

安徽中电鑫龙科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-003

2026 年 4 月 21 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人瞿洪桂、主管会计工作负责人陶黎明及会计机构负责人（会计主管人员）吴天恩声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司面临的风险详细内容见本报告“第三节管理层讨论与分析 十一、公司未来发展的展望（四）公司面临的风险和应对措施”，敬请广大投资者注意。

本公司选定的信息披露媒体为《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>），公司所有信息均以在上述选定媒体刊登的信息为准。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	76
第五节 重要事项	99
第六节 股份变动及股东情况	119
第七节 债券相关情况	124
第八节 财务报告	125

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管财务负责人及会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、备查文件备置地点：董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、中电鑫龙、股份公司	指	安徽中电鑫龙科技股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》或《章程》	指	《安徽中电鑫龙科技股份有限公司公司章程》
股东会	指	安徽中电鑫龙科技股份有限公司股东会
董事会	指	安徽中电鑫龙科技股份有限公司董事会
监事会	指	安徽中电鑫龙科技股份有限公司监事会
审计委员会	指	安徽中电鑫龙科技股份有限公司审计委员会
容诚事务所	指	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
北京中电兴发	指	北京中电兴发科技有限公司
元/万元	指	人民币元/人民币万元
报告期	指	2025 年 1-12 月

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	中电鑫龙	股票代码	002298
变更前的股票简称（如有）	中电兴发		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	安徽中电鑫龙科技股份有限公司		
公司的中文简称	中电鑫龙		
公司的外文名称（如有）	Anhui ZhongDianXinLong Science and Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZDXL		
公司的法定代表人	汪宇		
注册地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区九华北路 118 号		
注册地址的邮政编码	241008		
公司注册地址历史变更情况	2021 年，公司严格按照《公司法》、《公司章程》分别召开第八届董事会第十八次会议、2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司注册地址并修订〈公司章程〉的议案》，将公司注册地址变更为“中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区九华北路 118 号”。并按照工商部门等规定要求，完成了工商变更登记手续，取得了由芜湖市市场监督管理局颁发的《营业执照》。		
办公地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区九华北路 118 号		
办公地址的邮政编码	241008		
公司网址	www.ah-zdxl.com		
电子信箱	xinlongdsb@126.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘洪亮	贾鹏程
联系地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区九华北路 118 号	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区九华北路 118 号
电话	0553-5772627	0553-5772627
传真	0553-5772865	0553-5772865
电子信箱	ganhongliang@163.com	zdxljpc@163.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91340200149661982L
----------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	<p>公司目前主营业务包含：智慧用能业务（作为专业生产智能型输配电设备、高低压元器件、自动化产品及电力设计、电力安装服务等一揽子解决方案）、智慧新能源（作为新型储能产品、储能系统集成、光伏电站、充电桩、园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳等新能源产品开发、制造、建设、运维等综合解决方案服务商）、智慧城市业务（作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商，聚焦于智慧教育、智慧医疗等行业客户并提供数字化产品及技术服务）。</p> <p>公司 2009 年上市以来主要致力于电气机械制造行业的智慧用能产品（包括智能型输配电设备及高低压元件、自动化、电力电子、电力设计）的研发、制造、销售及服务；因 2015 年重大资产重组，行业变更为软件与信息技术服务业，主营业务从“主要致力于电气机械制造行业的智慧用能产品”发展成为“坚持以反恐、公共安全及智慧城市为重点，稳步推进由原有智能输配电设备制造商发展成为提供智能输配电设备和元件、电力设计、电力服务及智慧新能源一揽子解决方案”。</p>
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>1、公司 2018 年 12 月 11 日披露了《关于控股股东减持股份预披露的公告》和《关于持股 5 %以上股东计划增持公司股份的公告》，公司控股股东束龙胜先生拟向公司第二大股东瞿洪桂先生控制的云泽投资管理（天津）有限公司（简称“云泽投资”）所发行的云泽投资 1 号私募证券投资基金（简称“云泽投资 1 号基金”）自计划减持公告披露之日起六个月内通过深圳证券交易所大宗交易系统转让不超过 1,626 万股，即公司总股本比例 2.36%的股份。</p> <p>2、截至 2019 年 5 月 16 日，上述增减持股份计划实施完成，瞿洪桂先生直接和间接合计持有公司 143,634,324 股，占公司总股本的 20.77%，为公司第一大股东、实际控制人。</p> <p>3、截至本报告期末，瞿洪桂先生持有公司 71,542,543 股，占公司总股本的 9.67%，瞿洪桂先生为公司第一大股东、实际控制人。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
签字会计师姓名	王海涛、黄冰冰、高山

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,795,198,359.81	1,953,002,362.89	-8.08%	2,237,962,120.95

归属于上市公司股东的净利润（元）	-423,200,854.08	-1,548,745,074.52	72.67%	-590,118,189.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-713,016,038.86	-1,562,228,106.96	54.36%	-600,225,774.90
经营活动产生的现金流量净额（元）	86,404,566.97	80,305,782.62	7.59%	41,790,850.72
基本每股收益（元/股）	-0.57	-2.16	73.61%	-0.82
稀释每股收益（元/股）	-0.57	-2.16	73.61%	-0.82
加权平均净资产收益率	-22.73%	-55.19%	32.46%	-15.15%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	4,325,710,630.47	5,226,641,049.10	-17.24%	6,827,684,570.31
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,821,488,878.88	2,018,366,345.85	-9.75%	3,594,532,888.74

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	1,795,198,359.81	1,953,002,362.89	需扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等
其中：其他业务收入	35,878,179.33	53,067,666.25	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	35,878,179.33	53,067,666.25	材料及废旧物资销售、资产租赁等
营业收入扣除后金额（元）	1,759,320,180.48	1,899,934,696.64	已扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	476,702,228.04	484,343,644.42	581,491,059.70	252,661,427.65
归属于上市公司股东的净利润	42,216,520.26	-23,660,790.75	8,706,845.62	-450,463,429.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	40,214,878.53	-31,632,419.99	7,849,585.72	-729,448,083.12
经营活动产生的现金流量净额	75,439,444.02	-45,491,217.65	71,987,959.62	-15,531,619.02

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	20,395,425.72	2,231,074.00	-930,235.91	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	10,807,245.49	11,649,504.77	12,707,285.23	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	250,381,796.46	824,486.48	841,700.08	
委托他人投资或管理资产的损益	1,157,344.37	69,121.83	70,700.24	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,356,751.04	844,493.01	968,790.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,318,688.78	593,900.19	-268,007.51	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		1,509,433.96		
减：所得税影响额	1,825,645.77	2,986,688.66	2,256,816.01	
少数股东权益影响额（税后）	776,421.31	1,252,293.14	1,025,831.67	
合计	289,815,184.78	13,483,032.44	10,107,585.44	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司是国家级创新型示范企业、国家级知识产权示范企业、国家级技术创新示范企业、国家专精特新小巨人企业、国家级绿色工厂，被列入国家经贸委、全国电网建设与改造推荐名录，坚持“自主可控、国产替代”技术研发路线，入选融资融券（两融）标的股，公司通过全球软件能力成熟度 CMMI5 顶级认证，两次入选《福布斯》“中国潜力 100”排行榜，入选美国富时罗素全球股票指数，同时入选 2020 和 2021 年度中国信创 TOP500 强和《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，并取得《武器装备质量管理体系认证证书》，拥有国家级企业技术中心、中国驰名商标、省级企业研发中心，并与电子科技大学联合成立了反恐装备研究联合实验室。

（一）报告期内，公司从事的主要业务情况介绍如下：

报告期内，公司主要从事三大业务板块：**智慧用能业务**（作为专业生产智能型输配电设备、高低压元器件、自动化产品及电力设计、电力安装服务等一揽子解决方案）、**智慧新能源**（作为新型储能产品、储能系统集成、光伏电站、充电桩、园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳等新能源产品开发、制造、建设、运维等综合解决方案服务商）、**智慧城市业务**（作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商，聚焦于智慧教育、智慧医疗等行业客户并提供数字化产品及技术服务）。。

1、智慧用能业务领域

智慧用能领域，公司作为专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商，充分依托物联网、大数据、云计算等技术的应用实现，加速电气化与数字化的融合，已实现设备和产品的“四化”：数字化、智能化、小型化、人机对话，尤其新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，可实现远程监控、故障诊断、AI 人机交互等多种功能的预制化搭载，结合数字化软件，实现“四遥”：遥测、遥信、遥调、遥控，实现信息技术与智能技术支撑的智能产品、智能生产和智能服务，通过智慧配电系统平台，全面优化配电资产从设计、制造到安装、运维的全生命周期数字化管理，结合数字化软件，实现线上线下完美结合。

专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商。



2、智慧新能源领域

公司作为新型储能产品、储能系统集成、光伏电站、**充电桩**、园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳等新能源产品开发、制造、建设、运维等综合解决方案服务商，高度重视新型电力系统行业人才与技术储备，新型电力系统及产品设计技术团队具有多年海外储能市场的设计与应用经验，并依托公司在电力设计、控电技术、智能输配电设备及元器件、电气自动化等综合实力，完善输、配、储全产业链产品，公司致力于新型储能产品制造和储能系统集成、测试，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，充电桩的研发、制造、销售和运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等四大业务板块。通过自主研发推出公司自主品牌储能户外柜和预制仓系列产品，该系列产品具有高安全性、长寿命、高集成度、易维护等特点，在市场上具有较强的竞争力，可用于电网的发电端、输电端，配电端及用电端；在电网侧应用可以有效参与电网调控运行，满足区域电网调峰、调频、调压、应急响应、黑启动、平滑新能源输出等应用需求，保障电力系统的正常运行，提升电网利用效率，参与电力市场辅助服务，提升供电可靠性及促进新能源消纳，有效提高电力基础使用寿命；在工商业侧应用可实现削峰填谷、负荷转移，节约用电成本；迎峰度夏/度冬的保障用电；虚拟电厂调度，需求侧响应；平滑新能源发电，稳定负载输出，改善电能质量，增强供电系统可靠性；为关键负荷提供备用电源；变压器动态增容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。自主研发的储能舱测试平台，具有智能高效、安全可靠、经济友好、智慧互联的特点，可满足 DC1500V 系统储能电池的 0.1P、0.25P、0.5P 功率测试要求，单台可独立对两组电池系统进行测试，在某一组出现线路故障时，不会相互干扰，可实现“对拖”运行。“光储充一体化站”产业布局；公司聚焦充电业务及其相关产品，拥有

两轮充电桩、7/14kW 交流充电桩、80kW-400kW 直流充电桩、480kW-960kW 充电堆四大系列产品，并已取得 3C 证书，构建起覆盖多功率段的交、直流快充产品矩阵，具备高效充电、智能管理、安全可靠等特性，能够满足不同场景下的充电需求。



3、智慧城市业务领域

公司作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商、运营服务商，始终专注于人工智能、物联网、云计算、大数据等关键技术和自主产品的研究及开发，构建了“边、网、云、用”四位一体的核心技术与业务生态体系，已形成完全自主可控且具有核心竞争力的核心技术、产品、全面解决方案和商业运营模式，充分发挥在自主可控产品、存储和算法等方面的核心优势，通过整合资源，不断加快市场及客户结构转型，区域大力加强长三角、珠三角等区域的市场营销布局，客户主要向智慧教育、智慧医疗、特殊行业等客户转型，保存量、争增量；精准聚焦产品研发，开发新产品、拓展新业务、打造新引擎、激活新动能、占领新高地，为销售提供助力和赋能，可以更好地为现代国防，智慧教育，智慧医疗等民生服务和数字经济等行业客户，提供涵盖数字基础设施、智慧行业应用、数据综合运营、智慧用能产品等全方位数字化技术及产品服务，助力数字化转型升级。



（二）主要核心技术和产品介绍

公司始终专注于人工智能 AI、物联网、云计算、大数据、智能制造、智慧新能源等关键技术和自主产品的研究及开发，实现了以信息技术和智能技术为支撑的智能制造方面智慧用能和智慧新能源产品的研发、生产与销售和智慧科技全面信息化解决方案。主要核心技术和产品介绍如下：

1、智慧用能业务领域

公司作为专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商，充分依托物联网、大数据、云计算等技术的应用实现，加速电气化与数字化的融合，已实现设备和产品的“四化”：数字化、智能化、小型化、人机对话，尤其新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，可实现远程监控、故障诊断、AI 人机交互等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现“四遥”：遥测、遥信、遥调、遥控，实现信息技术与智能技术支撑的智能产品、智能生产和智能服务，通过智慧配电系统平台，全面优化配电资产从设计、制造到安装、运维的全生命周期数字化管理，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现线上线下完美结合。

（1）电力设计

公司可承接电力工程设计、市政工程设计、综合能源规划、新能源发电、工程总承包等业务，在电力设计、光伏发电等工程设计方面积累了丰富的经验，可以为智慧用能业务领域的智能化产品提供顶层设计；具有建筑工程设计资质（甲级）、电力工程设计资质（乙级）、市政工程设计资质（乙级）等多项设计资质，可承接电力工程设计、市政工程设计、综合能源规划、新能源发电、工程总承包等业务，在电力设计、光伏发电等工程设计方面积累了丰富的经验。

（2）产品生产制造

公司被列入国家经贸委、全国电网建设与改造推荐名录，为原机械、电力两部定点生产企业，具有

两部颁发的高、低压开关柜生产秩序整顿合格证，拥有国内先进的自动化生产流水线和产品检测设备，产线和设备的优良特性有效实现生产过程自动化和保证产品的质量，自主研发的智慧能源管控系统，能源大数据资源与数字经济将驱动传统的“物理能源”消费理念逐步过渡到“能源、信息、服务”综合消费理念。主要产品包括：

智能型输配电设备产品：结合数字化软件，公司自主研发了国网标准化柜 KYN28A-12(B)、磁悬浮专用变频箱式变电站、高速磁悬浮专用高压 24KV 变频高压开关柜及轨旁开关站、Axmp 系列综合保护装置、MNSX-it 智能低压配电柜、Smart KYN28A-12、轨道交通牵引直流开关柜、机场捷运系统专用牵引直流开关柜、环保气体环网柜（干燥空气绝缘环网柜）、铠装式金属封闭开关设备、国网标准化柜、铁路远动高压/低压预装式变电站、新一代国产低压成套设备、中压气体绝缘开关设备、金属封闭型（间隔）移开式开关设备、智能供配电监控系统、直流牵引供电系统产品和铁路专用智能型箱式变电站、预装式变电站、户外成套变电站等智能型高低压输配电设备，以及智能供配电监控系统 XL-SP2000、智慧能源管控系统、智慧配电系统平台和智慧水务控制系统、智能运营管理系统和能耗管理云平台。而且公司在授权产品原有技术上进一步研发，形成了具有自主知识产权的新产品。



智能型元器件产品：主要生产智能型高低压元器件产品，产品旨在实现“智能化、数字化、小型化、人机对话”四化转型，其中中高压元器件包括：VAZ 智能型真空断路器、高原型真空断路器、12kV、小型化真空断路器、VBTA-12/1250-40、VAN31-40.5、ZN85-40.5 型号户内高压真空断路器、ASDIA-Z 数智化运控装置等；低压元器件包括：AXW1 系列万能式断路器、AXW3 系列万能式断路器、AXW5 系列万能式断路器。AXM1、AXM1E、AXM1EJ、AXM1L 系列塑料外壳式断路器、AXM3 系列塑料外壳式断路器、AXM5 系列塑料外壳式断路器、AXB2 系列高分断小型断路器，AXB1Z、AXB2Z 直流小型断路器、AXL2 系列隔离开关、AXG1 系列隔离开关、AXC3 系列交流接触器、AXR3 系列热继电器、AXS1 系列控制与保护开关等产品等。

自动化产品：DIX800A 和 DIX800B 系列开关柜综合智能操控装置、GZS2 直流电源屏、ACS3 型软起

动装置、DPX2000 保护装置、DMX300 液晶网络多功能表、DIX500 开关状态智能显示装置、DCX100B 电动机保护器、XLVF 系列高性能变频器。



(3) 安装、调试、维保：公司秉持“以市场为龙头、以客户为中心”，并提供“感动式服务”的理念，依托遍布全国的服务网络，提供专业的售前、售中、售后的咨询、安装、调试、维保，以“速应性、完整性、保证性、超值性”，在“双碳”的大背景下为客户提供水、电、气总包施工，光储一体、能效管理系统搭建，构建智慧运维软件平台，实现目标空间的常态化智能监测预警、智慧化决策和处置，为客户提供配网智能化、适配性改造，电房托管运维、设备维保等一系列的陪伴式服务，为公司品牌信誉打下了优越的基础。具备承装(修、试)电力设施许可证三级、电力工程施工总承包二级、输变电工程专业承包二级、建筑机电安装工程专业承包二级、安全生产许可证等电力多项相关证书。



2、智慧新能源领域

新能源储能产品：主要产品包括储能风冷户外柜、储能液冷户外柜、储能预制仓、定制化储能预制仓，以及大容量可移动光储一体集装箱等全系列储能产品。公司为了提升产品竞争力，对储能产品进行迭代升级，先后推出了液冷储能户外柜，用于工商业侧储能应用，系列液冷储能集装箱，可用于工商业侧及电网侧储能应用，液冷储能产品较风冷储能产品经济性更高，并适用于长时储能应用。

产品适用于电网侧、工商业侧及用户侧，新能源储能产品可用于电网的发电端、输电端，配电端及用电端。储能产品用于电网侧，可以有效参与电网调控运行，满足区域电网调峰、调频、调压、应急响应、黑启动、平滑新能源输出等应用需求，保障电力系统的正常运行，提升电网利用效率，参与电力市场辅助服务，提升供电可靠性及促进新能源消纳，有效提高电力基础使用寿命。储能产品用于工商业侧，可实现削峰填谷、负荷转移，节约用电成本；迎峰度夏/度冬的保障用电；虚拟电厂调度，需求侧响应；平滑新能源发电，稳定负载输出，改善电能质量，增强供电系统可靠性；为关键负荷提供备用电源；变压器动态扩容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。提供专属储能解决方案，并从项目开发、备案、工程施工安装、并网、运维等提供全方面一站式服务。储能在研产品包括：光储充一体产品。



储能舱测试平台：储能舱测试平台是公司自主开发的集一套完整的储能舱测试系统的测试平台。具有智能高效、安全可靠、经济友好、智慧互联的特点，可满足 DC1500V 系统储能电池的 0.1P、0.25P、0.5P 功率测试要求，单台可独立对两组电池系统进行测试，在某一组出现线路故障时，不会相互干扰，可实现“对拖”运行。



光伏电站：公司具有电力工程（新能源发电、送电、变电）设计资质（乙级）和电力总承包三级资质，可设计新能源（光伏或储能电站）领域的项目，具有十多年光伏电站设计和总承包经验，能为不同用户群体提供服务——包括大型工业用户、工商业用户、公共事业建筑、普通居民用户等，提供太阳能光伏发电系统整套解决方案，从立项咨询、方案设计、工程安装、并网支持、监测维护、系统升级等各个环节提供一站式交钥匙（EPC）服务，覆盖项目开发、备案、工程施工安装、并网、运维全流程。

已顺利并网的光伏项目包括：安徽徽之润 400kWp 光伏项目、长兴物流分拣中心 1.1MW 光伏项目、安徽枫萨新材料 0.84kWp 屋顶分布式光伏项目、芜湖双立智能装备有限公司 0.63MWp 屋顶分布式光伏项目；目前还有多个分布式光伏电站在同时建设中。

园区（企业）能碳管理软件平台：能碳管理平台借助物联网、大数据、云计算等前沿技术，对水、电、热、气等多种能源数据进行精准采集与深度分析，具有能碳监测与追踪、能碳评价、仿真推演等功能。能碳管理平台通过跨部门、跨层级、跨领域归集数据，以电碳为核心，对水电煤气热等数据进行共享、解构与融合，实现园区能碳监测：在大型工业园区项目中，可设置多个监测点全面监测能源消耗情况，通过能效分析功能精准定位能耗优化点，调整能源分配策略以降低能源浪费；同时利用智能预测模型提前规划能源使用，有效保障能源供应的稳定性，提升能源转换效率，助力园区实现能源精细化管理，降本增效成果显著。此外，平台可实现对碳流的生产、传输及消费过程中进行全程碳流追踪溯源，为政府提供可信的、不可篡改的碳追踪和碳溯源服务；并通过各项评价指标，实现碳水平的立体化评价，为主管部门能源双控、节能减排工作、企业碳耗指数评级等政策出台提供技术支撑，引导园区实现绿色低碳高质量发展。通过企业用能数据接入，政府可以真实的了解各企业能源使用情况及碳排放量。该软件平台也可用于企业，实现企业端能碳管理，目前已在多个园区进行部署。



“光储充一体化站”相关技术及产品：为顺应新能源产业蓬勃发展的趋势，进一步夯实公司在新能源领域的战略布局。在新能源业务拓展方面，公司聚焦充电桩业务及其相关产品，充电桩系列产品包括两轮充电桩、7/14kW 交流充电桩、80kW-400kW 直流充电桩、480kW-960kW 充电堆加充电终端产品。该系列产品集成了硬件、软件、网络和服务等复杂系统，具备实时监测充电状态、电量、电压、电流、温度等功能，确保充电安全；可实现手机 APP 或云平台实现远程启动、停止、预约充电（利用谷时低价电）等操作；支持多种支付方式，如扫码支付、充值卡、VIN（车辆识别码）无感支付等，实现便捷高效的商业化运营；能够收集充电数据、用户行为数据，为运营商优化布局、电网进行负荷调度、政府制定政策提供数据支持；产品通过高效充电、智能管理、安全可靠等特性，能够满足不同场景下的充电需求，支撑了新能源汽车产业的蓬勃发展。



3、智慧城市业务领域

公司始终专注于人工智能 AI、物联网、云计算、大数据、智能制造、智慧新能源等关键技术和自主产品的研究及开发，实现了以数字技术和智能技术为支撑的智慧科技全面信息化解决方案，满足客户不断升级迭代的需求，提供与时俱进的服务。



公司主要自主产品有：云计算平台、大数据基础平台、面向政府治理的应用软件、视频监控前端产品、视频监控管理平台 VMS、物联网数据管理平台、人工智能共享能力平台、存储设备，以及视频综合管理平台、兴翼云/兴视云平台、艾家/守望监控系统、通用安消防平台、公安大数据实战平台等，公司自主云计算、云存储、容器云等产品与包括龙芯、统信在内的主流国产芯片和国产操作系统厂家进行了互认证，实现了完全的硬件国产化替代和国产操作系统适配，如：自主研发的视频综合管理平台 V1.0 与某知名公司 TaiShan100、统信旗下产品统信服务器操作系统、统信桌面操作系统 V20 完成兼容性测试工作；自主研发云存储节点产品 FMS-X-C-U4P36、云存储节点产品 FMS-Q-C-U4P72、视频综合管理共享平台、iChinaE 大数据实战应用平台软件共四款产品成功入选由中国电子信息联合会发布的《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，同时，公司成功入选 2020 年中国品牌日电子信息行业自主品牌国货新品企业；智慧停车云平台、智慧社区系统、智慧综治系统、嵌入式解码器，获得“国货新品”推广证书。具体如下：

(1) 在 DI-Edge 智能边缘端产品方面，公司聚焦于人工智能 AI 和 5G 的深度应用开发，建设全光谱全智能 5G 像机产品线和异构多源智能感知设备产品线，结合城市智慧网和工业物联网的使用场景，

实现更真实的采集、更智能的感知、更灵活的部署、更节约的建设。



(2) 在数字云底座 DI-Cloud 的基础资源层方面，公司以自主可控、国产替代为指导原则，充分发挥公司在 AI 人工智能上的技术优势，完成了对 AI 算法服务器、云计算服务器、存储服务器、通用服务器、专业服务器在内的底层硬件的实力赋能。在基础云平台研发建设上，本着数据安全、隐私保护的理念原则，公司在深入研究主流 OpenStack、k8s 等架构基础上，研发了非凡云平台，实现了在虚拟云、容器云、桌面云、视频云的能力构建，与信创联盟企业（统信，龙芯，兆芯，飞腾等）实现了信创产品互认证，进一步迈向了非凡信创云的目标。



(3) 在数字云底座 DI-Cloud 平台服务层和数据管理层的体系建设上，中电鑫龙基于一直以来的传统优势技术和项目实践经验，自主研发了视频管理系统 VMS，图像管理系统 IMS，物联感知管理系统 TMS，实现了视图数据的基础应用，并以 AI 算法库为技术支持，以大数据分析平台为主导，配套时空信

息云平台，建设起了面向各类专题进行大数据分析应用的能力支持，另一方面，同步结合在人脸识别算法、视频结构化算法上的长期积累技术优势，我们研发了业内领先的视图大数据平台，以支撑各类视图实战场景应用。

(4) 在数字政府 DA_g 的应用方面，主要包含社会治理和公共服务两大方向，细分为社会治安、道路交通、公共卫生、生态环境、市场监管、生产安全等领域。公司业务流程的切入点与突破点是一个又一个的明确“事件”，以全民参与和智能采集作为最主要的事件信息来源，后台软件在统一受理的基础上，经 AI 智能分拨将事件完整信息发送到相关部门，之后获取每一个事件的处理结果并完成评价反馈和最终数据存档，至此 DA_g 的治理服务后台系统完成全流程闭环。这一过程即实现事件信息向部门的快速传递，也避免了过多介入部门事件处理流程中，更高效的同各部门实现耦合，提升事件问题解决效率。



(5) 在数字经济 DA_e 的数据运营方面，公司选择了数字化产业服务和数字化消费服务两方面为突破，以数据、信息、知识、智慧的相互转换和价值实现为核心指导思想，依托治理服务的全民参与为契机，通过无物流或轻物流的数据运营平台，连接起供给的生产端和需求的消费端，实现全局的数据服务、信息服务、知识服务和智慧服务，构建数字经济的本地生态圈，活用互联网思维整合运营开发数字资源，数据运营后台系统另一方面也在挖掘创造出本地新的供给侧和需求侧，盘活区域数字产业服务和数字消费服务。我们的目标是，让数据、信息、知识、智慧的流转带动数字服务，实现区域数字经济新增长。

(三) 公司业绩驱动的主要因素

1、智慧用能业务

(1) 国家“新基建”、“智能制造”战略加快推进，将进一步促进公司智慧用能业务快速发展

作为数字经济的发展基石、转型升级的重要支撑，新型基础设施建设已成为我国经济高质量发展的关键要素。发展“新基建”，短期有助于我国扩大内需、稳定经济增长和就业，长期有利于培育战略性新兴产业和实现经济高质量发展。从全球经济发展看，“新基建”的顺利推进，也将为全球经济稳定提供压舱石和新的增长动能，国家对“新基建”的重视程度不断强化，持续密集部署新型基础设施，在补短板的同时将成为社会经济发展的新引擎。

在行业形势及国家政策推动下，随着智能化进程的加速，智能制造产品需求将持续增加，我国智能制造产业发展迅速，加大推进制造业的智能化升级，提高产品质量和定制化程度，实现了以信息技术和智能技术为支撑的智慧科技全面信息化解决方案和智能制造产品的研发、生产与销售。

(2) 国家发布“关于深化电力体制改革加快构建新型电力系统的指导意见”，建设新型电力系统，为公司智慧用能业务带来了重大发展机遇

随着低碳发展，以“风光”为代表的新能源越来越多，对电力系统提出新要求。安全、经济、环保、自动化、系统协同，是现代电力系统的要求。随着社会进步，未来要实现完全电气化。对于电力控制调节的要求，势必从传统的自动化、信息化，转变为提高“灵活”“智能”等更高水平。实现“双碳”目标就是要通过新型电力系统的建设，使得电力变成绿色清洁电力，这样才能使得整个能源产业都向着低碳化、清洁化、高效化转变，建设新型电力系统、促进电力绿色低碳发展是整个能源产业发展的重要支撑。公司将紧抓这一历史发展机遇，进一步提升新型电力装备制造水平，提高智能制造综合实力，进一步提升和优化智慧化电力能源管控系统，进一步提高数字化、智能化水平，通过融合、发展覆盖发-输-配-用各环节的电力工业物联网，通过源-网-荷-储协调优化，增强系统灵活性，改善能源生产和供应模式，提高清洁能源比重，打造清洁低碳能源体系，进一步助力“双碳”目标的实现。

(3) 设备更新政策正成为全球绿色转型的核心引擎，促进公司智慧用能板块快速发展

设备更新政策正成为全球绿色转型的核心引擎，有力推动着相关市场的快速发展。预计到 2030 年，中国设备更新市场规模将超 5 万亿元，全球更是将超 15 万亿美元，这一庞大的市场规模彰显出该领域巨大的发展潜力和商业价值，为行业企业和投资者带来了广阔的机遇。预示着未来设备更新市场将在全球经济格局中占据重要地位并持续释放强大的发展动能。

(4) 国家发改委颁布实施《电能质量管理办法》，将有利于促进智慧用能业务更好地服务于国家电力系统电能质量管理

配电网台区电能质量面临着用户对供电品质和可靠性的要求越来越高，配网建设的经济性要求与供电电能质量、可靠性存在一定矛盾，大量电力电子设备负荷的接入，给电网带来谐波、功率因数低等多种电能质量问题挑战。为加强电能质量管理，保障用电系统电能质量水平，优化电力营商环境，更好满

足电力用户电能质量需求，支撑电力系统的安全、稳定、优质、经济运行，国家发改委颁布实施了《电能质量管理办法》。

公司自主研发了配电台区电能质量综合治理产品 XL-UPQC, 主要用于治理台区配变或线路末端的供电电压过高或过低、三相电压及电流不平衡、功率因数低下、电流谐波含量大等各种电能质量问题，是一种功能强大、综合性能优、性价比高的配电台区综合电能质量治理产品。

(5) 新兴市场（如东南亚、非洲）的电力基础设施扩张，叠加发达国家老旧电网改造需求，催生智能设备的替换需求

新兴市场，如东南亚和非洲，正经历着前所未有的电力基础设施扩张。这一扩张不仅源于其蓬勃发展的经济和迅速增长的电力需求，还体现在对可靠、高效及可持续电力供应系统的迫切需求上。随着城市化进程的加快和人口的增长，这些地区的商业、住宅及公共设施对电力的依赖日益增强，从而推动了电力基础设施的全面升级和扩建。同时，发达国家也面临着老旧电网改造的紧迫任务。许多发达国家的电力网格建于数十年前，如今已难以满足现代化社会对电力供应的高要求，无论是在能效、可靠性还是环境可持续性方面。因此，老旧电网的升级改造成为必然选择，这为智能电网设备的发展提供了广阔的市场空间。在这一背景下，智能电网设备作为提升电网智能化水平的关键，其市场需求将持续增长。智能设备通过先进的感知、通信、控制和数据分析技术，能够实现对电力系统的实时监控、优化调度、故障预警及自动修复等功能，从而显著提高电网的运行效率、可靠性和安全性。公司成立国际业务部，全面布局海外市场，抓住其电力基础设施建设和升级的机遇，为公司带来新的收入增长点。

(6) 国家大型水电基地建设持续推进，为公司智慧用能业务带来发展机遇

国家“十五五”规划及 2035 年远景目标纲要明确提出，要科学有序推进大型水电基地建设。以“雅江水利工程”为例，旨在提供巨量清洁电力以保障国家能源安全、助力“双碳”目标，并带动西藏经济腾飞，总投资高达 1.2 万亿元。大型水电站具有调峰、调频性能优越、清洁低碳的特点，是电网中重要的灵活调节电源和清洁能源支柱。其大规模电力外送需求，直接驱动了特高压输电通道、智能变电站及柔性直流输电等关键技术装备的需求；同时，水风光一体化基地的开发模式，也催生了对大规模储能、智能调度及综合能源管理系统的迫切需求。公司凭借在高压输配电设备、电力工程设计、储能系统集成及智慧能源管控平台等领域的技术积累和经验积累，可以在大型水电基地的送出工程、配套储能项目及园区能源管理建设中，为保障国家能源安全、促进清洁能源消纳贡献力量。

(7) 国家电网“十五五”期间超 4 万亿元投资规划，为公司智慧用能业务注入强劲动力

根据国家电网公司发布的“十五五”电网发展规划，预计总投资规模将超过 4 万亿元人民币。此项投资将重点投向特高压骨干网架、智能配电网、抽水蓄能、电网数字化与智能化升级等领域，旨在构建更安全、可靠、绿色、高效的新型电力系统。此轮大规模、长周期的电网投资，将为智能输配电设备、

数字化电网解决方案、储能系统集成及新能源并网消纳等产业链带来长期且确定的市场机遇。公司作为智能输配电设备制造商及智慧新能源解决方案提供商，在智能开关柜、储能产品、电力设计及能源管理平台等方面具备核心技术与产品优势，有望充分受益于此轮电网建设高潮，进一步巩固和提升在电网设备市场的份额，为智慧用能及新能源业务的持续增长提供坚实保障。

(8) “算电协同”战略深化实施，有望推动公司智慧用能业务进一步发展

人工智能的高速发展催生了“算电协同”这一新兴发展范式，其核心在于统筹算力基础设施布局与区域电力资源禀赋，实现计算效能与能源效率的最优配置。随着数据中心等高耗能设施快速增长，其稳定运行对电网供电质量与实时调控能力提出了更高要求。“算电协同”理念强调在规划算力中心时，必须同步考虑配套的绿色电力供应、储能调峰及智慧能源管理。公司的智慧配电系统、能碳管理软件平台及“源网荷储”一体化解决方案，能够为数据中心、智算中心等关键基础设施提供从电力接入、智能配电到能效优化、绿电消纳的全生命周期服务，有望助力国家“算电协同”战略实施，为公司业务开辟新的增长曲线。

2. 智慧新能源业务

(1) 国家一系列新能源政策的加快实施，将进一步加快推动新能源业务的发展

绿色智慧能源不仅是生态文明建设的支柱，也是智慧城市建设的现实途径，还将为“国内大循环”提供基础条件，根据国家“碳达峰、碳中和”战略实施，积极稳妥推进碳达峰碳中和，加快经济社会发展全面绿色转型，加快发展绿色低碳经济，扎实开展国家碳达峰第二批试点，建立一批零碳园区、零碳工厂；随着国家《“十四五”新型储能发展实施方案》、《关于加快推动新型储能发展的指导意见》发布实施，新型储能全面市场化发展，随着中国各地峰谷价差进一步拉大，《安徽省发展改革委安徽省能源局关于进一步优化峰谷分时电价政策等有关事项的通知》发布，为充分发挥峰谷分时电价政策引导作用，服务以新能源为主体的新型电力系统建设，鼓励用户削峰填谷等一系列新能源政策的加快实施，同时公司还取得施耐德电气新能源行业数字能效集成认证合作伙伴授权，公司将充分把握新能源发展机遇，以公司在电力设计、控电技术、智能输配电设备及元器件、电气自动化等综合实力为依托，完善输、配、储全产业链产品，通过在储能行业多年海外经验的技术储备及自主研发，进一步增强公司在新能源等业务领域的核心竞争力和行业影响力，进一步拓展新能源领域业务市场。

(2) “碳达峰”及“碳中和”战略目标，为公司智慧新能源业务领域迎来重要发展机遇

二十大报告中指出“积极稳妥推进碳达峰、碳中和，加快发展方式绿色转型”。公司作为国家级绿色工厂，随着国家“碳达峰、碳中和”战略的实施，促进公司在智慧城市和智慧用能业务领域迎来重要发展机遇，积极助力“双碳目标”，不断引领探索综合智慧解决方案，不断提升技术创新发展水平，提供的数字化技术与产品可以赋能千行百业，助力早日实现碳达峰、碳中和目标，服务整个社会的节能减

排。逐步推动数据中心等数字经济基础设施以低能耗的硬件设备架构取代高能耗硬件设备架构，降低数据存储、计算的整体能耗，从而降低数字经济的碳排放总量。

公司在碳排放监测感知方面的自主产品和解决方案有智慧环保、智慧生态、智慧安监系统等，自主可控的存储产品与 AI 图像分析系统项目产品都是超低能耗产品，将有效降低信息产业中大数据中心的能耗；把绿色发展理念和节能低碳理念贯穿于日常生产全过程，实现全生命周期数字化、智能化管理，积极开发和生产绿色、环保产品，不断提升绿色制造能力，在节能环保、能效管理、能源低碳化、绿色制造等领域发挥行业标杆和示范引领作用。

（3）新能源汽车产业高速发展，带动充电桩快速发展

随着新能源汽车市场的爆发式增长，与之配套的充电桩等基础设施正在全国范围内快速部署和激增。这类设施具有高能耗、负荷波动大、布局分散等特点，其大规模、随机性的充电行为给区域配电网的承载力、电能质量及安全稳定运行带来了显著挑战。为适应并支撑新能源汽车产业的可持续发展，电网必须提升其可靠性、弹性与实时调控能力，正加速向数字化、智能化方向转型。这为智能配电设备、有序充电管理解决方案、负荷聚合调控平台及配电网升级改造带来了强劲的市场需求和发展动力。公司凭借在智能输配电、能效管理等领域的技术与产品优势，有望深度参与充电网络配套电力设施建设与智能化升级，为电网接纳大规模电动汽车充电负荷提供关键支撑，并在此过程中开辟新的业务增长点。

（4）国家发布“关于深化电力体制改革加快构建新型电力系统的指导意见”，建设新型电力系统，为公司新能源业务带来了重大发展机遇

随着低碳发展，以“风光”为代表的新能源越来越多，对电力系统提出新要求。安全、经济、环保、自动化、系统协同，是现代电力系统的要求。随着社会进步，未来要实现完全电气化。对于电力控制调节的要求，势必从传统的自动化、信息化，转变为提高“灵活”“智能”等更高水平。实现“双碳”目标就是要通过新型电力系统的建设，使得电力变成绿色清洁电力，这样才能使得整个能源产业都向着低碳化、清洁化、高效化转变，建设新型电力系统、促进电力绿色低碳发展是整个能源产业发展的重要支撑。公司将紧抓这一历史发展机遇，进一步提升新型电力装备制造水平，提高智能制造综合实力，进一步提升和优化智慧化电力能源管控系统，进一步提高数字化、智能化水平，通过融合、发展覆盖发-输-配-用各环节的电力工业物联网，通过源-网-荷-储协调优化，增强系统灵活性，改善能源生产和供应模式，提高清洁能源比重，打造清洁低碳能源体系，进一步助力“双碳”目标的实现。

3. 智慧城市业务

（1）“数字经济+东数西算”战略实施，可以助推公司智慧城市业务发展

随着以 5G 技术、大数据、人工智能、云计算、物联网为代表的新一代信息技术飞速发展，在社会治理中，尤其以信息技术作为基础性支撑的作用越来越明显，人工智能、物联网、大数据、云计算、云

存储等新兴技术席卷而来。数字经济早已成为全球经济的重要内容，是全球经济发展的主线，并在逐步推动产业界和全社会的数字化转型。随着数字技术向经济社会各领域全面持续渗透，持续推进“人工智能+”行动，“东数西算”工程全面启动，“东数西算+数字经济”持续驱动数据中心合理布局、优化供需，智慧科技领域的业务需求将逐步深入，应用领域将不断扩张，行业发展需求的增加将为行业提供持续发展的动力，助推公司智慧城市产业发展。

(2) 国家“信创”战略目标，极大提高公司自主可控产品的品牌与营销

国家实施信息技术应用创新产业（简称“信创”）战略，旨在构建国产化信息技术软硬件底层架构和全产业链生态体系，战略目标是实现“自主可控、国产替代”。信创产业已全面推广，未来三到五年，信创产业将迎来黄金发展期。中国需要快速发展，进一步规划布局，抢抓战略机遇，夯实能力基础，提升数字经济发展动能。信创产业和信创企业也将获得长足发展，并推动整体科技水平和数字化水平提升。

(3) 国家军民融合的快速发展和公司智慧国防（军工）产业发展带来重大机遇

在智慧国防领域，我国军民融合发展刚进入由初步融合向深度融合的过渡阶段。军工企业和民营企业以国家深入实施创新驱动发展战略、军民融合发展战略等为契机，通过深度合作加快军工企业在民用产业的技术转化进程，促进民营企业技术能力运用于国防军事工业体系，推动人工智能、物联网、大数据等军民融合重点领域的技术创新，更好服务于国防与军队信息化、公共安全、国民经济建设、智慧社会治理等领域。随着军民融合深度发展格局的不断形成以及一体化国家战略体系和能力的完善构建，军民融合项目将遍地开花，产业前景十分广阔。

(4) 国家深入新型城镇化建设，为公司智慧城市业务发展带来机遇

国家深入实施新型城镇化建设，出台实施新型城镇化战略五年行动计划，推进新型城镇化，深入实施新型城镇化战略行动；《“十四五”新型城镇化实施方案》的提出，标志着我国城镇化已经进入到新的阶段，围绕“集约、智能、绿色、低碳”的新型城镇化目标，通过创新要素驱动城镇化的发展，突破基础设施建设、土地资源管理和标准化建设三大领域，加快构建新型城镇化建设体系，促进产业数字化转型，积极促进公司业务更好发展。

(5) 国家“长三角一体化”战略实施，为公司智慧城市业务带来新机遇

中国特色社会主义进入新时代，我国经济转向高质量发展阶段，国家深入实施和提高城市规划、建设、治理水平，根据《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》，把长三角一体化发展上升为国家战略是党中央作出的重大决策部署，为新时代长三角一体化发展确立了新坐标、锚定了新方位、擘画了新蓝图，对长三角一体化发展提出了更高要求，极大发挥长三角一体化发展具有极大的区域带动和示范作用，提升长三角等经济发展优势区域的创新能力和辐射带动作用，扎实推进长三角一体化发展，深入推动长

江经济带建设。公司具备长三角区位优势，将积极把握历史发展机遇，积极开拓市场。

（四）主营业务的行业地位

公司是国家级知识产权示范企业、国家级技术创新示范企业、国家级创新型示范企业、国家专精特新小巨人企业、国家级绿色工厂，目前形成了智慧用能（智能型输配电设备、元器件、自动化产品及电力设计、安装服务）、智慧新能源、智慧城市三大智慧业务板块，公司坚持“做强做大智慧用能、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”的发展战略，坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线。

