

广西华锡有色金属股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为深入贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，积极响应上海证券交易所关于“提质增效重回报”专项行动的工作部署，推动持续优化经营、增强核心竞争力、强化投资者回报，实现内在价值与市场价值的共同提升，广西华锡有色金属股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略、经营情况及财务状况，特制定公司 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案。具体如下：

一、聚焦主责主业，全面提升经营质量与效益

公司持续深耕以锡、锑、铟为核心的关键金属资源产业，围绕“增储、稳产、提质、增效”核心任务，推动发展模式向内涵式增长与外延式拓展并举转型。

一是强化资源保障，夯实高效开发根基。坚持“开源”与“挖潜”并重，持续加大地质勘探投入，多措并举强化探矿增储。一方面，深挖现有矿区资源潜力，稳步推进区内矿山资源整合，优化资源接续；另一方面，积极布局新资源基地，审慎探索海外优质矿产资源合作开发路径，着力构建安全、多元、可持续的资源保障体系，为高效开发奠定坚实的资源基础。

二是推动智能绿色升级，实现高效集约开发。加快推动绿色智能矿山和低碳示范工厂建设，深入推进机械化、自动化、信息化、智能化融合。通过技术革新与工艺优化，着力提升资源综合回收率、主要产品产量及品质稳定性。全面强化安全环保管理，系统构建全员、全过程、全方位的风险防控体系，切实提升本质安全与清洁生产水平。

三是深化精益管理，促进降本增效。全面推行精细化成本管控，建立覆盖全流程的成本动态监控与考核机制。持续优化供应链管理体系，提升集中采购效能与市场协同能力。加强市场研判，运用套期保值工具管理价格波动风险。通过管理提升，促进运营效率与盈利能力的持续改善。

二、加快创新驱动，积极培育与发展新质生产力

公司高度重视科技创新，坚持以创新驱动产业升级，系统布局前沿技术与深化产业应用，着力培育新质生产力，为高质量发展注入持续动能。

一是加大研发投入与关键技术攻关。聚焦智能采矿及资源循环利用等前沿技术方向，深化“产学研用”协同创新机制，综合运用与高校、科研院所共建的研发平台，在若干关键技术领域进行重点攻关与持续探索。

二是加速数字化转型与智能化应用。推进“华锡数据大脑”建设，推动人工智能、大数据、物联网技术与生产经营深度融合。构建供应链流程管理与业财数据分析体系，以数字化赋能管理决策精细化、运营效率最优化，驱动产业模式创新。

三是加强创新成果转化与产业化。持续完善从研发到市场的转化机制，深化与下游关键企业的协同创新，加速锡、铟、锑等高附加值新材料的市场导入与产业化进程，优化产品结构，积极培育和布局新的业务增长曲线，激活发展新动能。

三、完善治理机制，持续强化规范运作与内部约束

公司持续完善法人治理结构，强化内部控制与全面风险管理，加强对“关键少数”的履职监督与激励约束，健全权责清晰、运转高效、监督到位、激励科学的运行机制，切实提升规范运作水平。

一是提升公司治理效能。持续优化董事会及其专门委员会运作，注重提升董事会的多元化和专业化水平，保障董事依法合规、勤勉履职。健全覆盖各业务领域、全流程的内控合规机制，开展制度评估、优化与标准化建设，提升内部管控的有效性。持续加强信息披露管理，提高信息披露的透明度、准确性与完整性。将可持续发展理念深度融入运营，积极推动环境、社会与治理（ESG）实践，构建更加规范、透明、可持续的治理体系。

二是强化“关键少数”责任与约束。优化高级管理人员薪酬与绩效考核体系，建立健全董高薪酬管理办法，确保薪酬激励与公司经营业绩、长期战略及企业长期价值紧密挂钩。加强对董事、高级管理人员的履职能力培训，督促其忠实勤勉、谨慎决策。持续开展廉洁从业教育与监督，营造风清气正的履职环境，提升规范运作的自觉性与有效性。

四、重视股东回报，切实增强投资者获得感与认同感

公司始终将维护投资者利益作为重要责任，致力于通过稳健的经营业绩、可持续的股东回报、透明高效的沟通机制，以及审慎合理的市值管理，切实增强投资者获得感与认同感，与投资者共享公司长期发展成果。

一是优化投资回报机制。公司高度重视对投资者的合理回报，将积极落实2025年度利润分配方案，履行对股东的现金分红承诺。在此基础上，公司将依据实际经营业绩、现金流状况及未来发展需要，在符合《公司章程》的前提下，持续研究并优化利润分配政策，努力为股东提供连续、稳定、可预期的现金回报。

二是丰富投资者沟通方式。公司将与资本市场保持常态化、透明化的沟通。一方面，每年至少召开或参加三次业绩说明会，由董事长、总经理等核心管理人员出席，与投资者进行深入交流。另一方面，充分利用上证e互动平台、投资者热线、接待现场调研等多种渠道，持续提升沟通的广度与深度。同时，公司将持续优化投资者服务机制，积极采取措施便利中小股东参与股东会，注重听取投资者的合理意见与建议，促进公司管理水平不断提升。

三是持续强化科学市值管理。公司将严格按照《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司监管指引第10号——市值管理》及《公司市值管理制度》等规定，密切关注资本市场动向及行业趋势，重视公司市场表现，依法合规采取市值管理举措，引导市场合理认知公司内在价值，推动公司市值与经营质量长期匹配，切实维护全体股东权益。

本行动方案是基于公司当前实际情况而作出，其中所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。