

江苏飞力达国际物流股份有限公司

2025 年年度报告

2026-007



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人姚勤、主管会计工作负责人李卫月及会计机构负责人(会计主管人员)李卫月声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

宏观经济波动风险、跨行业发展及新业务拓展风险、企业扩张带来的管理风险和经营风险、政策风险、汇率风险、物流信息系统研发和运行风险详细内容见“第三节管理层讨论与分析”之“十一公司未来发展的展望”中“重大风险提示”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 371,562,950 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	39
第五节 重要事项	54
第六节 股份变动及股东情况	62
第七节 债券相关情况	68
第八节 财务报告	68

备查文件目录

一、载有公司法定代表人姚勤先生、主管会计工作的负责人李卫月先生、会计机构负责人李卫月先生签名并盖章的财务报表。

二、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿。

三、经公司法定代表人签名的 2025 年度报告原件。

四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、股份公司、飞力达物流	指	江苏飞力达国际物流股份有限公司
亚通汽修	指	昆山亚通汽车维修服务有限公司，原昆山市汽车大修厂
飞达投资	指	昆山飞达投资管理有限公司
吉立达投资	指	昆山吉立达投资咨询有限公司
创业控股	指	昆山市创业控股集团有限公司
国嘉创投	指	苏州国嘉创业投资有限公司，原苏州东吴投资有限公司
飞力仓储	指	昆山飞力仓储服务有限公司
苏州供应链	指	苏州飞力供应链管理有限公司
上海飞力达仓储	指	上海飞力达仓储有限公司
飞力达物流（深圳）	指	飞力达物流（深圳）有限公司
综保区物流中心	指	昆山综合保税区物流中心有限公司
飞力宇宏	指	昆山飞力宇宏航空货运有限公司
飞力集装箱	指	昆山飞力集装箱运输有限公司
淮安华东物流	指	淮安华东国际物流有限公司
南京供应链	指	南京飞力达供应链管理有限公司
上海飞力达物流	指	上海飞力达国际物流有限公司
淮安供应链	指	淮安飞力供应链管理有限公司
探极电子	指	苏州探极电子科技有限公司
富智贸易	指	江苏富智国际贸易有限公司
常州现代	指	常州飞力达现代物流有限公司
重庆现代	指	重庆飞力现代物流有限公司
苏州现代	指	苏州飞力达现代物流有限公司
江苏现代	指	江苏飞力达现代物流有限公司
飞力达香港	指	飞力达国际物流香港有限公司
吉时报关	指	昆山吉时报关有限公司
重庆供应链	指	重庆飞力达供应链管理有限公司
成都供应链	指	成都飞力供应链管理有限公司
易智供应链	指	江苏易智供应链管理有限公司
高新区物流中心	指	昆山高新区保税物流中心有限公司
常州融达	指	常州融达现代物流有限公司
上海义缘	指	上海飞力达义缘物流有限公司
基通物流	指	基通物流（上海）有限公司
上海及时通	指	上海飞力达及时通物流有限公司
上海康及通	指	上海康及通物流有限公司
宁波优捷	指	宁波飞力达优捷供应链管理有限公司
西安通港	指	西安国际港务区通港物流有限公司
启东供应链	指	启东飞力达供应链管理有限公司
飞力达亚太	指	飞力达物流（亚太）有限公司
东莞联易达	指	东莞联易达供应链管理有限公司

普罗腾信息	指	苏州普罗腾信息科技有限公司
成都公路口岸	指	成都国际公路口岸运营有限公司
重庆联智	指	重庆联智供应链管理有限公司
重庆融应	指	重庆融应供应链管理有限公司
东莞供应链	指	东莞飞力达供应链管理有限公司
苏州合镜智	指	苏州合镜智供应链管理有限公司
东莞现代	指	东莞飞力达现代物流有限公司
香港鸿智	指	香港鸿智供应链管理有限公司
宁波胜泽	指	宁波飞力达胜泽国际物流有限公司
南昌飞力达	指	南昌飞力达供应链管理有限公司
飞力达山东	指	飞力达国际物流（山东）有限公司
飞力达上海供应链	指	飞力达供应链（上海）有限公司
飞力达越南	指	飞力达国际供应链管理（越南）有限公司
飞力达奥远	指	飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司
飞力达康誉	指	飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司
西部通道	指	四川西部陆海新通道供应链管理有限公司
广西供应链	指	广西飞力达供应链管理有限公司
上海飞力达科技	指	上海飞力达物流科技有限公司
华通供应链	指	华通畅响供应链管理（上海）有限公司
深圳联易达科技	指	深圳联易达科技供应链管理有限公司
深圳飞盛达	指	深圳飞盛达国际物流有限公司
海南飞力达供应链	指	海南飞力达供应链管理有限公司
北京飞力达供应链	指	北京飞力达供应链管理有限公司
江苏飞力达多式联运	指	江苏飞力达多式联运有限公司
昆山陆飞通	指	昆山陆飞通航空物流有限公司
飞力达武汉	指	飞力达国际物流（武汉）有限公司
飞力达成功	指	飞力达成功有限公司
苏州飞力达华亚	指	苏州飞力达华亚供应链管理有限公司
飞力达奥远航运	指	飞力达奥远（江苏）航运有限公司
上海飞力达冷链	指	飞力达（上海）冷链物流有限公司
上海飞力达优捷	指	上海飞力达优捷供应链管理有限公司
钦州飞力达供应链	指	钦州飞力达供应链管理有限公司
宁波利航达供应链	指	利航达供应链（宁波）有限公司
飞力达泰国	指	飞力达物流（泰国）有限公司
安徽飞力达供应链	指	安徽飞力达供应链管理有限公司
四川现代	指	四川飞力达现代物流有限公司
奥远安徽航运	指	飞力达奥远（安徽）航运有限公司
飞力达马来西亚	指	飞力达物流（马来西亚）有限公司
通达杭州供应链	指	飞力达通达（杭州）供应链有限公司
贵阳飞力达	指	贵阳飞力达供应链管理有限公司
天津飞力达	指	天津飞力达供应链管理有限公司
江苏奥吉	指	江苏奥吉国际物流发展有限公司

中外通运	指	江苏中外通运国际物流发展有限公司
东莞同芯	指	东莞同芯聚联供应链投资有限公司
智睿科能	指	智睿科能信息技术（苏州）有限公司
山西供应链	指	山西飞力达供应链管理有限公司
泰国供应链	指	飞力达供应链管理（泰国）有限公司
智睿香港	指	智睿国际(香港)有限公司
湖南供应链	指	湖南飞力达供应链管理有限公司
东莞合芯	指	东莞合芯智联供应链管理有限公司
太仓飞力达供应链	指	太仓飞力达供应链管理有限公司
智睿国际	指	智睿国际有限责任公司
江苏飞力绿能运输	指	江苏飞力绿能运输有限公司
飞力达供应链管理美国	指	飞力达供应链管理（美国）有限公司
重庆新飞力达	指	重庆新飞力达国际物流有限公司
飞力达国际控股	指	飞力达国际控股有限公司
飞力新加坡	指	FEILIKSLOGISTICSPTLTD
飞力达运通	指	飞力达运通有限公司
华东信息	指	昆山华东信息科技有限公司
华东资讯	指	昆山华东资讯科技有限公司
重庆罗杰斯特	指	重庆罗杰斯特信息科技有限公司
成都嘉汇	指	成都嘉汇信息技术有限公司
南京港汇	指	南京港汇信息科技有限公司
合肥保成	指	合肥保成信息科技有限公司
济南鲁学	指	济南鲁学信息科技有限公司
无锡天益通	指	无锡天益通信息科技有限公司
南宁桂贸通	指	南宁桂贸通信息科技有限公司
大连汇贸通	指	大连汇贸通信息科技有限公司
苏州云贸通	指	苏州云贸通信息科技有限公司
南京惠贸通	指	南京惠贸通信息科技有限公司
河南嘉尔达	指	河南嘉尔达信息科技有限公司
苏州海讯通	指	苏州海讯通信息科技有限公司
西安华东信息	指	西安华东物流信息有限公司
成都蓉贸通	指	成都蓉贸通信息科技有限公司
重庆信贸源	指	重庆信贸源信息科技有限公司
苏州易简通	指	苏州易简通供应链管理有限公司
海客云供应链	指	苏州海客云供应链管理有限公司
苏州飞力达鸿维	指	苏州飞力达鸿维供应链管理有限公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
品牌商	指	拥有自主品牌的 IT 厂商，负责向制造商下代工订单，要求制造商贴牌生产指定产品，并支付代工费
制造商	指	负责按品牌商要求进行代工生产，在最终成品上贴上品牌商的品牌，并收取代工费的厂商
供应商	指	负责向品牌商、制造商提供零部件的 IT 厂商
货运代理	指	接受进出货物收货人、发货人或其代理人委托，以委托人或自己名义办理有关业务，收取代理费或佣金的行为

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	飞力达	股票代码	300240
公司的中文名称	江苏飞力达国际物流股份有限公司		
公司的中文简称	飞力达		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Feiliks International Logistics Inc.		
公司的外文名称缩写（如有）	Feiliks		
公司的法定代表人	姚勤		
注册地址	昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 4F-7F		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 310、312、313、318、4F-7F 变更为昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 4F-7F		
办公地址	昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 4F-7F		
办公地址的邮政编码	215300		
公司网址	www.feiliks.com		
电子信箱	dshmsc@feiliks.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张瑜	李娜
联系地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号
电话	0512-55278689	0512-55278689
传真	0512-55278558	0512-55278558
电子信箱	dshmsc@feiliks.com	dshmsc@feiliks.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	苏州市新市路 130 号宏基大厦 4 楼
签字会计师姓名	丁春荣、王冰清

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,449,265,940.37	6,616,445,674.31	-2.53%	5,024,426,511.20
归属于上市公司股东的净利润（元）	9,728,293.57	-11,741,197.66	182.86%	21,804,407.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-12,441,993.77	-42,191,543.57	70.51%	-39,682,549.51
经营活动产生的现金流量净额（元）	460,195,425.39	274,894,549.14	67.41%	138,890,519.65
基本每股收益（元/股）	0.0262	-0.0317	182.65%	0.0596
稀释每股收益（元/股）	0.0262	-0.0317	182.65%	0.0596
加权平均净资产收益率	0.68%	-0.81%	1.49%	1.49%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	4,210,443,960.77	3,957,911,270.14	6.38%	3,835,884,774.85
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,429,617,843.46	1,434,561,652.90	-0.34%	1,475,484,237.15

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	6,449,265,940.37	6,616,445,674.31	-
场地设备租赁、废料处置、软件维护费等	13,139,130.09	5,586,093.77	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	13,139,130.09	5,586,093.77	-
营业收入扣除后金额（元）	6,436,126,810.28	6,610,859,580.54	-

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,430,963,594.61	1,599,753,194.25	1,628,583,692.48	1,789,965,459.03
归属于上市公司股东	599,556.20	29,267,999.41	3,325,439.55	-23,464,701.59

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-145,249.33	14,732,713.91	2,235,771.48	-29,265,229.83
经营活动产生的现金流量净额	24,242,203.74	156,549,470.90	99,434,255.34	179,969,495.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	7,547,059.20	12,321,933.86	2,446,903.92	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	29,292,040.12	41,920,505.24	84,013,412.85	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,535,866.67	-281,871.58	-6,419,504.63	公司低风险理财产品收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,622,254.10	2,531,497.25		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,293,733.81	-6,679,809.82	5,863,607.95	
减：所得税影响额	7,588,447.34	11,926,083.30	18,571,140.94	
少数股东权益影响额（税后）	5,944,751.60	7,435,825.74	5,846,322.63	
合计	22,170,287.34	30,450,345.91	61,486,956.52	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司的主营业务是向制造企业提供供应链管理服务，分为综合物流服务和国际货运代理物流服务两部分，充分发挥两者协同效应，使得业务得到联动发展。具体产品及服务内容如下：

	业务分类	主要内容
综合物流服务	入厂物流管理服务	包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等
	生产物流管理服务	包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等
	成品物流	包括半成品仓管理和成品仓管理
	陆运仓配物流	包括国内长途干线调拨、区域配送、市内配送、快递管家及跨境公铁联运
	多式联运	包括公路、铁路、公铁联运、铁海联运等方式
	流通加工	包括质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务
	服务外包	包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁
	全球售后备件物流	包括全球备品备件中心管理及上门检测维修等
国际货运代理物流服务	低碳绿色循环包装	提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，正向逆向物流、器具维修，器具置换等全流程一站式的创新服务
	海运物流	国际航线遍布五大洲，国内八大港口全覆盖，并打通中国经济发达区域到国际主要口岸的国际航运体系
	空运物流	公司与全球多家航空公司保持长期合作，在国内公司可提供上海、深圳、重庆、成都的进出港全程门到门服务，在国外打造了东南亚，欧美，南美等多条国际精品航线

1、综合物流服务

综合物流以仓储业务为核心，形成以品牌商客户为核心的品牌商 VMI、分销以及备品分拨中心管理模式，并逐步横向拓展形成了制造商 VMI 模式、供货商 DC 模式等供应链物流服务产品，贯穿于供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条，能一站式端到端的满足制造业各类型的供应链物流需求，能为客户提供个性化服务，增加客户粘性，既可带动和延伸基础物流服务，又能够创造差异化的服务价值，是公司未来发展的关键。

具体业务为：入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等；生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等；成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理；售后物流主要包括全球备品备件中心管理及检测维修等；以及陆运仓配物流、多式联运、仓储服务外包和流通加工等。

（1）入厂物流

公司提供的入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等。

①VMI/DC 管理

品牌商、制造商的原材料仓，根据物权不同分为供应商的 VMI 仓和品牌商或制造商的 DC 仓，公司为多方客户提供原材料的收货、库存管理、出货及增值服务等，快速响应客户生产需求。具体操作模式可分为制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式及供应商 DC 模式。

A、制造商 VMI 模式

VMI (Vendor Managed Inventory 供应商管理库存) 模式主要面向制造商，实现其对零库存、零距离、零风险的物流要求，并满足制造商在配送时效与原料件包装等方面的个性化需求。

B、品牌商 VMI 模式

VMI (Vendor Managed Inventory 供应商管理库存) 模式具有“一仓多 HUB、多仓多 HUB”的特点，主要面向品牌商以制造商和供应商都获得最低成本为目的，帮助企业提高库存周转率，降低库存成本，优化资源和降低风险，实现其供应链的整体优化和企业价值的提升。

C、供应商 DC 模式

DC (Distribution Center 分拨中心) 模式，是在统一的物流据点向供应商提供流通加工、理货、配送等多种供应链管理的服务模式，满足供货商核心零部件的分拨需求。

②CKD 管理

CKD (Completely Knocked Down 组装出货) 是指公司根据客户要求，将原材料、零配件组成套打包出货至客户指定地点，并提供集货和分拨等服务，集约化运作，降低成本。

③循环取货

公司通过运输路线优化设计，专线整合运输，节省空车返回的浪费；公司根据客户订单需求，安排承运商按计划依次到达每个供应商处取货，然后送达工厂，使物料最大程度的及时供应，同时管理控制货量，保持较低的库存，节省成本，并最大程度实现 JIT 的供应。

④外租仓管理

物权为客户的物料，在客户厂内空间不足的情况下，公司提供仓库租赁、收货、库存管理、出货及增值服务等，解决客户仓库紧张问题，具体服务包括外包仓接收送货并上架入库、接收客户清单备货、将货物运输至客户工厂、其他仓储服务等。

(2) 生产物流

公司提供的生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等。

①厂内仓管理

公司派驻人员为制造厂内提供物流管理服务，根据厂内物流服务的不同内容，又可以细分为厂内原材料仓、生产线线边仓、喂料上线、短驳运输、厂内半成品、成品仓管理等。

②线边仓管理

公司通过线边仓在原物料仓库和生产线体之间设立缓冲地带，为供应链中的领料、存储、发料、退换货等环节提供专业的仓储管理服务，从而大幅提高整个供应链中的库存准确率。

③备品备件管理

品牌商或制造商为满足其产品的维修服务需求，由公司提供为客户提供备品备件的进出口报关、运输、仓库的收货、库存管理、出货及增值服务等。

④FTL 管理

FTL (Feeding to Line 产线配送) 模式是指制造商要求供货商以及物流服务商将所需要的生产原料件按照产线的要求分拣打包，并且按照配送时效交付给产线专门领料人员，该模式具有时效高、配送精度高、分拣精度高、订单密度高、信息处理迅速精确等特点。公司提供的 FTL 管理是根据客户生产需求按照约定的配送要求将材料单配送至客户端约定地点，旨在提高整个运输过程中对时间的优化管理和信息透明度。公司严格执行质量控制程序，以力争所有货物得到妥善保护，并且针对有特殊要求的货物设计各种量身定制的解决方案。

(3) 成品物流

公司提供的成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理。其中，半成品仓管理是指公司通过领先的物流技术应用和信息化建设，打造智慧化的仓储管理，满足半成品在生产制造过程中按需移动的批次要求，帮助企业完成生产计划的控制，满足生产制造的连贯性；成品仓管理是指公司通过打造智慧化自动立体化仓库，打造制造供应链的一体化协同，实现成品仓库的库位规划、交运控制，提供品牌商到销售终端的全流程运输解决方案，满足客户的各类货物的各种运输方式的全渠道服务。

（4）陆运仓配物流

通过建立核心区域转运中心，打造覆盖全国省会城市的 B2B2C 运输网络；并依托转运中心，以 TMS 系统为管理工具，有效控制提货、干线及配送各环节，实现全程监控，实时反馈。同时围绕国家战略及客户国际产业布局，通过公路、铁路、公铁联运及铁海联运等方式，为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务。公司还与几大主流快递公司建立了合作关系，集成各家优势区域和产品，通过智能快递管家系统，帮助客户实现一套系统、一个窗口、智能分单的智慧化管理，降低客户的管理成本，让客户体验合同物流的专属服务。

（5）多式联运

公司凭借健全的服务网络和丰富的服务经验，设计最佳联运路线，将多种运输形式进行有效结合，形成灵活性高的多式联运解决方案，包括公、铁、水等国内多式联运、国际多式联运出口、国际多式联运进口等货运代理业务。以客户需求为核心，可提供订舱、站内装箱、报关、铁路运输保险、拼箱业务、整车业务、境内外门点配送等一体化全套服务。客户只要一次委托，货物便可一票直达全程，方便快捷，节省物流成本。

（6）流通加工

流通加工是根据客户个性需求，公司提供质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务。

（7）服务外包

提供供应链仓储服务外包，主要包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁，在分担客户事务、降低风险的同时，合理的节省客户进出口费用支出，有助于提高其关务操作的准确性和及时性，同时提高核销的速度及其便利性，加快提升客户等级评定。

（8）全球售后备件物流

公司提供的全球售后物流主要为品牌商和制造商客户在全球范围内提供跨境供应链及售后质量服务整体解决方案。具体服务内容包括国内及海外备品备件中心管理，正向逆向物流，清关，国际运输，仓库内维修/改配/升级，工程师上门维修检测，驻厂，不良品退运，就地报废，呆滞料回收，二次销售等全流程一站式的创新服务。其中，备品备件中心管理是指公司为了满足国际品牌商对全球客户的备品备件流转需求，以及品牌商对国内客户的备品备件流转需求而为客户打造全球及国内备品备件中心，实现仓储服务、库存管理、报关、出货、运输的一体化服务，通过运用智能仓库和智慧化的管理系统，以实现备品备件可视化库存管理和运输服务。

（9）低碳绿色循环包装

提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，器具维修，器具置换等全流程创新服务。利用循环包装重复使用、回收和再生的特性，不断创新，运用各种新型材料，持续为客户提供运包一体化的一站式服务。

2、国际货运代理服务

国际货代业务更具标准化，通过完备的基础物流服务，为综合物流服务提供大量优质客户资源。公司打造覆盖全球的海陆空全方位综合物流服务体系，通过不断扩大全球网络、整合物流资源以及数字化升级打造全链路产品，为客户提供包含空运、海运、陆运、综合物流服务在内的国际门到门一体化供应链解决方案，具备差异化竞争优势；同时通过基础物流的规模优势，保证综合物流服务客户货物运输的时效性和成本优势，与综合物流业务相辅相成，为综合物流业务奠定了基石。

（1）海运物流

公司致力于提供一站式门到门国际网络服务，包括往返东南亚、日台、欧美等区域的国际精品航线服务；沿海和内河的国内航线服务；水水联运、海铁联运等多式联运服务；区域网络化的海运拖车关检配送等配套服务；以及境外所需的特色增值服务。

（2）空运物流

公司与全球多家航空公司保持长期合作，拥有健全的空运服务网络，在国内主要机场均设有合作代理；同时，公司打造了美国、中国香港、中国台湾、东南亚等多条国际精品航线，为客户设计并优化跨境物流全过程方案，提供从国外门点、国际空运到进出口转关、仓储、配送等全程一站式的、高度灵活的客制化空运服务，满足客户全方位、多角度的需求。公司办理各类货物的航空运输，包括集中托运、门到门运输等；提供空、陆空联运等多式联运；代客户办理取货、送货、报关、清关和储存业务；承办各类物品的一条龙运输服务。全程货况跟踪，保证货物安全、及时送达，满足客户所需，完成客户所托。

公司的海运及空运物流服务覆盖全球超过 50 个国家和地区，合作超过 5 年以上的代理机构超过 30 家。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业情况

1、市场规模稳健增长，一体化供应链需求持续释放

2025 年，中国物流行业在政策持续赋能、技术深度融合与产业协同升级的推动下，实现了规模稳健增长与运行效率提升，进一步巩固了其在国民经济中的支撑作用。根据中国物流与采购联合会科技信息部发布的《2025 年物流运行情况分析报告》统计，2025 年全年社会物流总额达 368.2 万亿元，同比增长 5.1%；全年物流业总收入为 14.3 万亿元，同比增长 4.1%。数据表明，2025 年全年社会物流总额稳步提升，物流业总收入规模进一步扩大，行业整体保持平稳健康发展态势。在制造业转型升级与消费市场细分深化的驱动下，企业对降本增效和供应链韧性的要求不断提高，推动物流服务从基础功能型向一体化供应链解决方案加速演进。能够提供端到端设计、数字化运营与高效协同的供应链物流服务，正成为行业核心增长动力，市场空间广阔。此外，制造业出海驱动物流需求强劲增长，电子制造、新能源汽车等产业加速向东南亚地区转移，带动跨境物流及海外仓储需求持续扩大，物流企业正加速从传统运输服务向全球供应链管理服务升级。

2、政策与技术双轮驱动，行业现代化升级步伐加快

《“十四五”现代物流发展规划》圆满收官，其确立的发展目标与重点任务为行业现代化升级奠定了坚实基础。当前，行业正积极展望并迎接新一期“十五五”规划的引领，以期实现更高质量的发展。同时，技术创新持续为行业注入新动能，自动化仓储系统、智能配送装备及数字化供应链平台的广泛应用，显著提升了全链路效率与透明化管理水平。此外，在“双碳”目标引领下，绿色低碳转型已成为物流企业的战略选择，新能源车辆、循环包装及绿色基础设施的推广步伐明显加快，为行业可持续发展奠定了坚实基础。

3、重点领域协同创新，服务产业升级能力增强

2025 年，多式联运体系的完善与绿色物流实践的深化紧密协同，有效提升了服务国家战略性新兴产业与先进制造业的能力。电子制造行业产业链集中度持续提升，头部客户对供应链服务商提出更高要求，具备全球网络与数字化能力的物流企业竞争优势进一步凸显。这一趋势在新能源汽车、消费电子等对物流时效、可靠性与环保要求极高的领域尤为突出。新能源汽车产业的全球化布局，催生了对高端零部件国际物流、动力电池绿色回收与溯源管理等专业服务的强劲需求；消费电子产品的快速迭代，则要求物流体系具备极致的响应速度与柔性适配能力。随着人工智能、大数据技术在物流行业的应用深化，物流企业通过智能调度、预测分析及自动化仓储系统，持续提升运营效率与客户响应能力。行业通过整合多式联运资源与绿色技术，正为上述重点产业的升级提供更为高效、低碳、可靠的供应链支撑。

（二）公司所在行业地位

根据中国国际货运代理协会组织发布的排名，公司位列 2024 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 8 名，2024 年度中国国际货代物流营业总收入第 18 名，2024 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 9 名，2024 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 19 名，2024 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 28 名。以及中国物流与采购联合会电子产业供应链分会 2024 年度电子产业重点物流企业。

公司荣获中物联“2025 中国民营物流企业 TOP50”；《物流时代周刊》杂志社&全球贸易与国际物流高峰论坛组委会颁发的“2025 物流与供应链解决方案”全链价值实践成果——飞力达跨境物流服务；江苏省物流产业促进会 2025 年度新业态·新模式·新动能创新发展优秀案例——智慧物流领航；以及“物流进化 2025 中国合同物流 TOP100”。同时，公司具备 TAPA FSR-A 证书，多家分子公司具备 AEO 高级认证企业资质。

综上，公司在国际货运代理及电子产业供应链物流领域保持行业领先地位，尤其在电子信息及高端制造业供应链服务领域，已形成较强的市场竞争优势。依托深厚的行业积累、广泛的全球服务网络与持续提升的数字化运营能力，公司有望在国内外供应链物流市场中进一步巩固和扩大竞争优势，持续为客户创造价值。

三、核心竞争力分析

（一）仓储资源丰富，实施智慧仓储，适配高端需求

公司通过投资建设仓储基础设施，增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，积极争取综合物流收入稳定增长，提升自动化仓库面积及运营效率，打造行业领先的智慧仓库，实现智慧物流技术在智造供应链的率先使用，使客户获得集约化服务竞争优势。截至报告期末，公司在全国拥有或管理着超过 117.92 万 m² 的仓储资源，形成了覆盖全国的仓储服务网，并通过不断增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，运营自动化仓库面积超过 8 万平方米，广泛应用自动搬运机器人、穿梭车立体库、AI 视觉等前沿技术，持续为降本增效奠定核心竞争力基础，积极争取综合物流收入稳定增长。

（二）全球化业务网络布局，完善的物流运输体系

公司深耕制造业供应链物流服务三十年，为众多国内外客户提供安全、优质、高效的供应链解决方案及仓储、海运、空运、陆运、多式联运等一系列物流产品及服务。国内物流运输业务依托八大港口、全国主要机场，实现了省会城市全覆盖；国际物流运输业务航线遍布五大洲，已建立辐射全球超过 50 个国家和地区的庞大服务体系。公司打通了中国经济发达区域（长三角、珠三角、渤海湾、西南、华中）到新疆联通欧洲的双向多式运输体系，能够为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务。与此同时，紧跟客户出海步伐，公司以东南亚为战略支点，深化在泰国、越南、马来西亚等重点市场的本地化运营，并在北美市场依托全美备件中心稳步推进布局，持续增强全球供应链服务体系的弹性与客户黏性。

（三）数据与技术双轮驱动，数字化供应链能力持续领先

公司以“成为数据科技驱动的智慧供应链管理专家”为愿景，与阿里云、德勤共同推进基于业务中台和数据中台的双中台数字化转型规划，建立订单中心蓝图及实施路径，并共同推进 OMS 订单管理系统的建设，帮助公司通过业务中台为客户提供统一、高效、标准化和可跟踪的服务体系。公司坚持“一切业务数据化，一切数据业务化”，提供具有智能化、数字化、自动化的供应链解决方案，保障全链条的时效和服务品质稳定。在智能制造的前端入场环节，公司设计开发了智能供应链协同平台，打通与制造工厂自动化产线的流程设计和系统边界，通过智能调度、预测分析及自动化仓储系统的深度应用，持续提升运营效率与客户响应能力，数字化供应链竞争优势不断强化。

（四）行业客户资源深厚，覆盖国际国内众多行业标杆制造业品牌商、制造商、供应商

经过多年积累，公司将一体化供应链管理解决方案不断向智能制造业相关产业链的前后端延伸，积累了众多智能制造业知名的优质客户，代表性客户包括小米、联想、比亚迪等行业头部品牌商与制造商，涵盖电子信息制造业、汽车及零部件、新能源、光伏等行业。知名优质的客户对供应链服务商的管理水平要求较高，同时由于替代成本较高，其合作忠诚度同样较高；知名优质的客户更倾向于与合作关系密切的物流服务商共同成长，将新的物流需求输送给物流服务商，有利于公司及时掌握行业的新变化趋势，设计符合客户个性化需求的业务模式，并复制拓展至其他客户，保持公司业务模式的创新性和先进性；鉴于此，深度服务此类行业标杆客户对公司具有显著的战略价值，不仅有利于提升公司的行业知名度，也能为公司新客户的开发以及新业务的拓展提供强效信用背书。

（五）专注于制造业供应链物流，拥有丰富行业经验、稳定且持续优化的管理团队与技术团队

公司拥有稳定、专业且高效的管理团队和专业技术团队，公司管理层一直致力于现代物流行业的经营管理工作，具有丰富的行业实践经验，能够准确把握物流业发展趋势，及时调整公司物流发展战略，使各项业务不断发展壮大。在为各类客户提供优质高效的供应商物流管理服务的同时，也为自身积累了良好的品牌效益，得到了市场广泛认可。此外，依托公司在中欧班列、海铁联运等多式联运领域的持续投入与资源整合，公司已构建起覆盖公路、铁路、水运、航空的综合运输服务体系，为客户提供灵活高效的全链条解决方案，进一步强化了公司在高端制造业供应链物流领域的综合服务实力。

截至报告期末，公司已获得专利证书 25 项（其中发明专利 8 项，实用新型专利 17 项），软件著作权证书 236 项。

资质类认证		
法人主体	证书类型	证书状态
江苏飞力达国际物流股份有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015)	有效
	环境管理体系认证证书 (GB/T 24001-2016/ISO 14001:2015)	有效
	职业健康安全管理体系认证证书(GB/T45001-2020/ISO45001:2018)	有效
	AEO 认证企业证书	有效
	C-TPAT 反恐/供应链安全认证证书	有效
	ISO14064-1 温室气体核查认证证书	有效
昆山飞力仓储有限公司	ISO9001:2015	有效
	ISO14001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	有效
	TAPA	有效
昆山飞力宇宏航空货运有限公司	ISO9001:2015	有效
苏州探极电子科技有限公司	ISO9001:2015	有效
昆山综合保税区物流中心有限公司	海关监管货物仓储企业注册登记证书	有效
飞力达物流（深圳）有限公司	质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	有效
	中华人民共和国海关经核准出口商认定书	有效
	AEO 高级认证企业	有效
	深圳市贸易型总部企业（深圳市商务局）	有效
东莞飞力达供应链管理有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	有效
	AEO 高级认证企业	有效
	TAPA FSR-A 证书 (大华园区 1、2、7、8、9 号库)	有效
东莞联易达供应链管理有限公司	ISO9001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	有效
	TAPA FSR-A 证书（大华园区 3/4/5/6 号库）	有效
东莞飞力达现代物流有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T19001-2016 / ISO9001:2015	有效
飞力达物流（亚太）有限公司	第二级认可经济营运商（AEO 最高规格认证之二级资格认证）	有效
重庆飞力达供应链管理有限公司	3A 级物流企业证书	有效
	AEO 海关认证等级证书（高级认证企业）	有效
	质量管理体系认证证书 (GB/T 19001-2016 ISO 9001:2015)	有效
	TAPA 证书	有效
重庆飞力现代物流有限公司	AEO 海关认证等级证书（高级认证企业）	有效
	质量管理体系认证证书 (GB/T 19001-2016 ISO 9001:2015)	有效
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司 重庆分公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 19001-2016 ISO 9001:2015)	有效
成都国际公路口岸运营有限公司	经营海关监管作业场所企业注册登记证书	有效
昆山华东信息科技有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	有效
	环境管理体系认证证书 GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015	有效
	职业健康安全管理体系认证证书 GB/T 45001-2020 /ISO 45001:2018	有效
	信息安全管理体认证证书 ISO/IEC 27001:2013	有效

