

证券代码：300387

证券简称：富邦科技

公告编号：2026-005

# 湖北富邦科技股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 289,057,018 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	富邦科技	股票代码	300387
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	易旻		
办公地址	武汉市东湖新技术开发区神墩三路 288 号		
传真	027-87002158		
电话	027-87002158		
电子信箱	hbforbon@forbon.com		

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）公司主要业务及所处行业

当前，公司两大业务板块分别为农化助剂与特种肥料业务、现代农业业务，分属化肥助剂与化肥行业、现代农业行业。



在农化助剂与特种肥料领域，公司紧密围绕农化助剂绿色转型和化肥产业提质升级的发展方向，持续加大研发创新，不断丰富以绿色助剂、增效助剂和功能型肥料为核心的产品体系；并通过内生发展、产业并购以及全球资源整合，不断与客户达成创新共识，形成利益共同体。目前，公司已成为全球化肥助剂与化肥行业研发实力雄厚、产品系列齐全、销售服务体系完善、综合实力领先的头部企业之一。相关产品广泛应用于化肥生产、资源综合利用及肥料功能化改造等环节，在提升肥料生产稳定性、改善施用性能、提高养分利用效率和降低环境影响方面发挥积极作用，助力化肥助剂与化肥行业由传统规模扩张向质量提升、功能优化、绿色环保方向转型。

在现代农业领域，公司顺应农业科技化、数字化发展趋势，战略性布局生物农业与数字农业相关业务，围绕禾本科固氮、生物刺激素、微生物菌剂、生物食品添加剂等核心技术方向，逐步形成与数字农业服务相结合的产品与应用模式。通过将生物技术成果与田间种植数据驱动的综合管理体系相融合，公司推动农业投入品由单一产品供给向系统化解决方案延伸，实现种植业生产效率和农产品质量同步提升。

公司持续推进两大业务板块之间的协同发展，围绕现代农业生态体系建设，构建“绿色助剂-特种肥料-生物技术-数字服务”相互联动的发展模式。依托“数字+生物”技术路径，公司将农化助剂在生产端的工艺迭代优势，与特种肥料和生物技术的应用端的精准施用能力相结合，逐步形成以提质增效为核心目标的综合解决方案，推动农业产业链各环节的协同升级与可持续发展。



报告期内，公司实现营业收入 138,170.50 万元，同比上升 11.87%；其中境内实现营业收入 75,274.71 万元，同比增长 11.80%，占整体营收的比例为 54.48%；境外实现营业收入 62,895.79 万元，同比增长 11.96%，占整体营收的比例为 45.52%；归属于上市公司股东的净利润为 5,923.52 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 10,141.64

万元，同比上升 15.36%；归属于上市公司股东的净资产 145,817.13 万元，同比上升 8.57%。

## （二）化肥助剂与化肥行业

### 1. 化肥助剂与化肥行业特点与发展趋势

在国家持续强化粮食安全保障和推进农业绿色转型的政策背景下，我国化肥及其配套投入品行业的发展环境正发生深刻变化。中央决策层面围绕深化农村改革、提升农业综合生产能力、推进农业投入品减量增效和培育农业新质生产力等方面持续释放政策信号，行业整体由以规模扩张为主的发展阶段，加速向以质量提升、功能优化、绿色环保和效率改善为导向的发展阶段转型。

在宏观政策指引层面，保障粮食等重要农产品稳定供给仍是农业领域的核心任务。《中共中央国务院关于锚定农业农村现代化 扎实推进乡村全面振兴的意见》（以下简称“2026 年中央一号文件”）及《加快建设农业强国规划（2024-2035 年）》明确提出，加强耕地保护和质量提升，严守耕地红线，统筹农用地布局优化，严格耕地占补平衡管理，规范补充耕地质量验收，制定耕地保护专项规划。这一政策取向对化肥投入方式和产品结构提出了更高要求，强调通过技术进步提升单位投入产出效率，实现农业生产由“多投料”向“高效用料”转变。在此背景下，兼具功能性、针对性和环境友好属性的农化助剂与特种肥料，逐步成为化肥行业落实相关政策要求的重要载体。

在产业政策导向层面，随着农业发展全面绿色转型不断深化，化肥投入品“控量增效”已成为行业发展的长期约束条件。农业农村部持续推进化肥减量增效行动，《推进农业投入品减量增效 加快农业发展全面绿色转型》等相关政策强调通过技术升级和产品结构调整，提升化肥利用率和作物养分吸收效率，而非简单压缩施用总量。这一转变不仅推动化肥生产企业在工艺端加强对防结、防尘、造粒改良、缓控释等功能型农化助剂的应用，也促使肥料产品由通用型向功能型、专用型方向发展，特种肥料在不同作物、不同区域和不同施用场景中的应用需求逐步提升。

在区域政策协同层面，湖北省围绕“建设荆楚粮仓”和推动农业绿色高质量发展，持续加大对化肥减量增效和现代农业技术应用的支持力度。《湖北省 2025 年化肥减量增效工作方案》提出，通过测土配方施肥、推广肥料新产品和新技术、鼓励水溶性肥料、微生物肥料等应用方式，提高肥料综合利用效应。相关举措在强化化肥投入精细化管理的同时，也为特种肥料与高性能农化助剂的协同应用创造了更为广阔的市场空间，推动化肥产品体系向、“配方更精准、功能更集成、效果更稳定”的方向演进。《中共湖北省委 湖北省人民政府关于锚定农业农村现代化扎实推进乡村全面振兴的实施意见》（以下简称“2026 年湖北省委一号文件”）明确提出，推动生物育种、生物制造、现代农产品加工、数智农业等领域创新，并强调大力发展农业微生物产业。政策导向在加速推动生物制造替代传统化学路径、数智化赋能施肥精准度提升的技术换挡的同时，也为农化助剂等生物农资拓展了新的应用场景。

从产业链结构看，农化助剂与特种肥料在化肥产业链中呈现出高度协同的发展关系。一方面，复合肥、缓控释肥、水溶肥等特种肥料产品比重持续提升，对生产过程的稳定性、颗粒质量和功能一致性提出了更高要求，带动防结、防尘、造粒改良、包覆等农化助剂产品需求同步增长；另一方面，农化助剂在提升肥料生产效率、改善产品性能和降低能耗方面的技术进步，也为特种肥料的功能化设计和规模化推广提供了重要支撑。随着化肥产品结构不断向高端化、差异化方向调整，助剂与肥料之间由“配套关系”向“协同设计关系”演变的趋势日益明显。同时，在资源利用与环保约束持续趋严的背景下，磷矿浮选、磷石膏综合利用、湿法磷酸净化等环节的重要性不断提升。相关领域对高效、环保型农化助剂产品的需求持续扩大，农化助剂技术的不断更新迭代也为含中微量元素、功能强化型特种肥料提供了工艺基础，进一步拓展了农化助剂与特种肥料业务的应用边界。

从行业发展阶段看，我国农化助剂行业整体仍处于稳步成长与结构优化并行的阶段。头部企业通过持续研发投入、配方与工艺创新以及全球化布局，不断提升产品性能和服务能力，逐步缩小与国际领先企业在核心技术和应用经验方面的差距。与此同时，随着环保标准趋严和客户需求升级，行业竞争重心正由单一产品价格竞争，逐步转向技术实力、产品稳定性、应用效果及综合解决方案能力的竞争。具备持续研发能力、产品体系完整，并能够围绕作物和区域需求提供系统化解决方案的企业，有望在行业整合和升级过程中进一步提升市场地位。

总体来看，在粮食安全战略、农业绿色转型和技术进步等多重因素推动下，农化助剂与特种肥料行业的发展基础持续夯实，需求结构不断优化。未来一段时期，行业将围绕提升化肥利用效率、降低环境影响和支撑现代农业体系建设持续演进，具备技术积累、产品体系完整和服务能力突出的企业，有望在行业转型升级过程中进一步巩固竞争优势。



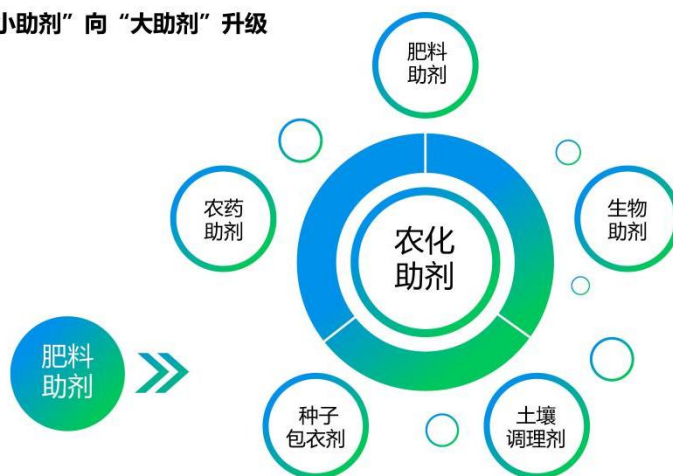
## 2.公司农化助剂与特种肥料业务概要与产品简介

### (1) 农化助剂板块

在农业绿色转型和化肥减量增效持续推进的行业背景下，农化助剂作为化肥产业链的重要配套投入品，其功能定位正由传统的工艺辅助材料，逐步向提升肥料品质、优化施用效果和支撑产品功能化升级的关键技术环节演进。围绕上述趋势，公司持续加大农化助剂产品系列中绿色助剂和增效助剂领域的研发与应用布局，不断完善以提升肥料综合性能和应用价值为导向的产品体系。

公司农化助剂产品紧密服务于化肥生产和应用全过程，覆盖防结、防尘、造粒改良、包覆、缓控释、资源综合利用等多个关键环节，能够在不增加化肥施用强度的前提下，提升肥料生产稳定性、改善产品外观和施用性能，并促进养分释放和吸收效率的提升。公司为顺应化肥投入精准化和功能集成化的发展方向，不断推动农化助剂由单一功能向多功能、系统化方向升级。一方面，通过在助剂体系中引入绿色环保材料、生物友好型成分和高效表面调控技术，公司相关产品在满足防结、防尘等基础功能的同时，进一步强化对肥料颗粒结构稳定性、养分包覆均匀性和释放可控性的支持能力；另一方面，围绕特种肥料对配方稳定性和工艺适配性的更高要求，公司持续优化助剂与不同肥料体系之间的协同匹配，为功能型、营养型和专用型肥料的开发和规模化生产提供技术保障。

