



公司代码：603018

公司简称：华设集团

# 2025

## 华设设计集团股份有限公司 年度报告

华设设计集团股份有限公司董事会

二〇二六年四月十七日



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨卫东、主管会计工作负责人侯力纲及会计机构负责人（会计主管人员）郑绍锋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.25元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本683,796,403股，以此计算合计拟派发现金红利85,474,550.38元（含税），现金分红比例为31.16%。同时，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增2股。截至2025年12月31日，公司总股本683,796,403股。以此计算，本次合计拟转增136,759,281股。本次转增后，公司的总股本为820,555,684股。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的相关风险，敬请查阅公司关于管理层讨论与分析中的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	48
第六节	股份变动及股东情况.....	66
第七节	债券相关情况.....	72
第八节	财务报告.....	75

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本报告	指	2025年年度报告
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
集团、本集团	指	华设计集团股份有限公司及其子公司
华设集团、公司、本公司	指	华设计集团股份有限公司
国务院	指	中华人民共和国国务院
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
商务部	指	中华人民共和国商务部
证券交易所	指	上海证券交易所
住建部	指	中华人民共和国住房和城乡建设部，原中华人民共和国建设部
交通部	指	中华人民共和国交通运输部，原中华人民共和国交通部
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
宁夏院	指	宁夏公路勘察设计院有限责任公司
江苏建材	指	江苏省建设材料设备供应有限公司
江苏纬信	指	江苏纬信工程咨询有限公司
华设检测	指	华设检测科技有限公司
江苏新通	指	江苏省新通智能交通科技发展有限公司
江苏铁路院	指	江苏省铁路规划设计研究院有限公司
华设投资	指	华设计集团投资管理有限公司
华设商业	指	南京华设商业发展有限公司
西藏中设	指	西藏中设工程技术有限公司
华设深圳	指	华设工程顾问（深圳）有限公司
华设文化	指	江苏华设文化科技有限公司
南宁华设	指	南宁华设规划设计有限公司
华设感知	指	江苏华设感知数据科技有限公司
华设恒通	指	北京华设恒通建设工程有限公司
江苏苏通	指	江苏苏通工程顾问有限公司
华设环境	指	华设计集团环境科技有限公司
扬州院	指	扬州市勘测设计研究院有限公司
中德设计	指	中德（常州）设计研究中心有限公司
华设腾飞	指	华设计集团腾飞工程咨询有限公司
广东顺设	指	广东顺设工程咨询有限公司
华安科	指	华设计集团安全科技（江苏）有限公司
华设浙江城建	指	华设计集团浙江工程设计有限公司
南方海绵	指	南方海绵城市工程技术（佛山）有限公司
北京民航院	指	华设计集团北京民航设计研究院有限公司
狄诺尼	指	江苏狄诺尼信息技术有限责任公司
华设中原	指	河南华设中原建设工程有限公司
南铁咨询	指	南京地铁运营咨询科技发展有限公司
华设浙江交通	指	华设（浙江）交通设计咨询有限公司
华设新材料	指	华设（江苏）新材料科技有限公司

华吉监理	指	宁夏华吉工程咨询有限公司
山东中设	指	山东中设工程设计咨询有限公司
江苏卓展	指	江苏卓展建设工程有限公司
宁夏华祥	指	宁夏华祥创新科技有限公司
华设庆阳	指	华设设计（庆阳）有限公司
江宏监理	指	南京江宏监理咨询有限责任公司
扬子检测	指	江苏扬子工程质量检测有限公司
华盐智造	指	华设盐城智能制造有限公司
源驶科技	指	江苏源驶科技有限公司
江苏华通	指	江苏华通工程技术有限公司
镇江华设	指	镇江华设工程咨询有限公司
江苏华汇	指	江苏华汇工程科技有限公司
安徽现代	指	安徽省现代交通设计研究院有限责任公司
华盐智慧	指	华设盐城智慧科技有限公司
海陵环境	指	泰州海陵华设环境治理有限责任公司
中路未来	指	中路未来（北京）交通技术研究院有限公司
长三角航运院	指	长三角航运发展研究院（江苏）有限公司
泰州环境	指	泰州城投华设环境治理有限公司
中设航空	指	南京中设航空科技发展有限公司
高港环境	指	泰州高港华设港城环境治理有限责任公司
华鲜生南京	指	华鲜生南京农业科技有限公司
苏州交投华设	指	苏州交投华设设计有限公司
华设国际	指	CDG INTERNATIONAL LIMITED
华设新加坡	指	CDG INTERNATIONAL ENGINEERING CONSULTANTS PTE.LTD.
华设菲律宾	指	CDG Philippines Corp.
华设宾宇	指	CDG BIMFINITY ENGINEERING CONSULTANT PTE.LTD.
华设哈萨克斯坦	指	Construction and Design Company-7
华设蒙古	指	CDG JIANGSU TRANSPORT PLANNING AND DESIGNINSTITUTE MONGOLIA FCILLC
新加坡工程	指	CDG CONSTRUCTION SINGAPORE PTE.LTD
新华设	指	新华设（广州）工程技术有限公司
华设四川	指	华设设计集团四川工程咨询有限公司
华设资产	指	华设资产管理（江苏）有限公司
南京明华	指	南京明华城市更新有限公司
华设低空科技	指	华设低空科技（苏州）有限公司
华设纬信科技	指	华设纬信（广州）科技咨询有限公司
北京京韵	指	北京九号京韵工坊国际会展服务有限公司
华设勘测	指	江苏华设勘测科技有限公司
无界低空	指	无界低空科技（江苏）有限公司
深澜智造	指	深澜智造（江苏）机器人有限公司
锐天科技	指	江苏锐天智能科技股份有限公司
易久之德	指	南京易久之德股权投资合伙企业（有限合伙）
太仓低空经济	指	太仓市低空经济科技发展有限公司
南京聚智	指	南京市聚智装饰装修有限公司
九号餐饮	指	南京资云九号餐饮管理有限公司
华设环保	指	华设（江苏）环保工程有限公司
安徽华蕴	指	安徽华设蕴盛创业投资合伙企业（有限合伙）
中煤中设	指	中煤建工中设地下空间科技有限责任公司

海企港华	指	江苏海企港华燃气股份有限公司
北京翔蔚	指	北京翔蔚航空科技有限公司
江苏宇之翔	指	江苏宇之翔低空科技有限责任公司
聚禾农业	指	江苏聚禾农业发展有限公司
三设智能	指	江苏三设智能科技有限公司
工程咨询	指	为建设工程提供从投资决策到建设实施及运营维护全过程、专业化的智力服务活动，包括前期咨询、规划咨询、科研开发、勘察设计、试验检测、工程管理等，不包含工程施工活动
EPC	指	EPC是指公司受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。通常公司在总价合同条件下，对其所承包工程的质量、安全、费用和进度进行负责
BRT	指	BRT指快速公交系统，是一种介于快速轨道交通与常规公交之间的新型公共客运系统
SRT	指	SRT指超级虚拟轨道交通，是一种介于有轨电车与BRT之间的新型轨道交通系统
TOCC	指	TOCC指交通运行监测调度中心，围绕综合交通运输协调体系的构建，实施交通运行的监测、预测和预警，面向公众提供交通信息服务，开展多种运输方式的调度协调，提供交通行政管理和应急处置的信息保障
SaaS	指	SaaS指软件即服务，即通过互联网提供软件服务的模式
BIM	指	BIM指建筑信息模型，是建筑学、工程学及土木工程的新工具，形容以三维图形为主、物件导向、建筑学有关的电脑辅助设计
GIS	指	GIS指地理信息科学，主要研究在应用计算机技术对地理信息进行处理、存储、提取以及管理和分析过程中提出的一系列基本问题
可转债	指	可转换债券
元、万元、亿元	指	除特别注明币种外，指人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	华设计集团股份有限公司
公司的中文简称	华设集团
公司的外文名称	China Design Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	CDG
公司的法定代表人	杨卫东

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邓润飞	邓润飞（兼）
联系地址	南京市秦淮区紫云大道9号	南京市秦淮区紫云大道9号
电话	025-88018838	025-88018838
传真	025-84462233	025-84462233
电子信箱	ir@cdg.com.cn	ir@cdg.com.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	南京市秦淮区紫云大道9号
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	南京市秦淮区紫云大道9号
公司办公地址的邮政编码	210014
公司网址	www.cdg.com.cn
电子信箱	ir@cdg.com.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华设集团	603018	中设集团
A股	上海证券交易所	中设集团	603018	设计股份

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	南京市建邺区贤坤路3号江岛智立方C座3楼
	签字会计师姓名	支彩琴、徐敏
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场1号楼4层
	签字的保荐代表人姓名	姜磊、庄晨
	持续督导的期间	2025年1月1日至2025年12月31日

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	4,109,885,023.41	4,428,077,948.98	-7.19	5,353,301,361.47
利润总额	323,838,133.09	459,671,312.27	-29.55	823,077,436.47
归属于上市公司股东的净利润	274,270,150.96	382,629,794.19	-28.32	697,843,721.18

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	246,452,234.16	377,877,935.32	-34.78	677,832,372.06
经营活动产生的现金流量净额	373,328,811.71	306,650,182.17	21.74	499,456,119.61
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	5,382,155,608.40	5,176,423,819.56	3.97	4,964,958,487.30
总资产	12,805,749,489.30	12,987,402,901.13	-1.40	13,212,819,443.30

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.41	0.56	-26.79	1.01
稀释每股收益(元/股)	0.41	0.55	-25.45	1.01
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.37	0.55	-32.73	0.98
加权平均净资产收益率(%)	5.28	7.54	下降 2.26 个百分点	14.92
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.75	7.45	下降 2.70 个百分点	14.49

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位: 元币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
--	------------------	------------------	------------------	--------------------

营业收入	675,095,330.15	819,865,799.85	1,048,282,018.92	1,566,641,874.49
归属于上市公司股东的净利润	57,894,619.45	43,131,641.50	84,627,677.84	88,616,212.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	50,943,638.94	42,436,121.65	82,600,281.82	70,472,191.75
经营活动产生的现金流量净额	-268,795,537.22	-216,479,309.39	56,361,312.89	802,242,345.43

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,777,722.60		81,829.24	3,394,803.55
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	23,663,238.94		8,622,502.74	23,011,620.81
委托他人投资或管理资产的损益	6,698,478.10		1,118,337.08	1,650,732.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,543,844.88		-5,032,555.65	-4,765,944.78
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,794,986.15		1,825,862.39	2,016,429.75
减：所得税影响额	4,916,644.58		1,021,771.89	3,968,469.47
少数股东权益影响额（税后）	656,019.53		842,345.04	1,327,822.94
合计	27,817,916.80		4,751,858.87	20,011,349.12

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十三、其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

华设集团以“让世界更通达、让城市更宜居”为使命，公司在基础设施、数智与智库、低碳环保、城市更新等业务领域提供一流的产品和服务。面对数字时代，公司坚持深耕基础设施勘察设计主业的同时，积极发力数字智慧、低碳环保和城市更新业务，**构建双增长曲线发展格局**。公司在交通和城市建设领域提供全国领先的数字化整体解决方案，融合先进的数字技术、工程技术和行业洞察，用丰富积淀和技术创新提供卓越成果，造福当代，惠及未来。

华设集团业务产品与服务分类

业务类型	数智及智库		基础设施		低碳环保及新能源	城市更新及新消费
	规划咨询	数字及智慧业务	勘察设计	综合检测		
主要服务内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>·智库咨询</li> <li>·综合交通规划</li> <li>·交通专项规划</li> <li>·绿色低碳咨询</li> <li>·产业经济咨询</li> <li>·国土空间规划</li> <li>·城乡专项规划</li> <li>·大数据处理及应用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·数字设计软件开发</li> <li>·数字建管软件开发</li> <li>·数字运维软件开发</li> <li>·低空经济产品研发</li> <li>·车路协同产品研发</li> <li>·智慧交通/城市场景设计及产品研发</li> <li>·智慧交通/城市系统集成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·工程测绘</li> <li>·工程勘察</li> <li>·工程设计</li> <li>·设计咨询</li> <li>·勘察咨询</li> <li>·装配式工业化建造</li> <li>·全过程工程咨询</li> <li>·工程项目管理</li> <li>·招标代理</li> <li>·工程监理</li> <li>·采购施工</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·工程检测监测</li> <li>·工程材料与产品检测认证</li> <li>·结构健康监测</li> <li>·工程安全检测</li> <li>·环保检测监测</li> <li>·绿色材料与产品检测认证</li> <li>·车联网与智能网联汽车网络和数据安全检测</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·碳排放监测与评估</li> <li>·智慧能源管理平台</li> <li>·绿色建筑系统建成及材料研发</li> <li>·环境监测与污染防治</li> <li>·水环境治理</li> <li>·土壤生态修复</li> <li>·固废资源化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·城市更新咨询与评估</li> <li>·城市更新策划、开发及运营</li> <li>·商业运营</li> <li>·循环农业</li> <li>·智慧农业</li> </ul>
涉及领域及行业	交通运输领域、国土资源领域、住房建设领域、文化旅游领域	AI应用、软件开发、IT服务、低空经济、智能驾驶、车路协同、工程机器人	公路、水运、铁路、民航、城市轨道交通、市政、建筑、水利	检测认证、建筑材料、建设工程（含公路、水运、铁路、轨道交通、市政、民航、水利）、低碳环保、车联网数据安全、低空装备	新能源及节能工程设计与系统集成、环保咨询设计、综合环境治理	文旅、文创、社区经济、乡村振兴

#### 1、业务情况

##### (1) 数智及智库业务

公司以数据为关键生产要素，以人工智能、大数据、大模型应用、区块链等新一代信息化技术为基础，不断推动数字技术、人工智能技术与交通行业的深度融合，提供以基础设施、运营服务、行业治理为核心的全过程数字化智能化解决方案，围绕“低空经济、车路云一体、智慧公路、智慧港航、智慧运输”等全空间无人交通运输体系，研发成套智慧解决方案与产品，构建全面感知、泛在互联、协同运行、高效服务和可持续发展的交通和城市系统。同时，公司拥有城乡规划编制甲级、工程咨询甲级综合资信，依托交通运输部综合交通运输理论交通运输行业重点实验室和综合交通运输大数据处理及应用技术研发中心，以数据服务为基础，以“区域-省-市-县”各层级、多

专业、多领域的“咨询+”服务为载体，提供智库咨询、战略规划咨询及产业策划咨询等产品。此外，作为省内国土空间及城乡规划的特色智库，公司提供国土空间全体系规划咨询、城乡镇村规划设计、城市更新及片区开发产业策划以及土地咨询等方面的综合解决方案。

### （2）基础设施业务

公司拥有工程行业设计领域最高等级资质——工程设计综合甲级资质，可提供公路、水运、铁路、民航、城市轨道、市政、建筑、水利等行业领域，从综合规划、项目咨询、勘察设计到科研开发、检测监测、运营管理的全过程、全产业链、全生命周期基础设施建设综合解决方案。公司重点在智慧交通、生态环保和智能建造等领域积极拓展总承包业务，在长三角、粤港澳大湾区等经济发达地区，优先选择以设计牵头、具有技术引领的项目，控制项目风险。同时，公司选择能力强、信誉好的大型企业作为合作伙伴共同开展业务。同时，围绕基础设施存量，公司可提供包括公路、桥隧、铁路、轨道、水运、市政、航空、水利等领域的第三方检测检验技术服务，同时开展数字化技术服务、安全技术服务、绿色低碳技术服务等业务，为客户提供从建设期到运营期全生命周期、一站式的检测检验及健康诊断综合性解决方案。

### （3）低碳环保及新能源业务

公司瞄准交通和城市两大领域，重点围绕碳排放服务、智慧能源管理、新能源技术应用集成等进行系统研发，形成低碳建设监测与评估、智慧能源管理平台、光伏建筑一体化（BIPV）、“光储充”一体化系统等低碳新能源业务矩阵。同时，公司可提供交通和城市基础设施领域的生态环保全过程咨询及工程服务，拥有江苏省生态环境厅与江苏省交通运输厅联合成立的“江苏省交通运输环境保护工程技术研究中心”，形成了以“双碳”政策研究与碳评估、噪声污染防治、镇村生活污水处理、流域及河道治理、市政及工业园污水处理厂为代表的系列产品。

### （4）城市更新及新消费业务

公司瞄准城市更新及乡村振兴等产业方向，激活资产存量新价值，重塑消费新场景，开辟产商融合新赛道，依托“数字赋能+创新驱动+服务升级”的产品逻辑，提供交通资产（服务区、客运枢纽）、新型社区服务中心、文创商旅融合新模式、咖啡烘焙、体育休闲等消费升级新领域，从商业策划-设计实施-可持续运营的全流程服务产品。

## 2、主要经营模式

**市场营销方面。**公司立足江苏，坚持“走出去”战略，构建全国布局的市场经营网络，积极推动属地化区域中心建设，并不断加快“国际化”战略落地。全国布局了长三角、华北、华南、西南、西北经营区域，聚焦长三角、粤港澳、京津冀、成渝城市群等国家战略重点地区，设立三大区域工程咨询集团，积极打造以粤港澳大湾区市场为核心的华南工程咨询集团，以成渝城市群为核心的西南工程咨询集团，以西安及银川为核心的西北工程咨询集团，不断提升省外生产经营一体化能力。响应国家“一带一路”战略，在香港、新加坡、菲律宾、越南、哈萨克斯坦、蒙古等地设置分支机构，加快对东盟市场的深度拓展。

**业务承接方面。**公司秉承“以客户为中心”经营理念，成熟运用数字化工具，打通市场信息，高效匹配公司资源，提升客户转化率及客户满意度。坚持市场可持续发展和责任营销，通过完备的客户分级管理体系和项目评级制度，做好项目承接前的利润测算及风险控制，提升承接业务“含金量”。严格遵守《中华人民共和国招标投标法》《工程建设项目勘察设计招标投标办法》等相关法律法规及规定，规范营销人员行为，设置相应的定期检查和追责机制，定期对员工开展负责任营销培训，加强员工的合规意识，确保经营过程合法合规。

**质量控制方面。**公司通过了工程勘察设计行业质量管理体系升级版认证，并取得AAA+认证证书。公司按照ISO9001质量管理体系等标准要求全方位运行，有效保证了对生产过程、产品质量、环境保护、职工职业健康及安全风险方面的全面管控，实现了质量管理精细化水平及管理效能的不断提升，并能够及时发现过程中存在的问题并加以纠正，确保产品和服务的稳定性和高品质。

### 3、公司市场地位

公司长期致力于在交通与城市建设领域提供一流的产品和服务，具备全专业设计能力，可提供交通及城市领域的全链条解决方案，在业务领域、人才技术、项目经验、科研创新、服务品牌和市场占有率等方面位居国内前列，具有较强的市场竞争优势。在同行业上市公司中，公司营业收入规模名列前茅，2024年ENR“全球工程设计公司150强”第65名，2025年旗下数字化软件子公司获得“国家级专精特新“小巨人”企业”称号，努力打造数智化转型领航企业。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1、宏观经济形势总体向好，基础设施逐步迈入存量阶段

2025年是“十四五”规划收官之年，我国经济在复杂严峻的内外部环境下保持稳中有进态势，全年国内生产总值突破140万亿元，比上年增长5.0%。2025年新增超长期特别国债1.3万亿元（较2024年大幅增加），重点支持“两重”建设和“两新”工作；国家重大基础设施工程落地节奏持续加快，雅鲁藏布江下游水电工程正式开工，预计总投资过万亿；赣粤运河工程正在开展前期研究。全国固定资产投资比上年下降3.8%，基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）比上年下降2.2%，基础设施项目落地乏力、资金拨付效率不足等问题凸显。

### 2、基础设施数字化纵深推进，人工智能全域融合成为核心方向

2025年4月交通运输部会同财政部公示公路水路交通基础设施数字化转型升级第二批支持区域名单，12省年内完成超2000公里干线通道数字化改造；综合交通运输体系“一网四化”（国家综合立体交通网，突出一体化融合、安全化提升、数智化升级、绿色化转型）快速推进，努力实现从规模扩张向质量效益提升转变；9月七部门印发《关于“人工智能+交通运输”的实施意见》，

部署建设综合交通运输大模型等16项任务，明确2027年人工智能在交通典型场景广泛应用的目标；10月国家发改委等五部门印发《深化智慧城市发展推进全域数字化转型行动计划》，住建部等九部门发布新型城市基建与韧性城市建设行动方案，推进城市全域数字化转型。2026年政府工作报告进一步将数字化基建纳入产业创新工程，要求为集成电路、人工智能等新质生产力发展提供场景支撑，推动基础设施全生命周期数字化管理向实操化、体系化迈进。

### 3、美丽中国先行区建设深化推进，绿色低碳转型发展全面加速

2025年1月，生态环境部等多部门联合印发《美丽城市建设实施方案》，明确到2027年推动50个左右美丽城市建设取得标志性成果，推进交通基础设施绿色低碳改造，推广节能低碳交通运输工具等。同月，国务院办公厅转发生态环境部《关于建设美丽中国先行区的实施意见》，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地，加强节能减排降碳区域政策协同，建设减污降碳协同创新区，打造跨省零排放货运通道等。3月，交通运输部等十部门印发《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，明确加强交通与能源基础设施规划协同，推动交通与能源基础设施一体化建设等要求。进入“十五五”开局之年，2026年政府工作报告和《“十五五”发展规划纲要》进一步作出部署，围绕构建现代化基础设施体系、推动绿色低碳转型等提出23项重大工程，明确推进零排放货运通道、零碳园区等建设任务，美丽中国先行区和美丽城市建设进入全面深化推进的新阶段。

### 4、低空经济跻身国家级新兴支柱产业，全链条政策体系加快构建

2025年《政府工作报告》明确提出推动商业航天、低空经济等新兴产业安全健康发展。6月，交通运输部下发《关于组织开展低空无人机应用公路巡查检查先行试验项目的函》，明确了低空经济在桥梁巡查、边坡巡查、应急抢通、管理支撑等四大场景的应用范围，确定了21个全国低空无人机应用公路巡查检查先行试验项目名单。同时工信部启动低空信息基础设施标准研究，构建“地面+低空”全域数字化基建布局。2026年低空经济政策迎来国家级升级，2月市场监管总局等十部门发布《低空经济标准体系建设指南（2025年版）》，明确2027年基本建立低空经济标准体系、2030年领域标准超300项的目标，围绕航空器、基础设施、空管、安全监管、应用场景构建“四维融合”标准体系；2026年政府工作报告将低空经济列为国家级新兴支柱产业，明确要求鼓励央国企带头开放应用场景，推动低空经济产业化加速与全链条生态体系构建。

### 5、城市发展现代化模式不断深化，城市更新、韧性城市持续推动

2025年7月，习近平总书记主持召开中央城市工作会议，会议强调城市更新要突出“留改拆增”有机统筹、韧性城市构建聚焦极端气候应对、城市生命线工程实施智慧化革命、交通发展推动轨道公交低空出行“三网融合”。8月中共中央、国务院印发《关于推动城市高质量发展的意见》，明确到2035年基本建成现代化人民城市的目标，提出建立可持续城市更新模式。10月住建部等九部门发布推进新型城市基础设施建设打造韧性城市行动方案，细化32项新型城市基建任务，推动市政设施智能化改造、CIM平台完善、城市运行管理“一网统管”。12月自然资源部与住房城乡建设部印发《关于进一步支持城市更新行动若干措施的通知》，提出推进存量土地和空间临时利用、鼓励资源资产组合供应整体运营等支持措施。2026年政府工作报告进一步明确城市发展量化目标

与硬要求，在三年内完成50%城市地下管网改造升级的基础上，强制新建城区海绵设施全覆盖，实施城市基础设施生命线安全工程。

### 三、经营情况讨论与分析

#### （一）坚定转型，打造创新型科技企业平台

报告期内，面对传统勘察设计行业下行周期，公司加速转型发展，坚定“数字化、产业化、平台化、国际化”战略路径，加速围绕低空经济、基础设施数字化、交能融合等领域开展技术布局，持续推进业务转型，技术研发创新能力持续提升，以规划设计为入口的创新型科技企业平台加速构建。报告期内，公司基础设施勘察设计类传统业务营收有所下滑，数智及智库、低碳环保及新能源、城市更新及新消费等业务板块营收及占比同比均实现增长。

#### 主营业务情况

单位：万元

业务类型	报告期营业收入	营业收入 同比增减	2024年 营业收入	2023年 营业收入
基础设施业务	258,978.21	-14.0%	300,983.98	403,493.86
低碳环保及新能源业务	85,881.57	6.3%	80,812.05	71,721.60
数智及智库业务	45,973.51	9.3%	42,057.98	39,030.59
城市更新及新消费业务	20,155.22	6.3%	18,953.79	21,084.09

#### （二）深耕国内重点市场，积极拓展海外业务版图

报告期内，公司锚定重点市场与新兴业务赛道，经营发展呈现新兴业务跨越式增长、重点市场突破性进阶的高质量发展态势。长三角、珠三角核心经营基本盘持续筑稳加固，累计获取合同总额超50亿元，其中江苏省与广东省合同总额超46亿元，同比增长0.7%；江苏省内市场虽阶段性承压，但传统优势板块市场份额保持稳固。省外市场在深耕长三角、珠三角的基础上，还精准锚定国债投放重点区域，全年获取合同额26.52亿元，其中陕西、甘肃、新疆市场实现跨越式增长，同比增幅达106%。创新产业产品销售业绩亮眼，同比增长81%。

同时，报告期内，公司国际化业务推进逐步深入，成功中标香港青马大桥增设主缆除湿系统工程、菲律宾马尼拉跨巴士河钢桁架桥及竖井工程等项目，业务覆盖香港、新加坡、马来西亚、菲律宾、印尼、蒙古、越南等10余个国家及地区，新增老挝、塞拉利昂、墨西哥等新兴市场布局，跟踪储备项目订单约10亿元人民币。国际化领军人才团队不断拓展，成功引进国际著名咨询公司亚太区总裁及其团队核心成员，进一步加快融合国际工程咨询经验，显著提升海外项目交付与风险管理能力。同时，加速本地化市场布局，通过合资、分支机构设立及本地员工招募，深化属地经营生产能力，全年成功设立香港、蒙古公司，越南、哈萨克斯坦分公司。