	信息技术服务管理体系认证证书 ISO/IEC 20000-1:2018	有效
	CMMI 软件能力成熟度证书 CMMI-DEV V2.0 MATURITY LEVEL3	有效
	ITSS 信息技术服务运行维护符合性证书 GB/T28827.1-2012、ITSS.1-2015	有效
	CCID 信息系统服务交付能力证书 T/SIA 001-2019	有效
南昌飞力达供应链管理有限公司	ISO9001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	有效
基通物流(上海)有限公司	ISO9001:2015	有效
上海飞力达及时通物流有限公司	ISO9001:2015	有效
上海飞力达义缘物流有限公司	AEO 海关高级认证	有效
上海康及通物流有限公司	ISO9001:2015	有效
	AEO 海关高级认证	有效
客户、供应商、媒体类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2024 年度最佳运营保障奖	小米物流	2025 年 1 月
2024 年度优秀承运商	吉润	2025 年 1 月
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司： 2024 年度优秀三方物流服务商	吉润	2025 年 1 月
优秀承运商特别贡献奖	领克	2025 年 1 月
江苏飞力达国际物流股份有限公司： 2024 年度优秀服务商	acer 宏碁上海	2025 年 1 月
苏州探极电子科技有限公司： 2024 年度优秀服务商	acer 宏碁上海	2025 年 1 月
越南飞力达： 感谢信	仁宝	2025 年 1 月
越南飞力达： 最佳供应商	仁宝	2025 年 1 月
感谢信	青岛海尔国际贸易有限公司	2025 年 1 月
重庆飞力现代物流有限公司： 卓越合作伙伴	马牌轮胎	2025 年 1 月
2024 年度优秀供应商	阳光新能源	2025 年 2 月
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司： 协同精进奖三等奖	长安民生物流	2025 年 3 月
重庆飞力达供应链管理有限公司： 2024 年度最佳物流服务商	国巨	2025 年 3 月
锦旗	科沃斯	2025 年 6 月
上海飞力达国际物流有限公司： 2024 年度最佳合作伙伴	国泰货运	2025 年 9 月
锦旗	科沃斯	2025 年 12 月
感谢信	立讯	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司： 2024 年度杰出贡献奖	卡奥斯创智物联科技有限公司(海尔)	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：感谢信	上海锦江住仓国际物流有限公司	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：感谢状	增你强 (Zenitron)	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：表扬信	思创远科技（深圳）有限公司	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：感谢信	马瑞利汽车电子（广州）有限公司	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：感谢函	WT Microelectronics(文晔)	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：表扬函	丰艺电子 (Promate)	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：表扬信	广宇科技股份有限公司	2025 年 12 月
飞力达物流（深圳）有限公司：感谢函	今展科技股份有限公司	2025 年 12 月
2025 年度优秀合作伙伴奖	苏州华星光电	2026 年 1 月
飞力达越南胡志明分公司 2025 最佳物流服务商	昊华轮胎	2026 年 1 月
2025 年度优秀承运商	吉润	2026 年 1 月

2025 年度优秀承运商	极氪	2026 年 1 月
2025 年度优秀承运商	领克	2026 年 1 月

行业类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2024 年度电子产业重点物流企业	中国物流与采购联合会电子产业供应链分会	2025 年 4 月
上海飞力达国际物流有限公司： 获评国家标准主要制定单位	上海现代服务业联合会 物流与供应链服务专业委员会 上海国际物流节组委会	2025 年 5 月
软件企业证书	苏州市软件行业协会	2025 年 5 月
2025 中国民营物流企业 TOP50	中物联	2025 年 8 月
AAA 企业信用等级证书	中国软件行业协会	2025 年 8 月
深圳物流与供应链服务进出口企业 30 强	深圳市现代供应链管理研究院 / 深圳市物流与供应链管理协会	2025 年 9 月
2024 年度中国国际货代物流营业总收入第 18 名	中国国际货运代理协会	2025 年 9 月
2024 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 9 名	中国国际货运代理协会	2025 年 9 月
2024 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 8 名	中国国际货运代理协会	2025 年 9 月
2024 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 19 名	中国国际货运代理协会	2025 年 9 月
2024 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 28 名	中国国际货运代理协会	2025 年 9 月
中国软件诚信示范企业	中国软件行业协会	2025 年 11 月
“2025 物流与供应链解决方案”全链价值实践成果-飞力达跨境物流服务	《物流时代周刊》杂志社 / 全球贸易与国际物流高峰论坛组委会	2025 年 11 月
物流与供应链创新发展案例	江苏省物流产业促进会	2025 年 12 月
2025 年度新业态·新模式·新动能创新发展优秀案例-智慧物流领航	江苏省物流产业促进会	2025 年 12 月
2025 中国合同物流 TOP100	物流进化	2025 年 12 月
2025AI 苏州·场景创新贡献奖	苏州市人工智能行业协会	2025 年 12 月
江苏省数据企业入库培育证书	江苏省数据局	2025 年 12 月
苏州市软件创新产品证书	苏州市软件行业协会	2025 年 12 月
江苏省软件行业核心竞争力评价企业	江苏省软件行业协会	2025 年 12 月

政府类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
苏州市生产性服务业十强企业	苏州市发展和改革委员会	2025 年 1 月
十大进出口企业	中共昆山市委 昆山市人民政府	2025 年 1 月
2024 昆山十大生产性服务业企业	中共昆山市委 昆山市人民政府	2025 年 1 月

苏州港 2024 年高质量发展“同心同行”优秀代理企业	苏州港管理委员会办公室	2025 年 2 月
重庆飞力达供应链管理公司： 优秀民营企业	重庆两江新区	2025 年 3 月
东莞飞力达供应链管理有限公司： 2024 年度东莞市实际出口总额二十强企业	东莞市政府	2025 年 3 月
东莞飞力达供应链管理有限公司： 2024 年度沙田镇 进出口总额前十名企业	沙田镇人民政府	2025 年 3 月
东莞联易达供应链管理有限公司： 2024 年度东莞市实际出口总额二十强企业	东莞市政府	2025 年 3 月
东莞联易达供应链管理有限公司： 2024 年度沙田镇 进出口总额前十名企业	沙田镇人民政府	2025 年 3 月
2025 苏州民营百强企业	苏州市工商联	2025 年 7 月
“十四五”突出贡献企业苏州市生产性服务业企业前 20 强	苏州市政府	2026 年 1 月
昆山市 2025 年度生产性服务突出贡献企业	2026 年昆山市新型工业化推进会暨人工智能创新发展大会	2026 年 2 月

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司结合国际国内供应链发展趋势，聚焦盈利能力提升与业务结构优化，并积极推进战略深化。与 2024 年相比，公司呈现营业收入小幅下降、但盈利能力触底回升的特征。报告期内，公司实现营业收入 644,926.59 万元（同比下降 2.53%），其中，国际货运代理 363,031.74 万元（同比下降 11.94%）；综合物流服务 281,894.85 万元（同比上升 13.04%）；实现归属于上市公司股东的净利润 972.83 万元，相较于 2024 年实现了扭亏为盈。营业收入下降的主要原因包括：①国际货运代理业务收入下降，系公司对客户进行甄别后，主动减少并退出了部分低毛利、账期长、回款质量差的业务；②综合物流服务收入上升，主要得益于海外仓储业务的发展，尤其是越南和美国市场的营收实现增长。归属于上市公司股东的净利润增长的主要原因包括：①有效提升各业务的毛利率水平；②降低整体管理费用。尽管本报告期公司收到的政府补贴有所减少、汇兑损失有所增加，同时个别新能源汽车供应链项目受行业影响运营未达预期，若剔除上述因素的影响，公司主营业务的盈利能力修复更为明显。

报告期内，在董事会和管理层的引领下，公司（1）深耕核心赛道，强化客户协同；（2）数智赋能运营，驱动效能提升；（3）打造枢纽项目，巩固区域优势；（4）布局全球网络，海外能力建设；（5）深化合规内控，完善风控体系；（6）践行绿色运营，共筑低碳生态。

（1）深耕核心赛道，强化客户协同

公司聚焦核心行业赛道，持续优化客户结构，逐步深耕电子信息与汽车物流等优势领域。在电子信息行业，公司紧抓全球产能转移中的业务机遇，规划越南、泰国、美国的一体化解决方案，通过数智技术创新提升物流运作效率与准确率，降低客户物流成本，形成覆盖入场、生产、售后全链条的服务能力。在汽车行业，公司积极整合运营项目，着力提升业务毛利率，进一步巩固端到端的综合汽车物流解决方案。重点拓展储能特色生态链，加大储能柜与动力电池业务开发并且为核心客户提供防震加固、专业包装等定制化运输服务。

报告期内，公司成功拓展宁德时代、广达电子、安得、MSI、路必康、鹏鼎、沃尔沃、瑞幸咖啡及顾家家居等客户，海外业务规模稳步提升，国内业务质量持续优化。此外，公司主动收缩同行业务，有序退出非主赛道低质量、高风险低回报业务，资源进一步聚焦核心主业。

①在综合物流方面，报告期内，公司持续深化综合物流领域的“数智化能力建设”。为配合公司数字化转型战略，积极推进业务与数据双中台建设。2025 年年初启动了仓储中心样板仓建设，经过近一年的调研、开发于当年 10 月成功上线运行。实现了全仓作业由经验驱动到系统任务驱动，异常沟通线下转线上，现场管理从被动响应到主动预警。outbound 拣货环节无纸化等。通过共同优化协作流程，库内作业效率显著提升。

解决方案实现了核心流程全覆盖，完成对 PCB、LCD 等细分行业的深度分析输出了具有行业特性的解决方案。在智造供应链方向，着力推动物流自动化与信息化的融合创新，进一步升级自动搬运机器人、高速分拣系统及智能仓储解决方案。我们为客户提供制造与物流深度融合的一体化数智方案，助力其实现供应链的数智化转型与价值提升。公司始终致力于以扎实的运营服务能力，支持客户供应链的持续优化与韧性构建。

②在海运服务方面，报告期内，公司海运业务依托已建成的国际化全链路服务体系，取得了稳健发展。服务网络持续拓展，在新兴市场的航线布局上有所进展。公司持续深耕新能源、汽车制造及电子等核心行业，并巩固了在这些领域的服务优势。其中，针对批量出口储能柜等大型设备所提供的散杂船运输解决方案，已在多个项目中成功复制与应用，验证了该项服务能力。通过进一步深化数字化供应链建设，全程服务的稳定性与时效得到了增强，这不仅有效拉动了整体业务量的增长，也促进了客户结构的持续优化。

③在空运服务方面，报告期内，公司在稳固与 CX、QR、BR 等核心航司保持密切合作的基础上，进一步拓展并深化了在欧洲、北美及亚太等重点区域的海外代理网络，有效提升了端到端的服务可控性与稳定性。通过不断优化航线组合与供应链方案，公司在东南亚、南美等主力航线上保持了具有竞争力的时效与成本优势，并顺利完成了多项紧急货运及包机任务。国内运营方面，以上海、深圳、成都等枢纽空港为核心的多式联动网络日趋成熟，可为客户提供直达、中转及“空卡联运”等灵活、高效的多元服务方案。整体而言，公司空运业务的服务韧性、装载效率和客户满意度均得到进一步提升。

④运输产品及服务方面，报告期内，公司在深化国内运营与拓展国际网络上均取得了扎实进展。在国内市场，公司通过持续优化全国网络与推行集拼运输，进一步夯实了多点对多点自主转运的核心运营能力，并持续深耕电子、汽车、快消及智能制造等高壁垒行业，凭借高标准的交付服务，赢得了头部客户的深度信赖。同时，跨境物流产品线进展显著，成功将“凭祥-越南”的成熟集拼模式复制至泰国，加速区域网络布局，从而为新能源及高端装备等国内制造企业出海，提供了涵盖跨境运输、关务、属地操作在内的端到端综合物流解决方案，跨境服务能力得到实质性增强。

⑤多式联运产品及服务方面，报告期内，公司在深化既有网络与拓展新兴产品线上取得显著突破。国际业务上，公司紧抓中欧班列高附加值货物的机遇，成功打造并稳定运营中老泰班列产品（重庆/成都-泰国春武里），并优化老挝段资源，形成一站式门到门物流解决方案。同时依托客户需求，协同西安平台开拓经霍尔果斯、跨里海至欧洲的南线新通道，并成功切入高端汽车制造供应链。国内网络方面，公司以钦州港东站为核心枢纽，深化与铁路场站合作，稳定开行至云贵川渝地区 20 多个站点的内贸班列，配套门点配送服务。此外，联合南宁中铁集共同打造海南出岛海铁联运产品，进一步增强在南向通道的箱源掌控与服务能力。报告期内，公司国际铁路集装箱发运量产品矩阵的丰富与网络韧性的增强，为客户提供了更高效、多元的跨区域物流选择。

（2）数智赋能运营，驱动效能提升

公司围绕全业务流程数字化转型，积极推动 AI 的应用，实现多数场景数字员工规模化部署，目前已上线运行数字员工，全面赋能各业务条线提质增效、规范运营。尤其在运营与业务执行环节，数字员工覆盖订单处理、标签自动生成、物流状态跟踪等实务场景，实现从订单接收、信息校验、状态同步到物流追踪的全链路自动化，减少人工干预，提升订单履约效率与供应链响应速度；在财务与风控领域，数字员工深度嵌入财务对账、发票审核、合同审核等高频重复性工作，通过自动化流程替代人工逐笔核对、验真查重、条款校验，大幅缩短处理周期，降低人为差错与合规风险，有效提升财务核算精度与资金管理效率。同时，公司在项目招标、智能问数、视频制作、培训教育、知识问答等方面也积极探索尝试，让 AI 驱动企业持续发展注入不竭动力。

在智造供应链业务场景中，公司叠加物流技术，满足客户“智能制造、绿色生产”的物流服务需求。通过数字化工具促进业务模式转变，逐步建立了一套关于效率与质量的案例及标准化指标。自动化技术在各区域及事业部全面推广，落地了自动搬运机器人、穿梭车立体库、料箱式立体库、自动输送系统、VNA、AI 视觉技术、非标自动化等一系列技术，取得多项实用新型专利，运营的自动化仓库面积超过 8 万平方米，有效实现降本增效，体现了公司持续提升的创新能力

与研发能力。智能化解决方案已获得多家国内外知名企业认可，为客户提供智能制造与智慧物流一体化的解决方案，助力客户供应链优化创新。

（3）打造枢纽项目，巩固区域优势

在报告期内，华南电子元器件集散分拨中心项目稳步推进。2025 年 1 月完成主体结构封顶后，项目进入内部施工及设备规划阶段。目前，仓库主体工程及配套基础设施已建设完成，并于 2026 年 1 月举行主体工程竣工仪式。后续公司将根据业务发展需要，持续推进自动化设备采购、智能分拣系统建设及信息化系统部署等工作，确保项目早日全面投产并实现预期效益。项目投运后，将作为粤港澳大湾区重要供应链枢纽，有效补充深圳、东莞地区仓储服务网络，为电子信息制造业客户提供高效供应链服务，进一步增强公司在华南地区的市场竞争力。

（4）布局全球网络，海外能力建设

在报告期内，公司持续深化全球化布局，坚定践行“跟随海外布局，服务核心客户”的核心策略，推动海外发展重心从规模扩张向体系化能力建设升级。公司以东南亚为战略支点，在泰国、越南、马来西亚等重点市场深化本地化运营，服务超 200 家电子信息与新能源领域客户，成功运营多个 VMI 及 KITTING 项目，打造了中泰、中越等跨境核心产品，并通过优化跨境物流方案有效提升了成本竞争力。在北美市场，公司依托全美备件中心，聚焦电子与汽车零部件客户，稳步推进墨西哥市场布局，同时在美国分区搭建全环节服务能力。为支撑长期发展，公司系统化构建了市场洞察、跨境产品打造、本地化运营及组织人才等体系化能力，有效推动了海外运营的本土化与风险管控的前置化。通过强化国际空运、海运等全球服务网络的协同，公司不仅实现了海外业务规模的快速增长，更显著增强了供应链的弹性与客户黏性，为后续业务的持续倍增与高质量发展奠定了坚实基础。

（5）深化合规内控，完善风控体系

在风控体系尤其是信用管控建设方面，公司已建立覆盖信用申请、审批、系统管控到分级催收的全流程闭环机制。事前，严格客户准入标准，实施分类与差异化授信，明确额度审批权限，从源头控制风险；事中，加强账期管控，按月召开信用专题会议，动态监控应收账款及额度使用状况，及时预警异常；事后，落实逾期分级催收与阶梯式处置机制。同时，公司明确了坏账责任追溯与赔偿机制，并持续推进该项目工作，以合规管理保障资金安全，前置规避风险客户，从而助力经营质量提升。

同时公司构建了运行有效的内部控制体系。围绕组织架构、财务、资金、销售、采购、信息安全等关键领域开展确认与评估，通过内控自我评价与专项审计，主动识别设计缺陷与执行漏洞，形成“发现缺陷—分析原因—完善制度—验证效果”的良性循环机制，推动内控体系持续迭代升级。实施风险事前防范、事中控制、事后监督的闭环管理，有效增强风险防范与决策支持能力，保障公司可持续发展。

（6）践行绿色运营，共筑低碳生态

报告期内，公司积极践行绿色供应链理念，将环境责任深度融入日常运营与长远发展。我们持续完善碳管理能力，不仅通过专项培训提升团队专业认知，还主动遵循国际标准，在 CDP 等平台披露环境数据，并再次通过 ISO14064-1 组织层级温室气体核查认证。作为行业绿色发展的推动者，公司担任中国物流与采购联合会绿色物流分会理事单位，参与行业标准研讨，分享实践案例。在具体行动上，公司多维度推进低碳转型，通过“陆改水”、“公改铁”等方式优化运输结构。大力打造绿色物流园，新增仓库屋顶光伏铺设面积数万平方米，将智慧照明接入碳资产平台并成功开发碳资产。在仓储环节推行包材减量与循环复用，依托数字化中台实现全流程无纸化作业，并运用 AI 技术优化装载以提升运输效率。这些从管理到执行、从自身运营到供应链协同的系列举措，系统性地降低了碳足迹，旨在与客户、伙伴共同构建更具韧性与可持续性的供应链生态。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减
--	--------	--------	------

	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,449,265,940.37	100%	6,616,445,674.31	100%	-2.53%
分行业					
服务业	6,449,265,940.37	100.00%	6,616,445,674.31	100.00%	-2.53%
分产品					
国际货运代理	3,630,317,427.18	56.29%	4,122,652,359.23	62.31%	-11.94%
综合物流服务	2,818,948,513.19	43.71%	2,493,793,315.08	37.69%	13.04%
分地区					
苏州地区	1,571,601,555.38	24.37%	1,657,314,472.60	25.05%	-5.17%
上海地区	1,706,890,145.16	26.47%	1,768,331,507.30	26.73%	-3.47%
西南地区	366,970,086.90	5.69%	264,412,699.36	4.00%	38.79%
其他地区	2,803,804,152.93	43.47%	2,926,386,995.05	44.22%	-4.19%
分销售模式					
直销	6,449,265,940.37	100.00%	6,616,445,674.31	100.00%	-2.53%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
服务业	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	7.13%	-2.53%	-3.36%	0.80%
分产品						
国际货运代理	3,630,317,427.18	3,421,897,902.52	5.74%	-11.94%	-12.14%	0.21%
综合物流服务	2,818,948,513.19	2,567,662,592.96	8.91%	13.04%	11.49%	1.26%
分地区						
苏州地区	1,571,601,555.38	1,236,870,699.05	21.30%	-5.17%	-9.64%	3.89%
上海地区	1,706,890,145.16	1,854,969,347.28	-8.68%	-3.47%	0.45%	-4.25%
西南地区	366,970,086.90	339,335,233.25	7.53%	38.79%	38.22%	0.38%
其他地区	2,803,804,152.93	2,558,385,215.90	8.75%	-4.19%	-6.51%	2.26%
分销售模式						
直销	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	7.13%	-2.53%	-3.36%	0.80%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
国际货运代理	货运代理成本	2,953,549,657.57	49.31%	3,209,016,190.89	51.78%	-7.96%
国际货运代理	运输成本	468,348,244.95	7.82%	685,552,645.06	11.06%	-31.68%
综合物流服务	货运代理成本	1,895,340,566.76	31.64%	1,676,989,737.83	27.06%	13.02%
综合物流服务	人员费用	374,232,472.91	6.25%	322,039,661.51	5.20%	16.21%
综合物流服务	其他费用	298,089,553.29	4.98%	303,921,759.34	4.90%	-1.92%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(1) 新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
苏州飞力达鸿维供应链管理有限公司	500 万元人民币	102 万元人民币	51.00%	投资设立

(2) 清算子公司:

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	清算说明
飞力达奥远（江苏）航运有限公司	1000 万元	200 万元	51.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 2 月公司办妥工商注销程序，2025 年 2 月后不再纳入合并范围。
山西飞力达供应链管理有限公司	200 万元	0 万元	51.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 4 月公司办妥工商注销程序，2025 年 4 月后不再纳入合并范围。
启东飞力达供应链管理有限公司	200 万元	100 万元	100.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 9 月公司办妥工商注销程序，2025 年 9 月后不再纳入合并范围。
济南鲁学信息科技有限公司	100 万元	55 万元	27.53%	公司内部流程申请注销，2025 年 9 月公司办妥工商注销程序，2025 年 9 月后不再纳入合并范围。
合肥保成信息科技有限公司	100 万元	65 万元	32.53%	公司内部流程申请注销，2025 年 11 月公司办妥工商注销程序，2025 年 11 月后不再纳入合并范围。

(3) 处置子公司:

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	处置原因
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司	400 万元人民币	160 万元人民币	40.00%	战略退出

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	901,618,711.09
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	13.98%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	316,799,888.01	4.91%
2	第二名	185,605,345.01	2.88%
3	第三名	135,216,406.77	2.10%
4	第四名	132,948,227.04	2.06%
5	第五名	131,048,844.26	2.03%
合计	--	901,618,711.09	13.98%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	864,172,679.16
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.43%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	256,467,751.75	4.28%
2	第二名	183,159,569.24	3.06%
3	第三名	152,795,049.62	2.55%
4	第四名	142,608,711.27	2.38%
5	第五名	129,141,597.28	2.16%
合计	--	864,172,679.16	14.43%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	92,104,011.11	91,663,837.20	0.48%	本期无重大变化
管理费用	254,134,993.72	258,865,105.70	-1.83%	本期无重大变化
财务费用	55,321,362.44	48,119,094.03	14.97%	受汇率波动影响所致
研发费用	25,238,422.08	25,668,711.86	-1.68%	本期无重大变化

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
数字沙盘系统的研发	本项目旨在开发一套适用于园区管理的数字沙盘系统，通过三维建模、实时数据接入、数据分析与可视化展示，提升园区的管理效率、优化资源配置、增强应急响应能力。该系统的开发将为园区管理者提供全方位的实时监控和决策支持，帮助其更好地掌握园区运行态势，提升园区的智能化管理水平。	100%	采用先进的三维建模技术、实时数据接入与处理技术、以及大数据分析可视化技术，确保系统能够实时展示园区内的车辆轨迹、车流导向、关键建筑导览等信息。系统还将集成园区摄像头的实时监控功能，并结合统计图表展示园区进出车流量、通关时效、查验工位情况等关键数据。通过预警信息的实时推送，系统能够帮助园区管理者及时发现并处理潜在问题。	随着智慧园区和智慧城市建设不断推进，数字沙盘系统的市场需求将持续增长。特别是在大型园区、综保区、监管口岸等场景中，数字沙盘系统能够为管理者提供全方位的实时监控和决策支持，具有广阔的市场前景。预计未来几年，数字沙盘系统将在智慧园区、智慧交通、智慧港口等领域得到广泛应用。
竹筒知识库系统的研发	竹筒知识库的开发旨在为企业提供一个智能化、自动化的知识管理平台，帮助企业高效地管理和利用内部知识资源。通过 AI 技术，企业可以实现知识的自动分类、检索、推理和决策支持，提升工作效率，降低运营成本。	100%	竹筒知识库集成了当前最先进的 AI 技术，包括大模型网关、知识库管理、AI 流程编排、应用管理等模块，支持多种 AI 模型的接入和调用，具备高效的知识管理和智能问答能力。	随着企业对智能化转型的需求不断增加，竹筒 AI 知识库具有广阔的市场前景。它能够广泛应用于进出口企业、报关企业等多个行业，帮助企业提升运营效率、降低人力成本，并提高客户满意度。
新版 WMS 仓储管理系统的研发	新版 WMS 仓储管理系统通过系统化、自动化的管理，减少人工操作的错误和重复劳动，提高仓储作业的效率，实时监控库存情况，合理调配资源，降低库存成本，避免过度库存或库存不足的问题。	100%	通过优化仓储流程，减少无效作业，降低运营成本，高效的仓储管理能够加快物流速度，提升客户满意度，增强企业市场竞争力。	新版 WMS 仓储管理系统市场前景广阔，技术驱动和行业需求将持续推动其增长。未来，云端化、智能化及中小企业市场渗透将是关键增长点，而数据安全与成本控制需重点关注。企业需结合技术创新与行业需求，提供差异化解决方案以抢占市场先机。
泰国关务管理系统的研发	泰国关务管理系统项目的开发，旨在通过数字化手段优化企业进出口流程、提升合规效率、降低运营成本，并支持泰国制造业在全球供应链中的竞争力提升。	100%	增强竞争力：通过高效清关和合规管理，缩短交货周期，提升客户满意度。 降低风险：减少因违规导致的罚款、货物扣押和声誉损失。 提高利润率：通过关税优化和供应链效率提	未来随着大数据时代发展，数据的价值被进一步发掘，以及人们对于数据价值有更深的认识，使得泰国生产企业关务系统应用的场景大大增加，待落地项目的机会也越来越多。

			升,降低整体运营成本。 支持业务扩展:为进入新市场(如RCEP成员国)提供合规和技术保障。	
进销存智能化管理平台的研发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 实现商品信息、供应商信息、客户信息的数字化管理。 2. 实现采购入库、销售出库、库存调拨等业务流程的线上化操作。 3. 实现库存数据的实时更新和精准查询,提供库存预警功能。 4. 生成各类进销存报表,为经营决策提供数据支持。 5. 提高工作效率,降低人工成本,提升企业管理水平。 	100%	<p>采用 Java、.NET 等主流开发语言,数据库方面则多使用 MySQL、SQL Server 等关系型数据库。</p> <p>功能模块齐全,涵盖采购、销售、库存、财务等核心业务流程。</p> <p>操作简便:界面设计符合国内用户习惯,操作流程简单易学。</p> <p>数据分析能力强:具备强大的数据挖掘和分析能力,为企业提供数据驱动的决策支持。</p>	中国进销存管理软件市场规模庞大,预计未来几年将保持稳定增长。企业对精细化管理的需求日益增强。公司汇聚了一批关务领域的专业人才,集成了一支经验丰富、稳定、高效的技术开发队伍。了解现状、问题诊断、流程设计,制定关务管理整体解决方案,公司秉承“精湛的业务能力与先进的软件技术结合”的研发理念,使产品不断拓展和完善,满足不同企业系统需求。
保税仓储系统的研发	<p>提升作业效率:通过自动化任务分配、智能路径规划(如AI算法优化拣货路径)和条码/RFID技术集成,减少人工操作误差,实现从入库到出库的全流程智能化管理;传统仓库盘点需数小时,而WMS系统可缩短至几分钟,显著节省时间与人力成本</p> <p>精准库存管理:实时监控库存状态,避免缺货或积压,并通过历史数据预测需求,自动触发补货指令;智能分析呆滞库存,提升周转率,降低资金占用</p> <p>优化供应链协同:实时数据共享增强与供应商的协作,减少因库存不准确导致的延误</p>	100%	<p>成本控制:降低库存成本,减少货物损耗与人力浪费,科学规划仓储空间利用率</p> <p>客户满意度提升:快速响应订单需求,降低错发率,增强客户忠诚度</p> <p>数据驱动决策:生成多维度分析报表,支持出入库单量、库存周转等关键决策,避免盲目运营</p> <p>数字化转型支持:适配物联网设备与ERP系统,满足中小型轻量化或大型多仓协同需求,提升行业竞争力</p>	全球市场,2025年全球仓储自动化解决方案市场规模扩大;北美、欧洲及亚洲地区渗透率较高,中国增速显著。中国市场,从“单点自动化”向“全链路智能化”升级,成为智能制造核心基础设施;电商、新能源、医药等领域需求强劲。
迅捷关务管理系统研发	迅捷关务管理系统作为智慧的数字化关务解决方案系统,旨在帮助企业通过技术手段提升通关效率、降低成本、增强监管能力,并促进贸易便利化。其意义在于推动数字化转型、优化资源配置、提升服务水平、促进经济发展和增强安全性、防范风险。	100%	项目的开发立足于实际的企业关务业务模式需求及硬件基础设施,依托云计算、大数据、区块链、物联网、微信小程序/APP等应用技术,结合实际业务需求,将接单、报关、结算、数据统计、合规预警/校验、商品归类查询、异常管理、设备管理、文档管理等有机地整合为一个高度融合的迅捷关务管理系统。	通过提供智慧、高效的关务服务系统,可以更加注重客户体验,可以更好地满足企业需求,解决企业的业务痛点、管理痛点,提升企业信任度和忠诚度,增加市场份额。
保税仓库海关联网系统研发	<p>解决企业实际问题:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1)提前做好收货预报、出货预报等相关进出口作业的规划。 2)日常操作时进行关键点管控,不让非法操作和无效数据 	100%	专门针对保税仓库要求如信息化控制、系统与ERP系统的对接,实现数据源头的管理,不用重复录入,以“数	全面提升公司的对外形象及综合竞争力,依托信息化手段优化监管流程和管理方式,实现“数据多跑路、企业少跑腿”,减少企业往返

	进行下去。 3)进行差异分析和异常数据分析,及时披露风险信息,使各环节有效互动。		据多跑路,人员少动手”为原则,大大减少企业工作量,依据企业提供或导入的原始数据,系统给出相关统计分析报表,供企业决策者进行参考。	海关递交纸质单证次数,提高办事效率,降低企业运营成本,促进贸易便利化。
利用 LangChain 构建企业知识库系统研发	本项目旨在利用 LangChain 技术构建高效、智能的企业知识库系统,以满足企业在知识管理、信息检索和智能问答方面的迫切需求。	100%	开发全新产品	整合分散的文档资源,实现知识共享与传承,助力企业提升运营效率和创新能力。从
惠贸通无人磅房称重采集系统研发	解决传统称重管理中效率低、成本高、数据不准确、易作弊等问题,通过自动化、信息化和智能化技术,提升称重管理的效率和可靠性。	100%	解决了传统称重出现的各种数据不精准现象,采用磅房信息化管理系统,可降低人力成本,提高数据准确性、及时性,是大宗商品称重的创新性产品。	加快特殊监管区域通关数据支持分析系统的升级、换代并准确把握产业发展趋势,持续创新,不断推出新产品。
海关特殊区域一般纳税人企业内销管理系统	通过集中内销补税能够提高企业资金利用率和结算速度:实现管理的高效性、实时性、科学性和智能性;帮助企业实现内部销售过程的自动化和集成化,提高销售效率和管理水平,	100%	将建立业务流程闭环管理提供有效的整合和沟通的平台,提升执行的透明度;制定明细的管理标准,降低人为差错、控制成本;不断从企业实践中总结相关经验和数据,为企业发展不断积累素材。	海关特殊区域一般纳税人企业内销管理系统将成为企业新环境,新模式下,内销管理的必要手段。
企业关务贸易安全管理系统研发	加强企业通关环节的贸易安全,增加贸易安全模块不仅使我们关务系统稳定客户,更能解决客户诉求。	100%	开发全新产品	实现贸易安全规则和关务数据共享。
特殊区域智慧关贸云通关管理系统研发	与单一窗口申报端无缝对接	100%	开发全新产品	规范关务管理流程,增加透明度;降低企业库存,加快资金周转率
外贸文档信息化管理系统研发	开发全新产品	100%	1、与企业关务系统无缝对接,报关数据自动生成关务文档;2、支持各类内管文档的存储、下载;3、满足企业 AEO 认证需求;4、包含内部审批流功能;5、适配性强,审批流程、报表等自定义配置,满足个性化应用需求	文档管理企业信息化重要一环,更是 AEO 认证非常重要的一个指标,目前市场成熟的、功能完善的产品不多,河南嘉尔达有着专业关务产品系统,文档管理作为关务产品强有力补充,将企业内管系统和报关申报完美结合起来,不仅可以使客户对关务产品增加粘性,丰富产品的功能,而且为企业 AEO 认证保驾护航。适用于生产企业、物流企业、报关行等。
加工贸易企业内销管理系统研发	开发全新产品	100%	依据企业对内销管理的需求,细化为企业分类、风险管理、人员管理,研发加工贸易企业的内销管理系统,包含企业标准 BOM 管理,内销申报参数管理,内销补税管理,报表管理等内管功能。实现企业管	首先,通过集中内销补税能够提供企业资金利用率和结算速度,实现管理的高效性、实时性、科学性和智能性;其次帮助企业实现内部销售过程的自动化和集成化,提高销售效率和管理水平,并且可以实时掌握销售数据,进行销售预测和分

