

公司代码：688369

公司简称：致远互联



北京致远互联软件股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中的内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人徐石、主管会计工作负责人孟长安及会计机构负责人（会计主管人员）孟长安声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-23,183.92万元，截至2025年12月31日，母公司可供分配利润为人民币-240.90万元，不满足利润分配条件，综合考虑公司的经营情况、发展阶段及未来资金需求等因素，公司2025年度拟不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

上述利润分配方案需提交公司2025年年度股东会审议通过后实施。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

截至报告期末，公司母公司报表中期末未分配利润为-240.90万元，公司将通过优化业务结构、提升经营效益等方式逐步予以弥补。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	15
第四节	公司治理、环境和社会.....	71
第五节	重要事项.....	103
第六节	股份变动及股东情况.....	117
第七节	债券相关情况.....	125
第八节	财务报告.....	126

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正文及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、致远互联	指	北京致远互联软件股份有限公司
广州致远	指	广州致远互联软件有限公司，公司控股子公司
陕西致远	指	陕西致远互联软件有限公司，公司控股子公司
COP	指	协同运营平台（Collaborative Operation Platform），是利用新一代信息技术构建一体化综合运营服务平台
AI-COP	指	智能协同运营平台（AI Collaborative Operating Platform）利用新一代信息技术构建以人工智能为核心驱动的一体化协同运营平台
AI-COP V5	指	公司的协同管理技术平台
AI-COP V8	指	公司的全新一代协同管理技术平台
低代码平台	指	公司的核心技术，支持快速应用开发和交付的集成化平台，通过可视化开发环境、智能化、数据集成与管理、自动化与扩展性、跨平台部署与运维、协作与治理等能力，显著降低应用开发的技术门槛和编码工作量。低代码平台不仅提供开发工具，还涵盖完整的应用生命周期管理能力，在企业数字化转型进程中扮演着关键角色
workflow	指	公司自主研发的 workflow 技术
CAP	指	基于 AI-COP V5 的低代码平台，支撑协同应用构建
UDC	指	基于 AI-COP V8 的低代码平台，支撑协同应用构建
A9	指	公司产品，面向超大/大型企业用户的协同管理软件产品
A8	指	公司产品，面向大中型企业用户的协同管理软件产品
A6	指	公司产品，面向中小型企业用户的协同管理软件产品
G9	指	公司产品，面向超大/大型政务用户的协同管理软件产品
G6	指	公司产品，面向大中型政务用户的协同管理软件产品
iForm	指	公司的参股公司致链科技研发的 AI 原生应用
云原生	指	一种独立的系统软件或服务程序，解决应用的分布式架构开发、运维、上云等问题。
微服务	指	一项在云中部署应用和服务的技术。将应用程序按功能逻辑划分为更小的服务单位，其间通过轻量级数据通路做灵活连接组合，提供基于负载的架构弹性伸缩及更高的系统级容错能力。
SaaS	指	软件即服务，提供商为企业搭建信息化所需要的所有网络基础设施及软件、硬件运作平台，并负责所有前期的实施、后期的维护等一系列服务
PaaS	指	平台即服务，服务器平台或者开发环境作为服务
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence）的英文缩写
AI Agent	指	有能力主动思考和行动的智能体，能感知本地环境、外部服务等，通过大模型制定目标并智能执行任务。
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期末、期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

说明：年度报告部分表格中数据加总之和与列示的合计数如存在尾数差异，均为四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	北京致远互联软件股份有限公司
公司的中文简称	致远互联
公司的外文名称	BeiJing Seeyon Internet Software Corp.
公司的外文名称缩写	Seeyon
公司的法定代表人	徐石
公司注册地址	北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座
公司注册地址的历史变更情况	2023年4月23日，公司注册地址由“北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园N座”变更为“北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座”
公司办公地址	北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座
公司办公地址的邮政编码	100195
公司网址	www.seeyon.com
电子信箱	ir@seeyon.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	段芳	赵晨希
联系地址	北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座	北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座
电话	010-88850901	010-88850901
传真	010-82603511	010-82603511
电子信箱	ir@seeyon.com	ir@seeyon.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（www.cs.com.cn） 上海证券报（www.cnstock.com） 证券时报（www.stcn.com） 证券日报（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.seeyon.com
公司年度报告备置地点	北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座证券部

四、公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	致远互联	688369	不适用

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
	签字会计师姓名	权计伟、孙元元

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	903,191,382.15	846,525,778.96	6.69	1,044,650,186.05
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	901,007,855.46	844,180,317.47	6.73	1,041,946,384.75
利润总额	-244,758,803.81	-246,199,087.44	不适用	-43,480,066.43
归属于上市公司股东的净利润	-231,839,188.80	-235,587,344.30	不适用	-50,018,117.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-235,273,090.55	-239,942,618.14	不适用	-58,383,730.78
经营活动产生的现金流量净额	-20,550,226.70	-98,972,579.02	不适用	-110,992,187.23
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	823,504,949.58	1,047,806,967.72	-21.41	1,390,856,115.34
总资产	1,537,141,839.31	1,609,921,366.56	-4.52	1,890,826,086.97

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	-2.01	-2.05	不适用	-0.44
稀释每股收益（元/股）	-1.93	-2.05	不适用	-0.44
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-2.04	-2.08	不适用	-0.51
加权平均净资产收益率 (%)	-24.83	-19.33	减少5.50个百分点	-3.52
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-25.20	-19.69	减少5.51个百分点	-4.11
研发投入占营业收入的比例 (%)	20.70	25.15	减少4.45个百分点	22.67

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 90,319.14 万元，同比增长 6.69%。主要系公司积极把握信创政策，并通过 AI 技术赋能客户，加强客户经营，同时优化生态伙伴布局，有效提升市场占有率，营业收入随之增长。

实现归属于上市公司股东的净利润-23,183.92 万元；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-23,527.31 万元，较去年同期亏损收窄。

2025 年度公司研发支出 18,697.33 万元，同比下降 12.17%，主要系人员费用及差旅交通费用下降所致。

报告期内，经营活动产生的现金流量净额为-2,055.02 万元，净流出同比减少 7,842.24 万元，主要是销售商品、提供劳务收到的现金增长所致。

公司实现基本每股收益-2.01 元；扣除非经常性损益后的基本每股收益-2.04 元。主要是由于 2025 年度归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净亏损减少导致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	105,180,361.51	232,687,621.76	216,447,675.86	348,875,723.02
归属于上市公司股东的净利润	-66,981,432.02	-68,510,013.51	-83,546,762.40	-12,800,980.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-68,317,269.24	-65,829,067.25	-84,011,087.44	-17,115,666.61
经营活动产生的现金流量净额	-104,195,290.58	-58,253,603.04	-91,916,687.14	233,815,354.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,332,919.37		586,722.30	60,172.38
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,434,869.14		3,839,307.30	6,022,241.63
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	376,486.74		1,063,144.77	2,859,219.90
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	325,444.70		125,360.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变				

动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,521,689.42		-835,959.02	225,931.03
其他符合非经常性损益定义的损益项目			603,859.10	
减：所得税影响额	-346,053.84		548,190.61	324,846.01
少数股东权益影响额（税后）	860,182.62		478,970.00	477,105.18
合计	3,433,901.75		4,355,273.84	8,365,613.75

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	90,319.14		84,652.58	
营业收入扣除项目合计金额	218.35		234.55	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.24	/	0.28	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	218.35	出租投资性房地产	234.55	出租投资性房地产
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	218.35		234.55	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				

4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	90,100.79		84,418.03	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-236,691,773.85	-239,703,470.87	1.26	-56,058,727.19

十二、非企业会计准则财务指标情况

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	20,001,068.49	55,533,698.63	35,532,630.14	732,356.17
应收款项融资		10,632,483.32	10,632,483.32	
其他权益工具	103,033,431.86	117,722,759.38	14,689,327.52	
其他非流动金融资产	10,000,000.00	7,573,075.07	-2,426,924.93	-1,013,948.93
合计	133,034,500.35	191,462,016.40	58,427,516.05	-281,592.76

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

□适用 √不适用

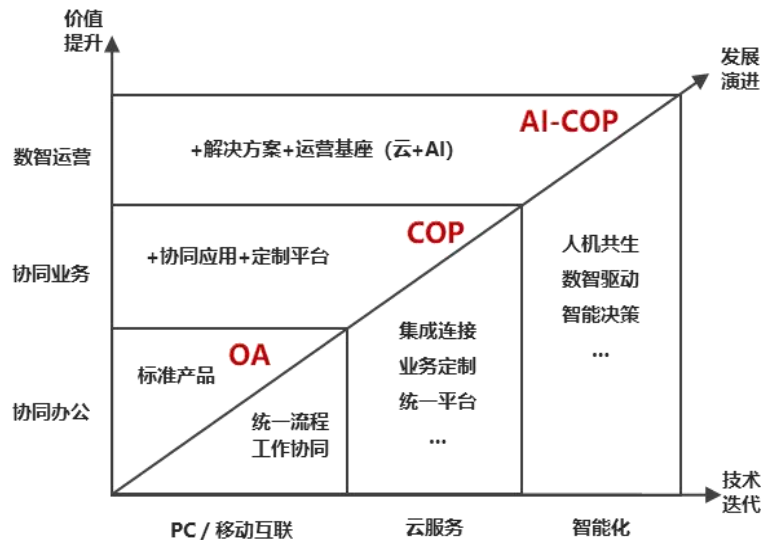
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司是国内领先的企业级管理软件及服务提供商，深耕协同办公和协同运营管理领域，致力于为政企客户提供领先的产品、平台、解决方案及服务，积极拥抱 AI 技术，实现向“协同运营 AI 企业”转型。公司依托多年的行业积淀、技术深耕和业务理解，在业务发展中持续突破，围绕统一平台底座与 AI 能力深度融合，构建起组织协同运营的一体化智能能力体系，打造智能运营中枢，助力客户数字化及智能化管理升级。

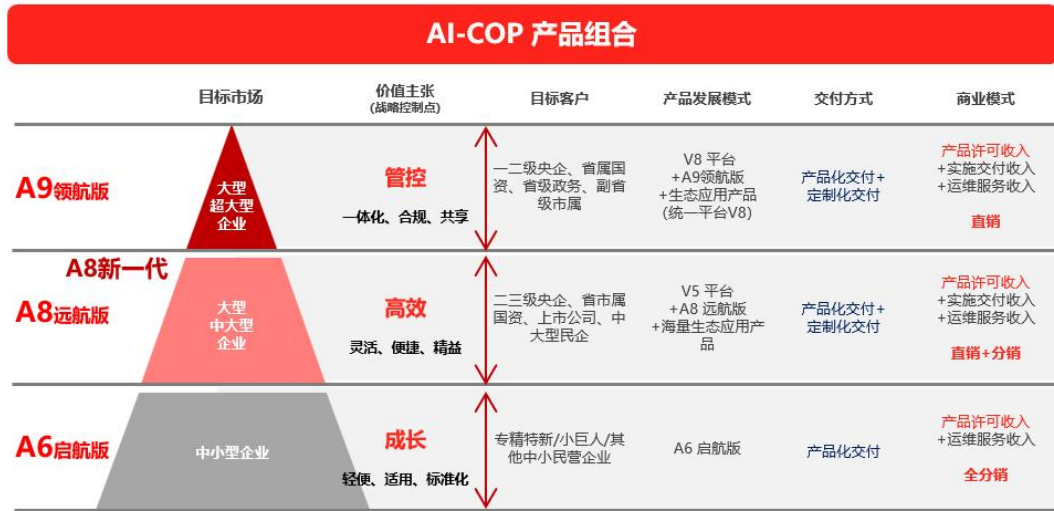
围绕智能运营中枢这一核心战略，公司进一步形成“平台底座+业务场景+智能引擎”的结构化能力体系，遵循“一体化、智能化、信创化”策略，自研协同技术平台，实现从标准套装软件、到协同运营平台（COP）、再到智能协同运营平台（AI-COP）的持续升级，打造协同工作新范式、激活智能应用新引擎、释放智能运营新价值，为客户提供智慧协同办公软件产品和数智运营管理解决方案，成为组织数字化和智能化转型的重要支撑和使能者。



AI 的发展为企业协同运营和工作流自动化、智能化带来了前所未有的机遇。公司坚定投入 Agent 开发平台和应用的研发，构建了新一代 AI 智能体产品线 CoMi，抢占协同 AI 先发优势，并战略性布局组织智能运营中枢。CoMi 产品线包含一系列企业应用 Agent，既可作为现有产品的 AI 化助手，又可独立提供创新的 AI 原生应用，大大提升了产品竞争力，丰富了客户的 AI 应用。智能运营中枢是公司顺应 AI+信创双重产业趋势推出的新一代企业协同平台。通过“AI 大脑原生驱动-软云一体新基座-人机协作多智能体”的三位一体架构，帮助企业级客户完成从“流程数字化”到“运营智能化”的升级跃迁，打造 AI 时代企业协同新标杆。第一层“协同运营大脑”是模型驱动层，以安全可信的协同大模型为核心，驱动企业全流程运营；第二层“新基座”是技术底座层，以信创原生+软云一体打造“软件+云基础设施”，支持双模定制交付，满足不同行业客户部署需

求；第三层“数字队友”是应用交互层，实现多智能体协同人机分工，AI 以“数字队友”身份辅助员工工作，让 AI 处理重复性任务、让人聚焦创造性价值，助力组织实现降本增效。

公司的目标客户覆盖企业和政务市场，按照客户分层经营模式，为大型企业、中大型企业、中小型企业分层提供 A9、A8、A6 等企业产品和解决方案，为政务客户提供 G9、G6 政务产品及解决方案。公司在协同办公的基础上，基于 AI-COP 平台的低代码能力和智能能力不断满足客户的数智运营管理需求，实现可持续的客户价值经营。



1. 企业业务

(1) 智能协同办公软件产品

面向企业的通用协同办公软件，以“标准产品+实施服务”的方式交付，聚焦基础办公场景，为组织提供统一工作平台，实现日常协作、行政审批、公文流转、会议管理、任务管理、文档管理、日程管理等办公业务的数字化，并结合 AI 能力提供智能场景支持，例如：公文等文档的智能生成、审校与摘要提取；会议记录的智能整理、任务生成及派发，审核意见智能生成与汇总等。

基于技术平台和应用架构能力，公司产品在满足大型央企和头部民企的复杂管理需求上具有领先优势，包括：多级集团组织架构与集权/分权管理模式适配、全栈信创兼容与集团统一管控能力、流程分级管控策略与全要素穿透分析等。

公司不断深化信创应用，包括政务信创、央企信创和行业信创，通过专属产品、体系服务、生态共进三大举措，全面推进政企数智化、信创化融合发展，成为大型组织信创综合办公首选品牌。

(2) 智能协同业务解决方案

基于公司 AI-COP 平台的智能化与低代码应用开发能力，为企业提供协同业务管理应用定制服务，将人工智能全面融入协同业务各个场景。通过 AI-COP 平台统一沉淀的工作流引擎、组织

架构和权限体系、用户账户体系、工作门户和移动 App、消息和沟通平台、数据集成和应用集成等核心能力，平台不仅支撑起应用的高效定制，更实现了各类应用间的融合贯通。

智能协同业务解决方案为客户实现业务端到端的全流程贯通、关联业务的全场景覆盖以及业务和管理的全要素融合。同时，智能化能力被深度嵌入到业务处理的各个环节，既用于提升日常运营效率、优化关键业务决策，也应用于管控业务风险，确保业务的合规可控。

在项目持续积累过程中，公司已经形成了丰富的通用和行业数智协同运营解决方案，以成熟的应用模块满足规模化定制需求，例如通用的费用管理、人事管理、合同管理、项目管理、资产管理等业务解决方案，面向制造行业的工程项目管理、订单管理、采购管理、设备管理等解决方案，面向金融行业的合规管理、法务管理、流程管理等应用，以及面向教育及科研行业的科研项目管理、资产管理、实验室管理等解决方案，从而充分满足客户个性化的业务创新需求，实现客户价值的深度经营。

(3) 数智运营解决方案

基于智能协同办公软件产品和智能协同业务解决方案，公司进一步构建了面向组织的数智运营解决方案，为客户提供“数字化”与“智能化”深度融合的整体运营管理服务。依托 AI-COP 平台，公司采用“解决方案运营基座（云+AI）”的服务模式，帮助客户实现“人机共生、数智驱动、智能决策”的运营新形态，实现流程的优化与管理提升，通过 AI 技术整合企业内外部数据资源，进行深度的数据分析和智能挖掘，提供精准的市场预测、风险评估与决策支持。同时，通过对运营过程的实时监控与动态优化，数智运营解决方案能够显著提升企业的运营效率与管理质量。

通过智能协同办公及业务解决方案，数智运营解决方案为企业提供了覆盖战略决策、业务执行到风险管控的全方位数智化服务，在快速变化的市场中实现可持续发展。公司的客户有众多全球及国内 500 强企业，并且为来自能源、金融、政府、卫生保健、电信、物流、零售等多个行业的客户提供服务。

2. 政府业务

(1) 数字政府产品

面向政务组织提供智能化、一体化的协同办公产品。公司通过深度融合人工智能、大数据、云计算等前沿技术，以“提升政府治理效能，助力数字化转型”为核心目标，为各级政府及事业单位提供覆盖智能公文、智能会议、智能督办、信息报送、智能值班、后勤保障、机关大脑及事务审批、跨部门协同等全场景的智能化支撑，深度满足政府工作规范与业务场景，助力实现政务流程优化、决策效率提升与治理能力现代化。

(2) 数字政府解决方案

公司以打造“数字政府智能应用场景专家”为目标，是行业领先的数字机关办公产品及解决方案提供商，以“协同运营”为核心，致力于通过“AI+低代码”技术创新，构建政府数智化办公

能力，通过融合人工智能大模型、数据要素、信创等体系架构，不断推动政府机关事务的流程优化、服务升级与效能提升。

公司政务业务致力于构建一体化智能政务平台，以数据资产管理能力（数据治理、数据分析、数据共享交换）为基础，构建一体化智能开发中台、一体化数据资产中台、一体化业务开发中台为政务服务和治理智能化升级提供能力支撑，融合智能组件，形成政务服务平台、智能协同平台、协同治理平台、业务创新平台四大平台。以数字机关为核心面向政府垂直领域持续深耕，提供数字乡村、惠农一件事、智慧纪检、数字人大、企业服务、人才服务、数字公安、国资委国企在线监管、智慧民政、智慧政法、智慧司法、智慧工会、城市综合管理、社会治理等多个领域定制化方案，将数字技术应用于政府管理服务，助力政府数智化转型。

3. AI 业务发展

公司积极拥抱 AI 技术的变化，以“智能运营中枢”为核心定位，旨在从传统的协同软件厂商转型为“协同运营 AI 企业”。

在技术层面，公司以 CoMi 为统一 AI 平台，通过自研的 AI-Agent 开发平台 CoMi Builder 整合主流大模型与自身数据接口，推出公文、合同、辅助决策等一系列预制智能体，并打造了覆盖穿透式监管、内控合规等场景的高价值智能化解决方案，实现全线产品“AI in All”。在应用层面，公司聚焦企业和政务领域，全场景协同推进，企业侧通过穿透式监管、LTC 及资产管理等高价值方案，实现 AI 能力的规模化复制与行业渗透；政务侧打造“AI+数字机关”，发布“问办通”等一站式助手；同时，公司重塑生态合作，以 AI 赋能伙伴，并战略投资孵化方寸、彩智及 iForm 等 AI 原生应用，通过第三方整合持续丰富智能体家族，构建起“平台+生态”的协同闭环。



4. 领域、行业及海外业务

(1) HR SaaS 服务（薪事力）

薪事力定位为一体化、全模块、数智化人力资源管理云平台，深度聚合 AI 人力大模型引擎、大数据服务引擎及低代码 PaaS 平台三大核心能力，构建五大 AI 智能体，将智能化能力深度嵌入招聘、岗位评估、员工服务、人才管理等人力资源管理全场景，打造 AI 智能 HR 管理新范式。平台全面覆盖组织人事、智能薪酬、AI 招聘管理、绩效管理、智能考勤、智能决策、电子合同、人才盘点等核心服务，助力企业高效实现 DHR 数智化转型，提升人力资源管理效率与决策科学性。

(2) CoMi Note 智能录音卡

CoMi Note 是公司面向 AI 办公推出的创新硬件产品，聚焦商务沟通场景，以“让每一次沟通都转化为价值”为产品理念，依托公司协同大模型能力，实现精准语音转写+智能洞察总结一站式服务。产品深度融入致远互联协同运营平台，录音完成自动同步会议纪要、提炼行动要点、分配任务事项，实现“沟通-记录-落地”全链路 AI 赋能，帮助员工提升沟通效率，让语音信息即时转化为可执行的工作指引。

(3) 航空业务

公司航空事业部作为公司的行业经营单元，多年来深耕民航，通过独立研发和基于 AI-COP 协同运营平台的产品研发，为航空公司提供了业财一体化平台（成本管理）和航司综合经营效益分析等核心产品及专业服务，是航司的重要业务系统之一；客户包括了 21 家内地及港澳航空公司，如中国国际航空公司、中国东方航空公司、深圳航空、厦门航空、四川航空、澳门航空等国内主要客运航司，以及国货航空、邮政航空、顺丰航空、京东航空、中州航空等专业货运航司。

(4) 海外业务

作为国内领先的数智化服务提供商，公司积极践行出海战略，深度布点港澳、东南亚、中东市场，并积极拓展非洲等新兴区域，通过与中资出海企业、当地政府与企业的深度合作，积累了超 300 家海外政企客户服务经验，在国际市场树立起良好的口碑。

在生态构建方面，公司与华为达成深度合作，依托华为云昇腾算力底座、大模型技术及自研 AI-COP 协同运营平台，通过“昇腾云/盘古模型+DeepSeek 模型+行业能力”的三重赋能模式，共同推动双方在技术、市场、产品与服务全方位合作升级。

目前，公司服务了伊拉克国家数据中心、刚果金财政部、科特迪瓦内政部、中国港湾南太中心、工银国际、联通国际、香港航空有限公司等多家海外政府部委客户和国际企业，成为海外客户值得信赖的数智化合作伙伴。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

由于客户覆盖区域较广，结合不同产品系列适用的销售模式，公司采取直销与经销相结合的经营模式，构建成熟、稳定的营销服务体系。公司坚持直销、经销一体化的经营策略，并通过平台化、生态化转型强化市场覆盖能力，具体情况如下：

1. 直销模式

直销模式是公司直接与客户签订产品与服务销售合同，并进行相关软件产品交付和服务的模式。

2. 经销模式

经销模式是将产品以买断方式销售给经销商，再由经销商直接面向终端用户签署产品与服务销售合同并进行产品交付和服务的模式。公司与经销商按折扣结算产品额，并充分给予经销商业务培训和业务支持，目前有普通经销商和城市专营经销商两种类型。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

根据国家统计局《战略性新兴产业分类（2018）》，公司属于新一代信息技术产业。根据国家发改委发布的《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录》（2016版），公司属于新一代信息技术产业下的信息技术服务业中的新兴软件及服务行业。公司所属的新一代信息技术产业是国民经济的战略性、基础性和先导性产业，而协同管理软件与服务行业则是数字经济重要组成细分行业。我国新一代信息技术产业规模效益稳步增长，创新能力持续增强，企业实力不断提升，行业应用持续深入，为经济社会发展提供了重要保障；同时数字化将成为支撑整个社会经济运转的重要方式，软件和信息技术服务业也将迎来关键窗口期。

(1) 行业发展阶段

协同管理软件基于组织模型、流程表单引擎、门户技术、信息交换与集成技术等，融合云计算、移动互联网、大数据和人工智能等新兴技术，构建规范、聚合、驱动组织内外人、财、物等相关信息数据资源，实现组织内外高效协作、统一运营管控的企业级管理软件。协同管理软件已经逐步成为继 ERP 等企业级管理软件之后重要的企业级管理软件之一，是企事业单位及政府机构实现数字化、智能化运营管理的重要手段，目前，正在向平台化、移动化、云化、智能化等方向发展，成为企业、政府统一的工作入口和运营中台。

协同管理软件行业在国内已经历了二十多年的成长历程，据艾瑞咨询研究报告显示，2025年中国协同办公平台市场规模将达139亿元，增速将有望保持在15%以上，预计到2026年整体市场规模将增长至163亿元。得益于大数据、云计算、人工智能等技术的进步以及国际贸易逆全球化带来的国产替代机遇，协同管理软件行业已经步入智能协同运营阶段。协同管理软件作为通用软件，受益于政策加持和客户实际业务需求，正加速向全行业领域渗透，而AI技术成为了驱动行业

阶段升级的核心引擎，在 AI 技术的深度赋能下，2025 年行业实现突破：一是大模型与协同运营场景的融合从技术试点走向规模化落地，行业主流厂商均推出专属智能体产品，通过“通用大模型+协同运营垂直领域模型”推动协同管理软件公司产品开发效率提升，产品多样性、智能化水平提高；二是 AI 成为行业价值变现的核心抓手，头部厂商 AI 关联业务签约规模显著增长，AI 应用已从技术布局进入实际价值兑现阶段。

（2）基本特点

1) AI 赋能行业智能化跃迁

随着人工智能技术特别是大模型能力的跨越式发展，协同管理软件的价值边界与功能形态正在深刻重塑，大模型已逐步实现从“能聊天、会思考”向“能决策、会用工具”的关键跃迁。根据中国互联网络信息中心发布的《生成式人工智能应用发展报告（2025）》显示，截至 2025 年 6 月，我国生成式人工智能用户规模达 5.15 亿人，普及率为 36.5%；国家互联网信息办公室数据显示，截至 2025 年 12 月 31 日，累计有 748 款生成式人工智能服务完成备案，435 款生成式人工智能应用或功能完成登记。在人工智能行业迅速发展的背景下，AI 在协同管理软件行业中的角色已发生根本性转变，如今的协同运营平台普遍构建起“通用大模型+行业垂类小模型+多智能体”的融合架构，不仅支持文本生成、语义理解、图像识别等基础能力，更能通过可定制或标准的 AI 智能体自主执行跨系统、多步骤的复杂任务，这些智能体可独立运行，或嵌入公司的一体化平台软件及其他系统，并支持多个智能体协作模式。AI 由此逐步从辅助性工具进阶为能够独立承担业务职责、持续学习进化的“数字员工”。据市场研究机构 MarketsandMarkets 预测，2025 年 AI Agent 的全球市场规模为 78.4 亿美元，2025 年-2030 年的复合年均增长率达 46.3%。

2) 深化生态建设

随着新一代信息技术日益普及，软件与信息技术服务商通过新技术应用，升级原有服务内容，提升服务能力，与合作客户的合作将不局限于成本控制，逐步转变为深度融合、共同创造新价值的伙伴式合作，生态伙伴赋能成为提升行业整体技术水平和服务附加值的重要途径。协同运营平台正加速从“产品交付”向“生态共建”转型：围绕平台已汇聚大量独立软件开发商（ISV）、行业解决方案商、系统集成商及终端用户，共同参与应用场景创新、行业模板开发与最佳实践沉淀，在满足企业用户多样化的需求的同时，各方也能在资源共享、能力互补中实现价值共创。

3) 信创加速全行业领域渗透

2025 年政府工作报告中明确“推进高水平科技自立自强”，国产替代进程持续提速。根据中国软件行业协会预测，2025 年我国信创软件市场规模预计突破 3 万亿元，2027 年有望突破 5 万亿元，呈现高增长态势。政策驱动、技术突破和市场需求三重因素叠加共同推动央国企及重点行业信创落地，协同管理软件作为企业及政务办公的核心高频应用成为信创适配的关键领域，其不仅是企业提效降本的工具，更成为国家数字基础设施自主可控战略的重要支点，在各行业领域的数字化进程中发挥着基础性、引领性作用。

（3）主要技术门槛

协同管理软件行业作为技术密集型行业，存在着较高的行业门槛，核心体现在技术、人才、品牌与专业服务四大维度：一是该行业融合计算机、软件工程、管理学等多学科技术，产品迭代快且核心技术需长期自主研发积累，对跨系统、跨终端、跨行业的平台技术、软件开发技术、应用定制与部署技术能力要求高；二是兼具软件开发能力与企业业务、行业管理经验的复合型人才供给短缺，先入企业已形成人才团队优势；三是客户对供应商品牌知名度、成功案例认可度要求高，头部企业已建立品牌影响力，新进入者难以快速获取市场信任；四是不同客户行业与管理模式差异大，需构建覆盖多维度的专业服务体系并积累长期项目交付经验，新进入者短期内难以搭建完善服务能力。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是协同管理软件与服务行业领先的解决方案、软件产品与服务提供商，公司经过多年的行业深耕，已在创新能力、产品技术、客群基础、市场品牌、营销体系、服务体系等方面构筑了竞争优势。发展至今，公司拥有 5 万多家企业和政府客户，业务范围基本覆盖全国大部分省、自治区及直辖市，客户涵盖了制造、建筑、能源、金融、电信、互联网及政府机构等众多行业及领域，并获得各行业内知名客户的认可，广泛的客户资源为公司在同行业的竞争奠定了坚实基础。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

2025 年，人工智能全面融入经济社会发展主航道，“人工智能+”作为国家战略核心引擎，重塑了协同管理软件行业的政策环境、技术格局与产业生态。国家高度重视人工智能与数字经济产业高质量发展，密集出台多项政策，为行业注入强劲动能。2025 年 8 月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，提出到 2027 年，率先实现人工智能与科学技术、产业发展、消费提质、民生福祉、治理能力、全球合作 6 大重点领域广泛深度融合，新一代智能终端、智能体等应用普及率超 70%；到 2030 年，我国人工智能全面赋能高质量发展，上述应用普及率超 90%，智能经济成为我国经济发展的重要增长极；到 2035 年，我国全面步入智能经济和智能社会发展新阶段，为基本实现社会主义现代化提供有力支撑；同时，意见明确强化 8 项基础支撑能力，包括提升模型基础能力、加强数据供给创新、优化应用发展环境等。2025 年 10 月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十六个五年规划的建议》发布，提出加快人工智能等数智技术创新，全面实施“人工智能+”行动，以人工智能引领科研范式变革，加强人工智能同产业发展、文化建设、民生保障、社会治理相结合，抢占人工智能产业应用制高点，全方位赋能千行百业，并加强人工智能治理。2025 年 12 月召开的中央经济工作会议，将“坚持创新驱动，加紧培育壮大新动能”列为 2026 年经济工作重点任务，指出深化拓展“人工智能+”，完善人工智能治理。2025 年 12 月，工信部等 8 部门印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，要求促进人工智能科技创

新与产业创新深度融合、人工智能技术与制造业应用“双向赋能”，鼓励龙头企业、央国企等先行先试，提供规模化应用场景。

2025年，全球人工智能步入系统性进化的关键阶段，大模型能力实现飞跃，根据中国信通院“方升”测试数据，截至2025年12月，头部语言大模型综合能力提升约30%，多模态理解能力增长超过50%。深度求索（DeepSeek）于1月发布的R1模型凭借高性能、高性价比与高开放度，在多项基准测试中比肩国际顶尖水平，大幅降低企业部署门槛。据中国信通院测算，2024年我国人工智能核心产业规模已突破9,000亿元，同比增长24%，2025年有望达1.2万亿元，2025年公有云大模型（对客侧）Token调用量约2,000万亿，截至2025年底，我国人工智能企业数量超过6,000家，全球占比达16%，形成了从基础底座、模型框架到行业应用的完整产业体系。国际方面技术突破同样亮眼，8月OpenAI推出GPT-5，根据OpenAI官方资料显示，其幻觉率较GPT-4o降低约45%，在处理复杂、动态任务方面表现提升，能够更准确地处理图片及其他非文本输入；11月谷歌发布Gemini 3系列，其Ultra版本在启用Deep Think增强推理模式后，在GPQA Diamond等高难度科学推理基准上显著超越人类专家平均水平，同期推出的图像生成模型Nano Banana Pro则在文字渲染准确性、角色一致性及物理真实感等方面实现突破，大幅提升了AI生成图像的专业可用性。2025年也被业界广泛视为“AI智能体元年”，依托自主规划、工具调用与闭环执行能力，智能体正从简单辅助工具进化为能协同运作、处理复杂任务的生态系统；企业积极在智能体的生态拓展和应用市场开拓方面持续探索，根据德勤预测，到2025年将有25%的企业部署生成式AI驱动的智能体，2027年这一比例将升至50%；根据工信部数据，在制造业领域，人工智能已渗透领航工厂70%以上的业务场景，沉淀了超6,000个垂直领域模型，带动1,700多项关键智能制造装备与工业软件规模化应用，形成一批具备感知、决策和执行能力的工业智能体，推动智能制造从“自动化”向“自主化”演进。

二、经营情况讨论与分析

2025年，公司持续技术创新升级，深化AI技术应用，在业务发展中持续突破，以“智能运营中枢”为核心定位，实现从传统协同办公软件提供商向协同运营AI企业的战略跃迁，将平台能力与AI能力深度融合，帮助客户完成从“流程数字化”到“运营智能化”的升级跃迁。

报告期内，公司聚焦国央企、政务及重点行业的数字化转型需求，实现营业收入90,319.14万元，同比增长6.69%；同时，通过实施全面预算管控、优化组织架构等多项举措，有效控制期间费用，实现归属于母公司所有者的净利润-23,183.92万元，同比减亏374.82万元。公司加强对经营性现金流及收入质量的管理，经营活动产生的现金流量净额同比大幅改善，少流出7842.24万元，合同负债与上年同期期末相比增长30.36%，应收账款余额与上年同期期末相比下降15.22%，签约合同金额同比增长14.6%，其中签约合同金额达百万以上的订单金额同比增长23.1%。

2025年，公司加速推进“AI+战略”，以云原生平台（V5/V8）与AI原生平台（CoMi）双轮驱动实现战略升级。通过V8平台支撑规模化营销交付及大型企业体系化经营突破，V5平台夯实基本盘并强化AI价值场景；通过CoMi作为AI原生应用引擎，打造开箱即用的智能解决方案，共同形成“平台底座+业务场景+智能引擎”三层架构。同时，公司积极布局“云原生+AI原生”的新一代产品及融合平台，通过产品研发、联合共创、融合开发、加速AI投资等方式，打造协同运营大脑，构建智能运营中枢，形成面向未来的统一平台和产品。

公司构建了信创与AI深度融合的核心竞争力，信创业务覆盖了政企客户的基础应用需求，AI能力提升了技术领先性，提供了更多场景和应用的价值空间，形成“信创获客—数据积累—AI赋能—价值提升—客户粘性”的正向飞轮，报告期内，实现了信创合同金额同比增长42%，AI关联合同订单金额达20,671.62万元，公司在信创与AI双核心赛道中均有显著进展，不断向效益化经营跃迁。