### （三）数智及智库业务持续增长，加速向行业数字化领先企业转型

近年来，公司聚力推动数智化转型发展，在行业内处于领先水平。报告期内，公司数智及智库业务持续增长，业务合同总额突破5.4亿元，同比增长15%，其中基础设施数字化业务超1.3亿元，数字智慧业务达4.1亿元。从战略层面，公司全力加速从土木时代向数智时代转型，扎实推进华设数字底座中通用基础能力平台建设，“紫坤”“紫图”“紫镜”“紫枢”“紫灵”“紫链”“紫域”七大能力平台持续深化应用，核心竞争优势不断巩固，公司旗下产业化子公司江苏狄诺尼荣获国家工业和信息化部颁发的《国家级专精特新“小巨人”企业》称号。在数据业务方面，开拓可信数据空间新业务，承接了江苏省交通行业可信数据空间顶层设计，形成行业级解决方案。在基础设施数字化领域，着力打造苏通第二过江通道、广靖高速数字底座、沪武高速数字建管、山东交通大脑、苏通大桥数字大桥等标杆示范项目，形成可复制、可推广的数字化建设范式，进一步夯实行业引领地位。产品研发方面，结合AI人工智能、物联网、数字孪生等前沿技术，在交通领域形成了桥梁智检产品、航道数字孪生平台、普通公路三维数字化产品等一系列数智化产品，构建起覆盖多场景、多专业的“智慧+”产品体系。数据业务方面，公司充分发挥“数据+技术+行业”的复合优势，成功入选江苏省交通运输领域公共数据授权运营首批开发主体，持续构建高质量数据产品与服务矩阵。

低空经济及航空方面，公司于2025年3月在苏州正式组建成立华设低空科技集团，聚焦公共航路、新型基础设施、飞行场景、智慧起降装备、适航检测认证等领域，构建完成低空全产业链，彰显UAM综合服务供应商优势，向国内一流低空经济平台型企业更进一步。报告期内，公司业务覆盖超20个省市自治区，新签订单达10682万元，业务类型实现建、管、运全覆盖，公司主导的厦门跨海大桥无人机桥梁养护巡查项目成功入选交通部全国21个低空示范项目之一。公司全面参与昆山白莲湖低空飞行基地（江苏首个大中型无人机试飞测试场）与盐城市低空飞行服务中心（建湖）的建设，形成了城市级低空政务综合解决方案。报告期内，还启动了全国首个低空6S店项目建设，创新构建“销售-服务-运营-孵化”一体化商业运营模式，整合低空飞行器销售、维修保养、场景运营、人才培养、产业孵化等全链条服务，打造低空经济产业生态聚合平台。同时，公司全力进军低空上下游产业，年内完成2家公司创立及并购，其中新设立无界低空科技（江苏）有限公司主要聚焦智慧化垂直起降装备的产品研发、制造和运维，打造低空飞行环境一体化装备配套能力；并购控股江苏锐天智能科技股份有限公司，主要开展航空机载系统仿真验证以及国产大飞机、无人机的适航取证和检测服务。同时加快生态圈构建，与中国航空学会机场基础设施分会共同成立“未来航空智库”，实现高端平台与智库驱动，确立行业引领地位。此外，公司通过低空产业基金，对上下游相关企业进行跟投，持续完善华设低空产业生态。

#### 江苏锐天智能科技股份有限公司简介

锐天科技成立于2011年9月，是一家专注于航空航天复杂装备领域的信息技术高科技企业。公司聚焦装备业务与低空业务两大板块，提供涵盖系统仿真测试、装备运行支持、适航取证服务及飞行监管服务在内的软硬件产品与数字化解决方案，深度服务于航空（含低空）、航天、国防电子等高端制造行业。

未来，锐天科技将持续深耕航空领域，以全周期的适航取证与工程能力为牵引，贯通从飞机设计阶段的系统仿真测试，到运行阶段的装备运行支持，面向军机、民机、航空发动机、无人机及eVTOL市场，提供专项技术产品与一体化服务能力，致力于成为航空领域适航体系建设、仿真与运行数字化建设的核心支撑力量。



#### （四）低碳环保及新能源业务稳定增长，可持续发展贯穿业务链

报告期内，公司通过对交通与城市场景的深刻理解和多专业协同设计能力，聚焦“场景应用+技术融合+模式创新”，致力于从“工程师”转型为“绿色基础设施系统服务商”。全年，承接低碳环保业务订单达13.3亿元，同比增长104%，承接交能融合业务订单0.97亿元，同比增长260%，成功中标广东省阳江市市区污水处理及排水排污管网改造工程、江苏高速公路宁沪仙人山服务区、沙溪服务区重卡换电站、建兴高速全路域光伏发电EPC、苏通长江大桥南主线收费站、青山收费站、龙山收费站、龙潭收费站等系列分布式光伏发电EPC及连宿徐圩服务区和宁沪高速13对服务区充电桩设计等重点项目。公司主办中国公路勘察设计协会可持续和绿色发展专业委员会成立大会暨公路绿色可持续技术交流会议，开展《中国可持续公路基础设施评估评价体系》标准研究制定，探索建立可持续交通基础设施的华设方案，进一步提升公司低碳产业品牌影响力。同时，公司主持了江苏省交通运输厅“十五五”重大专项能源规划课题，系统构建全省高速公路能源转型顶层设计框架，主编的江苏省地方标准《高速公路光伏发电工程设计规范》正式发布。此外，公司主导开发搭建了常泰长江大桥服务区智慧能源管理平台，夯实了公司在交能融合领域的核心竞争力，为零碳交通的发展贡献华设智慧。

#### （五）城市更新及新消费业务初具规模，瞄准消费升级打造新增长点

公司面对时代变革与市场重构，立足现有产品基础，聚焦发力，激活资产存量新价值，重塑消费新场景，积极探索开辟消费产业新赛道。报告期内，与南京明商集团合资成立城市更新商业公司，围绕城市更新及可持续运营相关产业，建立投建营一体化标准流程，在全省范围探索轻资产服务输出模式。目前成功打造并开业运营的光华门菜市场及社区中心项目，创新性地引入“生鲜+社区服务+社群运营”复合业态，营业额较传统模式提升25%，开业招商率达95%，积累了百余家社区商业商户资源，日均客流稳定，形成了可复制的社区商业活化模式。此外，公司通过全资子公司华设资产，多元布局新消费业态，为十余家公司定制文创及咖啡茶饮解决方案，年业务规模

近1.2亿元。拓展文旅融合产业赛道，与苏超联赛、南京六朝博物馆、南京博物总馆、江苏省人民医院、镇江米芾书法公园及多家景区联合开发文创IP。自营品牌“九号咖饮”创新“咖啡+文创”模式，已在北京、上海、南京布局25家门店，并正式入驻京东外卖平台，服务高校、医院、企事业单位等场景。

此外，报告期内，公司围绕“生态共生农业”新模式，瞄准“规模农业、未来农业、乡村闲置资产盘活”三大产业方向全面发力，总体运营规模突破5万亩，通过集约化经营、智能化管理和全产业链优化，推动技术进步和综合生产成本下降，实现8%以上的行业领先利润率。同时，公司积极探索农业多业态融合创新，以江苏泰兴、江西庐山、安徽寿县、安徽六安等基地为载体，通过种养循环、生物多样性保护和碳汇农业等实践，成功塑造了“华设农业”绿色、科技、高品质的品牌形象。

#### （六）基础设施全链业务行稳致远，彰显技术及品牌实力

报告期内，公司基础设施勘察设计业务的技术能力及重点项目参与度依然处于行业龙头地位，压舱石作用持续发挥，公路、水运、水利、铁路轨道、民航等传统业务趋于稳定。全年承接多个高速公路改扩建、省级干线航道及城际铁路等工程咨询项目，例如江苏盐城至靖江高速公路扩建工程施工图勘察设计、江苏无锡钱荣快速路南延工程勘察设计、常台高速公路尹山枢纽至苏浙省界段扩建工程、长深高速公路溧水至溧阳段扩建工程、江苏盐城盐宝线航道整治工程盐城段勘察设计、河南省贾鲁河复航工程、福建泉州至厦门至漳州城际铁路R1线（泉州段）等。持续推进苏通长江第二过江通道、赣粤运河前期研究、平陆运河、香港机场APM项目、北京首都机场三号航站楼捷运系统改造等重大基础设施项目。同时，顺利成为国家民航局工程设计少数合格达标的综合资质甲级企业。此外，公司工业化装配式建造及交通安全产品开发销售、预制构件新承接合同额突破1亿元，公司合资公司华设盐城智能制造有限公司获得“江苏省先进级智能工厂”荣誉称号。

报告期内，公司瞄准基础设施存量，持续推进综合检测业务，全年新承接合同额同比增长7%。公司主导的江苏省公路基础设施结构安全监测平台升级为江苏省长大桥、桥梁群、隧道群监测平台，未来5年将大规模接入6000余座桥梁轻量化监测系统，品牌价值凸显。省级公路桥隧结构监测平台升级，桥梁养护科学决策系统、结构健康监测等产品实现多省市落地与SaaS化推广。试验检测数字化平台、数据中台、报告数字化系统全面上线试运行，业务数字化底座更加扎实。业务模式实现突破，成功取得国家绿色交通服务认证资质，构建完整认证体系，发布行业首个交通绿色认证规则并承接首个“绿色+交通”认证项目，绿色低碳认证咨询实现从0到1突破。

#### （七）全面部署 AI 大模型开发应用平台，助力持续降本增效

报告期内，公司平台化加速推进，降本增效成效显著。公司完成DeepSeek、Qwen等通用大模型本地化部署，建成统一AI应用开发平台及全过程数字化管理赋能中台，推出“档案管理员”、“道路专家”、“运营助手”等数字员工，加速贯通公司数据底座，大幅提升办公效率。同时，公司业财一体融合持续深化，管理与业务流程联动，数据深度融合，建立健全了跨部门合作机制

和核算机制，推动事业部虚拟子公司化改革，提升各事业部人、财、物数字化管理能力和AI应用水平，强化公司业财审计及合规风险管理防控，公司总体运营费用较去年同期下降近14%。此外，建设完成了人工成本自动核算平台，明确并落实人工成本分配框架及预算、核算规则，持续优化薪酬结构。

#### （八）持续深化科技创新，增加发展内驱力

报告期内，公司持续深化科技创新驱动，打通市场洞察-研发-成果转化-产业化全流程创新体系，新申请专利63件，其中发明专利51件（创新业务相关发明专利35件），登记软件著作权27件。全年共计获得奖项108项，其中省部级及以上53项，公司申报的《农村公路养护与管理数字化成套技术研究及应用》获中国公路建设行业协会科学技术奖特等奖，《城市复杂地质环境灾变智能感知与早期预警关键技术及应用》获江苏省科学技术奖一等奖，《超大直径水下盾构隧道管片智能建造关键技术研究及应用》获中国交通运输协会科学技术奖一等奖、《长三角中心区复杂航道网提质扩能关键技术及应用》获中国航海学会科学技术奖一等奖。同时，着力强化科技成果转化，报告期内完成产品转化业务订单2.56亿元。公司“江苏省交通智能感知与管控重点实验室”正式通过省科委重组建设批复，并正式成立了江苏省院士专家（绿色智慧交通）产业创新中心。此外，公司深度参加2025世界交通运输大会（WTC）及首届交通科技与产业创新发展大会、第九届数字交通创新发展大会等高层次行业交流活动，参与展览展示、产品发布、论坛交流等多项活动，全面展示集团在AI+交通运输、低空经济、数字交通、基础设施安全韧性等领域的创新成果。

### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

#### （一）综合能力

**资质高、专业全。**公司是国内首家获得工程设计综合甲级资质并在主板上市的工程咨询公司，是以规划设计作为入口的创新科技企业平台，是交通发展与城市建设领域的全过程技术解决商，拥有工程行业各领域最高等级资质，具有城乡规划编制甲级、工程勘察综合资质甲级、工程咨询甲级综合资信等，是国内极少数同时具有公铁水空全方式设计能力的企业。公司综合实力位居全国前列，已取得中国工程勘察设计行业质量管理体系AAA+级认证、质量环境职业健康安全管理体系扩大认证（香港地区）以及软件能力成熟度模型集成最高级别CMMI5评估认证。

**链条全、入口广。**公司可提供公铁水空、城市、乡村、建筑、智慧环保等领域，从综合规划、项目咨询、勘察设计到科研开发、检测监测、运营管理的全过程、全产业链、全生命周期基础设施建设综合解决方案。公司坚持以规划设计为入口，以资本为牵引，持续构建创新产业合作生态，瞄准低空经济、eVTOL飞行器制造、智能物联网分布式测控、无人驾驶、工程机器人、卫星通信等领域，直接或间接投资了一批创新产业公司，持续扩大公司产业生态圈。

## （二）创新能力

**自主创新能力强。**创新是高质量发展的关键，近年来公司进一步加大科技创新的投入及能力建设，经过多年发展，在创新研发方面积累了较为扎实的基础。公司先后荣获各类奖项1511项，其中科学技术奖393项，中国土木工程詹天佑奖10项。同时，公司建立了“开放引智、激发创新”的科技研发创新制度，有完善的科技基金管理、科技基础设施管理和人才培养管理体系，并加大了科技创新投入，营造了良好的创新氛围，为未来公司持续发展提供活力。公司明确了“交通大数据”、“基础设施数字化”、“智能交通”、“车路协同与自动驾驶”、“绿色低碳”等重点研发方向，每年发布年度自主立项科研项目申报选题指南，提升企业自主创新能力，打造核心关键技术和产品，推动产业化发展和数字化转型。

**科技平台覆盖广。**公司目前共有19个部、省级科技平台，包括1个国家级博士后科研工作站、1个交通运输行业研发中心、1个省级重点实验室。公司结合创新技术研发合作，着力构建与国内顶尖科研院所、高校、院士科研团队、信息科技头部企业等创新资源的优良生态圈，成立了“东南大学—华设集团联合研发中心”、“省产研院—华设集团联合创新中心”、企业研究生工作站等协同创新平台，并和包括中国工程院、中国公路学会、国家科协、南京大学、东南大学、河海大学、武汉理工大学、中国移动、中国电信、中国联通、腾讯、中电28所在在内的30多家机构建立了常态化创新合作机制。

**明晰创新产业化路径。**公司成立华设创新产业研究院，瞄准数字技术、智能技术、大数据、新能源领域关键核心技术，打造集团核心业务产品线，成为持续引领企业高质量转型发展的核心科技战略力量，形成“市场洞察—研发—成果转化—产业化”的全流程创新体系，培育公司新业务生态，打造公司未来可持续增长核心引擎。

**数字化工作取得新进展。**公司数字化管理委员会统筹推进“业务+管理”双线升级，实现阶段性目标，数字化业务合同总额突破5.4亿元，其中基础设施数字化业务超1.3亿元，数字智慧业务贡献4.1亿元，数字化进程持续推进中。同时，核心技术平台建设取得重大进展，“紫坤”、“紫图”、“紫镜”、“紫枢”、“紫灵”、“紫链”、“紫域”7大平台矩阵正式发布，支撑苏通二通道、常泰未来长江大桥等标杆工程，以“数据-模型-设备-算法”四维融合重塑交通基建数字化范式，为行业提供系统性解决方案。

## （三）人才能力

**人才质量、结构持续优化。**公司瞄准构建“精准选配、赋能成长、有效激励”三位一体的人才管理机制，围绕公司“数字化、产业化、平台化、国际化”发展路径，加快推进人才数量、质量和结构优化。截至报告期末，集团员工5111人，其中硕士及以上学历的员工共1642人，本科及以上学历人员占全集团员工总数的89%。拥有正高级职称215人，高级职称1391人，中级职称1712人，中级及以上占比近65%。数字化人才逐年提高，现有549人，为公司数字化转型提供了人才保障。

#### （四）治理能力

**战略引领。**公司编制印发《集团高质量发展战略指引（2024-2026年）》，围绕“高质转型，基业长青”，瞄准“规划设计作为入口的创新企业平台”的目标，坚持走“数字化、平台化、产业化、国际化”发展道路，不断完善战略规划体系，基本形成了“战略规划+三年发展规划+专项规划+年度重点计划”的战略规划体系架构，并按照不同周期进行动态调整、发布和执行。报告期内，各二级机构在公司战略的指引下，已相继编制印发各部门的三年行动计划。

**事业合伙人。**以传承为责任、以创新为抓手构建命运共同体，凝聚并赋能志同道合的事业伙伴，公司建立了事业合伙人计划，制定《合伙人计划管理制度》。报告期内，制定并提交股东会审议通过了《核心员工跟投公司创新业务管理办法》，未来集团将有计划、分步骤地推进事业合伙人机制，打造利益共同体、事业共同体和命运共同体，激发组织活力。

**组织机构优化。**适应市场变化，加强内部资源整合，对职能、生产、技术、市场体系组织机构进行优化整合，总体上形成职能体系2办4中心+生产体系5大事业群+营销体系5大区域的组织架构，进一步提升企业发展效能，促进协同发展。

**合规风控管理。**不断完善内部控制与全面风险管理体系，以制度建设为核心，突出了战略目标引领和责任主体落实，强化业务流程中的风险内控过程管理要求，依托信息系统加强内部控制与合规管理，推动项目管理、财务管理、资产管理、人力资源、分包采购等公司管控系统集成，促进部门间的沟通与协同，实现风险内控体系与业务信息系统有机融合。

### 五、报告期内主要经营情况

报告期内，集团实现营业收入 41.10 亿元，同比减少 7.19%；实现净利润 2.79 亿元，同比减少 28.74%；实现归属于上市公司股东的净利润，2.74 亿元，同比减少 28.32%。

#### （一）主营业务分析

##### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	4,109,885,023.41	4,428,077,948.98	-7.19
营业成本	2,745,353,502.67	2,779,916,341.16	-1.24
销售费用	237,154,785.44	283,737,872.40	-16.42
管理费用	315,338,481.72	363,673,512.76	-13.29
财务费用	5,123,231.28	4,634,608.47	10.54
研发费用	192,369,125.13	201,158,007.98	-4.37
经营活动产生的现金流量净额	373,328,811.71	306,650,182.17	21.74
投资活动产生的现金流量净额	129,768,031.86	-370,778,527.65	-135.00
筹资活动产生的现金流量净额	-168,404,780.67	-249,886,004.50	-32.61

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

具体如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
服务业	4,099,712,532.69	2,744,148,274.58	33.06	-6.65	-0.44	-4.18
其中：传统业务	2,579,609,623.35	1,648,318,470.34	36.10	-13.96	-11.83	减少 1.55 个百分点
其中：新兴业务	1,520,102,909.34	1,095,829,804.24	27.91	9.08	23.60	减少 8.47 个百分点
①城市更新与新消费	201,552,150.36	143,152,377.96	28.98	22.22	51.97	减少 13.90 个百分点
②低碳环保与新能源	858,815,664.27	629,828,548.02	26.66	6.27	15.96	-6.13
③数智与智库	459,735,094.72	322,848,878.27	29.78	9.31	29.51	-10.96
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
基础设施	2,579,609,623.35	1,648,318,470.34	36.10	-13.96	-11.83	-1.55
城市更新与新消费	201,552,150.36	143,152,377.96	28.98	22.22	51.97	-13.90
低碳环保与新能源	858,815,664.27	629,828,548.02	26.66	6.27	15.96	-6.13
数智与智库	459,735,094.72	322,848,878.27	29.78	9.31	29.51	-10.96
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
省内	2,505,686,595.52	1,497,040,455.38	40.25	-7.97	-6.83	-0.73
省外	1,594,025,937.17	1,247,107,819.21	21.76	-4.50	8.51	-9.38

注：2024年，公司子公司华设商业经营的高速公路服务区运营服务作为其他营业收入，未纳入公司主营业务统计范畴；2025年，结合集团战略业务发展要求，将该部分营业收入纳入主营业务的城市更新与新消费业务板块中，口径有所调整。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
服务业	服务采购成本	1,363,469,371.48	49.66	1,240,167,871.46	44.61	上升5.12个百分点	
服务业	人工成本	945,600,179.68	34.44	962,508,369.83	34.62	下降0.59个百分点	
服务业	其他成本	436,283,951.50	15.89	577,240,099.88	20.76	下降4.53个百分点	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额76,303.86万元，占年度销售总额18.56%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额16,727.14万元，占年度采购总额6.10%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额6,778.87万元，占年度采购总额2.47%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D.报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

科目	2024 年度	2024 年度	变动比例 (%)	主要原因
销售费用	237,154,785.44	283,737,872.40	-16.42	
管理费用	315,338,481.72	363,673,512.76	-13.29	
财务费用	5,123,231.28	4,634,608.47	不适用	

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	192,369,125.13
本期资本化研发投入	
研发投入合计	192,369,125.13
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.68
研发投入资本化的比重 (%)	

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	760
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	15%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	6
硕士研究生	393
本科	332
专科	29
高中及以下	/
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	161
30-40岁(含30岁,不含40岁)	463
40-50岁(含40岁,不含50岁)	121
50-60岁(含50岁,不含60岁)	15
60岁及以上	/

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

科目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)	主要原因
经营活动产生的现金流量净额	373,328,811.71	306,650,182.17	21.74	
投资活动产生的现金流量净额	129,768,031.86	-370,778,527.65	-135.00	
筹资活动产生的现金流量净额	-168,404,780.67	-249,886,004.50	-32.61	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末 数占总资产 的比例 （%）	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 （%）	情况说 明
交易性金融资产	269,891,771.68	2.11	398,000,000.00	3.11	-32.19	主要系银行理财产品到期赎回所致
应收票据	41,086,889.78	0.32	18,506,326.10	0.14	122.02	主要系承兑汇票收款增加所致
其他流动资产	31,446,864.61	0.25	16,148,719.13	0.13	94.73	主要系增值税进项税重分类所致
在建工程	169,967,283.43	1.33	102,866,266.24	0.80	65.23	主要系创新中心基地建设所致
长期待摊费用	44,846,016.37	0.35	33,737,774.81	0.26	32.93	主要系新增办公场地装修费用所致
其他非流动资产	4,592,266.16	0.04	23,386,183.60	0.18	-80.36	主要系预付账款减少所致

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产8,959,877.73（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.07%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

适用 不适用

银行存款中期末受限 51,109,011.33 元。其中涉诉冻结资金为 50,176,508.99 元。

**4、其他说明**

适用 不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

适用 不适用

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

适用 不适用

**1、重大的股权投资**

适用 不适用

**2、重大的非股权投资**

适用 不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

适用 不适用

**证券投资情况**

适用 不适用

**证券投资情况的说明**

适用 不适用

**私募基金投资情况**

适用 不适用

**衍生品投资情况**

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏纬信	子公司	勘察设计、规划研究	4000万元	86,639.51	29,493.30	26,397.00	2,529.67	1,855.56
宁夏公路院	子公司	公路工程勘察、设计	1363.61万元	56,273.08	31,056.86	16,430.54	588.59	606.17
扬州设计院	子公司	水利工程设计	1000.00万元	76,313.77	24,298.31	47,489.13	3,637.38	3,277.72
华设检测	子公司	工程检测	5000.00万元	50,828.06	22,534.19	42,077.83	7,518.41	6,514.94

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、传统勘察设计格局深度调整，行业转型进入提质增效关键期

经过多年深度调整，传统勘察设计行业已告别高速增长阶段，步入“存量优化、增量提质”的转型关键期。传统业务营收增长承压，部分细分领域供需失衡、同质化竞争加剧。随着地方政府债务化解推进，投资重心由“规模扩张”转向“质量提升”。2026年作为“十五五”开局之年，中央围绕109项重大工程中“构建现代化基础设施体系”23项及“促进城乡融合发展”9项布局，重点发力新质生产力、新型城镇化，为行业带来结构性机遇。新质生产力将深度赋能传统基础设施，数字化转型、建设-管理-养护全流程数智化需求攀升，成为核心增长引擎。城市业务紧扣新型城镇化、城市更新要求，推进老旧小区改造、完整社区建设。低碳新能源板块在“双碳”目标下，零碳园区、近零碳交通等需求加速释放，行业向设计引领的一体化服务转型。

#### 2、新质生产力深度赋能，行业高质量发展进入加速期

2026年《政府工作报告》强化新质生产力培育，结合“十五五”规划109项重大工程中“引领新质生产力发展”28项要求，推动传统产业焕新、新兴产业壮大。新质生产力以数字化、智能化、绿色化、集约化、高效化为核心，聚焦劳动者、劳动资料、劳动对象全方位升级。根据“十五五”规划，新质生产力将强化基础研究与应用研究衔接，推动产学研用协同创新。2026年，国家将加快传统产业数字化改造，培育既懂行业又懂数字化的专业服务商，推动新质生产力在交通、城市、生态等领域场景化落地。

#### 3、人工智能AI技术对行业发展产生深远的影响

随着“十五五”规划109项重大工程中“前沿科技攻关、创新基础能力提升”相关部署的推进，人工智能技术在勘察设计行业的应用进入规模化、深度化阶段，推动行业从“人力密集型”向“数据驱动型”“价值创造型”全面跃迁。当前，AI技术已实现从工具升级到模式创新的全链路覆盖，开源大模型的迭代升级进一步降低企业AI应用门槛，大幅提升设计效率。AI“数据+算法”模式可深度挖掘公司积累的海量历史项目数据价值，实现设计质量标准化、流程规范化，减少设计变更，降低项目风险，推动设计人员向方案创新、全生命周期服务、价值创造等高价值环节转型，助力企业降本增效、优化资源配置。同时，AI云端协同平台可有效解决传统多专业设计中的数据割裂问题，提升跨团队、跨领域协作效率。

#### 4、交通强国战略加快实施，基础设施数字化转型全面提速

“十五五”是“加快建设交通强国、服务中国式现代化的关键时期，落实国家“十五五”规划109项重大工程中“构建现代化基础设施体系”23项要求。“十五五”我国将加快构建现代化综合交通运输体系，以“一网四化”（国家综合立体交通网，突出一体化融合、安全化提升、数智化升级、绿色化转型）为主攻方向，实现从规模扩张向质量效益提升转变。重点完善国家综合立体交通网主骨架，建设战略骨干通道，基本建成“八纵八横”高速铁路主通道贯

通、国家高速公路网，推进内河高等级航道提质升级，基本建成世界级港口群和机场群。实施跨区域统筹布局、跨方式一体衔接，发展多式联运，完善现代化都市圈综合交通运输体系；推进交通基础设施更新改造和养护管理，实施公路安全韧性提升工程，加强安全风险评估和监测预警；推进交通基础设施数智化改造，深入实施“人工智能+交通运输”行动，建设智慧航道、智慧港口；推进绿色港航设施建设，推广清洁能源船舶，推动港口低碳升级；构建“船港城”综合治理格局。

## (二)公司发展战略

适用 不适用

定位：公司以“高质转型，基业长青”为目标，构建华设高质量发展的基本框架，围绕“交通与城市”两个主要领域，以规划设计为入口，以客户为中心、以创新为引领、以全过程全要素为服务内容，以市场为导向，打造高质量发展的科技型上市企业、全链条技术集成商和创新型科技平台。

