化产品体系为根基，依托安全生产大模型、工业大模型等核心技术引擎，融合软硬件全栈产品矩阵，持续推进各业务环节数字化转型。公司持续打造生产智造、安全智管、园区智理等核心业务应用，构建起“集团大连锁”数字化运营体系，全方位保障安全，拉进管理距离，持续帮助用户提质、降本、增效。



- **生产智造：**公司围绕质量控制、现场管理、设备管理、仓储物流等关键环节，实现生产全流程智能化管控与高效协同。

- **安全智管：**公司聚焦人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素三类要点，强化风险防控并辅助安全决策。
- **园区智理：**公司以园区一脸通系统、全域安防体系和运营指挥中心为核心抓手，提升园区运营效率与综合服务水平。
- **集团大连锁：**以上述三大核心业务应用为支撑，公司聚焦企业、社区、教育、医院、文旅等多元连锁业态，完善“集团大连锁”体系，夯实“标准统一、能力共享、管理对标、服务对齐”目标，提升集团整体运营效能。

随着数字化进程深化与技术迭代加速，企业对价值创造与问题解决的核心需求持续强化，并愿意为实效型应用持续投入。未来，海康威视将持续以场景需求为导向，以观澜大模型为核心驱动力，深度融合智能物联技术，不断深化技术创新与业务拓展。公司致力于坚守深耕场景数字化的核心使命，助力千行百业的数字化升级，与广大合作伙伴共赴数智新未来。

### 3.1.2 公共服务事业群（PBG）：注入科技新动能，助力治理方式数字化转型

在智能物联与大模型技术深度嵌入社会运行的当下，治理方式的数字化转型已走过夯基垒台的起步期，全面迈入深化应用、引领变革的关键发展阶段。随着《数字中国建设2025年行动方案》的深入实施和“十五五”规划的前瞻布局，数字政府建设正迈上智能化深度应用的新台阶，开启数智治理的新征程。国家层面先后出台《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》《政务领域人工智能大模型部署应用指引》等政策文件，标志着“人工智能+”在社会治理领域进入有序推进、深度融合的新阶段。

2025年同时也是人工智能大模型技术范式变革的关键之年，大模型应用正加速从数字世界迈向物理世界。在此背景下，物联感知、大模型、大数据、云计算等技术的深度应用，推动数智治理从“工具赋能”走向“范式重塑”——大模型应用开始规模化落地。

海康威视持续夯实“感知、智能、赋能”三位一体的智能物联基础能力体系。在感知层面，持续深耕全光谱与多维感知技术，以科学布建理论为指导，优化感知前端布局，构建智能化、立体化的城市物联感知网；在智能层面，依托物联感知、语言及多模态大模型，结合行业知识打造行业大模型，不断提升复杂场景的识别准确率与交互体验，完善涵盖多类型算力调度与算法自主训练的智能解析体系；在赋能层面，以共建共享为核心，整合跨行业的感知信息、智能算法与数据资源，实现算法、模型等数字资源的一体化部署，构建共性组件与模块的共享协作机制，全面支撑治理方式数字化转型场景的建设与发展。

同时，公司不断夯实AI工程、数据工程、运维及运营等专业服务能力，构建覆盖全国的服务支撑团队，增强用户粘性；持续提升系统设计、开发、集成与项目管理等系统工程能力，与集成商协同互补，为行业用户提供从感知到应用、从建设到运维的全周期闭环保障。

海康威视基于“智能物联”技术体系和观澜大模型能力，将创新成果逐步应用于政府及社会治理的各类

复杂场景，依托2,000余个业务场景，充分发挥观澜大模型在物联感知与多模态技术方面的深厚优势，持续孵化200余类模型算法，打造500余个场景化行业智能应用，并沉淀200余份行业解决方案，以“从场景中来，到方案中去”的技术落地闭环，为治理方式的数字化转型提供了有力的支撑，致力于让社会更安全、让交通更便捷、让管理更精细、让服务更精准、让生态更宜居、让运维更高效。



**让社会更安全：**海康威视在公共安全事前预防、交通违法管控与安全隐患治理、自然灾害与高危行业安全生产等业务领域，提供覆盖全域感知、智能研判、精准预警、协同处置的全流程解决方案。公司构建从违法管控到事故预防的交通安全管理闭环，强化高危行业风险监测与应急指挥调度能力，全面赋能复杂场景下的智能化防控，为更高水平的平安中国建设提供坚实技术支撑。

**让交通更便捷：**海康威视面向城市交通拥堵治理、路网运行保障及综合枢纽出行等场景，构建融合物联感知技术的行业解决方案。通过雷视融合感知构建数字路口底座，实现态势分析、信号优化与效果评价闭环，提供智能信号控制与配时优化服务，提升城市通行效率；同时，基于多维感知与事件智能协同，精准监测路网运行风险与交通事件，保障交通的安全和高效运行，为公众提供更加便捷、舒心的出行体验。

**让管理更精细：**海康威视面向城市生命线运行监测、市容环卫监管及城市综合管理等业务领域，提供“感知-预警-决策-处置”一体化解决方案。以风险评估、监测预警、数字孪生及决策指挥等系统构筑风险防控体系，覆盖排水内涝、燃气泄漏及桥梁结构安全监测等场景；依托智慧环卫平台实现垃圾收运管控与作业规范化监管；通过智慧城管平台支持70余类违规事件智能识别与主动预判，提升问题发现与处置效率，助力政府数智化治理能力不断迈上新台阶。

**让服务更精准：**海康威视融合智慧养老、市场监管及城市停车运营平台，面向民政养老、食品安全、电梯安全及智慧停车等领域提供精准解决方案。通过智慧看护与健康监测系统，实现跌倒预警报警与健康管理等服务，提升养老服务智慧化水平；依托后厨巡检与电梯监测设备，智能识别餐饮违规与电梯故障，全力保

障民众安全；基于物联感知与运营管理平台，构建资源调度与公众引导全流程闭环，优化车位周转效率与车主体验，为全社会提供高效、便捷的精准服务。

**让生态更宜居：**海康威视基于多维感知、大模型智能分析与数字孪生技术，面向水利、生态环境及自然资源保护等领域，提供一体化监测预警解决方案。通过优化全系列感知产品，夯实“天空地水工”监测网络，深化河湖“四乱”识别与防洪“四预”应用，赋能智慧水利发展；融合热成像与光谱传感技术，实现大气、水、固废及污染源全要素监管，助力生态环境数字化转型；构建立体化感知网，覆盖森林防火、生物多样性及耕地保护等场景，以科技力量看护山水林田湖草沙，守卫绿水青山，建设美丽中国。

**让运维更高效：**海康威视面向基础设施安全监测、工业设备智能运维及作业安全管理等领域，构建“感知-诊断-预警-处置”一体化运维体系。依托移动巡检与视觉监测设备，精准识别道路、桥梁的安全隐患，提升安全监测效率；深度融合视频AI、光纤听诊及声振温分析，实现皮带机跑偏、托辊异响、电机异常等全时段智能预警；通过视频AI与空间联动技术，推动机车检修与港口安全管理从“人盯人”向“全场监管”转型升级，全面提升隐患发现效率与设备运行可靠性，为各类基础设施与工业场景提供高效、智能的运维保障。

随着数字中国建设进入深化应用的关键阶段，大模型应用正加速从数字世界迈向物理世界，智能物联赋能千行百业，推动数智治理实现范式重塑。在这一进程中，政府治理需求已从狭义的公共安全延伸至市政、交通、资源、生产等全域场景，单一行业应用边界正被日益打破，基于全场景、全天候感知的融合赋能需求愈发迫切。海康威视将紧抓“人工智能+”战略发展机遇，持续深耕物联感知与大模型技术创新，以全场景感知与深度认知能力，助力数智治理从场景智能迈向行业智慧，为社会高质量发展注入科技动能。

为了更好地服务用户，海康威视坚持以用户价值为中心，构建全价值链生态体系。公司携手科研院所、产品厂商、算法模型厂商、独立软件开发商、系统集成商及分销商等智能物联领域合作伙伴，共同研讨用户核心诉求，通过开放感知、智能、赋能等各平台基础能力，在技术、产品、方案、服务等各维度实现深度合作，与伙伴一道互促共进，为公共服务领域行业用户提供更优质的解决方案。

### 3.1.3 中小企业事业群（SMBG）：以海康数字化工具赋能客户服务用户

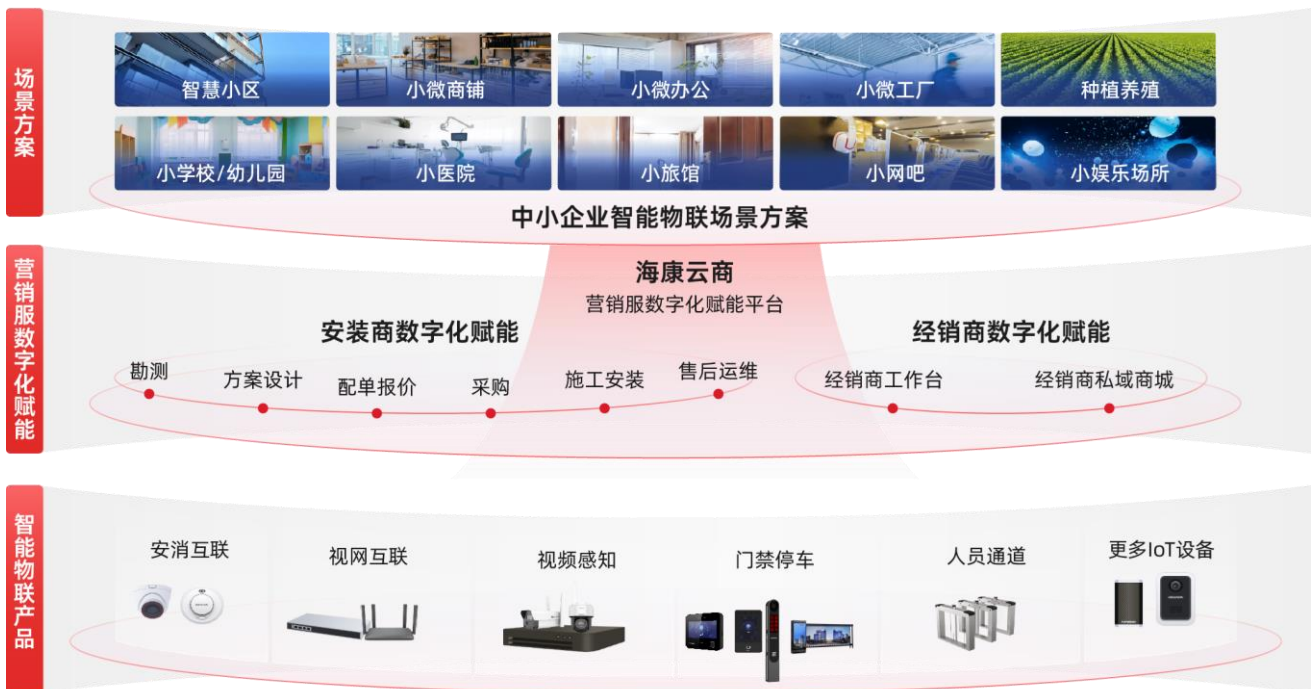
随着数字化技术的不断发展，海康威视持续推进营销、销售、服务的数字化转型，通过营销服全流程数字化工具，帮助经销商与安装商等客户伙伴提质增效，推动产业健康可持续发展。

2025 年，通过经销商降库存和海康威视区域仓的建设，经销商库存大幅度下降，周转效率得到有效提升；通过营销服数字化工具的优化推广，实现数百万客户注册，平台月活数同比上年提升近四倍，有效提升运营效率。海康威视将持续携手各类生态伙伴，努力为中小企业用户提供轻量化、易使用、易维护、量身打造的解决方案和服务。

#### 1) 能力建设：丰富完善数字化工具，建设区域仓体系

**海康云商：**定位为安防产业的营销服数字化赋能平台，主要服务经销商和安装商等客户伙伴，支持 APP、PC、小程序等多种应用形式，帮助伙伴在营销、售前、交易、交付、维护等各个环节实现提效。2025 年持续丰富和优化平台功能：

- **AI 智能营销：**结合海康产品亮点，实现营销脚本自动生成。
- **AI 云勘点：**客户只需上传现场图纸，系统即可自动进行场景建模，帮助客户快速配单、布线，逼真呈现仿真效果。
- **经销商私域商城：**通过小程将经销商所售产品做在线营销和销售，促进营销和交易的效率提升。
- **功能优化：**完善产品信息查询、场景化智能产品选型配单、产品快捷调试和批量调试、项目管理等工具。



目前海康云商累计注册用户已达数百万，平台月活数同比上年提升 396%。未来，公司将对海康云商功能做持续完善，不断优化平台使用体验。

**区域仓体系建设：**为深化国内中小企业业务的精细化运营，提升资源整合效率，强化供应链能力，公司 2025 年完成了区域仓体系建设。这一体系依托于一体化数字供应链机制，涵盖智能选型、精准预测、动态备库、高效履约、智能防呆等核心功能，推动渠道合作模式向生态协同式转型。

通过数据驱动的供需协同和敏捷响应体系，公司系统性提升了经销商三大核心能力：

- **库存管理：**实现精益化控制，有效降低仓储成本与滞销风险。
- **订单履约：**依托智能调度与区域仓网络，确保高效响应，24 小时发货率稳定达到 95%以上。
- **资金运营：**通过供应链协同优化，显著提升周转效率。

项目落地后，经销商库存结构持续优化，履约效率稳步攀升。公司以杭州、武汉、重庆三大生产基地为

枢纽，构建了端到端业务协同生态，全面赋能经销商实现能力跃升与价值共创。

**海康互联：**定位为智能物联管理云平台，服务中小企业用户。平台集成视频、门禁、报警、考勤、访客、广播、网络管理、智慧消防、信息发布等通用物联能力，并联合生态合作伙伴，为住宅、小微工厂、小微园区、种植养殖场等中小企业用户提供场景化解决方案。



平台全面融入 AI 大模型技术，提供智能场景算法、智能提醒等创新服务，助力中小企业实现数字化和智能化转型，推动智能普惠。目前，海康互联平台已累计上线数千万台设备，服务覆盖数百万中小企业用户。

## 2) 业务方向：升级渠道模式，推动行业数字化转型

**线上线下双管齐下，深化精准营销：**线下营销活动中，公司2025年协同经销商开展“我是高手”和“区县营销分包”两大活动，开展产品推广，未来公司仍将借助各类活动持续吸引安装商注册海康云商平台。线上精准营销方面，公司将依托海康云商私域商城，对已注册安装商进行精准触达，持续促进交易转化。

**海康云商赋能客户数字化转型：**公司将从售前、售中、售后全流程入手，持续优智能配单工具、AI云勘点工具、产品资料、服务广场、设备配置调试等板块，不断完善平台功能，打造强健的营销服数字化赋能平台。

**海康互联助力中小企业管理：**公司将持续完善海康互平台，融合多终端能力，拓展轻智能算法，联合生态伙伴打造小垂直场景解决方案。公司将针对中小企业对轻量化和易用性的需求，不断完善标准化、小而美的解决方案服务。

展望未来，海康威视将继续秉承合作共赢理念，与广大合作伙伴紧密携手，全面拥抱AI技术，完善数字化工具体系，深化精准营销，创新业务模式，全方位助力中小企业数字化转型，推动万物可知可感，互联互通。

### 3.2 国际主业：全球化布局开枝散叶，在异域土壤中扎根结果、绵延共生

过去二十多年，海康威视精准把握数字化、高清化、网络化、智能化跃迁的每一次技术变革，将技术势能转化为全球化发展的核心动能。伴随全球数字化浪潮，公司国际化业务稳步推进，实现了从市场机会捕捉提到核心价值创造的跨越式发展。

回顾海外业务的发展历程，公司经历了“国际贸易—国际营销—本地化经营”三个战略阶段，完成了从“撒种”、“播种”到“扎根”、“成林”的蜕变。战略重心亦从单一的安防产品销售，全面转向“智能物联产品+行业解决方案”的价值营销。目前，公司业务已覆盖全球 180 多个国家和地区，构建了多元化、立体化的渠道网络，携手 60 余万家合作伙伴，为海外客户和用户提供专业、本地化的服务。

展望未来，我们将秉持长期主义，坚定不移推进全球化与合规经营。持续深化“一国一品一策”的营销战略，深耕存量市场，扩大增量市场，通过精益运营提升经营效能，实现高质量增长。

#### 3.2.1 持续构建坚实完备的国际业务 AIoT 产品、技术、方案体系

海康威视在持续巩固视频类主营业务的基础上，在海外市场积极拓展第二增长曲线，以人工智能技术、多维感知技术及图像技术为核心，不断完善符合海外需求的 AIoT 产品家族。凭借显著的经销渠道与品牌影响力优势，公司不断开拓项目市场，丰富行业解决方案，并通过渠道类与项目类市场的协同发展，为海外业务的长远发展奠定坚实基础。

##### 1) 具备海外市场特色的 AIoT 技术与产品矩阵，不断拓展第二增长曲线

**全天候、全环境的图像技术：**基于新一代 AI-ISP 技术，公司不断推出全新产品。例如，ColorVu 3.0, DarkerFighter 2.0 等前端产品，可在超低照度环境下提供极致清晰、细节丰富的彩色图像。在环境适应性方面，公司提供具备高分子防腐蚀、无电无网支持、耐高低温、自清洁、抗震防抖、微距及超远摄等多种特性与功能的相机产品，以适应各类工作环境，确保在复杂恶劣环境条件下仍能实现稳定、清晰的成像效果。

**更精准的人工智能应用：**基于海康观澜大模型，公司持续推出面向海外市场的大模型系列产品。例如，DeepinViewX 相机及 DeepinMind 后端产品通过嵌入视觉大模型技术，在周界防范等场景中显著提高了人、车等目标的检出率和检准率，大幅降低误报率。AcuSeek NVR 产品基于多模态大模型，支持用户通过自然语言检索，极大提升了视频检索效率和操作便利性。交通大模型系列产品，包括卡口相机、道路事件检测相机

和 ANPR 相机，在道路交通违章与安全事件检测等场景大幅减少误报，有力提升道路行车安全。此外，热成像、安检等产品也陆续融入大模型技术，给客户带来更卓越的产品体验。

**丰富的感知技术能力：**以可见光感知的视频产品为基础，海康威视持续深化多维感知技术的研发和应用。公司提供包括雷达、热成像、光纤传感、X 光等在内的多元化感知产品，在实际场景应用中持续发挥价值。例如，雷达产品可对筒仓、堆料等目标实现精准体积测量；测温光纤产品能够对配电柜、输油管道等设施进行全天候精准温度监测；振动光纤产品可精准定位周界或管道的异常振动；气云成像与气体检测产品支持对远距离易燃、易爆、有毒等气体的泄漏检测；安检产品（涵盖人员与物品检测）可在矿业、园区、轨道交通等安全等级高的场景中实现违禁物品的精确检测。通过有效融合多种感知技术，公司不断提升 AIoT 场景数字化能力，助力企业客户的数字化转型，降低人员与安全风险，并大幅提升生产效率。

针对中小企业对产品和系统轻量化、易用性的需求，海康威视整合 CCTV、门禁、对讲、ANPR、报警、音频、网络通信等多终端能力，依托 Hik-Partner Pro (HPP)、Hik-Connect (HC) 云平台统一管理，为 SMB 客户提供便捷、高效、高性价比的一站式解决方案。

近年来，视频业务通过巩固渠道基础、优化产品结构，保持稳健的高质量增长；非视频业务在有效复用渠道的同时，积极开拓新渠道，市场份额持续扩大，门禁对讲、数据通信、显示等多条非视频产品线共同构建了海外业务的第二增长曲线。通过构建“感知-认知-控制执行”的全链路闭环，公司实现了从视频监控到全方位安全管理的升级，持续连接并服务 SMB 客户，全方位助力中小企业完成数字化转型。

## 2) 海外项目市场“3S”方案体系不断深化，构建智能平台，驱动行业数字化落地

公司依托自研软硬件产品，在海外全面深化“3S”方案体系，涵盖行业顶层方案 Solution by Industry、场景解决方案 Solution by Scenario 和功能解决方案 Solution by Function 三大层级。通过三大层级的有机协同，公司实现了从业务规划到技术落地的全链路覆盖，显著提升了解决方案的质量与项目交付效率，精准把握市场机遇，保障重点项目的成功落地。



公司构建了以HikCentral管理平台为核心的软硬件协同架构，为“3S”方案体系提供灵活支撑。

- **AI 进化：**2025年，平台核心能力实现突破。通过引入多模态大模型技术，系统实现从传统规则匹配到语义理解的跨越，能够解析自然语言指令并自动关联多维传感数据。这种语义级感知融合技术将视频物联数据转化为高价值业务资产，为构建具备认知能力的智能中枢奠定坚实基础。
- **兼容与融合：**平台全面支持可见光、热成像、雷达等多维感知 AIoT 产品，兼容主流通用协议。通过统一的设备接入层，实现异构数据的标准化融合与高效复用。
- **弹性架构：**应用层采用“基础组件 + 插件（Add-on）”的模块化设计。针对中小型项目，凭借轻量化架构实现快速部署；针对大型复杂项目，支持分布式集群、高并发处理和多级管理扩展，满足各类组织的差异化需求。

公司紧密结合全球不同区域市场的需求状况与法规政策，有针对性地实施精准高效的本地化策略，不断提升解决方案竞争力，步步为营耕耘项目市场。

- **亚太地区：**依托地缘优势，深耕政企客户。在政府端，已成功交付多个城市级运行管理中心项目，有效解决跨部门、跨层级的复杂治理难题；在企业端，推动数字化应用从园区管理向生产运营环节纵深拓展。
- **中东地区：**聚焦城市综合治理与大型基建项目，提供涵盖从顶层设计到交付实施的全栈服务，确保大型项目高质量落地。
- **美洲地区：**应对复杂的合规与市场竞争环境，深化本地合作伙伴生态，深耕基建与公共安全领域，实现业务的稳健增长。
- **欧洲地区：**直面严格的隐私合规挑战，通过细化权限管理与数据脱敏机制，确保解决方案完全符合当地法律法规，以技术合规赢得市场信任。

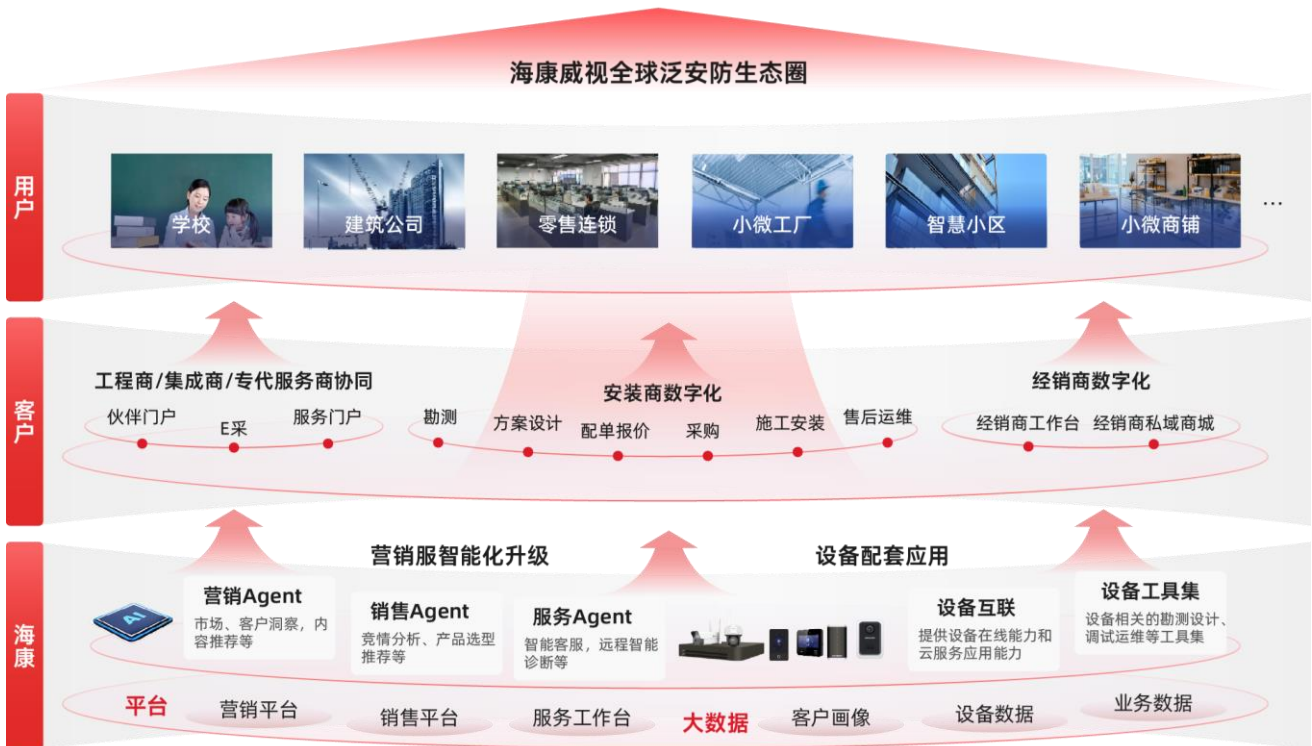
公司在海外七大核心行业已实现系统化布局与规模化应用，形成可复制的解决方案体系。

- **交通行业：**聚焦道路交通与公共运输领域，为城市管理单位提供路网优化与综合治理规划。基于多维感知数据，输出交通流量分析与信号协调策略，助力东南亚、中亚、美洲多个地区显著提升路网通行效率。
- **政府行业：**建立城市综合治理标杆项目群，形成良性运作循环。面向市政部门，提供智慧城市治理与一体化应急响应体系，业务范畴持续拓宽至市政管理、边海防管控及大型活动安保等场景。
- **能源行业：**顺应全球能源结构转型趋势，为电力、油气、矿业等领域的头部客户，提供覆盖全域的安全生产与资产完整性管理方案，深度嵌入生产作业流程与设备状态监测环节。
- **制造行业：**紧随全球产业迁移与中资企业出海步伐，聚焦东盟、东欧等制造业聚集区，围绕“园区智慧管理”与“车间可视化”两大核心方向，实现项目规模化落地。

- **教育行业:** 面向各地教育局及高校，推行“平安校园 + 智慧教学”双轨并进的数字化转型。通过互动教学资源共享与全域安全管控等场景应用，推动教学模式创新与校园安全体系升级。
- **零售行业:** 为连锁集团提供涵盖防损与运营优化的整体解决方案。利用 AI 技术聚焦收银行为、货架陈列等关键节点，整合多店数据，分析损耗趋势与顾客画像，辅助经营决策，已在欧洲等多个市场成功落地。
- **楼宇行业:** 聚焦房产开发、商业地产及住宅业务，为头部客户提供绿色节能与智慧运营的整体设计。同时拓展数据中心与场馆新建等机会，联合生态伙伴开发集成联动方案，实现运营成本优化与用户体验提升的双重成效。

### 3.2.2 深化国际数字化营销服体系建设，打造卓越本地响应与数字链接新优势

2025 年，在公司全面数字化转型战略的指引下，海康威视国际业务以“卓越的本地响应速度”和“强大的数字化链接能力”为核心驱动力，持续推进全球营销服务体系的智能化与精益化升级。我们致力于将数字化能力融入业务价值链，实现对全球客户的敏捷服务和价值共创。



**构建以客户为中心的极速响应网络:** 通过深化 Hik-Partner Pro (HPP) 平台应用，将市场推广、销售支持与技术服务职能全面下沉至本地渠道伙伴。该平台围绕渠道伙伴的全业务旅程，依托简捷高效的数字化工具集，显著提升从内容营销、方案设计、智能配单到售后支持等各环节的协同效率。同时，借助智能化手段动态优化海外仓储与物流资源配置，有效应对国际运力波动，保障订单快速精准履约，持续提升客户满意

度。

强化全域数字链接，为精准营销与高效协同注入新动能：依托数字化与AI技术，公司全面优化产品与营销内容的全链路运营能力，显著提升内容本地化效率，缩短市场响应周期，同时确保全球品牌形象的一致性与专业度。

- **线下营销：**公司全新打造的HiEvent活动管理平台，涵盖客户邀请、运营执行及线索评估等关键环节，实现活动全流程线上化管理。平台支持多语言智能化精准触达和自动提醒，显著提升了用户参与体验与转化效率。基于系统化的数据归集与可视化看板，实现从报名到复盘的全程数据可追踪，真正实现营销活动的闭环管理与持续优化。以此为基础，持续加强数据治理与深度洞察能力，推动营销策略从“广泛覆盖”向“精准触达”升级转型。
- **在线服务：**公司自主开发的AI大模型智能客服机器人将客户问题直接回答率提升至85%，高效释放人力。eLearning学习平台作为全天候数字化教练，为全球客户与合作伙伴提供7x24小时持续赋能。目前，公司已构建覆盖全球的18个呼叫中心及超560家授权维修点组成的服务网络，以行业领先的响应能力持续提升客户满意度。

**坚持高效运营，持续提升体系化运营质量：**公司导入业界领先的精益运营模式，将“无形”的市场需求转化为可量化、可驱动的增长指标，并以数字化工具持续优化运营效率。“持续改善”的理念已融入业务全流程，推动客户满意与公司盈利能力同步提升。在合作层面，公司秉持长期主义，不断深化与国际领先物流仓储供应商的协同，保持全球供应网络的效能提升，保持与合作伙伴的紧密合作，与伙伴共同应对国际宏观环境波动，增强供应网络韧性。

未来，我们将以数字化营销服体系为核心支撑，在关键市场深化推进本地化运营，通过打造“极速响应”与“数字链接”两大核心能力，强化客户服务体验，不仅做技术创新的引领者，更做值得信赖的服务伙伴。

### 3.2.3 通过开放产品技术与合作资源，深化国际生态布局

2025 年，人工智能与物联网基础设施的深度融合正驱动各行业经历深刻的数字化变革。行业发展范式已从基础信息化建设全面转向与运营技术（OT）的深度协同，商业价值的创造逻辑随之重构：不再依赖零散的数据采集，而更强调对持续产生的业务数据实现深度洞察与智能响应。同时，面对传统标准化解决方案难以满足的用户碎片化、场景化的个性需求，以 AI 大模型技术为基础构建开放、可灵活组装的智能物联生态体系日益成为市场共识。面对快速变化、高度复杂的业务需求，与生态伙伴建立灵活互补的合作关系成为行业发展趋势，海康威视持续深化全球生态布局，依托开放的技术架构与丰富的资源积累，赋能全球客户的数字化转型。

**海康威视推动设备开放：**在设备开放方面，公司实现了从传统安防向泛感知领域的重要跨越。面对全球

市场对多元化数据采集的迫切需求，公司 2025 年进一步通过标准化接口，将海康丰富的硬件能力向行业应用伙伴全面开放。诸如太阳能相机、毫米波雷达及各类工业传感器等非传统安防设备，不再仅仅是封闭的硬件单元，而是转化为具备标准协议接入能力的开放节点，能够被第三方行业软件平台灵活调用与集成。例如在非洲，合作伙伴开发的上层管理系统可直接通过标准接口，实时读取太阳能相机与传感设备的现场图像及环境数据，从而实现远程指挥调度。在全球各地的物流与零售场景中，PDA 产品也通过开放能力与企业用户的业务系统实现无缝对接。这一从“设备销售”向“开放设备能力”的转变，极大地降低了行业软件商的集成开发门槛，让原本分散的场景数据得以高效汇聚至各类上层应用，为智能分析提供了坚实且丰富的“数据底座”，使海康的设备成为生态伙伴业务延伸的有力工具。

**海康威视打造平台开放:** 为应对全球垂直行业多样化、碎片化的应用需求,公司持续强化平台开放能力,推动“HEOP 硬件开放平台”与“AI 开放平台”双轮驱动战略落地。2025 年, HEOP 硬件开放平台在海外市场的活跃度持续提升, AI 开放平台已成为本地独立软件开发商 (ISV) 高效开发定制算法的重要支撑。一系列合作伙伴基于海康开放平台打造的功能和算法, 在中东地区助力客户完成极端自然环境下的安全事件巡检, 在欧洲帮助大型城市做好复杂道路的拥堵治理。公司以平台的开放提供技术与设备简单易用的“被集成”能力, 借助广大伙伴的支持为千行百业提供智能底座, 让技术创新更贴近场景一线。

**海康威视构建应用开放:** 基于公有云与私有云的双架构体系, 公司构建了高度灵活的视频与物联感知服务平台, 推动服务能力协同升级。2025 年, HikConnect 平台实现视频、门禁对讲、车牌识别等多终端能力的统一封装与开放, 为海量云服务商提供便捷易用的设备接入支持, 有效助力了传统安防集成商向综合运营管理服务商的转型。“云端赋能+本地服务”的业务模式显著丰富了国际业务的应用生态图谱, 推动智能物联技术在更广泛的用户群体中的普惠应用。



在全球数智转型加速推进的背景下，海康威视坚持‘以数字化能力服务全球生态’的核心战略。我们着力打通服务链路，协同线上线下资源，围绕技术开发、工具支持及培训赋能等关键环节，秉持开放协作的理念与全流程技术和服务保障，携手生态客户共同成长、共创价值。凭借行业领先的智能物联技术与精准的场景区解决方案，我们正助力千行百业的用户实现管理模式的智能化重构与运营效率的全面提升，共同开启高效、智能的未来发展新阶段。

### 3.3 创新业务：八大业务蓬勃发展，不断绘就新的增长曲线

海康威视持续积累的技术储备与不断生长的业务触角，为创新性的业务开拓提供了良好的环境。海康威视主业与创新业务既围绕智能物联这一明确的业务方向，又在技术构建、产品打造、业务布局上有所差异，相互支撑相互促进，共同赋能经济社会数字化转型。

创新业务阵营目前包括海康机器人、萤石网络、海康微影、海康汽车电子、海康存储、海康消防、海康睿影与海康慧影，创新业务的良好发展，为公司长期可持续发展不断注入新动力。

#### 3.3.1 海康机器人

海康机器人聚焦于工业物联网、智慧物流和智能制造领域，围绕“手、眼、脚”协同的技术架构深化业务布局，全面推动 AI 与感知、决策、执行系统的深度融合，持续在机器视觉、移动机器人、关节机器人等核心业务方向深耕开拓，帮助用户提质、降本、增效，推动生产制造与物流环节的数字化和智能化转型升级。



2025 年，在机器视觉领域，海康机器人持续完善以 VM 算法软件平台为核心的视觉生态，推出面向工业质检的大模型应用，完善 2.5D、3D 视觉产品与工控产品系列，提升在 3C 电子、PCB、锂电池等关键行业的解决方案能力。在移动机器人方面，基于第五代 AMR 智能基座平台实现新品的规模化落地应用，STU 智能仓储解决方案在工业制造及商业流通场景快速部署，显著提升仓储空间利用率与订单拣选效率；公司发布 Plant Mirror 工业仿真软件，完善了移动机器人工业软件布局；依托丰富的产品矩阵及软硬件融合优势，公司在汽车、新能源、大流通等核心行业的市场领先地位进一步得到巩固。系列化关节机器人在多个行业实现批量应用，公司持续推进在焊接、打磨、拆码垛等工艺场景的业务拓展。

基于“手、眼、脚”协同的技术架构，三大产品线通过协同创新与应用实践，推动业务从单机自动化向产线级智能解决方案全面升级，为工业领域的智能化转型升级提供有力支撑。

### 3.3.2 萤石网络

智能物联感知是公司业务的核心基石，基于前沿的智能视觉与物联网技术，公司致力于为 C 端用户提供可靠、可信赖的安全守护，保障家庭与社会的安全、提升生活品质，同时将智能视觉物联云能力开放，与行业开发者一起，共同创造更便捷、更安心、更温暖的美好生活。

2025 年，基于萤石蓝海大模型的底层能力及端云协同的技术架构，公司打造和完善了一系列基于 AI 视觉能力的智能硬件产品和服务。产品创新方面，便携可移动 4G 电池相机突破智能家居摄像机的增长曲线，AI 智能锁再次引领行业产品变革，AI 云存储增值服务积极探索云端大模型的商业化落地实践，萤石云 PaaS 开放平台持续打造全场景适配的 AI 开放能力体系，并不断完善组件化、场景化的 aPaaS 开放生态。公司硬件产品及软件服务均获得了市场客用户的良好反馈。2025 年，公司聚焦“提质增效、创新驱动”，在全域零售渠道建设、IPMS<sup>17</sup>管理体系建设、数字化供应链建设、AI 赋能公司运营等多方面持续提升经营效能。



详细的萤石网络业务情况请参阅萤石网络单独披露的 2025 年年报。

<sup>17</sup> IPMS: Integrated Product Marketing & Sales, 集成产品营销与销售。

### 3.3.3 海康微影

海康微影以红外热成像技术为核心基础，深耕高附加值 MEMS、光电器件和传感器技术，构建涵盖温度、压力、流量、物位等多维度的感知能力。通过将技术、产品和市场垂直整合，海康微影致力于为数智工业、智慧物联等领域打造全方位感知解决方案，助力企业数字化转型，拓展人类感知边界。

