

杭州正强传动股份有限公司

2025 年年度报告

2026-005



正 强
Z Q

2026 年 04 月 23 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人许正庆、主管会计工作负责人王杭燕及会计机构负责人(会计主管人员)王杭燕声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来经营计划或规划等前瞻性陈述，均不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司目前不存在影响公司正常经营的重大风险。公司日常经营中可能面临的风险因素详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中相关风险因素，敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 104,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.20 元（含税），送红股 4 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	29
第五节 重要事项	44
第六节 股份变动及股东情况	66
第七节 债券相关情况	72
第八节 财务报告	73

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、经公司法定代表人签署的 2025 年年度报告原件。
- 五、以上文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、正强股份、股份公司	指	杭州正强传动股份有限公司
公司章程	指	杭州正强传动股份有限公司章程
股东大会/股东会	指	杭州正强传动股份有限公司股东大会/股东会
董事会	指	杭州正强传动股份有限公司董事会
监事会	指	杭州正强传动股份有限公司监事会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
正强控股	指	杭州正强控股有限公司，公司控股股东
达辉投资	指	杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙），公司股东
全盈 83 号	指	浙江银万私募基金管理有限公司—银万全盈 83 号私募证券投资基金，公司股东
浙江正强	指	浙江正强汽车零部件有限公司，公司全资子公司
安吉正强	指	浙江安吉正强机械有限公司，公司全资子公司
诸暨吉强	指	诸暨市吉强汽车配件有限公司，公司全资子公司
正腾新能源	指	浙江正腾新能源有限公司，公司参股公司
邦采供应链	指	杭州邦采供应链管理有限公司，公司参股公司
中国香港公司	指	ZhengQiang (Hong Kong) Limited，公司全资子公司
英属维尔京群岛公司	指	Thai-John Limited，公司孙公司
新加坡公司	指	ZOYO PTE.LTD.，公司孙公司
泰国公司	指	PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD.，公司孙公司
优理奇	指	上海优理奇智能科技有限公司，公司参股公司
十字轴万向节总成	指	又称“万向节十字轴总成”，汽车上广泛使用的不等速万向节，由十字轴、滚针轴承和油封等零部件组成，主要用于汽车转向系统及驱动系统。
十字轴	指	十字轴万向节总成的关键件之一，是在同一平面内具有四个径向均布轴颈的中间传动元件。
节叉	指	与十字轴万向节总成连接的叉形零件。
转向轴	指	用在汽车转向管柱总成上的转向上轴与转向中间轴总成上的花键管与花键轴。
主机/整车	指	汽车、工程机械和其他专用车辆的统称。
主机厂/整车厂	指	生产主机的企业统称。

乘用车	指	用于载运乘客及其随身行李和（或）临时物品的汽车，包括驾驶员座位在内最多不超过 9 个座位。分为基本型乘用车（轿车）、多用途汽车（MPV）、运动型多用途汽车（SUV）和交叉型乘用车。
商用车	指	设计和技术特性上主要用于运送人员和货物的汽车，并且可以牵引挂车，包含了所有的载货汽车和 9 座以上的客车。
主机配套市场	指	零部件供应商为整车生产商配套而提供汽车零部件的市场。
售后市场	指	汽车售后维修服务市场。
报告期	指	2025 年度，即 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
尾差	指	本报告除特别说明外，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	正强股份	股票代码	301119
公司的中文名称	杭州正强传动股份有限公司		
公司的中文简称	正强股份		
公司的外文名称（如有）	Hangzhou Zhengqiang Corporation Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	ZQ Corporation		
公司的法定代表人	许正庆		
注册地址	浙江省萧山蜀山街道章潘桥村（犁头金）		
注册地址的邮政编码	311201		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省萧山蜀山街道章潘桥村（犁头金）		
办公地址的邮政编码	311201		
公司网址	www.zhengqiang.com		
电子信箱	zhengquanbu@zhengqiang.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王杭燕	王寅
联系地址	浙江省萧山蜀山街道章潘桥村（犁头金）	浙江省萧山蜀山街道章潘桥村（犁头金）
电话	0571-57573065	0571-57573593
传真	0571-82367420	0571-82367420
电子信箱	zhengquanbu@zhengqiang.com	zhengquanbu@zhengqiang.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》 巨潮资讯网： www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市钱江新城钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	陈焱鑫、赵辉

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国金证券股份有限公司	上海市浦东新区芳甸路1088号紫竹国际大厦23楼	王飞、杨利国	2021年11月22日至2024年12月31日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	459,224,100.04	422,241,051.55	8.76%	417,413,947.34
归属于上市公司股东的净利润（元）	112,733,708.33	90,931,213.22	23.98%	96,918,907.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	105,416,099.57	84,409,638.88	24.89%	96,141,890.07
经营活动产生的现金流量净额（元）	148,784,468.25	45,349,199.32	228.09%	118,986,028.78
基本每股收益（元/股）	1.08	0.87	24.14%	0.93
稀释每股收益（元/股）	1.08	0.87	24.14%	0.93
加权平均净资产收益率	10.99%	9.16%	1.83%	10.64%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,386,780,531.68	1,363,121,079.14	1.74%	1,157,938,906.12
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,041,834,796.67	1,024,822,445.92	1.66%	954,691,232.70

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	103,935,712.21	112,560,162.28	120,655,022.17	122,073,203.38
归属于上市公司股东的净利润	37,927,595.47	25,535,952.02	27,535,077.29	21,735,083.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	36,672,891.83	23,452,943.67	25,718,324.03	19,571,940.04
经营活动产生的现金	45,467,830.82	-5,607,857.05	49,829,223.34	59,095,271.14

流量净额				
------	--	--	--	--

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	75,558.03	672,015.57	-156,399.23	主要系报告期内处置固定资产所致。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,613,081.34	4,766,382.24	3,656,191.66	主要系报告期内收到及确认的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,023,316.84	2,314,914.69	-2,422,748.35	主要系交易性金融资产处置收益、债权投资利息收入构成，同时抵减了理财产品及衍生工具公允价值变动产生的损失
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	41,275.86	27,690.65		主要系按单项计提坏账准备的应收账款及其他应收款收回所致。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-164,023.45	5,041.94	-167,626.85	
减：所得税影响额	1,271,599.86	1,264,470.75	132,399.77	
合计	7,317,608.76	6,521,574.34	777,017.46	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求。

（一）公司主营业务

公司是一家专注于汽车十字轴万向节总成、节叉、十字轴、转向轴及其相关零部件产品的国家高新技术企业，主要业务涵盖十字轴万向节总成、节叉、十字轴和转向轴的研发、生产和销售。公司产品主要应用于汽车转向系统和传动系统，属于汽车安全件和易损件。

公司产品类型众多，广泛应用于主机配套市场和售后市场，适用于全球主流乘用车和商用车车型。公司与博世（BOSCH）、博世华域、吉明美（GMB）、宜发（IFA）、纳铁福（GKN）、江苏南阳、德纳（DANA）、美驰（MERITOR）、成都天兴、耐世特（NEXTEER）、捷太格特（JTEKT）等国内外知名的汽车零部件供应商建立了稳固的合作关系。

公司在十字轴万向节细分领域具有较强的自主研发能力。公司成立至今先后有 32 项产品被评为省级工业新产品。截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司拥有发明专利 32 项、实用新型专利 21 项。

公司自设立以来主营业务未发生重大变化。

（二）公司主要产品

公司主要产品为十字轴万向节总成、节叉、十字轴和转向轴，其中，十字轴为十字轴万向节总成的核心零部件之一。一套十字轴万向节总成由一个十字轴和四个滚针轴承等零部件组成。转向轴主要为用在汽车转向管柱总成上的转向轴与转向中间轴总成上的花键管与花键轴，一套转向管柱带中间轴总成用到一件转向上轴、一件花键管与一件花键轴。公司产品是汽车转向系统和传动系统的核心零部件之一，起到关节的作用。

在汽车转向系统的应用中，十字轴万向节总成、节叉、转向轴用来连接汽车转向系统的转向轴和中间轴以及中间轴和转向机的输入轴。

在汽车传动系统的应用中，十字轴万向节总成、十字轴用于传动轴和相关部件之间的连接以及多节传动轴之间的连接，主要用于后驱或四驱等驱动方式的乘用车、商用车以及工程机械等。

（三）公司主要经营模式

公司经营模式主要包括采购模式、生产模式及销售模式。报告期内，公司商业模式未发生重大变化。

1、采购模式

（1）物料采购

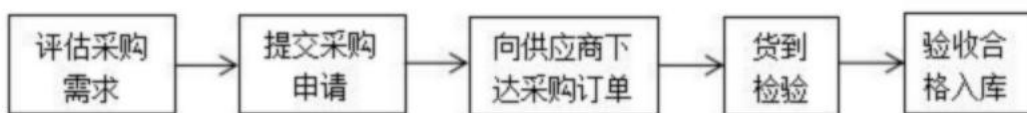
公司采购的物料主要包括钢材、毛坯件、轴承、其他配件、五金耗材及包装物等。公司各类物料由公司采购部门依照公司生产计划按需要进行采购。公司通常与供应商签订年度框架合同，在实际采购时以订单方式进行采购。

（2）供应商管理

在供应商管理方面，公司建立了采购相关制度，采购部对拟合作的供应商基本情况进行调查了解并填写登记表，会同质量部、技术部对待选供应商进行质量管理体系、环保资质、价格、产能、经营规模、技术开发、及时交付能力等方面的考核，评价其能否持续稳定提供合格批量产品。评审合格后的供应商纳入公司的合格供应商名录。

公司每年度对已经纳入合格供应商名录的供应商进行现场跟踪评审。公司采购部、生产部、技术部、质量部等相关部门成立评估小组，根据各供应商质量管理体系、环保、价格、产能、经营规模及供货质量记录进行评价。对于评估不合格的供应商，公司要求其在规定期限内整改，如整改后仍不合格，取消其合格供应商资格。