瞄准发展定位，公司高质量发展路径确定为创新引领的“数智化、平台化、产业化、国际化”发展道路，稳定工程咨询主业，提高效益效率，拓展新型产业方向，打造“第二增长曲线”，具体来说：围绕1个定位：将华设由传统工程设计院转型为“以规划设计为入口的创新型科技平台”；打造2条增长曲线，第一增长曲线稳规模，第二增长曲线拓增长；彰显“消费、创新、基建”三大主线；实施“四化”战略，数智化、平台化、产业化、国际化战略；聚焦“五个未来”，未来交通、未来城市、未来乡村、未来建造、未来生态；打造“六大集群”，即数智与智库事业群、基础设施事业群、消费与城市更新事业群、环境与低碳事业群、科技产业群、区域工程事业群；实施7大举措，经营生产一体化、科技创新智能化、组织变革敏捷化、人才支撑体系化、品牌战略差异化、投资驱动资本化、文化建设常态化。

## (三)经营计划

适用 不适用

总体上，公司在2026年稳定经营生产大盘，营业收入、归属于上市公司股东的净利润以及经营活动现金流量净额等指标力争在2025年完成情况基础上实现增长。公司将持续加快业务转型，进一步提升第二增长曲线营收占比。2026年，努力实现基础设施类业务止跌回稳，数智及智库业务、低碳环保及新能源业务、城市更新及新消费业务持续增长。

说明：上述数据为公司2026年度经营计划的内部管理控制指标，不代表公司盈利预测及承诺，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况及公司管理团队的努力等多种因素，存在不确定性，请投资者特别注意。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

##### 1、宏观经济与政策风险

公司主要从事的交通领域工程咨询业务与国家基础设施投资规模密切相关。国内基建投资增速放缓，财政支出向“三大工程”倾斜，传统交通基建市场份额可能缩减。固定资产投资、基础设施建设等逐步回落，对公司整体需求也将降低。与此同时，低空经济、智慧交通、城市更新及韧性城市等新兴产业政策红利释放，但政策推进节奏存在不确定性。投资及政策的波动将对公司的收入结构及增速产生一定的影响。

##### 2、市场开拓及竞争风险

传统基建设计咨询行业产能过剩矛盾突出，随着行业资质管理改革的深入，行业市场化进程将进一步推进，公司将面临更为激烈的市场竞争环境。2014年公司获得工程设计综合甲级资质，突破了跨行业开展业务的资质限制。但在跨行业拓展过程中，可能存在因经验不足、专业人员配置不稳定等因素导致的业务风险。公司主要的竞争对手包括大型中央企业、地方国有企业、民营企业 and 跨国公司等。此外，传统业务市场份额可能被有数字化优势的竞争对手挤压，新兴领域技术储备不足将导致错失市场窗口期。

##### 3、应收账款回收风险

公司客户主要为政府部门及下属基础设施投资管理公司，尽管资信状况总体良好，但受部分地方财政压力加大等因素影响，仍存在应收账款回收周期延长、难以全额收回的风险。若重大应收账款不能按期收回，将对公司财务状况产生不利影响。公司存货主要为未完工项目成本。若因政府规划调整、金融环境变化等不可控因素导致项目规模调整、暂缓或终止，且已发生成本不能得到全额补偿，将对公司财务状况产生不利影响。

##### 4、控制权发生变更导致正常经营活动受到影响的风险

本公司股权结构分散，无实际控制人，存在控制权发生变更的可能。如因公司控制权发生变更造成主要管理人员发生变化，可能导致公司正常经营活动受到影响。

##### 5、海外经营风险

当前，国际局势变乱交织，叠加地缘冲突频发，国际营商环境复杂性与不确定性增加。海外基础设施工程建设领域竞争更加激烈，政局变化的不确定性，中资企业出海数量大幅增加，对公司布局开拓海外业务增量发展的挑战升级。

#### (五) 其他

适用  不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用  不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件以及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，自觉履行信息披露义务，促进公司规范化运作水平。报告期内，公司股东会、董事会的运作与召开均严格按照有关规定程序执行，保证了股东会、董事会的职能和责任得以履行，有效的维护了股东和公司利益，公司本着公开、公平、公正的原则，认真、及时地履行了信息披露义务，并保证了信息披露内容的真实、准确和完整性，没有出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。

1、**股东与股东会：**公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东会议事规则》的要求召集、召开股东会，并严格遵守有关法律法规和表决程序的规定，聘请律师见证公司历次股东会。公司平等对待所有股东，能够保证中小股东与大股东享有平等地位，保证所有股东充分行使自己的权利。

2、**董事与董事会：**报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事，公司董事会人数和人员构成符合法律法规的要求。公司《董事会议事规则》、《独立董事工作细则》保证了董事会运作的规范和决策的客观、科学。公司董事能忠实、诚信、勤勉地履行职责，切实维护公司全体股东的利益。

3、**信息披露与透明度：**公司按照《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》以及《信息披露管理制度》的规定，依法履行信息披露义务。公司能够按照法律法规及《公司章程》的规定，秉持公平、公正的原则，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，使所有股东有平等的机会获得信息，保障中小股东知情权，充分维护投资者利益。

4、**投资者关系：**公司重视投资者关系的沟通与交流，董事会指定董事会办公室负责信息披露和投资者关系管理工作，加强与中小股东的沟通，认真听取各方对公司发展的建议和意见，及时反馈给董事会，切实保证中小股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
杨卫东	董事长	男	59	2023/1/19	2026/1/18	27,222,434	27,222,434	-		128	否
姚宇	董事、总经理	男	47	2023/1/19	2026/1/18	1,724,420	1,724,420	-		118	否
刘鹏	董事、党委书记	男	59	2023/1/19	2026/1/18	3,723,237	3,723,237	-		110	否
胡安兵	董事、董事会秘书	男	59	2023/1/19	2026/1/18	19,703,574	19,703,574	-		110	否
徐一岗	董事、执行副总经理	男	51	2023/1/19	2026/1/18	3,608,556	3,608,556	-		110	否
翟剑峰	董事、执行副总经理	男	50	2023/1/19	2025/11/27			-		/	否
翟剑峰	职工董事、执行副总经理	男	50	2025/11/27	2029/1/18	1,252,334	1,252,334	-		115	否
高阳	独立董事	男	53	2025/12/29	2029/1/18	-	-	-		/	否
郑国华	独立董事	男	60	2023/1/19	2026/1/18	-	-	-		10	否
新夫	独立董事	男	47	2023/1/19	2026/1/18	-	-	-		10	否
侯力纲	副总经理、财务负责人	男	54	2023/1/19	2026/1/18	1,315,418	1,315,418	-		100	否
范东涛	副总经理	男	53	2023/1/19	2026/1/18	2,861,136	2,861,136	-		105	否
李剑锋	副总经理	男	50	2023/1/19	2026/1/18	1,107,356	1,107,356	-		85	否

张健康	副总经理、总工程师	男	57	2023/1/19	2026/1/18	3,279,602	3,279,602	-		90	否
陈汝扬	副总经理	男	47	2023/1/19	2026/1/18	916,908	916,908	-		85	否
曹亚丽	副总经理	女	44	2023/1/19	2026/1/18	149,185	149,185	-		97	否
徐锦荣	卸任独立董事	男	70	2023/1/19	2026/1/18	-	-	-		10	否
合计	/	/	/	/	/	66,864,160	66,864,160	0	/	1,283	/

姓名	主要工作经历
杨卫东	男，1966年12月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，博士生导师，江苏省有突出贡献中青年专家，江苏省优秀工程勘察设计师，江苏省科技企业家，江苏省产业教授，入选江苏省“333人才工程”，南京市劳动模范，南京市第六批中青年拔尖人才。1991年7月南京大学水文地质及工程地质专业硕士研究生毕业。同年到江苏省交通规划设计院工作，历任江苏纬信工程咨询有限公司项目经理、部门经理、副总经理、总经理、江苏省交通规划设计院副院长等职。2005年8月任江苏省交通规划设计院有限公司董事、副总经理、江苏纬信公司总经理。2008年8月任江苏省交通规划设计院有限公司董事、总经理。2017年1月起任华设设计集团股份有限公司董事长。
姚宇	男，1978年4月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，江苏省优秀工程勘察设计师，荣获江苏省五一劳动奖章，2000年7月东南大学交通工程专业本科毕业，2009年6月获得东南大学工程硕士学位，2019年获得南京大学高级管理人员工商管理硕士学位。2000年7月到江苏省交通规划设计院工作，历任道路设计室副所长、所长等职务。2012年1月任苏州分院院长。2014年2月任道桥设计二所所长。2016年1月任华设设计集团股份有限公司总经理助理，道桥设计一所、道桥设计二所所长。2017年1月任华设设计集团股份有限公司副总经理、交通设计研究院院长。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、执行副总经理。2022年10月起任华设设计集团股份有限公司董事、执行副总经理、党委副书记。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、总经理、党委副书记。
刘鹏	男，1966年11月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，江苏省优秀工程勘察设计师。1990年7月清华大学水利水电工程建筑专业本科毕业。同年到江苏省交通规划设计院工作，历任江苏纬信工程咨询有限公司部门经理、副总经理。2006年4月任江苏省交通规划设计院有限公司生产经营处（企业发展处）主任、总经理助理。2008年8月任江苏纬信公司总经理。2011年1月任江苏省交通规划设计院股份有限公司副总经理。2017年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、总经理。2022年10月起任华设设计集团股份有限公司董事、总经理、党委书记。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、党委书记。
胡安兵	男，1966年8月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，江苏省优秀工程勘察设计师，入选江苏省“333人才工程”。1988年7月同济大学公路与城市道路专业本科毕业，2007年5月获得同济大学（交通运输工程）工程硕士学位。1988年8月到江苏省交通规划设计院工作，历任道路设计室副主任、副总工程师、总工程师、总工程师等职。2005年8月任江苏省交通规划设计院有限公司董事、总工程师（2006年4月转任副总经理）。2008年8月任江苏省交通规划设计院有限公司董事、副总经理。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、董事会秘书、党委副书记、工会主席。2022年10月起任华设设计集团股份有限公司董事、董事会秘书、工会主席。

徐一岗	男，1974年6月生，中国国籍，无永久境外居留权，工程硕士，研究员级高级工程师，江苏省优秀工程勘察设计师。1995年6月东南大学公路与城市道路工程专业本科毕业，2007年11月获得同济大学（交通运输工程）工程硕士学位，2018年获得中欧国际工商学院EMBA学位。1995年7月到江苏省交通规划设计院工作，历任道路设计室主任工程师、副所长、所长等职务。2010年2月任市政设计所所长。2016年1月任市政设计研究院院长（公司副总经理级）。2017年1月任华设设计集团股份有限公司副总经理、城建规划设计研究院院长。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、执行副总经理。
翟剑峰	男，1975年9月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师。1997年7月河海大学环境工程专业本科毕业，2000年3月河海大学环境工程专业硕士毕业。同年到江苏纬信工程咨询有限公司工作，历任江苏纬信项目经理、部门经理。2010年7月起任江苏省交通规划设计院股份有限公司水运技术研究所所长。2011年2月任水运技术研究中心常务副主任。2014年2月任主任。2016年1月至2017年1月任华设设计集团股份有限公司总经理助理、水运技术研究中心主任、港航设计二所所长。2017年2月任华设设计集团股份有限公司水运设计研究院院长（公司副总经理级）。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理、交通事业部总经理、水运水利设计研究院院长。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司董事、执行副总经理。2025年11月27日起任华设设计集团股份有限公司职工董事、执行副总经理。
高阳	男，1972年9月生，中国国籍，无永久境外居留权，南京大学智能科学与技术学院教授、博士生导师，党委书记兼执行院长。江苏省“333高层次人才培养工程”第二批中青年科学技术带头人（2009），教育部新世纪优秀人才（2010）。2000年6月至2023年9月，历任南京大学计算机科学与技术系讲师、副教授、教授、博导。2023年10月至今，担任南京大学智能科学与技术学院党委书记兼执行院长。2025年12月29日起任华设设计集团股份有限公司独立董事。
郑国华	男，1965年2月生，中国国籍，无永久境外居留权，律师。1986年中国人民解放军国防科技大学电子工程专业本科毕业。历任航天部8511研究所工程师、江苏同仁律师事务所兼职律师、江苏唯衡律师事务所合伙人、北京市隆安（南京）律师事务所合伙人、江苏博事达律师事务所合伙人等职。兼任幸福蓝海（300528）独立董事。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司独立董事。
新夫	男，1978年11月生，中国国籍，无永久境外居留权，河海大学商学院副教授、博士生导师，会计学系副主任，财政部国际化高端会计人才（2020）。2014年11月至今历任河海大学商学院讲师、副教授、博士生导师。兼任江苏利思德新材料股份有限公司独立董事。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司独立董事。
侯力纲	男，1971年12月生，中国国籍，无永久境外居留权，正高级会计师，正高级经济师、中国注册会计师（非执业）。2006年6月获得复旦大学高级管理人员工商管理硕士学位。2007年11月到江苏省交通规划设计院有限公司工作，任财务总监（财务负责人）。2011年1月任江苏省交通规划设计院股份有限公司财务负责人，2011年2月起兼任华设设计集团股份有限公司董事会秘书。2017年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理、财务负责人。
范东涛	男，1972年9月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，南京市中青年科技带头人。1993年6月长安大学交通工程专业本科毕业，1996年3月东南大学公路、城市道路及机场工程专业硕士研究生毕业。同年到江苏省交通规划设计院工作，历任规划分院副院长、院副总规划师、综合运输规划研究所所长、综合运输规划研究中心主任，总经理助理。2017年1月任华设设计集团股份有限公司副总经理、董事会秘书、综合规划研究院院长、集团总工程师（规划专业）。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理、综合规划研究院院长、智慧产业事业部总经理。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理。
李剑锋	男，1975年12月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，注册咨询工程师，江苏省注册咨询专家。2000年6月长安大学

	<p>交通运输规划与管理专业硕士毕业。同年到江苏纬信工程咨询有限公司工作，历任江苏纬信工程咨询有限公司部门经理、副总经理。2016年1月任江苏纬信工程咨询有限公司总经理。2017年1月任华设设计集团股份有限公司总经理助理、江苏纬信公司总经理。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理。</p>
张健康	<p>男，1968年11月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究生，研究员级高级工程师。1991年6月东南大学公路与城市道路工程专业本科毕业，2006年4月获得同济大学（交通运输工程）工程硕士学位。1991年8月到江苏省交通规划设计院工作，历任道路设计室工程师、室主任、分院院长等职务，2006年4月任技术质量处主任、副总工程师，2015年5月任宁夏公路勘察设计院有限责任公司总经理。2017年1月任华设设计集团股份有限公司市场副总裁。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理、总工程师。</p>
陈汝扬	<p>男，1978年9月生，中国国籍，无永久境外居留权，高级工程师，河海大学交通工程专业本科毕业。1998年入职江苏省交通规划设计院，历任江苏纬信项目经理、高级项目经理、部门经理。2009年2月起任公司生产经营处副主任。2011年2月任公司市场与投资处主任、总经理助理，2018年兼任公司西南区域总经理。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司华南事业部总经理（公司副总经理级）。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理。</p>
曹亚丽	<p>女，1981年8月生，中国国籍，无永久境外居留权，研究员级高级工程师，环境影响评价工程师、注册咨询工程师，江苏省产业教授，南京林业大学与东南大学专业学位硕士研究生校外指导教师。2006年6月获得上海大学环境工程工学硕士学位，2020年3月获得上海大学环境工程专业工学博士学位。2012年9月到江苏省交通规划设计院有限公司工作，任环保中心主任，兼任“江苏省交通运输环境保护工程技术中心”中心主任。2018年1月起任华设设计集团环境科技有限公司总经理。2020年1月起任华设设计集团股份有限公司环保产业事业部副总经理。2022年2月起任华设设计集团股份有限公司环保产业事业部总经理。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司副总经理。</p>
徐锦荣	<p>男，1955年11月生，中国国籍，无永久境外居留权，高级会计师。江苏商业管理干部学院经济管理专业大专毕业。历任盐城市财政局办事员、副科长、副局长，滨海县副书记、常务副县长，江苏省财政厅商贸处副处长、处长、工交处处长，江苏省国有资产经营（控股）有限公司副总经理，江苏宏图电子信息集团有限公司董事长、总经理，江苏高科技投资集团有限公司董事长、党委书记，江苏沿海创新资本管理有限公司总裁。现任南京咏圣厚坤股权投资管理有限公司董事长。兼任爱康科技（002610）独立董事，徐州矿务集团有限公司外部董事，江苏悦达集团有限公司外部董事，上海弘积信息科技有限公司董事，江苏正泰投资管理有限公司董事，宿迁市妇产医院有限公司董事。2023年1月起任华设设计集团股份有限公司独立董事。</p>

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨卫东	江苏源驶科技有限公司	董事	2022年6月	
姚宇	华设盐城智能制造有限公司	董事	2020年12月	
刘鹏	南京中设航空科技发展有限公司	董事	2016年5月	
	江苏华通工程技术有限公司	董事	2017年5月	
	江苏华汇工程科技有限公司	董事	2022年5月	
胡安兵	江苏海企港华燃气股份有限公司	董事	2020年10月	
徐一岗	江苏源驶科技有限公司	董事	2022年6月	
	北京翔蔚航空科技有限公司	董事	2025年9月	
翟剑峰	长三角航运发展研究院(江苏)有限公司	董事长	2020年7月	
徐锦荣	南京咏圣厚坤股权投资管理有限公司	董事长	2018年12月	
	南京厚坤股权投资有限公司	执行董事	2022年1月	
	宿迁市妇产医院有限公司	董事	2015年10月	
	江苏正泰投资管理有限公司	董事	2001年6月	
	江苏浩钠新能源科技有限公司	董事	2022年11月	
	安徽纳新材料(盐城)有限公司	董事	2023年6月	
	江苏昆仑互联新能源集团有限公司	董事	2024年5月	
郑国华	江苏博事达律师事务所	律师	2021年1月	
	幸福蓝海影视文化集团股份有限公司	独立董事	2021年4月	
新夫	河海大学商学院	会计学系副主任、副教授、博士生导师	2014年11月	
	江苏利思德新材料股份有限公司	独立董事	2022年9月	
	江苏林泉汽车零部件股份有限公司	独立董事	2024年5月	
曹亚丽	泰州城投华设环境治理有限公司	董事	2020年11月	
在其他单位任职情况的说明	除上述人员外,报告期内在任的公司其他董事和高级管理人员没有在其他关联企业中兼职。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

适用 不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会拟定,董事会、股东会审议通过后实施;高级管理人员年度绩效考核方案由总经理拟定,董事会薪酬与考核委员会考核,董事会审批。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是

薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	根据董事的岗位性质，及所承担的责任、风险、压力等，确定不同的年度薪酬和津贴标准；高级管理人员基本年薪分为12个月，依个人职务、岗位等级情况确定，浮动奖金在会计年度结束之后，根据公司经营业绩与个人绩效考核情况核算。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据董事的岗位性质，及所承担的责任、风险、压力等，确定不同的年度薪酬和津贴标准；高级管理人员基本年薪分为12个月，依个人职务、岗位等级情况确定，浮动奖金在会计年度结束之后，根据公司经营业绩与个人绩效考核情况核算。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	527.26万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1283万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据董事的岗位性质，及所承担的责任、风险、压力等，确定不同的年度薪酬和津贴标准；高级管理人员基本年薪分为12个月，依个人职务、岗位等级情况确定，浮动奖金在会计年度结束之后，根据公司经营业绩与个人绩效考核情况核算。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2024年度股东大会通过后，公司完成董事、高管递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内暂无止付追索。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
翟剑峰	董事、执行副总经理	离任	换届
翟剑峰	职工董事、执行副总经理	选举	换届
徐锦荣	独立董事	离任	换届
高阳	独立董事	选举	换届

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数

杨卫东	否	11	11			否	2
姚宇	否	11	11			否	1
刘鹏	否	11	11			否	2
胡安兵	否	11	11			否	2
徐一岗	否	11	11			否	1
翟剑峰	否	11	11			否	2
徐锦荣	是	11	10	1		否	0
郑国华	是	11	11			否	2
新夫	是	11	10	1		否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	9
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	新夫、徐锦荣、刘鹏
提名委员会	郑国华、新夫、杨卫东
薪酬与考核委员会	徐锦荣、郑国华、刘鹏
科技与战略委员会	杨卫东、姚宇、胡安兵、徐锦荣、郑国华

(二) 报告期内科技与战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-1-23	审议通过《集团 2025 年董事会及经营层重点工作的议案》	尽快将 2025 年董事会及经营层重点工作落实到位。	

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况

2025-12-05	审议通过《关于公司董事会换届人选的议案》	提名公司第六届董事会董事候选人。	
2025-12-22	审议通过《关于建议取消原 2025 年第一次临时股东大会第 3 项<关于换届选举非独立董事的议案>的议案》	提请公司董事会取消原定于 2025 年第一次临时股东大会议程中的第 3 项议案《关于换届选举非独立董事的议案》。	
2025-12-29	审议通过《关于公司第六届董事会非独立董事候选人的议案》	提名公司第六届董事会非独立董事候选人。	

**(四) 报告期内审计委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-9	审议通过《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》《2024 年度财务决算报告》《2024 年度利润分配的议案》《2024 年内部控制评价报告》《2024 年年度报告及摘要》	同意将议案提交公司董事会审议。	
2025-4-29	审议通过《公司 2025 年第一季度报告》	同意将议案提交公司董事会审议。	
2025-8-28	审议通过《公司 2025 年半年度报告》	同意将议案提交公司董事会审议。	
2025-10-30	审议通过《公司 2025 年第三季度报告》	同意将议案提交公司董事会审议。	
2025-12-10	审议通过《公司 2025 年度财务报表审计计划》	同意按审计计划方案推进工作	

**(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-1-17	审议通过《关于第二期限限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》	同意公司办理第二期限限制性股票激励计划授予限制性股票第二个解除限售期的相关解除限售事宜。	
2025-4-9	《公司董事、监事、高管 2024 年度薪酬及 2025 年考核方案》	对公司董事（非独立董事）及高级管理人员的薪酬考核进行认真了解和审核。	

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2597
主要子公司在职员工的数量	2,514
在职员工的数量合计	5111
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3868
销售人员	183
技术人员	760
财务人员	85
行政人员	215
合计	5111
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	30
硕士	1612
本科	2890
大专	450
中专及以下	129
合计	5111

### (二) 薪酬政策

适用  不适用

公司员工薪酬标准在年度预算中体现并由股东会确定。董事及高级管理人员薪酬由董事会薪酬与考核委员会根据《董事薪酬制度》、《高级管理人员薪酬管理制度》提出方案或考核意见，经董事会和/或股东会审议通过后实施。公司中层及普通员工的薪酬根据《薪酬制度》的规定，依据各员工的职位、能力、绩效等主要付酬要素分别计算其基本工资、岗位工资、加班工资以及绩效奖金。基本工资由起算工资、司龄工资、学历（学位）工资、职称（专业技术）工资构成。岗位工资根据薪等、薪档确定，薪等反映岗位价值，薪档反映员工任职能力水平及业绩表现。加班工资根据员工工作日加班时长、休息日加班时长、节假日加班时长等自动进行核算。绩效奖金来源于集团和部门整体效益的实现，具有奖励性质。绩效奖金的有无、高低根据集团和部门经营状况核算而定。业务序列人员执行专业事业部绩效奖金分配办法，绩效奖金分配充分考虑岗位重要性、个人价值创造及考核情况等因素，确保向绩优、核心人才倾斜，打破职级限制和平均主义。管理序列岗位人员的绩效奖金根据其岗位工资标准、组织效益及岗位绩效考核得分等加权计算。技术序列岗位人员的绩效奖金根据专业品牌建设、创新创优质量、项目技术审定工作量等确定。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年度，公司各级部门开展多形式、分层次、全覆盖的培训活动，公司职能部门、事业部及下属所/中心组织各类培训项目 240 场，总计参与 10300 人次。其中公司层面组织线上线下培训 28 场，累计参与 4200 人次；各事业部及下属机构组织线上线下培训 212 场，累计参与 6114 人次。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包支付的报酬总额（万元）	5,309.26
-----------------	----------

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

按照《公司章程》的规定：

股利分配原则：为充分注重股东的即期利益与长远利益，同时兼顾公司的现时财务状况和可持续发展；充分听取和考虑股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司应注重现金分红。

公司股利分配的具体条件：采用股票股利进行股利分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素；公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排时，按照前项规定处理。公司股利分配不得超过累计可供分配利润的范围。

公司制定了《关于股东未来分红回报规划（2025-2027 年）》，对未来利润分配的具体回报规划、分红的政策和分红计划作出了进一步安排，主要内容为：公司在足额预留盈余公积金以后，每年向股东现金分配的股利不少于当年度实现的可分配利润的 30%。公司经营状况良好，在具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素背景下，董事会可以提出另行增加股票股利分配方案。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.25
每 10 股转增数（股）	2
现金分红金额（含税）	85,474,550.38
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	274,270,150.96
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.16
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	85,474,550.38
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.16

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	365,122,000.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	365,122,000.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	451,581,222.11
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	80.85

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	274,270,150.96
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,945,333,352.90

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

事项概述	查询索引
2024年6月7日,公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》,公司回购专用证券账户所持有的3,600,000股公司股票,已全部于2024年6月6日非交易过户至公司2024年员工持股计划,计税价格为4.18元/股,计税金额为15,048,000元,占公司目前总股本的比例为0.5265%。依据《公司2024年员工持股计划》,本次员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月,自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。	公告编号 2024-013 公告编号 2024-020 公告编号 2024-049 公告编号 2024-050

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

报告期内,公司对高级管理人员进行集体考评,按已制定的薪酬管理制度实施。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

详见同日刊登于上海证券交易所网站的公司2025年度内部控制自我评价报告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，提高了公司整体运作效率和抗风险能力。报告期内不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的财务报告内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告，与公司董事会自我评价报告意见一致。详见同日刊登于上海证券交易所网站的公司 2025 年度内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见同日刊登于上海证券交易所网站的公司 2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	116	/
其中：资金（万元）	116	/
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/

具体说明

适用 不适用

#### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	25	/
其中：资金（万元）	25	/
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	/	/