			理效率提升、内销效率提升、内销准确有效提升的目标	析，优化销售策略和决策。
南宁桂贸通数字化制单软件系统	开发全新产品	100%	制单工作台、一键制单、要素记忆、接单管理、派单管理、转交管理、审单管理、历史模版、模版配置、基础资料、申报要素管理、商编归类检测等功能主要覆盖报关行企业接单，制单、审单、货况跟踪、统计分析并实时同步监管单位审批状态进行管理管控。	<ol style="list-style-type: none"> 1、提高制单效率，降低人工成本。 2、减少报关人员负荷，关务作业优质化，减少报关差错率 3、及时支持产线需求，缩短加工生产时间，降低生产成本 4、通过报关平台的协作，提高报关效率，减少报关成本 5、提升进出口报关单申报效率，加速通关 6、规范报关管理流程，增加透明度 7、提高企业海关评级、AEO认证等，提升企业整体形象
长江大宗散货水运物流库存管理软件研发	开发全新产品	100%	提高物流效率；优化资源配置；提升管理水平；降低运营成本；增强信息透明度；促进区域经济发展；响应环保要求；适应市场需求。	<p>增长潜力大：随着长江经济带的发展，大宗散货水运市场将继续扩大，对高效库存管理系统的需求将随之增长。竞争激烈：随着技术进步和市场开放，竞争将变得更加激烈，系统需要不断创新以保持竞争力。市场细分：针对特定行业（如煤炭、矿石等）的定制化解决方案可能更受欢迎，市场细分将成为趋势。</p> <p>国际化机会：随着“一带一路”倡议的推进，该项目可能面临国际市场的机遇，尤其是在与长江流域相连的亚洲其他国家。</p>
保成非保税联网管理系统	开发全新产品	100%	通过系统建设，实现非保税货物从入区到出区的全程信息化管理，打破信息孤岛，实现海关、综保区管委会、企业等各方信息共享，提高监管透明度。简化非保税货物通关流程，减少企业重复申报，提高通关效率，降低企业运营成本。为非保税业务提供便捷的监管服务，营造良好的营商环境，促进综保区产业升级和功能拓展。	系统建设将推动综保区监管模式创新，提升非保税货物监管的智能化、精准化水平，有效防范走私等违法行为，有利于提升综保区监管水平，简化非保税货物通关流程，提高通关效率，降低企业成本，为企业在综保区开展非保税业务营造更加便捷、高效的环境，有利于优化综保区营商环境。同时系统建设将促进综保区非保税业务发展，推动综保区产业升级和功能拓展，提升综保区整体竞争力。有利于促进综保区高质量发展。
仓储中心一期	通过数字化手段全面减少纸质单据流转与人工主观判断，依托系统规范引导各环节作业，有效规避人为失误，大幅提升整体作业效率与工作准确率。	100%	提效 10%	全程可视、可控、可管，实现集团内标准叠加差异化服务能力推广与应用

	同时实现全流程数据实时采集、全程可视可追溯，让业务流转更透明、管理更精准、决策更高效。			
某大客户 EDI 项目	<p>高效协同：通过 EDI 自动对接客户订单，打通派单、拣货环节，消除信息孤岛，提升内外部响应速度。</p> <p>智能处理：应用智能解析备注信息，将非结构化指令转为结构化数据，减少人工干预。</p> <p>透明交付：统一发运与状态节点管理，实现物流状态实时可视，保障交付闭环与供应链敏捷性。</p>	90%	节降 4.5 人力	成为某大客户国内物流客户对接第一家，支持集团在其他区域开发其仓储业务
越南 OMS 项目	越南供应链系统现已全面正式上线，该系统深度整合订单管理、仓储运营、干线运输、跨境关务及财务结算全链路模块，实现从订单下发、库存管理、物流调度、报关清关到费用核算的一体化协同运作。通过标准化流程与数字化管控，有效提升跨境履约效率，降低运营成本，保障货物流转高效顺畅，为越南区域业务开展提供稳定、可靠的供应链数字化支撑。	100%	越南供应链模板全面上线	数据集中管理、海外供应链业务推广
关务中心项目	积极运用数字化、智能化等先进技术手段，全面优化关务作业流程，重点提升制单、审单环节的自动化水平与处理效率。通过系统替代大量重复性、高强度的人工操作，减少人为疏漏与操作误差，在严格保障单证准确性、合规性的前提下，显著缩短作业耗时、降低运营成本，实现关务工作提质增效、风险可控。	20%	提效 10%	技术驱动业务，提升关务领域核心竞争力，应用技术替代重复、复杂的工作，使公司保持竞争力
结算中心项目	围绕构建公司统一结算管理体系，全面整合现有结算流程与资源，系统性优化结算全链路工作。通过标准化流程、集约化管理，有效提升结算整体效率，减少重复操作与沟通成本。同时依托数字化、智能化技术手段强化风控与合规管控，建立全流程审核校验机制，实现结算数据实时留痕、全程可追溯，确保每一笔费用来源清晰、标准统一、过程规范。最终达成费用透明化、操作合规化、管理精细化的目标，为公司经营决策提供准确可靠的数据支撑，保障资金安全与运营规范。	30%	提效 10%	提升结算效率，提升结算合规性，实现业财可追溯，加速公司数字化转型
财务共享项目	通过流程标准化与资源集中化，实现财务运营的降本增效	75%	搭建灵活高效的财务共享平台：降本增效，提	一、提高效率节约人力： 1、建立共享组织

	与风险可控，并推动财务职能从基础核算向业务赋能与价值创造转型。		升管理	2、优化业务流程 3、利用自动化和智能化工具提高人员工作效率 4、建立配套运营体系 二、提升财务服务水平： 1、建立共享中心这一统一的核算及财务管理体系，明确基本的核算要求和管理规范 2、实现业务到财务流程闭环，通过系统流程节点设置确保上下游信息共享 三、统一规范增强风控能力 1、将日常管理中的风险点一一识别并进行控制 2、将相关财务管理等常见的风控手段通过系统化功能固化实现 3、将一些重点风控事项形成查询报告
--	---------------------------------	--	-----	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	234	221	5.88%
研发人员数量占比	5.26%	5.13%	0.13%
研发人员学历			
本科	119	112	6.25%
硕士	24	8	200.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	40	42	-4.76%
30~40 岁	124	126	-1.59%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	42,241,757.30	40,213,285.64	39,872,609.02
研发投入占营业收入比例	0.65%	0.61%	0.79%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,647,785,809.03	6,945,345,939.02	-4.28%
经营活动现金流出小计	6,187,590,383.64	6,670,451,389.88	-7.24%
经营活动产生的现金流量净额	460,195,425.39	274,894,549.14	67.41%
投资活动现金流入小计	813,492,993.86	475,188,661.27	71.19%
投资活动现金流出小计	918,308,951.49	641,568,154.63	43.14%
投资活动产生的现金流量净额	-104,815,957.63	-166,379,493.36	37.00%
筹资活动现金流入小计	1,065,695,136.34	1,231,663,201.75	-13.48%
筹资活动现金流出小计	1,315,146,442.87	1,201,920,961.88	9.42%
筹资活动产生的现金流量净额	-249,451,306.53	29,742,239.87	-938.71%
现金及现金等价物净增加额	92,438,000.46	138,736,106.43	-33.37%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期公司现金及现金等价物净增加额为 9,243.80 万元，比去年同期减少 4,629.81 万元。2025 年现金流量具体分析如下：

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额为 46,019.54 万元，比去年同期净流入增加 18,530.09 万元，主要系报告期内加大应收款回款管理力度，同时与供应商协商使用电子债权凭证结算，减少部分当期经营性现金流出所致。

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额为-10,481.60 万元，较去年同期净流出减少 6,156.35 万元，主要系本报告期内公司购建固定资产、无形资产、其他长期资产支付的现金减少所致。

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额-24,945.13 万元，较去年同期净流入减少 27,919.35 万元，主要系本报告期内短期融资还款大于融资金额所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产	金额	占总资产		

		比例		比例		
货币资金	755,614,506.45	17.95%	663,488,121.40	16.76%	1.19%	本期无重大变化
应收账款	1,342,518,977.34	31.89%	1,207,584,103.46	30.51%	1.38%	本期无重大变化
合同资产	1,454,850.22	0.03%	437,353.21	0.01%	0.02%	本期无重大变化
存货	102,825,636.81	2.44%	111,593,206.80	2.82%	-0.38%	本期无重大变化
投资性房地产	120,709,768.44	2.87%	126,992,836.38	3.21%	-0.34%	本期无重大变化
长期股权投资	3,487,778.37	0.08%	4,016,873.15	0.10%	-0.02%	本期无重大变化
固定资产	446,490,847.32	10.60%	475,147,129.02	12.00%	-1.40%	本期无重大变化
在建工程	269,651,783.14	6.40%	143,070,956.57	3.61%	2.79%	主要系华南东莞电子元器件集散中心项目投入增加所致
使用权资产	246,705,649.31	5.86%	223,562,820.13	5.65%	0.21%	本期无重大变化
短期借款	766,944,555.49	18.22%	912,810,123.88	23.06%	-4.84%	主要系本期归还银行借款所致
合同负债	46,654,165.36	1.11%	50,555,838.77	1.28%	-0.17%	本期无重大变化
长期借款	281,805,275.18	6.69%	196,987,371.50	4.98%	1.71%	主要系华南东莞电子元器件集散中心项目投入增加融资所致
租赁负债	180,781,834.07	4.29%	151,876,157.16	3.84%	0.45%	本期无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	700,000.00	45,399.09			747,961,588.56	748,006,987.65		700,000.00
4. 其他权益工具投资	241,316,241.85	-12,521,035.73	50,429,310.88			42,163,766.53		186,631,439.59
应收款项融资	2,133,748.57						4,985,392.77	7,119,141.34
上述合计	244,149,990.42	-12,475,636.64	50,429,310.88		747,961,588.56	790,170,754.18	4,985,392.77	194,450,580.93
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节、七、24 “所有权或使用权受到限制的资产”

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
170,347,362.93	195,731,700.10	-12.97%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
东莞飞力达电子元器件集散中心项目	自建	是	仓储业	116,267,480.01	388,151,309.13	自有资金、贷款	85.00%	0.00	0.00	项目未投入使用	2023年05月19日	公告编号：2023-034
合计	--	--	--	116,267,480.01	388,151,309.13	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
昆山飞力仓储服务有限公司	子公司	综合物流服务	122.83 万美元	357,153,579.82	280,527,862.64	228,780,895.38	7,658,353.87	6,395,374.93
飞力达物流(深圳)有限公司	子公司	综合物流服务	179 万美元	148,566,878.27	52,564,549.41	152,734,218.14	-11,438,458.71	-9,598,404.29
昆山综合保税区物流中心有限公司	子公司	综合物流服务	4500 万元	238,255,065.24	217,865,232.89	32,361,379.74	22,600,726.15	18,759,659.78
上海飞力达国际物流有限公司	子公司	国际货运代理	10000 万元	664,770,054.82	130,356,428.77	1,963,985,622.93	19,055,237.80	11,687,852.59
苏州探极电子科技有限公司	子公司	综合物流服务	300 万元	19,050,610.71	7,808,282.83	27,659,038.67	2,494,684.50	2,343,914.56
飞力达国际物流香港有限公司	子公司	国际货运代理	3900 万港币	47,745,079.23	31,009,606.47		3,077,724.27	3,077,724.27
重庆飞力达供应链管理有限公司	子公司	综合物流服务	6000 万元	132,084,000.41	94,651,627.12	135,420,933.56	3,698,096.98	2,920,885.15
常州融达现代物流有限公司	子公司	综合物流服务	20000 万元	195,315,395.11	187,138,132.83	35,475,770.12	11,086,991.01	8,179,537.91
飞力达物流(亚太)有限公司	子公司	综合物流服务	100 万港币	133,478,162.25	37,023,151.16	133,645,869.68	9,668,219.27	8,206,749.93
东莞联易达	子公司	综合物流	1000 万元	49,152,65	13,278,25	58,018,77	6,424,391	4,714,450

供应链管理 有限公司		服务		4.08	0.63	5.45	.20	.49
重庆融应供 供应链管理有 限公司	子公司	综合物流 服务	18289.85 万元	159,363,0 93.80	135,519,2 68.51	5,713,164 .19	8,800,196 .20	8,800,324 .72
东莞飞力达 供应链管理有 限公司	子公司	综合物流 服务	1000 万元	173,876,2 69.28	80,249,89 6.59	149,927,8 62.91	27,717,54 6.13	19,258,66 8.28
南昌飞力达 供应链管理有 限公司	子公司	综合物流 服务	1000 万元	15,893,89 2.60	12,792,16 2.67	15,796,27 9.79	4,569,565 .69	4,332,704 .92
飞力达供应 链管理（越 南）有限公 司	子公司	国际货运 代理	50 万美元	106,473,9 00.54	13,537,39 9.49	208,757,5 84.69	8,180,639 .66	6,832,876 .11
广西飞力达 供应链管理有 限公司	子公司	综合物流 服务	300 万元	34,255,31 3.97	10,051,94 5.36	58,479,01 1.17	3,642,477 .29	3,090,795 .65
上海飞力达 物流科技有 限公司	子公司	国际货运 代理	500 万元	54,348,28 5.37	38,208,37 1.18	185,939,0 60.64	6,709,066 .85	5,037,550 .42
北京飞力达 供应链管理有 限公司	子公司	综合物流 服务	500 万元	54,325,74 3.06	397,829.4 3	65,114,36 6.64	9,548,183 .32	7,208,291 .14
昆山陆飞通 航空物流有 限公司	子公司	综合物流 服务	500 万元	15,668,26 8.33	13,411,32 4.55	2,602,603 .81	5,514,482 .41	4,105,526 .07
上海飞力达 优捷供应链 管理有限公司	子公司	综合物流 服务	500 万元	28,124,87 4.84	1,767,326 .42	70,354,82 6.80	2,612,057 .74	2,472,018 .66
飞力达供应 链管理(泰 国) 有限公司	子公司	综合物流 服务	1000 万泰 铖	39,435,10 6.68	22,655,66 7.29	15,088,37 2.42	4,290,951 .35	4,259,173 .83
智睿国际(香 港)有限公司	子公司	综合物流 服务	10 万港币	17,727,57 3.46	12,618,49 5.83	67,152,73 1.52	6,742,258 .05	6,746,406 .20
昆山华东信 息科技有限 公司	子公司	综合物流 服务	549.45 万 元	140,001,6 10.67	86,744,68 9.26	111,400,1 03.09	5,357,757 .18	5,259,266 .05

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
苏州飞力达鸿维供应链管理有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司	处置	对当期业绩无重大影响
飞力达奥远（江苏）航运有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
山西飞力达供应链管理有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
启东飞力达供应链管理有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
济南鲁学信息科技有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
合肥保成信息科技有限公司	注销	对当期业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

2025 年是飞力达成立三十周年的重要里程碑。三十年来，公司始终秉承“以客户为中心”的发展理念，从昆山起步，逐步成长为全国乃至全球高端制造业最值得信赖的供应链合作伙伴。2026 年是飞力达第二个三十年的起点。面对全球供应链持续重构，以及 AI 与大模型技术浪潮带来的深刻变革，公司将继续坚持以客户为中心，秉持“人靠谱、接地气、上台阶、出成果”的行事准则。仍然坚定推进“数据科技驱动的智造供应链管理专家”战略定位，扎实攻坚在危机中寻求突破，于变革中捕捉机遇，坚定不移地提升盈利能力与经营韧性。

1、聚焦主赛道，构建以客户价值为核心的差异化能力

公司将持续聚焦电子信息、汽车、新能源、智能制造的主赛道，构建以客户价值为核心的差异化竞争优势，经过三十年深耕，公司已在业务拓展与跨行业布局中积累了深厚的产品基础，逐步形成覆盖产品开发、解决方案设计及全流程运营交付的行业级能力。一方面公司着力打造“端到端”专业服务团队，深入客户业务全链条，并且跟随客户步伐将国内成熟服务能力复制到海外，有效应对海外合规风控，供应链中断及跨境物流网络复杂化等关键瓶颈，助力智造企业提升供应链管理效率，更好应对全球经济波动。另一方面，公司积极推动供应链服务向产品化、标准化升级，行业团队深度解构细分行业同类客户的运营场景与核心痛点，在关键节点提炼可复用的差异化能力。通过将成功经验沉淀为标准化的产品体系，持续完善行业案例库与产品矩阵，实现客户需求的快速响应与高适配性服务交付。同时，公司也将继续围绕主赛道打造协同产品体系，构建从供应链到货代产品、增值服务等系统化的多产品矩阵，通过产品化实现服务能力的规模化复制，形成业务协同体系，持续提升运营效率与客户价值创造能力，与客户共同成长，为客户持续创造价值。

2、聚焦盈利能力提升，以精益化运营驱动高质量发展

公司未来将聚焦盈利能力提升，以人工智能和数字化转型为发展契机，以精益化运营为核心抓手，依托数据、技术推动端到端流程再造及组织效能升级，改善毛利率与营运资金回报率，实现经营质量稳步提升。在产品建设方面，公司以行业客户痛点为切入点，整合自身资源，利用规模效应强化与供应商的协同谈判，优化客户供应链成本结构；同时通过对标竞争对手，持续优化自身能力，并结合产品服务组合创新，不断提升溢价能力。公司持续深化数字化转型，将深度融入 AI 技术，多场景构建智能体的应用，系统识别并消除运营低效环节，将精益化理念落实到成本节降与流程优化中，实现在客户价值创造与盈利质量提升上的双重突破。同时，公司亦将科学制定低碳发展目标，推动企业价值与社会责任协同发展。除此之外，公司将加强合规与风控建设，健全覆盖信用申请、审批、系统管控到分级催收的全链路闭环机制，强化坏账责任追溯与赔偿机制，助力盈利能力提升与经营质量稳步提高。

3、聚焦海外市场，以区域深耕驱动业务规模与质量双提升

公司聚焦海外市场发展，秉持“跟随海外布局，服务核心客户”策略，以能力建设与业务倍增为核心目标，以东南亚为战略支点，强化区域网络布局与本地化运营，积极开拓北美市场，规划墨西哥和欧洲市场，开展前瞻性市场研究与政策适配，构建长期发展的体系化能力，助力客户应对全球供应链变革，实现海外业务规模与质量双提升。同时，推动职能部门从事务性支持转向保障发展安全的价值守护。

（二）公司经营计划

2026 年度，公司将在既定战略的指引下，继续做好以下几个方面的工作：

1、深耕主赛道，锻造行业专业化能力，提升核心业务盈利能力

（1）聚焦于服务主赛道行业优质客户，着力提高主赛道客户的收入占比、毛利占比与毛利率。进一步降低高风险、低毛利且盈利不可持续的客户与项目，实现资源优化和经营质量的改善，保障公司在主要目标行业长期稳定的发展。

（2）着力打造电子信息细分行业端到端解决方案设计及服务能力，扩大品牌商、代工厂、关键零部件供应商、电子元器件通路商的市场份额。

（3）加强在汽车行业专业能力和系统的建设，完善团队和履约交付能力，把握新能源汽车产业的发展契机

(4) 积极推动全球及售后维修市场发展，完善海外服务网络与备件体系，提升维修响应与履约能力，打造差异化服务优势，培育新的利润增长点。

(5) 强化产品端与目标行业的战略匹配。同时，加强对目标行业的研究与洞察，运用 AI 与多元化创新手段，构建多产品组合，形成差异化行业解决方案，全面提升解决方案竞争力与毛利率水平。

2、持续推进精益化运营，利用数字化与 AI，达成降本增效，不断提升毛利率。

(1) 落实精益化运营，深化数字化转型双中台战略的同时，以场景为牵引推动 AI 深度落地。聚焦业务痛点与高频作业环节，由业务与 IT 协同选取典型场景，持续训练、打磨 AI 能力，形成可复用的智能应用模型，实现从单点提效到系统赋能的跃升。同步加强数据治理，夯实数据基础，提升数据质量与标准化水平，为 AI 应用与智能决策提供可靠支撑。

(2) 推行 TPS，鼓励员工主动识别并消除运营低效环节，建立覆盖全员的改善提案与快速响应机制，将精益化理念系统化地落实到成本节降与流程优化中。

3、积极推进海外发展战略，夯实海外基础能力。

(1) 深耕越南、泰国、美国等核心市场的运营能力，提升本地化服务效率与盈利质量，规划马来西亚，墨西哥以及欧洲市场布局。

(2) 积极打造跨境服务产品，从供应链向行业客户上下游延伸，构建端到端全链条服务能力，以更优成本、更快响应持续提升客户价值，构建核心竞争力。

(3) 加强海外中后台能力建设，完善信息系统，健全人事管理，筑牢海外合规与运营风险防线。

4、系统“控风险”，构建全流程风控体系，精兵简政。

(1) 强化项目管理，健全项目事前评审与客户授信机制，严控新增风险客户与项目，筑牢经营入口防线。构建客户有序引入与退出的全流程管理机制。

(2) 建立覆盖“事前防范、事中控制、事后追责”的全面风险与合规管控机制。特别落实奖罚分明的追责机制，从机制根源上消除同类问题再生，全面提升管理决策中的风险预见能力，遏制风险事件反复发生。

(3) 精兵简政，持续推动组织瘦身与人效提升，聚焦核心岗位，优化人员结构，压减管理层级，实现扁平化管理，提升决策与执行效率。

(4) 积极审视内部亏损组织，果断采取关、停、并、转等措施。

(三) 重大风险提示

1、宏观经济波动风险

公司是一家专注于一体化供应链管理的现代物流服务商，集企业各方面资源为公司品牌优势作支撑，为客户设计并提供一体化供应链管理服务方案为飞力达主营业务。随着全球 IT 制造供应链重构，部分国内 IT 制造产业产能布局多元化，公司将面临行业及业务周期性波动影响。

应对措施：公司将密切关注市场和政策变化，积极对行业经济发展趋势进行跟踪，完善风险防控体系，推动主行业发展规划与执行，加强行业与企业销售及运营的紧密协同，提升整体业务效能。全面增强在行业内的影响力和竞争力。

2、跨行业发展及新业务拓展风险

公司在深耕 IT 制造业物流的基础上，不断摸索和尝试新的业务领域及运作模式，不断尝试将在 IT 制造业积累的供应链管理经验丰富向其他相关智能制造行业复制，重点聚焦电子元器件、汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递消费品等行业，并同时探索仓库外包管理、关务云、供应链协同等新业务项目，为公司业务转型升级和未来发展积极准备。但由于制造业物流供应链管理有较强的行业属性，不同行业及客户个性化需求差异较大，公司面临对新的行业物流特性及新的业务模式理解不透、相关专业人才储备不足及尝试失败等风险。

应对措施：一方面，公司将加强 IT 制造业物流的经验总结及呈现，持续进行物流产品及服务的标准化开发；另一方面，公司将加强对相关智能制造行业物流特性的研究，加强相关行业专业人才的培养和引进。同时，在探索新业务及新模式前，做好充分的调研及科学的论证，按内部决策流程谨慎决策。

3、企业扩张带来的管理风险和经营风险

随着公司业务量及经营规模不断扩大，为满足客户需求，公司积极拓展营销网络，完善业务网点，为提高与客户沟通结算的便利性并满足海关监管要求，在各业务区域设立多家分支机构。子公司、分支机构数量的不断增加使得公司在经营管理、内部控制、决策贯彻执行、信息传递等方面的管理要求不断提高。如果公司不能在服务网络拓展的同时完善管

理体系和内控机制，将面临一定的管理风险，公司的品牌效应和管理优势可能无法在各个分支机构得到充分有效发挥；同时，各分支资源相对分散和单一，存在市场开拓困难和抵御风险能力不足的可能。

应对措施：公司已依据《公司法》《证券法》《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求，建立了较完善的法人治理结构和内部控制制度；不断完善内部流程，提高管理效率，加大人才引进和管理层培训力度，提高公司管理层素质、管理水平从而降低管理风险，适应公司扩张需求；同时，公司对业务板块和区域板块进行资源整合和优化，为分支的发展提供保障和支持，不断提升分支盈利能力。

4、政策风险

公司主要从事保税货物一体化供应链管理，业务开展受国家有关保税仓库管理规定及保税区、保税物流园区、保税物流中心等特殊监管区政策法规的管理，相关监管政策的变化可能对公司的业务发展产生影响。

应对措施：公司将持续关注国家有关政策法规的变化，加快发展非保税业务领域，开拓新的市场和盈利点，提高公司对政策的应变能力。

5、汇率风险

近年来人民币汇率仍有呈现双向波动趋势，由于汇率的波动对公司业绩影响增加了不确定性。如果未来汇率出现大幅单向波动，对公司的业绩会造成较大影响。

应对措施：公司高度重视汇率波动对生产经营的影响，公司将加强汇率风险防范意识，加强对汇率变动的敏感性。近年来，公司通过增加与国外客户的境内公司直接结算的方法，规避了部分汇率风险，进一步强化了汇率风险防范意识。未来，公司将在减少外币储汇的同时，通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到降低汇率风险的目的。

6、物流信息系统研发和运行风险

为了配合公司各项业务的开展，客户复杂且个性化的需求，以及公司数据科技驱动的战略要求，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司信息系统涉及的技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

应对措施：公司将进一步完善各项信息系统管理制度，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险控制。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月30日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	个人	2024年度业绩说明会参会投资者	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-001) (巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2025年06月25日	昆山自动化仓库会议室	实地调研	机构、个人	诚通证券、贵山基金、个人投资者	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002) (巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管机构发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《上市公司股东会规则》《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票结合的方式，并通过各种方式和途径，扩大股东参与股东会的比例，尽可能为股东参加股东会创造便利条件，同时对每一项需要审议的事项均设定充裕的时间给股东表达意见，确保所有股东充分行使股东权利。同时，公司邀请律师现场见证股东会并出具了法律意见书，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位。

（二）关于公司与控股股东

严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。报告期内，公司没有向控股股东、实际控制人提供担保，不存在控股股东、实际控制人占用上市公司资金的行为及向控股股东、实际控制人提供未公开信息等公司治理不规范的情况。

（三）关于董事和董事会

根据《公司章程》《董事会议事规则》的规定，公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，职工代表董事 1 名。公司董事会人数及人员构成均符合法律、法规和公司规章的规定。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作细则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等开展工作，出席董事会、董事会专门委员会和股东会，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规，以勤勉、尽责的态度认真履行董事职责，维护公司和广大股东的利益。

公司董事会下设薪酬与考核委员会、战略委员会、提名委员会和审计委员会四个专门委员会，除战略委员会外其他委员会中独立董事占比均超过 1/2，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》和各专门委员会议事细则的规定履行职权，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议，不受公司其他部门和个人的干预。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司的董事和高级管理人员进行绩效评价。公司正逐步建立和完善公正、透明的董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。企业管理者的收入与企业经营业绩和目标挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的要求。

（五）内部审计制度的建立与执行

为规范经营管理，控制风险，保证经营业务活动的正常开展，公司根据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度有关规定和要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，制定了贯穿于公司经营管理各层面、各环节的内部控制体系，并不断完善。通过对公司各项治理制度的规范和落实，公司的治理水平不断提高，有效地保证了公司各项经营目标的实现。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。审计委员会下设独立的内部审计部，内部审计部直接对审计委员会负责及报告工作。内部审计部制定了《内部审计管理制度》及《内部审计实施细则》，明确公司审计工作范围、审计程序、审计职权、职业道德等规定。公司已建立较为完整且有效的内部控制体系，该项内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展。公司不断的强化规范治理和提升内部控制方面持续改进，坚持以风险导向为原则，全面排查公司治理和管控过程中的重要风险点，对公司内部控制体系进行持续的改进及优化，通过对风险的事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进，加强内控管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

（六）关于信息披露管理

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等规章制度的要求做好公司重大信息的管理与披露工作，完善信息管理机制、建立重大信息的内部保密制度，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站。

（七）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

（八）关于投资者关系管理与透明度

公司按照相关法律法规及《投资者关系管理制度》的要求做好投资者关系工作。公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。组织接待投资者现场调研，协调公司与投资者关系，回答投资者问询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露信息等工作。公司通过电话、电子邮箱、投资者关系互动平台、公司网站“投资者关系”专栏、投资者接待日等形式回复投资者问询，加强信息沟通、促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和 中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立

公司在研发、采购、销售上不依赖于股东和其他任何企业或个人，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间的同业竞争，以及严重影响公司独立性或者显失公允的关联交易。

2、人员独立

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司已建立独立的劳动人事、社会保障体系及工资管理体系。

3、资产独立

公司具备经营所需各项资产和配套设施。对经营所需各项主要资产拥有合法的所有权或使用权，与公司股东和其他关联方之间资产相互独立。公司不存在以公司资产、权益或信誉为股东及其附属企业的债务提供担保的情形，公司对全部资产拥有完整的控制支配权，不存在货币资金或其他资产被股东占用而损害公司利益的情况，公司资产完整且独立。

4、机构独立

公司建立了以股东会、董事会、总裁办公会为架构的、完善的法人治理结构，严格按照《公司法》《公司章程》的规定履行各自的职责该等机构依照《公司章程》和内部管理制度体系独立行使自己的职权。公司生产经营和办公机构独立，不存在与股东混合经营的情形。

5、财务独立

公司设有独立的财务会计部门和内部审计部门，并配备专职财务管理人员及内部审计人员。公司制定了独立于控股股东的财务管理制度和内部审计管理制度，并建立了独立的会计核算体系。公司具有独立的银行账户并依法独立纳税。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为股东及其下属单位、其他关联企业提供担保的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
姚勤	男	66	董事长	现任	2020年05月06日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
	男	66	联席总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						
吴有毅	男	69	副董事长	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
耿昊	男	52	副董事长	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	9,210,000	0	0	0	9,210,000	
	男	52	总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						

沈黎明	男	65	董事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
金景	女	41	董事	现任	2024年07月22日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
张洁	女	50	董事	现任	2025年12月12日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
赵先德	男	65	独立董事	现任	2020年05月06日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
陈江	男	43	独立董事	现任	2022年05月13日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
蒋德权	男	43	独立董事	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
王佩芳	男	56	高级副总裁	现任	2021年04月23日	2026年05月18日	160,000	0	0	0	160,000	
王晓娟	女	55	副总裁	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	161,500	0	0	0	161,500	
李镭	男	54	副总裁	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	151,876	0	0	0	151,876	
沈丽莉	女	53	副总裁	现任	2020年10月23日	2026年05月18日	120,000	0	0	0	120,000	
顾海疆	男	55	资讯总监	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	181,500	0	0	0	181,500	
唐军红	男	50	副总裁	现任	2019年07月16日	2026年05月18日	165,000	0	0	0	165,000	
杨帆	男	55	副总裁	现任	2020年10月23日	2026年05月18日	240,000	0	0	0	240,000	
张瑜	女	44	副总裁、董事会秘书	现任	2024年07月05日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
李卫月	男	54	财务总监	现任	2024年11月15日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
钱康珉	男	77	董事	离任	2008年06月18日	2025年12月12日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	10,807,174	0	0	0	10,807,174	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司原董事钱康珉先生，因个人原因辞去公司董事职务，其除担任公司董事外，未在公司担任其他职务，原任期至2026年5月18日止，其辞职后将不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
钱康珉	董事	离任	2025年12月12日	个人原因
张洁	董事	被选举	2025年12月12日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事会成员

