

江苏安靠智电股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，江苏安靠智电股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵守《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规及《江苏安靠智电股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，严格执行股东会各项决议，积极推进董事会各项决议实施，不断规范公司法人治理结构，恪尽职守、勤勉尽责，有效地保障了公司和全体股东的利益。现就 2025 年度公司董事会的工作情况报告如下：

一、2025 年度公司经营情况

2025 年，国内经济从高增长向高质量发展转变，全社会投资明显下降，行业内卷降低了企业的利润空间，制造业承受着更多挑战，注重高质量和可持续发展对企业的生存尤为重要。公司在“敢想、敢干、敢为天下先”的安靠精神引领下，紧扣“基础”年度工作主题，静心定力建基础、齐心协力树品牌、苦心竭力做研发、尽心尽力提质量，在新型电力系统建设这块“双碳”的主战场上，取得了一定成绩。报告期内，公司实现营业收入 827,249,667.24 元，较去年同期下降 23.76%；实现归属于上市公司股东的净利润为 73,596,036.71 元，较去年同期下降 59.86%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 35,349,541.75 元，较去年同期下降 76.91%。

二、2025年度董事会和股东会工作情况

报告期内，公司召开了 4 次股东会，7 次董事会，会议的召集和召开程序、出席会议人员资格、召集人资格及表决程序等事宜，均符合法律、法规及《公司章程》的有关规定，公司及时履行了信息披露义务。公司董事会严格执行了股东会的各项决议和授权，充分发挥董事会职能作用。

1、董事会会议召开情况

会议届次	召开日期	议案
第五届董事会第十次会议	2025 年 2 月 20 日	1、《关于增加公司经营范围并修订<公司章程>的议案》 2、《关于提请召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第五届董事会第十一次会议	2025 年 4 月 18 日	1、《2024 年年度报告及其摘要》 2、《2024 年度财务决算报告》 3、《2024 年度利润分配预案》 4、《关于使用闲置自有资金进行投资理财的议案》 5、《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》 6、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 7、《2024 年度总经理工作报告》 8、《2024 年度董事会工作报告》 9、《2024 年度内部控制评价报告》 10、《关于 2024 年度日常关联交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的议案》 11、《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》 12、《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬的议案》 13、《关于新增募投项目实施主体及补充确认设立部分募集资金专项账户的议案》 14、《关于开展商品期货套期保值业务的议案》 15、《商品期货套期保值业务管理制度》 16、《关于会计政策变更的议案》 17、《未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划》 18、《董事会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》 19、《关于提请召开 2024 年年度股东大会的议案》
第五届董事会第十二次会议	2025 年 4 月 23 日	1、《2025 年第一季度报告》

会议届次	召开日期	议案
第五届董事会第十三次会议	2025年5月22日	1、《关于对控股子公司减资的议案》
第五届董事会第十四次会议	2025年8月25日	1、《2025年半年度报告及其摘要》 2、《2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 3、《关于变更公司英文名称、修改<公司章程>并办理工商备案登记的议案》 4、《关于修订<董事会审计委员会工作细则>的议案》 5、《关于修订<董事会提名委员会工作细则>的议案》 6、《关于修订<董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案》 7、《关于修订<董事会战略委员会工作细则>的议案》 8、《关于修订<董事会议事规则>的议案》 9、《关于修订<股东会议事规则>的议案》 10、《关于修订<募集资金管理办法>的议案》 11、《关于新增<内部控制制度>的议案》 12、《关于取消监事会及废止<监事会议事规则>的议案》 13、《关于提请召开2025年第二次临时股东大会的议案》
第五届董事会第十五次会议	2025年9月5日	1、《关于回购股份集中竞价减持计划的议案》 2、《关于向银行申请授信额度的议案》 3、《关于修订<总经理工作细则>的议案》 4、《关于修订<董事会秘书工作细则>的议案》
第五届董事会第十六次会议	2025年10月24日	1、《2025年第三季度报告》 2、《关于新增<董事、高级管理人员离职管理制度>的议案》 3、《关于修订<董事和高级管理人员持有公司股份及其变动管理制度>的议案》 4、《关于修订<对外信息报送和使用管理制度>的议案》 5、《关于新增<防范控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金专项制度>的议案》 6、《关于修订<控股子公司管理办法>的议案》 7、《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》 8、《关于修订<对外担保管理制度>的议案》 9、《关于修订<对外投资管理制度>的议案》 10、《关于变更注册资本并修订<公司章程>的议案》 11、《关于召开2025年第三次临时股东大会的通知》