具体说明

适用 不适用

详见公司同日披露的《2025年ESG报告》

#### 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行人相关的承诺	股份限售	明图章、杨卫东、胡安兵、王辉、张志泉、凌九忠、邱桂松、蔡建芬、张健康、刘鹏和王仙美，共计 11 人	在公司任职期间（股份可转让的情况下），每年转让的股份不超过所持有的公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让所持有的公司股份；在申报离职六个月后的十二个月内，转让的公司股份不超过其持有公司股份总数的 50%。	承诺出具日：2011年9月16日	是	到期日：在申报离职六个月后的十二个月内	是		
	其他	明图章、杨卫东、胡安兵、王辉、张志泉、凌九忠、刘鹏、王仙美、邱桂松、姜晔、杨根成、汪春桃、李健、刘守明、陈颐、蔡建芬、周兴顺、韩大章、王立新、杨海荣、邹勇军、张健康、	如承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化，自然灾害及其他不可抗力等承诺人无法控制的客观原因导致的除外），将采取以下措施：1、通过公司及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；2、向公司及投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资	承诺出具日：2014年4月15日	否		是		

	陈景雅和侯力纲，共计 24 人	者的权益；3、将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东会审议（如需）；4、违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿。						
解决同业竞争	明图章、杨卫东、胡安兵、王辉、张志泉、邱桂松，共计 6 人	1、截至本承诺函出具之日，本人未投资于任何与公司从事相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体，自身未经营、也没有为他人经营与公司相同或类似的业务；本人与公司不存在同业竞争；2、本人承诺，本人自身将不从事与公司生产经营有相同或类似业务的投资，不会新设或收购从事与公司有相同或类似业务的子公司、分公司等经营性机构，不在中国境内或境外成立、经营、发展或协助成立、经营、发展任何与公司业务直接或可能竞争的业务、企业、项目或其他任何活动，以避免与公司的生产经营构成新的、可能的直接或间接的业务竞争。3、本人不会利用股东地位或其他关系进行可能损害公司及其股东合法权益的经营活动。4、无论是由本人或本人控制的除公司以外的企业自身研究开发的、或从国内外引进、或与他人合作开发的与公司生产、经营有关的新技术、新产品，公司均有优先受让、生产的权利。5、本人或本人控制的除公司以外的企业如拟出售与公司生产、经营相关的任何其他资产、业务或权益，公司均有优先购买的权利。6、若发生上述第 4、5 项所述情况，本人承诺尽快将有关新技术、新产品、欲出售或转让的资产或业务的情况以书面形式通知公司，并	承诺出具日：2011年6月1日	是	到期日：作为股份公司董事或持股 5% 以上股东期间及不再为股份公司董事起三年内	是		

		<p>尽快提供公司合理要求的资料。公司可在接到通知后三十天内决定是否行使有关优先购买或生产权。7、如公司进一步拓展其产品和业务范围，本人承诺本人以及本人控制的除公司以外的企业将不与公司拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与公司拓展后的产品或业务产生竞争的情形，本人以及本人控制的除公司以外的企业包括但不限于以下方式退出与公司的竞争：</p> <p>(1) 停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；  (2) 停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；  (3) 将相竞争的资产或业务以合法方式置入公司；  (4) 将相竞争的资产或业务转让给无关联的第三方；  (5) 采取其他对维护公司权益有利的行动以消除同业竞争。8、截至本承诺函出具之日，除公司外，本人不存在其他对外投资行为。但是本人在此确认，上述第2项至第7项承诺将适用于本人在未来控制（包括直接控制和间接控制）的除公司及其控股子公司以外的其他企业。9、本人确认，本承诺函旨在保障公司全体股东之权益而作出；本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺；任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。如违反上述任何一项承诺，本人愿意承担由此给公司造成的直接或间接经济损失、索赔责任及与此相关的费用支出，本人违反上述承诺所取得的收益归公司所有。</p>						
解决关联	明图章、杨卫东、胡安兵、王辉、张志泉、邱	1、本人将善意履行作为公司股东的义务，不利	承诺出	是	到期日：	是		

	交易	桂松，共计 6 人	<p>用股东地位，就公司与本人相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使公司作出侵犯其他股东合法权益的决定。如果公司必须与本人发生任何关联交易，则本人承诺将促使上述交易按照公平合理和正常商业交易的条件进行。本人将不会要求或接受公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。2、本人如在今后的经营活动中与公司之间发生无法避免的关联交易，则此种交易必须按正常的商业条件进行，并且严格按照国家有关法律法规、《公司章程》的规定履行有关程序，保证不要求或接受公司在任何一项交易中给予本人优于给予任何其他独立第三方的条件。3、本人将严格和善意地履行与公司签订的各种关联交易协议。本人承诺将不会向公司谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。4、本人确认，本承诺函旨在保障公司全体股东之权益而作出；本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺；任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。如违反上述任何一项承诺，本人愿意承担由此给公司及其股东造成的直接或间接经济损失、索赔责任及与此相关的费用支出。</p>	具日： 2011年6月1日		作为股份公司董事期间及不再为股份公司董事起三年内			
与再融资相	其他	全体董事、高级管理人员	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、未来公司如</p>	承诺出具日： 2023年3月16日	是	长期	是		

<p>关 的 承 诺</p>		<p>实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至本次发行实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的，本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。如本人违反或未能履行上述承诺，本人同意中国证监会、上海证券交易所等监管部门按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>						
----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,100,000
境内会计师事务所审计年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	支彩琴、徐敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1、4

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	20

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

2024年10月25日，公司董事刘鹏先生收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《立案告知书》（编号：证监立案字0102024031号），中国证监会决定对刘鹏先生因涉嫌短线交易予以立案。公司已于2024年7月22日收到刘鹏先生出具的《关于本人及直系亲属买卖公司可转债构成短线交易的说明及致歉声明》并公告（编号2024-063）。立案调查期间，公司积极配合调查工作。公司已于2025年3月28日收到刘鹏先生通知，其本人已收到中国证监会江苏监管局的《行政处罚事先告知书》（苏证监处罚字〔2025〕2号）并公告（编号2025-010）；公司已于2025年4月2日收到刘鹏先生通知，其本人已收到中国证监会江苏监管局的《行政处罚决定书》（〔2025〕3号）并公告（编号2025-022）。

公司针对此事件的发生开展全面整改，组织董事、高管认真学习有关法律法规、信息披露指引等文件，对相关事件进行剖析并举一反三，杜绝此类违规再度发生，同时拟结合公司章程修订工作，对配套制度进一步修订完善，加强对“关键少数”的监督管理。

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2024年度股东会审议通过《关于2024年度日常关联交易的议案》及《关于2025年度预计日常关联交易的议案》	公告编号 2025-033
第五届董事会第二十五次会议审议通过《关于增加2025年度日常关联交易预计金额的议案》	公告编号 2025-051

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于拟与专业投资机构及关联方共同投资暨关联交易的议案》，同意公司使用自有资金2600万元，与专业投资机构苏州蕴盛私募基金管理有限公司及关联方南京易久之德股权投资合伙企业（有限合伙）共同发起设立低空产业投资基金“安徽华设

蕴盛创业投资合伙企业（有限合伙）”。公司于2025年1月10日披露了《关于与专业投资机构及关联方共同投资暨关联交易的进展公告》，该基金在中国证券投资基金业协会完成了私募投资基金备案手续，并于年内完成相关投资行为。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中： 截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2023年7月27日	400,000,000.00	391,613,207.55	391,613,207.55	-	240,458,489.42	-	61.40	-	59,414,308.62	15.17	-
合计	/	400,000,000.00	391,613,207.55	391,613,207.55	-	240,458,489.42	-	61.40	/	59,414,308.62	15.17	-

其他说明

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金专户因非募投项目的劳动争议被四川天府新区人民法院司法强制扣划执行费 9,635.18 元，经确认该笔款项系法院误扣了账户；截至本报告出具日，上述款项已全部退回；上表“截至报告期末累计投入募集资金总额”和“本年度投入金额”均未包含上述款项。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	项目已实现的效益或研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	华设创新中心项目	研发	是	否	280,000,000.00	59,414,308.62	128,845,281.87	46.02	2026年6月30日	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	111,613,207.55	-	111,613,207.55	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	391,613,207.55	59,414,308.62	240,458,489.42	61.40	/	/	/	/	/	/	/	

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

经重新论证，“华设创新中心项目”的必要性与可行性均未发生重大变化，符合公司长远战略规划，公司将继续推进该募投项目的实施工作。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

截至 2023 年 8 月 11 日，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目且满足置换条件的实际投资金额为 28,893,428.33 元。容诚会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司募集资金投资项目预先已投入的实际投资情况进行了专项核验，并出具了《华设计集团股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用鉴证报告》（容诚专字[2023]210Z0171 号）。

2023 年 8 月 28 日，公司第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金人民币 26,484,937.77 元及支付发行费用的自筹资金人民币 2,408,490.56 元（不含税），共计人民币 28,893,428.33 元，并经公司董事会、监事会审批通过后予以披露；公司独立董事就该事项发表了同意的独立意见，保荐人华泰联合证券有限责任公司就该事项发表了无异议的核查意见。公司于 2023 年 8 月 28 日分别召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司使用银行承兑汇票方式支付募投项目所需资金，之后定期以募集资金等额置换，并从募集资金专户划转至公司一般账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金；公司独立董事就该事项发表了同意的独立意见，保荐人华泰联合证券有限责任公司就该事项发表了无异议的核查意见。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025 年 8 月 28 日	15,000.00	2025 年 8 月 28 日	2026 年 8 月 27 日	15,000.00	否

其他说明

无

4、 其他

√适用 □不适用

公司于 2025 年 8 月 28 日召开第五届董事会第二十四次会议、第五届监事会第二十一次会议，审议通过《关于部分募投项目延期的议案》，同意将“华设创新中心项目”达到预定可使用状态

日期由 2025 年 9 月 1 日延期至 2026 年 6 月 30 日。保荐人华泰联合证券有限责任公司就该事项发表了无异议的核查意见。

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

经鉴证，容诚会计师事务所（特殊普通合伙）认为：《华设计集团股份有限公司关于 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》在所有重大方面按照上述《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了华设集团 2025 年度募集资金实际存放与使用情况。

经核查，保荐人华泰联合证券有限责任公司认为：华设集团严格执行募集资金专户存储制度，有效执行三方监管协议，募集资金不存在被控股股东、实际控制人及其他关联人占用、委托理财等情形；截至 2025 年 12 月 31 日，华设集团不存在变更募集资金用途、改变实施地点等情形；募集资金具体使用情况与已披露情况一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐人对华泰联合证券在 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	7,580,000	1.11				-7,580,000	-7,580,000	0	0
1、境内自然人持股	7,580,000	1.11				-7,580,000	-7,580,000	0	0
二、无限售条件流通股	676,213,332	98.89				7,583,071	7,583,071	683,796,403	100
1、人民币普通股	676,213,332	98.89				7,583,071	7,583,071	683,796,403	100
三、股份总数	683,793,332	100				3,071	3,071	683,796,403	100

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年1月17日召开第五届董事会第十九次会议和第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于第二期限限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，董事会根据《第二期限限制性股票激励计划(草案)》及公司2021年第一次临时股东大会的批准和授权，认为本激励计划第二个解除限售期的解除限售条件已经成就，同意公司为43名符合解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，共计解除限售7,580,000股限制性股票，并于2025年1月27日上市流通。

经上海证券交易所自律监管决定书[2023]182号文同意，公司发行的40,000.00万元可转换公司债券于2023年8月15日起在上海证券交易所上市交易，债券简称“华设转债”，债券代码“113674”。

“华设转债”转股期起止日为2024年1月29日至2029年7月20日，初始转股价格为8.86元/股。截至年报披露日期间，有3071股完成债转股，“华设集团”总股数发生变动至683,796,403股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司股权激励计划授予的43名激励对象	7,580,000	7,580,000		0	股权激励	2025年1月27日
合计	7,580,000	7,580,000		0	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	29,262
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	29,834

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	/

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
张跃军	/	28,089,700	4.11	/	无		境内自然人
杨卫东	/	27,222,434	3.98	/	质押	7,200,000	境内自然人
杭州中易坤管 理咨询有限公 司	18,240,245	20,520,445	3.00	/	无		未知
胡安兵	/	19,703,574	2.88	/	无		境内自然人
余军	/	16,666,471	2.44	/	无		境内自然人
邱桂松	/	13,171,442	1.93	/	无		境内自然人
浙江银万私募基金 管理有限公司一银 万紫云8号私募证 券投资基金	100,000	10,987,786	1.61	/	无		未知
袁建华	2,008,153	10,481,461	1.53	/	无		境内自然人
李郁蓓	/	8,473,308	1.24	/	无		境内自然人
张军庭	7,328,492	7,328,492	1.07	/	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
张跃军	28,089,700	人民币普通股	28,089,700				
杨卫东	27,222,434	人民币普通股	27,222,434				
杭州中易坤管理咨询有限公司	20,520,445	人民币普通股	20,520,445				
胡安兵	19,703,574	人民币普通股	19,703,574				
余军	16,666,471	人民币普通股	16,666,471				
邱桂松	13,171,442	人民币普通股	13,171,442				
浙江银万私募基金管理有限公司一银万紫云8号私募证券投资基金	10,987,786	人民币普通股	10,987,786				
袁建华	10,481,461	人民币普通股	10,481,461				
李郁蓓	8,473,308	人民币普通股	8,473,308				
张军庭	7,328,492	人民币普通股	7,328,492				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知其他前十名股东、前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动安排。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

公司的股权结构分散，不存在控股股东。

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

公司的股权结构分散，不存在实际控制人。

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

#### (一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意华设计集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可[2023]1322号）同意注册，公司于2023年7月21日向不特定对象发行400.00万张可转换公司债券，每张面值人民币100.00元，按面值发行，募集资金总额为人民币40,000.00万元，期限6年，债券利率分别为第一年0.30%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。在本次发行的可转债到期后五个交易日内，公司将按债券面值的112%（含最后一期利息）的价格赎回全部未转股的可转债。

经上海证券交易所自律监管决定书[2023]182号文同意，公司发行的40,000.00万元可转换公司债券于2023年8月15日起在上海证券交易所上市交易，债券简称“华设转债”，债券代码“113674”。“华设转债”转股期起止日为2024年1月29日至2029年7月20日，初始转股价格为8.86元/股。

2024年7月5日，“华设转债”转股价格因2023年度权益分派而调整为8.55元/股，具体情况详见《华设计集团股份有限公司关于实施2023年度权益分派时调整“华设转债”转股价格的公告》（公告编号：2024-054）；2025年6月18日，“华设转债”转股价格因2024年度权益分派而调整为8.45元/股，具体情况详见《华设计集团股份有限公司关于实施2024年度权益分派时调整“华设转债”转股价格的公告》（公告编号：2025-036）。

#### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	华设转债	
期末转债持有人数	3,339	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例(%)
招商银行股份有限公司一博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	26,027,000	6.51
国寿养老安享鑫祺混合型养老金产品一中国工商银行股份有限公司	16,000,000	4.00
中国民生银行股份有限公司一光大保德信信用添	12,000,000	3.00

益债券型证券投资基金		
中信证券股份有限公司—海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	10,762,000	2.69
中信信托有限责任公司—中信信托丰源3号证券投资集合资金信托计划	9,854,000	2.46
人民养老灵动永鑫混合型养老金产品—招商银行股份有限公司	9,000,000	2.25
中国工商银行股份有限公司—富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	8,781,000	2.20
中银基金—中汇人寿保险股份有限公司—分红产品—中银基金—中汇人寿多资产组合单一资产管理计划	8,000,000	2.00
西藏信托有限公司—西藏信托—信诺稳健831号集合资金信托计划	6,819,000	1.71
招商银行股份有限公司—博时稳健回报债券型证券投资基金（LOF）	5,574,000	1.39

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
华设转债	399,891,000	2,600	-	-	399,865,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	华设转债
报告期转股额（元）	2,600
报告期转股数（股）	3,071
累计转股数（股）	15,451
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0023
尚未转股额（元）	399,865,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.9663

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

可转换公司债券名称				
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2025年6月18	8.45元/股	2025年6月10	上海证券交易所网	因实施2024

日		日	站 (www.sse.com.cn) 披露的《华设计集团 股份有限公司关于实 施2024年度权益分 派时调整“华设转 债”转股价格的公 告》(公告编号: 2025-036)	年度权益分派时调整可转 债转股价格
截至本报告期末最新转股价格				8.45元/股

**(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排**

√适用 □不适用

截至报告期末,公司总资产为12,805,749,489.30元,总负债为7,326,463,776.02元,资产负债率为57.21%。

本报告期内,根据中国证券监督管理委员会《上市公司证券发行注册管理办法》《上海证券交易所公司债券上市规则》等有关规定,中诚信国际信用评级有限责任公司接受公司委托对2023年7月21日发行的可转换公司债券(以下简称“华设转债”)进行了跟踪信用评级,并于2025年6月6日出具了《华设计集团股份有限公司2025年度跟踪评级报告》,本次公司主体信用等级为“AA”,评级展望为“稳定”,“华设转债”信用等级为“AA”。本次评级结果较前次没有变化。

2025年7月,公司完成了“华设转债”第二年付息,计息期为2024年7月21日至2025年7月20日。本期债券票面利率为0.50%(含税),即每张面值人民币100.00元可转债兑息金额为0.50元人民币(含税),具体情况详见《华设计集团股份有限公司关于“华设转债”2025年付息公告》(公告编号:2025-039)。

公司各方面经营情况稳定,资信情况良好,公司通过执行稳健的经营策略与合理的销售政策,为日常经营获取稳定的经营性现金流量。公司报告期内收入及业绩规模较为稳健,可为公司未来年度支付可转换公司债券利息、偿付债券提供稳定、充足的营运资金。

**(六) 转债其他情况说明**

√适用 □不适用

无

## 第八节 财务报告

### 一、 审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

容诚审字[2026]210Z0011号

华设计集团股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了华设计集团股份有限公司(以下简称华设集团)财务报表,包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表,2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了华设集团2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则,我们独立于华设集团,并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定,同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

##### (一) 收入确认

## 1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三、26 收入及附注五、44、营业收入和营业成本。

2025 年度，华设集团主营业务收入为人民币 411,080.89 万元。

华设集团工程咨询类业务和工程承包业务，属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。工程咨询类业务履约进度以成果交付、业主审查完成、行政主管部门或业主正式批复及交工验收完成等外部书面文件作为依据，相应按照已完成工作量占总工作量的比例确认；工程承包业务履约进度依据已发生成本占预计总成本的比例确认。履约进度的确定主要依赖管理层的重大估计和判断，因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对华设集团收入实施的相关程序主要包括：

（1）我们了解、评估和测试了管理层确定履约进度、实际发生的成本和预计总成本的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性；

（2）我们通过审阅业务合同及与管理层的访谈，了解和评估了履约进度确定方法的合理性；

（3）我们针对工程咨询类业务进行了抽样测试，核对了项目业务合同的关键条款和履约进度对应支持性文件；核实项目履约进度是否真实准确；对项目名称、合同金额、合同签订情况、收款金额及资产负债表日的项目进度进行函证；

（4）我们针对工程承包类业务，采用抽样测算的方法，将预计总成本的组成项目与采购合同等支持性文件核对，以识别预计总成本是否存在遗漏的组成项目；

（5）我们采用抽样的方式，检查项目实际发生成本的合同、结算单、发票等支持性文件；

（6）我们针对资产负债表日后新签订的项目合同及新取得的外部支持性文件进行检查，关注收入成本是否存在重大跨期；

（7）我们重新复核测算账面收入确认的准确性。

（二）应收账款/合同资产预期信用损失的计量

## 1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三、11、金融工具、附注五、4、应收账款及附注五、8、合同资产。

2025年12月31日，华设集团应收账款&合同资产的原值合计为1,005,633.48万元，坏账准备合计为251,872.41万元，金额重大。由于应收账款&合同资产可收回性涉及管理层运用重大会计估计和管理层的判断，并且管理层的估计和判断具有不确定性，基于应收账款&合同资产坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，我们将应收账款&合同资产预期信用损失的计量确定为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对应收账款&合同资产预期信用损失的计量实施的相关程序主要包括：

(1) 我们了解、评价了管理层应收账款&合同资产预期信用损失计量的内部控制的合理性，并测试管理层应收账款&合同资产预期信用损失计量的内部控制执行的有效性；

(2) 我们检查了预期信用损失的计量模型，评估模型中重大假设的合理性以及信用风险组合划分标准的合理性；

(3) 我们选取样本检查了预期信用损失模型的关键参数，包括历史数据，以评估其完整性及准确性；

(4) 我们选取样本检查各个组合内客户的信用记录、历史付款记录、期后回款并考虑前瞻性信息等因素，评价管理层对整个存续期信用损失预计的适当性；

(5) 我们检查了资产负债表日应收账款与合同资产账龄明细表，通过与各期确认的收入以及收款记录、凭证的对比分析检查应收账款与合同资产账龄明细表的准确性；

(6) 我们选取样本，查询了主要客户的工商登记信息了解客户性质、经营是否正常等信息；

(7) 我们结合应收账款与合同资产账龄分析表，重新复核计算应收账款与合同资产减值准备是否充分计提。

## 四、其他信息

华设集团管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括华设集团 2025 年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

华设集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估华设集团的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算华设集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华设集团的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。

由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华设集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华设集团不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就华设集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(此页无正文，为华设集团容诚审字[2026]210Z0011 号报告之签字盖章页。)

容诚会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：  
支彩琴（项目合伙人）

中国·北京

中国注册会计师：  
徐敏

2026 年 4 月 17 日

二、 财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华设计集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,153,316,973.72	1,876,110,095.63
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		269,891,771.68	398,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		41,086,889.78	18,506,326.10
应收账款		3,548,850,088.06	3,848,123,344.32
应收款项融资		-	
预付款项		489,080,011.00	478,890,127.80
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		104,529,365.73	105,755,553.10
其中：应收利息			
应收股利			685,282.15
买入返售金融资产			
存货		239,375,225.03	257,964,709.20
其中：数据资源			
合同资产		4,018,396,261.92	4,149,371,315.37
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		31,446,864.61	16,148,719.13
流动资产合计		10,895,973,451.53	11,148,870,190.65
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		470,604,229.38	429,359,613.00
其他权益工具投资		22,840,000.00	22,840,000.00
其他非流动金融资产		171,706,475.13	207,962,575.13
投资性房地产		27,578,093.80	30,639,338.31
固定资产		304,880,906.25	320,054,846.09
在建工程		166,948,816.68	102,866,266.24

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		97,959,130.45	125,376,270.67
无形资产		66,027,313.55	64,013,898.99
其中：数据资源		318,918.97	637,837.94
开发支出			865,636.03
其中：数据资源			
商誉		104,327,564.59	103,860,149.59
长期待摊费用		47,864,483.12	33,737,774.81
递延所得税资产		424,446,758.66	373,570,158.02
其他非流动资产		4,592,266.16	23,386,183.60
非流动资产合计		1,909,776,037.77	1,838,532,710.48
资产总计		12,805,749,489.30	12,987,402,901.13
<b>流动负债：</b>			
短期借款		167,818,857.05	210,059,508.33
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		208,827,232.01	280,197,063.72
应付账款		3,727,983,773.07	3,793,753,866.70
预收款项		6,742,436.08	8,734,340.85
合同负债		1,103,433,784.68	1,097,533,300.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		910,385,828.34	1,110,423,671.03
应交税费		398,909,875.21	419,947,370.58
其他应付款		229,448,926.02	215,023,682.81
其中：应付利息			
应付股利		7,967,707.27	7,646,646.65
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		31,543,868.07	42,807,106.38
其他流动负债		80,691,865.96	71,958,479.38
流动负债合计		6,865,786,446.49	7,250,438,390.27
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券		401,406,280.59	386,851,037.64

其中：优先股			
永续债			
租赁负债		50,441,955.91	70,664,649.14
长期应付款		508,227.52	718,768.08
长期应付职工薪酬			
预计负债		93,600.00	93,600.00
递延收益			110,000.00
递延所得税负债		8,227,265.51	8,695,378.83
其他非流动负债			
非流动负债合计		460,677,329.53	467,133,433.69
负债合计		7,326,463,776.02	7,717,571,823.96
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		683,796,403.00	683,793,332.00
其他权益工具		26,327,482.26	26,329,194.10
其中：优先股			
永续债			
资本公积		569,719,164.49	570,141,159.95
减：库存股		52,558,572.00	52,558,572.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		341,898,202.00	341,896,666.00
一般风险准备			
未分配利润		3,812,972,928.65	3,606,822,039.51
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,382,155,608.40	5,176,423,819.56
少数股东权益		97,130,104.88	93,407,257.61
所有者权益（或股东权益）合计		5,479,285,713.28	5,269,831,077.17
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,805,749,489.30	12,987,402,901.13

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：华设计集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,391,560,054.70	1,136,215,788.26
交易性金融资产		269,891,771.68	398,000,000.00
衍生金融资产			

应收票据		18,673,950.88	10,603,743.14
应收账款		2,714,390,897.70	3,026,087,881.76
应收款项融资			
预付款项		415,574,323.85	381,343,879.24
其他应收款		602,160,187.15	511,445,818.01
其中：应收利息			
应收股利		32,606,246.35	5,106,646.35
存货		118,501,832.46	137,351,970.88
其中：数据资源			
合同资产		3,647,795,183.78	3,814,757,609.92
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,332,335.59	1,284,297.19
流动资产合计		9,179,880,537.79	9,417,090,988.40
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,348,191,877.63	1,285,959,317.75
其他权益工具投资		22,840,000.00	22,840,000.00
其他非流动金融资产		37,872,288.73	44,128,508.73
投资性房地产		11,326,718.09	11,980,189.22
固定资产		227,585,993.70	238,449,582.22
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		50,898,882.25	52,394,519.26
无形资产		40,769,620.51	36,821,064.30
其中：数据资源		318,918.97	637,837.94
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		19,975,459.61	21,849,465.47
递延所得税资产		328,774,870.31	299,937,948.06
其他非流动资产		3,767,728.57	13,712,027.23
非流动资产合计		2,092,003,439.40	2,028,072,622.24
资产总计		11,271,883,977.19	11,445,163,610.64
<b>流动负债：</b>			
短期借款		130,157,152.79	195,228,208.33
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		176,544,222.59	238,265,299.39

应付账款		4,012,381,787.32	4,195,073,056.33
预收款项		626,740.17	
合同负债		796,059,321.86	740,960,217.62
应付职工薪酬		682,115,835.48	788,460,804.38
应交税费		242,981,343.67	260,570,862.37
其他应付款		210,871,289.51	205,027,019.98
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		20,145,692.99	21,059,320.27
其他流动负债		55,694,429.41	50,509,855.79
流动负债合计		6,327,577,815.79	6,695,154,644.46
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券		401,406,280.59	386,851,037.64
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		29,508,703.93	36,600,368.57
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		93,600.00	93,600.00
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		431,008,584.52	423,545,006.21
负债合计		6,758,586,400.31	7,118,699,650.67
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		683,796,403.00	683,793,332.00
其他权益工具		26,327,482.26	26,329,194.10
其中：优先股			
永续债			
资本公积		568,031,321.50	568,737,441.04
减：库存股		52,558,572.00	52,558,572.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		342,367,589.22	342,366,053.22
未分配利润		2,945,333,352.90	2,757,796,511.61
所有者权益（或股东权益）合计		4,513,297,576.88	4,326,463,959.97
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,271,883,977.19	11,445,163,610.64