姚勤先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级经济师，长江商学院EMBA。2008年6月至2020年5月曾担任本公司董事、总裁；2018年10月至今担任公司联席总裁，2020年5月至今担任本公司董事长。

吴有毅先生：中国国籍，无境外永久居留权。大专学历。2008 年 6 月至今担任本公司副董事长。

沈黎明先生：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历，高级经济师。2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事长、董事；2020 年 5 月至今担任本公司董事。

耿昊先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级工商管理硕士。2018 年 10 月至今担任本公司董事、总裁，2023 年 5 月至今担任本公司副董事长。

张洁女士：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，2014 年 4 月至 2025 年 11 月担任本公司人力资源与管理中心总经理。2017 年 5 月至 2023 年 4 月 21 日担任本公司监事，2025 年 12 月至今担任本公司职工代表董事。

金景女士：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历，2024 年 7 月至今担任本公司董事。

赵先德先生：美国籍，博士学历。2013 年 1 月至今就职于中欧国际工商学院运营及供应链管理学教授，并兼任京东物流股份有限公司独立董事。2020 年 5 月至今担任本公司独立董事。

陈江先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，2019 年至今就职于上海劲力律师事务所并任专职律师。2022 年 5 月至今担任本公司独立董事。

蒋德权先生：中国国籍，无境外永久居留权。博士学历，教授、博士研究生导师，国际注册内部审计师。曾任武汉大学讲师、副教授，香港理工大学博士后。现任上海财经大学会计审计专业学位中心学术主任，并兼任江苏知原药业股份有限公司（非上市）董事，上海兰宝传感科技股份有限公司（非上市）董事。2023 年 5 月至今担任本公司独立董事。

2. 高级管理人员

耿昊先生：详见上文董事简历。

姚勤先生：详见上文董事简历。

王佩芳先生：中国国籍，无境外永久居留权。工商管理硕士。2008 年 6 月至 2021 年 4 月曾担任本公司副总裁，2021 年 4 月至今担任本公司高级副总裁。

王晓娟女士：中国国籍，无境外永久居留权。硕士学位。2008 年 6 月至今担任本公司副总裁。

李镭先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，经济师。2023 年 5 月至 2024 年 11 月曾担任本公司财务总监，2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事会秘书，2008 年 6 月至今担任本公司副总裁。

沈丽莉女士：中国国籍，无境外永久居留权。工商管理硕士。2008 年 6 月至 2020 年 10 月曾担任本公司人力资源总监，2020 年 10 月至今担任本公司副总裁。

唐军红先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，工商管理硕士。2019 年 7 月至今担任本公司副总裁。

杨帆先生：中国国籍，无境外永久居留权。助理经济师。2020 年 10 月至今担任本公司副总裁。

张瑜女士：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历。2024 年 7 月至今担任本公司副总裁、董事会秘书。

顾海疆先生：中国国籍，无境外永久居留权。本科学历。2008 年 6 月至今担任本公司资讯总监。

李卫月先生：中国国籍，无境外永久居留权。研究生学历，MPAcc，高级会计师，国际注册会计师。2024 年 11 月至今担任本公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、一致行动人、实际控制人之一姚勤先生，自 2008 年 6 月至 2020 年 5 月曾担任本公司董事、总裁，2020 年 5 月至今任公司董事长、联席总裁，主要系结合公司发展历程及经营管理需要形成的管理安排。姚勤先生长期参与公司经营管理，对公司业务发展战略、运营管理及行业情况具有较为深入的理解，由其担任董事长、联席总裁，有利于提升公司战略决策与经营管理之间的衔接效率，推动公司经营战略的持续落实。同时，公司已建立较为完善的法人治理结构，通过董事会、审计委员会及独立董事等治理主体形成有效监督与制衡机制。公司在资产、人员、财务、机构和业务等方面均保持独立，公司重大事项均按照法定程序履行决策及信息披露义务，不存在实际控制人利用其职务对公司独立性产生不利影响的情形。综上，公司实际控制人同时担任董事长的安排符合公司当前经营管理需要，不会对公司规范运作及独立性产生不利影响。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
姚勤	亚通汽修	董事长	2023年06月03日	2026年06月02日	否
姚勤	飞达投资	董事	2023年03月16日	2026年03月15日	否
吴有毅	飞达投资	董事	2023年03月16日	2026年03月15日	否
吴有毅	吉立达投资	执行董事	2023年03月04日	2026年03月03日	否
沈黎明	飞达投资	董事长	2023年03月16日	2026年03月15日	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
赵先德	京东物流股份有限公司	独立董事	2022年04月07日		是
蒋德权	上海兰宝传感科技股份有限公司（非上市）	董事	2023年01月29日		是
蒋德权	江苏知原药业股份有限公司（非上市）	董事	2020年11月12日		是
金景	启迪金服投资集团有限公司	副董事长	2023年12月27日		否
金景	苏州创耀资产管理有限公司	董事	2022年11月30日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，经薪酬与考核委员会审议，结合其经营绩效、工作能力、岗位职责等考核确定通过审议并发放。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	依据公司盈利水平及各董事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事、高级管理人员薪酬已按年度薪酬计划支付，2025年实际支付1,111.56万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
姚勤	男	66	董事长/联席总裁	现任	144.35	否
吴有毅	男	69	副董事长	现任	48	否
耿昊	男	52	副董事长/总裁	现任	125.86	否
沈黎明	男	65	董事	现任	60.05	否
金景	女	41	董事	现任	0	否
张洁	女	50	职工代表董事	现任	52.76	否

赵先德	男	65	独立董事	现任	9.6	否
陈江	男	43	独立董事	现任	9.6	否
蒋德权	男	43	独立董事	现任	9.6	否
王佩芳	男	56	高级副总裁	现任	100.09	否
王晓娟	女	55	副总裁	现任	68.1	否
李镭	男	54	副总裁	现任	69.05	否
沈丽莉	女	53	副总裁	现任	59.03	否
顾海疆	男	55	资讯总监	现任	58.96	否
唐军红	男	50	副总裁	现任	66.07	否
杨帆	男	55	副总裁	现任	85.09	否
张瑜	女	44	副总裁/董事会秘书	现任	70.04	否
李卫月	男	54	财务总监	现任	75.31	否
钱康珉	男	77	董事	离任	0	否
合计	--	--	--	--	1,111.56	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等管理制度、公司薪酬及绩效考核体系等确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
姚勤	5	2	3	0	0	否	3
吴有毅	5	0	5	0	0	否	3
耿昊	5	2	3	0	0	否	3
沈黎明	5	2	3	0	0	否	3
钱康珉	5	1	4	0	0	否	3
金景	5	0	5	0	0	否	3
赵先德	5	0	5	0	0	否	3
陈江	5	1	4	0	0	否	3
蒋德权	5	2	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作，按时出席公司会议，认真严谨审议公司各项议案，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会六届十三次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025年02月21日	1. 2024年度审计计划，审计策略，审计风险以及审计委员会董事提出的审计要求沟通会	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
审计委员会六届十四次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025年03月06日	1. 2024年度审计报告重大事项说明	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
审计委员会六届十五次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025年04月15日	1. 关于公司《2024年度内部审计工作报告》及《内部审计实施细则》的议案. 2. 关于公司2024年度审计报告的议案 3. 关于公司2024年度报告及摘要的议案 4. 关于公司2024年度财务决算报告的议	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无

				案. 5. 关于公司 2024 年度利润分配预案 6. 关于为公司合并报表范围内全资子公司、控股子公司提供担保额度的议案 7. 关于公司为飞力达物流（深圳）有限公司申请银行授信提供担保的议案 8. 关于公司为上海飞力达国际物流有限公司申请银行授信提供担保的议案 9. 关于为全资子公司申请交割仓库资质提供担保的议案 10. 关于开展外汇套期保值业务的议案 11. 关于公司向银行申请综合授信额度的议案 12. 关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案 13. 关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案 14. 关于会计师事务所 2024 年度履职情况的议案 15. 关于拟续聘 2024 年度会计师事务所的议案			
审计委员会六届十六次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025 年 04 月 23 日	1. 关于《公司 2025 年第一季度内部审计工作的报告》的议案 2. 关于《公司 2025 年第一季度报告全文》的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
审计委员会六届十七次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025 年 08 月 13 日	1. 关于《公司 2025 年半年度内部审计工作的报告》的议案 2. 关于《公司 2025 年半年度报告及其摘要》的议案 3. 关于公司增加向银行申请综合授信额度的议案 4. 关于公司为东莞飞力达供应链管理有限公司申请银行授信提供担保的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
审计委员会六届十八次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025 年 10 月 15 日	1. 关于《公司 2025 年第三季度内部审计工作的报告》的议案 2. 关于《公司 2025 年第三季度报告全文》的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
审计委员会六届十九次会议	陈江、蒋德权、金景	1	2025 年 11 月 20 日	1. 关于修订公司部分制度的议案	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无

薪酬与考核委员会六届二次会议	姚勤、蒋德权、陈江	1	2025 年 04 月 17 日	1. 关于 2024 年董监高薪酬考核的方案 2. 关于《2025 年度公司董事津贴方案》的议案 3. 关于《2024 年度公司高级管理人员薪酬方案》的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会专门委员会工作细则》等相关法律法规勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无	无
----------------	-----------	---	------------------	--	--	---	---

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	473
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	3,978
报告期末在职工的数量合计（人）	4,451
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,451
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	36
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,287
销售人员	294
技术人员	421
财务人员	118
行政人员	331
合计	4,451
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	65
本科	1,030
大专	1,426
大专以下	1,930
合计	4,451

2、薪酬政策

为保障公司持续健康发展，激励员工积极进取，本公司制定了科学合理的薪酬政策。本政策以战略为导向，旨在吸引、留住并激励高素质人才，确保薪酬体系与公司战略目标及市场竞争力高度契合。

公司构建了由固定薪酬、绩效奖金、中长期激励及福利组成的多元化薪酬结构，坚持“以岗定级、以级定薪、以绩定奖”的原则。其中，固定薪酬保障基本生活，绩效奖金与公司经营业绩及个人关键指标挂钩，中长期激励则用于绑定

核心人才，促进长期价值创造。公司每年根据市场薪酬水平、通胀及经营业绩进行动态复盘与调整，确保薪酬待遇的外部竞争性与内部公平性。

未来，公司将持续优化薪酬体系，为员工提供更具竞争力的综合回报，助力公司与员工共同成长。

3、培训计划

2025 年公司培训工作主要开展的事项包括：从“懂管理、懂业务、守正心、避风险”四个方面设立学习主题，精选内外部资源，继续组织全体管理者的年度必修课程学习。同时在公司制度全面修订管控的背景下，发起全员制度学习，提升对公司运营管理底线或风险的理解能力。为进一步打造学习型组织，构建自主学习氛围，公司正式启用数字化学习平台——飞力达云课堂，为员工提供便捷、丰富的学习课程和体验。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）报告期内公司对现金分红政策未进行调整，公司严格按照公司现行分红政策执行。公司现金分红政策符合公司章程等相关规定，公司现金分红政策的分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，合法权益得到充分维护。

（二）公司 2024 年度利润分配情况：公司于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年度股东会，审议通过了 2024 年度利润分配预案：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.20
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	371,562,950

现金分红金额（元）（含税）	7,431,259.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	7,431,259.00
可分配利润（元）	169,366,506.35
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据《公司章程》《公司未来三年股东回报规划（2023-2025 年度）》的相关规定，公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），截至 2026 年 4 月 17 日，公司股本总数为 371,562,950 股，以此计算合计拟派发现金红利 7,431,259.00 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司秉承《公司章程》《公司内部控制基本规范》及其配套指引等规范性文件精神，结合内外部环境及管理要求，构建了一套较为完整且有效的内部控制体系。该体系结构设计合理、运行有效，能够适应公司管理需求和发展。公司持续强化规范治理，不断提升内部控制水平，坚持风险导向原则，识别并评估公司治理和管控过程中的重要风险点，持续优化内部控制体系。通过实施风险事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进的闭环管理，加强内部控制管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业管理标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

在公司的运营管理过程中，审计部对组织架构、授权管理、人力资源、财务管理、资金管理、信息安全、销售与收款、采购与付款、固定资产等众多关键领域开展了确认与评估工作。这些工作的有效开展，全方位、多层次地发挥了内部审计应有的作用。（一）显著提高了公司内部控制的效率，使得各项业务流程更加规范、高效，内部控制的薄弱环节得到及时强化；（二）极大地增强了公司的风险防范能力，能够提前识别、预警并应对各类风险，无论是财务风险、运营风险还是合规风险等，都在审计部的监控与防范之下；（三）审计部的工作为公司的经营决策提供了坚实可靠的依据，管理层能够基于审计结果准确把握公司的运营状况，制定出更为科学合理的战略和决策；（四）审计部通过对公司运营各个环节的审查与评估，有效提升了公司信息披露的质量，确保披露信息的真实性、准确性和完整性，增强了投资者、合作伙伴等利益相关者对公司的信任度；（五）在促进公司内部控制制度持续完善方面，审计部通过定期开展内部控制自我评价和专项审计，主动识别内控设计缺陷与执行漏洞，提出针对性的整改建议并跟踪落实，推动相关制度条款与流程的修订、补充和优化，形成了“发现缺陷—分析原因—完善制度—验证效果”的良性循环机制，使内部控制体系能够动态适应公司业务发展和外部环境变化，实现持续改进与迭代升级。综上所述，审计部的工作为公司健康、可持续发展提供了全方位的保障，创造了应有的价值。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>(1) 董事、高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>(2) 对已经公告的财务报告出现重大差错而进行的差错更正；</p> <p>(3) 对当期财务报告存在重大差错，内部控制运行过程中未发现；</p> <p>(4) 公司审计委员会和审计部门对财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告出现以下情形的，认定为财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易，未建立相应的控制机制，且未实施补偿性控制措施；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整、准确的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告出现下列情形的，认定为非财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>(1) 公司经营活动违反国家法律法规；</p> <p>(2) 针对重大或重要缺陷的内部控制评价结果未得到有效整改；</p> <p>(3) 高级管理人员和核心技术人员严重流失；</p> <p>(4) 媒体频频曝光重大负面新闻，严重损害声誉。</p> <p>非财务报告出现下列情形的，认定为非财务报告内部控制重要缺陷：</p> <p>(1) 公司经营活动违反国家法律法规受到轻微处罚；</p> <p>(2) 内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>非财务报告出现下列情形的，认定为非财务报告内部控制一般缺陷：</p> <p>(1) 一般岗位人员流失严重；</p> <p>(2) 内部控制一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>公司层面缺陷认定时，以公司税前利润为基础进行定量判断，重要性水平为公司税前利润的 10%，具体缺陷定量指标如下：</p> <p>重大缺陷：错报\geq税前利润的 10%；</p> <p>重要缺陷：税前利润的 5%\leq错报$<$税前利润 10%；</p> <p>一般缺陷：错报$<$税前利润的 5%。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷参照财务报告内部控制缺陷的认定标准</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	

非财务报告重要缺陷数量（个）	0
----------------	---

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，飞力达于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 21 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

（一）履行社会责任，追求可持续发展

1、完善公司治理结构：公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律法规的要求，及时制定或修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《对外担保决策制度》《关联交易决策制度》《董事会授权管理办法》《总裁工作细则》等规章制度；积极推进内控体系建设，完善公司法人治理结构，明确公司股东会、董事会等各自应履行的职责和议事规则，为公司的规范运作提供了完善的制度保障，并有效地增加了公司决策的公正性，保证了公司的持续经营，能够以公司的发展实现股东受益、员工成长、客户满意。

2、注重职工权益保护：公司严格遵守《劳动法》等法律法规要求，依法与员工签订《劳动合同》，并按照国家 and 地方法律法规为员工办理了医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，认真执行员工法定假期、婚假、丧假、产假、工伤假等制度，每年组织员工进行体检、旅游，为员工提供健康、有保障的工作环境。

3、重视投资者关系管理：公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。公司通过投资者热线电话、深交所互动易平台、投资者专用电子信箱、现场调研等多种渠道，积极与投资者交流互动，提高了投资者对公司的认知度。今后公司将继续在社会责任各方面努力，

在追求经济效益的同时，最大化的履行社会责任，促进公司进一步与社会、环境的协调发展，实现企业经济价值与社会价值之间的良性互动，创造共享价值，推动企业与社会的可持续发展。

4、社会公益事业：公司将社会责任融入企业发展脉络，全年围绕公益慈善、社区关怀等领域开展多项务实举措，以行动诠释企业担当。公司聚焦应急响应与员工奉献，彰显社会责任温度。5月30日，党支部与工会联合举办无偿献血活动，员工踊跃参与，用热血传递爱心。6月20日，华南区域快速响应四川德格县呷依村村民衣物需求，募集150件衣物并精准送达，为当地家庭送去跨越山海的温暖。两场活动充分展现了飞力达人团结奉献的精神风貌。西南区域将爱心义卖与敬老关怀相结合，传递企业温度。公司发起爱心募捐与义卖倡议，全体员工积极响应。中秋前夕，公司在义卖善款基础上再次拨付资金购置笔记本电脑、中秋月饼、牛奶等慰问品，由管理者代表组成慰问小组，前往渝北区王家街道养老服务中心开展“温暖夕阳，益路有你”主题慰问活动，切实解决了养老服务中心办公设备短缺问题，让老人们在佳节中感受到温暖与关怀。公司秉持“取之于社会，回馈于社会”的理念，通过一系列公益活动，在应急救助、社区关怀中实现了企业价值与社会价值的有机统一。未来，公司将继续拓展公益路径，凝聚更多向善力量，为构建和谐社会贡献飞力达力量。

（二）深化绿色运营，赋能低碳物流

2025年，全球绿色物流在政策与市场双重驱动下向纵深发展。欧盟碳边境调节机制等法规持续强化供应链脱碳的刚性约束，海运业零碳转型加速，主要联盟成员拓展，绿色燃料船舶试点迈向主流航线。人工智能与区块链技术融合深化，赋能全链路碳管理与效率提升。

中国绿色物流体系规模化发展显著。新能源物流车保有量持续快速增长，氢能重卡在多个重点区域实现商业化运营。运输结构优化政策效果显现，“公转铁”、“散改集”带动多式联运占比提升。企业在绿色包装与智慧低碳园区建设方面创新活跃，单位物流碳强度持续显著下降。

报告期内，公司在践行绿色低碳发展方面采取了如下举措：

1、公司进一步加强团队低碳能力建设培训，外请专家老师对公司中高层管理人员进行低碳及可持续发展课题培训，增强团队对可持续发展的认知；

2、联合客户推动供应链可持续创新实践，积极推动运输结构优化与创新，采用“陆改水”、“公改铁”、“陆飞通”等新型运输方式或模式，为客户国内运输、跨境运输的货运需求提供组合式的服务，既满足时效要求，物流成本可控，又有效降低了原公路运输方式的碳排量，达到绿色低碳目的；

3、推进绿色低碳运输，持续增加公司新能源车辆持有量的同时，尝试采购新能源车辆运力服务，进一步扩大绿色运输的业务规模。同时，公司利用数字化系统和绩效管理双重方式，提高燃油车队的能源利用率，达到减少碳排的目的；

4、倡导绿色运营，打造绿色物流园，推进仓库屋顶光伏铺设面积，2025年新增面积4.15万平米，累计4个光伏项目达6.78万平米；加强能耗管理，仓库园区智慧照明正式接入碳资产平台账户，并产生第一笔碳资产；减少包材用量或复用包材，节省耗材使用；

5、持续推进科技运用，依托数字化中台建设成果，推进与上游客户的B2B链接，结合公司客户门户；开发带有收货二维码的电子单据，减少纸张使用，同时一张单据满足多系统板块的录入需求，提高收货的准确率和效率；内部环境依托数据中台，操作流程各环节共享数据信息，以数字化方式传递作业指令，减少纸质单据的流转，节约纸张；

6、培养公众环保意识，公司全年活动中贯穿绿色低碳理念，持续增强员工意识，培养办公和生活绿色习惯。在内部倡导绿色办公和出行。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 吴有毅; 姚勤; 沈黎明	避免同业竞争承诺	亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺：1、本公司及控股企业目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动，未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的控股公司、联营公司及合营公司，将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动；2、本公司及控股企业不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目，不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助；3、如果将来因任何原因引起本公司或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争，给股份公司造成损失的，本公司将承担相应赔偿责任，并积极采取有效措施，放弃此类同业竞争。沈黎明、姚勤、吴有毅承诺：1、本人目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动，未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的其他控股企业、联营公司及合营公司，将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动；2、本人不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目，不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助；3、如果将来因任何原因引起本人或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争，给股份公司造成损失的，本人将承担相应赔偿责任，并积极采取有效措施，放弃此类同业竞争。	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 沈黎明; 吴有毅; 姚勤	避免关联交易和杜绝非经营性资金占用	公司股东亚通汽修、飞达投资、吉立达投资出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》：（1）本公司及控制企业（包括现有的及后续设立的其他控制企业）目前不存在占用股份公司非经营资金情形；（2）自本承诺函出具日起，本公司及控制企业（包括现有的及后续设立的其他控制企业）将尽量避免与股份公司发生关联交易，并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形；（3）如果将来股份公司不可避免的需要与本公司	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。

			及控制企业（包括现有的及后续设立的其他控制企业）发生关联交易，本公司及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则，确保关联交易的公允性。实际控制人沈黎明、姚勤、吴有毅出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》：（1）至本承诺出具日，本人及控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）不存在占用股份公司非经营资金情形；（2）自本承诺出具日起，本人及控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）将尽量避免与股份公司发生关联交易，并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形；（3）如果将来股份公司不可避免的需要与本人或本人的控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）发生关联交易，本人及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则，确保关联交易的公允性。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司	其他承诺	针对公司租赁房产存在出租方尚未取得房屋所有权证所致的潜在法律风险，亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺：若因出租方没有取得租赁房产的所有权证或因租赁房屋权属发生争议或纠纷，导致飞力达物流无法承租或使用租赁房产开展正常经营活动，并因此造成飞力达物流经营损失且无法得到相应的、必要的补偿或赔偿时，本公司承诺将对上述可能产生的损失承担连带责任。	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	姚勤; 吴有毅; 沈黎明;	股东一致行动承诺	各方一致同意，在本协议存续期间，三方自愿结为一致行动人，就下列范围事项采取一致行动：（1）一致行动人及一致行动企业对上市公司股东会召集权/提案权/提名权的行使及股东会表决事项（含股东会以累积投票方式选举董事、监事事项）持一致意见；（2）一致行动人担任的董事、一致行动人及一致行动企业提名/委派的董事，对上市公司董事会表决事项持一致意见。	2024年10月15日	2026年4月14日	2024年10月15日经各方一致同意签署了《一致行动人协议书》约定一致行动期间延长至2026年4月14日。截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	姚勤; 吴有毅; 沈黎明;	股东一致行动承诺	各方一致同意，在本协议存续期间，三方自愿结为一致行动人，就下列范围事项）采取一致行动：（1）一致行动人及一致行动企业对上市公司股东会召集权/提案权/提名权的行使及股东会表决事项（含股东会以累积投票方式选举董事、监事事项）持一致意见；（2）一致行动人担任的董事、一致行动人及一致行动企业提名/委派的董事，对上市公司董事会表决事项持一致意见。	2026年04月13日	2027年10月12日	2026年4月13日经各方一致同意签署了《一致行动人协议书》约定一致行动期间延长至2027年10月12日。截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。未有违反承诺的情形。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未	无					

履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	
---------------------------------	--

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
收购业绩承诺	南通联润货运代理有限公司	2023 年 7 月至 2027 年 6 月	自 2023 年 7 月至 2027 年 6 月累计实现净利润人民币 1018 万元，其中： 2023 年 7-12 月实现归属于目标公司净利润人民币 120 万元； 2024 年实现当年度归属于目标公司净利润人民币 234 万元； 2025 年实现当年度归属于目标公司净利润人民币 264 万元； 2026 年实现当年度归属于目标公司净利润人民币 269 万元； 2027 年 1-6 月实现当年度归属于目标公司净利润人民币 120 万元。	618	699.8	113.24

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方对公司或相关资产年度经营业绩作出的承诺情况

适用 不适用

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

业绩承诺完成，商誉没有出现减值现象。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

（1）新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
苏州飞力达鸿维供应链管理有限公司	500 万元人民币	102 万元人民币	51.00%	投资设立

（2）清算子公司：

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	清算说明
飞力达奥远（江苏）航运有限公司	1000 万元	200 万元	51.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 2 月公司办妥工商注销程序，2025 年 2 月后不再纳入合并范围。
山西飞力达供应链管理有限公司	200 万元	0 万元	51.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 4 月公司办妥工商注销程序，2025 年 4 月后不再纳入合并范围。
启东飞力达供应链管理有限公司	200 万元	100 万元	100.00%	公司内部流程申请注销，2025 年 9 月公司办妥工商注销程序，2025 年 9 月后不再纳入合并范围。
济南鲁学信息科技有限公司	100 万元	55 万元	27.53%	公司内部流程申请注销，2025 年 9 月公司办妥工商注销程序，2025 年 9 月后不再纳入合并范围。
合肥保成信息科技有限公司	100 万元	65 万元	32.53%	公司内部流程申请注销，2025 年 11 月公司办妥工商注销程序，2025 年 11 月后不再纳入合并范围。

（3）处置子公司：

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	处置原因
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司	400 万元人民币	160 万元人民币	40.00%	战略退出

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	180
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	丁春荣、王冰清
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、1
境外会计师事务所名称(如有)	无
境外会计师事务所报酬(万元)(如有)	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限(如有)	无
境外会计师事务所注册会计师姓名(如有)	0
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限(如有)	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，聘请公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)为内部控制审计会计师事务所，费用 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况适用 □不适用

租赁情况说明

截止报告期末，公司租赁仓库面积 59.24 万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
飞力达物流（深圳）有限公司	2025年04月19日	1,500	2025年04月19日	0	连带责任保证	无	无	1	否	否
飞力达物流（深圳）有限公司	2025年04月19日	2,000	2025年04月19日	0	连带责任保证	无	无	1	否	否
上海飞力达国际物流有限公司	2025年04月19日	3,000	2025年08月05日	3,000	连带责任保证	无	无	1	否	否
上海飞力达国际物流有限公司	2025年04月19日	4,000	2025年09月19日	3,000	连带责任保证	无	无	1	否	否
东莞飞力达供应链管理有限公司	2025年08月19日	2,000	2025年12月29日	145	连带责任保证	无	无	1	否	否

东莞同芯聚联供应链投资有限公司	2024年07月05日	29,800	2025年12月03日	19,768.41	一般保证、连带责任保证、抵押、质押	有	无	7	否	否
合并报表范围内全资子公司、控股子公司	2025年04月19日	22,000	2025年04月19日	11,382.31	一般保证、连带责任保证、抵押、质押	无	无	1	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			34,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						26,936.36
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			64,300	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						37,295.72
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			34,500	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						26,936.36
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			64,300	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						37,295.72
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				26.09%						
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				15,448.26						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				15,448.26						

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	70	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项适用 不适用**第六节 股份变动及股东情况****一、股份变动情况****1、股份变动情况**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	8,184,071	2.20%				26,230	26,230	8,210,301	2.21%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	8,184,071	2.20%				26,230	26,230	8,210,301	2.21%

其中：境内法人持股									
境内自然人持股	8,184,071	2.20%				26,230	26,230	8,210,301	2.21%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	363,378,879	97.80%				-26,230	-26,230	363,352,649	97.79%
1、人民币普通股	363,378,879	97.80%				-26,230	-26,230	363,352,649	97.79%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	371,562,950	100.00%				0	0	371,562,950	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

(1) 董事、高管股份每年按照上年末持有股份数的 25%解除限售，75%为高管锁定股。

(2) 监事离任后 6 个月内股份 100%锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
姚勤	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
沈黎明	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
耿昊	6,907,500	0	0	6,907,500	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
王佩芳	120,000	0	0	120,000	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
王晓娟	121,125	0	0	121,125	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
杨帆	180,000	0	0	180,000	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
唐军红	123,750	0	0	123,750	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
沈丽莉	90,000	0	0	90,000	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
李镛	113,907	0	0	113,907	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
顾海疆	136,125	0	0	136,125	高管锁定	董事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75% 锁定
郭秀君	68,640	22,880	0	91,520	高管锁定	离任后 6 个月内不得减持, 6 个月后至原定任期满后 6 个月, 减持股份不得超过 25%。
于玉兰	10,050	3,350	0	13,400	高管锁定	离任后 6 个月内不得减持, 6 个月后至原定任期满后 6 个月, 减持股份不得超过 25%。
合计	8,184,071	26,230	0	8,210,301	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通	25,721	年度报告披露	23,572	报告期末表决	0	年度报告披露	0	持有特别表决	0
--------	--------	--------	--------	--------	---	--------	---	--------	---

股股东总数		目前上一月末普通股股东总数		权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）		目前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）		权股份的股东总数（如有）	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
昆山飞达投资管理有限公司	境内非国有法人	10.42%	38,726,000	-3,664,000	0	38,726,000	不适用	0	
昆山亚通汽车维修服务有限公司	境内非国有法人	10.42%	38,707,700	-3,682,300	0	38,707,700	不适用	0	
昆山吉立达投资咨询有限公司	境内非国有法人	10.41%	38,693,625	-1,530,000	0	38,693,625	不适用	0	
昆山创业控股集团有限公司	国有法人	9.15%	33,988,478	0	0	33,988,478	不适用	0	
耿昊	境内自然人	2.48%	9,210,000	0	6,907,500	2,302,500	不适用	0	
昆山市创业投资有限公司	国有法人	0.74%	2,763,017	0	0	2,763,017	不适用	0	
王又馗	境内自然人	0.67%	2,500,000	2,500,000	0	2,500,000	不适用	0	
高安旗	境内自然人	0.59%	2,188,800	2,188,800	0	2,188,800	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—诺安多策略混合型证券投资基金	其他	0.50%	1,857,500	1,857,500	0	1,857,500	不适用	0	
大家人寿保险股份有限公司—传统产品	其他	0.31%	1,164,000	1,164,000	0	1,164,000	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无								
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司是一致行动人								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无								
前 10 名股东中存在回	无								

购专户的特别说明（如有）（参见注 10）			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
昆山飞达投资管理有限公司	38,726,000	人民币普通股	38,726,000
昆山亚通汽车维修服务有限公司	38,707,700	人民币普通股	38,707,700
昆山吉立达投资咨询有限公司	38,693,625	人民币普通股	38,693,625
昆山创业控股集团有限公司	33,988,478	人民币普通股	33,988,478
昆山市创业投资有限公司	2,763,017	人民币普通股	2,763,017
王又旭	2,500,000	人民币普通股	2,500,000
耿昊	2,302,500	人民币普通股	2,302,500
高安旗	2,188,800	人民币普通股	2,188,800
中国建设银行股份有限公司－诺安多策略混合型证券投资基金	1,857,500	人民币普通股	1,857,500
大家人寿保险股份有限公司－传统产品	1,164,000	人民币普通股	1,164,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名无限售条件股东中，除昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司为一致行动人外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于上市公司持股变动信息披露管理办法中规定的一致行动人		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990 年 06 月 04 日	913205837115089355	汽车修理汽配
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008 年 03 月 05 日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008 年 03 月 17 日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