### 从“小助剂”向“大助剂”升级



在产品开发创新层面，公司已逐步构建起涵盖肥料助剂、生物助剂、土壤调理剂、种子包衣剂和农药助剂等在内的综合性农化助剂技术平台，推动农化助剂由传统“小助剂”向支撑农业投入品系统升级的“大助剂”转变。相关产品可根据客户生产工艺、产品结构和市场定位进行定制化设计，满足客户对于肥料中添加中微量元素实现营养均衡化、添加

生物刺激素实现高效化、协助延长微生物存活时间实现绿色化等差异化的需求。在肥料生产和产品改进方面，公司在磷矿浮选、磷石膏综合利用、湿法磷酸净化等领域形成了较为成熟的助剂解决方案。通过相关技术的应用，可有效提高矿产资源利用效率、改善生产过程稳定性，并为中微量元素肥料和功能型肥料的开发提供工艺和原料基础，进一步拓展农化助剂在化肥产业链中的应用边界。

### 从化肥助剂到精准化、绿色化、高效化、营养化的新型农化助剂



在市场渠道拓展方面，公司已构建起覆盖全球的三大业务中心布局，以中国、欧洲和非洲为枢纽，通过共享统一的研发、采购、生产和营销体系，形成横跨亚洲、欧洲、非洲三大洲的高效运营网络，支撑国际化业务拓展与市场服务体系建设，为公司全球化战略落地提供有力基础。公司业务已延伸至包括东亚及东南亚、前独联体、欧洲、北非等重点区域市场，并在这些区域建立了稳定的客户关系和销售渠道，使公司在化肥助剂及相关投入品市场享有较高的市场渗透率和品牌影响力。

在研发体系建设方面，公司坚持“科技引领、创新驱动”的战略，在国内外设立了多个研发平台，并打造了包括华中耕地修复技术重点实验室、亚非创新中心以及湖北省博士后创新实践基地等在内的多个科研支撑体系，聚焦绿色助剂、高效增效助剂、资源综合利用技术、数字农业应用等前沿方向，加快科技成果向产品化、产业化转化，为提升产品技术含量、拓展高附加值产品线提供持续支撑。公司累计拥有超过 249 项国内授权专利和 20 余项国际专利，在全球化肥助剂与农业科技领域保持较强的技术创新实力。

依托全球化运营能力和系统化研发投入，公司已成为全球化肥助剂行业中研发实力雄厚、产品系列较为齐全、销售服务网络完善、综合竞争力领先的头部企业之一，在国内及海外市场赢得了广泛认可。目前，公司农化助剂产品主要应用于氮肥、磷肥、钾肥、复合肥等肥料企业及相关选矿企业，与全球 400 余家大中型肥料企业建立了持续稳定的合作关系，如云天化、贵州磷化、湖北宜化、史丹利、心连心、施可丰化工、川恒股份、湖北三宁、中煤、晋开、中海油大峪口化工、陕西延长石油、YARA、ICL、EuroChem、OCP 等，并向以上知名企业提供包括高品质的农化助剂产品、优良的全程技术服务及精确的助剂自动控制系统在内的整体解决方案。



公司农化助剂具体功能及应用领域如下表：

公司产品	具体功能	主要应用领域
化肥防结剂	添加到化肥中的功能性助剂，其主要功能是防止化肥颗粒在储存、运输和使用过程中发生结块，使化肥在长期储存过程中保持松散度和流动性，方便大规模机械施撒，降低生产成本。	用于各种化肥特别是颗粒状复合肥的生产领域
化肥防尘剂	添加到化肥中的功能性助剂，其主要功能是降低化肥生产和储存中出现的粉尘问题，使化肥在长期储存过程中保持颗粒形态完整，方便化肥能用于大规模机械施撒和无人机施撒，避免环境污染。	用于颗粒状化肥的生产领域
化肥用多功能包裹剂	添加到化肥中的功能性助剂，其主要功能是用于化肥颜色控制、防结块、防吸潮、防粉尘等，能统一化肥颜色外观，有效地防止和改善肥料生产、储运和使用期间出现的褪色、结块、吸潮和粉化状况。	用于颗粒状化肥的生产领域
化肥造粒改良剂	添加到化肥中的功能性助剂，其主要功能是用于化肥造粒环节的改良和成品化肥的颜色控制，具有表面活性，能降低料浆表面张力，改善造粒情况，抑制造粒粉尘，改善肥料外观。	用于颗粒状化肥的生产领域
粘菌剂	帮助各种粉状菌剂在颗粒状肥料表面粘连和固定，有利于菌剂在肥料表面的存活，同时有一定的防结效果。该产品的原料属于环境友好型，有利于提供菌剂的合适的生长环境，有利于延长粉状菌剂在肥料表面的存活时间和存活率。	用于颗粒状化肥的生产领域
磷矿石反浮选剂	用于磷矿石浮选环节，主要是在浮选过程中选择性吸附脉石矿物（如碳酸盐、硅酸盐等），使有用矿物磷灰石（或胶磷矿）保留在矿浆中，而让杂质矿物上浮被去除，从而实现磷精矿的富集和提纯。	用于磷矿石反浮选工艺领域
磷矿石正浮选剂	用于磷矿石浮选环节，在浮选过程中选择性地使有用矿物磷灰石（或胶磷矿）疏水并上浮，而脉石矿物（如硅酸盐、碳酸盐等）被抑制留在矿浆中，从而实现磷矿物的富集和提纯。	用于磷矿石正浮选工艺领域
消泡剂	用于消除和抑制泡沫产生的一种添加剂，使得磷酸生产过程不容易出现漫槽问题，过程稳定，生产可持续。	用于磷酸生产领域
磷酸除砷助剂	用于降低磷酸中重金属砷的含量，从而提高磷酸品质，达到高效利用磷酸，来生产高品质的磷酸衍生品，提升磷酸的经济效益。	用于磷酸生产领域
磷酸除镉助剂	用于降低磷酸中重金属镉的含量，从而提高磷酸品质，达到高效利用磷酸，来生产高品质的磷酸衍生品，提升磷酸的经济效益。	用于磷酸生产领域
磷酸净化剂	用于湿法浓磷酸的净化工段，可降低浓磷酸中杂质的含量，提高磷酸品质，缩短浓磷酸的澄清时间，提高为下游工段供酸的效率。	用于磷酸生产领域
尿素造粒助剂	用于提高尿素颗粒的强度，提升造粒成球率，提高合格粒径粒子比例，	用于尿素生产领域

	改善尿素生产造粒过程中产生的粉尘问题，降低生产综合能耗。	
磷石膏增白剂	用于磷石膏浮选增白，通过泡沫浮选的方式去除磷石膏中有机质等杂质，从而提高磷石膏的白度，提升磷石膏的使用价值。	用于磷石膏综合利用领域
降粘剂	用于降低料浆的粘度，从而有助于料浆的输送，提高为下游工段提供料浆的速度，改善造粒效果，提升产能。	用于料浆法化肥生产领域
沉降剂	用于解决磷酸中悬浮的超细微物质的快速沉降问题，降低磷酸中杂质的含量，提高磷酸品质，缩短磷酸的澄清时间，提高产能。	用于磷酸生产领域
絮凝剂	用于磷酸生产的固液分离过程，使得其中的超细微物质絮凝成团，加速淤渣的沉降，加速磷酸澄清。	用于磷酸生产领域
蒸发助剂	用于湿法磷酸浓缩工序，可提升磷酸蒸发效率，提升装置生产能力，减少能耗，降低成本。	用于磷酸生产领域
阻垢剂	用于湿法磷酸过滤和浓缩工序，可减轻管道结垢问题，延长装置稳定生产周期，减少管道清理频率，提升产能，降低成本。	用于磷酸生产领域
磷石膏重金属提取回收剂	用于高效选择性提取磷石膏中赋存的重金属物质，可在有效提取重金属的同时，最大限度保护磷石膏基体，使处理后磷石膏满足建材、路基材料等资源化产品的环保与质量标准。	用于磷石膏综合利用领域

## (2) 特种肥料板块

在农业生产由规模扩张向质量效益导向转型的背景下，特种肥料作为连接化肥产业与种植端需求的重要载体，正逐步成为提升肥料利用效率和农产品质量的重要组成部分。围绕农业绿色发展和施肥精准化的发展趋势，公司依托既有资源、技术与服务体系，系统布局特种肥料业务，推动肥料产品由通用型向功能型、专用型和定制化方向升级，在保障作物养分供给的同时，更加注重作物品质提升和土壤可持续利用，为农业生产实现提质增收提供支撑。

在“农业农村部华中耕地修复技术重点实验室”平台支撑下，公司围绕耕地质量提升、化肥减量提效和养分精准管理等方向，推进新型肥料产品和配套技术的研发应用，并通过实验验证和示范推广，不断提升产品稳定性和区域适配性。相关研发成果在土壤改良、养分缓释及作物营养均衡等方面形成了较为成熟的技术路径。目前，公司已形成涵盖放氧肥料、圆颗粒及增值钾肥、中微量元素肥料、土壤调理剂及含腐植酸水溶肥等在内的特种肥料组合。上述产品通过改善土壤结构、优化养分供给方式和增强作物抗逆能力，在提升作物生长质量和稳定产量方面发挥积极作用，适用于粮食作物、经济作物及设施农业等多种应用场景。

在业务模式上，公司将特种肥料产品与农业技术服务体系相结合，通过测土配肥、作物营养模型和区域种植方案设计等方式，推动肥料应用由标准化供给向定制化服务延伸，并与农化助剂和数字农业业务形成协同发展。通过将特种肥料嵌入实际种植管理过程，公司不断提升产品应用效果的可控性和可复制性，增强客户黏性和产品附加值，逐步构建起以特种肥料为重要支点的产品与服务体系，为化肥产业链提质升级和现代农业高质量发展提供有力支撑。

## 土壤改良、放氧肥料与测土配方肥



借助自有的肥料研发平台及核心技术，公司已成功研发多种增值肥料与土壤改良产品，主要有：放氧肥料、定制肥料、圆颗粒及增值钾肥、土壤调理剂、含腐植酸水溶肥等，具体功能及应用领域如下表：

