

证券代码：002340

证券简称：格林美

公告编号：2026-026

格林美股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年度权益分派实施时股权登记日的总股本扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.95 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。如在本预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，依照变动后的总股本扣除公司回购专用证券账户所持有的公司股份为基数实施权益分派，并按照上述每股分配比例不变的原则，相应调整现金分红总额。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	格林美	股票代码	002340
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	潘骅	何阳、朱鹏云	
办公地址	深圳市宝安区新安街道海旺社区宝兴路 88 号星通大厦 43 楼	深圳市宝安区新安街道海旺社区宝兴路 88 号星通大厦 43 楼	
传真	0755-33895777	0755-33895777	
电话	0755-33386666	0755-33386666	
电子信箱	panhua@gem.com.cn	heyang@gem.com.cn、 zhupengyun@gem.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

2025 年，在全球行业竞争与挑战中，公司关键金属的提取与回收、动力锂电池循环利用大幅增长、印尼镍资源提取全面达产、高端新能源材料市场持续突破，在高比能电池材料领域突破一批关键技术，推动公司销售与业绩创历史新高，迈向增量新通道。2025 年，公司实现营业收入 371.24 亿元，同比增长 11.82%；实现归属于上市公司股东的净利润 15.80 亿元，同比增长 54.87%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 13.66 亿元，同比增长 5.87%；经营活动产生的现金流量净额 37.83 亿元，同比增长 23.82%。

公司关键金属的提取与回收业务实现营业收入 129.34 亿元，同比增长 28.10%，占总销售规模的 34.85%；动力锂电池循环利用业务实现营业收入 18.17 亿元，同比增长 2.15%，占总销售规模的 4.89%；新能源电池材料业务实现营业收入 199.62 亿元，同比增长 0.24%，占总销售规模的 53.77%。

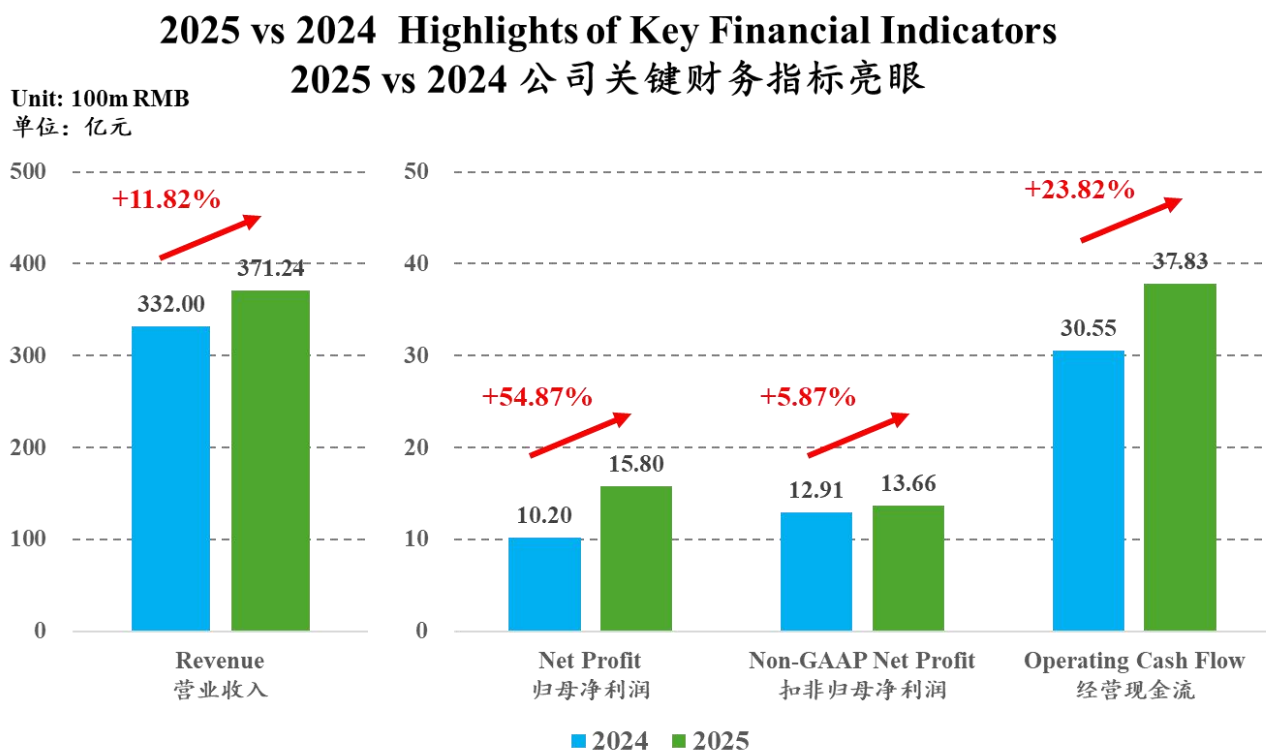


图 1 2025 年 vs 2024 年公司关键财务指标

2025 vs 2024 Growth by Business 2025 vs 2024 公司分业务增长情况

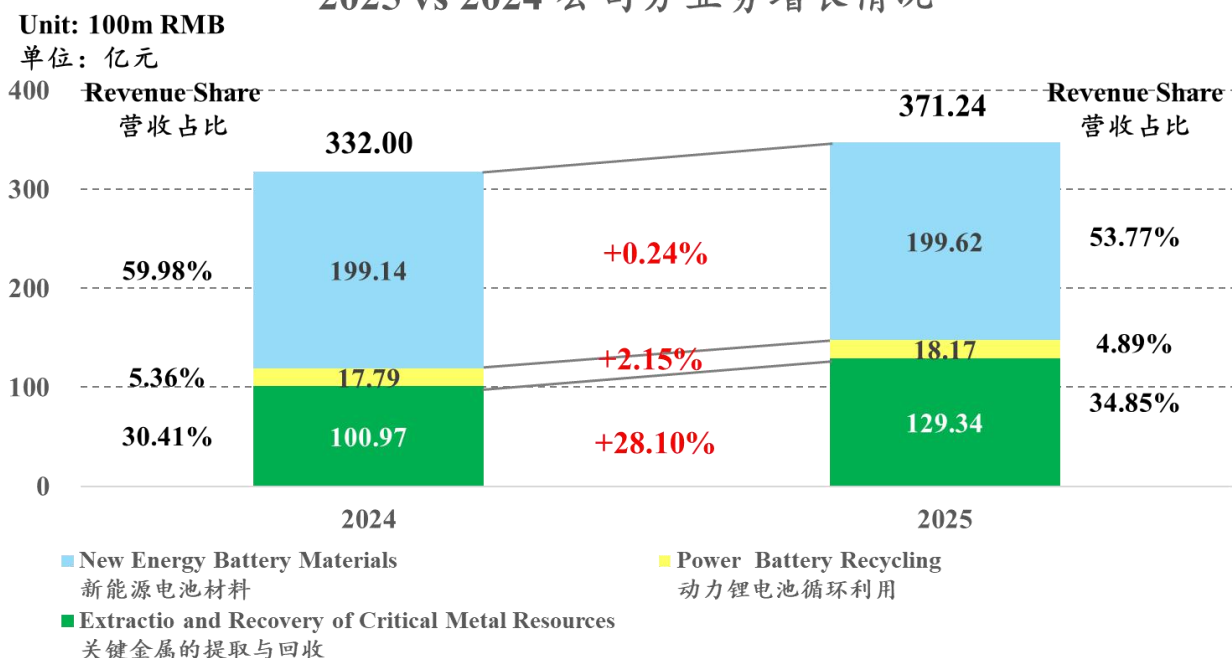


图 2 2025 年 vs 2024 年公司分业务增长情况

核心业务提质增效，产销创新高

关键金属镍、钴、钨、锂的提取与回收总量约 20 万吨，其中印尼镍资源项目镍金属出货超 110,839 吨（含参股产能），同比增长 114%；战略金属钴回收量超过 1.5 万吨，同比增长约 48%，超过中国原钴开采量的 5 倍，在全球钴产品禁运的关键时刻，公司回收钴成功支撑中国战略钴的关键供应，护航中国新能源发展，并稳定了全球供应链对钴的需要。