2、股东会会议召开情况

会议届次	召开日期	审议通过的议案
2025年第一次临时股东大会	2025年3月10日	1、《关于增加公司经营范围并修订<公司章程>的议案》

会议届次	召开日期	审议通过的议案
2024 年年度股东会	2025 年 5 月 12 日	1、《2024 年度董事会工作报告》 2、《2024 年度监事会工作报告》 3、《2024 年年度报告及其摘要》 4、《2024 年度财务决算报告》 5、《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》 6、《2024 年度利润分配预案》 7、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 8、《关于使用闲置自有资金进行投资理财的议案》 9、《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》 10、《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬的议案》 11、《未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划》
2025 年第二次临时股东会	2025 年 9 月 10 日	1、《关于变更公司英文名称、修改<公司章程>并办理工商备案登记的议案》 2、《关于修订<董事会议事规则>的议案》 3、《关于修订<股东会议事规则>的议案》 4、《关于修订<募集资金管理办法>的议案》 5、《关于取消监事会及废止<监事会议事规则>的议案》
2025 年第三次临时股东会	2025 年 11 月 14 日	1、《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》 2、《关于修订<对外担保管理制度>的议案》 3、《关于修订<对外投资管理制度>的议案》 4、《关于变更注册资本并修订<公司章程>的议案》

3、董事会专门委员会运行情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各委员会严格遵循《公司法》、《证券法》、《公司章程》等法律法规及公司董事会专门委员会工作细则规定的职权范围运作，在各自专业领域内就专业事项进行研究、讨论，提出专业意见和建议，为董事会科学决策提供重要参考。

报告期内，战略委员会召开 2 次会议，审议通过了增加公司经营范围并修订《公司章程》、对控股子公司减资等议案；审计委员会召开 4 次会议，审议通过了定期报告中的财务信息、续聘审计机构、利润分配等议案；薪酬与考核委员会召开 1 次会议，审议通过薪酬方案。各专门委员会的高

效运作，有力保障了公司日常经营及重大决策事项的合法合规性，为维护公司持续健康发展提供了坚实的治理基础。

4、独立董事履职情况

报告期内，公司共有独立董事 3 名，其中 1 名为会计专业人士。公司独立董事具备工作所需财务、法律及专业知识，能够根据相关法律、法规及《公司章程》、《独立董事工作细则》、《独立董事专门会议工作制度》等有关规定，关注公司运作，积极出席相关会议，认真审议各项议案，独立履行职责，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了很多宝贵的专业意见，切实维护了公司的整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益。报告期内，公司独立董事对公司董事会的议案及其他事项均没有提出异议。

5、董事会专门委员会履职情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议
战略委员会	陈晓凌、王春梅、吴建清	2	2025-02-13	1、审议《关于增加公司经营范围并修订<公司章程>的议案》	经与会委员认真协商讨论，一致同意
			2025-05-21	1、审议《关于对控股子公司减资的议案》	经与会委员认真协商讨论，一致同意
薪酬与考核委员会	李远扬，丁晓明，陈晓凌	1	2025-4-17	1、《2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案》	经与会委员认真协商讨论，一致同意
审计委员会	丁晓明、刘鹏、王春梅	4	2025-04-17	1.《2024 年度审计报告》中的财务信息 2.《2024 年年度报告全文及摘要》中的财务信息 3.《2024 年度内部控制评价报告》 4.《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 5.《2024 年度利润分配预案》 6.《2024 年度财务决算报告》 7.《关于 2024 年度日常关联	经与会委员认真协商讨论，一致同意