公司产品	具体功能	主要应用领域
------	------	--------

放氧肥料	能够增强作物根系有氧呼吸，促进好氧微生物繁殖，改良土壤的理化性质。同时富含大量元素磷，中量元素钙和镁，有益元素硅，微量元素铁、锰、铜、锌、钼，通过增氧促根与中微量元素协同补充，改善作物根系功能并改善土壤微生态，增强作物光合作用，实现增产增收。	用于渍害土壤的作物根系环境修复
定制肥料	以作物营养模型为基础，结合土壤检测数据，满足作物不同时期营养元素需求的定制化配方肥。	用于种植专业合作社、种植产业园的高端经济作物的施肥
圆颗粒及增值钾肥	以粉状硫酸钾、粉状氯化钾为主要原料，通过科学配比与深加工工艺精制而成。既可直接用于农业施肥，也可作为工业掺混肥与缓释肥的关键原料，还可根据应用需求优化功能，例如添加聚谷氨酸以增强土壤保水保肥能力，促进养分高效吸收，或添加亚磷酸钾以提升作物系统抗病性，协同增强光合与能量代谢。通过激发植物生理活性，全面提高作物抗旱、抗寒、抗病、抗盐及抗倒伏的综合抗逆能力，为实现作物稳产优质提供可靠保障。	用于高钾经济作物、抗逆型农业种植掺混肥及水肥一体化施肥
土壤调理剂	有效调节酸性土壤、改善土壤团粒结构，特别添加聚谷氨酸以增强土壤保水保肥能力与养分缓释效果，或添加 $\gamma$ -氨基丁酸等生物刺激素提升作物抗逆性与光合效率，协同促进土壤健康与根系发育。	用于土壤改良及农业种植，也适用于抗旱保水、防淋增效及早春定植的逆境管理
含腐植酸水溶肥	通过腐植酸及独特添加物，优化土壤结构，提升保肥保水能力，刺激作物根系生长发育，增强根系对养分吸收能力，为作物健康生长奠定基础。融合有机与无机养分，精准搭配中微量元素，满足作物不同生长阶段营养需求，同时增强作物抗逆性，降低环境胁迫影响。	用于高附加值果蔬、规模化大田及生态修复种植区

### 3. 聚焦绿色助剂创新升级，赋能全球农业可持续发展

从中长期看，农业生产方式由要素投入驱动向质量效率驱动转型的趋势愈加明确，化肥行业在绿色化、功能化和服务化方向上的调整将持续推进。农化助剂与特种肥料作为提升肥料品质、优化施肥效果和改善农业投入结构的重要组成部分，其发展不再仅取决于需求规模变化，而更多体现为对技术水平、产品稳定性和综合解决能力的要求提升。在这一背景下，行业竞争逻辑正逐步由单一产品能力转向系统化解决方案能力，为具备持续研发投入和长期布局意识的企业提供了相对有利的发展环境。

基于行业发展趋势，公司将农化助剂与特种肥料板块定位为现代农业产业体系中的重要基础环节，围绕“绿色、安全、高效和可持续”的发展目标，持续推进相关业务的系统布局。在农化助剂领域，公司以绿色助剂和增效助剂为重点方向，强调助剂在提升肥料品质一致性、改善施肥应用效果以及支撑特种肥料生产中的基础性作用，通过不断完善产品结构和应用方案，增强对下游肥料企业和农业服务场景的适配能力。在特种肥料领域，公司更加注重肥料功能设计与作物需求、土壤条件之间的匹配关系，通过持续研发和应用验证，稳步推进产品向功能型、专用型和差异化方向演进。

公司依托中国、欧洲和非洲三大业务中心，持续完善农化助剂与特种肥料业务的全球化协同布局，通过共享研发、采购和服务体系，提高资源配置效率和业务运行的稳健性。面对外部环境和行业周期的变化，公司在市场拓展上更加注重结构优化和长期稳定合作关系的培育，通过分区域布局和本地化服务，增强业务发展的可持续性和抗风险能力。在欧洲业务区域，公司以荷兰诺唯凯和法国 PST 为重要支点，围绕欧盟日趋严格的环保监管要求，持续完善环保导向型产品体系，为客户提供符合当地法规要求的定制化解决方案，客户黏性和合作深度不断提升。在前独联体业务区域，公司依托专业化销售团队和属地化运营平台，实现客户需求与研发资源的高效对接，逐步构建起涵盖原料采购、产品与服务定制及物流配送的区域化业务协同体系，经营规模稳步扩大。在非洲区域，公司通过设立分布式服务网络，积极开拓新兴市场，有效缓解基础设施条件相对薄弱带来的运营限制，差异化竞争优势逐步显现。在东盟区域，公司聚焦经济作物种植需求，通过大客户专项服务机制，将研发成果转化为专用助剂解决方案，推动业务规模持续提升。

同时，公司持续强化研发、供应、生产与物流等环节的协同管理，推动农化助剂业务全产业链的系统优化。在研发端，公司围绕绿色高效方向，重点推进新型多功能包裹剂、新型多功能造粒助剂、挤压造粒增强剂、内添加型防结剂等产品的开发与应用，并与 OCP 集团等国际领先企业保持长期技术合作，持续开展钙镁磷肥、TSP-MgO、磷酸净化等前沿项目研究。在供应与生产环节，公司通过实施弹性采购策略、优化生产流程、加强质量管控，并对物流路径和仓储资源进行动态优化，提升供应稳定性和运营效率，进一步增强农化助剂业务在复杂市场环境下的综合竞争能力。

在业务协同方面，公司将农化助剂与特种肥料板块与现代农业业务统筹发展，作为推动农业综合解决方案的重要支点。一方面，农化助剂在提升肥料生产稳定性、改善施用性能和提高养分利用效率方面形成的技术优势，为特种肥料的

功能化设计和精准施用奠定了基础；另一方面，特种肥料在不同作物、不同区域的应用实践，又通过数字化手段沉淀为标准数据资源，为助剂配方优化、产品迭代和服务升级提供了持续反馈支持。公司以数字农业为关键纽带，逐步构建起包括助剂、肥料、数据和服务相互联动的发展体系，通过将数字技术嵌入研发、生产和应用环节，公司逐步实现了投入品研发与种植端需求的双向联动。

在具体应用模式上，公司借助“以土壤为入口、以田块为单元、以作物为目标、以数据为基础、以配肥为出口”的种植业新模式，将数字农业能力深度融入特种肥料与农化助剂业务体系。依托“农业农村部华中耕地修复技术重点实验室”平台，公司基于土壤成分、气候特征及作物生长周期等多维数据，为客户提供精准的定制化施肥方案，实现肥料配方、助剂组合与作物需求的高度匹配，推动特种肥料由标准化产品向定制化、服务化方向发展。在此过程中，公司逐步完成由传统“卖肥料”向综合性“卖服务”、提供提质增收综合解决方案的业务模式转型，有效提升了客户黏性和单客户价值。

未来，公司将继续围绕高效、绿色、功能化的核心目标，推动农化助剂与特种肥料业务向更高质量发展。一是持续强化数字农业基础能力建设，通过完善土壤数据库、作物营养模型和智能配肥体系，提升定制化肥料、功能型肥料等和农化助剂组合方案的精准度与可复制性；二是围绕化肥减量增效和耕地质量提升等政策导向，推动特种肥料与数字化服务在更多作物和区域的规模化应用；三是依托全球化布局和区域化运营能力，深化海外重点市场的本地化服务，通过技术输出和定制化解决方案，推动农化助剂与特种肥料业务协同“走出去”，提升国际市场份额。

### （三）现代农业行业

#### 1.现代农业行业特点与发展趋势

在国家持续推进乡村全面振兴和农业现代化的背景下，现代农业已成为推动农业高质量发展的重要支撑方向。近年来，围绕保障粮食安全、推进农业绿色转型和培育农业新质生产力，国家及地方层面不断完善政策体系，引导农业发展由传统要素投入型增长向科技驱动、效率导向和可持续发展模式转变。生物技术与数字技术作为现代农业的重要技术基础，其在农业生产、投入品体系和服务模式中的应用不断深化，为农业产业结构优化和发展方式转型提供了重要支撑。

2026 年中央一号文件提出锚定农业农村现代化，扎实推进乡村全面振兴。明确强调努力把农业建成现代化大产业，因地制宜发展农业新质生产力，促进人工智能与农业发展相结合，加强农业关键核心技术攻关和科技成果高效转化应用，培育壮大农业领域科技领军企业。在政策引导和产业升级的共同作用下，以生物农业和数字农业为代表的现代农业细分领域加快发展，产业体系逐步由单一产品供给向“技术+产品+服务”协同演进，行业整体进入结构优化和质量提升的新阶段。

生物农业是利用现代生物技术提升农业生产效率、改善农业生态环境和增强农业可持续发展能力的重要方向，其涵盖生物肥料、生物农药及生物食品添加剂等多个关键领域。在全球范围内，生物农业已成为美、欧、日等国家和地区重点发展的现代农业方向之一。《加快建设农业强国规划（2024-2035 年）》文件明确提出要发展生物科技、生物产业，推进合成生物产业化。《湖北省加快发展农业微生物产业实施方案》进一步指出，农业微生物产业是战略性新兴产业，是亟需重点培育的新质生产力，对保障粮食安全和促进农业绿色发展具有重要意义。

数字农业是将信息技术系统性应用于农业生产、经营、管理和服务全过程的现代农业形态，旨在实现农业生产的精准化、智能化和高效化。随着物联网、大数据、人工智能等技术的不断成熟，数字农业逐步由单点技术应用向系统化解决方案演进。发达国家在数字农业领域已形成较为成熟的应用模式，在提升农业生产效率和资源利用水平方面成效显著。我国在政策引导和试点示范推动下，数字农业加快落地，围绕测土配肥、水肥一体化、种植过程管理和产量预测等核心场景的应用不断深化，为现代农业发展提供了重要技术支撑。

#### （1）生物肥料领域

生物肥料是现代农业投入品体系的重要组成部分，其通过微生物代谢活动或生物活性物质作用，改善土壤理化性状、促进养分吸收并提升作物抗逆性，在提高单产和改善生态环境方面具有显著优势。与传统化学肥料相比，生物肥料在减少化肥施用强度、缓解土壤退化和降低农业面源污染等方面具备明显的替代和协同效应。生物肥料可通过生物菌改良土壤，固氮、解磷、解钾，提高作物品质，对环境友好。