Nickel and Cobalt Extraction Volume Hit a Record High 镍钴提取量创历史新高

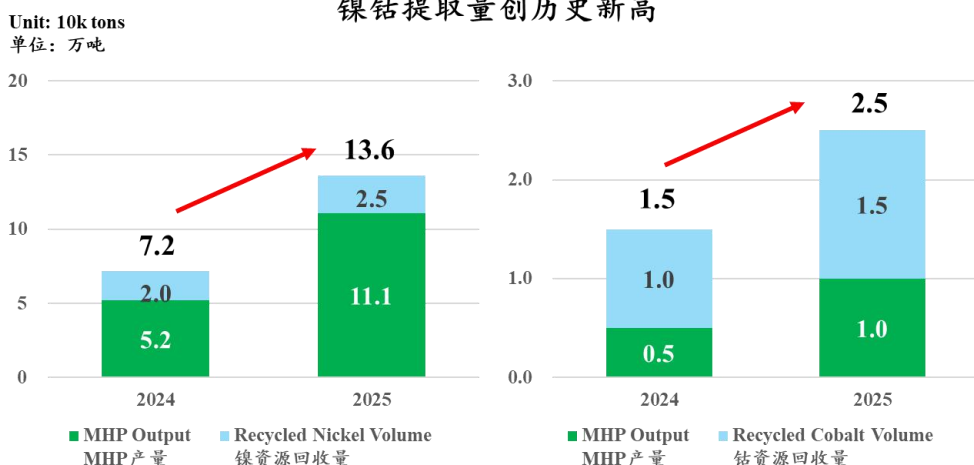


图 3 镍钴提取量创历史新高

公司回收钨资源出货量达到 7,266 吨，同比增长 12%，销售额同比增长 47%，超过中国原钨开采量

的 10%，成为关键金属提取与回收业务的增长极，成为全球领先的钨资源回收产业基地，顶起全球绿色“钨脊”。

Tungsten Recycling Business Reaches New Highs 钨资源回收再创新高

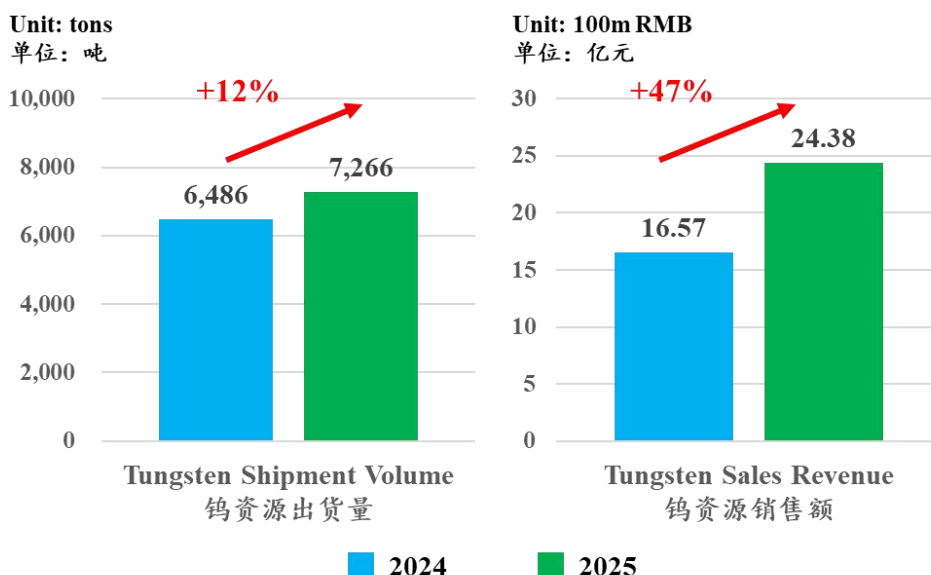


图 4 钨资源回收再创新高

动力锂电池回收拆解量 52,576 吨，同比增长 46%，超过中国社会报废量的 10%，动力锂电池回收业务实现盈利，动力锂电池回收增量提质，展示广阔回收前景。

新能源电池材料制造业务跨越竞争周期，实施销售结构与客户质量大调整，增量高端产品销售，减量一般性产品销售，提质增效，三元前驱体材料出货量 149,790 吨，高镍产品及高电压产品占总出货量的 90% 以上；三氧化二钴产销量强力恢复，出货量达 29,040 吨，同比增长 41%，占全球三氧化二钴供应量的 25% 以上，位居全球行业市场第二；三元正极材料高端产能释放，出货量 26,578 吨，同比增长 32%。

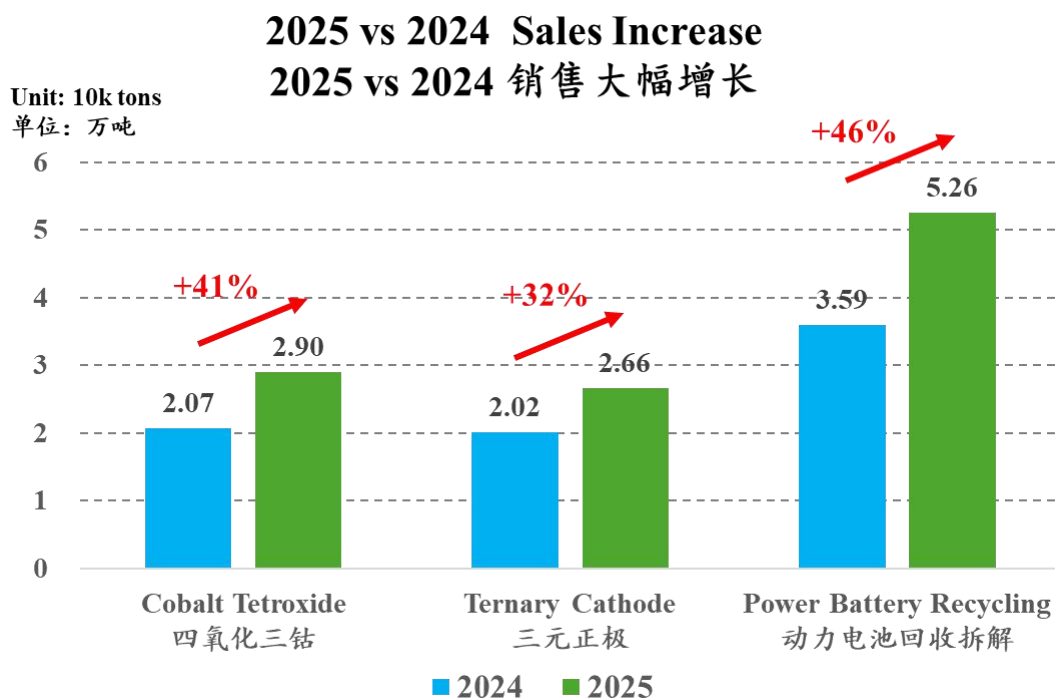


图 5 2025 年 vs 2024 年核心业务销售大幅增长

2025 年，公司核心建设工程攻坚克难，全面竣工。海外镍资源项目如期完成投产、达产与稳产三部曲，续写全球镍资源行业传奇。尤其是矿山选矿厂和 68 公里远程矿浆管道在近 1,000 名员工翻山越岭、战天斗地、日夜奋战近 2 年时间胜利通车运行，历史性打通镍矿原料供应体系。公司海外镍钴化学品、电积镍成功投产，构建了全球少有的“低品位红土镍矿—镍钴中间品（MHP）—镍钴化学品—电积镍—三元前驱体”的镍资源及下游全产业链，形成“镍钴中间品—镍钴化学品—电积镍—三元前驱体”的系列关键产品的海外核心供应，极大提升公司全球市场供应能力。