业务	工业	户外	智能物联																													
	<table border="1"> <tr><td>监测报警</td><td>检测分析</td></tr> <tr><td>测温集成</td><td>电力应用</td></tr> <tr><td>钢铁应用</td><td>煤矿应用</td></tr> <tr><td>冶金应用</td><td>石油石化</td></tr> <tr><td>防爆应用</td><td>气体检测</td></tr> <tr><td>地暖测漏</td><td>电子维修</td></tr> </table>	监测报警	检测分析	测温集成	电力应用	钢铁应用	煤矿应用	冶金应用	石油石化	防爆应用	气体检测	地暖测漏	电子维修	<table border="1"> <tr><td>个人消费</td></tr> <tr><td>露营钓鱼</td></tr> <tr><td>应急搜救</td></tr> <tr><td>车辆辅助</td></tr> <tr><td>污染溯源</td></tr> </table>	个人消费	露营钓鱼	应急搜救	车辆辅助	污染溯源	<table border="1"> <tr><td>制高点</td><td>千元时代</td></tr> <tr><td>森林防火</td><td>河道海事</td></tr> <tr><td>秸秆焚烧</td><td>渔政业务</td></tr> <tr><td>环保废气</td><td>制高点应用</td></tr> <tr><td>周界防范</td><td>大型车辆</td></tr> <tr><td>室内应用</td><td>人体传感</td></tr> </table>	制高点	千元时代	森林防火	河道海事	秸秆焚烧	渔政业务	环保废气	制高点应用	周界防范	大型车辆	室内应用	人体传感
	监测报警	检测分析																														
测温集成	电力应用																															
钢铁应用	煤矿应用																															
冶金应用	石油石化																															
防爆应用	气体检测																															
地暖测漏	电子维修																															
个人消费																																
露营钓鱼																																
应急搜救																																
车辆辅助																																
污染溯源																																
制高点	千元时代																															
森林防火	河道海事																															
秸秆焚烧	渔政业务																															
环保废气	制高点应用																															
周界防范	大型车辆																															
室内应用	人体传感																															
产品																																
MEMS 技术																																

2025 年，海康微影在红外热成像领域持续推进探测器、算法能力与智能化应用等核心技术。在红外探测器方面，公司建立了第二代高性能产品技术平台，并基于该平台发布了 12 μm 第三代 640/1280 探测器，灵敏度显著提高。AI 图像增强技术和 Soc 系统优化技术在产品端实现广泛应用，新一代自研图像芯片搭载 ImagePro4.0 自适应增强算法，极大提升全场景全天候的应用效果和视觉体验。此外，基于视频大模型技术和先进的智能策略，公司产品在周界防范、烟火检测等领域的能力持续完善，更好满足了各行业用户的多样化需求。

在数智工业领域，公司持续深耕雷达物位计、高温计、超声波流量计等核心产品，通过不断优化硬件小信号处理技术与 AI 算法，产品性能实现了跨越式突破，关键指标已达到业界领先水平。产品在氧化铝、钢铁、发电、石化、半导体等复杂严苛的工业场景中展现出卓越的适应性，成功解决了用户长期以来面临的多个关键技术难题。同时，公司协同工业测温与手持仪器产品线，构建了从外部检测到内部监控的“从外到内”全栈式产品体系，为工业企业的安全生产、提质增效及绿色低碳转型提供了更深度、更全面的解决方案。

### 3.3.4 海康汽车电子

海康汽车电子业务以视觉和雷达技术为核心，在乘用车前装领域已经成长为国内智能驾驶传感器领军

企业，同时覆盖商用车前后装行业和汽车后市场，并提供专业雷达感知产品与方案，助力智能驾驶普及，促进交通更安全、运输更高效，推动各行业数字化应用。

2025 年，伴随国内智能驾驶辅助渗透率快速提升，公司车载摄像头与毫米波雷达两大智驾传感器业务继续保持高速增长。在此基础上，公司持续加大产品创新投入力度，4D 成像雷达、L2 级智能驾驶一体机及行泊一体小域控等新产品陆续实现量产定点突破，进一步巩固了公司在智能驾驶传感器与系统领域的领先地位。在商用车市场，紧跟国内“单北斗”政策趋势，扩大各省份营运车辆单北斗改造市场份额，并持续深耕公交、轨道等业务应用，突破海外重点国家客户，不断提升品牌影响力。雷达产品在交通与安防应用领域保持市场优势，在饲料与养殖、粮食仓储、火力发电、港口机械等高端工业细分赛道实现规模化落地与关键突破，有力提升海外高端市场的品牌渗透力与全球化竞争力。

### 3.3.5 海康存储

伴随云计算、大数据和人工智能技术的飞速发展，全球数据处理及存储需求持续快速攀升。海康存储紧密围绕高性能、高带宽、大容量的技术演进方向，全面深化存储产品设计、固件算法开发、先进封装测试及智能制造量产交付能力。公司积极强化产业链协作，推动业务在车载应用、人工智能、智慧安防、消费电子等关键应用场景的规模化落地，致力于成为中国领先的存储整体解决方案供应商，实现高质量成长。



### 3.3.6 海康消防

海康消防业务涵盖通用消防、工业消防两大版块，是以火灾探测技术、多维感知技术、无线物联技术、AI 大模型技术及消防云为核心的智能消防物联网和智慧化管理解决方案提供商，致力于推动消防系统的数字化、智能化转型。公司业务涵盖于城市消防智能物联网、城市消防远程值守、单位消防数字化管理、消防入户管理、工业安全生产（锂电池安全、可燃有毒气体探测）、应急安全管理等，通过构建开放的产业生态和服务生态合作体系，为城市公共服务领域、企事业单位以及中小微用户提供全方位保障，旨在构筑智慧感

知、智慧防控、智慧管理、智慧救援四维一体的消防智慧化管理体系。

解决方案	<b>城市消防智能物联网</b>	<b>单位消防数字化管理</b>	<b>工业消防安全管理</b>
	消防监管 基层治理 养老民生 老旧小区改造 智慧社区 燃气专项整治 电动自行车专项整治	学校 文博单位 医院 工业企业 零售连锁 银行单位 数据中心/机房	石油化工 电力 城市综合管廊 轨道交通 新能源（风电/光伏/储能）
产品家族	<b>通用消防</b>		<b>工业消防</b>
			
综合能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>国家高新技术企业</li> <li>慧聪消防行业“十大报警品牌”</li> <li>连续多年慧聪消防行业“智慧消防领军品牌”</li> <li>多次获得中国消防协会颁发的“创新产品奖”</li> <li>公司研发和技术人员200余人，占比超2/3</li> <li>销售网络覆盖了全国31个省/市/自治区</li> <li>海康消防制造基地位于杭州桐庐</li> <li>累计专利和软件著作权（200多件）</li> <li>通过CCCF认证、型式检验等（200多项）</li> <li>中国消防协会会员单位</li> <li>中国应急管理学会理事单位</li> <li>参与多项国家/行业/地方/团体标准（30多项）</li> </ul>		

2025 年，海康消防报警产品线完成了火灾自动报警系统的更新换代，在民生、教育、城市生命线、消防入户建设和改造项目中，加大了消防物联网产品的投入力度，物联网烟感、燃气、远程值守、火焰探测相机总数突破 1,000 万只；在工业安全生产中，对锂电池生产仓储与转运环节、电化学储能 PACK 级防护、风机及场站的安全防护、隧道高速移动烟移动火探测等场景取得技术性突破，解决行业难题。

### 3.3.7 海康睿影

海康睿影深耕于非可见光探测领域，以智能化技术为引领，依托 X 光成像技术为核心驱动力，深度融合多维感知、人工智能和设备物联技术，公司致力于技术赋能和价值创造，在智慧安检、工业智造等关键领域，为用户提供以 X-Ray 探测业务为核心的整体产品解决方案。

<p><b>智慧安检</b></p> <p>智慧安检：智慧安检产品融合X光成像技术、主动式毫米波成像技术、海康观澜大模型算法，提供安检整体解决方案，保障重点场所安全</p> <p>公共交通 公安司法 卫生医疗 文博场馆 企业制造 ...</p>		<p><b>信息安全</b></p> <p>场所管理</p> <p>人车管控</p>
<p><b>工业探测</b></p> <p>工业探测：工业检产品基于X光成像技术，运用海康观澜大模型算法，针对检测对象进行特征识别，为各类生产制造提供异物、缺陷的智能检测一体化产品解决方案</p> <p>3C行业 集成电路 汽车行业 压铸产业 光伏照明 食品药品 日化用品 ...</p>		<p><b>公共安全</b></p> <p>人体安检</p> <p>物品安检</p> <p><b>生产安全</b></p> <p>品质管控</p> <p>涉密物料</p> <p>企业防损</p> <p>降本增效</p>

### 3.3.8 海康慧影

海康慧影以光、机、电、软、算、智六大技术能力为核心，围绕外科手术和腔镜检查两大场景，为全球医疗器械企业客户提供微创内镜、腔道内镜、手术影音三大类别的 OEM/ODM 解决方案。公司致力于与客户携手共建行业生态，提供包括完善解决方案与注册检验支持在内的全方位服务，并积极参与行业标准制定，共同推动内窥镜行业的快速发展。此外，海康慧影与众多三甲医院用户开展医工协同合作，联合进行产品开发与技术攻关，推动创新技术与临床实践的高效融合与落地应用。

海康慧影将持续加大研发投入，专注于技术创新，不断拓展新技术与新工艺的探索落地，为行业用户和客户提供更为丰富的产品和解决方案。公司还将持续优化服务、质量与供应链体系，与客户携手共建健康行业生态，以先进技术助力医疗系统实现数字化转型，推动行业实现高质量快速发展。



## 二、核心竞争力分析

海康威视锚定智能物联主赛道，伴随AI大模型技术规模化落地与全社会数字化转型纵深推进，公司持续筑牢全链条核心竞争壁垒。公司始终以技术创新为根，保持高水准的研发投入，依托全球多级研发体系与技术人才优势，以多维融合感知能力与观澜大模型为核心，构筑技术能力的深厚壁垒；深化国内条块协同、海外本土深耕的全域营销服网络，打造全国首批领航级智能工厂，以全流程数字化变革锻造经营韧性；依托适配战略的人才与组织体系，高效响应不断变化的市场需求，持续巩固行业领先优势，赋能千行百业数字化转型升级。

### 1、持续夯实智能物联技术根基，加速大模型场景落地

二十余年来，海康威视始终坚持以技术创新为核心驱动力，持续保持高水平的研发投入。近六年，公司累计投入研发费用594.54亿元，研发费用率持续保持在10%以上，其中2025年单年投入达117.53亿元。除杭州总部以外，公司在国内和海外还布局了多个本地研发中心，形成了以总部为中枢、辐射全球的多级研发体系。公司研发及技术服务人员占总人数近50%，为持续突破技术壁垒提供了坚实的人才底座。

在技术体系的构建上，海康威视从可见光感知起步，逐步将感知触角延伸至毫米波、红外、激光、X光、紫外、声波等多元维度，并融合振动、温湿度、压力、磁力等感知手段，形成多维融合的智能物联感知能力。公司在AI领域的前瞻布局成效显著，早在2006年便组建智能算法团队，2023年发布“海康威视观澜大模型”，该模型在中国信通院“可信AI大模型能力评测”中斩获业内首个模型开发5级评分。如今，公司已累计推出数百款大模型产品，实现云边端产品全覆盖，建立全栈式系统级综合应用优势，让AI更精准地理解场景动态、自动处理复杂任务，推动安防业务持续升级，并加速场景数字化业务的规模化落地。

依托上述技术与研发积累，公司持续强化成果落地与专利布局，截至2025年底，全球累计获得授权专利12,981件，其中发明专利占比达57%，构筑起坚实知识产权壁垒。海康威视不断丰富产品矩阵，提供30,000多种硬件产品型号、上百款软件产品，其中不乏行业标杆级创新成果：与国家能源集团联合研发的“融合光谱煤质快速分析仪”，凭借多维感知与AI模型突破，获得国内首台（套）装备认定；创新应用光纤技术打造的“超长距离皮带输送机托辊声纹监测系统”，一举斩获2025中国创新方法大赛全国总决赛唯一金奖，以累累硕果助力行业高质量发展。

### 2、国内条块协同，海外本土深耕，数智赋能升级全域营销服务网络

公司持续完善全域营销服务体系，国内市场深化条块协同的营销布局，依托32个省级业务中心、近300个城市级分公司与办事处，构建以城市为单位的分层分级营销网络。公司通过三大事业群实现全场景客户精

准覆盖，事业群与省级业务中心共同构成了行业与区域条块结合、协同一致的国内营销体系，为千行百业提供适配的智能物联产品与服务，助力社会经济数字化转型升级。海外市场持续深耕本土化经营战略，将经营决策权下放至泛亚太、中东非洲、泛欧洲、美洲四大区域，坚持“一国一策、一品一策”精细化运营，业务覆盖全球 180 多个国家和地区。

公司搭建杭州全球技术支持与服务中心、区域技术服务部、授权客户服务站三级垂直服务体系，筑牢全球服务底座：国内布局 32 个省级技术服务部、近 300 个地市服务网点，联动 3,000 余家重要合作伙伴及授权服务商；海外已设立 18 个呼叫中心、30 个直营售后服务点、560 多个授权客户服务站，推出部分产品“以换代修”服务，优化本地仓网点布局与配送时效，打通本地交付全链路，快速响应全球客户多元需求。

公司全面深化营销服全流程数字化转型，围绕营销、销售、服务全链路搭建一体化数字化平台，深化 AI 技术应用与全流程数字运营，推动业务精准触达、客户高效联动。同时持续沉淀数字化能力并开放赋能上下游合作伙伴，助力伙伴提升服务效能，打通从公司到终端用户的全链路价值闭环，持续强化营销服体系核心竞争力。

### 3、入选首批领航级智能工厂，引领智能制造产业升级

智能物联行业市场高度碎片化，公司业务覆盖行业众多，应用场景千变万化，差异化的客户需求传导至生产端，形成了“多品种、小批量、大规模定制”的核心生产特征。面对这一挑战，公司以“柔性、高效、敏捷”为核心目标，依托自研物联感知、AI、大数据技术体系，打造的“物联感知产品大规模个性化定制智能工厂”成功入选全国首批“领航级智能工厂”培育名单，标志着公司智能制造水平已获国家最高层级的权威认可。

2025年，公司智能工厂年产智能物联产品2.77亿台，覆盖3万余种硬件型号，日均处理订单1万笔，单笔订单平均规模仅约40台，订单定制化配置比例达75%。通过构建具备“智能感官系统、AI决策大脑、灵活执行手脚”的智造“超级智能体”，公司形成“感知-决策-执行”全闭环，持续提升精益生产、自动化与智能排产水平。公司依托杭州桐庐、重庆、武汉国内制造基地及印度、巴西、英国海外本地化工厂，筑牢全球市场稳定供应能力。

公司始终以自身智造实践为样板，以己为田持续迭代场景数字化产品在生产园区的深度应用，同时将沉淀的成熟智能制造经验与数字化能力向全产业链开放。一方面，公司与供应商构建长期稳定的战略合作关系，将智慧供应链数字化能力赋能产业链伙伴，实现2,000余家供应商的高效数字化协同，筑牢全产业链韧性与稳定性；另一方面，公司走出“技术自研-工厂验证-行业输出”的独特路径，将标准化智能制造解决方案向石化煤炭、钢铁有色、机械装备等多领域输出，为制造业智能化升级提供可复制、可推广的实践样本，助力全行业高质量发展。

#### 4、以数智变革提质增效，锻造高质量增长内生韧性

瞬息万变的市场竞争环境中，企业内部资源配置效率、跨组织协同能力与信息流转成本，直接决定了核心竞争力的边界。公司持续迭代适配业务发展的资源组织方式与管理体系，依托BLM战略规划方法论，滚动更新战略规划SP与年度经营计划BP，推动各业务单元与职能部门上下拉通、左右对齐，实现战略目标精准分解、高效落地，全力保障业务有效益增长与管理能力持续性提升。

以数字化转型为核心抓手，公司系统性推进各领域的管理变革与能力升级。公司统筹全局资源，启动公司级7大变革举措：企业经营分析能力精细化，企业级营销服数字化转型，企业级研发与质量数字化转型，智慧供应链建设，企业级数据治理能力建设，企业级AI能力建设以及支撑领域数字化能力建设，以高质量变革规划驱动落地执行。依托IT系统的持续迭代优化，公司不断疏通流程堵点、提升系统运行效率，构建全链路精细化运营能力。凭借贯穿经营全周期的数智化管理实践，公司打造的“数智质量”质量管理模式荣获第五届中国质量奖，实现浙江省制造业该奖项零的突破，印证了公司全流程数智化管理的行业领先水平。

在稳健经营的底层逻辑下，公司持续完善全周期风险管理体系，不断强化全球合规治理能力，推动合规风险管理水平持续进阶。2025年，公司同步加强应收账款全流程管理，经营性现金流实现显著增长，为公司可持续高质量发展筑牢了坚实的安全屏障。

#### 5、深耕人才价值沃土，激活组织高质量发展新动能

公司始终将人才作为企业长期发展的核心竞争力，坚守“以人为本、共同成长”的核心理念，广纳全球优质人才，构建与业务战略深度同频的人才发展与组织体系。2025年，围绕高质量增长目标，公司完成业务布局与组织架构的适配调整，合理优化管理幅度与层级，推进异地研发资源的集约化整合，打造更加敏捷高效、更具攻坚能力的组织单元，不断完善关键岗位的人才供给与精准匹配机制，为有质量、可持续的增长筑牢组织根基。

公司以价值创造为核心，持续迭代全周期人才管理与多元激励体系。2025年，公司深化绩效体系变革，优化年终奖金分配机制，将资源向核心价值创造者倾斜；同时强化干部任期管理，健全“能上能下”的动态调整机制，实现人员规模的精益化、科学化管控。在此基础上，公司持续完善薪酬福利与创新业务跟投相结合的综合回报体系，进一步完善员工共享企业成长红利的长效分配机制，让员工通过业绩创造获得长期稳定回报，最终实现业务长远发展与人才持续成长的双向赋能、同频共生。

### 三、主营业务分析

#### 1、概述

随着数字经济与实体经济深度融合，智能物联已成为千行百业数字化转型、社会治理现代化升级的核心

引擎。二十余年来，公司紧抓产业变革机遇，持续构建和完善以物联感知、人工智能、大数据三大技术为核心的技术体系，以安防和场景数字化产品与解决方案赋能产业升级、民生提质，不断夯实智能物联核心竞争力，在高质量发展的道路上稳步前行。

2025 年，面对复杂多变的国内外市场环境，公司坚持稳健经营，持续推进提质增效，实现经营质量与业务结构双优化。报告期内，公司实现营业总收入 925.08 亿元，同比增长 0.01%；归属于上市公司股东的净利润 141.95 亿元，同比增长 18.52%，盈利水平显著提升，经营性现金流净额 253.39 亿元，实现大幅增长，为长远发展筑牢坚实保障。

国内业务端，场景数字化业务持续突破打开增长新空间，SMBG 渠道运营效率显著提升；海外业务端，发展中国家保持高速增长，重点区域重大项目取得突破，非经销收入占比超过三成，门禁、报警、商业显示等非视频类产品快速增长，形成产品端第二增长曲线；创新业务中，海康机器人、萤石网络、海康微影、海康汽车电子等创新业务稳居细分赛道龙头，成为公司新的增长引擎。

2025 年，公司打造的“数智质量”质量管理模式荣获第五届中国质量奖，公司打造的“物联感知产品大规模个性化定制智能工厂”成功入选工信部首批“领航级智能工厂”培育名单，两大权威荣誉充分印证了公司质量管理与智能制造能力的标杆级提升。公司还将不断推进数智转型变革，全方位驱动公司经营提质、管理提效、发展提级。

未来，公司将继续锚定智能物联战略定位，努力把握产业升级时代机遇，以坚定的研发投入筑牢技术护城河，依托观澜多模态大模型能力，持续优化多维感知技术矩阵，不断拓展智能物联技术应用边界，保持高质量、可持续发展。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	92,507,796,069.94	100.00%	92,495,525,118.30	100.00%	0.01%
分行业					
智能物联产品及服务	92,507,796,069.94	100.00%	92,495,525,118.30	100.00%	0.01%
分产品					
主业 <sup>1</sup> 产品及服务	65,012,347,191.96	70.28%	67,963,258,099.83	73.48%	-4.34%
主业建设工程	2,049,207,766.03	2.22%	2,048,116,006.90	2.21%	0.05%
小计	67,061,554,957.99	72.49%	70,011,374,106.73	75.69%	-4.21%
机器人业务	6,451,513,663.26	6.97%	5,928,825,303.14	6.41%	8.82%
智能家居业务	5,683,867,278.78	6.14%	5,190,222,359.58	5.61%	9.51%
汽车电子业务	5,289,209,200.80	5.72%	3,919,493,044.46	4.24%	34.95%
热成像业务	4,442,928,348.49	4.80%	4,191,132,575.45	4.53%	6.01%
存储业务	2,380,400,859.63	2.57%	2,314,389,221.29	2.50%	2.85%
其他创新业务 <sup>2</sup>	1,198,321,760.99	1.30%	940,088,507.65	1.02%	27.47%
小计 <sup>3</sup>	25,446,241,111.95	27.51%	22,484,151,011.57	24.31%	13.17%
分地区					
境内	58,221,682,972.42	62.94%	60,601,005,007.24	65.52%	-3.93%
境外	34,286,113,097.52	37.06%	31,894,520,111.06	34.48%	7.50%

注 1：主业指除创新业务以外的其他部分。

注 2：其他创新业务包括创新业务子公司海康消防、海康睿影、海康慧影等相应业务的产品与服务。下同。

注 3：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

### 营业收入构成<sup>4</sup>

单位：亿元

		2025 年	2024 年	同比增减	2023 年
境内主业	公共服务事业群 (PBG)	129.12	134.67	-4.12%	153.54
	企事业事业群 (EBG)	170.63	176.51	-3.33%	178.45
	中小企业事业群 (SMBG)	88.17	119.71	-26.35%	126.79
	其他主业产品与服务	10.53	9.33	12.86%	9.33
境外主业	主业产品与服务	272.17	259.89	4.73%	239.77
创新业务 <sup>5</sup>		254.46	224.84	13.17%	185.53
合计		925.08	924.96	0.01%	893.41

注 4：三大事业群、其他主业、境外主业仅统计海康威视主业产品与服务，不包含创新业务产生的营业收入。

注 5：创新业务收入包括境内与境外产生的营业收入。

注 6：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用  不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入 比上年同期 增减	营业成本 比上年同期 增减	毛利率 比上年同期 增减
分行业						
智能物联产品及服务	92,507,796,069.94	50,067,436,550.36	45.88%	0.01%	-3.63%	2.05%
分产品						
主业产品及服务	65,012,347,191.96	33,113,545,592.56	49.07%	-4.34%	-10.17%	3.31%
主业建造工程	2,049,207,766.03	1,461,451,806.53	28.68%	0.05%	-10.02%	7.98%
创新业务	25,446,241,111.95	15,492,439,151.27	39.12%	13.17%	15.02%	-0.98%
合计	92,507,796,069.94	50,067,436,550.36	45.88%	0.01%	-3.63%	2.05%
分地区						
境内	58,221,682,972.42	31,711,100,965.80	45.53%	-3.93%	-8.80%	2.90%
境外	34,286,113,097.52	18,356,335,584.56	46.46%	7.50%	6.82%	0.34%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
智能物联产品及服务	销售量	台/件	266,520,352	245,393,303	8.61%
	生产量	台/件	276,772,214	256,348,512	7.97%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用  不适用

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

## (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能物联产品及服务	营业成本	50,067,436,550.36	100.00%	51,953,857,912.21	100.00%	-3.63%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
主业产品及服务	营业成本	33,113,545,592.56	66.14%	36,860,856,267.41	70.95%	-10.17%
主业建设工程	营业成本	1,461,451,806.53	2.92%	1,624,213,884.66	3.13%	-10.02%
创新业务	营业成本	15,492,439,151.27	30.94%	13,468,787,760.14	25.92%	15.02%
合计	营业成本	50,067,436,550.36	100.00%	51,953,857,912.21	100.00%	-3.63%

注：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

报告期内，公司新设两家境内子公司、两家境外子公司，因表决权变更新增一家境内子公司，清算注销一家境内子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,851,486,448.34
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	2.00%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	449,589,548.10	0.49%
2	第二名	395,185,518.54	0.43%
3	第三名	394,746,778.13	0.43%
4	第四名	315,315,592.53	0.34%
5	第五名	296,649,011.04	0.32%
合计	--	1,851,486,448.34	2.00%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	6,942,315,095.64
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.50%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	6.80%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	2,308,602,513.23	4.82%
2	第二名	1,395,710,551.08	2.92%
3	第三名	1,300,407,204.70	2.72%
4	第四名	988,266,196.30	2.06%
5	第五名	949,328,630.33	1.98%
合计	--	6,942,315,095.64	14.50%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

公司前五名供应商中有部分系公司的关联企业，公司严格在已审批的日常关联交易预计额度内执行。除此之外，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5% 以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商中不存在直接或者间接拥有权益。具体情况详见财务报表附注（十一）关联方关系及其交易。

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	12,347,888,877.70	12,051,218,102.62	2.46%	无重大变动
管理费用	2,994,512,052.02	3,095,939,643.92	-3.28%	无重大变动
研发费用	11,752,624,736.80	11,864,013,392.27	-0.94%	无重大变动
财务费用	-525,631,319.14	-114,817,493.16	-357.80%	受汇率波动影响，汇兑收益增加

### 4、研发投入

 适用  不适用

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发及技术人员数量（人）	26,806	28,272	-5.19%
研发及技术人员数量占比	46.86%	47.37%	-0.51%
研发及技术人员学历结构	——	——	——
本科	15,737	16,954	-7.18%
硕士	8,580	8,903	-3.63%
硕士以上	179	179	0.00%
其他	2,310	2,236	3.31%
研发及技术人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	11,078	13,484	-17.84%
30~40 岁	14,085	13,747	2.46%
40 岁以上	1,643	1,041	57.83%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	11,752,624,736.80	11,864,013,392.27	-0.94%
研发投入占营业收入比例	12.70%	12.83%	-0.13%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

 适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

 适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

 适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	117,094,848,774.11	104,471,470,619.92	12.08%
经营活动现金流出小计	91,755,437,691.01	91,207,378,597.19	0.60%
经营活动产生的现金流量净额	25,339,411,083.10	13,264,092,022.73	91.04%
投资活动现金流入小计	7,576,598,803.00	3,173,062,938.17	138.78%
投资活动现金流出小计	10,993,914,616.86	7,720,603,935.27	42.40%
投资活动产生的现金流量净额	-3,417,315,813.86	-4,547,540,997.10	24.85%
筹资活动现金流入小计	4,557,559,611.21	7,365,413,894.21	-38.12%
筹资活动现金流出小计	16,320,111,392.13	29,444,402,679.84	-44.57%
筹资活动产生的现金流量净额	-11,762,551,780.92	-22,078,988,785.63	46.73%
现金及现金等价物净增加额	10,151,296,314.14	-13,374,924,975.49	175.90%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

经营活动产生的现金流量净额变动的主要原因是本年销售回款增加。筹资活动产生的现金流量净额变动的主要原因是本年偿还借款金额减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

## 四、非主营业务分析

适用  不适用

## 五、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	46,508,328,658.44	33.69%	36,271,488,337.03	27.48%	6.21%	销售回款增加
应收账款	29,812,378,945.77	21.60%	37,910,128,735.42	28.72%	-7.12%	销售回款增加
合同资产	974,450,159.71	0.71%	985,822,785.69	0.75%	-0.04%	无重大变动
存货	20,472,193,858.80	14.83%	19,110,711,958.11	14.48%	0.35%	无重大变动
长期股权投资	1,669,074,600.75	1.21%	1,527,223,390.79	1.16%	0.05%	无重大变动
固定资产	20,176,914,451.95	14.62%	15,063,752,296.49	11.41%	3.21%	武汉科技园等项目转固
在建工程	1,914,110,895.67	1.39%	4,699,473,381.21	3.56%	-2.17%	
使用权资产	442,495,841.87	0.32%	530,138,023.79	0.40%	-0.08%	无重大变动
租赁负债	299,390,966.16	0.22%	375,432,749.68	0.28%	-0.06%	无重大变动
合同负债	4,200,490,873.07	3.04%	3,353,943,054.24	2.54%	0.50%	无重大变动
短期借款	2,685,866,236.94	1.95%	1,031,895,812.62	0.78%	1.17%	无重大变动
一年内到期的非流动负债	3,939,271,129.61	2.85%	767,030,688.91	0.58%	2.27%	
长期借款	1,210,564,814.39	0.88%	5,119,185,000.00	3.88%	-3.00%	

境外资产占比较高

 适用  不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

 适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	外币报表折算差	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产									
1.衍生金融资产	26,775,923.93	-21,983,191.93	-488.60						4,792,243.40
2.其他非流动金融资产	472,000,082.76	13,509,905.74				105,000,000.00	554,672.76		589,955,315.74
3.应收款项融资	2,291,648,244.05							138,382,418.60	2,430,030,662.65
金融资产小计	2,790,424,250.74	-8,473,286.19	-488.60			105,000,000.00	554,672.76	138,382,418.60	3,024,778,221.79
金融负债	1,874,341.64	-9,441,815.55	-16,755.94						11,299,401.25

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

 是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值（元）	受限原因
货币资金	303,989,964.01	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,525,932,671.08	已背书给供应商、已贴现给银行
应收账款	96,475,719.29	质押用于长期借款
合同资产	57,422,774.91	质押用于长期借款
固定资产	35,397,385.10	经营租赁租出的固定资产
无形资产	10,735,168.93	质押用于长期借款
其他非流动资产	483,735,017.82	质押用于长期借款
合计	2,513,688,701.14	

## 六、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
4,039,461,812.46	5,704,894,189.40	-29.19%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
武汉科技园项目	购置	是	智能物联产品及服务	119,940,726.28	1,777,589,816.66	自筹	100.00%	无	2021年10月23日	关于投资建设武汉科技园项目的进展公告（2021-065号）
萤石智能制造重庆基地项目（基建部分）	自建	是	智能物联产品及服务	422,449,259.54	1,566,782,636.77	自筹/募集资金	100.00%	无	2021年8月11日	关于控股子公司投资建设萤石智能制造（重庆）基地项目的公告（2021-052号）
海康机器人智能制造（桐庐）基地项目	自建	是	智能物联产品及服务	537,616,742.85	1,036,417,086.53	自筹/借款	100.00%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设海康机器人智能制造（桐庐）基地项目的公告（2022-009号）
武汉智慧产业园项目（二期）	自建	是	智能物联产品及服务	420,579,108.19	434,433,639.30	自筹	37.08%	无	2017年9月23日	关于在武汉市投资建设武汉智慧产业园项目的公告（2017-036号）
红外热成像整机产品产业化基地	自建	是	智能物联产品及服务	203,736,386.97	370,404,921.99	自筹	47.44%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设红外热成像整机产品产业化基地建设项目的公告（2022-008号）
海康机器人产品产业化基地建设	自建	是	智能物联产品及服务	142,420,686.60	342,173,654.91	自筹/借款	33.76%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设海康机器人产品产业化基地建设项目的公告（2022-007号）
合计	--	--	--	1,846,742,910.43	5,527,801,756.16	--	--	--	--	--

注：武汉智慧产业园项目新增固定资产投资，根据公司《授权管理制度》，由董事会战略委员会审批。

## 4、金融资产投资

### （1）证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

### （2）衍生品投资情况

适用  不适用

**1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资**
 适用  不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇合约	143,549.68	143,549.68	-3,142.50	-	733,031.01	-	192,729.24	2.31%
合计	143,549.68	143,549.68	-3,142.50	-	733,031.01	-	192,729.24	2.31%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等相关规定及其指南，对远期外汇合约进行核算和披露。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损失金额为 5,459.39 万元。							
套期保值效果的说明	公司以规避和防范汇率或利率风险为目的，禁止任何风险投机行为，进一步提高公司应对外汇波动风险的能力，更好地规避和防范外汇汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	风险分析及控制措施的具体情况请见公司于 2025 年 4 月 19 日披露的《关于 2025 年开展外汇套期保值业务的公告》（公告编号：2025-015 号）。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对公允价值进行确认计量，报告期内共确认远期外汇合约公允价值变动损失 3,142.50 万元人民币，公允价值按照银行等定价服务机构提供的汇率、利率厘定，每月均进行公允价值计量与确认。							
涉诉情况（如适用）	无							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 4 月 19 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用							

**2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资**
 适用  不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

**七、重大资产和股权出售**
**1、出售重大资产情况**
 适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

**2、出售重大股权情况**
 适用  不适用

## 八、主要控股参股公司分析

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江海视华跃数字科技有限公司	表决权发生变更	业务拓展
广州海康威视数字技术有限公司	现金出资	业务拓展
杭州微影智控科技有限公司	现金出资	业务拓展
Hikvision Kyrgyzstan Limited Liability Company	现金出资	拓展海外销售渠道
Hikvision System Limited	现金出资	拓展海外销售渠道
石家庄海视数字技术有限公司	清算注销	组织架构调整

## 九、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十、公司未来发展的展望

### 1、行业发展趋势

物联感知、人工智能、大数据是智能物联产业的核心技术，也是数字化转型的关键驱动力，智能物联产业的发展将带动千行百业的发展，为全社会带来前所未有的变化。

公司在智能物联领域有着深厚的技术积累和先发优势，有信心抓住大模型创新带来的产业机遇，和伙伴一起推动各行各业的场景数字化，助力全社会的数字化转型。

### 2、公司发展战略

海康威视致力于将物联感知、人工智能、大数据技术服务于千行百业，引领智能物联新未来：以全面的感知技术，帮助人、物更好地链接，构筑智能世界的基础；以丰富的智能产品，洞察和满足多样化需求，让智能触手可及；以创新的智能物联应用，建设便捷、高效、安心的智能世界，助力人人享有美好未来。

### 3、2026 年工作重点

(1) 做强做深观澜大模型应用体系，务实推进产品推广与垂类场景落地，打磨产品、解决方案与系统级能力，有序推进场景数字化业务落地。

(2) 深耕基本盘业务，积极拓展增量业务。坚持全球化合规经营，提升海外非视频业务与非经销项目

收入占比。

(3) 做大创新业务规模，做强竞争力，在各自领域争取更好的市场地位。

(4) 深化AI数字化转型，全链路推进研发、供应链、营销服务数字化提效，赋能业务经营与公司管理，提高公司运营效率。

(5) 持续优化供应链体系，提升自动化水平，严控全生命周期产品质量。

(6) 聚焦经营质量，优化运营机制和资源配置。探索垂直管理的组织机制创新，缩短决策链条，加快业务迭代，激活组织动能。

## 十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动情况

适用  不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年4月19日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	财通证券 李宇轩等机构和个人投资者	公司2024年度及2025第一季度经营情况	详见巨潮资讯网《2025年4月19日投资者关系活动记录表》
2025年8月2日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	长城证券 刘浩然等机构和个人投资者	公司2025半年度经营情况	详见巨潮资讯网《2025年8月2日投资者关系活动记录表》
2025年9月18日	交流活动 会议厅	实地调研	机构	参加“2025年中国电科产融大会暨控股上市公司投资者交流活动”的分析师、投资者	公司经营情况及未来展望	详见巨潮资讯网《2025年9月18日投资者关系活动记录表》
2025年10月18日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	东吴证券 陈海进等机构和个人投资者	公司2025第三季度经营情况	详见巨潮资讯网《2025年10月18日投资者关系活动记录表》

## 十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是  否

公司于2025年4月17日第六届董事会第五次会议审议通过《市值管理制度》，旨在持续提升经营水平和公司质量的基础上，依法依规运用各类方式提升公司投资价值，推动公司投资价值合理反映公司质量。

公司是否披露了估值提升计划。

是  否

### 十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是  否

为深入贯彻落实上市公司高质量发展理念，坚持以投资者为本，切实维护公司全体股东利益，公司已于 2024 年 2 月 8 日披露了《关于公司“质量回报双提升”行动方案的公告》。

报告期内，公司积极推进“质量回报双提升”行动方案，2025 年度相关举措的具体落实情况及成效已完成专项评估，公司已于 2026 年 4 月 16 日召开第六届董事会第九次会议审议通过评估报告，现将主要内容汇报如下：

海康威视始终高度重视股东回报，在坚守可持续高质量发展的基础上，保持长期稳定的股东回报水平，持续提升投资者获得感。公司不断健全投资者沟通机制，拓宽多元化沟通渠道，主动传递公司价值，增进市场认知，坚定投资者信心。

2025 年度，公司积极推进股东回报政策落实，通过现金分红与股份回购相结合的方式，切实维护全体股东权益。公司于 2025 年 5 月 20 日实施完成 2024 年年度权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.00 元（含税），实际派发现金红利总额 64.30 亿元；公司于 2025 年 10 月 10 日实施完成 2025 年半年度权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），实际派发现金红利总额 36.66 亿元。2025 年 9 月，公司注销了以集中竞价交易方式回购的股份 68,326,776 股，回购前述股份所用资金总金额为人民币 20.28 亿元（不含交易费用）。

报告期内，公司控股股东中电海康集团（以下简称“中电海康”）通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 6,845,600 股，占增持时公司总股本的比例为 0.0741%，增持股份金额 200,182,737.28 元（不含交易费用）。中电海康的一致行动人中电科投资控股有限公司（以下简称“电科投资”）通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 3,204,700 股，占增持时公司总股本的比例为 0.0347%，增持股份金额 100,016,373.80 元（不含交易费用）。中电海康集团和电科投资本次增持计划已实施完成。公司控股股东及一致行动人主动增持公司股份，进一步传递对公司长期发展的坚定信心。上述举措充分彰显公司持续回报股东、稳定市场预期的坚定决心，切实保障投资者利益与公司价值共同成长。

未来，公司将紧紧围绕智能物联核心战略，坚持以科技创新为引领、以市场需求为导向，持续推进业务高质量发展。公司将进一步完善治理结构，强化内部管理，提升信息披露透明度和规范运作水平，增强与投资者和利益相关方的持续有效沟通。同时，我们将继续优化投资者回报机制，积极履行企业社会责任，不断提升公司内在价值和市场认可度，为投资者创造长期、稳健的价值回报。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

公司自成立以来，始终严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规和监管要求，积极践行现代企业制度，持续提升公司治理水平。公司构建了以股东会、董事会和管理层为核心的法人治理架构，权责分明、运作高效。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、风险与合规委员会等专门委员会，其中审计委员会在原有职能基础上，全面承接原监事会的监督职责，切实提升公司治理透明度与决策科学性，形成“决策—执行—监督”有机统一的治理格局。