在政策层面，围绕化肥减量增效、耕地质量提升和农业绿色发展，《湖北省 2025 年化肥减量增效工作方案》等相关

政策持续引导生物肥料在农业生产中的应用比例不断提升，鼓励微生物肥料、功能型肥料及配套技术在粮油作物和经济作物中的示范推广。在需求端，新型农业经营主体对稳定产量、提升品质和优化投入结构的关注度持续提高，推动生物肥料由辅助投入品逐步向标准化、规模化应用转变。总体来看，生物肥料行业正由早期的技术验证阶段向商业化加速推广阶段迈进，产品稳定性、区域适配性和应用方案系统化成为行业竞争的重要方向。

作为生物肥料的重要分支，禾本科固氮技术通过将空气中的氮气转化为作物可利用形态，在减少化学氮肥投入、改善土壤环境和提升作物产量与品质方面具有显著优势，符合国家“两减”政策导向。当前，固氮技术仍处于产业化推进阶段，行业发展主要沿着“菌株迭代-区域适配-作物扩展”的路径演进，具备菌种资源积累和工艺转化能力的企业有望在未来竞争中占据有利位置。

## （2）生物农药领域

生物农药是实现农药减量化和农业绿色防控的重要技术路径。相较于化学农药，生物农药具有环境友好、靶向性强、残留风险低等特点，在保障农产品质量安全和维护农业生态系统稳定方面具有显著优势。随着农业生产对绿色防控和质量安全要求不断提高，生物农药在病虫害防治体系中的地位逐步提升。

在行业环境方面，随着化学农药使用强度受到持续约束，生物农药的替代空间不断扩大，特别是在设施农业、经济作物及高附加值作物领域，其应用场景不断拓展。同时，生物农药在根结线虫防治、土传病害防控等传统防治难度较高的细分领域中展现出较好的应用潜力。鉴于生物农药具有安全环保、针对性强等优点，在方针政策的支持鼓励下，近年来生物农药逐渐崛起、备受重视。《湖北省 2025 年度农业主推技术指南》提出，要用生物农药替代化学农药，可应用苏云金芽孢杆菌 Bt、昆虫病毒制剂等微生物农药和环境友好型化学农药进行调控和防治。根据 CIC 灼识咨询《中国生物农药行业报告》，预计到 2027 年生物农药市场规模将增长至 330.9 亿元，年均复合增长率将达到 17.1%。

## （3）生物食品添加剂领域

生物食品添加剂是生物技术在食品产业中的重要应用方向，其通过微生物转化和生物合成方式，生产天然来源的功能性配料，在提升食品安全性、健康属性和可持续性方面具有明显优势。随着消费者对“清洁标签”、健康饮食和天然配料关注度不断提高，生物食品添加剂在替代传统化学合成添加剂方面的优势逐步显现。

从发展趋势看，生物食品添加剂行业正加快与合成生物学、精细发酵工艺和智能制造技术融合，推动产品向高纯度、高附加值和定制化方向发展。其应用场景在农业领域的应用也不断延伸，与生物肥料、生物刺激素及功能型投入品形成协同发展格局。未来，生物食品添加剂行业将更聚焦于天然、健康与可持续性，拥有巨大发展潜力。据 BCG 预测，预计 2026 年合成生物技术影响食品饮料的行业规模将达到 57 亿美元。

## （4）数字农业科技领域

数字农业是推动农业现代化和提升农业生产效率的重要手段，其通过信息技术与农业生产过程深度融合，实现农业生产的精准化、智能化和可视化。随着物联网、大数据、人工智能等技术在农业领域的应用不断深化，数字农业逐步由单点技术应用向系统化解决方案演进。2026 年 2 月，《中共中央 国务院关于锚定农业农村现代化 扎实推进乡村全面振兴的意见》作为“中央一号文件”，连续二十三年聚焦“三农”议题，强调夯实“三农”工作基础，推进乡村全面振兴；促进人工智能与农业发展相结合，拓展无人机、物联网、机器人等应用场景，加快农业生物制造关键技术创新。在数字经济蓬勃发展和数字技术广泛应用的背景下，农业数字化成为推动农业农村现代化的关键。

在行业发展方面，数字农业正围绕测土配肥、精准灌溉、水肥一体化、种植过程管理和产量预测等核心场景加快落地应用。通过数据采集、模型分析和智能决策，农业生产过程中的资源配置效率显著提升，有助于降低投入成本、稳定产量并提升农产品品质。2025 年农业农村部印发《全国智慧农业行动计划（2024-2028）》，提出要推动农业全产业链数字化改造。《2025 年数字乡村发展工作要点》提出要发挥数字化和信息化在乡村振兴中的作用，并再次强调要积极提升农业全产业链的数字化水平。当前，以数字农业技术研发和运营服务为核心，构建“服务平台+运营中心+数字农场”的场景模式，实现数字技术与传统农业的深度融合与广泛应用，已成为数字农业发展的主流趋势。随着数字乡村建设和智慧农业试点的推进，数字农业科技的商业化模式逐步清晰，其与生物技术和农资投入品的协同应用，将成为现代农业发展的重要方向。

## 2.现代农业业务产品及布局概述

### (1) 生物农业

在全球农业面临绿色转型、资源约束与气候挑战的背景下，公司以前瞻性视野，将生物农业定位为核心战略板块，系统构建了以微生物技术为引擎、以绿色投入品为载体、以系统解决方案为输出的产业生态。不仅致力于提供产品，更着眼于推动农业生态系统的重塑，通过生物技术赋能种植者实现“增产、提质、节本、环保”的协同发展。以系统化思维构建产业生态，依托康欣生物、富邦湘渝两大产业化载体，并深度融合“国家生物农药工程技术研究中心”“农业农村部华中耕地修复技术重点实验室”等国家级战略平台的研发力量，携手中国农业科学院、湖北省农业科学院等权威机构，以及武汉大学、中国农业大学、华中农业大学等高校，共同打造了一个覆盖基础研究、技术转化与规模化应用的协同创新网络。公司在湖北武汉、山东烟台、湖南岳阳、广东江门等地建立的研发中心，形成了辐射全国的研发布局，确保前沿科技能够高效转化为田间地头的实际生产力。

公司始终将技术创新作为发展的核心驱动力，在固氮、解磷、促生、抗逆及土壤修复等方面积累了丰富的专利菌种资源，并正着力打造行业领先的高通量功能菌株筛选平台。在合成生物学领域，公司积极运用前沿工具，专注于聚谷氨酸、脂肽、 $\gamma$ -氨基丁酸等新一代生物刺激素的合成路径优化与代谢工程改造，致力于提升其活性与生产效能。同时，通过华中农业大学、中国农业大学、湖北大学等高校深度合作，公司构建了从微生物组学机理研究、高密度发酵工艺创新到全国多点验证示范的完整产业闭环，确保了技术成果的先进性与实用性。

在产品体系的构建上，公司超越了单一产品的供给思维，致力于为现代农业提供系统性生物解决方案，产品矩阵全面覆盖植物营养、土壤健康、生物防控及品质提升等关键环节。在植物营养领域，以“天生旦”系列为代表的禾本科固氮技术，突破了传统豆科共生的局限，实现了对水稻、小麦等主粮作物的内生固氮，为减少化学氮肥依赖提供了革命性路径。在土壤健康领域，公司不仅提供包含枯草芽孢杆菌、地衣芽孢杆菌在内的复合微生物菌剂，以优化根际微生态、改良土壤结构，更推出了针对性强的高效线虫防治方案，通过“代谢产物+活菌”的协同作用，实现病害防控与土壤修复的双重目标。

公司尤为重视并前瞻性地布局了生物刺激素这一新兴蓝海市场。相关产品以聚谷氨酸、脂肽、 $\gamma$ -氨基丁酸等为核心活性成分，这些源于微生物代谢的天然物质，能够在作物生长中扮演关键信号分子角色，有效激活作物自身潜能，增强其对干旱、盐碱等非生物逆境的抵抗能力，同时显著提高养分利用效率与果实品质，是推动绿色高端农业发展的关键投入品。在生物农药方面，公司拥有以农药级枯草芽孢杆菌、贝莱斯芽孢杆菌及多粘芽孢杆菌为主体的病害防治体系，以及针对鳞翅目等害虫的 Bt 系列产品，产品呈现绿色高效、环境友好的特性，服务于绿色食品与有机农业的生产需求。此外，公司通过富邦湘渝这一国家级高新技术企业平台，将生物技术延伸至食品工业领域，利用生物合成技术开发天然食品添加剂，助力实现食品的“清洁标签”与健康升级。