各园区智能制造升级工程全面竣工，极大提升劳动生产率。智能装备再制造工厂初步建成，已发挥效力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	74,132,718,162.40	66,796,724,457.19	10.98%	52,632,379,760.02
归属于上市公司股东的净资产	21,383,562,404.33	19,426,196,558.84	10.08%	18,761,531,776.32

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	37,123,584,782.33	33,199,829,363.58	11.82%	30,528,634,731.12
归属于上市公司股东的净利润	1,580,330,605.21	1,020,405,798.89	54.87%	934,487,445.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,366,233,987.22	1,290,517,335.77	5.87%	-240,660,830.56
经营活动产生的现金流量净额	3,782,652,378.01	3,054,922,176.78	23.82%	2,164,444,321.01
基本每股收益（元/股）	0.31	0.20	55.00%	0.18
稀释每股收益（元/股）	0.31	0.20	55.00%	0.18
加权平均净资产收益率	7.91%	5.28%	2.63%	4.93%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	9,495,947,222.52	8,064,791,393.94	9,936,957,661.81	9,625,888,504.06
归属于上市公司股东的净利润	511,283,142.90	287,819,432.24	309,644,817.94	471,583,212.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	445,704,904.86	263,775,066.29	111,249,095.89	545,504,920.18
经营活动产生的现金流量净额	633,949,270.71	813,597,187.99	803,886,967.16	1,531,218,952.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	399,019	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	447,286	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
深圳市汇丰源投资有限公司	境内非国有法人	8.46%	432,840,263	0	冻结	65,770,000	

香港中央 结算有限 公司	境外法人	3.31%	169,325,091	0	不适用	0
中国农业 银行股份 有限公司 —中 证 500 交 易型开放 式指数证 券投资基 金	其他	1.47%	75,348,770	0	不适用	0
中国建设 银行股份 有限公司 —嘉 实中证稀 土产业交 易型开放 式指 数证券投 资基金	其他	0.97%	49,544,100	0	不适用	0
中国工商 银行股份 有限公司 —广 发国证新 能源车电 池交易型 开放 式指数证 券投资基 金	其他	0.88%	44,987,189	0	不适用	0
中国银行 股份有限 公司—汇 添富 中证电池 主题交易 型开放式 指数 证券投资 基金	其他	0.63%	32,219,069	0	不适用	0
广东省科 技风险投 资有限公 司	国有法人	0.52%	26,723,555	0	不适用	0
Citibank, National Associati on	境外法人	0.40%	20,270,100	0	不适用	0
中国工商 银行股份 有限公司 —汇 添富中证 新能源汽	其他	0.38%	19,497,878	0	不适用	0

车产业指数型发起式证券投资基金 (LOF)						
光大证券股份有限公司-招商中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.38%	19,357,800	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	深圳市汇丰源投资有限公司与前十大其他股东之间不存在关联关系及一致行动关系。公司未知前十大股东中其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
参与融资融券业务股东情况说明 (如有)	无					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

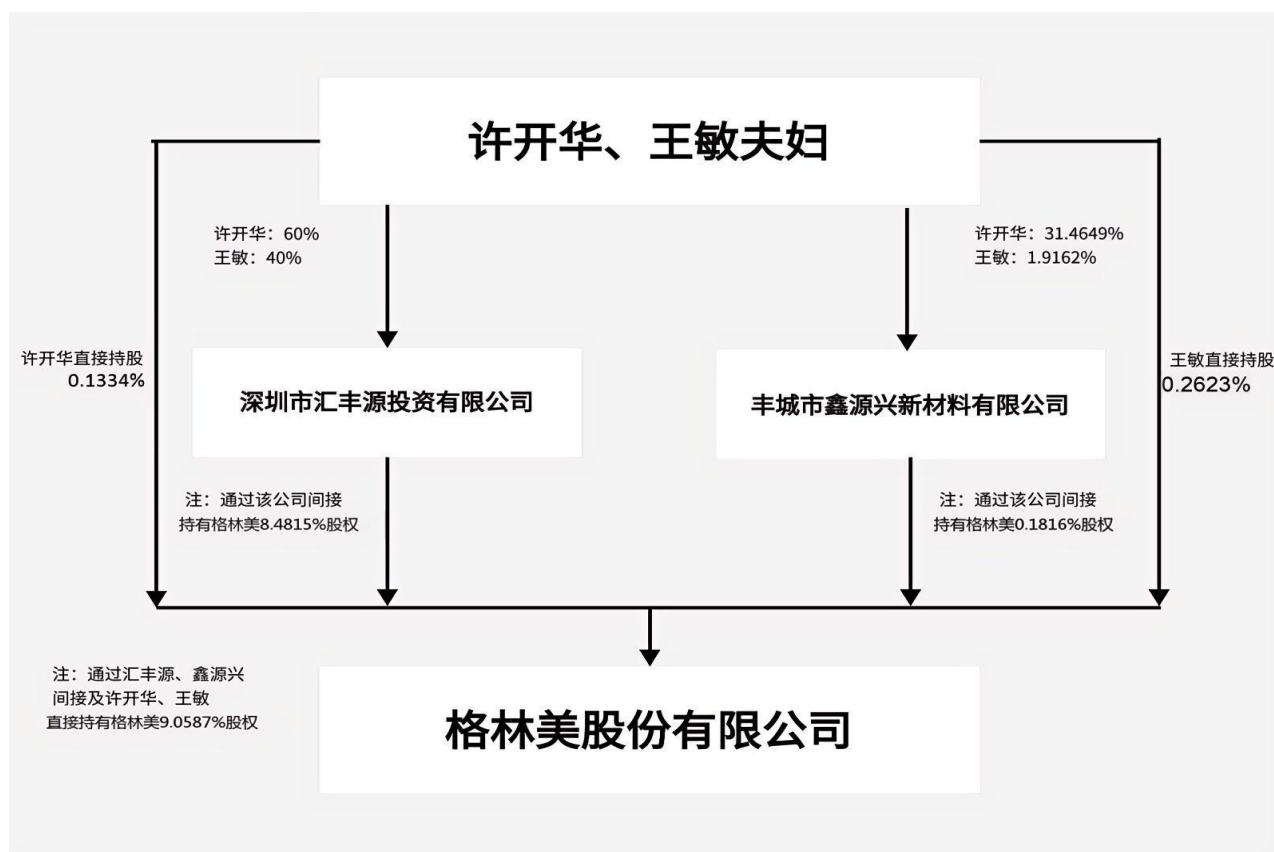
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
格林美股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）	23 格林 G1	148517	2023 年 11 月 23 日	2026 年 11 月 23 日	30,000	4.00%