2025年公司经营与业务情况如下：

1、客户经营与服务

（1）企业业务

公司紧抓AI技术应用和信创政策落地和契机，持续深耕平台技术升级，深化客户分层覆盖策略，着力巩固在央国企、金融、教育、医疗及制造等重点行业数字化协同运营核心领域的市场领先优势。报告期内，公司围绕客户需求，不断夯实核心竞争力，企业客户直销合同金额同比增长8.2%。

面向央国企和集团型客户，公司聚焦穿透式监管与集团一体化运营，打造覆盖战略规划、预算执行、过程监控、绩效评价的全链条闭环管理解决方案，充分满足信创环境下客户合规风控、资产管理、投资运营、科研创新等具体需求。报告期内，公司持续深耕央国企市场，央国企信创与智能运营相关业务落地速度持续加快，公司持续服务中核集团、中车集团、中铝集团、浙江国贸等新老客户，在投资项目全过程管理、资产运营数字化、内控合规体系升级等领域深化应用；同时，成功新增航发集团、中海油等战略客户，进一步完善在能源与高端装备领域的央企布局。报告期内，公司央国企客户合同金额同比增长13.6%。

面向中型及中大型客户，公司以“场景驱动、AI赋能”为核心发展路径，重点推进“AI+合同管理、AI+资产管理、AI+LTC、AI+GRC、AI+投资管理、AI+营销管理”六大方向的产品与解决方案落地，推出覆盖智能办公、辅助决策、报表分析、风险识别、知识问答等应用场景的30+开箱即用的业务型Agents，帮助客户快速实现业务智能化升级。同时，依托低代码平台的灵活配置能力，公司实现行业场景的快速复刻与落地，有效提升项目交付效率与应用深度。

（2）政务业务

2025年，公司政务业务紧扣数字政府建设智能化、信创化发展核心需求，稳步夯实业务基础，实现经营业绩与业务质量的双重跃升。报告期内，政务业务在产品创新、客户拓展、行业深耕等多个方面取得进展，政务直销合同金额同比增长35%，政务信创产品合同金额同比增长264%。

报告期内，数字机关成为拉动政务业务增长的核心动力，智能办公、政务智能助手的规模化增长，成为新的业务增长点；在客户方面，新拓地市级及以上政府客户10余家，服务了文旅部、最高检、云政通等客户，并在纪委部门实现标杆项目的复制与落地，客户质量与行业覆盖度持续提升；在产品方面，依托AI-COP平台重点打造政务产品体系，完成多项智能办公场景的研发，推出公文写作、纪要整理、资源图谱、信息速递、智能问数、政策服务、智能问办等多款开箱即用的智能体，全面覆盖政务办公核心场景，助力党政机关快速实现智能化能力升级。

2、产品、平台与技术发展

报告期内，公司持续深化核心平台的技术与产品能力，以满足不同规模客户群体的数智化协同运营需求，并显著提升智能化水平。

面向超大型及大型组织的“A9领航版”，该产品以“一体化、智能化、信创化”为核心特性，旨在为客户构建覆盖全业务场景的协同运营平台，提供组织级统一工作入口、全级次穿透式监管、端到端多系统流程整合及跨组织数据交换与集成等关键解决方案。报告期内，公司重点突破了：

(1) 成功在多家央企完成综合办公系统统建项目，树立了行业标杆，确立了在高端市场的领先地位，同时，成功突破并签约国资监管领域的企业集团管控统建项目，完成了关键原型客户的部署；(2) 针对国资监管“全级次覆盖、全流程监控、全要素穿透”的体系化需求，构建了以“统一数据标准、流程可视化、智能分析”为核心的穿透式监管平台。该平台围绕“三重一大”、公文、合同、投资、科研及内控审计等典型管理场景，持续进行功能迭代与优化，推动监管价值深度落地；(3) 强化了平台对“集权与分权”混合管控模式的支撑能力，能够有效满足多级集团复杂管控及其下属公司独立性要求，并通过提升关键场景高频应用组件的复用能力与复杂办公需求的个性化定制能力，显著增强了产品对大型客户差异化需求的响应与满足度，有力支撑了客户在集约化管理与智能化提效方面的目标；(4) 持续推进AI与办公场景的深度融合，全面引入AI能力以打造新一代智能办公体验，不断提升组织协同效率与工作质量。

面向中大型客户的“A8远航版”，以“灵活、便捷、精益”为目标，以“CAP+Agent”双模定制为核心驱动力，全方位提升平台的智能化与数字化水平。报告期内，公司重点突破了：

(1) 在平台打造了全新智能门户、CoMi APP、业务智能助手等全新智能交互体验；(2) 通过将智能体与业务场景深度融合，推出了智能合同、智能公文、智能填报、智能招聘等开箱即用的协同应用，提供40+开箱即用的智能Agents，赋能客户业务智能化升级；(3) 通过智能问数、流程效能助手、表格数据分析等多个数据分析Agents，深入智能洞察企业运营数据，辅助经营决策；(4) 创新推出CAP+Agent双模定制模式，将业务数据与Agent定制进行场景化深度融合，实

现了业务与智能服务同步发展；（5）对 A8 远航版的技术底座 AI-COP V5 进行了升级，包括 BPM 流程机制扩展、关键性能优化、技术栈升级以及支持 AI 开发的兼容组件扩展机制。

面向中小型企业的“A6 启航版”，转型为中小企业数智协同一体化办公软件，以轻便、适用、标准化为目标，覆盖营销、采购、财务、资产、人事、日常办公等各类运营业务，与 ERP 应用打通，支撑企业持续运营，并推出智能门户交互体验及多种智能办公 Agents，全面提升企业智能化办公水平，助力中小企业快速降低数字化门槛并提升决策效率。

3、AI 产品与技术发展

公司 AI 战略已从单点能力突破升级为组织级能力重构，实现对外产品价值提升与对内运营效率优化的双向推进，整体进入稳定迭代与持续深化的新阶段。公司制定了基于 AI-COP 平台的智能产品规划及研发，报告期内完成 AI 智能体产品 CoMi Agent 平台 1.0 版本的发布和 2.0 版本的迭代升级，客户可直接选用预制智能体或通过 CoMi Builder 自定义专属智能体。CoMi 产品家族快速迭代，在 2025 年第三季度初推出智能问数 GBI 和智能文事会套件，随后在第四季度推出 CoMi APP 和“低代码+Agent”双模驱动机制，完成智能应用新引擎的落地实践。

在平台能力方面，CoMi 整合了主流 AI 大模型（如 DeepSeek、千问等）和自研协同运营垂直领域模型的能力，从单一流程工具升级为多任务 AI Agent，实现智能能力跃迁；平台开放定制能力，提供从模型应用评测、微调、部署、测试、发布到服务的全流程一站式高效交付能力，支持伙伴和客户自定义专属 Agent，形成应用场景丰富的智能体生态。同时，平台提升支撑了定制效率，将 AI 技术嵌入需求分析、解决方案生成、配置开发、测试验证与知识沉淀等关键环节，提升项目交付效率与标准化水平，推动研发与交付体系向智能化、数据化升级。

在 AI 与业务场景融合方面，公司以 CoMi 为核心构建“技术基座+场景应用”体系，推动 AI 能力深度嵌入协同运营的多样化场景：智能门户实现待办推荐、消息总结与办公 Agent 一站式访问；智能办公在公文、招聘、会议、流程等场景实现深度智能化；智能问数通过 AI 能力实现流程效能分析、业务数据洞察分析；智能问答与协同系统知识无缝集成，实现协同知识与检索一体化，企业知识赋能更多智能场景应用等。公司积极应用 AI 赋能低代码，并适配主流大模型接口，逐步形成“低代码+Agent”的智能化应用定制或交付模式。报告期内，公司推出了 CoMi Note 智能硬件，适配组织中员工办公的高频场景如会议、沟通和汇报等，与 CoMi 平台深度融合，录音完成自动同步会议纪要、提炼行动要点、分配任务事项，提升组织效率，助力知识沉淀。公司不断增强 AI 应用的行业/领域的适配能力与规模化推广能力，实现从单点创新向体系化解决方案输出的转型升级。

在生态合作方面，公司通过投资与合作持续深化 AI 布局。公司通过赋能被投资企业北京深知新科技有限公司、北京方寸无忧科技发展有限公司等，加速 CoMi 平台在政务问策及智能公文等场景的落地。

4、领域、行业及海外业务发展

(1) HR SaaS 服务（薪事力）

2025年，薪事力持续深耕人力资源数智化领域，坚持以用户需求为核心，不断迭代完善产品服务，丰富多元应用场景，持续强化行业适配能力与一体化管理能力，稳步夯实产品基础服务体系。同时，深化AI技术在人力资源管理全场景的落地应用，不仅有效赋能企业招聘效率提升、人才管理优化，还针对性打造合规相关智能工具，助力企业实现用工风险前置防控与合规化管理，进一步提升产品的服务价值与行业竞争力。2025年，薪事力新增服务客户百余家，核心标杆客户包括江苏省农垦集团、北京广播电视台、沈鼓集团、湖南医药发展集团、深圳航天工业研究院等，客户覆盖多行业、多规模，品牌影响力持续提升。

(2) 航空业务

公司在产品研发上持续优化，打造经营决策分析的数据底座，提升数据分析能力，同时为航空公司IT系统的信创改造提前做适配和优化。航空业务始终以客户需求为核心，着力提升客户服务质量、加强客户粘性，凭借专业的产品与优质的服务获得了较高的客户满意度，如公司在国航综合效益分析系统的运营中，围绕客户需求，研发“十五五”中长期生产预算系统，实现产品矩阵的拓展。

(3) 海外业务

报告期内，公司紧扣“海外政务加速、海外产品创新、香港信创增量、AI应用落地、华为合作升级”五大战略目标，在非洲、中东、东南亚等市场成功部署了多个标准化产品及AI应用项目，有效推动了多个海外部委数智化升级及本地企业数字化转型；香港市场信创产品认可度持续提升。公司为海外中资企业提供的定制化解决方案取得良好进展，进一步加强了与本地企业的合作关系。同时，与华为的深度合作持续推进，联合解决方案在非洲和东南亚市场取得了良好的市场反响，特别在非洲市场，公司标准化数智办公套件获得更多海外部委客户认可，由公司承建的“科特迪瓦数字政府项目”凭借卓越的数字化转型实践成果，入选中国信通院《中国助力非洲数字发展案例集》，生态协同效应成为有效驱动业务增长的动能。

5、生态发展与市场美誉

报告期内，公司坚定践行“融合发展、价值共创”的生态发展策略，通过技术赋能、行业深耕与生态协同，构建开放繁荣的伙伴生态，实现客户与伙伴的双向共赢，经营模式从“单一服务”向“专业共营”转型。公司协同专营伙伴与增值经销商凭借专业能力与渠道覆盖优势，成为生态产品销售的核心增长极，为业务发展筑牢渠道根基。

2025年，公司持续推进生态体系建设与优化工作，针对生态与经销商整体结构完成“提质减量”优化，推动生态体系向高质量、高效率方向发展。公司于第一季度发布AI蜂巢计划，构建以

客户为中心的 AI+信创协同运营生态联盟。公司优化产品 AI 能力及合作运营机制，强化专营伙伴体系，赋能伙伴专业能力提升；同时，升级中小企业伙伴专版产品 A6 启航版，增强并新增了企业运营全链路打通、AI 深度赋能、ERP 无缝衔接、弹性扩展及更低成本等五大特性，有效助力伙伴提升竞争力，加速中小企业获取优质服务的体验。

作为华为全面合作、深度协同的全球合作伙伴，公司在华为开发者大会 2025（HDC2025）上，携手华为云及众多伙伴联合发起“华为云 AI 应用创新领航计划”，并在云商店高峰论坛上与华为云共同发布《Cloud Marketplace 发展趋势白皮书》，依托华为云技术及昇腾 AI 云服务根生态，为合作伙伴提供全链路支持，加速 AI 应用规模化落地。

2025 年，以 AI-COP 智能协同运营平台为载体，在技术创新与行业应用层面斩获多项重磅权威荣誉，综合竞争实力与市场领先地位进一步彰显。信创方面，公司全栈适配能力与市场竞争力获得行业高度认可；AI 方面，技术创新与产业化落地持续领跑行业。同时，依托领先的 AI+信创融合方案，公司助力中国中车、中国南水北调水网智慧科技、北京亦庄控股等众多客户入选中国信通院高质量数字化转型案例、“鼎新杯”数字化转型应用典范及智能公文最佳应用实践，标杆案例覆盖政务、央国企、金融、教育等多个关键领域，充分印证公司在政企数字化转型中的核心价值与标杆影响力，为持续服务客户、释放数智化价值奠定坚实基础。

奖项名称	颁发机构
“大模型+”软件创新应用典型案例	信通院
2025 低代码&无代码产业双象限	信通院
CoMi 智能体平台荣获 2025 年度 AI 生产力突破奖	互联网周刊
智能公文首选品牌	互联网周刊
IDC “中国数智转型推荐供应商”	IDC
航空产业数字化场景软件服务商图谱 2025	中国信通院“铸基计划”
2025 中国 AI Agent 服务商 TOP20	亿欧
2025 中国科技出海领域最具商业潜力榜	甲子光年
信创先锋企业奖	IT168
中国 AI 协同运营平台软件市场第一	赛迪
智能公文市场第一	赛迪
鸿蒙生态卓越服务商奖项	HarmonyOS
2025 北京软件核心竞争力企业（技术研发型）	北京软件和信息服务业协会
CoMi 荣获中国信通院“软件智能化成熟度（四级）”	中国信通院

6、组织与人才发展

报告期内，基于效益化增长的战略规划与业务需求，公司以深耕客户价值和提升人员效能为核心，全面深化组织布局与人才策略的优化调整，致力于打造敏捷、高效、适配业务长远发展的组织生态，为实现公司可持续发展提供坚实支撑。公司以组织效能提升为关键抓手，夯实“集约高效”管理模式，优化总部与区域权责划分及内部流程衔接，建立区域业务单元效益化考核机制，推进组织集约化与降本增效专项工作，动态调整组织架构以精准响应市场及客户需求，实现短期效率提升与长期可持续运营的双向保障。

公司坚持人才为第一资源，升级深化“双通道”发展机制，通过均衡布局专业路线与管理路线，为员工提供清晰的发展路径，同时，公司升级干部选拔、赋能与培养、管理等综合机制，实现员工价值与企业发展同频共振，激发人才活力。此外，公司着力践行“简单、友爱、专业、务实、创新”的企业文化，强化围绕变革先锋的文化导向与激励设计，通过文化宣贯与管理机制，树牢全员客户导向与结果意识，凝聚组织向心力，营造积极向上的工作氛围。

非企业会计准则财务指标的变动情况分析 & 展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

1、产品技术优势

(1) 持续创新能力

公司作为国家规划布局内的重点软件企业、高新技术企业，是行业内较早提出和开发、销售协同管理解决方案的专业厂商，技术创新是公司生存发展根基，公司一直专注于协同管理软件技术和产品的研究开发，并不断投入产品研发以保持行业领先水平，构建起全栈式、可进化的技术体系，为所有产品迭代、场景落地、客户服务提供核心技术支撑。

公司拥有开放技术平台、支持构建业务的低代码平台、信息交换与集成技术、智能化 workflow 与表单技术，复杂组织权限管理及信息交换与集成等关键技术，结合新一代信息技术，在云计算、移动化、智能化等技术应用方面持续创新，保持了公司在技术方面的竞争优势。公司通过发起并创立协同研究院推动产学研结合的产品技术创新模式，并建立高效的创新转化机制，推动协同管理软件产品和技术的持续创新发展。

公司紧密聚焦中大型及集团型企业在协同办公运营、集团化管控等核心场景的深层次需求，持续推出开箱即用、专业化且智能化的应用解决方案，并在智能公文、三重一大等关键业务领域实现创新突破；公司前瞻性地推动技术平台持续演进，构建强大的协同管理技术基座，有效支撑不同规模与复杂度组织的数字化转型需求，创新研发全新一代协同管理技术平台 AI-COP V8，结

合云原生、微服务架构等主流技术，满足大型及集团型企业的数字化转型需求，支持大型组织的专属云部署和支持中小组织的 SaaS 在线订阅的商业模式。此外，公司通过将 AI 能力深度融入产品体系，在智能化协同体验、业务处理与数据洞察方面引领发展，显著提升企业办公效率和智能化水平。

公司以“AI in All”为战略驱动，基于 AI-COP 平台推出的新一代 AI 智能体产品线 CoMi，其核心竞争力主要体现在智能体定制灵活性、深度融合的业务场景应用、强大的技术整合与生态开放性，以及企业级的安全可信保障等方面，赋能组织智能化升级，真正让 AI 从“演示”走向“交付”。

（2）开放平台与产品化优势

公司自主创新开发的协同技术平台及其产品，具有开放性、稳定性、可扩展性和集成性等特征。通过后端的开发框架、开放接口、应用扩展和集成连接支撑技术，结合低代码平台，聚合丰富的业务应用组件和业务包，以“平台+组件”方式可以低成本、高效率支持产品设计、功能扩展，实现客户业务系统的弹性应用部署和集成连接。

公司坚持平台化的产品发展战略，以公司协同管理技术平台的敏捷灵活性能支持产品化、规模化交付部署。开放平台能力与深度产品化的结合，既依托技术创新实现了产品性能的持续优化，也保障了公司产品的稳定性、易用性和持续性，也提升了整个产品系列的开放性、可扩展性和实施效率。

开放平台与深度产品化的有机融合，不仅保障了产品的高品质与一致性，更为客户应对个性化、复杂化业务挑战提供了敏捷、可靠的支撑路径，实现标准化与个性化需求的有机统一，也让公司的技术创新成果能够更高效地转化为客户价值，进一步巩固了产品技术领域的核心竞争力。

（3）丰富的产品体系满足客户差异化需求

公司不断运用新兴技术推动产品创新，构建了覆盖全客户生命周期、全业务场景的产品体系，兼顾个性化需求与复杂业务支撑能力。目前公司推出了适用于超大/大型企业的 A9、大中型企业的 A8、中小组织的 A6、超大/大型政府组织的 G9，大中型政府组织的 G6，实现客户需求的精准匹配，同时，积极布局信创领域，推出了面向政务信创和行业信创的全信创环境适配产品。

A9 基于新一代开放的云原生、数字 AI 技术，具备完整的云原生基座、超大数据量处理能力、微服务化流程创新、适配超大型集团的组织管理突破。核心目标客户聚焦在体量庞大，分支机构众多的大型超大型集团企业，具备营收高、人数多，多业态、多业务线，旧有业务系统繁多，急需升级信息化基座等特征，公司产品深度融合智能化技术，并围绕集团化管控、全场景协同（如流程管理、公文会议、综合办公等）进行持续优化，在保障高性能与安全性的同时，满足大型集团多业态、多系统集成及信息化升级的核心诉求，支撑智能化、场景化的协同运营新体验；

A8 产品具有良好的智能化+产品化+平台化特征，采用高可用组件模块化设计，可灵活定义、构建和部署企业多样化、差异化与个性化的业务应用，满足跨部门、多组织、多系统之间的复杂协同应用场景；

G6 和 G9 产品是公司针对政府行业适用的政务协同软件产品，在多级数据交换、安全性、稳定性等方面具有较强的优势，支持国产软硬件系统环境；

A6 系列标准化程度较高、可复制性较强，具有快速部署、低成本、易用性等优势和特点，能够满足中小企业在协同工作管理中的应用需求。

基于 AI-COP 的智能产品 CoMi Family, 其 CoMi Builder 是企业自主定制智能体的核心平台，它通过低代码和可视化编排、数据/知识/流程智能引擎以及多端部署，显著降低了 AI 开发的技术门槛，能快速响应客户的业务变化。同时，还提供了覆盖广泛业务场景的开箱即用智能体，并能通过多智能体协作和数据驱动的智能决策，深度赋能业务，提升运营效率。

2、品牌与营销优势

（1）良好的品牌与客户资源

公司是国内协同管理软件行业较早的进入者，具备在市场营销网络方面较完善、成熟的布局 and 运营架构。经过多年专业协同软件市场的耕耘，公司软件产品已成功应用于多个细分行业、超过 5 万家的企业客户和政府组织，其中包含众多国央企头部标杆客户，凭借扎实的产品实力与优质的服务，公司在国内协同管理软件行业树立起了较高的品牌知名度和较为广泛的客户基础，赢得了客户与第三方机构的双重认可。

（2）成熟稳定的营销网络

目前公司在全国建立了多个分支机构，发展了超过 600 家销售伙伴，有效实现了对不同区域、不同行业、不同规模企业组织的营销覆盖。目前公司拥有包括合作伙伴在内超过 3,000 人的营销与服务队伍，构建起了成熟、稳定、多层次的营销服务体系。

（3）日益健全的伙伴体系

目前公司拥有活跃稳定的销售伙伴 85 家城市专营销售伙伴，还在全国范围内发展和建立了超过 100 家包括咨询、实施交付、业务构建、定制开发、运维服务等在内的专业服务合作伙伴，所有专业服务伙伴将取得公司专业化认证和培训，进一步充实完善了公司在专业服务体系方面的资源和覆盖能力。

（4）协同产业生态布局

公司联合协同管理软件上下游产业链资源，坚持“开放共赢”，强化协同产业生态建设，整合了第三方软硬件、国产产品、互联网及增值服务等在内的厂商，构建起了包括华为、中国移动、中国联通、阿里、腾讯等在内的合作生态，进一步扩大企业级协同应用解决方案的广度和深度，拓宽服务边界。

3、专业化的服务体系

(1) 全价值链服务体系

公司坚持“客户价值至上”的理念，以研发、咨询、实施以及运维等专业服务价值链为基础，形成了从研发到服务的一体化服务模式，构建起了协同管理软件行业内较完善的专业服务体系。目前公司及其服务伙伴在全国拥有较为完善的专业服务团队，具备较丰富的行业咨询经验，以及专业的项目实施交付能力，为客户提供从需求分析、系统部署到售后维护的全生命周期保障，充分保障公司协同产品和解决方案的成功应用。

(2) 专业化实施与交付

公司在项目实施交付阶段，通过前期咨询与方案设计、中期项目实施管控、后期上线交付等专业化流程和质量管控，保障了实施部署效率和成功率。公司通过现场、区域、总部三层架构控制和保障项目进度和质量。公司依照多年服务经验总结出的流程、标准和过程管控，为各行业和区域客户提供最佳客户体验。

(3) 双模式技术支持服务

售后服务是公司最关注的服务环节之一，公司目前建立了包括现场支持服务和远程技术支持并行的服务模式，实现线下与远程的技术支持。公司设立了专门的运维支持服务团队，与合作伙伴技术支持人员联动分别负责现场支持和远程服务。良好的售后服务和技术支持保障了公司较高的客户黏着度，老客户收入成为公司近年来重要的收入来源。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司通过不断的产品技术创新，加强协同技术平台、协同应用平台、协同集成平台等技术性能，加强了平台及产品的核心竞争力。持续打造 AICOP-V5 精品化，创新发展 AICOP-V8，支撑公司战略发展，报告期内，核心技术主要优化和提升方面如下：

(1) 协同技术平台（CTP）：聚焦技术平台的能力升级与产品品质提升，通过一系列关键技术改造与创新能力引入，为产品持续演进奠定坚实的技术基础。① 核心框架平滑升级：成功将后端 Spring、Hibernate 基础框架升级至主力版本，提升基础平台安全稳定性；② 数据库连接池统一治理：完成了信创与非信创环境下数据库连接池的标准化，不仅简化了多环境下的配置复杂度，还特别增强了信创环境的连接池泄漏探测能力，为系统在高并发场景下的数据访问稳定性与可观测性提供了统一、可靠的底层支撑；③ Service Worker 前端框架应用：引入 Service Worker 技

术对前端框架进行增强，显著优化了用户交互体验，针对协同门户、协同表单核心场景，极大减少静态资源的传输，实现资源按需更新，减少用户访问白屏时间，实现秒开级体验目标；④ 扩展能力体系化建设：围绕应用开发模式，实现应用开发与平台的高内聚、低耦合开发模式，分别实现了前端与后端的动态接口扩展机制，并在客户场景进行了验证；⑤ 定时任务执行机制增强：针对高频、数量多的定时任务场景，设计并实现了一套全新的独立执行机制。该机制与原定时任务系统分离，专门处理公文与协同督办等业务的周期性提醒等高并发定时任务，从根本上解决原有机制在大负载下的不稳定性问题，确保了核心提醒功能的准时、可靠触发，同时保障了原有定时任务体系的运行稳定性。

(2) 协同应用平台 (CAP)：报告期内围绕交付提效、海量数据支撑、极致用户体验三大目标，通过底层算法优化、核心组件重构及工具创新，开展了一系列深度技术攻关，实现了平台能力与性能的全面提升。① 平台全新推出可视化页面设计器（表单助手），支持用户通过直观拖拽方式自由设计协同表单，实现“所见即所得”的设计体验，支持批量化生成表单，统一表单规范。该工具已成功应用于公文与协同模板的设计与构建，显著降低了业务表单的定制门槛与开发周期，为满足客户个性化需求和实现快速交付提供了强大的可视化引擎；② 海量数据处理性能实现了突破：在大规模列表加载与渲染性能方面，普通列表加载性能较上个版本取得了 40% 以上的提升，同时解决了超大型树形数据导航与查看的效率问题；针对客户单表在百万乃至千万级基础数据上的数据导入场景，对数据唯一标识批量导入功能进行了底层重写与算法优化，实测导入效率提升显著；③ 计算引擎组件化及算法优化：对作为平台核心基础的计算引擎进行了组件化重构与性能优化，通过此次优化，在打开表单、行内编辑等触发密集计算的交互场景中，用户可感知的响应速度获得显著提升，为各类复杂业务逻辑表单的流畅操作体验奠定了坚实的基础。

(3) 协同集成平台 (CIP)：围绕核心集成组件优化升级、生态兼容与开放能力建设的目标，对集成平台进行系统性能优化与能力增强。① 三方待办集成性能优化，针对客户第三方待办数据量大场景下升级耗时长、易失败的问题，重构底层数据处理与同步机制，显著提升大规模数据升级速度与成功率；② 数据交换引擎 DEE 版本统一与标准化，增强组件的稳定性和可维护性；③ 完成与国内主流电子签章服务“E 签宝”最新版本的全面适配；④ 新增支持面向智能体服务调用的 MCP 标准协议，并提供规范的对外接口，强化了与外部系统的开发集成能力。

(4) 协同数据平台 (CDP)：以“数据驱动决策”为核心，重点增强了智能化分析与专业化呈现两大能力，致力于将数据高效转化为业务洞察力。① 集成企业数据引擎 GBI：可对话式实现数据的查询、统计、洞察、总结等全链路数据分析，为业务决策提供智能化数据分析支持；② 高级报表：支持对单表、跨表关联等多源数据进行处理，为 CAP 定制应用提供强大、便捷的数据统计分析能力，满足客户多样化的业务综合监测需求；提供超过 80+ 个可视化组件与 300+ 专业模版资源，支持对复杂报表、门户及大屏进行可视化设计；统计结果可灵活绑定业务空间、业务导图及移动业务空间底导航等多场景集成；报表资源可随 CAP 应用包导入/导出，支持一体化交付。

(5) workflow引擎：聚焦于流程运行的智能化洞察与灵活流转，通过引入流程效能分析能力与增强流程调度机制，提升流程管理效能。① 流程效能智能体，通过“即问即答”的方式，支持获取流程全景、识别流程瓶颈以及反馈可落地的优化建议；实现对企业运营效能的智能分析支持，辅助管理者进行科学的流程决策与持续改进。② 循环送转机制：满足专业的循环中转需求，提升办公/办事的灵活性，关键特性包括：送转节点/子流程，满足专业的循环中转需求，提升办公/办事的灵活性；子流程动态加签，确保办文子流程流转的合规性和灵活性。

(6) 门户技术 (EIP)：门户平台以“智能驱动、体验优先”为目标，在门户智能化与核心访问性能两大方向取得突破。① 新增智能门户，以 Agent 驱动结合角色用户的行为数据，与传统门户相比，在交互模式、信息展示与处理、业务融合、运维搭建以及用户自定义等方面取得突破，为企业带来全新的智能办公体验；② 针对登录与门户首页完成端到端性能优化。前端引入 Service Worker 机制，实现静态资源高效缓存与更新，大幅提升页面加载速度；后端重构权限认证与状态更新逻辑，减少冗余查询。优化后，用户登录及访问首页的感知性能显著提升，有效改善使用体验。

(7) AI 能力：基于基座大模型和领域模型打造统一 AI 平台底座，通过 Agent 赋能业务应用，包括智能合同、智能公文、智能问答、智能创作、智能办公等丰富的应用场景智能能力；统一 AI 平台提供多产品线能力支撑、统一认证授权、协同业务融合、智能体可视化编排能力，同时预置办公、问答、问数多个智能体应用。

(8) 通用技术平台 (gPaaS)：

平台围绕架构治理、信创适配、交付运维与平台安全等核心方向持续深化建设，系统性解决长期制约平台稳定性、可运维性及规模化交付的关键问题，整体成熟度与工程化水平显著提升。① 全面夯实信创适配与生态兼容能力。平台已完成对主流国产中间件（东方通、宝兰德、金蝶天燕）及国产数据库的全面适配，支持多数据库类型与多种部署形态，有效构建稳定、可扩展的信创技术底座，充分满足集团及行业客户大规模国产化替代与升级需求。② 强化客开管理与平台扩展能力。建立统一的客户化开发（客开）代码管理机制，实现客开代码的标准化构建、发布与部署，显著提升交付质量与可控性；同时引入前端插槽机制，开放规范化扩展点，在保障平台内核稳定的前提下有效降低定制开发风险，全面提升平台的可扩展性与长期可维护性。③ 提升交付与实施效率，支撑规模化落地。将实施过程中的跨环境推送能力进行产品化封装，实现配置、数据及实施成果在多环境之间的高效、可控迁移，显著提升项目交付效率、实施一致性与复用能力，为规模化复制交付提供有力支撑。④ 持续加强安全与合规治理能力。持续推进第三方组件与基础依赖版本升级，系统性修复潜在安全漏洞，完善安全基线与合规要求，全面提升平台整体安全防护与风险抵御能力。⑤ 完善运维体系与工具化能力建设。构建覆盖 ARM/X86 多 CPU 架构及多 Web 服务器形态的统一镜像、出盘、安装与升级体系，显著降低部署与运维复杂度；持续完善 DevOps 流水线、安装工具及运维工具能力；基于 Prometheus+Grafana 打造统一监控体系，并结合 ELK 升

级日志服务，实现平台运行状态可视化、问题快速定位与风险提前预警，全面保障平台服务的连续性与稳定性。

总体来看，技术平台通过体系化建设与持续优化，有效夯实了信创底座、交付能力与运维保障，为上层业务平台的稳定运行与规模化发展提供了坚实支撑。

（9）低代码开发平台（aPaaS）：

平台围绕智能化提效、集团化管控、移动体验和底层架构四大方向持续升级，全面提升企业级应用构建与治理能力。① 智能化能力与搭建效率实现跃升。平台创新推出“AI-UDC 表单生成助手”，深度融合 OCR 识图与 Excel 智能识别能力，支持通过截图或文档在分钟级自动生成业务实体与表单，显著缩短从需求到应用的交付周期。在性能层面，通过优化代码结构与表单解释执行架构，有效提升表单加载效率；同时新增跨环境一键同步能力，实现流程、页面等配置数据的快速推送，显著降低人工配置成本与出错风险。② 突破集团化分级管控与业务扩展能力。针对中大型企业多层次、跨地域的管理需求，平台构建了“统一框架下的分级管控模式”，明确“集团统建授权”“集团统建、子机构个性化”“集团统管、子机构自建”三种管控形态，在保障核心业务规范统一的同时，充分释放下级单位的业务自主性。同时，创新推出“一实体多方案”模型，通过弱类型定义实现字段存储共享与业务语义在机构级别的隔离。各分支机构可在继承集团标准字段的基础上独立扩展个性化字段，彻底避免机构间数据相互干扰；结合枚举分级隔离与流程节点解耦技术，支持机构按需创建枚举值，并使审批流程自动识别并适配不同机构的扩展页面方案。③ 持续深化移动端体验与 UI/UE 优化。M5 移动端新增全场景横屏适配能力，支持移动瀑布流与 Web 原样表单视图灵活切换，在提升移动端交互体验的同时进一步降低搭建成本；系统风格设计器全面升级，支持通过 JSON 一键全局定制组件样式、背景及边距，实现集团级品牌视觉统一且无需重新发布应用。同时，围绕实际使用场景，持续优化列表表头调整、明细表校验定位、PDF 旋转等细节交互，全面提升用户操作体验。④ 夯实底层架构，强化性能与安全保障。对生单、参数模块等核心接口进行性能重构，优化服务生成与调用逻辑，预计整体应用启动性能提升约 20%。在数据安全方面，实体字段支持脱敏与加密双重配置，并完善分级管控下的操作日志记录机制，全面满足审计、合规与数据安全要求。

总体来看，低代码平台通过一系列架构优化与能力增强，在搭建效率、集团管控灵活性、移动端适配能力以及系统性能与安全性等方面实现了系统性提升，为集团级应用规模化建设提供了坚实支撑。

（10）集成连接平台（iPaaS）：

平台围绕“集成提效与规模化交付”这一核心目标，聚焦基础数据同步、移动微协同、生态能力接入、老客户升级及跨系统集成五大关键痛点，通过全场景能力升级，持续构建标准化、高效率、可规模复制的集成交付体系。① 夯实基础数据集成能力，提升场景化适配水平。在基础数据同步层面，重点强化场景化能力建设，新增场景化待办集成功能，支持自动去重、智能排序、

人工干预及补偿推送机制，从源头保障跨系统数据的一致性与可靠性。同步引入组织同步中间表，显著增强个性化场景适配、数据校验、二次治理及字段级增量更新能力，大幅提升基础数据同步的灵活性与执行效率。② 持续拓展移动微协同场景，支撑大规模组织协作。平台全面兼容企业微信、钉钉、飞书等主流移动办公终端，并新增消息批量推送、待办消息自定义规则过滤、长链接转短链、页面并行加载提速等能力，有效解决消息重复推送、展示不完整等问题，显著提升跨终端协同效率，充分适配集团化、大规模组织的移动办公需求。③ 强化生态能力接入，提升稳定性与规模化对接能力。围绕生态集成的稳定性与适配性双向提升，新增金山文档中台配置自检、多厂商差异化授权管理、iPhone 离线证书自动更新等能力，并持续优化 PDF 转板、公文套红、发票识别等高频集成场景体验。通过引入异步处理与队列化机制，有效规避生态对接过程中的超时风险，为大规模生态接入与稳定运行提供坚实保障。④ 聚焦 A8 老客户平滑升级，打造高效迁移交付能力。针对 A8 老客户升级需求，平台构建了全流程、高自动化的数据迁移方案，提供可视化数据迁移工具，实现公文、协同表单、新闻公告、附件文档等多类核心业务数据的完整迁移。同时，新增备查文单与流程表单自动生成能力，整体迁移效率提升约 80%，显著降低老客户升级成本，有力支撑批量化、规模化升级交付。⑤ 持续增强系统集成能力，夯实规模化交付底座。在跨系统集成方面，持续扩展第三方服务适配范围，新增 RabbitMQ 数据源支持、数据库直连 (DB Link) 及 SPI 扩展能力；同时引入标准化单点登录 (SSO) 方案，彻底解决多租户场景下的身份冲突问题。通过优化集成日志体系、细化角色与权限控制，显著提升问题定位效率与精细化管理水平。