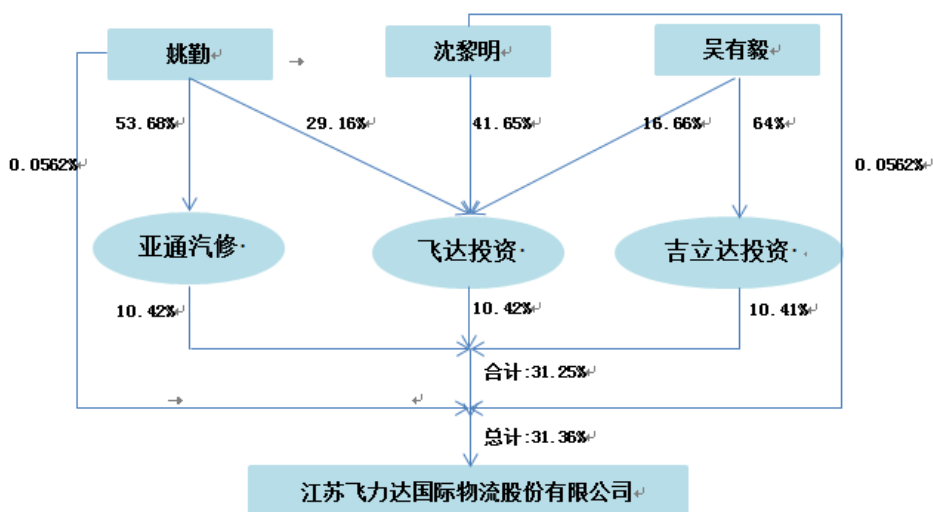
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
姚勤	本人	中国	否
吴有毅	本人	中国	否
沈黎明	本人	中国	否
主要职业及职务	姚勤先生担任本公司董事长、联席总裁。 吴有毅先生担任本公司副董事长。 沈黎明先生担任本公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 17 日
审计机构名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	苏公 W[2026]A397 号
注册会计师姓名	丁春荣、王冰清

审计报告正文

审计报告

苏公 W[2026]A397 号

江苏飞力达国际物流股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称飞力达）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了飞力达 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于

飞力达，适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	审计应对
1、收入确认	
<p>参见财务报表附注三（28）收入与财务报表附注五（45）营业收入与营业成本。</p> <p>飞力达的营业收入主要来源于物流服务收入，公司按与客户事先达成的报价单，将上述费用输入操作系统，在约定的结算期内，在相关服务已完成并取得经客户确认的服务完成单据，此时，依据企业会计准则，公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。2025 年度飞力达财务报表所示营业收入项目金额为 644,926.59 万元，较上年度下降 2.53%。</p> <p>由于营业收入是飞力达关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；</p> <p>检查主要的销售合同，识别与商品或服务控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同（报价单）、销售发票、业务账单等等支持性文件；</p> <p>对营业收入及毛利率按月度、服务类型、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；</p> <p>以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至业务账单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
2、应收款项坏账准备	
<p>参见财务报表附注三（11）金融工具与财务报表附注五（04）应收账款、附注五（08）其他应收款（以下合称“应收款项”）。</p> <p>2025 年 12 月 31 日，飞力达合并财务报表中应收账款、其他应收款的账面余额合计为 165,614.27 万元，坏账准备合计为 20,272.66 万元。</p> <p>管理层根据其获取的相关信息持续评估该等资产的预期信用损失。由于应收款项余额较大且坏账准备的评估涉及重大的管理层判断，因此我们将其认定为关键审计事项。</p>	<p>了解和评估管理层与应收款项预期信用损失相关的关键内部控制设计和运行有效性；</p> <p>对应收款项期末余额选取样本执行函证程序；</p> <p>对按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项，复核组合划分的合理性，选取样本获取应收款项坏账准备计提表，分析、检查应收款项账龄划分及坏账准备计提的合理性和准确性；</p> <p>检查以前年度已计提坏账准备的应收款项的后续实际核销或转回情况，结合客户信用和市场条件等因素评</p>

	<p>价管理层过往预测的准确性；</p> <p>选取金额重大或高风险的应收款项，单独测试其可收回性。在评估应收款项的可回收性时，检查相关支持性证据，包括客户的历史信用情况、经营情况和期后回款等情况；</p> <p>检查与应收款项预期信用损失相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
--	--

四、其他信息

飞力达管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括飞力达 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估飞力达的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算飞力达、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督飞力达的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对飞力达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致飞力达不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就飞力达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：江苏飞力达国际物流股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	755,614,506.45	663,488,121.40
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	700,000.00	700,000.00
衍生金融资产		
应收票据	43,632,663.37	90,419,431.91
应收账款	1,342,518,977.34	1,207,584,103.46
应收款项融资	7,119,141.34	2,133,748.57
预付款项	111,695,571.59	108,053,233.41
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	110,897,110.24	125,834,755.36
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	102,825,636.81	111,593,206.80
其中：数据资源		
合同资产	1,454,850.22	437,353.21
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	951,326.47	661,971.15
其他流动资产	51,247,074.65	31,736,075.47
流动资产合计	2,528,656,858.48	2,342,642,000.74
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		

长期应收款		
长期股权投资	3,487,778.37	4,016,873.15
其他权益工具投资	186,631,439.59	241,316,241.85
其他非流动金融资产		
投资性房地产	120,709,768.44	126,992,836.38
固定资产	446,490,847.32	475,147,129.02
在建工程	269,651,783.14	143,070,956.57
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	246,705,649.31	223,562,820.13
无形资产	254,040,073.19	265,824,611.05
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	19,833,463.03	22,416,913.27
长期待摊费用	33,874,945.89	39,569,030.95
递延所得税资产	94,445,383.70	63,877,138.42
其他非流动资产	5,915,970.31	9,474,718.61
非流动资产合计	1,681,787,102.29	1,615,269,269.40
资产总计	4,210,443,960.77	3,957,911,270.14
流动负债：		
短期借款	766,944,555.49	912,810,123.88
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,450,000.00	
应付账款	921,541,532.43	607,108,892.40
预收款项		
合同负债	46,654,165.36	50,555,838.77
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	71,607,125.64	66,818,787.86
应交税费	16,856,677.65	23,684,673.53
其他应付款	96,708,360.03	107,882,739.28
其中：应付利息		
应付股利	5,338,220.00	14,902,301.73
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	95,336,034.57	86,715,152.14
其他流动负债	12,471,443.18	29,224,869.03
流动负债合计	2,029,569,894.35	1,884,801,076.89
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	281,805,275.18	196,987,371.50
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	180,781,834.07	151,876,157.16
长期应付款	4,590,008.57	4,455,339.76
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,261,760.51	3,389,721.97
递延收益	7,901,374.50	7,687,611.04
递延所得税负债	261,042.82	383,903.60
其他非流动负债	13,456,050.64	16,446,284.20
非流动负债合计	490,057,346.29	381,226,389.23
负债合计	2,519,627,240.64	2,266,027,466.12
所有者权益：		
股本	371,562,950.00	371,562,950.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	236,435,527.52	238,875,443.72
减：库存股		
其他综合收益	35,696,968.11	47,938,518.27
专项储备	9,363.35	
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
一般风险准备		
未分配利润	739,406,178.70	729,677,885.13
归属于母公司所有者权益合计	1,429,617,843.46	1,434,561,652.90
少数股东权益	261,198,876.67	257,322,151.12
所有者权益合计	1,690,816,720.13	1,691,883,804.02
负债和所有者权益总计	4,210,443,960.77	3,957,911,270.14

法定代表人：姚勤 主管会计工作负责人：李卫月 会计机构负责人：李卫月

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	191,076,988.50	198,193,565.02
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	25,475,546.35	63,181,539.95
应收账款	688,181,993.52	768,599,825.40
应收款项融资	5,695,385.50	1,853,447.31

预付款项	24,010,398.96	14,044,372.00
其他应收款	576,060,660.43	669,072,620.34
其中：应收利息		
应收股利	24,977,399.47	47,018,060.99
存货	22,252,924.27	29,506,919.79
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	4,627,989.23	1,297,371.01
流动资产合计	1,537,381,886.76	1,745,749,660.82
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,257,095,446.62	1,227,675,465.88
其他权益工具投资	186,631,439.59	241,316,241.85
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	233,959,572.44	253,508,355.74
在建工程	5,364,123.10	122,405.64
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,243,656.83	10,704,865.49
无形资产	72,295,834.66	81,126,294.88
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,315,021.69	1,724,928.48
递延所得税资产	66,131,940.85	40,994,357.70
其他非流动资产		
非流动资产合计	1,832,037,035.78	1,857,172,915.66
资产总计	3,369,418,922.54	3,602,922,576.48
流动负债：		
短期借款	693,394,083.27	872,520,024.65
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	596,261,698.63	535,772,314.88
预收款项		
合同负债	11,515,432.34	4,771,076.73

应付职工薪酬	17,450,033.61	16,794,073.69
应交税费	2,453,906.94	4,530,524.43
其他应付款	1,009,315,525.24	1,129,228,871.22
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	16,882,362.80	12,899,885.03
其他流动负债	839,927.89	5,676,931.94
流动负债合计	2,348,112,970.72	2,582,193,702.57
非流动负债：		
长期借款	98,400,000.00	108,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,713,026.73	3,479,755.50
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	487,006.31	
递延收益	4,898,592.00	5,523,416.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	105,498,625.04	117,003,171.50
负债合计	2,453,611,595.76	2,699,196,874.07
所有者权益：		
股本	371,562,950.00	371,562,950.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	290,549,031.49	290,549,031.49
减：库存股		
其他综合收益	37,821,983.16	47,212,759.96
专项储备		
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
未分配利润	169,366,506.35	147,894,105.18
所有者权益合计	915,807,326.78	903,725,702.41
负债和所有者权益总计	3,369,418,922.54	3,602,922,576.48

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,449,265,940.37	6,616,445,674.31
其中：营业收入	6,449,265,940.37	6,616,445,674.31
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

二、营业总成本	6,432,144,722.44	6,638,022,219.05
其中：营业成本	5,989,560,495.48	6,197,519,994.63
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,785,437.61	16,185,475.63
销售费用	92,104,011.11	91,663,837.20
管理费用	254,134,993.72	258,865,105.70
研发费用	25,238,422.08	25,668,711.86
财务费用	55,321,362.44	48,119,094.03
其中：利息费用	45,891,777.24	48,658,722.78
利息收入	5,744,347.48	3,862,559.26
加：其他收益	30,243,564.31	43,460,655.26
投资收益（损失以“-”号填列）	1,209,979.30	3,355,575.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-382,835.15	-531,596.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	45,399.09	-1,325,150.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-23,053,608.50	-6,849,437.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,513,931.87	-9,676,283.32
资产处置收益（损失以“-”号填列）	8,029,340.06	12,970,635.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	31,081,960.32	20,359,450.62
加：营业外收入	1,593,070.77	2,416,245.48
减：营业外支出	6,369,085.44	9,744,757.38
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	26,305,945.65	13,030,938.72
减：所得税费用	3,686,267.82	3,938,641.86
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	22,619,677.83	9,092,296.86
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以	22,619,677.83	9,092,296.86

“—”号填列)		
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	9,728,293.57	-11,741,197.66
2. 少数股东损益	12,891,384.26	20,833,494.52
六、其他综合收益的税后净额	-12,234,671.80	-43,628,556.48
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-12,241,550.16	-43,622,303.12
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	-9,390,776.80	-44,389,314.38
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-9,390,776.80	-44,389,314.38
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-2,850,773.36	767,011.26
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-2,850,773.36	767,011.26
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	6,878.36	-6,253.36
七、综合收益总额	10,385,006.03	-34,536,259.62
归属于母公司所有者的综合收益总额	-2,513,256.59	-55,363,500.78
归属于少数股东的综合收益总额	12,898,262.62	20,827,241.16
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.0262	-0.0317
(二) 稀释每股收益	0.0262	-0.0317

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：姚勤 主管会计工作负责人：李卫月 会计机构负责人：李卫月

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,134,856,479.17	2,056,915,074.11
减：营业成本	2,063,597,596.92	1,981,846,925.52
税金及附加	7,316,350.42	8,568,723.17
销售费用	30,245,523.42	33,338,114.81
管理费用	90,098,857.57	81,361,721.27
研发费用	5,802,161.91	6,162,476.56

财务费用	26,473,675.13	39,318,198.22
其中：利息费用	41,329,222.21	53,203,728.79
利息收入	14,411,684.69	14,627,625.43
加：其他收益	2,361,074.92	3,920,854.89
投资收益（损失以“-”号填列）	96,743,612.66	53,942,402.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-773,319.79	-168,156.28
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-5,867.94	-369,698.92
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,272,503.83	-1,666,592.19
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-891,610.96	-1,301,238.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-8,981.61	931,498.35
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,248,037.04	-38,223,859.73
加：营业外收入	124,508.87	498,877.30
减：营业外支出	2,907,456.32	1,580,360.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-534,910.41	-39,305,342.54
减：所得税费用	-22,007,311.58	-26,764,975.27
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	21,472,401.17	-12,540,367.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	21,472,401.17	-12,540,367.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-9,390,776.80	-44,389,314.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-9,390,776.80	-44,389,314.38
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-9,390,776.80	-44,389,314.38
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		

3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	12,081,624.37	-56,929,681.65
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,606,573,071.06	6,861,276,809.97
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,639,987.29	4,315,613.37
收到其他与经营活动有关的现金	36,572,750.68	79,753,515.68
经营活动现金流入小计	6,647,785,809.03	6,945,345,939.02
购买商品、接受劳务支付的现金	5,238,204,955.07	5,793,729,739.15
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	750,647,791.91	685,352,778.37
支付的各项税费	105,020,326.87	105,680,212.91
支付其他与经营活动有关的现金	93,717,309.79	85,688,659.45
经营活动现金流出小计	6,187,590,383.64	6,670,451,389.88
经营活动产生的现金流量净额	460,195,425.39	274,894,549.14
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	42,483,766.53	3,834,267.72
取得投资收益收到的现金	1,464,473.17	3,887,188.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,802,861.64	12,270,502.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	707,180.40	
收到其他与投资活动有关的现金	748,034,712.12	455,196,702.66
投资活动现金流入小计	813,492,993.86	475,188,661.27
购建固定资产、无形资产和其他长	170,347,362.93	192,546,700.10

期资产支付的现金		
投资支付的现金		3,185,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	747,961,588.56	445,836,454.53
投资活动现金流出小计	918,308,951.49	641,568,154.63
投资活动产生的现金流量净额	-104,815,957.63	-166,379,493.36
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,100,021.97	6,196,898.75
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,100,021.97	1,040,060.00
取得借款收到的现金	1,064,595,114.37	1,207,483,195.92
收到其他与筹资活动有关的现金		17,983,107.08
筹资活动现金流入小计	1,065,695,136.34	1,231,663,201.75
偿还债务支付的现金	1,104,516,038.27	994,609,737.34
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	54,932,203.74	48,094,828.76
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	19,568,686.20	5,748,460.54
支付其他与筹资活动有关的现金	155,698,200.86	159,216,395.78
筹资活动现金流出小计	1,315,146,442.87	1,201,920,961.88
筹资活动产生的现金流量净额	-249,451,306.53	29,742,239.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-13,490,160.77	478,810.78
五、现金及现金等价物净增加额	92,438,000.46	138,736,106.43
加：期初现金及现金等价物余额	660,668,746.18	521,932,639.75
六、期末现金及现金等价物余额	753,106,746.64	660,668,746.18

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,374,750,584.43	2,166,627,972.04
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	16,199,320.92	70,467,058.46
经营活动现金流入小计	2,390,949,905.35	2,237,095,030.50
购买商品、接受劳务支付的现金	2,015,270,963.44	1,934,999,619.47
支付给职工以及为职工支付的现金	163,226,627.50	159,440,457.89
支付的各项税费	21,939,643.16	28,886,626.26
支付其他与经营活动有关的现金	79,582,832.62	75,025,057.97
经营活动现金流出小计	2,280,020,066.72	2,198,351,761.59
经营活动产生的现金流量净额	110,929,838.63	38,743,268.91
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	45,083,766.53	6,593,741.99
取得投资收益收到的现金	119,377,985.66	16,965,199.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	67,865.94	3,822,172.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	16,073,123.56	133,954,250.00
投资活动现金流入小计	180,602,741.69	161,335,364.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	12,460,673.70	17,521,024.88

投资支付的现金	32,866,436.60	98,597,234.20
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	16,073,123.56	134,500,000.00
投资活动现金流出小计	61,400,233.86	250,618,259.08
投资活动产生的现金流量净额	119,202,507.83	-89,282,894.70
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		5,156,838.75
取得借款收到的现金	857,398,352.63	1,046,428,088.10
收到其他与筹资活动有关的现金		17,983,107.08
筹资活动现金流入小计	857,398,352.63	1,069,568,033.93
偿还债务支付的现金	1,041,166,038.27	898,425,669.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	40,915,598.90	57,954,590.42
支付其他与筹资活动有关的现金	13,833,451.53	13,120,841.19
筹资活动现金流出小计	1,095,915,088.70	969,501,100.73
筹资活动产生的现金流量净额	-238,516,736.07	100,066,933.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,267,813.09	-173,902.93
五、现金及现金等价物净增加额	-7,116,576.52	49,353,404.48
加：期初现金及现金等价物余额	198,193,565.02	148,840,160.54
六、期末现金及现金等价物余额	191,076,988.50	198,193,565.02

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	371,562,950.00				238,875,443.72		47,938,518.27		46,506,855.78		729,677,885.13		1,434,561,652.90	257,322,151.12	1,691,883,804.02
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	371,562,950.00				238,875,443.72		47,938,518.27		46,506,855.78		729,677,885.13		1,434,561,652.90	257,322,151.12	1,691,883,804.02
三、					-		-	9,36			9,72		-	3,87	-

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					2,43 9,91 6.20		12,2 41,5 50.1 6	3.35			8,29 3.57		4,94 3,80 9.44	6,72 5.55	1,06 7,08 3.89
(一) 综合 收益 总 额							- 9,39 0,77 6.80				9,72 8,29 3.57		337, 516. 77	12,8 91,3 84.2 6	13,2 28,9 01.0 3
(二) 所有 者 投 入 和 减 少 资 本														1,10 0,02 1.97	1,10 0,02 1.97
1. 所有 者 投 入 的 普 通 股														1,10 0,02 1.97	1,10 0,02 1.97
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额															
4. 其 他															
(三) 利 润 分 配														- 10,0 04,6 04.4 7	- 10,0 04,6 04.4 7
1. 提 取 盈 余 公 积															

结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							9,363.35					9,363.35		9,363.35	
1. 本期提取							979,962.06					979,962.06		979,962.06	
2. 本期使用							970,598.71					970,598.71		970,598.71	
(六) 其他					-2,439.916.20		-2,850.773.36					-5,290.689.56	-110,076.21	-5,400.765.77	
四、本期末余额	371,562,950.00				236,435,527.52		35,696.968.11	9,363.35	46,506.855.78		739,406,178.70	1,429.617.843.46	261,198,876.67	1,690.816.720.13	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	370,770,200.00				228,829,862.22	9,161,543.70	91,560,821.39		46,506,855.78		746,978,041.46		1,475,484,237.15	262,201,994.00	1,737,686,231.15
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	370,770,200.00				228,829,862.22	9,161,543.70	91,560,821.39		46,506,855.78		746,978,041.46		1,475,484,237.15	262,201,994.00	1,737,686,231.15
三、本期	792,750.				10,045.5	-9,161.54	-43,643.6				-17,317.3		-40,940.9	-4,874.87	-45,845.8

增减变动金额 (减少以“－”号填列)	00				81.5 0	1,54 3.70	22,3 03.1 2				00,1 56.3 3		22,5 84.2 5	9,84 2.88	02,4 27.1 3
(一) 综合收益总额							－ 44,3 89,3 14.3 8				－ 11,7 41,1 97.6 6		－ 56,1 30,5 12.0 4	20,8 33,4 94.5 2	－ 35,2 97,0 17.5 2
(二) 所有者投入和减少资本	792, 750. 00				13,1 85,6 52.1 3	－ 9,16 1,54 3.70							23,1 39,9 45.8 3	－ 5,75 8,84 4.83	17,3 81,1 01.0 0
1. 所有者投入的普通股	792, 750. 00				4,36 4,08 8.75								5,15 6,83 8.75	－ 5,75 8,84 4.83	－ 602, 006. 08
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					8,82 1,56 3.38	－ 9,16 1,54 3.70							17,9 83,1 07.0 8		17,9 83,1 07.0 8
(三) 利润分配											－ 5,55 8,95 8.67		－ 5,55 8,95 8.67	－ 19,8 05,3 14.6 7	－ 25,3 64,2 73.3 4
1. 提取盈余															

公积																			
2. 提取一般风险准备																			
3. 对所有者（或股东）的分配																			
4. 其他																			
（四）所有者权益内部结转																			
1. 资本公积转增资本（或股本）																			
2. 盈余公积转增资本（或股本）																			
3. 盈余公积弥补亏损																			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																			
5. 其他																			

综合收益结转留存收益																		
6. 其他																		
(五) 专项储备																		
1. 本期提取								897,079.40						897,079.40			897,079.40	
2. 本期使用								-897,079.40						-897,079.40			-897,079.40	
(六) 其他					-3,140.07		767,011.26							-2,373.05	-149,177.90		-2,522.23	
四、本期期末余额	371,562,950.00				238,875,443.72		47,938,518.27		46,506,855.78		729,677,885.13		1,434,561,652.90	257,322,151.12			1,691,883,804.02	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	371,562,950.00				290,549,031.49		47,212,759.96		46,506,855.78	147,894,105.18			903,725,702.41
加：会计政策变更													
期差错更正													
他													
二、	371,562,950.00				290,549,031.49		47,212,759.96		46,506,855.78	147,894,105.18			903,725,702.41

本年期初余额	62,950.00				49,031.49		2,759.96		6,855.78	94,105.18		25,702.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-9,390,776.80			21,472,401.17		12,081,624.37
（一）综合收益总额							-9,390,776.80			21,472,401.17		12,081,624.37
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈												

余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	371,562,950.00				290,549,031.49	37,821,983.16		46,506,855.78	169,366,506.35			915,807,326.78

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34	46,506,855.78	165,993,431.12			943,074,396.90
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34	46,506,855.78	165,993,431.12			943,074,396.90
三、本期增减变动金额（减少以	792,750.00				13,185,652.13	-9,161,543.70	-44,389,314.38		18,099,325.94			-39,348,694.49

配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	371,562,950.00				290,549,031.49		47,212,759.96		46,506,855.78	147,894,105.18		903,725,702.41

三、公司基本情况

江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）

注册地址及总部地址均为昆山开发区玫瑰路 999 号场站业务大楼 4F-7F。

本公司及子公司以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务等为核心的一系列物流产品及服务，为客户打造一体化供应链管理的现代物流。

本财务报表已于 2026 年 4 月 17 日获董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释和其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证监会公布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

2、持续经营

本公司综合评价目前可获取的信息，自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司重要会计政策及会计估计，是依据财政部发布的企业会计准则的有关规定，结合本公司生产经营特点制定。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度采用公历年度，自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期，是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以一年（12 个月）作为正常营业周期。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 100 万元
本期重要的应收款项核销	金额 \geq 100 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	金额 \geq 100 万元
重要的在建工程	金额 \geq 500 万元
重要的商誉	金额 \geq 300 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额 \geq 100 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	金额 \geq 100 万元
重要的非全资子公司	收入达到合并报表的 10%或总资产达到合并报表的 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下的企业合并，本公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。长期股权投资的投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，应当冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下企业合并，本公司在购买日对为取得被购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券按公允价值计量，对合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值的份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。

（2）合并财务报表的编制方法

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其予以合并；从丧失实际控制权之日起停止合并。本公司与子公司之间、各子公司之间所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量在编制合并财务报表时予以抵销。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行调整后合并。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于因同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，视同参与合并各方在最终控制方开始实施控制时即以目前的状态存在。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

（1）合营安排的分类

本公司根据其在合营安排中享有的权利和承担的义务将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

（2）本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

对发生的外币交易，以交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币记账。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。

其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

（1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产；
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；
- 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；
- 4) 以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：

- A. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；
- B. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- A. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- B. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；

2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

在计量预期信用损失时，本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险。如：应收关联方款项；与对方存在诉讼、仲裁等应收款项；有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等。

除了单项评估信用风险的金融资产以外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，并参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款项	组合 1	应收利息	对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，根据三阶段模型计算预期信用损失。已纳入合并报表范围的公司之间的其他应收款项不计提坏账准备。
	组合 2	应收股利	
	组合 3	存出押金保证金	
	组合 4	应收其他款项	
	组合 5	应收合并范围的公司之间的款项	

3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据	组合 1	银行承兑汇票	对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。银行承兑票据由于期限较短、违约风险较低，在短期

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
	组合 2	商业承兑汇票	内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将银行承兑票据视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。商业承兑票据的账龄通过其所对应的应收账款发生的时间确认。
应收账款	组合 1	应收客户款项	对于划分为组合的应收账款，本公司根据迁徙率测算历史损失情况，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。本公司对已纳入合并报表范围的公司之间的应收账款不计提坏账准备。
	组合 2	应收合并范围的公司之间的款项	

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

参见本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

13、应收账款

参见本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

14、应收款项融资

应收票据和应收账款同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资：

(1) 本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；

(2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

日常资金管理中，本公司将持有的部分银行承兑汇票贴现、背书，或者对特定客户的特定应收账款通过无追索权保理进行出售，且此类贴现、背书、出售等满足金融资产转移终止确认的条件，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定应收款项融资是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

参见本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

16、合同资产

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定合同资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

17、存货

（1）存货核算：

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。公司存货包括原材料、低值易耗品、在产品、产成品等。

存货在取得时，按实际成本进行初始计量，包括采购成本和其他成本。

原材料及产成品发出采用移动加权平均法；低值易耗品在领用时采用一次转销法摊销。

存货在取得时，按照实际成本进行初始计量。

（2）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取，其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货，其可变现净值按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料等存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

（3）存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

②包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

18、持有待售资产

（1）划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

公司主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①此类资产或处置组必须在其当前状况下仅根据出售此类组成部分的惯常条款即可立即出售；

②公司已经就处置此类资产或处置组作出决议，如按规定需得到股东批准的，已经取得股东大会或相应权力机构的批准；公司已经与受让方签订了不可撤销的转让协议；该项转让将在一年内完成。

公司按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

公司将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被公司处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

不适用。

20、其他债权投资

不适用。

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当

期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

折旧与摊销按资产的估计可使用年限，采用直线法计算，其中房产按 20 年计提折旧，地产按 50 年摊销。投资性房地产按其成本作为入账价值。其中，外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的投资性房地产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定投资性房地产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较高的有形资产。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	5~10	4.5~4.75
交通运输设备	年限平均法	4~5 年	5~10	18~23.75
电子、办公设备及其他	年限平均法	3~5 年	5~10	18~31.67

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定固定资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

25、在建工程

本公司建造的固定资产在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧。待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异作调整。

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。本公司发生的借款费用，属于需要经过 1 年以上（含 1 年）时间购建的固定资产、开发投资性房地产或存货所占用的专门借款或一般借款所产生的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。相关借款费用当同时具备以下三个条件时开始资本化：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始。

(2) 借款费用资本化的期间

为购建固定资产、投资性房地产、存货所发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用状态或可销售状态前所发生的，计入资产成本；若固定资产、投资性房地产、存货的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始；在达到预定可使用状态或可销售状态时，停止借款费用的资本化，之后发生的借款费用于发生当期直接计入财务费用。

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

不适用

28、油气资产

不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(1) 无形资产的计价方法

本公司的无形资产包括土地使用权、专利技术和非专利技术、软件等。

购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本。

投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

通过非货币资产交换取得的无形资产，具有商业实质的，按换出资产的公允价值入账；不具有商业实质的，按换出资产的账面价值入账。

通过债务重组取得的无形资产，按公允价值确认。

(2) 无形资产摊销方法和期限

本公司的土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；本公司专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

本公司商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定无形资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，应当于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产（专利技术和非专利技术）：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量；

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

30、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回，即使价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

长期待摊费用，是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用发生时按实际成本计量，并按预计受益期限采用年限平均法进行摊销，计入当期损益。有明确受益期的，按受益期限平均摊销；无受益期的按 3 年平均摊销。

32、合同负债

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定合同资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外；发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量；企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指企业与职工就离职后福利达成的协议，或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认

因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

34、预计负债

（1）确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）计量方法：按清偿该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

35、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本公司对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；③公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- ①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品；
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（3）收入确认的具体方法

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。公司主营业务收入主要由国际货运代理及综合物流服务构成，具体收入确认原则为：

1) 综合物流服务

当货物运送至公司仓库时，公司为客户提供卸货、搬运与上架等服务，由此产生进仓收入；公司为客户提供货物存储服务，由此产生仓租收入；在货物存储过程中，公司根据客户需求提供不良品管理、重工、制贴标签、个性化分拣、集中盘点、单证制作、DC 管控与 L/N 管控等增值服务，由此产生增值服务收入；当货物转移出仓库时，公司提供拣货、下架、搬运、装车等服务，由此产生出仓收入；公司按照客户要求将货物从仓库运送至收货人，由此产生配送收入。

公司根据综合物流服务合同，在相关服务已完成且取得经客户确认的服务完成单据时确认收入。

2) 国际货运代理

公司接受客户的委托，代办国际海运、国际空运、国内空运或国内陆运的订舱手续，由此产生货代收入；将货物通过国际海陆联运、国际空陆联运、国内空陆联运或国内陆路运输的方式从一地运往目的地，由此产生运输收入；若货物的转移涉及进出境，公司代理客户向海关申报货物进出口通关，由此产生报检、报关收入。

公司根据国际货运代理合同，在相关服务已完成且取得经客户确认的服务完成单据时确认收入。

（4）本公司收入确认所采用的会计政策与同行业其他上市公司不存在显著差别。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

38、合同成本

（1）与合同成本有关的资产金额的确定方法

公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。

公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

（2）与合同成本有关的资产的摊销

公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）与合同成本有关的资产的减值

公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

（1）与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

（3）与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

（4）政策性优惠贷款贴息

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

①纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

• 使用权资产

本公司使用权资产类别主要包括房屋建筑物、运输设备。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

②租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括以下五项内容：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

③短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

④低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 5 万元的租赁。本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

⑤租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

- 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

- 融资租赁

在租赁期开始日，本公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

- (3) 售后租回

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

- 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

- 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

- (4) 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

无。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税货物销售收入、应税道路运输收入、应税软件服务收入、应税房屋租赁收入、应税物流辅助服务收入	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳利润总额	25%、24%、21%、20%、16.5%、15%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司及分支机构	25.00%
昆山飞力仓储服务有限公司（以下简称飞力仓储）	15.00%
苏州飞力供应链管理有限公司（以下简称苏州供应链）	20.00%
上海飞力达仓储有限公司（以下简称上海飞力达仓储）	20.00%
飞力达物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达物流（深圳））	25.00%
昆山综合保税区物流中心有限公司（以下简称综保区物流中心）	25.00%
昆山飞力宇宏航空货运有限公司（以下简称飞力宇宏）	20.00%
昆山飞力集装箱运输有限公司（以下简称飞力集装箱）	25.00%
淮安华东国际物流有限公司（以下简称淮安华东物流）	20.00%
南京飞力达供应链管理有限公司（以下简称南京供应链）	20.00%
上海飞力达国际物流有限公司（以下简称上海飞力达物流）	25.00%
淮安飞力供应链管理有限公司（以下简称淮安供应链）	20.00%
苏州探极电子科技有限公司（以下简称探极电子）	20.00%
江苏富智国际贸易有限公司（以下简称富智贸易）	25.00%