公司治理基本情况如下：

#### 1、关于股东与股东会

报告期内，公司严格遵循《股东会议事规则》，规范股东会的召集、召开及表决程序，确保运作合法合规。公司平等对待所有股东，特别注重对中小股东权益的保护，通过聘请律师现场见证并出具法律意见书、提供提供现场与网络投票相结合等方式，切实保障全体股东，特别是中小股东的知情权、参与权和表决权，确保其合法权利得到充分行使。

#### 2、关于控股股东行为规范

公司控股股东严格遵守《上市公司治理准则》《公司章程》及相关规则，恪守行为规范，通过股东会合法行使股东权利，不存在越权干预公司经营决策的情形。公司具备完整的业务体系和独立的持续经营能力，控股股东与上市公司之间实现了业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立。公司董事会、管理层和内部机构均独立运行，确保所有重大决策均由公司独立作出并执行。经核查，报告期内未出现控股股东非经营性占用公司资金或公司违规对其提供担保的情形，切实维护了上市公司资产的独立与安全。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会运作规范，严格依据《公司章程》及相关法律法规行使职权，有效执行股东会决议。公司董事会的人数和人员构成符合法律法规的要求，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和风险与合规委员会，各委员会权责分明，运作有效，为董事会科学决策提供了有力支撑。公司全体董事能够从公司和股东的利益出发，诚信、忠实、勤勉、专业、尽职地履行职责，切实维护公司和股东的合法权益。公司独立董事符合《上市公司独立董事管理办法》关于独立性的相关规定，并独立客观地履行职责，在完善公司监督机制和保护全体股东尤其是中小股东利益方面发挥了关键作用。报告期内，公司依法增设一名职工代表董事，此举进一步健全了公司民主管理机制，有效拓宽了职工权益的诉求渠道，

促进了董事会决策的全面性与包容性，推动了公司治理的可持续发展。

#### 4、关于董事会审计委员会

报告期内，董事会审计委员会在履行财务报告审核、内部控制评估等核心职能的同时，全面承接并强化了原监事会的监督职责，有效提升了公司治理的透明度与决策科学性。委员会由具备丰富财务和管理经验的董事构成，其中独立董事占多数，召集人为会计专业人士。报告期内，审计委员会勤勉尽责，对公司财务状况、内部控制体系及风险管理进行了有效监督，构建了“决策—执行—监督”三者权责清晰、有机统一的现代化治理格局，为公司的稳健发展提供了坚实保障。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立并持续完善科学、规范的绩效考评与薪酬管理体系。在高级管理人员聘任方面，严格遵循公开、透明的法定程序。董事会下设的薪酬与考核委员会负责在年度末对高级管理人员组织绩效评估，并据此审慎确定其薪酬方案，确保激励与约束并重。为进一步深化公司中长期激励机制，增强公司与员工共同持续发展的理念，公司持续实施核心员工跟投创新业务计划，将员工个人成长与公司长远发展目标相统一，为公司的持续健康发展注入了强劲动力。

#### 6、关于持续完善内部管理制度

根据《公司法》《证券法》等有关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件和《公司章程》的要求，系统性构建了完善的治理制度体系。该体系涵盖《股东会议事规则》《董事会议事规则》，董事会各专门委员会工作细则以及《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《授权管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《投资者关系管理制度》等一系列规范治理的公司内部管理制度，通过制度化的权责划分与流程控制，公司持续优化治理结构，提升合规运作能力，切实保障公司及全体股东的合法权益。

#### 7、关于信息披露透明度建设

公司严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规及监管要求，持续完善以股东会、董事会、管理层为核心的治理架构，构建权责清晰、运行规范、制衡有效的现代企业治理机制。公司不断健全内部控制与信息披露管理制度，坚持以真实、准确、完整、及时、公平为原则，持续提升信息披露质量与透明度，保障投资者及时、全面、准确了解公司经营状况与发展动态。公司信息披露工作连续15年荣获深圳证券交易所A级评价，充分体现了监管机构对公司规范运作、信息披露质量及公司治理水平的高度认可。

#### 8、关于投资者关系活动

公司高度重视投资者关系管理，积极通过多渠道、多形式与投资者保持良性互动。在定期报告披露后，公司主动举办业绩说明会及投资者调研活动，认真听取市场意见与建议，并按规定披露投资者关系活动记录，保障全体投资者公平、便捷地获取公司信息。日常运营中，公司依托投资者热线、电子邮件、互动易

等多元化沟通渠道，持续向市场传递公司长期投资价值，不断提升信息传递效率与透明度，充分尊重投资者关切，积极构建互信共赢的投资者关系生态。凭借在投资者关系管理领域的扎实工作，公司获得市场与媒体广泛认可，先后荣获第一财经“中国上市公司最具护城河榜——TMT”、证券时报“主板价值百强”、证券日报“金骏马最具全球影响力企业奖”等多项荣誉。

#### 9、关于可持续发展

公司自2018年起连续8年主动披露ESG报告，从合规披露逐步深化为系统化管理。2024年，公司提出以“科技为善”为核心的“THRIVE”可持续发展理念，围绕员工与社区、技术创新、可持续治理、价值链协同及生态与碳中和五大领域推进责任实践。同时，确立由董事会决策、管理层统筹、专业工作组执行的ESG治理机制，持续推进可持续发展战略与业务深度融合，致力于塑造负责任、有担当的全球科技企业形象。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司治理结构完善，运营机制健全，已形成与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务等维度的独立运营体系，切实保障了公司经营自主权和可持续健康发展。

1、业务独立性：公司建立并运营独立的研发、采购、生产及销售体系，业务经营不依赖控股股东，与控股股东及其关联方之间不存在同业竞争关系。

2、人员独立性：公司拥有独立的员工队伍，公司设有完善的劳动人事及薪酬管理体系，各职能部门人员配置独立。高级管理人员均专职在公司履职并领取薪酬，未在控股股东单位兼职或领薪，董事会、高级管理人员的产生程序符合《公司法》及《公司章程》规定，不存在控股股东违规干预公司董事会和股东会人事任免决定的现象。

3、资产完整性：公司与控股股东资产权属清晰，拥有与生产经营匹配的完整资产体系，包括生产设备、配套设施及专利技术等，不存在资产被违规占用或支配的情形。

4、机构独立性：公司董事会、经营管理层均独立运作，内部机构设置完整、权责明确，与控股股东的职能部门无隶属关系，保障了公司治理与经营决策的自主性。

5、财务独立性：公司设有独立财务部门，执行统一的财务会计制度，独立进行财务核算、决策及银行账户管理，依法独立纳税，财务活动不受控股股东干预。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
胡扬忠	男	61	董事长	现任	2001年12月28日	--	155,996,477	0	0	0	155,996,477	--
傅柏军	男	54	董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
徐立兴	男	55	董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
徐鹏	男	50	董事、总经理	现任	2024年8月2日	--	38,622	0	0	0	38,622	--
王秋潮	男	75	董事	现任	2021年3月5日	--	35,000	0	0	0	35,000	--
吴晓波	男	66	独立董事	现任	2021年3月5日	--	0	0	0	0	0	--
胡瑞敏	男	62	独立董事	现任	2021年3月5日	--	0	0	0	0	0	--
吕长江	男	61	独立董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
谭小芬	男	48	独立董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
王丹	女	45	职工代表董事	现任	2025年9月23日	--	23,690	0	0	0	23,690	--
何虹丽	女	53	高级副总经理	现任	2005年12月18日	--	331,500	0	0	0	331,500	--
浦世亮	男	49	高级副总经理	现任	2018年3月21日	--	265,900	0	0	0	265,900	--
郭旭东	男	54	高级副总经理	现任	2021年3月12日	--	51,140	0	0	0	51,140	--
徐习明	男	53	高级副总经理	现任	2016年10月11日	--	147,900	0	0	0	147,900	--

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
陈军科	男	55	高级副总经理	现任	2018年3月21日	--	0	0	0	0	0	--
黄方红	女	44	高级副总经理	现任	2016年4月8日	--	399,500	0	0	0	399,500	--
金艳	女	47	高级副总经理、 财务负责人	现任	2015年7月22日	--	251,000	0	0	0	251,000	--
蔡昶阳	男	55	高级副总经理	现任	2016年4月8日	--	109,500	0	0	0	109,500	--
奉玮	男	47	高级副总经理、 董事会秘书	现任	2024年10月25日	--	0	0	0	0	0	--
陆建忠	男	72	监事会主席	离任	2021年3月5日	2025年9月23日	0	0	0	0	0	--
黄星	女	42	监事	离任	2024年8月2日	2025年9月23日	0	0	0	0	0	--
潘佳	男	46	职工监事	离任	2024年8月2日	2025年9月23日	54,625	0	0	0	54,625	--
合计	--	--	--	--	--	--	157,704,854	0	0	0	157,704,854	--

注：1、董事、高级管理人员的期初、本期增持、本期减持、其他增减变动、期末持股数均为其直接持股的数据。

2、2024年8月2日，徐鹏换届选举为公司董事、董事会聘任其为公司总经理，表格中所列为其最新职务任职起始时间。

2025年9月23日，公司职工代表大会民主选举王丹女士为公司第六届董事会职工代表董事。

2025年9月23日，公司2025年第一次临时股东大会审议通过《关于修订<公司章程>的议案》，公司不再设置监事会，监事陆建忠、黄星、潘佳离任监事。

3、报告期内新任职的职工代表董事期初持股数为其任职时点的持股数。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是  否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王丹	职工代表董事	被选举	2025 年 9 月 23 日	新增职工代表董事

## 2、任职情况

### 1、董事

胡扬忠先生，1965 年出生，工学硕士，研究员级高级工程师。1989 年 6 月至 2001 年 12 月，任中国电子科技集团公司第五十二研究所（以下简称“五十二所”）工程师；2001 年 12 月至 2024 年 8 月，任海康威视有限公司董事、总经理。现任本公司董事长。

傅柏军先生，1972 年出生，经济学学士，正高级会计师。历任海康威视高级副总经理，中电海康集团总经理助理等职。现任中电海康集团党委副书记、本公司董事。

徐立兴先生，1971 年出生，经济学学士，高级会计师。历任中国电子科技集团公司第五十五研究所总会计师、中电国基南方集团有限公司总会计师、中国电子科技集团公司第十四研究所总会计师、中电国睿集团有限公司总会计师等职。现任中电海康集团总会计师、本公司董事。

徐鹏先生，1976 年出生，工学学士，高级工程师。1998 年至 2004 年，历任五十二所助理工程师、工程师，2004 年加入海康威视有限公司，历任摄像机研发经理、研发总监、产品总监，前端产品业务部总经理，海康威视副总经理、高级副总经理。现任本公司董事、总经理。

王秋潮先生，1951 年出生，法律研究生，历任浙江天册律师事务所主任、浙江省律师协会会长、浙江省法学会副会长；历任本公司监事。现任浙江天册律师事务所荣誉合伙人、中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、上海国际仲裁中心仲裁员、深圳国际仲裁中心仲裁员，本公司董事。

吴晓波先生，1960 年出生，管理学博士，教授、博士生导师。1982 年 2 月参加工作，先后任职于国家林业部节能办公室、浙江省节能技术服务中心，1992 年 7 月加入浙江大学管理学院，历任常务副院长、院长、浙江大学社会科学学部主任。现任浙江大学创新管理与持续竞争力研究中心主任、浙江大学-剑桥大学“全球化制造与创新管理联合研究中心”中方主任、优刻得科技股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

胡瑞敏先生，1964 年出生，工学博士，二级教授，博士生导师，珞珈杰出学者，国务院政府特殊津贴获得者，IEEE（电气与电子工程师协会）高级会员，中国通信学会会士，中国计算机学会杰出会员。历任武汉大学学术委员会副主任委员、国家多媒体软件工程技术研究中心主任，多媒体网络通信工程湖北省重

点实验室主任，武汉大学国家网络安全学院首任执行院长，计算机学院院长。2007 年 12 月至 2013 年 12 月担任武汉天喻信息产业股份有限公司独立董事；2010 年 1 月至 2016 年 1 月担任海康威视第一任研究院院长。现任武汉大学教授，三维通信股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

吕长江先生，1965 年生，经济学博士，国家级高层次人才，国务院政府特殊津贴获得者。历任东方财富信息股份有限公司、中国天楹股份有限公司、澜起科技股份有限公司的独立董事。现任复旦大学管理学院副院长、会计学教授、博士生导师，兼任《中国会计评论》共同主编、《中国管理会计》共同主编，雅戈尔时尚股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

谭小芬先生，1978 出生，北京师范大学经济与工商管理学院学士、硕士，中国社会科学院博士，研究领域为金融学、宏观经济学和国际经济学，博士生导师，美国哥伦比亚大学访问学者，国家社会科学基金重大项目首席专家、国家自然科学基金重点项目首席专家和教育部哲学社会科学后期资助重大项目首席专家。历任中央财经大学金融学院教授、中央财经大学金融学院副院长、中央财经大学人事处处长、人才工作办公室主任、教师工作部部长，中央财经大学发展规划处处长、学科建设办公室主任。现任北京航空航天大学经济管理学院金融学教授，蓝天计划卓越青年学者，教育部青年长江学者，民生加银基金管理有限公司、阳光人寿保险股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

王丹女士，1981 年出生，工学硕士，高级工程师。2004 年加入海康威视，历任硬件工程师、硬件经理，硬件管理部总监；2022 年 6 月至 2025 年 8 月，任杭州海康机器人股份有限公司监事。现任本公司职工代表董事、硬件技术与产品信息设计部总经理。

## 2、高级管理人员

徐鹏先生，简历同前文。

何虹丽女士，1973 年出生，工商管理硕士。2001 年 12 月加入海康威视有限公司，历任海康威视总经理助理、副总经理。现任本公司高级副总经理。

浦世亮先生，1977 年出生，工学博士，高级工程师。2006 年 4 月加入海康威视，历任研发工程师、研发经理、研发总监、首席专家、研究院院长。现任本公司高级副总经理。

郭旭东先生，1972 年出生，工学学士。2002 年 7 月加入海康威视有限公司，历任深圳分公司总经理，国内营销中心市场总监，国内营销中心副总经理。现任本公司高级副总经理。

徐习明先生，1973 年出生，工学学士。1996 年 7 月至 2016 年 9 月，历任 IBM 中国有限公司工程师、部门经理、总监、咨询服务合伙人、咨询服务高级合伙人、副总裁。2016 年 9 月加入海康威视，历任海康威视副总经理。现任本公司高级副总经理。

陈军科先生，1971 年出生，工学学士，高级工程师。1994 年至 2001 年，历任五十二所助理工程师、

工程师、高级工程师；2001 年加入海康威视有限公司，历任技术管理中心 DVR 组技术总监、供应链管理中心总经理、职工代表监事。现任本公司高级副总经理。

黄方红女士，1982 年出生，法学学士。2009 年 6 月加入海康威视，历任法务部主管、内审部主管、内控部总监、海康威视高级副总经理兼董事会秘书。现任本公司高级副总经理。

金艳女士，1979 年出生，管理学硕士，会计师。2004 年加入海康威视有限公司，历任财务经理、财务管理中心总经理、海康威视副总经理兼财务负责人。现任本公司高级副总经理、财务负责人。

蔡昶阳先生，1971 年出生，工学学士。2004 年加入海康威视有限公司，历任北京分公司总经理，政企合作部总监，投资部总监、战略与市场部总监、海康威视副总经理。现任本公司高级副总经理。

奉玮先生，1979 年出生，工学硕士。2005 年 1 月至 2010 年 6 月，在德国采埃孚集团历任国际管理培训生、供应链质量工程师、市场信息经理；2010 年 7 月至 2013 年 11 月，担任光大证券股份有限公司行业分析师；2013 年 11 月至 2019 年 10 月，担任中国国际金融股份有限公司研究部董事总经理、汽车和零部件行业首席分析师；2019 年 11 月至 2024 年 7 月，担任蔚来集团首席财务官。2024 年 10 月加入海康威视，现任本公司高级副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用  不适用

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始时间	任期终止时间	在股东单位是否领取报酬津贴
傅柏军	中电海康集团有限公司	党委副书记	2023 年 02 月		是
徐立兴	中电海康集团有限公司	总会计师	2023 年 02 月		是

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
徐立兴	中国电子科技财务有限公司	监事	2022 年 04 月	2025 年 06 月	否
徐立兴	中国电子科技财务有限公司	董事	2026 年 03 月		否
徐立兴	凤凰光学股份有限公司	董事	2023 年 12 月		否
徐立兴	浙江驰拓科技有限公司	董事	2024 年 01 月		否
徐鹏	联芸科技（杭州）股份有限公司	董事	2021 年 12 月	2025 年 06 月	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王秋潮	浙江天册律师事务所	合伙人	1986 年 06 月		是
王秋潮	上海科惠价值投资管理有限公司	董事	2009 年 07 月		否
吴晓波	杭州协睿企业管理咨询有限公司	董事	2011 年 04 月	2025 年 04 月	否
吴晓波	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018 年 05 月		是
吴晓波	中梁控股集团有限公司	独立董事	2019 年 06 月		是
吴晓波	睿华创新管理研究院（杭州）有限公司	董事	2019 年 11 月		否
吴晓波	优刻得科技股份有限公司	独立董事	2020 年 06 月		是
吴晓波	中天控股集团有限公司	独立董事	2021 年 07 月		是
吴晓波	江苏科瑞恩科技股份有限公司	独立董事	2025 年 03 月		是
胡瑞敏	三维通信股份有限公司	独立董事	2026 年 01 月		是
吕长江	雅戈尔时尚股份有限公司	独立董事	2020 年 05 月		是
吕长江	华安基金管理有限公司	独立董事	2025 年 09 月		是
谭小芬	民生加银基金管理有限公司	独立董事	2023 年 01 月		是
谭小芬	阳光人寿保险股份有限公司	独立董事	2024 年 03 月		是
徐习明	深圳市万御安防服务科技有限公司	董事	2019 年 11 月		否
徐习明	成都国盛天丰网络科技有限公司	董事	2020 年 08 月		否
徐习明	杭州康奋威科技股份有限公司	董事	2021 年 08 月		否
郭旭东	浙江非线数联科技股份有限公司	董事	2021 年 01 月	2025 年 03 月	否

公司现任及报告期内离任董事、高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会制定，明确薪酬确定依据和具体构成，公司股东会负责审议董事的薪酬，公司董事会负责审议公司高级管理人员的薪酬。公司全体董事及高级管理人员实际获得的薪酬，系依据经董事会薪酬与考核委员会审议通过的年度绩效考核办法，综合考量其个人业绩指标、公司整体经营成果以及履职情况等要素后最终核定，并经董事会或股东会审议通过。独立董事每年领取固定津贴，不在公司/股东单位担任具体职务的外部董事津贴比照独立董事津贴标准执行。薪酬体系应为公司的经营战略服务，并随着公司经营状况的不断变化而作相应的调整以适应公司的进一步发展需要。董事、高级管理人员薪酬调整依据为：公司盈利状况、同行业薪酬水平、通胀水平、组织结构及

岗位调整等。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡扬忠	男	61	董事长	现任	299.00	否
傅柏军	男	54	董事	现任	0	是
徐立兴	男	55	董事	现任	0	是
徐鹏	男	50	董事、总经理	现任	345.00	否
王秋潮	男	75	董事	现任	30.00	否
吴晓波	男	66	独立董事	现任	30.00	否
胡瑞敏	男	62	独立董事	现任	30.00	否
吕长江	男	61	独立董事	现任	30.00	否
谭小芬	男	48	独立董事	现任	30.00	否
王丹	女	45	职工代表董事	现任	32.00	否
何虹丽	女	53	高级副总经理	现任	334.00	否
浦世亮	男	49	高级副总经理	现任	335.00	否
郭旭东	男	54	高级副总经理	现任	317.00	否
徐习明	男	53	高级副总经理	现任	315.00	否
陈军科	男	55	高级副总经理	现任	289.00	否
黄方红	女	44	高级副总经理	现任	305.00	否
金艳	女	47	高级副总经理、财务负责人	现任	289.00	否
蔡昶阳	男	55	高级副总经理	现任	289.00	否
奉玮	男	47	高级副总经理、董事会秘书	现任	289.00	否
陆建忠	男	72	监事会主席	离任	15.00	否
黄星	女	42	监事	离任	0	是
潘佳	男	46	职工代表监事	离任	106.00	否
合计	--	--	--	--	3709.00	--

注 1：报告期内现任的董监高薪酬，均为其担任该职务期间的薪酬总额；报告期内离任的监事，披露的薪酬金额为其在报告期内担任监事期间获取的薪酬总额。

注 2：2025 年 9 月 23 日，公司职工代表大会民主选举王丹女士为公司第六届董事会职工代表董事。

2025 年 9 月 23 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过《关于修订<公司章程>的议案》，公司不再设置监事会，监事陆建忠、黄星、潘佳离任监事。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期末，本公司全体董事及高级管理人员实际获得的薪酬，系依据经董事会薪酬与考核委员会审议通过的年度绩效考核办法，综合考量其个人业绩指标、公司整体经营成果以及履职情况等因素后最终核定，并经董事会或股东会审议通过。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已达成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用  不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
胡扬忠	4	2	2	0	0	否	2
傅柏军	4	2	2	0	0	否	2
徐立兴	4	2	2	0	0	否	2
徐鹏	4	2	2	0	0	否	2
王秋潮	4	1	3	0	0	否	2
吴晓波	4	2	2	0	0	否	2
胡瑞敏	4	2	2	0	0	否	2
吕长江	4	1	3	0	0	否	2
谭小芬	4	2	2	0	0	否	2
王丹	1	0	1	0	0	否	0
情况说明	2025 年 9 月 23 日，公司职工代表大会民主选举王丹女士为公司第六届董事会职工代表董事。						

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

## 董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和《公司章程》等规章制度的规定，关注公司运营，认真审阅公司相关会议资料，审议通过多项董事会议案，对所有议案未有反对或异议；同时，公司董事运用其所具有的专业能力，结合公司实际情况，提出相关建设性建议，对公司的规范运作产生了积极影响，切实履行了董事的职责。

公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》等相关规定不受影响地独立履行职责，出席公司股东会、董事会及其下属专门委员会。专门委员会对财务报表、关联交易、聘请会计师事务所、外汇套期保值等事项进行研究审议，为完善公司监督机制，维护公司和股东尤其是中小股东的利益发挥了应有的作用，对公司经营发展提供专业、客观的建议，促进提升董事会决策水平，保证了公司的规范运作。更多内容详见公司披露于巨潮资讯网的《2025 年度独立董事述职报告》。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议
第六届董事会战略委员会	胡扬忠（召集人）、胡瑞敏、吴晓波	2	2025 年 4 月 17 日； 2025 年 4 月 30 日；	审议通过《2024 年年度董事会战略委员会工作报告》等 2 项议案	均发表同意意见
第六届董事会审计委员会	吕长江（召集人）、谭小芬、徐立兴	7	2025 年 2 月 19 日； 2025 年 3 月 19 日； 2025 年 4 月 17 日； 2025 年 8 月 1 日； 2025 年 9 月 5 日； 2025 年 10 月 17 日； 2025 年 10 月 28 日	审议通过《关于 2025 年聘请会计师事务所的议案》《关于 2025 年中期分红方案的议案》等 17 项议案	均发表同意意见
第六届董事会薪酬与考核委员会	胡瑞敏（召集人）、吕长江、王秋潮	2	2025 年 3 月 20 日； 2025 年 4 月 17 日	审议通过《2024 年年度董事会薪酬与考核委员会工作报告》等 6 项议案	均发表同意意见
第六届董事会提名委员会	吴晓波（召集人）、谭小芬、徐立兴	1	2025 年 4 月 17 日	审议通过《2024 年年度董事会提名委员会工作报告》	均发表同意意见
第六届董事会风险与合规委员会	王秋潮（召集人）、徐鹏、傅柏军	1	2025 年 4 月 17 日	审议通过《2024 年年度董事会风险与合规委员会工作报告》等 2 项议案	均发表同意意见

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	17,096
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	40,106
报告期末在职员工的数量合计（人）	57,202
当期领取薪酬员工总人数（人）	57,202
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
管理人员	955
生产人员	18,195
销售人员	9,343
研发及技术人员	26,806
财务人员	412
行政人员	1,491
合计	57,202
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕博以上	11,099
本科	26,907
专科	7,939
其他	11,257
合计	57,202

### 2、薪酬政策

海康威视以科学的人才培养方法，有效的人才激励机制和公平的竞争平台广纳良才，持续优化人才组织结构。公司为员工提供富有行业竞争力的薪酬福利，除了五险一金外，公司还为员工提供补充商业保险、专项补贴等其他福利，为每一位员工创造更加公平和人性化的工作环境，让每一位员工能够充分

发挥自身价值，创造价值以满足日益增长的美好生活需求。

### 3、培训计划

公司以长期发展战略为根本指引，以支撑业务发展与人才成长为核心目标，系统性规划并落实人才培养体系。坚持“体系建设”与“资源建设”双轮驱动，通过打造集成化的数字学习平台，高效覆盖全员共性需求，夯实组织能力基石。同时，我们精准聚焦价值链上的关键岗位与核心人才，积极探索定制化、敏捷多元的发展模式，旨在将人才培养深度融入业务实战，为战略落地提供直接赋能。

2026 年，将更加注重深度与实效，致力于将体系优势转化为可见的成果。一方面持续推进学习地图的建设与落地，明确各岗位序列的能力路径与发展阶梯，进一步提升培养工作的系统性与前瞻性。在此基础上，深化关键人才发展项目建设效果，通过系统性的学习、实践与评估，切实提升人才队伍的专业素质与领导力，确保为核心业务战役持续输送高质量人才。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

1、根据公司 2024 年年度股东大会审议通过的《2024 年年度利润分配预案》：以实施公司 2024 年年度利润分配方案的股权登记日的总股本 9,233,198,326 股减去公司回购专户股数 47,139,056 股后的 9,186,059,270 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。2024 年年度权益分派股权登记日为：2025 年 5 月 19 日，除权除息日为：2025 年 5 月 20 日，现金分红总金额（含税）为 6,430,241,489.00 元。

2、根据公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于 2025 年中期分红方案的议案》：同意以公司实施 2025 年中期分红方案股权登记日时享有利润分配权的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。2025 年半年度权益分派股权登记日为：2025 年 10 月 9 日，除权除息日为：2025 年 10 月 10 日，现金分红的总金额（含税）为 3,665,948,620.00 元。

上述利润分配政策符合公司章程的规定，充分保护了中小股东的合法权益。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

董事会是否审议利润分配方案

是  否

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	7.50
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	9,164,871,550
现金分红金额（元）（含税）	6,873,653,662.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	2,028,349,444.12
现金分红总额（含其他方式）（元） <sup>注 1</sup>	12,567,951,726.62
可分配利润（元）	45,631,359,971.97
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度，本公司母公司实现净利润 11,246,784,128.48 元，未提取法定盈余公积，加上母公司年初未分配利润 44,480,765,952.49 元，减去 2024 年度及 2025 年半年度实际派发现金分红 10,096,190,109.00 元，截止 2025 年 12 月 31 日，母公司可供股东分配的利润 45,631,359,971.97 元，合并报表中可供股东分配的利润为 65,059,094,727.57 元。综上，根据孰低原则，本年可供股东分配的利润为 45,631,359,971.97 元。</p> <p>以公司未来实施 2025 年度利润分配方案时的股权登记日的总股本（剔除不享有利润分配权的股份）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.50 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。以截至目前公司总股本（9,164,871,550 股）初步测算，预计派发现金分红金额为人民币 68.74 亿元，占 2025 年度归属于上市公司股东的净利润的 48.42%。具体分红金额以未来公司权益分派实施公告为准。本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。</p> <p>2025 年 10 月，公司实施完成 2025 年半年度权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。半年度中期现金分红的总金额为 36.66 亿元，连同本次年度利润分配方案，预计公司 2025 年度累计现金分红总额约 105.40 亿元，占公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润的 74.25%。</p>	

注 1： 现金分红总额（含其他方式）包含已实施的 2025 年中期分红金额、本次拟实施的 2025 年度利润分配方案预计金额及 2025 年回购注销股份金额。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，建立并持续完善一套设计科学、运行有效的内部控制体系，同时不断强化内部审计的监督职能。公司董事会审计委员会对公司的内部控制管理负有监督与评价职责，公司管理层负责组织领导内部控制的日常运行。

报告期内，公司董事会审计委员会及董事会审议通过《关于修订〈内部审计制度〉的议案》。审计委员会切实履行监督职责，对公司内部控制制度的设计科学性、合理性、有效性及其实际执行情况进行了持续检查与监督。此外，审计委员会还通过召开专项工作会议，对财务中心、内部审计部门的重大事项进展实施跟踪，并就提升内部控制规范性提出明确要求。公司设置内审部，对董事会负责，向审计委员会报告工作。该部门配备专职人员独立开展内部审计工作，对内部控制的有效性和合理性进行监督检查，并定期向审计委员会汇报工作。依据年度审计计划，内审部对公司各业务领域的风险模块实施了系统性审计，及时发现内控缺陷并提出合理化建议，以此规范和监督公司的经营管理活动。通过内部控制体系的持续运行、分析与评价，公司有效防范了经营管理中的潜在风险，有力促进了内部控制目标的实现。同时，内部审计部门每半年针对公司重大事项进行专项审查，并形成检查报告提交审计委员会审议，从而进一步规范并强化了公司的内部控制风险防范机制。

报告期内，公司持续加强内部控制的评价和提升工作，不断推动内部控制体系在各业务部门的深化落实，全面提升全员合规经营意识，确保各项内控制度得以有效执行。通过上述举措，公司切实提升了规范运作水平和风险管理能力，为公司的健康、可持续发展奠定了坚实基础。更多内容详见公司披露于巨潮资讯网的《2025 年度内部控制评价报告》。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司严格按照《授权管理制度》等相关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件的要求，审议通过设立、收购、注销子公司决议，公司依据对子公司资产控制和公司规范运作要求，行使对子公司的重大事

项管理；同时，子公司及时、完整、准确地向公司提供相关经营业绩、财务状况和经营前景等信息，以便公司进行科学决策和监督协调。

报告期内，公司新设两家境内子公司、两家境外子公司，因表决权变更新增一家境内子公司，清算注销一家境内子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2026 年 4 月 18 日
内部控制评价报告全文披露索引		巨潮资讯网
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。如：A、控制环境无效；B、董事、监事和高级管理人员对财务报告构成重大影响的舞弊行为；C、外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；D、审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；E、其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。</li> <li>■ 重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重大水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报。如：A、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；B、未建立反舞弊程序和控制措施；C、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；D、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</li> <li>■ 一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重大缺陷：如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</li> <li>■ 重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</li> <li>■ 一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</li> </ul>
定量标准	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重大缺陷：潜在错报<math>\geq</math>利润总额*5%；</li> <li>■ 重要缺陷：利润总额*2% <math>\leq</math>潜在错报<math>&lt;</math>利润总额*5%；</li> <li>■ 一般缺陷：潜在错报<math>&lt;</math>利润总额*2%。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重大缺陷：直接财产损失金额<math>\geq</math>利润总额*5%；</li> <li>■ 重要缺陷：利润总额*2% <math>\leq</math>直接财产损失金额<math>&lt;</math>利润总额*5%；</li> <li>■ 一般缺陷：直接财产损失金额<math>&lt;</math>利润总额*2%。</li> </ul>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用  不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，杭州海康威视数字技术股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 18 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

报告期 或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是  否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

适用  不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是  否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州海康威视电子有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index</a>

十六、社会责任情况

详见公司发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中电海康集团有限公司	关于同业竞争、关联交易方面的承诺	<p>(一) 避免同业竞争的承诺：在中电海康集团作为海康威视控股股东期间，中电海康集团及其控制的子公司等下属单位（不含海康威视及其下属企业，下同）将不直接或间接经营任何与海康威视或其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务。</p> <p>(二) 减少与规范关联交易的承诺：浙江海康集团有限公司（以下简称“海康集团”或“控股股东”）作为杭州海康威视数字技术股份有限公司（以下简称“海康威视”或“上市公司”）控股股东，对与海康威视之间的关联交易事项，作出如下承诺：</p> <p>1、不利用海康集团作为海康威视控股股东之地位及控制性影响谋求与海康威视在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；</p> <p>2、不利用海康集团作为海康威视控股股东之地位及控制性影响谋求与海康威视达成交易的优先权利；</p> <p>3、不以与市场价格相比显失公允的条件与海康威视进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害海康威视利益的行为。</p> <p>同时，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，本公司将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司将严格遵守海康威视章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避事项，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序、及时对关联交易事项进行信息披露。</p> <p>(三) 保持上市公司独立性的承诺：</p>	2013年10月29日	长期	严格履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>1、保证上市公司的人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东及其控制的其他企业领薪；(2) 保证上市公司的劳动、人事及工资管理与控股股东之间完全独立。</p> <p>2、保证上市公司的资产独立</p> <p>(1) 保证上市公司具有独立完整的资产；(2) 保证上市公司不存在资金、资产被控股股东违规占用的情形。</p> <p>3、保证上市公司的财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系；(2) 保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；(3) 保证上市公司独立在银行开户，不与控股股东共用一个银行账户；(4) 保证上市公司的财务人员不在控股股东兼职；(5) 保证上市公司依法独立纳税；(6) 保证上市公司能够独立做出财务决策。</p> <p>4、保证上市公司的机构独立保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与控股股东的机构完全分开。</p> <p>5、保证上市公司的业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，上市公司具有面向市场自主经营的能力；(2) 保证上市公司业务独立。</p> <p>(四) 对上市公司的发展规划及相关承诺海康集团根据《证券法》和相关法律法规，就海康威视后续发展事宜，承诺如下：</p> <p>1、本公司目前暂无在未来 12 个月内改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务作出重大调整的计划；2、本公司目前暂无在未来 12 个月内对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的计划；3、本公司目前暂无对上市公司的董事会及高级管理人员进行调整的计划，亦无与其他股东之间就董事、高级管理人员的任免存在任何合同或者默契，未来一段时间内亦将保持上市公司董事会及高级管理层的稳定；4、本公司目前暂无对上市公司</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			《公司章程》进行重大修改的计划；5、本公司目前暂无对上市公司现有员工聘用计划进行重大调整的计划；6、本公司目前暂无对上市公司分红政策进行重大调整的计划；7、本公司目前暂无其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的计划。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	在胡扬忠、邬伟琪、蒋海青、周治平、徐礼荣、蔡定国、何虹丽、郑一波、胡丹、蒋玉峰、刘翔、王瑞红、陈军科任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让海康威视股份数量不超过其所持有的海康威视股份总数的 25%，在上述人员离职后 6 个月内，不转让所持有的海康威视股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	在胡扬忠、邬伟琪、龚虹嘉任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让海康威视股份数量不超过其所持有的发行人股份总数的 25%，在上述人员离职后 6 个月内，不转让所持有的海康威视股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	本公司董事、监事、高管：胡扬忠、邬伟琪、蒋海青、周治平、徐礼荣、蔡定国、何虹丽、郑一波、胡丹、蒋玉峰、刘翔、王瑞红、陈军科	股份限售承诺	在其任海康威视董事、监事、高级管理人员期间，每年转让威讯投资股份数量不超过所持有的威讯投资股份总数的 25%；在其离职后 6 个月内，不转让所持有的威讯投资股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	本公司董事、高管：胡扬忠、邬伟琪	股份限售承诺	在其任海康威视董事、监事、高级管理人员期间，每年转让璞康投资股份数量不超过所持有的璞康投资股份总数的 25%；在其离职后 6 个月内，不转让所持有的璞康投资股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	中国电子科技集团有限公司	避免同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司实际控制人中国电子科技集团有限公司于 2008 年 9 月 18 日向本公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。	2008 年 09 月 18 日	长期	严格履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	龚虹嘉；杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）；杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）；浙江东方集团股份有限公司	避免同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司发起人股东龚虹嘉、杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）、浙江东方集团股份有限公司、杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）亦于 2008 年 7 月 10 日向本公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。	2008 年 07 月 10 日	长期	严格履行
其他承诺 (萤石网络分拆至科创板上市相关承诺)	杭州海康威视数字技术股份有限公司	萤石网络分拆至科创板上市相关承诺	分拆萤石网络至科创板上市的限售安排和自愿锁定股份承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	萤石网络发行并上市之日起 36 个月内	履行完毕
			分拆萤石网络至科创板上市的关于对萤石网络的持股意向和减持意向的承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	萤石网络股份锁定期届满后两年内	严格履行
			分拆萤石网络至科创板上市的关于稳定萤石网络股价的措施和承诺、关于萤石网络股份回购及股份购回的措施和承诺、关于萤石网络不存在欺诈发行的承诺、关于萤石网络摊薄即期回报及填补措施的承诺、关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺、未能履行承诺的约束措施、关于避免同业竞争的承诺、关于规范并减少关联交易的承诺、关于避免资金占用的承诺、关于系统独立性的承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	长期	严格履行
承诺是否按时履行	是					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

□ 适用 √ 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用  不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用  不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用  不适用

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

报告期内，公司新设两家境内子公司、两家境外子公司，因表决权变更新增一家境内子公司，清算注销一家境内子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	440（不含税）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈彦 刘颖
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈彦审计服务 3 年，刘颖审计服务 3 年

注 1：德勤华永为公司 2025 年度财务报告审计机构和内部控制审计机构。

注 2：根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》相关规定，经选聘，公司拟聘任毕马威华振会计师事务所

（特殊普通合伙）为 2026 年度财务报告审计机构和内部控制审计机构。公司于 2026 年 4 月 16 日召开第六届董事会第九次会议，审议通过《关于拟变更会计师事务所的议案》，该议案尚需提交公司股东会审议。