			<p>交易确认与 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>8.《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》</p> <p>9.《关于新增募投项目实施主体及补充确认设立部分募集资金专项账户的议案》</p> <p>10.《关于开展商品期货套期保值业务的议案》</p> <p>11.《未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划》</p> <p>12.《关于使用闲置自有资金进行投资理财的议案》</p> <p>13.《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》</p> <p>14.《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》</p> <p>15.《关于会计政策变更的议案》</p>	
		2025-04-22	<p>1.《2025 年第一季度财务报表》</p> <p>2.《2025 年第一季度报告》中的财务信息</p>	经与会委员认真协商讨论，一致同意
		2025-08-22	<p>1.《2025 年半年度财务报告》</p> <p>2.《2025 年半年度报告及其摘要》中的财务信息</p>	经与会委员认真协商讨论，一致同意
		2025-10-23	<p>1.《2025 年第三季度财务报表》</p> <p>2.《2025 年第三季度报告》中的财务信息</p> <p>3.《关于注销部分回购股份暨减少注册资本的议案》</p>	经与会委员认真协商讨论，一致同意

6、信息披露与投资者关系管理

公司严格按照相关法律法规以及公司《信息披露管理办法》、《投资者关系管理办法》的要求，保证披露信息的真实、准确、完整，信息披露及时、公平。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，董事会办公室负责信息披露日常事务，协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资

者咨询，向投资者提供公司已披露的资料，公司指定《中国证券报》、《上海证券报》、《经济参考报》和巨潮资讯网为公司信息披露的指定媒体。报告期内，公司董事会办公室对公司信息发布管控流程进行了核查、完善，切实保障公司重要信息发布依法、合规。

2025年5月6日，公司在价值在线平台以网络互动方式举办2024年度业绩说明会，董事长兼总经理陈晓凌、财务总监蒋浩、董事会秘书贾云及独立董事刘鹏出席会议，吸引机构投资者、个人投资者及行业分析师等参与。管理层就公司2024年度经营业绩、GIL气体绝缘输电线路与智慧模块化变电站核心产品市场拓展、特高压及城市配网升级项目进展、2025年发展战略、研发投入规划及新能源配套业务布局等投资者普遍关注的问题进行了全面、细致的解答。会后公司及时在巨潮资讯网披露业绩说明会问答实录，有效加强了与投资者的双向沟通，增进了投资者对公司核心竞争力和长期发展价值的理解与信心。

三、2026年度董事会工作重点

2026年，董事会将继续遵守《公司法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号—创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，一如既往地对公司及全体股东负责，切实履行董事会职责发挥在公司治理结构中的核心作用，确保高效运作和科学决策，执行好股东会各项决议，切实保障公司经营实现稳定增长，具体做好以下几方面工作：

1、董事会将继续提升公司规范运作和治理水平，持续优化公司治理结构，加强内控制度建设，进一步建立完善透明的上市公司经营运作体系，

保障公司健康稳定持续发展。

2、董事会将密切关注资本市场法律法规修订动态，围绕新《公司法》和最新监管要求做好各项制度体系的推进与协调工作，确保公司治理结构和管理制度符合法规要求；严格遵守相关法律法规，确保董事会和股东会的召集、召开、表决程序等合法合规，切实执行董事会和股东会的各项决议。同时，高效整合各治理主体的专业意见与审核决定，最终形成高质量的决策合力。充分发挥独立董事在公司治理中的作用，为独立董事履行职责提供必要的条件和支持，切实维护中小股东及利益相关者的合法权益。

3、董事会将继续深化投资者关系管理，加强资本市场沟通力度，持续构建系统化的投资者关系管理体系；以提高公司发展质量为基础，依法依规开展投资者关系活动，通过多元化渠道向资本市场有效传递公司价值。

4、公司董事将持续学习监管新规，积极参加监管部门举办的相关培训，不断提升履职能力。董事会将继续严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的要求，认真自觉履行信息披露义务，进一步提升公司信息披露质量。

2026 年度，公司董事会将充分结合市场环境及公司的发展战略目标，制定相应的工作思路及重点工作计划，不断增强公司的综合实力和核心竞争力，全方位推动公司高质量发展，更好地回报投资者。

江苏安靠智电股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 20 日