总体来看，集成平台通过全年持续迭代，全面提升了平台在稳定性、性能、兼容性与交付效率方面的综合能力，为业务的规模化交付与高效运行提供了强有力的集成支撑。

(11) 业务中台 (bPaaS)：

平台面向多元化集团客户，聚焦其在不同业务领域集团管控中普遍存在的“想管管不住、一管就僵化、不管又失控”管理难题，并紧密对标分级保护国家标准新规要求，持续深化平台能力建设。① 平台创新性提出“集团统一标准 + 子级个性扩展”的统一管控模型，并与低代码平台、流程管理平台深度协同，支撑各类业务在统一框架下实现灵活可控的分级管理。该模型可全面覆盖“集团统筹统建、集团统建统管、集团统建分管、子级独立自治”等多种复杂管理场景，在保障集团核心规范与风险可控的前提下，充分释放下级单位的业务活力，形成面向大型集团客户的显著差异化竞争优势。② 在组织与运营支撑能力方面，业务中台持续增强集团化组织建模、组织结构调整、管控与协作范围及粒度控制能力，构建统一的组织表达体系，为业务运营、流程协同与权限治理提供稳定、可复用的基础支撑。③ 在安全与合规领域，平台实现了从分级保护 1.0 向 2.0 的关键跨越，严格对标国家最新标准要求，在客户组织的保密局专家测评中顺利通过，进一步巩固了平台在高安全、高合规场景下的行业标杆地位。

总体来看，业务中台通过统一管控模型创新与合规能力升级，有效破解集团治理与安全合规双重挑战，为大型集团客户的精细化管理与可持续发展提供了核心支撑。

（12）流程管理平台（BPM）：

平台面向集团型组织，构建全集团流程贯通的全新管理范式，统一承载集团管控诉求，显著增强跨组织、跨层级的协同协作能力。在多租户 IT 架构下，平台创新性实现集团型组织间的流程运营能力，支持跨租户流程状态联通与业务数据同步，为集团级流程集中治理提供坚实技术基础。

①支撑集团化分级分权治理，兼顾统一与灵活。平台全面支持集团化分级授权、分级运维与集中监控，并提供灵活的流程督办与监管配置，既保障集团统一管控，又满足下级单位差异化运营需求。针对集团核心流程，平台支持分级流程扩展机制：由集团统一定义标准审批片段，下级机构在统一框架下按需扩展本机构审批节点，实现流程审批“既统又活”。② 打造统一流程入口，提升用户协同效率。平台提供统一流程发起门户，支持三方系统流程外链接入；同时建设统一待办中心，可集成外部系统待办事项，形成一站式用户工作台，有效减少多系统切换，显著提升员工办事效率与使用体验。③ 增强流程对复杂业务场景的支撑能力。通过创新流程流转模式，平台进一步提升对复杂业务场景的适配能力，全面覆盖公文管理等多角色、多路径应用场景；同时支持通过流程矩阵、路径表等机制，解决大型组织中复杂汇报链与“找人难”问题，确保流程流转精准、高效。④ 强化平台能力底座，支撑大规模运行。平台持续提升在稳定性、大容量与高可用性方面的能力建设，充分满足大型集团在大流程量、大数据量及高并发场景下的运行需求。同时，持续完善流程的集成与扩展能力，提供 OpenAPI、事件机制、SPI 扩展、前端组件扩展等多种接入方式，通过统一、清晰的流程接入规范，支撑各业务系统快速接入审批流程，实现流程的集中管理与运营。⑤ 引入智能与安全能力，提升决策与合规水平。平台已接入 AI 智能辅助审批能力，为审批人提供决策支持，提升审批效率与准确性；同时全面适配等保与分级保护规范，满足安全涉密系统建设要求，为集团级流程治理提供可靠的安全保障。

总体来看，BPM 平台以集团化流程治理为核心，通过统一管控、分级扩展、生态集成与智能赋能，全面支撑大型组织流程的集中运营与高效协同，成为集团数字化治理的重要基础平台。

（13）统一工作平台（Portal + 移动平台）：

平台深度聚焦超大型组织在复杂治理环境下的数字化办公需求，坚定践行“做深平台底层、做广业务闭环、做强智能引擎”的战略路径，持续推进统一工作平台能力建设。平台围绕用户体验优化、统一事项中心建设、AI 创新落地、办公应用产品闭环及集团化管控能力强化等关键方向不断演进，实现多组织、多系统、多业务的统一入口、统一呈现与统一管控，有效赋能客户组织管理，持续驱动企业数字化办公价值升级。① 深化集团化管控，构建统一治理架构。针对大型组织多层级、跨地域、跨系统的复杂管控场景，平台重点升级统一事项中心，实现跨系统任务流的深度整合与自上而下的穿透式管理。通过对多组织、多业务系统的集中呈现与统一管控，显著提升集团在复杂治理环境下的组织灵活性、执行协同能力与决策传导效率，为集团级精细化治理提供有力支撑。② 布局 AI 原生集成，打造高价值办公场景。2025 年，公司加速推进 AI 技术在办公领域的规模化落地。通过 V8 工作平台与 CoMi AI 能力的深度集成，成功提炼并上线多项高价值

办公场景。AI助手在重塑人机交互模式的同时，通过智能检索、智能办公处理与辅助决策等能力，有效缓解信息过载问题，显著提升用户的办公效率与决策质量。③完善办公应用产品闭环，提升平台黏性与客户留存。平台持续推进办公应用产品闭环与成熟度建设，并深度适配集团化管控场景，全面满足大型组织在多层级、跨部门办公应用中的合规管控、权限治理与统一运营需求。通过提升应用体系的完整性与可持续演进能力，进一步增强平台价值感知，持续提升客户黏性与长期留存率。

总体来看，统一工作平台通过“统一入口、统一治理、智能赋能”的协同演进，正在成为大型组织数字化办公的核心枢纽与智能工作入口，为集团客户的高效运转与持续创新提供关键支撑。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
工业和信息化部	国家级专精特新“小巨人”企业	2022	

2、报告期内获得的研发成果

截至2025年12月31日，公司共获得发明专利批准34项，获得认证的软件著作权492项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数(个)	获得数(个)	申请数(个)	获得数(个)
发明专利	21	4	152	34
实用新型专利	0	0	0	0
外观设计专利	0	0	12	11
软件著作权	61	77	494	492
其他	0	0	0	0
合计	82	81	658	537

注：上表不包含本报告期内已经注销、处于注销流程及已丧失控制权的子公司相关知识产权。

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度(%)
费用化研发投入	186,973,330.83	212,884,682.51	-12.17
资本化研发投入			
研发投入合计	186,973,330.83	212,884,682.51	-12.17
研发投入总额占营业收入比例(%)	20.70	25.15	-4.45

研发投入资本化的比重（%）			
---------------	--	--	--

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	基于人工智能和信创的协同运营平台及产品升级项目	6,800.00	3,158.38	7,805.38	<p>全年工作以夯实智能化核心能力、深化AI场景融合、筑牢信创安全基座为三大主线，取得了系统性、突破性的进展：</p> <p>1、智能化能力体系化构建，驱动平台全面升级：</p> <p>（1）AI平台基座持续突破：构建了坚实的AI平台基座，为多产品线提供统一的能力支撑、认证授权及业务融合服务。平台集成智能体可视化编排能力，并支持MCP等标准化开放协议，奠定了灵活、开放的智能化扩展基础；</p> <p>（2）智能交互体验全面革新：在上半年推出基于领先Agent技术的“智能门户”与“智能助理”后，下半年重磅发布“CoMi APP”，整合智能服务与全新交互设计，为用户提供更集中流畅的一站式智能工作入口，全面革新人机交互体验；</p> <p>（3）“开箱即用”智能应用体系：全年累计发布覆盖辅助审批、智能创作、消息助手等高频业务场景的“开箱即用”智能体40余款，形成了丰富的即装即用智能应用矩阵，显著提升了各类用户的日常工作效率；</p> <p>（4）企业级智能数据分析与智能问答取得突破：“智能问数GBI”通过深度融合AI与BI技术，实现了对流程效能与经营数据的自然语言交互式洞察。全</p>	应用AI技术全面升级技术平台，保持公司在AI+协同的市场领先地位。	基于不断发展的信创计划和最新AI技术，融合协同领域保持技术的领先性。	为行业以及政府在信创和人工智能应用提供全面、安全、专业的协同管理软件和解决方案。

					<p>新“智能问答”能力实现了与协同系统知识的无缝集成，打造了协同知识与检索一体化服务，将企业知识资产有效赋能于更多业务场景。</p> <p>(5) 智能体定制化平台赋能业务创新：上半年推出的“CoMiBuilder”智能体定制平台，支持企业快速构建个性化智能应用。下半年创新实践“低代码+Agent”双模驱动机制，落地智能应用新引擎，有力支撑更敏捷的智能化应用交付新模式。</p> <p>2、AI 与办公业务深度融合，场景价值加速兑现： 关键场景应用持续深化与拓展：在上半年智能招聘、智能公文、智能填报等应用基础上，下半年进一步将 AI 能力深化落地至智能合同、智能办公等更广泛的核心场景，不断丰富协同业务智能应用场景，显著提升办公效率与处理质量。</p> <p>3、信创安全基座持续加固，保障高质量发展： 持续推动平台全栈信创升级与适配，并通过架构演进与安全防护体系升级，强化了平台在复杂业务场景下的高性能、高可用与安全性，为企业提供坚实可信的数字化底座支撑。</p>			
2	央国企一体化、智能化、信创化协同运营管理平台	13,000.00	6,546.14	14,674.73	<p>公司持续推进AI-COPV8平台深入建设，在集团化管控、信创化、智能应用方面，建设取得显著突破，具体成果如下：</p> <p>1、集团化管控能力持续深化与升级： 核心监管能力深化：为满足国资监管体系化需求，成功构建了以“统一数据标准、流程可视化、智能分析”为核心的穿透式监管平台。该平台围绕“三重一</p>	提升新一代平台央国资市场占有率；巩固和提升公司在央国企市场品牌形象；为公司未来十年高质量发展奠定基础。	利用新一代信息技术，提供满足央国企要求的全方位信创、全面智能、百万级用户量、亿级数据服务水平的技术平台。	央国企信创改造和数字化升级市场，预计未来三到五年是协同办公领域最活跃的市场。

					<p>大”、合同、投资、内控审计等关键管理场景持续迭代，推动监管要求“全级次、全流程、全要素”落地，实现了监管价值的深度挖掘。</p> <p>产品管控与扩展能力升级：平台强化了对“集权与分权”混合管控模式的支撑，有效适应了多级集团的复杂治理结构。通过提升高频应用组件的复用率与个性化定制能力，显著增强了应对大型客户差异化、集约化管理需求的能力，有力支撑了客户在管控与提效方面的目标。</p> <p>2、全面夯实信创适配与生态兼容能力：平台已完成对主流国产中间件及国产数据库的全面适配，支持多数据库类型与多种部署形态，有效构建稳定、可扩展的信创技术底座，充分满足集团及行业客户大规模国产化替代与升级需求</p> <p>3、AI 应用生态实现全面赋能：布局 AI 原生集成，打造高价值办公场景。2025 年，公司加速推进 AI 技术在办公领域的规模化落地。通过 AI-COPV8 工作平台与 CoMi AI 能力的深度集成，成功提炼并上线多项高价值办公场景。AI 助手在重塑人机交互模式的同时，通过智能检索、智能办公处理与辅助决策等能力，有效缓解信息过载问题，显著提升用户的办公效率与决策质量。</p>			
3	薪事力人力资源信息管理系统	5,650.00	1,352.39	2,800.83	<p>持续探索人力资源数智化发展，以用户需求为导向，不断迭代优化产品服务。上线组织历史版本、返聘业务、人才全景图、哺乳假等特色应用，预置组织人事、招聘管理业务空间首页，并可进行自定义配置；支持按照不同发薪主体核税，累计数据按月存储。增强对于制造</p>	<p>提升致远薪事力品牌知名度，专注国资、医院、制造业行业经营，配套行业产品解决方案。加强实施交付能力，建立实施总部交付</p>	<p>采用云原生和 AI 技术，提供完善的云基础架构，支持专属云部署和 SaaS 在线订阅，满足中大型集团数字化转型需求，为中大型集团提供高效、智能、场景化的新体验。</p>	<p>助力企业人力资源管理全面数字化转型，提高管理效率，优化决策流程。在国资、制造业等不同行业客户的实践应用，专注于企业行业应用的特性，推动人力资源管理的标</p>

					<p>业行业的劳动力管理支持能力，支持直接划线排班，批量导入一天多班次、支援排班、请半天假、考勤信息员工签字确认、周薪发放。加强对外部人员的管理，支持为外部人员办理入职离职，为外部人员算薪，外部人员参与考勤排班、打卡、加班流程。强化表单文档能力，支持表单一键转 word 文档，可根据 word 模板生成各类制式表格。</p> <p>基于集团 V5 协同管理平台，同步开发了 V5 智能招聘业务模块，该模块定位为聚合多渠道、支持招聘流程自定义、一站式快速交付的招聘管理系统。为招聘负责人提供从职位发布到简历采集、应聘者简历筛选、面试邀约、面试登记、面试评价、面试跟踪、录用及 offer 发放、入职等全业务流程管理。</p> <p>同时，持续深化人力资源管理的全场景智能进化，新增 AI 面试，引用行业大模型，可支持蓝灰领社招、企业校园招聘、企业基层白领岗位社招等 HR 大批量面试场景。在人才盘点时，增加可通过 AI 生成胜任力定义及层级描述，提升用户自己撰写胜任力的能力。新增智能问答，不仅能依据企业发布的规章制度进行问答，也可供员工查询考勤假期、出勤情况，以及社保缴纳基数、比例等业务信息。同时引入劳法助手，为 HR 提供劳动法相关政策和案例的咨询。</p>	<p>管理体系，总控全国项目交付，提升交付质量及项目验收率，提高云收入。</p>		<p>准化和规范化。</p>
4	面向大中型市场的智能化协同运营平台及升级项目	8,000.00	1,691.68	1,691.68	<p>面向大中型客户的 AI-COPV5 平台，以“灵活、便捷、精益”为核心目标，以“CAP+Agent”双模定制为关键驱动，全面推动平台的智能化与数字化升级。平台重点实现了以下六大突破：</p> <p>1、交互体验升级：打造全新智能门户、</p>	<p>将现有协同运营平台（COP）迭代升级至 AI-COP 新阶段，构建从工具提效到生态赋能的全链路企业智能化能力体</p>	<p>AI 技术与业务场景的深度融合，构建“CAP+Agent”智能化能力体系，搭建开放融合的智能技术底座与生</p>	<p>构建赋能企业生态的智能化平台，覆盖全维度智能升级，满足大中型企业复杂的协同与运营管理需求。</p>

					<p>CoMi APP 及业务智能助手等一系列智能交互界面，为用户提供统一、流畅的数字化工作入口。</p> <p>2、办公应用智能化：提供 40 余款开箱即用的智能 Agent，覆盖智能问答、智能办公、辅助审批等场景，显著提升日常办公效率。</p> <p>3、协同业务深度融合：将智能体能力与核心业务场景紧密结合，推出智能合同、智能公文、智能填报、智能招聘等即开即用的协同应用，驱动业务全链路智能化。</p> <p>4、数据运营与洞察：通过智能问数、流程效能助手、表格数据分析等多种数据 Agent，深度挖掘运营数据价值，提供智能洞察，辅助经营决策。</p> <p>5、智能机制创新：创新性地推出“CAP+Agent”双模定制模式，将业务数据与 Agent 定制能力进行场景化融合，实现业务演进与智能服务的同步发展。</p> <p>6、技术底座全面升级：对 A8 远航版技术底座 AI-COP V5 进行全面增强，包括扩展 BPM 流程机制、优化关键性能、升级技术栈，并构建支持 AI 能力开发的开放兼容组件体系</p>	系，引领智能协同管理的发展方向，助力企业实现全方位、系统性的数字化与智能化转型。	态，支持能力扩展与集成。	
5	面向大型央企及行业龙头企业的智能工作平台	15,000.00	3,689.96	3,689.96	<p>已完成智能基础环境搭建与平台架构升级，实现大模型集成与智能体接入。通过深度融合人工智能与央企核心办公场景，构建安全可控、智能高效的一体化智能办公平台，实现从技术验证到规模化应用的关键突破。在智能门户场景中完成原型验证，初步形成具备产品化潜力的智能办公形态。</p>	面向央企数字化与智能化升级需求，建设新一代智能办公平台，打造具备AI原生能力的一体化智能办公平台，推动传统协同办公向智能化、自动化、决策辅助型办公转型升级。持	整体技术水平达到国内领先、央企场景下行业先进，具备以下显著特征：深度集成大模型与行业模型，支持私有化、专云部署；构建面向办公场景的智能体体系；支持多模型协同与持续优化，保障模型安全、可控与可演进；深度适配国产软硬	具备广阔的行业应用空间和长期发展潜力；打造央企集团级统一智能办公入口，支撑跨层级、跨区域、跨系统协同；在公文、流程、会议、知识、领导决策等高频核心场景中实现显著提质增效；形成可复制、可推广的行业解决方案；成为大型组

						续巩固致远互联在央国企市场的领先地位，并实现品牌与技术能力的双重跃升。	件与信创生态，满足央国企安全与合规要求；构建统一智能能力中台，支撑多业务场景快速接入与复用；人工智能能力深度嵌入流程管理、公文处理、知识管理与数据分析等核心办公环节。	织智能办公体系建设的重要基础平台和智能化入口。
6	Agent 统一工作台	4,000.00	820.03	820.03	Comi 产品结合市场需求，2025 年内发布 1.0、2.0 版本，支持 A8、A6、A9、政务产品的智能特性，产品客户数超过 1,500 家。	<p>1、基于公司协同平台底座的 Agent 开发、管理、运维平台，为公司的协同软件提供原生、开箱即用的 AI 能力。</p> <p>2、提供多种 Agent 推理模式，提供 Agent 开发、调试、测试、发布、运维能力，提供模型网关，提供模型管理和企业级安全可信的能力，满足企业在数据安全和数据隐私的需求。</p> <p>3、面向客户提供基于 Agent 的协同工作新门户，提供自研和用户定制 Agent，及第三方 Agent 的接入和管理能力，支持企业级 Agent 管理能力。</p>	<p>提供企业级的 Agent 开发管理运维平台，提供基于 Agent 的协同工作新门户，支持企业私有化部署和信创计算环境，满足从中小企业到大型集团企业的智能化需求。</p>	<p>可深度赋能企业多场景运营，具体体现在四大核心领域：</p> <p>1、智能办公与协同工作：搭建统一智能门户聚合各类智能体实现全场景协同；提供岗位适配的数字员工代办办公事务，搭配协同工作助理，通过对话、语音快速处理会议、表单等事宜，提升协同效率。</p> <p>2、经营管理决策：整合多源数据为领导决策提供秒级分析报告；搭建 GBI 智能化 BI 平台实现对话式统计分析，同时实时监控组织效能，助力资源优化配置。</p> <p>3、业务流程智能化：实现合同全生命周期智能化管理及风险分析；可视化诊断流程效能、定位低效节点并给出优化建议，同时提供公文审校、合规检测辅助。</p>

								4、知识管理与内容生成：支持企业知识智能问答及新知识生成；辅助各类合规检测、报告及投标文件创作，搭建知识服务平台聚合多源业务数据。
7	iForm 智能表单	2,309.69	59.05	395.14	<p>iForm 自 2024 年发布以来，在全流程闭环与多模态表单生成等核心突破的基础上，持续深耕 AI 原生能力与企业场景落地，本年度聚焦定性调研与人机交互体验实现跨越式创新，进一步完善智能表单生态的深度与广度。核心亮点在于创新研发了 AI 访谈产品，彻底革新传统定性调研模式，通过 AI 技术赋能调研全流程，大幅压缩调研周期与人力成本，让企业在用户洞察、市场分析、需求挖掘等场景中，能够以更低成本获取更精准、更具深度的定性数据，破解传统定性调研效率低、成本高、样本覆盖有限的行业痛点。</p> <p>在技术层面，自主研发高性能语音调度引擎，实现核心技术的自主可控与突破升级。该引擎通过精准的语音信号处理、智能语义调度与多模块协同优化，显著降低大模型幻觉出现概率，筑牢数据输出的准确性防线，实现人机交互模式的根本性转变，推动模型从被动输出答案的工具属性，升级为主动发起精准提问、挖掘隐性信息的“思维伙伴”，能够敏锐捕捉需求中的模糊点与信息缺口，通过策略性提问补齐关键信息，大幅提升复杂场景下的任务适配能力与结果质量，契合现代协作中对深度人机互动的核心需求。</p> <p>本次迭代进一步强化了 iForm “全场景</p>	<p>不仅可以创造公司已有客户的 AI 增值业务收入，还可以拓展新客户群体，实现可持续的业务收入与盈利增长。</p>	<p>突破了传统的 RAG 用于问答系统方向的应用，将 Multi-Agent 智能体结合多路召回模式，在知识提取，降低噪声方面节省巨大成本，并能更准确的构建 AI 知识库。团队独创的“Segmented prompt”模式引导 LLM 进入更深层的思维链，以适配不同场景和行业，极大提高准确性以及降低幻觉率。</p>	<p>企业内外数据采集与轻协同，例如访客管理、招聘管理、教学管理，以及政务民生信息采集与管理等丰富数据采集与管理场景；除此之外，广泛应用于测评考试、调查问卷、预约报名、投票评选等表单应用场景。</p>

					覆盖、全链路智能”的产品优势，AI 访谈产品与现有表单生成、数据分析、报告输出能力形成互补。同时，产品延续 SaaS 开箱即用与本地部署并行的灵活交付模式。			
8	基于组织管理内控合规平台建设	1,120.00	498.00	811.30	组织管理内控合规平台建设并在集团范围全面推广应用，实现合同全生命周期线上化管理。平台已完成与主数据系统、门户平台、财务共享系统、招采平台及法务系统的集成，形成统一的合同管理与风险管控体系	持续完善集团统一的合同管理与内控合规平台，实现合同起草、审批、签署、履约及归档全流程数字化管理。通过系统集成与数据贯通，提升合同管理效率，加强风险管控能力，推动集团合同管理标准化与智能化。	平台采用微服务架构与模块化设计，基于 Spring Cloud、容器化部署等技术构建，支持高并发、高可扩展的系统运行环境。通过标准化接口实现多系统协同，整体技术水平达到企业级数字化管理平台建设要求。	平台已在集团范围稳定运行，实现合同管理集中化与规范化。未来可结合数据分析与智能风控能力，进一步提升合同风险预警与经营决策支持水平，为企业数字化管理与内控体系建设提供持续支撑。
9	致远供应链管理系统 V1.0	120.00	72.81	72.81	已完成下列模块梳理：基础数据、采购管理、库存管理、销售管理、物流运输、质量管控、供应商管理、采购预测、数据分析	1. 运营效率显著提升：通过采购、生产、销售等环节的自动化管理，减少人工干预，降低人为错误。实时掌握供应链各环节的动态数据，缩短决策时间，优化库存，减少积压和短缺，提升资源利用率。 2. 成本显著降低：优化采购成本，提升议价能力，精准管理库存，减少积压和过期风险，降低仓储成本。 3. 供应链韧性增强：	轻量化设计：简化功能，聚焦核心需求，避免功能冗余，使系统更易于操作和维护。灵活化架构：采用模块化设计，企业可根据自身需求选择功能模块，便于系统的扩展和定制。本地化部署：程序与应用存放在客户本地，更易于个性化功能实现，保障数据安全和隐私。良好的集成能力：可与 ERP 系统、MOM 系统、EES 系统等多个系统进行集成对接，实现数据共享和流程协同。自动化与智能化：实现采	中小企业市场：针对中小企业规模小、资源有限、信息化水平低等特点，该轻量级供应链管理应用能够满足其核心供应链管理需求，且实施和维护成本低，操作简单，具有广阔的应用市场。提升企业竞争力：帮助中小企业提升运营效率、降低成本、增强供应链韧性和科学决策能力，使其在激烈的市场竞争中更具优势。推动供应链数字化转型：为中小企业提供了一种低成本、易实施的供应链数字化解决方案

						提前识别供应链中断风险，制定应对措施，优化供应商结构，降低对单一供应商的依赖。快速适应市场变化和业务需求。4. 管理决策更加科学：利用数据分析和报表生成功能，为决策提供科学依据，精准预测需求，优化供应链计划，实时掌握各环节成本和收益，优化资源配置	购、销售、库存等业务流程的自动化处理，通过数据分析和预测支持智能化决策。	案，有助于推动中小企业供应链的数字化转型进程。适应市场变化需求：在市场环境复杂多变的背景下，该应用能够帮助企业快速响应市场变化，满足客户对快速交付的期望，提升客户满意度。
10	智能陪练系统的设计与开发	100.00	108.94	108.94	已完成	打造一体化平台：成为专为企业人才发展与业务赋能的AI 智能体运营平台，融合企业私域知识库等，支持搭建“学、练、用、评”一体化智能应用。满足多行业需求：为金融、零售与服务等多行业高频沟通岗位提供场景模拟演练，助力其人才培养。实现功能灵活应用：支持生成微课、模拟业务场景等功能灵活组合，企业可自主搭	采用「AI 知识库 + 流程引擎 + Prompt 工程 + 大模型」四层架构，比通用大模型更贴合企业场景。深度融合企业私域知识库、流程引擎和大模型，支持接入私域知识库生成个性化内容，还配备 AI 应用编辑器，企业可自主搭建智能体，功能可独立或组合使用，适配复杂业务需求，同时保障数据安全合规。	AI 陪练的具体应用体现在“学、练、用、评”多场景：学习上生成智能微课、进行标准知识库培训；实战训练可模拟真实业务场景（如客户沟通）；工作中提供智能问答、即时策略生成；还能输出能力分析报告与改进建议。市场前景可观，适用于金融、零售服务、制造科技等多行业高频沟通岗位，尤其契合快速扩张企业的标准化培训、央企场景演练等需求，且能降低 80% 培训成本、缩短 35% 周期，需求潜力大。

						建智能体。	
11	RAG 知识库构建系统的设计与开发	95.00	92.36	92.36	已完成	系统将实现全流程自动化，支持动态知识实时更新，适配百万级文档规模；同时降低技术门槛，提供低代码工具链，让非专业用户可快速搭建专属知识库。最终达成“检索无遗漏、生成无幻觉、更新无延迟、使用无门槛”，成为连接静态知识与动态需求的高效中枢，支撑各场景下可靠的智能知识服务。	RAG 知识库构建系统目前处于快速迭代的技术发展阶段，核心技术链已相对成熟但仍有优化空间。在检索层，向量数据库技术实现了高效的语义相似度匹配，结合 BM25 等传统关键词检索形成混合检索策略，提升了召回率；但复杂多轮检索的上下文理解仍需突破。在生成层，大语言模型的指令跟随能力支撑了流畅的知识整合，结合检索结果进行的“源引用”技术增强了输出可信度；但长文档处理时的信息压缩与逻辑连贯性仍待优化。在系统集成方面，流程自动化工具降低了开发门槛，支持多模态知识库（文本、图片、语音）的构建；但实时性检索、动态知识更新的效率仍是规模化应用的瓶颈。
12	智能体定制平台系统的设计与开发	100.00	93.83	93.83	已完成	智能体定制平台系统拟达成三大核心目标：一是显著降低技术门槛，提供可视化配置工具，让非专业用户能快速完成智能体定	智能体定制平台系统在技术层面已形成多层协同架构。底层依托灵活的接口适配技术，可无缝对接多类数据源与大模型，支持多模态信息的统一处理与解析；中
							RAG 知识库构建系统前景无限。它能显著提升内容准确性，借助外部知识库，减少大语言模型“幻觉”，为用户提供可靠信息。在知识更新上优势突出，打破传统模型训练数据过时局限，实时引入新信息，满足动态知识需求。成本层面极具经济性，无需重新训练模型，通过检索更新知识，降低资源消耗。其还能增强用户信任，生成内容附带信息来源，方便验证。此外，结合检索与生成能力，促使输出文本更多样。未来，随着技术融合发展，RAG 知识库构建系统将解锁更多创新应用场景。

						制；二是提升适配灵活性，支持多模态数据接入与主流大模型适配，满足多样化功能需求；三是保障服务可靠性，实现知识快速更新、交互高效响应，确保输出内容准确可信。最终成为灵活高效的智能体构建中枢，覆盖多场景应用需求。	间层通过模块化组件设计与低代码配置机制，实现智能体功能模块的自由组合与快速部署；上层则借助优化的检索增强生成技术，提升输出内容与知识源的一致性，并通过上下文管理机制保障交互连贯性。	作支持，都能通过定制智能体提升信息处理效率与响应精准度，同时系统支持动态适配场景变化，灵活调整智能体功能，满足从简单问答到复杂流程处理的多样化需求，成为连接人与信息、人与任务的高效枢纽，推动智能服务向更个性化、场景化的方向发展。
13	协同商旅管理系统的设计与开发	85.00	69.46	69.46	已完成	协同商旅管理系统为达成全流程高效协同目标：打通行程规划、资源预订、费用报销等环节，实现信息实时共享与自动化处理；通过智能算法优化行程方案，匹配用户偏好与企业政策，提升出行体验与合规性；对接财务系统实现费用自动核算，精准管控差旅成本；支持多终端适配与跨平台协作，增强系统灵活性。最终建成一体化商旅管理中枢，助力高效出行与精细化成本管控。	协同商旅管理系统在技术层面构建了深度集成的技术栈，底层基于分布式架构实现多源数据（行程、消费、审批流）的实时同步与一致性校验，采用容器化部署保障高可用；中间层通过微服务解耦核心模块（预订引擎、费用管控、政策引擎），支持服务独立扩容与灰度发布；上层集成 NLP 意图识别与规则引擎，实现行程动态调整与费用合规校验，同时借助知识图谱关联用户偏好与资源信息，优化推荐精度，当前在复杂行程的智能优化算法与跨系统数据交互的安全性上提供保障	协同商旅管理系统应用前景广阔，能打通出差全流程，从行程规划、票务预订到费用报销实现一体化管理，减少人工操作与信息壁垒。通过实时整合交通、住宿等资源，结合用户偏好智能推荐方案，提升出行效率与体验。同时，系统可实时监控差旅成本，对接企业财务系统实现费用自动核算，强化合规管控。支持多终端协同与跨部门信息共享，适配远程办公等灵活场景，未来将进一步融合 AI 预测与生态资源，成为企业降本增效、优化商旅体验的核心工具。

14	智慧督查督办一体化平台研发	136.00	91.62	91.62	项目已验收并取得软件著作权	实现督查任务全流程数字化闭环，提升执行效率与透明度。强化风险主动预警能力，建立数据驱动的绩效考评体系，沉淀组织知识资产，打造穿透式监督管理模式。	采用先进工作流引擎、大数据分析 with NLP 技术，结合机器学习预测与智能推荐。基于微服务与容器化部署，前端可视化能力成熟。实测性能优异，获得多项软件著作权，技术先进且具备创新性。	适用于政府、国企及事业单位的督查督办与任务管理，支撑领导批示、会议决议等闭环流程。可融合 OA、ERP、移动办公，构建“1+4+N”架构。未来拓展至智慧城市、工程监管，具备规模化推广与示范价值。
15	企业数字化综合管理平台研发	150.00	91.59	91.59	项目已验收并取得软件著作权	打通业务与财务壁垒，实现核心流程全面线上化与跨部门高效协同。构建统一数据中台，支撑精准决策与资源优化，降低运营成本与合规风险，形成企业数字基座。	采用云原生微服务与统一数据中台架构，自主研发低代码配置引擎、智能分析内核及开放 API 网关，具备高性能、高可用与弹性扩展能力。	适用于各类企业构建一体化管理平台，覆盖项目、客户、财务、供应链、人力等核心场景，打破信息孤岛，实现业财融合与数据驱动决策，具备广泛推广与生态扩展价值。
16	智慧协同流程可视化平台研发	165.00	94.24	94.24	项目已验收并取得软件著作权	实现业务流程全生命周期可视化与自动化驱动，显著提升跨部门协同效率。内置风险监控与智能预警，支持基于数据的流程持续优化，推动组织向敏捷化、精细化管理转型。	采用微内核流程引擎与 BPMN2.0 建模，集成流程挖掘、低代码配置及云原生微服务架构。具备高性能、实时监控与开放集成能力。	适用于企业及机构的流程管理与跨部门协同，支持审批、项目、采购等核心流程的可视化与自动化。可无缝集成现有系统，通过流程挖掘与持续优化，提升组织敏捷性与运营效率。
17	AI 智慧协同运营管理平台项目	200.00	166.85	166.85	项目已验收并取得软件著作权	构建一个灵活可扩展的平台架构，实现数据的高效整合与协同，提升企业的技术壁垒，整合核心资源，贯通全	采用云原生微服务架构与微内核流程引擎，融合流程挖掘、低代码配置等核心技术，构建集高效协同、智能分析与多层次安全防护于一体	适用于多业态、跨地域企业通过统一平台打破信息孤岛，实现跨部门、跨层级高效协同，通过消除组织孤岛、优化资源配置，为未来更

						业务流程，沉淀数据资产，从而将企业打造为一个高效协同、数据驱动、可快速应变的 智慧有机体	的先进数字化技术体系	广泛的智能化应用和商业模式创新提供核心载体
合计	/	57,030.69	18,697.33	33,570.75	/	/	/	/

情况说明

iForm 智能表单为公司参股北京致链科技有限责任公司研发项目，报告期内，公司转让北京致链科技有限责任公司 28%的股份，2025 年 3 月已丧失对北京致链科技有限责任公司的控制权。

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	561	482
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	24.21	20.42
研发人员薪酬合计	17,013.08	19,163.39
研发人员平均薪酬	30.33	39.76