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

报告期内，公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，期间共支付内部控制审计费用 59.43 万元（不含税）。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额 (万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度 (万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	披露日期	披露索引
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	采购	采购原材料、接受劳务及其他	参照市场价格双方共同约定	230,860.25	4.82%	350,000.00	否	货到付款	2025年4月19日	关于2025年日常关联交易预计的公告(编号:2025-014号)
合营企业	本公司持股的合营企业	采购			660.23	0.01%	2,000.00	否	货到付款		
联营企业	本公司持股的联营企业	采购			17,023.48	0.36%	62,800.00	否	货到付款		
其他关联方	详见注1	采购			96,375.90	2.01%	200,400.00	否	货到付款		
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	销售	销售商品、提供劳务及其他	参照市场价格双方共同约定	20,706.66	0.22%	50,000.00	否	货到付款	同上	同上
合营企业	本公司持股的合营企业	销售			1,259.38	0.01%	13,800.00	否	货到付款		
联营企业	本公司持股的联营企业	销售			2,469.53	0.03%	15,700.00	否	货到付款		
其他关联方	详见注1	销售			2,043.68	0.02%	7,500.00	否	货到付款		
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	租赁	向关联方租出房屋	参照市场价格双方共同约定	149.64	2.47%	500.00	否	根据合同结算	同上	同上
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	租赁	从关联方租入房屋	参照市场价格双方共同约定	-	0.00%	500.00	否	根据合同结算	同上	同上
合计					371,548.75	-	703,200.00	-	-	-	-
大额销货退回的详细情况			无								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)			上述预计金额中,包含实际执行过程中新增额度部分,根据相关规则和公司《关联交易管理制度》,该新增额度部分已经公司董事长审批。								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)			不适用								

注 1: 本公司关联自然人(含本公司董事、原监事、高级管理人员及持有公司 5%以上股份的股东及其关系密切家庭成员)控制、共同控制或担任董事、高级管理人员的企业。

注 2: 合计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

### 存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额（万元）	存款利率 范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计存 入金额（万 元）	本期合计取 出金额（万 元）	
中国电子科 技财务公司 有限公司	同受本公司 最终控制方 控制	1,750,005.89	0.1%-1.75%	400,018.37	1,012,039.52	782,446.90	629,610.99

### 贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 （万元）	贷款利率范 围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计贷 款金额（万 元）	本期合计还 款金额（万 元）	
中国电子科 技财务有限 公司	同受本公司 最终控制方 控制	500,000.00	2.11%-2.80%	15,000.00	48,700.00	15,000.00	48,700.00

### 授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
中国电子科技财务有限公司	同受本公司最终控制方控制	其他金融服务	600,000.00	404,100.00

注：1、上述其他金融服务实际发生额为本年公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额，期末余额为 205,200.00 万元。

2、公司本年在中国电子科技财务有限公司可循环使用的授信额度为不高于等值人民币 50 亿元（含），实际发生额为 48,700.00 万元，均为贷款业务（详见上表）。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保到期日	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州海康威视科技有限公司	2025年4月19日	853,100.00	2022年11月15日	324,524.46	连带责任保证	2029年5月9日	否	否
杭州海康威视系统技术有限公司	2025年4月19日	57,000.00	2021年3月23日	13,713.07	连带责任保证	2027年1月19日	否	否
杭州海康威视电子有限公司	2025年4月19日	26,500.00	2024年11月7日	3,100.00	连带责任保证	2026年11月6日	否	否

重庆海康威视科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	25,000.00	2024 年 5 月 10 日	2,100.00	连带责任保证	2026 年 4 月 17 日	否	否
重庆海康威视系统技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	2,000.00	2023 年 3 月 30 日	253.94	连带责任保证	2026 年 7 月 10 日	否	否
南京海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	5,000.00	2023 年 7 月 7 日	-	连带责任保证	2025 年 7 月 31 日	是	否
乌鲁木齐海视新安电子技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	37,000.00	2019 年 3 月 26 日	-	连带责任保证	2025 年 1 月 13 日	是	否
洛浦海视鼎鑫电子技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	29,000.00	2019 年 3 月 26 日	-	连带责任保证	2025 年 3 月 3 日	是	否
皮山海视永安电子技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	28,000.00	2019 年 3 月 26 日	-	连带责任保证	2025 年 3 月 27 日	是	否
墨玉海视电子技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	24,000.00	2019 年 3 月 26 日	-	连带责任保证	2025 年 3 月 27 日	是	否
Hikvision International Co., Limited	2025 年 4 月 19 日	46,500.00	担保期内未发生					
武汉皓榕科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	35,000.00	担保期内未发生					
西安海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	18,000.00	担保期内未发生					
石家庄海康威视科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	12,000.00	担保期内未发生					
HIKVISION TECHNOLOGY PTE. LTD.	2025 年 4 月 19 日	10,000.00	担保期内未发生					
Hikvision Europe B.V.	2025 年 4 月 19 日	7,800.00	担保期内未发生					
成都海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	6,000.00	担保期内未发生					
郑州海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	5,000.00	担保期内未发生					
郑州海康威视科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	5,000.00	担保期内未发生					
Hikvision UK Limited	2025 年 4 月 19 日	3,900.00	担保期内未发生					
合肥海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	3,500.00	担保期内未发生					
海康威视数字技术（上海）有限公司	2025 年 4 月 19 日	3,000.00	担保期内未发生					
福州海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	2,500.00	担保期内未发生					
南昌海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	2,000.00	担保期内未发生					
武汉海康威视技术有限公司	2025 年 4 月 19 日	1,000.00	担保期内未发生					

Hikvision Italy S.r.l.	2025 年 4 月 19 日	800.00	担保期内未发生					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		1,248,600.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		517,172.65			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		1,248,600.00	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		343,691.47			
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保到期日	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州海康机器智能有限公司	2025 年 4 月 19 日	36,000.00	2024 年 9 月 2 日	11,675.66	连带责任保证	2026 年 4 月 17 日	否	否
杭州微影智能科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	11,000.00	2024 年 11 月 12 日	8,210.92	连带责任保证	2026 年 4 月 17 日	否	否
杭州海康智能科技有限公司	2025 年 4 月 19 日	5,500.00	2023 年 9 月 15 日	1,293.14	连带责任保证	2026 年 2 月 27 日	否	否
Hikrobot Europe B.V.	2025 年 4 月 19 日	17,000.00	2024 年 8 月 29 日	535.76	连带责任保证	2026 年 7 月 19 日	否	否
Hikrobot Korea Limited	2025 年 4 月 19 日	5,000.00	担保期内未发生					
Hikrobot Singapore Pte. Ltd.	2025 年 4 月 19 日	1,500.00	担保期内未发生					
Hikrobot Japan K.K.	2025 年 4 月 19 日	1,500.00	担保期内未发生					
杭州萤石软件有限公司	2025 年 4 月 19 日	400.00	担保期内未发生					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		77,900.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)		11,785.67			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		77,900.00	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)		21,715.48			
公司担保总额 (即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			1,326,500.00	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)		528,958.32		
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			1,326,500.00	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)		365,406.95		
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				4.38%				
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				348,339.94				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0				

上述三项担保金额合计 (D+E+F)	348,339.94
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

公司控股子公司萤石网络募集资金使用情况详见其于 2026 年 4 月 11 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上披露的《杭州萤石网络股份有限公司 2025 年年度报告》。

## 十七、其他重大事项的说明

适用  不适用

### 1、公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完成。

公司于 2024 年 10 月 18 日收到公司控股股东中电海康集团有限公司 (以下简称“中电海康集团”) 及其一致行动人中电科投资控股有限公司 (以下简称“电科投资”) 的通知, 中电海康集团及电科投资计划自 2024 年 10 月 19 日之日起 6 个月内, 通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司股份。中电海康集团拟增持金额将不低于人民币 2 亿元, 不超过人民币 3 亿元; 电科投资拟增持金额将不低于人民币 1 亿元, 不超过人民币 2 亿元。中电海康集团增持资金为自有资金及其股票增持专项贷款, 电科投资增持资金为其自有资金。

截至 2025 年 4 月 8 日收盘，中电海康集团通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 6,845,600 股，占增持时公司总股本的比例为 0.0741%，增持股份金额 200,182,737.28 元（不含交易费用）。电科投资通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 3,204,700 股，占增持时公司总股本的比例为 0.0347%，增持股份金额 100,016,373.80 元（不含交易费用）。中电海康集团和电科投资本次增持计划已实施完成。

公司在上述增持计划实施期限过半及实施完毕后按照相关规定及时履行了披露义务，具体内容详见公司于 2024 年 10 月 19 日、2024 年 12 月 14 日、2025 年 1 月 18 日、2025 年 4 月 9 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划的公告》《关于控股股东获得增持专项贷款承诺函的公告》《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划时间过半的进展公告》《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完成的公告》。

## 2、公司回购股份方案实施完成。

基于对公司未来发展前景的坚定信心和对公司长期价值的高度认可，2024 年 10 月 18 日公司董事长提议回购公司股份。公司于 2024 年 12 月 9 日、2024 年 12 月 25 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司部分已在境内发行的人民币普通股（A 股）股票。回购资金总额不超过人民币 25 亿元（含），不低于人民币 20 亿元（含），回购价格不超过人民币 40<sup>18</sup>元/股（含），回购所需资金来源于公司自有资金及股票回购专项贷款，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起不超过十二个月。本次回购的股份将用于依法注销减少注册资本。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 19 日、2024 年 12 月 10 日、2024 年 12 月 26 日刊载于《关于公司董事长提议回购公司股份的提示性公告》《第六届董事会第四次会议决议公告》《关于回购公司股份方案的公告》《2024 年第二次临时股东大会决议公告》《回购股份报告书》。

2024 年 12 月 26 日，公司首次通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 4,003,019 股，占回购时公司总股本的 0.0434%，最高成交价为 31.50 元/股，最低成交价为 31.06 元/股，成交总金额为 125,613,283.27 元（不含交易费用）。公司严格根据相关规则规定，依法依规履行审议程序，并在首次回购股份、每个月的前三个交易日内披露相关回购进展公告，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 27 日刊载于巨潮资讯网的《关于首次回购公司股份的公告》，以及每月初披露的《关于公司回购股份的进展公告》。

截至 2025 年 8 月 28 日收盘，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 68,326,776 股，占公司回购结束时总股本（9,233,198,326 股）的 0.74%，最高成交价为 32.70 元/股，最低

<sup>18</sup> 因公司实施 2024 年度权益分派，回购价格上限自 2025 年 5 月 20 日起调整为人民币 39.30 元/股。

成交价为 27.06 元/股，成交均价为 29.69 元/股，成交总金额为 2,028,349,444.12 元（不含交易费用）。回购价格未超过回购方案中拟定的价格上限，公司本次回购股份方案已实施完毕。公司于 2025 年 9 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的注销手续，注销数量、完成日期、注销期限均符合回购股份注销相关法律法规的规定，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日、2025 年 9 月 9 日刊载于巨潮资讯网的《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。

## 十八、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

### 稳步推进分拆海康机器人至深交所创业板上市事宜

2023 年 3 月 7 日，杭州海康机器人股份有限公司（以下简称“海康机器人”）收到深交所出具的《关于受理杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的通知》（深证上审[2023]252 号），交易所认为申请文件齐备，决定予以受理。具体内容详见公司于 2023 年 3 月 8 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司所属子公司杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请获得深圳证券交易所受理的公告》（2023-008 号）。深交所于 2023 年 3 月 30 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的审核问询函》（审核函（2023）010121 号），海康机器人已于 2023 年 5 月 17 日提交《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件审核问询函之回复报告》；深交所于 2023 年 6 月 30 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函》（审核函（2023）010218 号），海康机器人已于 2023 年 7 月 27 日提交《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件第二轮审核问询函之回复报告》。深交所于 2024 年 1 月 15 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司申请首次公开发行股票并在创业板上市的审核中心意见落实函》（审核函（2024）010010 号），并于 2025 年 1 月 2 日公告了海康机器人提交的《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件审核中心意见落实函的回复》。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	127,528,512	1.38%				-9,059,141	-9,059,141	118,469,371	1.29%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	127,528,512	1.38%				-9,059,141	-9,059,141	118,469,371	1.29%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	127,528,512	1.38%				-9,059,141	-9,059,141	118,469,371	1.29%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	9,105,669,814	98.62%				-59,267,635	-59,267,635	9,046,402,179	98.71%
1、人民币普通股	9,105,669,814	98.62%				-59,267,635	-59,267,635	9,046,402,179	98.71%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,233,198,326	100.00%				-68,326,776	-68,326,776	9,164,871,550	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、报告期内，因前期换届及董监高变动等情况对应的相关锁定期安排，公司高管锁定股相应调整，有限售条件股份随之变动。

2、报告期内，公司回购股份方案实施及股份注销完成。

截至 2025 年 8 月 28 日收盘，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 68,326,776 股，占公司回购结束时总股本（9,233,198,326 股）的 0.74%，公司本次回购股份方案已实施完毕。公司于 2025 年 9 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的注销手续，

注销数量、完成日期、注销期限均符合回购股份注销相关法律法规的规定，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日、2025 年 9 月 9 日刊载于巨潮资讯网的《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。

股份变动的批准情况

适用  不适用

公司于 2024 年 12 月 9 日、2024 年 12 月 25 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司实施股份方案，本次回购的股份将用于依法注销减少注册资本。

股份变动的过户情况

适用  不适用

公司于 2025 年 9 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已回购股份 68,326,776 股的注销手续，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股，相应提升了本期基本每股收益、稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
胡扬忠	116,997,358	0	0	116,997,358	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
徐鹏	28,966	0	0	28,966	高管锁定股	
王秋潮	26,250	0	0	26,250	高管锁定股	
潘佳	40,969	13,656	0	54,625	高管锁定股	
王丹	0	17,767	0	17,767	高管锁定股	

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
何虹丽	248,625	0	0	248,625	高管锁定股	
浦世亮	199,425	0	0	199,425	高管锁定股	
郭旭东	38,355	0	0	38,355	高管锁定股	
徐习明	110,925	0	0	110,925	高管锁定股	
黄方红	299,625	0	0	299,625	高管锁定股	
金艳	188,250	0	0	188,250	高管锁定股	
蔡昶阳	82,125	0	0	82,125	高管锁定股	
毕会娟	236,100	0	59,025	177,075	高管锁定股	2025 年 4 月 25 日 (离任满 6 个月)
邬伟琪	8,685,789	0	8,685,789	0	高管锁定股	2025 年 2 月 5 日 (届满离任满 6 个月)
屈力扬	15,750	0	15,750	0	高管锁定股	
徐礼荣	303,000	0	303,000	0	高管锁定股	
金铎	109,500	0	109,500	0	高管锁定股	
合计	127,611,012	31,423	9,173,064	118,469,371	--	--

注：报告期内，相关董监高所持股份按照董监高股份锁定相关规则相应解除限售/或部分解除限售。

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

公司于 2025 年 9 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已回购股份 68,326,776 股的注销手续，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股。

上述事项完成后，公司的股东结构、资产和负债结构未发生重大变化。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	404,426	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	348,870					
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中电海康集团有限公司	国有法人	37.28%	3,416,996,509	6,845,600	0	3,416,996,509	质押	50,000,000
龚虹嘉	境外自然人	10.50%	962,504,814	0	0	962,504,814	质押	272,058,200
杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.92%	450,795,176	0	0	450,795,176	质押	6,000,000
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	其他	2.80%	257,000,000	-128,950,050	0	257,000,000	-	-
中电科投资控股有限公司	国有法人	2.71%	248,366,268	2,882,100	0	248,366,268	-	-
杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.99%	182,510,174	0	0	182,510,174	质押	56,790,000
中国电子科技集团公司第五十二研究所	国有法人	1.97%	180,775,044	0	0	180,775,044	-	-
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	1.93%	176,835,554	170,133,375	0	176,835,554	-	-
胡扬忠	境内自然人	1.70%	155,996,477	0	116,997,358	38,999,119	-	-
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.71%	64,700,691	0	0	64,700,691		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中电海康集团有限公司、中电科投资控股有限公司与中国电子科技集团公司第五十二研究所为一致行动人；龚虹嘉先生与杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人；胡扬忠先生与杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
中电海康集团有限公司	3,416,996,509	人民币普通股	3,416,996,509					
龚虹嘉	962,504,814	人民币普通股	962,504,814					

杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	450,795,176	人民币普通股	450,795,176
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	257,000,000	人民币普通股	257,000,000
中电科投资控股有限公司	248,366,268	人民币普通股	248,366,268
杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	182,510,174	人民币普通股	182,510,174
中国电子科技集团公司第五十二研究所	180,775,044	人民币普通股	180,775,044
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	176,835,554	人民币普通股	176,835,554
中央汇金资产管理有限责任公司	64,700,691	人民币普通股	64,700,691
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	60,554,256	人民币普通股	60,554,256
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中电海康集团有限公司、中电科投资控股有限公司与中国电子科技集团公司第五十二研究所为一致行动人；龚虹嘉先生与杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人；胡扬忠先生与杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用  不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用  不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中电海康集团有限公司	陈宗年	2002 年 11 月 29 日	9133000014306073XD	实业投资，环保产品、网络产品、智能化产品、电子产品的研究开发、技术转让、技术服务、生产及销售，商务咨询服务，自有房屋租赁，从事进出口业务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有境内上市公司凤凰光学股份有限公司 47.16%股权，直接持有境内上市公司安邦护卫集团股份有限公司 13.50%股权，间接持有境内上市公司杭州萤石网络股份有限公司 17.89%股权（中电海康集团有限公司持有本公司 37.28%股权，本公司持有杭州萤石网络股份有限公司 48.00%股权）。			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

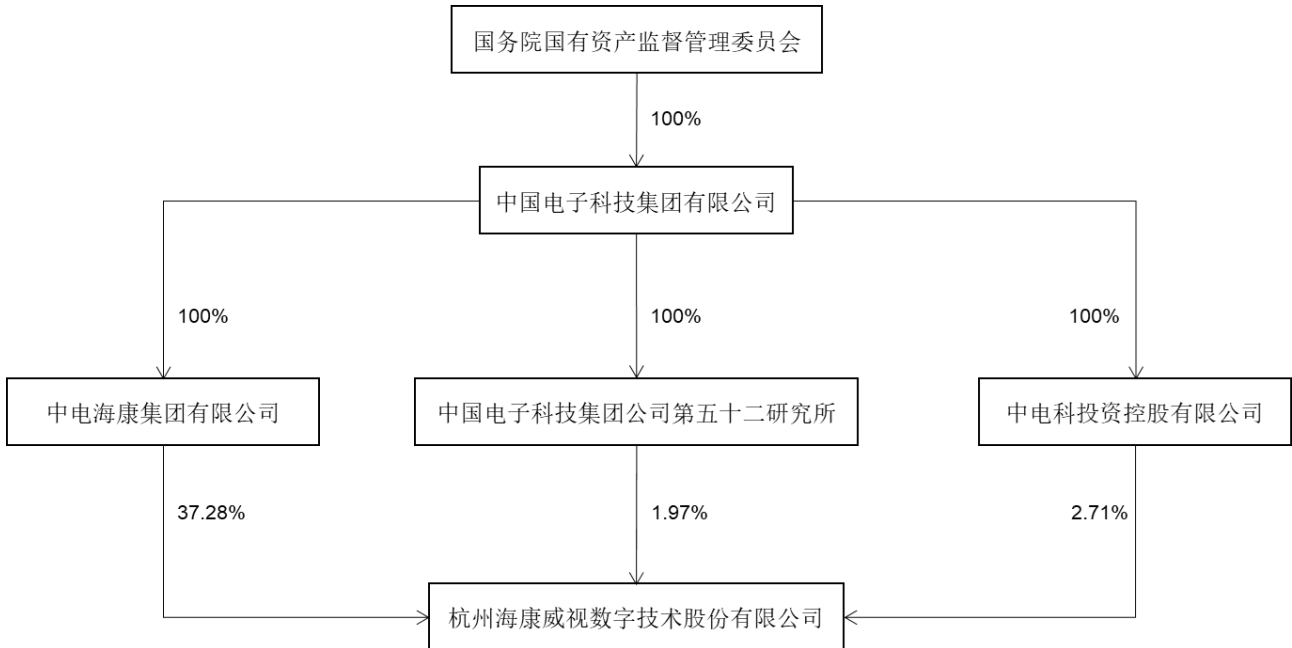
实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国电子科技集团有限公司	王海波	2002 年 02 月 25 日	91110000710929498G	承担国家重大电子信息系统工程的建设，以及装备、民用电子信息软件、材料、元器件、整机和系统集成及相关共性技术的科研、开发、生产、销售等。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	中国电子科技集团有限公司为四创电子股份有限公司、中电科数字技术股份有限公司、中电科网络安全科技股份有限公司、中电科普天科技股份有限公司、太极计算机股份有限公司、国睿科技股份有限公司、凤凰光学股份有限公司、成都天奥电子股份有限公司、中电科芯片技术股份有限公司、河北中瓷电子科技股份有限公司、东方通信股份有限公司、东信和平科技股份有限公司、南京普天通信股份有限公司、成都四威科技股份有限公司、南京国博电子股份有限公司、杭州萤石网络股份有限公司、南京莱斯信息技术股份有限公司、北京易华录信息技术股份有限公司、中电科蓝天科技股份有限公司等 19 家境内外上市公司的实际控制人。			

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

方案披露时间	拟回购股份数量	占总股本的比例	拟回购金额	实际回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例
2024 年 12 月 10 日	按照回购限价不超过 40 元/股测算, 不高于 6,250 万股且不低于 5,000 万股, 最终以实际回购结果为准	按照回购限价不超过 40 元/股测算, 不高于 0.68%且不低于 0.54%, 最终以实际回购结果为准	不超过人民币 25 亿元(含), 不低于人民币 20 亿元(含)	2024 年 12 月 26 日至 2025 年 8 月 28 日	依法注销减少注册资本	68,326,776	不适用

截至 2025 年 8 月 28 日收盘，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 68,326,776 股，占公司回购结束时总股本（9,233,198,326 股）的 0.74%，最高成交价为 32.70 元/股，最低成交价为 27.06 元/股，成交均价为 29.69 元/股，成交总金额为 2,028,349,444.12 元（不含交易费用）。回购价格未超过回购方案中拟定的价格上限，公司本次回购股份方案已实施完毕。公司于 2025 年 9 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的注销手续，注销数量、完成日期、注销期限均符合回购股份注销相关法律法规的规定，公司总股本由 9,233,198,326 股变更为 9,164,871,550 股。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日、2025 年 9 月 9 日刊载于巨潮资讯网的《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 五、优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用  不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 16 日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德师报(审)字(26)第 P06044 号
注册会计师姓名	陈彦 刘颖

杭州海康威视数字技术股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了杭州海康威视数字技术股份有限公司(以下简称“海康威视”或“贵集团”)的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海康威视 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海康威视，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要

### 三、关键审计事项 - 续

#### (一) 销售收入确认

##### 事项描述

如附注(五)、45 所示，截至 2025 年 12 月 31 日止年度，贵集团合并财务报表中实现营业收入人民币 92,507,796,069.94 元，其中产品销售收入为人民币 87,396,550,249.50 元，占营业收入 94.47%，金额重大且对经营成果有重大影响，是集团的关键业绩指标。此外，产品销售收入涉及境内公司的产品内销及出口外销、境外子公司在境外销售等不同销售模式，收入确认较为复杂。因此，我们将产品销售收入的发生作为关键审计事项。

##### 审计应对

我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：

- (1) 了解和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行，并测试其运行的有效性；
- (2) 针对不同销售模式下的收入，选取样本检查销售合同，查看其主要交易条款，评价收入确认是否符合集团的会计政策和企业会计准则的要求；
- (3) 结合产品类型对收入及毛利情况进行分析，了解本年度收入及毛利是否存在异常波动的情况，并通过收入数据的系统分析识别出的特定交易对其执行细节测试，检查相关的支持性文件；
- (4) 从本年记录的产品销售收入交易中选取样本，检查发票、销售合同或订单、发运单、签收单等支持性文件，对于选取的境内公司的出口外销模式下收入样本追加检查至海关报关记录和装运记录。

### 三、关键审计事项 - 续

#### (二) 应收账款的信用损失准备

##### 事项描述

如附注(五)、4 所示,截至 2025 年 12 月 31 日止,贵集团合并财务报表中应收账款余额为人民币 34,253,908,363.72 元,应收账款的信用损失准备余额为人民币 4,441,529,417.95 元。贵集团应收账款账面价值较高,应收账款信用损失准备的计提对财务报表影响较为重大。如财务报表附注(三)、11.2、附注(三)、13 及附注(三)、35 所示,贵集团对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计提信用损失准备。贵集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难等情况的应收账款,在单项资产的基础上确定其信用损失;对于其他的应收账款以共同信用风险特征为依据划分为不同组合,在组合基础上计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款,贵集团采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失准备。各组合的预期信用损失计提比例是基于贵集团历史逾期比例和违约情况,并考虑行业前瞻性信息确定的。上述会计估计涉及高度不确定性,因此,我们将组合确认的应收账款信用损失准备作为关键审计事项。

##### 审计应对

我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括:

- (1) 了解和评价贵集团与计提应收账款预期信用损失准备相关的关键内部控制的设计和执行,并测试其运行的有效性;
- (2) 了解贵集团的应收账款预期信用损失的会计政策;并对组合确认的应收账款信用损失准备的模型执行了以下主要程序:
  - 评估减值矩阵模型计量方法的合理性,以及减值矩阵模型的关键参数和假设的合理性,包括不同组合的划分,阶段划分,前瞻性调整等;
  - 获取贵集团管理层确认应收账款历史损失率所使用的历史违约数据,评价其准确性;
  - 选取样本测试贵集团管理层对组合划分和阶段划分的准确性;
  - 按照违约损失百分比,重新计算预期信用损失准备。

#### 四、其他信息

海康威视管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

海康威视管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海康威视的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海康威视、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海康威视的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海康威视持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海康威视不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就海康威视中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

2025 年 12 月 31 日

## 合并资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(五)1	46,508,328,658.44	36,271,488,337.03
衍生金融资产	(五)2	4,792,243.40	26,775,923.93
应收票据	(五)3	3,051,356,562.64	2,722,596,142.46
应收账款	(五)4	29,812,378,945.77	37,910,128,735.42
应收款项融资	(五)6	2,430,030,662.65	2,291,648,244.05
预付款项	(五)7	856,749,328.34	664,602,593.01
其他应收款	(五)8	442,502,788.34	531,344,606.50
存货	(五)9	20,472,193,858.80	19,110,711,958.11
合同资产	(五)5	974,450,159.71	985,822,785.69
一年内到期的非流动资产	(五)10	603,989,194.29	894,327,647.82
其他流动资产	(五)11	1,251,688,100.54	1,071,066,653.10
<b>流动资产合计</b>		<b>106,408,460,502.92</b>	<b>102,480,513,627.12</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	(五)12	225,857,779.77	380,453,188.09
长期股权投资	(五)13	1,669,074,600.75	1,527,223,390.79
其他非流动金融资产	(五)14	589,955,315.74	472,000,082.76
固定资产	(五)15	20,176,914,451.95	15,063,752,296.49
在建工程	(五)16	1,914,110,895.67	4,699,473,381.21
使用权资产	(五)17	442,495,841.87	530,138,023.79
无形资产	(五)18	1,830,074,205.02	1,828,287,135.99
商誉	(五)19	311,187,727.01	312,165,129.29
长期待摊费用	(五)20	148,029,527.26	162,841,758.91
递延所得税资产	(五)21	2,435,622,521.84	2,206,191,157.06
其他非流动资产	(五)22	1,897,871,964.82	2,353,160,984.64
<b>非流动资产合计</b>		<b>31,641,194,831.70</b>	<b>29,535,686,529.02</b>
<b>资产总计</b>		<b>138,049,655,334.62</b>	<b>132,016,200,156.14</b>

2025 年 12 月 31 日

**合并资产负债表 - 续**

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(五)24	2,685,866,236.94	1,031,895,812.62
衍生金融负债	(五)25	11,299,401.25	1,874,341.64
应付票据	(五)26	783,778,534.95	1,197,128,746.56
应付账款	(五)27	19,843,949,575.87	20,185,303,107.69
合同负债	(五)28	4,200,490,873.07	3,353,943,054.24
应付职工薪酬	(五)29	6,937,517,142.35	5,666,415,834.10
应交税费	(五)30	1,794,091,503.07	1,535,936,096.02
其他应付款	(五)31	3,384,020,094.93	3,528,359,044.48
其中：应付股利	(五)31.2	27,964,450.23	186,793.11
一年内到期的非流动负债	(五)32	3,939,271,129.61	767,030,688.91
其他流动负债	(五)33	415,430,882.40	377,117,275.65
<b>流动负债合计</b>		<b>43,995,715,374.44</b>	<b>37,645,004,001.91</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	(五)34	1,210,564,814.39	5,119,185,000.00
租赁负债	(五)35	299,390,966.16	375,432,749.68
长期应付款		9,749,569.60	9,780,220.80
预计负债	(五)36	118,435,375.21	305,250,049.71
递延收益	(五)37	863,263,662.53	874,512,073.53
递延所得税负债	(五)21	114,583,208.90	112,711,363.52
其他非流动负债	(五)38	221,089,008.80	74,029,948.84
<b>非流动负债合计</b>		<b>2,837,076,605.59</b>	<b>6,870,901,406.08</b>
<b>负债合计</b>		<b>46,832,791,980.03</b>	<b>44,515,905,407.99</b>
<b>股东权益：</b>			
股本	(五)39	9,164,871,550.00	9,233,198,326.00
资本公积	(五)40	4,385,374,479.22	6,181,644,265.06
减：库存股	(五)41	-	310,044,296.12
其他综合收益	(五)42	23,384,816.83	(111,510,486.21)
盈余公积	(五)43	4,715,460,312.00	4,715,460,312.00
未分配利润	(五)44	65,059,094,727.57	60,959,912,942.15
归属于母公司所有者权益合计		83,348,185,885.62	80,668,661,062.88
少数股东权益		7,868,677,468.97	6,831,633,685.27
<b>所有者权益合计</b>		<b>91,216,863,354.59</b>	<b>87,500,294,748.15</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>138,049,655,334.62</b>	<b>132,016,200,156.14</b>

附注为财务报表的组成部分

本财务报表由下列负责人签署：

法定代表人：胡扬忠

主管会计工作负责人：金艳

会计机构负责人：占俊华

2025 年 12 月 31 日

**母公司资产负债表**

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金		33,415,248,877.24	22,813,537,991.27
应收票据		210,667,542.49	226,470,150.02
应收账款	(十六)1	15,928,913,273.65	25,733,620,869.95
应收款项融资		142,171,473.18	50,535,530.46
预付款项		347,313,971.21	234,363,667.93
其他应收款	(十六)2	4,338,105,044.26	4,405,567,174.71
其中：应收股利	(十六)2.2	23,946,902.38	-
存货		163,137,444.34	143,812,782.98
合同资产		16,874,381.78	18,901,004.71
一年内到期的非流动资产		70,677,786.44	106,879,332.17
其他流动资产		2,064,512,390.41	1,720,538,797.37
<b>流动资产合计</b>		<b>56,697,622,185.00</b>	<b>55,454,227,301.57</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款		1,081,962,084.34	1,204,913,267.41
长期股权投资	(十六)3	9,735,858,175.55	9,486,970,485.01
其他非流动金融资产		313,276,218.26	307,130,117.76
固定资产		3,414,637,928.68	3,415,196,347.85
在建工程		179,633,779.52	79,844,913.85
使用权资产		58,043,731.14	84,298,386.18
无形资产		460,198,889.64	173,965,691.99
长期待摊费用		23,064,909.59	37,381,601.80
递延所得税资产		281,390,428.65	298,084,602.58
其他非流动资产		33,109,877.18	62,355,873.60
<b>非流动资产合计</b>		<b>15,581,176,022.55</b>	<b>15,150,141,288.03</b>
<b>资产总计</b>		<b>72,278,798,207.55</b>	<b>70,604,368,589.60</b>

2025 年 12 月 31 日

## 母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款		800,467,958.33	200,075,833.33
应付账款		919,490,298.90	1,184,469,965.39
合同负债		221,789,610.01	191,877,808.28
应付职工薪酬		3,948,883,349.56	3,247,226,282.17
应交税费		854,566,175.20	574,239,387.19
其他应付款		1,717,395,865.00	635,628,127.73
一年内到期的非流动负债		1,491,857,219.20	210,197,535.44
其他流动负债		33,237,967.67	44,720,937.37
<b>流动负债合计</b>		<b>9,987,688,443.87</b>	<b>6,288,435,876.90</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		454,320,000.00	1,827,000,000.00
租赁负债		28,085,571.51	46,955,785.74
预计负债		7,678,935.03	107,030,168.03
递延收益		317,205,022.93	365,813,574.47
<b>非流动负债合计</b>		<b>807,289,529.47</b>	<b>2,346,799,528.24</b>
<b>负债合计</b>		<b>10,794,977,973.34</b>	<b>8,635,235,405.14</b>
<b>股东权益：</b>			
股本		9,164,871,550.00	9,233,198,326.00
资本公积		1,972,128,400.24	3,849,752,890.09
减：库存股		-	310,044,296.12
盈余公积		4,715,460,312.00	4,715,460,312.00
未分配利润		45,631,359,971.97	44,480,765,952.49
<b>股东权益合计</b>		<b>61,483,820,234.21</b>	<b>61,969,133,184.46</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>72,278,798,207.55</b>	<b>70,604,368,589.60</b>

2025 年 12 月 31 日止年度

**合并利润表**

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	(五)45	92,507,796,069.94	92,495,525,118.30
减：营业成本	(五)45	50,067,436,550.36	51,953,857,912.21
税金及附加	(五)46	767,498,479.84	692,285,927.36
销售费用	(五)47	12,347,888,877.70	12,051,218,102.62
管理费用	(五)48	2,994,512,052.02	3,095,939,643.92
研发费用	(五)49	11,752,624,736.80	11,864,013,392.27
财务费用	(五)50	(525,631,319.14)	(114,817,493.16)
其中：利息费用		200,704,102.53	391,404,187.13
利息收入		550,539,471.08	878,035,430.32
加：其他收益	(五)51	2,840,300,144.79	2,653,682,810.87
投资收益	(五)52	247,684,884.36	187,021,018.77
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		216,251,673.19	30,668,990.87
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		89,740.00	-
公允价值变动收益(损失)	(五)53	(17,915,101.74)	47,759,102.43
信用减值利得(损失)	(五)54	(800,561,956.90)	(1,068,789,505.74)
资产减值利得(损失)	(五)55	(436,805,418.06)	(445,914,387.59)
资产处置收益(损失)		26,913,929.91	(14,539,975.31)
二、营业利润		16,963,083,174.72	14,312,246,696.51
加：营业外收入	(五)56	80,221,086.73	63,737,582.35
减：营业外支出	(五)57	29,865,822.83	32,490,638.86
三、利润总额		17,013,438,438.62	14,343,493,640.00
减：所得税费用	(五)58	1,579,783,198.79	1,202,471,579.49
四、净利润		15,433,655,239.83	13,141,022,060.51
(一) 按持续经营性分类			
1. 持续经营净利润		15,433,655,239.83	13,141,022,060.51
2. 终止经营净利润		-	-
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司所有者的净利润		14,195,371,894.42	11,977,327,023.54
2. 少数股东损益		1,238,283,345.41	1,163,695,036.97
五、其他综合收益的税后净额	(五)42	213,607,327.41	(285,156,327.33)
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		134,895,303.04	(156,178,002.37)
(一) 以后不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
(二) 以后将重分类进损益的其他综合收益		134,895,303.04	(156,178,002.37)
1. 外币财务报表折算差额		134,895,303.04	(156,178,002.37)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		78,712,024.37	(128,978,324.96)
六、综合收益总额		15,647,262,567.24	12,855,865,733.18
归属于母公司所有者的综合收益总额		14,330,267,197.46	11,821,149,021.17
归属于少数股东的综合收益总额		1,316,995,369.78	1,034,716,712.01
七、每股收益			
(一) 基本每股收益(元/股)	(十七)2	1.546	1.297
(二) 稀释每股收益(元/股)	(十七)2	1.546	1.297

2025 年 12 月 31 日止年度

**母公司利润表**

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	(十六)4	24,153,556,198.43	24,148,421,603.36
减：营业成本	(十六)4	3,956,023,172.11	4,483,355,526.93
税金及附加		292,874,792.52	288,929,873.36
销售费用		3,413,652,926.75	3,729,196,616.91
管理费用		778,226,939.26	885,742,669.64
研发费用		6,946,737,279.57	7,164,260,715.25
财务费用		(211,598,213.03)	(460,591,487.54)
其中：利息费用		73,252,094.70	134,657,024.82
利息收入		267,760,279.26	578,070,079.98
加：其他收益		1,790,867,830.28	1,671,483,871.95
投资收益	(十六)5	1,253,298,022.30	428,959,177.60
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		199,336,672.37	26,003,020.74
公允价值变动收益(损失)		6,700,773.26	(31,637,646.48)
信用减值利得(损失)		(16,224,809.46)	(114,296,061.01)
资产减值利得(损失)		(5,884,915.24)	(98,433.91)
资产处置收益(损失)		28,611,065.32	(7,215,529.29)
二、营业利润		12,035,007,267.71	10,004,723,067.67
加：营业外收入		15,771,278.37	8,474,270.33
减：营业外支出		2,593,765.64	1,565,470.96
三、利润总额		12,048,184,780.44	10,011,631,867.04
减：所得税费用		801,400,651.96	526,990,722.95
四、净利润		11,246,784,128.48	9,484,641,144.09
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		11,246,784,128.48	9,484,641,144.09