（3）采购流程



2、生产模式

公司主要采取“以销定产”的生产模式。销售部门根据销售订单形成生产通知单后，生产通知单经销售部经理、技术部经理、生产部经理审批，形成生产计划单，采购人员根据生产计划实施采购。生产部根据销售订单要求安排周生产计划，生产车间根据周生产计划实施生产。公司生产过程由生产部、技术部和质量部共同参与。生产部负责根据生产计划管理、实施、监控、调整各生产环节，并协调其他部门配合生产工作，保证生产计划按时完成；技术部负责技术标准确立、工序编排等；质量部负责产品在各个生产环节的测试与检验，全面保证产品满足质量要求。

3、销售模式

公司产品同时销往主机配套市场和售后市场，在主机配套市场主要直接销售给国内外汽车零部件供应商，在售后市场主要采取贴牌模式。

①主机配套市场

公司在主机配套市场主要面向国内和国外主机配套市场销售十字轴、十字轴万向节总成和节叉产品。在国内主机配套市场，公司直接销售给一级或二级汽车零部件供应商，包括博世华域、纳铁福（GKN）、耐世特（NEXTEER）、江苏南阳、绵阳三力等。在国外主机配套市场，公司直接或通过国内外贸易商销售给国外汽车零部件供应商，包括博世（BOSCH）、德纳（DANA）、MSL公司等。对于主机配套市场的客户，公司不仅要通过行业内要求的认证，还要通过客户对公司的技术、设备、研发能力、生产和质量管理等方面的综合评审，并经过样品试制、试验、检测、性能试验、小批量生产等过程审查合格后，才能向客户批量供货。公司一旦进入客户供应商体系，合作关系往往也将保持长期稳定。客户根据其生产经营需要向公司发出订单，公司根据客户订单、销售预测、交货期和库存情况，安排生产计划并按照客户要求的时间安排发货。

②售后市场

公司在售后市场主要以贴牌模式面向国外市场销售十字轴万向节总成以及少量十字轴产品。公司根据客户要求的产品型号、规格、品牌等开发和生产产品；客户以买断方式采购产品后通过其自身的销售网络对外出售。公司直接或通过国内外贸易商销售给国外汽车零部件品牌商，汽车零部件品牌商主要包括吉明美（GMB）、德纳（DANA）、美驰（MERITOR）、AutoZone等，主要出口国家和地区包括巴西、印度、法国、德国、美国、日本、哥伦比亚、土耳其等。公司根据客户订单、交货期和库存情况安排生产计划并按照客户要求的时间安排发货。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）汽车行业整体情况

2025年，面对全球贸易保护加剧和产业链深度重构的双重挑战，中国汽车行业超预期增长，实现规模与质量的双重跃升，全年产销量再创新高，展现出强劲的发展韧性和内生增长动力。

根据中国汽车工业协会统计分析，2025年，汽车产销分别完成3,453.1万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，连续17年稳居全球第一，产销规模连续3年保持在3,000万辆以上。其中：乘用车产销量分别完成3,027万辆和3,010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%。商用车产销量分别完成426.1万辆和429.6万辆，同比分别增长12%和10.9%。新能源汽车产销量分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%，较去年同期提高7%。同时，汽车出口持续强劲，全年出口709.8万辆，同比增长21.1%。

随着“两新”政策和“十五五”绿色消费导向的持续推进，中国汽车行业正迎来更为广阔的市场空间与发展新机遇。展望未来，中国汽车行业全年有望延续稳中向好的发展态势，为经济高质量发展提供强劲动能。

（二）汽车零部件行业整体情况

汽车零部件产业作为汽车工业的上游核心环节，是支撑和影响汽车工业发展的基础和核心，更是推动中国汽车产业实现高质量发展的关键引擎。

在新能源汽车市场稳步增长和核心技术快速迭代的双重驱动下，中国汽车零部件行业整体呈现“稳中有进、分化加剧”的发展态势，汽车产业电动化、网联化、智能化转型持续深化，汽车零部件行业的头部效应进一步凸显，带动汽车零部件行业向高附加值、高技术含量领域跃升。

随着全球供应链格局重塑和关键核心技术的不断突破，汽车零部件行业将进一步向高端化、智能化、全球化的方向迈进，为中国汽车产业提升全球竞争力提供坚实支撑。

（三）公司所处行业地位

公司秉持匠心精神，持续深耕汽车零部件领域，凭借深厚的技术积淀、丰富的产品开发经验和卓越的制造能力，公司已发展成为汽车零部件行业领先企业。

凭借卓越的产品品质和敏捷的供应链响应能力，公司赢得了包括国际知名整车厂商和一级供应商在内的全球客户的长期信赖与战略合作。公司产品在主机配套市场和售后市场均具备高度知名度和广泛认可度，已成功进入国内外知名汽车零部件供应商供应体系，市场占有率稳步提升。

作为国内规模较大的十字轴万向节总成、节叉、十字轴生产企业，公司在相关零部件细分领域形成了显著的竞争优势，在行业中占据重要位置。未来，公司将持续坚持创新驱动和高质量发展战略，加速在新能源汽车零部件领域的布局与突破，不断加大研发投入，以技术引领发展，以品质铸就口碑，推动公司实现稳健、可持续、高质量发展。

三、核心竞争力分析

公司秉承“争创一流、超越期望”的经营管理理念，历经多年深耕经营与发展创新，在技术研发、客户资源、质量管理、数智制造及管理效能等方面形成了核心竞争优势，为公司高质量发展提供强劲支撑。具体竞争优势如下：

（一）技术研发优势

经过多年的研发积累和与客户的密切合作，公司研发团队具备成熟的产品开发经验和技术创新能力，能够精准把握汽车轻量化、智能化、电动化发展趋势，为整车厂及全球大型汽车零部件供应商提供快速选型、定制化开发及全周期技术支持。公司积极保持与全球领先的汽车零部件系统集成商的深度技术交流，及时掌握客户对研发技术及产品工艺的前沿要求，以客户需求为导向迭代工艺、升级技术，持续提升产品耐用性、精度和综合性能。凭借高效研发响应、成熟技术储备与持续创新能力，公司在产品质量、交付速度和综合成本方面形成显著竞争优势。

（二）优质客户与全球化布局优势

公司深耕汽车十字轴万向节总成、节叉、十字轴、转向轴等核心零部件领域，凭借技术、质量与专业化服务优势，产品广泛应用于主机配套市场和售后市场，与博世（BOSCH）、博世华域、吉明美（GMB）、宜发（IFA）、纳铁福（GKN）、江苏南阳、德纳（DANA）、美驰（MERITOR）、耐世特（NEXTEER）、CTR、捷太格特（JTEKT）等国内外知名的汽车零部件供应商建立了稳固的战略合作关系，终端配套车型覆盖沃尔沃、奔驰、宝马、通用、本田、现代、克莱斯勒、比亚迪、蔚来、塔塔、北极星、吉利、长城、东风、智己、零跑、小鹏、奇瑞、赛力斯等国内外知名品牌。

国际知名汽车零部件供应商体系认证严格、合作粘性强、转换成本高，因此双方的战略合作伙伴关系相对稳定。同时，公司加快泰国海外生产基地建设与本地化运营，深化全球化产能与供应链布局，有效增强供应链韧性，持续拓展全球市场份额，逐步形成“国内深耕+全球拓展”的优质客户生态体系。

（三）产品质量优势

公司将质量管理及质量管理体系建设作为可持续发展的根基，构建以自主创新为核心的“三位智创”质量管理模式。公司严格执行汽车制造业全球通用质量标准，持续保持 IATF16949 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、GB/T29490 知识产权管理体系等各类体系高效运行。依托公司数字化系统平台，实现全流程数据互联与精准管控，以源头预防、过程严控、终端追溯的闭环管理。结合高精度自动化检测装备应用及全员技改创新机制，全面提升产品质量稳定性与可靠性，持续降低质量风险、优化质量成本，核心产品性能达国际先进水平，形成专业化、标准化、精细化的质量核心竞争力。

（四）智能化、专业化和规模化生产优势

公司拥有行业领先的智能化、专业化、规模化生产能力，具备产品型号丰富、质量稳定、交货及时的综合优势。产品可应用于汽车转向系统和传动系统，涵盖乘用车、商用车、工程机械等众多车型，能够满足主机配套市场大批量、高性能的要求，同时也能满足售后市场多品种、小批量的需求特点。

通过持续推动智能制造升级，公司构建了高自动化生产线与智能立体仓库，在核心生产工艺流程上配备了高精度先进生产设备、高自动化程度的机械手连线、在线自动检测设备以及全自动装配组装生产线。公司持续推行精益生产，优化生产流程，致力于实现主要工艺流程间物流运输的无缝衔接，形成“一件流”自动化生产线，有效防止批量报废，强化成本管控。公司持续推动工艺改进与技术创新，进行生产线自动化、智能化改造，并深入推进数字化建设。通过设备数据采集系统、MES 系统、WMS/WCS 系统、能耗采集系统等生产环节管理系统的上线实施与优化，配合 AI 大模型技术，实现了设备、生产、质量、仓储、供应链的信息化管理，形成了公司在智能化、专业化和规模化方面突出的竞争优势。