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	46
本科	450
专科及以下	65
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	117
30-40岁（含30岁，不含40岁）	343
40-50岁（含40岁，不含50岁）	93
50-60岁（含50岁，不含60岁）	8
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

2025年，公司实现营业收入90,319.14万元，同比增长6.69%，实现归属于上市公司股东的净利润-23,183.92万元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-23,527.31万元。公司积极把握人工智能发展机遇，研发了CoMi Agent平台、产品及其持续升级，相关研发投入

入有所增长；另外，受部分项目需求复杂和实施周期较长等因素影响，交付成本阶段性增加，项目盈利能力未达预期。上述因素导致了相应的费用及成本增长，导致归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为负。若未来出现竞争持续加剧、市场需求增长放缓、AI 相关的创新业务成长不及预期、失去重要客户且未能及时开拓新客户等不利情况，公司可能存在持续亏损风险。

（三）核心竞争力风险

√适用 □不适用

1、技术迭代与创新风险

公司所处的协同管理软件行业，技术进步迅速、产品迭代频繁。随着云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术飞速发展，产业新应用、新模式层出不穷，软件定义的边界正在被人工智能重构。公司提供的协同管理软件产品和服务需要在不断跟进全球领先信息技术的基础上，结合国内信息化建设趋势方向以及终端客户需求变化，不断进行技术开发、整合应用以及在技术、产品与服务上创新。若公司未能准确把握产品技术和行业应用的发展趋势并根据市场变化及时推出符合市场需求的新产品或新服务，进行持续创新，则将会给公司的市场地位和经营业绩造成不利影响。

2、人力资源风险

公司所处行业系融合先进管理思想与前沿信息技术的技术与智力密集型行业。当前，随着公司业务转型的深入推进，对掌握新兴技术能力、高素质、复合型人才的高度依赖与需求日益迫切。面对全球范围内日趋激烈的核心人才争夺，若未来公司面临刚性人力成本的持续攀升，或核心技术研发人员、AI 技术专家、关键销售骨干及高级管理人员发生非正常流失且未能及时有效补位，将可能对公司的技术创新连续性、市场开拓节奏及整体业务发展产生不利影响。

3、知识产权侵权或核心技术失密风险

公司作为国家级高新技术企业，始终坚持自主创新的研发路线。掌握研发智能化协同管理软件的核心技术并具备持续迭代的研发能力，是公司在智能化协同管理软件领域构筑并保持竞争优势的关键。为防止技术失密，公司与核心技术人员均签订了《保密协议》，明确界定保密范围与违约责任；同时，公司通过实施研发流程规范化管控、完善内部保密管理制度、积极推进专利及软件著作权等知识产权申报保护等多重举措，保障核心技术安全。尽管公司已建立多维度的风险防控体系，但仍无法完全规避核心技术泄密、被非法盗用或遭遇知识产权侵权的潜在风险。若发生上述情形，将对公司自主创新能力的保持和竞争优势的延续造成不利影响。

(四) 经营风险

√适用 □不适用

1、市场竞争风险

作为行业内较早从事协同管理软件研发和服务的企业，凭借对行业发展趋势的深刻理解和多年积累的技术与行业经验，公司在品牌影响力、技术研发实力、市场占有率等方面形成了一定的竞争优势。但是，随着协同管理软件行业进入新阶段，市场竞争格局正在发生深刻演变。传统软件厂商持续发力，AI 原生应用企业开始进入这一行业，使得市场竞争愈发激烈和复杂。未来的竞争核心将更多地围绕 AI 技术应用和业务价值创造能力展开。若公司不能适应市场竞争状况的变化，并及时地把握市场动态，以提供符合客户需求的协同管理软件产品和服务，公司将存在丧失竞争优势的风险。

2、经营业绩季节性波动的风险

公司协同管理软件产品的主要用户为企业、政府机构和事业单位，受农历春节假期以及预算审批流程的影响，各企业、政府机构和事业单位通常在每年的第一季度制定全年的信息化采购计划并确定预算额，后续需经历采购方案制定、询价、确定供应商、合同签订、合同实施等步骤，因此，客户通常集中在下半年特别是第四季度完成产品的交付和验收。受此影响，公司的销售收入通常具有上半年尤其是第一季度较低、下半年尤其是第四季度较高的特点，公司主营业务毛利率各季度也会有一定程度的波动，而管理费用、销售费用等各项费用在各季度相对均衡，因而公司的经营业绩，包括经营活动现金流收支，存在较强的季节性波动风险。另外，公司实际收到的增值税退税款在各季度之间存在一定波动，也会对公司季度经营业绩的波动产生影响。

(五) 财务风险

√适用 □不适用

1、应收账款坏账风险

公司高度重视应收账款回款，虽然已制定措施持续加强应收账款催收并取得了一定成效，应收账款余额同比下降 15.22%，但如果公司客户的财务状况发生恶化或者经济形势发生不利变化，未来公司仍存在一定的应收账款坏账风险。

2、经营性现金流为负的风险

报告期内公司经营活动产生的现金流量净额为-2,055.02 万元，虽然同比已明显改善，但如未来公司经营活动现金流量净额持续为负，可能会导致营运资金紧张，进而对公司财务健康状况和日常生产经营活动产生不利影响。

3、税收优惠政策变动风险

根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13% 税率征收增值税后，对其增值

税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。目前公司销售自行开发的软件产品，享受增值税实际税负超过 3%的部分即征即退的优惠政策。

公司及子公司陕西致远互联软件有限公司、广州致远互联软件有限公司、成都致远祥泰软件科技有限公司被认定为高新技术企业，有效期内企业所得税适用 15%的税率。

如果未来相关税收优惠政策发生不利变动或者本公司不能持续符合税收优惠条件，将对公司经营业绩产生一定不利影响。

（六）行业风险

适用 不适用

协同管理软件行业正处于变革与转型期，一方面，客户需求日益向智能化、一体化方向发展，需要行业内企业持续创新以满足客户更高层次的需求。另一方面，人工智能等技术的发展为行业带来了新的机遇与挑战，可能催生基于 AI 的新的产品形态或商业模式，对现有协同管理软件的功能和价值构成替代效应。如果行业内的企业不能及时把握技术发展趋势并进行相应的调整，更好地满足用户的信息化和智能化管理需求，则协同管理软件行业的发展将面临挑战，从而对行业内各厂商的成长性产生不利影响。

（七）宏观环境风险

适用 不适用

公司协同管理软件产品的主要用户为企业、政府机构和事业单位，宏观经济的波动会影响客户自身的经营状况和对未来的预期，从而影响客户在协同管理软件方面的投资预算。宏观经济的波动与协同管理软件行业的市场规模存在一定的关联性，如果未来宏观经济景气度出现大幅波动，有可能对协同管理软件行业需求的持续增长带来不利影响。

（八）存托凭证相关风险

适用 不适用

（九）其他重大风险

适用 不适用

五、报告期内主要经营情况

请参见本节“二、经营情况讨论与分析”。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	903,191,382.15	846,525,778.96	6.69
营业成本	389,846,404.10	302,891,690.03	28.71
销售费用	456,809,376.85	470,387,547.46	-2.89
管理费用	95,611,513.74	91,741,912.39	4.22
财务费用	-6,014,766.72	-6,991,073.63	不适用
研发费用	186,973,330.83	212,884,682.51	-12.17
经营活动产生的现金流量净额	-20,550,226.70	-98,972,579.02	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-50,858,337.07	-19,259,710.87	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-7,858,055.38	-126,890,967.35	不适用

营业收入变动原因说明：公司积极把握信创政策，并通过 AI 技术赋能客户，加强客户经营，同时优化生态伙伴布局，有效提升市场占有率，营业收入随之增长。

营业成本变动原因说明：客户需求复杂度提升，项目交付周期变长，导致项目交付成本增加所致。

销售费用变动原因说明：主要是人员费用、差旅费用及市场费等减少所致。

管理费用变动原因说明：主要是人员离职补偿费及 IT 建设费等增加所致。

财务费用变动原因说明：主要是银行存款余额下降及利率下降导致本期利息收入下降所致。

研发费用变动原因说明：主要是人员费用及差旅交通费用下降所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是销售商品、提供劳务收到的现金增长所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是投资理财产品支出投入增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是股权激励和员工持股计划收到的资金增加，租赁支出及分红金额减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 90,100.79 万元，较上年增长 5,682.75 万元，增幅 6.73%；主营业务成本 38,920.62 万元，较上年增长 8,695.47 万元，增幅 28.77%；主营业务毛利率为 56.80%，较去年同期下降 7.40 个百分点。

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
软件行业	901,007,855.46	389,206,248.86	56.80	6.73	28.77	-7.40
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
协同管理软件产品	779,572,692.21	378,738,828.28	51.42	8.19	30.39	-8.27
其中：A6 系列	15,467,464.00	1,925,881.28	87.55	24.15	-46.06	16.21
A8 系列	583,449,569.99	236,219,457.71	59.51	-4.18	1.55	-2.29
A9 系列	87,316,750.03	73,572,225.67	15.74	326.09	1,041.17	-52.80
G6 系列	71,222,961.63	31,009,306.43	56.46	26.48	25.69	0.27
其他产品	5,266,967.20	1,687,658.88	67.96	-45.98	1.43	-14.97
第三方产品	16,848,979.36	34,324,298.31	-103.72	33.40	59.58	-33.42
技术服务	121,435,163.25	10,467,420.58	91.38	-1.77	-11.11	0.91
合计	901,007,855.46	389,206,248.86	56.80	6.73	28.77	-7.40
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
东北	38,155,157.85	20,313,182.76	46.76	6.91	90.97	-23.44
华北	274,547,046.01	83,956,282.03	69.42	36.79	11.37	6.98
华东	208,381,638.60	102,063,283.65	51.02	-16.98	-9.77	-3.91
华南	90,665,139.31	34,172,558.85	62.31	-8.23	29.90	-11.06
华中	59,597,544.77	31,815,917.92	46.62	18.31	118.76	-24.51
西部	229,661,328.92	116,885,023.65	49.11	10.61	87.72	-20.90
合计	901,007,855.46	389,206,248.86	56.80	6.73	28.77	-7.40
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	774,143,352.18	366,352,242.37	52.68	6.47	32.34	-9.25
经销	126,864,503.28	22,854,006.49	81.99	8.38	-10.08	3.70
合计	901,007,855.46	389,206,248.86	56.80	6.73	28.77	-7.40

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

客户定制化及集成三方应用的增加，使得项目交付成本及集成三方应用成本增加，导致主营业务成本增加及毛利率下降。本报告期协同管理软件产品的毛利率较去年下降了 8.27 个百分点。本报告期公司技术服务收入毛利率较上年度增加 0.91 个百分点。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
软件行业		389,206,248.86	100.00	302,251,534.79	100.00	28.77	
	员工薪酬	184,486,856.41	47.40	126,260,816.13	41.77	46.12	
	外包服务	107,730,229.61	27.68	85,414,537.04	28.26	26.13	
	商品采购	62,664,864.53	16.10	69,066,716.66	22.85	-9.27	
	第三方产品	34,324,298.31	8.82	21,509,464.96	7.12	59.58	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
协同管理软件产品		378,738,828.28	97.31	290,475,750.04	96.10	30.39	
	员工薪酬	184,486,856.41	47.40	126,260,816.13	41.77	46.12	
	外包服务	97,262,809.03	24.99	73,638,752.29	24.36	32.08	
	商品采购	62,664,864.53	16.10	69,066,716.66	22.85	-9.27	
	第三方产品	34,324,298.31	8.82	21,509,464.96	7.12	59.58	
技术服务		10,467,420.58	2.69	11,775,784.75	3.90	-11.11	
	员工薪酬						
	外包服务	10,467,420.58	2.69	11,775,784.75	3.90	-11.11	
	商品采购						
	第三方产品						
合计		389,206,248.86	100.00	302,251,534.79	100.00	28.77	

成本分析其他情况说明

本报告期内主营业务成本以项目交付成本为主，较上年同期增长 28.77%。主要是承接项目节奏加快及实际交付转化增加，造成成本增长。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
海致智造数字科技（上海）有限公司	注销	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
北京致链科技有限责任公司	公司转让持有的28%股权	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构

实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

经核查，报告期内公司前五大客户之间不存在同一控制关系（受同一国有资产管理机构实际控制的除外），无需合并列示。

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额5,784.56万元，占年度销售总额的比例为6.42%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额的比例为0.00%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）	是否与上市公司存在关联关系
1	中国核工业集团有限公司	1,415.02	1.57	否
2	中国中车集团有限公司	1,320.41	1.47	否
3	中国石油天然气集团有限公司	1,106.90	1.23	否
4	中国建筑集团有限公司	998.92	1.11	否
5	中国电信集团有限公司	943.31	1.05	否
合计	/	5,784.56	6.42	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额8,413.09万元，占年度采购总额的比例为33.88%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额2,642.30万元，占年度采购总额的比例为10.64%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)	是否与上市公司存在关联关系
1	北京易才宏业管理顾问有限公司	3,191.11	12.85	否
2	四川致迈协创软件有限公司	2,642.30	10.64	是
3	软通动力信息技术(集团)股份有限公司	914.83	3.68	否
4	成都微鑫通时代科技有限公司	899.49	3.62	否
5	昊基人力资源服务(上海)有限公司	765.36	3.08	否
合计	/	8,413.09	33.88	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例(%)	情况说明
销售费用	456,809,376.85	470,387,547.46	-2.89	
管理费用	95,611,513.74	91,741,912.39	4.22	
研发费用	186,973,330.83	212,884,682.51	-12.17	
财务费用	-6,014,766.72	-6,991,073.63	不适用	

4、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例(%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	-20,550,226.70	-98,972,579.02	不适用	主要是销售商品、提供劳务收到的现金增

				加所致
投资活动产生的现金流量净额	-50,858,337.07	-19,259,710.87	不适用	主要是投资理财产品支出投入增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-7,858,055.38	-126,890,967.35	不适用	主要是股权激励和员工持股计划收到的资金增加，租赁支出及分红金额减少所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	55,533,698.63	3.61	20,001,068.49	1.24	177.65	主要是购买理财产品尚未到期所致
应收款项融资	10,786,783.32	0.70			100.00	主要是应收票据背书转让支付供应商采购款所致
无形资产	2,301,431.23	0.15	3,376,310.23	0.21	-31.84	主要是软件使用权摊销完毕所致
商誉			2,724,952.62	0.17	-100.00	主要是出售非同控股子公司股权所致
长期待摊费用	2,764,318.75	0.18	4,137,360.58	0.26	-33.19	主要是租赁办公场所装修摊销所致
应付账款	239,823,516.55	15.60	178,642,375.84	11.10	34.25	主要是采购货款及劳务尚未到账期支付所致
合同负债	274,431,439.08	17.85	210,514,050.76	13.08	30.36	主要是直销在建项目阶段性已收款金额增加所致
其他应付款	25,078,166.29	1.63	11,707,332.70	0.73	114.21	主要是本期收到了员工持股计划股权认购款

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、 境外资产情况适用 不适用**3、 截至报告期末主要资产受限情况**适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,966,790.00	保函保证金

4、 其他说明适用 不适用**(四) 行业经营性信息分析**适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况”中“（三）所处行业情况”。

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
15,000,000.00	3,000,000.00	400.00%

截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有包括北京慧友云商科技有限公司、成都极企科技有限公司、星光物语（北京）电子商务有限公司、北京信任度科技有限公司、北京正和致悦咨询管理中心(有限合伙)、北京用友幸福源创业投资中心（有限合伙）、上海穰川信息技术有限公司、杭州锴崴信息科技有限公司、杭州鑫峰维网络科技有限公司、四川致迈协创软件有限公司、北京方寸无忧科技发展有限公司、北京元客科技有限公司、上海左岸芯慧电子科技有限公司、广东迅维信息产业股份有限公司、北京深知智新科技有限公司和 YOULIFE HOLDINGS 在内的共 16 项对外股权投资。

报告期内，公司出资 1,500 万元，投资北京深知智新科技有限公司，交易完成后，公司持有该公司 4.7617%股权。

公司对北京慧友云商科技有限公司、北京元客科技有限公司和成都极企科技有限公司的长期股权投资按权益法核算，报告期初账面价值已减记为零。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	20,001,068.49	732,356.17			456,800,273.97	422,000,000.00		55,533,698.63
应收账款融资		-			10,632,483.32			10,632,483.32
其他权益工具	103,033,431.86	-					14,689,327.52	117,722,759.38
其他非流动金融资产	10,000,000.00	-1,241,740.93					-1,185,184.00	7,573,075.07
合计	133,034,500.35	-509,384.76			467,432,757.29	422,000,000.00	13,504,143.52	191,462,016.40

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、私募股权投资基金投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
--------	----------	------	-------	----------	-------------	------	-------------	----------------	--------	----------	----------	---------	--------

北京用友幸福源创业投资中心（有限合伙）	2020年9月	发掘投资机会，增强产业协同效应	10,000,000	/	10,000,000	有限合伙人	3.7037	否	其他非流动金融资产	否	投向新一代信息技术、智能装备、软件和信息服务等领域，截至2025年底，已完成投资项目15个	-1,013,948.93	-402,838.43
合计	/	/	10,000,000	/	10,000,000	/	/	/	/	/	/	-1,013,948.93	-402,838.43

其他说明

无

5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

（六）重大资产和股权出售

适用 不适用

（七）主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	子公司	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让，技术推广	30,000,000.00	13,760,368.95	-35,386,199.78	8,892,006.50	-39,968,133.04	-40,013,304.32

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
海致智造数字科技（上海）有限公司	注销	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
北京致链科技有限责任公司	公司转让持有的28%股权	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
庆阳致远协同科技有限公司	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
上海致远云擎科技有限公司	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
泸州致远协同软件技术有限公司	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
海南致远协同软件科技有限公司	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
致远互联国际有限公司（SEEYON INTERNATIONAL LIMITED）	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

协同管理软件行业作为支撑企业数字化转型和组织变革的关键力量，在“十四五”规划收官与《数字中国建设整体布局规划》纵深推进的背景下，行业战略定位持续强化。根据日商环球讯息数据，全球企业协作软件市场发展迅速，市场规模预计2025年达704.6亿美元，2029年达1,066.6亿美元，复合年均增长率为10.9%，我国作为协同管理软件的重要市场，呈现以智能化和信创化双主轴的发展趋势，暨AI技术推动产品形态与价值定位发生变革，而信创政策则为行业开辟了坚实且持续的市场空间。

首先，AI与协同办公的融合进入规模化落地阶段，行业进入以智能体为核心、重塑组织运营的新阶段，智能体已成为行业产品的核心配置。技术发展推动协同管理软件从流程管理工具，向能够支撑“人机共生”、主动执行复杂任务的“数智化协同运营平台”演进，标志着行业价值从“提升效率”转向“驱动业务创新与智能决策”。其次，随着信创的持续推进、数字中国建设深入实施及各行业数字化转型提速，市场需求正升级为在全栈统建基础上，利用数智化协同运营平台实现集团化管控、数据打通与业务流程重塑。最后，协同管理软件行业竞争已从单一功能的较量转向平台理念与生态格局的博弈，行业主要参与者正沿着不同路径演进：一种是致力于构建统一的、AI原生的数字基座，强调通过低代码、连接器和智能体适应组织的业务需求；另一种则侧重于将成熟、强大的单点功能进行深度集成，形成一个功能全面、流程严谨的移动办公解决方案。随着技术复杂度与客户对综合服务能力要求的提升，市场格局在路径分化中集中，市场份额将进一步向具备前瞻理念、强大产品力和深厚生态的头部厂商集中。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司专注于协同管理软件领域不动摇，坚持用协同管理产品、平台及解决方案和云服务构建协同运营平台，加速数字化转型升级，持续成就高绩效组织的价值主张，坚持成就客户、以奋斗者为本，用协同管理推动社会进步的经营宗旨，坚持让协同软件服务每一个组织，为社会创造巨大价值，并最终成为一家受人尊敬的卓越企业的企业愿景。公司将抓住数字化转型、信创发展以及AIGC带来的产业发展新机遇，坚持产品化、平台化和生态化的发展道路，通过商业模式、客户价值和协同生态的持续创新，为政府和企业组织打造协同运营平台，构筑数字化新基建。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是国家“十五五”规划开局之年，数字中国建设向纵深推进，行业发展机遇与挑战交织并存。公司将把握协同运营管理领域核心优势，坚定投入研发，构建 AI-COP 智能运营中枢，打造协同运营大脑，形成面向未来的统一平台和新品，全面深化数智化转型，推动 AI 能力从工具型应用向业务核心能力演进，并持续提升规模复制能力与行业竞争壁垒，致力成为政企数智化转型的核心使能者。公司将围绕多板块协同发力，构建“技术创新-产品升级-场景落地-生态共生”的全链路发展格局，实现业务高质量和可持续增长。

在客户经营与服务方面，公司将持续聚焦政企客户，并通过 PDT 模式加力加速实现高价值方案的成熟与复制。（1）企业业务：公司围绕“智能运营中枢”战略定位，聚焦平台升级、场景深化和 AI 规模化应用，推动公司从系统建设提供者向企业智能运营能力建设者的转型。公司将深化央国企一体化管控与穿透式监管能力，提升产品自主可控水平；推动 AI 与业务深度融合，构建企业级 AI Agent 体系与核心领域智能决策模型；强化“平台+生态”模式，提升解决方案标准化与规模复制能力；加强数据治理，助力企业实现“经验驱动”向“数据驱动、智能决策”转型。（2）政务业务：公司聚焦“AI+数字机关”主线，打造产品分层供给体系，存量增量客户双轮驱动，推进“问办通”研发及一体化解决方案构建，在交付端搭建标准化智能交付体系，强化大项目管控，提升交付效率与质量，力争将公司全力打造成数字机关政务市场首选品牌。

在产品、平台与技术发展方面，公司 V8 平台聚焦超大型及大型组织，以 AI 能力平台化、产品易交付、集团化管控为三大核心抓手，通过持续推进技术架构升级、智能能力增强与交付体系优化，系统性提升平台整体竞争力与规模化交付能力，进而支撑规模化营销和交付、大型企业体系化经营突破及政务数字机关业务加速发展；V5 平台持续深化产品的标准化与规模化，以 AI 能力全面赋能办公、应用构建、交付实施与生态合作，在提升客户各场景应用价值与体验的基础上，着力做大业务基本盘、优化应用供给以强化 AI 价值场景、持续提升产品品质，推动平台实现高质量发展。

在 AI 业务发展方面，公司将打造 CoMi 融合平台实现价值升维，推动实现“AI 大脑原生驱动-软云一体新基座-人机协作多智能体”的三位一体架构。公司着力升级 CoMi 企业级 AI 应用平台，持续强化智能应用套件的标准化和规模化；聚焦核心行业客群，深化 AI 落地，加速产品差异化能力建设，夯实 CoMi Builder 双模定制设计引擎，为 CAP-Agent 内置更多协同业务场景应用，持续提升企业知识问答的准确率和召回率，数据运营平台 GBI 将新增业务问数智能体，强化数据分析报告和洞察预测能力；与 CoMi Note 融合发展，打造软硬结合的新一代办公工具；强化生态协同，打造面向生态的 Agent 能力、加速 MCP 生态整合，接入更多的 MaaS 行业和领域模型，构建开放的智能协同生态；以 AI 提升内部运营效率；强化“售前-交付-运维”端到端管理，推进“交付变革”，提升交付效率与客户服务质量。

在生态与伙伴建设方面，公司将聚焦生态共生与数智化经营，推动业务从“存量维持”向“冲击式增长”跨越。公司将升级伙伴体系，推进直分销一体化运营，升级数智化运营平台，全

面提升业务增长质量与效率。公司还将聚焦构建“AI+信创+生态产品”结构化产品供给体系，重点推广核心智能产品，完善信创产品供给，打造精准匹配民营企业需求的产品以抢占市场，深化区域精细化运营，并进一步优化渠道伙伴激励与赋能体系，凝聚生态合力，构建多方协同、开放共赢的生态合作新格局。

在领域、行业和创新业务方面，（1）HR SaaS 服务（薪事力）：聚焦国央企及事业单位、制造业、现代服务业等核心客群，以渠道建设为重点推进地市级覆盖，激活存量客户资源，构建“总部赋能+区域经营+渠道协同”的一体化市场布局；同时以“AI 驱动的一体化人力资源管理云平台+AI 数字员工”为核心推进产品迭代，一方面推出国央企客群专属版本满足监管合规需求，另一方面优化行业核心功能提升民营腰部企业体验，并依托 CoMi 平台强化智能决策能力，探索“行业+岗位”AI 数字员工创新。（2）航空业务：持续推进“一横一纵”战略，暨横向深化业财一体化建设，补充业务与财务打通数据，纵向打造以经营分析为核心的数据底座，结合 AI 能力开发航司经营预测功能，赋能航司经营决策。同时，公司将努力强化客户粘性与满意度，深耕垂直领域，拓展产品矩阵。（3）海外业务：加速海外布局，重点拓展非洲、东南亚、港澳等重点国家及地区；升级标准化智能协作产品与解决方案，协同海外生态伙伴，从“走出去”到“融进去”，构建有韧性、高价值、共成长的本地化智能协作生态体系，实现标杆项目落地与成果复制，助力海外数智政务及本地大企业的转型升级。

在组织与人才发展方面，公司将紧密围绕“强力变革、强劲破局、效益增长”的核心策略，在扎实组织体系的基础上全面提档升级，以更敏捷的组织形态驱动公司跨越周期。公司持续推进组织架构扁平化与敏捷化，打破部门壁垒，围绕核心客户与关键项目组建跨职能敏捷团队，并将资源调度与经营决策权进一步前移至业务前端，提升市场响应速度；公司将重构人才引擎、升级激励机制，优化双通道发展机制，设计与高目标挂钩的中长期激励，激活人才与组织动能；坚守效益底线，升级精益管理，推行穿透式 ROI 考核，并以高绩效文化驱动战略目标达成。

（四）其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的要求，结合公司的实际情况，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制体系，进一步促进公司规范运作，提高治理水平，保障公司的合法合规运营。公司建立了由股东会、董事会、监事会（现已取消）及管理层形成的规范、科学的经营决策机制，促进和保障了公司的健康持续发展，充分维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

1、股东会运作情况

公司按照有关法律法规和《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定的要求召集、召开股东会，对股东会审议事项进行规范表决；平等对待所有股东，确保所有股东特别是中小股东能够充分行使合法权益，保障了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。报告期内，公司共召开了3次股东大会，均由董事会召集，审议并通过了定期报告、2024年度利润分配方案、2025年限制性股票激励计划、年度日常关联交易预计等相关事项。

2、董事会运作情况

报告期内，公司董事会设董事7名，其中独立董事3名、职工代表董事1名，董事会的人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司全体董事认真出席董事会并参加股东大会，积极参加有关培训，不断加强有关法律法规知识的学习，诚信、勤勉、尽责的履行相应职责，切实维护公司和全体股东的利益。公司董事会按照《公司法》《公司章程》以及《董事会议事规则》等规定的要求召集、召开董事会，对权限范围内的重大事项履行相应的审议程序，认真贯彻执行股东会决议。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和审计委员会，并设置了独立董事专门会议，各专门委员会的人员构成符合法律、法规的规定。各专门委员会严格按照相应委员会议事规则，各司其责，认真审议相关事项，有效促进了董事会的规范运作和科学决策。报告期内，公司共召开了9次董事会会议，审议并通过了公司定期报告、利润分配方案、董事及高级管理人员薪酬方案、公司限制性股票激励计划及修订《公司章程》及部分内部制度等相关事项。

3、信息披露情况

公司按照《上海证券交易所科创板上市公司自律监管规则适用指引第1号——规范运作》《上市公司信息披露管理办法》《公司章程》《信息披露管理办法》等规定，依法履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，使全体股东能够享有平等的知情权，维护中小投资者利益。

4、内幕信息知情人管理

报告期内，公司按照《公司章程》《内幕信息知情人管理制度》等相关规定，认真做好信息披露前的保密工作，对涉及公司定期报告、股权激励等重大事项的内幕信息知情人进行登记备案管理，防止和杜绝内幕交易等违法行为，切实维护股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
徐石	董事长、总经理、核心技术人员	男	64	2016-09-13	2028-12-09	24,264,650	24,264,650	0	/	79.80	否
向奇汉	董事	男	61	2019-12-03	2028-12-09	82,695	82,695	0	/	74.00	否
	副总经理（离任）			2019-12-03	2025-12-10						
朱岩	董事	男	60	2022-12-12	2028-12-09	0	0	0	/	0	否
彭璐	职工代表董事	男	51	2025-12-10	2028-12-09	0	0	0	/	119.38	否
	核心技术人员			2025-04-24	/						
王志成	独立董事	男	52	2022-06-30	2028-12-09	0	0	0	/	12.00	否
徐景峰	独立董事	男	55	2021-06-24	2028-12-09	0	0	0	/	12.00	否
黎直前	独立董事	男	48	2025-05-20	2028-12-09	0	0	0	/	7.17	否
陆光宇	副总经理	男	48	2025-12-10	2028-12-09	0	0	0	/	7.18	否
刘亦然	副总经理	男	42	2025-12-10	2028-12-09	60,342	48,507	-11,835	二级市场减持	6.88	否
孟长安	财务负责人	男	48	2024-12-20	2028-12-09	0	0	0	/	120.00	否
段芳	董事会秘书	女	44	2022-12-12	2028-12-09	0	0	0	/	63.04	否
谭敏锋	核心技术人员	男	45	2016-09-13	/	60,000	60,000	0	/	64.56	否
	副总经理（离任）			2022-12-12	2025-12-10						
李平	核心技术人员	男	49	2016-09-13	/	0	0	0	/	45.50	否
杨玉斌	核心技术人员	男	49	2025-04-24	/	0	0	0	/	60.80	否
张伟	核心技术人员	男	46	2025-04-24	/	1,425	1,425	0	/	55.32	否
尹好鹏	独立董事（离任）	男	58	2019-03-30	2025-05-20	0	0	0	/	4.83	否
严洁联	董事（离任）	女	50	2022-12-12	2025-12-10	0	0	0	/	55.00	否
	副总经理（离任）			2019-12-03	2025-12-10						
马文	副总经理（离任）	男	50	2022-12-12	2025-12-10	55,000	55,000	0	/	87.02	否

杨祉雄	核心技术人员 (离任)	男	61	2016-09-13	2025-04-23	466,707	0	-466,707	二级市场减持	9.75	否
茆定远	核心技术人员 (离任)	男	53	2023-04-12	2025-04-23	0	0	0	/	0	否
合计	/	/	/	/	/	24,990,819	24,512,277	-478,542	/		/

姓名	主要工作经历
徐石	1962年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾任四川石油管理局输出气管理处财务电算化负责人、成都奔腾电子信息技术有限公司经理，现任致远互联董事长兼总经理，北京致远盛泰科技发展有限公司执行董事、北京致远互联软件科技有限公司执行董事、致远薪事力（苏州）云科技有限公司董事长。
向奇汉	1965年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾先后任重庆大学数学系教师、金蝶软件（中国）有限公司市场总监、用友网络科技股份有限公司执行总裁、用友优普信息技术有限公司总裁、致远互联副总经理，现任致远互联董事。
朱岩	1966年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾担任中信集团中国东方租赁有限公司业务员、深圳市农产品股份有限公司董事长助理等，现任深圳市运通资本投资管理有限公司董事长、深圳市泰德供应链管理有限责任公司执行董事及总经理、致远互联董事等。
彭璐	1975年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于深圳云之家网络科技有限公司首席架构师、金蝶软件（中国）有限公司研究院副院长，现任致远互联职工代表董事、首席技术官、研发中心总经理、研发中心首席架构师。
王志成	1974年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，副教授，中国注册会计师。曾担任兰州大学经济管理学院教师、华北电力大学教师、天健会计师事务所高级经理、德勤华永会计师事务所高级经理、华北电力大学经济与管理学院会计教研室主任、硕士研究生导师、北京盈建科软件股份有限公司独立董事、北京航天和兴科技股份有限公司独立董事、珠海越亚半导体股份有限公司独立董事等，现任北京国家会计学院副教授、硕士生导师、中国大连高级经理学院特聘教授，同时担任中节能风力发电股份有限公司（601016）独立董事、北方华创科技集团股份有限公司（002371）独立董事及致远互联独立董事。
徐景峰	1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士。曾担任中央财经大学保险学院、中国精算研究院讲师、副教授、副院长，北京市社会保险基金安全监督委员会委员、特邀专家，中国保险学会理事、燕赵财产保险股份有限公司独立董事、江苏肯立科技股份有限公司独立董事、燕赵财产保险股份有限公司监事等，现任中央财经大学保险学院、中国精算研究院教授、博士生导师，中国精算师协会正会员，同时担任中国大地财产保险股份有限公司独立董事、泰康养老保险股份有限公司独立董事、新华资产管理股份有限公司独立董事及致远互联独立董事。

黎直前	1978年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任金蝶国际软件集团财务部副总经理、阿里巴巴集团淘宝网财务总监、阿里巴巴集团移动事业群首席财务官、阿里巴巴文化娱乐集团（筹）首席财务官等，现任阿里巴巴集团灵犀互娱事业群联席总裁，深圳市华阳国际工程设计股份有限公司（002949）独立董事及致远互联独立董事。
陆光宇	1978年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，工商管理硕士在读。曾担任金蝶国际软件集团黑龙江分公司副总经理、北京致远互联软件股份有限公司黑吉区总经理、生态与分销事业部总经理、营销运营管理部总经理、营销体系总经理等，现任致远互联副总经理、人力资源管理中心总经理，大连致远互联软件有限公司执行董事。
刘亦然	1984年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾担任北京致远互联软件股份有限公司直销事业部总经理、市场中心总经理、中石油 ABU 总经理、北京军团总经理、央客事业部总经理等，现任公司副总经理、营销中心总经理。
孟长安	1978年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士，注册会计师。曾担任毕马威华振会计师事务所审计经理、阿里巴巴（中国）网络技术有限公司财务总监、阿里健康科技（中国）有限公司财务副总裁、北京创业酵母管理咨询有限公司财务负责人等，现任致远互联财务负责人。
段芳	1982年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中级会计师。曾担任致远互联机构管理部总经理、投融资管理中心总经理、证券事务代表，现任公司董事会秘书、证券部总经理。
谭敏锋	1981年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾担任致远互联程序员、开发二部部门经理、V5平台事业部总经理、V8产品事业部总经理、研发体系总经理、职工监事及副总经理，现任公司副总裁。
李平	1977年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾担任贵阳朗玛信息技术股份有限公司技术工程师、中软国际信息技术有限公司政府事业部行业总监、北京用友政务软件有限公司社保卫生事业部总经理、用友医疗卫生信息系统有限公司研发总监、致远互联副总经理等，现任致远互联政务事业部政委、致远薪事力（苏州）云科技有限公司董事及总经理、北京数智薪云科技有限公司经理及执行董事。
杨玉斌	1977年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾担任广联达软件有限公司研发总监、和创（北京）科技股份有限公司技术总监、安钥（北京）科技股份有限公司技术合伙人及北京集智数字科技有限公司协同办公中心负责人，现任致远互联研发中心副总经理、高端产品部总经理。
张伟	1980年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾担任致远互联开发部经理、云应用中心副总经理、协同业务事业部开发总监、V5产品研发事业部副总经理等，现任公司研发中心副总经理、中端产品部总经理。