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,109,885,023.41	4,428,077,948.98
其中：营业收入		4,109,885,023.41	4,428,077,948.98
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,521,548,741.26	3,664,228,180.60
其中：营业成本		2,745,353,502.67	2,779,916,341.16
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		26,209,615.02	31,107,837.83
销售费用		237,154,785.44	283,737,872.40
管理费用		315,338,481.72	363,673,512.76
研发费用		192,369,125.13	201,158,007.98
财务费用		5,123,231.28	4,634,608.47
其中：利息费用		27,547,892.09	28,241,061.42
利息收入		25,539,116.53	26,996,552.38
加：其他收益		25,934,707.29	12,819,029.64
投资收益（损失以“－”号填列）		10,053,508.12	12,302,555.12
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,493,682.60	11,014,730.94
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-146,365,686.36	-142,337,982.76
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-155,354,555.84	-181,917,181.19

资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,801,111.12	101,460.59
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		325,405,366.49	464,817,649.78
加：营业外收入		3,367,938.03	341,346.57
减：营业外支出		4,935,171.43	5,487,684.08
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		323,838,133.09	459,671,312.27
减：所得税费用		44,345,983.44	67,467,027.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		279,492,149.65	392,204,284.65
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		279,492,149.65	392,204,284.65
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		274,270,150.96	382,629,794.19
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		5,221,998.69	9,574,490.46
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		279,492,149.65	392,204,284.65
（一）归属于母公司所有者的综合			
		274,270,150.96	382,629,794.19

收益总额			
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		5,221,998.69	9,574,490.46
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.41	0.56
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.41	0.55

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		2,730,118,892.39	3,113,495,440.60
减：营业成本		1,886,486,465.86	2,095,533,774.06
税金及附加		14,297,894.57	19,423,453.50
销售费用		171,854,837.07	215,273,936.85
管理费用		159,217,862.22	204,415,109.09
研发费用		127,375,914.58	133,814,223.39
财务费用		1,213,862.34	2,186,816.52
其中：利息费用		24,235,681.10	25,239,716.32
利息收入		22,084,684.44	22,887,509.50
加：其他收益		11,641,029.94	5,325,780.15
投资收益（损失以“-”号填列）		114,197,007.81	51,570,616.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-674,935.04	8,211,505.46
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-82,811,334.26	-77,510,897.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-131,451,587.69	-171,462,997.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-124,512.27	-206,118.34
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		281,122,659.28	250,564,509.95
加：营业外收入		72,240.21	6,973.91
减：营业外支出		1,721,601.37	3,602,574.62
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		279,473,298.12	246,968,909.24
减：所得税费用		24,259,566.33	33,010,098.41

四、净利润（净亏损以“-”号填列）		255,213,731.79	213,958,810.83
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		255,213,731.79	213,958,810.83
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		255,213,731.79	213,958,810.83
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,340,498,368.86	4,522,512,416.32
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净			

增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		586,783.14	
收到其他与经营活动有关的现金		133,380,000.61	144,648,028.66
经营活动现金流入小计		4,474,465,152.61	4,667,160,444.98
购买商品、接受劳务支付的现金		1,907,646,491.39	1,738,331,494.27
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,557,667,621.02	1,761,157,818.43
支付的各项税费		293,861,670.32	374,108,353.05
支付其他与经营活动有关的现金		341,960,558.17	486,912,597.06
经营活动现金流出小计		4,101,136,340.90	4,360,510,262.81
经营活动产生的现金流量净额		373,328,811.71	306,650,182.17
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		580,342,285.00	200,000,000.00
取得投资收益收到的现金		12,835,710.69	9,790,409.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,077,089.12	1,672,818.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			-9,971.13
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		595,255,084.81	211,453,256.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		105,150,763.03	78,267,248.93
投资支付的现金		360,336,289.92	502,222,080.00

质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			1,742,455.47
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		465,487,052.95	582,231,784.40
投资活动产生的现金流量净额		129,768,031.86	-370,778,527.65
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		7,591,858.35	8,616,178.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		299,420,000.00	374,819,300.00
收到其他与筹资活动有关的现金			12,048,000.00
筹资活动现金流入小计		307,011,858.35	395,483,478.00
偿还债务支付的现金		341,589,595.74	321,719,250.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		84,937,382.68	227,872,556.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		48,889,660.60	95,777,676.24
筹资活动现金流出小计		475,416,639.02	645,369,482.50
筹资活动产生的现金流量净额		-168,404,780.67	-249,886,004.50
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-493,170.38	104,445.96
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		334,198,892.52	-313,909,904.02
加：期初现金及现金等价物余额		1,766,416,572.37	2,080,326,476.39
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,100,615,464.89	1,766,416,572.37

公司负责人：杨卫东 主管会计工作负责人：侯力纲 会计机构负责人：郑绍锋

**母公司现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,079,783,947.45	3,268,620,827.68
收到的税费返还		-	
收到其他与经营活动有关的现金		78,213,473.02	107,293,059.70
经营活动现金流入小计		3,157,997,420.47	3,375,913,887.38

购买商品、接受劳务支付的现金		1,557,488,446.39	1,505,913,538.93
支付给职工及为职工支付的现金		835,872,022.50	1,031,082,526.88
支付的各项税费		191,760,326.59	231,864,325.49
支付其他与经营活动有关的现金		323,960,188.46	494,987,614.04
经营活动现金流出小计		2,909,080,983.94	3,263,848,005.34
经营活动产生的现金流量净额		248,916,436.53	112,065,882.04
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		580,000,000.00	200,000,000.00
取得投资收益收到的现金		85,480,571.17	46,236,400.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			341,639.68
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		665,480,571.17	246,578,040.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,538,295.89	11,270,939.23
投资支付的现金		369,468,874.92	473,902,200.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		37,912,930.00	21,950,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		421,920,100.81	507,123,139.23
投资活动产生的现金流量净额		243,560,470.36	-260,545,098.69
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		250,000,000.00	350,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			12,048,000.00
筹资活动现金流入小计		250,000,000.00	362,048,000.00
偿还债务支付的现金		315,000,000.00	305,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		74,742,113.20	217,668,811.51
支付其他与筹资活动有关的现金		31,381,045.69	77,532,204.78
筹资活动现金流出小计		421,123,158.89	600,201,016.29
筹资活动产生的现金流量净额		-171,123,158.89	-238,153,016.29
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-44,582.96	35,222.84
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		321,309,165.04	-386,597,010.10

加：期初现金及现金等价物余额		1,027,428,975.00	1,414,025,985.10
六、期末现金及现金等价物余额		1,348,738,140.04	1,027,428,975.00

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	683,793,332.00			26,329,194.10	570,141,159.95	52,558,572.00		341,896,666.00			3,606,822,039.52		5,176,423,819.57	93,407,257.61	5,269,831,077.18
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	683,793,332.00			26,329,194.10	570,141,159.95	52,558,572.00		341,896,666.00			3,606,822,039.52		5,176,423,819.57	93,407,257.61	5,269,831,077.18
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	3,071.00			-1,711.84	-421,995.46			1,536.00			206,150,889.14		205,731,788.84	3,722,847.27	209,454,636.11
(一)综合收益总额											274,270,150.96		274,270,150.96	5,221,998.69	279,492,149.65
(二)所有者投入和减少资本	3,071.00			-1,711.84	24,410.46								25,769.62	6,148,690.91	6,174,460.53
1.所有者投入的普通股														6,148,690.91	6,148,690.91
2.其他权益工具持有者投入资本	3,071.00			-1,711.84	24,410.46								25,769.62		25,769.62
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配								1,536.00			-67,676,890.50		-67,675,354.50	-7,647,842.33	-75,323,196.83
1.提取盈余公积								1,536.00			-1,536.00				
2.提取一般风险															

华设设计集团股份有限公司2025年年度报告

准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-446,405.92									
四、本期末余额	683,796,403.00			26,327,482.26	569,719,164.49	52,558,572.00		341,898,202.00	3,812,972,928.65		5,382,155,608.40	97,130,104.88	5,479,285,713.28	

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	683,780,952.00			26,336,370.66	567,063,355.66	84,883,906.00		341,890,476.00		3,430,771,238.98		4,964,958,487.30	97,548,821.18	5,062,507,308.48	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	683,780,952.00			26,336,370.66	567,063,355.66	84,883,906.00		341,890,476.00		3,430,771,238.98		4,964,958,487.30	97,548,821.18	5,062,507,308.48	

华设设计集团股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	12,380.00		-7,176.56	3,077,804.29	-32,325,334.00		6,190.00	176,050,800.53	211,465,332.26	-4,141,563.57	207,323,768.69
(一)综合收益总额								382,629,794.19	382,629,794.19	9,574,490.46	392,204,284.65
(二)所有者投入和减少资本	12,380.00		-7,176.56	3,077,804.29	-32,325,334.00				35,408,341.73	4,797,777.27	40,206,119.00
1.所有者投入的普通股					-54,727,600.00				54,727,600.00	4,797,777.27	59,525,377.27
2.其他权益工具持有者投入资本	12,380.00		-7,176.56	98,083.51					103,286.95		103,286.95
3.股份支付计入所有者权益的金额				7,079,720.78	22,402,266.00				-15,322,545.22		-15,322,545.22
4.其他				-4,100,000.00					-4,100,000.00		-4,100,000.00
(三)利润分配							6,190.00	-210,299,937.37	-210,293,747.37	-7,449,511.89	-217,743,259.26
1.提取盈余公积							6,190.00	-6,190.00			
2.提取一般风险准备											
3.对所有者(或股东)的分配								-210,293,747.37	-210,293,747.37	-7,449,511.89	-217,743,259.26
4.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他								3,720,943.71	3,720,943.71	-11,064,319.41	-7,343,375.70
四、本期期末余额	683,793,332.00		26,329,194.10	570,141,159.95	52,558,572.00		341,896,666.00	3,606,822,039.51	5,176,423,819.56	93,407,257.61	5,269,831,077.17

公司负责人：杨卫东主管会计工作负责人：侯力纲会计机构负责人：郑绍锋

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	683,793,332.00			26,329,194.10	568,737,441.04	52,558,572.00			342,366,053.22	2,757,796,511.61	4,326,463,959.97
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	683,793,332.00			26,329,194.10	568,737,441.04	52,558,572.00			342,366,053.22	2,757,796,511.61	4,326,463,959.97
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	3,071.00			-1,711.84	-706,119.54			1,536.00	187,536,841.29	186,833,616.91	
(一) 综合收益总额									255,213,731.79	255,213,731.79	
(二) 所有者投入和减少资本	3,071.00			-1,711.84	-706,119.54						-704,760.38
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本	3,071.00			-1,711.84	24,410.46						25,769.62
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-730,530.00						-730,530.00
(三) 利润分配								1,536.00	-67,676,890.50	-67,675,354.50	
1. 提取盈余公积								1,536.00	-1,536.00		
2. 对所有者(或股东)的分配									-67,675,354.50	-67,675,354.50	
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本											

(或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留 存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	683,796,403.00			26,327,482.26	568,031,321.50	52,558,572.00			342,367,589.22	2,945,333,352.90	4,513,297,576.88

项目	2024 年度										
	实收资本(或 股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其他							
一、上年年末余额	683,780,952.00			26,336,370.66	565,659,636.75	84,883,906.00			341,890,476.00	2,753,126,995.06	4,285,910,524.47
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	683,780,952.00			26,336,370.66	565,659,636.75	84,883,906.00			341,890,476.00	2,753,126,995.06	4,285,910,524.47
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	12,380.00			-7,176.56	3,077,804.29	-32,325,334.00			475,577.22	4,669,516.55	40,553,435.50
(一) 综合收益总额										213,958,810.83	213,958,810.83
(二) 所有者投入和减 少资本	12,380.00			-7,176.56	3,077,804.29	-32,325,334.00					35,408,341.73
1. 所有者投入的普通 股						-54,727,600.00					54,727,600.00
2. 其他权益工具持有 者投入资本	12,380.00			-7,176.56	98,083.51						103,286.95

3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,079,720.78	22,402,266.00						-15,322,545.22
4. 其他					-4,100,000.00							-4,100,000.00
(三) 利润分配									6,190.00	-210,299,937.37		-210,293,747.37
1. 提取盈余公积									6,190.00	-6,190.00		
2. 对所有者(或股东)的分配										-210,293,747.37		-210,293,747.37
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他									469,387.22	1,010,643.09		1,480,030.31
四、本期期末余额	683,793,332.00			26,329,194.10	568,737,441.04	52,558,572.00			342,366,053.22	2,757,796,511.61		4,326,463,959.97

公司负责人：杨卫东 主管会计工作负责人：侯力纲 会计机构负责人：郑绍锋

### 三、 公司基本情况

#### 1、 公司概况

适用 不适用

华设设计集团股份有限公司（以下简称本公司）系由原江苏省交通规划设计院改企转制于2005年8月设立为有限公司，于2011年1月整体变更为江苏省交通规划设计院股份有限公司，注册资本7,800.00万元。2014年经中国证券监督管理委员会证监许可（2014）950号文核准，本公司向社会公众发行人民币普通股（A股）2,600.00万股，发行价格为人民币32.26元/股。2014年10月13日，本公司股票在上海证券交易所公开挂牌交易，股票代码：603018，股票简称：设计股份，本次增资后，注册资本变更为10,400.00万元，股本总数10,400.00万股，每股人民币1元。2016年6月23日，本公司更名为中设设计集团股份有限公司，股票简称变更为：中设集团。2020年9月30日，本公司更名为华设设计集团股份有限公司，股票简称变更为：华设集团。本公司《企业法人营业执照》统一社会信用代码：91320000780270414F，法定代表人为杨卫东，住所为江苏省南京市秦淮区紫云大道9号。

经过历次资本公积转增及本公司发行限制性股票等事项变更后，截至2025年12月31日，本公司股本为683,796,403股。

本公司及子公司（以下简称本集团）属于工程咨询行业，核心业务为工程勘察设计。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月17日决议批准报出。

### 四、 财务报表的编制基础

#### 1、 编制基础

本集团以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

#### 2、 持续经营

适用 不适用

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本集团持续经营能力的事项，本集团以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

### 五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

#### 1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、 营业周期

√适用 □不适用

本集团正常营业周期为一年。

### 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的投资活动	资产总额的 10%
重要的承诺事项	资产总额的 0.5%
重要的或有事项	资产总额的 0.5%
重要的资产负债表日后事项	资产总额的 0.5%
重要的分子公司、非全资子公司	公司将资产总额超过集团总资产的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司

### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

#### (1) 非同一控制下的企业合并

本集团在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（5）。

#### (2) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

### 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

#### (1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,不仅包括根据表决权(或类似表决权)本身或者结合其他安排确定的子公司,也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体

子公司是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分,以及企业所控制的结构化主体等),结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体(注:有时也称为特殊目的主体)。

#### (2) 合并财务报表的编制方法

本集团以母公司和子公司的财务报表为基础,根据其他有关资料,编制合并财务报表。

本集团编制合并财务报表,将整个企业集团视为一个会计主体,依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求,按照统一的会计政策和会计期间,反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的,应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

#### (3) 报告期内增减子公司的处理

##### ①增加子公司或业务

##### A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a)编制合并资产负债表时,调整合并资产负债表的期初数,同时对比较报表的相关项目进行调整,视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b)编制合并利润表时,将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表,同时对比较报表的相关项目进行调整,视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c)编制合并现金流量表时,将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表,同时对比较报表的相关项目进行调整,视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

##### B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a)编制合并资产负债表时,不调整合并资产负债表的期初数。

(b)编制合并利润表时,将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c)编制合并现金流量表时,将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

##### ②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时,不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时,将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

#### (4) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本集团的长期股权投资,应当视为本集团的库存股,作为所有者权益的减项,在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减:库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资,比照本集团对子公司的股权投资的抵销方法,将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本(或股本)、资本公积,也与留存收益、未分配利润不同,在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后,按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的,在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债,同时调整合并利润表中的所得税费用,但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本集团向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益,应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本集团出售资产所发生的未实现内部交易损益,应当按照本集团对该

子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本集团对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

#### (5) 特殊交易的会计处理

##### ①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

##### ②通过多次交易分步取得子公司控制权的

###### A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

###### B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

##### ③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### ④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

###### A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

#### B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### ⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排分为共同经营和合营企业。

#### (1) 共同经营

共同经营是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本集团确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

#### (2) 合营企业

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币交易时折算汇率的确定方法

本集团外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

### (2) 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

### (2) 金融资产的分类与计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本集团则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率

法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本集团对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

(4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### (5) 金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

##### ① 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

##### A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合1 商业承兑汇票

应收票据组合2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收工程咨询款

应收账款组合 2 应收工程承包款

应收账款组合 3 合并范围内应收款项

应收账款组合 4 应收债权凭证

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 合并报表范围单位应收款项、在约定保证期间内的投标保证金、在职员工的备用金

其他应收款组合 2 除组合 1 外的应收款项

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产组合 1 工程咨询业务形成的合同资产

合同资产组合 2 建造合同形成的已完工未结算资产

对于划分为组合的合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

**B. 债权投资、其他债权投资**

对于债权投资和其他债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本集团在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

#### （7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### （8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

### 12. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本集团以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

#### ① 估值技术

本集团采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本集团使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

#### ② 公允价值层次

本集团将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 12、 应收票据

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

## 14、 应收款项融资

适用 不适用

## 15、 其他应收款

适用 不适用

## 16、 存货

适用 不适用

### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

#### (1) 存货的分类

存货是指本集团在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，本集团存货主要为未完工项目成本、建造合同形成的已完工未结算资产及周转材料。

#### (2) 发出存货的计价方法

①工程咨询项目按照单个项目为核算对象归集成本，包括人工薪酬成本、服务采购成本、其他直接成本及其他间接费用等。年末或者项目完工时，按照完工进度确认收入的同时结转该项目相应进度的项目成本。

②周转材料在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本，领用时采用一次转销法结转。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

#### (3) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，按照成本与可变现净值孰低计量，按照预计项目总成本超过项目预计总收入并扣除相关税费的部分，计提存货跌价准备，在项目完工时，转销存货跌价准备，计入当期损益。资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

资产负债表日，按照成本与可变现净值孰低计量，按照预计项目总成本超过项目预计总收入并扣除相关税费的部分，计提存货跌价准备，在项目完工时，转销存货跌价准备，计入当期损益。资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

## 17、 合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

## 18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 19、 长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

### （1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方

持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含20%）以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

### （2）初始投资成本确定

#### ①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

### （3）后续计量及损益确认方法

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

#### ①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

#### ②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本集团长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本集团按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间

与本集团不一致的，应按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、21。

## 20、 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

##### (1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②已出租的建筑物。

##### (2) 投资性房地产的计量模式

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、21。

本集团对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20.00-35.00	5.00	4.75-2.71
土地使用权	使用年限		

## 21、 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

#### (1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

#### (2) 各类固定资产的折旧方法

本集团从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20.00-35.00	5.00	4.75-2.71
运输设备	年限平均法	5.00-6.00	3.00-5.00	19.40-15.83
办公家具	年限平均法	5.00	3.00-5.00	19.40-19.00
计算机设备	年限平均法	4.00-5.00	3.00-5.00	24.25-19.00
设计专用设备	年限平均法	4.00	3.00	24.25
勘察专用设备	年限平均法	4.00	3.00	24.25
检测专用设备	年限平均法	4.00-10.00	3.00-5.00	24.25-9.50
其他	年限平均法	4.00	3.00	24.25

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

## 22、 在建工程

适用 不适用

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本集团在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本集团固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 23、 借款费用

适用 不适用

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	法定使用权
计算机软件	2年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
专利权	2年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本集团在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、 长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的无形资产、商誉（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算本集团已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

##### ①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

##### ②职工福利费

本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

### ① 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间,将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划,预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的,本集团参照相应的折现率(根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定),将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的,参照相应的折现率(根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定)将辞退福利金额予以折现,以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 31、 预计负债

适用 不适用

### (1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件,本集团将其确认为预计负债:

- ①该义务是本集团承担的现时义务;
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团;
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

### (2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的,按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 32、 股份支付

适用 不适用

### (1) 股份支付的种类

本集团股份支付为以权益结算的股份支付。

### (2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份,其公允价值按公司股份的市场价格计量,同时考虑授予股份所依据的条款和条件(不包括市场条件之外的可行权条件)进行调整。②对于授予职工的股票期权,在

许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

本集团如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本集团将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团不考虑其中的融资成分。

本集团在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约

进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- ①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

#### 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

#### 主要责任人与代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

#### 客户未行使的合同权利

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

#### 合同变更

本集团与客户之间的建造合同发生合同变更时：

- ①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本集团将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；
- ②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本集团将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；
- ③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本集团将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

#### (2) 具体方法

本集团收入确认的具体方法如下：

##### ①工程咨询服务

本集团工程咨询服务包括：勘察设计、规划研究及工程管理。根据具体业务性质与合同规定，本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，从而本集团工程咨询业务属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度在合同期内确认收入，本集团采用产出法确定提供服务的履约进度，向客户提交设计成果并取得成果确认文件（包括成果交付、业主审查完成、行政主管部门或业主正式批复、交工验

收报告或相关第三方的批准文件等外部书面文件作为工作量确认依据)后,依据履约进度确认收入

②系统集成、软件开发服务

本集团系统集成及软件开发服务,对于满足在某一时段内履行的履约义务,按照履约进度在合同期内确认收入,对不满足某一时段内履行的履约义务,公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

③产品销售

提供产品销售服务,根据具体销售合同约定,按以下两种方式确认销售收入:无需提供安装服务的,将产品运输到合同约定地点后由客户负责签收,依据客户签收单确认收入;需要提供安装服务的,在产品安装验收完毕后,依据客户的验收单确认收入。

④工程承包业务

本集团将工程承包业务作为在某一时段内履行的履约义务,按照履约进度确认收入,履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定工程承包业务的履约进度。履约进度按履行合同实际已发生的成本占合同预计总成本的比例确定。于资产负债表日,本集团对已完工部分的进度进行重新估计,以使其能够反映履约情况的变化。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

适用 不适用

**35、 合同成本**

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本集团为履行合同而发生的成本,在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产:

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销;但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的,本集团将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产,其账面价值高于下列两项的差额的,本集团将对于超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失,并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债:

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的,转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本,初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期,在“存货”项目中列示,初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期,在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本,初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期,在“其他流动资产”项目中列示,初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期,在“其他非流动资产”项目中列示。

**36、 政府补助**

适用 不适用

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的,才能予以确认:

②本集团能够满足政府补助所附条件；

②本集团能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额1元计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认【请删除不适用的项目】

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A.本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B.因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 38、 租赁

### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

### (2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

√适用 □不适用

### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

### (3) 本集团作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### ①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

- 承租人发生的初始直接费用；

- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、24。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

#### ②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

#### (4) 本集团作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本集团将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### ①经营租赁

本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (5) 租赁变更的会计处理

##### ①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：**A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。**

##### ②租赁变更未作为一项单独租赁

###### A. 本集团作为承租人

在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

###### B. 本集团作为出租人

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本集团以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

#### ① 估值技术

本集团采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本集团使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

#### ② 公允价值层次

本集团将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### 限制性股票

股权激励计划中，本集团授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本集团按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本集团根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

### (1) 重要会计政策变更

执行《企业会计准则解释第 17 号》

2024 年 10 月 25 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会[2024]21 号，以下简称解释 17 号），自 2024 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2024 年 1 月 1 日起执行解释 17 号的规定。执行解释 17 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

保证类质保费用重分类

财政部于 2024 年 3 月发布的《企业会计准则应用指南汇编 2024》以及 2024 年 12 月 6 日发布的《企业会计准则解释第 18 号》，规定保证类质保费用应计入营业成本。执行该规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

### (2) 重要会计估计变更

本报告期内，本集团无重要会计估计变更。

41、 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	工程咨询收入	3.00、6.00
	建设工程收入	6.00、9.00
	商品销售收入	13.00
	印刷服务	6.00
城市维护建设税	应交流转税额	7.00
教育费附加	应交流转税额	3.00
地方教育附加	应交流转税额	2.00

2、 本集团存在不同企业所得税税率的情况

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	简称	所得税税率	备注
华设计集团股份有限公司	本公司	15.00	3（1）
江苏纬信工程咨询有限公司	江苏纬信	15.00	3（2）
山东中设工程设计咨询有限公司	山东中设	25.00	
宁夏公路勘察设计院有限责任公司	宁夏院	15.00	3（3）
宁夏华吉工程咨询有限公司	华吉监理	15.00	3（4）
扬州市勘测设计研究院有限公司	扬州院	15.00	3（5）
江苏省新通智能交通科技发展有限公司	江苏新通	15.00	3（6）
华设计集团北京民航设计研究院有限公司	北京民航院	15.00	3（7）
华设计集团投资管理有限公司	华设投资	25.00	
中德（常州）设计研究中心有限公司	中德设计	20.00	3（8）
华设计集团浙江工程设计有限公司	华设浙江城建	25.00	
江苏省铁路规划设计研究院有限公司	江苏铁路院	20.00	3（8）
江苏苏通工程顾问有限公司	江苏苏通	20.00	3（8）
江苏省建设材料设备供应有限公司	江苏建材	20.00	3（8）
南京地铁运营咨询科技发展有限公司	南铁咨询	20.00	3（8）
华设计集团安全科技（江苏）有限公司	华安科	20.00	3（8）
南京华设商业发展有限公司	华设商业	20.00	3（8）
南方海绵城市工程技术（佛山）有限公司	南方海绵	20.00	3（8）