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

依据东方金诚国际信用评估有限公司于 2025 年 6 月 10 日出具的《格林美股份有限公司主体及“23 格林 G1” 2025 年度跟踪评级报告》（东方金诚债跟踪评字【2025】0070 号），维持公司主体信用等级为 AA+，评级展望为稳定，同时维持“23 格林 G1”的信用等级为 AA+。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	65.80%	64.82%	0.98%
扣除非经常性损益后净利润	136,623.4	129,051.73	5.87%
EBITDA 全部债务比	14.81%	13.70%	1.11%
利息保障倍数	2.36	2.21	6.79%

三、重要事项

1、固化市场链，打开新通道

2025 年，公司实施全球市场质量升级，成果显著。公司与 CATL（邦普）、Apple、BYD、三星 SDI、LGC、EVE、广汽、中创新航、当升、丰田、松下、蔚蓝锂芯等全球头部优质企业达成或建成了定向循环、市场合作、资源合作等多方位合作关系，全面固化优质市场链，并以海外产能护航中国新能源产业出海。

2025 年，公司正极材料历史性突破人形机器人应用场景与日本市场，进入丰田产业链，与丰田研究院建立战略合作，构建“资源—材料—回收”的新能源全生命周期价值链，深度推进与丰田汽车供应链的合作。

2、创新再突破，打开增量新市场，服务国家竞争力

2025 年，公司面向国家与全球行业重大需求，持续践行“超级人才+超级设备+超级创新=超级技术”的创新公式，在关键金属的提取与回收、动力锂电池循环利用、新能源电池材料制造等技术领域发力，突破一批关键技术，取得一批全球行业领先级成果，成为国家应对全球经贸战的核心技术之一。

公司全球首发新产品四款，其中，全球首款 9 系超高镍核壳前驱体材料与首款四元中镍高电压材料投放市场；超比能正极材料成功装备 4680 大圆柱与人形机器人电池；全固态锂电用超比能材料与富锂锰基材料技术获得突破，跟上固态锂电商用化浪潮；钠电正极材料技术达到产业化阶段并建成万吨级钠电正极材料示范线。公司无损修复的锂动力电池回收技术为 CATL 等核心电池厂定向服务；锂动力电池回收的磷酸锂、石墨等资源化产品大规模商用化，成功化解锂动力电池低价组分回收的技术与经济化难题。

格林美（荆门）作为核心企业成功入选国家发改委第一批国家级零碳园区建设名单，获批国家工信部 2025 年产业基础再造和制造业高质量发展专项；超高镍三元前驱体荣获国家工信部第九批单项冠军产品，系集团旗下第三项单项冠军产品；公司控股的武汉动力再生获批国家级专精特新重点“小巨人”企业，获批组建武汉市动力电池低碳循环产业创新联合实验室；“战略钨资源循环利用关键技术研发及产

业化应用”获中国有色金属协会科技进步奖一等奖；退役电池回收相关核心技术被专家鉴定为国际领先水平，先后摘获日内瓦国际发明展金奖、特别嘉许金奖、环境保护科学技术奖一等奖。

2025 年，公司取得主要创新成就如下：

1) 新能源电池材料持续突破，抢占高端新赛道

创新成就 1：连续发布全球首款超高镍 9 系三元核壳前驱体和超高镍 9 系四元核壳前驱体，并先后正式量产出货，锁定欧洲高端市场，填补了产业化空白。格林美成为全球唯一具备核壳前驱体量产能力的企业，充分展示了中国企业在高端新能源材料领域自主创新与技术突破的绝对实力。

案例：2025 年 4 月和 7 月，公司先后举行新一代超高镍 9 系核壳三元前驱体和四元核壳前驱体首次量产发货仪式，标志着全球新一代超高镍 9 系核壳前驱体大规模量产与商业化。



图 6 格林美隆重举行全球首款超高镍 9 系三元（左）和四元（右）核壳前驱体量产发货仪式

创新成就 2：突破原位晶格掺杂和精确微氧化等前沿关键技术，实现二十多种“第四元素”掺杂、包覆的精准控制，新一代 4.45V 超高电压前驱体技术取得突破，超高容量媲美高镍，实现大规模量产出货。

创新成就 3：基于前驱体“形貌—结构—晶面”三位一体的微观创新设计，突破高径向结构、高球形度、高强度和孔隙精准可控的固态电池用前驱体制备难题；超致密高镍/超高镍三元前驱体已通过量产认证并实现了百吨级量产；超高镍正极材料体相—界面协同优化，推动超致密固态正极电池材料进入吨级量产认证新阶段；与全球固态电池材料领域顶尖科学家、加拿大两院院士、中国工程院外籍院士孙学良教授团队达成战略合作，聚焦固态电池用材料核心技术攻关，共同破解高安全、高能量密度电池材料产业化难题。

创新成就 4：钠电聚阴离子前驱体突破行业技术瓶颈，精准调控 Fe/P 比和钠含量等核心指标，成为全球极少数具备钠电聚阴离子前驱体量产能力的企业；钠电聚阴离子正极材料首创采用复配球形颗粒方案，实现高压实高容量材料制备，核心指标达到全球先进水平。

2) 关键金属资源提取与利用工艺革新，驱动绿色循环技术跃迁

创新成就 1：青美邦 HPAL 项目完成三期建设及工艺升级，镍金属年产能实现 15 万吨满产（全球 HPAL 项目前三位），关键能耗指标降低 10%以上。

创新成就 2：与合作伙伴共同开发的新型镍钴沉淀剂实现规模化应用，实现镍、钴高效沉淀，推动 MHP 产品吨沉淀成本下降 10%以上，镍钴综合品位提升至 46%，位居全球先进水平。

创新成就 3：突破 5N 级高纯电积镍、钴一步电沉积法制备关键技术，产品满足高端溅射靶材标准，达到国际先进水平。该技术实现从溶液到高端材料的短流程、低成本跨越。

3) 动力锂电池循环全链打通，闭环推动绿色再生

创新成就 1：研发 CTP 电池包智能无损拆解评估体系，融合视觉定位、无腐蚀解胶剂与电芯预测模型，拆解效率翻倍、材料成本降低 44%、无损拆解良率超 95%。完成相关认证与产线应用验证，创造显著经济效益。

创新成就 2：突破传统镍钴锰分离提取的多段工艺限制，实现镍钴锰一步共萃，为红土镍矿和三元黑粉高效率、短流程、低成本直接生产高纯电池级原料提供了颠覆性路径，流程显著简化，综合生产成本降低 30%以上。

创新成就 3：开发了三元/磷酸铁锂黑粉高温活化—膜分离定向提锂工艺，实现了锂的高效循环提取，较传统工艺成本大幅降低，锂回收率>96.5%；攻克了磷酸铁锂黑粉短流程原位磷源制备磷酸锂关键技术，实现磷源自给率 100%，成本降低大幅降低。

4) 构建高价值知识产权体系，实现核心业务专利的自主自立

截至 2025 年底，公司累计申请专利 6,200 件，同比增长 23%，其中授权且有效专利 2,265 件，PCT 申请及海外申请 871 件，同比增长 13%；公司累计主导/参与标准 630 项，同比增长 15%。专利和标准数量均较 2024 年度实现大幅增长。公司居中国企业专利实力 500 强第 230 位，居中国新能源上市公司排名第 8 位。公司专利布局覆盖新能源材料制造（三元前驱体、正极材料、四氧化三钴）、镍钴锂钨稀缺资源回收、动力电池回收、红土镍矿湿法冶金等核心技术领域，形成系统化、国际化的知识产权保护体系。

Innovation Multiplication 创新倍增

Ranked **230th** among Chinese enterprises in patent portfolio, and **8th** among China's new energy listed companies
中国企业专利排名**230**名，居中国新能源上市公司排名**第8**位

