

宁波博汇化工科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，宁波博汇化工科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度的规定，积极开展董事会各项工作。全体董事本着对公司和全体股东负责的态度，勤勉尽责履行职责和义务，保障公司规范运作，促进公司持续、健康、稳定的发展，切实维护公司和全体股东的利益。现将董事会 2025 年主要工作情况报告如下：

一、2025 年度公司经营情况

2025 年度，公司实现营业收入 28.16 亿元，同比增长 23.52%；归属于上市公司股东的净利润-5,864.61 万元，同比增长 80.89%，亏损同比大幅收窄。公司积极采取措施改善经营效率和财务状况，通过优化现有装置和工艺，调整产品结构，开拓国际船舶加注市场，结合多项降本增效措施，全力提升盈利能力，保障公司生产经营稳定运行。

二、2025 年度董事会主要工作情况

公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会下设战略与投资委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会。董事会及各委员会根据相关规则积极行使职能，完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。

（一）董事会会议召开情况

2025 年度，公司共计召开 14 次董事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定，全体董事均亲自出席了各次会议，并对提交董事会的全部议案进行了认真审议。具体情况如下：

会议名称	召开时间	审议议案情况
第四届董事会第十八次会议	2025/1/20	审议通过如下议案： 1. 《关于补选公司第四届董事会非独立董事的议案》 2. 《关于终止与宁波经济技术开发区管理委员会投资合作协议的议案》 3. 《关于制定<舆情管理制度>的议案》

		4.《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第四届董事会第十九次会议	2025/2/10	<p>审议通过如下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.《关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案》 2.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》 <ol style="list-style-type: none"> 2.1 发行股票种类和面值 2.2 发行方式和发行时间 2.3 发行对象和认购方式 2.4 定价基准日、发行价格及定价原则 2.5 发行数量 2.6 限售期 2.7 募集资金数额及用途 2.8 本次发行股票前的滚存利润安排 2.9 上市地点 2.10 决议有效期 3.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的议案》 4.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告的议案》 5.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金运用可行性分析报告的议案》 6.《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》 7.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报填补措施及相关主体承诺的议案》 8.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票涉及关联交易的议案》 9.《关于公司与特定对象签署附条件生效的股份认购协议暨关联交易的议案》 10.《关于提请股东大会审议同意特定对象免于发出要约的议案》 11.《关于公司未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划的议案》 12.《关于设立募集资金专项账户并授权签署募集资金监管协议的议案》 13.《关于提请股东大会授权董事会/董事会授权人士全权办理公司本次发行股票相关事宜的议案》 14.《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》 15.《关于提请召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》
第四届董事会第二十次会议	2025/4/1	审议通过《关于董事会提议向下修正“博汇转债”转股价格的议案》《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第四届董事会	2025/4/17	审议通过《关于向下修正“博汇转债”转股价格的议案》

第二十一次会议		
第四届董事会第二十二次会议	2025/4/22	<p>审议通过如下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《2024 年度总经理工作报告》 2. 《2024 年度董事会工作报告》 3. 《2024 年度内部控制自我评价报告》 4. 《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》 5. 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》 6. 《关于 2024 年第四季度计提减值损失的议案》 7. 《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》 8. 《关于向银行申请综合授信额度的议案》 9. 《关于开展商品期货套期保值业务的议案》 10. 《关于开展外汇金融衍生品业务的议案》 11. 《关于 2024 年度证券与衍生品投资情况的专项报告》 12. 《关于对外担保额度预计的议案》 13. 《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》 14. 《关于 2024 年度拟不进行利润分配的议案》 15. 《关于董事薪酬方案的议案》 16. 《关于高级管理人员薪酬方案的议案》 17. 《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》 18. 《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》 19. 《关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金、偿还银行贷款的议案》 20. 《关于控股股东向公司提供借款额度暨关联交易的议案》 21. 《关于召开 2024 年度股东大会的议案》
第四届董事会第二十三次会议	2025/5/27	<p>审议通过如下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于选举第四届董事会非独立董事的议案》 2. 《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》 3. 《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》 4. 《关于召开 2025 年第四次临时股东大会的议案》
第四届董事会第二十四次会议	2025/7/4	<p>审议通过如下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案（修订稿）的议案》 2. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（修订稿）的议案》 3. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金运用可行性分析报告（修订稿）的议案》 4. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报填补措施及相关主体承诺（修订稿）的议案》
第四届董事会第二十五次会议	2025/7/14	<p>审议通过《关于子公司购买资产的议案》《关于召开 2025 年第五次临时股东大会的议案》</p>