华设设计集团腾飞工程咨询有限公司	华设腾飞	20.00	3 (8)
北京华设恒通建设工程有限公司	华设恒通	25.00	
广东顺设工程咨询有限公司	广东顺设	20.00	3 (8)
江苏卓展建设工程有限公司	江苏卓展	25.00	
江苏华设文化科技有限公司	华设文化	20.00	3 (8)
华设工程顾问(深圳)有限公司	华设深圳	20.00	3 (8)
江苏华设感知数据科技有限公司	华设感知	25.00	
宁夏华祥创新科技有限公司	宁夏华祥	20.00	3 (8)
华设(浙江)交通设计咨询有限公司	华设浙江交通	20.00	3 (8)
华设(江苏)新材料科技有限公司	华设新材料	20.00	3 (8)
华鲜生南京农业科技有限公司	华鲜生南京	20.00	3 (8)
华设资产管理(江苏)有限公司	华设资产	20.00	3 (8)
南京资云九号餐饮管理有限公司	九号餐饮	20.00	3 (8)
无界低空科技(江苏)有限公司	无界低空	20.00	3 (8)
深澜智造(江苏)机器人有限公司	深澜智造	20.00	3 (8)
南京明华城市更新有限公司	南京明华	20.00	3 (8)
中路未来(北京)交通技术研究院有限公司	中路未来	20.00	3 (8)
华设低空科技(苏州)有限公司	华设低空科技	20.00	3 (8)
南京市聚智装饰装修有限公司	南京聚智	20.00	3 (8)
北京九号京韵工坊国际会展服务有限公司	北京京韵	20.00	3 (8)
华设纬信(广州)科技咨询有限公司	华设纬信科技	20.00	3 (8)
华设设计集团环境科技有限公司	华设环境	15.00	3 (9)
江苏狄诺尼信息技术有限责任公司	狄诺尼	15.00	3 (10)
华设检测科技有限公司	华设检测	15.00	3 (11)
西藏中设工程技术有限公司	西藏中设	15.00	3 (12)
华设设计集团四川工程咨询有限公司	华设四川	15.00	3 (12)
江苏聚禾农业发展有限公司	聚禾农业	免税	3 (13)
CDG INTERNATIONAL ENGINEERING CONSULTANTS PTE.LTD.	华设新加坡	17.00	境外子公司
CDG INTERNATIONAL LIMITED	华设国际	法团首 200 万港元的税率为 8.25%，其后利润按 16.5%征税	香港子公司
CDG JIANGSU TRANSPORT PLANNING AND DESIGNINSTITUTE MONGOLIA FCILLC	华设蒙古	10.00-25.00	境外子公司
CDG BIMFINITY ENGINEERING CONSULTANT PTE.LTD.	华设宾宇	17.00	境外子公司
CDG Philippines Corp.	华设菲律宾	20.00	境外子公司
Construction and Design Company-7	华设哈萨克斯坦	20.00	境外子公司
CDG CONSTRUCTION SINGAPORE PTE.LTD	新加坡工程	17.00	境外子公司

### 3、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 2023年, 本公司高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202332008570, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(2) 2025年, 江苏纬信高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202532013059, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(3) 2025年, 宁夏院高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202564000071, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(4) 依据宁夏回族自治区西部开发领导小组办公室《关于确认宁夏华吉公路工程监理有限公司符合《产业结构调整指导目录(2011年本)》鼓励类目录内资企业的函》, 子公司华吉监理被认定为符合西部大开发鼓励类产业公司, 经税务机关审核确认享受15%的优惠税率。

(5) 2023年, 扬州院高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202332001234, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(6) 2024年, 江苏新通高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202432015900, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(7) 2025年, 北京民航院高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202511000479, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(8) 根据《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第6号)、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号), 自2023年1月1日至2027年12月31日, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

根据政策, 中德设计、江苏苏通、江苏建材、南京地铁咨询、华设文化、南方海绵、华设商业、广东顺设、华设深圳、宁夏华祥、江苏铁路院、华安科、华设腾飞、华鲜生南京、华设新材料、华设浙江交通、华设资产、九号餐饮、无界低空、深澜智造、南京明华、中路未来、华设低空科技、南京聚智、华设纬信科技、九号京韵2025年按小微企业标准缴纳企业所得税, 适用20%的税率。

(9) 2024年, 华设环境高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202432001694, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(10) 2023年, 狄诺尼高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202332016713, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(11) 2023年, 华设检测高新审查通过, 高新技术企业证书编号: GR202332003590, 有效期为三年, 2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

(12) 根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)及最新的《西部地区鼓励类产业目录(2014)》(国家发展和改革委员会第15号令), 子公司西藏中设、华设四川适用15%的企业所得税税率

(13) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条第一项规定, 企业从事农、林、牧、渔业项目的所得, 可以免征、减征企业所得税。聚合农业从事水稻和小麦的种植, 符合免征所得税条件。

#### 4、其他

适用 不适用

### 七、合并财务报表项目注释

#### 1、货币资金

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	391,250.43	631,799.52
银行存款	2,151,333,225.79	1,774,981,386.11
其他货币资金	1,592,497.50	100,496,910.00
合计	2,153,316,973.72	1,876,110,095.63
其中: 存放在境外的款项总额	8,959,877.73	3,463,035.46

其他说明:

- (1) 银行存款中期末受限 51,109,011.33 元。其中涉诉冻结资金为 50,176,508.99 元。
- (2) 其他货币资金期末保函保证金 1,592,497.5 元。
- (3) 除上述 (1) (2) 所属款项外, 期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

#### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	269,891,771.68	398,000,000.00	/
其中:			
结构性存款	269,891,771.68	398,000,000.00	/
合计	269,891,771.68	398,000,000.00	/

其他说明:

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	19,690,600.28	12,674,864.82
商业承兑汇票	10,125,791.09	2,769,736.28
供应链票据	11,270,498.41	3,061,725.00
合计	41,086,889.78	18,506,326.10

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	21,976,878.66	14,550,768.04
合计	21,976,878.66	14,550,768.04

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	637,763.72	488,356.79				1,126,120.51
合计	637,763.72	488,356.79				1,126,120.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,177,228,536.61	1,236,447,425.56
1年以内小计	1,177,228,536.61	1,236,447,425.56
1至2年	808,692,948.17	1,185,990,552.88
2至3年	911,625,868.93	926,720,971.68
3至4年	664,519,343.72	670,955,325.63
4至5年	492,292,501.84	396,008,757.95
5年以上	784,370,408.49	575,004,691.34
合计	4,838,729,607.76	4,991,127,725.04

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	24,545,327.06	0.51	24,545,327.06	100.00		17,363,700.00	0.35	17,363,700.00	100.00	0.00
按组合计提坏账准备	4,814,184,280.70	99.49	1,265,334,192.64	26.28	3,548,850,088.06	4,973,764,025.04	99.65	1,125,640,680.72	22.63	3,848,123,344.32
其中：										
组合1：应收工程咨询款	4,159,548,555.41	85.96	1,140,390,702.81	27.42	3,019,157,852.60	4,213,323,012.60	84.42	1,016,515,833.01	24.13	3,196,807,179.59
组合2：应收工程承包款	623,295,263.52	12.88	123,376,466.74	19.79	499,918,796.78	760,441,012.44	15.24	109,124,847.71	14.35	651,316,164.73
组合4：应收债权凭证	31,340,461.77	0.65	1,567,023.09	5.00	29,773,438.68					
合计	4,838,729,607.76	100.00	1,289,879,519.70	26.66	3,548,850,088.06	4,991,127,725.04	/	1,143,004,380.72	/	3,848,123,344.32

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额					
	账面余额	坏账准备	合同资产账面余额	跌价准备	计提比例 (%)	计提理由
南通市海门市政有限公司	7,797,120.00	7,797,120.00	4,066,087.91	4,066,087.91	100.00	预计无法收回
其他	16,748,207.06	16,748,207.06	8,283,590.15	8,283,590.15	100.00	预计无法收回
合计	24,545,327.06	24,545,327.06	12,349,678.06	12,349,678.06	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1：应收工程咨询款

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	964,214,239.51	87,798,449.30	9.11
1-2年	618,324,297.54	95,080,657.51	15.38
2-3年	786,224,136.62	177,004,738.88	22.51
3-4年	594,044,611.10	194,692,896.21	32.77
4-5年	453,517,476.47	184,730,291.44	40.73
5年以上	743,223,794.17	401,083,669.47	53.97
合计	4,159,548,555.41	1,140,390,702.81	27.42

组合计提项目：组合 2：应收工程承包款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
0-6个月	139,013,147.83		
6个月-1年	42,660,687.50	2,126,780.86	5.00
1-2年	190,211,577.76	19,021,157.80	10.00
2-3年	125,401,732.31	25,080,346.42	20.00
3-4年	62,584,051.29	25,033,620.53	40.00
4-5年	37,698,352.34	26,388,846.64	70.00
5年以上	25,725,714.49	25,725,714.49	100.00
合计	623,295,263.52	123,376,466.74	19.81

组合计提项目：组合 4：按应收债权凭证

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

1年以内	31,340,461.77	1,567,023.09	5.00
合计	31,340,461.77	1,567,023.09	5.00

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

## (2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	17,363,700.00	7,181,627.06				24,545,327.06
组合计提坏账准备	1,125,640,680.72	139,913,262.87		219,750.95		1,265,334,192.64
合计	1,143,004,380.72	147,094,889.93	-	219,750.95	-	1,289,879,519.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

## (3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

## (4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
江苏省交通工程建设局	108,628,036.15	194,527,600.42	303,155,636.57	3.01	54,484,159.22
江苏交通控股有限公司	81,333,595.45	181,637,972.84	262,971,568.29	2.61	43,910,103.72
盐城市交通投资建设控股集团有限公司	64,370,952.40	190,645,625.48	255,016,577.88	2.53	63,204,277.40
苏州城际铁路有限公司	69,721,188.51	50,251,920.61	119,973,109.12	1.19	18,486,782.06
泰州市城市产业投资控股集团有限公司	125,101,136.12	15,484,945.62	140,586,081.74	1.39	23,689,648.17
合计	449,154,908.63	632,548,064.97	1,081,702,973.60	10.73	203,774,970.57

其他说明：  
无

其他说明：  
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算资产	5,227,208,835.55	1,230,242,190.31	3,996,966,645.24	5,181,090,424.39	1,062,476,178.22	4,118,614,246.17
建造合同形成的已完工未结算资产	21,580,894.93	151,278.25	21,429,616.68	30,911,627.34	154,558.14	30,757,069.20
合计	5,248,789,730.48	1,230,393,468.56	4,018,396,261.92	5,212,002,051.73	1,062,630,736.36	4,149,371,315.37

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	12,349,678.06	0.24	12,349,678.06	100.00		5,463,280.23	0.1	5,463,280.23	100.00	
按组合计提坏账准备	5,236,440,052.42	99.76	1,218,043,790.50	23.26	4,018,396,261.92	5,206,538,771.50	99.90	1,057,167,456.13	20.30	4,149,371,315.37
其中：										
组合 1	5,217,928,582.49	99.41	1,217,951,233.15	23.34	3,999,977,349.34	5,175,627,144.16	99.31	1,057,012,897.99	20.42	4,118,614,246.17
组合 2	18,511,469.93	0.35	92,557.35		18,418,912.58	30,911,627.34	0.59	154,558.14	0.50	30,757,069.20
合计	5,248,789,730.48	100.00	1,230,393,468.56	23.44	4,018,396,261.92	5,212,002,051.73	100.00	1,062,630,736.36	20.39	4,149,371,315.37

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
南通市海门市政有 限公司	4,066,087.91	4,066,087.91	100.00	预计无法收回
其他	8,283,590.15	8,283,590.15	100.00	预计无法收回
合计	12,349,678.06	12,349,678.06	100.00	—

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,559,330,991.35	158,919,630.46	10.19
1-2年	871,660,702.51	139,987,446.41	16.06
2-3年	1,069,816,330.58	232,595,575.07	21.74
3-4年	604,766,832.03	171,420,731.67	28.34
4-5年	423,827,320.72	159,552,544.81	37.65
5年以上	688,526,405.30	355,475,304.73	51.63
合计	5,217,928,582.49	1,217,951,233.15	23.34

组合计提项目: 组合 2

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	18,511,469.93	92,557.35	0.50
合计	18,511,469.93	92,557.35	0.50

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额	期末余额	原因
----	------	--------	------	----

		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	1,062,630,736.36	167,762,732.20				1,230,393,468.56	
合计	1,062,630,736.36	167,762,732.20				1,230,393,468.56	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

**(1). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(2). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(6). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(7). 其他说明**

适用 不适用

**8、预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)

1年以内	136,102,801.61	27.83	139,178,296.37	29.06
1至2年	122,324,078.68	25.01	126,288,115.94	26.37
2至3年	57,190,406.86	11.69	94,231,070.83	19.68
3年以上	173,462,723.85	35.47	119,192,644.66	24.89
合计	489,080,011.00	100.00	478,890,127.80	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
中铁长江交通设计集团有限公司	17,000,060.00	3.48
云南腾飞公路勘察设计有限公司	11,941,680.00	2.44
河南华设中原建设工程有限公司	8,725,736.99	1.78
南京水利科学研究院	8,640,228.00	1.77
四川中科伟信工程勘察设计有限公司	5,834,129.28	1.19
合计	52,141,834.27	10.66

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	0.00	685,282.15
其他应收款	104,529,365.73	105,070,270.95
合计	104,529,365.73	105,755,553.10

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
江苏扬子工程质量检测有限公司		317,664.66
宁夏银行股份有限公司		367,617.49
合计		685,282.15

### (8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	67,787,276.52	73,469,044.88
1年以内小计	67,787,276.52	73,469,044.88
1至2年	20,872,219.73	12,934,810.71
2至3年	9,165,326.41	16,103,320.19
3至4年	13,253,574.83	9,345,417.50
4至5年	6,485,856.87	10,149,189.93
5年以上	32,555,342.86	29,916,279.59
合计	150,119,597.22	151,918,062.80

(13). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
投标保证金、履约保证金	65,857,480.58	75,569,549.46
关联方往来	8,082,671.46	9,017,119.33
员工备用金	37,249,467.76	31,982,339.45
代收代付离退休人员费用		2,703,600.83
其他保证金	6,724,191.88	10,830,060.66
其他	32,205,785.55	21,815,393.07
小计	150,119,597.23	151,918,062.80
减：坏账准备	45,590,231.50	46,847,791.85
合计	104,529,365.73	105,070,270.95

(14). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	35,392,085.35		11,455,706.50	46,847,791.85
2025年1月1日余额在本期				
-- 转入第二阶段				
-- 转入第三阶段				
-- 转回第二阶段				
-- 转回第一阶段				
本期计提			3,338,534.45	3,338,534.45
本期转回	4,596,094.80			4,596,094.80
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	30,795,990.55		14,794,240.95	45,590,231.50

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

### (15). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	46,847,791.85	-1,217,560.36		40,000.00		45,590,231.49
合计	46,847,791.85	-1,217,560.36		40,000.00		45,590,231.49

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(16). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
泰州高港华设港城环境治理有限责任公司	3,117,491.03	2.08	关联方往来-其他	1-2年	311,749.10
江苏宁宿徐高速公路有限公司	2,400,000.00	1.60	投标保证金、履约保证金	3-4年	1,200,000.00
南京中设航空科技发展有限公司	2,202,615.14	1.47	关联方往来-其他	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年	726,533.81
宝应县射阳湖农工商实业总公司	1,588,010.00	1.06	投标保证金、履约保证金	5年以上	1,588,010.00
绍兴市轨道交通集团有限公司	1,575,200.00	1.05	其他保证金	2-3年	315,040.00
合计	10,883,316.17	7.25	/		4,141,332.91

**(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
未完工项目成本	269,642,877.05	53,575,355.39	216,067,521.66	307,524,358.14	66,008,164.06	241,516,194.08
周转材料	23,307,703.37		23,307,703.37	16,448,515.12		16,448,515.12
合计	292,950,580.42	53,575,355.39	239,375,225.03	323,972,873.26	66,008,164.06	257,964,709.20

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
未完工项目成本	66,008,164.06	-12,408,176.36		24,632.31		53,575,355.39
合计	66,008,164.06	-12,408,176.36		24,632.31		53,575,355.39

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明:  
无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	29,431,781.48	13,525,298.18
预缴所得税	1,640,004.48	395,342.59
预缴其他税费	375,078.65	2,228,078.36
合计	31,446,864.61	16,148,719.13

其他说明:

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、 长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
江宏监理	5,600,307.49			-139,541.71			95,852.65			5,364,913.13	
扬子检测	5,024,964.22			798,006.97						5,822,971.19	
小计	10,625,271.71			658,465.26			95,852.65			11,187,884.32	
二、联营企业											
华盐智造	111,703,034.60	0.00	0.00	781,849.92	0.00	0.00				112,484,884.52	
江苏华通	88,275,434.88	0.00	0.00	399,719.61	0.00	0.00				88,675,154.49	
高港环境	45,730,432.16	0.00	0.00	110,072.93	0.00	0.00				45,840,505.09	
海陵环境	48,675,053.57	0.00	0.00	141,567.56	0.00	0.00				48,816,621.13	
泰州环境	44,459,250.98	0.00	0.00	6,814.17	0.00	0.00				44,466,065.15	
源驶科技	25,349,470.52	0.00	0.00	-3,875,393.14	0.00	0.00				21,474,077.38	
苏州交投 华设	12,310,228.05	0.00	0.00	3,283,498.06	0.00	0.00				15,593,726.11	
安徽现代	10,289,344.83	0.00	0.00	-6,154.52	0.00	0.00				10,283,190.31	
江苏华汇	8,639,131.12	0.00	0.00	1,404,998.89	0.00	0.00				10,044,130.01	
华设中原	10,661,529.19	0.00	0.00	-2,538,300.67	0.00	0.00				8,123,228.52	
镇江华设	4,226,062.49	0.00	0.00	192,700.39	0.00	0.00				4,418,762.88	
长三角航 运院	2,350,348.03	599,225.00	0.00	487,838.77	0.00	0.00				3,437,411.80	
华盐智慧	2,346,688.92	0.00	0.00	148,170.31	0.00	0.00				2,494,859.23	
太仓低空	1,320,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				1,320,000.00	

经济										
北京翔蔚	0.00	1,140,000.00	0.00	-37,705.72	0.00	0.00			1,102,294.28	
中设航空	2,355,424.65	0.00	0.00	-1,415,568.23	0.00	0.00			939,856.42	
中煤中设	42,907.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			42,907.30	
三设智能	0.00	455,339.92	0.00	-455,339.92	0.00	0.00				
安徽华蕴	0.00	11,700,000.00	0.00	-967,902.60	0.00	0.00			10,732,097.40	
易久之德	0.00	29,999,880.00	0.00	-873,306.96	0.00	0.00			29,126,573.04	
小计	418,734,341.29	43,894,444.92		-3,212,441.15					459,416,345.06	
合计	429,359,613.00	43,894,444.92		-2,553,975.89			95,852.65		470,604,229.38	

(1). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市权益工具投资	22,840,000.00						22,840,000.00				/
合计	22,840,000.00						22,840,000.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	171,706,475.13	207,962,575.13
合计	171,706,475.13	207,962,575.13

其他说明：

√适用 □不适用

无

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	71,318,662.27	19,124,936.73	90,443,599.00
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额	71,318,662.27	19,124,936.73	90,443,599.00
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	51,932,605.51	7,871,655.18	59,804,260.69
2.本期增加金额	2,450,215.33	611,029.18	3,061,244.51
(1) 计提或摊销	2,450,215.33	611,029.18	3,061,244.51
3.本期减少金额			
4.期末余额	54,382,820.84	8,482,684.36	62,865,505.20
三、减值准备			
四、账面价值			
1.期末账面价值	16,935,841.43	10,642,252.37	27,578,093.80
2.期初账面价值	19,386,056.76	11,253,281.55	30,639,338.31

### (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

### (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	304,880,906.25	320,054,846.09
固定资产清理		
合计	304,880,906.25	320,054,846.09

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	计算机设备	运输工具	办公家具	设计专用设备	勘察专用设备	检测专用设备	其他	合计
一、账面原值：									
1.期初余额	372,609,703.12	49,605,423.26	50,631,941.66	30,260,111.76	4,685,311.09	13,524,255.77	111,582,716.42	39,451,071.60	672,350,534.68
2.本期增加金额		3,573,170.19	1,482,489.68	1,207,316.10	296,542.05	1,414,697.00	9,030,789.66	3,784,434.35	20,789,439.03
(1) 购置		3,573,170.19	1,117,555.52	1,207,316.10	296,542.05	1,414,697.00	8,712,743.01	3,777,340.33	20,099,364.20
(2) 企业合并增加			364,934.16						364,934.16
(3) 其他							318,046.65	7,094.02	325,140.67
3.本期减少金额	4,539,701.00	2,363,992.74	903,771.00	273,820.97	45,034.96	461,299.80	1,717,072.01	121,078.52	10,425,771.00
(1) 处置或报废	4,539,701.00	2,363,992.74	903,771.00	273,820.97	45,034.96	461,299.80	1,717,072.01	121,078.52	10,425,771.00
4.期末余额	368,070,002.12	50,814,600.71	51,210,660.34	31,193,606.89	4,936,818.18	14,477,652.97	118,896,434.07	43,114,427.43	682,714,202.71
二、累计折旧									
1.期初余额	103,668,499.96	40,108,398.77	40,195,046.93	25,976,421.98	4,333,299.87	11,195,144.77	92,077,286.68	34,741,589.63	352,295,688.59
2.本期增加金额	10,814,488.47	4,137,359.03	3,362,288.99	1,837,809.01	67,706.06	924,193.12	9,053,269.31	1,832,270.66	32,029,384.65
(1) 计提	10,814,488.47	4,137,359.03	3,281,139.83	1,837,809.01	67,706.06	924,193.12	8,744,764.08	1,825,389.46	31,632,849.06
(2) 企业合并增加		-	81,149.16					-	81,149.16
(3) 其他增加							308,505.23	6,881.20	315,386.43
3.本期减少金额	1,018,280.45	2,228,150.06	854,735.87	255,598.58	40,303.50	450,773.08	1,588,003.98	55,931.26	6,491,776.78
(1) 处置或报废	1,018,280.45	2,228,150.06	854,735.87	255,598.58	40,303.50	450,773.08	1,588,003.98	55,931.26	6,491,776.78
4.期末余额	113,464,707.98	42,017,607.74	42,702,600.05	27,558,632.41	4,360,702.43	11,668,564.81	99,542,552.01	36,517,929.03	377,833,296.46
三、减值准备									
四、账面价值									
1.期末账面价值	254,605,294.14	8,796,992.97	8,508,060.29	3,634,974.48	576,115.75	2,809,088.16	19,353,882.06	6,596,498.40	304,880,906.25
2.期初账面价值	268,941,203.16	9,497,024.49	10,436,894.73	4,283,689.78	352,011.22	2,329,111.00	19,505,429.74	4,709,481.97	320,054,846.09

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	166,948,816.68	102,866,266.24
合计	166,948,816.68	102,866,266.24

其他说明：

适用 不适用

无

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华设创新中心项目	166,948,816.68		166,948,816.68	102,639,046.24		102,639,046.24

改造工程				227,220.00		227,220.00
合计	166,948,816.68		166,948,816.68	102,866,266.24		102,866,266.24

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
华设创新中心项目	279,891,239.75	102,639,046.24	64,309,770.44			166,948,816.68	59.65	建设中				募集资金及自筹资金
合计	279,891,239.75	102,639,046.24	64,309,770.44			166,948,816.68	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1.期初余额	202,977,960.63	7,512,154.26	210,490,114.89
2.本期增加金额	31,927,608.73	420,607.65	32,348,216.38
3.本期减少金额	51,492,127.44	1,735,085.38	53,227,212.82
4.期末余额	183,413,441.92	6,197,676.53	189,611,118.45
二、累计折旧			
1.期初余额	81,248,517.92	3,865,326.30	85,113,844.22
2.本期增加金额	41,920,876.30	1,980,298.29	43,901,174.59
3.本期减少金额	35,627,945.43	1,735,085.38	37,363,030.81
4.期末余额	87,541,448.79	4,110,539.21	91,651,988.00

三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	95,871,993.13	2,087,137.32	97,959,130.45
2.期初账面价值	121,729,442.71	3,646,827.96	125,376,270.67

(1). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	数据资源	合计
一、账面原值					
1.期初余额	73,864,158.30	60,761,184.59	581,416.66	637,837.94	135,844,597.49
2.本期增加金额	-	16,229,471.92	7,754.90		16,237,226.82
(1) 购置		15,363,835.89			15,363,835.89
(2) 企业合并增加			7,754.90		7,754.90
(3) 其他增加		865,636.03			865,636.03
3.本期减少金额					
4.期末余额	73,864,158.30	76,990,656.51	589,171.56	637,837.94	152,081,824.31
二、累计摊销					
1.期初余额	15,975,336.34	55,314,152.53	541,209.63		71,830,698.50
2.本期增加金额	1,887,736.90	11,985,672.43	31,483.96	318,918.97	14,223,812.26
(1) 计提	1,887,736.90	11,985,672.43	31,483.96	318,918.97	14,223,812.26
3.本期减少金额					
4.期末余额	17,863,073.24	67,299,824.96	572,693.59	318,918.97	86,054,510.76
三、减值准备					
四、账面价值					
1.期末账面价值	56,001,085.06	9,690,831.55	16,477.97	318,918.97	66,027,313.55
2.期初账面价值	57,888,821.96	5,447,032.06	40,207.03	637,837.94	64,013,898.99

值					
---	--	--	--	--	--

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是1.31%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	外购的数据资源无形资产	自行开发的数据资源无形资产	其他方式取得的数据资源无形资产	合计
<b>一、账面原值</b>				
1. 期初余额		637,837.94		637,837.94
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额		637,837.94		637,837.94
<b>二、累计摊销</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额		318,918.97		318,918.97
3. 本期减少金额				
4. 期末余额		318,918.97		318,918.97
<b>三、减值准备</b>				
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值		318,918.97		318,918.97
2. 期初账面价值		637,837.94		637,837.94

其他说明：  
无

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
---------	------	------	------	------

或形成商誉的事项		企业合并形成的	处置	
非同一控制下的企业合并：				
江苏纬信	13,122,673.62			13,122,673.62
宁夏院	36,468,775.67			36,468,775.67
扬州院	25,768,700.30			25,768,700.30
华设恒通	28,500,000.00			28,500,000.00
哈萨克斯坦公司		467,415.00		467,415.00
合计	103,860,149.59	467,415.00		104,327,564.59

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

本集团采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。根据管理层财务预算及预测数据预计江苏纬信、宁夏院、扬州院、华设恒通未来5年内现金流量，其后年度采用稳定的现金流量。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预测数据，本集团首先计算加权平均资本成本，之后采用迭代方式将加权平均资本成本转换为税前加权平均资本成本，作为计算未来现金流量现值所采用的税前折现率，经测试，期末商誉无需计提减值准备。