（五）管理优势

公司核心管理团队拥有深厚行业积淀与多年汽车零部件从业经验，对市场趋势、客户需求具备敏锐洞察力，能够快速响应并制定前瞻性战略。依托科学治理体系、高效资源配置与标准化运营模式，公司实现从需求分析、设计研发到生产交付的全流程优化，推动生产运营规范化、精细化、高效化。公司重视人才梯队建设，卓越管理能力与稳定人才梯队深度协同，为公司全球化、数字化、高质量发展提供坚实保障。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年度，面对全球汽车产业深度变革和行业竞争格局持续加剧的复杂态势，公司始终坚守战略定力，统筹推进稳健经营与提质增效。在管理团队科学统筹和全体员工凝心聚力下，全面推进在技术研发、生产运营、市场开拓、质量管控等核心领域工作，确保了公司生产经营的稳健运行和高质量发展态势。2025 年，公司全年实现营业收入 45,922.41 万元，同比增长 8.76%，实现归属于上市公司股东的净利润 11,273.37 万元，同比增长 23.98%。截至报告期末，公司总资产为 138,678.05 万元，同比增长 1.74%；归属于上市公司股东的所有者权益为 104,183.48 万元，同比增长 1.66%。

2025 年度公司开展的重点工作具体如下：

（1）募投项目落地成效，产能布局全球协同

公司严格把控募集资金投资项目建设节点与资金使用效益，全面统筹优化募投项目投资金额，精准推进各募投项目节点落地。“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”顺利结项，“新能源汽车用零部件智能工厂项目”“技术中心升级改造项目和“信息化建设项目”有序推进、全面提速。同时，公司积极推进海外泰国生产基地建设和产能布局，为全球产能协同和新业务拓展奠定坚实基础。

（2）技术创新成果丰硕，新产品矩阵持续扩容

公司深入践行创新驱动发展战略，持续强化核心技术攻关。公司成功实现 AR 三叉类万向节、新能源用后转节叉、新能源用转向管与轴等系列产品开发和落地量产，并持续开展轻量化铝件产品等关键技术的攻关储备。依托 Solidworks 等开发工具与仿真模拟软件，加快推进新技术、新产品和新项目的研究开发，推动研发成果向新质生产力快速转化。

报告期内，公司荣膺浙江省“守合同重信用”AA 级企业、浙江省专精特新中小企业（重新认定）、浙江省创新性中小企业（重新认定）、杭州市总部企业、杭州市知识产权强企、杭州市绿色工厂、萧山区政府质量创新奖等，并成功入选工业两新设备更新等重点项目。

（3）市场拓展纵深推进，全球化营销网络加速构建

紧扣全球产业格局的重塑机遇，公司坚持深耕核心市场、拓展新兴领域，持续开展国内外重点客户走访与战略合作深化。全年参加巴西圣保罗、广州、美国拉斯维加斯、南非、法兰克福（上海）等国内外多场核心汽配展会，精准把握市场趋势与客户需求变化。依托海外生产基地的稳步建设，深入挖掘和整合全球资源，加速构建覆盖全球的营销服务网络。

（4）数字化转型全面提速，运营效率显著提升

公司全面推进数字化转型战略，重点实施 MES 系统二期项目成功上线，实现“设备—生产—质量—仓储”全流程数据贯通与闭环管控。同步启动 AI 智能体项目，推动经营数据深度挖掘与智能决策赋能。公司持续优化精益生产管理体系，

引进高精度先进生产设备、高自动化机械手连线、在线检测设备及全自动装配组装生产线，全面提升生产运营效率与成本管控能力。

(5) 质量管理模式创新突破，客户满意度持续攀升

公司构建并推进“三位智创”质量管理模式，打造设计质量、制造质量、服务质量三位一体的全链条质量管控体系，推动质量管控由事后检验向源头预防、过程严控、全周期追溯升级。深化数字化质量系统集成应用，落地自动化检测设备与精益技改项目，持续优化不良率与质量成本。公司顺利通过各项体系审核与客户现场审核，持续完善改进机制，推动全员质量改善落地，助力公司获评上海纳铁福“优秀质量奖”、北方重工“质量致胜奖”、成都山田 YTC“综合优秀供应商感谢奖”等多项客户质量荣誉，产品质量稳定性与客户满意度稳步提升。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	459,224,100.04	100%	422,241,051.55	100%	8.76%
分行业					
汽车零部件业务	455,536,037.39	99.20%	418,536,783.54	99.12%	8.84%
其他业务	3,688,062.65	0.80%	3,704,268.01	0.88%	-0.44%
分产品					
十字轴万向节总成	242,429,681.26	52.79%	240,250,127.67	56.90%	0.91%
节叉	113,352,992.00	24.68%	84,579,145.00	20.03%	34.02%
十字轴	88,293,448.34	19.23%	83,454,968.25	19.76%	5.80%
转向轴	1,378,997.16	0.30%			
其他	10,080,918.63	2.20%	10,252,542.62	2.43%	-1.67%
其他业务收入	3,688,062.65	0.80%	3,704,268.01	0.88%	-0.44%
分地区					
境内	267,209,036.29	58.19%	246,923,682.45	58.48%	8.22%
境外	188,327,001.10	41.01%	171,613,101.09	40.64%	9.74%
其他业务收入	3,688,062.65	0.80%	3,704,268.01	0.88%	-0.44%
分销售模式					
配套	375,542,942.74	81.78%	337,472,498.25	79.92%	11.28%
售后	79,993,094.65	17.42%	81,064,285.29	19.20%	-1.32%
其他业务收入	3,688,062.65	0.80%	3,704,268.01	0.88%	-0.44%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件业务	455,536,037.39	311,213,567.18	31.68%	8.84%	9.61%	-0.48%
分产品						

十字轴万向节总成	242,429,681.26	169,558,531.85	30.06%	0.91%	1.28%	-0.26%
节叉	113,352,992.00	81,563,638.62	28.04%	34.02%	31.71%	1.26%
十字轴	88,293,448.34	52,083,663.68	41.01%	5.80%	9.25%	-1.86%
转向轴	1,378,997.16	1,268,337.85	8.02%	-	-	-
其他	10,080,918.63	6,739,395.18	33.15%	-1.67%	-2.41%	0.50%
分地区						
境内	270,236,713.57	178,019,358.23	34.12%	8.22%	8.97%	-0.45%
境外	188,327,001.10	136,045,149.14	27.76%	9.74%	10.46%	-0.47%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
十字轴万向节总成	销售量	万套	1,731.29	1,721.51	0.57%
	生产量	万套	1,726.62	1,739.65	-0.75%
	库存量	万套	170.53	175.2	-2.67%
节叉	销售量	万个	1,357.91	915.15	48.38%
	生产量	万个	1,379.19	930.75	48.18%
	库存量	万个	123.66	102.38	20.79%
十字轴	销售量	万个	2,990.53	2,762.73	8.25%
	生产量	万个	3,041.71	2,721.37	11.77%
	库存量	万个	180.30	129.12	39.64%
转向轴	销售量	万个	9.00	0	0.00%
	生产量	万个	9.95	0	0.00%
	库存量	万个	0.95	0	0.00%
合计	销售量	万套	6,088.73	5,399.40	12.77%
	生产量	万套	6,157.49	5,391.77	14.20%
	库存量	万套	475.44	406.68	16.91%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

1. 节叉业务:产销同比大幅增长约 48%，主要得益于下游客户订单量的集中释放，市场需求持续向好。库存同比增长 20.79%，增幅显著低于产销增幅，整体库存周转健康，无滞销风险。
2. 十字轴业务:销量同比增长 8.25%，产量同比增长 11.77%，产销同步增长的同时，库存同比上升 39.64%。库存增长主要系一是前期产能不足，为应对客户订单增长，提前加大备货量；二是客户产品由通用配置升级为专用选配，安全库存要求显著提高，属于战略性备库，非滞销库存。
3. 转向轴:转向轴业务为 2025 年公司新推出产品，全年实现量产 9.95 万个、销售 9 万个，已完成初步市场导入。期末库存 0.95 万个，处于低库存起步阶段，后续可根据市场反馈动态调整生产计划。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	直接材料	130,383,809.67	41.90%	119,579,994.65	42.11%	9.03%
汽车零部件	直接人工	55,520,727.87	17.84%	44,988,426.74	15.85%	23.41%
汽车零部件	制造费用及运费	125,309,029.64	40.26%	119,355,690.29	42.04%	4.99%

说明

1. 直接材料：2025 年直接材料成本同比增长 9.03%，占营业成本比重同比微降 0.21%，主要系本期汽车零部件产销量随下游客户订单增加而上升，带动原材料采购量同步增长，材料成本增幅与产销量增幅基本匹配。
2. 直接人工：2025 年直接人工成本同比增长 23.41%，占营业成本比重同比提升 1.99%，主要原因是为应对订单增长，公司新增一线生产人员，人工薪酬总额增加。
3. 制造费用及运费：2025 年制造费用及运费同比增长 4.99%，占营业成本比重同比下降 1.78%，主要原因系本期产销量增长，使得设备折旧、管理费用等固定制造费用得以摊薄；同时用电量增加，叠加光伏发电应用，进一步降低了电力成本。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，公司合并范围增加，具体：

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
ZhengQiang(hongkong)limited	新设	2024-12-9	1 万港元	100.00%
THAI-JOHN LIMITED	新设	2024-12-31	5 万美元	100.00%
ZOYO PTE. LTD.	新设	2025-2-28	1 万新加坡元	100.00%
PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD	新设	2025-3-25	500 万泰铢	99.9980%

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	225,421,599.88
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	49.09%

前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%
--------------------------	-------