智慧用能业务领域，公司是全国低压成套开关设备和控制设备标准化技术委员会会员单位、低压成套开关设备标准起草单位、全国高原电工产品环境技术标准化委员单位和中国高压开关行业协会理事单位，取得安徽省创新型企业认定证书、中铁电气化局集团有限公司和中国石油天然气集团公司等单位物资供应商准入证，荣获安徽省民营百强企业，连续十四年获得“AAA”级信用等级及“守合同重信用先进单位”称誉，产品荣获“产品质量国家免检”证书，“鑫龙牌”系列产品被评为安徽省名牌产品，商标被评为“安徽省著名商标”，连续多次荣获“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号，公司自主研发并具有核心知识产权的轨道交通牵引供电系统、云计算中心预智成套设备、“城市轨道交通智能成套设备”、“24kv 磁悬浮用轨旁开关站”等多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号、“智能制造与远程运维项目”荣获安徽省工业互联网场景应用项目，多项开关柜产品获得施耐德、ABB、西门子等授权证书，多项产品获得国家重点新产品证书，20 余类产品通过产品型式试验、20 余类产品获得国家强制性产品（3c）证书，产品质量在国内处于较高水平，其检测设备和检测能力处于高等水平。

产品广泛应用于奥运会 20 多个场馆，中央电视台，京广、京沪、哈大、商合杭、郑西、武广等 30 多条高铁线路，国家磁悬浮试验线，首都机场、上海虹桥国际机场、昆明长水国际机场、南京禄口机场，兰州机场、北京地铁、武汉地铁、中石化、中石油、中国移动、中国电信、中国银行信息中心、中国国际展览中心、中国建材、中国水利、中国有色、宝武集团、南京农业大学等国家、省市重大基础设施工程，参与苏州市人工智能算力中心建设并已销售至澳大利亚、马来西亚、印尼、巴基斯坦等二十多个国家和地区。

智慧新能源领域，公司高度重视储能行业人才与技术储备，储能系统及产品设计技术团队具有多年海外储能市场的设计与应用经验，并依托公司在电力设计、控电技术、智能输配电设备及元器件、电气自动化等综合实力，完善输、配、储全产业链产品，公司致力于新型储能产品制造和储能系统集成、测试，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等三大业务板块。通过自主研发推出公司自主品牌储能户外柜和预制仓系列产品，该系列产品具有高安全性、长寿命、高集成度、易维护等特点，在市场上具有较强的竞争力，可用于电网的发电端、输

电端，配电端及用电端：在电网侧应用可以有效参与电网调控运行，满足区域电网调峰、调频、调压、应急响应、黑启动、平滑新能源输出等应用需求，保障电力系统的正常运行，提升电网利用效率，参与电力市场辅助服务，提升供电可靠性及促进新能源消纳，有效提高电力基础使用寿命；在工商业侧应用可实现削峰填谷、负荷转移，节约用电成本；迎峰度夏/度冬的保障用电；虚拟电厂调度，需求侧响应；平滑新能源发电，稳定负载输出，改善电能质量，增强供电系统可靠性；为关键负荷提供备用电源；变压器动态增容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。

公司广泛覆盖多个行业及场景，典型业绩有：中广核、中原油田、中粮集团、信义光能、科达智能制造、河南飞龙（芜湖）汽车零部件有限公司等行业代表性企业得到应用，同时先后承接天津蓟州华新综合能源服务有限公司金鹏集团光伏发电项目、中新天津生态城公屋展示中心零能耗公屋项目设计、天津中电晟发太平镇窦庄子一期和二期渔光互补光伏发电等多项新能源领域工程项目、浙江金佳异型铜业分布式光伏电站项目、皖丰新区中小企业园光伏项目、铜陵铜冠铜箔分布式光伏电站项目、台湾国轩产线项目、安徽省金寨产线项目、内蒙古乌海项目。

智慧城市业务领域，公司作为领先的自主、可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商、运营服务商，是业界承担单个项目金额亿元以上的重大项目最多的企业之一，承担了“物联网与智慧城市关键技术及示范”、“国家公共安全应急平台”、“国家南水北调安全传感器网络技术研发”等多项国家重点科技攻关课题。公司及公司领军人物多次获得省级科技进步二等奖、公安部科学技术一等奖、国家科技进步二等奖、国家技术发明二等奖等重大科研奖项。多次入选全球智慧城市解决方案供应商百强榜和世界物联网 500 强榜单；还多次荣获全国软件和信息技术服务综合竞争力百强、全国政法智能化建设十大解决方案和十大创新产品、绿色智慧城市最佳解决方案提供商和最佳运营服务商、2021-2022 产业互联网数据中心（IDC）杰出解决方案提供商和运营服务商等荣誉。入选智慧城市最佳服务运营商、智慧城市最佳解决方案提供商、“雪亮工程十大创新产品”、2020 中国智慧县域领军企业、2021-2022 产业互联网数据中心（IDC）杰出解决方案提供商和运营服务商等荣誉。

典型业绩有：为历届两会、北京 APEC 峰会、杭州 G20 峰会、武汉世界军运会等国内、国际重大活动保驾护航，提供可靠产品和一流技术服务；在大数据中心建设、智慧园区、智慧旅游、国家战略设施安全、智慧教育、智慧国土等智慧城市的垂直应用领域，皆有着丰富的项目交付和运营服务经验。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业情况

公司是国家级知识产权示范企业、国家级技术创新示范企业、国家级创新型示范企业、国家专精特新小巨人企业、国家级绿色工厂，目前形成了智慧用能、智慧新能源、智慧城市三大智慧业务板块，公司坚持“做强做大智慧用能（智能型输配电设备、元器件、自动化产品及电力设计、安装服务）、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”的发展战略，坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线。其中：**智慧用能领域**，公司是专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商；**智慧新能源领域**，致力于新型储能产品制造和储能系统集成，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等业务板块，提供储能、光伏、充电桩、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案；**智慧城市领域**，作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商和运营服务商，始终专注于人工智能、物联网、云计算、大数据等关键技术和自主产品的研究及开发。

国家坚持稳中求进，以高质量发展为首要任务，完整准确全面贯彻新发展理念。国家持续深化“人工智能+”行动，加快制造强国建设，**推进新型电力系统构建**，推动科技创新与产业创新融合发展，因地制宜发展新质生产力，以**高技术制造业、信息技术、新能源为代表的新质生产力**行业保持高增长，成为支撑经济发展的核心引擎，激发数字技术与智能制造协同发展；加快经济社会发展全面绿色转型，统筹算力基础设施与电力基础设施协同布局，区域协调发展战略深入实施，长三角一体化发展及长江经济带建设的辐射带动作用持续增强，“国内大循环为主体、国内国际双循环”相互促进，积极稳妥推进碳达峰碳中和，加速构建新发展格局，扎实推动国家经济高质量发展。

智慧用能领域，国家明确提出“新型基础设施建设（新基建）”，《中国制造 2025》战略布局要求，部署全面推进实施制造强国战略，加快建设制造强国，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，打造自主品牌，推动制造业高质量发展；根据《关于加快配电网建设改造的指导意见》，以智能化、节能环保为导向，应用物联网、传感和通信技术实现设备状态及环境在线监测，提升预警和信息化水平；国家发布“关于深化电力体制改革加快构建新型电力系统的指导意见”，建设新型电力系统、促进电力绿色低碳发展是整个能源产业发展的重要支撑，加快发展方式绿色转型，发展绿色经济、循环经济；国家《产业结构调整指导目录（2024 年本）》和《绿色低碳转型产业指导目录（2024 年版）》等文件明确将智能配电设备列为重点支持领域；根据国家电网发布的《构建以新能源为主体的新型电力系统行动方案（2021-2030）》，2021 年-2030 年的重点任务之一是加大配电网建设投入；根据《关于促进智能电网发展的指导意见》，智能电网建设持续推进，对配电设备的智能化要求也将提高，将推动智能配电设备的发展；国家能源局关于印发《配电网高质量发展行动实施方案（2024—2027 年）》，提升配电网

智能化水平，打造安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合的新型配电系统建设；作为加快构建新发展格局、推动高质量发展的重要举措，国家加快推动大规模设备更新将有力促进投资和消费，既利当前、更利长远；在全球电网建设蓬勃发展的进程中，海外国家对于智能输配电设备需求激增，然而，许多海外国家自身的智能输配电设备产能却存在短缺的状况，这种需求的激增与产能短缺之间的矛盾，为我国输配电及控制设备制造行业创造了极为有利的出海新机遇。

智慧新能源领域，根据国家“碳达峰、碳中和”战略实施，积极稳妥推进碳达峰碳中和，加快经济社会发展全面绿色转型，加快发展绿色低碳经济，扎实开展国家碳达峰第二批试点，建立一批零碳园区、零碳工厂；国家《“十四五”新型储能发展实施方案》、《关于加快推动新型储能发展的指导意见》新型储能全面市场化发展，随着中国各地峰谷价差进一步拉大，《安徽省发展改革委安徽省能源局关于进一步优化峰谷分时电价政策等有关事项的通知》发布，为充分发挥峰谷分时电价政策引导作用，服务以新能源为主体的新型电力系统建设，鼓励用户削峰填谷，助力减少碳排放等多重价值收益，全力推动新能源业务快速发展。新型电力系统的构建，对新能源的友好接入与高效消纳提出了更高要求，推动了“源网荷储”一体化、虚拟电厂、智慧储能等模式与技术的快速发展，这为智慧新能源领域的综合解决方案提供了广阔舞台。随着新能源汽车产业的快速发展，全球充电桩市场也在迅速增长，国家层面密集出台多项重磅政策，《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》等政策文件也为充电桩行业的发展指明了方向。此外，《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》等政策文件也为充电桩行业的发展指明了方向。

智慧城市领域，国家“十五五”规划、2035 年远景目标纲要和《数字中国建设整体布局规划》等文件明确提出：加强城市基础设施建设，加快推进智慧城市建设，打造宜居、韧性、智慧城市；深入实施新型城镇化战略，推进新型城镇化和区域协调发展。当前，“人工智能+”行动持续推进，正从城市治理、交通、安防等应用场景向决策优化、预测模拟等更深层次延伸，城市日益成为人工智能大模型落地应用的重要试验场；国家“东数西算”战略工程全面启动，“东数西算+数字经济”持续驱动数据中心合理布局、优化供需，通过“智慧”理念和“智能”技术更好地促进数字经济发展，极大推动中国经济转型升级，助力经济高质量发展；“算电协同”理念强调在“东数西算”工程中，统筹考虑算力中心布局与区域能源资源，这为智慧城市中能源管理与数字基础设施的融合规划提出了新要求，也带来了新的市场机遇。

（二）主要经营情况

2025 年，面对行业竞争压力、机遇与挑战并存的发展局面。董事会及管理层紧密围绕既定战略，坚持“以利润为中心”，全力推动各项经营工作持续稳健运行，各业务板块整体呈现良好发展态势，公司整体经营态势稳中向好，发展动能持续增强。

报告期内，公司紧紧围绕“做强做大智慧用能、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”三大业务发展战略，坚持“以利润为中心”、“以公司利益最大化”的价值观，严格按照“一二三四五”经营方针，坚持“三大战略”，发挥“三大优势”，通过“三大理念”与“三大举措”，围绕“四个意识”，以实现“四为”为导向，全力推进公司的持续稳健高质量发展；同时，积极开展各项工作，持续推进公司创新工作，打造“创新工厂”和“产品工厂”，打造源源不断培养人才的“人才工厂”，鼓足干劲，奋力拼搏，合力攻坚，真抓实干，务实创新，凝心聚力，共谋发展，以“抢”的速度，“争”的状态，发挥狼性精神，以平台的思维、发挥团队作战优势，为加快实施公司“三大业务发展战略”目标赋能，推动公司持续稳健高质量发展。

报告期内，**智慧用能业务**积极把握国家“新基建”、智能制造、推进新型电力系统构建等国家重大历史发展机遇，根据做强做大智慧用能的发展战略，坚持固本开源，聚焦优质市场与客户，进一步深化客户结构转型，优化区域布局、产品布局，客户结构与产品结构“双优化”战略持续推进，进一步加强技术创新，开发新产品，核心竞争力进一步增强，进一步加强回款工作，不断提升回款质量，积极推进商业模式创新，深耕区域市场，精准营销，深化精细化管理，挖潜增效，降低费用，充分发挥资质优势，加快推进采购信息化建设，有效降低采购成本，在保障业绩稳健的前提下，销售订单保持稳健增长，产品毛利率得到改善，智慧用能业务板块实现核心竞争力与市场份额同步提升，整体业绩保持稳健。**智慧新能源业务**积极把握“双碳”战略和新能源发展机遇，充分依托公司在输配电领域的技术积累，完善分布式光伏、光储一体、充电桩全产业链布局，推进充电桩与分布式光伏、储能系统的协同整合，形成“光储充”一体化解决方案，先后研制出液冷型光储一体化柜、风冷型光储一体化柜，实现不同冷却方式光储产品的技术突破，进一步完善了公司在光储领域的产品布局，全面提升了核心技术竞争力。报告期内，智慧用能及新能源业务板块协同发力，实现净利润 11,786.97 万元，其中归属于母公司净利润 9,407.21 万元。

报告期内，智慧城市业务板块，公司全资子公司北京中电兴发科技有限公司（简称“北京中电兴发”）按照公司“做稳做强智慧城市业务”的发展战略，持续提升资产质量，优化资产结构，增强收益能力和现金流水平。因部分智慧城市项目仍受行业周期、客户结构调整等因素影响，部分客户支付能力下降，公司依据会计准则及会计政策，对相关资产计提资产减值损失、对相关应收款项计提坏账准备，以上因素导致北京中电兴发经营业绩亏损 27,166.20 万元。基于公司经营业绩情况，计提商誉减值

24,561.10 万元，主要是对并购北京中电兴发时形成的商誉计提减值，综上导致报告期内公司实现归属于上市公司股东的净利润亏损 42,320.09 万元。北京中电兴发资产质量持续改善，资产结构显著优化，持续经营能力得到切实巩固和增强，整体经营发展企稳回升，报告期内整体计提金额较上年同期显著下降，为公司未来高质量发展奠定基础。

公司针对北京中电兴发经营状况，稳步推进“做稳做强智慧城市业务”战略，按照“**统一规划，总体布局，精心谋划，底线思维，高标准要求，主动出击，顶格推动，闭环进行**”的工作思路，持续提升资产质量，积极盘活和处置低效资产，增强收益能力和现金流水平，对北京中电兴发积极采取了一系列整改措施和创新举措，在项目回款、市场拓展、成本和费用控制等各项经营工作，均取得一定成效：自逐步退出联通综合改革项目以来，积极推进相关资产转让与收款工作，2025 年已陆续回款，预计 2026 年实现持续回款，进一步优化资金结构；积极通过协商、诉讼等多种方式加大应收账款清收力度，成效逐步显现；通过盘活低效资产、优化人员结构等方式止损增效；持续深化客户结构、产品结构及市场区域转型，精准拓展销售渠道以提升订单，进一步加强精细化管理；随着国家高度重视并加大对民营企业应收账款等相关政策的支持力度，北京中电兴发将紧抓政策机遇，进一步持续积极加大应收款项回款工作；为应对行业周期等相关因素的影响，在全力抓联通综合改革和智慧城市项目回款的同时，进一步加强开源节流、挖潜增效工作：一是通过客户结构、区域结构、产品结构转型，聚焦“实施周期短、回款有保障”的优质项目，持续拓宽销售渠道，全力抓优质订单；二是加强精细化管理，优化人员结构和资产结构，进一步提升资产质量，增强持续盈利能力。由于北京中电兴发资产质量持续改善，整体经营发展持续向好，为公司未来高质量发展奠定基础。

报告期内，公司按照董事会发展战略，坚持稳中求进，贯彻创新发展理念，坚持创新驱动发展，**一方面**，充分把握国家“新基建”及“智能制造”战略的加快推进实施，深入实施新型城镇化、区域协调发展和长三角一体化发展战略、“国内大循环为主体、国内国际双循环为辅”、“双碳”转型、大规模设备更新，加快推进智慧城市、智慧园区、智慧工厂、加快发展数字经济和信创战略、“东数西算”工程的全面启动及国家“碳达峰、碳中和”战略，大力发展新能源等一系列重要历史发展机遇，全力推动智慧用能业务高质量发展，全力推动智慧城市业务稳健发展，加快推进新能源业务发展，同时，筹划布局新产品业务与实施“出海战略”，努力打造第二、第三增长曲线，促进公司做大做强。**另一方面**，认真履行《公司法》、《证券法》等法律、法规及《公司章程》赋予的职责，坚持“开源节流”、“以现金为王”，全面提升经营质量，完善法人治理结构，加强内控管理，提升合法合规经营水平；坚持创新驱动，推进科技攻关、激发企业活力，强化品牌塑造，提升品牌影响、增强市场竞争力，坚持人才强企，健全培养体系、打造精锐梯队；厚植文化底蕴，凝聚奋进力量，拓展全球布局，深耕海外市场、实现突破发展，开展资本运作，助力企业发展，共同促进公司持续、稳健、高质量发展。

（三）主要重点工作情况

1、紧紧围绕三大业务发展战略，进一步促进公司持续稳健发展

报告期内，结合紧紧围绕“做强做大智慧用能、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”三大业务发展战略：

在智慧用能领域，固本开源，深化存量客户价值挖掘，拓展增量市场，聚焦优质市场与客户，严控订单质量，提升项目精细化管理水平，加强成本控制，实现了“提质增效”；进一步深化客户结构转型，做好“行业、区域、产品、海外”四个布局，客户结构与产品结构“双优化”战略持续推进，进一步创新商业模式，深度开拓市场，找准营销亮点、痛点与难点，精准营销，充分发挥资质优势，大力发展EPC总包模式，提升总包业务管理效能，提升在智慧用能领域的综合解决方案能力与市场规模；进一步创新科研，实现产品多元化；进一步创新管理，深度挖潜增效；加强精细化管理，严把合同关，做好项目成本控制；坚持狠抓应收账款工作；充分依托物联网、大数据等技术的应用实现，不断推进数字化、智能化和绿色低碳双转型，实现信息技术与智能技术支撑的智能产品、智能生产和智能服务；进一步增强制造力量，提升“智造”水平，进一步提升新型电力装备制造水平，进一步提升和优化智慧化电力能源管控系统，提高智能制造综合实力；进一步把握国家“设备更新”战略实施，提高企业在设备更新市场的份额和品牌影响力，全力推动智慧用能业务高质量发展。

在智慧新能源领域，公司充分依托自身在输配电领域丰富的行业经验和技術优势，以及十多年新能源储能技术和市场经验，进一步开拓市场，增加业务订单，聚焦研发新产品，全面满足客户要求，进一步布局“微电网+光储直柔”相关技术及产品，市场开拓与产品研发并进，完善分布式光伏、光储一体、充电桩全产业链布局，提升市场竞争力，进一步提升储能、光伏电站的监控与运维水平，研发并建设光储充监控运维云平台，进一步精细化管理，提高利润水平，积极跟踪政策导向，在储能、分布式光伏、微电网等细分领域进行布局和技术储备，培育未来增长点，致力于为客户提供储能、光伏、充电桩、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案，可为用户实现削峰填谷、节约用电成本、迎峰度夏/度冬的保障用电、虚拟电厂调度、需求侧响应、变压器动态增容、多能互补，助力减少碳排放等多重价值收益，全力推动新能源业务快速发展。

在智慧城市领域，通过战略调整、业务转型与集团帮扶实现根本性改善，通过资产优化、人员优化“组合拳”，实现了资产质量的有效改善；积极加快推进联通综合改革合作的回款工作；充分发挥在自主可控产品、存储和算法等方面的核心优势，通过整合资源，不断加快市场及客户结构转型，区域大力加强长三角、珠三角等区域的营销布局，客户主要向智慧园区、智慧工厂等客户转型；进一步加强

应收账款回款工作，全力抓回款；精准聚焦产品研发，开发新产品、拓展新业务、打造新引擎、激活新动能、占领新高地，为销售提供助力和赋能；进一步加强精细化管理，挖潜增效，盘活资产，全力推进智慧城市业务稳健发展。

2、严格按照“一二三四五”经营方针，全力推动三大业务发展

报告期内，公司紧紧围绕三大业务发展战略，坚持脚踏实地，求真务实，树立正确的价值观，坚持“以利润为中心”的价值观，严格按照“一二三四五”经营方针，坚持“三大战略”，发挥“三大优势”，通过“三大理念”与“三大举措”，围绕“四个意识”，以实现“四为”为导向，全力推进公司的持续稳健高质量发展。号召全体员工紧紧围绕公司发展规划动起来、干起来，全面提升员工的执行力，强化“根本点”，找准抓手，瞄准“发力点”，真正达到“战略清晰、目标明确、抓手务实”，切实提高企业的运营效率和管理水平，充分发挥企业软实力和提高内驱力，激发活力，以“抢”的速度，“争”的状态，为企业发展添砖加瓦。

（1）坚持“以市场为龙头、以客户为中心”，抢市场、抓订单：固本开源，做好“行业、区域、产品、海外”四个布局，持续加大产品研发创新力度，提高产品核心竞争力，深入挖潜新订单，进一步增强客户粘性，积极依托上市公司品牌，拓展代购、代理等多元业务，强化全员客户意识、市场意识、销售意识，“全员销售”、“交叉销售”理念进一步深入人心。一方面，鼓励广大销售人员做好三大业务板块的直接和交叉销售，积极将资源转化为订单，进一步提升公司的市场份额；另一方面，鼓励全体员工树立并提升全员销售的市场意识，做好直接和间接销售，全流程为销售赋能，提升产品价值和上市公司形象，间接助力公司开拓市场。

（2）进一步挖潜增效，控制成本：深入开展“挖潜增效”工作，贯穿从市场、技术、采购、生产等业务全流程，多渠道积极盘活资产，实现企业利益最大化。推动全员参与降本增效，从设计、工艺、采购、生产、管理等全流程、多环节入手，深入挖掘成本节约潜力，致力于打造具有核心竞争力的高性价比产品。通过精细化管理，有效提升项目毛利率与中标率。

（3）坚持创新驱动，推进科技攻关、激发企业活力：在创新方面，公司优化研发体系，严格落实“生产一代、研发一代、谋划一代”战略布局，集中优势资源统筹核心技术攻关与产品规划，构建梯次推进、持续迭代的研发体系，围绕“六大创新”：市场创新、产品创新、商业模式创新、经营创新、管理创新、人才创新，打造“创新工厂”，在“光储充”系统集成、智能配电等领域取得关键进展。同时，公司通过实施合理化建议奖励机制，广泛汇聚全员智慧推动持续改善，公司优化激励政策，制定各项创新激励政策，积极开展合理化建议征集活动，实施合理化建议奖励机制，让全体员工参与到公司经

营活动中来，人人形成节约意识，集全体员工“智力”降本增效，概括起来就是：“提建议，拿奖励，小发明，我能行”，创新工作的进一步实施，推进了企业管理信息化向数字化转型。

（4）完善法人治理结构，加强内控管理，提升合法合规经营水平：严格按照证监会、交易所监管要求，持续完善法人治理结构，全面梳理内控流程，强化内控管理。坚守“退出红线一百米”底线，将合法合规经营贯穿始终，千方百计守住规范底线、强化风险防范，聚焦实业、做精主业；严格落实监管部门“四个规范”和“四个必须”，依法合规做好信息披露，切实维护公司利益与形象。加强财务检查与内部审计，强化全流程管控，避免内控失控；深度推进业财融合，财务前置参与项目评审、资金审批，防范经营风险，保障子公司规范运营，将经营风险降至最低。

（5）坚持“现金为王”

公司将现金流安全置于首位。坚持“合同前置”，严守“不垫资、不投资、不投机”的“三不”原则，从源头控制风险；强化“风险前置”，加强业财融合，让财务深度参与合同评审与执行全过程，在项目选择上优先考虑回款有保障的优质项目，并严格依据回款情况确认收入，严控现金流与利润风险，最大限度控制坏账风险。

（6）厚植文化底蕴，凝聚奋进力量、彰显企业担当：充分运用微信、抖音等新媒体平台加大品牌宣传力度，完善公司宣传片、宣传册、PPT、网站等宣传载体，有效提升公司品牌影响力与社会知名度；系统推进文化体系建设，组织编制《销售赋能手册》《员工手册》《企业文化手册》，持续编发内部期刊《中电鑫龙报》，推动全员统一目标、统一思想、统一行动，打造企业文化前沿阵地；发布年度社会责任报告，分享公司社会责任履责实践，全面展示了上市公司“负责任、有担当、有情怀”的理念；进一步落实“五个安心”工程，围绕“三化”目标，持续改善办公和生产环境、提升企业形象。

（7）坚持人才强企，健全培养体系、打造精锐梯队：为支撑长期发展战略，公司持续优化“选拔、培养、激励、保留”的人才全周期管理体系，聚焦企业经营型人才、市场型人才和产品型人才等高端人才，精准引进公司发展所需的复合型、国际化人才；打造“内训师”队伍，建立后备人才库；完善以业绩为导向的绩效考核与激励机制，充分激发团队活力与创造力，全方位赋能成长。

（8）加快实施“出海战略”，实现突破发展：为了更好地加快推进公司三大业务快速发展，进一步发挥三大业务在资质、技术、品牌等各方面优势，进一步加快实施“出海战略”，充分依托国际业务部，合理整合和配置有效资源，按照“小前端、大平台”的平台思维，发挥团队作战，更好地为公司开拓国际市场业务提供必要的服务和赋能，进一步增强公司在国际业务市场开拓能力，不断提升公司产品

的国际市场份额，不断提升公司品牌的国际影响力，提高在国际市场份额，努力打造公司发展新引擎，增加新的利润增长点。

(9) 通过多路径开拓发展空间，努力打造第二、三增长曲线：在巩固智慧用能、智慧新能源、智慧城市三大核心业务基本盘的同时，筹划布局充电桩业务，推进充电桩与分布式光伏、储能系统的协同整合，形成“光储充”一体化解决方案，提升市场竞争力；积极开展与高校、科研院所合作，挖掘新的业务和利润增长点；聚焦新能源、AI、电力产业链等新质生产力方向，积极探索和培育新兴业务。通过多路径努力打造第二、三增长曲线，培育新的增长点。

(10) 开展资本运作，通过“资本的力量”助力企业发展：坚持“生产经营”与“资本运作”两手抓，在做好经营发展的同时，积极借助上市平台，开展资本运作。根据公司发展战略“加快打造第二、第三增长曲线”的发展举措，围绕电力产业链领域，聚焦新能源、AI、汽车电子等新质生产力方向，充分利用上市公司平台，积极探索和培育新兴业务，增加新的利润增长点，加快推进公司做大做强；同时，合法合规加强市值管理工作，包括变更公司名称和简称，加强投资者关系管理工作，主动参加业绩说明会和投资者接待日，积极向外界宣导公司战略、经营理念和经营计划等。

3、完成定期报告披露工作

报告期内，公司按照定期报告的相关规定以及报告预约时间，于 2025 年 4 月 25 日完成了 2024 年年报和 2025 年一季度报告的披露工作。于 2025 年 8 月 28 日完成了 2025 年半年度报告的披露工作。于 2025 年 10 月 29 日完成了 2025 年三季度报告的披露工作。

4、投资者关系管理工作

公司着力发挥公司与投资者之间的纽带作用，维护良好投资者关系；严格按照证监会、交易所有关法律法规，做好投资者关系管理，如：安排专人负责投资者电话、传真、电子邮箱并做好记录及时反馈；按照制度化、流程化认真接待投资者现场来访、投资者联合调研；通过投资者互动平台，认真负责地回答投资者的问题，同时还通过公司网站、业绩说明会、财经媒体关系管理等，与投资者保持密切交流互动，接受了投资者的多次沟通和交流。

(1) 积极组织举办 2024 年度业绩说明会

为充分尊重投资者、提升交流的针对性，公司于 2025 年 5 月 16 日（星期五）下午 15:00—17:00 在全景网采用网络远程的方式举办了公司 2024 年度网上业绩说明会，投资者登录全景网“投资者关系

互动平台”（<http://ir.p5w.net>）参与本次年度业绩说明会。在业绩说明会召开前，积极提前向投资者公开征集问题，广泛听取投资者的意见和建议。公司积极召开业绩说明会，通过网络在线和投资者联系互动，线上及时解答投资者提出的相关问题，公司董事长、总经理、董事会秘书、财务负责人、独立董事等人员与投资者线上一对一直接沟通、交流，有利于促进公司与投资者关系的进一步紧密连接，加深投资者对公司经营情况更深入的了解，同时也有利于提升公司品牌形象及影响力。

（2）积极参加安徽上市公司投资者集体接待日活动

为充分尊重投资者、提升交流的针对性，公司于 2025 年 9 月 15 日（星期一）下午 15:00-17:00 在全景网采用网络远程的方式参加了安徽辖区上市公司投资者集体接待日活动，投资者登陆全景网“投资者关系互动平台”（<http://ir.p5w.net>）参与本次辖区投资者接待日活动。在本次活动前，积极提前向投资者公开征集问题，广泛听取投资者的意见和建议。通过网络在线与投资者一对一沟通、交流，及时解答投资者提出的相关问题，有利于促进公司与投资者关系的进一步紧密连接，加深投资者对公司经营情况更深入的了解，同时也有利于提升公司品牌形象及影响力。

5、完成董事会换届选举工作

根据《公司法》、《上市公司独立董事管理办法》和《公司章程》、《董事会议事规则》等有关规定，第九届董事会成员任期届满，公司于 2025 年 1 月 17 日召开第九届董事会第十九次会议、于 2025 年 2 月 18 日召开 2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》、《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》，同意选举瞿洪桂、束龙胜、汪宇、郭晨、周超、吴小岭为公司第十届董事会非独立董事，选举许礼进、郑湘、刘芳端为公司第十届董事会独立董事。具体内容详见公司刊登于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

6、完成公司名称和证券简称变更

根据公司“做强做大智慧用能、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”的三大业务发展战略，为了进一步加强品牌宣传与市场推广，进一步提升品牌知名度与影响力，进而更好地推动公司持续、稳健、高质量发展，公司于 2025 年 1 月 17 日召开第九届董事会第十九次会议、于 2025 年 2 月 18 日召开 2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于公司变更名称、证券简称及修订〈公司章程〉相应条款的议案》，并于 2025 年 2 月 28 日完成工商登记变更并取得营业执照。此次更名，不仅是公司品牌形象的焕新，更是公司战略升级的重要体现，标志着公司在战略布局、品牌建设与业务拓展上迈出了关键一

步，是公司发展历程中的重要里程碑。具体内容详见公司刊登于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

7、关于《公司章程》部分条款的变更、修订和制定

为积极落实新《公司法》有关最新表述、规定相关要求，进一步完善公司治理，进一步提高公司规范运作和科学决策水平，根据新《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律规范监管指引第 1 号--主板上市公司规范运作》等法律、法规等规定要求，公司于 2025 年 11 月 27 日分别召开了第十届董事会第五次会议和第十届监事会第五次会议，2025 年 12 月 16 日召开 2025 年第二次临时股东会审议通过《关于修订〈公司章程〉及修订和制定部分治理制度的议案》，对《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》、《关联交易制度》、《对外投资管理办法》、《募集资金管理制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《外部信息使用人管理制度》、《董事会秘书工作细则》、《总经理工作细则》、《会计师事务所选聘制度》、《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》等制度进行修订，并制定《信息披露暂缓与豁免制度》，进一步完善公司法人治理结构、提升公司规范运作水平，同时取消监事会，由公司董事会审计委员会行使原监事会相关职权，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止，公司各项规章制度中涉及监事会、监事的规定不再适用。公司现任监事（含监事会主席）将自公司股东会审议通过取消监事会、监事并修订《公司章程》事项之日起不再担任监事职务。具体详见公司指定的信息披露媒体《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

三、核心竞争力分析

（一）自主可控产品优势

1、智慧用能领域

公司作为专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商，充分依托物联网、大数据、云计算等技术的应用实现，加速电气化与数字化的融合，已实现设备和产品的“四化”：数字化、智能化、小型化、人机对话，尤其新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，可实现远程监控、故障诊断、AI 人机交互等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现“四遥”：遥测、遥信、遥调、遥控，实现信息技术与智能技术支撑的智能产品、智能生产和智能服务，通过智慧配电系统平台，全面优化配电资产从设计、制造到安装、

运维的全生命周期数字化管理，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现线上线下完美结合。

（1）电力设计方面：

公司可承接电力工程设计、市政工程设计、综合能源规划、新能源发电、工程总承包等业务，在电力设计、光伏发电等工程设计方面积累了丰富的经验，可以为智慧用能业务领域的智能化产品提供顶层设计。具有建筑工程设计资质（甲级）、电力工程设计资质（乙级）、市政工程设计资质（乙级）等多项设计资质，可承接电力工程设计、市政工程设计、综合能源规划、新能源发电、工程总承包等业务，在电力设计、光伏发电等工程设计方面积累了丰富的经验。

（2）产品生产制造方面

公司被列入国家经贸委、全国电网建设与改造推荐名录，为原机械、电力两部定点生产企业，具有两部颁发的高、低压开关柜生产秩序整顿合格证，拥有国内先进的自动化生产流水线和产品检测设备，产线和设备的优良特性有效实现生产过程自动化和保证产品的质量。主要产品包括：

智能型输配电设备产品：结合数字化软件，公司自主研发了国网标准化柜 KYN28A-12(B)、磁悬浮专用变频箱式变电站、高速磁悬浮专用高压 24KV 变频高压开关柜及轨旁开关站、Axmp 系列综合保护装置、MNSX-it 智能低压配电柜、Smart KYN28A-12、轨道交通牵引直流开关柜、机场捷运系统专用牵引直流开关柜、环保气体环网柜（干燥空气绝缘环网柜）、铠装式金属封闭开关设备、国网标准化柜、铁路远动高压/低压预装式变电站、新一代国产低压成套设备、中压气体绝缘开关设备、金属封闭型（间隔）移开式开关设备、智能供配电监控系统、直流牵引供电系统产品和铁路专用智能型箱式变电站、预装式变电站、户外成套变电站等智能型高低压输配电设备，以及智能供配电监控系统 XL-SP2000、智慧能源管控系统、智慧配电系统平台和智慧水务控制系统、智能运营管理系统和能耗管理云平台。而且公司在授权产品原有技术上进一步研发，形成了具有自主知识产权的新产品。

智能型元器件产品：主要生产智能型高低压元器件产品，产品旨在实现“智能化、数字化、小型化、人机对话”四化转型，其中中高压元器件包括：智能型真空断路器、高原型真空断路器、小型化真空断路器、型号户内高压真空断路器、ASDIA-Z 数智化运控装置等；低压元器件包括：AXW1 系列万能式断路器、AXW3 系列万能式断路器、AXW5 系列万能式断路器。系列塑料外壳式断路器、AXM3 系列塑料外壳式断路器、AXM5 系列塑料外壳式断路器、AXB2 系列高分断小型断路器，AXB1Z、AXB2Z 直流小型断路

器、AXL2 系列隔离开关、AXG1 系列隔离开关、AXC3 系列交流接触器、AXR3 系列热继电器、AXS1 系列控制与保护开关等产品等。

自动化产品：系列开关柜综合智能操控装置、GZS2 直流电源屏、ACS3 型软起动装置、DPX2000 保护装置、DMX300 液晶网络多功能表、DIX500 开关状态智能显示装置、DCX100B 电动机保护器、XLVF 系列高性能变频器。

(3) 安装、调试、维保方面：公司秉持“专注客户配电安全，服务客户三十年”的理念，依托遍布全国的服务网络，提供专业的售前、售中、售后的咨询、安装、调试、维保，以“速应性、完整性、保证性、超值性”，在“双碳”的大背景下为客户提供水、电、气总包施工，光储一体、能效管理系统搭建，配网智能化、适配性改造，电房托管运维、设备维保等一系列的陪伴式服务，为公司品牌信誉打下了优越的基础。

2、智慧新能源领域

公司充分依托自身在输配电领域丰富的行业经验和技術优势，以及十多年新能源储能技术和市场经验，实现新型电力系统“源-网-荷-储”业务的协同布局，形成包括新型储能产品制造和储能系统集成、测试，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等三大业务板块，致力于为客户提供储能、光伏、充电桩、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案，产品已实现削峰填谷、节约用电成本、迎峰度夏/度冬用电保障、虚拟电厂调度、需求侧响应、变压器动态增容、多能互补等多种用途，助力“双碳”战略目标实现。

新能源储能产品：主要产品包括储能风冷户外柜、储能液冷户外柜、储能预制仓、定制化储能预制仓，以及大容量可移动光储一体集装箱等全系列储能产品。公司为了提升产品竞争力，对储能产品进行迭代升级，先后推出了液冷储能户外柜，用于工商业侧储能应用，系列液冷储能集装箱，可用于工商业侧及电网侧储能应用，液冷储能产品较风冷储能产品经济性更高，并适用于长时储能应用。

产品适用于电网侧、工商业侧及用户侧，新能源储能产品可用于电网的发电端、输电端，配电端及用电端。储能产品用于电网侧，可以有效参与电网调控运行，满足区域电网调峰、调频、调压、应急响应、黑启动、平滑新能源输出等应用需求，保障电力系统的正常运行，提升电网利用效率，参与电力市场辅助服务，提升供电可靠性及促进新能源消纳，有效提高电力基础使用寿命。储能产品用于工商业侧，可实现削峰填谷、负荷转移，节约用电成本；迎峰度夏/度冬的保障用电；虚拟电厂调度，需求侧响应；平滑新能源发电，稳定负载输出，改善电能质量，增强供电系统可靠性；为关键负荷提供备用电源；变压器动态增容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。提供专属储能解决方案，

并从项目开发、备案、工程施工安装、并网、运维等提供全方面一站式服务。储能在研产品包括：光储充一体产品。

储能舱测试平台：储能舱测试平台是公司自主开发的集一套完整的储能舱测试系统的测试平台。具有智能高效、安全可靠、经济友好、智慧互联的特点，可满足 DC1500V 系统储能电池的 0.1P、0.25P、0.5P 功率测试要求，单台可独立对两组电池系统进行测试，在某一组出现线路故障时，不会相互干扰，可实现“对拖”运行。

光伏电站：公司具有电力工程（新能源发电、送电、变电）设计资质（乙级）和电力总承包三级资质，可设计新能源（光伏或储能电站）领域的项目，具有十多年光伏电站设计和总承包经验，能为不同用户群体提供服务——包括大型工业用户、工商业用户、公共事业建筑、普通居民用户等，提供太阳能光伏发电系统整套解决方案，从立项咨询、方案设计、工程安装、并网支持、监测维护、系统升级等各个环节提供一站式交钥匙（EPC）服务，覆盖项目开发、备案、工程施工安装、并网、运维全流程。

园区（企业）能碳管理软件平台：能碳管理平台借助物联网、大数据、云计算等前沿技术，对水、电、热、气等多种能源数据进行精准采集与深度分析，具有能碳监测与追踪、能碳评价、仿真推演等功能。能碳管理平台通过跨部门、跨层级、跨领域归集数据，以电碳为核心，对水电煤气热等数据进行共享、解构与融合，实现园区能碳监测：在大型工业园区项目中，可设置多个监测点全面监测能源消耗情况，通过能效分析功能精准定位能耗优化点，调整能源分配策略以降低能源浪费；同时利用智能预测模型提前规划能源使用，有效保障能源供应的稳定性，提升能源转换效率，助力园区实现能源精细化管理，降本增效成果显著。此外，平台可实现对碳流的生产、传输及消费过程中进行全程碳流追踪溯源，为政府提供可信的、不可篡改的碳追踪和碳溯源服务；并通过各项评价指标，实现碳水平的立体化评价，为主管部门能源双控、节能减排工作、企业碳耗指数评级等政策出台提供技术支撑，引导园区实现绿色低碳高质量发展。通过企业用能数据接入，政府可以真实的了解各企业能源使用情况及碳排放量。该软件平台也可用于企业，实现企业端能碳管理，目前已在多个园区进行部署。

“光储充一体化站”相关技术及产品：为顺应新能源产业蓬勃发展的趋势，进一步夯实公司在新能源领域的战略布局。在新能源业务拓展方面，公司聚焦充电桩业务及其相关产品，充电桩系列产品包括两轮充电桩、7/14kW 交流充电桩、80kW-400kW 直流充电桩、480kW-960kW 充电堆加充电终端产品。该系列产品集成了硬件、软件、网络和服务等复杂系统，具备实时监测充电状态、电量、电压、电流、温度等功能，确保充电安全；可实现手机 APP 或云平台实现远程启动、停止、预约充电（利用谷时低价电）等操作；支持多种支付方式，如扫码支付、充值卡、VIN（车辆识别码）无感支付等，实现便捷高效的商业化运营；能够收集充电数据、用户行为数据，为运营商优化布局、电网进行负荷调度、政府制定政

策提供数据支持；产品通过高效充电、智能管理、安全可靠等特性，能够满足不同场景下的充电需求，支撑了新能源汽车产业的蓬勃发展。

3、智慧城市领域

自主可控的产品：公司专注于人工智能、物联网、云、大数据等关键技术和自主产品的研究及开发，基于自主产品与核心技术，构建了中电鑫龙“边、网、云、用”四位一体的核心技术与业务生态体系，让公司可以更好地为现代国防，政府治理，智慧园区、智慧工厂以及民生服务和数字经济等行业客户，提供涵盖数字基础设施、智慧行业应用、数据综合运营等全方位数字化技术服务，在感、传、存、管、用等核心环节都拥有自主技术与产品，满足客户不断升级迭代的需求，提供与时俱进的服务。公司主要自主产品有：云计算平台、大数据基础平台、面向政府治理的应用软件、视频监控前端产品、视频监控管理平台 VMS、物联网数据管理平台、人工智能共享能力平台、存储设备，以及视频综合管理平台、兴翼云/兴视云平台、艾家/守望监控系统、通用安消防平台、公安大数据实战平台等，公司自主云计算、云存储、容器云等产品与包括龙芯、统信在内的主流国产芯片和国产操作系统厂家进行了互认证，实现了完全的硬件国产化替代和国产操作系统适配。

自主可控的存储和算法：公司作为智慧城市全面解决方案提供商和建设运营服务商，在数据中心方面拥有二十余年的业务积淀，已为行业客户提供了人工智能、物联网、大数据、云计算与云存储、智慧应用软件等关键技术和产品，公司的技术积累包含分布式计算和分布式存储方向，其中应用到的分布式计算和分布式存储技术是区块链应用比较核心的技术点，并且研发了超融合云存储节点以及 AI 异构计算服务器等数据中心相关的超低能耗产品，可以应用到数字经济和东数西算等数据中心相关的业务场景中，在云存储领域的多个核心专利，涉及到纠删码算法、分布式文件系统、散热及减震、整体空间布局等技术，这些技术在公司自研的超融合视频云存储系统中得到了充分应用，在全球非易失混合存储领域取得了突破性的创新，与同类产品对比，公司专用存储产品的存储密度提高 50%，使用能耗降低 60%，数据风险降低 80%。未来，公司将充分借助自主可控的存储和算法核心优势，更好地服务于国家数字经济和东数西算的发展战略实施，助力全社会数字政府、数字经济更高质量发展。