尹好鹏（离任）	1968年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士。曾担任厦门金龙汽车集团股份有限公司独立董事、成都市路桥工程股份有限公司独立董事。现任北方工业大学副教授。2019年3月至2025年5月任致远互联独立董事。
严洁联（离任）	1976年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，注册会计师。曾担任普华永道中天会计师事务所高级经理、Regent Pacific Group Limited 首席财务官、天津普拓股权投资基金管理有限公司财务总监、深圳上银投资基金有限公司董事、致远互联董事、副总经理及财务负责人，现任职于公司风控中心。
马文（离任）	1976年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾担任致远互联实施事业部总经理、客户成功中心总经理、营销体系总经理、公司副总经理等，现任致远互联副总裁、海外事业部总经理，以及上海致远协同软件科技有限公司法定代表人及执行董事、广州致远互联软件有限公司董事长。
杨祉雄（离任）	1965年12月出生，中国国籍，有美国永久居留权，硕士学历。曾担任北京外国语大学财务部电算化负责人，用友网络财务软件开发部经理、研发中心副总经理兼财务软件事业部副总经理，用友网络科技股份有限公司监事长、副总裁、高级副总裁，北京伟库电子商务科技有限公司总经理，致远互联董事、副总经理及研发部负责人等，现任致远互联协同研究院专家。
茆定远（离任）	1973年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士。曾任航天信息股份有限公司软件工程师、航天金卡RFID事业部总经理、三亚市党政网络信息中心主任、三亚市信息化基础设施投资建设发展有限公司董事长、三亚科技投资集团有限公司副总经理及三亚东华云信数据服务有限公司董事、致远互联副总裁等。现任三亚思迈斯特科技有限公司董事长，上海数方智田科技有限公司董事及财务负责人，航天数智（安徽）技术有限公司董事长及总经理等。2023年4月至2025年4月为公司核心技术人员。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、2025年3月，公司独立董事尹好鹏先生因连续担任公司独立董事即将满六年，申请辞去独立董事及董事会专门委员会相关职务。公司董事会提名黎直前先生为公司第三届董事会独立董事，并于2025年5月20日召开了2024年年度股东大会选举黎直前先生为公司独立董事。

2、公司于2025年4月24日召开了第三届董事会第十七次会议，审议通过了《关于核心技术人员变动的议案》，新增认定彭璐先生、杨玉斌先生、张伟先生为公司核心技术人员，茆定远先生、杨祉雄先生不再认定为公司核心技术人员。

3、为进一步完善治理结构，更好的促进公司规范运作，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，于2025年12月10日召开2025年第二次临时股东大会审议通过了《关于取消监事会、修订〈公司章程〉及其附件并办理工商登记变更的议案》，取消监事会，不设监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。

4、报告期内，第三届董事会任期届满，公司于2025年11月24日召开了2025年第二次职工代表大会选举产生了第四届董事会职工代表董事；分别于2025年11月24日召开了第三届董事会第二十二次会议、2025年12月10日召开了2025年第二次临时股东大会，选举产生了第四届董事会非职工代表董事；同时，于2025年12月10日下午召开了第四届董事会第一次会议，选举产生了董事长、专门委员会委员，并聘任了公司高级管理人员及证券事务代表。第四届董事会符合相关法律法规及《公司章程》的有关规定。详细请查阅公司在上海证券交易所官网披露的相关公告。

5、“年初持股数”与“年末持股数”两列信息均为直接持股情况。现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员在报告期内股份增减持合法合规，未违反相关承诺。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
徐石	北京致远盛泰科技发展有限公司	执行董事	2020/08	-
徐石	北京致远互联软件科技有限公司	执行董事	2022/3/1	-
徐石	致远薪事力(苏州)云科技有限公司	董事长	2023/6/1	-
朱岩	深圳市运通资本投资管理有限公司	董事长	2012/6/1	-
朱岩	深圳市泰德供应链管理有限责任公司	执行董事, 总经理	2018/7/1	-
朱岩	北京海洋基石创业投资管理有限公司	董事	2011/9/1	-
朱岩	深圳市运通致达农产品市场管理有限责任公司	总经理	2017/3/1	-
朱岩	深圳市运通致义环保管理有限责任公司	总经理	2017/11/1	-
王志成	北京国家会计学院	副教授	2014/06	-
王志成	中国大连高级经理学院	特聘教授	2021/03	-
王志成	中节能风力发电股份有限公司(601016)	独立董事	2022/06	-
王志成	珠海越亚半导体股份有限公司	独立董事	2022/08	2025/04
王志成	北方华创科技集团股份有限公司(002371)	独立董事	2025/05	-
徐景峰	中央财经大学保险学院	教授、博士生导师	1997/07	-
徐景峰	中国精算研究院	教授、博士生导师	2019/01	-
徐景峰	江苏肯立科技股份有限公司	独立董事	2022/11	2025/06
徐景峰	燕赵财产保险股份有限公司	监事	2024/01	2025/12
徐景峰	中国大地财产保险股份有限公司	独立董事	2023/10	-
徐景峰	新华资产管理股份有限公司	独立董事	2023/11	-
徐景峰	泰康养老保险股份有限公司	独立董事	2024/07	-
黎直前	阿里巴巴集团灵犀互娱事业群	联席总裁	2020/08	-
黎直前	深圳市华阳国际工程设计股份有限公司(002949)	独立董事	2024/09	-
陆光宇	大连致远互联软件有限公司	执行董事	2021/04	-
李平	致远薪事力(苏州)云科技有限公司	董事, 总经理	2023/7/1	-
李平	北京数智薪云科技有限公司	执行董事, 经理	2023/4/1	-

尹好鹏（离任）	北方工业大学	副教授	2003/9/1	-
马文（离任）	上海致远协同软件科技有限公司	执行董事	2022/3/1	-
马文（离任）	广州致远互联软件有限公司	董事长	2022/7/1	-
茆定远（离任）	三亚思迈斯特科技有限公司	董事长	2016/04	-
茆定远（离任）	安徽致远信息技术有限公司	执行董事，总经理	2024/04	2025/04
茆定远（离任）	航天数智（安徽）技术有限公司	董事长，总经理	2024/08	-
茆定远（离任）	合肥致兴工脉企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024/08	-
茆定远（离任）	合肥中睿智联科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024/07	-
茆定远（离任）	上海数方智田科技有限公司	法定代表人、董事、财务负责人	2025/12	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等相关规定，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和议案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年4月24日，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过《关于公司2025年度董事薪酬方案的议案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬方案的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司非独立董事根据其在公司担任的具体职务，按照公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，不再另行领取董事津贴；不在公司担任具体职务的非独立董事不领取津贴。公司独立董事领取津贴标准为12万元/年（含税），按月平均发放。高级管理人员薪酬由基本工资、奖金部分和特殊贡献三部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据岗位职责每月领取的基本报酬，奖金部分根据年度经营及考核情况发放，特殊贡献则为对有特殊贡献或完成重大临时性事项或超额完成年度任务所给予的奖励。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事和高级管理人员报酬的实际支付情况与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	597.24
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	435.11
报告期末全体董事和高级管	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况，津贴

理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	标准由股东会审议；非独立董事不领取津贴；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司薪酬管理制度获得相应的薪酬，绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
尹好鹏	独立董事	离任	任期届满六年
黎直前	独立董事	选举	股东会选举
严洁联	董事、副总经理	离任	换届
彭璐	职工代表董事	选举	换届
马文	副总经理	解聘	换届
谭敏锋	副总经理	解聘	换届
陆光宇	副总经理	聘任	换届
刘亦然	副总经理	聘任	换届
茆定远	核心技术人员	离任	个人原因
杨祉雄	核心技术人员	离任	工作调动
彭璐	核心技术人员	聘任	工作调动
杨玉斌	核心技术人员	聘任	工作调动
张伟	核心技术人员	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
徐石	否	9	9	0	0	0	否	3

向奇汉	否	9	9	0	0	0	否	3
朱岩	否	9	9	9	0	0	否	3
彭璐	否	1	1	0	0	0	否	0
王志成	是	9	9	8	0	0	否	3
徐景峰	是	9	9	8	0	0	否	3
黎直前	是	6	6	5	0	0	否	2
严洁联 (离任)	否	8	8	6	0	0	否	3
尹好鹏 (离任)	是	3	3	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	9

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王志成（主任委员）、徐景峰、黎直前
提名委员会	黎直前（主任委员）、彭璐、徐景峰
薪酬与考核委员会	徐景峰（主任委员）、徐石、王志成
战略委员会	徐石（主任委员）、向奇汉、朱岩、王志成、徐景峰

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/3/3	第三届董事会审计委员会第十八次会议	审议通过了《关于2024年度内部审计工作报告及2025年度内部审计工作计划的议案》	/
2025/3/26	第三届董事会审计委员会第十九次会议	审议通过了《关于制定公司2025年度会计师事务所选聘流程的议案》《关于	/

		启动会计师事务所选聘及确定选聘方式的议案》	
2025/4/24	第三届董事会审计委员会第二十次会议	审议通过了《关于公司<2024 年年度报告>及摘要的议案》《关于公司 2024 年度财务决算及 2025 年度财务预算报告的议案》《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》《关于公司续聘 2025 年度财务及内部控制审计机构的议案》《关于<董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告>的议案》《关于公司 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》《关于公司预计 2025 年度日常关联交易的议案》《关于公司 2025 年一季度内部审计工作报告的议案》	/
2025/8/27	第三届董事会审计委员会第二十一次会议	审议通过了《关于 2025 年半年度报告及摘要的议案》《关于公司 2025 年半年度内部审计工作报告及下半年内部审计计划议案》	/
2025/10/28	第三届董事会审计委员会第二十二次会议	审议通过了《关于 2025 年第三季度报告的议案》《关于公司 2024 年第三季度内部审计工作报告的议案》	/
2025/12/10	第四届董事会审计委员会第一次会议	审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》	/

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/24	第三届董事会提名委员会第五次会议	审议通过了《关于 2024 年度董事会提名委员会履职情况报告的议案》《关于增补独立董事的议案》	/
2025/11/24	第三届董事会提名委员会第六次会议	审议通过了《关于提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名第四届董事会独立董事候选人的议案》	/
2025/12/10	第四届董事会提名委员会第一次会议	审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/2/21	第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议	审议通过了《关于调整 2020 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于公司 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》	/

2025/4/24	第三届董事会薪酬与考核委员会第六次会议	审议通过了《关于 2024 年度董事会薪酬与考核委员会履职情况报告的议案》《关于公司 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》	/
2025/8/7	第三届董事会薪酬与考核委员会第七次会议	审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于核实公司〈2025 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单〉的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》	/
2025/8/27	第三届董事会薪酬与考核委员会第八次会议	《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》	/
2025/9/1	第三届董事会薪酬与考核委员会第九次会议	《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》	/

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/24	第三届董事会战略委员会第三次会议	审议通过了《关于 2025 年度公司经营目标与计划的议案》《关于 2024 年度董事会战略委员会履职情况报告的议案》	/

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,516
主要子公司在职员工的数量	801
在职员工的数量合计	2,317
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0

销售人员	813
技术人员	1,401
财务人员	28
行政人员	75
合计	2,317
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	2
硕士研究生	122
本科	1,550
大专及以下	643
合计	2,317

(二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司薪酬政策严格遵守上市公司治理规范，致力于打造透明、合规且富有市场竞争力的价值分配体系。报告期内，公司坚持“以价值创造为本、以效益增长为纲”的导向，通过科学的薪酬设计，全面支撑公司战略目标的实现与股东利益的最大化，确保薪酬政策与公司战略目标及股东利益保持一致。

公司建立了由基本薪酬、绩效薪酬及中长期激励构成的全面薪酬体系，旨在吸引、激励并长效保留行业优秀人才。公司实行效益导向的绩效评估，绩效考核体系穿透至个人及团队的核心关键业绩指标，并与技术研发突破、高质量项目交付、市场经营拓展等核心业务场景深度融合，年度绩效奖金实行动态分配，严格与公司整体效益目标达成率及个人实际业务贡献度相挂钩。为有效规避短期经营行为、降低核心人才流失风险，公司持续推进共担共享的中长期股权激励计划，并通过设置分期解锁机制与公司长期战略目标的强关联考核，实现核心骨干人才与公司长期价值创造的深度利益捆绑，激发组织内生动力。

(三) 培训计划

√适用 不适用

公司高度重视人力资本的持续增值和员工的职业发展，报告期内，公司紧密围绕“效益化增长”的战略目标与变革领导力的能力升维需求，构建了系统化、多层次的人才赋能体系，致力于打造敏捷进取的学习型组织，为业务的高质量发展夯实人才底座，助力员工快速适应岗位需求并实现持续成长。

公司建立了全生命周期的新人融入机制，针对新入职员工，开展涵盖企业文化、战略导向及核心业务流程的系统性培训，加速新员工的组织融入与文化认同，帮助其快速完成角色转换、熟悉公司、融入团队并胜任岗位。针对不同区域及关键岗位序列，公司定期开展专项深度培训与专

业技能认证，通过“训战结合”的方式，持续精进员工的专业纵深能力，全面提升跨部门的业务协同效率与实战能力。公司大力倡导并建立内部经验萃取与知识分享机制，通过挖掘内部标杆案例与优秀实战经验，鼓励核心骨干进行赋能传承，实现组织隐性知识的显性化，以经验分享的形式赋能全体员工，持续提升员工综合素质与团队凝聚力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	576,628
劳务外包支付的报酬总额（万元）	4,338.45

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

一、利润分配政策

（一）基本原则

1、利润分配政策应兼顾对投资者的合理投资回报、公司的长远利益，并保持连续性和稳定性；公司利润分配不得超过累计可分配利润总额，不得损害公司持续经营能力。

2、利润分配政策的论证、制定和修改过程应充分考虑中小股东意见。

3、存在股东违规占用公司资金情况的，公司可扣减股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金

（二）利润分配形式

公司可以采取现金或股票或者现金与股票相结合等方式分配利润，具备现金分红条件的，应当优先采取现金方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

当公司股票价格低于每股净资产，或者市盈率、市净率任一指标低于同行业上市公司平均水平达到一定比例时，公司可通过回购股份的方式实现现金分红。

（三）现金分红的具体条件和比例

在下列条件均满足的情况下，公司应当采取现金方式分配股利：1、公司合并报表和母公司报表当年实现的净利润为正数；2、当年末公司合并报表和母公司报表累计未分配利润为正数；3、公司现金流充裕，实施现金分红后仍能够满足正常生产经营的资金需要；4、当年公司财务报告被审计机构出具标准无保留意见；5、公司无重大投资计划或重大资金支出安排的发生。

在以下条件满足其一的情况下，公司可以不进行现金分红：1、当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见；2、资产负债率超过80%；3、

当期经营活动产生的现金流量净额为负；4、其他法律、法规、规范性文件及本章程允许的不符合现金分配的其他情况的。

上述重大投资计划或重大现金支出计划指：公司未来 12 个月内拟投资、项目建设、收购资产或者购买设备的累计支出占公司最近一期经审计总资产的 30%以上，或者单项投资、项目建设、收购资产或者购买设备的支出占公司最近一期经审计净资产的 20%以上。

公司原则上最近 3 年以现金方式累计分配的利润不少于最近 3 年公司实现的年均可分配利润的 30%，每年以现金方式分配的利润不少于公司当年实现的可分配利润 10%。

（四）公司利润分配的时间间隔

公司在满足上述现金分红的条件下，公司可以在每年度期末进行利润分配，也可以在中期进行利润分配。

（五）公司发放股票股利的具体条件

在下列任一条件达成之时，公司可以发放股票股利：1、公司未分配利润为正且当期可分配利润为正；2、根据行业发展趋势、公司生产经营情况、未来投资规划和外部融资环境、公司成长性、每股净资产摊薄等多方面因素，发放股票股利有利于公司全体股东的整体利益。股票股利分配预案可以与现金分红同时进行。

（六）公司差异化的现金分红政策

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款第 3 项规定处理。

二、报告期内，公司审议通过了 2024 年度利润分配方案：

公司于 2025 年 4 月 24 日召开第三届董事会第十七次会议和第三届监事会第十四次会议、于 2025 年 5 月 20 日召开了 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》。本次利润分配方案具体情况如下：

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2024 年度实现归属于母公司股东的净利润为-23,558.73 万元；截至 2024 年 12 月 31 日，公司期末可供分配利润为人民币 4,299.61 万元。鉴于公司 2024 年度实现的归属于母公司股东的净利润为负，综合考虑公司当前的经营情况、所处的发展阶段及未来的资金需求等因素，公司 2024 年度不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润滚存至下一年度。

三、公司 2025 年度利润分配方案：

公司 2025 年度拟不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。公司 2025 年度利润分配方案已经 2026 年 4 月 20 日召开的第四届董事会第二次会议审议通过，尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-231,839,188.80
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-2,408,592.41
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	14,342,154.19
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	14,342,154.19
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-176,735,574.24
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	
最近三个会计年度累计研发投入金额	636,641,683.04
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	22.78

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2020年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	1,788,000	1.55	166	7.16	19.13
2022年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	2,384,000	1.55	166	7.16	22.92
2024年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	4,000,000	3.47	345	14.89	17.02
2025年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	3,300,000	2.86	278	12.00	22.06

注：1、标的股票数量为各期限制性股票激励计划（草案）披露时的总数量，其中2020年限制性股票激励计划标的股票数量为依据2023年权益分派进行了调整后的数量；标的股票数量占比为标的股票数量占本报告期末公司股份总数的比例；

2、激励对象人数为当期股权激励首次授予人数与预留授予人数的合计数量，各期股权激励的激励对象存在重复的情形；2025年限制性股票激励计划激励对象数量仅为首次授予部分激励对象人员数量。激励对象人数占比为激励对象人数占本报告期末公司总人数的比例。

3、授予标的股票价格为截至本报告期末因权益分派调整后的价格。其中，2022年限制性股票激励计划的授予标的股票价格填列的为首次授予部分调整后的授予价格，预留授予部分调整后的授予价格为29.63元/股。

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2020年限制性股票激励计划	1,788,000	0	59,632	59,632	19.13	1,788,000	903,484
2022年限制性股票激励计划	2,384,000	0	0	0	22.92	2,384,000	0
2024年限制性股票激励计划	4,000,000	0	0	0	17.02	4,000,000	0
2025年限制性股票激励计划	0	2,640,000	0	0	22.06	2,640,000	0

2025 年员工持股计划	0	816,124	0	0	16.97	816,124	0
--------------	---	---------	---	---	-------	---------	---

注：1、2020 年期及 2022 年期限限制性股票激励年初已授予股权激励数量、期末已获授予股权激励数量为其相应激励计划草案公告数量根据 2023 年权益分派调整后的数量；

2、报告期内可归属/行权/解锁数量为已剔除截至报告期末失效作废的股票部分；

3、授予标的股票价格为截至报告期末因权益分派调整后的价格。2022 年限制性股票激励计划的授予标的股票价格填列的为首次授予部分调整后的授予价格，预留授予部分调整后的授予价格为 29.63 元/股；

4、2020 年期及 2022 年期限限制性股票激励计划的期末已获归属/行权/解锁股份数量为截至报告期末已归属股份根据 2023 年权益分派调整后的数量。

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2020 年限制性股票激励计划	达到公司层面当期考核指标，公司层面归属比例为 85%。	2,886,327.47
2024 年限制性股票激励计划	未达到公司层面当期考核指标	/
2025 年限制性股票激励计划	/	2,167,897.39
合计	/	5,054,224.86

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 2 月 21 日，公司召开第三届董事会第十六次会议及第三届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整 2020 年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于公司 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的议案》；公司监事会对激励计划的相关事项进行核实并出具了核查意见。	详细请见公司于 2025 年 2 月 22 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于调整 2020 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-007）、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2025-008）、《关于公司 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件的公告》（公告编号：2025-009）等公告。
2025 年 3 月 12 日，公司 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期的股份登记手续已完成，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了《证券变更登记证明》，相关股份已在 2025 年 3 月 18 日上市流通。	详细请见公司于 2025 年 3 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属结果暨股票上市公告》（公告编号：2025-012）等。
2025 年 8 月 7 日，公司召开第三届董事会第十八次会议及第三届监事会第十五次会议，审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等议案；公司监事会	详细请见公司于 2025 年 8 月 8 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年第一次职工代表大会决议公告》（公告编号：2025-028）、《2025 年员工持股计划（草案）摘要》、《2025 年限制性股

对前述限制性股票激励计划和员工持股计划的相关事项进行核实并出具了核查意见。	票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2025-031）等。
2025年8月15日至2025年8月24日，公司对2025年限制性股票激励计划拟首次授予的激励对象名单在公司内部进行了公示。在公示期内，公司监事会未收到与本激励计划激励对象有关的任何异议。	详细请见公司于2025年8月26日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《监事会关于公司2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的审核意见及公示情况说明》（公告编号：2025-033）。
2025年9月1日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2025年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2025年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》等议案。公司实施本次激励计划和员工持股计划已获得股东大会批准，并授权董事会办理前述限制性股票激励计划和员工持股计划的相关事宜。同日，公司召开第三届董事会第二十次会议与第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》。上述议案已经过董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。	详细请见公司于2025年9月2日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-041）、《关于2025年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2025-042）等。

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司分别于2025年8月7日召开了第三届董事会第十八次会议及第三届监事会第十五次会议、于2025年9月1日召开了2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2025年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2025年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2025年员工持股计划相关事宜的议案》等议案，同意公司实施2025年员工持股计划，同时股东大会授权董事会办理与该员工持股计划相关的事宜。具体内容详见公司于2025年8月8日、2025年9月2日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。

根据参与对象实际认购情况及最终缴款审验结果，本次员工持股计划实际参与认购的员工共计48人，最终认购份额为1,384.9624万份，缴纳认购资金总额为1,384.9624万元，认购份额对应股份数量为81.6124万股，股票来源为公司回购专用证券账户持有的公司A股普通股股票，并于2025年9月19日完成了非交易过户。具体内容详见公司于2025年9月20日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于2025年员工持股计划非交易过户完成的公告》（公告编号：2025-047）。

截至报告期末，本次员工持股计划证券账户持有公司股份 81.6124 万股，占公司总股本的比例为 0.71%。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价（元）
向奇汉	董事	100,000	0	0	0	0	100,000	25.43
彭璐	董事，核心技术人员	50,000	60,000	22.06	0	0	110,000	25.43
孟长安	财务负责人	0	90,000	22.06	0	0	90,000	25.43
段芳	董事会秘书	35,000	25,000	22.06	0	0	60,000	25.43
陆光宇	副总经理	124,370	40,000	22.06	0	0	164,370	25.43
刘亦然	副总经理	113,320	30,000	22.06	0	0	143,320	25.43
李平	核心技术人员	0	0	0	0	0	0	25.43
杨玉斌	核心技术人员	61,250	30,000	22.06	0	0	91,250	25.43
张伟	核心技术人员	79,370	30,000	22.06	0	0	109,370	25.43
严洁联	董事、副总经理（离任）	50,000	0	0	0	0	50,000	25.43
马文	副总经理（离任）	70,000	30,000	22.06	0	0	100,000	25.43
谭敏锋	副总经理（离任）	60,000	15,000	22.06	0	0	75,000	25.43
合计	/	743,310	350,000	/	0	0	1,093,310	/

注：1、2025年11月24日，公司召开2025年第二次职工代表大会，选举彭璐先生为公司第四届董事会职工代表董事。

2、2025年12月公司完成董事会换届，严洁联女士不再担任公司董事及副总经理，马文先生、谭敏锋先生不再担任公司副总经理；聘任陆光宇先生、刘亦然先生为公司副总经理。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会下设薪酬与考核委员会，根据公司《薪酬与考核委员会议事规则》的有关规定，其主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，负责制定、审查公司董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。根据高级管理人员工作岗位的主要范围、职责、贡献程度以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬政策或方案，并根据公司年度业绩指标完成情况、高级管理人员履职情况等进行综合考核，确定其年度报酬。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见公司于2026年4月21日在上交所网站披露的《北京致远互联软件股份有限公司2025年度内部控制报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025年公司持续深化对子公司的体系化、规范化管理，不断完善集团管控机制，推动管理标准统一落地。2025年公司围绕组织运行、人事管理等关键领域，发布实施公司《人力资源管理办法》，进一步明确管理权责、统一规范、统一标准，实现子公司人事管理、薪酬绩效、人员配置等事项的标准化、一体化管控。通过强化制度执行、过程监督与风险防控，公司有效提升对子公司的统筹管理能力，保障内部运作规范高效，促进集团与子公司协同发展，为公司整体经营稳定与长期发展奠定坚实基础。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

内容详见公司于2026年4月21日在上交所网站披露的《立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于北京致远互联软件股份有限公司内控审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司致力建立完善的社会责任管理体系，将 ESG 工作融入到日常经营之中，董事会致力于指导和统筹成员企业在社会责任方面的实践行动，并通过逐步建立指标考核体系推进社会责任管理的落实。

公司高度重视环境责任，积极响应低碳、环保、绿色和效能的使命与号召，以协同管理软件和服务平台，打造出覆盖组织全生命周期的数智一体化协同解决方案，助力企业组织数智化运营，推动无纸化办公、自动化办公，提高生产运营各环节的资源使用效率，有效降低碳排放。曾与中国国家地理合作成立绿色工作联盟，参与科考志愿者项目，号召关注生物多样性保护，为中国自然保护事业助力。

公司高度重视社会责任，积极承担和履行企业社会责任，践行绿色环保、公益慈善，持续回馈社会。公司始终秉持“一份向善微光，向这个世界传递 100%的美好”的公益理念，坚持“公益不分大小，不分先后，贵在行动，贵在坚持”，视公益为企业的基本责任与义务，以科技赋能公益，将公益融入企业长远发展，建设有组织的志愿者服务体系与志愿服务管理，带动员工身体力行做公益。公司自成立以来，通过资金及物资捐赠、科技软件捐赠、设施设备援建及组织员工参与公益慈善活动等形式，在抗震救灾、教育助学、关爱残障弱势群体等方面践行企业公民使命，为社会创造更大价值。截至 2025 年 12 月 31 日，累计实施捐助项目 50 余个，组织员工、伙伴参与捐助、支教、志愿服务等公益慈善活动超过 10,000 人。公司荣获 2020 年“向光奖”，成为向善企业名录中，唯一一家协同管理软件企业代表。

公司高度重视企业治理，建立、健全了治理结构，股东会、董事会和高级管理人员相互协调，相互制衡，独立董事、董事会秘书勤勉尽责，有效地增强了决策的公正性和科学性，确保了公司依法管理、规范运作。2025 年，公司以规范治理为目标，顺应政策更新并结合自身情况，根据《公司法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规修订了《公司章程》等一系列制度，进

进一步规范公司治理结构，积极履行社会责任及义务，保障中小投资者合法权益，同时对公司组织架构进行了调整和升级，获得更高效的管理体系、更市场化的机制和更丰富的管理经验。

公司董事会将持续按照证监会加强企业 ESG 实践的要求，督促、指导企业 ESG 实践和信息披露工作的展开，不断提升 ESG 管理水平，承担企业社会责任，为企业、行业可持续发展、资本市场高质量发展和社会发展持续贡献力量。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

2025年，公司始终将 ESG 理念贯穿于公司发展战略与日常运营，以数字化能力赋能自身与利益相关方可持续发展，积极履行社会责任，优化公司治理结构，为实现高质量可持续发展目标奠定坚实基础。公司立足协同管理软件主业，将 ESG 理念深度融入技术研发、产品服务与经营管理，形成了以数字化赋能绿色低碳、以信创与智能技术践行社会责任、以规范治理保障长期价值的实践特色。

在环境层面，公司依托 AI-COP 智能协同平台，通过电子审批、无纸化办公、云化部署等数字化方案，以产品与服务能力助力客户低碳转型，同时推行绿色办公模式，持续降低自身运营能耗与碳足迹。

在社会责任履行方面，公司以技术向善为核心，持续推进全栈信创适配，完成与主流国产芯片、操作系统的深度兼容，依托等保三级认证体系构建安全合规体系，以智能化协同产品赋能数字政府建设与企业高效运营；在乡村振兴领域，以数字技术赋能农业现代化与乡村治理升级，落地数字乡村综合治理平台，联动地方构建乡村政务协同、产业服务与基层治理一体化能力，以科技助力乡村数字富民与产业振兴。此外，公司重视人才培养与生态共建，持续完善研发及 AI 人才发展体系，联合产业链伙伴推动国产化技术普及，切实履行企业社会责任。

在公司治理层面，公司持续健全现代法人治理结构，不断完善内控体系与风险防控机制，严格规范经营运作，提升信息披露质量与投资者保护水平；同时构建完善的员工发展与权益保障体系，坚守合规经营与商业道德底线，为企业长期稳健发展与持续价值创造提供坚实保障。

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
中证 ESG 评级	中证指数有限公司	BB

Wind ESG 评级	万得信息技术股份有限公司	BBB
-------------	--------------	-----

(三) 本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司主营业务为协同管理软件开发及销售，不直接从事具体生产制造行为，公司主营业务不属于国家规定的重污染行业，其生产经营活动不涉及环境污染情形，不涉及相关的环境污染物及处理设施。公司无噪声污染、无工艺废水；固体废弃物主要为生活垃圾，由当地环卫部门统一清运，生活污水排入市政污水管网后由污水处理厂集中处理。

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司秉持“以人为中心”的产品设计理念和在组织管理方面的研究积累，运用新一代信息技术，在服务政企的过程中积累协同运营的优质经验，为客户提供领先的产品、平台、解决方案及云服务，发展成为一家“协同运营 AI 企业”并构建遍布全国的营销服务及生态伙伴体系，推动组织数字化和智能化转型升级，成就卓越运营。公司建立“产、学、研、用”一体化创新模式，加强对协同和 AI 前沿理论、产品设计及应用的研究，推动公司产品和技术持续创新发展。随着新一代信息技术的发展和企业数字化转型升级速度的加快，协同管理软件正在向平台化、移动化、智能化等方向发展，成为企业、政府统一的工作入口和运营中台。公司将以理念创新、技术创新、产品创新、模式创新为驱动，通过构建的智能协同运营平台 AI-COP，打造企业数字化转型的新基建，持续助力企业数字化转型升级，成就高绩效组织。

(二) 推动科技创新情况

详见本报告之“第三节 管理层讨论与分析”之“三、报告期内核心竞争力分析”之“（三）核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

在技术研发与商业化应用进程中，公司始终严格恪守科技伦理治理要求，坚守技术向善理念，确保技术创新与应用符合法律法规、社会公序良俗与行业准则。公司秉持尊重人权、公开透明、安全可控和可持续发展的伦理准则，在协同管理平台、AI 智能应用等产品研发与服务交付中，充分尊重客户及相关利益方的合法权益，强化算法公平性治理，防范算法偏见，保障不同群体平等享有技术服务，避免产生歧视性或不公平影响。公司坚持绿色低碳与负责任创新，严控技术应用风险，杜绝技术滥用，切实防范对生态环境与社会公共利益造成负面影响，以合规、可信、包容的技术实践助力企业数智化高质量发展。

(四) 数据安全与隐私保护情况

公司构建了涵盖法律约束与技术防控的双层信息安全体系。通过全员保密协议与核心人员竞业协议构筑坚实的法律屏障，并实施精细化的权限分级管控。员工需严格按照保密规范进行授权注册，公司基于部门职能与用户级别实施差异化的信息系统访问控制，并对核心资产实行加密管理。同时，公司持续增加安全投入占比，深化常态化攻防目标与安全人才梯队建设，不断夯实信息安全底座，全面护航公司业务稳健发展。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	65	向北京市海淀区教育基金会进行捐赠 60 万元；向西南石油大学联盟捐赠 5 万元。
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）		
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）		

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2	

其中：资金（万元）	2	贵州省塘头村扶贫
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

（六）股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和规范性文件的要求，持续完善公司法人治理结构，切实维护股东各项合法权利。公司以《公司章程》为核心，不断完善内部管理制度体系，实现监事会职权向审计委员会平稳过渡，构建形成权责清晰、运行规范的股东会、董事会及管理层决策与经营管理架构，股东会、董事会、监事会（现已取消）会议的召集、召开及表决程序均合法合规。

报告期内，公司严格按照法律法规及公司内部制度的要求认真履行信息披露义务，确保披露信息真实、准确、及时、完整，坚持公平信息披露原则，保障全体股东享有平等获取信息的权利；持续优化投资者关系管理机制，搭建多元化沟通渠道，通过业绩说明会、投资者热线电话、邮件、投资者调研及上证E互动平台等多种方式，积极与投资者开展高效沟通交流，构建稳定良好的投资者关系。同时，公司高度重视对投资者的合理投资回报，严格按照分红政策制定并实施利润分配方案，切实维护广大投资者的合法权益。

（七）职工权益保护情况

公司坚持以人为本，严格遵守国家相关法律法规，着力保障员工各项合法权益，营造包容环境，让员工成为企业的建设者、主人翁与利益共享者。

1、平等雇佣

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，制定并执行公平、公正、公开的人力资源管理制度。在招聘、录用、薪酬、晋升、培训等各个环节，坚决杜绝任何形式的歧视，确保所有员工不因种族、性别、宗教、年龄、籍贯、身体状况等而受到不公平对待。我们积极营造多元化与包容性的企业文化，充分尊重员工的个体差异，为各类人才提供平等的发展机会，让每一位员工都能在致远互联的平台上施展才华，实现个人价值与公司发展的统一。

2、薪酬福利

公司坚持为岗位付薪、为能力付薪、为绩效付薪的核心理念，构建以岗位价值为基础、以绩效贡献为导向、以能力成长为驱动的薪酬激励体系，持续优化薪酬结构与激励机制。

在福利保障方面，公司严格执行国家法定福利与休假规定，建立覆盖全员的福利保障体系，包括年度健康体检、意外险等。同时设立结婚礼金、生育慰问、丧葬抚恤等人文关怀项目，以及差旅补贴、异地干部驻外补贴等专项补贴，全方位保障员工工作与生活需求。

为绑定员工与公司长期发展，公司通过员工持股计划、股权激励计划等多元化中长期激励工具，健全价值共创、利益共享、风险共担的分配机制，让员工充分分享企业成长成果，激发组织活力与创新动力。