常州飞力达现代物流有限公司（以下简称常州现代）	20.00%
重庆飞力现代物流有限公司（以下简称重庆现代）	20.00%
苏州飞力达现代物流有限公司（以下简称苏州现代）	25.00%
江苏飞力达现代物流有限公司（以下简称江苏现代）	25.00%
飞力达国际物流香港有限公司（以下简称飞力达香港）	16.50%
昆山吉时报关有限公司（以下简称吉时报关）	20.00%
重庆飞力达供应链管理有限公司（以下简称重庆供应链）	15.00%
成都飞力供应链管理有限公司（以下简称成都供应链）	20.00%
江苏易智供应链管理有限公司（以下简称易智供应链）	20.00%
昆山高新区保税物流中心有限公司（以下简称高新区物流中心）	20.00%
常州融达现代物流有限公司（以下简称常州融达）	25.00%
上海飞力达义缘物流有限公司（以下简称上海义缘）	20.00%
基通物流（上海）有限公司（以下简称基通物流）	20.00%
上海飞力达及时通物流有限公司（以下简称上海及时通）	20.00%
上海康及通物流有限公司（以下简称上海康及通）	20.00%
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称宁波优捷）	25.00%
西安国际港务区通港物流有限公司（以下简称西安东港）	20.00%
启东飞力达供应链管理有限公司（以下简称启东供应链）	20.00%
飞力达物流（亚太）有限公司（以下简称飞力达亚太）	16.50%
东莞联易达供应链管理有限公司（以下简称东莞联易达）	25.00%
苏州普罗腾信息科技有限公司（以下简称普罗腾信息）	20.00%
成都国际公路口岸运营有限公司（以下简称成都公路口岸）	20.00%
重庆联智供应链管理有限公司（以下简称重庆联智）	25.00%
重庆融应供应链管理有限公司（以下简称重庆融应）	25.00%
东莞飞力达供应链管理有限公司（以下简称东莞供应链）	25.00%
苏州合德智供应链管理有限公司（以下简称苏州合德智）	20.00%
东莞飞力达现代物流有限公司（以下简称东莞现代）	20.00%
香港鸿智供应链管理有限公司（以下简称香港鸿智）	16.50%
宁波飞力达胜泽国际物流有限公司（以下简称宁波胜泽）	20.00%
南昌飞力达供应链管理有限公司（以下简称南昌飞力达）	20.00%
飞力达国际物流（山东）有限公司（以下简称飞力达山东）	20.00%
飞力达供应链（上海）有限公司（以下简称飞力达上海供应链）	20.00%
飞力达国际供应链管理（越南）有限公司（以下简称飞力达越南）	20.00%
飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司（以下简称飞力达奥远）	20.00%
飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达康誉）	20.00%
四川西部陆海新通道供应链管理有限公司（以下简称西部通道）	20.00%
广西飞力达供应链管理有限公司（以下简称广西飞力达）	15.00%
上海飞力达物流科技有限公司（以下简称上海飞力达科技）	25.00%
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司（以下简称华通供应链）	20.00%
深圳联易达科技供应链管理有限公司（以下简称深圳联易达科技）	25.00%
深圳飞盛达国际物流有限公司（以下简称深圳飞盛达）	25.00%
海南飞力达供应链管理有限公司（以下简称海南飞力达供应链）	20.00%
北京飞力达供应链管理有限公司（以下简称北京飞力达供应链）	25.00%
江苏飞力达多式联运有限公司（以下简称江苏飞力达多式联运）	25.00%
昆山陆飞通航空物流有限公司（以下简称昆山陆飞通）	25.00%
飞力达国际物流（武汉）有限公司（以下简称飞力达武汉）	20.00%
飞力达成功有限公司（以下简称飞力达成功）	20.00%
苏州飞力达华亚供应链管理有限公司（以下简称苏州飞力达华亚）	20.00%
飞力达奥远（江苏）航运有限公司（以下简称飞力达奥远航运）	20.00%
飞力达（上海）冷链物流有限公司（以下简称上海飞力达冷链）	20.00%
上海飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称上海飞力达优捷）	20.00%
钦州飞力达供应链管理有限公司（以下简称钦州飞力达供应链）	20.00%
利航达供应链（宁波）有限公司（以下简称宁波利航达供应链）	20.00%
飞力达物流（泰国）有限公司（以下简称飞力达泰国）	20.00%
安徽飞力达供应链管理有限公司（以下简称安徽飞力达供应链）	20.00%
四川飞力达现代物流有限公司（以下简称四川现代）	25.00%

飞力达奥远（安徽）航运有限公司（以下简称奥远安徽航运）	20.00%
飞力达物流（马来西亚）有限公司（以下简称飞力达马来西亚）	24.00%
飞力达通达（杭州）供应链有限公司（以下简称通达杭州供应链）	20.00%
贵阳飞力达供应链管理有限公司（以下简称贵阳飞力达）	20.00%
天津飞力达供应链管理有限公司（以下简称天津飞力达）	20.00%
江苏奥吉国际物流发展有限公司（以下简称江苏奥吉）	20.00%
江苏中外通运国际物流发展有限公司（以下简称中外通运）	20.00%
东莞同芯聚联供应链投资有限公司（以下简称东莞同芯）	25.00%
智睿科能信息技术（苏州）有限公司（以下简称智睿科能）	20.00%
山西飞力达供应链管理有限公司（以下简称山西供应链）	25.00%
飞力达供应链管理（泰国）有限公司（以下简称泰国供应链）	20.00%
智睿国际（香港）有限公司（以下简称智睿香港）	16.50%
湖南飞力达供应链管理有限公司（以下简称湖南供应链）	25.00%
东莞合芯智联供应链管理有限公司（以下简称东莞合芯）	25.00%
太仓飞力达供应链管理有限公司（以下简称太仓飞力达供应链）	20.00%
智睿国际有限责任公司（以下简称智睿国际）	21.00%
江苏飞力绿能运输有限公司（以下简称江苏飞力绿能运输）	20.00%
飞力达供应链管理（美国）有限公司（以下简称飞力达供应链管理美国）	21.00%
重庆新飞力达国际物流有限公司（以下简称重庆新飞力达）	20.00%
飞力达国际控股有限公司（以下简称飞力达国际控股）	16.50%
FEILIKSLOGISTICSPTLTD（以下简称飞力新加坡）	16.50%
飞力达运通有限公司（以下简称飞力达运通）	16.50%
昆山华东信息科技有限公司（以下简称华东信息）	15.00%
昆山华东资讯科技有限公司（以下简称华东资讯）	20.00%
重庆罗杰斯特信息科技有限公司（以下简称重庆罗杰斯特）	20.00%
成都嘉汇信息技术有限公司（以下简称成都嘉汇）	20.00%
南京港汇信息科技有限公司（以下简称南京港汇）	20.00%
合肥保成信息科技有限公司（以下简称合肥保成）	20.00%
济南鲁学信息科技有限公司（以下简称济南鲁学）	20.00%
无锡天益通信息科技有限公司（以下简称无锡天益通）	20.00%
南宁桂贸通信息科技有限公司（以下简称南宁桂贸通）	20.00%
大连汇贸通信息科技有限公司（以下简称大连汇贸通）	20.00%
苏州云贸通信息科技有限公司（以下简称苏州云贸通）	20.00%
南京惠贸通信息科技有限公司（以下简称南京惠贸通）	20.00%
河南嘉尔达信息科技有限公司（以下简称河南嘉尔达）	20.00%
苏州海讯通信息科技有限公司（以下简称苏州海讯通）	20.00%
西安华东物流信息有限公司（以下简称西安华东物流）	20.00%
成都蓉贸通信息科技有限公司（以下简称成都蓉贸通）	20.00%
重庆信贸源信息科技有限公司（以下简称重庆信贸源）	20.00%
苏州易简通供应链管理有限公司（以下简称苏州易简通）	20.00%
苏州飞力达鸿维供应链管理有限公司（以下简称苏州飞力达鸿维）	20.00%

2、税收优惠

所得税优惠

（1）根据《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2017〕79号）和《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将服务贸易创新发展试点地区技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2018〕44号）规定：经认定的技术先进型服务企业，减按15%的税率征收企业所得税。

子公司飞力仓储 2024 年 12 月 26 日获得由江苏省科学技术厅、江苏省商务厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局、江苏省发展和改革委员会颁发的技术先进型服务企业证书，有效期至 2027 年 12 月 26 日。本年度享受减按 15% 的税率征收企业所得税的优惠政策。

(2) 2023 年 12 月 13 日，子公司华东信息经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业（证书编号 GR202332015607）（有效期三年）。2023-2026 年度享受企业所得税减按 15% 税率计缴的优惠。

(3) 子公司重庆供应链、广西供应链因符合财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）相关优惠政策，本年度企业所得税按 15% 的税率计缴。

(4) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）第一条，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）第一条，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号）第三条，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

根据上述规定，即小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司的部分子公司属于小型微利企业，适用上述所得税优惠政策。

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	380,776.52	487,521.12
银行存款	752,725,970.12	655,238,600.65
其他货币资金	2,507,759.81	7,761,999.63
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	755,614,506.45	663,488,121.40
其中：存放在境外的款项总额	86,589,980.33	78,602,161.57

其他说明：

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	700,000.00	700,000.00
其中：		
非固定收益性理财产品	700,000.00	700,000.00
其中：		
合计	700,000.00	700,000.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	43,485,393.15	90,419,431.91
商业承兑票据	147,270.22	
合计	43,632,663.37	90,419,431.91

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	43,635,531.00	100.00%	2,867.63	0.01%	43,632,663.37	90,419,431.91	100.00%			90,419,431.91
其中：										
银行承	43,485,	99.66%			43,485,	90,419,	100.00%			90,419,

兑汇票	393.15				393.15	431.91				431.91
商业承 兑汇票	150,137 .85	0.34%	2,867.6 3	1.91%	147,270 .22					
合计	43,635, 531.00	100.00%	2,867.6 3	0.01%	43,632, 663.37	90,419, 431.91	100.00%			90,419, 431.91

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	36,521,682.02		
3至6个月	6,963,711.13		
合计	43,485,393.15		

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内			
3至6个月	150,137.85	2,867.63	1.91%
合计	150,137.85	2,867.63	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备		2,867.63				2,867.63
合计		2,867.63				2,867.63

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		11,824,912.99
商业承兑票据		150,137.85
合计		11,975,050.84

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,291,684,100.27	1,178,366,567.26
其中：3 个月以内	1,123,661,750.92	949,920,223.48
3 至 6 个月	99,329,470.46	127,239,787.81
6 个月至 1 年	68,692,878.89	101,206,555.97
1 至 2 年	76,591,298.75	64,892,800.70
2 至 3 年	44,606,980.65	42,255,549.76
3 年以上	60,989,730.99	33,151,809.50
3 至 4 年	39,749,959.64	17,340,020.07
4 至 5 年	17,291,586.04	13,109,144.61
5 年以上	3,948,185.31	2,702,644.82
合计	1,473,872,110.66	1,318,666,727.22

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	92,254,619.03	6.26%	74,188,977.76	80.42%	18,065,641.27	57,782,490.00	4.38%	57,782,490.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,381,617,491.63	93.74%	57,164,155.56	4.14%	1,324,453,336.07	1,260,884,237.22	95.62%	53,300,133.76	4.23%	1,207,584,103.46
其中：										

账龄组合	1,381,617,491.63	93.74%	57,164,155.56	4.14%	1,324,453,336.07	1,260,884,237.22	95.62%	53,300,133.76	4.23%	1,207,584,103.46
合计	1,473,872,110.66	100.00%	131,353,133.32	8.91%	1,342,518,977.34	1,318,666,727.22	100.00%	111,082,623.76	8.42%	1,207,584,103.46

按单项计提坏账准备：单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司	22,342,756.58	22,342,756.58	22,342,756.58	22,342,756.58	100.00%	已逾期，预计无法收回
宁波盛昌供应链管理有限公司	19,544,814.19	19,544,814.19	18,544,814.19	18,544,814.19	100.00%	已逾期，预计无法收回
成都君于役国际物流有限公司	9,823,335.78	9,823,335.78	9,750,335.78	9,750,335.78	100.00%	已逾期，预计无法收回
天津天一顺通国际物流有限公司			21,371,266.81	8,548,506.72	40.00%	已逾期，预计无法收回
广东初美供应链有限公司			5,829,940.64	4,663,952.51	80.00%	已逾期，预计无法收回
保定英利水牛物流有限公司			5,758,000.00	2,303,200.00	40.00%	已逾期，预计无法收回
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司			2,198,583.00	1,648,937.25	75.00%	已逾期，预计无法收回
中耕耘成建筑科技（江苏）有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,163,761.74	1,163,761.74	100.00%	已逾期，预计无法收回
Golden Tiger LLC	1,132,504.44	1,132,504.44	1,132,504.44	1,132,504.44	100.00%	已逾期，预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司	967,956.73	967,956.73	967,956.73	967,956.73	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海航聚供应链管理有限公司	852,604.60	852,604.60	852,604.60	852,604.60	100.00%	已逾期，预计无法收回
陕西富润恒通新型建材有限公司			724,473.00	652,025.70	90.00%	已逾期，预计无法收回
上海明蓉供应链有限公司	437,050.80	437,050.80	437,050.80	437,050.80	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海狸赞供应链管理有限公司	460,172.99	460,172.99	416,172.99	416,172.99	100.00%	已逾期，预计无法收回
湖北活力集团有限公司	334,694.36	334,694.36	334,694.36	334,694.36	100.00%	已逾期，预计无法收回
高新区东渚众通货运服务部	217,583.69	217,583.69	217,583.69	217,583.69	100.00%	已逾期，预计无法收回
Yuelaimai Import & Export Co., Ltd.			139,602.98	139,602.98	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海永信港仓			72,516.70	72,516.70	100.00%	已逾期，预计

供应链有限公司						无法收回
浙江昌洋汽车销售有限公司	383,495.84	383,495.84				
合计	57,782,490.00	57,782,490.00	92,254,619.03	74,188,977.76		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	1,124,412,358.02	3,265,058.10	0.29%
3至6个月	98,508,166.47	1,881,505.95	1.91%
6个月至1年	67,318,312.44	2,329,213.67	3.46%
1至2年	41,019,038.83	4,110,107.67	10.02%
2至3年	19,579,630.25	14,798,284.55	75.58%
3年以上	30,779,985.62	30,779,985.62	100.00%
合计	1,381,617,491.63	57,164,155.56	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	57,782,490.00	18,028,741.86	1,622,254.10			74,188,977.76
按组合计提坏账准备	53,300,133.76	5,448,424.48	-30,000.00	1,295,853.26	318,549.42	57,164,155.56
合计	111,082,623.76	23,477,166.34	1,592,254.10	1,295,853.26	318,549.42	131,353,133.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

实际核销的应收账款	1,295,853.26
-----------	--------------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	55,917,231.92		55,917,231.92	3.79%	171,117.37
客户二	49,332,771.31		49,332,771.31	3.34%	231,446.47
客户三	45,864,783.89		45,864,783.89	3.11%	133,007.87
客户四	43,371,663.42		43,371,663.42	2.94%	125,777.82
客户五	37,343,378.41		37,343,378.41	2.53%	674,260.84
合计	231,829,828.95		231,829,828.95	15.71%	1,335,610.37

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
软件开发质保金	1,467,801.92	12,951.70	1,454,850.22	449,436.42	12,083.21	437,353.21
合计	1,467,801.92	12,951.70	1,454,850.22	449,436.42	12,083.21	437,353.21

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备	1,467,801.92	100.00%	12,951.70	0.88%	1,454,850.22	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21
其中：										
其中：账龄组合	1,467,801.92	100.00%	12,951.70	0.88%	1,454,850.22	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21
合计	1,467,801.92	100.00%	12,951.70	0.88%	1,454,850.22	449,436.42	100.00%	12,083.21	2.69%	437,353.21

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	1,112,786.92	3,227.07	0.29%
3至6个月	165,090.00	3,153.22	1.91%
6个月至1年	189,925.00	6,571.41	3.46%
合计	1,467,801.92	12,951.70	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提坏账准备	868.49			
合计	868.49			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

7、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	7,119,141.34	2,133,748.57
合计	7,119,141.34	2,133,748.57

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	7,119,141.34	100.00%			7,119,141.34	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57
其中:										
账龄组合	7,119,141.34	100.00%			7,119,141.34	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57
合计	7,119,141.34	100.00%			7,119,141.34	2,133,748.57	100.00%			2,133,748.57

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	7,119,141.34		
合计	7,119,141.34		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	9,943,275.01	
合计	9,943,275.01	

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	110,897,110.24	125,834,755.36
合计	110,897,110.24	125,834,755.36

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	74,741,622.41	77,833,361.81
存出保证金押金	92,052,011.89	88,789,538.43
应收土地转让款	6,984,100.00	25,984,100.00
员工备用金	4,389,335.37	3,942,209.37
代收代付款	3,937,525.02	172,457.90
其他	165,962.02	444.15
合计	182,270,556.71	196,722,111.66

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	57,509,246.08	76,430,087.64
1 至 2 年	26,818,264.23	25,473,694.68
2 至 3 年	18,770,561.77	17,038,963.94
3 年以上	79,172,484.63	77,779,365.40
3 至 4 年	5,790,534.60	5,764,706.05
4 至 5 年	3,909,226.79	4,615,913.23
5 年以上	69,472,723.24	67,398,746.12
合计	182,270,556.71	196,722,111.66

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	57,678,701.14	31.64%	57,678,701.14	100.00%		58,078,701.14	29.52%	58,078,701.14	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	124,591,855.57	68.36%	13,694,745.33	10.99%	110,897,110.24	138,643,410.52	70.48%	12,808,655.16	9.24%	125,834,755.36
其中：										
存出押金保证金	91,722,011.89	50.32%	4,586,100.60	5.00%	87,135,911.29	88,797,715.43	45.14%	4,439,885.82	5.00%	84,357,829.61
应收其他款项	32,869,843.68	18.04%	9,108,644.73	27.71%	23,761,198.95	49,845,695.09	25.34%	8,368,769.34	16.79%	41,476,925.75

合计	182,270,556.71	100.00%	71,373,446.47	39.16%	110,897,110.24	196,722,111.66	100.00%	70,887,356.30	36.03%	125,834,755.36
----	----------------	---------	---------------	--------	----------------	----------------	---------	---------------	--------	----------------

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
福清江阴港银河国际汽车进出口贸易有限公司	29,644,120.99	29,644,120.99	29,644,120.99	29,644,120.99	100.00%	已逾期, 预计无法收回
上海均衡通信设备有限公司	20,444,131.55	20,444,131.55	20,444,131.55	20,444,131.55	100.00%	已逾期, 预计无法收回
昆山聚力货运有限公司	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	100.00%	已逾期, 预计无法收回
昆山市财政局开发区分局	1,629,403.11	1,629,403.11	1,629,403.11	1,629,403.11	100.00%	已逾期, 预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司	230,000.00	230,000.00	230,000.00	230,000.00	100.00%	已逾期, 预计无法收回
浙江杭拓供应链管理有限公司			100,000.00	100,000.00	100.00%	已逾期, 预计无法收回
翡翠国际货运航空有限责任公司	500,000.00	500,000.00				
合计	58,078,701.14	58,078,701.14	57,678,701.14	57,678,701.14		

按组合计提坏账准备: 存出押金保证金

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
存出押金保证金	91,722,011.89	4,586,100.60	5.00%
合计	91,722,011.89	4,586,100.60	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 应收其他款项

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	16,968,032.41	847,331.97	5.00%
1 至 2 年	8,449,257.24	1,689,851.46	20.00%
2 至 3 年	1,762,185.50	881,092.76	50.00%
3 年以上	5,690,368.53	5,690,368.54	100.00%
合计	32,869,843.68	9,108,644.73	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	12,808,655.16		58,078,701.14	70,887,356.30
2025年1月1日余额 在本期				
本期计提	1,095,828.63		100,000.00	1,195,828.63
本期核销	148,741.56		500,000.00	648,741.56
其他变动	60,996.90			60,996.90
2025年12月31日余额	13,694,745.33		57,678,701.14	71,373,446.47

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	58,078,701.14	100,000.00		500,000.00		57,678,701.14
按组合计提坏账准备	12,808,655.16	1,095,828.63		148,741.56	60,996.90	13,694,745.33
合计	70,887,356.30	1,195,828.63		648,741.56	60,996.90	71,373,446.47

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	648,741.56

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	单位往来款	29,644,120.99	3年以上	16.26%	29,644,120.99
客户二	单位往来款	20,444,131.55	3年以上	11.22%	20,444,131.55
客户三	应收土地转让款	6,984,100.00	1年以内	3.83%	349,205.00
客户四	单位往来款	5,631,045.49	3年以上	3.09%	5,631,045.49
客户五	单位往来款	5,557,625.00	1年以内	3.05%	277,881.25
合计		68,261,023.03		37.45%	56,346,384.28

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

无

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
1年以内	63,797,314.61	53.50	72,030,272.79	62.79
1至2年	19,526,231.47	16.37	38,991,552.78	33.99
2至3年	34,028,903.10	28.53	2,201,948.73	1.92
3年以上	1,911,372.02	1.60	1,495,097.76	1.30
小计	119,263,821.20	100.00	114,718,872.06	100.00
减：减值准备	7,568,249.61	—	6,665,638.65	—
合计	111,695,571.59	—	108,053,233.41	—

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	与本公司关系	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)	预付款时间	未结算原因
KSK INVESTMENT LIMITED	供应商	10,867,146.88	9.11	2023年12月27日、2024年1月11日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
Hollmann International GmbH & Co. K	供应商	8,026,400.00	6.73	2023年8月4日、2023年11月2日、2023年12月18日	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
泰通国际运输有限公司	供应商	5,364,400.00	4.50	2024年12月31日	存在纠纷，诉讼中

BOISE INTERNATIONAL LIMITED	供应商	3,863,227.50	3.24	2023年12月8日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
Carconnex N.V	供应商	3,590,070.00	3.01	2023年12月15日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
POINTER TRADE LIMITED	供应商	3,431,177.11	2.88	2023年11月10日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
SANSHO TRADING CO., LTD.	供应商	3,358,465.50	2.82	2023年8月4日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
ZR INVESTMENT	供应商	3,188,049.35	2.67	2023年9月7日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
REDWOOD HOLDING CO., LIMITED	供应商	2,857,161.38	2.4	2023年3月27日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
TAIYO BUSSAN KAISHA, LTD.	供应商	1,579,559.88	1.32	2023年7月27日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
CAR WEST AUTO TRADING FZCO	供应商	1,558,722.00	1.31	2023年7月27日	预付境外贸易款, 采购周期长, 尚未结算
合计	—	47,684,379.60	39.99	—	—

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	15,576,400.00	13.06
供应商二	10,867,146.88	9.11
供应商三	8,026,400.00	6.73
供应商四	5,887,652.38	4.94
供应商五	5,524,938.17	4.63
合计	45,882,537.43	38.47

其他说明:

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
在产品	30,191,383.50		30,191,383.50	36,511,792.40		36,511,792.40
库存商品	475,239.69		475,239.69	82,650.00		82,650.00
周转材料	2,678.09	2,678.09		2,678.09	2,678.09	

合同履约成本	72,159,013.6 2		72,159,013.6 2	74,998,764.4 0		74,998,764.4 0
合计	102,828,314. 90	2,678.09	102,825,636. 81	111,595,884. 89	2,678.09	111,593,206. 80

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计
----	-----------	-----------------	-------------------	----

无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
周转材料	2,678.09					2,678.09
合计	2,678.09					2,678.09

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提 比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提 比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

11、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期质保金	951,326.47	661,971.15
合计	951,326.47	661,971.15

(1) 一年内到期的债权投资

□适用 □不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 ☑不适用

12、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预交及待抵扣增值税	41,723,691.83	19,648,737.36
净额法核算的代采存货	7,064,966.92	9,217,692.91
预交企业所得税	331,800.81	1,601,317.10
待摊房屋租赁费	806,801.69	782,169.85
预交其他税	52,933.10	301,590.99
其他待摊费用	1,266,880.30	184,567.26
合计	51,247,074.65	31,736,075.47

其他说明：

无

13、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
非上市公司股权投资	186,631,439.59	241,316,241.85		-9,390,776.80	46,261,744.75	8,439,761.60	15,549.74	该类投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。
合计	186,631,439.59	241,316,241.85		-9,390,776.80	46,261,744.75	8,439,761.60	15,549.74	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
江苏万事得供应链管理有限 公司（以下简称万事得供应链）	52,420. 27				72.57						52,492.8 4	
小计	52,420. 27				72.57						52,492.8 4	
二、联营企业												
苏州立刻电子商务有限公司（以下简称立刻电子）	311,341. .24			146,259. .63	- 165,081. 61							
重庆天元行汽车展销服务有限公司（以下简称重庆天元行）	39,058. 82				- 3,713.11						35,345.7 1	
安徽吉旗物联网科技有限公司（以下简称安徽吉旗）	3,614,0 52.82				- 214,113. 00						3,399,93 9.82	
小计	3,964,4 52.88			146,259. .63	- 382,907. 72						3,435,28 5.53	
合计	4,016,8 73.15			146,259. .63	- 382,835. 15						3,487,77 8.37	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

15、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	108,217,256.18	48,147,468.64		156,364,724.82
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	108,217,256.18	48,147,468.64		156,364,724.82
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	22,555,265.85	6,816,622.59		29,371,888.44
2. 本期增加金额	5,320,019.10	963,048.84		6,283,067.94
(1) 计提或摊销	5,320,019.10	963,048.84		6,283,067.94
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额	27,875,284.95	7,779,671.43		35,654,956.38
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	80,341,971.23	40,367,797.21		120,709,768.44
2. 期初账面价值	85,661,990.33	41,330,846.05		126,992,836.38

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	446,490,847.32	475,147,129.02
合计	446,490,847.32	475,147,129.02

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	571,174,101.76	76,139,117.40	274,620,351.16	921,933,570.32
2. 本期增加金额	6,187,367.54	6,582,630.14	16,326,421.13	29,096,418.81
(1) 购置	6,187,367.54	6,582,630.14	16,326,421.13	29,096,418.81
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	1,078,082.50	8,601,465.95	9,389,740.86	19,069,289.31
(1) 处置或报废	1,064,082.50	6,965,627.16	8,437,273.87	16,466,983.53
(2) 企业合并减少	14,000.00	1,635,670.79	482,063.28	2,131,734.07
(3) 汇兑损益减少		168.00	470,403.71	470,571.71
4. 期末余额	576,283,386.80	74,120,281.59	281,557,031.43	931,960,699.82
二、累计折旧				
1. 期初余额	210,322,680.03	50,268,261.78	186,195,499.49	446,786,441.30
2. 本期增加金额	27,113,562.31	5,431,495.91	22,781,093.44	55,326,151.66
(1) 计提	27,113,562.31	5,431,495.91	22,781,093.44	55,326,151.66
3. 本期减少金额	911,612.59	7,720,077.18	8,011,050.69	16,642,740.46
(1) 处置或报废	909,174.25	6,510,874.00	7,505,519.93	14,925,568.18
(2) 企业合并减少	2,438.34	1,209,203.18	277,117.48	1,488,759.00
(3) 汇兑损益减少			228,413.28	228,413.28
4. 期末余额	236,524,629.75	47,979,680.51	200,965,542.24	485,469,852.50
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	339,758,757.05	26,140,601.08	80,591,489.19	446,490,847.32
2. 期初账面价值	360,851,421.73	25,870,855.62	88,424,851.67	475,147,129.02

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	269,651,783.14	143,070,956.57
合计	269,651,783.14	143,070,956.57

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东莞供应链服务基地	258,452,476.09		258,452,476.09	142,876,480.08		142,876,480.08
上海迪士尼度假区项目	4,626,423.40		4,626,423.40			0.00

飞力达中台项目（二期）	2,771,528.33		2,771,528.33	122,405.64		122,405.64
财务共享服务中心	1,788,821.19		1,788,821.19			0.00
业务中台-仓储中心项目	577,358.49		577,358.49			0.00
关务中心二期	226,415.09		226,415.09			0.00
运输管理系统（二期）	72,070.85		72,070.85	72,070.85		72,070.85
待安装设备	1,136,689.70		1,136,689.70			0.00
合计	269,651,783.14		269,651,783.14	143,070,956.57		143,070,956.57

（2）重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
东莞供应链服务基地	552,000,000.00	142,876,480.08	115,575,996.01			258,452,476.09	46.82%	85%	4,900,490.29	4,468,483.68	2.93%	其他
合计	552,000,000.00	142,876,480.08	115,575,996.01			258,452,476.09			4,900,490.29	4,468,483.68		

（3）本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

无

（4）在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

（5）工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	439,633,780.11	11,936,622.92	451,570,403.03
2. 本期增加金额	191,127,983.21	21,940,143.20	213,068,126.41
(1) 租赁	191,127,983.21	21,940,143.20	213,068,126.41
3. 本期减少金额	211,599,774.96	10,404,021.23	222,003,796.19
(1) 处置	208,789,534.22	3,473,831.48	212,263,365.70
(2) 汇兑损益减少	2,810,240.74	19,400.39	2,829,641.13
(3) 企业合并减少		6,910,789.36	6,910,789.36
4. 期末余额	419,161,988.36	23,472,744.89	442,634,733.25
二、累计折旧			
1. 期初余额	224,395,644.11	3,611,938.79	228,007,582.90
2. 本期增加金额	135,033,266.08	5,711,502.60	140,744,768.68
(1) 计提	135,033,266.08	5,711,502.60	140,744,768.68
3. 本期减少金额	169,331,075.35	3,492,192.29	172,823,267.64
(1) 处置	167,397,868.04	2,252,583.52	169,650,451.56
(2) 汇兑损益减少	1,933,207.31	87,810.58	2,021,017.89
(3) 企业合并减少		1,151,798.19	1,151,798.19
4. 期末余额	190,097,834.84	5,831,249.10	195,929,083.94
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	229,064,153.52	17,641,495.79	246,705,649.31
2. 期初账面价值	215,238,136.00	8,324,684.13	223,562,820.13

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

无

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	研发、经营及管理 软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	252,800,805.40			96,737,632.53	349,538,437.93
2. 本期增加 金额				2,102,944.15	2,102,944.15
(1) 购 置				2,102,944.15	2,102,944.15
(2) 内 部研发					
(3) 企 业合并增加					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	252,800,805.40			98,840,576.68	351,641,382.08
二、累计摊销					
1. 期初余额	36,862,311.90			46,851,514.98	83,713,826.88
2. 本期增加 金额	5,059,996.91			8,827,485.10	13,887,482.01
(1) 计 提	5,059,996.91			8,827,485.10	13,887,482.01
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	41,922,308.81			55,679,000.08	97,601,308.89
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	210,878,496.59			43,161,576.60	254,040,073.19
2. 期初账面价值	215,938,493.50			49,886,117.55	265,824,611.05

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

20、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
吉时报关	6,839,243.95					6,839,243.95
飞力集装箱	753,098.63					753,098.63
华东信息	4,288,786.80					4,288,786.80
上海义缘	5,281,904.93					5,281,904.93
飞力达物流(深圳)	1,090,590.91					1,090,590.91
江苏奥吉	4,901,742.74					4,901,742.74
智睿科能	1,960,000.00					1,960,000.00
合计	25,115,367.96					25,115,367.96

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
上海义缘	2,698,454.69	2,583,450.24				5,281,904.93

合计	2,698,454.69	2,583,450.24			5,281,904.93
----	--------------	--------------	--	--	--------------

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
吉时报关	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于国际货运代理部	是
华东信息	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是
上海义缘	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是
江苏奥吉	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
吉时报关	6,932,979.58	15,000,000.00		5年和永续期	收入增长率0.00%-4.94%，营业利润率7.86%至9.23%，折现率9.92%	收入增长率0%，营业利润率7.86%	维持预测期最后一年数据
华东信息	10,544,848.00	16,000,000.00		5年和永续期	收入增长率-2.61%-5.00%，营业利润率4.14%至15.24%，折现率12.37%至12.44%	收入增长率0%，营业利润率14.91%	维持预测期最后一年数据
上海义缘	5,351,884.67	4,009,100.00	5,281,904.93	5年和永续期	收入增长率0.00%，营业利润-2.37%至-1.54%，折现率10.12%	收入增长率0%，营业利润率-1.96%	维持预测期最后一年数据

江苏奥吉	9,915,798. 25	10,800,000 .00		5年和永续 期	收入增长率 0.00%至 10.00%，营 业利润率 3.35%至 3.66%，折 现率 11.36%	收入增长率 0%，营业利 润率 3.53%	维持预测期 最后一年数 据
合计	32,745,510 .50	45,809,100 .00	5,281,904. 93				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
江苏奥吉	2,640,000 .00	2,700,444 .30	102.29%	2,340,000 .00	2,922,442 .50	124.89%		