（二）技术及研发优势

公司是国家级高新技术企业、国家级知识产权示范企业，安徽省专精特新冠军企业，拥有国家级企业技术中心、省级重点实验室以及北京市级企业技术中心，是全球软件能力成熟度集成模型 CMMI5 顶级认证企业。公司多项国家授权专利及计算机软件著作权所获知识产权凝聚了公司在专用云存储、大数据、人工智能算法方面的关键性自主研发成果，多项智能化产品荣获国家重点新产品、安徽省首台套重大技

术装备、安徽省高新技术产品等荣誉称号。截至报告期末，公司拥有 478 项有效专利，其中：147 项发明专利、323 项实用新型专利、8 项外观设计专利。

1、智慧用能领域

(1) 公司多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号

首台套重大技术装备具有新技术密集、系统成套复杂、附加值高、带动性强等特点，是衡量企业核心竞争力的重要标志。公司一直坚持“自主可控、国产替代”的技术研发路线，坚持自主创新，紧抓国产化替代契机，以持续创新引领企业发展，为解决行业关键技术问题做出积极贡献。公司自主研发并具有核心知识产权的“轨道交通牵引供电系统”、“云计算中心预智成套设备”、“城市轨道交通智能成套设备”、“24KV 磁悬浮用轨旁开关站”等多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号，标志着公司核心产品技术已达到先进水平，已具有引领行业技术创新发展的能力。未来，公司继续坚持以创新引领发展，以覆盖全国的营销和服务网络，持续为多领域的行业客户提供更高品质的国产化产品与解决方案，为推动行业创新能力及高质量发展贡献自己力量。具体如下：

①公司自主研发出具有核心知识产权的轨道交通牵引供电系统产品，实现了无线无源测温、配电云管理、全天候监控、集中运维、手机 APP 操作等智能互联功能，同时在节能环保、精度测量、模块化生产、运行可靠性、安全性等领域取得关键性技术突破；

②公司自主研发的“云计算中心预智成套设备”，是为了满足云计算中心对智慧用能产品高标准要求而专门研发的新一代智能化成套设备，其积极运用 5G、大数据、人工智能、区块链等新型技术，配置 AI 智能语音交互、高效互联、数据共享、智慧响应等方面的功能，在稳定性、可靠性、安全性、智能化等方面取得重大突破，多项指标达国际前列；

③公司自主研发的“城市轨道交通智能成套设备”，完全实现向“智能化、数字化、小型化”三化转型，已实现 AI 智能语音交互、远程监控、故障诊断等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能成套设备，结合数字化软件，实现线上线下完美结合，随时随地全局掌握，实现设备的全周期数字化服务；

④公司完全自主开发的重大技术装备 24KV 磁悬浮用轨旁开关站装备，主要用于磁悬浮列车牵引供电系统，保障磁悬浮供电的可靠性、安全性。目前，该产品以其可靠性、安全性、智能化、柔性化等优点，成功应用于时速 1000km 的山西大同磁悬浮高速飞车试验线项目，试运行中产品性能优异，无任何故障。

（2）“智能制造与远程运维项目”荣获安徽省工业互联网场景应用项目

公司《基于工业互联网平台的智能输变电设备智能制造与远程运维示范项目》依托工业互联网平台，在生产过程控制、ERP、PDM 等自动化和信息化系统基础上，通过大数据建模分析，提供面向工艺、设备、能耗、运营等领域的优化服务，同时在售后服务环节，提供产品远程运维服务，实现了公司智能制造体系的整体数字化赋能。此次项目成功入选标志着公司在基于工业互联网平台的个性化定制、网络化协同、智能化制造、服务化延伸、数字化管理等新模式应用方面已处于行业前列，是公司积极拥抱技术创新和行业变革的体现，更是公司落实网络强国战略的重要举措。公司将持续以数字化创新作为新旧动能转换的重要驱动力，在实体经济数字化、网络化、智能化转型升级进程中担当上市企业的责任和使命，加快工业互联网创新应用，助推安徽经济高质量发展。

（3）连续多次荣获“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号

作为国家级知识产权示范企业，公司始终坚持“自主可控，国产替代”技术研发路线，一直致力于打造以自主知识产权为内涵的核心竞争力，全方位坚持科技创新和知识产权的运用与保护。获得 2023 年度“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号，本次已是公司自 2014 年“安徽省发明专利百强”首次评选以来连续第十次获得此荣誉。截止目前，公司拥有有效授权专利达 478 件，其中发明专利 147 件。丰富的节能化、智能化、数字化等专利资源已成为公司市场竞争的新武器，成为公司持续高质量发展的重要依托。依靠自主研发和产品创新，公司在市场竞争中用拥有核心自主知识产权的产品占领市场战略高地。公司将继续走自主创新、持续创新的发展道路，加快技术人才培养、搭建技术创新平台、促进产学研结合和成果转化，为实现“中国制造”到“中国创造”的转变贡献最大的力量。

（4）公司首个智能化无人值守变电站顺利交付

公司受邀参加了由公司承建的马钢姑山矿智能化变电站改造项目交付仪式，标志着公司首个智能化无人值守变电站顺利投运。该变电站使用了公司新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，包括白象山 35KV 及 10KV 高压开关柜、和睦山 35KV 户外开关及 6KV 高压开关柜、变电站 35KV 主变保护屏智能化改造；集控中心电力监控后台软件的组态和调试并接入钓鱼山第三方通讯管理机的监控系统。变电站在智能化电力监控系统加持下，自动完成信息采集、测量、控制和检测等基本功能，结合数字化软件，实现“遥测、遥信、遥调、遥控”四遥，利用“线上”与“线下”相结合的运维模式，使工作人员全方位监视运行情况，配合线下运维团队的巡检、试验、检修，实现变电站远程有人值班，现场无人值守的效果，为变电站降低运行成本、优化资源配置、提高运行效率及安全生产提供保障。未来公司将继续发挥自身优势，不断开拓创新，在数字化智能化升级的浪潮中乘风破浪，踏浪前行！

（5）公司先后制定和参与制定多项国家及行业标准

一流企业做标准。作为在智慧用能行业领域深耕 30 多年的上市企业，公司先后参与制定多项国家、行业标准，并发布实施。公司下一步将继续通过创新升级、精细管理等措施做强主业，增强核心竞争力，继续在真空断路器标准领域深耕细作，努力成为掌握标准制定权、行业话语权、市场主导权的行业领军企业，为引领行业安全、健康、规范、绿色、高质量发展做出更大贡献。

2、智慧新能源领域

（1）新能源产品

通过自主研发，公司推出自主品牌储能户外柜和预制仓系列产品，该系列产品具有高安全性、长寿命、高集成度、易维护等特点，在市场上具有较强的竞争力，可用于电网的发电端、输电端，配电端及用电端；在电网侧应用可以有效参与电网调控运行，满足区域电网调峰、调频、调压、应急响应、黑启动、平滑新能源输出等应用需求，保障电力系统的正常运行，提升电网利用效率，参与电力市场辅助服务，提升供电可靠性及促进新能源消纳，有效提高电力基础使用寿命；在工商业侧应用可实现削峰填谷、负荷转移，节约用电成本；迎峰度夏/度冬的保障用电；虚拟电厂调度，需求侧响应；平滑新能源发电，稳定负载输出，改善电能质量，增强供电系统可靠性；为关键负荷提供备用电源；变压器动态增容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。

（2）能碳（源）管理平台软件

公司自行研发的能碳（源）管理平台软件以信息感知测量体系为基础，分析主要碳排场景的能-碳映射关系，能够实现多能耦合的碳排放实时高精度追踪；监测单位区域能够在控制执行时段实时调控碳排放曲线变化趋势；控制执行可以根据方案中调控措施（错峰、避峰、限电等）制定最优的执行方案；基于碳足迹追踪算法，平台构建碳足迹实景地图，能够对碳流分布情况、碳排放情况等进行动态追踪、展示；平台建立用户用能模型，根据用户用能特性，能够得出其碳调控能力；基于用户能碳画像，平台结合区域碳排放曲线、碳排放强度、调控目标，能够制定单位区域内碳排放管理方案。

（3）储能舱测试平台

储能舱测试平台是公司自主开发的集一套完整的储能舱测试系统的测试平台。具有智能高效、安全可靠、经济友好、智慧互联的特点，可满足 DC1500V 系统储能电池的 0.1P、0.25P、0.5P 功率测试要求，单台可独立对两组电池系统进行测试，在某一组出现线路故障时，不会相互干扰，可实现“对拖”运行。

（4）加速布局充电桩业务，完善“光储充”一体化布局

将充电桩业务作为重点发力的新兴增长点。公司公司聚焦充电桩业务及其相关产品，持续加大创新力度，成功研发两轮充电桩、7/14kW 交流充电桩、80kW-400kW 直流充电桩、480kW-960kW 充电堆四大系列直流充电桩，并已取得 3C 证书，构建起覆盖多功率段的直流快充产品矩阵，产品具备高效充电、智能管理、安全可靠等特性，能够满足不同场景下的充电需求；积极推进充电桩与自身在分布式光伏、储能系统领域的技术协同与产品整合，致力于形成完整的“光储充”一体化智慧能源解决方案，以提升整体市场竞争力。

3、智慧城市领域

公司专注于人工智能、物联网、云、大数据等关键技术和自主产品的研究及开发，已形成自主可控的核心技术、产品和全面解决方案。技术及研发优势主要体现在：

(1) 公司自主研发的视频综合管理平台 V2.0 与某知名公司 TaiShan100、统信旗下产品统信服务器操作系统、统信桌面操作系统 V20 完成兼容性测试工作，测试项目包括产品兼容性测试、产品功能性测试及产品安全可靠测试，至此，公司视频综合管理平台 V1.0 已陆续完成了龙芯、海思等国产硬件平台和统信 UOS、中标麒麟等国产软件操作系统的兼容适配，可全面满足智慧城市业务国产化市场要求，有助于进一步提升公司在智慧城市、公共安全等视频应用领域的核心竞争力和行业影响力。

(2) 公司基于自主研发的视频综合管理平台 V2.0、物联网数据管理平台 1.0、人工智能共享能力平台 V1.0 的基础上，构建集成能力平台并命名为兴视云平台，产品提供强大的视图类设备以及非视图类设备快速接入并提供服务的能力；拥有算法仓库并制定了算法标准，可实现对各厂家人工智能算法的接入、管理、调用；拥有完善且标准化的服务调用接口，为行业应用系统赋能，助力其快速打造系统。同时兴视云面向电信运营商体系推广，助力电信运营商构建云、网、服务一体化的解决方案，目前正在云南以及曲靖设置多个节点，依托兴视云平台，联合生态伙伴共同推出了面向幼儿园、中小学、环保、农业、安防等多种行业解决方案。未来兴视云将继续在数字经济领域持续推进，以核心竞争力打造数字经济可持续运营商业体系，服务于各行各业。

(3) 产品成功入选《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》

北京中电兴发云存储节点产品 FMS-X-C-U4P36、云存储节点产品 FMS-Q-C-U4P72、视频综合管理共享平台、iChinaE 大数据实战应用平台软件 共四款产品成功入选由中国电子信息联合会发布的《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》。同时，北京中电兴发成功入选 2020 年中国品牌日电子信息行业自主品牌国货新品企业、中国品牌日“国货新品”推广目录。未来，公司将继续坚持走“自

主可控、国产替代”的技术研发路线，实现关键核心技术自主可控，牢牢掌握新时代的“自主利器”，以客户为中心，在创造客户价值、实现客户梦想、让客户满意的前提下，实现企业的商业价值。

（4）取得 39 项信创领域互认证书

公司目前共取得 39 项信创领域互认证书，涉及公司自主云计算、云存储、公安大数据实战应用平台、视频综合管理平台、高清视频解码加速卡等多款软、硬件产品。信息技术应用创新产业简称“信创”。信创产业作为“新基建”的重要内容，对国民经济发展的基础支撑、创新驱动和融合牵引作用日益凸显。中央经济工作会议明确指出，信创产业将成为重塑中国 IT 产业基础、加快发展现代产业体系、推动经济体系优化升级的重要力量。中电鑫龙作为国家信创工委核心成员单位，在 2020 年和 2021 年连续两年入选中国信创 TOP500 强，公司自主产品连续多年入选“中国自主品牌国货新品推广名录”。未来，中电鑫龙将继续坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线，助力发展和完善国产化信创生态，为全国信创产业高质量发展贡献力量。

（5）获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项

由工业和信息化部下属媒体赛迪网、《数字经济》杂志主办的 2021 工业互联网创新峰会在北京成功召开。公司受邀出席本次会议，并参加“产业生态创新优秀成果发布会”，获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项。本次创新优秀成果发布是对 2020-2021 年度在信息技术应用创新领域有突出贡献的企业、产品、人物等进行表彰。公司凭借领先的技术优势、卓越品牌影响力和优异经营业绩，在研发能力、开拓性、应用场景创新等关键指标中表现优异，成为最佳信创产品提供商。此次获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项，是业界对公司在信息技术应用创新领域所取得成绩的高度认可。公司将以此为契机，不断强化与信创联盟企业的深度合作，进一步完善信创产业生态，为客户提供更加安全可靠的自主产品与全面解决方案，力争为国家信创战略做出更大贡献。

（6）获评 2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）

北京软件和信息服务业协会第十届会员代表大会第一次会议在北京召开，会上正式发布了《2020 北京软件企业核心竞争力评价报告》，北京中电兴发获评“2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）”。北京中电兴发在参评企业中的整体研发投入、市场规模和知识产权数量等关键指标得到了行业专家的一致认可，具备强大的核心竞争“软”实力。

（7）荣获“2020-2021 年度优秀创新软件产品奖”

公司自主研发的 iChinaE 大数据实战应用平台 V2.0 凭借强大的创新实力和卓越的产品性能荣获“2020-2021 年度优秀创新软件产品奖”，iChinaE 大数据实战应用平台 V2.0 大数据实战应用平台以“从事后研判到事前主动、从全面防范到精准防控”为指导思想，以各类基础支撑服务和多源异构数据为基础，以 AI、大数据先进技术手段为核心，围绕公安五要素，通过多维融合感知及数据关联关系挖掘，构建公安知识图谱体系，全面满足公安事前预警、事中处置、事后研判的警务需求，创新智能警务实战，辅助提升公安工作的能力和水平。

（8）荣获“2022-2023 年度优秀创新软件产品奖”

守望天眼产品荣获“2022-2023 年优秀创新软件产品”，守望天眼系统又名综合安防应用系统，是一套高兼容、高性能、智能化的通用型智慧安防业务管理平台，适用于社区、企事业单位等各种社会场景的安防保障业务，通过建设或对接场所的智能前端设备，采集视频、图像、事件等基础数据资源，汇入平台进行存储、计算、共享。系统主要应用场景：一是面向小区物业、企事业管理人，基于平台提供场所安防保障服务，提升物业和企业安防工作效率和质量；二是面向公安部门、政府单位，基于平台汇聚辖区安防数据资源，全面打通社会面安防保障资源体系，为打击违法违规行为提供手段，提升社会治安秩序和生活安全保障！

（三）资质优势

公司构建了行业项目招投标所需的全方位资质，能够为客户提供全方位的服务，也为公司在行业内的市场拓展提供了保障，公司还取得了全球软件能力成熟度集成模型 CMMI5 顶级认证，标志着公司的软件技术开发能力达到国际一流水平，被纳入富时罗素全球股票，这是对公司核心技术、自主产品、经营业绩等综合实力的高度认可，也是对公司人工智能、大数据、云计算、物联网等方面的核心技术及自主可控产品的高度认可，成功入围“军油工程”承建企业目录，并获得中央军委后勤保障部军需能源局颁发的入围《“军油工程”承建企业目录》证书，由此具备了承担“军油工程”国家物联网示范工程的准入条件，同时入选《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，并取得《武器装备质量管理体系认证证书》。

1、公司资质

公司成功被纳入美国富时罗素全球股票指数，成功入选融资融券（两融）标的股，是国家技术创新示范企业、国家级创新型示范企业、国家级知识产权示范企业、国家级绿色工厂，获得全球软件能力成熟度 CMMI5 顶级认证，取得武器装备质量管理体系认证(国军标质量体系认证)，入选 2020 年、2021 年

年度中国信创 TOP500 强，中国驰名商标、国家级企业技术中心、国家级“守合同重信用”企业、国家级高新技术企业、国家火炬计划项目企业、安徽创新企业 100 强前十佳，两次入选《福布斯》“中国潜力 100” 排行榜，全国软件和信息技术服务综合竞争力百强、安全生产标准化二级企业、具有国家多部委核准颁发的包括“信息系统集成甲级、软件开发甲级、安全防范技术甲级”三个甲级资质在内的“九甲”资质，制定和参与制定了多项国家和行业标准，如：公司参与国家标准“GB/T3906-2020”、“GB/T17467-2020”修订 2 项，参加国家智能开关设备标准《NB/T-42044-2014 3.6kV~40.5kV 智能交流金属封闭开关设备和控制设备》修订工作，参与编制两项国家标准《GB/T 20626.3-2022 特殊环境条件 高原电工电子产品第 3 部分雷电污秽凝露的防护要求》、《GB/T 41635-2022 高海拔电气设备电场分布有限元计算导则》等 2 项国家标准。

2、智慧用能资质

公司被列入国家经贸委、全国电网建设与改造推荐名录，连续十四年获得“AAA”级信用等级及“守合同重信用先进单位”称号，产品荣获“产品质量国家免检”证书，荣获 2022 年度皖美品牌示范企业、“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号，“鑫龙牌”系列产品被评为安徽省名牌产品，商标被评为“安徽省著名商标”，取得中铁电气化局集团有限公司物资供应商准入证、中国铁建电气化局集团有限公司准入证、中国石油天然气集团公司供应商准入证，是低压成套开关设备标准起草单位，全国低压成套开关设备和控制设备标准化技术委员会会员单位，安徽省民营百强企业，取得安徽省劳动保障诚信示范单位荣誉证书、安徽省创新型企业认定证书、安徽省名牌产品证书、5 星级售后服务认证证书，多项产品获得国家重点新产品证书、公司多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号、安徽省专利金奖、安徽省专利优秀奖，“智能制造与远程运维项目”荣获安徽省工业互联网场景应用项目，鑫龙开关柜智能运维管理平台 v1.0 软件产品登记证书、20 余类产品通过产品型式试验、20 余类产品获得国家强制性产品（3c）证书、多项 ABB 公司开关柜授权证书、多项施耐德公司开关柜授权证书、多项西门子公司开关柜授权证书、多项 GE 通用电气开关柜授权证书、多项产品获国家重点新产品证书、安徽省科技成果鉴定证书，是中国电器工业协会会员。

3、智慧新能源资质

公司具有建筑工程设计资质（甲级）、电力工程（新能源发电、送电、变电）设计资质（乙级）、市政工程（给水、热力）设计资质（乙级）、岩土工程勘察（乙级）、工程造价咨询资质（乙级）、电力工程施工总承包三级资质、工程咨询资信资质（乙级）和承装（修、试）电力设施许可证。可承接 220kV 和总承包 110kV 及以下新能源（光伏或储能电站）的项目，具有十多年光伏电站设计和总承包经验，可提供光伏电站项目开发、备案、工程施工安装、并网、运维等全方面一站式服务。公司先后获得

中国建设工程造价管理协会企业信用 AAA 级评价、中国电力勘测设计协会企业信用 AA 级评价，多次获得中国电力建设企业协会“电力建设科学技术进步奖”、获得“海河杯”天津市优秀勘察设计一、二、三等奖十余项、取得质量认证公司认证通过的 ISO9001、ISO14001 和 ISO45001（质量、环境和职业健康安全）管理体系，为用户和社会提供完备的质量、环境和职业健康安全保障。

4、智慧城市资质

公司取得《信息系统建设和服务能力(CS4)等级证书》，获评 2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型），产品成功入选《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，涉及公司自主云计算、云存储、公安大数据实战应用平台、视频综合管理平台、高清视频解码加速卡等多款软、硬件产品取得信创领域互认证书，取得 ISO27001 信息安全管理体系认证、ISO20000 信息技术服务管理体系认证。荣获“2020-2021 年度优秀创新软件产品奖”，世界物联网 500 强榜单、2020-2021 年最佳信创产品提供商、6 度荣登世界物联网企业 500 强榜单、2020 及 2021 年度中国信创 TOP500 强、“2021-2022 产业互联网数据中心（IDC）杰出解决方案提供商和运营服务商”、2019 软件和信息技术服务综合竞争力百强企业、2019 智慧城市最佳运营服务商、全国政法智能化建设雪亮工程十大创新产品、2019 智慧城市最佳解决方案、2019 智慧城市最佳产品、2020 绿色智慧城市领军企业最佳总体解决方案提供商、2020 年绿色智慧城市领军企业最佳总体运营服务商、中国电子警察行业十大最具影响力品牌、2018 全国智慧检务十大解决方案提供商、北京市重点总部企业、2018 年度中国电子信息行业创新成果（创新应用类）盘古奖、中国百大智能集成企业、2019 中国互联网+智慧政务杰出运营服务商、“军油工程”国家物联网示范工程承建单位、绿色智慧城市最佳总体解决方案提供商、全国政法智能化建设领域十大解决方案提供商、中国信息技术服务优秀品牌卓越企业。

（四）行业应用优势

公司具有业内“九甲”资质优势，构建了行业信息化项目招投标最全面、最顶级的竞争门槛，公司在智慧用能、智慧新能源、智慧城市领域积累了丰富的市场经验和应用经验，可以准确地抓住市场需求和业务特点，具体应用优势如下：

1、智慧用能业务领域

公司产品广泛应用于企业、城市供水、供电、水利、化工、冶金、医药、金融等行业，如：北京奥运场馆、北京奥林匹克公园、中央电视台（CCTV）、北京地铁、大连地铁、中国国际展览中心、中国银行信息中心、首都机场、中国建材、海螺川崎、北京大学体育馆、马钢股份有限公司、铜陵有色集团公

司、奇瑞汽车、芜湖轨道交通、昆明机场、兰州机场等国家大型工程，特别是具有自主核心知识产权的直流牵引供电系统的技术和产品，相继在芜湖轨道交通、深圳机场、香港机场、株洲智能轨道交通、四川诺尔磁悬浮厂区、南京农业大学等项目得到成功实践应用。

2、智慧新能源领域

公司产品广泛应用于削峰填谷、节约用电成本、迎峰度夏/度冬用电保障、虚拟电厂调度、需求侧响应、变压器动态增容、多能互补等领域，已在中广核、中原油田、中粮集团、信义光能、科达智能制造、河南飞龙（芜湖）汽车零部件有限公司等行业代表性企业得到应用，同时先后承接天津蓟州华新综合能源服务有限公司金鹏集团光伏发电项目、中新天津生态城公屋展示中心零能耗公屋项目设计、天津中电晟发太平镇窦庄子一期和二期渔光互补光伏发电等多项新能源领域工程设计任务。

3、智慧城市业务领域

公司在政府、军队、武警、公安、通信、交通、金融、石油化工、电力、煤炭、核电站等行业具有丰富的行业经验，公司的人工智能与物联网、云计算与云存储、大数据等产品和方案已服务全国 2 亿多人口，拥有数百项成功实践，是业界承担单个项目金额亿元以上的企业之一，其中合同额 13 亿元的贵州省六盘水市天网工程总集成项目，建成了总容量超 18PB 的五大主题“数据仓库”以及 22 个大数据子系统，并联网接入 13000 余路智能高清摄像机。在法制日报社举办的“2019 全国政法智能化建设创新案例征集活动”中，公司承建的芜湖市公共安全视频监控建设联网应用项目（雪亮工程）取得“雪亮工程十大创新案例”排名第一的成绩。此外，贵州省六盘水“天网”工程项目荣获 2018 年度中国电子信息行业创新成果（创新应用类）盘古奖；黑龙江省人民检察院电子检务工程（网络与检察专用信息系统建设项目）在中央政法委机关报《法制日报》主办的 2018 全国政法智能化建设创新案例评选活动中荣获“智慧检务十大解决方案提供商”称号。

公司为历届两会、北京 APEC 峰会、杭州 G20 峰会、武汉世界军运会等重大会议及赛事活动提供可靠产品和一流技术服务；完成了以“中央军委某智能化项目”为代表的近百个涉密信息化项目，为国防现代化建设贡献特色化科技力量；在大数据中心建设、智慧园区、智慧应急、智慧旅游、智慧交通、国家战略设施安全、智慧法院、智慧司法、智慧教育、智慧社区、智慧国土、智慧用能等传统智慧城市的垂直应用领域，中电鑫龙具有着丰富的项目交付和运营服务经验。公司交付了北京站、北京南站、京哈线沿途多个重要高铁站点的人脸识别项目，以及北京市海淀区“科技创安”、安徽芜湖雪亮工程、云南保山立体化边境防控体系项目、河北枣强雪亮工程、安徽省淮南市平安淮南、某市综治视联网等近百个涉及公共安全、反恐维稳、智慧治理的大型项目。

（五）品牌及质量优势

公司高度重视品牌建设，一直将品牌建设列入企业战略目标，实行“重质量、创名牌”的经营方针，通过成立品牌市场推广部，加强对品牌的宣传和维护，严把产品质量关，做好品牌“守门员”，将质量管理贯穿整个生产过程，过程控制是质量管理中的重要环节，是对产品质量的源头控制。通过内部管理，切实加强对产品质量的监控，将事后质量检验变成事前预防，做好事前与事中控制，以提高质量管理的有效性。

1、智慧用能领域

公司全面提升塑造“鑫龙”品牌，是全国低压成套开关设备和控制设备标准化技术委员会会员单位、低压成套开关设备标准起草单位，全国高原电工产品环境技术标准化委员单位和中国高压开关行业协会理事单位、上海电器行业协会和中国电器工业协会会员，取得安徽省创新型企业认定证书、中铁电气化局集团有限公司和中国石油天然气集团公司等单位物资供应商准入证，连续多年获得“AAA”级信用等级及“守合同重信用先进单位”称誉，产品荣获“产品质量国家免检”证书，“鑫龙牌”系列产品被评为安徽省名牌产品，商标被评为“中国驰名商标”、“安徽省著名商标”、“安徽名牌产品”，荣获“安徽省发明专利百强单位”、“工信部专精特新小巨人企业”、安徽省专精特新冠军企业、“安徽省质量管理奖”等荣誉称号，公司自主研发并具有核心知识产权的轨道交通牵引供电系统、云计算中心预智成套设备、“城市轨道交通智能成套设备”、“24KV 磁悬浮用轨旁开关站”等多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号、“智能制造与远程运维项目”荣获安徽省工业互联网场景应用项目，智能型输配电设备等多项智能开关柜产品获得施耐德、ABB、西门子等授权证书，且公司在授权产品原有技术基础上进行进一步研发，形成了具有自主知识产权的新产品。

2、智慧新能源领域

公司充分依托自身在输配电领域丰富的行业经验和技術优势，以及十多年新能源储能技术和市场经验，实现新型电力系统“源-网-荷-储”业务的协同布局，形成包括新型储能产品制造和储能系统集成、测试，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，充电桩的研发、制造、销售和运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等四大业务板块。公司先后获得中国建设工程造价管理协会企业信用 AAA 级评价、中国电力勘测设计协会企业信用 AA 级评价，多次获得中国电力建设企业协会“电力建设科学技术进步奖”、获得“海河杯”天津市优秀勘察设计一、二、三等奖十余项、取得质量认证公司认证通过的 ISO9001、ISO14001 和 ISO45001（质量、环境和职业健康安全）管理体系，为用户和社会提供完备的质量、环境和职业健康安全保障。

3、智慧城市领域

公司是中国信息技术服务优秀品牌卓越企业、中国电子警察行业十大最具影响力品牌、全智能反恐机器人系列产品荣获中国国际社会公共安全产品博览会创新产品特等奖、全国公安科技创新成果奖、北京市新技术新产品认证。公司高度重视品牌建设，一直将品牌建设列入企业战略目标，实行“重质量、创名牌”的经营方针。严把产品质量关，做好品牌“守门员”，将质量管理贯穿整个生产过程，过程控制是质量管理中的重要环节，是对产品质量的源头控制。通过内部管理，切实加强对产品质量的监控，将事后质量检验变成事前预防，做好事前与事中控制，以提高质量管理的有效性。公司还全面落实国家的强制性产品实施细则的要求，层层把关，严格考核。公司三台合一接处警系统，荣获北京市新技术新产品认证；城市安全监控与报警中央管控平台软件获评“平安建设”优秀安防产品；全智能报警与视频应用聚效平台获评中国最佳口碑区域联网报警中心管理平台软件。公司是北京市委市政府“四个一批工程”首批入选的 72 家重点支持企业之一，是北京市重点总部企业、中关村“十百千工程”企业，公司连续多年获评中关村信用培育双百工程“百家最具影响力信用企业”、北京市重质量守信用企业、北京市信用企业、北京市诚信长城杯企业、北京市诚信创建企业、“北京市诚信创建企业”等荣誉称号。北京软件和信息服务业协会第十届会员代表大会上正式发布了《2020 北京软件企业核心竞争力评价报告》，公司获评“2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）”。公司在参评企业中的整体研发投入、市场规模和知识产权数量等关键指标得到了行业专家的一致认可，具备强大的核心竞争“软”实力。

（六）市场营销及服务优势

公司坚持“以市场为龙头，以客户为中心”的理念，建立了遍布全国的营销与服务网络，对产品进行全面跟踪服务，秉承“精益求精、真诚服务”的理念，竭诚为客户提供“省时、省力、省钱、省心”的全方位优质服务，为国内外客户提供最优质的产品和最优良的服务，通过售前、售中、售后以及“速应性、完整性、保证性、超值性”服务，得到用户的一致好评。

1、智慧用能领域

公司智慧用能产品已实现“智能化、数字化、小型化、人机对话”四化转型，为客户创造超高效节能产品和服务，公司产品广泛应用于企业、城市供水、供电、水利、化工、冶金、医药、金融等行业，如：北京奥运场馆、北京奥林匹克公园、中央电视台（CCTV）、北京地铁、大连地铁、中国国际展览中心、中国银行信息中心、首都机场、中国建材、海螺川崎、北京大学体育馆、马钢股份有限公司、铜陵有色集团公司、奇瑞汽车、芜湖轨道交通、昆明机场、兰州机场等国家大型工程，参与苏州市人工智能算力中心建设，产品运行稳定得到了用户的一致好评，并为公司质量信誉打下了优越的基础，如获得北

京奥组委、中央电视台等服务嘉奖信，获得唯一·志享（华南）数据中心优秀合作伙伴、北京轨道交通大兴线优秀奖、昆明新机场“先进集体嘉奖”、徐州轨道交通 2 号线一期工程优秀供应商等奖项，同时收到北京地铁、芜湖轨道交通、徐州轨道交通、武汉地铁等众多客户的表扬信，对公司专业、及时的服务表示感谢。

2、智慧新能源领域

公司致力于为客户提供储能、光伏、充电桩、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案，实现削峰填谷、节能降碳等多重价值收益，典型业绩有中国华能、中国电科院、中广核、中原油田等多个储能电站及天津蓟州华新综合能源服务有限公司金鹏集团光伏发电项目、浙江金佳异型铜业分布式光伏电站项目、皖丰新区中小企业园光伏项目、铜陵铜冠铜箔分布式光伏电站项目、天津中电晟发太平镇窦庄子一期和二期渔光互补光伏发电、台湾国轩产线项目、安徽省金寨产线项目、内蒙古乌海项目等多项新能源领域工程项目。

3、智慧城市领域

公司建立了遍布全国的营销与服务网络，对产品进行全面跟踪服务，秉承“精益求精、真诚服务”的理念，竭诚为客户提供全方位优质服务，公司的人工智能与物联网、云计算与云存储、大数据等产品和方案已服务全国 2 亿多人口，拥有数百项成功实践。公司是业内极少数具备单体十亿元级项目建设经验的智慧城市全面解决方案提供商和运营服务商，多个代表性项目中获得了客户的高度认可，比如：贵州智慧赫章项目助力当地社会治理部门的工作成效排名跃升为全市第二并获得了感谢信表扬；安徽芜湖雪亮工程项目中，顺利完成了中央“雪亮工程”示范重点支持城市(区)建设项目验收评估组对本项目的全面验收并获得了感谢信表扬，该项目还在中央政法委机关报《法制日报》等单位主办的全国“雪亮工程十大创新案例”评选中获得了排名第一的可喜成绩。

（七）人才团队及企业文化优势

一流的品牌由一流的人才打造，人才是企业发展的内生动力，将能人的能力转化为组织的能力，是企业不断追求的目标。公司坚持“以奋斗者为本”，坚持“以人为本，以德为先，以才为用”的选人、育人、用人理念，按照公平、公正、公开和效率优先的人力资源选拔的原则，注重人才的引进和培养，进一步优化招聘渠道，精准引进复合型、国际化人才；完善绩效考核与激励机制，激发团队活力；分层分类开展培训，打造内训师队伍，建立后备人才库；修订《岗位说明书》，推进知识沉淀，将个人能力转化为组织能力，打造“人才工厂”，为公司长期发展提供人才保障。多名专家分别入选中国警用装备

标准化委员会技术通信委员、能源等行业国家级标准化技术委员会专家委员，公司先后多次制定和参与制定国家标准及行业标准。

公司不仅注重企业自身的人才队伍建设，同时也注重与清华大学、中国科技大学、电子科技大学、上海交通大学、复旦大学、武汉大学等知名高校以及科研院所的科研合作并建立了长期合作关系，比如与电子科技大学成立了反恐装备研究联合实验室，与北京大学等 4 家单位联合参与北京市“揭榜挂帅”项目，与安徽工程大学建立了国家级大学生校外实践教育基地、安徽省联合培养研究生示范基地等，还与世界著名的电气企业集团施耐德、西门子、ABB、GE 等建立了技术及商务合作伙伴关系，促进企业稳健发展。

四、主营业务分析

1、概述

公司是国家级知识产权示范企业、国家级技术创新示范企业、国家级创新型示范企业、国家专精特新小巨人企业、国家级绿色工厂，具有国家多部委核准颁发的包括“信息系统集成甲级、软件开发甲级、安防监控甲级”三个甲级资质在内的“九甲”资质，还通过了国军标质量管理、信息安全管理、信息技术服务管理等全方位管理体系认证，以及信息系统建设和服务能力当前最高可评四级认证、全球软件能力成熟度 CMMI5 顶级认证，目前形成了三大智慧业务板块：**智慧用能业务**（作为专业生产智能型输配电设备、高低压元器件、自动化产品及电力设计、电力安装服务等一揽子解决方案）、**智慧新能源**（作为新型储能产品、储能系统集成、光伏电站、充电桩、园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳等新能源产品开发、制造、建设、运维等综合解决方案服务商）、**智慧城市业务**（作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商，聚焦于智慧教育、智慧医疗等行业客户并提供数字化产品及技术服务）。

公司坚持“做强做大智慧用能（智能型输配电设备、元器件、自动化产品及电力设计、安装服务）、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”的发展战略，坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线。

在智慧用能领域，公司是专业生产智能型输配电设备、智能型元器件及自动化等智能化产品并提供产品的设计、研发、制造、安装、编程调试、维保、技术服务等智能制造产业链一揽子解决方案服务商，充分依托物联网、大数据等技术的应用，加速产品电气化与智能化的融合，已实现设备和产品的“四化”：数字化、智能化、小型化、人机对话，尤其新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，可实

现远程监控、故障诊断、AI 人机交互等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现“四遥”：遥测、遥信、遥调、遥控，全面实现用户配电资产的设计、建造、运维的全生命周期数字化管理，结合智能化软件，实现线上线下完美结合。

在智慧新能源领域，公司依托公司在输配电领域的技术积累，完善分布式光伏、光储一体、充电桩全产业链布局，致力于新型储能产品制造和储能系统集成，光伏电站和储能电站项目开发、建设、运维，充电桩的研发、制造、销售和运维，园区级和企业级能碳管理软件平台和节能降碳解决方案等四大业务板块，致力于为客户提供储能、光伏、充电桩、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案，为客户实现削峰填谷，节约用电成本，迎峰度夏/度冬的保障用电，虚拟电厂调度，需求侧响应，变压器动态增容，多能互补，“源网荷储”，助力减少碳排放等多重价值收益。公司新能源团队具有十多年新能源储能系统技术研发和应用经验，典型业绩有：中国华能、中国电科院、中广核、中原油田、中粮集团、信义光能等储能电站及光伏电站项目。

在智慧城市领域，作为领先的自主可控产品的智慧城市核心技术、产品与全面解决方案供应商和运营服务商，始终专注于人工智能、物联网、云计算、大数据等关键技术和自主产品的研究及开发，拥有人工智能与物联网、云计算与云存储、大数据技术及应用三大产品线，构建了“边、网、云、用”四位一体的强大数字化赋能平台，已形成完全自主可控且具有国际竞争力的核心技术、产品、全面解决方案和商业运营模式，可以更好地为现代国防、政府治理、智慧园区、智慧工厂以及民生服务和数字经济等行业客户，提供涵盖数字基础设施、智慧行业应用、数据综合运营等全方位数字化技术及产品服务。

未来，公司将继续依靠自身的研发实力和上下游产业链资源，打造自主可控产业生态圈，全面掌握核心技术，进一步推出系列化软硬件产品，为客户提供自主可控、安全可靠的全面信息化解决方案、智能化产品和技术服务，助力国家各级政府更好地进行社会治理、更好地提供民生服务、更好地发展数字经济，更好地服务于国家信创战略。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,795,198,359.81	100%	1,953,002,362.89	100%	-8.08%
分行业					
电气机械和器材制造业	1,694,267,664.47	94.38%	1,834,935,831.22	93.95%	-7.67%

软件和信息技术服务业	100,930,695.34	5.62%	118,066,531.67	6.05%	-14.51%
分产品					
智能输配电设备、新能源、元器件、自动化及电力设计	1,661,095,652.47	92.53%	1,791,633,844.40	91.74%	-7.29%
自主可控智慧城市解决方案及运营服务	98,224,528.01	5.47%	108,300,852.24	5.55%	-9.30%
其他	35,878,179.33	2.00%	53,067,666.25	2.72%	-32.39%
分地区					
华北地区	447,152,544.32	24.91%	482,336,864.51	24.70%	-7.29%
华东地区	775,771,377.36	43.21%	857,246,168.91	43.89%	-9.50%
华南地区	60,264,399.64	3.36%	67,484,165.31	3.46%	-10.70%
华中地区	80,285,390.70	4.47%	41,409,707.18	2.12%	93.88%
西北地区	373,408,519.27	20.80%	435,138,938.60	22.28%	-14.19%
西南地区	53,148,969.91	2.96%	64,702,508.64	3.31%	-17.86%
东北地区	5,167,158.61	0.29%	4,684,009.74	0.24%	10.31%
分销售模式					
直销	1,795,198,359.81	100.00%	1,953,002,362.89	100.00%	-8.08%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电气机械和器材制造业	1,694,267,664.47	1,270,266,780.32	25.03%	-7.67%	-5.85%	-1.44%
软件和信息技术服务业	100,930,695.34	106,244,818.07	-5.27%	-14.51%	-42.44%	51.07%
分产品						
智能输配电设备、新能源、元器件、自动化及电力设计	1,661,095,652.47	1,252,699,590.88	24.59%	-7.29%	-5.29%	-1.59%
自主可控智慧城市解决方案及运营服务	98,224,528.01	103,835,274.26	-5.71%	-9.30%	-41.26%	57.52%
其他	35,878,179.33	19,976,733.25	44.32%	-32.39%	-42.00%	9.22%
分地区						
华北地区	447,152,544.32	365,145,365.85	18.34%	-7.29%	-11.35%	3.74%
华东地区	775,771,377.36	552,697,911.23	28.76%	-9.50%	2.19%	-8.15%
华南地区	60,264,399.64	31,028,541.78	48.51%	-10.70%	-58.18%	58.46%
华中地区	80,285,390.70	61,597,212.00	23.28%	93.88%	-4.35%	78.79%

西北地区	373,408,519.27	308,167,994.70	17.47%	-14.19%	-18.60%	4.47%
西南地区	53,148,969.91	54,316,408.10	-2.20%	-17.86%	-11.37%	-7.48%
东北地区	5,167,158.61	3,558,164.73	31.14%	10.31%	36.12%	-13.05%
分销售模式						
直销	1,795,198,359.81	1,376,511,598.39	23.32%	-8.08%	-10.26%	1.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电气机械和器材制造业	销售量	台	74,536.00	98,607.00	-24.41%
	生产量	台	76,043.00	99,329.00	-23.44%
	库存量	台	37,613.00	36,106.00	4.17%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
EPC 大总包	苏州数智科技集团有限公司	67,078.07	9,538.77	9,538.77	57,539.29	是		8,766.02	8,766.02	7643.921666

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比	金额	占营业成本比	

			重		重	
电气机械和器材制造业	直接材料	1,263,541,248.30	91.79%	1,408,113,793.55	91.80%	-0.01%
电气机械和器材制造业	人员工资	65,211,785.05	4.74%	61,754,846.29	4.03%	0.71%
电气机械和器材制造业	折旧	22,908,059.76	1.66%	37,387,792.47	2.44%	-0.78%
电气机械和器材制造业	动力	3,333,270.17	0.24%	2,483,984.69	0.16%	0.08%
电气机械和器材制造业	其他制造费用	21,517,235.11	1.56%	24,089,654.57	1.57%	-0.01%
电气机械和器材制造业	合计	1,376,511,598.39	100.00%	1,533,830,071.57	100.00%	0.00%

说明

本期营业成本构成无重大变化

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、处置子公司

(1) 单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
伊宁县智慧城市信息科技有限公司	9,000,000.00	100%	出售	2025年2月	失去控制权	8,720,094.67
湖北楚兴联怡网络技术有限公司	10,000.00	70%	出售	2025年12月	失去控制权	12,040,190.12
南京中发数字科技有限公司	—	68%	出售	2025年2月	失去控制权	259,824.54

2、其他原因的合并范围变动

本期新设立的公司：

本公司投资成立中电鑫龙(香港)科技有限公司，注册资本为港币 10,000.00 元，本公司持股比例为 100%。

本公司投资成立 PT ZHONGDIAN XINLONG INDONESIA TRADING，注册资本为 100 亿印尼盾，本公司持股比例为 100%。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	443,203,178.05
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	24.69%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	263,548,922.80	14.68%
2	第二名	84,222,803.54	4.69%
3	第三名	36,807,780.76	2.05%
4	第四名	35,999,534.67	2.01%
5	第五名	22,624,136.28	1.26%
合计	--	443,203,178.05	24.69%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	231,757,616.63
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	17.51%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	73,718,324.61	5.57%
2	第二名	52,993,330.85	4.00%
3	第三名	35,895,924.46	2.71%
4	第四名	35,426,289.65	2.68%
5	第五名	33,723,747.06	2.55%
合计	--	231,757,616.63	17.51%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	152,032,411.61	180,595,666.41	-15.82%	
管理费用	150,864,494.61	129,748,263.68	16.27%	