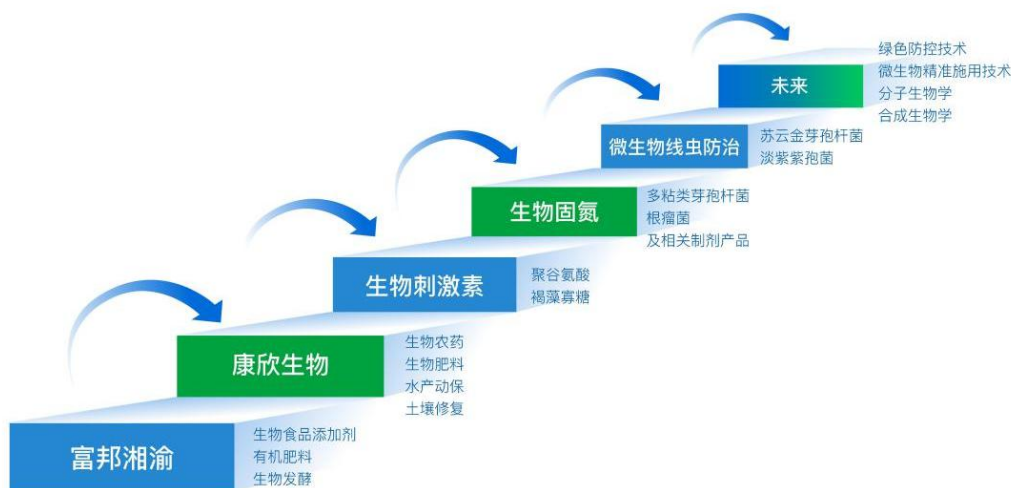


公司的生物农业板块产品主要分为四方面：生物肥料与禾本科固氮、微生物农药、生物刺激素与食品添加剂，具体功能及应用领域如下表：

公司产品	具体功能	主要应用领域
禾本科固氮 (天生旦系列)	以内生固氮菌为核心技术，突破豆科植物局限，菌株能从根茎叶进入作物内部并全身流动，持续固定空气中的氮素。同时分泌植物生长素、多粘菌素等活性物质，在减氮施肥条件下显著促进植物根系发育，提高抗病率，并改善土壤微生态环境，实现节肥增效、提质增收。	用于玉米、小麦、水稻等禾本科大田作物，以及果蔬等经济作物
功能型微生物菌剂	以枯草芽孢杆菌、多粘芽孢杆菌、苏云金芽孢杆菌等优质菌株为核心，涵盖液体、粉剂、颗粒等多剂型，不仅能优化土壤微生物群落、改善土壤团粒结构、调酸调碱，还能通过固氮、解磷、释钾功能提升土壤肥力，同时靶向防治根结线虫等病虫害、抑制土传病害，促进作物根系发育与养分吸收，最终实现提质增收、减少化学投入。	用于大田、果蔬、林业等多种作物及土壤修复、水体生态治理
微生物肥料	一类兼具“有效活菌+营养基质”双重属性的肥料产品，常见类型有生物有机肥、复合微生物肥料等，它不仅含有满足标准的有益活菌，还搭配有机质或氮磷钾等营养成分，核心作用是通过活菌的生命活动转化土壤养分、改良土壤肥力，为作物生长持续供给营养，亩用量较大，多作为基肥或追肥直接施用于土壤，是实现农业提质增效与土壤生态修复的重要肥料品类。	主要用于经济作物
微生物农药	以生物体或其代谢产物为核心原料制成的农药，涵盖微生物农药和植物源农药，其作用机理是利用生物间的拮抗、寄生或代谢抑制等特性防控病虫害，具有对人畜毒性低、对生态环境友好、不易使有害生物产生抗药性的显著优势，且能与农业绿色生产、生态种植的需求相契合，常作为化学农药的重要补充，广泛应用于病虫害绿色防控与农产品质量安全提升的场景中。	用于大田作物和经济作物
生物刺激素	基于合成生物学细胞工厂技术生产的高分子生物聚合物，通过具有超强亲水性和长链多阴离子的特性，有效螯合土壤中的中微量元素，解决作物微量元素症；同时，能平衡土壤酸碱度，促进根系爆发式生长，显著增强作物抗旱、抗盐碱能力。	用作土壤改良剂、肥料增效剂、种子处理及叶面营养
生物食品添加剂	采取 E150A、E150C、E150D 等先进技术，通过褐变反应智能工艺，生产各种液态、固态食品焦糖色，在“绿色、健康、营养”的原则下，达到“减盐、减糖、减脂”和“增色、增鲜、增香”效果。	用于调味品、烘焙食品和饮料

未来，公司将继续深化在合成生物学与微生物组工程领域的探索，推动生物农业产品向智能化、功能化与定制化方向升级。紧密围绕国家农业绿色发展与“双碳”战略目标，将生物技术深度融入土壤碳汇、减排固碳、循环农业等新兴场景，通过“产品+技术+服务”的综合模式，为保障国家粮食安全、提升农业生态效益与经济效益提供坚实的科技支撑，引领中国生物农业产业迈向国际前沿。

### 基于新型农业生产场景、数字化的生物农业



## （2）数字农业配套业务

当前，我国数字经济加速发展，在农业领域，数字农业成为农业未来的发展方向，它使信息技术与农业各个环节实现有效融合，呈现出巨大的发展潜力和广阔的应用前景。公司数字农业业务围绕农业生产过程的数字化、信息化和精细化管理需求展开，重点聚焦农业数据采集、作物生长过程管理及农业技术服务数字化等方向，推动信息技术在农业生产和管理环节的实际应用。以服务农业生产效率提升和管理决策优化为目标，注重技术工具与农业生产实践的结合，强调系统稳定性、数据可用性和应用可落地性。

公司围绕作物生长环境监测、土壤及作物基础信息采集等核心环节，构建相应的数据采集和管理体系，通过对农业生产关键要素的持续记录和分析，为种植管理和技术服务提供数据支持。相关系统主要服务于种植过程管理、作物生长状态跟踪及农业技术指导等场景，帮助农业生产主体提升管理的规范化和精细化水平。公司在数字农业领域投资及孵化的产品和技术有：



**土壤检测&土壤大数据+CMA+AI：**包含科学的取土规划、快速的检测和严密的分析服务，用于为客户制定科学、精准的种植规划，提供土壤改良和测土配肥的指导。

**测土配肥：**依据土壤检测结果及所种植作物的营养需求，建立精准施肥模型并发送到自主研发的智能配肥机终端，实现自动智能配肥，做到一块田、一种作物、一个配方，肥料不浪费、土壤无负担，实现“省心、省力、省钱”。

**智能大棚及设施技术：**利用先进的温室技术和管理模式，借助传感器与物联网技术，在应城建设数字农业产业园，以实现设施大棚的智能管理和科学管理。

**采摘机器人：**通过集成核心算法和技术实现果实的自动无人采摘，解决采摘的问题。

**现代农业产业示范园：**建设集经济作物种植、农业科技成果展示、科普教育于一体的现代数字农业示范园。

**现代农业服务中心：**以营养定制化理念，通过建设测土配肥生产服务中心，为种植企业和经营者提供包括土壤检测、科学配方、肥料生产、原材料集采、产品收购、种植技术指导等系列耕种管收的平台服务。



### 3. 锚定生物+数字双技术引擎，开拓提质增收新市场空间

在公司农业相关业务体系中，现代农业业务并非独立展开的单一业务板块，而是承担着将农化助剂、特种肥料及生物技术成果有效引入农业生产实践的重要功能。相较于前端投入品业务侧重产品和技术本身，现代农业业务更加关注技术在不同作物、区域和种植模式下的综合应用效果，其核心价值在于通过应用验证和服务输出，提升整体解决方案的可实施性和稳定性。同时，围绕粮食安全、农业绿色发展和农业新质生产力培育等长期目标，现代农业业务也正逐步由“单点技术改善”向“体系化解决方案”演进，以技术集成和服务协同实现农业生产质量和效率的同步提升，即由传统意义上的“降本增产”向更加注重品质稳定和可持续性的“提质增收”转变。

围绕这一定位，公司将生物农业和数字农业作为现代农业业务的主要组成部分加以推进。在生物农业方面，公司依托生物肥料、生物农药和生物食品添加剂等业务基础，将相关技术应用于作物营养调控、土壤环境改善和病虫害绿色防控等关键环节，重点关注对作物生长质量和产出稳定性的影响；在数字农业方面，公司通过对农业生产过程信息的持续采集和整理，为种植管理和技术服务提供支持，使生物技术和农化投入品应用更加可控、可评估。两者在具体应用场景中的协同，有助于推动农业生产由经验驱动向更加规范和精细的管理方式转变。

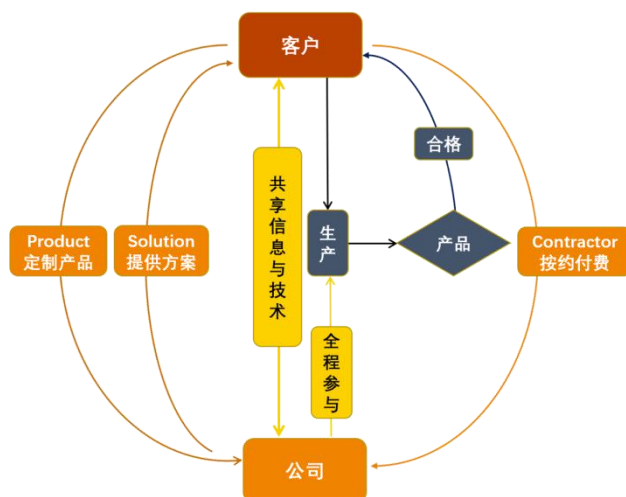
在业务开展方面，现代农业业务进一步强化了与农化助剂和特种肥料板块之间的双向联动。一方面，前端投入品业务在研发和应用中积累的技术参数和使用经验，为现代农业业务中的方案设计和技术服务提供了基础条件；另一方面，现代农业业务在田间应用和示范推广过程中形成的反馈信息，又反向支持助剂配方优化、特种肥料产品改进以及生物农业技术路径的调整。公司注重将技术推广与农业公共服务相结合，持续参与以科技助农为导向的示范推广项目。通过组织技术示范、配套服务输出等方式，公司将生物技术和数字农业相关成果有序导入粮食主产区及特色作物优势产区，推动先进技术在农业生产端的规范化应用，促进种植主体在降低投入成本、稳定产量和提升经营效率等方面实现综合改善。报告期内，公司稳步推进“天生旦”百万亩科技助农项目，相关工作已完成落地实施阶段。公司已与北大荒集团八五三农场、鹤城农投等国内具有代表性的农业种植平台建立合作关系，通过产品捐赠、示范应用及技术支持等方式，开展规模化应用验证，为后续推广和复制提供了实践基础。通过这一方式，公司逐步打通从投入品研发、产品供应到田间应用和技术服务的关键环节，推动业务由单一产品销售向综合农业解决方案延伸。

综合来看，公司现代农业业务更侧重于整合和放大既有技术与产品能力，其发展重点不在于规模扩张，而在于提升农业生产方案的综合质量和实施效果。通过推动生物技术、数字工具与农化投入品的协同应用，公司逐步引导农业生产由单纯追求投入效率向更加注重产品品质、生产稳定性和可持续性的方向演进，实现由“降本增产”向“提质增收”的升级转变。

#### （四）特色经营模式

## 1.PSC 综合服务模式

公司在行业内创新性地推出了 PSC 综合服务模式，即基于客户需求和目标定制配方产品（Product），根据化肥企业生产工艺和品种结构制定整体技术方案（Solution），并以承包方式计价（Contractor），突破了传统的单向产品销售关系，参与到化肥企业的生产过程中，与化肥企业结成紧密的合作关系，共享信息流、技术流，提供长期的技术服务和现场指导，有利于与客户达成创新共识和形成利益共同体。公司 PSC 业务模式如图所示：