3、员工培训

公司重视人才在企业中的成长和能力提升，根据业务性质不同，将员工分属技术和专业、业务和管理不同序列，并分别提供“专业”和“管理”双发展通道，为不同序列员工的差异化发展路径提供支撑和选择。同时，公司建立了科学、完善的员工培训体系，通过新员工、后备干部、在任干部、关键人才等多元培养课程，提供丰富的学习内容，为员工在企业的职业发展与个人成长提供便利条件，不断拓宽员工职业发展空间。

4、关爱员工

公司致力于为员工打造安全、健康、舒适的工作环境，并构建了多层次的员工关爱与保障体系。同时，公司高度关注员工的身心健康与工作生活平衡，通过定期组织健康体检、开展丰富多彩的文体团建活动、设立员工帮扶计划等方式，切实缓解员工压力。此外，公司不断完善员工沟通机制，通过员工满意度调查、等多种渠道，倾听员工心声，积极响应员工诉求，持续优化内部管理，努力提升全体员工的获得感、幸福感和归属感，增强团队的凝聚力和向心力。

员工持股情况

员工持股人数（人）	71
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	3.06
员工持股数量（万股）	87.5756
员工持股数量占总股本比例（%）	0.76

注：1、上表数据为报告期内通过限制性股票激励计划归属及员工持股计划持有的股份情况（不含员工自行从二级市场交易公司股票的情形）；

2、公司员工总数、总股本分别以截至2025年12月31日的员工总数2,317人、公司总股本115,218,071股计算。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司已建立并严格执行覆盖采购全流程的内控管理体系，对供应商遴选、准入评估、合同管理、交付验收等关键环节实施标准化管控。在供应商选择方面，综合考察其平台能力、产品实力、项目管理经验等多维指标，确保合作方具备稳定履约能力；同时，通过长期战略合作机制，强化供应链协同效率与质量保障水平。在产品交付与项目执行过程中，公司全面推行合同化、标准化、常态化的约束机制，有效防范履约风险，切实保障了供应商、客户及消费者的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

公司始终坚持以质量和安全为第一的目标，高质量、精品化项目，切实为顾客提供全方位的数字化和智能化的软件平台产品、信息系统集成项目和开发服务等，提高客户满意度。公司持续改进产品质量、项目质量和服务质量，建立行业标杆，如今以发展成为中国深具影响力和核心技术产品的服务厂商。

公司建立并通过 ISO9001 质量管理体系、ISO27001 信息安全认证、ISO20000 信息技术服务管理体系，取得中国网络安全中心 IT 信息产品安全认证，取得 CCRC 二级信息系统安全集成服务、CCRC 二级信息系统安全运维服务、CCRC 三级软件安全开发服务等认证，规范产品和服务全过程，持续提升公司产品质量和企业核心竞争力。通过评估审核工作一方面使公司发现在体系建设中的强项及产品有待改进的方向，加快产品规范化体系建设步伐；另一方面，保持 CMMI5 级等管理体系建设，锻炼一支保障软件质量的专业化队伍，建立管控有力的研发质量体系，能确保公司具有稳定提供满足客户要求的产品和服务能力。

(十) 知识产权保护情况

公司主营产品及服务均源于自主研发，拥有核心技术的完全自主知识产权。公司持续完善知识产权管理体系，迭代升级涵盖商标、专利、软件著作权等在内的全维度知识产权保护机制，稳步提升自主创新能力与知识产权价值。公司高度重视知识产权建设工作，从开展知识产权专项培训、深化产学研协同合作、驱动 AI 应用等创新突破等多维度发力，实现专利申请质量的跨越式提升。在专利布局上，公司紧密结合产品平台技术和技术研发实践，精准挖掘专利申请切入点，构建与核心业务高度匹配的专利矩阵；同时，公司积极与专业知识产权代理机构合作，共建一体化知识产权服务平台，打造系统化、专业化的知识产权服务体系。报告期内，公司坚持以技术创新为核心驱动力，截至 2025 年 12 月 31 日，公司共获得发明专利批准 34 项，获得认证的软件著作权 492 项。未来，公司将持续优化专利管理体系，强化知识产权全链条保护，进一步提升无形资产竞争力，为科技创新与公司长期战略发展提供坚实支撑。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

在社会责任的履行上，公司持续深化绿色发展理念，将低碳、环保与效能提升融入日常运营的每一个环节，积极倡导绿色办公。依托协同及数字化技术，公司构建了覆盖组织全生命周期的协同运营一体化解决方案，为数万家企业实现数字化升级和无纸化办公助力，赋能企业集约绿色发展。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

公司于2018年成立党支部，截至2025年底，总部党支部共有在册党员25名，并成立了湖北分公司党支部、天津分公司党支部。自成立以来，公司党支部不断建立并完善管理长效机制，加强和改进党建工作，积极联合和参与上级党组织开展的各项建设活动。通过学习党内先进思想、文化、传统，结合公司的“简单、友爱、专业、务实、创新”的文化理念，把党建工作融入企业经营，为公司文化升级、长远发展提供持久动力和保障。

2025年党建工作主要紧密围绕推动党建业务深度融合，强化引领保障作用为核心目标，不断引领党员深学细悟党的创新理论，筑牢思想根基，将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，组织党员学习党的二十大和二十届四中全会精神等，通过个人领学、专题研讨等多样的创新学习形式开展学习活动，提升教育实效；聚焦中心服务大局，彰显党建引领作用，紧扣新时代首都发展要求，带领支部融入新发展格局，助力发展新质生产力，围绕重大工作组织党员在企业数字化转型等领域攻坚克难；狠抓组织建设标准化，夯实党建工作基础，加大党建工作投入，落实组织生活制度，开展党员亮身份活动，加强党员队伍建设，规范流动党员管理，完成支部换届筹备工作。压实第一责任人职责，筑牢全面从严治党的防线，推动支部落实党风廉政建设责任制，落实意识形态工作责任制；积极参与上级党委组织的在线学习的活动，党员和积极分子的覆盖率达到100%。严格按照“三会一课”制度要求，定期召开支部委员会、党员大会和党小组会，按时上好党课。在内部办公协同网站党建空间，加强党建宣传，展示了党员风采，党支部活动等。紧扣“人工智能+”主题，联合上级党委与业务客户联合举办“AI+运营”数字化党支部主题党日活动，承办“党建引领·数智赋能”专精特新企业数字化转型分享活动，参与产业专委会“数智大点兵”等专题活动，旨在以党建业务深度融合的方式，助力发展新质生产力。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	公司在上证路演中心分别召开了2024年度科创板人工智能及软件行业集体业绩说明会暨2025年第一季度业绩说明会、2025年半年度科创板软件行业集体业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会
借助新媒体开展投资者关系管理活动	多次	公司借助电话会议系统、上证路演中心等线上方式，积极与投资者进行沟通，回应投资者的关切和问题
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	详见公司官网（www.seeyon.com）

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者关系管理及保护工作，积极维护与投资者良好沟通，持续提升信息披露透明度，切实保障全体股东特别是中小股东的合法权益。公司严格按照监管要求，以上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为指定信息披露网站，以《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》为指定信息披露报刊，确保所有股东公平、及时、准确地获取公司信息。

公司持续完善投资者关系管理机制，搭建多元化沟通渠道，通过股东大会、业绩说明会、机构调研、券商策略会、投资者热线、邮件、投资者接待日及上证E互动平台等多种方式，围绕公司发展战略、企业经营、产品研发、行业政策及发展等公开信息，与投资者开展深入沟通交流，及时回应投资者关切，精准传达公司真实价值。针对定期报告的专业性术语，公司尽可能使用通俗易懂的表述，有效提升信息可读性与理解性。

此外，为维护良好资本市场生态，助力资本市场平稳健康发展，公司积极贯彻落实中国证监会、上市公司协会等监管机构要求，扎实开展投资者保护与教育活动。报告期内，公司积极参与北京证监局、北京上市公司协会等组织的5·15全国投资者保护宣传日、2025年防范非法证券期货基金宣传月以及2025年世界投资者周等专项活动，持续普及投资知识，提升中小投资者专业素养与风险防范意识，引导中小投资者树立理性投资理念、增强风险识别能力。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》《信息披露管理办法》等内部制度，规范开展信息披露工作。公司始终坚持公平、公正、公开原则，避免选择性信息披露，确保重大信息真实、准确、完整、及时地对外披露，切实保障投资者知情权，有效维护中小投资者合法权益。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

公司与机构投资者保持双向良好沟通交流，推介公司发展情况及业务亮点，促使管理层听取来自资本市场的声音，了解外界对公司的看法、意见和建议，不断完善公司的治理结构。报告期内，公司共召开3次股东大会，其中机构投资者参与投票2次。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司严格遵守《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，始终秉持预防为主、防治结合的原则，将廉洁合规要求嵌入日常经营管理各环节，定期进行廉洁教育宣传，通过案例分析、视频宣传、专题分享等形式，深入剖析典型违规案例，强化员工廉洁意识和法律素养，筑牢思想防线。通过内部举报保护机制，严格落实保密措施，确保举报人信息安全，消除员工顾虑，鼓励主动监督。对内外部举报线索均做到及时核查、分类处置，对查实的违规行为坚持零容忍态度，依规追究责任，强化制度刚性约束。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人徐石	1、自发行人上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由发行人回购本人直接或间接持有的该部分股份。2、发行人上市后六个月内如发行人股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长六个月。3、前述第1至2项锁定期届满后，本人作为发行人的董事和高级管理人员，在发行人任职期间每年转让的持有的发行人股份不超过本人所持发行人股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。4、在本人被认定为发行人控股股东、实际控制人，以及担任发行人董事和高级管理人员期间，将向发行人申报本人持有的发行人的股份及其变动情况。5、在上述承诺履行期间，本人身份、职务变更等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人应继续履行上述承诺。	2019年4月14日	是	上市之日起36个月内、任职期间和离职后6个月内	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员徐石	1、自发行人上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由发行人回购本人直接或间接持有的该部分股份。2、发行人上市后六个月内如发行人股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长六个月。3、前述第1至2项锁定期届满后的四年内，本人作为发行人的核心技术人员，每年转让的持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份不超过公司上市时本人所持发行人上市前股份总数的百分之二十五，减	2019年4月14日	是	上市之日起36个月内、任职期间	是	不适用	不适用

			持比例可以累积使用。4、本人在任职期间，将向公司申报本人所持有的公司的股份及其变动情况。5、在上述承诺履行期间，本人身份、职务变更等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人应继续履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失、损害和开支。						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	核心技术人员杨祉雄	1、自发行人上市之日起 12 个月内和离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理本人已直接或间接持有的发行人上市前已发行的股份，也不提议由发行人回购本人直接或间接持有的该部分股份。2、公司上市后六个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长六个月。3、前述第 1 至 2 项锁定期届满后的四年内，本人作为发行人的核心技术人员，每年转让的持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份不超过公司上市时本人所持发行人上市前股份总数的百分之二十五，减持比例可以累积使用。4、本人在任职期间，将向公司申报本人所持有的公司的股份及其变动情况。5、在上述承诺履行期间，本人身份、职务变更等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人应继续履行上述承诺。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失、损害和开支。	2019 年 4 月 14 日	是	上市之日起 12 个月内和离职后 6 个月内；前述期限届满后四年内作为核心技术人员期间	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	致远互联	关于招股说明书及其他信息披露资料的承诺：1、本公司承诺本次发行并上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性和及时性承担个别和连带的法律责任。2、如本公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。3、因发行人欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。	2019 年 4 月 14 日	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人徐石	关于招股说明书及其他信息披露资料的承诺：1、本人承诺本次发行并上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性和及时性承担个别和连带的法律责任。2、如公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。3、因发行人欺诈发行上市致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。	2019 年 4 月 14 日	是	长期	是	不适用	不适用

与首次公开发行相关的承诺	其他	董事、监事、高级管理人员	关于招股说明书及其他信息披露资料的承诺：本人承诺本次发行并上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性和及时性承担个别和连带的法律责任。发行人招股说明书及其他信息披露资料如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，并已由上海证券交易所或人民法院等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决的，本人将依据该等最终认定或生效判决确定的赔偿主体范围、赔偿标准、赔偿金额等赔偿投资者实际遭受的直接损失。发行人招股说明书及其他信息披露资料如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的或致使投资者在证券交易中遭受损失的，并已由上海证券交易所或人民法院等有权部门作出发行人存在上述事实的最终认定或生效判决的，发行人在召开相关董事会对回购股份做出决议时，本人承诺就该等回购股份的相关决议投赞成票。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	致远互联	关于填补被摊薄即期回报的承诺：本公司将积极履行填补被摊薄即期回报的措施，如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及理由，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在本公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人徐石	关于填补被摊薄即期回报的承诺：本人作为发行人控股股东和实际控制人期间，不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益。	2019年4月14日	是	作为控股股东、实际控制人期间	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺：1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对自身的职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	致远互联	关于利润分配政策的承诺：本公司将严格执行2019年第二次临时股东大会审议通过的本公司上市后适用的《北京致远互联软件股份有限公司章程（草案）》中的利润分配政策，注重对股东的合理回报并兼顾公司的可持续发展，保持公司利润分配政策的连续性和稳定性。公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于公司的原因外，将向公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用

			替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。						
与首次公开发行相关的承诺	其他	致远互联	关于未履行承诺的约束措施承诺：1、本公司将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。2、如本公司违反或未能履行在公司的招股意向书中披露的公开承诺，则本公司将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。3、若因本公司违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。公司将自愿按相应的赔偿金额申请冻结自有资金，从而为公司根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人	关于未履行承诺的约束措施承诺：1、本人将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。2、如本人违反或未能履行在公司的招股意向书中披露的公开承诺，则本人将按照有关法律、法规的规定及监管部门的要求承担相应的责任。3、若因本人违反或未能履行相关承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法向投资者赔偿相关损失；投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。本人将自愿按相应的赔偿金额申请冻结所持有的相应市值的发行人股票，从而为本人根据法律法规的规定及监管部门的要求赔偿投资者的损失提供保障。如果本人未承担前述赔偿责任，则本人持有的发行人上市前股份在本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时发行人有权扣减本人所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	董事、监事、高级管理人员及核心技术人员	关于未履行承诺的约束措施承诺：如公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员违反或未能履行在公司上市前个人作出的承诺以及在公司的招股意向书中披露的其他公开承诺事项，则公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员将依法承担相应的法律责任；并且在证券监管部门或有关政府机构认定前述承诺被违反或未得到实际履行之日起30日内，或司法机关认定因前述承诺被违反或未得到实际履行而致使投资者在证券交易中遭受损失之日起30日内，公司全体董事、监事、高级管理人员及核心技术人员自愿将各自在公司上市当年全年从公司所领取的全部薪酬和/或津贴对投资者先行进行赔偿。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用

与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	控股股东、实际控制人徐石	1、本人及本人控制的除发行人（包括发行人控股子公司，下同）以外的下属企业，目前没有以任何形式从事与发行人所经营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。2、若发行人上市，本人将采取有效措施，并促使受本人控制的任何企业采取有效措施，不会：（1）以任何形式直接或间接从事任何与发行人所经营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动，或于该等业务中持有权益或利益；（2）以任何形式支持发行人以外的他人从事与发行人目前或今后所经营业务构成或者可能构成竞争的业务或活动。3、在发行人上市后，凡本人及本人控制的下属企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与发行人所经营业务构成竞争关系的业务或活动，发行人对该等商业机会拥有优先权利。4、本人作为发行人之控股股东、实际控制人，不会利用控股股东、实际控制人身份从事或通过本人控制的下属企业，从事损害或可能损害发行人利益的职务或活动。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人造成的一切损失、损害和开支，因违反上述承诺所取得的收益归发行人所有。本承诺函自本人签署之日起生效，在本人作为发行人控股股东、实际控制人期间有效。	2019年4月14日	是	作为控股股东、实际控制人期间	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	控股股东、实际控制人徐石	1、本人将严格按照《公司法》等法律法规以及发行人公司章程的规定，行使股东权利并履行股东义务，充分尊重发行人的独立法人地位，保障发行人独立经营、自主决策，并促使经本人提名的发行人董事、监事（如有）依法履行其应尽的忠实和勤勉责任。2、保证本人以及因与本人存在特定关系而成为发行人关联方的公司、企业、其他经济组织或个人（以下统称“本人的相关方”），未来尽量减少并规范与发行人的关联交易，若有不可避免的关联交易，本人及本人的相关方将按照有关法律法规、发行人的公司章程和有关规定履行相关程序，并按照公平、公允和正常的商业条件进行，保证不损害发行人及其他股东的合法权益。3、保证本人及本人的相关方严格和善意地履行其与发行人签订的各种关联交易协议。本人及本人的相关方不会向发行人谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。4、如本人违反上述声明与承诺，发行人及发行人的其他股东有权根据本函依法申请强制本人履行上述承诺，并赔偿发行人及发行人的其他股东因此遭受的全部损失，本人因违反上述声明与承诺所取得的利益亦归发行人所有。如违反上述承诺，本人愿承担由此产生的一切法律责任。本承诺函自本人签署之日起生效，在本人作为发行人控股股东、实际控制人期间有效。	2019年4月14日	是	作为控股股东、实际控制人期间	是	不适用	不适用
与首次公开发行	其他	控股股东、实际	关于房屋租赁的承诺：如因任何原因导致发行人及/或其控制的企业于本次发行及上市前承租的第三方房屋发生相关纠纷，并导致发行人及/或其控制的企业无法继续正常使用该等房屋或遭受损失，本人承诺承担因此造	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用

行相关的承诺		控制人徐石	成发行人及/或其控制的企业的损失,包括但不限于因进行诉讼或仲裁、罚款、寻找替代场所以及搬迁所发生的损失和费用。如因发行人及/或其控制的企业于本次发行及上市前承租的其他第三方房屋未办理租赁备案,且在被主管机关责令限期改正后逾期未改正,导致发行人及/或其控制的企业被处以罚款的,本人承诺承担因此造成发行人及/或其控制的企业的一切损失、损害和开支。						
	其他	控 股 股 东、实 际 控 制 人 徐 石	关于员工社保及公积金缴纳的承诺:如果发行人或其控制的企业被要求其员工补缴或被追偿本次发行及上市之前未足额缴纳的基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险和住房公积金(以下统称“五险一金”),或因“五险一金”缴纳问题受到有关政府部门的处罚,本人将承担应补缴或被追偿的金额、承担滞纳金和罚款等相关费用,保证发行人或其控制的企业不会因此遭受损失。	2019年4月14日	是	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定		

调整过程及其他说明

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定对本公司无影响。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	106.00
境内会计师事务所审计年限	10年
境内会计师事务所注册会计师姓名	权计伟、孙元元
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	权计伟：2年，孙元元：3年

单位：万元 币种：人民币

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	31.80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2024 年年度股东大会审议通过，同意续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	55,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
致远互联	结构性存款	低风险	30,000,000.00	2025/2/1	2025/3/1	杭州银行	否	24,041.10		
致远互联	结构性存款	低风险	30,000,000.00	2025/3/1	2026/3/19	杭州银行	否		30,000,000.00	
致远互联	结构性存款	低风险	30,000,000.00	2025/3/1	2025/6/1	招商银行	否	151,232.88		
致远互联	结构性存款	低风险	30,000,000.00	2025/6/10	2025/6/30	招商银行	否	31,232.88		
致远互联	结构性存款	低风险	30,000,000.00	2025/7/1	2025/10/9	招商银行	否	139,068.49		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2024/12/31	2025/1/26	招商银行	否	28,849.32		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2025/2/14	2025/2/28	招商银行	否	12,657.53		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2025/3/3	2025/3/30	招商银行	否	28,843.84		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2025/4/3	2025/4/29	招商银行	否	29,589.04		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2025/5/6	2025/5/29	招商银行	否	28,273.97		
广州致远	结构性存款	低风险	20,000,000.00	2025/6/3	2025/6/29	招商银行	否	26,630.14		
广州致远	结构性存款	低风险	15,000,000.00	2025/7/1	2025/7/30	招商银行	否	21,575.34		
广州致远	结构性存款	低风险	23,000,000.00	2025/8/1	2025/8/28	招商银行	否	29,818.08		
广州致远	结构性存款	低风险	23,000,000.00	2025/9/1	2025/9/29	招商银行	否	30,700.27		
广州致远	结构性存款	低风险	23,000,000.00	2025/10/9	2025/10/31	招商银行	否	20,517.26		
广州致远	结构性存款	低风险	23,000,000.00	2025/11/3	2025/11/27	招商银行	否	24,102.74		
广州致远	结构性存款	低风险	25,000,000.00	2025/12/1	2025/12/28	招商银行	否	29,726.03		
广州致远	结构性存款	低风险	25,000,000.00	2025/12/31	2026/1/30	招商银行	否		25,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、 募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、 其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	115,158,439	100	59,632				59,632	115,218,071	100
1、人民币普通股	115,158,439	100	59,632				59,632	115,218,071	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	115,158,439	100	59,632				59,632	115,218,071	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年3月12日，公司完成了2020年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的股份59,632股的登记工作。限制性股票归属后，公司股本总数由115,158,439股增加至115,218,071股，本次归属股票已于2025年3月18日上市流通。具体情况详见公司于2025年3月14日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《北京致远互联软件股份有限公司2020年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属结果暨股票上市公告》(公司编号：2025-012)。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

√适用 □不适用

报告期内,公司发行人民币普通股 59,632 股,股本总数由 115,158,439 股增加至 115,218,071 股。上述股本变动使得公司最近一年和最近一期基本每股收益、每股净资产等财务指标被摊薄。如按照股本变动前总股本 115,158,439 股计算,2025 年度基本每股收益、每股净资产分别为-2.01 元、7.15 元;按照股本变动后总股本 115,218,071 股计算,2025 年度基本每股收益、每股净资产分别为-2.01 元、7.15 元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位:股 币种:人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
A 股	2025/3/12	19.13 元/股	59,632	2025/3/18	59,632	/

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券,请分别说明):

适用 不适用

2025 年 3 月 12 日,公司完成了 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的股份 59,632 股的登记工作。限制性股票归属后,公司股本总数由 115,158,439 股增加至 115,218,071 股,本次归属股票已于 2025 年 3 月 18 日上市流通。具体情况详见公司于 2025 年 3 月 14 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《北京致远互联软件股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属结果暨股票上市公告》(公司编号:2025-012)。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

2025 年 3 月 12 日,公司完成了 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属股份的登记工作,股本总数由 115,158,439 股增加至 115,218,071 股。相关具体内容详见公司于 2025 年 3 月 14 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的相关公告。

报告期初，公司资产总额为 160,992.14 万元，负债总额为 54,623.33 万元，资产负债率为 33.93%；报告期末，公司资产总额为 153,714.18 万元，负债总额为 70,483.81 万元，资产负债率为 45.85%。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	8,795
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	9,517
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
徐石	0	24,264,650	21.06	0	无	0	境内自然人
上海兴筑绿色能源中心(有限合伙)	5,703,294	5,703,294	4.95	0	无	0	其他
深圳市前海信义一德基金管理有限公司—深圳市信义一德信智一号创新投资管理企业(有限合伙)	0	4,631,166	4.02	0	无	0	其他
刘银明	363,000	1,175,000	1.02	0	无	0	境内自然人
周晓波	961,944	1,037,538	0.90	0	无	0	境内自然人
李绍钢	898,429	898,429	0.78	0	无	0	境内自然人
北京致远互联软件股份有限公司—2025年员工持股计划	816,124	816,124	0.71	0	无	0	其他

张屹	-260,700	743,200	0.65	0	无	0	境内自然人
周杰	-310,521	737,035	0.64	0	无	0	境内自然人
上海浦东发展银行股份有限公司—华夏创新未来混合型证券投资基金（LOF）	672,558	672,558	0.58	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
徐石	24,264,650			人民币普通股	24,264,650		
上海兴筑绿色能源中心（有限合伙）	5,703,294			人民币普通股	5,703,294		
深圳市前海信义一德基金管理有限公司—深圳市信义一德信智一号创新投资管理企业（有限合伙）	4,631,166			人民币普通股	4,631,166		
刘银明	1,175,000			人民币普通股	1,175,000		
周晓波	1,037,538			人民币普通股	1,037,538		
李绍钢	898,429			人民币普通股	898,429		
北京致远互联软件股份有限公司—2025 年员工持股计划	816,124			人民币普通股	816,124		
张屹	743,200			人民币普通股	743,200		
周杰	737,035			人民币普通股	737,035		
上海浦东发展银行股份有限公司—华夏创新未来混合型证券投资基金（LOF）	672,558			人民币普通股	672,558		
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户持股情况未在“前 10 名股东持股情况”和“前 10 名无限售条件股东持股情况”中列示。截至报告期末，公司回购专用证券账户持股数为 4,018,052 股，占公司报告期末总股本的比例为 3.49%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知其他股东之间是否存在关联关系，亦未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	徐石
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长，总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

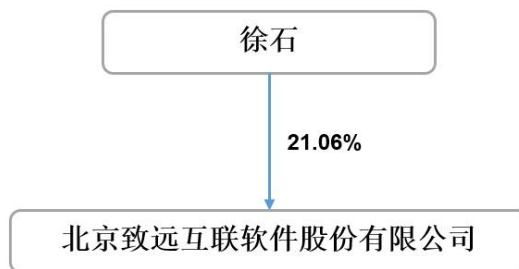
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	徐石
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长，总经理
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

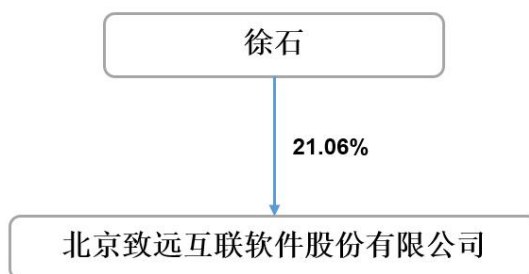
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[20XX]第 号

北京致远互联软件股份有限公司全体股东：

审计意见

我们审计了北京致远互联软件股份有限公司（以下简称致远互联）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了致远互联 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于致远互联，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
收入确认的会计政策及收入的分析请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（二十六）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（三十八）。	我们针对收入确认执行的审计程序主要包括： 1、了解、评价和测试与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、选取样本检查销售合同，基于现行会计准则

<p>致远互联的营业收入主要来自于公司自主开发软件产品收入，2025 年度主营业务收入金额为 90,100.79 万元。致远互联根据与客户签署的合同或产品订单，授予客户使用许可，无需实施开发服务的产品在客户签收控制权转移时确认收入，需实施开发服务的产品在按照合同约定完成交付并经客户验收即控制权转移时确认收入。</p> <p>由于收入是致远互联的关键业绩之一，从而存在管理层为了达到特定目标或满足期望而操纵收入确认时点或不恰当确认收入的固有风险。因此，我们将收入确定为关键审计事项。</p>	<p>的要求，识别合同条款中对于控制权转移时点的界定是否与管理层确认收入的时点一致；</p> <p>3、结合公司产品及客户结构等情况对营业收入变动执行分析性复核程序，判断收入变动的合理性，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；</p> <p>4、执行细节测试，选取样本检查收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、生产记录、产品签收单、验收报告及收款单据等，以验证收入确认的真实性、准确性；</p> <p>5、选取样本对客户实施函证程序，询证各期交易金额、验收时间；</p> <p>6、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本核对签收单、验收报告等，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
（二）应收账款的可收回性及减值	
<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策、会计估计”注释十所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（四）。2025 年 12 月 31 日，致远互联合并财务报表中应收账款的原值为 40,549.86 万元，坏账准备金额为 10,411.70 万元。致远互联管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要评估相关客户的信用情况，且管理层在确定应收款项预期信用损失时作出了重大判断，若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响重大。因此，我们将应收款项的可收回性及减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对应收账款的可收回性及减值执行的审计程序主要包括：</p> <p>1、了解、评估并测试与应收账款管理及确定应收账款坏账准备相关的内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>2、对管理层计提坏账准备的应收账款，复核管理层用来计算预期信用损失率的历史数据及前瞻性关键假设的合理性，结合实际回款情况及历史坏账发生情况，评估管理层预期信用损失模型的合理性及复核计提金额的准确性；</p> <p>3、选取样本实施函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行核对。</p> <p>4、结合期后销售回款情况的检查，评价管理层期末坏账准备计提的合理性。</p>

其他信息

致远互联管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括致远互联 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估致远互联的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督致远互联的财务报告过程。

注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对致远互联持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务

报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致致远互联不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就致远互联中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：权计伟
(项目合伙人)

中国注册会计师：孙元元

中国·上海

2026年4月20日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京致远互联软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	708,851,084.52	789,072,741.21
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	55,533,698.63	20,001,068.49
衍生金融资产			
应收票据	七、4	16,199,193.26	20,515,217.97
应收账款	七、5	301,381,542.84	355,479,491.63
应收款项融资	七、7	10,786,783.32	
预付款项	七、8	19,196,044.85	17,446,954.75
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	26,721,531.33	21,225,937.41
其中：应收利息			
应收股利		1,520,000.00	
买入返售金融资产			
存货	七、10	32,364,062.04	27,193,419.81
其中：数据资源			
合同资产	七、6	20,023,680.78	18,033,743.46
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	3,470,914.78	3,665,904.87
流动资产合计		1,194,528,536.35	1,272,634,479.60
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	46,137,381.61	40,928,053.37
其他权益工具投资	七、18	117,722,759.38	103,033,431.86
其他非流动金融资产	七、19	7,573,075.07	10,000,000.00
投资性房地产	七、20	12,589,722.00	13,229,877.24
固定资产	七、21	77,258,289.42	83,336,578.00
在建工程	七、22	20,251,771.40	21,433,371.40
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	34,786,127.75	37,644,984.69
无形资产	七、26	2,301,431.23	3,376,310.23

其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27		2,724,952.62
长期待摊费用	七、28	2,764,318.75	4,137,360.58
递延所得税资产	七、29	20,439,080.19	16,596,448.91
其他非流动资产	七、30	789,346.16	845,518.06
非流动资产合计		342,613,302.96	337,286,886.96
资产总计		1,537,141,839.31	1,609,921,366.56
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	239,823,516.55	178,642,375.84
预收款项			
合同负债	七、38	274,431,439.08	210,514,050.76
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	57,161,499.66	44,463,316.15
应交税费	七、40	49,182,918.91	42,256,180.05
其他应付款	七、41	25,078,166.29	11,707,332.70
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	21,233,335.14	22,973,911.30
其他流动负债	七、44	15,688,345.41	14,144,923.98
流动负债合计		682,599,221.04	524,702,090.78
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	15,709,583.70	14,988,203.29
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	65,983.00	60,400.00
递延所得税负债	七、29	6,463,340.78	6,482,564.79
其他非流动负债	七、52		

非流动负债合计		22,238,907.48	21,531,168.08
负债合计		704,838,128.52	546,233,258.86
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	115,218,071.00	115,158,439.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	942,151,848.13	970,732,723.11
减：库存股	七、56	93,855,660.23	130,205,544.97
其他综合收益	七、57	10,199,967.84	10,491,438.94
专项储备			
盈余公积	七、59	38,633,841.50	38,633,841.50
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-188,843,118.66	42,996,070.14
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		823,504,949.58	1,047,806,967.72
少数股东权益		8,798,761.21	15,881,139.98
所有者权益（或股东权益）合计		832,303,710.79	1,063,688,107.70
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,537,141,839.31	1,609,921,366.56

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京致远互联软件股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		610,255,247.20	693,008,071.61
交易性金融资产		30,532,602.74	
衍生金融资产			
应收票据		15,416,228.26	18,409,794.18
应收账款	十九、1	281,213,279.08	324,512,917.18
应收款项融资		10,129,315.68	
预付款项		18,624,345.59	10,758,542.08
其他应收款	十九、2	404,833,727.92	276,757,539.73
其中：应收利息			
应收股利			
存货		34,702,865.39	28,469,168.85
其中：数据资源			
合同资产		17,873,010.13	16,505,164.40
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,853,911.65	3,621,757.09
流动资产合计		1,426,434,533.64	1,372,042,955.12
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	132,208,887.06	134,567,163.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		12,589,722.00	13,229,877.24
固定资产		55,229,856.69	59,693,447.03
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		32,127,133.71	27,654,144.78
无形资产		2,301,431.23	3,376,310.23
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,188,231.00	3,575,751.84
递延所得税资产		18,447,101.75	14,853,734.48
其他非流动资产		762,423.16	798,170.06
非流动资产合计		255,854,786.60	257,748,598.66
资产总计		1,682,289,320.24	1,629,791,553.78
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		319,387,975.25	171,364,798.40
预收款项			
合同负债		230,731,897.84	172,134,399.73
应付职工薪酬		32,024,339.89	25,950,735.75
应交税费		41,035,172.44	32,397,002.82
其他应付款		24,071,052.82	10,285,498.23
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		18,496,593.62	17,479,185.21
其他流动负债		11,467,459.06	10,430,097.34
流动负债合计		677,214,490.92	440,041,717.48
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债		15,472,506.54	9,873,889.95
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		65,983.00	60,400.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		15,538,489.54	9,934,289.95
负债合计		692,752,980.46	449,976,007.43
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		115,218,071.00	115,158,439.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		943,636,539.93	972,217,414.91
减：库存股		93,855,660.23	130,205,544.97
其他综合收益		-11,687,500.01	-11,687,500.01
专项储备			
盈余公积		38,633,841.50	38,633,841.50
未分配利润		-2,408,952.41	195,698,895.92
所有者权益（或股东权益）合计		989,536,339.78	1,179,815,546.35
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,682,289,320.24	1,629,791,553.78

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		903,191,382.15	846,525,778.96
其中：营业收入	七、61	903,191,382.15	846,525,778.96
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,133,786,190.04	1,077,188,055.42
其中：营业成本	七、61	389,846,404.10	302,891,690.03
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			

提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	10,560,331.24	6,273,296.66
销售费用	七、63	456,809,376.85	470,387,547.46
管理费用	七、64	95,611,513.74	91,741,912.39
研发费用	七、65	186,973,330.83	212,884,682.51
财务费用	七、66	-6,014,766.72	-6,991,073.63
其中：利息费用		2,132,571.70	2,457,097.01
利息收入		8,221,903.53	9,533,633.31
加：其他收益	七、67	15,233,713.12	23,091,096.30
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	2,910,357.91	-3,659,668.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,031,677.60	-4,765,995.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-509,384.76	36,818.49
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-29,707,470.83	-31,997,041.21
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,283,377.12	-2,758,778.87
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	715,878.87	594,728.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-243,235,090.70	-245,355,122.50
加：营业外收入	七、74	201.13	61,259.24
减：营业外支出	七、75	1,523,914.24	905,224.18
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-244,758,803.81	-246,199,087.44
减：所得税费用	七、76	-3,012,805.10	-4,911,969.13
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-241,745,998.71	-241,287,118.31
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-241,745,998.71	-241,287,118.31
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-231,839,188.80	-235,587,344.30
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-9,906,809.91	-5,699,774.01