财务费用	23,790,365.53	21,307,479.00	11.65%	
研发费用	63,561,502.90	69,327,413.35	-8.32%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
智能开关设备智能监测交互装置研发	为电力系统提供高效、安全、稳定的设备支撑，助力电力自动化产业高质量发展。	已完成	可显著提升智能开关设备的控制精度、运行稳定性与操作安全性，满足电力系统自动化、智能化发展需求。	提升产品核心竞争力，扩大市场份额。
光、储一体化系统研究与开发	为新能源储能项目提供高效、可靠、安全的设备支撑，助力储能产业高质量发展。	已完成	提升电池包温度均匀性，降低运行能耗；增强设备安全性能，降低火灾风险。	提升产品核心竞争力，扩大市场份额。
智能型 GZDW 直流电源控制设备的研究和开发	研发新产品，开拓市场	已完成	根据市场需求，调整公司产品，增强企业的竞争力。	增强了产品竞争力，能为企业创造更多的价值。
区域级数据中心智能化供配电系统研究和开发	研发新产品，开拓市场	已完成	根据市场需求，调整公司产品，增强企业的竞争力。	增强了产品竞争力，能为企业创造更多的价值。
面向高可靠供电的配电网-多微电网多模态协调控制与优化调度关键技术研发	实现系统在正常并网、故障穿越、计划孤岛等多种模式下的自适应、平滑、最优运行。	已完成	系统的供电可靠性提升至 99.99% 以上，综合运行成本降低 10% 以上。	提升公司技术实力，扩大在电力系统的品牌影响力。
智能视图物联云平台	助力独立软件开发商降低门槛开发行业智慧应用，真正实现按需而动，快速开发的需求，为行业应用系统赋能。	已完成	支持管理标准物模型、产品物模型，支持各类传感器设备（包括视图设备）的接入，支持可视化、低代码规则引擎等，平台接入终端设备数量不低于 80 万至 100 万。	提升产品核心竞争力，扩大市场份额。
守望应用系统	集合设备接入、流媒体、云存储、运营管理、智能分析等核心能力，实现能力开放和应用开放。	已完成	能够进行设备管理、客户管理、送装管理、运营管理等。	提升市场占有率与品牌影响力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	286	243	17.70%
研发人员数量占比	17.55%	15.41%	2.14%
研发人员学历结构			
本科	139	107	29.91%
硕士	7	4	75.00%
本科以下	140	132	6.06%
研发人员年龄构成			

30 岁以下	70	45	55.56%
30~40 岁	89	76	17.11%
40~50 岁	68	63	7.94%
50 岁以上	59	59	0.00%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	63,561,502.90	69,327,413.35	-8.32%
研发投入占营业收入比例	3.54%	3.55%	-0.01%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,762,412,423.02	1,518,731,389.37	16.05%
经营活动现金流出小计	1,676,007,856.05	1,438,425,606.75	16.52%
经营活动产生的现金流量净额	86,404,566.97	80,305,782.62	7.59%
投资活动现金流入小计	312,628,889.32	130,955,245.53	138.73%
投资活动现金流出小计	173,805,173.65	129,459,767.50	34.25%
投资活动产生的现金流量净额	138,823,715.67	1,495,478.03	9,182.90%
筹资活动现金流入小计	743,727,532.75	949,329,085.71	-21.66%
筹资活动现金流出小计	803,227,872.54	1,031,360,773.65	-22.12%
筹资活动产生的现金流量净额	-59,500,339.79	-82,031,687.94	27.47%
现金及现金等价物净增加额	165,573,196.51	-368,212.27	45,066.78%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

本报告期，投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 137,328,237.64 元，增长 9,182.90%，主要系本期收到出售广西联通特许经营权款项所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要系本期公司计提商誉减值损失、信用减值损失和资产减值损失等所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	271,893,144.05	-119.46%	主要系本期债务豁免的投资收益所致。	否
公允价值变动损益	56,237.60	-0.02%		否
资产减值	-524,164,512.58	230.30%	主要系本期计提的商誉减值损失、应收账款坏账准备、无形资产减值损失等所致。	否
营业外收入	2,425,247.64	-1.07%		否
营业外支出	1,220,376.95	-0.54%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	601,148,467.26	13.90%	429,905,350.81	8.23%	5.67%	主要系本期销售回款增加所致。
应收账款	967,972,164.88	22.38%	1,160,327,689.45	22.20%	0.18%	
合同资产	483,515,213.28	11.18%	506,636,703.71	9.69%	1.49%	
存货	425,735,520.09	9.84%	515,019,045.12	9.85%	-0.01%	
投资性房地产	45,405,665.23	1.05%	52,424,577.95	1.00%	0.05%	
长期股权投资	31,724,006.52	0.73%	32,421,475.03	0.62%	0.11%	
固定资产	236,839,557.32	5.48%	252,408,396.20	4.83%	0.65%	
在建工程	308,382.84	0.01%	2,306,253.72	0.04%	-0.03%	主要系本期在建工程完工后转入固定资产所致。
使用权资产	9,602,063.76	0.22%	7,523,535.59	0.14%	0.08%	
短期借款	389,178,945.49	9.00%	597,873,028.95	11.44%	-2.44%	主要系本期归还银行借款所致。
合同负债	191,257,233.71	4.42%	183,605,136.06	3.51%	0.91%	
长期借款	183,400,000.00	4.24%	317,330,000.00	6.07%	-1.83%	主要系本期转入到一年内到

						期的长期借款所致。
租赁负债	6,299,331.50	0.15%	4,823,202.30	0.09%	0.06%	主要系本期租赁房屋增加所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	54,214,930.18	54,214,930.18	冻结	票据保证金、保函保证金、法院冻结款等
应收票据	32,358,158.51	32,357,686.91	已背书或贴现但未到期	已背书或贴现但未到期
固定资产	46,740,468.34	14,904,369.79	抵押	抵押借款
合计	133,313,557.03	101,476,986.88	—	—

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
4,174,581.42	0.00	—

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京中电兴发科技有限公司	子公司	智慧城市、公共安全及反恐维稳	1,334,751,408.91	1,222,984,135.64	- 369,736,240.02	100,930,695.34	- 127,376,541.18	- 255,443,460.62
苏州开关二厂有限公司	子公司	制造、加工：高低压成套装置，输配电设备，工业过程控制及监控系统，仪器仪表，金属制品，电子通讯设备，调气、调压设备，电器元件	52,000,000.00	857,977,224.35	508,329,299.37	453,946,735.81	65,354,635.21	55,008,411.59

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展机遇

当前，国家“新基建”、“智能制造”战略加快推进，全面推进实施制造强国战略，加快制造业重点产业链高质量发展，以大模型为代表的人工智能技术正加速与各行业融合，推动“人工智能+”从概念走向产业深层变革，为智能装备、智慧能源等领域带来全新的解决方案与增长动能。推进新型电力系统构建，推动科技创新与产业创新融合发展，因地制宜发展新质生产力，积极实施设备更新政策，以高技术制造业、信息技术、新能源为代表的新质生产力行业保持高增长，成为支撑经济发展的核心引擎，激发数字技术与智能制造协同发展，国家电网公司在“十五五”期间规划总投资额预计将超过4万亿元人民币，这一超大规模投资将重点投向特高压、智能配电网、抽水蓄能、以及提升电网数字化、智能化水平等领域，为输变电装备、智能配电、数字化服务等产业链带来长期且确定的市场机遇；“算电协同”作为支撑数字经济与能源转型的新范式，其重要性日益凸显，通过优化算力基础设施布局与电力调度，旨在实现能源高效利用与计算资源的最优配置；区域协调发展战略深入实施，长三角一体化发展及长江经济带建设的辐射带动作用持续增强，“国内大循环为主体、国内国际双循环”相互促进，积极稳妥推进碳达峰碳中和，加速构建新发展格局。

（二）公司发展战略

1、整体经营发展战略

战略是“道”，引领企业发展的导向；产品是“术”，促进战略实现的基石。公司秉持“致力于人工智能与智能制造、新能源，提升人类生活和工作品质”的使命，以“力创行业领先水平，打造一流企业”为愿景，以“公司利益最大化和上市公司履行社会责任”为价值判断标准，坚持“一二三四五”经营方针。

公司坚持“做强做大智慧用能（智能型输配电设备、元器件、自动化产品及电力设计、安装服务）、做稳做强智慧城市、全力推动新能源业务发展”的经营发展战略，坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线。依托于公司的“三大优势”（上市公司平台优势、服务和效率优势、自身优势），并贯穿“三大理念”（平台的思维、市场的逻辑、品质的力量），服务于“四为”导向（为客户创造价值、为员工创造福利、为股东创造利润、为社会多尽责任）。持续推行“五抓工程”（抓战略和产品、抓市场和品牌、抓人才和企业文化、抓管理和创新、抓资本和市值）。

具体执行战略主要包括：市场战略、产品战略、品牌战略、人才战略、资本战略。

（1）市场战略：市场开拓强调广度、深度与创新机制。

①系统性市场布局。实施“行业、区域、产品、海外”四个布局。聚焦优质市场与客户，推动市场向长三角、珠三角等发达地区及信誉好、回款能力强的中高端客户集中。将充电桩业务作为重点发力的新兴增长点进行全力推进，致力于推进充电桩与分布式光伏、储能系统的协同整合，形成“光储充”一体化解决方案以提升整体市场竞争力。

②坚持“以市场为龙头，以客户为中心”的经营理念，并运用“平台的思维：小前端、大平台，团队作战”的模式，为一线销售提供全方位赋能。

③国际化“出海战略”。发扬“当年决策、当年投资、当年签订订单、当年实现收入”的高效模式，未来将以印尼为生产基地和“桥头堡”，辐射整个东南亚市场，并复制成功经验。

④积极拓展产学研合作渠道，与中科大、合工大等高校及科研院所所在技术、产品、人才、平台及业务等多个领域开展合作，寻找新的业务与产品合作点，以此挖掘潜在的业务和利润增长点。

⑤创新市场机制与“作战模式”。推行“全员销售”与“交叉销售”。通过制度鼓励内部协同，将全体员工作为直接或间接的销售力量，充分挖掘资源；实施“海陆空”立体“作战”，激发活力。秉持“市场的逻辑，利他、互相成就”的思维，并践行“四个精神”与“四千方法”。

(2) 产品战略：进一步增强核心竞争力，为市场和订单赋能

①优化产品组合。以满足不同市场需求为目标坚持“适配”原则，提升性价比，提升产品竞争力。

②强化研发与创新。严格落实“生产一代、研发一代、谋划一代”的布局，围绕“光储充”系统集成、智能配电等关键技术进行攻关。全面推进“六个创新”（市场、产品、研发、经营、管理、人才创新），打造“创新工厂”。

③打造新的产品增长曲线。在巩固智慧用能的同时，积极探索新的业务增长点，积极探索新质生产力领域的产品布局。

(3) 品牌战略：强化品牌塑造，提升品牌影响力、增强市场竞争力

①品牌理念：坚持“优质的产品、优质的服务、优质的承诺”（“三优”）的品牌理念，并将其作为开展品牌市场活动的基石。

②系统化营销推广。强化品牌市场推广部职能，遵循“五个一批”工作法，深入业务一线，为销售提供从品牌到线索的全方位支持。坚持线上线下融合，线下通过参与行业标准制定、展会提升专业形象；线上运用社交媒体、行业媒体、官网小程序等平台进行内容营销和数字化获客。

③深度客户关系管理。大力推行以客户为中心的“感动式服务”，持续优化服务流程，旨在通过卓越的服务体验增强客户黏性与口碑传播。

(4) 人才战略：健全人才培养体系，打造精锐部队

①精准引才。聚焦企业经营型、市场型和产品型等高端人才，精准引进公司发展所需的复合型、国际化人才。“以德为先、以能为要、以适为优”，坚持“人才以德为先，适合就是人才”的理念。

②系统化培养与赋能。分层分类开展培训，打造“内训师”队伍，建立后备人才库。通过制度化和标准化，将能人能力转化为组织能力，打造“人才工厂”。

③激励与保障体系：完善以业绩为导向的绩效考核与激励机制。对有能力、有激情的员工给予“四给”。同时，通过“12345”员工关怀体系（一个平台、两个保障、三个机制、四个做好、五个安心），增强员工归属感。公司倡导“奋斗文化”“协同文化”与“学习文化”，要求人才践行“七个三”行为准则，以共同的文化基因驱动战略执行。

(5) 资本战略：开展资本运作，助力企业发展

公司秉持“生产经营”与“资本运作”双轮驱动的策略，充分利用上市公司平台为产业升级和发展赋能。核心举措是围绕新质生产力方向积极开展资本运作，加快打造公司的第二、第三增长曲线，为公司注入新的利润增长动力。同时，公司注重市值管理与投资者关系维护，通过规范信息披露、加强对外战略宣导等方式，向资本市场清晰传递公司价值与发展前景，维护公司在资本市场的良好形象，为长远发展创造有利的资本环境。

(三) 2026 年主要经营计划

2026 年，公司将在董事会的领导下，继续积极努力地克服多种因素给公司带来的各种影响和挑战，我们将坚持“稳中求进、以进促稳”的工作总基调，积极把握国家国网 4 万亿投资、“算电协同”、“深化电力体制改革加快构建新型电力系统”、“新基建”及“智能制造”战略、“双碳”战略、数字经济等一系列利好政策，也为公司带来了历史性的战略发展机遇，恪守“以利润为中心”、“以公司利益最大化”的价值观，将继续稳步推进并紧紧围绕“三大战略”，强化落实“五抓工程”走深走实，坚持“在稳定中寻求进步，在务实中追求卓越，在变革中寻求创新”，大力弘扬“以奋斗者为本”的企业文化，全面强化执行力建设，积极主动开展各项工作，真正做到“战略清晰、目标明确、抓手务实”，全力推动公司 2026 年实现持续稳健高质量发展。

1、围绕发展战略，坚持核心价值观，促进高质量发展

继续坚持“以利润为中心”、“以公司利益最大化”的价值观，严格按照“一二三四五”经营方针，坚持“三大战略”，发挥“三大优势”，通过“三大理念”与“三大举措”，围绕“四个意识”，以实现“四为”为导向，全力推进公司的持续稳健高质量发展。

全体员工要立足岗位找抓手、创价值，加强学习，“内修功、外修缘，用好人、做好事”，工作中积极践行“七个三”核心行为准则，“三公”：公心、公正、公平；“三正”：正义、正气、正道；“三讲”：讲定位、讲换位、讲原则；“三学”：向事学、向人学、向书学；“三会”：会经营、会管理、会谋划；“三员”：服务员、宣传员、管理员；“三有”：有激情、有思想、有情怀。

2、充分利用公司优势，做强做大智慧用能和全力推动新能源业务发展

智慧用能和智慧新能源板块，坚持“以市场为龙头、以客户为中心”，坚持固本开源，加强巩固原有客户和市场，深化存量客户价值挖掘，开拓新市场（行业、区域、产品、人才等布局）、挖掘新订单；聚焦优质市场与客户，加强“行业、区域、产品、海外”四个布局；持续加大产品研发创新力度，提高产品核心竞争力，为销售一线提供更多的“核武器”；聚焦优质市场、大客户、大项目，发挥团队作战，全员销售、交叉销售，实施海陆空立体作战；积极寻求施耐德、西门子、ABB等大企业的零部件配套合作；聚焦开发新产品，在保证产品质量的前提下，以“适配”为目标，杜绝不必要的“高配”；在成熟区域，设立事业部并实行“赛马”机制；积极推进商业模式创新，充分发挥资质优势，大力发展EPC总包模式，提升总包业务管理效能；坚持“亲兄弟明算账”的原则；进一步加强客户关系维护，增强客户粘性；积极依托上市公司品牌，拓展代购、代理等多元业务，并大力推进“出海战略”与线上销售，全方位开拓市场源头。

各公司进一步聚焦新产品研发，提高市场核心竞争力，从市场渠道、产品、人才等方面打造第二、三增长曲线；进一步强化全员客户意识、市场意识、销售意识，“全员销售”、“交叉销售”理念进一步深入宣贯；进一步发挥“平台思维”和“市场逻辑”，继续加大区域客户转型，发挥资源协同共享，为业绩和业务赋能，聚焦长三角、珠三角等发达地区，重点布局东部区域（芜湖、安徽、长三角），主要向学校、医院、智慧园区、供水、供电等以及上市公司等有实力的客户转型；借各子公司自身资源，借集团资源、借外部资源，借助集团品牌推广部向集团及各子公司宣传销售政策，通过“平台的思维”来“团队作战”，发挥“市场的逻辑”，利他思想，实现双赢。

3、稳健推进智慧城市业务发展

充分把握国家大力发展数字经济及物联网、大数据、东数西算以及“国内大循环”等重大历史发展机遇，进一步落实“三转”（客户、区域、人员结构转型）、深化“三借”（借平台、借政策、借资源）、做好“三抢”（抢时间、抢资源、抢市场），聚焦在、园区等领域，整合资源，发挥协同，拓宽渠道，紧抓市场、抢订单，同时利用现有资质优势，积极布局在军工行业、涉密行业，努力抓订单，加大力度探索合适的产品与方案，融入有效的自主集成开发，提升产品及品牌价值，逐步形成复合型的产品及解决方案核心竞争力；深耕智慧园区、教育、医疗等民生服务的信息化高质量项目，大力发展轻资产、可持续、可复制、可推广、一定规模的高质量业务；同时积极把握人工智能（AI）、存储等发展机

遇，增加新产品，打造“产品新军”，通过内部培养和外部引进人才，打造“销售新军”，增加新的销售渠道和新的利润增长点；进一步加强应收账款回款工作，全力抓回款，一方面，紧紧把握国家大力支持民营企业经济发展并不断完善拖欠账款常态化预防和清理机制这一政策机遇，另一方面，进一步加大促回款，加大回款人员配置；完善回款人员考核机制，体现奖惩分明，调动回款人员积极性；进一步加强精细化管理，挖潜增效、去存降本、节流节支，盘活资产，加速资产发挥经济效益最大化，进一步改善资产质量。

4、进一步挖潜增效，控制成本和费用

围绕“五抓”工程，进一步加强精细化管理，推动全员参与降本增效，从设计、工艺、采购、生产、管理等全流程挖掘成本，提高“两率”：毛利率与中标率。

深入开展“挖潜增效”活动，落实杜邦财务分析体系，全方位增收节支，有效控制一切不必要的开支，消除浪费，降低成本和费用，增加利润，同时不断提高产品竞争力，为市场服务，为客户服务。

5、坚持“现金为王”，筑牢经营风险防线

持续将经营性现金流置于业绩考核的首位。坚决执行“合同前置”原则，建立客户信用动态评估体系，从源头过滤高风险项目 加强业财融合，财务深度参与业务全流程，依据回款进度确认收入，严控现金流与利润风险。建立应收账款分级预警与催收机制，将回款责任落实到人。

6、进一步加快实施“出海战略”，打造国际化增长极

在国内市场稳步发展的基础上，紧抓国家“一带一路”建设历史机遇，顺应全球经济一体化趋势，进一步推进“出海”战略，以国内国际双轮驱动培育企业新的增长曲线，深化海外市场开拓，做大业务规模，加快推进印尼工厂顺利投产并快速形成产能和市场份额，深耕印尼本地市场，并以此为基础，系统性拓展东南亚周边市场，强化海外本地化运营与合规管理，构建稳定的本地供应链与售后服务体系，利用数字化营销手段提升品牌国际知名度，进一步扩大市场规模，努力增加新的利润增长点。

7、积极培育新的增长曲线，布局未来

加快推进充电桩业务的运营落地，快速形成市场订单。积极推进“光储充”一体化解决方案的市场应用，打造示范项目；持续深化与高校、科研院所的产学研合作，围绕新能源、AI、电力产业链等新质生产力领域，努力打造第二、三增长曲线，优化产业链布局；继续聚焦新能源、AI、电力产业链等新质生产力方向，积极布局新质生产力领域，努力加快打造第二、第三增长曲线。

8、进一步加大创新力度，驱动高质量发展

进一步加大创新，坚持以创新为动力，围绕“六大创新”：市场创新、产品创新、经营创新、管理创新、人才创新、商业模式创新，打造“创新工厂”、“产品工厂”；推进企业管理信息化向数字化转型，实现数据驱动决策；深化产学研合作，与优质单位建立战略伙伴关系，以科技创新推动业务向科技化、数字化、智能化升级，培育新增长动能。

9、进一步加强法人治理，强化内控制度

公司将继续严格按照《公司法》、《公司章程》，持续完善法人治理结构，优化权责体系，构建纵向贯通、横向协同的管理体系；健全内控制度，强化监督检查，加大过程管控，提升执行力，进一步加强财务检查和内部审计，进一步强化内控管理，提高各子公司规范经营水平，促进子公司规范经营并做大做强；恪守合规底线，规范信息披露、投资者关系管理，确保公司治理依法、规范、高效运行，坚持“行大道、走正道，通逻辑、合伦理”，传播正能量，彰显责任担当。

10、进一步夯实人才梯队，支撑长期发展

优化招聘渠道，精准引进复合型、国际化人才；完善绩效考核与激励机制，激发团队活力；分层分类开展培训，打造内训师队伍，建立后备人才库；修订《岗位说明书》，推进知识沉淀，将个人能力转化为组织能力，打造“人才工厂”，为公司长期发展提供人才保障。

11、进一步深化资本运作，助力产业升级

坚持“生产经营”与“资本运作”两手抓，根据公司发展战略“加快打造第二、第三增长曲线”的发展举措，围绕电力产业链领域，聚焦新能源、AI、汽车电子等新质生产力方向，充分利用上市公司平台，依托资本市场，积极探索和培育新兴业务，增加新的利润增长点，加快推进公司做大做强。

（四）公司面临的风险和应对措施

1、政策与行业周期变化风险。随着人工智能、物联网、大数据、云计算等新一代信息技术逐步成熟，市场竞争愈发激烈。公司智慧城市业务订单受国家政策和行业周期变化影响程度较大，智慧城市的客户群在新增项目招投标延期或者减少、原有项目建设的延缓，行业需求增速放缓，工程项目工期延长，将会导致项目订单的减少并影响收入的实现进度。公司将加强对所处行业的政策、发展方向及产业发展规律的研究，把握国家电网公司发布的“十五五”电网发展规划中预计总投资规模超过4万亿元的电网发展政策、抢占市场和行业技术变革先机，加强持续升级自身的产品、技术和解决方案，密切关注所处行业的市场迭代及新市场的发展，积极运用新一代信息技术升级产品和解决方案，及时应对政策与市场竞争的风险，公司将进一步加快市场区域转型，不断加强市场开拓，努力抓订单，积极应对订单下降对公司带来的风险或影响。

2、部分客户支付能力下降风险：智慧城市业务的应收账款金额较大、跨期时间较长，部分客户群如支付能力下降，企业资金回笼周期拉长，客户支付延期等风险，导致应收账款回款困难，公司一方面将持续完善内控制度、优化项目评审办法，通过合同管理前置、审慎选择地方工程项目、系统评估项目风险，谨慎评估项目的市场逻辑和项目现金流平衡逻辑，合理进行风险管控，另一方面将进一步加快客户结构转型，不断加强应收账款管理工作，努力抓订单和回款，积极应对订单下降和回款不及时对公司带来的风险或影响。

3、项目与技术更新换代风险。智慧城市业务领域的项目实施复杂，项目实施风险较高，投资、建设与运营等全过程都必须实行精细化管理，这对公司的综合实力要求非常高，可能会存在项目实施风险；随着云计算、大数据、人工智能等技术的不断发展进步，行业的业务模式和应用需求可能会随之演变。如果不能密切追踪前沿技术的更新和变化，不能快速实现业务的创新发展，可能面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司已总结和积累了实施大型智慧城市项目的成功经验，完全具备长三角区域、珠三角等发达区域以及智慧园区、智慧工厂等客户项目建设的需求，并将不断加强项目管理，细化项目成本管理、项目进度管理、项目风险管理、项目质量管理等一系列制度，进一步提升公司项目交付能力，以降低项目实施风险。

4、规模扩张可能带来的管理风险。随着公司经营规模不断扩张，经营业绩不断增长，规模的扩张将对公司未来的经营管理、产品研发、技术支持、项目组织、项目收益及安全运营、人力资源建设、资金筹措等环节的运作能力提出更高的要求。尽管公司根据多年实践经验已经制订了一套适应公司发展水平和管理模式的规章制度，并在实际工作中取得了一定效果，但公司已有的管理经验需要在业务体系、组织机构、管理制度、企业文化等方面进行整合，若公司管理体制和配套措施无法进行相应的调整和支持，业务规模的扩张可能会为公司的经营管理带来一定的压力和风险，未来公司将进一步加强和完善在经营管理、产品研发、技术支持、项目组织、项目收益及安全运营、人力资源建设等各环节的管理制度，积极应对规模扩张可能带来的管理风险。

5、不可控因素带来的其他风险。股票市场价格波动不仅取决于上市公司的发展战略和经营业绩，还受经济周期、利率、资金供求关系等众多因素的影响，同时也会因国际、国内政治经济形势及投资者心理因素的变化而产生波动。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引

2025 年 05 月 16 日	全景网“投资者关系互动平台” (http://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	机构、个人	通过“全景路演”参与公司 2024 年度报告网上说明会的广大投资者	观看公司宣传片, 介绍公司基本情况、经营业绩、核心业务、主要竞争优势以及公司未来发展战略等情况。	具体内容详见: 2024 年度业绩说明会活动记录表
2025 年 06 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券 臧雄 交银施罗德基金 苏晨	观看公司宣传片, 介绍公司基本情况、经营业绩、核心业务、主要竞争优势以及公司未来发展战略等情况。	具体内容详见: 2025 年 6 月 19 日投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 18 日	公司会议室	实地调研	机构、个人	机构投资者: 林锐投资 姬永锋、邱仁裕, 阿基米德私募基金 王世勋, 开牛投资 段倩, 临观资产 蒋海平, 孜数科技 陆佳松; 个人投资者: 褚忠辉、刘祥坤、陈哲峰、杜汀正、康道飞、李奕飞	参观展厅和综合车间, 观看公司宣传片, 介绍公司基本情况、经营业绩、核心业务、主要竞争优势以及公司未来发展战略等情况。	具体内容详见: 2025 年 7 月 18 日投资者关系活动记录表
2025 年 07 月 24 日	公司会议室	实地调研	机构	国盛证券分析师 乾亮 财通基金研究员 吴帆	观看公司宣传片, 介绍公司基本情况、经营业绩、核心业务、主要竞争优势以及公司未来发展战略等情况。	具体内容详见: 2025 年 7 月 24 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 15 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	机构、个人	通过全景网“投资者关系互动平台”参与 2025 年安徽辖区上市公司投资者网上集体接待日活动的广大投资者	观看公司宣传片, 介绍公司基本情况、经营业绩、核心业务、主要竞争优势以及公司未来发展战略等情况。	具体内容详见: 2025 年安徽上市公司投资者集体接待日活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司应当聚焦主业，提升经营效率和盈利能力，同时可以结合自身情况，综合运用下列方式促进公司投资价值合理反映公司质量：（一）并购重组（二）股权激励、员工持股计划（三）现金分红（四）投资者关系管理（五）信息披露（六）股份回购（七）其他合法合规的方式。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为贯彻落实国家“要活跃资本市场、提振投资者信心”、“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动号召，进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，结合公司发展战略和实际情况，围绕聚焦主业、培育新质生产力、绿色可持续发展、加强投资者沟通等方面，制定了“质量回报双提升”行动方案。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，进一步提高公司治理水平。截止报告期末，公司治理的实际运行情况与中国证监会、深圳证券交易所上市公司治理规范性文件基本相符，不存在尚未解决的治理问题。截止报告期末，公司对照中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件，公司认为：公司法人治理结构的实际状况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。公司治理的具体情况如下：

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的规定，规范股东会的召集、召开及表决程序，并聘请律师出席见证，确保全体股东、特别是中小股东享有平等地位，公司通过建立与股东沟通的有效渠道，确保全体股东充分地行使自己的合法权利。

2、关于公司与控股股东

公司控股股东对公司依法通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立的业务和经营自主能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，依法行使其权利并承担相应义务，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。公司不存在控股股东占用公司资金的现象，公司也没有为控股股东提供担保的情形。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定，严格董事的选聘程序，确保公司董事选聘公开、公平、公正、独立。公司目前有董事 9 名，其中独立董事三名，占全体董事的三分之一，董事会成员构成符合法律法规的要求。公司全体董事能够按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《董事会议事规则》、《公司独立董事制度》的要求开展工作，认真出席董事会和股东会，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，各尽其责，提高了董事会的办事效率。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立较为完善的员工绩效评价和激励约束机制，同时建立了公正、透明的董事和经营层人员等的绩效评价标准和激励约束机制，公司管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。根据公司的发展，公司将进一步明确高级管理人员的职责范围和工作指引。

5、关于相关利益者

公司在保持稳健发展、实现股东利益最大化的同时，充分尊重和维护相关利益者的合法利益，积极与相关利益者沟通 and 交流，努力实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，在经营中秉承诚实守信，公平公开的原则，共同推进公司持续、健康地发展。

6、关于信息披露与透明度

公司已指定董事会秘书为公司的投资者关系管理负责人，负责公司的信息披露与投资者关系的管理，接待股东的来访和咨询；指定《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）作为公司指定信息披露媒体，公司严格按照有关法律法规和《公司信息披露管理制度》的规定，做到公平、真实、准确、及时、完整的披露公司信息，并确保所有股东有公平的机会获得信息。公司注重与投资者沟通交流，并通过深圳证券交易所互动平台和接待来访等方式与投资者的沟通和交流。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、资产、人员、财务、机构等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。具体的独立运营情况如下：

1、人员方面：公司在劳动、人事及工资管理与控股股东完全分开，公司高级管理人员均未在股东单位兼职或领取薪酬；公司在员工管理、社会保障、工资报酬等方面均独立于股东和其他关联方。

2、资产方面：公司拥有独立的采购、销售、研发、服务体系及配套设施，公司股东与公司的资产产权界定明确。公司拥有的土地使用权证、房屋所有权证、商标注册证及其他产权证明的取得手续完备，资产完整、权属清晰。

3、财务方面：公司设有独立的财务会计部门，配备了专门的财务人员，建立了符合有关会计制度要求、独立的会计核算体系和财务管理制度。

4、机构方面：公司健全了股东会、董事会、审计委员会、经理层等法人治理机构，各组织机构依法行使各自的职权；建立了独立的、适应自身发展需要的组织机构，制订了完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责独立运作。

5、内控独立：公司设立独立的审计部门，配备专职的审计人员，审计部直属于公司董事会领导，在业务、人员等方面完全独立，对董事会负责，向董事会报告。

6、业务方面：公司在经营管理上独立运作，独立对外签订合同，开展业务，形成了独立完整的业务体系，具备面向市场自主经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
瞿洪桂	男	61	董事长	现任	2019年01月25日	2028年02月18日	71,542,543				71,542,543	
束龙胜	男	63	副董事长	现任	2019年01月25日	2028年02月18日	33,605,036		6,000,000		27,605,036	个人原因减持股份
汪宇	男	56	总经理、董事	现任	2016年09月13日	2028年02月18日	158,000				158,000	
郭晨	男	43	董事	现任	2019年01月25日	2028年02月18日	187,500				187,500	
周超	男	42	副总经理、董事	现任	2019年01月25日	2028年02月18日	106,235				106,235	
吴小岭	男	54	董事	现任	2023年05月25日	2028年02月18日						
陈新	男	80	独立董事	离任	2022年09月14日	2025年02月18日						
郑湘	女	47	独立董事	现任	2023年11月15日	2028年02月18日						
韩旭	女	50	独立	离任	2019	2025						

			董事		年 01 月 25 日	年 02 月 18 日						
许礼进	男	51	独立董事	现任	2025 年 02 月 18 日	2028 年 02 月 18 日						
刘芳端	男	62	独立董事	现任	2025 年 02 月 18 日	2028 年 02 月 18 日						
付强	男	44	总工程师	现任	2023 年 10 月 25 日	2028 年 02 月 18 日						
闫涛	男	50	副总经理	现任	2015 年 03 月 20 日	2028 年 02 月 18 日	57,656				57,656	
陶黎明	男	51	财务总监、 财务负责人	现任	2015 年 03 月 20 日	2028 年 02 月 18 日	56,250				56,250	
甘洪亮	男	43	董事会秘书	现任	2024 年 04 月 25 日	2028 年 02 月 18 日						
合计	--	--	--	--	--	--	105,713,220	0	6,000,000		99,713,220	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
韩旭	独立董事	任期满离任	2025年02月18日	换届
陈新	独立董事	任期满离任	2025年02月18日	换届
刘芳端	独立董事	被选举	2025年02月18日	个人原因
许礼进	独立董事	被选举	2025年02月18日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

瞿洪桂，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1965年1月出生，中共党员，毕业于电子科技大学，研究生学历、硕士学位，高级工程师，国家一级注册建造师。曾任电子工业部中国电子器材总公司工程师、部门经理、工程分公司总经理。目前，担任公司董事长职务。瞿洪桂先生还担任海淀区政协委员，海淀区工商联商会副会长，电子科技大学研究员，电子科技大学警用装备研究联合实验室建设委

员会副主任、学术委员会委员，全国警用装备标准化技术委员会第一届委员会通讯委员，工业和信息化部中国电子商会物联网应用专业委员会副会长，住房和城乡建设部中国建筑业协会智能建筑分会专家，北京市智能建筑协会专家，获得四川省科学技术进步二等奖，获评中共海淀区委海淀园工作委员会优秀党务工作者、2019 年度智慧城市领军人物、中国智慧城市发展十周年领袖人物、2019 年度“安徽 30 佳创新企业家”等荣誉。

束龙胜，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1963 年 5 月出生，研究生学历，高级工程师。曾任铜陵市磷铵厂技术员，芜湖市电器设备厂厂长。自 1998 年至 2018 年末一直担任公司董事长，自 2019 年初至今担任公司副董事长。束龙胜先生曾任中国电工技术学会青年工作委员会委员、安徽省政协委员、芜湖市政协常委、芜湖市第十三届人大代表、芜湖市工商业联合会第十届委员会会长，并获得全国工商业联合会中华全国总工会关爱员工优秀民营企业家、安徽省劳动模范、安徽省优秀民营科技企业家、安徽省优秀民营企业家、安徽省年度经济人物、芜湖市创新创业优秀人才、芜湖企业改革开放 30 周年纪念勋章、芜湖市“5111”产业创新团队建设工程带头人、合芜蚌自主创新人才、芜湖市牵手扶困助学基金会牵手之星等荣誉称号。

汪宇，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1970 年 4 月出生，优秀共产党员，研究生学历，会计师，安徽省劳动模范、芜湖市人大代表、中共芜湖市党代表，安徽师范大学等高校客座(兼职)教授、硕士生导师。曾任芜湖缝纫机厂财务科副科长、副厂长、厂长，芜湖凯元集团副总裁、总裁，本公司财务部经理、财务负责人、董事会秘书。现任公司党委书记、法定代表人、董事、总经理，苏州开关二厂有限公司董事、安徽鑫龙电器股份有限公司董事、安徽森源电器有限公司董事、安徽鑫龙低压电器有限公司董事，芜湖市企业联合会执行会长，芜湖上市企业协会常务副会长兼秘书长。荣获芜湖市 2023 年度十大经济人物、深交所《新财富》优秀董秘、中国上市公司投资者关系天马奖“最佳董秘奖”、“金治理·资本创新公司董秘奖”、“高级职业经理资质”等奖项，连续多年被评为“安徽上市公司优秀董秘”和“董秘勋章”荣誉称号，同时荣获“安徽省首届企业管理进步奖”、“芜湖市科学技术奖”等奖项。

郭晨，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1983 年 6 月生，研究生学历、硕士学位。曾任北京中电兴发科技有限公司研发工程师、研发经理、总裁助理、副总裁、常务副总裁，现任公司董事、北京中电兴发科技有限公司董事长兼总裁。

周超，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1984 年 6 月生，本科学历、学士学位，高级智慧城市设计师。曾任天地伟业技术有限公司软件工程师，北京中电兴发科技有限公司基础软件部经理、硬

件部经理、研发中心总监、总裁助理、副总裁，现任公司董事、副总经理，北京中电兴发科技有限公司常务副总裁。

吴小岭，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1972 年 1 月生，本科学历，学士学位。曾任唐山钢铁集团公司技术工程师，天地伟业技术有限公司研发工程师、研发部经理、总工程师，北京中电兴发科技有限公司研发中心总监、副总裁、总工程师，现任公司董事，北京中电兴发科技有限公司总工程师。

许礼进，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1975 年 12 月生，中共党员，工商管理硕士研究生，正高级工程师。第十三届、十四届全国政协委员，全国工商联第十三次全国代表大会代表，安徽省第十一次党代表，入选国家“万人计划”，享受国务院津贴专家，十三五、十四五国家“智能机器人重点专项”总体组专家，十四五“智能制造系统和机器人”国家科技重大专项责任专家。中国机器人产业联盟副理事长、长三角 G60 科创走廊机器人产业联盟理事长；曾任奇瑞汽车设备科科长、设备部部长，埃夫特智能装备股份有限公司董事长兼总经理，现任芜湖机器人产业发展集团有限公司董事长兼总经理；荣获安徽省 2015 年度十大经济人物、安徽省战略性新兴产业技术领军人才、安徽省“特支计划”首批创新领军人才、2019 年度创新力徽商、2021 年度新时代新徽商、2023 年度长三角人工智能十大杰出人物等荣誉称号。先后参与制定多项机器人行业国家标准，主持/参与多项国家级科研项目，获得国家专利优秀奖、机械工业联合会科学进步二等奖、北京市科学进步二等奖、安徽省科学技术二等奖、安徽省专利金奖等。

刘芳端，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1964 年 10 月出生，中共党员，研究生学历，二级律师。曾任马鞍山钢铁股份有限公司、芜湖长信科技股份有限公司、安徽大昌科技股份有限公司独立董事，现任安徽青合青（芜湖）律师事务所主任，兼任安徽省律师协会理事、芜湖市人大常委会法律咨询专家、芜湖市人民政府法律顾问、芜湖市人民政府立法咨询员、芜湖市律师协会会长、芜湖仲裁委员会仲裁员、瑞鹤汽车模具股份有限公司、芜湖佳宏新材料股份有限公司独立董事。先后获得“全省司法行政系统劳动模范”“全国律师行业创先争优先进个人”“全省律师行业创先争优优秀共产党员”“安徽省优秀律师”“芜湖市优秀党务工作者”等荣誉称号。

郑湘，女，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1979 年 4 月出生，优秀共产党员，本科学历，注册会计师，中共合肥市注册会计师资产评估行业委员会第一次党员代表大会党代表。现任北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）管理委员会委员，高级合伙人，并担任安徽分所党支部书记、所长。曾主持海螺集团、徽商集团、安徽军工集团、皖北煤电集团、安徽交控集团等多家省属企业的财报审计，以及

多家企业的内控体系建设，内控审计，新三板挂牌审计，发债审计，经济责任审计，财务专项收支审计等。

闫涛，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1976 年 12 月出生，大专学历。曾任公司物流部经理、成套二厂厂长、安徽美能储能系统有限公司运营经理、安徽鑫龙低压电器有限公司总经理。现担任公司副总经理、安徽鑫龙电器股份有限公司总经理。

陶黎明，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1975 年 8 月出生，本科学历，中国注册会计师。曾就职于芜湖市轻工工艺品进出口公司、南京中达制膜（集团）股份有限公司，曾任公司总经理助理、财务经理。现任公司财务总监兼财务负责人。

付强，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1982 年 10 月出生，研究生学历，硕士学位，高级工程师。曾任安徽鑫龙电器股份有限公司技术员、技术部组长、技术部副经理，现任公司总工程师、国际业务部总监，安徽鑫龙电器股份有限公司副总工程师兼任直流技术部、编程部、母线技术部经理。主要负责新项目及新产品开发、技术管理等工作，参与制定多项国家标准，参与研发的轨道交通直流牵引系统，填补了安徽省直流牵引供电系统的空白，参与研发国内首条高速磁悬浮变频高压牵引供电系统，主导或独立完成芜湖轻轨、北京地铁、京沪高铁、南京禄口机场等国家大型重点工程项目的设计。荣获芜湖市五一劳动奖章获得者，芜湖市第九届职工技术创新竞赛二等奖，主持或参与的项目获得市级科技一等奖项 1 项，省级鉴定成果 5 项，省级重点科研项目 1 项，省级首台套产品 4 项，国家重点新产品 2 项，省级高新技术产品 5 项，发明专利 10 项，发表论文 10 篇，入围芜湖市千名人才计划。

甘洪亮，男，中国国籍，未拥有永久境外居留权，1983 年 9 月出生，中共党员，本科学历，中级审计师，持有董事会秘书资格证书、证券从业人员资格证书。自 2007 年至今，一直在公司工作。曾任公司监事、审计部负责人，现任公司董事会秘书、董事会办公室主任。连续荣获安徽省上市公司 2020 年度、2021 年度优秀证券事务代表荣誉称号。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
汪宇	苏州开关二厂有限公司	董事			

汪宇	安徽森源电器有限公司	董事			
汪宇	安徽鑫龙电器股份有限公司	董事			
郭晨	北京中电兴发科技有限公司	董事长、总裁			
周超	北京中电兴发科技有限公司	常务副总裁			
吴小岭	北京中电兴发科技有限公司	副总裁、总工程师			
郑湘	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	管理委员会委员			
郑湘	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）安徽分所	党支部书记、所长			
闫涛	安徽鑫龙电器股份有限公司	董事			
闫涛	天津市泰达工程设计有限公司	董事			
陶黎明	安徽鑫龙电器股份有限公司	董事			
陶黎明	天津市泰达工程设计有限公司	董事			
许礼进	芜湖机器人产业发展集团有限公司	董事长兼总经理			
刘芳端	安徽青合青（芜湖）律师事务所	主任			
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事及高级管理人员报酬的决策程序经董事会薪酬与考核委员会审定后提交董事会审议，决策程序符合《公司法》，《公司章程》，《董事会薪酬委员会工作细则》的相关规定。

董事及高级管理人员报酬的实际支付情况公司现任董事、高级管理人员实际在公司领取报酬有 15 人，2025 年度，董事、高级管理人员在公司领取的年度报酬的总数为 556.54 万元（税前），其中现任独立董事在公司领取的津贴总额为 22.01 万元（税前）。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
瞿洪桂	男	61	董事长	现任	4.01	否
束龙胜	男	63	副董事长	现任	71.5	否
汪宇	男	56	总经理、董事	现任	77.65	否
郭晨	男	43	董事	现任	60.36	否
周超	男	42	董事、副总经	现任	48.36	否