其他说明：

无

21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装潢	33,356,689.58	5,826,848.16	8,045,394.29	-57,666.37	31,195,809.82
仓库用工器具	2,819,144.00	275,122.98	1,424,840.41	-11,910.82	1,681,337.39
其他零星工程	3,393,197.37	612,035.20	3,024,652.95	-17,219.06	997,798.68
合计	39,569,030.95	6,714,006.34	12,494,887.65	-86,796.25	33,874,945.89

其他说明：

无

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	341,998,617.05	78,564,748.58	247,355,422.72	52,565,416.68
租赁负债	150,750,793.91	29,902,301.24	233,658,606.70	36,139,642.19
坏账准备	121,361,335.48	24,037,561.57	106,292,511.47	20,266,326.87
预付款项减值准备	7,545,926.77	1,886,481.69	6,665,638.65	1,666,409.66
合同资产等合同质保金减值准备	502,213.18	99,473.14	1,474,342.51	221,151.38
预计负债	487,006.31	121,751.58	3,073,781.00	153,689.05
其他已纳税调整可抵扣项目	190,263.82	33,682.61	0.00	0.00
存货跌价准备	2,678.09	669.52	2,678.09	669.52
合计	622,838,834.61	134,646,669.93	598,522,981.14	111,013,305.35

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	912,292.24	228,073.05	1,110,460.92	277,615.23
其他权益工具投资公允价值变动	50,429,310.88	12,607,327.73	62,950,346.61	15,737,586.66
使用权资产	141,096,892.07	27,626,928.27	223,562,820.13	31,504,868.64
合计	192,438,495.19	40,462,329.05	287,623,627.66	47,520,070.53

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	40,201,286.23	94,445,383.70	47,136,166.93	63,877,138.42
递延所得税负债	40,201,286.23	261,042.82	47,136,166.93	383,903.60

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	42,859,782.74	75,993,409.56
可抵扣亏损	35,737,739.74	47,811,500.67
合计	78,597,522.48	123,804,910.23

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		2,198,772.57	部分子公司的亏损
2026 年	1,072,210.46	3,841,512.42	部分子公司的亏损

2027 年	8,389,933.65	6,028,223.87	部分子公司的亏损
2028 年	3,156,489.94	7,806,175.19	部分子公司的亏损
2029 年	7,456,484.01	27,936,816.62	部分子公司的亏损
2030 年	15,662,621.68		部分子公司的亏损
合计	35,737,739.74	47,811,500.67	

其他说明：

23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程性预付款	3,722,594.86		3,722,594.86	8,169,575.58		8,169,575.58
质保期超过一年的质保金	2,503,838.40	310,462.95	2,193,375.45	1,522,125.00	216,981.97	1,305,143.03
合计	6,226,433.26	310,462.95	5,915,970.31	9,691,700.58	216,981.97	9,474,718.61

其他说明：

无

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,507,759.81	2,507,759.81	保证期间内不得支取	银行承兑汇票、保函等保证金	2,819,375.22	2,819,375.22	保证期间内不得支取	银行承兑汇票、保函等保证金
应收票据	0.00	0.00			0.00	0.00		
存货	0.00	0.00			0.00	0.00		
固定资产	38,837,099.50	38,837,099.50	抵押期间内不得转让	抵押借款	43,088,111.83	43,088,111.83	抵押期间内不得转让	抵押借款
无形资产	129,203,703.79	129,203,703.79	抵押期间内不得转让	抵押借款	132,090,932.35	132,090,932.35	抵押期间内不得转让	抵押借款
未终止确认的应收票据	11,975,050.84	11,972,183.21	用于背书	期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期而未终止确认	53,744,983.61	53,744,983.61	用于背书	期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期而未终止确认
合计	182,523,613.94	182,520,746.31			231,743,403.01	231,743,403.01		

其他说明：

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	764,033,944.44	912,810,123.88
未终止确认的应收票据	2,910,611.05	
合计	766,944,555.49	912,810,123.88

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,450,000.00	
合计	1,450,000.00	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	879,547,729.86	579,897,188.54
1 至 2 年	24,665,670.82	10,833,374.30
2 至 3 年	3,250,788.93	4,879,815.67
3 年以上	14,077,342.82	11,498,513.89
合计	921,541,532.43	607,108,892.40

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
上海史必诺物流设备有限公司	2,600,000.00	项目尚未结束
深圳安迅物流供应链有限公司	1,933,114.47	项目尚未结束
川崎机器人（昆山）有限公司	1,055,042.29	项目尚未结束
合计	5,588,156.76	

其他说明：

无

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	5,338,220.00	14,902,301.73
其他应付款	91,370,140.03	92,980,437.55
合计	96,708,360.03	107,882,739.28

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
昆山市公共交通集团有限公司	3,750,000.00	14,709,750.00
上海浦东康桥（集团）有限公司	1,127,000.00	
重庆机电控股集团信博投资管理有限公司	436,920.00	
诸建庆	18,900.00	
苏州安可信通信技术有限公司	5,400.00	
刘勇		137,348.37
南通联润货运代理有限公司		30,903.36
江苏易智股东江苏安可信等		24,300.00
合计	5,338,220.00	14,902,301.73

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	32,578,714.81	36,307,711.73
代收代付款项	25,933,125.15	22,667,727.66
押金及保证金	20,527,894.77	19,241,634.50
员工持股计划回购义务		10,459,303.90
应付个人款项	11,359,253.28	3,863,294.44
其他	971,152.02	440,765.32
合计	91,370,140.03	92,980,437.55

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收款项	46,654,165.36	50,555,838.77
合计	46,654,165.36	50,555,838.77

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
广东冠昊再生医学科技开发有限公司	6,957,900.02	未到约定的结算期
合计	6,957,900.02	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
无		

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	61,476,759.48	709,178,859.14	699,718,465.59	70,937,153.03
二、离职后福利-设定提存计划	770,966.86	44,659,430.78	44,760,425.03	669,972.61
三、辞退福利	35,000.00	409,586.54	444,586.54	0.00
五、职工奖励及福利基金	4,536,061.52		4,536,061.52	0.00
合计	66,818,787.86	754,247,876.46	749,459,538.68	71,607,125.64

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	58,856,504.03	629,859,955.43	624,954,519.79	63,761,939.67
2、职工福利费	1,334,239.00	36,683,172.25	32,170,972.19	5,846,439.06
3、社会保险费	409,082.22	22,286,120.29	22,322,838.60	372,363.91
其中：医疗保险	389,238.73	19,388,045.66	19,427,724.71	349,559.68

费				
工伤保险费	21,713.54	1,612,348.92	1,610,090.17	23,972.29
生育保险费	-1,870.05	1,285,725.71	1,285,023.72	-1,168.06
4、住房公积金	78,588.59	17,217,388.47	17,191,808.50	104,168.56
5、工会经费和职工教育经费	798,345.64	3,132,222.70	3,078,326.51	852,241.83
合计	61,476,759.48	709,178,859.14	699,718,465.59	70,937,153.03

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	748,099.07	43,186,151.06	43,279,512.77	654,737.36
2、失业保险费	22,867.79	1,473,279.72	1,480,912.26	15,235.25
合计	770,966.86	44,659,430.78	44,760,425.03	669,972.61

其他说明：

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,592,713.73	2,732,543.82
企业所得税	9,179,196.44	15,419,322.52
个人所得税	1,756,474.55	2,974,974.80
城市维护建设税	176,057.32	244,115.03
房产税	1,177,777.31	1,124,363.85
印花税	559,766.93	729,804.73
土地使用税	263,623.23	263,623.23
教育费附加	140,797.43	182,294.06
其他各项基金	10,270.71	13,631.49
合计	16,856,677.65	23,684,673.53

其他说明：

32、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	24,152,581.57	4,932,702.60

一年内到期的租赁负债	71,183,453.00	81,782,449.54
合计	95,336,034.57	86,715,152.14

其他说明：

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	9,064,439.79	26,589,389.52
待转销项税	1,511,749.45	1,317,531.64
预提运费、数据费等	1,450,607.35	1,250,380.91
预提租金	444,646.59	67,566.96
合计	12,471,443.18	29,224,869.03

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

35、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	281,805,275.18	196,987,371.50
合计	281,805,275.18	196,987,371.50

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

贷款银行	金额	借款期限	年利率	借款条件
中信银行	9,512,000.00	2020/7/29-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	9,512,000.00	2020/9/24-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	9,512,000.00	2020/11/13-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	9,512,000.00	2020/12/23-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	9,512,000.00	2021/1/14-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	8,200,000.00	2021/7/2-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
中信银行	9,840,000.00	2021/10/13-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款

中信银行	32,800,000.00	2022/1/10-2032/5/26	LPR 利率 +0.25%	抵押借款
东莞银行	14,417,457.64	2024/08/30-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	15,738,854.25	2024/09/25-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	583,333.33	2024/09/29-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	23,983,016.00	2024/10/28-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	13,323,897.78	2024/12/04-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	6,661,948.89	2024/12/27-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	750,000.00	2025/01/07-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	22,484,077.50	2025/01/20-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	6,274,846.51	2025/03/27-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	750,000.00	2025/04/09-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	13,190,658.80	2025/04/28-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	14,839,491.15	2025/05/30-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	8,821,874.05	2025/07/07-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	750,000.00	2025/07/11-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	9,709,418.70	2025/08/11-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	9,593,206.40	2025/08/27-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	631,974.44	2025/09/03-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	5,995,754.00	2025/10/10-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	1,270,063.89	2025/10/20-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	4,646,709.35	2025/11/06-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	1,218,000.00	2025/11/14-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	7,494,692.50	2025/11/21-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
东莞银行	276,000.00	2025/12/03-2031/07/15	LPR 利率- 0.42%	抵押借款
合计	281,805,275.18	—	—	—

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

租赁付款额	264,696,539.11	250,336,092.78
减：未确认融资费用	-12,731,252.04	-16,677,486.08
减：一年内到期的租赁负债	-71,183,453.00	-81,782,449.54
合计	180,781,834.07	151,876,157.16

其他说明：

37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	4,590,008.57	4,455,339.76
合计	4,590,008.57	4,455,339.76

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付款方式购入固定资产的应付款	4,590,008.57	4,455,339.76

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
退仓恢复费用	774,754.20	1,823,464.00	亚辰预估退仓维修费
预计赔偿费用	487,006.31	1,566,257.97	汽车业务预计赔款
合计	1,261,760.51	3,389,721.97	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	7,687,611.04	1,330,000.00	1,116,236.54	7,901,374.50	收到与资产相关的补贴
合计	7,687,611.04	1,330,000.00	1,116,236.54	7,901,374.50	

其他说明：

补助项目	期初余额	本期增加	本期减少金额			期末余额	与资产/收益相关
			计入其他收益	计入营业外收入	其他变动		

保税区物流园资金补贴	4,723,416.00		524,824.00			4,198,592.00	与资产相关
仓库自动化立体系项目	1,450,000.00		300,000.00			1,150,000.00	与资产相关
物流调整和振兴项目补贴	800,000.00		100,000.00			700,000.00	与资产相关
甩挂运输项目站场	714,195.04		70,829.28			643,365.76	与资产相关
高质量发展奖励设备补贴		1,200,000.00	60,000.00			1,140,000.00	与资产相关
新能源购车补贴		130,000.00	60,583.26			69,416.74	与资产相关
合计	7,687,611.04	1,330,000.00	1,116,236.54			7,901,374.50	

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以上的预收款项	13,456,050.64	16,446,284.20
合计	13,456,050.64	16,446,284.20

其他说明：

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	371,562,950.00						371,562,950.00

其他说明：

无

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）	238,875,443.72		2,439,916.20	236,435,527.52
合计	238,875,443.72		2,439,916.20	236,435,527.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：股本溢价本期减少，系收购易智供应链少数股东股权产生。

43、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	47,212,759.96	-12,521,035.73			-3,130,258.93	-9,390,776.80		37,821,983.16
其他权益工具投资公允价值变动	47,212,759.96	-12,521,035.73			-3,130,258.93	-9,390,776.80		37,821,983.16
二、将重分类进损益的其他综合收益	725,758.31	-2,843,895.00				2,850,773.36	6,878.36	-2,125,015.05
外币财务报表折算差额	725,758.31	-2,843,895.00				2,850,773.36	6,878.36	-2,125,015.05
其他综合收益合计	47,938,518.27	-15,364,930.73			3,130,258.93	12,241,550.16	6,878.36	35,696,968.11

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

44、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		979,962.06	970,598.71	9,363.35
合计		979,962.06	970,598.71	9,363.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	46,506,855.78			46,506,855.78
合计	46,506,855.78			46,506,855.78

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期未分配利润	729,677,885.13	746,978,041.46
调整后期初未分配利润	729,677,885.13	746,978,041.46
加：本期归属于母公司所有者的净利润	9,728,293.57	-11,741,197.66
应付普通股股利		5,558,958.67
期末未分配利润	739,406,178.70	729,677,885.13

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,436,126,810.28	5,987,553,340.37	6,610,859,580.54	6,197,059,346.49
其他业务	13,139,130.09	2,007,155.11	5,586,093.77	460,648.14
合计	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,616,445,674.31	6,197,519,994.63

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	6,449,265,940.37	-	6,616,445,674.31	-
营业收入扣除项目合	13,139,130.09	-	5,586,093.77	-

计金额				
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.20%		0.08%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	13,139,130.09	场地设备租赁、废料处置、软件维护费等	5,586,093.77	场地设备租赁、废料处置、软件维护费等
与主营业务无关的业务收入小计	13,139,130.09	-	5,586,093.77	-
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	-	0.00	-
营业收入扣除后金额	6,436,126,810.28	-	6,610,859,580.54	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		飞力达		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型					6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48
其中：								
国际货运代理					3,630,317,427.18	3,421,897,902.52	3,630,317,427.18	3,421,897,902.52
综合物流服务					2,818,948,513.19	2,567,662,592.96	2,818,948,513.19	2,567,662,592.96
按经营地区分类					6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48
其中：								
苏州地区					1,571,601,555.38	1,236,870,699.05	1,571,601,555.38	1,236,870,699.05
上海地区					1,706,890,145.16	1,854,969,347.28	1,706,890,145.16	1,854,969,347.28
西南地区					366,970,086.90	339,335,233.25	366,970,086.90	339,335,233.25
其他地区					2,803,804,152.93	2,558,385,215.90	2,803,804,152.93	2,558,385,215.90
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								

其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类					6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48
其中：								
直销					6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48
合计					6,449,265,940.37	5,989,560,495.48	6,449,265,940.37	5,989,560,495.48

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中， 元预计将于 年度确认收入， 元预计将于 年度确认收入， 元预计将于 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,714,344.00	2,875,314.29
教育费附加	2,073,934.45	2,174,980.49
房产税	6,041,307.29	6,111,352.75
土地使用税	2,018,995.64	1,832,683.98
车船使用税	84,015.02	87,341.74
印花税	2,734,760.79	3,070,412.88
其他税金	118,080.42	33,389.50
合计	15,785,437.61	16,185,475.63

其他说明：

无

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	169,963,359.03	172,484,358.14
资产折旧及摊销	23,723,049.83	21,327,230.92
业务招待费	14,350,547.59	19,444,753.89
油费及差旅费用	9,091,150.94	9,487,631.72
中介机构费	8,476,727.91	8,185,914.27
租赁、物业及水电费	8,236,920.82	8,843,402.78
邮电办公费	5,288,260.44	8,057,417.49
技术服务费	4,594,196.89	2,460,186.94
装修费	1,576,284.54	2,993,846.60
修理费	1,407,748.82	1,678,816.83
保险费	971,506.31	655,612.02
会务费	214,572.04	1,336,930.92
其他	6,240,668.56	1,909,003.18
合计	254,134,993.72	258,865,105.70

其他说明：

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	76,863,352.80	78,005,867.46
业务招待费	7,326,901.33	6,838,459.66
差旅费用	2,318,781.79	2,137,837.61
宣传广告费	1,622,961.87	193,164.25
邮电办公费	1,532,741.52	1,572,629.48
租赁费	969,961.40	644,853.39
资产折旧及摊销	737,764.46	944,701.18
技术服务费	656,152.76	1,159,587.23
修理费	12,908.20	160,937.17
车辆保险费	5,660.19	5,799.77
其他	56,824.79	
合计	92,104,011.11	91,663,837.20

其他说明：

无

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工费用	20,524,995.00	20,805,563.97
直接材料消耗	1,871,773.56	1,128,508.30
折旧与摊销费用	2,841,653.52	3,734,639.59
合计	25,238,422.08	25,668,711.86

其他说明：

无

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	45,891,777.24	48,658,722.78
减：利息收入	5,744,347.48	3,862,559.26
汇兑损失	11,603,372.83	281,947.13
手续费支出	3,570,559.85	3,040,983.38
合计	55,321,362.44	48,119,094.03

其他说明：

无

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	29,292,040.12	43,105,382.58
代扣个人所得税手续费返还	441,437.13	293,040.67
进项税加计扣除	105,050.00	62,232.01
即征即退增值税	405,037.06	
合计	30,243,564.31	43,460,655.26

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	45,399.09	-1,325,150.67
合计	45,399.09	-1,325,150.67

其他说明：

无

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-382,835.15	-531,596.90
处置长期股权投资产生的投资收益	86,797.13	-15.85
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,490,467.58	1,043,279.09
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	15,549.74	2,843,908.91
合计	1,209,979.30	3,355,575.25

其他说明：

无

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,867.63	151,726.27
应收账款坏账损失	-21,854,912.24	-8,891,993.92
其他应收款坏账损失	-1,195,828.63	1,890,830.55
合计	-23,053,608.50	-6,849,437.10

其他说明：

无

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
十、商誉减值损失	-2,583,450.24	-2,698,454.69
十一、合同资产减值损失	972,129.33	-312,189.98
十二、其他	-902,610.96	-6,665,638.65
合计	-2,513,931.87	-9,676,283.32

其他说明：

无

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	8,029,340.06	12,970,635.94

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产报废利得	181,465.52	48,732.50	
赔款收入	330,668.10	1,359,838.15	
无须支付的款项	457,319.20	673,377.85	
其他	623,617.95	334,296.98	
合计	1,593,070.77	2,416,245.48	

其他说明：

无

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	179,000.00	410,000.00	
非流动资产报废损失	663,746.38	697,434.58	
滞纳金与罚款	2,346,513.42	720,674.27	
赔偿款	2,147,445.24	6,657,565.91	
其他	1,032,380.40	1,259,082.62	
合计	6,369,085.44	9,744,757.38	

其他说明：

无

61、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	31,286,555.54	40,204,187.82
递延所得税费用	-27,600,287.72	-36,265,545.96
合计	3,686,267.82	3,938,641.86

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	26,305,945.65
按法定/适用税率计算的所得税费用	6,576,486.41
子公司适用不同税率的影响	-7,157,085.39
调整以前期间所得税的影响	-993,058.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,462,872.74
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-160,810.29
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,828,298.29
研发费用加计扣除的影响	-1,783,568.02
本期确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的所得税税率变动的影响	-86,867.81
所得税费用	3,686,267.82

其他说明：

无

62、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税手续费	29,947,240.71	42,213,545.91
利息收入	5,744,347.48	3,862,559.26
其他营业外收入	881,162.49	1,694,135.13
其他往来		31,983,275.38
合计	36,572,750.68	79,753,515.68

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	81,724,443.84	83,065,878.49
其他往来	6,393,679.63	
其他营业外支出	5,599,186.32	2,622,780.96
合计	93,717,309.79	85,688,659.45

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品收到的现金	748,034,712.12	455,196,702.66
合计	748,034,712.12	455,196,702.66

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	747,961,588.56	445,836,438.68
处置子公司支付的现金	0.00	15.85
合计	747,961,588.56	445,836,454.53

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
出售库存股收到的现金	0.00	17,983,107.08
合计		17,983,107.08

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁的租金	155,698,199.86	149,134,495.78
收购少数股东股权支付的现金	1.00	10,081,900.00
合计	155,698,200.86	159,216,395.78

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	233,658,606.70		168,272,909.76	149,966,229.39		251,965,287.07
应交税费（租赁负债的进项税）			5,731,970.47	5,731,970.47		
短期借款	912,810,123.88	955,898,347.08		1,099,872,205.55	1,891,709.92	766,944,555.49
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	201,920,074.10	108,696,767.29	160,668.29	4,819,652.93		305,957,856.75
应付股利	14,902,301.73		10,004,604.47	19,568,686.20		5,338,220.00
合计	1,363,291,106.41	1,064,595,114.37	184,170,152.99	1,279,958,744.54	1,891,709.92	1,330,205,919.31

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**63、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	22,619,677.83	9,092,296.86
加：资产减值准备	25,567,540.37	16,525,720.42
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	61,609,219.60	63,941,473.35
使用权资产折旧	140,744,768.68	129,259,619.18
无形资产摊销	11,676,359.46	11,468,932.17
长期待摊费用摊销	12,494,887.65	13,589,813.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-8,029,340.06	-12,970,635.94
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	482,280.86	648,702.08
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-45,399.09	1,325,150.67
财务费用（收益以“-”号填列）	57,495,150.07	48,940,669.90
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,209,979.30	-3,355,575.25
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-27,772,575.23	-30,230,716.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	172,287.51	-6,057,333.10
存货的减少（增加以“-”号填列）	8,767,569.99	-36,405,392.90
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-151,482,194.67	70,777,051.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	306,784,192.96	-10,388,117.87
其他	320,978.76	8,732,890.84
经营活动产生的现金流量净额	460,195,425.39	274,894,549.14
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	753,106,746.64	660,668,746.18
减：现金的期初余额	660,668,746.18	521,932,639.75
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	92,438,000.46	138,736,106.43

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,472,000.00
其中：	
华通供应链	1,472,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	764,819.60
其中：	
华通供应链	764,819.60
其中：	
处置子公司收到的现金净额	707,180.40

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	753,106,746.64	660,668,746.18
其中：库存现金	380,776.52	487,521.12
可随时用于支付的银行存款	752,725,970.12	655,238,600.65
可随时用于支付的其他货币资金		4,942,624.41
三、期末现金及现金等价物余额	753,106,746.64	660,668,746.18

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票、保函等保证	2,507,759.81	2,819,375.22	保证期间内不得支取

金			
合计	2,507,759.81	2,819,375.22	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

64、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

65、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			326,087,404.11
其中：美元	42,020,700.38	7.02880	295,355,098.83
欧元	529,743.74	8.23550	4,362,704.57
港币	7,789,250.09	0.90322	7,035,406.47
日元	29,002,364.00	0.04480	1,299,305.91
澳大利亚元	4,112.99	4.68920	19,286.63
加拿大元	0.44	5.11420	2.25
马来西亚林吉特	233,291.04	1.73193	404,043.75
新加坡元	2,247.86	5.45860	12,270.17
泰铢	19,032,712.60	0.22252	4,235,159.21
越南盾（百元）	501,844,773.75	0.02663	13,364,126.32
应收账款			312,564,253.13
其中：美元	36,027,964.81	7.02880	253,233,359.06
欧元	211,922.02	8.23550	1,745,283.80
港币	6,578,249.05	0.90322	5,941,606.11
日元	2,982,832.00	0.04480	133,630.87
马来西亚林吉特	327,533.02	1.73193	567,264.26
泰铢	36,502,977.20	0.22252	8,122,642.49
越南盾（百元）	1,607,978,465.73	0.02663	42,820,466.54
其他应收款			169,786,705.92
其中：美元	12,758,687.47	7.02880	89,678,262.49
欧元	4,404,870.04	8.23550	36,276,307.21
英镑	58,527.20	9.43460	552,180.72
港币	5,826,465.62	0.90322	5,262,580.28
日元	35,447,218.00	0.04480	1,588,035.37
澳大利亚元	19,026.15	4.68920	89,217.42
瑞士法郎	1,416.00	8.85100	12,533.02
马来西亚林吉特	36,382.00	1.73193	63,011.08
瑞典克朗	43,157.00	0.76170	32,872.69
泰铢	3,721,115.10	0.22252	828,022.53
越南盾（百元）	1,329,466,132.68	0.02663	35,403,683.11
应付账款			74,078,122.58
其中：美元	5,362,998.91	7.02880	37,695,446.74

欧元	685,039.95	8.23550	5,641,646.51
日元	308,255.00	0.04480	13,809.82
马来西亚林吉特	470,380.84	1.73193	814,666.69
泰铢	26,567,190.61	0.22252	5,911,731.25
越南盾（百元）	640,491,255.75	0.02663	17,056,282.14
英镑	487.80	9.43460	4,602.20
港币	7,683,551.33	0.90322	6,939,937.23
其他应付款			125,262,338.02
其中：美元	12,194,868.83	7.02880	85,715,294.03
欧元	4,413,870.04	8.23550	36,350,426.71
英镑	102,048.46	9.43460	962,786.40
日元	35,333,418.00	0.04480	1,582,937.13
瑞典克朗	43,157.00	0.76170	32,872.69
澳大利亚元	38,052.30	4.68920	178,434.85
泰铢	1,362,183.90	0.22252	303,113.16
越南盾（百元）	2,608,788.35	0.02663	69,472.03
瑞士法郎	1,416.00	8.85100	12,533.02
港币	60,304.25	0.90322	54,468.00
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期应付款			4,590,008.57
其中：新加坡元	840,876.52	5.45860	4,590,008.57

其他说明：

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
飞力达香港	香港新界	港币	境外经营实体对其所从事的活动中以该货币进行商品和劳务的计价和结算。
飞力达运通	香港新界	港币	
飞力新加坡	新加坡 17 区	新加坡元	
飞力达亚太	香港新界	港币	
香港鸿智	香港皇后大道	港币	
飞力达越南	越南河内	越南盾	
飞力达成功	越南	越南盾	
飞力达泰国	泰国	泰铢	
泰国供应链	泰国	泰铢	
飞力达马来西亚	马来西亚	马来西亚林吉特	
智睿香港	香港	港币	
智睿国际	美国	美元	

飞力达供应链美国	美国	美元	
飞力达国际控股	新加坡	新加坡元	

66、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用：35,804,602.71 元。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
办公用房项目	6,089,413.39	
合计	6,089,413.39	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	20,524,995.00	20,805,563.97
直接材料	1,871,773.56	1,128,508.30
折旧与摊销	2,841,653.52	3,734,639.59
合计	25,238,422.08	25,668,711.86
其中：费用化研发支出	25,238,422.08	25,668,711.86

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
无								

其他说明：

无

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	无
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	

--或有对价	
--------	--

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	无	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

2、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

无

3、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时	丧失控制权时	丧失控制权时	丧失控制权的	丧失控制权时	处置价款与处	丧失控制权之	丧失控制权之	丧失控制权之	按照公允价值	丧失控制权之	与原子公司股

	点的 处置 价款	点的 处置 比例	点的 处置 方式	时点	点的 判断 依据	置投 资对 应的 合并 财务 报表 层面 享有 该子 公司 净资 产份 额的 差额	日剩 余股 权的 比例	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权的 账面 价值	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权的 公允 价值	重新 计量 剩余 股权 产生 的利 得或 损失	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权公 允价 值的 确定 方法 及主 要假 设	权投 资相 关的 其他 综合 收益 转入 投资 损益 或留 存收 益的 金额
华通 飞力 达供 应链 管理 (上 海) 有限 公司	1,472,000.00	40.00%	出售	2025年06月30日	董事 会决 议丧 失控 制权	- 86,943.24	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00

其他说明:

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
苏州飞力达鸿维	500 万元人民币	102 万元人民币	51.00%	投资设立

(2) 清算子公司:

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权 (表决权) 比例	清算说明
飞力达奥远(江苏)航运有限公司	1000 万元	200 万元	51.00%	公司内部流程申请注销, 2025 年 2 月公司办妥工商注销程序, 2025 年 2 月后不再纳入合并范围。
山西飞力达供应链管理有限公司	200 万元	0 万元	51.00%	公司内部流程申请注销, 2025 年 4 月公司办妥工商注销程序, 2025 年 4 月后不再纳入合并范围。
启东飞力达供应链管理有限公司	200 万元	100 万元	100.00%	公司内部流程申请注销, 2025 年 9 月公司办妥工商注销程序, 2025 年 9 月后不再纳入合并范围。
济南鲁学信息科技有限公司	100 万元	55 万元	27.53%	公司内部流程申请注销, 2025 年 9 月公司办妥工商注销程序, 2025 年 9 月后不再纳入合并范围。

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权 (表决权) 比例	清算说明
合肥保成信息科技有限公司	100 万元	65 万元	32.5325%	公司内部流程申请注销，2025 年 11 月公司办妥工商注销程序，2025 年 11 月后不再纳入合并范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	币种	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
一级子公司：								
苏州供应链	5,500,000.00	CNY	苏州工业园区	苏州工业园区	货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
上海飞力达仓储	10,000,000.00	CNY	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	仓储	100.00%	0.00%	投资设立
飞力达物流（深圳）	1,790,000.00	USD	深圳市福田保税区	深圳市福田保税区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
综保区物流中心	45,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	仓储、货物中转	75.00%	0.00%	投资设立
飞力宇宏	10,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
飞力集装箱	16,100,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	陆路运输	95.19%	0.00%	非同一控制下企业合并
淮安华东物流	20,000,000.00	CNY	淮安经济技术开发区	淮安经济技术开发区	仓储、货运代理	52.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
南京供应链	5,000,000.00	CNY	南京市江宁区	南京市江宁区	仓储、货运代理	60.00%	0.00%	投资设立
上海飞力达物流	100,000,000.00	CNY	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
淮安供应链	5,000,000.00	CNY	淮安经济开发区	淮安经济开发区	货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
探极电子	3,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	电子产品检测	80.00%	0.00%	投资设立
富智贸易	100,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
常州现代	2,000,000.00	CNY	武进高新区	武进高新区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
重庆现代	10,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
苏州现代	5,000,000.00	CNY	苏州市吴中区	苏州市吴中区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
江苏现代	5,000,000.00	CNY	昆山综合保税区	昆山综合保税区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
飞力达香港	39,000,000.00	HKD	香港	香港	投资	100.00%	0.00%	投资设立

吉时报关	7,856,800.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	报关、货运代理	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
重庆供应链	60,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	60.00%	0.00%	投资设立
成都供应链	10,000,000.00	CNY	成都	成都	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
易智供应链	10,000,000.00	CNY	昆山	昆山	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
高新区物流中心	5,000,000.00	CNY	昆山高新区	昆山高新区	仓储、货物中转	51.00%	0.00%	投资设立
常州融达	200,000,000.00	CNY	常州市	常州市	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
上海义缘	9,600,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
宁波优捷	20,000,000.00	CNY	宁波杭州湾新区	宁波杭州湾新区	仓储、货运代理	60.00%	0.00%	投资设立
西安通港	8,000,000.00	CNY	西安综合保税区	西安综合保税区	货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
东莞联易达	10,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
普罗腾信息	5,000,000.00	CNY	昆山花桥镇	昆山花桥镇	软件设计开发	100.00%	0.00%	投资设立
成都公路口岸	10,000,000.00	CNY	成都经济开发区	成都经济开发区	货运代理	51.00%	0.00%	投资设立
重庆联智	20,000,000.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
重庆融应	182,898,500.00	CNY	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
南昌飞力达	10,000,000.00	CNY	南昌市新建区	南昌市新建区	供应链管理, 货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
西部通道	5,000,000.00	CNY	成都龙泉驿区	成都龙泉驿区	供应链管理, 货运代理	60.00%	0.00%	投资设立
广西供应链	3,000,000.00	CNY	广西凭祥	广西凭祥	供应链管理, 货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
海南飞力达供应链	5,000,000.00	CNY	海南省洋浦经济开发区	海南省洋浦经济开发区	货运代理、供应链管理	100.00%	0.00%	投资设立
北京飞力达供应链	5,000,000.00	CNY	北京市大兴区	北京市大兴区	供应链管理	51.00%	0.00%	投资设立
江苏飞力达多式联运	10,000,000.00	CNY	常州市钟楼区	常州市钟楼区	货运代理、供应链管理	100.00%	0.00%	投资设立
苏州飞力达华亚	5,000,000.00	CNY	昆山市玉山镇	昆山市玉山镇	货运代理、供应链管理	51.00%	0.00%	投资设立
上海飞力达冷链	5,000,000.00	CNY	上海市松江区	上海市松江区	运输、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
上海飞力达优捷	5,000,000.00	CNY	上海普陀区	上海普陀区	货运代理、供应链管理	51.00%	0.00%	投资设立
钦州飞力达供应链	10,000,000.00	CNY	广西钦州	广西钦州	货运代理、供应链管理	100.00%	0.00%	投资设立
安徽飞力达供应链	10,000,000.00	CNY	安徽合肥	安徽合肥	货运代理、供应链管理	100.00%	0.00%	投资设立
华东信息	5,494,500.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发	50.05%	0.00%	非同一控制下企业