六、其他综合收益的税后净额		-291,471.10	-12,845,673.23
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-291,471.10	-12,845,673.23
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-291,448.47	-12,845,689.72
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-291,448.47	-12,845,689.72
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-22.63	16.49
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-22.63	16.49
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-242,037,469.81	-254,132,791.54
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-232,130,659.90	-248,433,017.53
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-9,906,809.91	-5,699,774.01
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-2.01	-2.05
（二）稀释每股收益(元/股)		-1.93	-2.05

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	804,559,939.41	761,114,727.51
减：营业成本	十九、4	416,088,178.60	271,136,506.47
税金及附加		8,257,410.12	5,486,329.58
销售费用		343,529,963.78	350,012,435.41

管理费用		66,493,451.45	70,932,076.30
研发费用		158,946,048.29	179,174,368.81
财务费用		-6,341,803.44	-7,422,989.70
其中：利息费用		1,637,264.42	1,713,475.82
利息收入		8,029,689.23	9,200,079.29
加：其他收益		12,114,009.25	21,395,309.60
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-2,230,800.19	8,803,384.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,048,119.46	301,518.52
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		732,328.77	35,750.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-26,708,248.04	-28,282,831.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-70,110.47	234,588.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-169,364.97	511,991.55
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-198,745,495.04	-105,505,806.10
加：营业外收入		201.12	47,600.00
减：营业外支出		1,206,638.51	728,197.15
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-199,951,932.43	-106,186,403.25
减：所得税费用		-3,593,367.27	-4,969,251.01
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-196,358,565.16	-101,217,152.24
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-196,358,565.16	-101,217,152.24
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			-17,740,530.52
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			-17,740,530.52
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			-17,740,530.52
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			

1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-196,358,565.16	-118,957,682.76
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,141,223,253.88	1,025,825,097.59
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		16,467,238.94	18,656,021.62
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	36,414,247.26	36,067,976.86
经营活动现金流入小计		1,194,104,740.08	1,080,549,096.07
购买商品、接受劳务支付的现金		270,218,131.45	260,482,882.22
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			

支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		687,272,422.41	683,204,590.84
支付的各项税费		80,053,514.05	61,432,383.24
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	177,110,898.87	174,401,818.79
经营活动现金流出小计		1,214,654,966.78	1,179,521,675.09
经营活动产生的现金流量净额		-20,550,226.70	-98,972,579.02
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	377,000,000.00	390,000,000.00
取得投资收益收到的现金		2,630,312.42	2,103,861.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,288.56	91,555.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		978,419.78	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		1,615,954.34
投资活动现金流入小计		380,617,020.76	393,811,371.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,475,357.83	6,071,082.08
投资支付的现金	七、78	427,000,000.00	407,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		431,475,357.83	413,071,082.08
投资活动产生的现金流量净额		-50,858,337.07	-19,259,710.87
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		15,155,384.44	370,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		165,000.00	370,000.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		15,155,384.44	370,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			19,970,741.58
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			3,777,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	23,013,439.82	107,290,225.77
筹资活动现金流出小计		23,013,439.82	127,260,967.35
筹资活动产生的现金流量净额		-7,858,055.38	-126,890,967.35
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-4,565.18	16.48
五、现金及现金等价物净增加额		-79,271,184.33	-245,123,240.76
加：期初现金及现金等价物余额		783,155,478.85	1,028,278,719.61
六、期末现金及现金等价物余额		703,884,294.52	783,155,478.85

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,010,498,170.73	904,751,883.94
收到的税费返还		16,364,656.11	18,467,392.81
收到其他与经营活动有关的现金		30,381,694.49	40,582,054.02
经营活动现金流入小计		1,057,244,521.33	963,801,330.77
购买商品、接受劳务支付的现金		269,272,478.18	267,615,703.10
支付给职工及为职工支付的现金		485,160,085.15	493,475,135.08
支付的各项税费		67,071,803.09	50,126,688.94
支付其他与经营活动有关的现金		279,460,474.43	229,070,355.13
经营活动现金流出小计		1,100,964,840.85	1,040,287,882.25
经营活动产生的现金流量净额		-43,720,319.52	-76,486,551.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		121,000,000.00	160,000,000.00
取得投资收益收到的现金		345,575.35	8,537,616.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,288.56	79,425.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		121,353,863.91	168,617,041.69
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,921,109.11	5,813,018.07
投资支付的现金		152,000,000.00	163,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		155,921,109.11	168,813,018.07
投资活动产生的现金流量净额		-34,567,245.20	-195,976.38
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,990,384.44	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		14,990,384.44	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			16,193,741.58

支付其他与筹资活动有关的现金		18,432,671.77	100,798,890.25
筹资活动现金流出小计		18,432,671.77	116,992,631.83
筹资活动产生的现金流量净额		-3,442,287.33	-116,992,631.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-81,729,852.05	-193,675,159.69
加：期初现金及现金等价物余额		687,453,409.25	881,128,568.94
六、期末现金及现金等价物余额		605,723,557.20	687,453,409.25

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	115,158,439.00				970,732,723.11	130,205,544.97	10,491,438.94		38,633,841.50		42,996,070.14		1,047,806,967.72	15,881,139.98	1,063,688,107.70
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	115,158,439.00				970,732,723.11	130,205,544.97	10,491,438.94		38,633,841.50		42,996,070.14		1,047,806,967.72	15,881,139.98	1,063,688,107.70
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	59,632.00				-28,580,874.98	-36,349,884.74	-291,471.10				-231,839,188.80		-224,302,018.14	-7,082,378.77	-231,384,396.91
(一)综合收益总额							-291,471.10				-231,839,188.80		-232,130,659.90	-9,906,809.91	-242,037,469.81
(二)所有者投入和减少资本	59,632.00				-30,214,531.72	-36,349,884.74							6,194,985.02	2,824,431.14	9,019,416.16
1.所有者投入的普通股	59,632.00				1,081,128.16								1,140,760.16	165,000.00	1,305,760.16
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					5,054,224.86								5,054,224.86		5,054,224.86
4.其他					-36,349,884.74	-36,349,884.74								2,659,431.14	2,659,431.14
(三)利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															

北京致远互联软件股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					1,633,656.74							1,633,656.74		1,633,656.74
四、本期期末余额	115,218,071.00				942,151,848.13	93,855,660.23	10,199,967.84		38,633,841.50		-188,843,118.66	823,504,949.58	8,798,761.21	832,303,710.79

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	115,158,439.00				969,149,075.67	50,199,509.02	23,337,112.17		38,633,841.50		294,777,156.02		1,390,856,115.34	23,441,215.74	1,414,297,331.08	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	115,158,439.00				969,149,075.67	50,199,509.02	23,337,112.17		38,633,841.50		294,777,156.02		1,390,856,115.34	23,441,215.74	1,414,297,331.08	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					1,583,647.44	80,006,035.95	-12,845,673.23				-251,781,085.88		-343,049,147.62	-7,560,075.76	-350,609,223.38	
(一) 综合收益总额							-12,845,673.23				-235,587,344.30		-248,433,017.53	-5,699,774.01	-254,132,791.54	
(二) 所有者投入和减少资本					1,583,647.44	80,006,035.95							-78,422,388.51	1,916,698.25	-76,505,690.26	
1. 所有者投入的普通股						80,006,035.95							-80,006,035.95	370,000.00	-79,636,035.95	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,583,647.44								1,583,647.44		1,583,647.44	
4. 其他														1546698.25	1546698.25	
(三) 利润分配											-16,193,741.58		-16,193,741.58	-3,777,000.00	-19,970,741.58	
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者 (或股东) 的分配											-16,193,741.58		-16,193,741.58	-3,777,000.00	-19,970,741.58	
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本 (或股本)																
2. 盈余公积转增资本 (或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																

北京致远互联软件股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	115,158,439.00				970,732,723.11	130,205,544.97	10,491,438.94		38,633,841.50		42,996,070.14		1,047,806,967.72	15,881,139.98	1,063,688,107.70

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	115,158,439.00				972,217,414.91	130,205,544.97	-11,687,500.01		38,633,841.50	195,698,895.92	1,179,815,546.35
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他										-1,749,283.17	-1,749,283.17
二、本年期初余额	115,158,439.00				972,217,414.91	130,205,544.97	-11,687,500.01		38,633,841.50	193,949,612.75	1,178,066,263.18
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	59,632.00				-28,580,874.98	-36,349,884.74				-196,358,565.16	-188,529,923.40
（一）综合收益总额										-196,358,565.16	-196,358,565.16
（二）所有者投入和减少资本	59,632.00				-30,214,531.72	-36,349,884.74					6,194,985.02
1. 所有者投入的普通股	59,632.00				1,081,128.16						1,140,760.16
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,054,224.86						5,054,224.86
4. 其他					-36,349,884.74	-36,349,884.74					
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

北京致远互联软件股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					1,633,656.74					1,633,656.74	
四、本期期末余额	115,218,071.00				943,636,539.93	93,855,660.23	-11,687,500.01		38,633,841.50	-2,408,952.41	989,536,339.78

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	115,158,439.00				970,633,767.47	50,199,509.02	6,053,030.51		38,633,841.50	313,109,789.74	1,393,389,359.20
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	115,158,439.00				970,633,767.47	50,199,509.02	6,053,030.51		38,633,841.50	313,109,789.74	1,393,389,359.20
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					1,583,647.44	80006035.95	-17,740,530.52			-117,410,893.82	-213,573,812.85
(一) 综合收益总额							-17,740,530.52			-101,217,152.24	-118,957,682.76
(二) 所有者投入和减少资本					1,583,647.44	80006035.95					-78,422,388.51
1. 所有者投入的普通股						80006035.95					-80,006,035.95
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,583,647.44						1,583,647.44
4. 其他											
(三) 利润分配										-16,193,741.58	-16,193,741.58
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-16,193,741.58	-16,193,741.58
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

北京致远互联软件股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	115,158,439.00				972,217,414.91	130,205,544.97	-11,687,500.01		38,633,841.50	195,698,895.92	1,179,815,546.35

公司负责人：徐石 主管会计工作负责人：孟长安 会计机构负责人：孟长安

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京致远互联软件股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于2016年3月13日经北京市工商行政管理局批准，由北京致远协创软件有限公司整体变更设立的股份有限公司。公司的法人统一社会信用代码：91110108737656338N。2019年9月在上海证券交易所上市。所属行业为软件和信息技术服务业类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数11,521.8071万股，注册资本为11,521.8071万元，注册地：北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座，总部地址：北京市海淀区北坞村路甲25号静芯园M座。本公司实际从事的主要经营活动为：软件开发、销售以及技术服务。本公司的实际控制人为徐石。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月20日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，Sheng Tai International Investment Inc.的记账本位币为美元。

本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项账面余额占应收款项总余额比例超过5%
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项账面余额占应收款项总余额比例超过5%
本期重要的应收款项核销	单项账面余额占应收款项总余额比例超过5%
重要的在建工程	预计总投入超过总资产5%的项目
重要的合营企业或联营企业	账面价值占净资产比例超过±10%的合营企业或联营企业
重要的非全资子公司	净利润占比超过±10%的非全资子公司
账龄超过1年或逾期的重要应付账款	公司将账龄超过1年或逾期大于1000万元的应付账款认定为账龄超过1年或逾期的重要应付账款
重要的投资活动有关的现金	投资金额超过总资产5%的项目
重要的承诺事项	公司将单项金额超过资产总额0.5%的承诺事项认定为重要的承诺事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

A. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

B. 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

A. 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

B. 处置子公司**a) 一般处理方法**

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

b) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

c) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

d) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“19、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

(1). 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2). 外币报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1). 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- A. 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- B. 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- C. 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2). 金融工具的确认依据和计量方法

A. 摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

C. 公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

D. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

E. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

F. 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3). 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4). 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5). 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用

数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6). 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款、其他应收款、合同资产、其他非流动资产	账龄组合	根据账龄及款项性质确定

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

13、应收账款

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参照本附注“五、11、金融工具”

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1). 存货的分类和成本

存货分类为：合同履约成本等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2). 发出存货的计价方法

存货发出时按个别认定法计价。

(3). 不同类别存货可变现净值的确定依据。

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(4). 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5). 低值易耗品和包装物的摊销方法

A. 低值易耗品采用一次转销法；

B. 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务

合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1). 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2). 初始投资成本的确定

A. 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

B. 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3). 后续计量及损益确认方法

A. 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

B. 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股

权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

C. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- A. 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- B. 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40年	0	2.50-5.00
运输设备	年限平均法	5-10年	0	10.00-20.00
办公及其他设备	年限平均法	3-5年	0	20.00-33.33
固定资产装修	年限平均法	5-10年	0	10.00-20.00

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	初步验收合格并达到预定可使用状态

23、借款费用

√适用 □不适用

(1). 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2). 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

A. 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

B. 借款费用已经发生；

C. 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3). 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4). 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

A. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量：

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出

B. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

C. 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50年	权证登记年限	0	土地使用权
软件著作权	3-5年	预计受益年限	0	软件著作权
外购软件	3-5年	预计受益年限	0	外购软件

D. 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

A. 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、相关折旧摊销费用、服务费、办公费、差旅费、业务招待费等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，相关折旧摊销费用主要指研发活动使用的固定资产、使用权资产、无形资产和长期待摊费用按照年限平均法计提的折旧摊销费用，服务费主要指研发活动中委托第三方提供服务的费用，办公费、差旅费、业务招待费主要是从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关费用。

B. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

C. 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- a) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- b) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- c) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- d) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- e) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额

进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	在受益期内平均摊销	预计可使用年限和剩余租赁期限孰短原则确认摊销

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

A. 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

B. 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1). 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应

增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2). 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

具体原则：

A. 销售商品收入

公司销售商品收入包括自主开发软件产品销售收入和外购软、硬件产品销售收入。

自主开发软件产品销售收入，公司根据与客户签署的合同或产品订单，授予客户使用许可，对于无需实施开发服务的产品在送达约定地点，客户完成到货签收后，产品控制权转移时确认收入；对于需实施开发服务的产品在按照合同约定完成交付并经客户验收时确认收入。

外购软、硬件产品销售收入主要是向客户销售自主开发软件产品的同时，应客户需求销售的第三方软、硬件产品，公司通常不单独销售第三方软、硬件产品，该等收入和与之相关的自主开发软件产品的销售收入同时确认。

B. 技术服务收入

技术服务收入包括在向客户销售自主开发软件产品的基础上提供的年度维护服务和驻场技术服务等。年度维护服务收入属于按期提供的技术服务，公司在按照合同约定内容提供了服务，按合同规定的服务期内按期确认收入；驻场技术服务收入在按照合同约定内容提供了服务并取得结算单据时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- A. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- B. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1). 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助全部划分为与收益相关。

(2). 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

(3). 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

A. 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

B. 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1). 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2). 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3). 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4). 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1). 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2). 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节 重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%、3%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	8.25%、15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
北京致远互联软件股份有限公司	15
广州致远互联软件有限公司	15
陕西致远互联软件有限公司	15
北京致远盛泰科技发展有限公司	25
Sheng Tai International Investment Inc.	
成都致远祥泰软件科技有限公司	15
江苏致远信泰软件科技有限公司	20
大连致远互联软件有限公司	20
北京致远互联软件科技有限公司	25
上海致远协同软件科技有限公司	20
安徽致远信息技术有限公司	20
致远薪事力(苏州)云科技有限公司	20
河北致远互联软件有限公司	20
江西致远互联软件有限公司	20
沈阳致远协同软件技术有限公司	20
庆阳致远协同科技有限公司	20
上海致远云擎科技有限公司	20
泸州致远协同软件技术有限公司	20
海南致远协同软件科技有限公司	20
SEEYON INTERNATIONAL LIMITED	8.25

2、 税收优惠

适用 不适用

(1). 企业所得税

本公司于 2023 年 10 月 26 日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的编号为“GR202311003478”的《高新技术企业证书》，有效期 3 年。2025 年度企业所得税适用 15%的税率。

子公司陕西致远互联软件有限公司于 2024 年 12 月 23 日取得陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局联合颁发的编号为“GR202461004106”的《高新技术企业证书》，有效期 3 年。2025 年度企业所得税适用 15%的税率。

子公司广州致远互联软件有限公司于 2024 年 12 月 11 日取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的编号为“GR202444012578”的《高新技术企业证书》，有效期 3 年。2025 年度企业所得税适用 15%的税率。

子公司成都致远祥泰软件科技有限公司于 2023 年 10 月 16 日取得四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局联合颁发的编号为“GR202351003094”的《高新技术企业证书》，有效期 3 年。2025 年度企业所得税适用 15%的税率。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）及《企业所得税法》第二十八条规定，子公司江苏致远信泰软件科技有限公司、大连致远互联软件有限公司、上海致远协同软件科技有限公司、安徽致远信息技术有限公司、致远薪事力（苏州）云科技有限公司、河北致远互联软件有限公司、江西致远互联软件有限公司、沈阳致远协同软件技术有限公司、庆阳致远协同科技有限公司、上海致远云擎科技有限公司、泸州致远协同软件技术有限公司、海南致远协同软件科技有限公司，2025 年度符合小型微利企业认定条件，企业所得税适用 20%的税率。

根据香港《税务条例》附表 8 所指明的利得税两级制规定，子公司致远互联国际有限公司（SEYON INTERNATIONAL LIMITED），首 200 万港元应评税利润适用 8.25%的优惠税率。

(2). 增值税减免及退税

根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。公司自有软件产品销售享受增值税实际税负超过 3%的部分即征即退的优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	67,917.21	24,575.00
数字货币	237,242.00	195,000.00
银行存款	701,108,308.86	782,083,918.71
其他货币资金	7,437,616.45	6,769,247.50
存放财务公司存款		
合计	708,851,084.52	789,072,741.21
其中：存放在境外的款项总额	359,409.30	1,121.75

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
履约保证金	4,966,790.00	5,819,662.36
账户冻结		97,600.00
合计	4,966,790.00	5,917,262.36

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	55,533,698.63	20,001,068.49	/
其中：			
其他	55,533,698.63	20,001,068.49	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	55,533,698.63	20,001,068.49	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,694,236.20	17,460,107.97
商业承兑票据	10,504,957.06	3,055,110.00
合计	16,199,193.26	20,515,217.97

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		99,503.70
商业承兑票据		
合计		99,503.70

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	17,243,191.00	100.00	1,043,997.74	6.05	16,199,193.26	20,890,307.97	100.00	375,090.00	1.80	20,515,217.97
其中：										
低风险组合	5,694,236.20	33.02			5,694,236.20	17,460,107.97	83.58			17,460,107.97
账龄组合	11,548,954.80	66.98	1,043,997.74	9.04	10,504,957.06	3,430,200.00	16.42	375,090.00	10.93	3,055,110.00
合计	17,243,191.00		1,043,997.74	/	16,199,193.26	20,890,307.97	/	375,090.00	/	20,515,217.97

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	11,548,954.80	1,043,997.74	9.04
合计	11,548,954.80	1,043,997.74	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	375,090.00	668,907.74				1,043,997.74
合计	375,090.00	668,907.74				1,043,997.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	199,321,695.49	223,446,706.93
其中：1年以内分项		
1-12个月	199,321,695.49	223,446,706.93
1至2年	75,406,265.58	109,174,899.75
2至3年	52,912,776.57	57,509,530.24
3年以上		
3至4年	35,933,039.12	29,932,698.38
4至5年	20,284,892.73	9,182,046.25
5年以上	21,639,904.05	14,183,216.16
合计	405,498,573.54	443,429,097.71

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	43,274,101.62	10.67	43,274,101.62	100.00			29,290,885.55	6.61	29,290,885.55	100.00
其中：										
按组合计提坏账准备	362,224,471.92	89.33	60,842,929.08	16.80	301,381,542.84	414,138,212.16	93.39	58,658,720.53	14.16	355,479,491.63
其中：										
账龄组合	362,224,471.92	89.33	60,842,929.08	16.80	301,381,542.84	414,138,212.16	93.39	58,658,720.53	14.16	355,479,491.63
合计	405,498,573.54	100.00	104,117,030.70		301,381,542.84	443,429,097.71	/	87,949,606.08	/	355,479,491.63

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提客户汇总	43,274,101.62	43,274,101.62	100.00	预计无法收回
合计	43,274,101.62	43,274,101.62	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按照客户所处行业风险、经营情况,并结合项目预计回款情况,综合判断预计无法回收的应收账款采用单项计提坏账准备。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	199,321,695.49	9,966,084.77	5.00
1-2年	74,847,865.58	7,484,786.56	10.00
2-3年	41,542,428.17	8,308,485.63	20.00
3-4年	20,532,527.46	10,266,263.73	50.00
4-5年	5,813,234.17	4,650,587.34	80.00
5年以上	20,166,721.05	20,166,721.05	100.00
合计	362,224,471.92	60,842,929.08	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	29,290,885.55	25,410,930.83	325,444.70	11,102,270.06		43,274,101.62
账龄组合	58,658,720.53	29,789,043.56		27,604,835.01		60,842,929.08
合计	87,949,606.08	55,199,974.39	325,444.70	38,707,105.07		104,117,030.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,102,270.06

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额

通号信息产业有限公司	4,875,249.00		4,875,249.00	1.14	247,912.45
青岛四方阿尔斯通铁路运输设备有限公司	3,904,300.00	881,400.00	4,785,700.00	1.12	239,285.00
齐齐哈尔市营商环境建设监督局（齐齐哈尔市政务服务局）	3,943,200.00		3,943,200.00	0.92	492,900.00
中软信息系统工程有限公司	3,570,172.95	335,000.00	3,905,172.95	0.92	517,008.65
中国南水北调集团水网智慧科技有限公司	2,968,000.00		2,968,000.00	0.69	249,800.00
合计	19,260,921.95	1,216,400.00	20,477,321.95	4.79	1,746,906.10

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
运维项目应收款项及未到期质保金	21,077,558.71	1,053,877.93	20,023,680.78	18,982,887.86	949,144.40	18,033,743.46
合计	21,077,558.71	1,053,877.93	20,023,680.78	18,982,887.86	949,144.40	18,033,743.46

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	21,077,558.71	100	1,053,877.93	5.00	20,023,680.78	18,982,887.86	100.00	949,144.40	5.00	18,033,743.46
其中：										
账龄组合	21,077,558.71	100	1,053,877.93	5.00	20,023,680.78	18,982,887.86	100.00	949,144.40	5.00	18,033,743.46
合计	21,077,558.71	/	1,053,877.93	/	20,023,680.78	18,982,887.86	/	949,144.40	/	18,033,743.46

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	21,077,558.71	1,053,877.93	5.00
合计	21,077,558.71	1,053,877.93	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提坏账准备	949,144.40	104,733.53				1,053,877.93	
合计	949,144.40	104,733.53				1,053,877.93	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	10,786,783.32	
合计	10,786,783.32	

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	1,109,618.54	
合计	1,109,618.54	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	16,370,767.23	85.28	15,769,413.25	90.38
1至2年	2,725,050.31	14.20	1,677,541.50	9.62
2至3年	100,227.31	0.52		
3年以上				
合计	19,196,044.85	100.00	17,446,954.75	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏微盛网络科技有限公司	3,040,301.89	15.84
江苏国兴物联科技有限公司	2,122,641.51	11.06
深圳市赛普管理咨询有限公司	1,494,339.63	7.78
汇枫通技术(北京)有限公司	484,690.26	2.52
重庆鑫众信息科技有限公司	477,452.83	2.49
合计	7,619,426.12	39.69

其他说明：
无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,520,000.00	
其他应收款	25,201,531.33	21,225,937.41
合计	26,721,531.33	21,225,937.41

注：公司应收四川致远协创软件有限公司的分红款已于2026年4月20日前收回。

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利**(1). 应收股利**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
四川致迈协创软件有限公司	1,520,000.00	
合计	1,520,000.00	

注：公司应收四川致迈协创软件有限公司的分红款已于2026年4月20日前收回。

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利 适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露** 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备** 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	16,301,257.99	13,433,890.21
其中：1年以内分项		
1-12个月	16,301,257.99	13,433,890.21
1至2年	6,925,952.46	4,084,648.65
2至3年	2,069,237.39	4,288,873.03
3年以上		
3至4年	2,892,733.73	2,447,073.88
4至5年	1,901,111.29	664,612.80
5年以上	1,085,494.00	516,225.96
合计	31,175,786.86	25,435,324.53

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	27,128,778.13	21,731,998.02
备用金、员工借款	3,181,008.73	3,703,326.51
股权转让款	866,000.00	
合计	31,175,786.86	25,435,324.53

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	671,694.50	3,537,692.62		4,209,387.12
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	472,765.30	2,451,526.09		2,924,291.39
本期转回				
本期转销	325,396.89	830,026.09		1,155,422.98
本期核销				
其他变动	-4,000.00			-4,000.00
2025年12月31日余额	815,062.91	5,159,192.62		5,974,255.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

公司将账龄1年以内的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加（第一阶段），将账龄1-2年的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值（第二阶

段)，将账龄2年以上及单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值（第三阶段）。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,209,387.12	2,924,291.39		1,155,422.98	-4,000.00	5,974,255.53
合计	4,209,387.12	2,924,291.39		1,155,422.98	-4,000.00	5,974,255.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京致远行者管理咨询中心（有限合伙）	866,000.00	2.78	股权转让款	1年以内	43,300.00
上海瑞腾国际置业有限公司	717,060.42	2.30	房屋押金	1-2年	71,706.04
中核（上海）供应链管理有限公司	717,000.00	2.30	投标保证金	1年以内	35,850.00
北京玉泉山慧谷园物业管理中心	700,602.29	2.25	房屋押金	4-5年	560,481.83
广州正心商业经营管理有限公司	580,897.20	1.86	房屋押金	1年以内	29,044.86
合计	3,581,559.91	11.49	/	/	740,382.73

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	32,364,062.04		32,364,062.04	27,193,419.81		27,193,419.81
合计	32,364,062.04		32,364,062.04	27,193,419.81		27,193,419.81

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	2,853,911.65	3,621,757.09
应收退货成本		
待抵扣进项税	617,003.13	44,147.78
合计	3,470,914.78	3,665,904.87

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末余 额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其 他 综 合 收	其他权益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		

北京致远互联软件股份有限公司2025年年度报告

					益调整						
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
北京致链科技有限责任公司				-2,048,119.46		1,633,656.74			3,732,000.00	3,317,537.28	
四川致迈协创软件有限公司	10,412,019.48			1,164,450.96			1,520,000.00			10,056,470.44	
北京方寸无忧科技发展有限公司	30,516,033.89			2,247,340.00						32,763,373.89	
北京元客科技有限公司											2,968,172.73
北京慧友云商科技有限公司											
成都极企科技有限公司											
小计	40,928,053.37			1,363,671.50		1,633,656.74	1,520,000.00		3,732,000.00	46,137,381.61	2,968,172.73
合计	40,928,053.37			1,363,671.50		1,633,656.74	1,520,000.00		3,732,000.00	46,137,381.61	2,968,172.73

其他说明：北京慧友云商科技有限公司、成都极企科技有限公司长期股权投资已减记为0。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
北京信任度科技有限公司									3,750,000.00	长期持有，不以近期出售为目的	
杭州锆崑信息科技有限公司	56,702,337.02					56,702,337.02		36,702,337.02		长期持有，不以近期出售为目的	
上海穰川信息技术有限公司	600,469.74				76,896.04	523,573.70			14,476,426.30	长期持有，不以近期出售为目的	
杭州鑫蜂网络科技有限公司	16,595,625.10					16,595,625.10		6,595,625.10		长期持有，不以近期出售为目的	
YOULIFE HOLDINGS	15,505,000.00				233,776.44	15,271,223.56		271,223.56		长期持有，不以近期出售为目的	
上海左岸芯慧电子科技有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00				长期持有，不以近期出售为目的	
广东迅维信息产业股份有限公司	3,630,000.00					3,630,000.00	150,000.00			长期持有，不以近期出售为目的	
星光物语（北京）电子商务有限公司									10,000,000.00	长期持有，不以近期出售为目的	
北京深知智新科技有限公司		15,000,000.00				15,000,000.00				长期持有，不以近期出售为目的	
合计	103,033,431.86	15,000,000.00			310,672.48	117,722,759.38	150,000.00	43,569,185.68	28,226,426.30	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	7,573,075.07	10,000,000.00

权益工具投资	7,573,075.07	10,000,000.00
合计	7,573,075.07	10,000,000.00

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	19,204,659.50			19,204,659.50
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	19,204,659.50			19,204,659.50
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	5,974,782.26			5,974,782.26
2. 本期增加金额	640,155.24			640,155.24
(1) 计提或摊销	640,155.24			640,155.24
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	6,614,937.50			6,614,937.50
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	12,589,722.00			12,589,722.00
2. 期初账面价值	13,229,877.24			13,229,877.24

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	77,258,289.42	83,336,578.00
固定资产清理		
合计	77,258,289.42	83,336,578.00

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	80,121,012.49		1,104,420.30	35,421,364.70	7,127,523.65	123,774,321.14
2. 本期增加金额				3,756,876.49		3,756,876.49
(1) 购置				3,756,876.49		3,756,876.49
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额				1,085,485.66		1,085,485.66
(1) 处置或报废				1,075,822.68		1,075,822.68
(2) 合并范围减少				9,662.98		9,662.98
4. 期末余额	80,121,012.49		1,104,420.30	38,092,755.53	7,127,523.65	126,445,711.97
二、累计折旧						
1. 期初余额	12,357,852.29		769,236.55	22,824,036.05	4,486,618.25	40,437,743.14
2. 本期增加金额	2,438,835.36		35,162.14	5,811,328.51	1,425,533.16	9,710,859.17
(1) 计提	2,438,835.36		35,162.14	5,811,328.51	1,425,533.16	9,710,859.17
3. 本期减少金额				961,179.76		961,179.76
(1) 处置或报废				959,905.87		959,905.87
(2) 合并范围减少				1,273.89		1,273.89
4. 期末余额	14,796,687.65		804,398.69	27,674,184.80	5,912,151.41	49,187,422.55
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						

3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	65,324,324.84		300,021.61	10,418,570.73	1,215,372.24	77,258,289.42
2. 期初账面价值	67,763,160.20		335,183.75	12,597,328.65	2,640,905.40	83,336,578.00

(2). 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**□适用 不适用**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
成都市高新区和乐一街 71 号 三栋 12、13、14 层	58,912,257.50	正在办理中
车位	2,952,995.33	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**固定资产清理**□适用 不适用**22、在建工程****项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	20,251,771.40	21,433,371.40
工程物资		
合计	20,251,771.40	21,433,371.40

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购置房屋	21,433,371.40	1,181,600.00	20,251,771.40	21,433,371.40		21,433,371.40
合计	21,433,371.40	1,181,600.00	20,251,771.40	21,433,371.40		21,433,371.40

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
购置房屋		1,181,600.00		1,181,600.00	发生减值
合计		1,181,600.00		1,181,600.00	/

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	83,797,613.57	83,797,613.57
2. 本期增加金额	34,184,651.07	34,184,651.07
(1) 新增租赁	34,184,651.07	34,184,651.07
3. 本期减少金额	39,446,053.25	39,446,053.25
(1) 处置	39,446,053.25	39,446,053.25
4. 期末余额	78,536,211.39	78,536,211.39

二、累计折旧		
1. 期初余额	46,152,628.88	46,152,628.88
2. 本期增加金额	23,987,583.53	23,987,583.53
(1) 计提	23,987,583.53	23,987,583.53
3. 本期减少金额	26,390,128.77	26,390,128.77
(1) 处置	26,390,128.77	26,390,128.77
4. 期末余额	43,750,083.64	43,750,083.64
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	34,786,127.75	34,786,127.75
2. 期初账面价值	37,644,984.69	37,644,984.69

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	外购软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额				5,750,063.98	5,750,063.98
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				5,750,063.98	5,750,063.98
二、累计摊销					

1. 期初余额				2,373,753.75	2,373,753.75
2. 本期增加金额				1,074,879.00	1,074,879.00
(1) 计提				1,074,879.00	1,074,879.00
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				3,448,632.75	3,448,632.75
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值				2,301,431.23	2,301,431.23
2. 期初账面价值				3,376,310.23	3,376,310.23

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
北京致链科技有限责任公司	2,724,952.62			2,724,952.62		

合计	2,724,952.62			2,724,952.62		
----	--------------	--	--	--------------	--	--

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产装修费	4,137,360.58	865,255.70	2,238,297.53		2,764,318.75
合计	4,137,360.58	865,255.70	2,238,297.53		2,764,318.75

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	115,198,879.17	17,749,105.96	96,495,901.28	14,853,954.92
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
股权激励费用	6,668,045.39	1,000,206.81	2,830,315.82	424,547.37
租赁负债	36,942,918.84	5,655,181.06	37,671,928.09	5,890,742.42
政府补助	65,983.00	9,897.45	60,400.00	9,060.00
其他权益工具投资公允价值变动	13,750,000.00	2,062,500.00	13,750,000.00	2,062,500.00
合计	172,625,826.40	26,476,891.28	150,808,545.19	23,240,804.71

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	28,821,535.82	7,205,383.96	28,898,431.86	7,224,607.97
使用权资产	34,786,127.75	5,295,603.52	37,644,984.69	5,902,152.35
交易性金融资产公允价值变动	1,095.89	164.38	1,068.49	160.27
合计	63,608,759.46	12,501,151.87	66,544,485.04	13,126,920.59

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	6,037,811.09	20,439,080.19	6,644,355.80	16,596,448.91
递延所得税负债	6,037,811.09	6,463,340.78	6,644,355.80	6,482,564.79

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,181,600.00	
可抵扣亏损	1,067,052,875.75	694,960,511.66
合计	1,068,234,475.75	694,960,511.66

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	2,087,483.54	3,217,293.97	
2027年	3,417,983.56	1,733,753.86	
2028年	46,388,389.28	47,855,143.94	
2029年	146,926,584.95	120,394,734.90	
2030年	76,285,074.30		
2032年	41,818,296.90	47,019,897.37	
2033年	200,450,426.55	199,723,197.72	
2034年	243,297,232.03	275,016,489.89	
2035年	306,381,404.64		
合计	1,067,052,875.75	694,960,511.66	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	830,890.70	41,544.54	789,346.16	890,019.01	44,500.95	845,518.06
合计	830,890.70	41,544.54	789,346.16	890,019.01	44,500.95	845,518.06

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,966,790.00	4,966,790.00	冻结	保函保证金	5,917,262.36	5,917,262.36	冻结	保函保证金、诉讼冻结
应收票据	99,503.70	99,503.70	其他	已背书未终止确认的银行承兑汇票				
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	5,066,293.70	5,066,293.70	/	/	5,917,262.36	5,917,262.36	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	174,648,625.86	122,532,019.61
1-2年	38,496,321.12	33,342,889.15
2-3年	12,263,255.36	12,071,375.30
3年以上	14,415,314.21	10,696,091.78
合计	239,823,516.55	178,642,375.84