			理			
吴小岭	男	54	董事	现任	48.2	否
付强	男	44	总工程师	现任	48.04	否
甘洪亮	男	43	董事会秘书	现任	37.55	否
闫涛	男	50	副总经理	现任	73.29	否
陶黎明	男	51	财务总监、财务负责人	现任	61.57	否
许礼进	男	51	独立董事	现任	6.67	否
刘芳端	男	62	独立董事	现任	6.67	否
郑湘	女	47	独立董事	现任	8.67	否
韩旭	女	50	独立董事	离任	2	否
陈新	男	80	独立董事	离任	2	否
合计	--	--	--	--	556.54	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司薪酬管理制度及绩效考核体系确定，独立董事不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司任职的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
瞿洪桂	6	0	6	0	0	否	3
束龙胜	6	1	5	0	0	否	3
汪宇	6	1	5	0	0	否	3
郭晨	6	1	5	0	0	否	3
周超	6	1	5	0	0	否	3
吴小岭	6	1	5	0	0	否	3
郑湘	6	1	5	0	0	否	3
韩旭	1	0	1	0	0	否	1
陈新	1	0	1	0	0	否	1
许礼进	5	1	4	0	0	否	2
刘芳端	5	1	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事在 2025 年度勤勉尽责，忠实履行董事职务，对公司修订章程、使用公积金弥补亏损等事项认真核实情况，详细听取了相关人员的汇报，审慎发表意见；对公司信息披露情况等进行监督和核查；了解生产经营状况和内部控制制度的建设及董事会决议执行情况，关注外部环境变化对公司造成的影响，为公司未来经营和发展提出合理化意见和建议；按照年报编制和披露的相关规定履行董事的职责和义务。积极有效地履行了职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	公司董事会审计委员会由 3 名董事组成，其中主任委员由专业会计人士郑湘女士担任。	5	2025 年 02 月 18 日	关于提名公司内部审计部门负责人审核意见	同意	同意	无
			2025 年 04 月 24 日	关于公司 2024 年年度报告及摘要、续聘 2025 年度审计机构、公司 2025 年第一季度报告、对计提资产减值准备合理性的审核意见	同意	同意	无
			2025 年 08 月 27 日	关于公司 2025 年半年度报告及摘要的审核意见	同意	同意	无
			2025 年 10 月 28 日	关于公司 2025 年第三季度报告的审核意见	同意	同意	无
			2025 年 11 月 27 日	关于公司使用公积金弥	同意	同意	无

				补亏损、子公司债务豁免的审核意见			
提名委员会	为强化董事会决策功能，董事会下设提名委员会，由3名董事组成，其中2名为独立董事、并由1名独立董事担任召集人，主要负责对公司董事、高级管理人员的人选、选择标准和程序审核并提出建议。	1	2025年01月17日	关于提名公司第十届董事会董事候选人的审核意见	同意	同意	无
薪酬与考核委员会	为强化董事会决策功能，董事会下设薪酬与考核委员会，由3名董事组成，其中2名为独立董事，主要负责对公司董事、高级管理人员的薪酬进行审计。	2	2025年04月24日	关于确认公司2024年度董事、高级管理人员薪酬、提前终止员工持股计划并注销回购股份的审核意见	同意	同意	无
			2025年08月27日	关于变更公司员工持股计划部分条款的审核意见	同意	同意	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	849
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	781
报告期末在职工的数量合计（人）	1,630
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,630
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	111

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	610
销售人员	186
技术人员	421
财务人员	55
行政人员	358
合计	1,630
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
大专以上	951
中专及高中	333
高中以下	346
合计	1,630

2、薪酬政策

能力决定岗位，贡献决定收入。公司薪酬制度以岗位为基础，综合考虑员工技能与工作业绩，实行同工同酬。技能评级、绩效打分等绩效考核方式，以提高工作效率为目标，有效地提升了员工的执行力和责任意识，评估员工的劳动产出，实行多劳多得，激励先进、鞭策后进。同时，对拥有高学历、职称、特殊技能的员工，以及对公司技术工艺改进、培养人才等方面拥有突出贡献的员工给予相应薪酬补贴，以保证公司薪酬制度的公平、公正、合理，充分发挥薪酬的激励性。

3、培训计划

现代企业的竞争实际是人才的竞争，人才被视为公司最核心竞争力。公司每年根据员工职业生涯规划及素质提升需要，组织员工在专业技能、理论知识、法律法规、管理技巧等方面开展教育学习与培训活动。对不同类型的员工有不同的培训重点和相应的培训方式，并投入充足的经费与人力，保证培训工作的顺利开展。

对公司管理人员，以培养其管理能力升级为培训目标，对公司高层干部、中层干部及基层干部做出培训，培训主要内容有公司管理制度（2025 版）、现代企业相关法律法规、高级财务管理知识、中级财务管理知识、初级财务管理知识、书面表达、办公技能（高级）等；

对公司专业技术人员，以培养其解决方案、项目管理等能力的提升为培训目标，培训主要内容有智慧行政区域治理解决方案、智慧城市基础设施建设与技术方案、互联网+政务及社会服务解决方案、智能建筑知识、公司产品知识、财务管理知识、项目管理知识、行业法律法规标准规范知识、PPP 知识、CAD 技能等，主要以学习班、师带徒、远程教学、轮岗、换岗、外送培训、多媒体教学作为培训方式；

对公司技术工人，以培养其操作技能升级为培训目标，培训主要内容有岗位技能、职业资格等级技能、新技术，主要以师带徒、工作训练、轮岗、换岗作为培训方式；

对公司营销服务人员，以培养其岗位技能升级为培训目标，培训主要内容有解决方案、产品、营销技能、商务礼仪、岗位技能，主要以轮训、专题讲座、多媒体教学、轮岗、换岗、外请培训作为培训方式；

对公司新员工，以培养其岗位必备能力为培训目标，培训主要内容有办公技能、沟通表达、公司制度、岗位知识和技能等，主要以师带徒、老带新、轮岗、换岗、实习作为培训方式。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司的持续发展有赖于股东的大力支持，因此公司在关注自身发展的同时一直高度重视股东的合理投资回报。为不断完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，董事会综合公司盈利能力、经营发展规划、股东回报、社会资金成本以及外部融资环境等因素，制定《安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司关于公司未来三年（2021-2023）股东回报规划》，已经第八届董事会第十九次会议、第八届监事会第十五次会议、2020 年度股东大会审议通过。

公司自上市以来，在兼顾公司可持续发展的前提下，历来重视投资者回报。公司已制定了《公司未来三年股东回报规划（2015-2017）》、《公司未来三年股东回报规划（2018-2020）》、《公司未来三年股东回报规划（2021-2023）》以及正在实施的《公司未来三年股东回报规划（2024-2026）》明确了利润分配原则、利润分配方式、现金分红的条件、现金分红的比例、分配股票股利的条件、分配股票股利的最低比例、利润分配的决策程序、有关利润分配的信息披露事项等，并一直严格按照分红相关政策以及公司股东回报规划的规定要求，在符合分红条件的前提下积极实施分红，符合相关规定要求；在 2018 年公司以自有资金 2.4 亿元回购股份用于注销减少注册资本和实施员工持股计划，2018 年现金分红总额 2.76 亿元（含回购股份现金分红），占 2018 年当年实现净利润的 157.64%，占 2018-2020 三年实现的年均可分配利润的 108.87%；2018-2020 年累计分红总额 3.22 亿元（含回购股份），现金分红占三年实现的年均可分配利润的 127.27%。

未来公司将严格按照《公司章程》的规定，实施利润分配政策，强化回报股东意识，满足股东的合理投资回报和公司长远发展的要求。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是

相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	由于 2025 年度业绩亏损，不符合分红条件，公司计划年度不实施现金分红，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形，未分配利润累积滚存至下一年度，以满足公司生产经营对营运资金的需求。 公司将一如既往地重视以现金分红的方式对投资者进行回报，严格按照相关法律法规以及《公司章程》的有关规定，积极制定并计划实施的《公司未来三年股东回报规划（2024-2026）》，明确了利润分配原则、利润分配方式、现金分红的条件、现金分红的比例、分配股票股利的条件、分配股票股利的最低比例、利润分配的决策程序、有关利润分配的信息披露事项等，将综合考虑与利润分配相关的各种因素，从有利于公司发展战略目标实现和投资者回报的角度出发，积极履行公司的利润分配政策，与广大投资者共享公司发展的成果。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，遵循内部控制的基本原则，按公司实际情况，不断健全和完善公司的内部控制制度体系并得到有效的执行。一方面，为推动公司建立健全和有效实施内部控制制度，完善内部控制制度建设，提高公司风险管理水平，公司制定了《内部控制总体规划》等相关内控制度，同时为了发挥审计在强化内部控制、改善经营管理、提高经济效益和保护投资者权益方面的作用，公司制定《内部审计制度》，设立专门的审计部门并配备专职审计人员，检查公司内部控制制度的完整性，并对执行效果和效率实施审计监督和评议，为董事会的科学决策提供有效监督；另一方面，为了合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，公司每年度编制

内部控制评价报告及内部控制规则落实自查表，同时，要求审计会计师事务所按照规定定期出具《内部控制鉴证报告》，自 2023 年年报开始出具《内部控制审计报告》。

综上，基于上述的较为完善的内部控制相关制度，内部控制建设得到进一步加强，公司规范运作水平得到进一步提高，公司编制的《2025 年度内部控制自我评价报告》和审计会计师事务所出具的《2025 年度内部控制审计报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	刊登于巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 上的《安徽中电鑫龙科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括： ①公司董事、高级管理人员舞弊；②公司更正已公布的财务报告；③注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；④公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括： ①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一</p>	<p>(1) 非财务报告重大缺陷的迹象包括：①违反国家法律、法规或规范性文件；②决策程序不科学导致重大决策失误；③重要业务制度性缺失或系统性失效；④重大或重要缺陷不能得到有效整改；⑤安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形。(2) 非财务报告重要缺陷的迹象包括：①重要业务制度或系统存在的缺陷；②内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；③重要业务系统运转效率低下；④关键岗位业务人员流失严重。</p> <p>(3) 非财务报告一般缺陷的迹象包括：①一般业务制度或系统存在缺</p>

	项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 (3) 财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	陷；②内部控制内部监督发现的一般缺陷未得到整改；③一般业务系统运转效率低下；④一般岗位业务人员流失严重。
定量标准	(1) 重大缺陷：资产总额潜在错报金额 \geq 资产总额的 2.5%；营业收入潜在错报金额 \geq 主营业务收入的 5%；利润总额潜在错报金额 \geq 利润总额的 5%。 (2) 重要缺陷：资产总额的 1% \leq 资产总额潜在错报金额 $<$ 资产总额的 2.5%；营业收入的 2% \leq 营业收入潜在错报金额 $<$ 主营业务收入的 5%；利润总额的 3% \leq 利润总额潜在错报金额 $<$ 利润总额的 5%。 (3) 一般缺陷：资产总额潜在错报金额 $<$ 资产总额的 1%；营业收入潜在错报金额 $<$ 主营业务收入的 2%；利润总额潜在错报金额 $<$ 利润总额的 3%。	参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
容诚会计师事务所(特殊普通合伙)认为，公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定于 2025 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登于巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 上的《安徽中电鑫龙科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司按照中国证监会下发的关于《上市公司治理专项行动》的通知，认真对照资产清单，逐项核查在自查中无其他自查问题。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司始终秉承“坚定履行社会责任”的经营理念，在做好规范经营、保持持续稳健发展的同时，从治理结构、制度、体系等多方面充分尊重和保护股东、员工、供应商、客户等关联方权益，努力实现关联方利益的和谐共赢；在追求经济效益的同时，紧跟国家“双碳”战略目标，认真践行绿色发展理念，注重环境保护和节能降耗，通过产业结构转型，助力企业节能降耗，助力国家实现双碳战略，以及通过技术创新和精益管理，实现企业与社会共同发展。

（一）股东权益保护

1、进一步规范公司治理结构

（1）公司严格遵循《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》要求，持续优化法人治理结构。通过明确各治理主体权责边界，构建起权责明确、相互协调、有效制衡的治理体系，“退出红线一百米”，确保公司运营合法合规、高效有序，推动治理水平不断提升。

（2）在公司内控管理方面，进一步完善和强化内控管理，进一步提升合法合规经营水平。建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司持续稳健的发展，确保公司各项工作的流程化、规范化、高效开展，保障投资决策的科学化、制度化；进一步修改完善内控制度，提升内控管理水平，确立内部控制措施，保障流程的合规性，使公司在各方面管理做到规范化、制度化。

（3）在科技创新方面，进一步加强推进科技创新，提升公司核心竞争力。公司坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线，按照“生产一代，研发一代，谋划一代”的战略规划，从产品技术、产品工艺、产品生产等多维度对标国内外行业标杆企业，降低成本，提高产品市场竞争力，进一步加大产品研发，不断打造“产品工厂”。同时，以“小发明，我能行”、“提建议，拿奖励”的创新制度，对有突出贡献的员工进行综合奖励，使员工在合理化建议平台上充分展示自我，打造“创新工厂”。

（4）在知识产权保护方面，公司建立健全了保障制度，如《专利工作管理办法》、《技术研究开发管理办法》、《技术档案管理制度》、《技术秘密、商业秘密管理办法》、《研发投入核算财务管理制度》、《研发人员绩效考核制度》等一系列规章制度，在新产品开发、科研攻关设置、岗位设置、考核设置、工资标准、科技经费管理等方面都有明确规定，形成一套完整的公司知识产权战略管理制度。

2、股东回报方面

公司建立了较为完善的公司治理结构，形成了完整的内控制度，在机制上保证所有股东能够公平的、充分的享有法律、法规、规章所规定的各项合法权益。公司严格按照有关法律、法规、《公司章程》和公司相关制度的要求，及时、真实、准确、完整地进行常规信息披露，确保公司所有股东能够以平等的机会获得公司信息，保障全体股东的合法权益。同时，公司通过网上业绩说明会、电话、传真、电子邮箱和深交所互动易平台等多种方式与投资者做好充分、及时的沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度。上市以来，公司本着为股东创造价值的核心理念，在兼顾公司可持续发展的前提下，历来重视投资者回报，持续制定《公司未来三年股东回报规划》明确了利润分配原则、利润分配方式、现金分红的条件、现金分红的比例、分配股票股利的条件、分配股票股利的最低比例、利润分配的决策程序、有关利润分配的信息披露事项等，并一直严格按照分红相关政策以及公司股东回报规划的规定要求，在符合分红条件的前提下积极实施分红，符合相关规定要求。

自上市以来，公司始终坚守为股东创造价值的核心理念，在保障企业可持续发展的基础上，高度重视投资者回报。公司持续制定《公司未来三年股东回报规划》，对利润分配原则、方式、现金分红条件与比例、股票股利分配条件及比例、决策程序、信息披露等事项进行明确规定，并严格遵循分红政策与股东回报规划，在满足分红条件的前提下积极实施分红，切实履行对股东的责任承诺，实现与股东的价值共鸣。

3、投资者关系管理工作

公司将投资者关系管理作为一项长期、持续的工作来抓，公司一直秉承坦诚布公的态度接待每一位投资者来访和提问，认真听取他们的建议，便于在日后的工作中，能够持续改进，严格按照《投资者关系管理制度》的规定要求，进一步加强投资者关系管理，着力发挥公司与投资者之间的纽带作用，维护良好投资者关系，如：安排专人负责投资者电话、传真、电子邮箱，做好电话、传真及邮件记录并及时反馈；按照标准化、流程化认真做好投资者调研接待工作，通过投资者互动平台，认真负责地回答投资者的问题，同时还通过公司网站、业绩说明会、财经媒体关系管理等，与投资者保持密切交流互动，保持与投资者、媒体、中介机构之间的沟通，认真、及时的回答每位投资者关切，更多的了解各方投资者对公司的期望和愿景，在投资者与公司之间建立起一座良好的沟通桥梁，增强了投资者对公司的了解，切实维护公司利益和形象。

在投资者关系管理方面，公司始终秉持“公开、公平、公正”原则，将投资者权益保护融入企业发展全流程。通过搭建多元化沟通平台，定期召开业绩说明会、投资者交流会，利用官网、社交媒体、互动易平台等渠道，及时、准确、完整地披露公司经营动态、战略规划及重大事项，确保投资者能够全面了解公司发展全貌。针对投资者关注的热点问题，公司建立高效反馈机制，由专业团队专人对接，及时回应投资者关切，切实保障投资者知情权和参与权。

4、信息披露工作

按照中国证监会、深交所、证监局的要求，根据《上市公司信息披露管理制度》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司公平信息披露指引》、《信息披露管理制度》等相关制度，依法合规做好对外信息披露工作，切实履行信息披露义务，进一步提高信息披露质量，确保信息披露的时效性，确保披露信息真实、准确、完整、简明清晰、通俗易懂。

公司建立健全《内幕信息知情人登记管理制度》，严格控制内幕信息的知情人范围，有效加强内幕信息保密工作，维护信息披露公平性，确保所有股东享有平等的获得信息的权利，全力杜绝内幕交易的发生，极大地维护了投资者的合法权益。

公司始终秉持聚焦实业、做精主业的发展理念，严格依法依规开展对外信息披露工作，及时、真实、准确、完整地履行常规信息披露义务，切实维护公司利益与市场形象，确保全体股东均能以平等机会获取公司信息，保障全体利益相关者权益；公司严格依照相关法律法规、《公司章程》及内部制度要求，构建了完善的公司治理结构与完整的内控制度体系，从制度层面保障全体股东平等、充分享有法律法规赋予的合法权益；公司积极拓展沟通渠道，通过网上业绩说明会、电话、传真、电子邮箱及深交所互动易平台等多种方式，与投资者进行充分、及时的互动交流，持续提升公司透明度与市场诚信度。

5、品牌建设工作

公司高度重视上市公司品牌建设，并将其列入战略目标，两次入选《福布斯》“中国潜力 100”排行榜，同时入选中国信创 TOP500 强和《中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》、“皖美品牌示范企业”，连续多年获得“AAA”级信用等级称誉，“鑫龙牌”商标被评定为“中国驰名商标”、“鑫龙牌”高低压系列开关柜被国家市场监督管理总局认定为国家免检产品，“鑫龙牌”系列产品被评为安徽省名牌产品。公司严把产品质量关，秉承“信守合同，客户至上，追求卓越产品质量”的质量方针，做好品牌“守门员”，通过产品和管理体系认证、知识产权申报、制定和参与制定国家标准及行业标准、加入行业协会、争创品牌荣誉、开展公益活动、加强媒体宣传等多渠道开展品牌建设活动，传播品牌价值，讲述品牌故事。

6、党建工作

公司坚持党建引领企业发展，紧紧围绕发展抓党建、抓好党建促发展，加强党的组织建设和纪律建设，落实“党建入章”，将党的领导融入公司治理，筑牢红色根基。通过党委班子与中高层交叉任职，有效发挥党建“红色引力”，切实增强企业“发展活力”，实现“以党建助企建”。公司党委创新提出了“一核心 双服务 三促进”党建工作法，通过建强“一核心”（企业党委），践行“双服务”（服务企业发展、服务全体员工），实现“三促进”（促进党旗增色、企业增效、员工增收），将党建与企业管理、生产经营、市场营销、人才建设、企业文化、品牌建设、廉政建设等七个方面进行融合，打造“党建+”模式，推动党建与企业发展同频共振、互融共进，切实把党的政治优势、组织优势转化为公司的治理优势、发展优势和竞争优势，打造区域民营企业党建工作标杆。近年来，公司党委获评安徽省“双强六好”

非公企业党组织，党建文化阵地成为芜湖市非公党建教学点，多次获得“先进基层党组织”、“优秀非公企业党组织”等荣誉称号。

7、信誉及廉政建设方面

公司在生产经营过程中，及时足额纳税，忠实履行合同，恪守商业信用，连续多年被评为纳税信用等级 A 级单位，多次获得“守合同重信用企业”称号，多年来，无任何重大违法、违规的负面信息，在行业内取得了良好的声誉，树立了优秀的社会诚信形象。公司积极开展廉政建设活动，公司秉持“行大道、走正道，通逻辑、合伦理”原则，恪守“三讲（讲定位、讲换位、讲原则）”、“三公（公心、公正、公平）”、“三正（正义、正气、正道）”，设立意见箱，强化监督机制，开展廉政教育，杜绝商业活动中的腐败行为，不断加强内控管理，严选供应商，与之签订阳光廉政协议并召开供应商廉政会议，营造风清气正的企业发展环境。

（二）员工权益保护

坚持“以人为本、以德为先、以才为用”的人才战略，打造源源不断培养人才的“人才工厂”，保障职工对公司管理的知情权、参与权、表达权、监督权，构建和谐劳动关系，公司注重“选才、育才、用才、留才、共同发展”的人力资源过程，将合适的人才放在适合的岗位，帮助员工实现自身价值。

公司始终注重员工的权益与职业安全保护，并支持员工的提升与发展。严格执行《中华人民共和国劳动法》、《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规。试用期内即与员工签订劳动合同，约定岗位、薪酬、工作地点等事项，明确双方的权利与义务，保护员工的合法权益；严格执行社保、公积金政策，为员工购买五险一金；严格执行安全、环保相关法律法规，定期对员工进行安全、环保教育培训，为员工发放劳保用品，组织职工进行健康体检，并定期对作业区域进行环境检测和职业病危害因素检测，保护员工健康与安全；为丰富员工生活，公司定期组织各种企业文化活动，并提供相应的活动经费，努力提高员工的满意度和幸福感。

公司认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，建立健全安全责任体系，落实安全责任考核，促进公司进一步向规范化、标准化发展。严格执行“三级”安全教育制度，创新推行“一二三四”安全工作方针（“一个中心”：以预防为中心；“两个保障”：制度保障和设施保障；“三个负责”：管理者要做到对自己负责、对员工负责、对公司负责；“四个到位”：安全意识到位、领导重视到位、程序执行到位、管理监督到位），扎实落实安全生产主体责任；引入安全顾问团队及实现安全管理常态化，以专业赋能筑牢风险防线，打造本质安全。

公司建立健全各项工会管理制度，组织召开职代会，听取公司年度工作报告，审议公司年度培训费使用情况、职工福利性费用收支情况、业务招待费使用情况，保障职工对公司管理的知情权、参与权、表达权、监督权。

员工满意度调查。公司努力为职工提供安全、健康、卫生的工作和生活环境，保障职工职业健康。公司定期针对经营与管理、薪酬和福利、培训和发展、健康与安全、企业文化等员工关心的关键因素进行满意度调查。找出改进机会，分层次、分部门制定工作改善方案，维护员工权益、提高员工的满意度和工作积极性。

（三）客户、供应商权益保护

公司重视企业内控机制和企业文化建设，加强对采购、销售等重点环节的监督检查，通过建立健全内部审计制度、采购管理制度等，防范商业贿赂与不正当交易，保护供应商与客户的合法权益。公司致力于建立良好的客户关系，为客户提供优质的产品，完善的售后服务。

在客户权益保护方面，公司始终将客户权益保护置于首要位置，以客户为中心，通过市场调研、用户反馈、销售数据分析、现场服务跟踪、投诉处理及满意度调查等多维度信息收集渠道，精准洞察客户需求。在此基础上，坚定践行“三优”定位，即提供“优质的产品、优质的服务与优质的承诺”，以安全第一、诚信为根、品质为先、持续改进、精益求精的理念持续为客户创造价值。

在供应商权益保护方面，坚持共创、共赢的合作理念，建立了公平、公正的评估体系，定期对供应商进行考核评估，并根据考核评估结果确定合作供应商，公平对待供应商，为供应商提供公平竞争的机会；公司在加强与供应商业务合作的同时，强化与战略供应商的合作，共同研发、开发新产品，满足市场及消费者需求，形成合作共赢的局面，携手供应商共同践行社会责任，确保在供应链端做到健康可持续发展。公司坚持共创、共赢的合作理念，建立了公平、公正的评估体系，按流程对供应商进行考核评估，并根据考核评估结果确定合作供应商，为供应商提供公平竞争的机会；公司在加强与供应商业务合作的同时，强化与战略供应商的合作，共同研发、开发新产品，满足市场及消费者需求，形成合作共赢的局面，携手供应商践行绿色采购、廉洁采购、责任采购共建绿色供应链；公司积极开展党风廉政建设活动，不断加强内控管理，与供应商签订《阳光廉政协议》并定期召开供应商廉政会议，杜绝商业活动中的腐败行为，营造积极健康的社会风气；公司开发、应用先进的供应商管理系统，通过技术赋能、流程优化与责任共担，大大提升供应链效率。公司与供应商等利益相关方均本着合作共赢的目标和原则开展交流与对接，并与之共同构建开放、透明、互利的廉政生态，助力实现企业与供应商等利益相关方的长期共赢。

（四）环境保护与可持续发展

作为国家级绿色工厂，公司始终严格贯彻执行国家各级主管部门有关环保方针、政策和法规要求，积极践行可持续发展观，坚持以引领绿色转型、推动绿色制造体系建设为己任，在实现经济效益的同时，公司紧跟国家发展战略，认真践行绿色发展理念，把绿色发展理念和节能低碳理念贯穿于日常生产全过程，实现全生命周期数字化、智能化管理，不断提升绿色制造能力，努力在节能环保、能效管理、能源低碳化、绿色制造等领域发挥行业标杆和示范引领作用。

在智慧用能领域，公司深度应用互联网、大数据、人工智能等技术，打造清洁低碳能源体系，已实现设备和产品的“四化”：数字化、智能化、小型化、人机对话，尤其新一代智能化成套设备和智能化电力监控系统，可实现远程监控、故障诊断、AI 人机交互等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能输配电设备，结合数字化软件，实现“四遥”：遥测、遥信、遥调、遥控。

在智慧新能源领域，公司致力于为客户提供储能、光伏、光储充、风光储、光储直柔、微电网等新能源一体化交钥匙解决方案，可为用户实现削峰填谷、节约用电成本、迎峰度夏/度冬的保障用电、虚拟电厂调度、需求侧响应、变压器动态增容、多能互补，助力减少碳排放等多重价值收益促进能源结构的绿色、低碳升级，为实现国家“双碳”目标贡献力量。

在智慧城市领域，公司正在逐步推动数据中心等数字经济基础设施以低能耗的硬件设备架构取代高能耗硬件设备架构，降低数据存储、计算的整体能耗，从而降低数字经济的碳排放总量，在碳排放监测感知方面的自主产品和解决方案有智慧环保、智慧生态、智慧安监系统等，自主可控的存储产品与 AI 图像分析系统项目产品都是超低能耗产品，将有效降低信息产业中大数据中心的能耗。与同类产品对比，公司专用存储产品的存储密度提高 50%，使用能耗降低 60%，数据风险降低 80%。

（五）践行公益，赋能社会

公司积极参与社会公益事业，多年来，通过各种形式如捐款赈灾、捐资助学、设立专项基金、安置下岗职工再就业、助力脱贫攻坚、向红十字会捐款、参与暖民心行动等弘扬社会公益精神；积极参与文明礼仪、扶危济困、应急救援社会志愿服务；鼓励和提倡党员到居委会党支部报到，随时以社会志愿服务为载体，促进社区志愿服务项目培育、志愿组织及职业化、专业社工组织发展；积极响应国家和政府号召，每年与献血中心、血站等单位展开联络，鼓励身体条件许可的员工积极参与到无偿献血事业。公司及企业家通过各种形式弘扬社会公益精神，相继与清华大学、武汉大学、安徽师范大学、安徽工程大学等建立密切的产学研合作及业务合作伙伴关系，并通过各种形式如捐款赈灾、捐资助学、产业帮扶、乡村振兴、社区服务、志愿行动等弘扬社会公益精神。

未来，公司将进一步提升企业治理水平，进一步提升公司规范运作水平，不断加大技术创新，发挥公司在技术、人才、管理、创新等方面的优势，加快实现公司可持续、高质量发展，以更加积极的态度和实际行动，更好地承担和履行社会责任，更好地维护股东、员工、客户、供应商等关联方权益。践行社会责任既是企业永续发展的必由征程，更是彰显时代价值的核心坐标。多年来，公司始终坚持创造经济效益的同时兼顾社会效益，积极履行对各利益相关方的责任。站在“十五五”规划的开局之年，公司将充分把握国家“深化电力体制改革加快构建新型电力系统”、“智能制造”加速推进、“双碳”战略的深入实施、国网 4 万亿投资、“算电协同”等一系列利好政策及芜湖市加快建设现代化省域副中心城市和奋力打造“六个之城”的历史机遇，继续紧紧围绕“三大战略”，进一步强化实施“五抓工程”，进一步提升企业治理水平，推进技术创新，深化管理改革，发挥公司在技术、人才、管理、资质、创新

等各方面的优势，进一步做大做强，更好地承担和履行社会责任，努力为客户、为员工、为股东、为社会、为全体利益相关方创造更多价值。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

为进一步巩固发展脱贫攻坚成果，继续推动脱贫地区发展和乡村全面振兴，公司积极响应国家号召，为贫困地区建设“兴发·光彩桥”，改善交通条件，方便百姓出行，并为精准扶贫帮扶项目捐款。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	瞿洪桂	关于避免同业竞争的承诺函	本人作为中电鑫龙控股股东、实际控制人期间，本人将不直接或间接拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与中电鑫龙相同或构成竞争的业务或项目，亦不参与拥有、管理、控制、投资其他任何与中电鑫龙相同或构成竞争的业务或项目，亦不谋求通过与任何第三人合资、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等任何方式直接或间接从事与中电鑫龙构成竞争的业务。	2018年12月25日	长期有效	严格执行
	瞿洪桂	关于避免同业竞争的承诺函	本人/本公司作为上市公司股东期间，本人/本公司将尽量避免或减少与上市公司及其分公司、子公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公	2018年12月25日	长期有效	严格执行

			平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。			
资产重组时所作承诺	瞿洪桂	关于关联交易的承诺	<p>1、就本方及本方控制的企业（如有）与上市公司及其控股子公司之间已存在及将来不可避免发生的关联交易事项，保证遵循市场交易的公平原则即正常的商业条款与上市公司及其控股子公司发生交易。如未按市场交易的公平原则与上市公司及其控股子公司发生交易，而给上市公司及其控股子公司造成损失或已经造成损失，由本方承担赔偿责任。</p> <p>2、本方将善意履行作为上市公司股东的义务，充分尊重上市公司的独立法人地位，保障上市公司独立经营、自主决策。本方将严格按照中国《公司法》以及上市公司的公司章程的规定，促使经本方提名的上市公司董事（如有）依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。</p> <p>3、本方以及本方控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本方的关联</p>	2015 年 04 月 09 日	长期有效	严格执行

			<p>企业”，如 有），将来尽 可能避免与上 市公司发生关 联交易。4、 本方及本方的 关联企业承诺 不以借款、代 偿债务、代垫 款项或者其他 方式占用上市 公司资金，也 不要求上市公 司为本方及本 方的关联企业 进行违规担 保。5、如果 上市公司在今 后的经营活动 中必须与本方 或本方的关联 企业发生不可 避免的关联交 易，本方将促 使此等交易严 格按照国家有 关法律法规、 上市公司章程 和上市公司的 有关规定履行 有关程序，在 上市公司股东 会对关联交易 进行表决时， 本方严格履行 回避表决的义 务；与上市公 司依法签订协 议，及时进行 信息披露；保 证按照正常的 商业条件进 行，且本方及 本方的关联企 业将不会要求 或接受上市公 司给予比在任 何一项市场公 平交易中第三 者更优惠的条 件，保证不通 过关联交易损 害上市公司及 其他股东的合 法权益。6、 本方及本方的 关联企业将严 格和善意地履</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			行其与上市公司签订的各种关联交易协议。本方及本方的关联企业将不会向上市公司谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。 7、如违反上述承诺给上市公司造成损失，本方向上市公司作出赔偿。			
	束龙胜	关于同业竞争的承诺	本方及本方控制（包括直接控制和间接控制）的企业目前没有，将来也不以任何方式直接或间接从事与上市公司及其控股子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动。	2015年04月09日	长期有效	严格执行
	束龙胜	关于关联交易的承诺	就本方及本方控制的企业（如有）与上市公司及其控股子公司之间已存在及将来不可避免发生的关联交易事项，保证遵循市场交易的公平原则即正常的商业条款与上市公司及其控股子公司发生交易。如未按市场交易的公平原则与上市公司及其控股子公司发生交易，而给上市公司及其控股子公司造成损失或已经造成损失，由本方承担赔偿责任。	2015年04月09日	长期有效	严格执行
首次公开发行或再融资时所	束龙胜		在任职董事期间每年转让的公司股份不超	2019年09月29日	长期有效	严格执行

作承诺			过其所持有股份总数的百分之二十五；在离职后半年内，不转让所持有的股份。避免同业竞争、规范和减少关联交易承诺。			
股权激励承诺	汪宇		在任职高管期间每年转让的公司股份不超过其所持有股份总数的百分之二十五。	2015年05月28日	长期有效	严格执行
	闫涛		在任职高管期间每年转让的公司股份不超过其所持有股份总数的百分之二十五。	2015年05月28日	长期有效	严格执行
	陶黎明		在任职高管期间每年转让的公司股份不超过其所持有股份总数的百分之二十五。	2015年05月28日	长期有效	严格执行
其他对公司中小股东所作承诺	安徽中电鑫龙科技股份有限公司		在公司盈利且现金能够满足公司持续经营和长期发展的前提下，公司计划未来三年（2024—2026）连续三年内以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。	2024年04月26日	2024年至2026年	严格执行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、处置子公司

（1）单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
伊宁县智慧城市信息科技有限公司	9,000,000.00	100%	出售	2025年2月	失去控制权	8,720,094.67
湖北楚兴联怡网络技术有限公司	10,000.00	70%	出售	2025年12月	失去控制权	12,040,190.12
南京中发数字科技有限公司	—	68%	出售	2025年2月	失去控制权	259,824.54

2、其他原因的合并范围变动

本期新设立的公司：

本公司投资成立中电鑫龙(香港)科技有限公司，注册资本为港币 10,000.00 元，本公司持股比例为 100%。

本公司投资成立 PT ZHONGDIAN XINLONG INDONESIA TRADING，注册资本为 100 亿印尼盾，本公司持股比例为 100%。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	125
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	王海涛、黄冰冰、高山
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4, 1, 2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，经公司第十届董事会第二次会议审议、2025 年年度股东会审议通过，公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司审计会计师事务所。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽森源电器有限公司	2022年04月28日	20,000	2023年03月31日	750	一般保证			3年	否	是
安徽北辰能源工程技术有限公司	2022年04月28日	5,000	2023年03月31日	750	一般保证			3年	否	是
安徽鑫龙电器股份有限公司	2023年04月28日	10,000	2023年05月11日	750	一般保证			3年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2023年04月28日	15,000	2023年05月11日	1,885	一般保证			3年	否	是

安徽鑫龙自动化有限公司	2023年04月28日	15,000	2023年10月13日	2,388	一般保证			3年	否	是
安徽森源电器有限公司	2024年04月26日	20,000	2024年10月16日	475	一般保证			2年	否	是
安徽森源电器有限公司	2024年04月26日	20,000	2024年10月17日	475	一般保证			2年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2024年04月26日	15,000	2024年10月23日	900	一般保证			3年	否	是
安徽北辰能源工程技术有限公司	2024年04月26日	10,000	2024年12月12日	900	一般保证			3年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2024年04月26日	15,000	2024年12月25日	1,880	一般保证			3年	否	是
北京中电兴发科技有限公司	2024年04月26日	55,000	2025年01月17日	981.18	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2024年04月26日	15,000	2025年03月13日	1,000	一般保证			1年	否	是
安徽森源电器有限公司	2024年04月26日	20,000	2025年03月13日	1,000	一般保证			1年	否	是
安徽森源电器有限公司	2024年04月26日	20,000	2025年03月24日	500	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2024年04月26日	15,000	2025年03月24日	500	一般保证			1年	否	是
安徽北辰能源工程技术有限公司	2024年04月26日	10,000	2025年03月24日	500	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙电器股份有限公司	2024年04月26日	5,000	2025年03月26日	500	一般保证			1年	否	是
北京中电兴发科技有	2025年04月25日	30,000	2025年06月10日	1,000	一般保证			1年	否	是

限公司										
安徽森源电器有限公司	2025年04月25日	20,000	2025年07月15日	1,200	一般保证			1年	否	是
安徽北辰能源工程技术有限公司	2025年04月25日	10,000	2025年07月30日	500	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙低压电器有限公司	2025年04月25日	2,000	2025年07月30日	500	一般保证			1年	否	是
安徽森源电器有限公司	2025年04月25日	20,000	2025年08月20日	1,350	一般保证			1年	否	是
安徽森源电器有限公司	2025年04月25日	20,000	2025年09月17日	450	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2025年04月25日	20,000	2025年09月17日	450	一般保证			1年	否	是
安徽鑫龙自动化有限公司	2025年04月25日	20,000	2025年11月19日	1,170	一般保证			1年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			87,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					11,601.18
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			87,000		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					22,754.18
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州天平安安装工程有限公司		13,500	2024年12月20日	2,129.97	一般保证			1年	否	是
天津市泰达工程设计有限公司苏州分公司		3,500	2024年12月20日	3,353.9	一般保证			1年	否	是
苏州天平安安装工程有限公司		3,000	2025年03月17日	1,743.68	一般保证			1年	否	是
苏州天		5,000	2025年	1,430	一般保			1年	否	是

平安装 工程有 限公司			04月15 日		证					
苏州天 平安装 工程有 限公司		3,000	2025年 07月29 日	2,937.5 2	一般保 证			1年	否	是
湖南易 晟通信 网络技 术有限 公司		10,000	2025年 08月29 日	1,000	一般保 证			1年	否	是
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (C1)		34,000			报告期内对子公司 担保实际发生额合 计(C2)					7,111.2
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计(C3)		34,000			报告期末对子公司 实际担保余额合计 (C4)					12,595.07
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		121,000			报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)					18,712.38
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		121,000			报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)					35,349.25
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例										19.41%
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司认定为“国家级绿色工厂”

公司收到国家工业和信息化部发布的《工业和信息化部办公厅关于推荐第五批绿色制造名单的通知》，公司被国家工业和信息化部认定为“国家级绿色工厂”。本次“国家级绿色工厂”的认定是对公司绿色生产、绿色制造的充分肯定与鼓励。公司将本次入选为契机，继续深入落实绿色和可持续发展理念，不断推进绿色工厂管理体系建设，完善绿色工厂管理制度，把绿色发展理念贯穿于日常生产全过程，实现全生命周期数字化、智能化管理，积极开发和生产绿色、环保产品，持续加大创新投入，不断提升绿色制造能力，在节能环保、能效管理、能源低碳化、绿色制造等领域发挥行业标杆和示范引领作用。

2、公司被纳入富时罗素全球股票指数

2021年2月，国际指数编制公司富时罗素公布了旗舰指数2021年2月的季度审议结果，中电鑫龙(002298)被成功纳入富时罗素全球股票指数。这是对公司核心技术、自主产品、经营业绩等综合实力的高度认可。面向未来，公司将进一步加强科研投入，在智慧城市成功实践的基础上向全世界输出中国方案、中国标准、中国技术和中国经验。

3、公司成功入选融资融券（两融）标的股

为促进融资融券业务健康有序发展，经中国证监会批准，深交所进一步扩大融资融券标的股票范围，公司正式入选深交所融资融券标的股。本次成功入选融资融券标的股，是继入选富时罗素国际指数之后，又一次对公司的认可及肯定，有助于提升公司的综合影响力以及市场对公司的关注度，进一步凸显公司“长期价值”属性。进一步增强了两融标的行业和市场代表性，有利于推动市场资源配置到国家重点支持领域。

4、公司多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号

首台套重大技术装备具有新技术密集、系统成套复杂、附加值高、带动性强等特点，是衡量企业核心竞争力的重要标志。公司一直坚持“自主可控、国产替代”的技术研发路线，自主研发的轨道交通牵引供电系统、云计算中心预智成套设备、“城市轨道交通智能成套设备”等多项产品荣获安徽省首台套重大技术装备荣誉称号。其中，轨道交通牵引供电系统实现了智能互联与全天候监控；24KV磁悬浮

用轨旁开关站成功应用于时速 1000km 的山西大同高速飞车试验线。这些荣誉标志着公司核心产品技术已达到先进水平，具备引领行业技术创新发展的能力。

5、入选“安徽创新企业 100 强”前十佳

在“2020 长三角一体化院士创新发展论坛暨安徽创新企业 100 强颁奖典礼”上，公司凭借其自身创新能力、技术优势、品牌影响力等综合实力，入选“安徽创新企业 100 强”前十佳。该活动由中国科协指导，多省市科协及顶尖科研院所联合主办，入选前十佳彰显了公司在长三角区域的创新领先地位和产业影响力。

6、“智能制造与远程运维项目”荣获安徽省工业互联网场景应用项目

公司《基于工业互联网平台的智能输变电设备智能制造与远程运维示范项目》荣获安徽省工业互联网场景应用项目。该项目依托工业互联网平台，通过大数据建模分析，提供面向工艺、设备、能耗的优化及产品远程运维服务。此次成功入选标志着公司在智能化制造、服务化延伸、数字化管理等新模式应用方面已处于行业前列，是公司落实网络强国战略、推动工业互联网创新应用的重要举措。

7、荣获“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号

作为国家级知识产权示范企业，公司始终坚持“自主可控，国产替代”技术研发路线，获得 2021 年度“安徽省发明专利百强单位”荣誉称号，且是自 2014 年首次评选以来连续第八次获得此荣誉。丰富的节能化、智能化、数字化等专利资源已成为公司市场竞争的新武器和高质量发展的重要依托。

8、荣获“2022 年度皖美品牌示范企业”荣誉称号

经安徽省市场监管局评定、公示，公司荣获“2022 年度皖美品牌示范企业”荣誉称号。公司以打造一流的“智慧城市”、“智慧用能”服务商为愿景，推行标准化与信息化相结合的全面质量管理。全新的管理理念充分发挥了员工的潜能，为公司打造一流的制造业民族品牌奠定了坚实基础。

9、公司首个智能化无人值守变电站顺利交付

公司承建的马钢姑山矿智能化变电站改造项目顺利交付投运，标志着公司首个智能化无人值守变电站成功落地。该变电站使用了公司新一代智能化成套设备和电力监控系统，实现了“遥测、遥信、遥调、遥控”四遥功能。通过“线上监控+线下运维”的模式，实现了变电站远程有人值班、现场无人值守，显著降低了运行成本，提高了安全生产效率。