**与客户结成稳定的双赢共同体：**PSC 模式下，客户一般会与能提供整体解决方案的综合服务供应商建立合作关系。建立合作后的大型化肥生产企业为保证其生产的连续性和产品质量的稳定性，通常不会轻易更换。另外，双方以合格的成品产量为结算依据，通过提升品质和优化助剂用量实现共同受益。

**提高化肥品质，提升客户价值：**PSC 模式下，公司派驻技术团队提供现场指导，动态优化助剂方案，使其产品性能保持稳定、产品质量不断提高，有利于提升客户的价值。

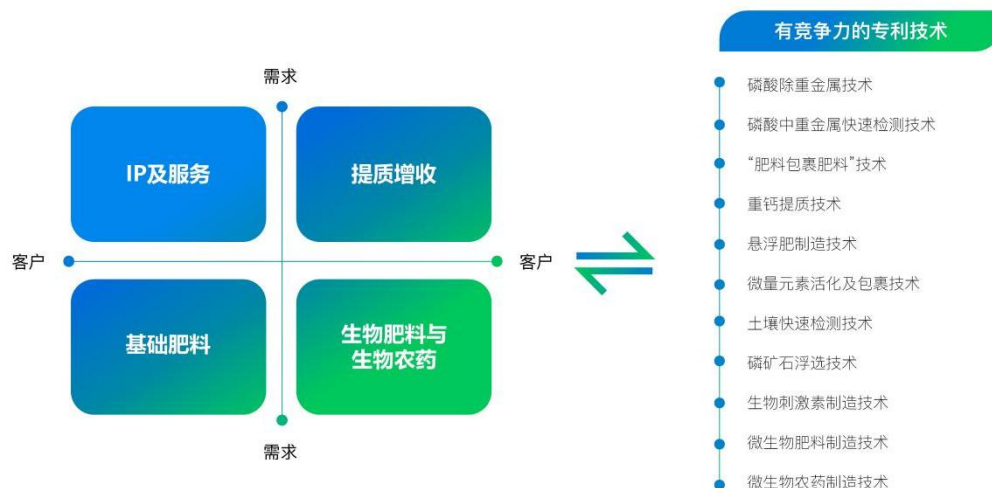
**巩固公司核心竞争优势：**通过 PSC 模式，公司精准把握行业需求，研发出更具针对性、更高效的助剂产品，为化肥企业提供更完善的服务，有利于巩固公司核心竞争优势、提升公司核心竞争力。

**增强市场开拓能力：**PSC 模式下，公司通过服务大型客户，积累成功经验，促进新产品、新技术的开发能力，优化产品供应线，增加市场开拓能力，提高大型客户的成交率。

综上，PSC 模式下双方信息共享、参与度深，真正实现合作双赢，有利于公司持续成长，未来随着该模式的进一步推广，公司的持续盈利能力将得到进一步巩固和提高。

## 2.IP 及技术许可服务模式

经过多年技术研发和生产实践的积累，已掌握多项行业领先技术，并形成以快速评价、材料遴选、材料改性、材料合成及添加控制等技术为主的立体化技术优势；公司通过不断致力于新技术的应用和新产品的研发，加强生物可降解、环境友好新型材料的研究和应用，在肥料生产工艺改进、肥料创新掌握了大量的专利、专有技术等知识产权。

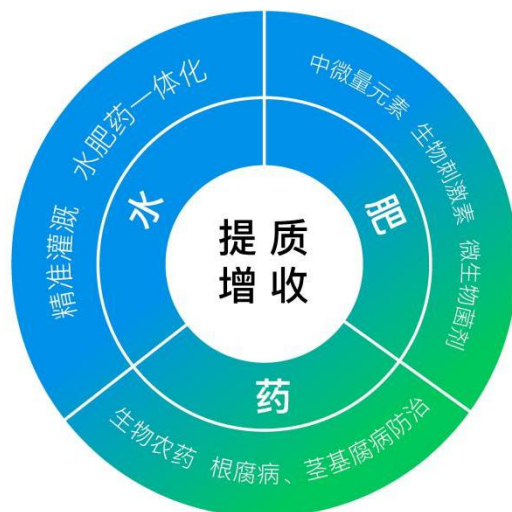


全球 400 余家大型肥料企业与公司建立持续稳定的深度合作关系，对生产工艺优化升级、能源管理、产品创新存在较大的市场需求，对精准施肥、水肥一体化、肥料增值存在明显的需要。公司大力推广知识产权许可服务模式，将进一步带动技术服务、专供设备及配套助剂的销售。

得益于公司在海外业务的不断拓展，积累了大量服务全球肥料生产大型企业的经验；随着非洲等地区肥料企业不断重视对肥料生产的智能化、数字化、绿色化改造升级，公司结合国内重要的肥料生产企业的共同需求，向海外企业有偿输出知识产权和服务。

### 3. “水肥药一体化+数字技术”的综合服务方案

随着农业种植向规模化、专业化方向发展，大型农业种植企业对农业生产的技术和服务需求日益增长。公司针对这一趋势，创新性地推出了“水肥药一体化+数字技术”模式，旨在通过一站式、定制化的服务，为客户提供从种植规划到收获的全程解决方案。



**种植全程规划与智能化精准调控：**相较于传统农资企业主要聚焦于客户种植过程中特定环节的产品支持，公司能为客户提供从土壤检测、作物选种、种植规划到收获的全程服务。通过测土配肥、定制植保等技术手段，确保作物在每个生长阶段都能获得最适宜的营养支持。利用先进的传感器和智能控制系统，实时监测作物生长环境和需求，动态调整水、肥、药的施用量，确保资源精准投入。

**深度定制化服务：**该模式摒弃了“一刀切”的服务模式，针对大型农业种植企业的个性化需求，提供“一户一策”的定制化方案。通过生物技术与数字技术的深度赋能，精准匹配不同作物在不同生长阶段的需求。

技术与服务深度融合：“水肥药一体化+数字技术”并非是“水+肥+药+数字技术”的浅显叠加与微小差异组合，实则是通过生物技术与数字技术的深度融合，依托土壤检测、智能传感器、大数据分析和精准控制系统，实现水、肥、药的动态精准调控。

公司希望通过这种全方位、系统性的技术创新模式，为客户提供提质增效的综合解决方案，旨在降低生产成本、提升产量及资源利用效率，同时减少环境污染，顺应当下农业产业智能化、绿色化、高效化发展趋势。

## （五）核心竞争力

### 1. 打造行业级关键核心技术攻关与原始创新的优势

公司坚持以创新驱动发展，坚持技术驱动和需求拉动相结合，系统构建起以高端人才为基石、以战略平台为支柱、以持续投入为保障、以重大成果为体现的开放创新生态，核心在于打造面向行业未来的关键核心技术攻关与可持续的强大创新引擎。

**构建了规模、结构与外部智力协同并重的高层次研发人才队伍。**人才是创新活动的核心载体与根本动力。公司高度重视人才梯队建设，现已组建了一支实力雄厚、共计 175 人的专业研发团队，人才结构合理：其中拥有硕士研究生及以上学历者 36 人（含博士 4 人），本科及以上学历 79 人，湖北省政府津贴专家 1 人，正高级工程师 1 人，高级工程师 2 人。同时，公司积极链接全球顶尖智力资源，聘请了包括国际硫磺协会技术顾问樊民宪博士在内的多位外部专家，营造具有全球竞争力的开放合作格局，推动核心技术攻坚能力与战略前沿部署的有效协同。

**打造了贯穿“基础研究-应用开发-全球协同”的国际化研发平台矩阵。**公司秉持“先局先动”理念，构建了极具竞争力的科技平台体系。作为国家高新技术企业、国家知识产权示范企业及国家级“专精特新”小巨人企业，公司拥有高起点的创新资质。在实体平台建设上，公司形成了多层次、广覆盖的科研网络：以前沿基础研究为引领，以公司为主体申报的“农业农村部华中耕地修复技术重点实验室”是湖北省唯一聚焦耕地保育领域的企业重点实验室；以产业应用为核心，控股子公司康欣生物作为“国家生物农药工程技术研究中心”的唯一共建企业，确立了在生物技术领域的国家级研发地位。公司还拥有多个省级创新载体，包括湖北省企业技术中心、湖北省企校联合创新中心、湖北省国际合作基地、湖北省博士后创新实践基地等，形成了完善的纵向研发体系。深耕国内沃土，锚定全球布局，公司已建立应城研发中心、武汉光谷研发中心、荷兰研发中心、加拿大研发中心、中非创新中心五大专业化研发平台，构建了辐射全球的创新网络，为公司人才培养、技术迭代与全球资源整合提供了坚实基础。

**建立了以企业自主创新为主体、产学研融通创新的体系化创新能力。**公司在创新决策、研发投入、科研组织和成果应用中占据主导地位，为催生农业新质生产力提供资源保障。2025 年，公司研发投入 5,099.13 万元，有效支撑了各业务领域的关键核心技术攻关、新产品开发及工艺优化，显著增强市场竞争力。公司建立了多元化的创新激励政策，并积极推动产学研融通创新，与中国农业大学、华中农业大学、湖北省农业科学院、郑州大学等十余所国内外知名高校及科研院所建立了长期稳定的合作关系，通过组建创新联合体等方式，共同承担了包括 1 项国家科技项目、1 项部级、10 项湖北省重大科技专项在内的多项科研课题，开展关键共性技术研发及科技成果中试和示范应用。

**积累了行业引领、多域覆盖、保护与转化并重的核心技术成果群。**通过长期不懈的研发积累，公司已在多个关键技术方向建立优势：掌握了以快速评价、材料遴选、材料改性、材料合成及添加控制、肥料包膜、砂型肥料造粒、悬浮肥生产等为核心的平台技术；持续致力于环境友好新型材料的研发和应用，推出符合下游化肥行业节能降耗、环境友好、功能性和专用性发展要求的新型农化助剂；前瞻性布局生物肥料与禾本科固氮、生物农药、生物发酵、食品添加剂、合成生物、数字农业科技、提质增效、绿色种植等战略新兴领域，通过融合新一代生物育种与调控技术，持续构建精准高效的菌种筛选与优化能力，并通过发酵水平提升工艺提高目标化合物产量，为公司新产品的研发与生产赋能。