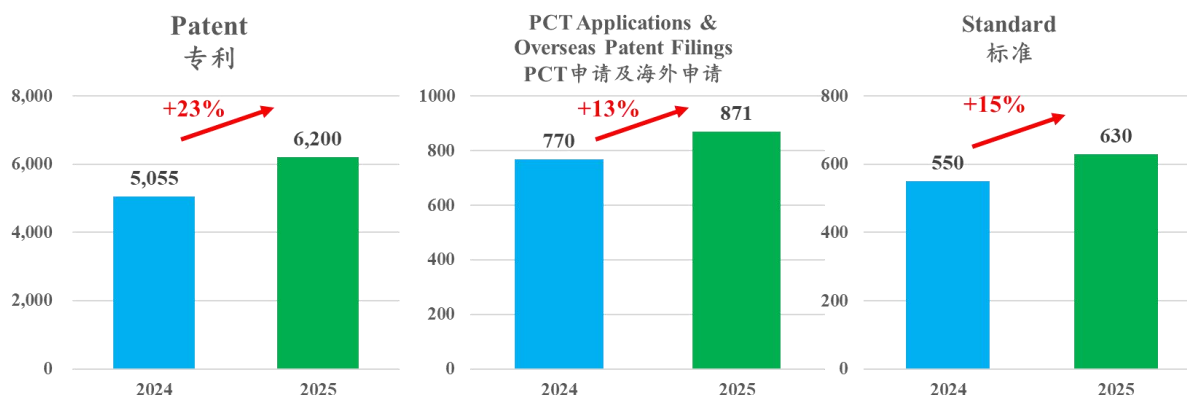


图 7 2025 年 vs2024 年专利与标准数量增长

5) 构建产学研用协同创新生态，人才培养步入新阶段

二十多年来，公司秉持“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动绿色产业战略，先后建成国家电子废弃物循环利用工程技术研究中心、国家企业技术中心、国家能源金属资源与新材料重点实验室、退役动力电池高值化利用湖北省重点实验室等一系列国家级和省部级重大科技创新平台。依托科技创新平台优势，承担 20 余项国家与省级重大科研项目，突破 20 余项典型废弃资源绿色处理与循环利用领域的关键技术，开发出一批全球领先的先进材料制备技术，取得一批重大科技成果，发挥了国家创新平台在促进工程化开发、科技成果转化、人才培养等方面的核心作用，有效提升了行业及关键领域的科技竞争力。

案例：武汉市动力电池低碳循环产业创新联合实验室

2025 年 8 月 15 日，武汉市动力电池低碳循环产业创新联合实验室在格林美（武汉）城市矿山低碳产业园揭牌成立。由格林美牵头，联合岚图汽车、中创新航、华中科技大学及武汉大学等 12 家产业链核心单位共建，聚焦动力电池全生命周期低碳循环利用核心领域。实验室整合“产学研用”多方资源，构建全链条协同创新体系，重点攻关数字化回收、智能无损拆解、梯次利用再制造等关键技术，是武汉 2025 年首家设立的产业创新联合实验室。实验室锚定三大核心目标、建成华中新能源后市场维护中心等重点任务，为区域绿色低碳转型、国家资源安全及新能源产业可持续发展注入强劲动能。



图 8 武汉市动力电池低碳循环产业创新联合实验室揭牌仪式

案例：海外卓越工程师学院

2025 年 9 月 27 日，格林美携手中南大学、万隆理工学院、青美邦与三一集团，联合共建中印尼卓越工程师学院，标志公司以企业支持的“印尼政府—格林美—中南大学工程硕士国际培养项目”与格林美—万隆理工学院—中南大学联合科学研究实验室的模式升级到国家主导的中印尼战略合作模式，彰显公司多年来推动中印尼文化交流的成果被两国政府认同。中印尼卓越工程师学院将聚焦在绿色冶金与城市矿山开采领域以培养国际化专业化卓越工程师人才队伍为核心目标，打造交叉融合、开放协同、融通中外的育人实践体系，为中印尼科教与产业的深度融合发展筑牢人才根基，为中企出海印尼提供高级人才本土化保障。



图9 格林美、中南大学、万隆理工学院、青美邦、三一集团等共建卓越工程师学院签约

格林美秉持“投资人才，成就人才，共创低碳未来”的人才理念，以“面向国家重大需求、面向世界科技前沿、面向企业产业发展”为培养导向，紧扣国家“双碳”战略与新能源产业需求，依托产学研融合模式集聚高端人才。2025年，公司博士后科研工作站博士后出站达8位，创历史新高。公司从2015年设立博士后科研工作站以来，累计培养博士后57名，来自清华大学、北京大学、中南大学及英国伦敦大学学院等29所国内外知名院校。博士后科研工作站为公司源源不断输送创新人才活力，极大推动了公司创新体系建设，成功运行国家电子废弃物循环利用工程技术研究中心、能源金属资源与新材料国家重点实验室、国家企业技术中心等国家创新平台，公司的创新平台与创新水平进入全球行业先进层级。

案例：2025年格林美博士后科研工作站博士后批量出站

2025年5月17日，8位来自清华大学、北京大学等高校博士后围绕氢能催化、固态电池、钠离子电池、动力电池回收等课题完成成果汇报，针对关键金属提取与回收和超比能新能源电池材料“卡脖子”难题提出技术方案，全部以“优秀”评价顺利出站。公司秉承“创新伟大、创新光荣、创新有尊严”的企业文化，为每位出站博士后颁发10万元奖励，鼓励科研人员实现个人与社会价值统一，助力循环经济与新能源产业高质量发展，保障国家战略资源安全。