10、取得施耐德电气新能源行业数字能效集成认证级合作伙伴授权事项

公司与施耐德电气（中国）有限公司签署协议，取得其新能源行业数字能效集成认证级合作伙伴授权。本次授权将充分发挥双方各自优势，聚焦新能源产业，在数字化与能耗管理领域深入协作，携手为用户提供更多元化的智能、低碳能源管理服务。这对公司在新能源领域的技术精进、市场拓展及竞争力提升产生积极推动作用。

11、公司“XL-SP2000 供配电监控系统”赋能“双碳”战略目标

为积极响应国家“双碳”战略目标，公司自主研发的“XL-SP2000 供配电监控系统”成功应用于供配电领域，并以其优越的节能增效方案，为“双碳”战略目标实现赋能。公司产品已实现低碳化、数字化、电气化、智能化转型。下一步，公司将继续进行新技术融合创新，积极践行上市公司的社会责任。

12、通过首批“安徽省企业研发中心”认定

公司研发中心被认定为首批“安徽省企业研发中心”。此前，该研发机构已被认定为国家级企业技术中心、省级工业设计中心。公司坚持“五有”标准，在“人财物”等方面给予充分保障，不断完善机制体制、推动产学研合作，努力建设成为高层次、高水平的研发机构。

13、荣获芜湖市“研发双 50 强”企业荣誉称号

公司荣获芜湖市 2023 年度“研发双 50 强”企业荣誉称号。长期以来，公司坚持自主创新，其“轨道交通牵引供电系统”等多款产品被认定为安徽省首台套重大技术装备，“24KV 磁悬浮用轨旁开关站”成功应用于国家重大高速飞车试验线项目。公司已拥有软件著作权 600 余项，专利 478 项，参与制定多项国家标准，技术实力领先。

14、公司与长三角信息智能创新研究院签署战略合作协议

公司与长三角信息智能创新研究院签署战略合作协议，标志着合作的落地生根。根据协议，双方将建立产学研协同创新合作体系，在智慧城市、智能制造、智能电网、新能源等领域开展合作。研究院由中国科学技术大学、芜湖市人民政府共同组建，此次合作有助于推动科技成果转化，实现优势互补，互惠共赢。

15、产品成功入选《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》

北京中电兴发四款产品成功入选《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，公司同时入选国货新品企业。此次成功入选得益于公司强大的自主研发实力和品牌竞争力。未来，公司将继续坚持“自主可控、国产替代”的创新发展路线，以客户为中心，创造商业价值。

16、连续入选 2020 年和 2021 年度中国信创 TOP500 强

公司作为领先的智慧城市核心技术供应商，凭借在软件与信息技术服务领域 20 余年的积累，连续两年入选中国信创 TOP500 强企业名单。公司是“信息技术应用创新工作委员会”会员单位，其自主云计算、云存储等硬件产品与主流国产技术平台完成了互认证，实现了高度的硬件国产化替代，致力于构建国产化产业生态。

17、公司自主研发的视频综合管理平台 V1.0 分别与统信完成了兼容性测试，具体包括：

(1) 公司自主研发的视频综合管理平台 V1.0 分别与某知名公司 TaiShan 100 完成兼容性测试，智能计算特授予其 HUAWEICOMPATIBLE 证书及相关认证徽标的使用权，证书编号为：K201912138；此次认证，体现了公司视频综合管理平台的高兼容性和稳定性，是对公司技术实力的高度认可，有助于进一步提升公司在智慧城市、公共安全等视频应用领域的核心竞争力和行业影响力。具体详见《中电兴发：关于全资子公司获得某技术认证的公告》（公告编号：2020-005）。

(2) 公司自主研发的视频综合管理平台 V1.0 与统信旗下产品统信服务器操作系统、统信桌面操作系统 V20 完成兼容性测试工作，测试项目包括产品兼容性测试、产品功能性测试及产品安全可靠测试。

至此，公司视频综合管理平台 V1.0 已陆续完成了龙芯、海思等国产硬件平台和统信 UOS、中标麒麟等国产软件操作系统的兼容适配，可全面满足智慧城市业务国产化市场要求。未来，公司将继续依靠自身的研发实力和上下游产业链资源，打造自主可控产业生态圈，全面掌握核心技术，进一步推出系列化硬件产品，为客户提供自主可控、安全可靠的信息化解决方案和技术服务，助力国家各级政府更好地进行社会治理、更好地提供民生服务、更好地发展数字经济，更好地服务于国家信创战略，为我国的网络信息安全做出贡献。

18、取得《中华人民共和国增值电信业务经营许可证》

全资子公司北京中电兴发取得了工信部颁发的《增值电信业务经营许可证》，具备全国范围内的信息服务业务（不含互联网信息服务）资质。该证书的取得，有利于提升公司在信息服务行业中的竞争地位和核心竞争力，为公司智慧城市等相关业务的长期稳定发展起到良好的促进作用。

19、获评 2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）

在北京软件和信息服务业协会发布的《2020 北京软件企业核心竞争力评价报告》中，北京中电兴发获评“2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）”。公司在整体研发投入、市场规模和知识产权数量等关键指标上得到了行业专家的一致认可，体现了强大的核心竞争“软”实力。

20、取得多项国家授权专利及计算机软件著作权

报告期内，公司取得多项国家授权专利及计算机软件著作权，凝聚了在专用云存储、大数据、人工智能算法方面的关键性自主研发成果。其中，在云存储领域的核心专利涉及纠删码算法、分布式文件系统等，相关技术使公司自研的超融合视频云存储系统在存储密度、能耗及数据安全方面表现卓越。

21、子公司取得发明专利和计算机软件著作权登记证书

报告期内，公司全资子公司北京中电兴发和安徽鑫龙电器合计新取得 5 项发明专利和 1 项计算机软件著作权登记证书。这些成果是对公司坚持“自主可控，国产替代”创新发展路线的肯定，有利于进一步提升公司整体创新研发水平、完善知识产权保护体系，并为开拓市场和提高竞争力打下坚实基础。

22、荣登“中国软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”榜单

在由工业和信息化部指导、中国电子信息行业联合会主办的评选中，公司凭借自身技术优势、品牌影响力等强大综合实力，荣登“2019 中国软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”榜单。该评选以企业的规模、效益及研发创新等为主要依据进行综合评价。

23、荣获全国政法智能化建设“雪亮工程十大创新产品”称号

在 2019 全国政法智能化建设创新案例征集活动中，公司自主研发的视频专用云存储节点设备产品荣获“雪亮工程十大创新产品”称号。同时，公司承建的芜湖市公共安全视频监控建设联网应用项目（雪亮工程）助力客户取得“雪亮工程十大创新案例”排名第一的成绩。

24、荣获智慧城市最佳运营服务商等多项殊荣

在 2019 行业信息化技术创新发展峰会上，公司凭借领先的技术优势和卓越项目业绩，荣获“智慧城市最佳服务运营商”、“智慧城市最佳解决方案”等多项殊荣。同时，公司董事长兼总裁瞿洪桂先生获评“智慧城市领军人物”，以表彰其在管理、技术及商业模式创新方面的突出贡献。

25、公司荣登 2023 年世界物联网潜力百强榜

在 2023 年世界物联网 500 强峰会中，公司荣登世界物联网潜力百强榜，位列全球企业榜单第 49 位。这是对公司物联网技术实力的高度认可，公司已第六次入选世界物联网 500 强相关榜单，体现了在智慧城市与物联网领域的全球影响力。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、研发、资质及荣誉

公司凭借自身的技术和资质优势、品牌影响力等强大综合实力荣登由工业和信息化部指导、中国电子信息行业联合会主办的“2019 中国软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”榜单。公司正式加入中国保密协会，成为中国保密协会会员单位。公司自主研发的视频专用云存储节点设备产品荣获“雪亮工程十大创新产品”称号。另外，公司承建的芜湖市公共安全视频监控建设联网应用项目（雪亮工程）取得“雪亮工程十大创新案例”排名第一的成绩。公司还荣获 2019 智慧城市最佳服务运营商、2019 智慧城市最佳解决方案、2019 智慧城市最佳产品等多项殊荣。公司董事长瞿洪桂先生在第九届中国智慧城市大会上荣获“中国智慧城市发展十周年领袖人物”，公司智慧治理与雪亮工程解决方案荣获“中国智慧城市发展十周年优秀方案”。同时在研发、资质及荣誉等方面：

（1）取得《武器装备质量管理体系认证证书》

2021 年 1 月，北京中电兴发取得北京天一正认证中心有限公司颁发的《武器装备质量管理体系认证证书》（注册号：02621J30001R0M），符合 GJB9001C-2017 标准。本次获得《武器装备质量管理体系认证证书》，是公司获得的一项重要军工资质，也是公司布局智慧国防、智慧军工业务领域和贯彻落实国家军民融合发展战略所取得的阶段性成果。该证书表明公司在计算机应用软件、电子智能化产品（嵌入式存储节点、服务器、微型计算机）的研制开发和技术服务等方面的质量管理已符合国家标准，有利于公司进一步开拓军工市场，完善质量管理体系，提升在智慧城市与数字中国建设中的核心竞争力。

（2）获得《信息系统建设和服务能力(CS4)等级证书》

北京中电兴发通过中国电子信息行业联合会的专家评审和资质认证，获得《信息系统建设和服务能力(CS4)等级证书》（证书编号：CS4-1100-000112），评估等级为优秀级（CS4）。此次获得《信息系统建设和服务能力（CS4）等级证书》，是对中电鑫龙战略、技术、创新等综合能力的高度认可。公司将持续加大技术研发投入、增强全面解决方案能力、践行运营服务创新，为推进国家治理体系和治理能力现代化提供更好的数字化技术支撑。具体详见 2021 年 6 月 8 日披露的《中电兴发:关于全资子公司获得信息系统建设和服务能力等级证书的公告》（2021-033）。

（3）公司四款产品荣膺“国货新品”称号

由国家发展改革委联合中宣部、工业和信息化部、商务部等机构主办的 2021 年中国品牌日活动在上海开幕。活动期间，中国电子信息行业联合会发布了《2021 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》。公司推出的智慧停车云平台、智慧社区系统、智慧综治系统、嵌入式解码器，获得“国货新品”推广证书。未来，公司将继续坚持“自主可控、国产替代”的技术研发路线，实现关键核心技术自主可控，牢牢掌握新时代的“自主利器”，持续为客户提供更优质的产品与服务，助力全社会数字政府、数字经济更高质量发展。

（4）获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项

由工业和信息化部下属媒体赛迪网、《数字经济》杂志主办的 2021 工业互联网创新峰会在北京成功召开。公司受邀出席本次会议，并参加“产业生态创新优秀成果发布会”，获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项。本次创新优秀成果发布是对 2020-2021 年度在信息技术应用创新领域有突出贡献的企业、产品、人物等进行表彰。公司凭借领先的技术优势、卓越品牌影响力和优异经营业绩，在研发能力、开拓性、应用场景创新等关键指标中表现优异，成为最佳信创产品提供商。此次获得“2020-2021 年度最佳信创产品提供商”奖项，是业界对公司在信息技术应用创新领域所取得成绩的高度认可。公司将以此为契机，持续加大技术研发投入，不断强化与信创联盟企业的深度合作，进一步完善信创产业生态，为客户提供更加安全可靠的自主产品与全面解决方案，力争为国家信创战略做出更大贡献。

（5）公司自主研发的视频综合管理平台 V1.0 与某知名公司 TaiShan100、统信旗下产品统信服务器操作系统、统信桌面操作系统 V20 完成兼容性测试工作，测试项目包括产品兼容性测试、产品功能性测试及产品安全可靠测试，至此，公司视频综合管理平台 V1.0 已陆续完成了龙芯、海思等国产硬件平台和统信 UOS、中标麒麟等国产软件操作系统的兼容适配，可全面满足智慧城市业务国产化市场要求，有助于进一步提升公司在智慧城市、公共安全等视频应用领域的核心竞争力和行业影响力。

（6）公司自主研发云存储节点产品 FMS-X-C-U4P36、云存储节点产品 FMS-Q-C-U4P72、视频综合管理共享平台、iChinaE 大数据实战应用平台软件共四款产品成功入选由中国电子信息联合会发布的《2020 年中国品牌日电子信息行业国货新品推广目录》，同时，公司成功入选 2020 年中国品牌日电子信息行业自主品牌国货新品企业。此次入选，标志着公司强大的自主研发实力和品牌竞争力，以及公司在自身技术、业务、管理的不懈耕耘与探索。未来，公司将继续坚持走“自主可控、国产替代”的创新发展路线，实现关键核心技术自主可控，牢牢掌握新时代的“自主利器”，坚持以奋斗者为本，坚持艰苦奋斗，以客户为中心，在创造客户价值、实现客户梦想、让客户满意的前提下，实现企业的商业价值。

（7）新增信创领域互认证书

公司新增信创领域互认证书，涉及公司自主云计算、云存储、公安大数据实战应用平台、视频综合管理平台、高清视频解码加速卡等多款软、硬件产品。信息技术应用创新产业简称“信创”。信创产业作为“新基建”的重要内容，对国民经济发展的基础支撑、创新驱动和融合牵引作用日益凸显。中央经济工作会议明确指出，信创产业将成为重塑中国 IT 产业基础、加快发展现代产业体系、推动经济体系优化升级的重要力量。中电鑫龙作为国家信创工委核心成员单位，在 2020 年和 2021 年连续两年入选中国信创 TOP500 强，公司自主产品连续多年入选“中国自主品牌国货新品推广名录”。未来，中电鑫

龙将继续坚持“自主可控，国产替代”的技术研发路线，助力发展和完善国产化信创生态，为全国信创产业高质量发展贡献力量。

(8) 获评 2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）

北京软件和信息服务业协会第十届会员代表大会第一次会议在北京召开，会上正式发布了《2020 北京软件企业核心竞争力评价报告》，北京中电兴发获评“2020 北京软件企业核心竞争力评价（规模型）”。北京中电兴发在参评企业中的整体研发投入、市场规模和知识产权数量等关键指标得到了行业专家的一致认可，具备强大的核心竞争“软”实力。

(9) 荣获“2020-2021 年度优秀创新软件产品奖”、“2022-2023 年优秀创新软件产品”

公司自主研发的 iChinaE 大数据实战应用平台 V2.0 荣获“2020-2021 年度优秀创新软件产品奖”，其守望天眼（综合安防应用系统）荣获“2022-2023 年优秀创新软件产品”。该平台以 AI、大数据技术为核心，构建公安知识图谱，满足从事前预警到事后研判的警务需求，同时适用于社区、企事业单位等社会安防场景。

(10) 参与制定两项国家标准发布

公司全资子公司安徽森源电器有限公司参与制定的《高海拔电气设备电场分布有限元计算导则》、《特殊环境 高原电工电子产品第三部分雷电 污秽 凝露的防护要求》等 2 项国家标准成功发布。一流企业做标准、二流企业做品牌、三流企业做产品。“森源电器”发展至今，已拥有多条国内外先进生产、检测线，可实现真空断路器核心部件、产品总装、性能检测等全产业链专业化生产、检测能力，以及真空断路器 85%以上配件自主研发、加工能力，保证了产品的工艺精度和产品质量。

(11) 全资子公司新产品通过型式试验并取得试验报告

公司全资子公司安徽森源电器有限公司又一新产品 VAD-12 发电机断路器通过型式试验，并取得试验报告。该产品为 12kV 等级专用产品，采用整体式结构、功能单元化设计，配备发电机专用真空灭弧室，一次主回路为固封式结构，电气控制采用自研智能控制器，装配维护便捷，绝缘、开断及耐受性能优异，能满足大电流工作需求。其额定电压 12kV，额定电流 630A-5000A，额定短路开断电流 25kA-50kA，符合发电机断路器特殊要求。主体采用操动机构与灭弧室前后布置形式，操动结构为弹簧式，可手动 / 电动储能，适配多种开关柜，能适应恶劣环境。该产品有望打破我国 12kV 等级发电机断路器依赖进口的局面，为发电厂提供高性价比选择，提升发电系统可靠性与效率。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	86,445,485	11.68%				-7,091,571	-7,091,571	79,353,914	10.72%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	86,445,485	11.68%				-7,091,571	-7,091,571	79,353,914	10.72%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	86,445,485	11.68%				-7,091,571	-7,091,571	79,353,914	10.72%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	653,665,416	88.32%				7,091,571	7,091,571	660,756,987	89.28%
1、人民币普通股	653,665,416	88.32%				7,091,571	7,091,571	660,756,987	89.28%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	740,110,901	100.00%				0	0	740,110,901	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	155,873	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	156,699	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动	持有有限售条件的	持有无限售条件的	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量

				情况	股份数量	股份数量		
瞿洪桂	境内自然人	9.67%	71,542,543	0	53,656,907	17,885,636	不适用	0
束龙胜	境内自然人	3.73%	27,605,036	-6,000,000	25,272,777	2,332,259	不适用	0
广西铁路发展投资基金（有限合伙）	境内非国有法人	1.01%	7,442,400	0	0	7,442,400	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.56%	4,142,945	4,142,945	0	4,142,945	不适用	0
招商证券股份有限公司—华夏中证电网设备主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.39%	2,903,139	2,903,139	0	2,903,139	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.25%	1,845,807	661,560	0	1,845,807	不适用	0
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.25%	1,832,331	1,832,331	0	1,832,331	不适用	0
黄成亮	境内自然人	0.24%	1,756,300	1,756,300	0	1,756,300	不适用	0
陈所琼	境内自然人	0.19%	1,402,800	1,402,800	0	1,402,800	不适用	0
中信证券资产管理（香港）有限公司—客户资金	境外法人	0.19%	1,376,158	1,376,158	0	1,376,158	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	不适用							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
瞿洪桂			17,885,636	人民币普				17,885,636

		普通股	6
广西铁路发展投资基金 (有限合伙)	7,442,400	人民币普通股	7,442,400
香港中央结算有限公司	4,142,945	人民币普通股	4,142,945
招商证券股份有限公司 —华夏中证电网设备主题 交易型开放式指数证 券投资基金	2,903,139	人民币普通股	2,903,139
束龙胜	2,332,259	人民币普通股	2,332,259
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	1,845,807	人民币普通股	1,845,807
高盛公司有限责任公司	1,832,331	人民币普通股	1,832,331
黄成亮	1,756,300	人民币普通股	1,756,300
陈所琼	1,402,800	人民币普通股	1,402,800
中信证券资产管理(香港) 有限公司—客户资金	1,376,158	人民币普通股	1,376,158
前 10 名无限售流通股股 东之间,以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	不适用		
前 10 名普通股股东参与 融资融券业务情况说明 (如有)(参见注 4)	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
瞿洪桂	中国	否
主要职业及职务	安徽中电鑫龙科技股份有限公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

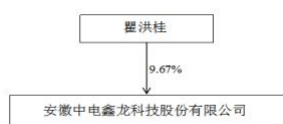
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
瞿洪桂	本人	中国	否
主要职业及职务	安徽中电鑫龙科技股份有限公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2026] 230Z1820 号
注册会计师姓名	王海涛、黄冰冰、高山

审计报告正文

安徽中电鑫龙科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了安徽中电鑫龙科技股份有限公司（以下简称中电鑫龙公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中电鑫龙公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于中电鑫龙公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

- 主营业务收入确认

1、事项描述

本年度中电鑫龙公司的收入确认会计政策及账面金额信息请参阅合并财务报表附注三(28)及附注五(47)。中电鑫龙公司 2025 年度合并主营业务收入为 175,932.02 万元。

由于收入是中电鑫龙公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此，我们将中电鑫龙公司主营业务收入的确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对主营业务收入所实施的相关程序主要包括：

(1) 对主要公司销售与收款业务的关键内部控制进行了解和测试，评估内控设计是否合理并得到有效执行；

(2) 对主要客户的交易额及期末应收账款余额进行函证；

(3) 检查主要收入的支持性文件，如：合同、签收单、发货单等，判断控制权转移的时点是否符合准则的规定；

(4) 对按履约进度确认收入部分，了解和评价重大项目的预算总成本是否合理，是否有遗漏；不同年度间是否有重大异常变动；同时检查项目的合同等文件；

(5) 对公司毛利率进行分析性复核；

(6) 进行截止测试，确认收入是否记录于恰当的会计期间；

(7) 评估管理层对营业收入的财务报表披露是否恰当。

- 应收账款预期信用损失计提的合理性

1、事项描述

本年度中电鑫龙公司与应收账款预期信用损失计提相关会计政策及账面金额信息请参阅合并财务报表附注三(11)及附注五(3)。截止 2025 年 12 月 31 日，中电鑫龙公司应收账款坏账准备余额为 119,686.37 万元。

根据新金融工具准则的相关规定，中电鑫龙公司以“预期信用损失法”对应收账款确认减值准备，评估预期信用损失需进行大量判断，包括评估客户的历史还款记录、当前的经营情况和市场情况等。因为预期信用损失评估较为复杂，需要管理层做出重大判断和假设，存在潜在错报风险，因此我们将中电鑫龙公司应收账款预期信用损失的计提识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收账款预期信用损失的计提实施的相关程序主要包括：

（1）了解与应收账款减值相关的内控设计，评价其合理性并实施控制测试，验证其是否得到有效执行；

（2）复核了管理层用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设，从而评价管理层对应收账款的信用风险评估和识别的合理性；

（3）检查应收账款预期信用损失模型，复核管理层对预期信用损失的假设和计算过程，分析应收账款预期信用损失风险的计提依据是否充分合理，并重新计算计提金额是否准确；

（4）对账龄较长的大额应收账款，通过企业征信系统查询客户征信记录，复核管理层对该类客户的信用风险评估是否恰当，检查管理层减值计提是否充分；

（5）评估管理层对应收账款预期信用损失的财务报表披露是否恰当。

- 商誉减值测试的合理性

1、事项描述

中电鑫龙公司合并财务报表附注五（20）所述，截至 2025 年 12 月 31 日，合并报表商誉余额为 158,574.59 万元。中电鑫龙公司每年需按照包含商誉的相关资产组的预计未来现金流量及折现率计算现值，确定可收回金额进行商誉减值测试。由于确定可收回金额需要评估相关资产组预计未来现金流量的现值，涉及管理层的重大判断和估计，故将商誉的减值测试识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对商誉减值测试实施的相关程序主要包括：

（1）结合商誉所在资产组的经营情况、未来规划、分析判断商誉是否存在减值迹象；

（2）与管理层了解商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择、预测未来收入及现金流折现率等的合理性；

（3）复核资产组可收回金额预测的相关资料，评估可收回金额预测的模式、销售收入增长率、毛利率以及折现率等关键参数的选择是否合理；

(4) 评价由管理层聘请的外部评估机构的独立性、客观性、经验和资质，对外部评估机构的工作进行独立复核；

(5) 将管理层在以往年度商誉减值测试过程中所使用的关键假设和参数、预测的未来收入及现金流量等，与本年度所使用的关键假设和参数、本年经营业绩等作对比，以评估管理层预测的合理性；

(6) 复核商誉减值测试相关资产组可收回金额的计算过程并与包括商誉在内的可辨认资产组的账面价值进行比较，判断是否需要计提商誉减值准备。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括中电鑫龙公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中电鑫龙公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中电鑫龙公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中电鑫龙公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中电鑫龙公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中电鑫龙公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中电鑫龙公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：安徽中电鑫龙科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	601,148,467.26	429,905,350.81
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	61,065,888.88	75,989,127.00
应收账款	967,972,164.88	1,160,327,689.45
应收款项融资	85,178,768.52	62,237,014.23
预付款项	96,566,879.97	59,708,878.29
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	67,016,959.08	51,478,615.12
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	425,735,520.09	515,019,045.12
其中：数据资源		
合同资产	483,515,213.28	506,636,703.71
持有待售资产	253,716,122.65	441,333,622.65
一年内到期的非流动资产	99,657,357.09	190,186,360.42
其他流动资产	110,081,661.45	95,035,028.61
流动资产合计	3,251,655,003.15	3,587,857,435.41
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	200,133,083.06	285,137,796.47
长期股权投资	31,724,006.52	32,421,475.03
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,682,603.07	2,626,365.47
投资性房地产	45,405,665.23	52,424,577.95
固定资产	236,839,557.32	252,408,396.20
在建工程	308,382.84	2,306,253.72
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产	9,602,063.76	7,523,535.59
无形资产	56,952,379.28	119,205,335.11
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	340,559,027.48	586,169,983.90
长期待摊费用	1,444,884.02	2,945,930.41
递延所得税资产	147,354,032.55	294,328,316.95
其他非流动资产	1,049,942.19	1,285,646.89
非流动资产合计	1,074,055,627.32	1,638,783,613.69
资产总计	4,325,710,630.47	5,226,641,049.10
流动负债：		
短期借款	389,178,945.49	597,873,028.95
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	171,216,638.50	145,561,161.20
应付账款	862,687,911.01	1,230,641,720.20
预收款项	2,430,145.09	2,960,801.54
合同负债	191,257,233.71	183,605,136.06
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	52,590,257.06	56,285,528.71
应交税费	19,045,890.32	34,715,663.23
其他应付款	118,807,166.70	131,598,609.35
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	171,365,838.75	103,179,867.22
其他流动负债	124,224,793.16	126,871,953.64
流动负债合计	2,102,804,819.79	2,613,293,470.10
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	183,400,000.00	317,330,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	6,299,331.50	4,823,202.30
长期应付款	62,565,527.71	177,169,722.38
长期应付职工薪酬		
预计负债	453,110.98	940,957.55
递延收益	2,423,863.86	3,422,644.31
递延所得税负债	4,715,155.61	5,936,363.17
其他非流动负债		
非流动负债合计	259,856,989.66	509,622,889.71
负债合计	2,362,661,809.45	3,122,916,359.81
所有者权益：		
股本	740,110,901.00	740,110,901.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,290,281,656.50	3,062,276,666.99
减：库存股		150,033,637.57
其他综合收益	-10,566,197.87	-10,555,007.95
专项储备	12,622,124.24	6,251,908.38
盈余公积	1,478,110.25	57,381,022.02
一般风险准备		
未分配利润	-212,437,715.24	-1,687,065,507.02
归属于母公司所有者权益合计	1,821,488,878.88	2,018,366,345.85
少数股东权益	141,559,942.14	85,358,343.44
所有者权益合计	1,963,048,821.02	2,103,724,689.29
负债和所有者权益总计	4,325,710,630.47	5,226,641,049.10

法定代表人：汪宇 主管会计工作负责人：陶黎明 会计机构负责人：吴天恩

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	154,805,854.69	123,874,315.00
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	81,435,868.64	71,000,671.06
应收账款	542,712,565.92	577,547,718.92
应收款项融资	55,828,685.19	40,798,160.66
预付款项	45,741,515.16	34,667,192.85
其他应收款	708,379,255.34	769,429,248.02
其中：应收利息		
应收股利		
存货	118,041,821.31	92,302,888.92
其中：数据资源		
合同资产	194,224,729.03	163,203,927.24
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		

其他流动资产	1,258,877.73	3,752,770.50
流动资产合计	1,902,429,173.01	1,876,576,893.17
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	898,992,638.51	1,393,168,881.16
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,682,603.07	2,626,365.47
投资性房地产	45,405,665.23	51,005,291.59
固定资产	103,163,239.46	106,076,334.89
在建工程	79,282.85	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	49,429,305.41	50,946,776.57
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	65,581,965.82	74,420,987.25
其他非流动资产	943,396.23	943,396.23
非流动资产合计	1,166,278,096.58	1,679,188,033.16
资产总计	3,068,707,269.59	3,555,764,926.33
流动负债：		
短期借款	268,680,506.94	413,784,941.67
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		26,970,000.00
应付账款	288,043,235.98	302,829,134.17
预收款项	2,422,783.68	2,955,627.13
合同负债	49,693,648.42	33,188,918.35
应付职工薪酬	14,918,811.83	15,029,518.12
应交税费	7,305,941.42	13,227,607.99
其他应付款	560,458,056.34	600,919,109.48
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	85,599,074.03	48,952,125.00
其他流动负债	67,170,036.79	45,784,274.87
流动负债合计	1,344,292,095.43	1,503,641,256.78

非流动负债：		
长期借款	148,800,000.00	202,800,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	2,423,863.86	3,422,644.31
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	151,223,863.86	206,222,644.31
负债合计	1,495,515,959.29	1,709,863,901.09
所有者权益：		
股本	740,110,901.00	740,110,901.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,333,373,878.79	3,094,462,485.37
减：库存股		150,033,637.57
其他综合收益		
专项储备	6,741,688.64	3,287,010.53
盈余公积		55,902,911.77
未分配利润	-507,035,158.13	-1,897,828,645.86
所有者权益合计	1,573,191,310.30	1,845,901,025.24
负债和所有者权益总计	3,068,707,269.59	3,555,764,926.33

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,795,198,359.81	1,953,002,362.89
其中：营业收入	1,795,198,359.81	1,953,002,362.89
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,784,263,033.32	1,952,904,483.65
其中：营业成本	1,376,511,598.39	1,533,830,071.57
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		

分保费用		
税金及附加	17,502,660.28	18,095,589.64
销售费用	152,032,411.61	180,595,666.41
管理费用	150,864,494.61	129,748,263.68
研发费用	63,561,502.90	69,327,413.35
财务费用	23,790,365.53	21,307,479.00
其中：利息费用	37,395,294.81	48,478,308.72
利息收入	15,137,846.14	29,222,868.66
加：其他收益	13,052,110.07	17,288,392.78
投资收益（损失以“-”号填列）	271,893,144.05	-10,128,618.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-697,468.51	-10,060,566.20
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	56,237.60	372,239.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-230,214,757.62	-402,857,656.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-293,949,754.96	-1,173,362,707.84
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-575,690.10	-406,677.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-228,803,384.47	-1,568,997,150.15
加：营业外收入	2,425,247.64	1,416,486.92
减：营业外支出	1,220,376.95	1,062,107.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-227,598,513.78	-1,568,642,771.09
减：所得税费用	155,586,226.70	39,601,280.49
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-383,184,740.48	-1,608,244,051.58
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-383,184,740.48	-1,608,244,051.58
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-423,200,854.08	-1,548,745,074.52
2. 少数股东损益	40,016,113.60	-59,498,977.06
六、其他综合收益的税后净额	-11,189.92	-1,630,007.95
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-11,189.92	-1,630,007.95
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,630,007.95

1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-1,630,007.95
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-11,189.92	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-11,189.92	
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-383,195,930.40	-1,609,874,059.53
归属于母公司所有者的综合收益总额	-423,212,044.00	-1,550,375,082.47
归属于少数股东的综合收益总额	40,016,113.60	-59,498,977.06
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.57	-2.16
(二) 稀释每股收益	-0.57	-2.16

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：汪宇 主管会计工作负责人：陶黎明 会计机构负责人：吴天恩

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	867,602,849.96	1,022,473,505.42
减：营业成本	628,064,027.22	761,329,216.45
税金及附加	10,757,986.92	11,184,856.08
销售费用	81,564,552.41	81,201,939.22
管理费用	51,844,435.68	48,742,986.53
研发费用	30,470,501.67	32,553,896.83
财务费用	18,948,209.94	17,628,613.43
其中：利息费用	20,873,150.25	20,433,399.38
利息收入	2,327,827.47	3,182,064.95
加：其他收益	8,057,562.31	8,163,915.51
投资收益（损失以“-”号填列）	772,943.03	9,424,406.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-185,320.25	50,830.06

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	56,237.60	372,239.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-52,243,353.59	14,939,842.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-500,518,249.35	-1,352,673,486.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-144,511.55	436,063.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-498,066,235.43	-1,249,505,023.28
加：营业外收入	126,500.00	7,190.00
减：营业外支出	256,401.27	10,315.50
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-498,196,136.70	-1,249,508,148.78
减：所得税费用	8,839,021.43	6,853,725.02
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-507,035,158.13	-1,256,361,873.80
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-507,035,158.13	-1,256,361,873.80
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-507,035,158.13	-1,256,361,873.80
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,747,659,919.92	1,466,117,918.28
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,480,040.00	5,517,063.87
收到其他与经营活动有关的现金	12,272,463.10	47,096,407.22
经营活动现金流入小计	1,762,412,423.02	1,518,731,389.37
购买商品、接受劳务支付的现金	1,188,837,838.47	924,735,880.58
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	219,863,266.03	226,046,406.69
支付的各项税费	102,212,702.00	94,796,867.26
支付其他与经营活动有关的现金	165,094,049.55	192,846,452.22
经营活动现金流出小计	1,676,007,856.05	1,438,425,606.75
经营活动产生的现金流量净额	86,404,566.97	80,305,782.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	110,495,000.00	102,150,000.00
取得投资收益收到的现金	1,244,944.37	608,968.97
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	191,888,944.95	13,625,791.25
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	9,000,000.00	14,570,485.31
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	312,628,889.32	130,955,245.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	63,340,640.25	14,784,767.50
投资支付的现金	110,170,000.00	114,675,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	294,533.40	
投资活动现金流出小计	173,805,173.65	129,459,767.50
投资活动产生的现金流量净额	138,823,715.67	1,495,478.03
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	86,500.00	1,438,902.68
其中：子公司吸收少数股东投资收	86,500.00	1,438,902.68

到的现金		
取得借款收到的现金	512,770,267.67	947,890,183.03
收到其他与筹资活动有关的现金	230,870,765.08	
筹资活动现金流入小计	743,727,532.75	949,329,085.71
偿还债务支付的现金	749,342,381.03	995,721,841.75
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	30,659,296.33	34,066,233.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,415,720.00	2,415,720.00
支付其他与筹资活动有关的现金	23,226,195.18	1,572,698.44
筹资活动现金流出小计	803,227,872.54	1,031,360,773.65
筹资活动产生的现金流量净额	-59,500,339.79	-82,031,687.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-154,746.34	-137,784.98
五、现金及现金等价物净增加额	165,573,196.51	-368,212.27
加：期初现金及现金等价物余额	381,360,340.57	381,728,552.84
六、期末现金及现金等价物余额	546,933,537.08	381,360,340.57

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	747,162,276.91	648,391,692.09
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	15,208,460.33	6,657,882.55
经营活动现金流入小计	762,370,737.24	655,049,574.64
购买商品、接受劳务支付的现金	445,394,095.13	397,665,042.05
支付给职工以及为职工支付的现金	83,464,809.53	80,209,564.74
支付的各项税费	40,136,233.97	45,121,289.15
支付其他与经营活动有关的现金	130,117,702.95	87,158,252.94
经营活动现金流出小计	699,112,841.58	610,154,148.88
经营活动产生的现金流量净额	63,257,895.66	44,895,425.76
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	9,133,280.00	9,373,576.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	396,154.85	436,063.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	9,529,434.85	9,809,639.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,894,538.58	5,728,779.23
投资支付的现金	9,077.60	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,903,616.18	5,728,779.23
投资活动产生的现金流量净额	6,625,818.67	4,080,859.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	258,500,000.00	632,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	230,870,765.08	
筹资活动现金流入小计	489,370,765.08	632,500,000.00

偿还债务支付的现金	500,800,000.00	677,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	21,597,588.72	19,751,721.84
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	522,397,588.72	697,251,721.84
筹资活动产生的现金流量净额	-33,026,823.64	-64,751,721.84
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	36,856,890.69	-15,775,436.31
加：期初现金及现金等价物余额	117,031,022.65	132,806,458.96
六、期末现金及现金等价物余额	153,887,913.34	117,031,022.65

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	740,110,901.00				3,062,276.66	150,033,637.57	-10,555,007.95	6,251,908.38	57,381,022.02		-1,687,065.50		2,018,366.34	85,358.34	2,103,724.92
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	740,110,901.00				3,062,276.66	150,033,637.57	-10,555,007.95	6,251,908.38	57,381,022.02		-1,687,065.50		2,018,366.34	85,358.34	2,103,724.92
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,771,995.01	-150,033,637.57	-11,189.92	6,370,215.86	-55,902,911.77		1,474,627.79		-196,877,466.97	56,201,598.70	-140,675,868.27

(一) 综合收益总额							- 11,189.92				- 423,200.854.08		- 423,212,044.00	40,016,113.60	- 383,195,930.40
(二) 所有者投入和减少资本					69,930,723.60	- 150,033,637.57							219,964,361.17	18,087,950.28	238,052,311.45
1. 所有者投入的普通股					80,837,127.51	- 150,033,637.57							230,870,765.08	86,500.00	230,957,265.08
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					- 10,906,403.91								- 10,906,403.91	18,001,450.28	7,095,046.37
(三) 利润分配														- 2,415,720.00	- 2,415,720.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者														- 2,415,720.00	- 2,415,720.00

(五) 专项储备							6,370,215.86					6,370,215.86	513,254.82	6,883,470.68	
1. 本期提取							6,593,256.09					6,593,256.09	513,254.82	7,106,510.91	
2. 本期使用							223,040.23					223,040.23		223,040.23	
(六) 其他															
四、本期期末余额	740,110,901.00				1,290,281,656.50		-10,566,197.87	12,622,124.24	1,478,110.25			-212,437,715.24	1,821,488,878.88	141,559,942.14	1,963,048,821.02

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	740,110,901.00				3,094,320,035.79	150,033,637.57	-8,925,000.00		57,381,022.02		-138,320,432.50		3,594,532,888.74	146,081,512.46	3,740,614,401.20
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	740,110,901.00				3,094,320,035.79	150,033,637.57	-8,925,000.00		57,381,022.02		-138,320,432.50		3,594,532,888.74	146,081,512.46	3,740,614,401.20
三、本期增减变动金额（减）					-32,043,368.80		-1,630,007.95	6,251,908.38			1,548,745.07		1,576,166,542.89	60,723,169.02	1,636,889,711.91

少以 “一 ”号 填 列)															
(一) 综 合 收 益 总 额							- 1,63 0,00 7.95					- 1,54 8,74 5,07 4.52	- 1,55 0,37 5,08 2.47	- 59,4 98,9 77.0 6	- 1,60 9,87 4,05 9.53
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本															
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股															
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额							- 32,6 67,2 27.8 7						- 32,6 67,2 27.8 7	- 649, 107. 40	- 33,3 16,3 35.2 7
4. 其 他							623, 859. 07						623, 859. 07	- 101, 308. 54	522, 550. 53
(三) 利 润 分 配															
1. 提 取 盈 余 公 积															
2. 提 取 一 般 风 险															

6. 其他															
(五) 专项储备							6,251,908.38					6,251,908.38	503,041.30	6,754,949.68	
1. 本期提取							6,459,458.97					6,459,458.97	503,041.30	6,962,500.27	
2. 本期使用							207,550.59					207,550.59		207,550.59	
(六) 其他															
四、本期期末余额	740,110,901.00				3,062,276.66	150,033,637.57	-10,555,007.95	6,251,908.38	57,381,022.02		-1,687,065.50	7,065.85	2,018,366.34	85,358.34	2,103,724.68

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	740,110,901.00				3,094,462,485.37	150,033,637.57		3,287,010.53	55,902,911.77	-1,897,828,645.86		1,845,901,025.24
加：会计政策变更												0.00
期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	740,110,901.00				3,094,462,485.37	150,033,637.57		3,287,010.53	55,902,911.77	-1,897,828,645.86		1,845,901,025.24
三、					-	-		3,454	-	1,390		-

本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					1,761,088.606.58	150,033,637.57		,678.11	55,902,911.77	,793,487.73		272,709,714.94
（一）综合收益总额										-507,035,158.13		-507,035,158.13
（二）所有者投入和减少资本					80,837,127.51	-150,033,637.57						230,870,765.08
1. 所有者投入的普通股					80,837,127.51	-150,033,637.57						230,870,765.08
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有												

者 (或 股 东) 的 分 配												
3. 其他												
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转					- 1,841 ,925, 734.0 9				- 55,90 2,911 .77	1,897 ,828, 645.8 6		
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损									- 55,90 2,911 .77	55,90 2,911 .77		
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益												
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益												
6. 其 他					- 1,841 ,925, 734.0 9					1,841 ,925, 734.0 9		

(五) 专项储备								3,454,678.11				3,454,678.11
1. 本期提取								3,632,473.56				3,632,473.56
2. 本期使用								177,795.45				177,795.45
(六) 其他												
四、本期期末余额	740,110,901.00				1,333,373,878.79			6,741,688.64		-507,035.158.13		1,573,191,310.30

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	740,110,901.00				3,127,778,820.64	150,033,637.57			55,902,911.77	-641,466.772.06		3,132,292,223.78
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	740,110,901.00				3,127,778,820.64	150,033,637.57			55,902,911.77	-641,466.772.06		3,132,292,223.78
三、本期增减变动金额（减少以“－”号					-33,316,335.27			3,287,010.53		-1,256,361,873.80		-1,286,391,198.54

填列)												
(一) 综合收益总额											- 1,256 ,361, 873.8 0	- 1,256 ,361, 873.8 0
(二) 所有者投入和减少资本												- 33,31 6,335 .27
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												- 33,31 6,335 .27
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								3,287,010.53				3,287,010.53
1. 本期提取								3,434,303.39				3,434,303.39
2. 本期使用								147,292.86				147,292.86

(六) 其他												
四、本期期末余额	740,110,901.00				3,094,462,485.37	150,033,637.57		3,287,010.53	55,902,911.77	-1,897,828,645.86		1,845,901,025.24

三、公司基本情况

安徽中电鑫龙科技股份有限公司（原名：安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司，以下简称“公司”或“本公司”）成立于1998年5月15日，经安徽省工商行政管理局核准登记注册，企业法人营业执照的统一社会信用代码为：91340200149661982L，法定代表人：汪宇。注册地址：安徽省芜湖市鸠江区自由贸易试验区芜湖片区九华北路118号。

根据本公司2008年第一次临时股东大会决议及中国证券监督管理委员会证监许可[2009]929号文“关于核准安徽鑫龙电器股份有限公司首次公开发行股票批复”，本公司分别于2009年9月18日采用网下配售方式向询价对象公开发行人民币普通股（A股）560万股，2009年9月18日采用网上定价方式公开发行人民币普通股（A股）2,240万股，共计公开发行人民币普通股（A股）2,800万股，每股发行价格为9.50元。公司发行后社会公众股为2800万股，出资方式全部为货币资金。本次发行后本公司的注册资本为11,000万元。

根据本公司2009年度股东大会审议通过的《关于公司2009年度利润分配的预案》，以2009年末11,000万股本为基数，以资本公积向全体股东每10股转增5股的利润分配方案，公司总股本由11,000万股增加到16,500万股。本次资本公积转增资本后公司的注册资本变更为16,500万元。