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	274,431,439.08	210,514,050.76
合计	274,431,439.08	210,514,050.76

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	43,132,515.21	647,083,155.95	642,696,699.03	47,518,972.13
二、离职后福利-设定提存计划	1,311,774.02	38,657,406.06	38,704,284.31	1,264,895.77
三、辞退福利	19,026.92	14,346,986.15	5,988,381.31	8,377,631.76
四、一年内到期的其他福利				
合计	44,463,316.15	700,087,548.16	687,389,364.65	57,161,499.66

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	42,307,325.21	579,713,374.30	575,343,331.99	46,677,367.52
二、职工福利费		16,485,605.11	16,485,605.11	
三、社会保险费	787,820.30	21,521,605.80	21,497,932.35	811,493.75
其中：医疗保险费	772,197.81	20,709,071.11	20,686,757.31	794,511.61
工伤保险费	15,622.49	658,331.13	656,971.48	16,982.14
生育保险费		154,203.56	154,203.56	
四、住房公积金	10,791.00	29,041,960.88	29,049,349.38	3,402.50
五、工会经费和职工教育经费	26,578.70	320,609.86	320,480.20	26,708.36
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	43,132,515.21	647,083,155.95	642,696,699.03	47,518,972.13

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,271,739.64	37,375,279.04	37,421,887.52	1,225,131.16
2、失业保险费	40,034.38	1,282,127.02	1,282,396.79	39,764.61
3、企业年金缴费				
合计	1,311,774.02	38,657,406.06	38,704,284.31	1,264,895.77

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	42,446,997.61	34,864,176.36
消费税		
营业税		

企业所得税	636,764.48	1,185,852.99
个人所得税	3,728,452.52	3,968,145.09
城市维护建设税	1,185,591.10	1,036,412.44
教育费附加	1,130,580.60	983,940.57
其他	54,532.60	217,652.60
合计	49,182,918.91	42,256,180.05

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	25,078,166.29	11,707,332.70
合计	25,078,166.29	11,707,332.70

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付报销款	7,255,524.32	8,181,822.26
押金、保证金	3,973,017.69	3,525,510.44
员工持股计划-股权认购款	13,849,624.28	
合计	25,078,166.29	11,707,332.70

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**42、持有待售负债** 适用 不适用**43、1年内到期的非流动负债**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	21,233,335.14	22,973,911.30
合计	21,233,335.14	22,973,911.30

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	15,588,841.71	14,044,708.98
已背书未到期的应收票据	99,503.70	100,215.00
合计	15,688,345.41	14,144,923.98

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	16,577,333.83	15,432,726.72
未确认融资费用	-867,750.13	-444,523.43
合计	15,709,583.70	14,988,203.29

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	60,400.00	20,000.00	14,417.00	65,983.00	
合计	60,400.00	20,000.00	14,417.00	65,983.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	115,158,439.00	59,632.00				59,632.00	115,218,071.00

其他说明：

本期新增 59,632 股系 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二归属期的股份。授予价格 19.13 元/股，合计 1,140,760.16 元，其中计入股本 59,632.00 元，计入资本公积（股本溢价）1,081,128.16 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	967,902,407.29	2,359,610.47	36,349,884.74	933,912,133.02
其他资本公积	2,830,315.82	6,687,881.60	1,278,482.31	8,239,715.11
合计	970,732,723.11	9,047,492.07	37,628,367.05	942,151,848.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期资本溢价（股本溢价）增加 2,359,610.47 元，系 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第二归属期行权增加 1,081,128.16 元，同时，将对应已归属行权的股份摊销增加的其他资本公积 1,278,482.31 元转至资本溢价。

2) 2025 年 9 月 1 日，公司实施员工持股计划，以 2022 年回购的公司股份 816,124 股，授予核心骨干人员，行权价格 16.97 元/股，回购价格与收到的股权款的差冲减资本溢价 36,349,884.74 元。

3) 其他资本公积增加 5,054,224.86 元，主要系前期股权激励计提的股份支付费用，本期根据实际归属情况调整，以及本期实施 2025 年员工持股计划、2025 年限制性股票激励计划首次授

予股份支付费用摊销导致。

4) 联营企业引入投资者, 本公司持股比例被稀释, 导致其他资本公积增加 1, 633, 656. 74 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	130, 205, 544. 97		36, 349, 884. 74	93, 855, 660. 23
合计	130, 205, 544. 97		36, 349, 884. 74	93, 855, 660. 23

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

公司库存股减少 36, 349, 884. 74 元, 为公司本期实施员工持股计划, 以 2022 年回购的公司股份 816, 124 股, 授予核心骨干人员, 库存股回购金额 50, 199, 509. 02 元与员工行权价款 13, 849, 624. 28 元差异调减库存股, 同时调减资本公积。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	10, 491, 323. 88	-310, 672. 48			-19, 224. 01	-291, 448. 47		10, 199, 875. 41
其中: 重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	10, 491, 323. 88	-310, 672. 48			-19, 224. 01	-291, 448. 47		10, 199, 875. 41
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	115. 06	-22. 63				-22. 63		92. 43
其中: 权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	115. 06	-22. 63				-22. 63		92. 43
其他综合收益合计	10, 491, 438. 94	-310, 695. 11			-19, 224. 01	-291, 471. 10		10, 199, 967. 84

其他说明, 包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整:

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	38,633,841.50			38,633,841.50
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	38,633,841.50			38,633,841.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	42,996,070.14	294,777,156.02
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	42,996,070.14	294,777,156.02
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-231,839,188.80	-235,587,344.30
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		16,193,741.58
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-188,843,118.66	42,996,070.14

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。

- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	901,007,855.46	389,206,248.86	844,180,317.47	302,251,534.79
其他业务	2,183,526.69	640,155.24	2,345,461.49	640,155.24
合计	903,191,382.15	389,846,404.10	846,525,778.96	302,891,690.03

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	协同管理软件-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
协同管理软件产品	779,572,692.21	378,738,828.28	779,572,692.21	378,738,828.28
技术服务	121,435,163.25	10,467,420.58	121,435,163.25	10,467,420.58
市场赞助服务	2,046,970.81	-	2,046,970.81	-
按经营地分类				
东北	38,155,157.85	20,313,182.76	38,155,157.85	20,313,182.76
华北	274,878,537.56	83,956,282.03	274,878,537.56	83,956,282.03
华东	209,448,061.24	102,063,283.65	209,448,061.24	102,063,283.65
华南	90,719,856.30	34,172,558.85	90,719,856.30	34,172,558.85
华中	60,163,582.51	31,815,917.92	60,163,582.51	31,815,917.92
西部	229,689,630.81	116,885,023.65	229,689,630.81	116,885,023.65
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	798,837,141.65	378,950,552.71	798,837,141.65	378,950,552.71
在某一时段内确认	104,217,684.62	10,255,696.15	104,217,684.62	10,255,696.15
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销	774,143,352.18	366,352,242.37	774,143,352.18	366,352,242.37
经销	126,864,503.28	22,854,006.49	126,864,503.28	22,854,006.49
其他	2,046,970.81	-	2,046,970.81	-
合计	903,054,826.27	389,206,248.86	903,054,826.27	389,206,248.86

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	3,575,713.50	2,839,885.11
教育费附加	3,436,798.31	2,767,551.89
资源税		
房产税	2,989,474.70	164,194.06
土地使用税	33,217.92	9,518.94
车船使用税		
印花税	510,138.52	475,018.59
其他	14,988.29	17,128.07
合计	10,560,331.24	6,273,296.66

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

员工薪酬	332,169,666.11	342,677,762.87
交通差旅费	24,271,499.18	35,628,451.89
市场活动	18,039,015.94	19,615,703.01
会议费	5,834,957.68	2,777,994.10
使用权资产折旧/房租物业	26,297,599.63	25,908,457.03
招待费	12,433,738.67	13,893,752.21
中标服务费	4,007,240.50	3,827,199.87
办公费	932,552.81	1,049,357.64
通讯费	458,155.36	1,079,000.73
装修、折旧、摊销	3,134,230.18	6,818,187.87
培训费	62,753.02	329,292.77
快递费	516,688.75	482,190.14
服务费	25,509,442.15	14,339,437.59
股份支付	2,724,718.26	1,136,192.12
其他	417,118.61	824,567.62
合计	456,809,376.85	470,387,547.46

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工薪酬	56,198,603.63	49,110,401.56
使用权资产折旧/房租物业	10,041,311.82	13,326,524.51
中介服务费	11,745,220.10	13,529,112.20
交通差旅费	4,107,298.27	3,204,360.75
装修、折旧、摊销	4,599,816.41	6,313,257.68
培训费	791,902.69	1,048,726.85
会议费	1,157,961.70	1,777,156.62
招待费	1,129,403.45	1,367,953.39
办公费	848,883.19	454,426.91
IT建设费	3,515,811.38	1,294,292.71
通讯费	44,571.04	103,065.89
股份支付	1,067,874.57	89,524.79
其他	362,855.49	123,108.53
合计	95,611,513.74	91,741,912.39

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工薪酬	170,130,811.44	191,633,872.15
交通差旅费	1,608,163.67	4,674,808.73
装修、折旧、摊销	5,440,381.55	7,884,201.75
IT建设费	4,018,402.25	5,390,412.15
使用权资产折旧/房租物业	3,840,149.30	2,215,080.01
股份支付	1,273,592.12	345,970.44
外包、测试	349,396.23	633,423.44
其他	312,434.27	106,913.84
合计	186,973,330.83	212,884,682.51

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,132,571.70	2,457,097.01
其中：租赁负债利息费用	2,132,571.70	2,457,097.01
利息收入	-8,221,903.53	-9,533,633.31
汇兑损益	-19,487.62	-800.82
手续费	94,052.73	86,263.49
合计	-6,014,766.72	-6,991,073.63

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	14,769,186.20	22,487,237.20
代扣个人所得税手续费	464,526.92	603,859.10
合计	15,233,713.12	23,091,096.30

其他说明：

无

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,031,677.60	-4,765,995.25
处置长期股权投资产生的投资收益	615,016.81	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	150,000.00	80,000.00
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	227,792.00	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	885,871.50	1,026,326.28
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	2,910,357.91	-3,659,668.97

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	732,356.17	36,818.49
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-1,241,740.93	
合计	-509,384.76	36,818.49

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	668,907.74	190,775.00
应收账款坏账损失	27,269,694.68	31,206,591.48
其他应收款坏账损失	1,768,868.41	599,674.73
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	29,707,470.83	31,997,041.21

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	101,777.12	-209,393.86
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		2,968,172.73
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	1,181,600.00	
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	1,283,377.12	2,758,778.87

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置	-38,134.70	-96,969.86
使用权资产处置	754,013.57	691,698.08
合计	715,878.87	594,728.22

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	201.13	61,259.24	201.13
合计	201.13	61,259.24	201.13

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,023.69	8,005.92	2,023.69
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			

非货币性资产交换损失			
对外捐赠	670,000.00	500,000.00	670,000.00
其他	851,890.55	397,218.26	851,890.55
合计	1,523,914.24	905,224.18	1,523,914.24

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	900,645.27	1,165,967.77
递延所得税费用	-3,913,450.37	-6,077,936.90
合计	-3,012,805.10	-4,911,969.13

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-244,758,803.81
按法定/适用税率计算的所得税费用	-37,260,758.49
子公司适用不同税率的影响	2,805,819.07
调整以前期间所得税的影响	-12,591.79
非应税收入的影响	-605,630.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,313,000.32
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-207,800.63
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	53,074,402.99
研发加计扣除影响	-24,119,246.47
所得税费用	-3,012,805.10

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注“七.57 其他综合收益”。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	8,221,903.53	9,533,633.31
收回的往来款、代垫款等	6,087,200.86	3,606,594.24
政府及其他奖励资金	5,096,390.60	4,588,961.39
收取保证金	17,008,551.15	18,338,787.92
营业外收入	201.12	
合计	36,414,247.26	36,067,976.86

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	20,881,652.05	21,379,395.38
往来款、代垫款	3,328,570.77	2,764,110.64
付现费用支出	151,116,698.67	149,452,696.77
营业外支出	1,695,164.98	719,352.51
手续费支出	88,812.40	86,263.49
合计	177,110,898.87	174,401,818.79

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

理财产品到期赎回	377,000,000.00	390,000,000.00
合计	377,000,000.00	390,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	427,000,000.00	407,000,000.00
合计	427,000,000.00	407,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司收到的现金净额		1,615,954.34
合计		1,615,954.34

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付房屋租金	23,013,439.82	27,284,189.82
回购股权		80,006,035.95
合计	23,013,439.82	107,290,225.77

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债	37,962,114.59		17,961,480.09	21,113,247.54	-2,132,571.70	36,942,918.84
合计	37,962,114.59		17,961,480.09	21,113,247.54	-2,132,571.70	36,942,918.84

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-241,745,998.71	-241,287,118.31
加：资产减值准备	1,283,377.12	2,758,778.87
信用减值损失	29,707,470.83	31,997,041.21
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	10,351,014.41	10,103,108.05
使用权资产摊销	23,987,583.53	23,918,431.87
无形资产摊销	1,074,879.00	1,044,705.36
长期待摊费用摊销	2,238,297.53	4,832,866.94

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-715,878.87	-594,728.22
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,023.69	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	509,384.76	-36,818.49
财务费用（收益以“-”号填列）	2,132,571.70	2,457,097.01
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,910,357.91	3,659,668.97
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-3,842,631.28	-5,986,730.91
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-19,224.01	-91,205.99
存货的减少（增加以“-”号填列）	-5,170,642.23	-1,598,123.47
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	11,025,389.99	50,651,133.29
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	146,488,288.89	17,615,667.36
其他	5,054,224.86	1,583,647.44
经营活动产生的现金流量净额	-20,550,226.70	-98,972,579.02
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	703,884,294.52	783,155,478.85
减：现金的期初余额	783,155,478.85	1,028,278,719.61
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-79,271,184.33	-245,123,240.76

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,000,000.00
其中：北京致链科技有限责任公司	1,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	21,580.22
其中：北京致链科技有限责任公司	21,580.22
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	978,419.78

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	703,884,294.52	783,155,478.85
其中：库存现金	67,917.21	24,575.00
可随时用于支付的数字货币	237,242.00	195,000.00
可随时用于支付的银行存款	701,108,308.86	782,083,918.71
可随时用于支付的其他货币资金	2,470,826.45	851,985.14
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	703,884,294.52	783,155,478.85
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	4,966,790.00	5,917,262.36	保函保证金、冻结资金
合计	4,966,790.00	5,917,262.36	/

其他说明：

□适用 √不适用

80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81. 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			506,330.69
其中：美元	20,902.77	7.0288	146,921.39
欧元			
港币	397,920.00	0.9032	359,409.30
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	2,132,571.70	2,457,097.01
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	2,871,263.36	2,921,222.07
与租赁相关的总现金流出	26,028,266.35	43,152,571.46

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额26,028,266.35(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工薪酬	170,130,811.44	191,633,872.15

交通差旅费	1,608,163.67	4,674,808.73
装修、折旧、摊销	5,440,381.55	7,884,201.75
IT建设费	4,018,402.25	5,390,412.15
使用权资产折旧/房租物业	3,840,149.30	2,215,080.01
股份支付	1,273,592.12	345,970.44
外包、测试	349,396.23	633,423.44
其他	312,434.27	106,913.84
合计	186,973,330.83	212,884,682.51
其中：费用化研发支出	186,973,330.83	212,884,682.51
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
北京致链科技有限责任公司	2025.2.28	1,866,000.00	20.00	股权转让	2025年2月28日移交公司证照印章,正式移交公司经营权。	1,037,906.61	40.00	1,656,186.78	3,732,000.00	2,075,813.22	股权转让交易价格	

其他说明:

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

序号	名称	变动情况	变动原因
1	沈阳致远协同软件技术有限公司	增加	新设
2	庆阳致远协同科技有限公司	增加	新设
3	海南致远协同软件科技有限公司	增加	新设
4	上海致远云擎科技有限公司	增加	新设
5	泸州致远协同软件技术有限公司	增加	新设
6	SEEYON INTERNATIONAL LIMITED	增加	新设
7	海致智造数字科技（上海）有限公司	减少	注销
8	沈阳致远协同软件技术有限公司	减少	注销

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广州致远互联软件有限公司	广州市	200.00	广州市	计算机信息技术、服务、软硬件销售	64.00		设立
陕西致远互联软件有限公司	西安市	1,000.00	西安市	计算机信息技术、服务、软硬件销售	70.00		设立
北京致远盛泰科技发展有限公司	海淀区	5,000.00	海淀区	技术开发、技术转让、技术咨询等	100.00		设立
Sheng Tai International Investment Inc.	Cayman Islands	230.528063 万美元	Cayman Islands	股权投资		100.00	设立
成都致远祥泰软件科技有限公司	成都市	5,000.00	成都市	技术开发、技术转让、技术咨询等	100.00		设立
江苏致远信泰软件科技有限公司	南京市	1,000.00	南京市	技术开发、技术转让、技术咨询等	100.00		设立
大连致远互联软件有限公司	大连市	1,000.00	大连市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流	70.00		设立
北京致远互联软件科技有限公司	北京市	1,000.00	北京市	软件开发；软件销售；软件外包服务等	100.00		设立
上海致远协同软件科技有限公司	上海市	500.00	上海市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	100.00		设立
安徽致远信息技术有限公司	安徽省	1,000.00	安徽省	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售等	95.00		设立
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	苏州市	3,000.00	苏州市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；业务培训	70.00		设立
河北致远互联软件有限公司	河北省	1,000.00	河北省	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	100.00		设立
江西致远互联软件有限公司	江西省	500.00	江西省	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立
庆阳致远协同科技有限公司	庆阳市	100.00	庆阳市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立
海南致远协同软件科技有限公司	海南省	500.00	海南省	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立
上海致远云擎科技有限公司	上海市	100.00	上海市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立
泸州致远协同软件技术有限公司	泸州市	100.00	泸州市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立
SEEYON INTERNATIONAL LIMITED	香港	1 万港币	香港	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、软件开发等	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	30.00%	-12,003,991.30		-10,615,859.93

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	3,035,781.30	10,487,334.03	13,523,115.33	48,909,315.11		48,909,315.11		12,556,509.75	12,556,509.75	22,840,479.47	310,780.54	23,151,260.01

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	8,892,006.50	40,013,304.32	40,013,304.32	4,243,769.81	36,040,816.54	21,064,892.03	21,064,892.03	12,850,825.71

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	46,137,381.61	40,928,053.37

下列各项按持股比例计算的合计数		
一净利润	1,363,671.50	-7,013,090.08
一其他综合收益		
一综合收益总额	1,363,671.50	-7,013,090.08

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	60,400.00	20,000.00			14,417.00	65,983.00	与收益相关政府补助
合计	60,400.00	20,000.00			14,417.00	65,983.00	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	14,769,186.20	22,547,637.20
合计	14,769,186.20	22,547,637.20

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过

与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(二) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
应付账款	239,823,516.55					239,823,516.55	239,823,516.55	
其他应付款	25,078,166.29					25,078,166.29	25,078,166.29	
租赁负债		22,133,810.21	9,135,763.00	7,441,570.27		38,711,143.48	36,942,918.84	
合计	264,901,682.84	21,233,335.14	13,319,393.83			299,454,411.81	301,844,601.68	
项目	上年年末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
应付账款	178,642,375.84					178,642,375.84	178,642,375.84	

其他 应付款	11,707,332.70					11,707,332.70	11,707,332.70
租赁 负债		24,077,045.84	12,835,123.44	3,143,906.79		40,056,076.07	37,962,114.59
合计	190,349,708.54	24,077,045.84	12,835,123.44	3,143,906.79		230,405,784.61	228,311,823.13

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1. 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

2. 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
银行存款	146,921.39	359,409.30	506,330.69	156.05		156.05
合计	146,921.39	359,409.30	506,330.69	156.05		156.05

3. 其他价格风险

无

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	6,112,628.01	未终止确认	附追索权背书
票据背书	应收款项融资	8,369,186.39	终止确认	兑付主体信用评级较高且历史未发生逾期兑付的情况
合计	/	14,481,814.40	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
票据背书	应收款项融资	8,369,186.39	
合计	/	8,369,186.39	

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额

票据背书	应收票据		99,503.70
合计	/		99,503.70

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		55,533,698.63		55,533,698.63
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）其他非流动金融资产			7,573,075.07	7,573,075.07
（4）应收款项融资			10,786,783.32	10,786,783.32
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			117,722,759.38	117,722,759.38
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		55,533,698.63	136,082,617.77	191,616,316.40
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	参数
其他权益工具投资	117,722,759.38	公允价值的最佳估计	投资成本	无
其他非流动金融资产	7,573,075.07	公允价值的最佳估计	投资成本	无

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益 1.在子公司中的权益（1）企业集团的构成”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
四川致迈协创软件有限公司	公司的联营企业
北京方寸无忧科技发展有限公司	公司的联营企业
北京致链科技有限责任公司	公司的联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
用友广信网络科技有限公司	离任监事关联方
北京点聚信息技术有限公司	离任监事关联方

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
四川致迈协创软件有限公司	采购商品	26,423,003.37	35,000,000.00	否	28,673,159.32
北京方寸无忧科技发展有限公司	采购商品	5,782,764.16	6,000,000.00	否	3,438,575.14
北京点聚信息技术有限公司	采购商品	86,725.66	1,000,000.00	否	1,072,041.96
北京致链科技有限责任公司	采购商品	655,688.19	4,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京方寸无忧科技发展有限公司	销售服务	51,520.91	566,767.88
用友广信网络科技有限公司	销售服务		86,163.51
北京点聚信息技术有限公司	销售服务		18,867.92

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	725.18	570.08
关键管理人员股份支付	73.34	

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	北京方寸无忧科技发展有限公司	150,000.00	15,000.00	100,000.00	5,000.00
	用友广信网络科技有限公司			207,000.00	10,350.00
应收股利					
	四川致迈协创软件有限公司	1,520,000.00			

注：公司应收四川致迈协创软件有限公司的分红款已于2026年4月20日前收回。

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	四川致迈协创软件有限公司	10,395,954.00	8,075,613.02
	北京方寸无忧科技发展有限公司	633,294.37	1,504,214.99
	北京点聚信息技术有限公司		579,632.68
	北京致链科技有限责任公司	202,236.76	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
激励对象及核心骨干员工	3,456,124.00	52,769,209.90	59,632.00	1,278,482.31				
合计	3,456,124.00	52,769,209.90	59,632.00	1,278,482.31				

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2024 年限制性股票激励计划（首次授予，共 240 人）	每股 17.02 元	本激励计划有效期自限制性股票首次授予之日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 60 个月。本计划首次授予部分的股票期权等待期分别为自首次授权日起 12 个月、24 个月、36 个月。	不适用	不适用
2024 年限制性股票激励计划（预留授予，共 80 人）	每股 17.02 元	本激励计划有效期自限制性股票首次授予之日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 60 个月。本计划首次授予部分的股票期权等待期分别为自首次授权日起 12 个月、24 个月、36 个月。	不适用	不适用
2025 年限制性股票激励计划（首次授予，共 278 人）	每股 22.06 元	本激励计划有效期自限制性股票首次授予之日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 60 个月。本计划首次授予部分的股票期权等待期分别为自首次授权日起 12 个月、24 个月、36 个月。	不适用	不适用

其他说明

2024 年，公司激励计划拟授予的第二类限制性股票数量 400.00 万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额 11,515.8439 万股的 3.47%。其中首次授予 320.00 万股，约占本激励计

划草案公告时公司股本总额的 2.78%，首次授予部分占本次授予权益总额的 80.00%；预留 80.00 万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额的 0.69%，2024 年 5 月 20 日，公司以授予价格 17.15 元/股向符合条件的 240 名激励对象授予 320.00 万股第二类限制性股票。

根据《股票激励计划实施考核管理办法》，公司本激励计划考核年度为 2024-2026 年三个会计年度，分年度对公司财务业绩指标进行考核。公司 2024 年、2025 年收入未达考核指标。

归属安排如下：

归属安排	归属时间	归属权益数量占授予权益总量的比例
首次授予的限制性股票第一个归属期	自首次授予之日起 12 个月后的首个交易日至首次授予之日起 24 个月内的最后一个交易日止	40%
首次授予的限制性股票第二个归属期	自首次授予之日起 24 个月后的首个交易日至首次授予之日起 36 个月内的最后一个交易日止	30%
首次授予的限制性股票第三个归属期	自首次授予之日起 36 个月后的首个交易日至首次授予之日起 48 个月内的最后一个交易日止	30%

2025 年，公司激励计划拟授予的第二类限制性股票数量 264.00 万股，本激励计划考核年度为 2025-2027 年三个会计年度，分年度对公司财务业绩指标进行考核。2025 年 9 月 1 日，经公司股东大会审议通过，公司对 278 名激励对象授予 264 万股第二类限制性股票。所有激励对象的个人层面绩效考核按照公司现行的相关规定组织实施，并依照激励对象的考核结果确定其实际归属的股份数量。归属安排如下：

归属安排	归属时间	归属权益数量占授予权益总量的比例
首次授予的限制性股票第一个归属期	自首次授予之日起 12 个月后的首个交易日至首次授予之日起 24 个月内的最后一个交易日止	40%
首次授予的限制性股票第二个归属期	自首次授予之日起 24 个月后的首个交易日至首次授予之日起 36 个月内的最后一个交易日止	30%
首次授予的限制性股票第三个归属期	自首次授予之日起 36 个月后的首个交易日至首次授予之日起 48 个月内的最后一个交易日止	30%

2025 年，公司拟以 2022 年回购的库存股 816,124 股，授予不超过 48 名员工参加本持股计划。2025 年 9 月 1 日，经公司股东大会审议通过，公司授予 48 名核心骨干员工 816,124 股。

本持股计划锁定期为 12 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起算。锁定期满之后分三期解锁，每期解锁标的股票比例分别为 40%、30%、30%，具体如下：第一个解锁时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起算满 12 个月，解锁股份数上限为本持股计划所持标的股票总数的 40%。第二个解锁时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起算满 24 个月，解锁股份数上限为本持股计划所持标的股票总数的 30%。第三个解锁时点：为自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起算满 36 个月，解锁股份数上限为本持股计划所持标的股票总数的 30%。

本持股计划将根据公司内部考核制度对持有人个人分年进行绩效考核，考核年度为 2025-2027 三个会计年度，每个会计年度考核一次。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	激励对象及核心骨干员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票公允价值确认方法：期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险报酬率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	实际取得数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	6,668,045.39

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
激励对象及核心骨干员工	5,054,224.86	
合计	5,054,224.86	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	186,345,405.97	209,015,629.37
其中：1年以内分项		
1-12个月	186,345,405.97	209,015,629.37
1至2年	72,867,499.84	95,197,605.88
2至3年	46,851,792.52	52,228,818.10
3年以上		
3至4年	32,639,839.12	26,719,953.34
4至5年	18,143,692.56	8,269,234.19
5年以上	18,280,601.25	10,991,132.13
合计	375,128,831.26	402,422,373.01

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	42,912,184.12	11.44	42,912,184.12	100.00		27,800,845.89	6.87	27,800,845.89	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	332,216,647.14	88.56	51,003,368.06	15.35	281,213,279.08	374,621,527.12	93.09	50,108,609.94	13.38	324,512,917.18
其中：										
账龄组合	315,123,397.88	84.00	51,003,368.06	16.19	264,120,029.82	363,786,622.01	90.40	50,108,609.94	64.32	313,678,012.07
合并范围内往来	17,093,249.26	4.56			17,093,249.26	10,834,905.11	2.69			10,834,905.11
合计	375,128,831.26	/	93,915,552.18		281,213,279.08	402,422,373.01	/	77,909,455.83	/	324,512,917.18

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提客户汇总	42,912,184.12	42,912,184.12	100.00	预计无法收回
合计	42,912,184.12	42,912,184.12	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

按照客户所处行业风险、经营情况，并结合项目预计回款情况，综合判断预计无法回收的应收账款采用单项计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	175,345,726.86	8,767,286.34	5.00
1-2年	66,516,562.19	6,651,656.22	10.00
2-3年	35,180,411.62	7,036,082.32	20.00
3-4年	17,592,327.46	8,796,163.73	50.00
4-5年	3,680,951.50	2,944,761.20	80.00
5年以上	16,807,418.25	16,807,418.25	100.00
合计	315,123,397.88	51,003,368.06	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	27,800,845.89	24,227,708.33	307,444.70	8,808,925.40		42,912,184.12
按组合计提坏账准备	50,108,609.94	25,354,622.95		24,459,864.83		51,003,368.06
合计	77,909,455.83	49,582,331.28	307,444.70	33,268,790.23		93,915,552.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,808,925.40

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
成都致远祥泰软件科技有限公司	11,223,782.66		11,223,782.66	2.84	
通号信息产业有限公司	4,875,249.00		4,875,249.00	1.24	247,912.45
青岛四方阿尔斯通铁路运输设备有限公司	3,904,300.00	881,400.00	4,785,700.00	1.21	239,285.00
齐齐哈尔市营商环境建设监督局	3,943,200.00		3,943,200.00	1.00	492,900.00
中软信息系统工程有限公司	3,570,172.95	335,000.00	3,905,172.95	0.99	517,008.65
合计	27,516,704.61	1,216,400.00	28,733,104.61	7.28	1,497,106.10

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	404,833,727.92	276,757,539.73
合计	404,833,727.92	276,757,539.73

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	142,648,177.94	99,703,813.72
其中：1年以内分项		
1-12个月	142,648,177.94	99,703,813.72
1至2年	89,935,866.90	174,652,961.78
2至3年	172,615,801.45	2,632,985.70
3年以上		
3至4年	1,974,439.00	2,385,474.88
4至5年	1,839,512.29	649,612.80
5年以上	1,053,986.64	469,518.60
合计	410,067,784.22	280,494,367.48

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	383,195,198.01	257,649,884.11

保证金、押金	23,013,317.65	19,569,176.02
备用金、员工借款	2,993,268.56	3,275,307.35
股权转让款	866,000.00	
合计	410,067,784.22	280,494,367.48

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	642,404.81	3,094,422.94		3,736,827.75
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	336,210.07	2,120,700.03		2,456,910.10
本期转回				
本期转销	308,192.99	651,488.57		959,681.56
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	670,421.90	4,563,634.40		5,234,056.30

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

公司将账龄1年以内的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加（第一阶段），将账龄1年以上的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值（第二阶段），将单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值（第三阶段）。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,736,827.75	2,456,910.10		959,681.56		5,234,056.30
合计	3,736,827.75	2,456,910.10		959,681.56		5,234,056.30

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京致远盛泰科技发展有限公司	106,501,384.99	25.97	往来款	1-5年	
北京致远互联软件科技有限公司	126,121,332.93	30.76	往来款	1-3年	
上海致远协同软件科技有限公司	57,286,767.62	13.97	往来款	1-4年	
成都致远祥泰软件科技有限公司	50,740,842.41	12.37	往来款	1-4年	
致远薪事力(苏州)云科技有限公司	25,168,921.35	6.14	往来款	1-2年	
合计	365,819,249.30	89.21	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	130,967,163.00		130,967,163.00	134,567,163.00		134,567,163.00
对联营、合营企业投资	1,241,724.06		1,241,724.06			
合计	132,208,887.06		132,208,887.06	134,567,163.00		134,567,163.00

(1). 对子公司投资适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广州致远协创软件有限公司	1,280,000.00						1,280,000.00	
西安致远协创信息技术有限公司	7,746,263.00						7,746,263.00	
北京致远盛泰科技发展有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
成都致远祥泰软件科技有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
大连致远互联软件有限公司	1,400,000.00						1,400,000.00	
安徽致远信息技术有限公司	9,500,000.00						9,500,000.00	
致远薪事力（苏州）云科技有限公司	9,040,900.00						9,040,900.00	
北京致链科技有限责任公司	5,600,000.00			1,866,666.67		-3,733,333.33		
上海致远云擎科技有限公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
泸州致远协同软件技术有限公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
合计	134,567,163.00		2,000,000.00	1,866,666.67		-3,733,333.33	130,967,163.00	

(2). 对联营、合营企业投资适用 不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
成都极企科技有限公司										
北京慧友云商科技有限公司										
北京致链科技有限责任公司				-2,048,119.46		1,633,656.74			1,656,186.78	1,241,724.06
小计				-2,048,119.46		1,633,656.74			1,656,186.78	1,241,724.06
合计				-2,048,119.46		1,633,656.74			1,656,186.78	1,241,724.06

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	802,376,412.72	415,448,023.36	758,784,927.16	270,496,351.23
其他业务	2,183,526.69	640,155.24	2,329,800.35	640,155.24
合计	804,559,939.41	416,088,178.60	761,114,727.51	271,136,506.47

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	协同管理软件-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

商品类型				
协同管理软件产品	696,101,170.95	404,375,332.60	696,101,170.95	404,375,332.60
技术服务	106,275,241.77	11,072,690.76	106,275,241.77	11,072,690.76
市场赞助服务	2,046,970.81		2,046,970.81	
按经营地区分类				
东北	33,603,352.79	8,710,286.67	33,603,352.79	8,710,286.67
华北	269,179,446.67	226,282,861.02	269,179,446.67	226,282,861.02
华东	205,016,441.36	60,201,828.04	205,016,441.36	60,201,828.04
华南	49,286,252.35	37,036,220.90	49,286,252.35	37,036,220.90
华中	59,575,879.12	12,095,554.93	59,575,879.12	12,095,554.93
西部	187,762,011.24	71,121,271.80	187,762,011.24	71,121,271.80
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	711,668,758.54	405,629,906.63	711,668,758.54	405,629,906.63
在某一时段内确认	92,754,624.99	9,818,116.73	92,754,624.99	9,818,116.73
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销	704,395,557.29	392,807,885.36	704,395,557.29	392,807,885.36
经销	97,980,855.43	22,640,138.00	97,980,855.43	22,640,138.00
其他	2,046,970.81		2,046,970.81	
合计	804,423,383.53	415,448,023.36	804,423,383.53	415,448,023.36

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		7,853,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-2,048,119.46	301,518.52
处置长期股权投资产生的投资收益	-328,530.05	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	145,849.32	648,866.43
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-2,230,800.19	8,803,384.95

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,332,919.37	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,434,869.14	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	376,486.74	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	325,444.70	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损		

益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,521,689.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-346,053.84	
少数股东权益影响额（税后）	860,182.62	
合计	3,433,901.75	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-24.83	-2.01	-1.93
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-25.20	-2.04	-1.96

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：徐石

董事会批准报送日期：2026年4月20日

修订信息

适用 不适用