2025 年 12 月 31 日止年度

## 合并现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		110,851,861,667.39	98,512,386,004.95
收到的税费返还		4,574,799,179.86	4,198,239,416.84
收到其他与经营活动有关的现金	(五)59(1)	1,668,187,926.86	1,760,845,198.13
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>117,094,848,774.11</b>	<b>104,471,470,619.92</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		58,196,958,549.18	56,858,146,890.75
支付给职工以及为职工支付的现金		19,396,804,823.36	20,140,688,302.14
支付的各项税费		6,768,170,395.59	6,679,316,991.20
支付其他与经营活动有关的现金	(五)59(1)	7,393,503,922.88	7,529,226,413.10
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>91,755,437,691.01</b>	<b>91,207,378,597.19</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	(五)60(1)	<b>25,339,411,083.10</b>	<b>13,264,092,022.73</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	(五)59(2)	7,234,092,299.32	3,002,416,092.15
取得投资收益收到的现金		118,961,485.27	67,333,430.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		131,351,808.26	18,893,652.30
收到其他与投资活动有关的现金	(五)59(2)	92,193,210.15	84,419,763.14
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>7,576,598,803.00</b>	<b>3,173,062,938.17</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(五)59(2)	3,622,046,664.67	4,665,742,203.72
投资支付的现金	(五)59(2)	7,361,187,952.19	3,046,421,031.55
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(五)60(2)	680,000.00	8,440,700.00
支付其他与投资活动有关的现金	(五)59(2)	10,000,000.00	-
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>10,993,914,616.86</b>	<b>7,720,603,935.27</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>(3,417,315,813.86)</b>	<b>(4,547,540,997.10)</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		-	149,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	149,000,000.00
取得借款收到的现金		4,557,559,611.21	7,214,406,837.74
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)59(3)	-	2,007,056.47
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>4,557,559,611.21</b>	<b>7,365,413,894.21</b>
偿还债务支付的现金		3,800,767,439.32	17,073,833,780.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,565,079,386.24	8,993,845,346.34
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		299,850,145.35	327,176,023.62
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)59(3)	1,954,264,566.57	3,376,723,553.38
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>16,320,111,392.13</b>	<b>29,444,402,679.84</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>(11,762,551,780.92)</b>	<b>(22,078,988,785.63)</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额</b>		<b>(8,247,174.18)</b>	<b>(12,487,215.49)</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	(五)60(1)	<b>10,151,296,314.14</b>	<b>(13,374,924,975.49)</b>
加：年初现金及现金等价物余额	(五)60(3)	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	(五)60(3)	<b>46,204,338,694.43</b>	<b>36,053,042,380.29</b>

2025 年 12 月 31 日止年度

## 母公司现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		36,855,297,825.91	20,183,364,498.46
收到的税费返还		1,424,687,964.04	1,437,778,163.22
收到其他与经营活动有关的现金		634,250,864.77	904,245,500.67
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>38,914,236,654.72</b>	<b>22,525,388,162.35</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		5,038,099,512.89	5,072,134,963.21
支付给职工以及为职工支付的现金		7,230,872,314.33	7,948,378,555.58
支付的各项税费		3,012,970,967.45	3,393,746,907.86
支付其他与经营活动有关的现金		3,406,153,725.92	4,427,556,481.06
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>18,688,096,520.59</b>	<b>20,841,816,907.71</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	(十六)8(1)	<b>20,226,140,134.13</b>	<b>1,683,571,254.64</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		6,378,512,305.56	4,114,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,014,230,550.73	449,576,192.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		115,392,550.85	20,287,904.27
收到其他与投资活动有关的现金		76,677,956,246.34	74,971,218,190.24
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>84,186,091,653.48</b>	<b>79,555,082,287.05</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,036,454,720.57	521,185,569.34
投资支付的现金		6,824,300,000.00	4,529,752,620.00
支付其他与投资活动有关的现金		75,829,598,904.27	73,178,198,874.61
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>83,690,353,624.84</b>	<b>78,229,137,063.95</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>495,738,028.64</b>	<b>1,325,945,223.10</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		829,010,000.00	1,650,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		20,531,780,428.18	13,326,445,447.45
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>21,360,790,428.18</b>	<b>14,976,445,447.45</b>
偿还债务支付的现金		322,370,000.00	6,785,400,600.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		10,153,409,044.89	8,424,721,408.99
支付其他与筹资活动有关的现金		21,091,642,371.73	16,338,194,784.59
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>31,567,421,416.62</b>	<b>31,548,316,793.58</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>(10,206,630,988.44)</b>	<b>(16,571,871,346.13)</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额</b>		<b>74,053,652.36</b>	<b>(2,076,162.95)</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	(十六)8(1)	<b>10,589,300,826.69</b>	<b>(13,564,431,031.34)</b>
加：年初现金及现金等价物余额	(十六)8(2)	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	(十六)8(2)	<b>33,379,572,349.73</b>	<b>22,790,271,523.04</b>

2025 年 12 月 31 日止年度

## 合并股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	9,233,198,326.00	6,181,644,265.06	310,044,296.12	(111,510,486.21)	4,715,460,312.00	60,959,912,942.15	6,831,633,685.27	87,500,294,748.15
二、本年初余额	9,233,198,326.00	6,181,644,265.06	310,044,296.12	(111,510,486.21)	4,715,460,312.00	60,959,912,942.15	6,831,633,685.27	87,500,294,748.15
三、本年增减变动金额	(68,326,776.00)	(1,796,269,785.84)	(310,044,296.12)	134,895,303.04	-	4,099,181,785.42	1,037,043,783.70	3,716,568,606.44
（一）综合收益总额	-	-	-	134,895,303.04	-	14,195,371,894.42	1,316,995,369.78	15,647,262,567.24
（二）所有者投入和减少资本	(68,326,776.00)	(1,796,269,785.84)	(310,044,296.12)	-	-	-	44,706,620.13	(1,509,845,645.59)
1. 股东投入	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	129,245,072.44	-	-	-	-	32,665,763.54	161,910,835.98
3. 其他	(68,326,776.00)	(1,925,514,858.28)	(310,044,296.12)	-	-	-	12,040,856.59	(1,671,756,481.57)
（三）利润分配	-	-	-	-	-	(10,096,190,109.00)	(324,658,206.21)	(10,420,848,315.21)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(10,096,190,109.00)	(324,658,206.21)	(10,420,848,315.21)
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	9,164,871,550.00	4,385,374,479.22	-	23,384,816.83	4,715,460,312.00	65,059,094,727.57	7,868,677,468.97	91,216,863,354.59

2025 年 12 月 31 日止年度

## 合并股东权益变动表- 续

单位：人民币元

项目	上年							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	9,330,600,931.00	7,864,903,763.52	2,737,987,226.55	44,667,516.16	4,715,460,312.00	57,136,620,244.01	5,809,346,337.77	82,163,611,877.91
二、本年初余额	9,330,600,931.00	7,864,903,763.52	2,737,987,226.55	44,667,516.16	4,715,460,312.00	57,136,620,244.01	5,809,346,337.77	82,163,611,877.91
三、本年增减变动金额	(97,402,605.00)	(1,683,259,498.46)	(2,427,942,930.43)	(156,178,002.37)	-	3,823,292,698.14	1,022,287,347.50	5,336,682,870.24
（一）综合收益总额	-	-	-	(156,178,002.37)	-	11,977,327,023.54	1,034,716,712.01	12,855,865,733.18
（二）所有者投入和减少资本	(97,402,605.00)	(1,683,259,498.46)	(2,583,787,098.43)	-	-	-	222,426,339.63	1,025,551,334.60
1. 股东投入	-	-	-	-	-	-	149,000,000.00	149,000,000.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	782,354,064.37	-	-	-	-	83,074,508.22	865,428,572.59
3. 其他	(97,402,605.00)	(2,465,613,562.83)	(2,583,787,098.43)	-	-	-	(9,648,168.59)	11,122,762.01
（三）利润分配	-	-	155,844,168.00	-	-	(8,154,034,325.40)	(234,855,704.14)	(8,544,734,197.54)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(8,309,878,493.40)	(234,855,704.14)	(8,544,734,197.54)
3. 其他	-	-	155,844,168.00	-	-	155,844,168.00	-	-
四、本年年末余额	9,233,198,326.00	6,181,644,265.06	310,044,296.12	(111,510,486.21)	4,715,460,312.00	60,959,912,942.15	6,831,633,685.27	87,500,294,748.15

2025 年 12 月 31 日止年度

## 母公司股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	9,233,198,326.00	3,849,752,890.09	310,044,296.12	4,715,460,312.00	44,480,765,952.49	61,969,133,184.46
二、本年初余额	9,233,198,326.00	3,849,752,890.09	310,044,296.12	4,715,460,312.00	44,480,765,952.49	61,969,133,184.46
三、本年增减变动金额	(68,326,776.00)	(1,877,624,489.85)	(310,044,296.12)	-	1,150,594,019.48	(485,312,950.25)
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	11,246,784,128.48	11,246,784,128.48
(二) 所有者投入和减少资本	(68,326,776.00)	(1,877,624,489.85)	(310,044,296.12)	-	-	(1,635,906,969.73)
1.所有者投入的资本	-	-	-	-	-	-
2.股份支付计入所有者权益的金额	-	54,558,433.83	-	-	-	54,558,433.83
3.其他	(68,326,776.00)	(1,932,182,923.68)	(310,044,296.12)	-	-	(1,690,465,403.56)
(三) 利润分配	-	-	-	-	(10,096,190,109.00)	(10,096,190,109.00)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	(10,096,190,109.00)	(10,096,190,109.00)
3.其他	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	<b>9,164,871,550.00</b>	<b>1,972,128,400.24</b>	-	<b>4,715,460,312.00</b>	<b>45,631,359,971.97</b>	<b>61,483,820,234.21</b>

2025 年 12 月 31 日止年度

## 母公司股东权益变动表- 续

单位：人民币元

项目	上年					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	9,330,600,931.00	5,776,371,174.04	2,737,987,226.55	4,715,460,312.00	43,150,159,133.80	60,234,604,324.29
二、本年年初余额	9,330,600,931.00	5,776,371,174.04	2,737,987,226.55	4,715,460,312.00	43,150,159,133.80	60,234,604,324.29
三、本年增减变动金额	(97,402,605.00)	(1,926,618,283.95)	(2,427,942,930.43)	-	1,330,606,818.69	1,734,528,860.17
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	9,484,641,144.09	9,484,641,144.09
(二) 所有者投入和减少资本	(97,402,605.00)	(1,926,618,283.95)	(2,583,787,098.43)	-	-	559,766,209.48
1.所有者投入的资本	-	-	-	-	-	-
2.股份支付计入所有者权益的金额	-	652,558,986.86	-	-	-	652,558,986.86
3.其他	(97,402,605.00)	(2,579,177,270.81)	(2,583,787,098.43)	-	-	(92,792,777.38)
(三) 利润分配	-	-	155,844,168.00	-	(8,154,034,325.40)	(8,309,878,493.40)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	(8,309,878,493.40)	(8,309,878,493.40)
3.其他	-	-	155,844,168.00	-	155,844,168.00	-
四、本年年末余额	9,233,198,326.00	3,849,752,890.09	310,044,296.12	4,715,460,312.00	44,480,765,952.49	61,969,133,184.46

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(一) 公司基本情况****1. 公司概况**

杭州海康威视数字技术股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”或“海康威视”)前身为杭州海康威视数字技术有限公司,杭州海康威视数字技术有限公司系经杭州市高新技术产业开发区管理委员会杭高新〔2001〕604号文批准设立的中外合资经营企业,于2001年11月30日在杭州市工商行政管理局登记注册。经商务部商资批〔2008〕598号文批准,杭州海康威视数字技术有限公司整体变更为本公司,并于2008年6月25日在浙江省工商行政管理局办妥变更登记。总部位于浙江省杭州市。公司股票于2010年5月28日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要经营活动包括制造和销售安防设备、网络设备、智能设备;制造和批发汽车零部件及配件;销售电子产品;提供建设工程施工;技术服务、技术开发、技术咨询、软件开发、信息系统集成服务、数据处理和存储支持服务等。

**2. 财务报表批准报出日**

本公司的公司及合并财务报表于2026年4月16日已经第六届董事会第九次会议批准对外报出。

**(二) 财务报表的编制基础****编制基础**

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

**持续经营**

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

**记账基础和计价原则**

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时,考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力,或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (二) 财务报表的编制基础 - 续

### 记账基础和计价原则 - 续

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## (三) 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点针对重要性标准确定方法和选择依据、应收账款信用损失准备、存货跌价准备、固定资产折旧、收入确认，制定了具体会计政策和会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、35。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2025 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

### 2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期通常为 12 个月。

### 4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收账款余额的 10%
重要的单项计提坏账准备的合同资产	单项金额占合同资产余额的 10%
重要的在建工程	单项在建工程投资金额占净资产的 2%
重要的账龄超过 1 年的应付账款、其他应付款及合同负债	单项账龄超过一年的应付账款、其他应付款和合同负债金额占总负债的 5%
重要的非全资子公司	少数股东权益年末余额占合并股东权益的 10%
重要的合营企业或联营企业	单个合营/联营企业的投资收益金额占合并净利润的 10%或对该企业长期股权投资年末余额占合并资产总额的 10%
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	单项投资活动现金流入或流出金额占投资活动现金流入或流出的 10%

6. 同一控制和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

### (三) 重要会计政策及会计估计 - 续

#### 6. 同一控制和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

##### 6.2 非同一控制下的企业合并及商誉 - 续

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

#### 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

##### 7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续****7.2 合并财务报表的编制方法 - 续**

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

**8. 合营安排分类及会计处理方法**

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)“18.3.2. 按权益法核算的长期股权投资”。

**9. 现金及现金等价物的确定标准**

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

**10. 外币业务和外币报表折算****10.1 外币业务**

外币交易在初始确认时采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，与交易发生日即期汇率近似的汇率按交易发生当月月初的市场汇价中间价计算确定。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。

**10.2 外币财务报表折算**

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

### (三) 重要会计政策及会计估计 - 续

#### 10. 外币业务和外币报表折算 - 续

##### 10.2 外币财务报表折算 - 续

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响额”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

#### 11. 金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****11. 金融工具 - 续****11.1 金融资产的分类、确认与计量**

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本集团分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和部分其他非流动资产等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示于一年内到期的非流动资产；取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

**11.1.1 以摊余成本计量的金融资产**

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****11. 金融工具 - 续****11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续****11.1.1 以摊余成本计量的金融资产 - 续**

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

**11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产**

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

**11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

**11.2 金融工具减值**

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款以及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的应收租赁款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****11. 金融工具 - 续****11.2 金融工具减值 - 续**

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

**11.2.1 信用风险显著增加**

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30 天的，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

### (三) 重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.2 金融工具减值 - 续

###### 11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

###### 11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

###### 11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****11. 金融工具 - 续****11.3 金融资产的转移 - 续**

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬,且保留了对该金融资产控制的,则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产,并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量:

- 被转移金融资产以摊余成本计量的,相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本,相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的,相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值,该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的,将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的,本集团继续确认所转移的金融资产整体,因资产转移而收到的对价在收到时确认为负债。

**11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量**

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式,结合金融负债和权益工具的定义,在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

**11.4.1 金融负债的分类、确认及计量**

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

**11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外,以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

### (三) 重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量 - 续

##### 11.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

##### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购；
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融负债属于衍生工具。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

##### 11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

##### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**

**11. 金融工具 - 续**

**11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量 - 续**

**11.4.3 权益工具**

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

**11.5 衍生工具**

衍生工具，包括远期外汇合约等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

**11.6 金融资产和金融负债的抵销**

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

**11.7 金融工具重分类**

当本集团改变其管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产进行重分类。所有金融负债均不进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日(即导致企业对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天)起采用未来适用法进行相关会计处理。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。

**12. 应收票据**

**12.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

除了单项评估信用风险的应收票据外，本集团基于承兑人的性质将应收票据划分为不同组合：

组合类别	确定依据
银行承兑汇票	承兑人为银行的应收票据
非银行承兑汇票	承兑人为非银行的应收票据

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

12. 应收票据 - 续

12.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收票据单独评估信用风险。

13. 应收账款以及长期应收款中的应收融资租赁款和分期业务的应收款

13.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收账款外，本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为组合 A、组合 B 和组合 C。本集团采用的共同信用风险特征包括业务的区域和对象。

对于长期应收款，本集团采用的共同信用风险特征包括业务对象。

13.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定应收账款及与融资租赁及分期收款业务相关的长期应收款的信用损失。账龄自信用期结束起算。修改应收账款及长期应收款的条款和条件但不导致其终止确认的，账龄连续计算。

13.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难的应收账款、长期应收款中的应收融资租赁款以及分期业务的应收款单独评估信用风险。

14. 应收款项融资

14.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收款项融资外，剩余的应收款项融资包括银行承兑汇票及应收账款债权凭证，因违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票和应收账款债权凭证不存在重大信用风险。

14.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收款项融资单独评估信用风险。

15. 其他应收款

15.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的其他应收款外，本集团按款项性质将其他应收款分为不同组别，在组合基础上确定其信用损失。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

15. 其他应收款 - 续

15.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的其他应收款单独评估信用风险。

16. 存货

16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

16.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括产成品、在产品、原材料及合同履约成本。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

16.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

16.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

本集团对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；本集团根据存货性质和状态分组计提存货跌价准备。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****17. 合同资产****17.1 合同资产的确认方法及标准**

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

**17.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

与应收账款一致，本集团以共同风险特征为依据，按组合计提信用损失准备，采用的共同信用风险特征包括业务的区域和对象。

**17.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

本集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难的合同资产单独评估信用风险。

**18. 长期股权投资****18.1 共同控制、重要影响的判断标准**

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

**18.2 初始投资成本的确定**

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****18. 长期股权投资 - 续****18.2 初始投资成本的确定 - 续**

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

**18.3 后续计量及损益确认方法****18.3.1 按成本法核算的长期股权投资**

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

**18.3.2 按权益法核算的长期股权投资**

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****18. 长期股权投资 - 续****18.4 长期股权投资处置**

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

**19. 固定资产****19.1 确认条件**

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

**19.2 折旧方法**

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	10	4.5
通用设备	年限平均法	3-5 年	10	18.0-30.0
专用设备	年限平均法	3-5 年	10	18.0-30.0
运输工具	年限平均法	5 年	10	18.0

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

**19.3 其他说明**

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

**20. 在建工程**

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

20. 在建工程 - 续

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到实际可使用状态。
需安装调试的设备	相关设备及其他配套设施已安装完毕；设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行。

21. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

22. 无形资产

22.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、知识产权、应用软件及特许经营权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命	确定依据	残值率(%)
土地使用权	直线法	40-50 年	土地可供使用的年限	-
知识产权	直线法	不超过 10 年	预期经济利益年限	-
应用软件	直线法	不超过 10 年	预期经济利益年限	-
特许经营权	直线法	特许经营期限	特许经营合同期限	-

本集团在项目运营期间向获取公共产品和服务的对象收取的费用不构成一项无条件收取现金的权利的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额，超过有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)的差额，确认为无形资产。

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****22. 无形资产 - 续****22.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的职工薪酬、研发活动直接消耗的材料及服务费、研发活动的仪器、设备的折旧费和无形资产摊销费、研发活动的中间试验费、新产品设计费及研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。本集团以通过可行性研究，并经过评审完成研发项目立项作为研发项目划分研究阶段和开发阶段的具体标准。

**23. 长期资产减值**

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产及使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****24. 长期待摊费用**

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

**25. 合同负债**

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

**26. 职工薪酬****26.1 短期薪酬的会计处理方法**

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**26.2 离职后福利的会计处理方法**

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**26.3 辞退福利的会计处理方法**

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

**27. 预计负债**

当与产品质量保证等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

本集团根据预计索赔率以及维修和更换成本等估计产品质量保证金。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****28. 股份支付**

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

**28.1 以权益结算的股份支付**

对于用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

**28.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理**

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

**29. 收入**

本集团的收入为产品销售收入、工程施工收入和云服务及其他服务收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****29. 收入 - 续**

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

**29.1 产品销售收入**

产品销售收入系本集团销售视频监控产品、智能家居产品、机器人产品、热成像产品、汽车电子产品及存储产品及其他产品相关的收入。

本集团根据合同规定，在产品的控制权转移时，即产品交给约定的承运人或者运送至对方指定地点经过签收时确认收入。由于产品交付给客户代表了取得无条件收取合同对价的权利，款项的到期仅取决于时间流逝，故本集团在产品交付给客户时确认一项应收款。当客户预付货款时，本集团将收到的交易金额确认为一项合同负债，直至产品被交付予客户时确认收入。

本集团与经销商的产品销售合同中存在可变对价。本集团按照预期交付产品的时间、数量及价格等确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团向经销商销售产品时提供了销售激励措施的额外购买选择权，即本集团经销商在向本集团购买特定产品时可以积累销售返点，并在未来购买商品时用其抵扣价款。这些销售返点向经销商在其未来购买商品时提供了同类客户无法享有的折扣。因此，向经销商提供该未来采购款的抵扣的承诺是一项单独的履约义务，在销售交易发生时该承诺应根据返点公允价值分摊到的交易价格确认为一项合同负债，在经销商使用销售返点抵扣价款时确认收入。

本集团为出售的产品提供质量保证，与本集团销售产品相关的质量保证不能单独购买，是向客户保证所销售的产品符合既定标准，因此本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

本集团的产品销售附有销售退回条款，本集团在客户取得相关产品控制权时按照因向客户转让产品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回产品转让时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本(包括退回产品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让产品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

本集团的部分产品销售合同存在分期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得产品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得产品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****29. 收入 - 续****29.2 工程施工收入**

工程施工收入系本集团提供的与智能安防解决方案项目及 PPP 项目相关的建造合同收入。

对于工程施工，客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的工程施工服务对于客户的价值确定履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

本集团的客户根据合同规定与本集团就项目按里程碑付款。本集团先将已完成的履约义务确认为合同资产，在达到付款里程碑时重分类为应收账款；如果本集团已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

本集团的部分建造合同存在长期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得建设资产控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团作为社会资本方与政府方订立 PPP 项目合同，并提供建设、运营、维护等多项服务，本集团将建造服务、运营服务和维护服务分别识别为单项履约义务，将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。在提供建造服务或将项目发包给其他方时，本集团的身份系主要责任人，并据此对建造收入进行会计处理，确认合同资产。PPP 项目达到预定可使用状态后，本集团确认运营及维护服务相关收入。

**29.3 云服务及其他服务收入**

云服务及其他服务收入系本集团提供的存储服务、视频服务、电话服务等云服务，安防项目相关的运营维护服务及其他服务相关的收入。

对于云服务及其他服务，客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益，本集团将其作为某一段内履行的履约义务，在提供服务的期限内按照履约进度确认收入。本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的服务对于客户的价值确定履约进度。客户在购买时预先支付了云服务款，因此本集团在交易时将收到的云服务款确认一项合同负债，并在提供服务的期间内按照履约进度确认收入。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

对于为客户提供运营维护服务的，客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据履约进度确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就运营维护服务按里程碑付款。本集团先将已完成的履约义务确认为合同资产，在达到付款里程碑时重分类为应收账款；如果本集团已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****29. 收入 - 续****29.3 云服务及其他服务收入 - 续**

本集团的部分服务合同存在长期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

**30. 合同成本****30.1 取得合同的成本**

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

**30.2 履行合同的成本**

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。本集团与合同成本有关的资产主要为合同履约成本。根据其流动性，列报在存货中。

**30.3 与合同成本有关的资产的减值损失**

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**31. 政府补助**

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****31. 政府补助 - 续****31.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

本集团的政府补助中部分专项补助款,由于用于购建长期资产,该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益,在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

**31.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

本集团的政府补助中的专项补助款及增值税即征即退等,由于用于补偿集团相关的成本费用或损失的,该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益;用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的政府补助如增值税即征即退,直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的,对应的贴息冲减相关借款费用。

**32. 递延所得税资产 / 递延所得税负债**

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

**32.1 当期所得税**

资产负债表日,对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产),以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

**32.2 递延所得税资产及递延所得税负债**

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额,以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异,采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异,本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限,确认相关的递延所得税资产。此外,与商誉的初始确认相关的,以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异,不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****32. 递延所得税资产 / 递延所得税负债 - 续****32.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续**

本集团确认与子公司投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

**32.3 所得税的抵销**

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

**33. 租赁**

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

**33.1 本集团作为承租人****33.1.1 租赁的分拆**

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****33. 租赁 - 续****33.1 本集团作为承租人 - 续****33.1.2 使用权资产**

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

**33.1.3 租赁负债**

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****33. 租赁 - 续****33.1 本集团作为承租人 - 续****33.1.4 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法**

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

**33.1.5 租赁变更**

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

**33.2 本集团作为出租人****33.2.1 租赁的分拆**

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

**33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法**

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

**33.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务**

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

**33.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务**

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****33. 租赁 - 续****33.2 本集团作为出租人 - 续****33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法 - 续****33.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务 - 续**

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

本集团以生产商或经销商作为出租人的融资租赁，在租赁期开始日，本集团按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。

本集团以生产商或经销商作为出租人为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

**33.2.3 租赁变更**

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

**34. 债务重组****34.1 作为债权人记录债务重组义务**

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(三) 重要会计政策及会计估计 - 续****35. 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素**

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

**- 会计估计所采用的关键假设和不确定因素**

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

**存货跌价准备**

除合同履约成本外，存货按照成本与可变现净值孰低计量。对于原材料，以最近或期后的实际采购价格作为确定可变现净值的依据；对于在产品，以最近或期后同类产成品的实际售价减去当期同类在产品至完工时估计将要发生的成本、估计将要发生的销售费用及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据；对于产成品，以最近或期后产成品的实际售价减去估计将要发生的销售费用及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据。本集团会定期对存货进行全面盘点来确定是否存在残次、过时或呆滞的存货并复核其减值情况，此外，本集团管理层会定期根据存货库龄复核长库龄存货的减值情况。基于上述程序，本集团管理层认为已对存货提取了足额的跌价准备，具体情况详见附注(五)、9。

**应收账款的减值**

除在单项资产的基础上确定其信用损失的应收账款，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款的预期信用损失。本集团按照业务的区域和对象划分风险特征，将相关应收账款分为不同组合，基于历史损失率并考虑合理且有依据的行业前瞻性信息对不同组合的各类应收账款确定相应的损失准备的比例。于2025年12月31日，本集团基于历史损失率并考虑合理且有依据的前瞻性信息对应收账款确定相应的损失准备的比例。该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化。本集团的应收账款的预期信用损失准备的具体情况详见附注(五)、4。

**固定资产的使用寿命及预计净残值**

本集团对固定资产使用寿命的估计是根据对类似性质及功能的固定资产实际可使用年限的历史经验为基础，对预计净残值的估计是根据假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。本集团至少于每年年度终了对固定资产的预计使用寿命及预计净残值进行复核，本年度本集团管理层未发现使本集团固定资产使用寿命缩短或延长及需要改变预计净残值的情况。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

### (三) 重要会计政策及会计估计 - 续

#### 35. 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

- 会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

##### 产品质量保证预计负债

产品质量保证预计负债是基于产品合同中向客户保证所销售商品符合既定标准的质量保证义务所需承担的成本费用，本集团根据预计的相关产品索赔率、维修和更换成本作出估计。管理层认为目前的产品质量保证预计负债的估计是合理的，但本集团将继续检视产品返修情况，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间进行调整。

##### 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回相关资产或清偿相关债务期间的适用所得税税率计量。预期适用所得税税率是根据有关现行的税务法规及本集团的实际情况而确定。若预期所得税税率与原估计有差异，本集团管理层将对其进行调整。

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际应纳税所得额和应纳税暂时性差异，以及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的应纳税所得额和应纳税暂时性差异少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的损益表中。如未来实际产生的应纳税所得额和应纳税暂时性差异多于预期，或实际税率高于预期，将确认部分未确认的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的损益表中。

##### 商誉减值

在对商誉进行减值测试时，需确定一个适当地反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的折现率，并计算包含商誉的相关资产组或者资产组组合的预计未来现金流量现值。当未来的实际结果与原先的预计不同时，商誉减值测试的结果将会发生变化。

### (四) 税项

#### 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25% (注 1)
增值税	应税产品销售收入或应税劳务收入，本公司及境内子公司为增值税一般纳税人，应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额。	6%、9%、13%及简易征收 5%、3%(注 2 至注 3)
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税税额	2%

注 1：除本公司及中国境内下属子公司适用以下税收优惠外，本公司其他中国境内下属子公司适用的企业所得税税率为 25%，境外子公司适用当地税率。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (四) 税项 - 续

## 主要税种及税率 - 续

注 1: - 续

- (1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，本公司被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。

根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、发展改革委、工业和信息化部公告〔2020〕45 号)(以下简称“集成电路产业和软件产业税收优惠政策”)，本公司于 2025 年 5 月获得税务机关批准 2024 年度企业所得税减按 10% 的税率计缴。截至本报告批准日，2025 年本公司该所得税优惠事项尚未核查通过，因此，本公司 2025 年度企业所得税按 15% 的税率计缴(2024 年：10%)。

- (2) 根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告〔2020〕23 号)，下属子公司重庆海康威视科技有限公司、重庆海康威视系统技术有限公司(以下简称“重庆系统”)、重庆萤石电子有限公司享受西部大开发税收优惠政策，因此本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。
- (3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 26 日发布的《浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康存储科技有限公司(“海康存储科技”)被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，企业所得税优惠期自 2024 年至 2026 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。
- (4) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》和 2026 年 1 月 9 日发布的《浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司(以下简称“杭州系统”)、杭州睿影科技有限公司(“杭州睿影科技”)及杭州海康消防科技有限公司(“海康消防科技”)被认定为高新技术企业，有效期均为 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年以及自 2025 年至 2027 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。
- (5) 根据上海市高新技术企业认定办公室 2024 年 1 月 4 日发布的《上海市认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业备案名单》，下属子公司上海高德威智能交通系统有限公司被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。于 2025 年，上海高德威智能交通系统有限公司不再符合高新技术企业认定条件，适用所得税税率为 25%(2024 年：15%)。
- (6) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康汽车软件有限公司(以下简称“海康汽车软件”)及杭州海康慧影科技有限公司(以下简称“海康慧影科技”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (四) 税项 - 续

## 主要税种及税率 - 续

注 1: - 续

- (7) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康机器人股份有限公司(以下简称“海康机器人”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，海康机器人为符合条件的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2025 年度为获利第三年，按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税(2024 年：免征)。

- (8) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》和 2026 年 1 月 9 日发布的《浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康微影传感科技有限公司(以下简称“海康微影传感”)被认定为高新技术企业，有效期均为 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年以及自 2025 年至 2027 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部国家发展改革委 财政部国家税务总局公告 2021 年第 9 号》，海康微影传感为符合条件的集成电路企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2025 年度为获利第五年，按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策，海康微影传感于 2025 年 5 月获得税务机关批准 2024 年度免征企业所得税。

- (9) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》和 2026 年 1 月 9 日发布的《浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业备案名单》，杭州微影软件有限公司(以下简称“杭州微影软件”)被认定为高新技术企业，有效期均为 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年以及自 2025 年至 2027 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策，杭州微影软件于 2025 年 5 月获得税务机关批准 2024 年度免征企业所得税。截至本报告批准日，2025 年杭州微影软件该所得税优惠事项尚未核查通过，因此，杭州微影软件 2025 年度企业所得税按 15% 的税率计缴。

- (10) 根据河北省高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 12 月 26 日发布的《河北省认定机构 2022 年认定的第二批高新技术企业备案名单》和 2025 年 12 月 19 日发布的《河北省认定机构 2025 年认定报备的第三批高新技术企业备案公示名单》，下属子公司森思泰克河北科技有限公司(“河北森思泰克”)被认定为高新技术企业，有效期均为 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年以及自 2025 年至 2027 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2024 年：15%)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (四) 税项 - 续

## 主要税种及税率 - 续

注 1: - 续

- (11) 根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部国家发展改革委财政部国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，下属子公司杭州萤石软件有限公司(以下简称“杭州萤石软件”)为符合条件的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税，2024 年度为获利第五年，按照 25%的法定税率减半征收企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，杭州萤石软件被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15%的税率计缴。

- (12) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 26 日发布的《浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州富阳海康保泰安防技术服务有限公司(以下简称“富阳保泰”)被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，企业所得税优惠期自 2024 年至 2026 年。于 2025 年，富阳保泰不再符合高新技术企业认定条件，适用所得税税率为 25%(2024 年：15%)。

- (13) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，杭州赋睿科技有限公司(“赋睿科技”)、河南华安保安服务有限公司(以下简称“华安保安服务”)、安徽海康威视城市运营服务有限公司、石家庄海视数字技术有限公司、杭州兴榕信息技术有限公司、新疆中电驿海信息科技有限公司、贵州海康交通大数据有限公司及广州海康威视数字技术有限公司为符合条件的小型微利企业，享受小微企业所得税优惠政策，应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，因此本年度企业所得税减按 5%的税率计缴。

注 2: 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100 号)规定，本公司、杭州系统、海康机器人、海康汽车软件、杭州萤石软件、海康存储科技、海康慧影科技、海康消防科技、杭州睿影科技、杭州微影软件、河南海康华安保全电子有限公司(以下简称“华安保全电子”)、杭州海康威视元物智科技有限公司(原名：杭州匡信科技有限公司)、富阳保泰、河北森思泰克以及石家庄森思泰克智能科技有限公司开发研制的软件产品销售先按 13%的税率计缴增值税，其实际税负超过 3%部分经主管税务局审核后予以退税。

注 3: 根据《财政部税务总局关于集成电路企业增值税加计抵减政策的通知》(财税〔2023〕17 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许集成电路设计、生产、封测、装备、材料企业按照当期可抵扣进项税额加计 15%抵减应纳税增值税税额。本公司下属子公司海康微影传感符合该政策的规定，按当期可抵扣进项税额加计 15%抵减应纳税增值税税额。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释**
**1、 货币资金**

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币	-	-	40,046.62	-	-	2,759.07
美元	12,308.04	7.0288	86,510.78	19,048.11	7.1884	136,926.36
欧元	19,019.33	8.2355	156,633.66	32,977.56	7.5257	248,180.23
其他币种	-	-	151,336.55	-	-	294,157.68
银行存款：						
人民币	-	-	41,662,970,268.99	-	-	30,906,055,381.57
美元	416,985,025.74	7.0288	2,930,904,348.90	525,069,475.29	7.1884	3,774,409,416.15
欧元	72,496,081.46	8.2355	597,041,478.86	71,544,059.18	7.5257	538,419,126.19
其他币种	-	-	970,739,325.06	-	-	715,042,893.37
其他货币资金：						
人民币	-	-	278,482,161.52	-	-	293,311,312.74
美元	1,754,333.35	7.0288	12,330,858.24	1,925,634.95	7.1884	13,842,234.25
欧元	196,043.74	8.2355	1,614,518.21	159,997.07	7.5257	1,204,089.92
其他币种	-	-	53,811,171.05	-	-	28,521,859.50
合计			46,508,328,658.44			36,271,488,337.03
其中：存放在境外的 款项总额			1,207,043,600.93			796,652,984.09

其他货币资金明细如下：

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
受限资金：						
银行承兑汇票保证金	-	-	2,403,999.93	-	-	4,342,362.58
保函保证金存款	-	-	242,108,162.73	-	-	187,030,125.71
其他保证金	-	-	23,148,552.81	-	-	15,572,718.45
其他受限资金	-	-	36,329,248.54	-	-	11,500,750.00
小计			303,989,964.01			218,445,956.74
非受限资金：						
第三方支付工具、证 券账户存款及其他资 金	-	-	42,248,745.01	-	-	118,433,539.67
小计			42,248,745.01			118,433,539.67
合计			346,238,709.02			336,879,496.41

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**2、 衍生金融资产**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
远期外汇合约	4,792,243.40	26,775,923.93
合计	4,792,243.40	26,775,923.93

于 2025 年 12 月 31 日，衍生金融资产系远期外汇合约，未作为套期工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。

**3、 应收票据**
**(1) 应收票据分类**

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	2,699,892,246.30	2,365,648,400.91
财务公司承兑汇票	117,842,770.93	150,839,104.68
商业承兑汇票	233,621,545.41	206,108,636.87
合计	3,051,356,562.64	2,722,596,142.46

(2) 于本年末，本集团无已质押的应收票据。

(3) 于本年末，本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：人民币元

项目	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,473,594,781.80
财务公司承兑汇票	52,337,889.28
合计	1,525,932,671.08

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团将人民币 1,391,479,195.60 元(2024 年：人民币 1,193,485,939.57 元)尚未到期的银行承兑汇票向供应商背书，人民币 52,337,889.28 元(2024 年：人民币 46,990,625.40 元)尚未到期的财务公司承兑汇票向供应商背书，无(2024 年：人民币 45,274.00 元)尚未到期的商业承兑汇票向供应商背书，将人民币 82,115,586.20 元(2024 年：人民币 34,410,142.39 元)尚未到期的银行承兑汇票向银行贴现，由于本集团没有转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，所以本集团没有对其予以终止确认，详见附注(五)、24 及附注(五)、31.3。

**(4) 按坏账准备计提方法分类披露**

单位：人民币元

种类	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	3,053,000,478.83	100.00	1,643,916.19	0.05	3,051,356,562.64
合计	3,053,000,478.83	100.00	1,643,916.19	0.05	3,051,356,562.64

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**3、 应收票据 - 续**
**(4) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续**

单位：人民币元

种类	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	2,725,650,950.56	100.00	3,054,808.10	0.11	2,722,596,142.46
合计	2,725,650,950.56	100.00	3,054,808.10	0.11	2,722,596,142.46

**按组合计提坏账准备**

单位：人民币元

种类	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	2,699,892,246.30	-	-
非银行承兑汇票组合	353,108,232.53	1,643,916.19	0.47
合计	3,053,000,478.83	1,643,916.19	0.05

**按组合计提坏账准备的应收票据说明：**

本集团基于承兑人的性质将应收票据划分为不同组合。本集团认为所持有的银行承兑汇票承兑人不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