议		
第四届董事会第二十六次会议	2025/7/25	审议通过《关于提前赎回“博汇转债”的议案》
第四届董事会第二十七次会议	2025/8/25	审议通过如下议案： 1.《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》 2.《关于公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》 3.《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》 4.《关于调整对子公司担保额度预计的议案》 5.《关于增加向银行申请综合授信额度的议案》 6.《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》 7.《关于召开 2025 年第六次临时股东大会的议案》
第四届董事会第二十八次会议	2025/9/11	1.《关于调整公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》 1.01 发行数量 1.02 限售期 1.03 募集资金数额及用途 2.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案（二次修订稿）的议案》 3.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告（二次修订稿）的议案》 4.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金运用可行性分析报告（二次修订稿）的议案》 5.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报填补措施及相关主体承诺（二次修订稿）的议案》 6.《关于公司与特定对象签署附条件生效的股份认购协议之补充协议暨关联交易的议案》
第四届董事会第二十九次会议	2025/10/27	审议通过《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》
第四届董事会第三十次会议	2025/12/8	审议通过如下议案： 1.《关于变更注册资本、修订<公司章程>的议案》 2.《关于制定、修订、废止部分公司治理制度的议案》 3.《关于提请召开 2025 年第七次临时股东大会的议案》 4.《关于控股股东向公司提供借款暨关联交易的议案》
第四届董事会第三十一次会议	2025/12/30	审议通过如下议案： 1.《关于董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》 1.01 提名金碧华先生为公司第五届董事会非独立董事候选人的议案 1.02 提名王律先生为公司第五届董事会非独立董事候选人的议案

		<p>1.03 提名吴平先生为公司第五届董事会非独立董事候选人的议案</p> <p>2. 《关于董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》</p> <p>2.01 提名董向阳先生为公司第五届董事会独立董事候选人的议案</p> <p>2.02 提名富新女士为公司第五届董事会独立董事候选人的议案</p> <p>2.03 提名刘红灿女士为公司第五届董事会独立董事候选人的议案</p> <p>3. 《关于召开 2026 年第一次临时股东会的议案》</p>
--	--	--

（二）股东会召开情况

2025 年度，公司共召开 8 次股东会，全部由董事会召集，董事会规范组织股东会召开，认真落实各项股东会决议，推动公司股东会通过的各项议案顺利实施，确保了广大股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，有效维护和保障了全体股东的利益。具体情况如下：

会议名称	召开时间	审议议案情况
2025 年第一次临时股东大会	2025/2/5	<p>审议通过如下议案：</p> <p>1. 《关于补选公司第四届董事会非独立董事的议案》</p> <p>2. 《关于终止与宁波经济技术开发区管理委员会投资合作协议的议案》</p>
2025 年第二次临时股东大会	2025/2/26	<p>审议通过如下议案：</p> <p>1. 《关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案》</p> <p>2. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》</p> <p>2.1 发行股票种类和面值</p> <p>2.2 发行方式和发行时间</p> <p>2.3 发行对象和认购方式</p> <p>2.4 定价基准日、发行价格及定价原则</p> <p>2.5 发行数量</p> <p>2.6 限售期</p> <p>2.7 募集资金数额及用途</p> <p>2.8 本次发行股票前的滚存利润安排</p> <p>2.9 上市地点</p> <p>2.10 决议有效期</p> <p>3. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票预案的议案》</p> <p>4. 《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票方案论证分析报告的议案》</p>