截至本报告披露日，公司已取得且在有效期内的国内授权专利 150 件，PCT 国际授权专利 13 件、巴黎公约授权专利 1 件，此外还拥有大量专有技术。公司科技成果经院士专家评价 1 项达到国际领先水平、10 项达到国际先进水平、1 项达到国内领先水平；公司参与了《钙镁磷肥》国家标准制定、《钙硅基工业副产物酸化土壤调理剂》《磷石膏重金属污染土壤修复调理剂》《生物刺激素微生物功能性代谢物通则》《零碳园区评价规范》等多项团体标准制定；主持了《肥料助剂分类与编码团体标准》标准制定；公司拥有的化肥多功能包裹剂为“湖北精品”。这些成果不仅构建了全方位的知识产权护城河，也为技术许可和商业化推广铺平了道路。

## 2. 面向多元化场景的系统化解决方案优势

经过多年的市场开拓与技术创新积累，公司已成功构建起集市场服务与技术研发于一体的完整闭环体系。凭借在核心技术领域的重大突破与关键机理的深入理解，公司打造了以“定制化配方设计-快速配方优化-全方位技术服务-智能化精准控制”为核心的一站式解决方案，不仅显著提升了客户粘性，更在行业内树立了差异化竞争优势，为公司持续领跑市场奠定了坚实基础。

**差异化产品：**在配方设计方面，公司不断推出符合下游化肥行业节能降耗、环境友好、提质增效、营养型发展要求的助剂配方。同时，公司会根据化肥生产企业的工艺流程、工艺参数及化肥组分设计个性化的专用型配方。

**配方调整：**公司凭借丰富的行业应用经验，能够及时根据客户需求快速调整配方，确保化肥产品品质稳定，做到“一厂一配方，一线一配方”。

**全程技术服务：**公司为客户配有强大的专家团队、高素质的技术研发人员、经验丰富的现场技术服务人员。公司在产品销售前，专家会根据客户的需求提出合理化建议，协助其改善工艺流程、完善工艺参数；技术研发人员会依据客户的原材料信息及产品品质要求设计配方；现场技术服务人员会根据客户生产工艺，在产品使用过程中提供全程的技术指导，并通过定制的自动控制系统实现对助剂添加的精确控制，从而保证了化肥生产过程中助剂的最佳用量。

**自动控制系统：**公司研发设计了由检测系统、信息系统等组成的化肥助剂自动控制系统，通过对化肥生产过程实时检测，实现对助剂添加量的精确自动控制，从而保障助剂使用效果，控制助剂使用成本。

## 3. 水肥药一体化精准耦合的市场价值锚定优势

公司以“水肥药一体化精准耦合”技术为核心，通过将农化助剂、增值肥料、生物肥料、生物农药、生物刺激素等多个领域的技术积累进行系统整合，并借助数字技术赋能，精准对接农业生产中的关键痛点，形成差异化市场方案，为客户创造实实在在的价值。

**客户开发与渠道协同：**公司重点面向行业领先的农业产业化集团和规模化种植企业，建立深度战略合作关系，并针对客户实际需求，提供定制化的产品方案和技术服务，打造一批有代表性的示范项目。在此基础上，依托核心客户的行业影响力，带动传统经销商网络的优化升级，同时加强电商渠道建设和海外市场拓展，形成多个渠道相互支撑的业务格局。

**服务深化：**公司为客户提供从需求分析、技术培训到田间示范的一站式综合服务，帮助客户精准解决问题，建立长期稳定的合作关系。

**市场价值挖掘：**依托增值肥料、土壤调理剂、生物肥料、固氮菌及聚谷氨酸等自主核心产品，公司围绕土壤板结、酸化等典型问题，持续完善针对性产品矩阵。同时，利用土壤 CT 扫描、智能施肥等数字化工具，将农业生产各环节的关键要素系统整合，确保解决方案能够精准落地，真正实现农业提质增效。

未来，公司将继续深化水肥药一体化精准耦合技术的应用，推动生物农业与数字农业技术攻关，强化各业务板块的协同效应，进一步巩固在现代农业服务领域的领先优势，为农业产业升级和可持续发展贡献更大力量。

## 4. 在现代生物领域全链条深度开发的优势

公司积极把握农业绿色转型趋势，通过战略性控股康欣生物与富邦湘渝，在现代生物科技产业领域构建了“基础研究-技术转化-规模化应用”的全链条深度开发能力。目前，公司已形成以微生物技术为基座、禾本科固氮技术为显著突破的差异化竞争优势，并系统布局了生物肥料、生物农药、生物合成与生物发酵、提质增效绿色种植等关键方向。

在生物肥料领域，公司以禾本科固氮技术为底座，推出的“天生旦”系列产品突破了传统豆科共生固氮的局限，实现了水稻、小麦等主粮作物的内生固氮。该技术可使菌株进入作物内部持续固氮，并同步分泌促生物质，在减少化学氮肥施用 20% 以上的同时，显著促进根系发育、提升抗病能力、改善土壤生态，实现“节肥、增产、提质”三重效益。围绕该核心，公司还配套开发了具备解磷、释钾、促生、抗逆及土壤修复功能的复合微生物菌剂与肥料，形成覆盖大田作物、经济作物及土壤生态修复的系统化绿色种植解决方案。公司已取得 15 项生物肥料登记证，并与中国农业大学、华中农业大学及李培武院士团队等开展深度合作，持续强化高效固氮菌剂的创制与应用研究。

在生物农药领域，公司依托康欣生物作为“国家生物农药工程技术研究中心”唯一共建企业的平台优势，与国家生物农药工程技术研究中心、华中农业大学农业微生物资源发掘与利用全国重点实验室、湖北省农业科学院等机构协同创

新，重点开发了以农药级枯草芽孢杆菌、贝莱斯芽孢杆菌、苏云金芽孢杆菌为核心的绿色防控产品体系。报告期内，公司成功推出多个微生物病害与虫害防治新产品，在保障产品效力与稳定性的同时，为经济作物绿色防控与有机农业提供了高效、环保的综合解决方案。

此外，公司在生物合成与生物刺激素领域前瞻布局，运用合成生物学与发酵工程技术，规模化生产聚谷氨酸、脂肽、 $\gamma$ -氨基丁酸等高活性成分，能够有效激活作物生理潜能、提升抗逆能力与农产品品质，主要服务于高端经济作物、设施农业等绿色种植场景。公司已构建从菌种筛选、发酵到制剂加工的完整技术链条，能够持续为市场提供稳定高效的生物制剂产品。

综上，公司通过“技术+产品+服务”的协同模式，在生物农业赛道建立了覆盖植物营养、土壤健康、生物防控与品质提升的全链条产品矩阵，并持续深化合成生物学、系统工程学等前沿技术的产业应用，为农业绿色发展与“双碳”目标实现提供扎实的科技与产品支撑。

### 5.全球资源整合与高效协同的优势

依托于多年的全球化运营积淀，公司已构建覆盖国内外关键市场的客户网络与协同高效的供应链体系，形成了以全球资源整合为核心的持续竞争优势。

公司拥有分布广泛、合作深厚的客户基础。在国内市场，公司与云天化、贵州磷化、湖北宜化、史丹利、心连心、施可丰化工、川恒股份、湖北三宁、中煤、晋开、中海油大峪口化工、陕西延长石油等众多龙头化肥生产企业保持长期稳固合作；在海外，通过并购荷兰诺唯凯与法国 PST，公司进一步巩固了在全球化肥助剂供应体系中的领先地位，已成为 YARA、ICL、EuroChem、OCP 等国际化肥企业的长期战略合作伙伴。全球化客户网络不仅有力支撑公司业务持续增长，也为公司洞察多元市场需求、实现跨区域资源联动奠定了坚实基础。2024 年，公司荣获沙利文认证的“全球肥料助剂销量第一”称号，标志着在全球市场的领先地位获得权威认可。

在供应链建设方面，公司持续推动从传统采销模式向协同共创的生态合作升级。通过整合全球采购资源、搭建供应链数据平台，不断提升采购效率与成本竞争力，并与核心供应商开展技术合作与联合创新，持续增强供应链的稳定性与竞争力。

基于此，公司能高效调动中国、欧洲、非洲等区域的研发、生产与市场资源，敏捷响应各地客户需求，在持续优化运营效率的同时，推动产品、服务与管理的迭代创新，从而构建起可持续的全球化运营优势。

### 6.数字农业前端诊断与智能决策优势

公司围绕农业生产关键环节的前端决策，构建了以数据驱动的精准诊断与智能决策体系，从而形成差异化竞争壁垒。依托自主开发的土壤 CT 检测技术，公司可高效绘制高精度土壤数字地图，为科学施肥与种植规划提供可靠依据；通过引进荷兰全自动土壤分析机器人及配套科学管理方式，进一步推动了土壤检测流程的智能化与标准化。

为系统化验证并形成可落地示范，公司打造了“番茄公社”数字农业示范园区。园区集成多类传感器与物联网技术，构建起实时感知网络，持续采集土壤墒情、养分含量、作物生长等关键数据，支撑精准种植决策，形成可复制、可推广的现代农业样板。

未来，公司将在持续巩固前端数据获取与智能诊断优势的基础上，积极拓展数字技术在农业生产中后端的融合应用。通过连接生长监测、农事管理与效益评估等环节，逐步构建从种植决策到生产管控的完整服务链条，持续提升在智慧农业领域的综合服务能力与行业影响力。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,061,719,554.45	1,922,886,539.75	7.22%	1,939,726,122.82
归属于上市公司股东的净资产	1,458,171,251.10	1,343,022,884.46	8.57%	1,328,564,826.59
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,381,704,974.88	1,235,074,809.56	11.87%	1,048,531,572.70
归属于上市公司股东的净利润	59,235,202.13	93,590,268.30	-36.71%	71,548,067.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	101,416,380.63	87,915,234.32	15.36%	70,951,592.37
经营活动产生的现金流量净额	37,919,402.44	147,433,468.55	-74.28%	102,009,640.04
基本每股收益（元/股）	0.20	0.32	-37.50%	0.25
稀释每股收益（元/股）	0.20	0.32	-37.50%	0.25
加权平均净资产收益率	4.35%	7.01%	-2.66%	5.56%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	304,877,987.78	379,719,640.82	331,735,571.01	365,371,775.27
归属于上市公司股东的净利润	23,123,042.02	38,093,915.66	19,432,471.31	-21,414,226.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	21,684,442.36	35,981,990.80	18,813,961.90	24,935,985.57
经营活动产生的现金流量净额	-48,356,259.60	-645,534.18	10,283,629.64	76,637,566.58