**(5) 应收票据坏账准备计提情况**

单位：人民币元

坏账准备	整个存续期 预期信用损失
2025 年 1 月 1 日余额	3,054,808.10
本年计提/(转回)	(1,410,891.91)
2025 年 12 月 31 日余额	1,643,916.19

**(6) 坏账准备的情况**

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		年末余额
		计提/(转回)	转销或核销	
应收票据	3,054,808.10	(1,410,891.91)	-	1,643,916.19
合计	3,054,808.10	(1,410,891.91)	-	1,643,916.19

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

4、 应收账款

(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末账面余额	年初账面余额
信用期内	17,879,899,419.40	21,885,251,680.47
超信用期 1 年以内	9,698,902,758.53	13,413,302,524.64
超信用期 1-2 年	2,953,806,491.84	3,351,710,793.78
超信用期 2-3 年	1,491,649,171.29	1,353,841,038.81
超信用期 3-4 年	805,609,570.01	664,972,595.95
超信用期 4 年以上	1,424,040,952.65	1,155,004,826.72
合计	34,253,908,363.72	41,824,083,460.37
减：坏账准备	4,441,529,417.95	3,913,954,724.95
账面价值	29,812,378,945.77	37,910,128,735.42

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

单位：人民币元

种类	年末余额				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	34,253,908,363.72	100.00	4,441,529,417.95	12.97	29,812,378,945.77
合计	34,253,908,363.72	100.00	4,441,529,417.95	12.97	29,812,378,945.77

单位：人民币元

种类	年初余额				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	41,824,083,460.37	100.00	3,913,954,724.95	9.36	37,910,128,735.42
合计	41,824,083,460.37	100.00	3,913,954,724.95	9.36	37,910,128,735.42

按组合计提坏账准备

单位：人民币元

客户	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
组合 A	796,156,102.44	9,030,821.83	1.13
组合 B	23,278,003,460.91	4,111,353,462.92	17.66
组合 C	10,179,748,800.37	321,145,133.20	3.15
合计	34,253,908,363.72	4,441,529,417.95	12.97

按组合计提坏账准备的应收账款说明：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团按照业务的区域和对象的风险特征将应收账款划分为组合 A、组合 B 和组合 C，并基于应收账款超信用期账龄采用减值矩阵确定每个组合的预期信用损失。该三类组合分别涉及大量的客户，其具有相同的风险特征，账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

### 4、 应收账款 - 续

#### (2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

于 2025 年 12 月 31 日和 2025 年 1 月 1 日，组合 A 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.08	700,977,270.42	581,245.92	700,396,024.50	0.07	2,705,323,605.53	1,944,444.46	2,703,379,161.07
超信用期 1 年以内	4.85	88,802,399.96	4,308,945.51	84,493,454.45	2.26	554,426,756.05	12,545,412.20	541,881,343.85
超信用期 1-2 年	52.03	4,404,961.12	2,291,860.58	2,113,100.54	32.98	71,438,423.74	23,559,515.25	47,878,908.49
超信用期 2-3 年	85.87	868,260.63	745,559.51	122,701.12	70.25	13,320,979.94	9,358,292.92	3,962,687.02
超信用期 3-4 年	100.00	444,584.88	444,584.88	-	100.00	11,703,561.65	11,703,561.65	-
超信用期 4 年以上	100.00	658,625.43	658,625.43	-	100.00	25,824,241.87	25,824,241.87	-
合计	1.13	796,156,102.44	9,030,821.83	787,125,280.61	2.51	3,382,037,568.78	84,935,468.35	3,297,102,100.43

于 2025 年 12 月 31 日和 2025 年 1 月 1 日，组合 B 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.83	8,547,437,049.73	70,531,462.92	8,476,905,586.81	0.88	10,826,359,201.03	94,976,583.91	10,731,382,617.12
超信用期 1 年以内	6.08	8,385,596,475.43	510,021,038.50	7,875,575,436.93	5.21	11,759,406,126.15	612,261,723.49	11,147,144,402.66
超信用期 1-2 年	29.43	2,782,056,980.55	818,721,351.31	1,963,335,629.24	21.84	3,187,571,282.52	696,103,763.26	2,491,467,519.26
超信用期 2-3 年	50.75	1,422,279,828.17	721,771,963.35	700,507,864.82	48.51	1,321,386,954.11	640,970,300.26	680,416,653.85
超信用期 3-4 年	81.03	792,586,527.86	642,261,047.67	150,325,480.19	76.24	632,604,288.10	482,311,146.65	150,293,141.45
超信用期 4 年以上	100.00	1,348,046,599.17	1,348,046,599.17	-	100.00	1,036,221,663.88	1,036,221,663.88	-
合计	17.66	23,278,003,460.91	4,111,353,462.92	19,166,649,997.99	12.39	28,763,549,515.79	3,562,845,181.45	25,200,704,334.34

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

4、 应收账款 - 续

(2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

于 2025 年 12 月 31 日和 2025 年 1 月 1 日，组合 C 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.24	8,631,485,099.25	21,121,800.43	8,610,363,298.82	0.25	8,353,568,873.91	21,130,742.84	8,332,438,131.07
超信用期 1 年以内	5.60	1,224,503,883.14	68,603,942.32	1,155,899,940.82	6.05	1,099,469,642.44	66,495,406.43	1,032,974,236.01
超信用期 1-2 年	49.04	167,344,550.17	82,073,964.60	85,270,585.57	51.18	92,701,087.52	47,448,581.31	45,252,506.21
超信用期 2-3 年	89.68	68,501,082.49	61,431,240.53	7,069,841.96	91.34	19,133,104.76	17,475,677.40	1,657,427.36
超信用期 3-4 年	100.00	12,578,457.27	12,578,457.27	-	100.00	20,664,746.20	20,664,746.20	-
超信用期 4 年以上	100.00	75,335,728.05	75,335,728.05	-	100.00	92,958,920.97	92,958,920.97	-
合计	3.15	10,179,748,800.37	321,145,133.20	9,858,603,667.17	2.75	9,678,496,375.80	266,174,075.15	9,412,322,300.65

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**4、 应收账款 - 续**
**(3) 坏账准备情况**

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)	转销或核销		
应收款项	3,913,954,724.95	728,815,826.60	200,034,830.25	(1,206,303.35)	4,441,529,417.95
合计	3,913,954,724.95	728,815,826.60	200,034,830.25	(1,206,303.35)	4,441,529,417.95

**(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)情况**

于本年末，本集团应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)前五名单位合计金额为人民币 2,662,691,284.51 元(其中应收账款合计金额为人民币 1,379,143,601.17 元，合同资产金额为人民币 1,283,547,683.34 元)，占应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)年末余额合计数的比例为 7.17%，计提的坏账准备金额为人民币 590,537,844.36 元。

**5、 合同资产**
**(1) 合同资产情况**

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
建造工程	2,654,065,218.18	38,616,295.08	2,615,448,923.10	2,821,485,040.98	23,550,579.80	2,797,934,461.18
运营维护服务	218,076,445.33	2,902,784.81	215,173,660.52	253,714,700.92	2,071,050.36	251,643,650.56
减：计入其他非流动资产的合同资产(附注(五)、22)	1,882,161,712.48	25,989,288.57	1,856,172,423.91	2,081,248,707.05	17,493,381.00	2,063,755,326.05
合计	989,979,951.03	15,529,791.32	974,450,159.71	993,951,034.85	8,128,249.16	985,822,785.69

**(2) 按坏账准备计提方法分类披露(含计入其他非流动资产的部分)**

单位：人民币元

种类	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	2,872,141,663.51	100.00	41,519,079.89	1.45	2,830,622,583.62
合计	2,872,141,663.51	100.00	41,519,079.89	1.45	2,830,622,583.62

种类	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	3,075,199,741.90	100.00	25,621,630.16	0.83	3,049,578,111.74
合计	3,075,199,741.90	100.00	25,621,630.16	0.83	3,049,578,111.74

**(3) 本年度合同资产(含计入其他非流动资产的部分)计提坏账准备情况：**

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额	外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)		
合同资产	25,621,630.16	15,583,328.19	314,121.54	41,519,079.89
合计	25,621,630.16	15,583,328.19	314,121.54	41,519,079.89

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**6、 应收款项融资**
**(1) 应收款项融资分类**

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	2,398,744,727.65	2,128,242,910.57
应收账款债权凭证	31,285,935.00	163,405,333.48
合计	2,430,030,662.65	2,291,648,244.05

(2) 于本年末，本集团无已质押的应收款项融资。

(3) 于本年末，本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：人民币元

种类	年末终止确认金额
银行承兑汇票	2,654,379,460.74
应收账款债权凭证	15,555,925.83
合计	2,669,935,386.57

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团将人民币 1,489,607,586.68 元尚未到期的银行承兑汇票向供应商背书，人民币 15,555,925.83 元尚未到期的应收账款债权凭证向供应商背书，将人民币 1,164,771,874.06 元尚未到期的银行承兑汇票向银行贴现。

(4) 本集团认为所持有的银行承兑汇票及应收账款债权凭证到期后不获支付的可能性很低，不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

**7、 预付款项**
**(1) 预付款项按账龄列示**

单位：人民币元

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	801,575,657.63	93.56	624,943,424.42	94.03
1-2 年	47,006,372.40	5.49	24,319,470.26	3.66
2-3 年	4,379,747.49	0.51	11,026,833.66	1.66
3 年以上	3,787,550.82	0.44	4,312,864.67	0.65
合计	856,749,328.34	100.00	664,602,593.01	100.00

**(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况**

于本年末，本集团预付款项前五名单位合计金额为人民币 279,828,055.41 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 32.66%。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**8、 其他应收款**
**(1) 按账龄披露**

单位：人民币元

账龄	年末余额	年初余额
合同期内	352,404,363.64	438,536,805.11
1 年以内	81,152,944.87	71,996,644.17
1-2 年	10,547,331.50	19,987,742.95
2-3 年	8,480,111.86	14,942,465.41
3-4 年	6,045,745.71	3,327,986.69
4 年以上	13,079,470.64	15,860,010.64
合计	471,709,968.22	564,651,654.97
减：坏账准备	29,207,179.88	33,307,048.47
账面价值	442,502,788.34	531,344,606.50

**(2) 按款项性质分类情况**

单位：人民币元

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金保证金	226,597,614.18	240,519,111.89
应收暂付款	136,985,334.21	116,667,509.52
退税款	1,745,720.62	130,609,720.61
其他	106,381,299.21	76,855,312.95
合计	471,709,968.22	564,651,654.97

**(3) 其他应收款坏账准备计提情况**

单位：人民币元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,587,353.47	7,276,075.63	24,443,619.37	33,307,048.47
2025 年 1 月 1 日余额 在本年：				
--转入第二阶段	(293,745.95)	293,745.95	-	-
--转入第三阶段	-	(1,685,846.24)	1,685,846.24	-
本年计提/(转回)	534,396.60	(125,961.63)	(5,014,107.06)	(4,605,672.09)
终止确认金融资产 (包括直接减记)而转出	-	-	180,728.00	180,728.00
其他变动	686,531.50	-	-	686,531.50
2025 年 12 月 31 日余额	2,514,535.62	5,758,013.71	20,934,630.55	29,207,179.88

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**8、 其他应收款 - 续**

## (4) 其他应收款坏账准备情况：

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)	转销或核销		
其他应收款	33,307,048.47	(4,605,672.09)	180,728.00	686,531.50	29,207,179.88
合计	33,307,048.47	(4,605,672.09)	180,728.00	686,531.50	29,207,179.88

## (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

于本年末，本集团其他应收款前五名单位合计金额为人民币 32,312,826.91 元，占其他应收款年末余额合计数的比例为 6.85%，计提的坏账准备金额为人民币 160,652.35 元。

**9、 存货**

## (1) 存货分类

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	6,237,904,706.69	296,228,917.54	5,941,675,789.15	6,112,813,706.01	321,520,672.33	5,791,293,033.68
在产品	756,148,362.21	-	756,148,362.21	722,550,293.30	-	722,550,293.30
产成品	14,307,019,021.95	1,134,318,931.50	13,172,700,090.45	13,151,518,051.53	990,672,547.73	12,160,845,503.80
合同履约成本	614,190,942.61	12,521,325.62	601,669,616.99	444,030,393.50	8,007,266.17	436,023,127.33
合计	21,915,263,033.46	1,443,069,174.66	20,472,193,858.80	20,430,912,444.34	1,320,200,486.23	19,110,711,958.11

## (2) 存货跌价准备

单位：人民币元

项目	年初余额	本年计提金额	本年转回或转销	外币折算差额	年末余额
原材料	321,520,672.33	54,595,968.67	79,984,012.24	96,288.78	296,228,917.54
产成品	990,672,547.73	361,489,066.90	256,129,598.30	38,286,915.17	1,134,318,931.50
合同履约成本	8,007,266.17	5,925,579.86	1,411,520.41	-	12,521,325.62
合计	1,320,200,486.23	422,010,615.43	337,525,130.95	38,383,203.95	1,443,069,174.66

本年转销存货跌价准备的原因为：存货使用或者销售。

## (3) 合同履约成本本年摊销金额的说明

对于确认为资产的合同履约成本，本集团采用与该资产相关的收入确认相同的基础，在商品或服务已按合同要求提供，并取得对方的验收证明时计入当期损益。于 2025 年度计入当期损益的金额为人民币 571,408,895.75 元。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**

**10、 一年内到期的非流动资产**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期应收款(附注(五)、12)	603,989,194.29	894,327,647.82
合计	603,989,194.29	894,327,647.82

**11、 其他流动资产**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
待抵扣进项税	1,090,966,736.78	901,841,078.74
预缴企业所得税	76,852,469.25	90,832,918.17
预缴关税	8,607,773.88	18,347,927.67
其他	75,261,120.63	60,044,728.52
合计	1,251,688,100.54	1,071,066,653.10

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**12、 长期应收款**
**(1) 长期应收款情况**

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
融资租赁款	231,571,457.16	81,252,461.81	150,318,995.35	286,093,285.46	77,540,673.10	208,552,612.36
其中：未实现融资收益	4,616,037.69	-	4,616,037.69	5,907,102.54	-	5,907,102.54
分期收款业务	842,518,725.55	415,002,667.59	427,516,057.96	1,051,389,224.08	349,486,719.21	701,902,504.87
其中：未实现融资收益	4,671,485.86	-	4,671,485.86	13,619,170.58	-	13,619,170.58
员工住房借款	252,011,920.75	-	252,011,920.75	364,325,718.68	-	364,325,718.68
其中：未实现融资收益	20,378,696.85	-	20,378,696.85	31,285,136.32	-	31,285,136.32
小计	1,326,102,103.46	496,255,129.40	829,846,974.06	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91
减：一年内到期的非流动资产(附注(五)、10)	1,099,686,524.74	495,697,330.45	603,989,194.29	1,320,172,837.77	425,845,189.95	894,327,647.82
合计	226,415,578.72	557,798.95	225,857,779.77	381,635,390.45	1,182,202.36	380,453,188.09

**(2) 按坏账准备计提方法分类披露**

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
按组合计提坏账准备(含一年内到期部分)	1,326,102,103.46	496,255,129.40	829,846,974.06	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91
其中：员工组合	252,011,920.75	-	252,011,920.75	364,325,718.68	-	364,325,718.68
融资租赁及分期收款业务客户组合	1,074,090,182.71	496,255,129.40	577,835,053.31	1,337,482,509.54	427,027,392.31	910,455,117.23
合计	1,326,102,103.46	496,255,129.40	829,846,974.06	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

### 12、长期应收款 - 续

#### (2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

##### 员工组合

本集团认为所持有的长期应收员工住房借款对应的员工均与本集团存在劳务关系且本集团评估相关债务人信用记录均良好，本集团认为其不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

##### 融资租赁及分期收款业务客户组合

于 2025 年 12 月 31 日，与融资租赁及分期收款业务客户相关的长期应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额		
	金额	坏账准备	预期平均损失率(%)
信用期内	182,033,670.02	1,295,350.31	0.71
超信用期 1 年以内	144,702,458.19	7,162,773.00	4.95
超信用期 1-2 年	146,038,556.53	30,303,000.47	20.75
超信用期 2-3 年	156,899,042.46	66,682,093.04	42.50
超信用期 3-4 年	189,081,280.18	135,476,737.25	71.65
超信用期 4 年以上	255,335,175.33	255,335,175.33	100.00
合计	1,074,090,182.71	496,255,129.40	46.20

#### (3) 坏账准备的情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)	转销或核销		
长期应收款	427,027,392.31	77,762,694.30	8,534,957.21	-	496,255,129.40
合计	427,027,392.31	77,762,694.30	8,534,957.21	-	496,255,129.40

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

13、 长期股权投资

单位：人民币元

被投资单位	年初余额 (账面价值)	本年增减变动								年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
		追加 投资	减少投资	权益法下 确认的投资 收益(损失)	其他综合 收益调整	其他权益 变动(注 1)	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准备	其他		
一、合营企业：											
杭州海康智慧产业股权投资 基金合伙企业(有限合伙)	868,063,887.91	-	-	168,077,206.04	-	21,868,095.92	70,863,281.24	-	-	987,145,908.63	-
浙江城市数字技术有限公司	20,077,377.04	-	21,433,292.65	1,355,915.61	-	-	-	-	-	-	-
浙江海视华跃数字科技有限公司 (以下简称“海视华跃”)(注 2)	13,704,580.92	-	-	449,832.08	-	-	-	-	(14,154,413.00)	-	-
广西海视城市运营管理有限公司	11,449,482.39	-	-	(2,032,296.87)	-	-	-	-	-	9,417,185.52	-
徐州康泊城市运营管理服务有限公司	10,845,746.31	-	-	(1,700,435.07)	-	-	-	-	-	9,145,311.24	-
其他	4,516,484.96	-	-	(720,259.58)	-	-	-	-	-	3,796,225.38	-
小计	928,657,559.53	-	21,433,292.65	165,429,962.21	-	21,868,095.92	70,863,281.24	-	(14,154,413.00)	1,009,504,630.77	-
二、联营企业：											
钛方智感(重庆)科技有限公司 (原名：北京钛方科技有限责任公司)	33,609,511.60	-	-	(3,057,485.73)	-	574,613.25	-	-	-	31,126,639.12	-
嘉兴海视嘉安智城科技有限公司	29,062,368.34	-	-	(321,629.98)	-	-	-	-	-	28,740,738.36	-
智广海联大数据技术有限公司	24,397,944.42	-	-	3,987,667.65	-	-	400,000.00	-	-	27,985,612.07	-
太景科技(南京)有限公司	17,541,679.23	-	-	(1,928,982.74)	-	-	-	5,129,141.16	-	10,483,555.33	5,129,141.16
其他	493,954,327.67	-	576,599.12	52,142,141.78	-	15,713,554.77	-	-	-	561,233,425.10	-
小计	598,565,831.26	-	576,599.12	50,821,710.98	-	16,288,168.02	400,000.00	5,129,141.16	-	659,569,969.98	5,129,141.16
合计	1,527,223,390.79	-	22,009,891.77	216,251,673.19	-	38,156,263.94	71,263,281.24	5,129,141.16	(14,154,413.00)	1,669,074,600.75	5,129,141.16

注 1： 本年其他权益变动系被投资单位因其他股东增资或减资引起的权益变动导致。

注 2： 于本年度，本集团取得对海视华跃控制权，将其纳入合并财务报表范围，不再作为合营企业核算。详见附注六、(1)。

## 财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**14、 其他非流动金融资产**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
权益工具投资(注)	589,955,315.74	472,000,082.76
合计	589,955,315.74	472,000,082.76

注：系本集团的股权投资，本集团对这些被投资企业无控制、共同控制或重大影响。本集团本年度从该等被投资企业收取现金股利人民币 45,304,820.73 元(2024 年：人民币 61,241,171.99 元)并确认为当期损益，详见附注(五)、52。

**15、 固定资产**
**(1) 固定资产情况**

单位：人民币元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1.年初余额	14,302,410,545.25	2,465,005,573.96	4,517,493,939.26	106,765,174.82	21,391,675,233.29
2.本年增加金额	5,452,666,698.53	535,177,463.03	832,598,059.41	6,477,185.56	6,826,919,406.53
(1) 购置	286,193,641.81	524,811,708.60	252,119,738.20	6,477,185.56	1,069,602,274.17
(2) 在建工程转入	5,166,473,056.72	10,180,570.43	576,943,199.67	-	5,753,596,826.82
(3) 存货转入	-	-	3,535,121.54	-	3,535,121.54
(4) 企业合并增加	-	185,184.00	-	-	185,184.00
3.本年减少金额	155,951,131.33	75,269,979.28	49,914,362.48	6,237,710.10	287,373,183.19
(1) 处置或报废	155,951,131.33	75,269,979.28	49,914,362.48	6,237,710.10	287,373,183.19
4.外币报表折算差额	29,541,124.57	17,209,914.25	(3,383,831.05)	2,655,527.91	46,022,735.68
5.年末余额	19,628,667,237.02	2,942,122,971.96	5,296,793,805.14	109,660,178.19	27,977,244,192.31
<b>二、累计折旧</b>					
1.年初余额	2,424,520,975.54	1,333,180,015.45	2,494,483,298.03	75,738,647.78	6,327,922,936.80
2.本年增加金额	694,932,416.10	359,828,407.31	582,598,080.06	8,670,656.74	1,646,029,560.21
(1) 计提	694,932,416.10	359,828,407.31	582,598,080.06	8,670,656.74	1,646,029,560.21
3.本年减少金额	87,759,865.48	52,687,042.02	38,016,159.24	5,091,611.77	183,554,678.51
(1) 处置或报废	87,759,865.48	52,687,042.02	38,016,159.24	5,091,611.77	183,554,678.51
4.外币报表折算差额	3,905,093.29	7,188,118.69	(2,515,756.10)	1,335,303.48	9,912,759.36
5.年末余额	3,035,598,619.45	1,647,509,499.43	3,036,549,462.75	80,652,996.23	7,800,310,577.86
<b>三、减值准备</b>					
1.年初余额	-	-	-	-	-
2.本年增加金额	6,880,856.32	-	-	-	6,880,856.32
3.本年减少金额	6,861,693.82	-	-	-	6,861,693.82
4.年末余额	19,162.50	-	-	-	19,162.50
<b>四、账面价值</b>					
1.年末账面价值	16,593,049,455.07	1,294,613,472.53	2,260,244,342.39	29,007,181.96	20,176,914,451.95
2.年初账面价值	11,877,889,569.71	1,131,825,558.51	2,023,010,641.23	31,026,527.04	15,063,752,296.49

(2) 于本年末，本集团通过经营租赁租出的专用设备账面价值为人民币 35,397,385.10 元。

(3) 于本年末，本集团未办妥产权证书的固定资产情况如下：

单位：人民币元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
南京科技园项目	439,748,142.28	房产证尚在办理
武汉科技园项目	136,181,928.84	房产证尚在办理
分公司办公用房	10,535,262.61	房产证尚在办理
合计	586,465,333.73	

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 在建工程

(1) 在建工程情况

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉智慧产业园项目(二期)	434,433,639.30	-	434,433,639.30	13,854,531.11	-	13,854,531.11
红外热成像整机产品产业化基地	370,404,921.99	-	370,404,921.99	166,668,535.02	-	166,668,535.02
海康机器人产品产业化基地建设项目	342,173,654.91	-	342,173,654.91	199,752,968.31	-	199,752,968.31
武汉科技园项目	-	-	-	1,657,649,090.38	-	1,657,649,090.38
萤石智能制造重庆基地项目(基建部分)	-	-	-	1,144,333,377.23	-	1,144,333,377.23
海康机器人智能制造(桐庐)基地项目	-	-	-	498,800,343.68	-	498,800,343.68
其他	767,098,679.47	-	767,098,679.47	1,018,414,535.48	-	1,018,414,535.48
合计	1,914,110,895.67	-	1,914,110,895.67	4,699,473,381.21	-	4,699,473,381.21

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

单位：人民币元

项目名称	预算数 (万元)	年初余额	本年增加金额	本年转入 固定资产	年末余额	工程投入 占预算比例	工程 进度	利息资本化 累计金额	其中：本年利 息资本化金额	资金来源
武汉智慧产业园项目(二期)	117,172.00	13,854,531.11	420,579,108.19	-	434,433,639.30	37.08%	37.08%	-	-	自筹
红外热成像整机产品产业化基地	78,084.00	166,668,535.02	203,736,386.97	-	370,404,921.99	47.44%	47.44%	-	-	自筹
海康机器人产品产业化基地建设项目	101,346.00	199,752,968.31	142,420,686.60	-	342,173,654.91	33.76%	33.76%	3,522.58	3,522.58	自筹/借款
武汉科技园项目	187,393.00	1,657,649,090.38	119,940,726.28	1,777,589,816.66	-	94.86%	100.00%	-	-	自筹
萤石智能制造重庆基地项目(基建部分)	163,000.00	1,144,333,377.23	422,449,259.54	1,566,782,636.77	-	96.12%	100.00%	-	-	自筹/募集资金
海康机器人智能制造(桐庐)基地项目	107,105.00	498,800,343.68	537,616,742.85	1,036,417,086.53	-	96.77%	100.00%	179,175.90	179,175.90	自筹/借款

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**17、 使用权资产**

单位：人民币元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
<b>一、账面原值</b>					
1.年初余额	1,034,862,846.02	9,462,700.30	25,866,583.99	27,957,734.14	1,098,149,864.45
2.本年增加金额	181,522,253.03	-	-	2,321,745.01	183,843,998.04
(1) 本年租入	181,522,253.03	-	-	2,321,745.01	183,843,998.04
3.本年减少金额	425,196,824.05	9,886,120.15	-	10,408,234.24	445,491,178.44
(1) 租赁合同到期或提前终止	425,196,824.05	9,886,120.15	-	10,408,234.24	445,491,178.44
4.外币报表折算差额	12,986,599.84	537,945.33	-	2,055,980.46	15,580,525.63
5.年末余额	804,174,874.84	114,525.48	25,866,583.99	21,927,225.37	852,083,209.68
<b>二、累计折旧</b>					
1.年初余额	540,043,415.96	9,356,906.61	2,586,658.40	16,024,859.69	568,011,840.66
2.本年增加金额	197,059,639.18	34,041.27	2,586,658.40	5,208,814.06	204,889,152.91
(1) 计提	197,059,639.18	34,041.27	2,586,658.40	5,208,814.06	204,889,152.91
3.本年减少金额	352,109,090.77	9,886,120.15	-	10,408,234.23	372,403,445.15
(1) 租赁合同到期或提前终止	352,109,090.77	9,886,120.15	-	10,408,234.23	372,403,445.15
4.外币报表折算差额	7,464,137.94	534,429.92	-	1,091,251.53	9,089,819.39
5.年末余额	392,458,102.31	39,257.65	5,173,316.80	11,916,691.05	409,587,367.81
<b>三、账面价值</b>					
1.年末账面价值	411,716,772.53	75,267.83	20,693,267.19	10,010,534.32	442,495,841.87
2.年初账面价值	494,819,430.06	105,793.69	23,279,925.59	11,932,874.45	530,138,023.79

**18、 无形资产**
**(1) 无形资产情况**

单位：人民币元

项目	土地使用权	知识产权	应用软件	特许经营权	合计
<b>一、账面原值</b>					
1.年初余额	1,783,602,402.73	278,550,167.97	452,779,019.64	112,042,419.99	2,626,974,010.33
2.本年增加金额	90,217,529.08	624,466.77	17,609,900.88	373,311.67	108,825,208.40
(1) 购置	90,217,529.08	624,466.77	17,609,900.88	373,311.67	108,825,208.40
3.本年减少金额	-	30,798,357.37	55,067,046.55	138,874.97	86,004,278.89
(1) 处置或报废	-	30,798,357.37	55,067,046.55	138,874.97	86,004,278.89
4.外币折算差额	-	83,481.39	1,708,702.68	127,124.79	1,919,308.86
5.年末余额	1,873,819,931.81	248,459,758.76	417,030,576.65	112,403,981.48	2,651,714,248.70
<b>二、累计摊销</b>					
1.年初余额	207,962,228.63	133,776,630.29	384,418,987.10	30,494,964.83	756,652,810.85
2.本年增加金额	39,418,680.92	36,078,761.77	24,371,931.84	6,924,918.99	106,794,293.52
(1) 计提	39,418,680.92	36,078,761.77	24,371,931.84	6,924,918.99	106,794,293.52
3.本年减少金额	-	30,798,357.37	54,648,232.71	111,341.44	85,557,931.52
(1) 处置或报废	-	30,798,357.37	54,648,232.71	111,341.44	85,557,931.52
4.外币折算差额	-	74,172.52	1,621,376.24	21,258.58	1,716,807.34
5.年末余额	247,380,909.55	139,131,207.21	355,764,062.47	37,329,800.96	779,605,980.19
<b>三、减值准备</b>					
1.年初余额	-	-	-	42,034,063.49	42,034,063.49
2.年末余额	-	-	-	42,034,063.49	42,034,063.49
<b>四、账面价值</b>					
1.年末账面价值	1,626,439,022.26	109,328,551.55	61,266,514.18	33,040,117.03	1,830,074,205.02
2.年初账面价值	1,575,640,174.10	144,773,537.68	68,360,032.54	39,513,391.67	1,828,287,135.99

(2) 于本年末，本集团无未办妥产权证书的土地使用权。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

### 19、 商誉

#### (1) 商誉账面原值

单位：人民币元

被投资单位名称或形成商誉事项	年初余额	本年增加	本年减少	外币折算差额	年末余额
芜湖森思泰克智能科技有限公司 (以下简称“芜湖森思泰克”)及河北森思泰克	92,088,117.87	-	-	-	92,088,117.87
SISTEMAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. DE C.V.	82,448,740.90	-	-	(1,830,562.99)	80,618,177.91
河南华安保全智能发展有限公司及其下属子公司	61,322,871.63	-	-	-	61,322,871.63
其他	76,305,398.89	-	-	853,160.71	77,158,559.60
合计	312,165,129.29	-	-	(977,402.28)	311,187,727.01

#### (2) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	是否与以前年度保持一致
芜湖森思泰克及河北森思泰克	该资产组组合能独立产生现金流入	是
SISTEMAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. DE C.V.		是
河南华安保全智能发展有限公司及其下属子公司		是
其他		是

#### (3) 商誉的减值准备

本集团在年末对商誉进行减值测试时，采用的关键假设及其依据如下：

包含分摊的商誉的资产组组合的可收回金额按照相关资产组组合预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量的预测期限均为 5 年。未来现金流量的预计是管理层基于过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计期间的销售收入和销售成本、经营费用后得出的。超过 5 年的现金流量增长率为 0-2%。

本年度本集团未发现包含分摊的商誉的相关资产组组合的可收回金额低于其账面价值的情况，故认为无需对商誉计提减值损失。

### 20、 长期待摊费用

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	外币折算差额	年末余额
资产改良支出	131,556,622.59	73,502,823.07	79,361,733.27	-	1,953,118.02	127,650,830.41
员工住房借款待摊利息	31,285,136.32	6,750,228.15	17,328,157.68	328,509.94	-	20,378,696.85
合计	162,841,758.91	80,253,051.22	96,689,890.95	328,509.94	1,953,118.02	148,029,527.26

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**21、 递延所得税资产 / 递延所得税负债**
**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,119,730,076.20	282,992,826.48	1,069,364,511.58	262,572,804.77
信用损失准备	4,311,999,173.90	908,397,631.86	4,124,476,014.55	871,658,710.55
预计负债	246,454,625.54	56,863,543.05	222,850,155.25	42,567,907.88
已计提未结算的负债	2,792,079,646.48	479,155,818.74	2,328,549,255.13	397,756,108.86
内部交易未实现利润	3,911,533,586.44	618,621,446.58	3,007,410,744.33	451,057,918.47
衍生金融工具的公允价值变动	9,972,993.98	2,493,248.50	1,874,341.64	468,585.41
递延收益	871,649,529.85	142,235,152.75	868,928,757.73	138,068,886.25
其他非流动金融资产的公允价值变动	57,188,296.74	8,578,244.51	64,034,397.24	9,605,159.59
固定资产折旧差异与无形资产摊销差异	148,158,096.44	28,174,763.38	186,042,413.56	30,689,292.90
可抵扣亏损	1,096,464,266.73	185,789,389.54	1,104,881,983.80	174,500,339.85
租赁负债	451,481,271.08	84,413,233.21	542,520,611.31	79,492,726.88
其他	146,461,328.98	40,825,157.12	151,226,802.47	47,687,727.75
合计	15,163,172,892.36	2,838,540,455.72	13,672,159,988.59	2,506,126,169.16

**(2) 未经抵销的递延所得税负债**

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧差异与无形资产摊销差异	1,816,873,539.85	329,791,740.84	1,404,309,520.48	245,623,102.73
权益法核算的长期股权投资—合伙企业	380,230,989.39	57,034,648.41	268,063,887.91	40,209,583.19
衍生金融工具的公允价值变动	4,753,565.60	1,188,391.40	26,775,923.93	6,693,980.98
其他非流动金融资产的公允价值变动	18,099,354.27	4,524,838.57	19,420,700.00	4,855,175.00
使用权资产	442,495,841.87	79,989,518.15	530,138,023.79	77,298,681.61
非同一控制下企业合并资产评估增值	104,605,714.18	26,151,428.55	139,474,285.68	34,868,571.42
其他	59,978,380.99	18,820,576.86	11,688,743.69	3,097,280.69
合计	2,827,037,386.15	517,501,142.78	2,399,871,085.48	412,646,375.62

**(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	402,917,933.88	2,435,622,521.84	299,935,012.10	2,206,191,157.06
递延所得税负债	402,917,933.88	114,583,208.90	299,935,012.10	112,711,363.52

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**21、 递延所得税资产 / 递延所得税负债 - 续**
**(4) 未确认递延所得税资产明细**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	639,638,514.77	348,425,118.87
可抵扣亏损	5,156,193,394.70	4,872,004,375.75
合计	5,795,831,909.47	5,220,429,494.62

**(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

单位：人民币元

年份	年末余额	年初余额
2025 年	-	5,064,844.90
2026 年	21,423,245.81	21,423,245.81
2027 年	33,535,700.07	33,535,700.07
2028 年	274,664,755.29	305,106,077.53
2029 年	286,165,654.96	296,441,730.62
2030 年及以后	4,540,404,038.57	4,210,432,776.82
合计	5,156,193,394.70	4,872,004,375.75

**22、 其他非流动资产**

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,882,161,712.48	25,989,288.57	1,856,172,423.91	2,081,248,707.05	17,493,381.00	2,063,755,326.05
预付设备款	41,015,731.41	-	41,015,731.41	61,129,209.00	-	61,129,209.00
预付基建款	485,067.24	-	485,067.24	3,122,181.73	-	3,122,181.73
预付房产款	-	-	-	135,783,923.33	-	135,783,923.33
预付土地款	-	-	-	89,318,973.58	-	89,318,973.58
其他	198,742.26	-	198,742.26	51,370.95	-	51,370.95
合计	1,923,861,253.39	25,989,288.57	1,897,871,964.82	2,370,654,365.64	17,493,381.00	2,353,160,984.64

**23、 所有权或使用权受到限制的资产**

单位：人民币元

项目	年末账面价值	受限类型及情况
货币资金	303,989,964.01	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,525,932,671.08	已背书给供应商、已贴现给银行
应收账款	96,475,719.29	质押用于长期借款
合同资产	57,422,774.91	质押用于长期借款
固定资产	35,397,385.10	经营租赁租出的固定资产
无形资产	10,735,168.93	质押用于长期借款
其他非流动资产	483,735,017.82	质押用于长期借款
合计	2,513,688,701.14	

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**23、 所有权或使用权受到限制的资产 - 续**

单位：人民币元

项目	年初账面价值	受限类型及情况
货币资金	218,445,956.74	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,274,931,981.36	已背书给供应商、已贴现给银行
应收账款	352,621,694.25	质押用于长期借款
合同资产	128,422,846.09	质押用于长期借款
固定资产	54,026,704.89	经营租赁租出的固定资产
无形资产	12,166,524.79	质押用于长期借款
其他非流动资产	1,276,495,354.49	质押用于长期借款
合计	3,317,111,062.61	

**24、 短期借款**
**(1) 短期借款分类**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
信用借款	2,603,750,650.74	997,485,670.23
已贴现未到期票据(附注(五)、3)	82,115,586.20	34,410,142.39
合计	2,685,866,236.94	1,031,895,812.62

(2) 于本年末，本集团无已逾期未偿还之短期借款。

**25、 衍生金融负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
远期外汇合约	11,299,401.25	1,874,341.64
合计	11,299,401.25	1,874,341.64

于 2025 年 12 月 31 日，衍生金融负债系远期外汇合约，未作为套期工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。

**26、 应付票据**

应付票据列示

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	783,778,534.95	1,197,128,746.56
合计	783,778,534.95	1,197,128,746.56

于本年末，本集团无已到期而未支付之应付票据。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**27、 应付账款**
**(1) 应付账款列示**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
货款	18,114,264,867.48	19,158,300,660.13
应付工程设备款	1,729,684,708.39	1,027,002,447.56
合计	19,843,949,575.87	20,185,303,107.69

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要应付账款。

**28、 合同负债**
**(1) 合同负债情况**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
预收产品销售款	3,300,237,974.03	2,541,743,559.81
预收工程结算款	332,383,382.90	342,197,373.57
预收其他服务款	788,958,524.94	544,032,069.70
小计	4,421,579,881.87	3,427,973,003.08
减：计入其他非流动负债的合同负债(附注(五)、38)	221,089,008.80	74,029,948.84
合计	4,200,490,873.07	3,353,943,054.24

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要合同负债。

**(3) 对上述合同负债的定性和定量分析：**

预收产品销售款为客户预先支付的货款和向经销商提供的销售返点。预收的货款将在商品被运送至或被交付予客户时确认收入，向经销商提供的销售返点将在经销商使用销售返点抵扣价款时确认收入。