Distribution of Universities Attended by Postdoctors at GEM 格林美博士后毕业院校分布

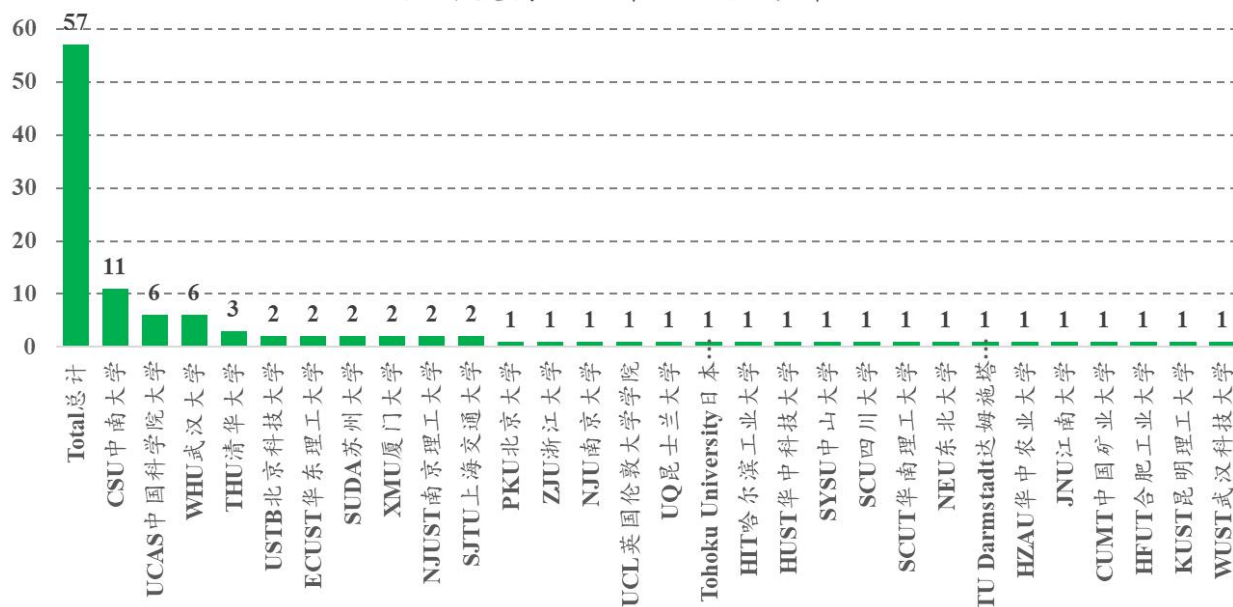


图 10 格林美博士后科研工作站博士后毕业院校分布



图 11 格林美 2025 届博士后科研工作站博士后出站报告会



图 12 格林美 2025 届博士后科研工作站优秀出站博士后颁奖仪式

3、联盟朋友圈，提升全球竞争力

2025 年，是公司开启全球朋友圈联盟合作时代的元年，极大地提升了公司应战全球行业挑战的竞争力。公司与印尼国家主权财富基金（Danantara）、印尼淡水河谷（PT. Vale）、韩国 ECOPRO 成功签约以镍资源项目为合作纽带的印尼国际绿色工业园，签署以印尼国际绿色工业园共建“资源—产品—市场”第一竞争力联盟，组合资源、资本、技术与市场等优势，建设世界领先级镍资源及下游产业链绿色生态园区，构建全球领先级绿色镍产业链，努力打造成为印尼国家战略项目，服务全球新能源的绿色需要，极大提升公司在印尼与全球行业影响力，一期工程将在 2026 年投入运行。



图 13 Danantara & GEM 6.6 万吨镍金属湿法冶炼绿色项目框架协议签约



图 14 格林美与 ECOPRO 共同签署建设 IGIP 园区的产业链联盟战略合作备忘录



图 15 格林美 2025 年全球供应商大会

公司与京东、濮耐股份、三一重工、伟明环保、森松重工、海陆重工、二十二冶、华电、景津装备等 100 余家供应链合作伙伴签约组建出海联盟，以强大的朋友圈力量助力公司海外产能建设。公司与 ECOPRO 签署共建“资源—产品—市场”第一竞争力联盟，组合资源、资本和市场，共建全球竞争力产业链。公司与象屿、建发、嘉能可、英美资源、阪和等全球供应链集团合作升级，成为全球化的重要推动力。



图 16 格林美&京东出海供应链稳定化战略合作框架协议签约仪式

4、业务升级，提升盈利能力与投资价值

2025 年，公司继续优化资产结构，将电子废弃物回收业务、废塑料循环利用业务出售给河南循环产业集团，同时，公司通过投资河南循环产业集团，实现民企与国企优势组合，共同推动中国电子废弃

物绿色回收处理的新一轮大发展，创造中国循环经济行业国企与民企合作的典范。未来，公司将集中资本与创新力量，面向国家重大需要，在解决国家关键金属资源回收、化解锂电池回收的重大环境安全风险、发展高比能新能源核心材料等领域发挥领导企业的关键作用，以新力量再领循环大时代潮流，成就世界领军的关键金属的提取与回收、动力锂电池循环利用、新能源电池材料核心制造的公司，全面提升公司的盈利能力与投资价值。



图 17 河南循环集团与格林美电子废弃物回收&塑料再生业务股权转让协议签约仪式

2025 年，公司与行业优势企业合作，在荆门与武汉设立智能装备再制造公司，服务国家大规模设备更新战略，服务公司去库存，消化公司闲置装备与材料，成为海外新项目供应主力，成绩显著。

5、厚植资本，扩大资金池

2025 年，公司先后启动发行 H 股股票并在香港联交所上市、海外绿色债券发行等战略资本行动。公司已于 2025 年 9 月顺利向香港联交所递交本次发行上市的申请材料，深入推进公司全球化战略。公司海外绿色债券获得全球银行间市场超额认购，彰显公司在全球银行间市场的良好绿色信誉。公司与全球主流金融机构持续加深业务合作，稳定与扩大授信额度，保障公司绿色产业的稳健发展。公司与象屿、建发、英美资源等全球供应链合作，以供应链金融扩大资本体系。2025 年，公司投资的力勤资源、ECOPRO MAT 股票高位出货，获良好收益。

6、规范大治理，价值回报投资者

2025 年，公司以财务基础、内控体系、投资者关系为中心开展上市公司质量提升行动，以价值回

报投资者。先后开展了财务规范大检查、经营规范大检查、合同管理大检查、去库存行动和海外项目规范治理行动，扎实推动公司海内外业务的规范运行与财务基础建设，满足境内外交易所治理规则，推进国际化治理规则与公司治理接轨。公司设立了海外内审部，深入海外项目一线，对海外项目主体（包括参股主体）实施财务基础的国际规范治理行动，对海外项目工程招标，经营运行全过程监管。公司聘请致同会计师事务所按国际会计准则对公司业务与海内外园区实施第三方审计，迈向财务审计的国际化。公司积极推动独立董事知情权与决策权专项行动，独立董事走进核心园区 10 次，现场出席会议 8 次，极大完善了独立董事对核心业务决策权。

2025 年，公司持续贯彻“以投资者为本”的上市公司发展理念，先后实施股票回购、现金分红。2024 年度现金分红金额为 3.37 亿元，约占公司 2024 年度经审计净利润的 33%；2025 年度计划现金分红金额为 4.84 亿元，并计划展开 2026 年度中期分红，捍卫公司对投资者回报的决心；公司继续采用视频直播+现场方式召开业绩说明会，并首次采用中英双语向全球投资者展示了公司当前产业布局、技术创新与 ESG 实践成果，吸引超 18 万人次观看。同时，公司不断创新与投资者交流方式，开展全球投资者走进核心园区的活动，让全球投资者深入了解公司生产经营情况和战略发展规划，积极提升公司价值，保护好全球投资者权益。2025 年，公司市值位于循环经济行业头部，公司股价的稳定度在新能源行业位居 TOP15，市值稳居中国上市公司市值前 500 名（第 411 名）。公司信息披露质量再获深交所 A 级评定，连续十二年获深交所信披 A 级评定。

7、种绿、降污、减碳，环境社会责任（ESG）闪亮全球

2025 年，公司启动种绿、降污、减碳与创建世界一流绿色低碳园区行动，在海内外园区种植绿化、建设园区光伏、生态湿地达 1,500 余亩，推进生产、生活、生态相融合。公司启动按照“达标、减量、不扰民”的原则，提升环境治理标准，推进环境治理信息化运行，确保废水、废气、废弃物 100% 合规达标排放和处置。公司启动海内外园区种光伏行动，全面提升绿电使用率，通过光伏发电、余热发电、生物质和余热供汽合计减少碳排放约 26.13 万吨，绿电使用占比提升至 25.71%，其中，海外 QMB 园区绿电（可再生能源）占比 100%；规划三年内核心园区绿电占比 65% 以上。公司废弃资源综合利用业务减碳量达 142.89 万吨 CO₂ eq，同比增加近 30%，持续为上下游绿色低碳产业链赋能。公司开展走进社区、学校、机关和企业的“绿色回收、低碳生活”废物回收公益活动，参加人数达 1,000 万人，回收各类废弃物 500 万件以上，让绿色回收理念深入千家万户。

表 1 格林美各园区光伏与绿电规划及实施情况

格林美园区	光伏与绿电直连规划	光伏与绿电占比规划	2025 年规划建设数量	2025 年已建设数量
格林美（荆门）	光伏 63.534 MW + 绿电直连 300MW	65%	38.634MW	28.134MW
青美邦	光伏 6.6MW+余热发电 180MW	100%	186.6MW	180MW
格林美（无锡）	6.63MW 光伏	8.80%	3.58MW	3.58MW
格林美（江苏）	5.648MW 光伏	7.75%	5.648MW	0.88MW
福安青美	5.42MW 光伏	66.24%	3.14MW	3.14MW
格林美（武汉）	8.2MW 光伏	89%	5.8MW	5.8MW
格林美（深圳）	1.5MW 光伏	100%	1.5MW	0
总计	577.532MW	63.26%*	244.902MW	221.534MW