为了更准确地评价资产组的可回收金额的未来现金流量，现金流预测模型中已扣除营运资金，本集团商誉减值测试资产组的认定为：以合并日经营性长期资产的公允价值持续计算的账面价值，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数(增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
江苏纬信	3,050.48	3,640.00		5年	收入增长率： -10%-(-1%) 折现率： 11.99%	收入增长率： 根据以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期折现率： 反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率	收入增长率： 0% 折现率： 11.99%	稳定期收入增长率为0%，折现率与预测期最后一年一致
宁夏院	5,487.70	6,160.00		5年	收入增长率： 1%-4% 折现率： 12.41%		收入增长率：0% 折现率： 12.41%	
扬州院	8,010.14	10,480.00		5年	收入增长率： -35%-(-15%) 折现率： 11.40%		收入增长率：0% 折现率： 11.40%	
华设恒通	3,017.68	3,510.00		5年	收入增长率： -25%-25% 折现率： 16.61%		收入增长率： 0% 折现率： 16.61%	
合计	19,566.01	23,790.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	33,529,915.30	26,507,287.84	12,270,830.12	36,247.00	47,730,126.02
项目板房	174,425.46		40,068.36		134,357.10
软件使用费	33,434.05		33,434.05		-
合计	33,737,774.81	26,507,287.84	12,344,332.53	36,247.00	47,864,483.12

其他说明：

无

## 29、 递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	1,383,744,438.47	208,228,892.56	1,173,813,216.23	179,744,127.65
资产减值准备	1,271,555,145.15	190,739,143.88	1,126,537,827.61	168,984,150.44
内部交易未实现利润	47,279,434.12	7,091,915.12	40,351,889.58	6,051,248.68
可抵扣亏损	96,709,993.80	15,768,822.63	75,653,623.02	13,023,894.96
应付职工薪酬	20,482,353.11	3,072,352.97	24,196,073.39	2,903,528.81
租赁负债及其他流动负债	61,143,105.40	9,757,875.26	111,184,346.76	20,626,667.44
股份支付			15,878,720.78	2,381,808.12
合计	2,880,914,470.05	434,659,002.42	2,567,615,697.37	393,715,426.10

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	54,832,163.53	8,224,824.53	57,516,589.00	8,627,488.35
使用权资产	63,669,948.09	10,214,684.74	108,727,004.70	20,213,158.56
合计	118,502,111.62	18,439,509.27	166,243,593.70	28,840,646.91

说明：非同一控制下企业合并的资产评估增值额系为非同一控制下企业合并宁夏院与扬州院固定资产、其他非流动金融资产及无形资产的评估增值在2025年12月31日的余额。

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	10,212,243.76	424,446,758.66	20,145,268.08	373,570,158.02
递延所得税负债	10,212,243.76	8,227,265.51	20,145,268.08	8,695,378.83

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	19,955,936.49	20,348,314.79
可抵扣亏损	90,691,122.81	59,332,958.93
合计	110,647,059.30	79,681,273.72

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		3,896,924.71	
2026年	12,725,860.23	12,725,860.23	
2027年	6,775,765.52	6,775,765.52	
2028年	11,409,893.97	11,409,893.97	
2029年	24,524,514.50	24,524,514.50	
2030年	35,255,088.59		
合计	90,691,122.81	59,332,958.93	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	4,592,266.16		4,592,266.16	21,356,629.91		21,356,629.91

预付房屋、设备款	-	-	2,029,553.69	2,029,553.69
合计	4,592,266.16	4,592,266.16	23,386,183.60	23,386,183.60

其他说明：  
无

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	52,701,508.83	52,701,508.83	冻结	保函保证金、冻结以及控制的资金	109,693,523.26	109,693,523.26	冻结	保函保证金、冻结以及控制的资金
合计	52,701,508.83	52,701,508.83	/	/	109,693,523.26	109,693,523.26	/	/

其他说明：  
无

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	167,818,857.05	210,059,508.33
合计	167,818,857.05	210,059,508.33

短期借款分类的说明：  
无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、 衍生金融负债

适用 不适用

### 35、 应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	208,827,232.01	280,197,063.72
合计	208,827,232.01	280,197,063.72

### 36、 应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付服务采购款	3,639,110,991.31	3,725,597,922.91
其他	88,872,781.76	68,155,943.79
合计	3,727,983,773.07	3,793,753,866.70

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
河南华设中原建设工程有限公司	94,966,360.19	未达到合同约定的付款条件
苏州交投华设设计有限公司	80,473,107.05	未达到合同约定的付款条件
南通四建集团有限公司	46,939,872.54	未达到合同约定的付款条件
云南新创新交通建设股份有限公司	35,434,913.29	未达到合同约定的付款条件

江苏镇江路桥工程有限公司	35,229,020.99	未达到合同约定的付款条件
合计	293,043,274.06	/

其他说明：

适用 不适用

### 37、 预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	6,742,436.08	8,734,340.85
合计	6,742,436.08	8,734,340.85

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收服务采购款	1,103,433,784.68	1,097,533,300.49
合计	1,103,433,784.68	1,097,533,300.49

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,109,710,262.33	1,214,940,432.33	1,414,892,432.60	909,758,262.06
二、离职后福利-设定提存计划	569,208.98	145,252,749.12	145,259,391.82	562,566.28
三、辞退福利	144,199.72	3,983,179.06	4,062,378.78	65,000.00
合计	1,110,423,671.03	1,364,176,360.51	1,564,214,203.20	910,385,828.34

#### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,107,111,130.03	1,000,376,267.17	1,200,367,724.81	907,119,672.39
二、职工福利费	1,761,082.43	74,869,543.65	74,849,087.27	1,781,538.81
三、社会保险费	268,739.17	70,799,963.15	70,823,669.86	245,032.46
其中：医疗保险费	244,207.59	61,791,214.73	61,816,759.08	218,663.24
工伤保险费	11,643.89	3,672,017.77	3,670,307.01	13,354.65
生育保险费	12,887.69	5,336,730.65	5,336,603.77	13,014.57
四、住房公积金	159,725.36	63,899,531.04	63,818,787.68	240,468.72
五、工会经费和职工教育经费	409,585.34	4,995,127.32	5,033,162.98	371,549.68
合计	1,109,710,262.33	1,214,940,432.33	1,414,892,432.60	909,758,262.06

#### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
离职后福利：	569,208.98	145,252,749.12	145,259,391.82	562,566.28
1.基本养老保险	544,283.12	139,769,289.73	139,802,352.20	511,220.65
2.失业保险费	24,925.86	4,266,543.94	4,240,124.17	51,345.63
3.企业年金缴费		1,216,915.45	1,216,915.45	-
合计	569,208.98	145,252,749.12	145,259,391.82	562,566.28

其他说明：

□适用 √不适用

#### 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	280,697,424.70	291,426,194.15
企业所得税	77,058,673.48	82,848,026.87
个人所得税	5,169,502.88	8,946,199.93
城市维护建设税	19,974,258.98	20,318,750.04
教育费附加及地方教育附加	13,857,841.86	14,120,725.98
其他税费	2,152,173.31	2,287,473.61
合计	398,909,875.21	419,947,370.58

其他说明：

无

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	7,967,707.27	7,646,646.65
其他应付款	221,481,218.75	207,377,036.16
合计	229,448,926.02	215,023,682.81

其他说明：

□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付少数股东股利	7,967,707.27	7,646,646.65
合计	7,967,707.27	7,646,646.65

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

#### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收代付项目款	79,459,549.59	69,715,814.08
员工报销款	38,234,564.69	38,427,015.14
保证金	12,982,741.18	20,103,374.42
单位往来款	28,401,405.40	19,827,334.24
其他	62,402,957.89	59,303,498.28
合计	221,481,218.75	207,377,036.16

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

#### 42、 持有待售负债

□适用 √不适用

#### 43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	31,543,868.07	42,807,106.38
合计	31,543,868.07	42,807,106.38

其他说明：

无

#### 44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	66,011,097.92	71,958,479.38
期末已背书或贴现但尚未到期的应收票据	14,680,768.04	

---

合计	80,691,865.96	71,958,479.38
----	---------------	---------------

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、 长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 46、 应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	401,406,280.59	386,851,037.64
小计	401,406,280.59	386,851,037.64
减：一年内到期的应付债券		
合计	401,406,280.59	386,851,037.64

(1). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息+溢折价摊销	本期转股+偿还	期末余额	是否违约
可转换公司债券	100	第一年0.30%、 第二年0.50%、 第三年1.00%、 第四年1.50%、 第五年1.80%、 第六年2.00%	2023-07-21	6年	400,000,000	386,851,037.64		16,580,457.57	2,025,214.62	401,406,280.59	否
合计	/	/	/	/	400,000,000	386,851,037.64		16,580,457.57	2,025,214.62	401,406,280.59	/

(2). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

根据《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定，企业发行的可转换债券既有金融负债成分又含有权益工具成分的非衍生金融工具，应在初始确认时将金融负债和权益工具分别计量。因此，本公司将发行的可转换公司债券对应金融负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为365,276,836.90元，计入应付债券；对应权益工具成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为26,336,370.66元，计入其他权益工具。

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

### (3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	89,899,027.39	127,308,221.66
减：未确认融资费用	7,913,203.41	13,836,466.14
小计	81,985,823.98	113,471,755.52
减：一年内到期的租赁负债	31,543,868.07	42,807,106.38
合计	50,441,955.91	70,664,649.14

其他说明：

无

#### 48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	508,227.52	718,768.08
合计	508,227.52	718,768.08

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	508,227.52	718,768.08
小计	508,227.52	718,768.08
减：一年内到期的长期应付款项		
合计	508,227.52	718,768.08

其他说明：

无

## 专项应付款

### (2). 按款项性质列示专项应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
民航发展基金	718,768.08	300,000.00	510,540.56	508,227.52	
合计	718,768.08	300,000.00	510,540.56	508,227.52	/

其他说明：

无

### 49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

### 50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	93,600.00	93,600.00	
合计	93,600.00	93,600.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

### 51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	110,000.00		110,000.00		
合计	110,000.00		110,000.00		/

其他说明：

□适用 √不适用

### 52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

### 53、 股本

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	68,379.33				0.31	0.31	68,379.64

其他说明：

无

### 54、 其他权益工具

#### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

发行在外的金融工具	发行时间	股利率或利息率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况	转股条件	转换情况
可转债权益成分	2023年7月21日	第一年0.30%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%	100元/张	400.00万张	40,000.00万元	2029年7月20日	发行6个月后	截至2025年12月31日,累计有人民币135,000.00元“华设转债”转换为公司普通股股票,累计转股股数为15,451股

#### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转债权益成分	3,987,620.00	26,329,194.10			3,071	1,711.84	3,984,549.00	26,327,482.26
合计	3,987,620.00	26,329,194.10			3,071	1,711.84	3,984,549.00	26,327,482.26

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	496,178,543.02	24,410.46	-	496,202,953.48
其他资本公积	73,962,616.93	-	446,405.92	73,516,211.01
合计	570,141,159.95	24,410.46	446,405.92	569,719,164.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期股本溢价增加系债转股影响；其他资本公积本年减少系同一控制下转让扬州院 0.3424% 股权导致。

### 56、 库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	52,558,572			52,558,572
合计	52,558,572			52,558,572

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 57、 其他综合收益

适用 不适用

### 58、 专项储备

适用 不适用

### 59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	341,896,666.00	1,536.00		341,898,202.00
合计	341,896,666.00	1,536.00		341,898,202.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,606,822,039.52	3,430,771,238.98
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,606,822,039.52	3,430,771,238.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	274,270,150.96	382,629,794.19
减：提取法定盈余公积	1,536.00	6,190.00
应付普通股股利	67,675,354.50	210,293,747.37
其他	-442,371.32	3,720,943.71
期末未分配利润	3,812,972,928.65	3,606,822,039.51

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,099,712,532.70	2,744,148,274.59	4,391,915,289.73	2,756,138,353.00
其他业务	10,172,490.71	1,205,228.08	36,162,659.25	23,777,988.16
合计	4,109,885,023.41	2,745,353,502.67	4,428,077,948.98	2,779,916,341.16

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	2025年度		2024年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
分业务：				
基础建设	2,579,609,623.35	1,648,318,470.34	2,973,684,335.42	1,848,428,346.15
绿色与新能源	858,815,664.27	629,828,548.02	808,113,232.45	542,203,555.15
数据及智慧业务	459,735,094.72	322,848,878.27	420,579,827.61	249,276,596.56
新消费与城市更新	201,552,150.36	143,152,377.96	189,537,894.25	116,229,855.14
合计	4,099,712,532.70	2,744,148,274.59	4,391,915,289.73	2,756,138,353.00
分地区：				
江苏省内	2,505,783,692.60	1,503,751,307.99	2,722,751,094.93	1,606,843,071.16
江苏省外	01,593,928,840.1	1,240,396,966.60	1,669,164,194.80	1,149,295,281.84
合计	4,099,712,532.70	2,744,148,274.59	4,391,915,289.73	2,756,138,353.00

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,114,868.57	13,661,152.12
教育费附加及地方教育附加	8,086,252.02	9,855,081.91
房产税及土地使用税	4,710,353.18	4,727,630.86
其他	2,298,141.25	2,863,972.94
合计	26,209,615.02	31,107,837.83

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	101,896,812.75	110,694,430.24
业务招待费	66,677,424.96	85,769,792.25
办公费	13,630,678.14	16,774,406.08
差旅费	28,201,933.57	35,482,408.92
招投标费用	8,623,843.84	10,077,155.59
其他	18,124,092.18	24,939,679.32
合计	237,154,785.44	283,737,872.40

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	179,584,401.22	217,082,982.56
股份支付	6,285,000.00	15,878,720.78
折旧费与摊销	37,071,682.85	35,072,169.15
办公费	10,483,156.47	17,616,792.49
业务招待费	17,745,076.65	18,603,271.40
差旅费	19,156,252.18	27,007,080.89
租赁与物业费	18,418,168.63	12,062,014.50
其他	26,594,743.72	20,350,480.99
合计	315,338,481.72	363,673,512.76

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	145,023,669.10	146,662,206.77
外委费用	20,720,008.10	28,363,944.84
差旅费	6,522,414.58	6,204,650.95
业务资料费	3,949,490.02	138,661.63
材料费	2,430,353.84	1,277,534.07
会务费	2,463,894.72	2,598,232.23
其他	11,259,294.77	15,912,777.49
合计	192,369,125.13	201,158,007.98

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	27,547,892.09	28,241,061.42
其中：租赁负债利息支出	4,909,538.20	4,396,824.18
减：利息收入	25,539,116.53	26,996,552.38
利息净支出	2,008,775.56	1,244,509.04
汇兑损益	493,170.38	-104,445.96
银行手续费及其他	2,621,285.34	3,494,545.39
合计	5,123,231.28	4,634,608.47

其他说明：

说明：利息支出其中可转债利息摊销金额为 16,580,457.57 元。

### 67、其他收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额	备注
一、计入其他收益的政府补助	23,663,238.94	8,617,072.01	
其中：与递延收益相关的政府补助			
直接计入当期损益的政府补助	23,663,238.94	8,617,072.01	与收益相关
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	2,271,468.35	4,201,957.63	
其中：个税扣缴税款手续费	1,794,986.15	1,790,112.39	
进项税加计扣除	476,482.20	2,411,845.24	
合计	25,934,707.29	12,819,029.64	

其他说明：

无

### 68、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,493,682.60	11,014,730.94
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	-1,078,494.98
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	6,698,478.10	1,118,337.08
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	369,728.06	369,591.02
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	1,491,619.36	878,391.06
合计	10,053,508.12	12,302,555.12

其他说明：

无

### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-488,356.79	286,946.72

应收账款坏账损失	-147,094,889.93	-148,769,776.79
其他应收款坏账损失	1,217,560.36	6,144,847.31
合计	-146,365,686.36	-142,337,982.76

其他说明：

无

## 72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	12,408,176.36	11,990,693.59
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-167,762,732.20	-193,907,874.78
合计	-155,354,555.84	-181,917,181.19

其他说明：

无

## 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、投资性房地产、使用权资产及无形资产的处置利得或损失	2,801,111.12	101,460.59
其中：使用权资产提前终止	49,286.05	-67,770.04
固定资产	2,751,825.07	169,230.63
合计	2,801,111.12	101,460.59

其他说明：

无

## 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与企业日常活动无关的政府补助	2,016.51	5,430.73	2,016.51
赔偿收入	2,955,922.39		2,955,922.39
其他	409,999.13	335,915.84	409,999.13
合计	3,367,938.03	341,346.57	3,367,938.03

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
公益性捐赠支出	1,755,225.70	1,214,656.00	1,755,225.70
非流动资产毁损报废损失	23,388.52	141,057.62	23,388.52
其他	3,156,557.21	4,131,970.46	3,156,557.21
合计	4,935,171.43	5,487,684.08	4,935,171.43

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	95,762,280.08	122,272,920.40
递延所得税费用	-51,416,296.64	-54,805,892.78
合计	44,345,983.44	67,467,027.62

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	323,838,133.09
按法定/适用税率计算的所得税费用	48,575,719.92
子公司适用不同税率的影响	-2,817,355.11
调整以前期间所得税的影响	768,281.58
权益法核算的合营企业和联营企业损益	214,805.70
符合条件的居民企业之间的股息、红利等权益性投资收益	15,480.48
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,751,777.30
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-3,015,133.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,654,782.42
研发费用加计扣除	-24,806,089.78
其他	-3,996,285.68

所得税费用	44,345,983.44
-------	---------------

其他说明：

适用 不适用

### 77、其他综合收益

适用 不适用

### 78、现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金收回	16,886,551.16	29,200,156.82
收到政府补助	25,824,707.29	12,729,401.16
利息收入	25,539,116.53	26,996,552.38
备用金收回	9,919,777.15	10,110,058.23
关联方往来	2,550,692.56	2,623,164.65
非关联方往来款	10,272,218.00	7,770,873.54
诉讼冻结款解冻	9,196,613.26	32,549,863.02
其他	33,190,324.66	22,667,958.86
合计	133,380,000.61	144,648,028.66

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用、管理费用付现部分	234,645,919.26	295,787,097.40
作为工程管理方代付业主款	655,214.52	25,025,459.03
保证金支出	12,343,448.05	114,812,988.80
备用金支出	15,260,801.39	14,779,727.67
关联方往来	1,894,582.83	9,882,701.90
诉讼冻结款冻结	50,176,508.99	8,786,813.26
非关联方往来款	739,083.01	320,703.34
其他	26,245,000.12	17,517,105.66
合计	341,960,558.17	486,912,597.06

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划缴款		12,048,000.00
合计		12,048,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金和利息	48,889,660.60	43,243,410.24
回购公司股票	-	52,534,266.00
合计	48,889,660.60	95,777,676.24

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	210,059,508.33	299,420,000.00	-71,055.54	341,589,595.74		167,818,857.05

应付债券	386,851,037.64		16,580,457.57	1,999,445.00	25,769.62	401,406,280.59
租赁负债 (含一年内到期)	113,471,755.52		37,257,754.58	48,407,207.83	20,336,478.29	81,985,823.98
合计	710,382,301.49	299,420,000.00	53,767,156.61	391,996,248.57	20,362,247.91	651,210,961.62

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	279,492,149.65	392,204,284.65
加：资产减值准备	155,354,555.84	181,917,181.19
信用减值损失	146,365,686.36	142,337,982.76
固定资产折旧、投资性房地产折旧	34,694,093.57	37,692,734.36
使用权资产折旧	43,901,174.60	40,942,395.08
无形资产摊销	13,389,475.66	3,031,509.21
长期待摊费用摊销	12,344,332.53	11,637,521.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-2,801,111.12	-101,460.59
固定资产报废损失(收益以“－”号填列)	23,388.52	141,057.62
公允价值变动损失(收益以“－”号填列)	-	
财务费用(收益以“－”号填列)	28,041,062.47	28,136,615.46
投资损失(收益以“－”号填列)	-10,053,508.12	-12,302,555.12
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-50,876,600.65	-54,283,831.82
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-468,113.32	-522,060.96
存货的减少（增加以“－”号填列）	31,022,292.84	61,089,568.86

经营性应收项目的减少(增加以“－”号填列)	16,789,296.20	-45,556,171.44
经营性应付项目的增加(减少以“－”号填列)	-323,889,363.32	-486,794,309.72
其他	-	7,079,720.78
经营活动产生的现金流量净额	373,328,811.71	306,650,182.17
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	2,100,615,464.89	1,766,416,572.37
减: 现金的期初余额	1,766,416,572.37	2,080,326,476.39
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	334,198,892.52	-313,909,904.02

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,100,615,464.89	1,766,416,572.37
其中: 库存现金	391,250.43	631,799.52
可随时用于支付的银行存款	2,100,224,214.46	1,765,784,772.85
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,100,615,464.89	1,766,416,572.37
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位: 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			11,305,316.93
其中: 美元	839,190.95	7.0288	5,898,505.35
菲律宾比索	10,975,835.73	0.1195	1,311,612.37
蒙古图格里克	5,815,112.71	0.0020	11,630.23
港元	3,917,284.54	0.9032	3,538,169.74
新加坡元	99,915.59	5.4586	545,399.24

其他说明:

无

(2). 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

与租赁相关的当期损益及现金流

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	30,593,761.18
租赁负债的利息费用	4,920,439.27

与租赁相关的总现金流出	79,000,969.01
-------------	---------------

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 30,593,761.18 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额79,000,969.01(单位：元币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	36,134,990.37	36,134,990.37
合计	36,134,990.37	36,134,990.37

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

## 83、 数据资源

适用 不适用

## 84、 其他

适用 不适用

## 八、 研发支出

### 1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	145,646,755.58	147,285,293.25
外委费用	20,720,008.10	28,363,944.84
差旅费	6,522,414.58	6,204,650.95
业务资料费	3,949,490.02	138,661.63
材料费	2,430,353.84	1,277,534.07
会务费	2,463,894.72	2,598,232.23
其他	11,274,046.23	15,927,528.95
合计	193,006,963.07	201,795,845.92
其中：费用化研发支出	192,369,125.13	201,158,007.98
资本化研发支出		637,837.94

其他说明：

无

### 2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
道路模拟驾驶与安全评价系统VRRoad2.0	865,636.03			865,636.03		
合计	865,636.03			865,636.03		

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

### 3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
南京聚智	2025年4月30日		100	非同一控制下企业合并	2025年4月30日	取得实质控制权	11,322,646.53	842,478.86	598,024.98
哈萨克斯坦公司	2025年6月30日	467,415.00	100	非同一控制下企业合并	2025年6月30日	取得实质控制权			

其他说明：

无

#### (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合并成本	南京聚智	哈萨克斯坦公司
--现金		467,415.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计		467,415.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额		12,313.89
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		-12,313.89

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

**(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	南京聚智	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	1.14	1.14
应收款项	522,935.78	522,935.78
存货		
固定资产	233,177.11	233,177.11
无形资产	7,754.90	7,754.90
其他流动资产	2,154.64	2,154.64
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
其他应付款	753,709.68	753,709.68
净资产	12,313.89	12,313.89
减：少数股东权益		
取得的净资产	12,313.89	12,313.89

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关**

**说明**

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）2025年3月11日，本公司设立华设低空科技，本公司持股100%。主要经营：技术咨询、适航认证、装备展销。注册资本：5,000.00万元。

（2）2025年3月25日，本公司设立华设宾宇，本公司持股100%。主要经营：工程咨询。注册资本：10.00万美元。

（3）2025年3月31日，本公司的子公司江苏纬信设立全资子公司华设纬信科技，主要经营：技术咨询服务。注册资本：100.00万元。

（4）2025年4月23日，本公司设立华设蒙古，本公司持股100%。主要经营：工程咨询。注册资本：10.00万美元。

(5) 2025年6月10日, 本公司设立南京明华, 本公司持股51%。主要经营: 商业运营。注册资本: 400.00万元。

(6) 2025年6月23日, 本公司的子公司华设资产设立全资子公司北京京韵, 主要经营: 会议及展览服务。注册资本: 300.00万元。

(7) 2025年9月16日, 本公司设立无界低空, 本公司持股66%。主要经营: 智能制造。注册资本: 1,000.00万元。

(8) 2025年10月, 本公司设立华设国际, 本公司持股100%。主要经营: 工程咨询。注册资本: 1,000.00万港币。

(9) 2025年11月11日, 本公司与本公司子公司华设投资共同投资设立深澜智造, 合计持股90%。主要经营: 机器人生产销售。注册资本: 3,000.00万元。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、 在其他主体中的权益

### 1、 在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
江苏苏通	江苏省	200 万元	南京市	工程设计	85		设立
江苏新通	江苏省	1785 万元	南京市	建筑智能化系统设计与施工	100		设立
华设检测	江苏省	5000 万元	南京市	检验检测	100		设立
江苏纬信	江苏省	4000 万元	南京市	工程设计	100		非同一控制下的企业合并
江苏建材	江苏省	200 万元	南京市	商品销售	100		非同一控制下的企业合并
江苏铁路院	江苏省	200 万元	南京市	工程设计	100		设立
宁夏院	宁夏回族自治区	1363.61 万元	银川市	工程设计	100		非同一控制下的企业合并
华吉监理	宁夏回族自治区	400 万元	银川市	工程监理		100	非同一控制下的企业合并
扬州院	江苏省	1333 万元	扬州市	工程设计	36.03	43.24	非同一控制下的企业合并
华设投资	江苏省	5000 万元	南京市	投资管理	100		设立
中德设计	江苏省	160 万元	常州市	工程设计	75		设立
华设浙江城建	浙江省	2040.80 万元	杭州市	工程设计	51		非同一控制下的企业合并
北京民航院	北京市	2000 万元	北京市	工程设计	51		设立
南方海绵	广东省	1080 万元	佛山市	工程设计	51		设立
狄诺尼	江苏省	5000 万元	南京市	系统开发	70	7.5	设立
华设腾飞	云南省	5000 万元	昆明市	工程设计	70		设立
华设环境	江苏省	5375 万元	泰州市	环保服务	86		设立
山东中设	山东省	500 万元	临沂市	工程设计		51	设立
南铁咨询	江苏省	500 万元	南京市	城市轨道交通管理咨询及服务	51		设立
华安科	江苏省	1000 万元	南京市	建筑智能化系统设计与施工	70	30	设立
西藏中设	西藏自治区	500 万元	拉萨市	工程咨询	100		设立