		<p>5.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金运用可行性分析报告的议案》</p> <p>6.《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》</p> <p>7.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报填补措施及相关主体承诺的议案》</p> <p>8.《关于公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票涉及关联交易的议案》</p> <p>9.《关于公司与特定对象签署附条件生效的股份认购协议暨关联交易的议案》</p> <p>10.《关于提请股东大会审议同意特定对象免于发出要约的议案》</p> <p>11.《关于公司未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划的议案》</p> <p>12.《关于设立募集资金专项账户并授权签署募集资金监管协议的议案》</p> <p>13.《关于提请股东大会授权董事会/董事会授权人士全权办理公司本次发行股票相关事宜的议案》</p>
2025 年第三次临时股东大会	2025/4/17	审议通过《关于董事会提议向下修正“博汇转债”转股价格的议案》
2024 年度股东大会	2025/5/13	<p>审议通过如下议案：</p> <p>1.《2024 年度董事会工作报告》</p> <p>2.《2024 年度监事会工作报告》</p> <p>3.《2024 年度内部控制自我评价报告》</p> <p>4.《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》</p> <p>5.《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》</p> <p>6.《关于向银行申请综合授信额度的议案》</p> <p>7.《关于开展商品期货套期保值业务的议案》</p> <p>8.《关于开展外汇金融衍生品业务的议案》</p> <p>9.《关于对外担保额度预计的议案》</p> <p>10.《关于 2024 年度拟不进行利润分配的议案》</p> <p>11.《关于董事薪酬方案的议案》</p> <p>12.《关于监事薪酬方案的议案》</p> <p>13.《关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金、偿还银行贷款的议案》</p> <p>14.《关于控股股东向公司提供借款额度暨关联交易的议案》</p>
2025 年第四次临时股东大会	2025/6/12	<p>审议通过如下议案：</p> <p>1.《关于选举第四届董事会非独立董事的议案》</p> <p>2.《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》</p> <p>3.《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》</p>
2025 年第五次临时股东大会	2025/8/4	审议通过《关于子公司购买资产的议案》
2025 年第六次	2025/9/12	审议通过如下议案：

临时股东大会		<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》 2. 《关于调整对子公司担保额度预计的议案》 3. 《关于增加向银行申请综合授信额度的议案》 4. 《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》
2025 年第七次临时股东大会	2025/12/24	审议通过如下议案： <ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于变更注册资本、修订<公司章程>的议案》 2. 《关于修订、废止部分公司治理制度的议案》

（三）董事会下设专门委员会及独立董事专门会议情况

1、董事会审计委员会

报告期内，公司共召开 5 次审计委员会会议，董事会审计委员会根据《公司章程》《审计委员会议事规则》的有关要求，认真听取内部审计部门的工作汇报，与外部审计机构进行沟通、协调，掌握定期报告的审计工作安排及审计工作进展情况，按规定对公司定期报告、募集资金使用、续聘审计机构、关联交易、提供担保、内部控制等事项进行认真审查，详细了解公司财务状况和经营情况，严格审查公司内部控制制度的建设及执行情况，有效履行了监督、检查职责。

2、董事会战略与投资委员会

报告期内，公司共召开 3 次战略与投资委员会会议，董事会战略与投资委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《战略与投资委员会议事规则》的有关规定积极开展相关工作，结合行业发展态势和公司发展的实际情况，就公司战略投资进展、向特定对象发行 A 股股票、购买资产等事项进行研究并提出意见或建议。

3、董事会提名委员会

报告期内，公司共召开 3 次提名委员会会议，董事会提名委员会严格按照《公司章程》《提名委员会议事规则》的相关要求，对现任及拟任董事、高管的任职资格和履职情况进行了核查确认，符合相关任职要求。公司董事、高级管理人员勤勉尽责，积极履行职责。