注：63.26%*为平均光伏与绿电占比规划。

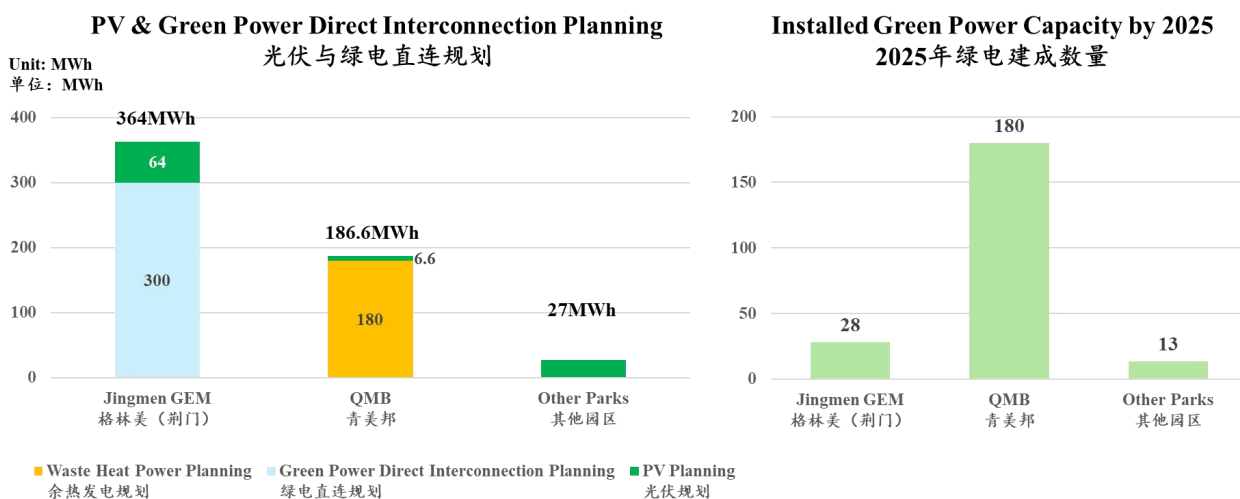


图 18 格林美各园区光伏与绿电规划及实施情况

Carbon reduction in the comprehensive utilization of waste resources

Unit: 10k tons
单位: 万吨

废弃资源综合利用业务减碳量

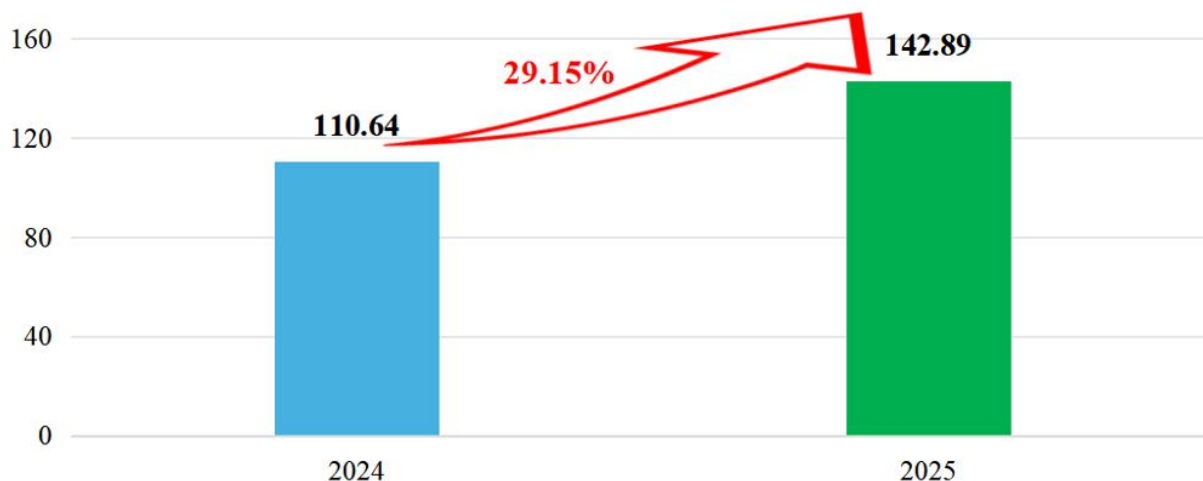


图 19 废弃资源综合利用业务减碳量

2025 年，公司在全球乡村振兴、弱势群体帮扶和教育支持等领域累计投入资金超 31,000 万元，惠及总人数达 1.65 万人。公司投资 3,000 万美元在印尼 Sambalagi、Labota 等 3 个村建设中印尼文化融合新村，修建学校、公路、足球场、篮球场，游泳池、体育馆、宗教设施，深入推动“文化融合，与印尼共成长”理念落地生根。

2025 年，公司在建设 IGIP 的同时，探索“造血式”帮扶，创立“企业+村办公司+村民”的就业帮扶模式，助力当地村民脱贫致富奔小康。公司帮助 Sambalagi 村、Were’ea 村等周边村的村民设立了建筑、租车、清洁、劳务等多家村办本土企业，村民变股东，村办企业为新建项目提供建筑、劳工、清洁服务，实现从短期公益捐赠与物资帮扶的“输血式”支持升级到以产业赋能为核心的“造血式”帮扶，激活社区发展内生动力，走上靠劳动致富之路，促进项目建设与社区共繁荣。村级公司推动当地村民的就业结构实现跨越式升级，从传统单一的渔业、农业生产，转向工程施工、物流运输、园区服务、装卸作业等多元化就业领域，累计创造司机、施工人员、保洁人员、装卸工、送菜工、现场管理等各类就业岗位 500 余个，2025 年累计创收超 200 亿印尼盾，形成“一人就业、一户增收、一村繁荣”与“企业发展、社区繁荣、村民增收”的良性循环，让产业发展成果惠及当地百姓。



图 20 Sambalag 村和 Were'ea 村建设公司设立仪式

文化融合，与印尼共成长。公司秉持扎根社区、协同共生、价值共享的发展理念，充分尊重当地传统文化与宗教信仰，推进企业文化与当地文化融合。公司积极参与独立日、开斋节等印尼传统节日，主动融入社区文化生活，加深与当地社区的情感纽带。开斋节期间，公司 QMB 和 IGIP 园区举行一系列丰富翔实、温情脉脉的开斋节祈福与社区互动活动，愿中印尼两国的“团结精神”与“兄弟情谊”历久弥新，格林美将始终秉持“文化融合，与印尼共成长”的坚定信念，与全体印尼民众并肩携手，共赴绿色、低碳、繁荣的美好明天！