华设商业	江苏省	300 万元	南京市	商业运营	100		设立
华设恒通	北京市	10500 万元	北京市	施工总承包	95		非同一控制下企业合并
广东顺设	广东省	600 万元	佛山市	工程设计	65		设立
江苏卓展	江苏省	4000 万元	泰州市	施工总承包		90	非同一控制下企业合并
华设文化	江苏省	200 万元	南京市	印刷服务	100		设立
华设生态	广东省	600 万元	深圳市	工程设计	100		设立
南宁华设	广西壮族自治区	200 万元	南宁市	工程设计	100		设立
华设浙江交通	浙江省	1000 万元	杭州市	工程咨询	51	15	设立
华设感知	江苏省	5000 万元	南京市	系统开发	100		设立
宁夏华祥	宁夏回族自治区	1000 万元	银川市	工程设计		100	设立
华设新材料	江苏省	1000 万元	南京市	新材料技术推广服务	41	10	设立
华鲜生	江苏省	100 万元	南京市	商品流通		100	设立
华设资产	江苏省	1000 万元	南京市	物业管理	100		设立
九号餐饮	江苏省	100 万元	南京市	食品销售	100		设立
华设四川	四川省	3000 万元	成都市	工程设计	51	15	设立
聚禾农业	江苏省	3300 万元	泰州市	农产品生产		51	非同一控制下企业合并
中路未来	北京市	500 万元	北京市	工程技术与试验发展	65		非同一控制下企业合并
华设新加坡	新加坡	100 万美元	新加坡	工程咨询	100		设立
华设国际	香港	3000 万港元	香港	工程咨询	100		设立
华设蒙古	蒙古国	10 万美元	蒙古国	工程咨询	100		设立
华设菲律宾	菲律宾	1200 万菲律宾比索	菲律宾	工程咨询		100	设立
华设低空科技	苏州市	5000 万元	苏州市	技术咨询、适航认证、装备展销	100		设立
华设宾宇	新加坡	10 万美元	新加坡	工程咨询		51	设立
纬信广州	广州市	100 万元	广州市	技术咨询		100	设立
南京明华	南京市	400 万元	南京市	商业运营	51		设立
深澜智造	南京市	3000 万元	南京市	机器人生产销售	50.10	39.90	设立
华设环保	南京市	1000 万元	南京市	环保工程	100		设立
华设勘测	南京市	1000 万元	南京市	工程咨询	80.00	20.00	设立
无界低空	扬州市	1000 万元	扬州市	智能制造	66		设立
九号京韵	北京市	300 万元	北京市	会议及展览服务		100	设立
华设哈萨	哈萨克斯	77500 坚	哈萨克斯	工程咨询		51	非同一控

克斯坦	坦	戈	坦				制下企业合并
南京聚智	南京市	200 万元	南京市	装饰装修		100	非同一控制下企业合并
新加坡工程	新加坡	100 新加坡元	新加坡	工程建造		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用  不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
扬州院	20.73%	6,794,721.72	5,275,860.63	38,557,217.58

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额					期初余额						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
扬州院	692,554,174.65	70,583,516.68	763,137,691.33	520,154,634.35		520,154,634.35	600,536,029.14	70,349,708.55	670,885,737.69	435,077,311.08		435,077,311.08

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
扬州院	474,891,288.39	32,777,239.38	32,777,239.38	24,336,391.73	416,205,765.71	51,283,447.42	51,283,447.42	61,044,331.02

其他说明：  
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

√适用 □不适用

**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**

√适用 □不适用

无

**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

□适用 √不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
联营企业						
江苏华通	南京	南京	工程设计	49.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

□适用 √不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	江苏华通	江苏华通
流动资产	291,145,909.80	318,232,461.67
非流动资产	51,536,764.07	51,790,596.87
资产合计	342,682,673.87	370,023,058.54
流动负债	162,309,665.40	191,452,412.43
非流动负债	353,119.02	1,740,242.00
负债合计	162,662,784.42	193,192,654.43
少数股东权益		

归属于母公司股东权益	180,019,889.45	176,830,404.11
按持股比例计算的净资产份额	88,209,745.83	86,646,898.01
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	193,761,662.22	195,320,246.51
净利润	815,754.31	945,289.39
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	815,754.31	945,289.39
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：  
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	11,187,884.32	10,625,271.71
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	658,465.26	2,039,397.92
--其他综合收益		
--综合收益总额	658,465.26	2,039,397.92
联营企业：		
投资账面价值合计	330,882,520.13	330,458,906.41
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(1,770,951.20)	6,792,943.93
--其他综合收益		
--综合收益总额	(1,770,951.20)	6,792,943.93

其他说明：  
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	23,663,238.94	8,617,072.01
其他	2,016.51	5,430.73
合计	23,665,255.45	8,622,502.74

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团与金融工具相关的风险源于本集团在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本集团与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本集团管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本集团信用管理部对公司发生的赊销业务逐笔进行审核）。本集团内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本集团审计委员会。

本集团风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

#### 1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本集团认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

##### （1）信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

### (2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### (3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。本集团应收账款中，前五大客户的应收账款和合同资产占本集团应收账款和合同资产总额的10.73%（比较期：7.36%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的7.05%（比较期：7.31%）。

## 2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至2025年12月31日，本集团金融负债到期期限如下：

项目	2025年12月31日				
	一年以内	一年至三年以内	三年至五年以内	五年以上	不确定
短期借款	167,818,857.05				
应付票据	208,827,232.01				
应付账款	1,230,234,645.11				2,497,749,127.96
其他应付款	159,578,546.23				69,870,379.79
应付债券			401,406,280.59		
一年内到期的非流动负债	31,543,868.07				
租赁负债		29,129,979.95	13,107,669.87	8,204,306.09	
合计	1,798,003,148.47	29,129,979.95	414,513,950.46	8,204,306.09	2,567,619,507.75

(续上表)

项目	2024年12月31日				
	一年以内	一年至三年以内	三年至五年以内	五年以上	不确定
短期借款	210,059,508.33				
应付票据	280,197,063.72				
应付账款	1,249,650,902.01				2,544,102,964.69
其他应付款	115,789,475.87				99,234,206.94
应付债券			386,851,037.64		
一年内到期的非流动负债	42,807,106.38				
租赁负债		34,628,517.21	18,776,097.32	17,260,034.61	
合计	1,898,504,056.31	34,628,517.21	405,627,134.96	17,260,034.61	2,643,337,171.63

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产			269,891,771.68	269,891,771.68
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				

(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			22,840,000.00	22,840,000.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
一、持续的公允价值计量				
(三) 其他非流动金融资产			171,706,475.13	171,706,475.13
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			464,438,246.81	464,438,246.81
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额			1,380,700,684.77	1,380,700,684.77
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>			1,380,700,684.77	1,380,700,684.77
非持续以公允价值计量的负债总额			780,207,774.22	780,207,774.22
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>			780,207,774.22	780,207,774.22

1、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

5、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

6、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、预付款项、其他应收款、短期借款、应付账款、预收款项、其他应付款等。

上述不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

8、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的构成关联方。

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本集团重要的合营或联营企业详见附注八、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏华通	联营企业
扬子检测	合营企业
江宏监理	合营企业
安徽现代	联营企业
中煤中设	联营企业
华设中原	联营企业
镇江华设	联营企业
海陵环境	联营企业
长三角航运院	联营企业
泰州环境	联营企业
华盐智造	联营企业
华盐智慧	联营企业
江苏华汇	联营企业
高港华设港城	联营企业
源驶科技	联营企业
苏州交投华设	联营企业
中设航空	联营企业
北京翔蔚	联营企业
宿州新投	联营企业
江苏宇之翔	联营企业
太仓低空经济	联营企业

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏华通	劳务协作	639,071.09	861,613.92
安徽现代	劳务协作	5,120,802.29	16,898,747.16
中设航空	航空服务		1,967,154.72
扬子检测	劳务协作	151,000.00	181,560.38
镇江华设	劳务协作	1,368,681.65	323,111.19
华盐智慧	劳务协作	538,053.10	660,377.36
长三角航运院	劳务协作	742,452.83	809,433.96
江苏华汇	劳务协作	3,087,800.37	1,342,226.25
源驶科技	劳务协作	1,773,877.96	7,058,520.18
华设中原	劳务协作	2,039,840.05	4,202,731.75
中设航空	劳务协作	1,881,046.79	
苏州交投华设	劳务协作	64,862,293.83	35,068,268.94

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
海陵环境	工程施工、劳务协作	57,678,359.61	28,903,109.06
泰州环境	工程施工	12,604,307.53	63,224,498.83
高港环境	工程施工	633,851.12	1,364,696.55
安徽现代	劳务协作	945.45	
苏州交投华设	劳务协作、印刷服务	476,008.68	1,006,524.09
江苏华通	劳务协作、印刷服务	87,603.74	622,961.17
源驶科技	劳务协作、印刷服务	154,707.72	92,674.83
华盐智造	劳务协作	5,059,000.00	2,674,415.09
江宏监理	劳务协作	60,263.34	60,292.40
华设中原	劳务协作	472,339.62	
长三角航运院	劳务协作	273,584.91	
中设航空	劳务协作、印刷服务	48,513.35	45,129.10
江苏华汇	劳务协作	7,644.12	2,692.50

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,421.00	1,465.36

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产	江苏华通	380,804.96	62,835.55	1,146,229.10	119,162.21
应收账款	扬子检测			580,000.00	144,849.20
应收账	海陵环境	97,456,157.94	6,787,699.19	41,555,527.93	2,962,165.46

款、合同资产					
应收账款、合同资产	泰州环境	132,928,757.77	22,991,991.55	117,073,613.71	6,828,637.60
应收账款、合同资产	华盐智造	124,637,301.87	24,779,791.81	142,960,801.87	17,858,318.74
应收账款、合同资产	华盐智慧	1,530,000.00	742,158.00	1,530,000.00	531,018.00
应收账款	高港环境	80,717,259.21	17,565,803.07	84,228,937.03	8,943,650.16
应收账款	源驶科技	95,857.18	28,364.02	95,000.00	15,219.00
应收账款	苏州交投华设	73,209.88	21,357.06	173,251.08	27,754.82
应收账款	中设航空	100,948.44	11,956.57	47,836.85	7,663.46
应收账款	长三角航运院	80,000.00	7,392.00		
应收账款	华设中原	580,260.00	412,670.02		
应收账款	江宏监理	130,000.00	9,806.04	66,120.86	3,306.04
应收账款	江苏华汇	153,152.00	14,151.24		
预付款项	江苏华通	1,220,172.60	-	1,621,332.84	
预付款项	安徽现代	5,438,129.71	-	4,164,970.87	
预付款项	中煤中设	70,000.00	-	70,000.00	
预付款项	华设中原	8,725,736.99	-	3,664,955.18	
预付款项	镇江华设	791,798.83	-	1,010,376.18	
预付款项	长三角航运院			21,000.00	
预付款项	江苏华汇	862,480.90	-	574,931.40	
预付款项	高港环境			146,452.79	
预付款项	源驶科技	370,000.00	-	2,575.22	
预付款项	苏州交投华设	1,233,889.26	-	1,057,986.00	
预付款项	中设航空	120,423.60	-	165,200.00	
其他应收款	安徽现代	381,576.04	31,439.84	228,550.39	11,894.28
其他应收款	镇江华设	124,730.44	6,236.52		
其他应收款	泰州环境			5,714,934.60	285,746.73
其他应收款	江苏华通	290,698.86	14,534.94		
其他应收款	华盐智造	104,627.12	34,602.91	65,270.12	13,054.02
其他应收款	高港环境	3,340,019.94	334,001.99		
其他应收款	江苏华汇	213,778.83	10,688.94		
其他应收	苏州交投	100,180.31	5,153.76	2,894.97	144.75

款	华设				
其他应收款	华设中原	7,652.93	382.65	1,019,687.11	69,728.90
其他应收款	中设航空	3,519,406.99	792,373.40	1,985,782.14	443,867.34

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	扬子检测	231,200.00	167,200.00
应付账款	江苏华通	6,140,131.95	7,149,973.69
应付账款	中设航空		561,240.80
应付账款	安徽现代	13,609,618.07	13,680,504.63
应付账款	镇江华设	1,336,561.89	1,574,220.30
应付账款	中煤中设	526,957.55	526,957.55
应付账款	华盐智慧	694,635.48	506,582.38
应付账款	长三角航运院	1,078,593.50	1,041,093.50
应付账款	江苏华汇	16,468,871.13	15,239,422.93
应付账款	源驶科技	6,759,651.88	10,331,155.04
应付账款	华盐智造		20,000,000.00
应付账款	华设中原	94,966,360.19	108,965,209.93
应付账款	中设航空	2,079,144.80	
应付账款	苏州交投华设	80,473,107.05	34,697,586.60
其他应付款	江苏华通		112,640.38
其他应付款	镇江华设		124,730.44
其他应付款	中设航空		36,978.40
其他应付款	高港环境	169,120.80	
其他应付款	海陵环境	104,770.99	
合同负债	高港环境	20,047.17	
合同负债	海陵环境	306,357.55	373,033.96
其他流动负债	海陵环境	27,572.18	
其他流动负债	高港环境	1,202.83	
其他流动负债	海陵环境		22,382.04
合同负债	长三角航运院	37,735.85	94,339.62
其他流动负债	长三角航运院	2,264.15	5,660.38

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
限售股股东	6,285,000.00	
合计	6,285,000.00	

其他说明

无

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 浙江中南绿建科技集团有限公司（以下简称：中南绿建）与本公司于2019年11月1日签订《标前合作协议》一份，约定双方组成联合体对盐城市解放路BRT站台改造出新工程进行投标，并对各自施工内容进行了约定，还确认了中南绿建施工工程的固定总价为42,016,300.00元。后该工程于2019年12月29日中标，中标后与盐城市交通投资建设控股集团有限公司签订总承包

合同。2020年6月1日中南绿建与江苏新通签订了《钢结构工程制造、安装合同》。该合同对中南绿建与江苏新通之间的权利义务进行约定，施工工程的固定总价为42,016,300.00元。由于合作纠纷，中南绿建向江苏省盐城市亭湖区人民法院提起诉讼，诉求支付工程款25,494,345.75元及逾期付款利息。

2024年2月26日，本案一审判决，本公司向中南绿建支付工程款人民币21,137,696.23元并承担逾期付款利息。公司不服一审判决，向盐城市中级人民法院提出上诉，2024年8月21日，江苏省盐城市中级人民法院作出（2024）苏09民终2682号《民事判决书》，判决驳回上诉，维持原判。2024年9月，本公司申请再审，江苏省高级人民法院已受理。

2026年1月30日和2026年3月26日江苏省高级人民法院两次组织各方到庭询问，并就案件关键事实进行调查核实，该再审案件仍在审理过程中。同时，本公司已针对该部分劳务参考一审判决的金额进行预估确认，故未对该事项计提预计负债。

（2）2025年12月，广东佛高控股有限公司（以下简称“佛高控股”）就建设工程施工合同纠纷向佛山市南海区人民法院提起诉讼，被告为济南城建集团有限公司（以下简称“济南城建”）、华设计集团股份有限公司（以下简称“公司”）。佛高控股诉请：①济南城建及公司返还其工程款19644840.23元及利息、资金占用费合计金额19808481.03元。②本案受理费、保全费由济南城建及公司承担。

佛高控股主张在佛山高新区极核一创新灯塔社区项目市政配套工程（北区）EPC项目中超付施工费用，该项目系施工单位济南城建牵头，公司作为联合体成员单位负责工程设计，施工单位济南城建主张依照与佛高控股的结算约定未超付并向法院提起反诉。案件当前尚在审理中。

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

适用 不适用

**3、 其他**

适用 不适用

**十七、 资产负债表日后事项**

**1、 重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、 利润分配情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	85,474,550.38
经审议批准宣告发放的利润或股利	85,474,550.38

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.25 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 683,796,403 股，以此计算合计拟派发现金红利 85,474,550.38 元（含税），现金分红比例为 31.16%。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 683,796,403 股。以此计算，本次合计拟转增 136,759,281 股。本次转增后，公司的总股本为 820,555,684 股。

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

截至 2026 年 4 月 17 日，本集团不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团收入主要来自中国境内，主要资产亦位于中国境内，报告期内主营业务收入主要来源于工程咨询行业，不存在跨行业情况，存在一定同质性，且基于管理团队的统一性，本集团无需披露分部数据。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	727,811,455.33	828,008,512.58
1年以内小计	727,811,455.33	828,008,512.58
1至2年	601,100,702.80	950,888,884.28
2至3年	775,321,100.71	783,464,198.92
3至4年	557,593,912.04	569,579,936.13
4至5年	417,134,083.09	328,972,975.05
5年以上	630,078,828.55	474,537,096.10
合计	3,709,040,082.52	3,935,451,603.06

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	24,545,327.06	0.67	24,545,327.06	100.00		17,363,700.00	0.44	17,363,700.00	100.00	
按组合计提坏账准备	3,162,244,685.62	85.26	878,017,436.75	27.77	2,284,227,248.87	3,918,087,903.06	99.56	892,000,021.30	22.77	3,026,087,881.76
其中：										
组合 1: 应收工程咨询款	3,162,244,685.62	85.26	878,017,436.75	27.77	2,284,227,248.87	3,375,493,423.26	85.77	807,398,691.08	23.92	2,568,094,732.18
组合 2: 应收工程承包款	461,929,661.01	12.45	79,971,431.35	17.31	381,958,229.66	510,296,655.26	12.97	73,695,137.54	14.44	436,601,517.72
组合 3: 应收合并范围内关联方款项	28,979,947.06	0.78	10,547,966.57	36.40	18,431,980.49	32,297,824.54	0.82	10,906,192.68	33.77	21,391,631.86
组合 4: 应收债权凭证	31,340,461.77	0.84	1,567,023.09	5.00	29,773,438.68					
合计	3,709,040,082.52	100.00	994,649,184.82	26.82	2,714,390,897.70	3,935,451,603.06	100.00	909,363,721.30	23.11	3,026,087,881.76

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额					计提理由
	账面余额	坏账准备	合同资产账面余额	跌价准备	计提比例(%)	
南通市海门市政有限公司	7,797,120.00	7,797,120.00	4,066,087.91	4,066,087.91	100.00	预计无法收回
其他	16,748,207.06	16,748,207.06	8,283,590.15	8,283,590.15	100.00	预计无法收回
合计	24,545,327.06	24,545,327.06	12,349,678.06	12,349,678.06	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

无

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1: 应收工程咨询款

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	541,760,484.70	54,836,663.37	10.12
1-2年	438,606,060.72	70,546,383.22	16.08
2-3年	677,303,277.78	147,071,968.93	21.71
3-4年	518,312,497.89	149,468,149.69	28.84
4-5年	394,549,460.20	151,636,169.02	38.43
5年以上	591,712,904.33	304,458,102.52	51.45
合计	3,162,244,685.62	878,017,436.75	27.77

组合计提项目: 组合 2: 应收工程承包款

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
0-6个月	111,246,544.54	-	-
6个月-1年	35,106,912.31	1,755,345.62	5.00
1-2年	152,928,647.21	15,292,864.74	10.00
2-3年	96,105,466.79	19,221,093.33	20.00
3-4年	28,302,016.51	11,320,806.62	40.00
4-5年	19,529,175.40	13,670,422.79	70.00
5年以上	18,710,898.25	18,710,898.25	100.00
合计	461,929,661.01	79,971,431.35	17.31

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目：组合 4：应收债权凭证

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	31,340,461.77	1,567,023.09	5.00
合计	31,340,461.77	1,567,023.09	5.00

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

## (2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	17,363,700.00	7,181,627.06				24,545,327.06
组合计提坏账准备	892,000,021.30	78,103,836.46				970,103,857.76
合计	909,363,721.30	85,285,463.52				994,649,184.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

## (3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

## (4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
江苏省交通工程建设局	104,147,000.72	193,344,359.29	297,491,360.01	3.52	53,756,167.13
江苏交通控股有限公司	78,259,567.35	176,639,385.04	254,898,952.39	3.01	41,439,150.32
盐城市交通投资建设控股集团有限公司	58,916,191.22	187,971,803.06	246,887,994.28	2.92	60,543,069.35
苏州城际铁路有限公司	69,721,188.51	50,251,920.61	119,973,109.12	1.42	18,486,782.06
泰州市城市产业投资控股集团有限公司	121,046,038.82	15,484,945.62	136,530,984.44	1.61	23,544,971.04
合计	432,089,986.62	623,692,413.62	1,055,782,400.24	12.48	197,770,139.90

其他说明：  
无

其他说明：  
适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	32,606,246.35	5,106,646.35
其他应收款	569,553,940.80	506,339,171.66
合计	602,160,187.15	511,445,818.01

其他说明：  
适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
华设浙江城建	867,021.63	1,734,021.63
江苏新通	3,372,624.72	3,372,624.72
江苏纬信	28,366,600.00	
合计	32,606,246.35	5,106,646.35

### (8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	219,508,767.18	290,189,842.92
1 年以内小计	219,508,767.18	290,189,842.92
1 至 2 年	187,306,275.56	80,717,232.92
2 至 3 年	42,879,316.85	26,581,485.06
3 至 4 年	18,654,389.22	113,744,003.71
4 至 5 年	109,662,656.49	7,934,352.41
5 年以上	26,047,413.63	24,096,758.87
合计	604,058,818.93	543,263,675.89

**(13). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
投标保证金、履约保证金	44,051,556.22	53,203,123.94
关联方往来	528,541,813.94	461,705,147.22
员工备用金	16,235,058.09	6,123,343.05
其他	15,230,390.68	22,232,061.68
小计	604,058,818.93	543,263,675.89
减：坏账准备	34,504,878.13	36,924,504.23
合计	569,553,940.80	506,339,171.66

**(14). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(15). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提坏账准备	36,924,504.23		2,419,626.10			34,504,878.13
合计	36,924,504.23		2,419,626.10			34,504,878.13

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(16). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(17). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
华设投资	152,240,135.07	25.20	关联方往来-集团	1年以内、1-2年、2-3年、4-5年	

华设感知	115,334,719.82	19.09	关联方往来-集团	1年以内、1-2年	
江苏新通	67,214,215.95	11.13	关联方往来-集团	1年以内、1-2年	
江苏卓展	60,825,000.00	10.07	关联方往来-集团	1-2年、2-3年	
江苏纬信	29,576,092.15	4.90	关联方往来-集团	1年以内	
合计	425,190,162.99	70.39	/	/	

**(18). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、长期股权投资**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	923,398,305.76		923,398,305.76	874,385,375.76		874,385,375.76
对联营、合营企业投资	424,793,571.87		424,793,571.87	411,573,941.99		411,573,941.99
合计	1,348,191,877.63		1,348,191,877.63	1,285,959,317.75		1,285,959,317.75

**(1). 对子公司投资**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁夏院	307,929,919.68						307,929,919.68	
华设恒通	128,558,526.23						128,558,526.23	
扬州院	91,684,563.05						91,684,563.05	
华设检测科技	50,035,000.00						50,035,000.00	
华设投资	50,000,000.00						50,000,000.00	
江苏纬	44,779,619.30						44,779,619.30	

信							
狄诺尼	35,000,000.00					35,000,000.00	
华设环境	39,800,000.00					39,800,000.00	
江苏南通	15,890,000.00					15,890,000.00	
华设感知	44,000,000.00		6,000,000.00			50,000,000.00	
华设腾飞	5,600,000.00					5,600,000.00	
华设浙江城建	5,100,000.00					5,100,000.00	
西藏中设	5,000,000.00					5,000,000.00	
华安科	4,100,000.00					4,100,000.00	
广东顺设	3,900,000.00					3,900,000.00	
华设商业	3,000,000.00					3,000,000.00	
南铁咨询	2,550,000.00					2,550,000.00	
华设浙江交通	2,550,000.00					2,550,000.00	
江苏铁路院	2,000,000.00					2,000,000.00	
华设文化科技	2,000,000.00					2,000,000.00	
江苏建材	1,639,700.00					1,639,700.00	
中德设计	1,200,000.00					1,200,000.00	
北京民航院	1,020,000.00					1,020,000.00	
江苏苏通	896,296.65					896,296.65	
华设新材料	4,100,000.00					4,100,000.00	
中路未来	1,851,750.85					1,851,750.85	
华设四川	10,200,000.00		5,100,000.00			15,300,000.00	
华设资产	10,000,000.00					10,000,000.00	
华设低空科技			14,000,000.00			14,000,000.00	
华设国际工程咨询设计有限			7,180,020.00			7,180,020.00	

公司								
华设蒙古			730,910.00				730,910.00	
无界低空			5,300,000.00				5,300,000.00	
华设国际			3,662,000.00				3,662,000.00	
南京明华			2,040,000.00				2,040,000.00	
深澜智造			5,000,000.00				5,000,000.00	
合计	874,385,375.76		49,012,930.00				923,398,305.76	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
华盐智造	111,703,034.60			781,849.92						112,484,884.52	
江苏华通	88,273,297.49			399,719.61						88,673,017.10	
高港环境	42,404,862.16			110,072.93						42,514,935.09	
海陵环境	48,675,053.57			141,567.56						48,816,621.13	
泰州环境	44,459,250.98			6,814.17						44,466,065.15	
源驶科技	25,349,470.52			-3,838,265.19						21,511,205.33	
安徽现代	10,236,539.37			-1,294.37						10,235,245.00	
江苏华汇	8,639,131.12			1,475,715.95						10,114,847.07	
镇江华设	4,226,062.49			192,700.39						4,418,762.88	
华盐智慧	2,346,688.92			163,829.12						2,510,518.04	
长三角航运院	2,348,475.27	599,225.00		487,838.77						3,435,539.04	
中煤中设	42,907.30									42,907.30	
苏州交建华设	12,205,907.23			3,346,708.80						15,552,616.03	
中设航空	1,731.78			57,056.21						58,787.99	
华设中原	10,661,529.19			-2,538,300.67						8,123,228.52	
北京翔蔚		1,140,000.00		-37,705.72						1,102,294.28	
三设智能		455,339.92		-455,339.92							

安徽华蕴		11,700,000.00		-967,902.60						10,732,097.40	
合计	411,573,941.99	13,894,564.92		-674,935.04						424,793,571.87	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,703,090,714.55	1,879,130,828.52	3,089,167,026.62	2,086,528,103.01
其他业务	27,028,177.84	7,355,637.34	24,328,413.98	9,005,671.05
合计	2,730,118,892.39	1,886,486,465.86	3,113,495,440.60	2,095,533,774.06

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：  
无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	107,377,094.46	43,317,295.62

权益法核算的长期股权投资收益	-674,935.04	8,211,505.46
处置长期股权投资产生的投资收益	6,687,737.83	-1,078,494.98
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	807,110.56	1,118,337.08
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入		1,973.53
合计	114,197,007.81	51,570,616.71

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,777,722.60	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	23,663,238.94	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	6,698,478.10	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初		

至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,543,844.88	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,794,986.15	
非经常性损益总额	33,390,580.91	
减：所得税影响额	4,916,644.58	
非经常性损益净额	28,473,936.33	
减：归属于少数股东的非经常性损益净额	656,019.53	
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	27,817,916.80	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的	5.28	0.41	0.41

净利润			
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.75	0.37	0.37

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、其他

适用 不适用

董事长：杨卫东

董事会批准报送日期：2026年4月20日

### 修订信息

适用 不适用