4、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，公司共召开 1 次薪酬与考核委员会会议，董事会薪酬与考核委员会依照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会议事规则》的规定积极开展相关工作，认真履行职责。对董事、高管薪酬等情况进行监督，促进公司在规范运作的基础上，进一步提高在薪酬考核方面的科学性，切实履行薪酬与考核

委员会的职能。

5、独立董事专门会议情况

报告期内，公司共召开 5 次独立董事专门会议，独立董事严格按照《公司章程》《独立董事工作细则》《独立董事专门会议工作制度》等规定，积极出席相关会议，认真审议向特定对象发行 A 股股票、关联交易、募集资金永久补流等相关议案，充分发挥自己专业知识方面的优势，作出独立、公正的判断，供董事会决策参考。

（四）独立董事履职情况

公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规及规范性文件的规定和要求，忠实、勤勉地履行独立董事职责，充分发挥独立董事及专门委员会作用，依法促进公司规范运作，提高公司科学决策水平，维护了公司利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。独立董事在任职期间积极出席公司董事会及下设各专门委员会、股东会，认真审阅会议材料，独立、客观、审慎地行使表决权，积极参与各议题的讨论并提出合理建议，为董事会的正确决策发挥了积极的作用。

董向阳先生、徐如良先生、刘红灿女士提交了独立董事述职报告，并将在公司 2025 年度股东会上进行述职。

（五）信息披露情况

报告期内，公司董事会严格遵守《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》等规章制度的相关规定，认真自觉履行信息披露义务，切实提高公司规范运作水平和透明度。

报告期内，公司信息披露不存在未在规定时间内完整提交拟披露公告的情况，不存在未在规定时间内完成定期报告披露的情况，公司能够按照法律法规以及相关规则规定的披露时限及时报送并在指定网站披露相关文件。公司信息披露真实、准确、完整、及时，能客观地反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（六）投资者关系管理情况

报告期内，公司高度重视投资者关系管理工作，通过电话、邮箱、投资者互动平台、业绩说明会、投资者现场/线上调研等多种渠道加强与投资者特别是中

小投资者之间良好的信息沟通，加强了投资者对公司的了解，树立了投资者对公司发展的信心，有效增进了公司与投资者之间的良性互动关系。同时，公司全面采用现场会议和网络投票相结合的方式召开股东会，以便于广大投资者的积极参与。公司通过运营维护企业官网及微信公众号，及时发布相关讯息，在合法合规的前提下便于投资者全面快捷地了解公司信息。

公司把投资者关系管理作为一项长期、持续的工作来开展，不断学习、不断创新，今后公司将以更丰富的方式和途径，建立好与资本市场良好的沟通机制，全方位、多角度向投资者传递公司实际的生产经营情况，有效维护广大中小投资者的合法权益。

（七）公司规范化治理情况

报告期内，公司严格按照相关法律法规的要求，结合自身实际情况，规范治理架构，以真实完整的信息披露、良好互动的投资者关系、严格有效的内部控制和风险控制体系，诚信经营，透明管理，不断完善法人治理结构，规范公司运作，切实保障全体股东与公司利益最大化。

同时，公司组织董事、高级管理人员及相关工作人员认真学习相关法律法规、规范性文件及公司制度，切实提升公司规范运作水平。

三、2026年度董事会工作计划

2026年，公司董事会将进一步加强自身建设，严格按照创业板上市公司有关法律法规的要求开展各项工作，贯彻落实股东会的各项决议，从维护全体股东尤其是中小股东的利益出发，勤勉履职，按照既定的经营目标和发展方向，努力推动实施公司的战略规划，不断规范公司治理，加强董事履职能力培训，提高公司决策的科学性、高效性和前瞻性，加强公司内部控制体系建设，密切关注市场行业变化，优化公司战略规划，夯实公司长远发展的基础，确保实现公司的可持续发展。

宁波博汇化工科技股份有限公司董事会

2026年4月22日