根据本公司2011年度股东大会审议通过的《关于公司2011年度利润分配的预案》，以2011年末16,500万股本为基数，公司按每10股转增10股的比例，以资本公积、未分配利润向全体股东转增股份总额16,500万股，其中：由资本公积转增13,200万股，由未分配利润转增3,300万股。本次转增资本后公司的注册资本变更为33,000万元。

根据公司第五届董事会第十八次会议、2011年第四次临时股东大会的决议和修改后章程的规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]648号文《关于核准安徽鑫龙电器股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，本公司于2012年6月15日向特定对象定价发行人民币普通股（A股）7,886.90万股，每股发行认购价格为人民币6.72元。经此发行后，注册资本变更为人民币40,886.90万元。

根据公司 2011 年第一次临时股东大会审议通过的《安徽鑫龙电器股份有限公司股票期权激励计划（修订稿）》的相关规定，公司首期股票期权激励计划首次授予第一个行权期的行权条件已经满足，经公司第五届董事会第二十九次会议审议通过了《关于公司股票期权激励计划首次授予第一个行权期可行权的议案》。公司实际有 101 名股权激励对象合计行权 497.93 万份股票期权，每份股票期权行权价格为人民币 7.63 元，行权后的注册资本变更为人民币 41,384.83 万元。

根据本公司 2011 年第一次临时股东大会审议通过的《安徽鑫龙电器股份有限公司股票期权激励计划（修订稿）》的相关规定，公司首期股票期权激励计划首次授予第二个行权期及预留期权第一个行权期的行权条件已经满足，经公司第六届董事会第五次会议审议通过的《关于股票期权激励计划首次授予第二个行权期及预留期权第一个行权期可行权的议案》，公司 147 名股权激励对象共计可行权 818.20 万份股票期权。公司实际有 137 名股权激励对象共计行权 753.20 万份股票期权，行权后的注册资本变更为人民币 42,138.03 万元。

根据本公司 2015 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]1726 号文《关于核准安徽鑫龙电器股份有限公司向瞿洪桂等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》的核准，本公司申请增加注册资本人民币 21,153.846 万元，变更后的注册资本为 63,291.876 万元。

根据本公司 2016 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]1764 号《关于核准安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司非公开发行股票的批复》的核准，本公司申请增加注册资本人民币 7,104.19 万元，变更后注册资本为 70,396.066 万元。

根据本公司 2018 年第一次临时股东大会决议，同意公司使用自有资金以集中竞价交易的方式回购公司股份，直接用作注销并减少注册资本。2018 年 10 月，公司将回购的 12,454,745 股予以注销，变更后注册资本为 691,505,915 元。

根据本公司 2019 年第三次临时股东大会及 2020 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]899 号文《关于核准安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司非公开发行股票的批复》的核准，本公司申请增加注册资本人民币 4,860.4986 万元，变更后的注册资本为 74,011.09 万元。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本、增发新股及回购股份，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计股本总数 74,011.09 万股，注册资本为 74,011.09 万元。

本公司的主要经营范围：公司专注于智能制造与新能源领域，提供一站式综合服务，在智慧用能领域，专业生产智能型输配电设备、元器件及自动化产品，覆盖从设计、生产到售后维保的全产业链服务。同时，作为智慧城市建设的核心供应商，提供自主可控的技术、产品及运营服务。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 21 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	金额 \geq 500 万元人民币
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 500 万元人民币
账龄超过 1 年的重要预付款项	账龄超过 1 年且金额 \geq 500 万元人民币
重要的联营企业	对联营企业的长期股权投资账面价值占公司总资产 \geq 5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（5）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（5）。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（3）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

② 处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

（5）特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A. 通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价

值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B. 通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤ 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行

会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收合并范围内关联方款项

应收账款组合 2 账龄组合

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 应收合并范围内关联方款项

其他应收款组合 4 账龄组合

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 商业承兑汇票

应收款项融资组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1 应收合并范围内关联方款项

合同资产组合 2 未到期的质保金及未结算工程进度款

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收工程款、应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

- A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；
- B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、12。

12、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，

使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13、存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、半成品、产成品、库存商品、周转材料等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

14、合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

15、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

16、持有待售的非流动资产或处置组

（1）持有待售的非流动资产或处置组的分类

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

本公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，本公司在取得日将其划分为持有待售类别。

本公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

（2）持有待售的非流动资产或处置组的计量

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产及由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利的计量分别适用于其他相关会计准则。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

②可收回金额。

（3）终止经营的认定标准

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

(4) 列报

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

17、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原

股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见附注五、16。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、23。

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

（1）投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

（2）投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注五、23。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类 别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20	5	4.75

19、固定资产

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	9.5%-19%
运输设备	年限平均法	5	5%	19%
其他设备	年限平均法	3-5	5%	19%-31.67%
六盘水天网工程租赁部分资产	年限平均法	10	5%	9.5%
光伏产品	年限平均法	10-25	5%	3.8%-9.5%

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

20、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实

际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

21、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

（2）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

22、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

2. 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命	依据
土地使用权	按照权证可使用期限	法定使用权
专有技术	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
计算机软件	4-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
特许经营权	按协议约定期限	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
著作权	按照权证可使用期限	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

2. 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

3. 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

23、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

24、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

25、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

A. 企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

B. 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A. 服务成本；
- B. 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；
- C. 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

26、预计负债

（1）预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

27、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难

以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，

将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

(1) 销售产品业务

属于在某一时点履行的履约义务，对于符合在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

(2) 系统集成业务

公司提供系统集成服务属于在某一时段内履行的履约义务，根据已发生成本占预计总成本的比例确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 软件开发、咨询及其他服务

属于在某一时点履行的履约义务，该类业务的收入均在提供软件产品、咨询服务及其他服务后，经客户验收确认以后作为销售收入的实现。

29、政府补助

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

(3) 政府补助的会计处理

- ①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

- ①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：
 - A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同

时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注五、26。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(4) 售后租回

本公司按照附注五、28 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

①本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注五、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

②本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

32、安全生产费用

本公司根据有关规定提取安全生产费用。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

33、债务重组

（1）本公司作为债权人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注五、11 所述会计政策确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照附注五、11 的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（2）本公司作为债务人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注五、11 所述会计政策确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

34、限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

35、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 ☑不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供加工、修理修配劳务、服务等	13%、9%、6%、3%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、16.5%、22%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%
房产税	按照房产原值的 70%或租金收入为纳税基准	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
安徽中电鑫龙科技股份有限公司本部	15%（注 1）
安徽中电鑫龙科技股份有限公司北京分公司	25%
安徽中电鑫龙科技股份有限公司营销中心	15%（注 2）
安徽森源电器有限公司	15%（注 1）
安徽鑫龙自动化有限公司	25%
安徽鑫龙低压电器有限公司	15%（注 1）
安徽鑫龙电器元件销售有限公司	25%
安徽鑫龙变压器有限公司	25%
安徽北辰能源工程技术有限公司	25%
斯高思电器（安徽）有限公司	25%
天津市泰达工程设计有限公司	15%（注 1）
苏州开关二厂有限公司	15%（注 1）
苏州天平安装工程有限公司	25%
苏州天平安装工程有限公司芜湖分公司	25%
苏州天平安装工程有限公司新区分公司	25%
苏州天平安装工程有限公司园区分公司	25%
北京中电兴发科技有限公司	15%（注 1）
北京中电兴发科技有限公司克州分公司	15%
信诺非凡(北京)科技有限公司	15%（注 1）
安徽鑫龙电器股份有限公司	25%
安徽鑫畅达轨道交通电气有限公司	25%
安徽鑫龙售电有限公司	25%
云南中电典基网络科技有限公司	25%
天津滨龙工程管理咨询有限公司	25%
安徽中电兴发科技有限公司	25%
中电兴发软件研发（北京）有限公司	25%
北京普天智慧科技有限公司	25%
枣强县智慧城市信息技术服务有限公司	25%
中普慧园科技（北京）有限公司	25%
凤凰智慧城市管理运营有限责任公司	25%
云南中电新联通信网络有限公司	25%
昭通中典网络科技有限公司	25%
昭通欣联企业管理有限合伙企业	0%（注 3）
曲靖中典网络科技有限公司	25%

曲靖卓联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
普洱中典网络科技有限公司	25%
普洱卓联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
楚雄彝州云数据科技有限公司	25%
楚雄市卓联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
湖南恒联通达信息科技有限公司	25%
四川中电兴发云尚科技有限公司	25%
中电兴发工程管理（北京）有限公司	25%
湖南易晟通信网络技术有限公司	25%
芜湖中电兴发科技有限公司	25%
开封云聚锦尚数据管理有限公司	25%
赫章县融源信息技术有限公司	25%
中电兴发科技（河北）有限公司	25%
西双版纳优力云网络科技有限责任公司	25%
广西中电兴发新通信有限公司	25%
广西百色中电新联通信有限公司	25%
广西自贸区中电新联通信有限公司	25%
广西贵港市中电新联通信有限责任公司	25%
广西梧州中电新联通信有限公司	25%
广西百色兴联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
贵港市吉联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
梧州新联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
钦州新联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
西双版纳卓联企业管理合伙企业（有限合伙）	0%（注 3）
曲靖云数中芯新技术有限公司	25%
广西智联城市运营管理有限公司	25%
武汉中电兴发智享科技有限公司	25%
芜湖佑光新能源有限公司	25%
江苏鑫龙新能源有限公司	25%
苏州欣隆光储新能源科技有限公司	25%
鑫龙新能源（绍兴）有限公司	25%
北京中电兴发智慧科技有限公司	25%
湖南时空大数据管理有限公司	25%
芜湖鑫龙新能源有限公司	25%
滁州市鑫龙新能源有限公司	25%
中電鑫龍(香港)科技有限公司	16.5%
PT ZHONGDIAN XINLONG INDONESIA TRADING	22%

2、税收优惠

注 1、2023 年 11 月 30 日，安徽中电鑫龙科技股份有限公司、安徽森源电器有限公司取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号分别为 GR202334005138、GR202334004639），有效期三年。根据有关规定，安徽中电鑫龙科技股份有限公司、安徽森源电器有限公司 2025 年度享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税。

2023 年 12 月 7 日，安徽鑫龙低压电器有限公司取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202334007579），有效期三年。

根据有关规定，安徽鑫龙低压电器有限公司 2025 年度享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税。

2023 年 11 月 6 日，苏州开关二厂有限公司取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202332007447），有效期三年。根据有关规定，苏州开关二厂有限公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。根据财政部和国家税务总局《关于促进残疾人就业税收优惠政策的通知》（财税[2007]92 号），公司支付给残疾人的实际工资可在企业所得税前据实扣除，并可按支付给残疾人实际工资的 100% 加计扣除。

2023 年 10 月 26 日，北京中电兴发科技有限公司取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202311001494），有效期三年。根据有关规定，北京中电兴发科技有限公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

2022 年 12 月 30 日，信诺非凡（北京）科技有限公司取得经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202211007224），有效期三年。根据有关规定，信诺非凡（北京）科技有限公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

2023 年 12 月 8 日，天津市泰达工程设计有限公司取得天津市科学技术委员会、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202312001823），有效期三年。根据有关规定，天津市泰达工程设计有限公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

注 2、经税务机关批准，安徽中电鑫龙科技股份有限公司营销中心由安徽中电鑫龙科技股份有限公司本部汇总向其所在地主管税务机关申报纳税。

注 3、根据《中华人民共和国个人所得税法》关于个人独资企业和合伙企业投资者征收个人所得税的规定：个人独资企业和合伙企业按照个人所得税法的规定，计算征收个人所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	118,998.22	139,573.31
银行存款	553,723,017.45	389,796,262.54
其他货币资金	47,306,451.59	39,969,514.96
合计	601,148,467.26	429,905,350.81
其中：存放在境外的款项总额	2,008,600.28	

其他说明：

(1) 其他货币资金 2025 年末余额中 47,303,103.51 元为保函、票据保证金，银行存款中因受限金额 6,911,826.67 元。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

(2) 货币资金 2025 年末较 2024 年末增加 39.83%，主要系本期销售回款增加所致。

2、交易性金融资产

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	56,652,060.90	63,838,203.16
商业承兑票据	4,413,827.98	12,150,923.84
合计	61,065,888.88	75,989,127.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	61,200,581.36	100.00%	134,692.48	0.22%	61,065,888.88	76,533,283.43	100.00%	544,156.43	0.71%	75,989,127.00
其中：										
1. 商业承兑汇票	4,548,520.46	7.43%	134,692.48	2.96%	4,413,827.98	12,695,080.27	16.59%	544,156.43	4.29%	12,150,923.84
2. 银行承兑汇票	56,652,060.90	92.57%			56,652,060.90	63,838,203.16	83.41%		0.00%	63,838,203.16
合计	61,200,581.36	100.00%	134,692.48	0.22%	61,065,888.88	76,533,283.43	100.00%	544,156.43	0.71%	75,989,127.00

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备			
1. 商业承兑汇票	4,548,520.46	134,692.48	2.96%
2. 银行承兑汇票	56,652,060.90		
合计	61,200,581.36	134,692.48	

确定该组合依据的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	544,156.43	134,692.48	544,156.43			134,692.48
合计	544,156.43	134,692.48	544,156.43			134,692.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		32,096,158.51
商业承兑票据		262,000.00
合计		32,358,158.51

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	439,267,640.46	603,926,968.58
1 至 2 年	342,681,963.79	408,671,316.45
2 至 3 年	243,858,487.77	198,302,641.38

3 年以上	1,139,027,729.25	1,061,243,299.66
3 至 4 年	139,267,108.03	261,388,268.47
4 至 5 年	250,337,570.76	318,404,027.17
5 年以上	749,423,050.46	481,451,004.02
合计	2,164,835,821.27	2,272,144,226.07

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	314,768,081.35	14.54%	150,854,453.92	47.93%	163,913,627.43	336,794,018.29	14.82%	170,481,804.72	50.62%	166,312,213.57
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,850,067,739.92	85.46%	1,046,009,202.47	56.54%	804,058,537.45	1,935,350,207.78	85.18%	941,334,731.90	48.64%	994,015,475.88
其中：										
1. 应收合并范围内关联方款项										
2. 账龄组合	1,850,067,739.92	85.46%	1,046,009,202.47	56.54%	804,058,537.45	1,935,350,207.78	85.18%	941,334,731.90	48.64%	994,015,475.88
合计	2,164,835,821.27	100.00%	1,196,863,656.39	55.29%	967,972,164.88	2,272,144,226.07	100.00%	1,111,816,536.62	48.93%	1,160,327,689.45

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 3	262,373,217.22	104,949,286.89	259,500,923.65	103,800,369.46	40.00%	涉诉
裕腾建设集团有限公司常熟二分公司	14,813,805.40	5,925,522.16	13,688,455.40	5,475,382.16	40.00%	客户失信，预计部分无法收回
其他不重要客户	59,606,995.67	59,606,995.67	41,578,702.30	41,578,702.30	100.00%	预计无法收回
合计	336,794,018.29	170,481,804.72	314,768,081.35	150,854,453.92		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	437,006,454.02	16,737,685.26	3.83%
1-2 年	283,005,014.49	32,761,715.81	11.58%
2-3 年	113,224,054.27	22,889,841.78	20.22%
3-4 年	53,947,992.02	22,919,756.43	42.48%
4-5 年	241,063,465.89	228,879,443.96	94.95%
5 年以上	721,820,759.23	721,820,759.23	100.00%
合计	1,850,067,739.92	1,046,009,202.47	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	170,481,804.72	3,297,144.78	8,005,324.47	14,919,171.11		150,854,453.92
按组合计提坏账准备	941,334,731.90	125,322,004.75	19,018,735.77	1,568,963.75	-59,834.66	1,046,009,202.47
合计	1,111,816,536.62	128,619,149.53	27,024,060.24	16,488,134.86	-59,834.66	1,196,863,656.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,488,134.86

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
镇江中安电子工程有限公司	工程款	14,919,171.11	前期已全额计提, 预计无法收回核销		否

合计		14,919,171.11			
----	--	---------------	--	--	--

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	395,315,411.11		395,315,411.11	14.11%	395,315,411.11
客户 2	377,664,799.09		377,664,799.09	13.48%	377,664,799.09
客户 3	259,500,923.65		259,500,923.65	9.26%	103,800,369.46
客户 4	93,420,298.40	70,677,592.39	164,097,890.79	5.86%	2,986,581.61
客户 5	60,690,238.70		60,690,238.70	2.17%	36,707,205.17
合计	1,186,591,670.95	70,677,592.39	1,257,269,263.34	44.88%	916,474,366.44

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质保金及未结算工程进度款	636,687,563.44	153,172,350.16	483,515,213.28	672,044,349.14	165,407,645.43	506,636,703.71
减：列示于其他非流动资产的合同资产						
合计	636,687,563.44	153,172,350.16	483,515,213.28	672,044,349.14	165,407,645.43	506,636,703.71

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	48,887,286.50	7.68%	46,429,617.05	94.97%	2,457,669.45	34,908,892.72	5.19%	32,451,223.27	92.96%	2,457,669.45
其										

中：										
按组合计提坏账准备	587,800,276.94	92.32%	106,742,733.11	18.16%	481,057,543.83	637,135,456.42	94.81%	132,956,422.16	20.87%	504,179,034.26
其中：										
1. 应收合并范围内关联方款项										
2. 未到期的质保金及未结算工程进度款	587,800,276.94	92.32%	106,742,733.11	18.16%	481,057,543.83	637,135,456.42	94.81%	132,956,422.16	20.87%	504,179,034.26
合计	636,687,563.44	100.00%	153,172,350.16	24.06%	483,515,213.28	672,044,349.14	100.00%	165,407,645.43	24.61%	506,636,703.71

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提减值准备	13,984,916.35	6,522.57		
按组合计提减值准备		26,213,689.05		
合计	13,984,916.35	26,220,211.62		---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	85,178,768.52	62,237,014.23
合计	85,178,768.52	62,237,014.23

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	153,545,555.45	
合计	153,545,555.45	

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	67,016,959.08	51,478,615.12
合计	67,016,959.08	51,478,615.12

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	47,630,839.19	55,622,987.45
备用金	11,380,493.99	13,832,251.07
应收资产转让款	19,594,200.00	
应收股权转让款	28,448,540.93	28,773,540.93
其他	30,053,929.06	21,219,903.52
合计	137,108,003.17	119,448,682.97

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	50,574,363.68	29,304,181.26
1至2年	17,797,166.38	6,895,416.71
2至3年	2,537,560.64	4,754,644.27
3年以上	66,198,912.47	78,494,440.73
3至4年	3,577,520.55	22,532,133.14
4至5年	21,934,326.86	25,162,619.42

5 年以上	40,687,065.06	30,799,688.17
合计	137,108,003.17	119,448,682.97

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	30,621,582.81	22.33%	30,621,582.81	100.00%		30,881,507.67	25.85%	20,201,507.67	65.42%	10,680,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	106,486,420.36	77.67%	39,469,461.28	37.07%	67,016,959.08	88,567,175.30	74.15%	47,768,560.18	53.93%	40,798,615.12
其中：										
账龄组合	106,486,420.36	77.67%	39,469,461.28	37.07%	67,016,959.08	88,567,175.30	74.15%	47,768,560.18	53.93%	40,798,615.12
合计	137,108,003.17	100.00%	70,091,044.09	51.12%	67,016,959.08	119,448,682.97	100.00%	67,970,067.85	56.90%	51,478,615.12

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	47,768,560.18		20,201,507.67	67,970,067.85
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	2,386,505.16		10,764,979.14	13,151,484.30
本期转回	10,668,005.84		344,904.00	11,012,909.84
本期核销	15,725.02			15,725.02
其他变动	-1,873.20			-1,873.20
2025 年 12 月 31 日余额	39,469,461.28		30,621,582.81	70,091,044.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	20,201,507.67	10,764,979.14	344,904.00			30,621,582.81
按组合计提坏账准备	47,768,560.18	2,386,505.16	10,668,005.84	15,725.02	-1,873.20	39,469,461.28
合计	67,970,067.85	13,151,484.30	11,012,909.84	15,725.02	-1,873.20	70,091,044.09

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15,725.02

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国联合网络通信有限公司广西壮族自治区分公司	应收资产转让款	19,594,200.00	1年以内	14.29%	366,411.54
裕腾建设集团有限公司	押金及保证金	17,800,000.00	4-5年	12.98%	17,800,000.00
江苏华为建设有限公司管理人	应收股权转让款	12,350,000.00	1-2年	9.01%	1,235,000.00
云南云韵投资有限公司	应收股权转让款	8,345,918.79	5年以上	6.09%	8,345,918.79
红河智慧科技有限公司	应收股权转让款	7,752,622.14	3-4年, 4-5年, 5年以上	5.65%	7,741,950.44
合计		65,842,740.93		48.02%	35,489,280.77

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	91,435,348.77	94.69%	58,062,970.51	97.24%
1至2年	4,590,883.13	4.75%	1,215,960.14	2.04%
2至3年	298,144.51	0.31%	67,184.66	0.11%
3年以上	242,503.56	0.25%	362,762.98	0.61%
合计	96,566,879.97		59,708,878.29	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	2025年12月31日余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	14,144,591.00	14.65
第二名	7,806,004.24	8.08
第三名	6,769,911.50	7.01
第四名	5,775,979.03	5.98
第五名	5,267,256.63	5.45
合计	39,763,742.40	41.18

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	79,090,607.42	11,004,356.54	68,086,250.88	76,527,088.19	3,801,818.11	72,725,270.08
在产品	227,166,611.59	9,096,996.13	218,069,615.46	325,481,641.42	35,802,789.92	289,678,851.50
库存商品	162,583,775.53	27,521,766.99	135,062,008.54	178,578,492.43	26,746,983.15	151,831,509.28
周转材料	108,189.92		108,189.92	127,579.40		127,579.40

发出商品	4,409,455.29		4,409,455.29	655,834.86		655,834.86
合计	473,358,639.75	47,623,119.66	425,735,520.09	581,370,636.30	66,351,591.18	515,019,045.12

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,801,818.11	7,842,499.12		610,913.42	29,047.27	11,004,356.54
在产品	35,802,789.92	1,258,346.29		2,663,600.82	25,300,539.26	9,096,996.13
库存商品	26,746,983.15	2,848,246.07		1,481,849.65	591,612.58	27,521,766.99
合计	66,351,591.18	11,949,091.48		4,756,363.89	25,921,199.11	47,623,119.66

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
特许经营权	504,317,456.45	250,601,333.80	253,716,122.65	253,716,122.65		
合计	504,317,456.45	250,601,333.80	253,716,122.65	253,716,122.65		

其他说明：

说明：(1) 2023年6月2日，中电鑫龙公司发布《关于全资子公司计划退出云南联通混改合作的提示性公告》，根据已经履行的董事会审议程序，2023年5月31日，北京中电兴发与中国联合网络通信有限公司云南省分公司（以下简称“云南联通”）双方签署了《中国联合网络通信有限公司云南省分公司5州市委托承包运营权移交协议》，协议明确了北京中电兴发及其（或其指定主体云南中电典基网络科技有限公司）控股的5州市运营公司同意将委托承包运营权移交回云南联通，云南联通同意解除委托，收回楚雄、普洱、曲靖、昭通、西双版纳5州市委托承包运营权。上述移交资产涉及的审计、评估、资产处置方式等事项需相关方另行协商。

(2) 期末持有待售资产的减值准备

项 目	2024年12月31	本期增加	本期减少	2025年12月31

			本期转回	本期出售	
特许经营权	423,683,396.37	2,077,500.00	—	175,159,562.57	250,601,333.80
合计	423,683,396.37	2,077,500.00	—	175,159,562.57	250,601,333.80

(3) 持有待售资产账面价值 2025 年末较 2024 年末下降 42.51%，主要系本期出售广西联通特许经营权所致。

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	99,657,357.09	190,186,360.42
合计	99,657,357.09	190,186,360.42

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	104,279,919.97	93,793,639.89
预缴税款	3,799,548.34	515,306.67
待摊费用	1,991,710.31	726,082.05
其他	10,482.83	
合计	110,081,661.45	95,035,028.61

其他说明：

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	653,316,359.01	190,387,729.01	462,928,630.00	821,328,521.61	162,140,476.09	659,188,045.52	3.5%-5.99%
减：未实现融资收益	163,138,189.85		163,138,189.85	183,863,888.63		183,863,888.63	
减：一年内	-	-	-	-	-	-	

到期的长期 应收款	167,674,84 2.81	68,017,485 .72	99,657,357 .09	307,549,36 0.21	117,362,99 9.79	190,186,36 0.42	
合计	322,503,32 6.35	122,370,24 3.29	200,133,08 3.06	329,915,27 2.77	44,777,476 .30	285,137,79 6.47	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价 值	账面余额		坏账准备		账面价 值
	金额	比例	金额	计提比 例		金额	比例	金额	计提比 例	
其中：										
按组合 计提坏 账准备	322,503 ,326.35	100.00%	122,370 ,243.29	37.94%	200,133 ,083.06	329,915 ,272.77	100.00%	44,777, 476.30	13.57%	285,137 ,796.47
其中：										
第一阶 段	17,784, 693.94	5.51%			17,784, 693.94	51,980, 301.26	15.76%	3,087,2 30.57	5.94%	48,893, 070.69
第二阶 段	304,718 ,632.41	94.49%	122,370 ,243.29	40.16%	182,348 ,389.12	277,934 ,971.51	84.24%	41,690, 245.73	15.00%	236,244 ,725.78
第三阶 段										
合计	322,503 ,326.35	100.00%	122,370 ,243.29	37.94%	200,133 ,083.06	329,915 ,272.77	100.00%	44,777, 476.30	13.57%	285,137 ,796.47

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失（未发生信用减 值）	整个存续期预期信用 损失（已发生信用减 值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
分期收款销售 商品 形成的长期应 收款	162,140,476. 09	126,907,220. 16			98,659,967.2 4	190,387,729. 01
减：一年内到 期的长期应收 款	- 117,362,999. 79	- 49,314,453.1 7			- 98,659,967.2 4	- 68,017,485.7 2

合计	44,777,476.30	77,592,766.99			122,370,243.29
----	---------------	---------------	--	--	----------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

说明：本期其他变动系处置子公司所致。

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
惠国征信服务股份有限公司	4,469,205.08				-185,320.25							4,283,884.83	
云南联通新通信有限公司	27,952,269.95				-512,148.26							27,440,121.69	
小计	32,421,475.03				-697,468.51							31,724,006.52	
合计	32,421,475.03				-697,468.51							31,724,006.52	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

16、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	2,682,603.07	2,626,365.47
合计	2,682,603.07	2,626,365.47

其他说明：

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	126,814,222.62			126,814,222.62
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	3,984,672.95			3,984,672.95
(1) 处置	3,984,672.95			3,984,672.95
(2) 其他转出				
4. 期末余额	122,829,549.67			122,829,549.67
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	73,015,804.32			73,015,804.32
2. 本期增加金额	5,716,196.62			5,716,196.62
(1) 计提或摊销	5,716,196.62			5,716,196.62
3. 本期减少金额	1,308,116.50			1,308,116.50
(1) 处置	1,308,116.50			1,308,116.50
(2) 其他转出				
4. 期末余额	77,423,884.44			77,423,884.44
三、减值准备				
1. 期初余额	1,373,840.35			1,373,840.35

2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额	1,373,840.35			1,373,840.35
(1) 处置	1,373,840.35			1,373,840.35
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	45,405,665.23			45,405,665.23
2. 期初账面价值	52,424,577.95			52,424,577.95

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	7,995,305.92	办理中

其他说明：

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	236,839,557.32	252,408,396.20
固定资产清理		
合计	236,839,557.32	252,408,396.20

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	六盘水天网工程租赁部分资产	光伏产品	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	520,486,628.88	88,951,173.85	24,705,218.14	38,406,198.18	236,350,974.51	16,592,863.82	925,493,057.38
2. 本期增加金额	20,172,716.67	3,826,671.72	1,886,196.57	1,426,627.81		1,283,675.69	28,595,888.46
（1）购置	15,622,590.59	1,993,194.10	1,886,196.57	1,426,627.81		520,556.42	21,449,165.49
（2）在建工程转入	3,948,069.04					763,119.27	4,711,188.31
（3）企业合并增加							
其他	602,057.04	1,833,477.62					2,435,534.66
3. 本期减少金额	396,036.44	1,962,158.97	4,246,280.46	4,957,028.50			11,561,504.37
（1）处置或报废	396,036.44	1,962,158.97	4,157,050.37	3,098,511.05			9,613,756.83
其他			89,230.09	1,858,517.45			1,947,747.54
4. 期末余额	540,263,309.11	90,815,686.60	22,345,134.25	34,875,797.49	236,350,974.51	17,876,539.51	942,527,441.47
二、累计折旧							
1. 期初余额	316,327,804.70	75,437,440.24	20,732,884.84	31,847,283.18	227,504,293.53	1,234,954.69	673,084,661.18
2. 本期增加金额	26,929,794.44	2,220,830.51	1,277,945.34	1,886,044.63	8,846,680.98	714,167.74	41,875,463.64
（1）计提	26,872,933.52	1,568,094.72	1,277,945.34	1,883,049.33	8,846,680.98	714,167.74	41,162,871.63
其他	56,860.92	652,735.79		2,995.30			712,592.01
3. 本期减少金额	12,541.15	1,876,692.32	4,047,732.55	3,335,274.65			9,272,240.67
（1）处置或报废	12,541.15	1,876,692.32	3,962,963.97	2,658,142.22			8,510,339.66
其他			84,768.58	677,132.43			761,901.01
4. 期末余额	343,245,057.99	75,781,578.43	17,963,097.63	30,398,053.16	236,350,974.51	1,949,122.43	705,687,884.15
三、减值准备							
1. 期初							

余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	197,018,251.12	15,034,108.17	4,382,036.62	4,477,744.33		15,927,417.08	236,839,557.32
2. 期初账面价值	204,158,824.18	13,513,733.61	3,972,333.30	6,558,915.00	8,846,680.98	15,357,909.13	252,408,396.20

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	5,107,019.05	办理中

其他说明：

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	308,382.84	2,306,253.72
合计	308,382.84	2,306,253.72

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他工程	308,382.84		308,382.84	2,306,253.72		2,306,253.72
合计	308,382.84		308,382.84	2,306,253.72		2,306,253.72

(2) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	12,514,639.80	12,514,639.80
2. 本期增加金额	4,661,132.50	4,661,132.50
租赁	4,661,132.50	4,661,132.50
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	17,175,772.30	17,175,772.30
二、累计折旧		
1. 期初余额	4,991,104.21	4,991,104.21
2. 本期增加金额	2,582,604.33	2,582,604.33
(1) 计提	2,582,604.33	2,582,604.33
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	7,573,708.54	7,573,708.54
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	9,602,063.76	9,602,063.76
2. 期初账面价值	7,523,535.59	7,523,535.59

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

21、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用	专利权	非专利技	软件	专有技术	特许经营	著作权	合计
----	------	-----	------	----	------	------	-----	----

	权		术			权		
一、账面原值								
1. 期初余额	81,156,245.92			21,187,312.49	67,686,780.55	602,011,478.19	28,301,886.89	800,343,704.04
2. 本期增加金额				393,716.82				393,716.82
(1) 购置				393,716.82				393,716.82
(2) 内部研发								
(3) 企业合并增加								
3. 本期减少金额						602,057.04		602,057.04
(1) 处置						602,057.04		602,057.04
4. 期末余额	81,156,245.92			21,581,029.31	67,686,780.55	601,409,421.15	28,301,886.89	800,135,363.82
二、累计摊销								
1. 期初余额	23,903,344.93			17,120,169.91	41,421,738.26	146,493,325.33	24,764,150.88	253,702,729.31
2. 本期增加金额	1,699,267.07			3,376,796.05	47,540.28	3,877,262.88	3,537,736.01	12,538,602.29
(1) 计提	1,699,267.07			3,376,796.05	47,540.28	3,877,262.88	3,537,736.01	12,538,602.29
3. 本期减少金额						56,860.92		56,860.92
(1) 处置								
其他						56,860.92		56,860.92
4. 期末余额	25,602,612.00			20,496,965.96	41,469,278.54	150,313,727.29	28,301,886.89	266,184,470.68
三、减值准备								
1. 期初余额					25,902,820.00	401,532,819.62		427,435,639.62
2. 本期增加金额						49,562,874.24		49,562,874.24

1) 计提						49,562,874.24		49,562,874.24
3. 本期减少金额								
1) 处置								
4. 期末余额					25,902,820.00	451,095,693.86		476,998,513.86
四、账面价值								
1. 期末账面价值	55,553,633.92			1,084,063.35	314,682.01			56,952,379.28
2. 期初账面价值	57,252,900.99			4,067,142.58	362,222.29	53,985,333.24	3,537,736.01	119,205,335.11

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
天津市泰达工程设计有限公司	78,884,309.82					78,884,309.82
北京中电兴发科技有限公司	1,219,495,624.54					1,219,495,624.54
苏州开关二厂有限公司	167,044,277.43					167,044,277.43
苏州天平安装工程有限公司	59,523,284.91					59,523,284.91
湖南易晟通信网络技术有限公司	60,798,377.31					60,798,377.31
合计	1,585,745,874.01					1,585,745,874.01

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
天津市泰达工程设计有限公	16,913,547.19					16,913,547.19

司						
北京中电兴发 科技有限公司	907,946,913. 67	225,130,870. 29				1,133,077,78 3.96
苏州开关二厂 有限公司	13,917,051.9 4	20,480,086.1 3				34,397,138.0 7
湖南易晟通信 网络技术有限 公司	60,798,377.3 1					60,798,377.3 1
合计	999,575,890. 11	245,610,956. 42				1,245,186,84 6.53

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
北京中电兴发科技有限公司	与购并日经营业务相关的资产、负债与商誉		是
天津市泰达工程设计有限公司	与购并日经营业务相关的资产、负债与商誉		是
苏州开关二厂有限公司	与购并日经营业务相关的资产、负债与商誉		否
湖南易晟通信网络技术有限公司	与购并日经营业务相关的资产、负债与商誉		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

注：苏州开关二厂有限公司（以下简称“苏二开”）2018年2月收购了具有相关资质的苏州天平安装工程有限公司（以下简称“天平安装”）后，苏二开主要以天平安装名义投标，中标后主要设备仍然由苏二开生产，原苏二开相关的设备安装人员整体进入到天平安装，由天平安装承担安装服务。天平安装承担了原苏二开供电成套设备安装服务的业务，双方产生了协同效应，但在购买日公司无法将商誉分摊至从企业合并的协同效应中受益的相关资产组或资产组组合，因此公司将苏二开和天平安装作为与整体商誉相关的具有协同效应的资产组组合进行减值测试。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京中电兴发科技有限	361,130,87 0.29	136,000,00 0.00	225,130,87 0.29	5年	收入增长率 10%-	收入增长率 0%；利润率	公司稳定经营，收入增

公司					161.24%； 利润率- 37.62%- 14.41%；折 现率 14.02%	14.41%；折 现率 14.02%	长率、利润 率、折现率 与预测期最 后一年一 致。
天津市泰达 工程设计有 限公司	133,623,63 5.28	152,000,00 0.00		5 年	收入增长率 5.58%- 6.71%；利 润率 6.48%- 6.71%；折 现率 13.16%	收入增长率 0%；利润率 6.55%；折 现率 13.16%	公司稳定经 营，收入增 长率、利润 率、折现率 与预测期最 后一年一 致。
苏州开关二 厂有限公司	237,257,26 5.90	208,000,00 0.00	29,257,265 .90	5 年	收入增长率 8.12%- 12.98%；利 润率 18.02%- 20.23%；折 现率 11.66%	收入增长率 0%；利润率 20.23%；折 现率 11.66%	公司稳定经 营，收入增 长率、利润 率、折现率 与预测期最 后一年一 致。
苏州天平安 装工程有限 公司	66,265,269 .15	94,000,000 .00		5 年	收入增长率 5.44%- 6.50%；利 润率 5.21%- 5.49%；折 现率 13.61%	收入增长率 0%；利润率 5.49%；折 现率 13.61%	公司稳定经 营，收入增 长率、利润 率、折现率 与预测期最 后一年一 致。
合计	798,277,04 0.62	590,000,00 0.00	254,388,13 6.19				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

23、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装饰装修费	2,880,229.77	26,863.68	1,462,209.43		1,444,884.02
其他	65,700.64	173,077.20	238,777.84		
合计	2,945,930.41	199,940.88	1,700,987.27		1,444,884.02

其他说明：

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	73,679,970.52	13,443,242.65	87,045,226.48	16,163,333.58
内部交易未实现利润	6,603,449.87	990,517.47	6,999,119.21	1,049,867.87
可抵扣亏损	506,166,399.61	75,924,959.94	619,878,476.87	92,981,771.53
信用减值准备	351,047,185.41	56,761,825.41	962,033,200.64	183,690,968.40

递延收益	2,423,863.86	363,579.58	3,422,644.31	513,396.65
预计负债	453,110.98	67,966.65	940,957.55	141,143.63
租赁负债	9,171,388.95	2,292,847.25	6,894,696.04	1,723,674.01
合计	949,545,369.20	149,844,938.95	1,687,214,321.10	296,264,155.67

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	31,434,370.95	4,715,155.61	39,575,754.72	5,936,363.17
公允价值变动	1,682,603.07	252,390.46	1,626,365.47	243,954.82
使用权资产	8,954,063.76	2,238,515.94	6,767,535.59	1,691,883.90
合计	42,071,037.78	7,206,062.01	47,969,655.78	7,872,201.89

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,490,906.40	147,354,032.55	1,935,838.72	294,328,316.95
递延所得税负债	2,490,906.40	4,715,155.61	1,935,838.72	5,936,363.17

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,149,419,446.36	1,569,374,840.97
可抵扣亏损	505,381,063.05	538,856,689.71
合计	2,654,800,509.41	2,108,231,530.68

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		44,891,501.18	
2026 年	58,352,754.51	64,942,130.04	
2027 年	170,249,684.61	193,201,013.05	
2028 年	126,987,935.33	129,623,172.99	
2029 年	74,613,308.77	98,338,205.88	
2030 年	67,316,713.26		
2034 年	7,860,666.57	7,860,666.57	
合计	505,381,063.05	538,856,689.71	

其他说明：

递延所得税资产账面价值 2025 年末较 2024 年末下降 49.94%，主要系本期确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异减少所致。

25、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款等	106,545.96		106,545.96	342,250.66		342,250.66
未达到可使用状态的无形资产	943,396.23		943,396.23	943,396.23		943,396.23
合计	1,049,942.19		1,049,942.19	1,285,646.89		1,285,646.89

其他说明：

26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	54,214,930.18	54,214,930.18	冻结	票据保证金、保函保证金、法院冻结款等	48,545,010.24	48,545,010.24	冻结	票据保证金、保函保证金、法院冻结款等
应收票据	32,358,158.51	32,357,686.91	已背书或贴现但未到期	已背书或贴现但未到期	31,604,468.85	31,601,520.54	已背书或贴现但未到期	已背书或贴现但未到期
固定资产	46,740,468.34	14,904,369.79	抵押	抵押借款	71,271,491.14	28,776,982.11	抵押	抵押借款
合计	133,313,557.03	101,476,986.88			151,420,970.23	108,923,512.89		

其他说明：

27、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	29,811,800.00	2,300,000.00
保证借款	137,128,174.67	84,900,000.00
信用借款	222,000,000.00	510,290,183.03
未到期应付利息	238,970.82	382,845.92
合计	389,178,945.49	597,873,028.95

短期借款分类的说明：

28、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

商业承兑汇票	12,625,000.00	
银行承兑汇票	158,591,638.50	145,561,161.20
合计	171,216,638.50	145,561,161.20

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

29、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料、劳务款	815,312,482.44	1,198,326,546.58
应付工程款	14,749,753.45	2,266,543.59
应付设备款	1,199,970.88	1,182,763.27
其他	31,425,704.24	28,865,866.76
合计	862,687,911.01	1,230,641,720.20

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
贵州省广播电视信息网络股份有限公司六盘水市分公司	100,997,592.31	未到款项结算条件
北京奥特创新科技有限公司	54,477,794.33	未到款项结算条件
贵州科星冠日电子有限公司	34,354,778.24	未到款项结算条件
南京模拟技术研究所	24,566,536.98	未到款项结算条件
中国联合网络通信有限公司云南省分公司	13,946,890.90	未到款项结算条件
湖南宏茂信息技术有限公司	13,700,319.72	未到款项结算条件
浙江意博高科技技术有限公司	10,873,221.41	未到款项结算条件
合计	252,917,133.89	

其他说明：

30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	118,807,166.70	131,598,609.35
合计	118,807,166.70	131,598,609.35

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非金融机构借款	40,859,177.99	40,692,240.80
应付费用	41,309,249.16	39,613,660.76
应付股权收购款	1,900,000.00	14,543,437.00
押金及保证金	18,153,001.72	13,361,377.75
代垫款	4,869,857.42	4,848,307.70
其他	11,715,880.41	18,539,585.34
合计	118,807,166.70	131,598,609.35

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
云南联通新通信有限公司	33,627,240.80	未到款项结算条件
中国联合网络通信有限公司云南省分公司	13,390,172.96	未到款项结算条件
合计	47,017,413.76	

其他说明：

31、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,430,145.09	2,960,801.54
合计	2,430,145.09	2,960,801.54

32、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收商品款	119,888,341.95	121,034,821.44
已结算未完工款	71,368,891.76	62,570,314.62
合计	191,257,233.71	183,605,136.06

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

33、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	53,265,013.66	197,514,124.16	200,423,549.96	50,355,587.86
二、离职后福利-设定提存计划	2,662,015.05	18,450,877.95	18,878,223.80	2,234,669.20
三、辞退福利	358,500.00	271,450.80	629,950.80	
合计	56,285,528.71	216,236,452.91	219,931,724.56	52,590,257.06

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	51,824,664.90	169,845,254.18	172,644,762.59	49,025,156.49
2、职工福利费	50,198.46	7,359,912.20	7,410,110.66	
3、社会保险费	217,752.57	8,838,976.62	8,549,147.35	507,581.84
其中：医疗保险费	216,310.96	8,242,619.30	7,952,439.74	506,490.52
工伤保险费	1,441.61	596,357.32	596,707.61	1,091.32
4、住房公积金	542,358.01	10,619,802.99	10,686,204.40	475,956.60
5、工会经费和职工教育经费	630,039.72	850,178.17	1,133,324.96	346,892.93
合计	53,265,013.66	197,514,124.16	200,423,549.96	50,355,587.86

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,659,399.73	17,830,827.65	18,257,578.07	2,232,649.31
2、失业保险费	2,615.32	620,050.30	620,645.73	2,019.89
合计	2,662,015.05	18,450,877.95	18,878,223.80	2,234,669.20