图 21 QMB 举行开斋节系列祈福活动

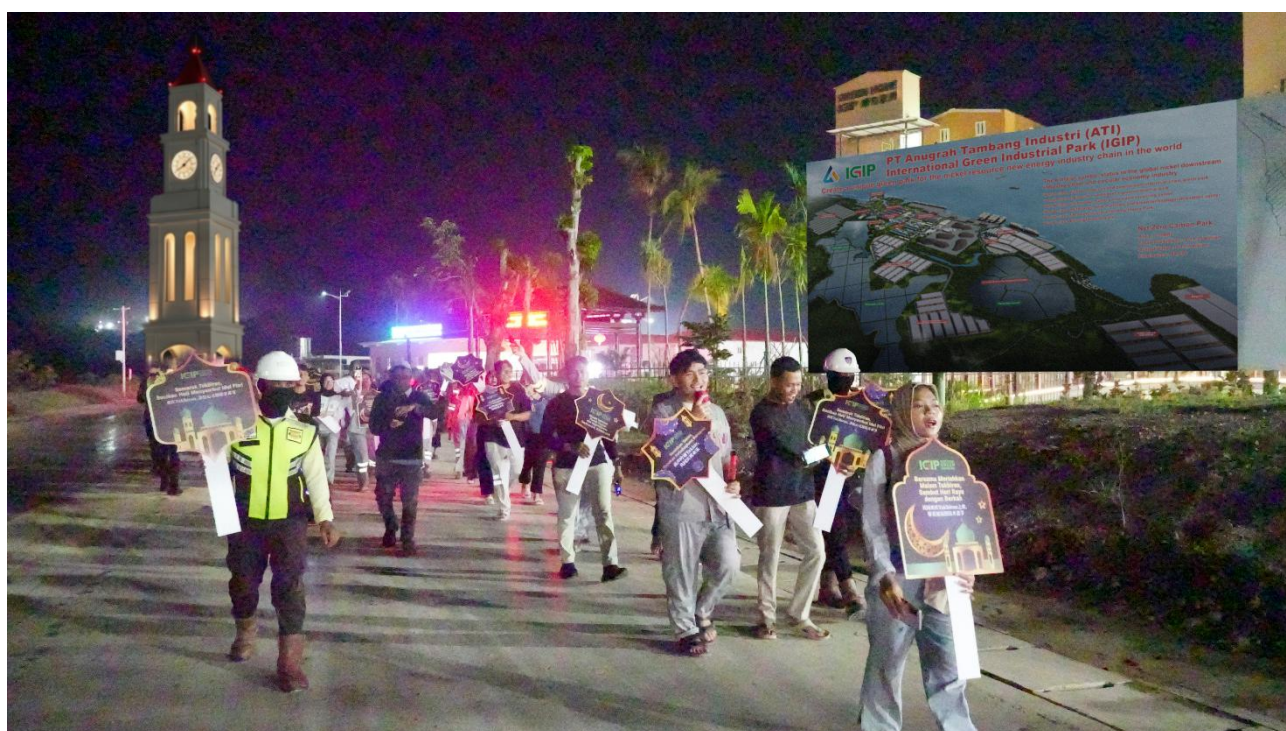


图 22 IGIP 举行开斋节系列祈福活动

公司主导的“中印尼工程硕士/博士联合培养项目”第 2 期 30 名工程硕士如期毕业，第 5 期 86 名工程硕士新生如期在中南大学开学。截至当前，已累计招收 5 期共 266 名工程硕士与博士，成中印尼文化交流亮点工程。公司与印尼 UNU Yogyakarta 大学签署建设中印尼未来冶金学院备忘录，这是又一标志性中印尼科技文化合作项目。公司建设的中印尼联合研究实验室被作为万隆会议 70

周年成果和中印尼建交 75 周年成果接受检阅，被联合国全球契约组织作为科技与文化合作试点标杆项目向全球发布。2025 年，公司受邀出席联合国第 30 届气候大会作专场报告，获授“碳达峰碳中和之路案例企业”荣誉证书，代表中国绿色企业向世界宣讲中国循环经济产业成就，让世界了解中国绿色发展。



图 23 第三期“印尼政府—格林美—中南大学”联合培养国际工程硕士班毕业

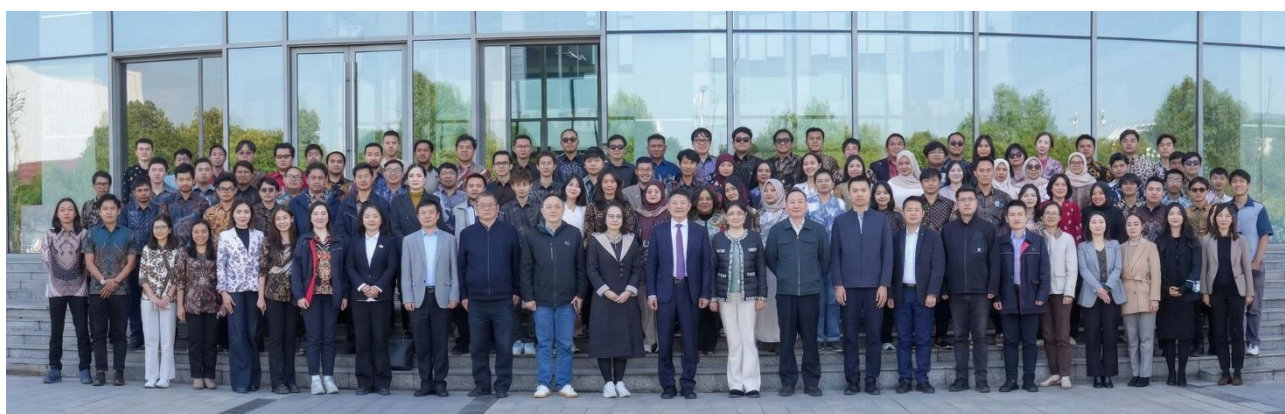


图 24 第五期“印尼政府—格林美—中南大学”联合培养国际工程硕士班开班



图 25 格林美与 UNU Yogyakarta 大学合作签署建设中印尼未来冶金学院

8、管理层变革，新高度新辉煌

2025 年，公司顺利完成新一届董事会、高管层换届工作。公司管理层成功从 60 后、70 后主导升级到 85 后主导、90 后后备的年轻化、知识化、国际化的新管理层，85 后占比 53%，拥有博士和高级职称占比 38%。公司大园区总经理、核心业务领导者、创新引领者全部为 85 后领头。新管理层将领导公司奔向“绿色+AI”新时代的滚滚浪潮，成为公司应战全球行业挑战和迈向世界一流绿色企业的澎湃动力。

Group Executive Talent Profile

集团管理团队人才结构

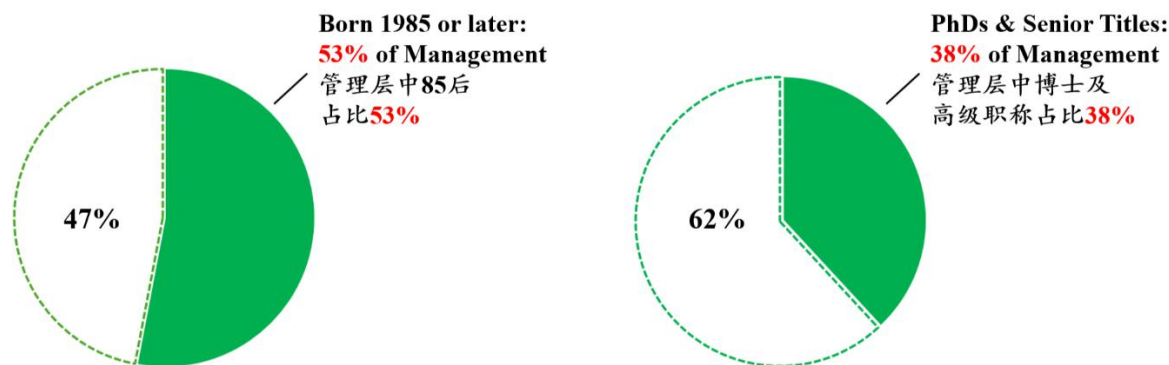


图 26 格林美集团管理团队人才结构