								合并
江苏奥吉	10,000,000.00	CNY	江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理	51.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
东莞同芯	200,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储	100.00%	0.00%	投资设立
贵阳飞力达	5,000,000.00	CNY	贵州省贵阳市	贵州省贵阳市	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
天津飞力达	5,000,000.00	CNY	天津市东丽区	天津市东丽区	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
智睿科能	15,000,000.00	CNY	江苏省苏州市	江苏省苏州市	售后维修	51.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
东莞合芯	5,000,000.00	CNY	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%	0.00%	投资设立
太仓飞力达供应链	10,000,000.00	CNY	江苏省太仓市	江苏省太仓市	供应链管理	100.00%	0.00%	投资设立
飞力达国际控股	8,500,000.00	USD	新加坡	新加坡	海外投资	100.00%	0.00%	投资设立
苏州飞力达鸿维	5,000,000.00	CNY	江苏省昆山市	江苏省昆山市	仓储、货运代理	51.00%	0.00%	投资设立
二级子公司:								
东莞供应链	10,000,000.00	CNY	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理	0.00%	100.00%	投资设立
东莞现代	4,900,000.00	CNY	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理	0.00%	100.00%	投资设立
深圳联易达科技	5,000,000.00	CNY	深圳市福田区	深圳市福田区	多式联运、货运代理	0.00%	100.00%	投资设立
深圳飞盛达	5,000,000.00	CNY	深圳市福田区	深圳市福田区	货运代理、信息咨询	0.00%	51.00%	投资设立
飞力仓储	1,228,300.00	USD	昆山开发区	昆山开发区	仓储	0.00%	81.25%	投资设立
昆山陆飞通	5,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	货运代理	0.00%	38.25%	投资设立
宁波胜泽	5,000,000.00	CNY	宁波市鄞州区	宁波市鄞州区	仓储、货运代理	0.00%	51.00%	投资设立
飞力达山东	5,000,000.00	CNY	青岛市市南区	青岛市市南区	供应链管理	0.00%	100.00%	投资设立
飞力达上海供应链	5,000,000.00	CNY	上海市虹口区	上海市虹口区	供应链管理	0.00%	51.00%	投资设立
飞力达奥远	10,000,000.00	CNY	太仓市浮桥镇	太仓市浮桥镇	船舶代理, 货运代理	0.00%	51.00%	投资设立
飞力达康誉	5,000,000.00	CNY	深圳罗湖区南湖街道	深圳罗湖区南湖街道	货运代理	0.00%	51.00%	投资设立
上海飞力达科技	5,000,000.00	CNY	上海市普陀区	上海市普陀区	货运代理	0.00%	100.00%	投资设立
飞力达武汉	10,000,000.00	CNY	武汉东湖新技术开发区	武汉东湖新技术开发区	货运代理	0.00%	100.00%	投资设立
苏州合德智	10,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	仓储、货运代理	0.00%	100.00%	投资设立
香港鸿智	22,780,000.00	HKD	香港	香港	贸易投资	0.00%	100.00%	投资设立
飞力达运通	3,000,000.00	HKD	香港	香港	货代	0.00%	55.00%	投资设立
飞力新加坡	200,000.00	SGD	新加坡	新加坡	货代	0.00%	51.00%	投资设立
飞力达亚太	1,000,000.00	HKD	香港	香港	货代	0.00%	100.00%	投资设立
飞力达越南	500,000.00	USD	越南	越南	货运代理、供应链管理	0.00%	100.00%	投资设立
基通物流	10,000,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	0.00%	60.00%	非同一控制下企业

								合并
上海及时通	2,450,000.00	CNY	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
华东资讯	1,000,000.00	CNY	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发	0.00%	50.05%	非同一控制下企业合并
重庆罗杰斯特	1,000,000.00	CNY	重庆市	重庆市	软件维护服务	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
成都嘉汇	1,000,000.00	CNY	成都市	成都市	软件维护服务	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
南京港汇	1,000,000.00	CNY	南京鼓楼区	南京鼓楼区	软件设计开发	0.00%	50.05%	非同一控制下企业合并
无锡天益通	1,000,000.00	CNY	无锡市新区	无锡市新区	软件设计开发	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
南宁桂贸通	1,000,000.00	CNY	南宁市青秀区	南宁市青秀区	软件设计开发	0.00%	30.03%	投资设立
大连汇贸通	1,000,000.00	CNY	大连保税区	大连保税区	软件设计开发	0.00%	30.03%	投资设立
苏州云贸通	1,000,000.00	CNY	苏州工业园区	苏州工业园区	软件设计开发	0.00%	50.05%	非同一控制下企业合并
南京惠贸通	1,000,000.00	CNY	南京市秦淮区	南京市秦淮区	软件设计开发	0.00%	40.04%	非同一控制下企业合并
河南嘉尔达	1,000,000.00	CNY	郑州市	郑州市	软件设计开发	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
苏州海讯通	1,000,000.00	CNY	昆山市综保区	昆山市综保区	软件设计开发	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
西安华东物流	1,200,000.00	CNY	陕西省西安市	陕西省西安市	软件设计开发	0.00%	22.94%	非同一控制下企业合并
中外通运	1,000,000.00	USD	江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理	0.00%	28.05%	非同一控制下企业合并
四川现代	10,000,000.00	CNY	四川省宜宾市	四川省宜宾市	货运代理	0.00%	51.00%	投资设立
湖南供应链	5,000,000.00	CNY	湖南省长沙市	湖南省长沙市	货运代理	0.00%	70.00%	投资设立
江苏飞力绿能运输	10,000,000.00	CNY	昆山	昆山	陆路运输	0.00%	95.19%	投资设立
飞力达供应链管理美国	500,000.00	USD	美国	美国	货运代理	0.00%	100.00%	投资设立
重庆新飞力达	1,000,000.00	CNY	重庆	重庆	供应链管理	0.00%	100.00%	投资设立
三级子公司:								
上海康及通	8,000,000.00	CNY	上海康桥工业区	上海康桥工业区	仓储、货运代理	0.00%	30.60%	非同一控制下企业合并
奥远安徽航	5,000,000.00	CNY	安徽省蚌埠	安徽省蚌埠	运输、货运	0.00%	51.00%	投资设立

运			市	市	代理			
宁波利航达供应链	5,000,000.00	CNY	浙江省宁波市	浙江省宁波市	供应链管理	0.00%	51.00%	投资设立
通达杭州供应链	10,000,000.00	CNY	浙江省杭州市	浙江省杭州市	供应链管理	0.00%	51.00%	投资设立
飞力达成功	200,000.00	USD	越南	越南	运输、货运代理	0.00%	99.00%	投资设立
飞力达泰国	5,000,000.00	THB	泰国	泰国	运输、货运代理	0.00%	45.00%	投资设立
飞力达马来西亚	500,000.00	USD	马来西亚	马来西亚	仓储	0.00%	100.00%	投资设立
智睿香港	100,000.00	HKD	香港	香港	售后供应链	0.00%	51.00%	投资设立
泰国供应链	10,000,000.00	THB	泰国	泰国	仓储	0.00%	100.00%	投资设立
成都蓉贸通	1,000,000.00	CNY	成都市	成都市	软件设计开发	0.00%	50.05%	非同一控制下企业合并
重庆信贸源	1,000,000.00	CNY	重庆市	重庆市	批发和零售业	0.00%	50.05%	非同一控制下企业合并
苏州易简通	1,000,000.00	CNY	苏州工业园区	苏州工业园区	仓储、货运代理	0.00%	30.03%	非同一控制下企业合并
四级子公司:								
智睿国际	20,000.00	USD	美国	美国	售后供应链	0.00%	51.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
二级子公司：				
1	飞力仓储	81.25	100	本公司持有物流中心 75.00% 股权，物流中心持有飞力仓储 75.00% 的股权，另外，通过全资子公司飞力达香港间接持有飞力仓储 25% 的股权，本公司最终享有飞力仓储 81.25% 的权益。
2	昆山陆飞通	38.25	51	本公司持有物流中心 75.00% 股权，物流中心持有昆山陆飞通 51.00% 的股权，本公司最终享有昆山陆飞通 38.25% 的权益。
3	华东资讯	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有华东资讯 100% 的股权，本公司最终享有华东资讯 50.05% 的权益。
4	重庆罗杰斯特	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有重庆罗杰斯特 60% 的股权，本公司最终享有重庆罗杰斯特 30.03% 的权益。
5	成都嘉汇	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有成都嘉汇 60% 的股权，本公司最终享有成都嘉汇 30.03% 的权益。
6	南京港汇	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南京港汇 100% 的股权，本公司最终享有南京港汇 50.05% 的权益。
7	无锡天益通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有无锡天益通 60% 的股权，本公司最终享有无锡天益通 30.03% 的权益。
8	南宁桂贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南宁桂贸通 60% 的股权，本公司最终享有南宁桂贸通 30.03% 的权益。
9	大连汇贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有大连汇贸通 60% 的股权，本公司最终享有大连汇贸通 30.03% 的权益。
10	苏州云贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权，本公司最终享有苏州云贸通 50.05% 的权益。
11	南京惠贸通	40.04	80	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南京惠贸通 80% 的股权，本公司最终享有南京惠贸通 40.04% 的权益。

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
12	河南嘉尔达	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有河南嘉尔达 60% 的股权，本公司最终享有河南嘉尔达 30.03% 的权益。
13	苏州海讯通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州海讯通 60% 的股权，本公司最终享有苏州海讯通 30.03% 的权益。
14	西安华东信息	22.9395	45.8333	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有西安华东信息 45.8333% 的股权，本公司最终享有西安华东信息 22.9395% 的权益。
15	中外通运	28.05	55	本公司持有江苏奥吉 51% 的股权，江苏奥吉持有中外通运 55% 的股权，本公司最终享有中外通运 28.05% 的权益。
16	四川现代	51	100	本公司持有成都供应链 100% 的股权，成都供应链持有四川现代 51% 的股权，本公司最终享有四川现代 51% 的权益。
17	湖南供应链	70	100	本公司持有重庆现代 100% 的股权，重庆现代持有湖南供应链 70% 的股权，本公司最终享有湖南供应链 70% 的权益。
三级子公司：				
1	上海康及通	30.60	51	本公司持有上海义缘 100% 股权，上海义缘持有上海基通 60% 的股权，上海基通持有上海康及通 51% 的股权，本公司最终享有上海康及通 30.60% 的权益。
2	奥远安徽航运	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有飞力达奥远 51% 的股权，飞力达奥远持有奥远安徽航运 100% 的股权，本公司最终享有奥远安徽航运 51% 的权益。
3	宁波利航达供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有宁波利航达供应链 100% 的股权，本公司最终享有宁波利航达供应链 51% 的权益。
4	通达杭州供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有通达杭州供应链 100% 的股权，本公司最终享有通达杭州供应链 51% 的权益。
5	成都蓉贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有成都蓉贸通 100% 的股权，本公司最终享有成都蓉贸通 50.05% 的权益。
6	重庆信贸源	50.05	100	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有重庆信贸源 100% 的股权，本公司最终享有重庆信贸源 50.05% 的权益。
7	苏州易简通	30.03	60	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州海讯通 100% 的股权，苏州海讯通持有苏州易简通 60% 的股权，本公司最终享有苏州易简通 30.03% 的权益。
四级子公司：				
1	智睿国际	51	100	本公司持有富智贸易 100% 股权，富智贸易持有香港鸿志 100% 股权，香港鸿志持有智睿香港 51% 股权，智睿香港持有智睿国际 100% 股权，本公司最终享有智睿国际 51% 的权益。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

综保区物流中心	25.00%	3,610,551.50	2,957,185.43	76,338,907.45
---------	--------	--------------	--------------	---------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
综保区物流中心	569,189,837.66	27,751,935.64	596,941,773.30	94,033,042.97	1,156,914.52	95,189,957.49	696,266,759.66	39,852,906.89	736,119,666.55	235,414,060.29	1,468,331.79	236,882,392.08

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
综保区物流中心	263,744,878.93	20,389,004.50	20,389,004.50	132,904,391.75	257,113,196.66	19,756,656.96	19,756,656.96	2,752,361.86

其他说明：

无。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无。

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

其他说明：

无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2025年9月，苏州安可信通信技术有限公司在易智供应链6%的股权以1元的价格受让给飞力达，股权转让完成后，公司直接持有易智供应链100.00%的股权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	易智供应链
购买成本/处置对价	1.00
--现金	1.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-2,439,915.20
差额	2,439,916.20
其中：调整资本公积	2,439,916.20
调整盈余公积	0.00
调整未分配利润	0.00

其他说明：

无。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	52,492.84	52,420.27
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	72.57	-11,009.75
--综合收益总额	72.57	-11,009.75
联营企业：		
投资账面价值合计	3,487,778.37	3,964,452.88
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-382,907.72	-520,587.15
--综合收益总额	-382,907.72	-520,587.15

其他说明：

无

(2) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,687,611.04	1,330,000.00		1,116,236.54		7,901,374.50	与资产相关
合计	7,687,611.04	1,330,000.00		1,116,236.54		7,901,374.50	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	29,292,040.12	43,105,382.58
其中：与资产相关的政府补助摊销	1,116,236.54	995,653.28
与收益相关的政府补助	28,175,803.58	42,109,729.30
合计	29,292,040.12	43,105,382.58

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

公司与金融工具相关的风险主要为市场风险、信用风险和流动风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

01 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险。

（1）外汇风险—现金流量变动风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来源于应收账款。销售部门密切跟踪汇率走势，洽谈业务时对汇率影响留有余地；必要时，公司还可与银行签订远期外汇合同或货币互换合约来规避外汇风险。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于长短期借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类长短期融资需求。此外通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

02 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据和应收账款。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

03 流动风险

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

无

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		700,000.00		700,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		700,000.00		700,000.00
（4）银行理财产品		700,000.00		700,000.00
（三）其他权益工具投资			186,631,439.59	186,631,439.59
应收款项融资			7,119,141.34	7,119,141.34
持续以公允价值计量的资产总额		700,000.00	193,750,580.93	194,450,580.93
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司购买的非固定收益性理财产品，分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，采用投资协议约定本息率作为计算估值的依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为上市公司比较法，参考类似证券的股票价格、市净率、企业价值倍数等参数，并考虑流动性折扣，确定被投资公司的公允价值。

对于应收款项融资，因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

本公司管理层认为，财务报表中流动资产及流动负债中的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、其他

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无					

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是姚勤、吴有毅、沈黎明。

其他说明：

实际控制人姓名	关联关系
姚勤	本公司实际控制人之一，本公司董事长、联席总裁。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 10.42% 股权）之第二大股东，昆山亚通汽车维修服务有限公司（持有本公司 10.42% 股权）之控股股东。

实际控制人姓名	关联关系
吴有毅	本公司实际控制人之一，本公司副董事长。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 10.42% 股权）之第三大股东，昆山吉立达投资咨询有限公司（持有本公司 10.41% 股权）之控股股东。
沈黎明	本公司实际控制人之一，本公司董事。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 10.42% 股权）之第一大股东。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、十一-1-（1）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、十一-3-（1）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
无	

其他说明：

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
立刻电子	联营企业
安徽吉旗	联营企业

其他说明：

无。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
安徽吉旗	运输服务	0.00	0.00	否	171,990.57
安徽吉旗	货运代理劳务	0.00	0.00	否	2,776,650.61
立刻电子	货运代理劳务	0.00	0.00	否	1,810,290.76

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
立刻电子	货运代理劳务	0.00	257,218.68

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无。

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,115,591.00	10,194,941.50

(3) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	安徽吉旗			1,990,664.80	199,464.61
应收账款	立刻电子	82,086.82	82,086.82	82,086.82	82,086.82
预付账款	安徽吉旗			11,000.00	
其他应收款	立刻电子	141,532.01	141,532.01	141,532.01	141,532.01

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	立刻电子		437,333.00

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至本资产负债表日，本公司（母公司）对子公司提供担保的情况如下：

担保类别	担保额度（万元）
子公司银行贷款授信担保	25,913.41
子公司银行保函担保	11,382.31
合计	37,295.72

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

无

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

5、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内 (含 1 年)	682,844,029.00	770,217,547.88
其中: 3 个月以内	616,114,695.39	666,739,707.50
3 至 6 个月	43,696,907.55	67,554,070.78
6 个月至 1 年	23,032,426.06	35,923,769.60
1 至 2 年	16,228,694.08	26,780,928.81
2 至 3 年	24,169,830.95	978,005.02
3 年以上	2,494,156.65	1,823,579.58
3 至 4 年	932,286.33	1,741,492.76
4 至 5 年	1,479,783.50	0.00
5 年以上	82,086.82	82,086.82
合计	725,736,710.68	799,800,061.29

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	34,833,621.83	4.80%	33,117,987.95	95.07%	1,715,633.88	26,898,339.75	3.36%	26,898,339.75	100.00%	0.00
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	690,903,088.85	95.20%	4,436,729.21	0.64%	686,466,359.64	772,901,721.54	96.64%	4,301,896.14	0.56%	768,599,825.40
其中:										
账龄组合	450,634,033.53	62.09%	4,436,729.21	0.98%	446,197,304.32	419,048,491.73	52.40%	4,301,896.14	1.03%	414,746,595.59
应收合并范围的公司之间的款项	240,269,055.32	33.11%			240,269,055.32	353,853,229.81	44.24%			353,853,229.81
合计	725,736,710.68	100.00%	37,554,717.16	5.17%	688,181,993.52	799,800,061.29	100.00%	31,200,235.89	3.90%	768,599,825.40

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司	22,342,756.58	22,342,756.58	22,342,756.58	22,342,756.58	100.00%	已逾期, 预计无法收回
广东初美供应链有限公司	0.00	0.00	5,829,940.64	4,663,952.51	80.00%	已逾期, 预计无法收回

海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	0.00	0.00	2,198,583.00	1,648,937.25	75.00%	已逾期，预计无法收回
中耕耘成建筑科技（江苏）有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,163,761.74	1,163,761.74	100.00%	已逾期，预计无法收回
福建好运时代供应链管理有限公司	967,956.73	967,956.73	967,956.73	967,956.73	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海航聚供应链管理有限公司	852,604.60	852,604.60	852,604.60	852,604.60	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海明蓉供应链有限公司	437,050.80	437,050.80	437,050.80	437,050.80	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海狸赞供应链管理有限公司	460,172.99	460,172.99	416,172.99	416,172.99	100.00%	已逾期，预计无法收回
湖北活力集团有限公司	334,694.36	334,694.36	334,694.36	334,694.36	100.00%	已逾期，预计无法收回
高新区东渚众通货运服务部	217,583.69	217,583.69	217,583.69	217,583.69	100.00%	已逾期，预计无法收回
上海永信港仓供应链有限公司	0.00	0.00	72,516.70	72,516.70	100.00%	已逾期，预计无法收回
合计	26,898,339.75	26,898,339.75	34,833,621.83	33,117,987.95		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	375,845,605.20	1,089,952.25	0.29%
3至6个月	42,872,925.87	818,872.88	1.91%
6个月至1年	21,657,859.61	749,361.95	3.46%
1至2年	9,328,421.61	934,707.85	10.02%
2至3年	349,659.99	264,273.03	75.58%
3年以上	579,561.25	579,561.25	100.00%
合计	450,634,033.53	4,436,729.21	

确定该组合依据的说明：

无。

按组合计提坏账准备：应收合并范围的公司之间的款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收合并范围的公司之间的款项	240,269,055.32	0.00	0.00%
合计	240,269,055.32	0.00	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	26,898,339.75	6,385,406.46	165,758.26	0.00	0.00	33,117,987.95
按组合计提坏账准备	4,301,896.14	278,273.18	0.00	143,440.11	0.00	4,436,729.21
合计	31,200,235.89	6,663,679.64	165,758.26	143,440.11	0.00	37,554,717.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	143,440.11

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	80,693,672.83	0.00	80,693,672.83	11.12%	0.00
客户二	48,702,735.25	0.00	48,702,735.25	6.71%	229,429.26
客户三	33,176,840.32	0.00	33,176,840.32	4.57%	96,212.84
客户四	23,814,370.62	0.00	23,814,370.62	3.28%	0.00
客户五	22,342,756.58	0.00	22,342,756.58	3.08%	22,342,756.58

合计	208,730,375.60	0.00	208,730,375.60	28.76%	22,668,398.68
----	----------------	------	----------------	--------	---------------

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	24,977,399.47	47,018,060.99
其他应收款	551,083,260.96	622,054,559.35
合计	576,060,660.43	669,072,620.34

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
被投资单位		
上海飞力达国际物流有限公司	12,073,465.17	
昆山综合保税区物流中心有限公司	11,250,000.00	
成都国际公路口岸运营有限公司	998,554.30	
重庆飞力达供应链管理有限公司	655,380.00	
昆山综合保税区物流中心有限公司		45,844,387.52
重庆飞力达供应链管理有限公司		998,554.30
江苏奥吉国际物流发展有限公司		175,119.17
合计	24,977,399.47	47,018,060.99

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方往来	513,375,669.76	590,478,148.65
存出保证金押金	35,651,248.41	31,440,113.61
单位往来款	15,070,632.20	12,180,165.43
员工备用金	468,884.57	674,723.19
代收代付款	0.00	0.00
合计	564,566,434.94	634,773,150.88

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	534,754,329.60	600,480,584.04
1 至 2 年	7,708,288.38	11,494,467.47
2 至 3 年	5,582,072.00	7,442,665.77
3 年以上	16,521,744.96	15,355,433.60
3 至 4 年	3,022,243.28	1,011,002.67
4 至 5 年	603,064.46	3,838,788.90
5 年以上	12,896,437.22	10,505,642.03
合计	564,566,434.94	634,773,150.88

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	7,590,448.60	1.34%	7,590,448.60	100.00%	0.00	7,490,448.60	1.18%	7,490,448.60	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	556,975,986.34	98.66%	5,892,725.38	1.06%	551,083,260.96	627,282,702.28	98.82%	5,228,142.93	0.83%	622,054,559.35
其中：										
存出押金保证金	35,321,248.41	6.26%	1,766,062.43	5.00%	33,555,185.98	31,210,113.61	4.92%	1,560,505.69	5.00%	29,649,607.92
应收其他款项	8,279,068.17	1.47%	4,126,662.95	49.84%	4,152,405.22	5,594,440.02	0.88%	3,667,637.24	65.56%	1,926,802.78
应收合并范围的公司之间的款项	513,375,669.76	90.93%	0.00	0.00%	513,375,669.76	590,478,148.65	93.02%	0.00	0.00%	590,478,148.65
合计	564,566,434.94	100.00%	13,483,173.98	2.39%	551,083,260.96	634,773,150.88	100.00%	12,718,591.53	2.00%	622,054,559.35

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
昆山聚力货运有限公司	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	5,631,045.49	100.00%	已逾期，预计无法收回
昆山市财政局	1,629,403.11	1,629,403.11	1,629,403.11	1,629,403.11	100.00%	已逾期，预计

开发区分局						无法收回
福建好运时代供应链管理有 限公司	230,000.00	230,000.00	230,000.00	230,000.00	100.00%	已逾期, 预计 无法收回
浙江杭拓供应 链管理有限公司	0.00	0.00	100,000.00	100,000.00	100.00%	已逾期, 预计 无法收回
合计	7,490,448.60	7,490,448.60	7,590,448.60	7,590,448.60		

按组合计提坏账准备: 组合 1: 存出押金保证金

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
存出押金保证金	35,321,248.41	1,766,062.43	5.00%
合计	35,321,248.41	1,766,062.43	

确定该组合依据的说明:

无。

按组合计提坏账准备: 组合 2: 应收其他款项

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,482,856.23	174,142.82	5.00%
1 至 2 年	411,763.51	82,352.70	20.00%
2 至 3 年	1,028,562.00	514,281.00	50.00%
3 年以上	3,355,886.43	3,355,886.43	100.00%
合计	8,279,068.17	4,126,662.95	

确定该组合依据的说明:

无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失(未发生信用减 值)	整个存续期预期信用 损失(已发生信用减 值)	
2025 年 1 月 1 日余额	5,228,142.93		7,490,448.60	12,718,591.53
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	674,582.45		100,000.00	774,582.45
本期核销	10,000.00			10,000.00
2025 年 12 月 31 日余 额	5,892,725.38		7,590,448.60	13,483,173.98

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	7,490,448.60	100,000.00		0.00		7,590,448.60
按组合计提坏账准备	5,228,142.93	674,582.45		10,000.00		5,892,725.38
合计	12,718,591.53	774,582.45		10,000.00		13,483,173.98

无。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

其他应收款核销说明：

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	关联方款项	208,804,005.37	1年以内	36.98%	0.00
客户二	关联方款项	36,803,401.35	1年以内	6.52%	0.00
客户三	关联方款项	31,927,699.87	1年以内	5.66%	0.00
客户四	关联方款项	30,066,336.92	1年以内	5.33%	0.00
客户五	关联方款项	25,228,165.36	1年以内	4.46%	0.00

合计		332,829,608.87		58.95%	0.00
----	--	----------------	--	--------	------

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

情况说明	无
------	---

其他说明：

无。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,255,074,574.21		1,255,074,574.21	1,224,735,014.05		1,224,735,014.05
对联营、合营企业投资	2,020,872.41		2,020,872.41	2,940,451.83		2,940,451.83
合计	1,257,095,446.62		1,257,095,446.62	1,227,675,465.88		1,227,675,465.88

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州供应链	5,500,000.00						5,500,000.00	
上海飞力达仓储	10,000,000.00						10,000,000.00	
综保区物流中心	33,750,000.00						33,750,000.00	
飞力宇宏	10,820,000.00						10,820,000.00	
飞力集装箱	13,364,525.00						13,364,525.00	
淮安华东物流	10,004,000.00						10,004,000.00	
上海飞力达物流	100,000,000.00						100,000,000.00	
淮安供应链	5,000,000.00						5,000,000.00	
探极电子	3,350,000.00						3,350,000.00	
富智贸易	100,000,000.00						100,000,000.00	
常州现代	2,000,000.00						2,000,000.00	
重庆现代	7,000,000.00						7,000,000.00	

							.00	
苏州现代	4,629,800.00						4,629,800.00	
江苏现代	5,000,000.00						5,000,000.00	
飞力达香港	33,686,700.00						33,686,700.00	
吉时报关	20,517,000.00						20,517,000.00	
重庆供应链	36,000,000.00						36,000,000.00	
成都供应链	10,000,000.00						10,000,000.00	
易智供应链	7,360,000.00		1.00				7,360,001.00	
高新区物流中心	2,550,000.00						2,550,000.00	
常州融达	222,860,000.00						222,860,000.00	
上海义缘	26,061,900.00						26,061,900.00	
宁波优捷	11,040,000.00						11,040,000.00	
西安通港	8,000,000.00						8,000,000.00	
启东供应链	1,000,000.00			1,000,000.00			0.00	
华东信息	19,250,000.00						19,250,000.00	
南京供应链	3,000,000.00						3,000,000.00	
成都公路口岸	5,100,000.00						5,100,000.00	
重庆联智	20,000,000.00						20,000,000.00	
普罗腾信息	1,120,000.00						1,120,000.00	
重庆融应	182,898,500.00						182,898,500.00	
飞力达物流(深圳)	6,747,660.00						6,747,660.00	
东莞联易达	7,500,000.00						7,500,000.00	
南昌飞力达	10,000,000.00						10,000,000.00	
西部通道	3,000,000.00						3,000,000.00	
广西供应链	3,000,000.00						3,000,000.00	
海南飞力达供应链	5,000,000.00						5,000,000.00	
北京飞力达供应链	2,550,000.00						2,550,000.00	
江苏飞力达多式联运	10,000,000.00						10,000,000.00	

苏州飞力达华亚	510,000.00									510,000.00	
上海飞力达优捷	510,000.00									510,000.00	
钦州飞力达供应链	5,000,000.00									5,000,000.00	
江苏奥吉	11,730,000.00									11,730,000.00	
东莞同芯	183,000,000.00		10,000,000.00							193,000,000.00	
智睿科能	4,510,000.00									4,510,000.00	
上海飞力达冷链	5,000,000.00									5,000,000.00	
安徽飞力达供应链	10,000,000.00									10,000,000.00	
贵阳飞力达	5,000,000.00									5,000,000.00	
天津飞力达	5,000,000.00									5,000,000.00	
华通供应链	1,600,000.00				1,600,000.00					0.00	
太仓飞力达供应链	2,000,000.00									2,000,000.00	
飞力达国际控股	8,631,066.48		21,919,559.16							30,550,625.64	
苏州飞力达鸿维	0.00		1,020,000.00							1,020,000.00	
集团股份支付	13,583,862.57									13,583,862.57	
合计	1,224,735,014.05		32,939,560.16		2,600,000.00					1,255,074,574.21	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
万事得供应链	1,798,149.24	0.00	0.00	0.00	72.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,798,221.81	0.00
小计	1,798,149.24	0.00	0.00	0.00	72.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,798,221.81	0.00
二、联营企业												
立刻电子	311,341.24	0.00	0.00	146,259.63	-165,081.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
安徽	830,9			0.00	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	222,6	0.00

吉旗	61.35				608,310.75						50.60	
小计	1,142,302.59	0.00	0.00	146,259.63	773,392.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	222,650.60	0.00
合计	2,940,451.83		0.00	146,259.63	773,319.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,020,872.41	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,093,226,627.38	2,061,517,361.84	2,025,250,209.62	1,981,790,468.55
其他业务	41,629,851.79	2,080,235.08	31,664,864.49	56,456.97
合计	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92	2,056,915,074.11	1,981,846,925.52

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
其中：								
服务业	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
按经营地区分类	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
其中：								
苏州地区	1,463,413,983.28	1,404,055,433.87					1,463,413,983.28	1,404,055,433.87
其他地区	671,442,495.89	659,542,163.05					671,442,495.89	659,542,163.05

市场或客户类型								
其中:								
合同类型	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
其中:								
国际货运代理	1,576,364,343.01	1,503,295,791.76					1,576,364,343.01	1,503,295,791.76
综合物流服务	558,492,136.16	560,301,805.16					558,492,136.16	560,301,805.16
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
其中:								
直销	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92
合计	2,134,856,479.17	2,063,597,596.92					2,134,856,479.17	2,063,597,596.92

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

无。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 元,其中, 元预计将于 年度确认收入, 元预计将于 年度确认收入, 元预计将于 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明:

无。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	96,214,955.19	57,910,689.89
权益法核算的长期股权投资收益	-773,319.79	-168,156.28
处置长期股权投资产生的投资收益	1,261,285.24	-6,507,674.98
交易性金融资产在持有期间的投资收益	25,142.28	-136,365.31
处置交易性金融资产取得的投资收益	0.00	0.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	15,549.74	2,843,908.91
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	0.00	0.00
合计	96,743,612.66	53,942,402.23

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	7,547,059.20	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	29,292,040.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,535,866.67	公司低风险理财产品收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,622,254.10	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,293,733.81	
减：所得税影响额	7,588,447.34	
少数股东权益影响额（税后）	5,944,751.60	
合计	22,170,287.34	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益

项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	0.68%	0.0262	0.0262
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-0.87%	-0.0335	-0.0335

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

江苏飞力达国际物流股份有限公司

2026年4月17日