其他说明：

34、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,862,147.01	14,589,081.10
企业所得税	5,083,893.82	10,909,313.78
个人所得税	96,119.09	66,191.88
城市维护建设税	853,894.84	1,782,678.60

房产税	4,739,300.01	4,214,168.68
土地使用税	948,302.64	948,129.71
教育费附加	368,140.74	766,153.28
印花税	737,953.39	608,532.62
地方教育附加	241,788.03	507,129.74
残疾人就业保障金		203,184.33
水利基金	114,350.75	121,099.51
合计	19,045,890.32	34,715,663.23

其他说明：

35、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	163,931,157.22	55,802,813.35
一年内到期的长期应付款	4,562,624.08	45,305,560.13
一年内到期的租赁负债	2,872,057.45	2,071,493.74
合计	171,365,838.75	103,179,867.22

其他说明：

36、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	91,866,634.65	94,277,484.79
期末已背书/贴现未到期不可终止确认的应收票据	32,358,158.51	31,604,468.85
其他		990,000.00
合计	124,224,793.16	126,871,953.64

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

37、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	148,715,714.32	121,250,000.00
信用借款	198,300,000.00	251,500,000.00
未到期应付利息	315,442.90	382,813.35

减：一年内到期的长期借款	-163,931,157.22	-55,802,813.35
合计	183,400,000.00	317,330,000.00

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

38、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	9,772,562.23	7,389,083.26
减：未确认融资费用	-601,173.29	-494,387.22
减：一年内到期的租赁负债	-2,872,057.44	-2,071,493.74
合计	6,299,331.50	4,823,202.30

其他说明：

39、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	62,565,527.71	177,169,722.38
合计	62,565,527.71	177,169,722.38

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付管道款	67,128,151.79	222,475,282.51
减：一年内到期的长期应付款	-4,562,624.08	-45,305,560.13
合计	62,565,527.71	177,169,722.38

其他说明：

40、长期应付职工薪酬

41、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	453,110.98	940,957.55	
合计	453,110.98	940,957.55	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

42、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,422,644.31		998,780.45	2,423,863.86	政府拨入

合计	3,422,644.31		998,780.45	2,423,863.86	--
----	--------------	--	------------	--------------	----

其他说明：

43、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

44、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	740,110,901.00						740,110,901.00

其他说明：

45、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,035,159,070.01	80,837,127.51	1,852,832,138.00	1,263,164,059.52
其他资本公积	27,117,596.98			27,117,596.98
合计	3,062,276,666.99	80,837,127.51	1,852,832,138.00	1,290,281,656.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本期增加主要系出售库存股所致，股本溢价本期减少主要系资本公积弥补亏损及子公司少数股东股权比例变动所致。

46、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	150,033,637.57		150,033,637.57	
合计	150,033,637.57		150,033,637.57	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股减少系本期出售所致。

47、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额	期末余额
----	------	-------	------

		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 10,555,00 7.95							- 10,555,00 7.95
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 10,555,00 7.95							- 10,555,00 7.95
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益		- 11,189.92				- 11,189.92		- 11,189.92
外币 财务报表 折算差额		- 11,189.92				- 11,189.92		- 11,189.92
其他综合 收益合计	- 10,555,00 7.95	- 11,189.92				- 11,189.92		- 10,566,19 7.87

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

48、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	6,251,908.38	6,593,256.09	223,040.23	12,622,124.24
合计	6,251,908.38	6,593,256.09	223,040.23	12,622,124.24

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

专项储备余额 2025 年末较 2024 年末大幅增加，主要系本期计提安全生产费所致。

49、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	57,381,022.02		55,902,911.77	1,478,110.25
合计	57,381,022.02		55,902,911.77	1,478,110.25

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积减少系盈余公积弥补亏损所致。

50、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,687,065,507.02	-138,320,432.50
调整后期初未分配利润	-1,687,065,507.02	-138,320,432.50
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-423,200,854.08	-1,548,745,074.52
资本公积弥补亏损	1,841,925,734.09	
盈余公积弥补亏损	55,902,911.77	
期末未分配利润	-212,437,715.24	-1,687,065,507.02

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

51、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,759,320,180.48	1,356,534,865.14	1,899,934,696.64	1,499,387,588.23
其他业务	35,878,179.33	19,976,733.25	53,067,666.25	34,442,483.34
合计	1,795,198,359.81	1,376,511,598.39	1,953,002,362.89	1,533,830,071.57

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,795,198,359.81	需扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等	1,953,002,362.89	需扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等
营业收入扣除项目合计金额	35,878,179.33	材料及废旧物资销售、资产租赁等	53,067,666.25	材料及废旧物资销售、资产租赁等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.00%		2.72%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营	35,878,179.33	材料及废旧物资销售、资产租赁等	53,067,666.25	材料及废旧物资销售、资产租赁等

之外的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	35,878,179.33	材料及废旧物资销售、资产租赁等	53,067,666.25	材料及废旧物资销售、资产租赁等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	1,759,320,180.48	已扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等	1,899,934,696.64	已扣除材料及废旧物资销售、资产租赁等

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客	公司提供的质量保证类型及
----	-----------	---------	-------------	----------	--------------	--------------

					户的款项	相关义务
--	--	--	--	--	------	------

其他说明

主营业务收入、主营业务成本的分解信息

项目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
按产品类型分类				
智慧用能	1,661,095,652.47	1,252,699,590.88	1,791,633,844.40	1,322,604,301.28
智慧城市	98,224,528.01	103,835,274.26	108,300,852.24	176,783,286.95
合计	1,759,320,180.48	1,356,534,865.14	1,899,934,696.64	1,499,387,588.23

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 2,394,683,011.21 元，其中，1,279,953,008.85 元预计将于 2026 年度确认收入，583,798,467.64 元预计将于 2027 年度确认收入，508,531,534.72 元预计将于 2028 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

52、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,286,431.67	4,674,412.50
教育费附加	1,412,651.12	2,003,285.89
房产税	5,301,680.96	5,011,479.67
土地使用税	3,812,027.79	3,848,800.95
车船使用税	8,206.16	8,120.76
印花税	2,729,768.95	1,203,502.88
地方教育附加	941,767.33	1,335,679.95
环境保护税	10,126.30	10,307.04
合计	17,502,660.28	18,095,589.64

其他说明：

53、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	76,419,670.60	85,188,371.90
办公、汽车费	9,264,583.63	12,413,634.31
折旧费、无形资产摊销	30,092,646.57	29,375,199.28
政府性基金	1,272,360.83	1,790,614.82
中介服务费	12,886,912.78	8,656,142.18

股权激励		-33,316,335.27
安全生产费	7,106,510.91	6,962,500.27
其他	13,821,809.29	18,678,136.19
合计	150,864,494.61	129,748,263.68

其他说明：

54、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	32,231,570.61	33,686,031.35
办公费	10,177,920.91	6,508,229.62
差旅费	6,626,189.32	6,277,304.44
市场服务费	80,504,103.23	104,925,835.49
招标业务费	10,484,567.87	14,764,579.34
汽车费用	2,905,043.48	2,755,398.35
其他	9,103,016.19	11,678,287.82
合计	152,032,411.61	180,595,666.41

其他说明：

55、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	38,429,643.45	37,691,060.64
物料消耗	21,091,822.17	26,069,716.98
折旧及摊销	418,803.01	1,650,399.92
论证、评审、验收费用	162,041.20	265,225.53
设计费、新工艺规程制定费、翻译费	1,585,230.68	2,625,672.70
其他	1,873,962.39	1,025,337.58
合计	63,561,502.90	69,327,413.35

其他说明：

56、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	37,395,294.81	48,478,308.72
减：利息收入	-15,137,846.14	-29,222,868.66
汇兑净损失	154,746.34	137,784.98
其他	1,378,170.52	1,914,253.96
合计	23,790,365.53	21,307,479.00

其他说明：

57、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,987,285.49	17,166,568.64

其他	64,824.58	121,824.14
----	-----------	------------

58、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	56,237.60	372,239.34
合计	56,237.60	372,239.34

其他说明：

公允价值变动收益发生额 2025 年度较 2024 年度减少 84.89%，主要系其他非流动金融资产公允价值减少所致。

59、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-697,468.51	-10,060,566.20
处置长期股权投资产生的投资收益	21,020,109.33	-677,021.62
债务重组收益	258,500,575.58	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	87,600.00	87,600.00
理财产品投资收益	1,157,344.37	521,368.97
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-8,175,016.72	
合计	271,893,144.05	-10,128,618.85

其他说明：

1. 公司子公司北京中电兴发科技有限公司曾参与河南省“祥符区智慧国土项目”与“夏邑县智慧国土项目”，并已实施完成。为满足合作方锦尚公司的资金需求，经协商，双方达成债务豁免安排。北京中电兴发于 2025 年提前支付锦尚公司人民币 9,621.61 万元，锦尚公司则豁免北京中电兴发剩余的人民币 25,850.06 万元债务，并出具债务结清证明。

2. 投资收益发生额 2025 年度较 2024 年度大幅增加，主要系本期债务豁免的投资收益所致。

60、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	409,463.95	293,347.32
应收账款坏账损失	-101,578,426.95	-260,877,877.36
其他应收款坏账损失	-2,138,574.46	-5,158,082.11
长期应收款坏账损失	-126,907,220.16	-137,115,044.73
合计	-230,214,757.62	-402,857,656.88

其他说明：

信用减值损失发生额 2025 年度较 2024 年度减少 42.85%，主要系本期计提的应收账款坏账损失减少所致。

61、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,933,719.57	-54,182,219.74
三、投资性房地产减值损失		-80,756.22
九、无形资产减值损失	-49,562,874.24	-401,532,819.62
十、商誉减值损失	-245,610,956.42	-255,997,774.93
十一、合同资产减值损失	12,235,295.27	-37,885,740.96
十二、其他	-2,077,500.00	-423,683,396.37
合计	-293,949,754.96	-1,173,362,707.84

其他说明：

资产减值损失发生额 2025 年度较 2024 年度减少 74.95%，主要系本期计提的无形资产减值损失和持有待售资产减值损失减少所致。

62、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	-575,690.10	-406,677.94
其中：固定资产	-575,690.10	-2,893,147.09
无形资产		2,486,469.15
合计	-575,690.10	-406,677.94

63、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	3,089.37	3,399.16	3,089.37
其中：固定资产处置利得	3,089.37	3,399.16	3,089.37
违约赔偿收入	3,951.00	715,184.84	3,951.00
其他	2,418,207.27	697,902.92	2,418,207.27
合计	2,425,247.64	1,416,486.92	2,425,247.64

其他说明：

营业外收入发生额 2025 年度较 2024 年度增加 71.22%，主要系本期应付账款转销所致。

64、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	3,000.00	2,000.00	3,000.00
非流动资产报废损失合计	52,082.88	121,096.15	52,082.88
其中：固定资产报废损失	52,082.88	96,403.65	52,082.88
无形资产报废损失		24,692.50	
滞纳金、罚款	720,661.85	318,440.36	720,661.85
违约金	425,855.24	108,628.00	425,855.24
其他	18,776.98	511,943.35	18,776.98
合计	1,220,376.95	1,062,107.86	1,220,376.95

其他说明：

65、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	12,934,941.32	19,722,263.55
递延所得税费用	142,651,285.38	19,879,016.94
合计	155,586,226.70	39,601,280.49

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-227,598,513.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	-34,139,777.07
子公司适用不同税率的影响	2,466,121.93
调整以前期间所得税的影响	3,829,149.37
非应税收入的影响	-5,712,582.66
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	38,734,384.94
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,904,846.90
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	162,391,700.20
加计扣除	-8,077,923.11
所得税费用	155,586,226.70

其他说明：

66、其他综合收益

详见附注 43。

67、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他往来款	3,176,224.52	33,468,654.81
收回保函保证金等受限款项	1,666,031.67	5,376,566.95
政府补助	2,906,335.10	1,613,984.41
利息收入	2,036,888.96	5,102,289.15
其他	2,486,982.85	1,534,911.90
合计	12,272,463.10	47,096,407.22

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	155,210,895.36	184,450,270.28
保证金	7,335,951.61	7,289,788.59
其他支出	2,547,202.58	1,106,393.35
合计	165,094,049.55	192,846,452.22

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	110,170,000.00	102,000,000.00
合计	110,170,000.00	102,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司收到的现金净额	294,533.40	
合计	294,533.40	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	110,170,000.00	102,000,000.00
合计	110,170,000.00	102,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
库存股出售款项	230,870,765.08	
合计	230,870,765.08	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁款支付	2,755,689.92	1,572,698.44
支付股权收购款	20,470,505.26	
合计	23,226,195.18	1,572,698.44

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	597,873,028.95	413,398,839.09		621,949,047.45	143,875.10	389,178,945.49
长期借款	373,132,813.35	99,371,428.58		125,105,714.26	67,370.45	347,331,157.22
长期应付款	222,475,282.51		3,265,628.37	2,287,619.32	156,325,139.77	67,128,151.79
租赁负债	6,894,696.04		5,032,382.82	2,755,689.92		9,171,388.94
合计	1,200,375,820.85	512,770,267.67	8,298,011.19	752,098,070.95	156,536,385.32	812,809,643.44

68、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-383,184,740.48	-1,608,244,051.58
加：资产减值准备	524,164,512.58	1,576,220,364.72
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	46,879,068.25	63,919,726.33
使用权资产折旧	2,582,604.33	2,563,192.86
无形资产摊销	12,538,602.29	41,899,193.38
长期待摊费用摊销	1,700,987.27	2,842,336.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号	575,690.10	-3,001,100.11

填列)		
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	48,993.51	93,004.49
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-56,237.60	-372,239.34
财务费用（收益以“－”号填列）	37,850,041.15	48,616,093.70
投资损失（收益以“－”号填列）	-271,893,144.05	10,128,618.85
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	143,872,492.94	21,555,177.74
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,221,207.56	-1,676,160.80
存货的减少（增加以“－”号填列）	-53,357,507.48	46,220,108.77
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	9,889,506.10	-199,926,441.73
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	9,131,434.94	112,784,293.78
其他	6,883,470.68	-33,316,335.27
经营活动产生的现金流量净额	86,404,566.97	80,305,782.62
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	4,661,132.50	
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	546,933,537.08	381,360,340.57
减：现金的期初余额	381,360,340.57	381,728,552.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	165,573,196.51	-368,212.27

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	9,000,000.00
其中：	
其中：	
其中：	
处置子公司收到的现金净额	9,000,000.00

其他说明：

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	546,933,537.08	381,360,340.57
其中：库存现金	118,998.22	139,573.31
可随时用于支付的银行存款	546,811,190.78	381,218,404.20
可随时用于支付的其他货币资金	3,348.08	2,363.06
三、期末现金及现金等价物余额	546,933,537.08	381,360,340.57

69、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	274,393.52	7.0288	1,928,657.17
欧元			
港币			
印尼盾	1,233,194,997.49	0.0004166	513,749.04
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	38,429,643.45	37,691,060.64
物料消耗	21,091,822.17	26,069,716.98
折旧及摊销	418,803.01	1,650,399.92
设计费、新工艺规程制定费	1,585,230.68	2,625,672.70
论证、评审、验收费用	162,041.20	265,225.53
其他	1,873,962.39	1,025,337.58
合计	63,561,502.90	69,327,413.35
其中：费用化研发支出	63,561,502.90	69,327,413.35

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
伊宁县智慧城市信息科技有限公司	9,000,000.00	100.00%	出售	2025年02月01日	失去控制权	8,720,094.67						
湖北楚兴联怡网络技术有限公司	10,000.00	70.00%	出售	2025年12月01日	失去控制权	12,040,190.12						
南京中发数字科技有限公司		68.00%	出售	2025年02月01日	失去控制权	259,824.54						

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期新设立的公司：

本公司投资成立中电鑫龙(香港)科技有限公司，注册资本为港币 10,000.00 元，本公司持股比例为 100%。

本公司投资成立 PT ZHONGDIAN XINLONG INDONESIA TRADING，注册资本为 100 亿印尼盾，本公司持股比例为 100%。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
安徽森源电器有限公司	275,600,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立
安徽鑫龙电器元件销售有限公司	5,000,000.00	芜湖市	芜湖市	销售	100.00%		出资设立
安徽鑫龙自动化有限公司	30,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立
安徽鑫龙低压电器有限公司	100,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立
安徽鑫龙变压器有限公司	3,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立
安徽北辰能源工程技术有限公司	40,000,000.00	芜湖市	芜湖市	安装劳务	100.00%		出资设立
斯高思电器(安徽)有限公司	8,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售		75.00%	出资设立
天津市泰达工程设计有限公司	10,000,000.00	天津市	天津市	提供劳务	59.74%		非同一控制下购并
苏州开关二厂有限公司	52,000,000.00	苏州市	苏州市	生产、销售	70.00%		非同一控制下购并
北京中电兴发科技有限公司	1,334,751,400.00	北京市	北京市	生产、销售	100.00%		非同一控制下购并
信诺非凡(北京)科技有限公司	30,000,000.00	北京市	北京市	生产、销售		100.00%	非同一控制下购并
安徽鑫龙电器股份有限公司	500,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立

安徽鑫畅达轨道交通电气有限公司	50,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售		100.00%	出资设立
安徽鑫龙售电有限公司	50,000,000.00	芜湖市	芜湖市	电力销售	100.00%		出资设立
云南中电典基网络科技有限公司	50,000,000.00	昆明市	昆明市	系统集成		100.00%	出资设立
天津滨龙工程管理咨询有限公司	2,000,000.00	天津市	天津市	造价咨询		100.00%	出资设立
苏州天平安装工程有限公司	52,000,000.00	苏州市	苏州市	安装劳务		99.93%	非同一控制下购并
安徽中电兴发科技有限公司	5,000,000.00	芜湖市	芜湖市	系统集成		100.00%	出资设立
中电兴发软件研发（北京）有限公司	5,000,000.00	北京市	北京市	软件开发		100.00%	出资设立
北京普天智慧科技有限公司	133,333,300.00	北京市	北京市	软件开发		70.00%	出资设立
枣强县智慧城市信息技术服务有限公司	62,256,900.00	枣强县	枣强县	系统集成		100.00%	出资设立
中普慧园科技（北京）有限公司	50,000,000.00	北京市	北京市	软件开发		100.00%	出资设立
凤凰智慧城市管理运营有限责任公司	100,000,000.00	凤凰县	凤凰县	系统集成		80.00%	出资设立
云南中电新联通信网络有限公司	50,000,000.00	昆明市	昆明市	软件开发		100.00%	出资设立
昭通中典联网络科技有限公司	20,000,000.00	昭通市	昭通市	通讯开发		68.00%	出资设立
昭通欣联企业管理有限合伙企业	6,400,000.00	昭通市	昭通市	企业管理		48.44%	出资设立
曲靖中典联网络科技有限公司	20,000,000.00	曲靖市	曲靖市	通讯开发		68.00%	出资设立
曲靖卓联企业管理合伙企业（有限合伙）	6,400,000.00	曲靖市	曲靖市	企业管理		40.63%	出资设立
普洱中典联网络科技有限公司	20,000,000.00	普洱市	普洱市	通讯开发		68.00%	出资设立
普洱卓联企业管理合伙企业（有限	6,400,000.00	普洱市	普洱市	企业管理		48.44%	出资设立

合伙)							
楚雄彝州云数据科技有限公司	20,000,000.00	楚雄市	楚雄市	通讯开发		68.00%	出资设立
楚雄市卓联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	楚雄市	楚雄市	企业管理		40.63%	出资设立
湖南恒联通达信息科技有限公司	10,000,000.00	长沙市	长沙市	系统集成		100.00%	非同一控制下购并
湖南时空大数据管理有限公司	5,000,000.00	娄底市	娄底市	系统集成		95.00%	出资设立
四川中电兴发云尚科技有限公司	30,000,000.00	成都市	成都市	软件开发		100.00%	出资设立
中电兴发工程管理(北京)有限公司	3,000,000.00	北京市	北京市	技术开发		80.00%	出资设立
湖南易晟通信网络技术有限公司	20,000,000.00	长沙市	长沙市	技术开发		70.00%	非同一控制下购并
芜湖中电兴发科技有限公司	20,000,000.00	芜湖市	芜湖市	软件开发		100.00%	出资设立
开封云聚锦尚数据管理有限公司	5,000,000.00	开封市	开封市	系统集成		90.00%	出资设立
赫章县融源信息技术有限公司	135,944,000.00	赫章县	赫章县	系统集成		100.00%	非同一控制下购并
武汉中电兴发智享科技有限公司	5,000,000.00	武汉市	武汉市	软件和信息技术服务业		90.00%	出资设立
西双版纳优力云网络科技有限责任公司	20,000,000.00	西双版纳傣族自治州	西双版纳傣族自治州	软件和信息技术服务业		68.00%	出资设立
中电兴发科技(河北)有限公司	5,000,000.00	石家庄市	石家庄市	软件和信息技术服务业		100.00%	出资设立
广西中电兴发新通信有限公司	20,000,000.00	南宁市	南宁市	软件和信息技术服务业		100.00%	出资设立
广西百色中电新联通信有限公司	20,000,000.00	百色市	百色市	零售业		68.00%	出资设立
广西自贸区中电新联通信有限公司	20,000,000.00	钦州市	钦州市	软件和信息技术服务业		68.00%	出资设立
广西贵港市中电新联通信有限责任公司	20,000,000.00	贵港市	贵港市	软件和信息技术服务业		68.00%	出资设立
广西梧州中	20,000,000	梧州市	梧州市	软件和信息		68.00%	出资设立

电新联通信有限公司	.00			技术服务业			
广西百色兴联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	百色市	百色市	商务服务业		50.00%	出资设立
贵港市吉联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	贵港市	贵港市	商务服务业		40.63%	出资设立
梧州新联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	梧州市	梧州市	商务服务业		40.63%	出资设立
钦州新联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	钦州市	钦州市	商务服务业		56.25%	出资设立
西双版纳卓联企业管理合伙企业(有限合伙)	6,400,000.00	西双版纳市	西双版纳市	商务服务业		48.44%	出资设立
曲靖云数中芯新技术有限公司	10,000,000.00	曲靖市	曲靖市	软件和信息技术服务业		100.00%	出资设立
广西智联城市运营管理有限公司	2,000,000.00	玉林市	玉林市	软件和信息技术服务业		90.00%	出资设立
芜湖佑光新能源有限公司	500,000.00	芜湖市	芜湖市	科技推广和应用服务业	100.00%		非同一控制下购并
江苏鑫龙新能源有限公司	50,000,000.00	南京市	南京市	生产、销售	100.00%		出资设立
苏州欣隆光储新能源科技有限公司	3,000,000.00	苏州市	苏州市	生产、销售	100.00%		出资设立
鑫龙新能源(绍兴)有限公司	3,000,000.00	绍兴市	绍兴市	生产、销售	100.00%		出资设立
北京中电兴发智慧科技有限公司	5,000,000.00	北京市	北京市	软件和信息技术服务业		70.00%	出资设立
芜湖鑫龙新能源有限公司	1,000,000.00	芜湖市	芜湖市	生产、销售	100.00%		出资设立
滁州市鑫龙新能源有限公司	1,000,000.00	滁州市	滁州市	生产、销售	100.00%		出资设立
中電鑫龍(香港)科技有限公司	9,077.62	香港	香港	销售	100.00%		出资设立
PT ZHONGDIAN XINLONG INDONESIA	4,165,503.80	印度尼西亚	印度尼西亚	销售	100.00%		出资设立

TRADING							
---------	--	--	--	--	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
天津市泰达工程设计有限公司	40.26%	7,289,364.19	2,415,720.00	62,624,203.23
苏州开关二厂有限公司	30.00%	16,507,074.78		152,503,756.72

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
天津市泰达工程设计有限公司	347,827.45 1.80	43,002,918.21	390,830.37 0.01	234,404.26 0.39	884,399.75	235,288.66 0.14	183,973.92 8.24	45,769,532.77	229,743.46 1.01	84,813,969.03	1,492,605.98	86,306,575.01
苏州开关二厂有限公司	751,068.93 4.89	106,908,289.46	857,977.22 4.35	345,701.44 8.98	3,946,476.00	349,647.92 4.98	679,314.67 7.47	116,053,440.01	795,368.11 7.48	338,259.32 6.31	5,498,752.80	343,758,079.11

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
天津市泰达工程设计有限公司	327,030,828.47	18,104,823.87	18,104,823.87	122,161,908.95	298,487,882.15	10,780,081.04	10,780,081.04	4,783,971.60
苏州开关二厂有限公司	453,946,735.81	55,008,411.59	55,008,411.59	272,741.38	455,199,098.50	13,492,836.83	13,492,836.83	46,362,118.67

其他说明：

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	31,724,006.52	32,421,475.03
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-697,468.51	-10,060,566.20
--综合收益总额	-697,468.51	-10,060,566.20

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,422,644.31			998,780.45		2,423,863.86	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	12,987,285.49	17,166,568.64
冲减利息费用的政府补助	300,000.00	

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款和合同资产总额的 44.88 %；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 48.02 %。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

3. 市场风险

(1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以港币和美元计价的借款有关，除本公司设立在中华人民共和国香港特别行政区和其他境外的下属子公司使用港币、美元、印尼盾计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值	--	--	--	--

计量				
应收款项融资			85,178,768.52	85,178,768.52
其他非流动金融资产			2,682,603.07	2,682,603.07
二、非持续的公允价值计量	---	---	---	---

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司的以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资主要为非上市公司股权，公司选择与目标公司相同行业的可比公司，将可比公司的市净率经综合修正后的价值比率乘数加权平均值作为目标公司价值比率乘数并考虑流动性折扣，采用上市公司比较法计算其公允价值。

应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票，由于票据剩余期限较短，账面余额与公允价值接近，所以公司以票面金额确定公允价值。

对于购买理财产品，以预期收益率预测未来现金流量，不可观察估计值是预期收益率。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款等。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
瞿洪桂		自然人		9.67%	9.67%

本企业的母公司情况的说明

瞿洪桂直接持有本公司 9.67%的股份，为本公司的控股股东、实际控制人，并担任本公司董事长。

本企业最终控制方是瞿洪桂。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注附注十、2、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
天津滨电电力工程有限公司	对子公司有重大影响的股东
云南联通新通信有限公司	联营企业
刘骥	对子公司有重大影响的股东
刘兵良	对子公司有重大影响的股东
湖南恒信智联网络技术有限公司	对子公司有重大影响的股东控股的公司
苏州开华企业管理中心（有限合伙）	对子公司有重大影响的股东控股的公司

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
天津滨电电力工程有限公司	购买劳务	32,928,009.06			27,542,331.12

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津滨电电力工程有限公司	设计服务	168,070.75	355,272.63

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,020,504.76	9,118,503.81

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	天津滨电电力工程有限公司	6,317,805.00	1,681,501.33	6,311,938.00	860,466.25
应收账款	云南联通新通信	33,521.14	8,467.15	33,521.14	3,939.75

	有限公司				
其他应收款	苏州开华企业管理中心（有限合伙）	6,650,000.00	199,500.00		

（2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	天津滨电电力工程有限公司	16,950,254.34	2,750,908.84
其他应付款	刘骥	1,287,472.61	1,237,472.61
其他应付款	刘兵良	8,610,292.96	8,263,531.96
其他应付款	湖南恒信智联网络技术有限公司	7,231,937.19	7,065,000.00
其他应付款	云南联通新通信有限公司	33,627,240.80	33,627,240.80

十五、股份支付

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司开具的未到期的保函金额为 10,064.97 万元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

（1）重要的未决诉讼仲裁情况

原告	被告	案由	受理法院	标的额	案件进展情况
武汉航天远景科技股份有限公司	北京中电兴发科技有限公司	建设工程合同纠纷	武汉东湖新技术开发区人民法院	100,736,159.70	管辖权异议未定
苏州天平安装工程有限公司	被告一：常熟市交通产业投资集团有限公司；被告二：裕腾建设集团有限公司	建设工程施工合同纠纷	江苏常熟法院	56,448,833.60	审理中
苏州开关二厂有限公司	北京紫电电力工程有限公司	买卖合同纠纷	北京市大兴区人民法院	22,156,318.30	未开庭
江苏兴厦建设工程集团有限公司	苏州开关二厂有限公司	买卖合同纠纷	上海仲裁委	11,000,000.00	仲裁程序中
广东经纬天地科技有限公司	广西贵港市中电新联通信有限责任公司	买卖合同纠纷	广西壮族自治区贵港市港北区人民法院	8,352,629.50	审理中

原告	被告	案由	受理法院	标的额	案件进展情况
北京中网华通设计咨询有限公司	被告一：北京中电兴发科技有限公司；被告二：安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司	设计费纠纷	北京海淀区人民法院	4,870,063.80	审理中
苏州天平安装工程有限公司	中国建筑第四工程局有限公司	建设工程施工合同纠纷	合肥仲裁委员会	4,067,721.88	审理中
苏州天平安装工程有限公司	苏州合赢房地产开发有限公司	建设工程施工合同纠纷	吴中法院	3,354,861.59	审理中
苏州天平安装工程有限公司	张家港青禾置业有限公司	建设工程施工合同纠纷	上海国际经济贸易仲裁委员会	2,572,796.04	仲裁程序中
苏州开关二厂有限公司	南京景兴瑞电力工程技术有限公司	买卖合同纠纷	苏州虎丘法院	2,247,500.00	审理中
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	被告一：上海明堇国际贸易有限公司；被告二：共济润道投资有限公司	居间费合同纠纷	芜湖经济技术开发区人民法院	1,800,000.00	审理中
苏州开关二厂有限公司	苏州同协建设工程有限公司	买卖合同纠纷	苏州虎丘法院	1,756,367.74	审理中
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	江苏焱昌建设工程有限公司	承揽合同纠纷	连云港市东海县人民法院	1,031,000.00	审理中

(2) 母子公司或子公司之间提供债务担保形成的或有负债及其财务影响。

担保方	被担保单位	担保金额（万元）	担保起始日	担保到期日	是否到期
北京中电兴发科技有限公司	湖南易晟通信网络技术有限公司	1,000.00	2025/8/27	2026/8/27	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	1,885.00	2023/5/11	2026/5/11	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	2,388.00	2023/10/13	2026/10/13	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	1,000.00	2025/3/13	2026/3/13	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	500.00	2025/3/24	2026/3/24	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	1,880.00	2024/12/25	2027/12/24	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	900.00	2024/10/23	2027/10/22	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	1,170.00	2025/11/19	2026/5/19	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙自动化有限公司	450.00	2025/9/17	2026/3/17	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	750.00	2023/3/31	2026/3/30	否

担保方	被担保单位	担保金额（万元）	担保起始日	担保到期日	是否到期
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	500.00	2025/3/24	2026/3/24	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	1,000.00	2025/3/13	2026/3/13	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	475.00	2024/10/16	2026/10/15	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	475.00	2024/10/17	2026/10/16	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	1,350.00	2025/8/20	2026/2/20	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	450.00	2025/9/17	2026/3/17	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽森源电器有限公司	1,200.00	2025/7/15	2026/1/15	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽北辰能源工程技术有限公司	750.00	2023/3/31	2026/3/30	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽北辰能源工程技术有限公司	500.00	2025/7/30	2026/7/30	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽北辰能源工程技术有限公司	900.00	2024/12/12	2027/12/11	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽北辰能源工程技术有限公司	500.00	2025/3/24	2026/3/24	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙低压电器有限公司	500.00	2025/7/30	2026/7/30	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙电器股份有限公司	750.00	2023/5/11	2026/5/11	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	安徽鑫龙电器股份有限公司	500.00	2025/3/26	2026/3/26	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	北京中电兴发科技有限公司	981.18	2025/1/17	2026/1/12	否
安徽中电鑫龙科技股份有限公司	北京中电兴发科技有限公司	1,000.00	2025/6/10	2026/6/4	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程	1,000.00	2025/6/26	2026/6/26	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程	430.00	2025/7/9	2026/1/9	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程	21.33	2022/6/14	2027/6/14	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程	222.17	2023/12/13	2026/5/31	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程	364.15	2024/8/2	2026/8/2	否
苏州开关二厂有限公	苏州天平安装	502.89	2024/9/3	2026/3/3	否

担保方	被担保单位	担保金额（万元）	担保起始日	担保到期日	是否到期
司	工程有限公司				
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	695.69	2025/2/14	2026/2/13	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	174.34	2025/7/18	2026/7/18	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	149.50	2025/9/15	2026/3/15	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	177.23	2025/7/30	2026/1/30	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	90.79	2025/8/4	2026/2/4	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	240.75	2025/8/8	2026/2/8	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	700.00	2025/8/15	2026/2/15	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	278.57	2025/9/9	2026/3/9	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	316.64	2025/9/23	2026/3/23	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	196.00	2025/10/20	2026/4/20	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	473.87	2025/12/11	2026/6/11	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	227.77	2025/12/18	2026/6/18	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	235.90	2025/12/24	2026/6/24	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	1,000.00	2025/5/26	2026/5/25	否
苏州开关二厂有限公司	苏州天平安装工程有限公司	743.68	2025/12/22	2026/06/22	否
苏州开关二厂有限公司	天津市泰达工程设计有限公司苏州分公司	3,353.90	2024/12/23	2026/5/23	否

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 21 日，本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为两个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：

①智慧城市；

②智慧用能；

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	智慧城市	智慧用能	分部间抵销	合计
营业收入	100,930,695.34	1,694,267,664.47		1,795,198,359.81
营业成本	106,244,818.07	1,270,266,780.32		1,376,511,598.39
利润总额	-125,848,790.99	123,381,147.50	225,130,870.29	-227,598,513.78
净利润	-255,443,460.62	97,389,590.43	225,130,870.29	-383,184,740.48
资产总额	1,222,984,135.64	4,101,453,111.16	998,726,616.33	4,325,710,630.47
负债总额	1,592,720,375.66	1,543,537,179.83	773,595,746.04	2,362,661,809.45

2、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	349,934,186.22	436,528,597.91
1 至 2 年	150,653,689.38	131,762,710.63
2 至 3 年	53,833,803.93	17,572,195.41
3 年以上	40,620,891.57	53,830,744.49
3 至 4 年	6,646,831.81	12,723,513.92

4至5年	9,006,181.67	5,910,557.58
5年以上	24,967,878.09	35,196,672.99
合计	595,042,571.10	639,694,248.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	17,085,194.91	2.87%	17,085,194.91	100.00%		24,590,379.38	3.85%	24,590,379.38	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	577,957,376.19	97.13%	35,244,810.27	6.10%	542,712,565.92	615,103,869.06	96.15%	37,556,150.14	6.11%	577,547,718.92
其中：										
1. 应收合并范围内关联方款项	141,628,560.12	23.80%			141,628,560.12	175,349,455.31	27.41%			175,349,455.31
2. 账龄组合	436,328,816.07	73.33%	35,244,810.27	8.08%	401,084,005.80	439,754,413.75	68.74%	37,556,150.14	8.54%	402,198,263.61
合计	595,042,571.10	100.00%	52,330,005.18	8.79%	542,712,565.92	639,694,248.44	100.00%	62,146,529.52	9.72%	577,547,718.92

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
河北泰恒特钢有限公司			3,617,851.00	3,617,851.00	100.00%	
南宁恒大城市建设有限公司			3,110,282.00	3,110,282.00	100.00%	
前途汽车（苏州）有限公司			2,613,619.75	2,613,619.75	100.00%	
其他不重要客户			7,743,442.16	7,743,442.16	100.00%	
合计			17,085,194.91	17,085,194.91		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	232,910,391.96	4,238,969.13	1.82%
1-2 年	130,647,715.17	6,480,126.67	4.96%
2-3 年	47,872,774.92	5,778,243.93	12.07%
3-4 年	6,009,837.39	1,745,857.76	29.05%
4-5 年	3,858,629.26	1,972,145.41	51.11%
5 年以上	15,029,467.37	15,029,467.37	100.00%
合计	436,328,816.07	35,244,810.27	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	24,590,379.38		7,505,184.47			17,085,194.91
按组合计提坏账准备	37,556,150.14		770,500.02	1,540,839.85		35,244,810.27
合计	62,146,529.52		8,275,684.49	1,540,839.85		52,330,005.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,540,839.85

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余	合同资产期末余	应收账款和合同	占应收账款和合	应收账款坏账准

	额	额	资产期末余额	同资产期末余额 合计数的比例	备和合同资产减 值准备期末余额
客户 1	103,278,708.06		103,278,708.06	12.75%	
客户 2	35,201,866.63	61,419,626.95	96,621,493.58	11.93%	1,758,511.18
客户 3	25,321,666.37	103,766.40	25,425,432.77	3.14%	579,603.31
客户 4		21,428,478.15	21,428,478.15	2.65%	389,998.30
客户 5	20,847,700.69		20,847,700.69	2.57%	1,498,210.73
合计	184,649,941.75	82,951,871.50	267,601,813.25	33.04%	4,226,323.52

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	708,379,255.34	769,429,248.02
合计	708,379,255.34	769,429,248.02

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	8,392,475.44	19,435,549.92
备用金	8,257,559.56	7,565,429.37
应收合并范围内关联方款项	747,339,895.32	757,329,486.30
应收资产转让款	19,594,200.00	
其他	5,185,283.44	4,676,115.65
合计	788,769,413.76	789,006,581.24

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	541,992,546.13	247,214,017.96
1 至 2 年	12,926,440.36	15,510,283.23
2 至 3 年	578,121.98	504,508,356.21
3 年以上	233,272,305.29	21,773,923.84
3 至 4 年	223,642,302.36	2,382,258.02
4 至 5 年	2,162,658.16	12,319,459.15
5 年以上	7,467,344.77	7,072,206.67
合计	788,769,413.76	789,006,581.24

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备	94,080.00	0.01%	94,080.00	100.00%	0.00	438,984.00	0.06%	438,984.00	100.00%	0.00
其中:										
按组合计提坏账准备	788,675,333.76	99.99%	80,296,078.42	10.18%	708,379,255.34	788,567,597.24	99.94%	19,138,349.22	2.43%	769,429,248.02
其中:										
1. 应收合并范围内关联方款项	747,339,895.32	94.75%	70,000,000.00	9.37%	677,339,895.32	757,329,486.30	95.99%	0.00	0.00%	757,329,486.30
2. 账龄组合	41,335,438.44	5.24%	10,296,078.42	24.91%	31,039,360.02	31,238,110.94	3.96%	19,138,349.22	61.27%	12,099,761.72
合计	788,769,413.76	100.00%	80,390,158.42	10.19%	708,379,255.34	789,006,581.24	100.00%	19,577,333.22	2.48%	769,429,248.02

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	19,138,349.22		438,984.00	19,577,333.22
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	70,000,000.00			70,000,000.00
本期转回	8,826,545.78		344,904.00	9,171,449.78
本期转销	15,725.02			15,725.02
2025 年 12 月 31 日余额	80,296,078.42		94,080.00	80,390,158.42

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	438,984.00		344,904.00			94,080.00
按组合计提坏账准备	19,138,349.22	70,000,000.00	8,826,545.78	15,725.02		80,296,078.42

合计	19,577,333.22	70,000,000.00	9,171,449.78	15,725.02		80,390,158.42
----	---------------	---------------	--------------	-----------	--	---------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15,725.02

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
安徽鑫龙电器股份有限公司	往来款	366,525,541.11	1 年以内	46.47%	
赫章县融源信息技术有限公司	往来款	225,048,639.34	1 年以内, 3-4 年	28.53%	
北京中电兴发科技有限公司	往来款	152,377,821.65	1 年以内, 1-2 年	19.32%	70,000,000.00
中国联合网络通信有限公司广西壮族自治区分公司	应收资产转让款	19,594,200.00	1 年以内	2.48%	366,411.54
芜湖市鸠江区财政局	保证金	2,576,600.00	5 年以上	0.33%	2,576,600.00
合计		766,122,802.10		97.13%	72,943,011.54

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,500,666,456.41	2,605,957,702.73	894,708,753.68	3,500,657,378.81	2,111,957,702.73	1,388,699,676.08

对联营、合营企业投资	4,283,884.83		4,283,884.83	4,469,205.08		4,469,205.08
合计	3,504,950,341.24	2,605,957,702.73	898,992,638.51	3,505,126,583.89	2,111,957,702.73	1,393,168,881.16

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
安徽森源电器有限公司	296,850,178.48						296,850,178.48	
安徽鑫龙低压电器有限公司	100,514,452.25						100,514,452.25	
安徽鑫龙自动化有限公司	30,764,472.08						30,764,472.08	
安徽鑫龙变压器有限公司	3,154,784.31						3,154,784.31	
安徽鑫龙电器元件销售有限公司	4,479,262.50						4,479,262.50	
安徽北辰能源工程技术有限公司	30,146,420.03						30,146,420.03	
天津市泰达工程设计有限公司	112,860,000.00						112,860,000.00	
北京中电兴发科技有限公司	494,000,000.00	2,111,957,702.73			494,000,000.00		0.00	2,605,957,702.73
苏州开关二厂有限公司	294,000,000.00						294,000,000.00	
安徽鑫龙售电有限公司	100,000.00						100,000.00	
安徽鑫龙电器股份有限公司	19,900,000.00						19,900,000.00	
芜湖佑光新能源有限公司	1,930,106.43						1,930,106.43	
中电鑫龙(香港)科技有限公司			9,077.60				9,077.60	
合计	1,388,699	2,111,957	9,077.60		494,000,0		894,708,7	2,605,957

	, 676. 08	, 702. 73			00. 00		53. 68	, 702. 73
--	-----------	-----------	--	--	--------	--	--------	-----------

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
惠国征信服务股份有限公司	4,469,205.08				-185,320.25						4,283,884.83	
小计	4,469,205.08				-185,320.25						4,283,884.83	
合计	4,469,205.08				-185,320.25						4,283,884.83	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	839,383,884.81	616,789,354.88	983,043,670.25	738,864,152.82
其他业务	28,218,965.15	11,274,672.34	39,429,835.17	22,465,063.63
合计	867,602,849.96	628,064,027.22	1,022,473,505.42	761,329,216.45

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								

其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 241,528,121.07 元，其中，176,071,756.21 元预计将于 2026 年度确认收入，48,958,667.65 元预计将于 2027 年度确认收入，16,497,697.21 元预计将于 2028 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	9,045,680.00	9,285,976.00

权益法核算的长期股权投资收益	-185,320.25	50,830.06
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	87,600.00	87,600.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-8,175,016.72	
合计	772,943.03	9,424,406.06

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	20,395,425.72	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	10,807,245.49	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	250,381,796.46	
委托他人投资或管理资产的损益	1,157,344.37	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,356,751.04	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,318,688.78	
减：所得税影响额	1,825,645.77	
少数股东权益影响额（税后）	776,421.31	
合计	289,815,184.78	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-22.73%	-0.57	-0.57

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-38.29%	-0.96	-0.96
-------------------------	---------	-------	-------