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	56,606,547.48	12.33%
2	第二名	52,102,635.75	11.35%
3	第三名	42,654,454.97	9.29%
4	第四名	39,525,973.13	8.60%
5	第五名	34,531,988.55	7.52%
合计	--	225,421,599.88	49.09%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	157,172,175.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	40.73%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	92,140,300.92	23.88%
2	第二名	20,257,864.18	5.25%
3	第三名	20,076,092.38	5.20%
4	第四名	12,491,215.62	3.24%
5	第五名	12,206,702.55	3.16%
合计	--	157,172,175.65	40.73%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	10,004,791.30	9,880,232.45	1.26%	
管理费用	17,167,939.12	17,024,536.68	0.84%	
财务费用	-29,897,715.88	-13,663,112.06	118.82%	主要系本期存款利息较上期增加约 1,900 万所致
研发费用	18,118,298.46	20,644,105.62	-12.24%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
轻量化免维护新型重型万向节的开发	随着社会经济的发展，对绿色环保的要求越来越高，对能耗要求也越来越高。根据研究发现若整车重量降低10%，燃油效率可提高6%-18%。应用客户要求，公司为客户开发一种用于重卡用轻量化免维护万向节。	已完结	满足客户重型商用车使用要求，实现轻量化	提升公司的技术领先优势，提升公司在商用车市场占有率
新能源乘用车用耐腐蚀节叉研发	随着汽车产业的不断发展，尤其是电动汽车的逐步普及，汽车转向系统的助力从液压改进到电动助力EPS，电动助力系统拥有节能环保、安装方便、效率高、路感好、回正性好等众多优点，因为电动助力的瞬时转向扭矩比较大。节叉作为转向系统中关键技术，高档乘用车电动汽车，由于生命周期比较长，因而对使用的零部件耐腐蚀要求也比较严格。为此应客户要求公司自主开发用于新能源汽车其耐腐蚀性能好、性价比优的节叉。	已完结	满足客户新能源汽车耐腐蚀性和性价比	进一步提升公司的技术领先优势，紧跟新能源汽车转向系统研发趋势，提升公司竞争力和影响力
用于新能源汽车的轻量化转向轴	随着全球对环保和节能的重视，新能源汽车产业迎来了前所未有的发展机遇。轻量化作为提升新能源汽车性能的关键技术之一，正逐渐成为行业的重要发展趋势。轻量化不仅能够提高汽车的动力性和续航里程，还能减少能源消耗和降低排放，从而满足日益严苛的环保法规和市场要求。故此公司按客户要求，开发了轻量化转向轴项目，以降低整车重量，降低能耗。	已完结	满足客户新能源汽车轻量化要求，实现轻量化	拓展公司在转向轴领域的市场
新能源汽车后转向系统用节叉	随着电动汽车产业的不断发展，尤其是电动汽车的逐步普及对驾驶舒适性的要求，开发一款应用电动汽车的后转向系统用的节叉。	小批量试样中	满足客户新能源汽车后轮转向要求，实现大扭矩传动	拓展公司在新能源汽车后转系统领域的市场
低摩擦高强度转向十字轴总成	随着电动汽车产业的不断发展，尤其是电动汽车的逐步普及对驾驶舒适性的要求提高。因而从液压助力转向电动转向提升，对十字万向节的瞬时冲击力的增加而导致对万向节强度提高，开发一款应用汽车转向用的低摩擦高强度转向十字轴总成。	小批量试样中	满足客户新能源汽车低摩擦高强度要求，实现高强度力矩传递	进一步提升公司的技术领先优势，紧跟新能源汽车转向系统研发趋势，提升公司竞争力和影响力
乘用车传动系统用大摆角三销架总成	随着汽车产业的不断发展，人们对汽车的要求越来越高，对汽车转向角度需要增大，开发一款在传动系统中三销架总成增加摆角总成。	已完结	满足乘用车传动系统使用要求，实现大摆角传动	提升公司的技术领先优势，拓展公司在大摆角三销架领域的市场
汽车新型内花键传动转向轴	随着汽车行业对传动效率与可靠性的要求提升，内花键传动是关键连接技术，直接影响动力传输效率，需要不断地更新迭代，来满足市场的需求。	小批量试样中	满足新能源汽车转向轴内花键连接要求，提升力传动效率	提升公司的技术领先优势，拓展公司在转向轴领域的市场
新能源汽车高强度上轴开发	随着汽车转向系统传动机构的扭力要求提升，转向管柱中的各部件需要增加强度，故需要对上轴强度进行增加，来满足市场的需求。	小批量试样中	满足新能源汽车上轴高强度要求，实现大扭矩传动	提升公司的技术领先优势，拓展公司在转向轴领域的市场

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	73	73	0.00%
研发人员数量占比	9.81%	11.42%	-1.61%
研发人员学历			
本科	12	13	-7.69%
本科以下	61	60	1.67%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	8	8	0.00%
30~40 岁	15	18	16.67%
40 岁以上	50	47	6.38%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	18,118,298.46	20,644,105.62	18,019,995.62
研发投入占营业收入比例	3.95%	4.89%	4.32%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	506,755,789.28	442,154,040.48	14.61%
经营活动现金流出小计	357,971,321.03	396,804,841.16	-9.79%
经营活动产生的现金流量净额	148,784,468.25	45,349,199.32	228.09%
投资活动现金流入小计	111,224,990.11	1,581,751.10	6,931.76%
投资活动现金流出小计	195,093,099.84	90,257,852.82	116.15%
投资活动产生的现金流量净额	-83,868,109.73	-88,676,101.72	5.42%
筹资活动现金流入小计	475,078,849.39	445,336,191.97	6.68%
筹资活动现金流出小计	577,023,162.94	381,061,986.67	51.43%
筹资活动产生的现金流量净额	-101,944,313.55	64,274,205.30	-258.61%
现金及现金等价物净增加额	-37,690,053.23	22,165,033.98	-270.04%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额同比大幅增加，主要系本期大额存单到期利息收入显著增长、权利受限保证金余额大幅下降，叠加主营业务销售规模持续增长，经营现金净流入提升所致。

2. 筹资活动现金流净额为负，一是本期现金分红同比大幅增加；二是本期归还票据贴现借款规模显著上升，使得筹资相关现金流出大幅增长，同时筹资相关现金流入略有下降，综合形成筹资活动净流出。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	1,630,166.08	1.25%	理财收入	否
公允价值变动损益	-45,023.70	-0.03%	理财投资收益	否
资产减值	-2,855,190.42	-2.19%	存货跌价准备	否
营业外收入	178.92	0.00%	无法支付款项	否
营业外支出	164,202.37	0.13%	捐赠支出	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	790,045,690.35	56.97%	856,234,681.22	62.81%	-5.84%	主要系大额可转让存单列报其他债权投资
应收账款	133,195,473.60	9.60%	129,551,137.75	9.50%	0.10%	
合同资产				0.00%	0.00%	
存货	77,195,194.30	5.57%	69,026,117.77	5.06%	0.51%	
投资性房地产	1,018,356.92	0.07%	1,182,496.14	0.09%	-0.02%	
长期股权投资	2,125,790.93	0.15%	2,658,181.79	0.20%	-0.05%	
固定资产	102,128,336.47	7.36%	93,722,061.01	6.88%	0.48%	
在建工程	129,087,532.94	9.31%	81,667,751.28	5.99%	3.32%	新能源募投项目投入增加未转固
使用权资产	503,468.56	0.04%	858,858.04	0.06%	-0.02%	
短期借款	104,111,096.20	7.51%	105,435,173.82	7.73%	-0.22%	
合同负债	5,121,345.37	0.37%	5,083,660.92	0.37%	0.00%	
租赁负债			364,773.68	0.03%	-0.03%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	76,585,000.00	78,000.00			30,000,000.00	80,000,000.00	3,415,000.00	30,078,000.00
2. 衍生金融资产	1,772,009.83	71,136.54					-1,772,009.83	71,136.54
应收款项融资	8,010,708.49				238,721,679.19	232,978,938.95		13,753,448.73
上述合计	86,367,718.32	149,136.54	0.00	0.00	268,721,679.19	312,978,938.95	1,642,990.17	43,902,585.27
金融负债	0.00	194,160.24						194,160.24

其他变动的内容

本期“其他变动”系前期已确认的公允价值变动损益，因金融工具终止确认导致

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
定期存款及利息	20,493,643.84	20,422,890.41	质押受限
银行承兑汇票保证金	4,121,000.00	5,330,001.67	质押受限
外汇掉期保证金		27,360,689.40	保证金
小计	24,614,643.84	53,113,581.48	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
60,099,846.00	50,500,000.00	19.01%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
PERFETTO INDUSTRIES CO., LTD	其他	否	汽车零部件业	15,926,446.00	15,926,446.00	自有资金	0.00%	0.00	0.00	不适用		
合计	--	--	--	15,926,446.00	15,926,446.00	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
基金	不适用	不适用	30,000,000.00	公允价值计量	25,800,000.00	0.00	2,910,091.54	0.00	27,089,908.46	1,289,908.46	0.00	交易性金融资产	自有资金
其他	不适用	不适用	30,000,000.00	公允价值计量	0.00	78,000.00	78,000.00	30,000,000.00	0.00	78,000.00	30,078,000.00	交易性金融资产	自有资金
期末持有的其他证券投资				--								--	--

合计	60,000,000.00	---	25,800,000.00	78,000.00	2,988,091.54	30,000,000.00	27,089,908.46	1,367,908.46	30,078,000.00	---	---
证券投资审批董事会公告披露日期	2023 年 02 月 09 日										
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）											

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇衍生品	0	177.2	-12.31	0	10,186.53	10,363.73	-12.31	0.00%
合计	0	177.2	-12.31	0	10,186.53	10,363.73	-12.31	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号--金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号--套期会计》《企业会计准则第 37 号--金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号-公允价值计量》等相关规定及其指南，对外汇衍生品交易业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。本报告期执行的会计政策、会计核算原则与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公允价值变动损益-12.3 万元							
套期保值效果的说明	通过远期结汇、外汇掉期交易，减少汇率波动的风险敞口，一定程度上规避和防范因汇率波动对公司造成的影响，从而增强财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	本次开展金融衍生品交易业务的资金来源为公司自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	具体内容详见公司于 2025 年 8 月 27 日在深圳证券交易所网站(www.szse.cn)披露的《杭州正强传动股份有限公司关于开展金融衍生品交易业务的公告》（公告编号:2025-047）							