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	16,028	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	20,293	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
应城市富邦科技有限公司	境内非国有法人	30.01%	86,738,380	0.00	不适用	0
NORTHLAND CHEMICALS INVESTMENT LIMITED	境外法人	5.61%	16,214,046	0.00	冻结	3,885,614
武汉长江创富投资有限公司	境内非国有法人	3.55%	10,248,902	0.00	不适用	0
方胜玲	境内自然人	2.02%	5,827,000	0.00	不适用	0
杨利民	境内自然人	0.79%	2,292,000	0.00	不适用	0
正鸿发展有限公司	境外法人	0.59%	1,703,253	0.00	不适用	0
中国建设银行股份有限公司一诺安多策略混合型证券投资基金	其他	0.56%	1,629,100	0.00	不适用	0
李学军	境内自然人	0.47%	1,362,800	0.00	不适用	0
金伟明	境内自然人	0.45%	1,290,000	0.00	不适用	0
陈旭	境内自然人	0.43%	1,242,600	0.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，应城市富邦科技有限公司为公司控股股东，王仁宗先生为公司实际控制人，武汉长江创富投资有限公司为公司实际控制人王仁宗先生控制的公司。除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

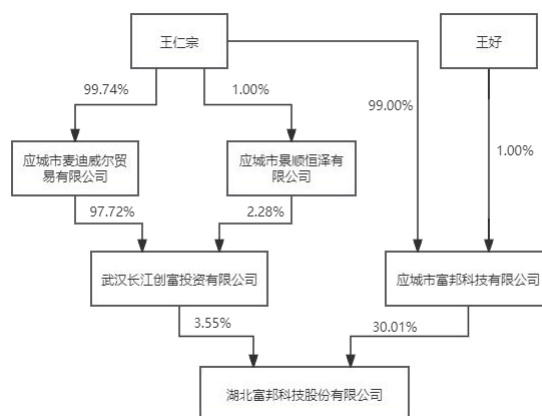
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

## (一) 公司重大事项

1、根据公司第四届董事会第十次会议审议通过的《关于变更证券简称的议案》，公司证券简称自 2025 年 1 月 2 日起正式变更为“富邦科技”。此次简称变更是公司战略升级的重要体现，旨在更准确地反映公司以科技创新为引领的发展方向，彰显公司在现代农业领域的核心竞争力和技术优势。未来，公司将持续深化在农化助剂与特种肥料、现代农业领域的战略布局，促进以技术创新为导向的资源配置与研发协同，实现各业务板块的资源链接和价值共创。具体内容详见公司于 2024 年 12 月 31 日披露的《关于变更证券简称的公告》（公告编号：2024-045）。

2、2025 年 3 月，公司在武汉成功举办“全球农业降本增产科技研讨会暨富邦科技战略品牌发布会”，发布了面向全球市场的降本增产战略与“农博士”绿色农业品牌，明确了“绿色科技、创新服务、降本增产、可持续发展”四大核心价值理念。未来，公司将锚定以科技创新驱动农业降本增产的战略方向，不断推动在全球农业可持续发展方面的技术创新与产业布局。

3、为积极响应《湖北省加快发展农业微生物产业实施方案》的政策号召，充分发挥公司在生物农业领域的引领作用，公司于 2025 年 6 月正式牵头成立了“湖北省生物肥料产业创新联盟”，将围绕“技术攻关、标准制定、资源共享、市场拓展”四大核心任务，整合省内优势科研资源和产业力量，打造一批头部企业与科技创新主体。作为联盟牵头单位，公司将充分发挥在生物肥料研发和市场应用方面的领先优势，与各成员单位共同推进农业微生物技术创新，推动生物肥料从研发到应用的闭环发展，助力我国农业绿色转型和高质量发展。

4、为积极响应国家“双碳”战略与乡村振兴战略融合发展要求，落实国家发改委《关于开展零碳园区建设的通知》（发改环资〔2025〕910 号）政策部署，公司以番茄公社为核心载体，全面推进“零碳能源供给、低碳农业生产、生态循环发展、认证体系建设”四位一体的乡村零碳转型实践。报告期内，公司整合生物肥料、数字农业等领域技术积淀，聚焦碳排放基线盘查和建设实施方案编制，番茄公社于 2025 年 7 月成功获得湖北碳排放交易中心授予的“零碳农业园区”“碳中和园区证书”，为未来番茄公社通过国家级零碳认证、打造乡村零碳发展标杆筑牢先行基础。

5、2025 年 3 月，经湖北省科技信息研究院综合评审并认定，公司具备引导全省高新技术企业增强自主创新能力，可以发挥高新技术企业示范引领作用，成功入选“湖北省高新技术企业百强”名单。2025 年 7 月，经湖北省经济和信息化厅综合评审并认定，公司具备引导全省制造企业深化绿色转型、践行生态发展的示范引领作用，成功入选“湖北省绿色制造名单（绿色工厂）”单位。

6、公司董事会于 2018 年 12 月 18 日审议通过了《关于参与设立产业投资基金的议案》，公司与现武汉市农业产业投资基金有限公司、长江创业投资基金有限公司等共同出资设立富邦高投基金。具体内容详见公司于 2018 年 12 月 20 日披露的《关于参与设立产业投资基金的公告》（公告编号：2018-097）。

2025 年 10 月 28 日，基金在投项目禾元生物完成上交所科创板首次公开发行（IPO），成为科创板第五套上市标准重启后的首批上市公司。基金在投项目中科原动力于 2025 年 3 月引入厦门先进制造业股权投资基金合伙企业（有限合伙）作为战略投资者，完成新一轮融资。

## （二）公司子公司重大事项

1、公司于 2021 年 12 月 10 日召开第三届董事会第二十次会议和第三届监事会第十九次会议分别审议通过了《关于收购湘渝生物科技（岳阳）有限公司 70%股权的议案》，拟以自有资金不高于 8,750 万元收购富邦湘渝 70%的股权，并将分四次受让交易对方持有的富邦湘渝 35%、24.5%、7%及 3.5%的股权。2025 年 7 月 17 日，富邦湘渝在岳阳市市场监督管理局办理完成了上述第四次涉及 3.5%股权转让的相关工商变更登记，并换发了《营业执照》，公司实际已持有富邦湘渝 70%的股权。具体内容详见公司于 2021 年 12 月 10 日披露的《关于收购湘渝生物科技（岳阳）有限公司 70%股权的公告》（公告编号：2021-055）、于 2025 年 7 月 17 日披露的《关于收购富邦湘渝（岳阳）生物科技有限公司 70%股权完成暨工商登记变更完成的公告》（公告编号：2025-023）。

报告期内，公司已完成对富邦湘渝 70%股权的收购。此次收购是公司深化农业科技产业链布局的重要举措，将持续增强公司在现代农业领域的技术储备和市场竞争能力。富邦湘渝作为生物发酵、生物食品添加剂领域的领先企业，拥有完善的产学研协同创新体系和专业化的研发团队，其核心技术与公司现有业务具有良好的协同效应。通过此次整合，公司将进一步完善从研发到产业化的现代农业全产业链布局，持续提升在生物发酵、生物食品添加剂领域的技术转化效率与市场响应能力。

2、2024 年 10 月，原荷兰诺唯凯股东 HNC HOLDING B.V.就股权款纠纷期间的损失在荷兰提起诉讼。2025 年 12 月，荷兰富邦已收到荷兰阿姆斯特丹法院就该纠纷一案作出的一审判决书，判决荷兰富邦需支付 HNC 股权转让价款延期支付期间的法定商业利息、补偿款及法定商业利息、案件受理费并承担诉前保全费，款项总额为 6,105,185.15 欧元。根据《企业会计准则》，公司已在 2025 年年度报告中计提相应预计负债，扣除 2024 年已计提的延迟支付的补偿 25,000 欧元后，按报告期内平均汇率计算减少了公司 2025 年度净利润 4,791.55 万元。2026 年 3 月，荷兰诺唯凯已就该一审判决相关事项向荷兰法院提起上诉，目前法院已依法予以受理。

未来，公司将密切关注和高度重视后续进展情况，切实维护公司和股东的利益，并根据后续进展情况及会计准则相关要求进行相应的会计处理。截至报告期末，该诉讼事项未对荷兰诺唯凯日常生产经营活动产生影响，荷兰诺唯凯经营秩序正常，各项业务稳步推进。

3、报告期内，公司间接控股子公司广东湘渝科技有限公司顺利通过高新技术企业资格，证书编号为 GR202544009485，资格有效期三年，可享受企业所得税 15%的优惠税率。公司控股子公司烟台市烟农富邦肥料科技有限公司高新技术企业资格于 2025 年被相关认定机构取消，自 2025 年起，烟农富邦所得税税率对应由 15%调整至 25%，本事项未对公司正常生产经营产生重大不利影响。

4、报告期内，公司新设控股子公司富邦五倍农业科技（武汉）有限公司和间接控股子公司岳阳富渝通贸易公司。富邦五倍农业是一家以系统工程方法和全产出物价值模型为核心的现代农业解决方案提供商，其核心业务是通过构建“种植-秸秆饲料化-养殖”循环链条，实现农业系统内资源高效配置、副产物价值转化与物质能量循环，推动传统农业从“种养脱节”向“种养协同”转型。富邦五倍农业作为公司在农业板块的系统实践，依托科技创新与产业资源，共同推动农业系统优化与产业链协同。富渝通主营预包装食品及添加剂的线上线下销售，并提供配套技术服务，通过整合销售渠道与技术服务能力，有助于提升产业链附加值，推动业务向数字化平台化升级。

5、报告期内，公司控股子公司武汉富邦安耐斯机器人有限公司专注于为客户打造无人 AI 检测实验室，业务涵盖实验分析仪器与智能分析机器人的研发、制造、销售、维护运营等全流程，凭借无人检测实验室的创新模式，有效为客户降低成本、提升效率，深度赋能公司在化肥检测领域实现智能化的创新变革。