预收工程结算款为根据合同规定就建设工程向客户按里程碑已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务的部分，将在合同期内根据履约进度确认收入。

预收其他服务款为部分客户预先支付的云服务款和根据合同规定就运营维护向客户按里程碑已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务的部分，将在提供服务的期间内按照履约进度确认收入。

(4) 年初合同负债账面价值中金额为人民币 3,353,943,054.24 元已于本年度确认为收入，预计人民币 74,029,948.84 元将于 2026 年及以后确认为收入。年末合同负债账面价值中预计人民币 4,200,490,873.07 元将于未来一年内确认为收入，预计人民币 221,089,008.80 元将于 2027 年及以后确认为收入。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**29、 应付职工薪酬**
**(1) 应付职工薪酬列示**

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.短期薪酬	5,555,435,367.90	19,163,534,503.77	17,901,636,984.87	6,817,332,886.80
2.离职后福利-设定提存计划	110,980,466.20	1,490,763,891.92	1,481,560,102.57	120,184,255.55
合计	5,666,415,834.10	20,654,298,395.69	19,383,197,087.44	6,937,517,142.35

**(2) 短期薪酬列示**

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.工资、奖金、津贴和补贴	4,953,267,881.53	16,209,905,288.85	15,065,085,114.05	6,098,088,056.33
2.职工福利费	30,618,947.29	497,534,105.04	475,144,263.87	53,008,788.46
3.社会保险费	46,851,555.55	739,909,466.54	740,623,569.34	46,137,452.75
其中：医疗保险费	43,743,625.50	697,921,247.84	699,643,247.92	42,021,625.42
工伤保险费	3,038,734.24	39,145,205.13	38,116,287.51	4,067,651.86
生育保险费	69,195.81	2,843,013.57	2,864,033.91	48,175.47
4.住房公积金	3,834,534.11	1,441,374,468.85	1,440,824,066.75	4,384,936.21
5.工会经费和职工教育经费	520,862,449.42	274,811,174.49	179,959,970.86	615,713,653.05
合计	5,555,435,367.90	19,163,534,503.77	17,901,636,984.87	6,817,332,886.80

**(3) 设定提存计划列示**

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.基本养老保险	106,982,320.41	1,438,695,845.72	1,429,815,675.57	115,862,490.56
2.失业保险费	3,998,145.79	52,068,046.20	51,744,427.00	4,321,764.99
合计	110,980,466.20	1,490,763,891.92	1,481,560,102.57	120,184,255.55

注：本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 1,438,695,845.72 元及人民币 52,068,046.20 元(2024 年：人民币 1,416,767,806.77 元及人民币 54,105,332.75 元)。于 2025 年 12 月 31 日，本集团尚有人民币 115,862,490.56 元及人民币 4,321,764.99 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 106,982,320.41 元及人民币 3,998,145.79 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

30、 应交税费

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
企业所得税	1,198,882,556.42	913,040,846.83
增值税	395,354,482.49	404,940,647.59
城市维护建设税	23,179,267.57	26,303,950.83
教育费附加	9,958,086.04	11,664,982.93
地方教育费附加	7,345,119.73	8,323,731.96
其他	159,371,990.82	171,661,935.88
合计	1,794,091,503.07	1,535,936,096.02

31、 其他应付款

31.1 分类列示

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付股利	27,964,450.23	186,793.11
其他应付款	3,356,055,644.70	3,528,172,251.37
合计	3,384,020,094.93	3,528,359,044.48

31.2 应付股利

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付少数股东股利	27,964,450.23	186,793.11
合计	27,964,450.23	186,793.11

31.3 其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
已背书未到期的承兑汇票款(附注(五)、3)	1,443,817,084.88	1,240,521,838.97
预提款项	1,139,501,014.09	1,527,405,326.55
押金保证金	507,880,795.13	477,797,205.49
代收代付款	170,071,009.37	209,269,289.66
其他应付费用	94,785,741.23	73,178,590.70
合计	3,356,055,644.70	3,528,172,251.37

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要其他应付款。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**32、 一年内到期的非流动负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款(附注(五)、34)	3,610,693,121.74	586,589,318.45
一年内到期的预计负债(附注(五)、36)	172,076,792.55	-
一年内到期的租赁负债(附注(五)、35)	156,501,215.32	180,403,223.06
一年内到期的长期应付款	-	38,147.40
合计	3,939,271,129.61	767,030,688.91

**33、 其他流动负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
待转销项税	345,654,100.50	377,117,275.65
产品质量保证金	53,607,508.46	-
其他	16,169,273.44	-
合计	415,430,882.40	377,117,275.65

**34、 长期借款**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
质押借款(注 1)	372,414,883.33	1,033,059,164.49
信用借款(注 2)	4,448,843,052.80	4,672,715,153.96
减：一年内到期的长期借款(附注(五)、32)	3,610,693,121.74	586,589,318.45
合计	1,210,564,814.39	5,119,185,000.00

注 1： 于本年末，质押借款主要系由本集团以相关 PPP 项目下享有的所有权益和收益质押取得，到期日为 2031 年 11 月 5 日，借款年利率为浮动利率，利率随中国人民银行公布的 5 年期人民币贷款基准利率的调整而调整。

注 2： 于本年末，信用借款的到期日区间为 2026 年 6 月 18 日至 2030 年 9 月 21 日，年利率区间为 1.50% 至 2.51%。

**35、 租赁负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
租赁负债	455,892,181.48	555,835,972.74
减：一年内到期的租赁负债(附注(五)、32)	156,501,215.32	180,403,223.06
合计	299,390,966.16	375,432,749.68

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年以内	168,621,695.65	191,378,600.65
一到五年	308,224,648.69	375,285,265.86
五年以上	16,064,615.52	29,402,566.24
合计	492,910,959.86	596,066,432.75

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**36、 预计负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
产品质量保证金	284,494,495.50	283,376,593.23
其他	6,017,672.26	21,873,456.48
减：一年内到期的预计负债(附注(五)、32)	172,076,792.55	-
合计	118,435,375.21	305,250,049.71

**37、 递延收益**

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助(附注(八)、1)	874,512,073.53	436,372,673.73	447,621,084.73	863,263,662.53
合计	874,512,073.53	436,372,673.73	447,621,084.73	863,263,662.53

**38、 其他非流动负债**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
合同负债(附注(五)、28)	221,089,008.80	74,029,948.84
合计	221,089,008.80	74,029,948.84

**39、 股本**

单位：人民币元

	年初余额	本年变动					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	9,233,198,326.00	-	-	-	(68,326,776.00)	(68,326,776.00)	9,164,871,550.00

注： 根据公司第六届董事会第四次会议及 2024 年第二次临时股东大会的决议，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司流通股 68,326,776 股，并于 2025 年 9 月 4 日办妥注销登记，减少股本人民币 68,326,776.00 元，减少资本公积人民币 1,960,199,389.23 元。

**40、 资本公积**

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加(注 1)	本年减少(注 2)	年末余额
股本溢价	5,560,159,545.00	181,892,786.50	1,960,199,389.23	3,781,852,942.27
其他资本公积	621,484,720.06	163,929,603.39	181,892,786.50	603,521,536.95
合计	6,181,644,265.06	345,822,389.89	2,142,092,175.73	4,385,374,479.22

注 1： 本年股本溢价增加中人民币 181,892,786.50 元系本年因以权益结算的股份支付行权，由其他资本公积转入股本溢价。

本年其他资本公积增加中人民币 129,245,072.44 元系以权益结算的股份支付形成；人民币 34,684,530.95 元系权益法核算的长期股权投资中的被投单位其他权益变动形成。

注 2： 本年股本溢价减少人民币 1,960,199,389.23 元系公司回购并注销流通股 68,326,776 股形成，详见附注(五)、39。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

### 41、 库存股

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
流通股份	310,044,296.12	1,718,481,869.11	2,028,526,165.23	-
合计	310,044,296.12	1,718,481,869.11	2,028,526,165.23	-

注： 本年库存股增加系因本公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份 58,326,557 股，减少额系公司回购并注销流通股 68,326,776 股形成，详见附注(五)、39。

### 42、 其他综合收益

单位：人民币元

项目	年初余额	本年发生额					年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	税后归属于少数股东	
以后将重分类进损益的其他综合收益	(111,510,486.21)	213,607,327.41	-	-	134,895,303.04	78,712,024.37	23,384,816.83
其中：外币财务报表折算差额	(111,510,486.21)	213,607,327.41	-	-	134,895,303.04	78,712,024.37	23,384,816.83
其他综合收益合计	(111,510,486.21)	213,607,327.41	-	-	134,895,303.04	78,712,024.37	23,384,816.83

### 43、 盈余公积

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	4,715,460,312.00	-	-	4,715,460,312.00
合计	4,715,460,312.00	-	-	4,715,460,312.00

注： 根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度母公司净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司法定盈余公积累计金额为人民币 4,715,460,312.00 元，已达到本公司股本的 50%以上。

### 44、 未分配利润

单位：人民币元

项目	本年	上年
年初未分配利润	60,959,912,942.15	57,136,620,244.01
加：本年归属于母公司所有者的净利润	14,195,371,894.42	11,977,327,023.54
减：提取法定盈余公积	-	-
应付普通股股利(注)	10,096,190,109.00	8,154,034,325.40
年末未分配利润	65,059,094,727.57	60,959,912,942.15

注： 根据公司 2025 年 5 月 9 日召开的 2024 年年度股东大会决议，公司以权益分派当日公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 7 元(含税)，剩余未分配利润结转以后年度分配。

根据公司 2025 年 9 月 23 日召开的 2025 年第一次临时股东大会决议，公司以实施 2025 年中期分红方案股权登记日时享有利润分配权的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元(含税)，剩余未分配利润结转以后年度分配。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**45、 营业收入和营业成本**
**(1) 营业收入和营业成本情况**

单位：人民币元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	91,884,712,784.51	49,611,834,645.64	91,848,150,416.12	51,450,813,344.31
其他业务	623,083,285.43	455,601,904.72	647,374,702.18	503,044,567.90
合计	92,507,796,069.94	50,067,436,550.36	92,495,525,118.30	51,953,857,912.21

**(2) 营业收入(按产品或业务划分)**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
主业产品及服务(注)	65,012,347,191.96	67,963,258,099.83
主业建设工程	2,049,207,766.03	2,048,116,006.90
创新业务	25,446,241,111.95	22,484,151,011.57
其中：机器人业务	6,451,513,663.26	5,928,825,303.14
智能家居业务	5,683,867,278.78	5,190,222,359.58
汽车电子业务	5,289,209,200.80	3,919,493,044.46
热成像业务	4,442,928,348.49	4,191,132,575.45
存储业务	2,380,400,859.63	2,314,389,221.29
其他创新业务	1,198,321,760.99	940,088,507.65
合计	92,507,796,069.94	92,495,525,118.30

注： 主业为除创新业务以外的其他部分。

**(3) 主营业务(按业务类型)**

单位：人民币元

项目	本年发生额	
	收入	成本
产品销售	87,396,550,249.50	47,184,403,755.10
建设工程	2,049,207,766.03	1,461,451,806.53
提供服务	2,438,954,768.98	965,979,084.01
合计	91,884,712,784.51	49,611,834,645.64

**(4) 主营业务(按收入确认时点)**

单位：人民币元

项目	本年发生额	
	收入	成本
在某一时点确认	87,396,550,249.50	47,184,403,755.10
在某一时段内确认	4,488,162,535.01	2,427,430,890.54
合计	91,884,712,784.51	49,611,834,645.64

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**46、 税金及附加**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	305,583,671.55	289,723,169.24
教育费附加	133,017,971.11	127,072,888.33
房产税	136,664,870.69	93,318,578.98
地方教育费附加	88,678,647.70	84,715,259.14
印花税	83,956,562.85	78,856,150.38
土地使用税	15,813,147.59	14,983,870.80
车船使用税	127,300.44	133,510.29
其他	3,656,307.91	3,482,500.20
合计	767,498,479.84	692,285,927.36

**47、 销售费用**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	7,486,340,283.24	7,332,316,817.36
市场费	2,093,654,863.20	1,925,239,948.86
差旅费	613,274,329.01	629,945,028.62
运输、交通、车辆杂费	412,127,914.74	442,927,059.62
办公费	390,492,998.84	360,077,188.10
中介费	374,315,060.39	293,901,523.38
折旧与摊销	274,890,844.72	323,848,822.04
业务招待费	224,990,936.80	306,984,860.46
租赁费	89,610,807.80	55,316,900.89
其他	388,190,838.96	380,659,953.29
合计	12,347,888,877.70	12,051,218,102.62

**48、 管理费用**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	1,777,036,811.98	1,896,569,807.90
折旧与摊销	521,743,798.96	435,391,420.72
办公费	293,197,213.14	308,564,147.69
中介费	80,591,287.11	97,689,845.38
差旅费	47,237,212.20	57,416,967.08
运输、交通、车辆杂费	41,581,783.42	63,738,885.26
业务招待费	9,053,186.60	14,512,396.60
其他	224,070,758.61	222,056,173.29
合计	2,994,512,052.02	3,095,939,643.92

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**49、 研发费用**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	9,358,884,770.72	9,199,042,429.59
耗材及服务费	943,263,820.54	1,080,897,304.01
折旧与摊销	488,459,114.18	420,528,831.63
办公费	322,810,529.04	316,503,443.21
中间试验费	311,384,471.74	378,195,302.14
差旅费	169,446,988.01	197,483,910.19
新产品设计费	34,467,697.43	172,623,502.86
其他	123,907,345.14	98,738,668.64
合计	11,752,624,736.80	11,864,013,392.27

**50、 财务费用**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	177,814,711.78	355,616,402.34
租赁负债利息支出	23,072,089.23	41,603,299.47
减：利息收入	550,539,471.08	878,035,430.32
汇兑损失(收益)	(274,976,524.70)	291,278,463.86
减：已资本化的专门借款利息	182,698.48	5,815,514.68
其他	99,180,574.11	80,535,286.17
合计	(525,631,319.14)	(114,817,493.16)

**51、 其他收益**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
增值税即征即退	1,937,264,907.42	1,874,624,340.02
专项补助款	823,306,512.02	688,670,655.22
其他	79,728,725.35	90,387,815.63
合计	2,840,300,144.79	2,653,682,810.87

**52、 投资收益**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	216,251,673.19	30,668,990.87
处置长期股权投资产生的投资收益	9,933,580.31	-
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	45,304,820.73	61,241,171.99
处置衍生金融资产取得的投资收益(损失)	(54,593,919.57)	(5,998,577.35)
以摊余成本计量的金融资产终止确认的投资收益	89,740.00	-
债务重组收益	28,305,484.54	101,109,433.26
其他	2,393,505.16	-
合计	247,684,884.36	187,021,018.77

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**53、 公允价值变动收益(损失)**

单位：人民币元

产生公允价值变动收益(损失)的来源	本年发生额	上年发生额
衍生金融资产产生的公允价值变动收益(损失)	(21,983,191.93)	26,738,543.93
其他非流动金融资产产生的公允价值变动收益(损失)	13,509,905.74	(15,184,854.90)
衍生金融负债产生的公允价值变动收益(损失)	(9,441,815.55)	36,205,413.40
合计	(17,915,101.74)	47,759,102.43

**54、 信用减值利得(损失)**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据信用减值利得(损失)	1,410,891.91	(562,417.45)
应收账款信用减值利得(损失)	(728,815,826.60)	(928,758,599.26)
其他应收款信用减值利得(损失)	4,605,672.09	(1,816,609.21)
长期应收款信用减值利得(损失)	(77,762,694.30)	(137,651,879.82)
合计	(800,561,956.90)	(1,068,789,505.74)

**55、 资产减值利得(损失)**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价利得(损失)及合同履约成本减值利得(损失)	(409,212,092.39)	(444,233,922.43)
固定资产减值利得(损失)	(6,880,856.32)	-
长期股权投资减值利得(损失)	(5,129,141.16)	-
合同资产(含计入其他非流动资产的部分)减值利得(损失)	(15,583,328.19)	(1,680,465.16)
合计	(436,805,418.06)	(445,914,387.59)

**56、 营业外收入**

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
罚没收入	57,386,540.37	45,474,188.29	57,386,540.37
政府补助	1,589,604.72	829,499.67	1,589,604.72
其他	21,244,941.64	17,433,894.39	21,244,941.64
合计	80,221,086.73	63,737,582.35	80,221,086.73

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

57、 营业外支出

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
地方水利建设基金	2,833,363.62	2,862,778.24	-
捐赠支出	1,589,927.42	2,796,454.31	1,589,927.42
非流动资产报废损失	111,507.13	322,794.37	111,507.13
其他	25,331,024.66	26,508,611.94	25,331,024.66
合计	29,865,822.83	32,490,638.86	27,032,459.21

58、 所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	2,143,405,380.25	1,797,231,764.17
递延所得税费用	(217,476,508.90)	(262,111,502.20)
以前年度所得税汇算清缴差异	(346,145,672.56)	(332,648,682.48)
合计	1,579,783,198.79	1,202,471,579.49

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
利润总额	17,013,438,438.62	14,343,493,640.00
按适用税率(15%)计算的所得税费用	2,552,015,765.79	2,151,524,046.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	49,981,500.34	191,981,349.17
非应税收入的纳税影响	(1,147,036.21)	(1,504,602.82)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	278,483,669.17	294,369,183.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	(139,874,436.68)	(33,438,275.11)
所得税汇算清缴差异	(346,145,672.56)	(332,648,682.48)
子公司适用不同税率的影响	318,087,537.46	273,802,509.46
研发费用加计扣除的影响	(1,155,908,497.00)	(1,327,003,879.64)
其他	24,290,368.48	(14,610,068.22)
所得税费用	1,579,783,198.79	1,202,471,579.49

注： 本集团属于全球反税基侵蚀规则立法模板(以下简称“支柱二”)的适用范围。根据该法规，若本集团在相关司法管辖区的有效税率低于 15%最低税率，需就差额缴纳补足税。截至本年末，支柱二规则已在本集团经营所涉及的若干司法管辖区(如香港、新加坡等)生效。本集团已按照该法规确认有关支柱二的所得税费用。本集团将持续评估该法规影响。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**59、现金流量表项目**
**(1) 与经营活动有关的现金**

收到其他与经营活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
政府补助	813,647,705.74	597,752,636.08
利息收入	429,926,887.09	750,781,420.97
收回受限货币资金	203,795,493.63	234,681,725.23
其他	220,817,840.40	177,629,415.85
合计	1,668,187,926.86	1,760,845,198.13

支付其他与经营活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
办公费及业务费	2,056,316,293.89	2,022,766,137.12
广告及销售服务	1,359,096,454.04	1,295,809,508.16
研发费	1,289,115,989.71	1,631,755,731.65
差旅费	829,958,529.22	884,845,905.89
外包服务费、聘请中介机构费等费用	563,089,842.52	514,516,193.91
交通运输费	453,709,698.16	506,665,944.88
存入受限货币资金	287,358,202.15	242,936,375.21
租赁费	90,660,851.47	59,220,236.26
其他	464,198,061.72	370,710,380.02
合计	7,393,503,922.88	7,529,226,413.10

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
远期外汇合约款项	4,701,594,032.62	3,002,416,092.15
保本浮动收益型结构性存款	2,500,000,000.00	-
合计	7,201,594,032.62	3,002,416,092.15

支付的重要的投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
远期外汇合约款项	4,756,187,952.19	3,017,921,031.55
长期资产购建款项	3,622,046,664.67	4,665,742,203.72
保本浮动收益型结构性存款	2,500,000,000.00	-
合计	10,878,234,616.86	7,683,663,235.27

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**59、 现金流量表项目 - 续**
**(2) 与投资活动有关的现金 - 续**

收到其他与投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
融资租赁收款	69,244,032.44	84,419,763.14
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额(附注(五)、60(2))	22,949,177.71	-
合计	92,193,210.15	84,419,763.14

支付其他与投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
投资意向金	10,000,000.00	-
合计	10,000,000.00	-

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
收到资助款项(附注(十一)、5(4))	-	2,007,056.47
合计	-	2,007,056.47

支付其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
回购流通股份	1,718,481,869.11	310,044,296.12
偿还租赁负债支付的金额	234,056,678.63	332,488,237.61
回购限制性股票	-	2,723,810,978.11
其他	1,726,018.83	10,380,041.54
合计	1,954,264,566.57	3,376,723,553.38

筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	本年变动		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	555,835,972.74	(234,056,678.63)	134,112,887.37	455,892,181.48
长期借款(含一年内到期)及短期借款	6,737,670,131.07	587,753,040.00	181,701,002.00	7,507,124,173.07
应付股利	186,793.11	(10,396,040,254.35)	10,423,817,911.47	27,964,450.23
合计	7,293,692,896.92	(10,042,343,892.98)	10,739,631,800.84	7,990,980,804.78

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**60、 现金流量表补充资料**
**(1) 现金流量表补充资料**

单位：人民币元

补充资料	本年发生额	上年发生额
<b>1.将净利润调节为经营活动的现金流量：</b>		
净利润	15,433,655,239.83	13,141,022,060.51
加：资产减值准备	436,805,418.06	445,914,387.59
信用损失准备	800,561,956.90	1,068,789,505.74
固定资产折旧	1,646,029,560.21	1,491,731,725.01
使用权资产摊销	204,889,152.91	295,082,848.33
无形资产摊销	106,794,293.52	99,999,893.62
长期待摊费用摊销	96,689,890.95	97,115,766.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)	(26,913,929.91)	14,539,975.31
固定资产报废损失	111,507.13	322,794.37
公允价值变动损失(收益)	17,915,101.74	(47,759,102.43)
财务费用	71,877,702.83	256,441,388.18
投资损失(收益)	(219,289,659.82)	(85,911,585.51)
以权益结算的股份支付	161,910,835.98	865,428,572.59
受限资金的减少(增加)	(83,562,708.52)	(8,254,649.98)
递延所得税资产减少(增加)	(219,035,388.89)	(236,371,472.37)
递延所得税负债增加(减少)	1,558,879.99	(17,155,614.66)
存货的减少(增加)	(1,804,456,641.20)	(299,985,733.29)
经营性应收项目的减少(增加)	8,011,882,904.98	(4,204,715,982.09)
经营性应付项目的增加(减少)	713,235,377.41	479,604,764.25
递延收益的增加(减少)	(11,248,411.00)	(91,747,518.81)
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>25,339,411,083.10</b>	<b>13,264,092,022.73</b>
<b>2.现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	46,204,338,694.43	36,053,042,380.29
减：现金的年初余额	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78
加：现金等价物的年末余额	-	-
减：现金等价物的年初余额	-	-
<b>现金及现金等价物的净增加(减少)额</b>	<b>10,151,296,314.14</b>	<b>(13,374,924,975.49)</b>

**(2) 本年支付的取得子公司的现金净额**

单位：人民币元

	金额
本年发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	-
其中：海视华跃	-
减：合并日子公司持有的现金及现金等价物	22,949,177.71
其中：海视华跃	22,949,177.71
加：以前期间发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	680,000.00
<b>取得子公司支付的现金净额</b>	<b>(22,269,177.71)</b>
其中：计入收到其他与投资活动有关的现金	22,949,177.71

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**60、 现金流量表补充资料 - 续**
**(3) 现金及现金等价物的构成**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一、现金	46,204,338,694.43	36,053,042,380.29
其中：库存现金	434,527.61	682,023.34
可随时用于支付的银行存款	46,161,655,421.81	35,933,926,817.28
可随时用于支付的其他货币资金	42,248,745.01	118,433,539.67
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	46,204,338,694.43	36,053,042,380.29

**61、 外币货币性项目**

单位：人民币元

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	411,831,238.17	7.0288	2,894,679,406.85
欧元	53,004,835.20	8.2355	436,521,320.29
应收账款			
其中：美元	409,203,668.83	7.0288	2,876,210,747.47
欧元	134,052,884.19	8.2355	1,103,992,527.75
短期借款			
其中：欧元	100,142,587.50	8.2355	824,724,279.36
应付账款			
其中：美元	160,085,870.87	7.0288	1,125,211,569.17
欧元	239,672.03	8.2355	1,973,819.00

**62、 租赁**
**(1) 作为承租人**

本集团租赁了多项资产，包括房屋及建筑物、通用设备、专用设备及运输工具，租赁期为 1 个月至 13 年。该等使用权资产无法用于借款、抵押、担保等目的。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计金额为人民币 111,470,253.76 元(2024 年：人民币 80,310,605.02 元)。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币 345,526,932.39 元(2024 年：人民币 412,798,842.63 元)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续**
**62、 租赁 - 续**
**(2) 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

单位：人民币元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
专用设备租赁	93,355,662.93	-
合计	93,355,662.93	-

本集团作为出租人的经营租赁与专用设备相关。

作为出租人的融资租赁

单位：人民币元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的 可变租赁付款额的相关收入
专用设备租赁	9,864,216.23	3,959,188.86	-
合计	9,864,216.23	3,959,188.86	-

本集团作为出租人与客户签订了专用设备相关的融资租赁合同。

**(六) 合并范围的变更**
**1、 非同一控制下企业合并**
**(1) 本年度发生的非同一控制下企业合并**
**海视华跃**

于 2020 年 1 月 14 日，本集团与台州市黄岩广电网络有限公司(以下简称“黄岩广电”)、台州市黄岩科技创新投资有限公司(以下简称“黄岩科创”)共同出资设立海视华跃，分别持股 51%、29%和 20%，持股比例与股东会享有的表决权一致。根据海视华跃的公司章程规定，所有事项须由代表三分之二以上表决权的股东表决通过，因此本集团和黄岩广电、黄岩科创共同控制海视华跃。于 2025 年 2 月 14 日，海视华跃股东会决议审议通过修订《公司章程》，将决定公司发展战略和长期规划的重大事项须由代表三分之二以上表决权的股东表决通过变更为代表二分之一以上表决权的股东表决通过。因此，本集团可以控制海视华跃的财务和经营决策，对其拥有实质控制权，将其纳入合并范围。

单位：人民币元

被合并方名称	合并时点	合并成本	合并比例 (%)	合并方式	合并日	合并日的确定依据	合并日至年末被合并方的收入	合并日至年末被合并方的净利润
海视华跃	2025 年 2 月 14 日	14,154,413.00	51.00	表决权变更	2025 年 2 月 14 日	取得控制权	62,774,136.41	2,578,838.22

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (六) 合并范围的变更 - 续

### 1、 非同一控制下企业合并 - 续

#### (2) 合并成本及商誉

单位：人民币元

合并成本	海视华跃
- 合并日之前持有的股权于合并日的公允价值	14,154,413.00
合并成本合计	14,154,413.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	14,154,413.00
商誉	-

#### (3) 被合并方于合并日可辨认资产、负债

单位：人民币元

	海视华跃	
	合并日 公允价值	合并日 账面价值
资产：		
货币资金	24,930,476.46	24,930,476.46
应收账款	40,297,545.82	40,297,545.82
合同资产	45,861,982.11	45,861,982.11
其他	13,968,294.32	13,968,294.32
资产总计	<b>125,058,298.71</b>	<b>125,058,298.71</b>
负债：		
应付账款	78,999,910.54	78,999,910.54
其他	18,304,637.18	18,304,637.18
负债总计	<b>97,304,547.72</b>	<b>97,304,547.72</b>
净资产	<b>27,753,750.99</b>	<b>27,753,750.99</b>
减：少数股东权益	13,599,337.99	13,599,337.99
取得的净资产	14,154,413.00	14,154,413.00

注： 本集团管理层认为海视华跃的可辨认资产及负债的公允价值与账面价值接近，因此根据账面价值确认相关可辨认资产及负债的公允价值。集团在本次合并中不存在需要承担的被合并方的或有负债。

### 2、 其他原因的合并范围变动

#### (1) 本年新设立并纳入合并范围的子公司如下：

公司名称	设立时间	注册资本
广州海康威视数字技术有限公司	2025 年 4 月	人民币 2,000 万元
杭州微影智控科技有限公司	2025 年 5 月	人民币 10,000 万元
Hikvision Kyrgyzstan Limited Liability Company	2025 年 5 月	吉尔吉斯斯坦索姆 874 万元
Hikvision System Limited	2025 年 8 月	港币 1 万元

注： 于本年末杭州微影智控科技有限公司及 Hikvision System Limited 尚未完成实缴。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (六) 合并范围的变更 - 续

### 2、 其他原因的合并范围变动 - 续

(2) 本年度注销并不再纳入合并范围的子公司如下：

公司名称	注销时间	持股比例(%)
石家庄海视数字技术有限公司	2025 年 8 月	65.00

## (七) 在其他主体中的权益

### 1、 在子公司中的权益

(1) 本集团的主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	取得方式
杭州海康威视系统技术有限公司	杭州	浙江省杭州市	系统集成、技术开发	投资设立
杭州海康威视科技有限公司	杭州	浙江省杭州市	制造业	投资设立
杭州萤石网络股份有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立
杭州海康机器人股份有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立

### 2、 在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：人民币元

	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	659,569,969.98	598,565,831.26
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净收益	50,821,710.98	27,475,447.67
- 其他综合收益	-	-
- 综合收益总额	50,821,710.98	27,475,447.67
合营企业：		
投资账面价值合计	1,009,504,630.77	928,657,559.53
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净收益	165,429,962.21	3,193,543.20
- 其他综合收益	-	-
- 综合收益总额	165,429,962.21	3,193,543.20

(2) 合营企业或联营企业向本集团转移资金的能力不存在重大限制。

(3) 本集团不存在与合营企业投资相关的未确认承诺。

(4) 本集团不存在与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (八) 政府补助

### 1、 涉及政府补助的负债项目

单位：人民币元

负债项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益金额	年末余额	与资产相关/与收益相关
专项补助	814,219,130.60	231,018,119.75	186,898,872.68	858,338,377.67	与资产相关
专项补助	60,292,942.93	205,354,553.98	260,722,212.05	4,925,284.86	与收益相关
合计	874,512,073.53	436,372,673.73	447,621,084.73	863,263,662.53	

### 2、 计入当期损益的政府补助

单位：人民币元

补助项目	本年发生额	上年发生额
增值税即征即退	1,937,264,907.42	1,874,624,340.02
专项补助款	824,896,116.74	689,500,154.89
合计	2,762,161,024.16	2,564,124,494.91

## (九) 与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、其他非流动金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、部分其他非流动资产、借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款、衍生金融工具等，各项金融工具的详细情况说明见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：人民币元

项目	本年年末数	上年年末数
<b>金融资产：</b>		
<b>以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>		
衍生金融资产	4,792,243.40	26,775,923.93
其他非流动金融资产	589,955,315.74	472,000,082.76
<b>以公允价值计量且其变动计入其他综合收益</b>		
应收款项融资	2,430,030,662.65	2,291,648,244.05
<b>以摊余成本计量</b>		
货币资金	46,508,328,658.44	36,271,488,337.03
应收票据	3,051,356,562.64	2,722,596,142.46
应收账款	29,812,378,945.77	37,910,128,735.42
其他应收款	442,502,788.34	531,344,606.50
其他非流动资产	198,742.26	51,370.95
长期应收款(含一年内到期)	829,846,974.06	1,274,780,835.91

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(九) 与金融工具相关的风险 - 续**

单位：人民币元

项目	本年年末数	上年年末数
<b>金融负债：</b>		
<b>以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>		
衍生金融负债	11,299,401.25	1,874,341.64
<b>以摊余成本计量</b>		
短期借款	2,685,866,236.94	1,031,895,812.62
应付票据	783,778,534.95	1,197,128,746.56
应付账款	19,843,949,575.87	20,185,303,107.69
其他应付款	3,384,020,094.93	3,528,359,044.48
长期借款(含一年内到期)	4,821,257,936.13	5,705,774,318.45
长期应付款(含一年内到期)	9,749,569.60	9,818,368.20

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

**1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化**

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

**1.1 市场风险**
**1.1.1 外汇风险**

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元等货币有关。本集团位于中国大陆境内的公司主要以人民币、美元、欧元进行采购、销售及融资活动，其他主要业务活动以人民币计价结算；本集团位于中国香港地区和中国境外的子公司主要以美元、欧元等当地货币进行采购、销售、融资及其他主要业务活动。

于本年末，除附注(五)、61 所述外币货币性项目外，本集团的资产及负债主要为以各子公司的记账本位币计价结算。在外币货币性项目中，下表所述美元和欧元余额(已折算为人民币)的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生重大影响。

单位：人民币元

币种	资产		负债	
	年末余额	年初余额	年末余额	年初余额
美元	5,770,890,154.32	6,115,192,672.24	1,125,211,569.17	491,667,514.41
欧元	1,540,513,848.04	1,636,384,469.30	826,698,098.36	6,610,732.62

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响，并通过购买远期外汇合约等衍生金融工具以降低外汇风险敞口。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析

本集团的外汇风险敏感性分析仅包括以外币计价的货币性项目，未考虑所购买的衍生金融工具的影响。在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

单位：人民币元

项目汇率变动	本年		上年	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
美元对记账本位币升值 5%	232,283,929.26	232,283,929.26	281,176,257.89	281,176,257.89
美元对记账本位币贬值 5%	(232,283,929.26)	(232,283,929.26)	(281,176,257.89)	(281,176,257.89)
欧元对记账本位币升值 5%	35,690,787.48	35,690,787.48	81,488,686.83	81,488,686.83
欧元对记账本位币贬值 5%	(35,690,787.48)	(35,690,787.48)	(81,488,686.83)	(81,488,686.83)

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款(详见附注(五)、24 及附注(五)、34)及浮动利率银行存款有关。本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款(详见附注(五)、24 及附注(五)、34)及固定利率银行存款有关。

本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率借款合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团固定利率的长短期带息债务合计为人民币 5,941,221,266.80 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 5,538,078,464.46 元)，浮动利率的长短期带息债务合计为人民币 1,483,787,320.07 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,165,181,524.22 元)。

本集团目前并无利率互换等安排，将持续密切关注借款利率变动对于本集团利率风险的影响，并会依据最新的市场情况及时做出调整。

本集团预期浮动利率银行存款产生的现金流量风险敞口和固定利率银行存款产生的公允价值变动的风险敞口均不重大。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于交易性权益工具投资及衍生金融工具。

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设。因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。但本集团年末交易性权益工具投资及衍生金融工具金额不重大，改变估值假设引起金融工具价格变动的的影响金额不重大，因此不进行敏感性分析。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(九) 与金融工具相关的风险 - 续****1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续****1.2 信用风险**

2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金(附注(五)、1)、应收票据(附注(五)、3)、应收账款(附注(五)、4)、应收款项融资(附注(五)、6)、其他应收款(附注(五)、8)、合同资产(附注(五)、5 及附注(五)、22)、一年内到期的非流动资产(附注(五)、10)、长期应收款(附注(五)、12)等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融资产(附注(五)、2)。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团已安排专门团队确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金只具有较低的信用风险。

对于应收账款、合同资产和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户的信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收账款及合同资产，本集团按照简化方法，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、4 及附注(五)、5)。对于长期应收款，本集团根据违约风险敞口按未来 12 个月或整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、12)。

对于应收银行承兑汇票和应收债权凭证，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。对于应收财务公司承兑汇票和商业承兑汇票，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对承兑方的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估承兑方的信用状况并设置内部信用评级。本集团会定期对承兑方信用记录进行监控，对于信用记录不良的承兑方，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收财务公司承兑汇票和商业承兑汇票，本集团根据违约风险敞口按整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、3)。

对于其他应收款，本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于其他应收款，本集团根据违约风险敞口按未来 12 个月或整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、8)。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团无重大信用集中风险。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (九) 与金融工具相关的风险 - 续

### 1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续

#### 1.3 流动性风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有金融负债按未折现剩余合同义务的到期年限分析如下：

单位：人民币元

	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融负债				
短期借款	2,718,288,348.33	-	-	2,718,288,348.33
应付票据	783,778,534.95	-	-	783,778,534.95
应付账款	19,843,949,575.87	-	-	19,843,949,575.87
其他应付款	3,384,020,094.93	-	-	3,384,020,094.93
长期借款(含一年内到期)	3,676,724,652.76	1,219,344,053.16	40,536,937.50	4,936,605,643.42
衍生金融负债	11,299,401.25	-	-	11,299,401.25

## (十) 公允价值的披露

### 1、 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

单位：人民币元

项目	年末公允价值			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>	-	<b>2,423,523,504.80</b>	<b>589,955,315.74</b>	<b>3,013,478,820.54</b>
(一) 衍生金融资产	-	4,792,243.40	-	4,792,243.40
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	4,792,243.40	-	4,792,243.40
(二) 其他非流动金融资产	-	-	589,955,315.74	589,955,315.74
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	589,955,315.74	589,955,315.74
(三) 应收款项融资	-	2,430,030,662.65	-	2,430,030,662.65
1. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	-	2,430,030,662.65	-	2,430,030,662.65
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	-	<b>2,434,822,906.05</b>	<b>589,955,315.74</b>	<b>3,024,778,221.79</b>
(四) 衍生金融负债	-	11,299,401.25	-	11,299,401.25
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	11,299,401.25	-	11,299,401.25
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>	-	<b>11,299,401.25</b>	-	<b>11,299,401.25</b>

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十) 公允价值的披露 - 续

### 2、 持续第二层次公允计量项目，采用的估值技术和重要参数信息

单位：人民币元

	2025 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值
衍生金融资产	4,792,243.40	现金流量折现法	远期汇率反映交易对手信用风险的折现率
衍生金融负债	11,299,401.25	现金流量折现法	远期汇率反映交易对手信用风险的折现率
应收款项融资	2,430,030,662.65	现金流量折现法	反映交易对手信用风险的折现率

### 3、 持续第三层次公允计量项目，采用的估值技术和重要参数信息

单位：人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值
其他非流动金融资产 - 权益工具投资	589,955,315.74	市场法/收益法	同行业可比上市企业的市净率/未来现金流量、折现率