已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	本公司持有的远期外汇合约、外汇掉期合约、外汇期权合约，本公司可以直接获取的期末净值作为公允价值计量的依据。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 08 月 27 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江正强汽车零部件有限公司	子公司	生产十字轴毛坯	60,000,000.00	65,693,758.46	51,495,266.12	39,108,906.38	-222,340.55	-222,722.90
浙江安吉正强机械有限公司	子公司	生产轴套毛坯	3,000,000.00	18,981,223.37	3,813,479.11	23,835,950.56	-756,311.72	-763,008.84
诸暨市吉强汽车配件有限公司	子公司	生产滚针	1,000,000.00	19,232,859.13	7,825,886.06	7,123,709.74	896,140.84	850,717.85

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Zheng Qiang(hongkong) limited	新设	无重大影响
THAI-JOHN LIMITED	新设	无重大影响
ZOYO PTE. LTD.	新设	无重大影响
PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD	新设	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

公司对杭州邦采供应链管理有限公司和上海优理奇智能科技有限公司持股比例分别为 10.00%和 1.3263%，不委派董事，不具有重大影响。同时，公司对上述权益工具投资持有目的非短期获利，故将上述投资以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资列报。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来的发展战略

2026 年是“十五五”规划的开局之年，公司将紧扣产业变革与国家发展战略方向，秉承“高效、严谨、创新、务实”的核心经营方针，以创新攻坚、海外布局、数智赋能、品质致胜、人才强基为主线，聚焦主业深耕与新材料、新技术、新工艺、新领域四轮驱动，全面提升公司核心竞争力与可持续发展能力，奋力打造具有国际竞争力的汽车零部件产业标杆。

2026 年，公司将重点开展以下工作：

1、强化技术攻坚与产品创新，培育高价值增长新引擎

坚持创新驱动发展战略，深耕十字轴万向节总成、节叉、十字轴、转向轴等主导产品领域，持续加大新技术、新工艺和新项目研发力度，加速专利成果转化与产业化落地。重点推进商用车重型万向节的性能与工艺攻关、后轮转向用节叉的成本与质量优化、转向管柱用转向上轴的技术升级及产能提升，筑牢主业领先优势。密切关注新兴行业发展趋势，前瞻布局高要求、高技术含量的新兴赛道，着力构建公司战略增长的新引擎。

2、加速海外基地建设，构建全球化营销新格局

坚持“稳存量、拓增量、优结构”的市场策略，持续提升免维护产品市场份额，不断丰富产品矩阵，提升市场竞争力。在稳固现有核心客户与成熟市场的基础上，深度开拓国内外新兴市场与高端客户资源。依托海外生产基地逐步落成与投运，深入全球供应链、渠道与客户资源，加速构建全球化营销服务网络，实现市场覆盖面、客户层级与经营业绩同步跃升的新格局。

3、全面深化数字化转型，打造数智制造新标杆

持续完善精益生产管理体系，引入精益生产专业技术顾问，全面推动运营流程优化与提质增效。以自动化设备升级、绿色制造优化、成本精细化管控为抓手，重点部署研发管理系统平台、AGV 智能物流系统、智慧工厂与智慧园区、AI 智能体系统平台，深入应用 ERP 系统、设备数据采集系统、MES 系统、能耗管理系统、WMS/WCS 系统等信息化管理工具，挖掘数据潜能，推动全流程数据互联互通，全力打造数智制造工厂标杆。

4、精进质量管理模式，铸就品质竞争新优势

持续精进“三位智创”质量管理模式，深化 ERP、MES、WMS 等系统在质量全流程管控的集成应用，强化自动化、智能化质量检测与过程管控。重点支撑萧山新工厂、泰国生产基地的质量体系搭建与产线质量管控，全力保障新产品量产质量。推进全价值链质量协同与精益改善，持续降低不良率与质量成本，提升全球客户质量服务能力，以高标准质量体系支撑公司市场拓展与高附加值业务增长，铸就硬核品质竞争新优势。

5、优化人才梯队与文化建设，夯实长远发展新根基

强化技工培育与系统化人才培养体系建设，加大关键核心岗位人才储备力度，逐步构建结构合理、专业互补、老中青协同共进的高素质人才梯队。深化企业文化建设，将核心价值观融入制度流程、培训体系与业务实践，通过技能竞赛、团建活动、文化宣导等多种形式，增强团队凝聚力与员工归属感。持续优化绩效考核、激励机制与职业发展通道，充分激发员工创新活力与内生动力。借力数字化平台深化人力资源管理体系，提升管理效能与人才价值，为公司可持续发展提供坚实人才支撑与组织保障。

（二）公司面临的主要风险

1、宏观经济及产业周期波动风险

汽车产业作为国民经济战略性、支柱性产业，与宏观经济周期高度关联，全球经济走势、国内经济转型升级及产业政策调整，均会对汽车产销规模与市场需求带来影响。公司主营汽车十字轴万向节总成、节叉、十字轴等核心汽车零部件，处于汽车产业链的上游环节，因而公司的业务发展与汽车产业本身的发展有着高度的相关性。若汽车产业的经营状况受到宏观经济波动的不利影响，将进一步向配套零部件企业传导，进而将对公司的营收规模、盈利水平和财务状况带来一定程度的影响。

公司将密切跟踪宏观经济走势与产业变革动态，聚焦主业发展，加快新技术、新产品、新项目的研发与产业化进程，积极拓展国内外市场与优质客户群体，持续提升抗风险能力与经营韧性，推动公司业务稳健可持续发展。

2、产品价格下行与盈利承压风险

国内主机配套市场普遍存在价格年度调整惯例，通常在新产品供货一段时间后逐年适度下调供货价格。受全球地缘政治格局演变、能源结构深度转型及行业竞争持续加剧等因素影响，终端市场降价压力正加速向产业链上游传导。若未来产品价格持续下行而成本控制水平未能同步提升，公司业绩将面临一定压力。

公司将持续完善价格风险预警与应对机制，强化产品生命周期管理与全价值链成本管控，深化技术创新驱动、产品矩阵优化、客户结构升级、运营效率提升等多维举措，构建抵御价格波动的长效竞争优势。

3、核心客户合作变动风险

公司已与全球知名的大型跨国汽车零部件供应商建立了长期稳定的战略合作关系，依托严格的供应商认证准入标准和稳定的采购体系，形成了较高的客户黏性，但仍存在核心客户变动的潜在风险。若核心客户因经营战略调整、技术路线变更、市场需求波动等因素导致采购需求下降，或公司未能及时跟进客户的转型升级需求，将对公司的业务稳定性和持续盈利能力构成一定挑战。

公司高度重视战略客户关系管理，持续深化与现有核心客户的技术协同与联合开发，同时加速拓展新市场、新客户、新赛道，优化客户结构多元化、全球化布局，确保在稳固核心客户的同时不断培育新的增长点，构建更具韧性、可持续的业务生态体系。

4、募投项目实施与产能释放风险

公司募集资金投资项目均经过充分可行性论证，但项目建设与运营仍面临市场环境、技术迭代、产业政策、供应链变化等诸多不确定因素影响，可能导致建设进度、投资成本及达产效益出现预期偏差。若未来汽车市场需求结构发生重大变化、行业竞争加剧或新增产能消化不及预期，将对募投项目效益实现与公司整体盈利能力带来阶段性压力。

公司将严格遵照募集资金管理制度，规范项目投资建设与资金管理。密切跟踪行业发展动态与市场趋势，审慎把控项目进度与投资节点。公司将强化客户协同、产品升级与市场拓展，确保新增产能高效释放，力争实现募投项目效益最大化。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月09日	“价值在线”小程序	网络平台线上交流	其他	线上参与公司2024年度网上业绩说明会的全体投资者	公司2024年度业绩说明会	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，公告日期

						2025年5月9日,《杭州正强传动股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年07月24日	公司三楼会议室	实地调研	机构	中信证券 安家正、刘宇轩;中金财富 彭涛;混沌投资 崔凯雯;慈阳投资董威	详见投资者关系活动记录表	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ,公告日期2025年7月24日,《杭州正强传动股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年07月29日	公司三楼会议室	实地调研	机构	东方财富证券 周旭辉、唐硕;华安证券 郑洋;国海证券 李铭全;重阳投资 张弛;民生证券 完颜尚文、白如;申量基金 苏广宁;申万宏源 胡书捷;圆信永丰基金 汉元封;长城证券 金瑞;万家基金 郎彬;国信证券 孙树林;汇添富基金 王旭冉;信达证券 孙然;中航证券 闫智;山西证券 贾国琛;浦银安盛基金 杨达伟;华夏基金 连骁;远信投资 袁迦昌;东北证券 林绍康;西南证券 周鑫雨;光大保德信基金 王艺伟;信达澳亚基金 李琳娜	详见投资者关系活动记录表	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ,公告日期2025年7月29日,《杭州正强传动股份有限公司投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和其他有关法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立和健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等要求。

（一）公司治理制度

公司严格按照《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关规定，结合公司实际经营发展情况，系统性修订并完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心治理制度，进一步明确股东会、董事会及管理层在法人治理结构中的职责边界，强化了对募集资金使用、重大投资决策等关键事项的规范管理，推动公司治理制度体系持续健全与优化。

（二）股东与股东会

公司股东严格按照《公司法》《公司章程》《上市公司股东会规则》的规定按其所持股份享有平等地位，保证所有股东，特别是中小股东享有平等地位，确保了股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，并为股东参加股东会提供便利，使其可以充分行使股东的合法权利。

报告期内，公司共召开了 1 次年度股东大会，2 次临时股东（大）会，会议均由董事会召集，股东会的召集、召开程序符合《公司章程》及《股东会议事规则》的规定，出席会议人员资格、召集人资格合法有效，表决程序、表决结果合法有效。