### 4、 持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值之间的调节信息

单位：人民币元

其他非流动金融资产	金额
2025 年 1 月 1 日账面价值	472,000,082.76
本年新增	105,000,000.00
本年收回投资	554,672.76
本年公允价值变动计入损益	13,509,905.74
2025 年 12 月 31 日账面价值	589,955,315.74

2025 年度计入损益的总额中包含与在年末以公允价值计量的金融资产相关的未实现收益为人民币 13,509,905.74 元(2024 年末实现损失：人民币 15,184,854.90 元)，此类利得或损失计入公允价值变动损益；与在年末以公允价值计量的金融资产相关的已实现利得为人民币 45,304,820.73 元(2024 年：人民币 61,241,171.99 元)，此类利得或损失计入投资收益。

### 5、 持续的公允价值计量项目，本年内未发生各层级之间的转换以及本年内未发生估值技术的变更

### 6、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金，应收票据，应收账款，其他应收款，部分其他非流动资产，一年内到期的非流动资产、长期应收款，短期借款，应付票据，应付账款，其他应付款，部分一年内到期的非流动负债，长期借款和长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

## (十一) 关联方关系及其交易

### 1、 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
中电海康集团有限公司	浙江杭州	实业投资	人民币 94,500 万	37.28	37.28

本公司的最终控制方为中国电子科技集团有限公司(以下简称“电科”)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(十一) 关联方关系及其交易 - 续**

**2、 本公司的子公司情况**

本企业主要的子公司情况详见附注(七)、1。

**3、 本公司的合营和联营企业情况**

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的合营或联营企业情况如下：

联合营公司名称	与本集团关系
联芸科技(杭州)股份有限公司及其子公司(注 1)	联营企业
智广海联大数据技术有限公司及其子公司(注 1)	联营企业
嘉兴海视嘉安智城科技有限公司(注 1)	联营企业
三门峡崮云视联科技有限公司(注 1)	联营企业
钛方智感(重庆)科技有限公司 (原名：北京钛方科技有限责任公司)及其子公司(注 1)	联营企业
江苏海视开泰科技有限公司(注 1)	联营企业
太景科技(南京)有限公司(注 1)	联营企业
广西海视城市运营管理有限公司及其子公司(注 2)	合营企业
深圳海视城市服务运营有限公司及其子公司(注 2)	合营企业
徐州康泊城市运营管理服务有限公司(注 2)	合营企业
云南迎海停车服务有限公司(注 2)	合营企业
浙江城市数字技术有限公司(注 3)	合营企业
海视华跃(注 4)	合营企业

注 1： 这些公司在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“联营企业”。

注 2： 这些公司在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“合营企业”。

注 3： 于 2020 年 7 月至 2025 年 11 月期间，浙江城市数字技术有限公司为本集团之合营企业。于 2025 年 11 月，本集团完成对外转让所持有的浙江城市数字技术有限公司股权。该公司于 2020 年 7 月至 2025 年 11 月止期间为本集团关联方。

注 4： 于 2020 年 1 月至 2025 年 2 月期间，海视华跃为本集团之合营企业。于 2025 年 2 月，本集团将海视华跃纳入合并财务报表范围。该公司于 2020 年 1 月至 2025 年 2 月止期间为本集团关联方。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续

4、 其他关联方情况

其他关联方名称(注 1)	其他关联方与本公司关系
上海富瀚微电子股份有限公司及其子公司	持有公司 5%以上股份的股东的关系密切家庭成员作为该公司实际控制人的一致行动人
广东互通科技有限公司	持有公司 5%以上股份的股东的关系密切家庭成员任该公司董事
深圳国腾安职业教育科技有限公司	持有公司 5%以上股份的股东任该公司董事
杭州康奋威科技股份有限公司及其子公司	本公司高级管理人员任该公司董事
浙江非线性数联科技股份有限公司及其子公司(注 2)	本公司高级管理人员曾任该公司董事
成都国盛天丰网络科技有限公司及其子公司	本公司高级管理人员任该公司董事
深圳市万御安防服务科技有限公司及其子公司	本公司高级管理人员任该公司董事
宁波工业互联网研究院有限公司	本公司独立董事任该公司董事
上海仪电(集团)有限公司及其子公司(注 3)	本公司原监事会主席曾任该公司董事
上海维科精密模塑股份有限公司(注 4)	本公司原监事会主席曾任该公司独立董事
天津银行股份有限公司及其子公司(注 5)	本公司原监事会主席任该公司独立董事
电科下属企业(注 6)	同受本公司最终控制方控制

注 1: 这些公司(除电科下属企业)在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“其他关联方”。

注 2: 系本公司高级管理人员郭旭东曾担任董事的公司。郭旭东于 2025 年 3 月离任该公司董事, 本年为其离任第一年, 故该公司于本年为本集团关联方。

注 3: 系本公司原监事会主席陆建忠曾担任董事的公司。陆建忠于 2025 年 9 月离任该公司董事, 于 2025 年 9 月离任本公司监事会主席, 本年为其离任第一年, 故该公司于本年为本集团关联方。

注 4: 系本公司原监事会主席陆建忠曾担任独立董事的公司。陆建忠于 2024 年 6 月离任该公司董事, 于 2025 年 9 月离任本公司监事会主席, 故该公司于 2024 年度及 2025 年 1 月至 6 月为本集团关联方。

注 5: 系本公司原监事会主席陆建忠担任独立董事的公司。陆建忠于 2025 年 9 月离任本公司监事会主席, 本年为其离任第一年, 故该公司于本年为本集团关联方。

注 6: 系电科的下属研究所及子公司, 但不包括海康威视及其下属企业。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十一) 关联方关系及其交易 - 续

### 5、 关联方交易情况

#### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品 / 接受劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	采购材料、接受劳务	2,308,602,513.23	1,897,826,757.19
合营企业	采购材料、接受劳务	6,602,324.45	7,651,968.58
联营企业	采购材料、接受劳务	170,234,813.32	281,612,997.63
其他关联方	采购材料、接受劳务	963,759,002.12	1,189,645,482.17
合计		3,449,198,653.12	3,376,737,205.57

出售商品 / 提供劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	销售产品、提供劳务	207,066,575.61	219,280,317.07
合营企业	销售产品、提供劳务	12,593,806.91	34,879,502.21
联营企业	销售产品、提供劳务	24,695,257.74	34,474,131.86
其他关联方	销售产品、提供劳务	20,436,820.06	22,004,352.43
合计		264,792,460.32	310,638,303.57

固定资产购销情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	采购固定资产	4,981,641.05	1,317,219.10
合计		4,981,641.05	1,317,219.10

注：2024 年度，本集团与电科下属企业签订低压成套开关柜设备采购合同，其为本集团提供园区电力相关设备，该项工程不含税总金额为人民币 6,584,655.52 元。本年度，该项合同包含的采购内容发生变更，工程不含税总金额变更为人民币 6,298,860.15 元，本年该项工程施工累计结算人民币 4,981,641.05 元。截至 2025 年 12 月 31 日止，该项工程施工累计结算人民币 6,298,860.15 元。

#### (2) 关联方租赁情况

本集团作为出租方

单位：人民币元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
电科下属企业	房屋	1,496,388.35	-
合计		1,496,388.35	-

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十一) 关联方关系及其交易 - 续

### 5、 关联方交易情况 - 续

#### (2) 关联方租赁情况 - 续

本集团作为承租方

单位：人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
电科下属企业	房屋	-	1,670,579.23
合计		-	1,670,579.23

#### (3) 关键管理人员报酬

单位：人民币元

项目名称	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	39,388,175.04	31,903,090.50

#### (4) 其他关联方交易

#### 资金存款情况表

单位：人民币元

关联方(注)	关联交易内容	本年发生额	年末余额	上年发生额	年初余额
电科下属企业	存入(取出)存款	2,295,926,223.32	6,296,109,949.06	(13,463,687.38)	4,000,183,725.74
合计		2,295,926,223.32	6,296,109,949.06	(13,463,687.38)	4,000,183,725.74

注： 为本集团于中国电子科技财务有限公司存入的存款，其中本年末定期存款余额为人民币 50,000,000.00 元(上年末：人民币 4,000,000,000.00 元)，活期存款余额为人民币 6,246,109,949.06 元(上年末：人民币 183,725.74 元)，本年度取得存款利息收入人民币 62,677,233.66 元(上年度：人民币 47,756,631.71 元)。

#### 委托贷款情况

于 2025 年度，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额为人民币 4,041,000,000.00 元(上年度：人民币 4,156,000,000.00 元)，确认的对中国电子科技财务有限公司手续费金额为人民币 404,100.00 元(上年度：人民币 415,600.00 元)。

#### 流动资金借款情况

于 2025 年度，本集团之下属子公司杭州海康汽车技术有限公司(以下简称“海康汽车技术”)和芜湖森思泰克通过中国电子科技财务有限公司拆入流动资金借款金额分别为人民币 300,000,000.00 元(上年度：人民币 150,000,000.00 元)和人民币 187,000,000.00 元(上年度：无)，确认的对中国电子科技财务有限公司利息金额分别为人民币 1,987,888.90 元(上年度：人民币 128,333.33 元)和人民币 76,721.94 元(上年度：无)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十一) 关联方关系及其交易 - 续

### 5、 关联方交易情况 - 续

#### (4) 其他关联方交易 - 续

#### 关联委托管理

2024 年 4 月 10 日，本集团之下属子公司萤石网络与本集团之母公司中电海康集团签署对赋睿科技的委托管理协议，根据协议萤石网络向中电海康集团支付委托管理费。于本年度，上述委托管理费发生额为人民币 478,842.31 元(上年度：人民币 380,731.68 元)。

#### 其他

上年本集团收到本公司之最终控制方电科拨付的国际化经营补贴人民币 2,007,056.47 元。

### 6、 关联方应收应付款项

#### (1) 应收项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	电科下属企业	119,145,263.13	486,011.50	52,626,277.73	374,735.27
应收票据及应收款项融资	合营企业	598,804.83	-	13,352,890.19	-
应收票据及应收款项融资	联营企业	10,899,272.78	-	4,392,879.50	-
应收票据及应收款项融资	其他关联方	3,233,621.00	-	1,908,892.17	-
合计		133,876,961.74	486,011.50	72,280,939.59	374,735.27

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	电科下属企业	374,875,770.53	211,167,399.98	486,103,594.64	150,460,535.70
应收账款	合营企业	13,379,632.75	1,337,322.50	26,582,054.99	2,439,410.80
应收账款	联营企业	41,456,884.77	11,006,962.31	67,058,711.03	10,008,346.67
应收账款	其他关联方	5,743,013.53	272,584.64	5,254,943.87	209,669.50
合计		435,455,301.58	223,784,269.43	584,999,304.53	163,117,962.67

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产 (含计入其他非流动资产的部分)	电科下属企业	4,909,705.07	35,349.88	-	-
合同资产 (含计入其他非流动资产的部分)	合营企业	6,753,209.12	48,623.11	-	-
合同资产 (含计入其他非流动资产的部分)	联营企业	188,075.00	1,354.14	-	-
合同资产 (含计入其他非流动资产的部分)	其他关联方	17,100.00	123.12	-	-
合计		11,868,089.19	85,450.25	-	-

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(十一) 关联方关系及其交易 - 续**
**6、 关联方应收应付款项 - 续**
**(1) 应收项目 - 续**

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
预付款项	电科下属企业	772,646.46	1,357,188.83
预付款项	联营企业	-	667,500.73
合计		772,646.46	2,024,689.56

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	电科下属企业	181,934.70	786.29	675,015.40	503,901.99
其他应收款	合营企业	152,410.50	1,097.35	45,506.53	373.15
合计		334,345.20	1,883.64	720,521.93	504,275.14

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款(含一年内到期)	电科下属企业	-	-	119,906.12	983.23
长期应收款(含一年内到期)	合营企业	19,048,495.64	617,949.42	27,457,234.23	1,153,621.48
合计		19,048,495.64	617,949.42	27,577,140.35	1,154,604.71

**(2) 应付项目**

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
短期借款	电科下属企业	487,217,388.61	150,128,333.33
合计		487,217,388.61	150,128,333.33

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付票据	电科下属企业	26,919,760.88	5,438,628.32
应付票据	其他关联方	1,750,206.38	1,570,383.71
合计		28,669,967.26	7,009,012.03

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	电科下属企业	732,509,260.10	593,917,797.74
应付账款	合营企业	1,301,743.39	1,224,799.99
应付账款	联营企业	68,368,304.00	114,410,719.92
应付账款	其他关联方	398,382,295.10	442,181,100.83
合计		1,200,561,602.59	1,151,734,418.48

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十一) 关联方关系及其交易 - 续

### 6、 关联方应收应付款项 - 续

#### (2) 应付项目 - 续

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
合同负债	电科下属企业	24,718,252.58	4,070,684.79
合同负债	合营企业	3,838,356.67	293,305.79
合同负债	联营企业	417,528.56	601,534.30
合同负债	其他关联方	10,354.56	13,583.70
合计		28,984,492.37	4,979,108.58

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	电科下属企业	7,870,382.71	6,619,267.43
其他应付款	合营企业	33,000.00	59,892.75
其他应付款	联营企业	779,495.00	696,315.00
其他应付款	其他关联方	372,000.00	413,000.00
合计		9,054,877.71	7,788,475.18

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
长期应付款	电科下属企业	9,749,569.60	9,749,569.60
合计		9,749,569.60	9,749,569.60

## (十二) 股份支付

### 1、 股份支付总体情况

#### 员工跟投创新业务计划

公司于 2015 年 10 月 22 日第二次临时股东大会审议通过《核心员工跟投创新业务管理办法(草案)》(以下简称“管理办法”), 于 2016 年 3 月 7 日, 海康威视工会代表大会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“细则”), 对创新业务子公司启动实施员工跟投的激励机制(以下简称“员工跟投计划”)。参与员工跟投计划的员工(以下简称“跟投员工”)与海康威视工会委员会(以下简称“海康威视工会”)签署《委托投资协议》, 委托海康威视工会进行投资, 海康威视工会作为委托人与信托公司合作, 设立信托计划, 由信托公司作为合伙企业的有限合伙人, 将信托资金投资于创新业务子公司。(上述跟投形式简称“跟投平台”)。

员工跟投计划根据适用对象不同分为 A 计划和 B 计划。A 计划的对象系由公司及其下属分子公司的中高层管理人员和核心骨干员工组成, 跟投所有创新业务。B 计划的对象系由创新业务及其下属分子公司核心员工且是全职员工组成, 参与跟投其所在的创新业务子公司。跟投平台每年进行增资, 增资部分对应的平台权益根据特定规则分配给符合跟投条件的核心员工。员工自持有跟投平台权益后的 5 年为等待期。在等待期内激励对象与公司或子公司的劳动关系解除或终止, 则持有的跟投平台份额将由工会根据细则约定的价格退还份额清算价款。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十二) 股份支付 - 续

### 1、 股份支付总体情况 - 续

#### 员工跟投创新业务计划 - 续

跟投平台每年新增份额授予跟投员工，本集团于每个授予日根据本集团员工新获得的跟投平台权益工具的公允价值判断是否构成股份支付。

2020 年 12 月，跟投员工与海康威视工会签订了《委托投资协议》之《补充协议》(以下简称“《补充协议》”)。公司于 2020 年 12 月 25 日召开第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于修订<核心员工跟投创新业务管理办法>的议案》。新版《核心员工跟投创新业务管理办法》(以下简称“新版《管理办法》”)增加了对员工持有跟投计划份额和间接持有创新业务子公司的权益进行确权，明确了员工丧失或被取消跟投资格后跟投资份额的处理方法、增加管理委员会等制度。

于 2020 年 12 月 31 日，跟投方案执行管理委员会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“新版细则”)。根据新版《管理办法》和新版细则，对于已确权的 A 计划份额，等待期为该员工于公司或其分子公司工作满五周年；对于已确权的 B 计划份额，等待期为该员工于该 B 计划对应的创新业务子公司或其下属分子公司工作满五周年。

### 2、 以权益结算的股份支付情况

#### 员工跟投创新业务计划

单位：人民币元

员工跟投创新业务计划	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日以收益法评估确定
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的离职率估计确定
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,081,136,679.70
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额	161,910,835.98

本年度，以权益结算的股份支付确认的费用总额中人民币 32,665,763.54 元系由少数股东分享的部分。

### 3、 本集团暂无以现金结算的股份支付情况

## (十三) 承诺及或有事项

### 1、 重大承诺事项

#### (1) 资本承诺

单位：人民币千元

	年末余额	年初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	3,222,615	4,782,225
- 对外投资承诺	2,440	2,440
合计	3,225,055	4,784,665

### 2、 或有事项

本集团不存在需要披露的重要或有事项。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十四) 资产负债表日后事项说明

### 1、 重要的非调整事项

截至2026年4月16日，本公司无需要披露的重大资产负债表日后事项。

### 2、 利润分配情况

根据本公司于 2026 年 4 月 16 日召开之第六届董事会第九次会议的提议，本公司拟向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 7.50 元(含税)。上述股利分配方案尚待股东大会的批准。

## (十五) 其他重要事项

### 1、 分部信息

#### 1.1 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团仅有一个经营分部，即智能物联产品及服务的研发、生产和销售。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
来源于境内的对外交易收入	58,221,682,972.42	60,601,005,007.24
来源于境外的对外交易收入	34,286,113,097.52	31,894,520,111.06
合计	92,507,796,069.94	92,495,525,118.30

单位：人民币元

项目(注)	年末金额	年初金额
位于境内的非流动资产	25,766,322,637.89	24,071,063,742.13
位于境外的非流动资产	954,163,233.45	878,754,968.19
合计	26,720,485,871.34	24,949,818,710.32

注： 以上非流动资产不包含金融资产、长期股权投资及递延所得税资产。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末账面余额	年初账面余额
信用期内	10,683,606,534.30	2,290,185,031.06
超信用期 1 年以内	4,855,584,328.79	22,956,416,334.33
超信用期 1-2 年	386,386,949.46	445,308,144.39
超信用期 2-3 年	197,514,494.40	276,803,705.22
超信用期 3-4 年	168,115,362.26	220,698,222.82
超信用期 4 年以上	383,677,693.76	304,329,300.13
合计	16,674,885,362.97	26,493,740,737.95
减：坏账准备	745,972,089.32	760,119,868.00
账面价值	15,928,913,273.65	25,733,620,869.95

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续**
**1、 应收账款 - 续**
**(2) 按坏账准备计提方法分类披露**

单位：人民币元

种类	年末余额					年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	16,674,885,362.97	100.00	745,972,089.32	4.47	15,928,913,273.65	26,493,740,737.95	100.00	760,119,868.00	2.87	25,733,620,869.95
合计	16,674,885,362.97	100.00	745,972,089.32	4.47	15,928,913,273.65	26,493,740,737.95	100.00	760,119,868.00	2.87	25,733,620,869.95

**按组合计提坏账准备**

单位：人民币元

客户	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
集团内子公司	13,617,421,861.91	-	-
组合 A	2,090.00	2,090.00	100.00
组合 B	3,057,339,630.07	745,848,218.33	24.40
组合 C	121,780.99	121,780.99	100.00
合计	16,674,885,362.97	745,972,089.32	4.47

**按组合计提坏账准备的应收账款说明：**

作为本公司信用风险管理的一部分，本公司按照业务的区域和对象的风险特征将应收账款划分为组合 A、组合 B 和组合 C，并基于应收账款超信用期账龄采用减值矩阵确定每个组合的预期信用损失。对于集团内子公司产生的应收账款，由于付款时间由集团根据集团内各公司的现金流情况予以安排，本公司认为信用风险低，无须计提坏账准备。账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续**
**1、 应收账款 - 续**
**(3) 坏账准备情况**

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)	转销或核销		
应收款项	760,119,868.00	19,297,106.18	33,444,884.86	-	745,972,089.32
合计	760,119,868.00	19,297,106.18	33,444,884.86	-	745,972,089.32

**(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)情况**

于本年末，本公司应收账款和合同资产前五名单位合计金额为人民币 13,398,510,480.26 元(其中应收账款金额为人民币 13,398,510,480.26 元)，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 80.13%，计提的坏账准备金额为人民币 67,306,871.61 元。

**2、 其他应收款**
**2.1 分类列示**

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
应收股利	23,946,902.38	-
其他应收款	4,314,158,141.88	4,405,567,174.71
合计	4,338,105,044.26	4,405,567,174.71

**2.2 应收股利**

单位：人民币元

被投资单位	年末余额	年初余额
海康威视下属企业	23,946,902.38	-
合计	23,946,902.38	-

**2.3 其他应收款**
**(1) 按账龄披露**

单位：人民币元

账龄	年末余额	年初余额
合同期内	4,281,648,184.54	4,373,247,408.09
1 年以内	31,784,056.44	24,122,882.75
1-2 年	1,388,490.85	7,395,888.61
2-3 年	1,728,137.72	6,172,540.83
3-4 年	1,191,358.75	1,215,236.36
4 年以上	1,198,443.90	754,319.10
合计	4,318,938,672.20	4,412,908,275.74
减：坏账准备	4,780,530.32	7,341,101.03
账面价值	4,314,158,141.88	4,405,567,174.71

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

2、 其他应收款 - 续

2.3 其他应收款 - 续

(2) 按款项性质分类情况

单位：人民币元

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
集团内子公司往来款	4,207,441,180.79	4,305,122,194.83
押金保证金	44,208,359.68	59,508,337.34
应收暂付款	45,844,316.12	38,710,852.68
其他	21,444,815.61	9,566,890.89
合计	4,318,938,672.20	4,412,908,275.74

(3) 其他应收款坏账准备计提情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提/(转回)	转销或核销/(收回)		
其他应收款	7,341,101.03	(2,570,570.71)	(10,000.00)	-	4,780,530.32
合计	7,341,101.03	(2,570,570.71)	(10,000.00)	-	4,780,530.32

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

于本年末，本公司其他应收款前五名单位合计金额为人民币 3,470,506,095.94 元，占其他应收款年末余额合计数的比例为 80.36%，未计提坏账准备。

3、 长期股权投资

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	8,360,103,123.08	-	8,360,103,123.08	8,234,997,797.96	-	8,234,997,797.96
对联营、合营企业投资	1,375,755,052.47	-	1,375,755,052.47	1,251,972,687.05	-	1,251,972,687.05
合计	9,735,858,175.55	-	9,735,858,175.55	9,486,970,485.01	-	9,486,970,485.01

(1) 对主要子公司投资

单位：人民币元

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
杭州海康威视系统技术有限公司	903,765,761.48	-	-	903,765,761.48	-	-
杭州海康威视科技有限公司	1,116,114,606.67	-	-	1,116,114,606.67	-	-
杭州萤石网络股份有限公司	61,201,821.95	-	-	61,201,821.95	-	-
杭州海康机器人股份有限公司	139,418,539.03	-	204,346.40	139,214,192.63	-	-

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

**(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续**
**3、 长期股权投资 - 续**
**(2) 对联营、合营企业投资**

单位：人民币元

投资单位	年初余额	本年增减变动								年末余额	减值准备年末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益(损失)	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
<b>一、合营企业</b>											
杭州海康智慧产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	868,063,887.91	-	-	168,077,206.04	-	21,868,095.92	70,863,281.24	-	-	987,145,908.63	-
浙江城市数字技术有限公司	20,077,377.04	-	21,433,292.65	1,355,915.61	-	-	-	-	-	-	-
海视华跃 (附注(五)、13 注 2)	13,704,580.92	-	-	449,832.08	-	-	-	-	(14,154,413.00)	-	-
广西海视城市运营管理有限公司	11,449,482.39	-	-	(2,032,296.87)	-	-	-	-	-	9,417,185.52	-
徐州康泊城市运营管理服务有限公司	10,845,746.31	-	-	(1,700,435.07)	-	-	-	-	-	9,145,311.24	-
其他	4,516,484.96	-	-	(720,259.58)	-	-	-	-	-	3,796,225.38	-
小计	928,657,559.53	-	21,433,292.65	165,429,962.21	-	21,868,095.92	70,863,281.24	-	(14,154,413.00)	1,009,504,630.77	-
<b>二、联营企业</b>											
智广海联大数据技术有限公司	24,397,944.42	-	-	3,987,667.65	-	-	400,000.00	-	-	27,985,612.07	-
其他	298,917,183.10	-	-	29,919,042.51	-	9,428,584.02	-	-	-	338,264,809.63	-
小计	323,315,127.52	-	-	33,906,710.16	-	9,428,584.02	400,000.00	-	-	366,250,421.70	-
合计	1,251,972,687.05	-	21,433,292.65	199,336,672.37	-	31,296,679.94	71,263,281.24	-	(14,154,413.00)	1,375,755,052.47	-

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 营业收入、营业成本

单位：人民币元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,897,481,656.79	3,712,135,062.97	20,681,004,485.86	4,216,128,688.84
其他业务	3,256,074,541.64	243,888,109.14	3,467,417,117.50	267,226,838.09
合计	24,153,556,198.43	3,956,023,172.11	24,148,421,603.36	4,483,355,526.93

5、 投资收益

(1) 投资收益明细情况

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益	877,827,867.52	292,456,924.76
权益法核算的长期股权投资收益	199,336,672.37	26,003,020.74
处置长期股权投资产生的投资收益	86,896,573.41	-
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	44,403,920.73	61,241,171.99
持有债权投资取得的投资收益	42,443,301.51	45,379,372.42
债务重组收益(损失)	(3,818.40)	3,878,687.69
其他	2,393,505.16	-
合计	1,253,298,022.30	428,959,177.60

6、 关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品 / 接受劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
海康威视下属企业(注)	采购材料、接受劳务	1,430,571,465.11	5,395,302,179.33
电科下属企业	采购材料、接受劳务	22,522,618.73	32,664,227.51
合营企业	采购材料、接受劳务	837,766.97	807,264.14
联营企业	采购材料、接受劳务	-	469,026.55
其他关联方	采购材料、接受劳务	169,070.05	17,127.81
合计		1,454,100,920.86	5,429,259,825.34

注： 海康威视下属企业系本公司之子公司。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

6、 关联方交易情况 - 续

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易 - 续

出售商品 / 提供劳务情况表:

单位: 人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
海康威视下属企业	销售产品、提供劳务	19,663,048,594.19	19,131,105,118.11
电科下属企业	销售产品、提供劳务	47,290,172.35	24,866,715.09
合营企业	销售产品、提供劳务	10,587,848.80	1,673,502.60
联营企业	销售产品、提供劳务	1,760,000.00	-
其他关联方	销售产品、提供劳务	5,033,826.14	5,753,689.86
合计		19,727,720,441.48	19,163,399,025.66

(2) 关联方租赁情况

本公司作为出租方

单位: 人民币元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
电科下属企业	房屋	159,634.86	-
合计		159,634.86	-

本公司作为承租方

单位: 人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
电科下属企业	房屋	-	1,670,579.23
合计		-	1,670,579.23

(3) 关联方担保情况

本年本公司向 26 家下属子公司提供总额度不超过等值人民币 124.86 亿元(2024 年: 人民币 166.75 亿元)的担保。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

6、 关联方交易情况 - 续

(4) 关联方借款情况

为满足研发等资金需求，本公司与本集团之下属子公司海康微影传感、杭州海康威视科技有限公司(以下简称“贷款用款公司”)以及数家银行签订长期的统借统还借款合同。在该贷款安排下，本公司作为借款人，贷款用款公司作为用款人，数家银行为贷款人；贷款用款公司根据自身研发项目等综合用款需求，通过本公司向银行进行请款，经银行审批后，借款经由本公司下拨至贷款用款公司。借款期限自 2021 年 12 月 31 日至 2026 年 12 月 2 日。截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司长期应收款中人民币 997,000,000.00 元(上年度：人民币 1,066,600,000.00 元)系贷款用款公司已申请的借款，2025 年度确认利息收入人民币 24,705,629.85 元(上年度：人民币 56,565,166.27 元)。

(5) 关联方资产转让情况

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
海康威视下属企业	购买无形资产	349,496,000.00	-

(6) 其他关联方交易

资金存款情况表

单位：人民币元

关联方(注)	关联交易内容	本年发生额	年末余额	上年发生额	年初余额
电科下属企业	存入(取出)存款	2,295,955,535.30	6,296,056,551.12	(4,918,334.06)	4,000,101,015.82
合计		2,295,955,535.30	6,296,056,551.12	(4,918,334.06)	4,000,101,015.82

注： 为本公司于中国电子科技财务有限公司存入的存款，其中本年末定期存款余额为人民币 50,000,000.00 元(上年末：人民币 4,000,000,000.00 元)，活期存款余额为人民币 6,246,056,551.12 元(上年末：人民币 101,015.82 元)，本年度取得存款利息收入人民币 62,675,093.05 元(上年度：人民币 47,752,259.82 元)。

委托贷款情况

于 2025 年 4 月，本公司召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于为子公司提供财务资助的议案》，向海康汽车技术、武汉海康存储技术有限公司、海康存储科技、杭州睿影探测科技有限公司分别提供不超过人民币 150,000 万元、110,000 万元、10,000 万元及 20,000 万元的关联方借款额度，用于各创新业务子公司补充经营资金需求，具体借款金额将根据各创新业务子公司实际业务需要提供。该议案于 2025 年 5 月 9 日经公司股东大会审议通过，关联方借款额度的有效期为公司股东大会审议通过之日起 3 年，额度(余额)在有效期内可分批循环使用。关联方借款的年借款利率由协议双方在不违反有关法律法规的条件下协商确定，借款利率按市场化的原则确定，具体以合同为准。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

### 6、 关联方交易情况 - 续

#### (6) 其他关联方交易 - 续

##### 委托贷款情况 - 续

于 2024 年 4 月，本公司召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于为子公司提供财务资助的议案》，向杭州海康慧影电子有限公司、浙江海康消防技术有限公司(以下简称“浙江海康消防”)分别提供不超过人民币 80,000 万元及 80,000 万元的关联方借款额度，用于各创新业务子公司补充经营资金需求，具体借款金额将根据各创新业务子公司实际业务需要提供。该议案于 2024 年 5 月 10 日经公司股东大会审议通过，关联方借款额度的有效期为公司股东大会审议通过之日起 3 年，额度(余额)在有效期内可分批循环使用。关联方借款的年借款利率由协议双方在不违反有关法律法规的条件下协商确定，借款利率按市场化的原则确定，具体以合同为准。该议案生效之日起，浙江海康消防于 2023 年 4 月 15 日获得的关联方借款额度中尚未使用的额度自动失效。

于 2023 年 4 月，本公司召开第五届董事会第十七次会议，审议通过了《关于为子公司提供财务资助的议案》，向海康慧影科技、杭州睿影科技、海康消防科技、浙江海康消防、芜湖森思泰克分别提供不超过人民币 60,000 万元、60,000 万元、40,000 万元、20,000 万元及 50,000 万元的关联方借款额度，用于各创新业务子公司补充经营资金需求，具体借款金额将根据各创新业务子公司实际业务需要提供。该议案于 2023 年 4 月 15 日经公司股东大会审议通过，关联方借款额度的有效期为公司股东大会审议通过之日起 3 年，额度(余额)在有效期内可分批循环使用。关联方借款的年借款利率由协议双方在不违反有关法律法规的条件下协商确定，借款利率按市场化的原则确定，具体以合同为准。该议案生效之日起，海康慧影科技、杭州睿影科技及海康消防科技于 2022 年 5 月 13 日获得的关联方借款额度中尚未使用的额度自动失效。

于本年度，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额为人民币 4,041,000,000.00 元(上年度：人民币 4,156,000,000.00 元)，确认的委托贷款投资收益金额为人民币 42,443,301.51 元(上年度：人民币 45,379,372.42 元)，确认的对中国电子科技财务有限公司手续费金额为人民币 404,100.00 元(上年度：人民币 415,600.00 元)。于本年年末，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放的委托贷款余额为人民币 2,052,000,000.00 元(上年末：人民币 1,705,000,000.00 元)。

### 7、 关联方应收应付款项

#### (1) 应收项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	海康威视下属企业	30,311,555.68	-	37,741,590.86	-
应收票据及应收款项融资	电科下属企业	43,832,657.84	40,433.79	10,513,675.00	86,212.14
应收票据及应收款项融资	联营企业	46,987.81	-	552,692.21	-
合计		74,191,201.33	40,433.79	48,807,958.07	86,212.14

## 财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

## 7、 关联方应收应付款项 - 续

## (1) 应收项目 - 续

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	海康威视下属企业	13,617,421,861.91	-	22,467,680,384.77	-
应收账款	电科下属企业	155,487,648.45	100,669,789.56	178,548,603.77	83,196,754.77
应收账款	合营企业	10,263,746.52	712,180.01	6,892,208.90	902,328.46
应收账款	联营企业	9,302,521.72	7,484,557.02	9,332,521.72	6,872,408.87
应收账款	其他关联方	1,584,235.00	123,482.50	3,223,980.57	82,171.25
合计		13,794,060,013.60	108,990,009.09	22,665,677,699.73	91,053,663.35

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
预付款项	海康威视下属企业	285,373,625.27	168,075,014.96
预付款项	电科下属企业	-	546,123.27
合计		285,373,625.27	168,621,138.23

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款(不含应收股利)	海康威视下属企业	4,207,441,180.79	-	4,305,122,194.83	-
其他应收款(不含应收股利)	电科下属企业	181,934.70	786.29	125,015.40	1,256.99
其他应收款(不含应收股利)	合营企业	11,557.60	83.21	10,630.33	87.17
合计		4,207,634,673.09	869.50	4,305,257,840.56	1,344.16

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收股利	海康威视下属企业	23,946,902.38	-	-	-
合计		23,946,902.38	-	-	-

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他流动资产	海康威视下属企业	2,052,000,000.00	1,705,000,000.00
合计		2,052,000,000.00	1,705,000,000.00

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款 (含一年内到期)	海康威视下属企业	997,000,000.00	-	1,066,600,000.00	-
长期应收款 (含一年内到期)	电科下属企业	-	-	119,906.12	983.23
合计		997,000,000.00	-	1,066,719,906.12	983.23

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 关联方应收应付款项 - 续

(2) 应付项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	海康威视下属企业	506,903,590.97	689,778,641.24
应付账款	电科下属企业	8,979,393.08	10,610,293.12
应付账款	合营企业	80,188.68	-
应付账款	其他关联方	150.00	-
合计		515,963,322.73	700,388,934.36

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
合同负债	海康威视下属企业	1,343,066.57	1,120,699.61
合同负债	电科下属企业	17,017,582.54	433,257.00
合同负债	其他关联方	888.02	1,000.50
合计		18,361,537.13	1,554,957.11

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	海康威视下属企业	1,434,229,870.17	247,950,838.31
其他应付款	电科下属企业	812,515.30	529,940.00
其他应付款	合营企业	12,000.00	6,000.00
其他应付款	联营企业	10,000.00	10,000.00
其他应付款	其他关联方	122,000.00	113,000.00
合计		1,435,186,385.47	248,609,778.31

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

8、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：人民币元

补充资料	本年金额	上年金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动的现金流量：</b>		
净利润	11,246,784,128.48	9,484,641,144.09
加：资产减值准备	5,884,915.24	98,433.91
信用损失准备	16,224,809.46	114,296,061.01
固定资产折旧	439,529,147.85	400,803,736.88
无形资产摊销	71,515,452.37	11,963,785.89
使用权资产摊销	25,468,001.66	43,289,525.77
长期待摊费用摊销	21,861,691.15	21,896,303.07
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)	(28,611,065.32)	7,215,529.29
财务费用(收益)	(60,201,198.99)	37,079,820.87
公允价值变动损失(收益)	(6,700,773.26)	31,637,646.48
投资损失(收益)	(1,253,301,840.70)	(425,080,489.91)
以权益结算的股份支付	54,558,433.83	465,571,241.07
受限资金的减少(增加)	(12,410,059.28)	(11,358,859.44)
递延所得税资产减少	13,413,959.54	16,231,468.48
存货的减少(增加)	(18,386,396.13)	55,453,299.85
经营性应收项目的减少(增加)	9,240,723,953.20	(7,821,898,315.65)
经营性应付项目的增加(减少)	518,395,526.57	(703,839,540.74)
递延收益的增加(减少)	(48,608,551.54)	(44,429,536.28)
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>20,226,140,134.13</b>	<b>1,683,571,254.64</b>
<b>2. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	33,379,572,349.73	22,790,271,523.04
减：现金的年初余额	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38
加：现金等价物的年末余额	-	-
减：现金等价物的年初余额	-	-
<b>现金及现金等价物的净增加(减少)额</b>	<b>10,589,300,826.69</b>	<b>(13,564,431,031.34)</b>

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## (十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

## 8、 现金流量表补充资料 - 续

## (2) 现金及现金等价物的构成

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一、现金	33,379,572,349.73	22,790,271,523.04
其中：库存现金	114,103.06	252,041.30
可随时用于支付的银行存款	33,376,254,368.07	22,699,753,574.91
可随时用于支付的其他货币资金	3,203,878.60	90,265,906.83
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	33,379,572,349.73	22,790,271,523.04

本公司年末其他货币资金为人民币 38,880,406.11 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 113,532,375.06 元)，其中人民币 35,676,527.51 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 23,266,468.23 元)均系各类保证金存款及其他受限资金等，不属于现金及现金等价物。

(十七) 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

单位：人民币元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	26,802,422.78	/
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	637,997,244.06	/
处置长期股权投资产生的投资收益	9,933,580.31	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(70,025,776.15)	/
债务重组损益	28,305,484.54	/
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	56,727,224.59	/
所得税影响额	(88,819,017.89)	/
少数股东权益影响额	(108,707,321.02)	/
<b>合计</b>	<b>492,213,841.22</b>	/

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2、 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是杭州海康威视数字技术股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露(2010 年修订)》的有关规定而编制的。

单位：人民币元

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.30%	1.546	1.546
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.70%	1.492	1.492

## 第九节 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上文件均完整备置于公司董事会办公室。

杭州海康威视数字技术股份有限公司

董事长：胡扬忠

二〇二六年四月十八日