（三）公司与控股股东

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关规定和要求，规范自身的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司具有独立的业务经营能力及完备的运营体系，在业务、人员、资产、机构、财务上均独立于控股股东，公司董事会和内部机构根据其议事规则或公司制度独立运作。报告期内，公司没有为控股股东提供担保，亦不存在控股股东占用公司资金的行为。

（四）董事与董事会

公司董事会设董事 5 名，其中独立董事 2 名，职工代表董事 1 名，董事会的人数、构成及选聘程序符合相关法律法规的要求。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》等规章制度开展各项工作，勤勉尽责地履行职责和义务，积极参加培训，学习熟悉有关法律法规。独立董事严格按照《公司章程》《独立董事工作制度》等规定，出席公司董事会和股东会，独立董事认真履行职责，充分发挥独立董事的独立性和专业性作用，维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会三个专门委员会，各专门委员会严格遵守相关制度规定，全体成员履职尽责，进一步提升董事会工作的规范运作。

报告期内，公司共召开了 8 次董事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合相关监管规则及《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

（五）监事与监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工监事 1 名。监事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司共召开 6 次监事会，各位监事能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行职责，列席或出席了报告期内的所有董事会和股东会，对公司重大事项、对外投资、财务状况以及董事和其他高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督并发表意见，维护公司及股东的合法权益。

为贯彻落实公司治理现代化建设要求，进一步提升公司治理水平和科学决策效率，公司不再设置监事会及监事岗位，原监事会行使的职权由董事会审计委员会履行，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

（六）公司管理层

报告期内，公司按需召开总经理办公会议，审议公司的日常经营、对外投资等事项，公司总经理及其他高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》《总经理工作细则》等各项管理制度履行职责，全面负责公司的生产经营管理工作、组织实施公司投资事项等，勤勉尽责，切实贯彻、执行董事会的决议。

（七）绩效考核与激励机制

公司董事会设立了薪酬与考核委员会，负责薪酬政策及方案的制定与审定。公司已建立了公正、透明的董事和高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制，公司董事、高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（八）信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露公司信息，并指定公司董事会秘书负责信息披露工作，积极协调公司与投资者的关系管理，接待投资者来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料；指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》和《公司章程》及其他法律法规和规章制度的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，具有独立完整的业务及自主经营能力。

（一）业务独立情况

公司具备完整的研发、采购、生产、销售系统及面向市场的自主经营能力，与控股股东所控制的其他企业不存在同业竞争，公司股东及其控制的其他企业亦未从事与公司相同或相近的业务。公司在业务运营方面完全独立于股东单位及其他关联方，不存在依赖股东及其他关联方开展生产经营管理的情形。

（二）人员独立情况

公司设有独立的人力资源部门，建立并实施独立的人事及薪酬管理体系。公司董事、总经理及其他高级管理人员均以法定程序选举或聘任，并专职在公司工作并领取薪酬；公司财务人员未在股东控制的其他公司兼职，亦未在与公司业务相同或相近的其他公司任职的情形，确保与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面完全独立，不存在被控股股东及实际控制人及其关联方控制和占用资金、资产及其他资源的情形。

（三）资产独立情况

公司资产独立完整、权属清晰。公司拥有独立的研发、采购、生产及销售配套设备，合法拥有生产经营所需的土地、厂房、生产设备及商标、专利、非专利技术等资产的所有权或使用权。公司对资产实施独立控制和支配，不存在股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产的情形。

（四）机构独立情况

公司建立健全了股东会、董事会等法人治理结构，具有独立完备的内部管理机构与制度体系。公司制定了完善的岗位职责和管理制度，各职能管理部门按照规定的职责独立运作，不受股东及其他有关部门、单位或个人的干预，确保机构设置的独立性与运作的有效性。

（五）财务独立情况

公司设立独立的财务部门，配备专职财务会计人员，建立了独立的财务核算体系和规范的财务会计制度，能够独立进行会计核算、作出财务决策；公司独立开设银行账户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
许正庆	男	57	董事长、总经理	现任	2019年06月23日	2028年09月11日	15,912,000				15,912,000	
傅强	男	54	董事	现任	2019年06月23日	2028年09月11日	10,608,000				10,608,000	
			副总经理	离任	2019年06月23日	2025年09月12日						
沈柏松	男	60	董事	现任	2019年06月23日	2028年09月11日						
吴伟明	男	65	独立董事	现任	2025年09月12日	2028年09月11日						
叶梁军	男	44	独立董事	现任	2025年09月12日	2028年09月11日						
傅芸	女	57	副总经理	现任	2019年06月23日	2028年09月11日						
潘胜校	男	55	副总经理	现任	2019年06月24日	2028年09月11日						
王杭燕	女	45	财务负责人、董事会秘书	现任	2019年06月23日	2028年09月11日						
徐亚明	女	72	独立董事	离任	2019年06月23日	2025年09月12日 ¹						
金永平	男	54	独立董事	离任	2019年06月	2025年09月						

					23 日	12 日							
合计	--	--	--	--	--	--	26,520,000	0	0	0	0	26,520,000	--

注：1 公司第二届董事会原于 2025 年 6 月 22 日届满，鉴于《公司法》《上市公司章程指引》及《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡安排》等要求，公司对《公司章程》及相关内部治理制度进行相应修订，并同时换届选举工作延期换届。第二届董事会董事、高级管理人员任期顺延履职，保证公司董事会工作的稳定性和连续性。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
徐亚明	独立董事	任期满离任	2025 年 09 月 12 日	换届
金永平	独立董事	任期满离任	2025 年 09 月 12 日	换届
傅强	副总经理	任期满离任	2025 年 09 月 12 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事

许正庆，男，1969 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，改革开放四十周年浙江汽车零部件行业杰出人物，萧山区第十七届人民代表大会代表，本科学历。1989 年 9 月至 1993 年 11 月任职于萧山第二建筑工程公司安装分公司；1993 年 12 月至 1997 年 7 月，曾任职于万向集团公司下属房地产开发公司及从事自由职业；1997 年 8 月至 2019 年 5 月任公司执行董事兼总经理；2015 年 12 月至 2020 年 6 月兼任宁波境界投资股份有限公司董事；2017 年 7 月至今兼任杭州正强控股有限公司董事；2019 年 6 月至今任公司董事长兼总经理。

傅强，男，1972 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1989 年至 1996 年任职于杭州万向钱潮有限公司；1997 年 8 月至 2019 年 5 月任公司监事；2015 年 12 月至 2020 年 6 月兼任宁波境界投资股份有限公司监事；2019 年 6 月至 2025 年 9 月任公司副总经理；2019 年 6 月至今任公司董事。

沈柏松，男，1966 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1987 年 7 月至 1997 年 10 月，任职于杭州万向钱潮有限公司；1997 年 10 月至 1999 年 1 月，任职于杭州阳光工艺石材有限公司；1999 年 1 月至 2019 年 5 月历任公司技术部经理、技术总监，2019 年 6 月至今任公司董事、技术部总监。

吴伟明，男，1961 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，华南理工大学汽车专业本科毕业，正高级工程师。曾任东风杭州汽车有限公司研究所所长、总工程师、副总经理、总经理兼党委书记、杭州市汽车工业协会理事长等职。获得中国机械工业科技专家、东风汽车公司有突出贡献专家、东风青年人才、杭州市劳动模范等称号。主持开发设计的产品项目多次获得中国汽车工业（省级）、东风汽车公司（市级）的科技进步奖。2021 年在浙大城市学院退休，现兼任浙江省汽车工程学会监事、兼任宁波高发汽车控制系统股份有限公司独立董事、杭州雷迪克节能科技股份有限公司独立董事；2025 年 9 月至今任公司独立董事。

叶梁军，男，1982 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副教授，研究生学历。2004 年 3 月至 2014 年 8 月历任京信通信系统浙江分公司财务经理；2014 年 9 月至今任浙江长征职业技术学院财会学院专任教师、会计研究所秘书长职务；2025 年 9 月至今任公司独立董事。

(2) 高级管理人员

许正庆简历详见上文董事成员简历处。

傅芸，女，1969年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1990年10月至1995年6月任职于杭州万向节总厂经营部；1995年6月至1999年11月任职于绍兴展望万向节有限公司；1999年12月至今任公司副总经理。

潘胜校，男，1971年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1989年3月至1996年7月任职于杭州万向钱潮有限公司；1997年2月至1999年11月任职于绍兴展望万向节有限公司；1999年12月至2019年5月历任公司车间主任、生产部经理、副总经理；2019年6月至今任本公司副总经理。

王杭燕，女，1981年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，初级会计师，大专学历。2003年12月至2005年12月，任职于杭州永磁电动车有限公司；2006年4月至2008年5月任职于杭州神龙贸易有限公司；2008年5月至2012年6月任浙江恒达实业集团有限公司财务副经理；2012年8月至2018年5月任浙江杉迪进出口股份有限公司副总经理、财务经理；2018年6月至2019年5月任公司财务经理，2019年6月至今任公司财务总监，2022年5月至今任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人之许正庆先生担任公司董事长和总经理职务。许正庆先生对公司战略规划具备深刻理解，拥有丰富的行业管理经验，自公司创立以来持续引领公司稳健经营、规范发展，为公司可持续发展作出了重要贡献。本公司认为，许正庆先生担任董事长和总经理职务，有利于公司提高决策效率，确保公司长期发展战略的稳定性、连续性与有效落地，更好地推动公司高质量发展。

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规要求，已建立健全内部控制体系和治理机制，清晰划分董事会与总经理的权责边界，形成规范有效的决策、执行与监督机制。同时，公司严格落实人员、资产、财务、机构、业务独立的治理要求，切实维护公司整体利益及全体股东特别是中小股东的合法权益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
许正庆	杭州正强控股有限公司	董事	2017年07月05日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴伟明	宁波高发汽车控制系统股份有限公司	独立董事	2023年07月12日	2026年07月11日	是
吴伟明	杭州雷迪克节能科技股份有限公司	独立董事	2020年11月12日	2026年11月16日	是
吴伟明	浙江省汽车工程学会	监事	2025年12月01日	2030年12月01日	否

叶梁军	浙江长征职业技术学院	教师	2014年09月01日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1)董事、高级管理人员薪酬的决策程序：根据《公司章程》及《董事、高级管理人员薪酬管理办法》等有关规定，公司股东会授权董事会由其薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员进行年度薪酬的审议确认，审议确认后的薪酬将在公司年度报告中予以披露。公司人力资源部、财务部配合董事会薪酬与考核委员会进行公司董事、高级管理人员薪酬方案的具体实施。

(2)董事、高级管理人员薪酬的确定依据：根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理办法》，公司董事在公司担任高级管理人员或其他管理职务，其薪酬标准按其所担任的职务执行，不另领取董事津贴；未在公司任职的非独立董事，不在公司领取津贴；公司独立董事的津贴为每人每年伍万元（含税），按年发放；在公司及分子公司兼任多个职务的，按就高不就低原则领取薪酬，不重复计算。公司高级管理人员的薪酬组成包括基本薪酬、绩效薪酬、津贴、社会保险及福利和其他符合公司相关薪酬制度的薪酬。

(3)董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况：2025年度董事、高级管理人员应支付薪酬已全部支付完毕。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
许正庆	男	57	董事长、总经理	现任	60	否
傅强	男	54	董事	现任	48	否
沈柏松	男	60	职工代表董事	现任	29.28	否
吴伟明	男	65	独立董事	现任	1.52	否
叶梁军	男	44	独立董事	现任	1.52	否
傅芸	女	57	副总经理	现任	51.3	否
潘胜校	男	55	副总经理	现任	33.93	否
王杭燕	女	45	财务负责人、董事会秘书	现任	30	否
徐亚明	女	72	独立董事	离任	3.48	否
金永平	男	54	独立董事	离任	3.48	否
合计	--	--	--	--	262.51	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理办法》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
许正庆	8	6	2			否	3
傅强	8	5	3			否	3
沈柏松	8	7	1			否	3
徐亚明	5	2	3			否	2
金永平	5	2	3			否	2
吴伟明	3	2	1			否	1
叶梁军	3	2	1			否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事能够严格按照《公司法》《证券法》和《公司章程》等法律法规的规定，忠实、勤勉地履行职责，密切关注公司的经营情况，积极按时出席相关会议，认真审议各项议案，对公司的重大治理和经营决策问题提出专业性意见，有效提高了公司规范运作和科学决策水平，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第二届董事会审计委员会	徐亚明、金永平、沈柏松	4	2025年01月23日	1、《关于2024年年度报告审计工作计划的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
			2025年04月21日	1、《2024年度报告财务报表》；2、	一致同意本次会议议案	不适用	无

				《2024 年度财务决算报告》；3、《2024 年度利润分配预案》；4、《2024 年度内部控制自我评价报告》；5、《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》；6、《关于 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》；7、《关于公司 2024 年第四季度货币资金内控测试报告的议案》；8、《关于公司及子公司 2025 年度申请银行授信额度的议案》；9、《关于对 2024 年度会计师事务所履职情况报告的议案》；10、《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》。			
			2025 年 04 月 25 日	1、《关于公司 2025 年第一季度财务报表的议案》；2、《关于公司 2025 年第一季度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》；3、《关于公司 2025 年第一季度货币资金内控测试报告的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
			2025 年 08 月 25 日	1、《关于公司 2025 年半年度财务报表的议案》；2、《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》；3、《关于 2025 年第二季度货币资金内控测试报告的议案》；4、《关于 2025 年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》；5、《关于开展金融衍生品交易业务的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
第三届董事会 审计委员会	叶梁军、 吴伟明、	2	2025 年 09 月 12 日	1、《关于选举第三届董事会审计委员	一致同意本次会议议案	不适用	无

	沈柏松			会成员的议案》； 2、《关于确认第三届董事会财务负责人任职资格的议案》。			
			2025 年 10 月 27 日	1、《关于公司 2025 年第三季度财务报表的议案》；2、《关于 2025 年第三季度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》；3、《关于 2025 年第三季度货币资金内控测试报告的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
第二届董事会提名委员会	徐亚明、金永平、许正庆	2	2025 年 04 月 21 日	《2024 年度提名委员会工作报告》	一致同意本次会议议案	不适用	无
			2025 年 08 月 25 日	1、《关于提名第三届董事会非独立董事候选人的议案》；2、《关于提名第三届董事会独立董事候选人的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
第三届董事会提名委员会	吴伟明、叶梁军、许正庆	1	2025 年 09 月 12 日	1、《关于选举第三届董事会提名委员会成员的议案》； 2、《关于确认第三届董事会财务负责人任职资格的议案》。	一致同意本次会议议案	不适用	无
第二届董事会薪酬与考核委员会	徐亚明、金永平、傅强	1	2025 年 04 月 21 日	《关于公司 2024 年度董事、高级管理人员薪酬的确认及 2024 年度薪酬方案的议案》	一致同意本次会议议案	不适用	无
第三届董事会薪酬与考核委员会	叶梁军、吴伟明、傅强	1	2025 年 09 月 12 日	《关于选举第三届董事会薪酬与考核委员会成员的议案》	一致同意本次会议议案	不适用	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	640
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	104

报告期末在职职工的数量合计（人）	744
当期领取薪酬员工总人数（人）	744
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	94
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	595
销售人员	16
技术人员	73
财务人员	8
行政人员	52
合计	744
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科	39
大专	91
高中及以下	614
合计	744

2、薪酬政策

公司全面推行科学化、体系化的员工薪酬管理体系，实行年薪制与非年薪制并行的薪酬模式。公司构建了职务职级、绩效结果与薪酬待遇紧密关联的激励机制，旨在激发员工内生动力，持续提升专业素养和绩效产出，最终实现个人职业价值与公司战略目标的协同发展。

3、培训计划

公司构建并实施了多样化的全员培训体系，针对不同层级的员工和需求，提供更符合其实际需求的培训方案。在一线员工方面，公司积极组织职业技能等级考试，与薪酬体系深度挂钩，为员工提供更多成长空间；在职能团队方面，公司实施专业赋能，为销售团队提供商务谈判与客户管理专项培训，为财务团队提供财务技能培训，并为技术岗位提供行业前沿的外训资源，打造匹配公司战略发展需求的高素质管理梯队。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）报告期利润分配政策的制定

报告期内，公司综合考虑盈利状况、长远发展及对投资者的合理回报，严格按照《公司章程》相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的审议程序和决策机制完备。公司利润分配预案拟定和决策时，董事会审计委员会及独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，公司也充分考虑了中小股东的意见和诉求，相关的议案经董事会审计委员会、董事会、监事会审议通过后提交股东大会审议，并在规定时间内进行利润分配实施，切实保证了全体股东的利益。

(二) 报告期内利润分配政策的执行

2025年4月21日，公司第二届董事会第二十次会议、第二届监事会第二十次会议审议通过《2024年度利润分配预案》，考虑公司长远发展与股东投资回报，公司2024年度利润分配预案为：以2024年12月31日的公司总股本104,000,000股为基数，向全体股东按每10股派发现金股利人民币9.20元（含税），共分配现金股利95,680,000.00元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。2025年5月16日，公司2024年度股东大会审议通过《2024年度利润分配预案》。上述2024年年度权益分派方案于2025年6月17日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每10股送红股数（股）	4
每10股派息数（元）（含税）	1.20
每10股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	104,000,000
现金分红金额（元）（含税）	12,480,000.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	12,480,000.00
可分配利润（元）	354,332,918.04
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，公司第三届董事会第四次会议审议通过了《2025年度利润分配预案》。经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年母公司实现税后净利润112,134,146.75元，扣除按母公司实现净利润10%提取法定盈余公积金11,213,414.68元，加上年初母公司未分配利润349,092,185.97元，扣除已分配的2024年度现金分红95,680,000.00元后，截至2025年12月31日，母公司可供股东分配利润为354,332,918.04元。综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，在保证公司正常经营、业务发展的前提下，公司2025年度利润分配预案为：公司拟以2025年12月31日的公司总股本104,000,000股为基数，向全体股东按每10股派发现金股利人民币1.20元（含税），每10股送红股4股，不以资本公积转增股本。前述预案符合公司章程及审议程序的规定，充分保护中小投资者的合法权益。本预案尚需提交公司2025年度股东会审议。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他监管要求，结合公司实际情况，在内部控制监督的基础上，坚持以风险导向为原则，对公司内部控制体系进行持续的改进和优化，以不断适应外部环境变化和内部管理的要求。通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范公司经营管理工作中的风险，促进了内部控制目标的实现。

(1) 报告期内，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规及规范性文件的要求，结合公司实际经营发展情况，系统性修订并完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心治理制度，进一步明确股东会、董事会及管理层在法人治理结构中的职责边界。公司制定了《舆情管理制度》，进一步完善了公司治理制度。公司将不断推进内部控制建设，规范运作，科学决策，提升公司规范运作水平，切实维护公司及广大投资者的利益，促进公司健康可持续发展。

(2) 报告期内，公司及时组织董事、高级管理人员参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。同时，加强内部控制培训及相关工作人员的学习，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，管理风险得到有效防范，促进公司内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨资讯网 http://www.cninfo.com.cn/	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括：	(1) 非财务报告重大缺陷的迹象包

	<p>①控制环境无效；②公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。（2）财务报告重要缺陷的迹象包括：①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。（3）一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷：</p>	<p>括：违反国家法律法规或规范性文件、重大决策程序不科学、制度缺失可能导致内部控制系统性失效、重大或重要缺陷未得到整改、其他对公司负面影响重大的情形。（2）非财务报告重要缺陷的迹象包括：①重要业务制度或流程存在的缺陷；②决策程序出现重大失误；③关键岗位人员流失严重；④内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；⑤其他对公司产生较大负面影响的情形。（3）非财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 1%但小于 2%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 2%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
正强股份公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定于 2025 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn/ 《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

（一）投资者权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和公司章程的规定，不断完善内部管理和控制制度，组织协调各职能部门工作，促进公司规范运作，提高公司治理水平；公司及时、准确履行信息披露义务，保证信息披露质量，确保投资者能够公平地获取公司经营和财务信息；通过投资者电话、传真、电子邮箱、投资者关系互动平台和召开业绩说明会等多种方式与投资者进行沟通交流，解答投资者的疑问和展示公司的真实情况，让投资者更及时、更准确地了解公司治理和发展情况。同时，公司依法召开股东会，规范股东会的召集、召开及表决程序，通过现场、网络等合法有效的方式，扩大股东参与股东会的比例，保障股东知情权、参与权、投票权的实现。公司重视股东回报，根据公司盈利状况和生产经营发展需要，公司积极推行持续、稳定的利润分配政策，与全体股东共享公司发展成果。

（二）职工权益保护

公司严格贯彻执行《劳动合同法》《社会保险法》等各项法律法规，始终坚持“以人为本”的核心价值观，为员工提供健康、安全的工作环境，尊重员工人格，关注员工健康、安全和满意度，保障员工合法权益，致力于培育员工的认同感和归属感，实现员工与企业共同成长。公司重视与员工的日常沟通和交流，通过多种渠道和多种形式进行员工满意度调查，听取员工意见及建议，关心关爱员工。公司不断完善具有吸引力和竞争性的福利体系，为员工提供额外福利，如传统节日礼物、员工生日月活动、节日活动以及通讯补贴等。为促进企业和员工关系和谐稳定，公司积极组织有利于提升职工素质、丰富员工业余生活的活动，如组织员工参与培训、技能比武大赛、读书会、短途旅行等，组织开展季度新员工培训、组织完成年度技能等级考试项目，积极帮助员工提升自我能力，激发员工工作积极性和工作热情，不断提高员工的凝聚力和向心力。

（三）供应商、客户权益保护

公司秉承“争创一流、超越期望”的经营理念，不断建立健全质量管理体系，严格把控产品质量，注重产品安全，致力于为客户提供优质的产品和服务，并与国内外客户建立了长期稳定的战略合作关系。公司将不断提高客户和消费者对产品的满意度，保护消费者利益，树立良好的企业形象。同时公司不断完善供应商评价体系，定期对供应商进行现场跟踪评审；通过与供应商签订框架合同，明确供应商在企业采购中所具有的参与权、知情权、质询权等权益，力争实现与供应商合作共赢、共同发展。

（四）履行企业社会责任

公司始终将履行社会责任作为发展的重要使命，在安全生产方面严格落实责任制，通过开展月度车间生产管理和安全教育培训、组织跟进季度 5S 及职业健康安全培训、定期举行年度消防安全演练等措施，持续提升安全管理水平。在依法经营方面，公司严格遵守国家税收法律法规，依法诚信履行纳税义务。在环境保护方面，公司全面使用可降解、无

污染的环保辅料，从源头减少污染物；公司投入专项资金引进先进的废水处理回用系统，通过技术创新实现水资源循环利用。同时，公司长期致力于公益慈善事业，自 2006 年起持续参与“春风行动”爱心捐款，2010 年至今每年向杭州市萧山区慈善总会捐赠冠名基金，2025 年公司向该会捐助 15 万元，并定期慰问当地孤寡老人，为困难员工提供救助。展望未来，公司将继续秉持责任担当，为加快建设和谐美丽的社会贡献力量，努力成为具有高度社会责任感的企业典范。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司无巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的事项。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
首次公开发行或再融资时所作承诺	正强控股	股份减持承诺	股份减持：承诺人所持公司公开发行股份前已发行的股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于本次发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，上述发行价将进行除权、除息调整）。承诺人减持公司股份应遵守《公司法》《证券法》及其他法律、法规、规章及中国证监会、证券交易所关于股份减持的相关规定，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。如承诺人违反上述减持意向，则承诺人承诺接受以下约束措施：“承诺人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明违反减持意向的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；承诺人持有的公司股份自承诺人违反上述减持意向之日起六个月内不得减持；承诺人因违反上述减持意向所获得的收益归公司所有。如承诺人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付承诺人现金分红中与承诺人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。	2021年11月22日	2026年11月22日	正常履行中
	许正庆、傅芸、傅强	股份减持承诺	股份减持：承诺人所持公司公开发行股份前已发行的股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于本次发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，上述发行价将进行除权、除息调整）。承诺人作为发行人的董事或高级管理人员承诺：前述锁定	2021年11月22日	2026年11月22日	正常履行中

			<p>期满后，若承诺人仍担任公司的董事或高级管理人员，在承诺人任职期间，每年直接或间接转让的发行人股份不超过承诺人直接或间接持有发行人股份总数的 25%，离职后半年内不转让其直接或间接持有的发行人股份。承诺人减持公司股份应遵守《公司法》《证券法》及其他法律、法规、规章及中国证监会、证券交易所关于股份减持的相关规定，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。如承诺人违反上述减持意向，则承诺人承诺接受以下约束措施：“承诺人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明违反减持意向的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；承诺人持有的公司股份自承诺人违反上述减持意向之日起六个月内不得减持；承诺人因违反上述减持意向所获得的收益归公司所有。如承诺人未将前述违规减持公司股票所得收益上交公司，则公司有权扣留应付承诺人现金分红中与承诺人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。”</p>			
沈柏松、潘胜校、朱恩琴、王杭燕、俞海平、叶春来、陈建伟	股份减持承诺	<p>1、本人所持公司公开发行股份前已发行的股份在上述锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于本次发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，上述发行价将进行除权、除息调整，下同）；若公司股票上市后六个月内连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，本人持有的公司股份的锁定期将自动延长六个月。2、前述股份锁定承诺不因本人职务变更或离职等主观原因而终止。前述锁定期满后，若本人仍担任公司的董事、监事或高级管理人员，在本人任职期间内，每年转让的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，离职后半年内不转让所持有的公司股份。3、本人减持公司股份将遵守《公司法》《证券法》及其他法律、法规、规章及中国证监会、证券交易所关于股份减持的相关规定，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。</p>	2021 年 11 月 22 日	2026 年 11 月 22 日	正常履行中	
公司	股份回购和股份购回的措施及承诺	<p>1、本公司首次公开发行股票并在创业板上市之招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载</p>	2021 年 12 月 22 日	长期	正常履行中	

			<p>载、误导性陈述或重大遗漏，且本公司对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。2、如因本公司招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。3、如因公司招股说明书被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将采取如下措施依法回购首次公开发行的全部新股：（1）若在投资者缴纳本次发行的股票申购款后至股票尚未上市交易前的时间段内发生上述情况，对于首次公开发行的全部新股，本公司将按照投资者所缴纳的股票申购款加计该期间内银行同期活期存款利息，对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。（2）在本公司首次公开发行的股票上市交易后发生上述情况，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格为发行价格加算同期银行存款利息（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。4、如因本公司招股说明书被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关等有权机关认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失，选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解和设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。5、本公司承诺在按照上述安排实施退款、回购及赔偿的同时，将积极促使本公司控股股东、实际控制人按照其相关承诺履行退款、购回及赔偿等相关义务。</p>			
正强控股、许正庆、	股份回购和股份购回的	1、发行人的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、	2021年12月22日	长期	正常履行中	

傅强、傅芸	措施及承诺	<p>误导性陈述或重大遗漏，本单位/本人对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。2、如因发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本单位/本人将依法赔偿投资者损失。3、如因发行人招股说明书被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本单位/本人将采取如下措施依法买回首次公开发行的全部新股：（1）若在投资者缴纳本次发行的股票申购款后至股票尚未上市交易前的时间段内发生上述情况，对于首次公开发行的全部新股，本单位/本人将按照投资者所缴纳的股票申购款加计该期间内银行同期活期存款利息，对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。</p> <p>（2）若在公司首次公开发行的股票上市交易后发生上述情况，本单位/本人将依法买回首次公开发行的全部新股，买回价格为发行价格加算同期银行存款利息（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，买回的股份包括首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述买回实施时法律法规另有规定的从其规定。4、如因公司招股说明书被中国证监会或其他有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本单位/本人将采取如下措施依法赔偿投资者的直接经济损失：（1）在相关监管机构认定公司招股书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之日起 10 个交易日内，启动赔偿投资者损失的相关工作；（2）投资者损失将依据相关监管机构或司法机关认定的金额、公司与投资者协商确定的金额或者通过符合相关法律法规要求的其他方法合理确定。</p>			
公司	欺诈发行回购股份的承诺	<p>本公司承诺本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在</p>	2021 年 11 月 22 日	长期	正常履行中

			中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。			
正强控股、许正庆、傅强、傅芸	欺诈发行回购股份的承诺		本单位/本人承诺发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本单位/本人将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2021年11月22日	长期	正常履行中
公司	填补被摊薄即期回报的措施及承诺		为填补本公司首次公开发行股票并上市可能导致的投资者即期回报减少，公司承诺本次发行及上市后将采取多方面措施提升公司的盈利能力与水平，尽量减少因本次发行及上市造成的每股收益摊薄的影响。具体措施如下： 1、加快募集资金投资项目投资进度，尽早发挥项目效益；2、加强募集资金管理，防范资金使用风险；3、不断完善公司治理，为公司发展提供制度保障；4、严格执行分红政策，强化投资者回报机制。	2021年11月22日	长期	正常履行中
正强控股、许正庆、傅强、傅芸	填补被摊薄即期回报的措施及承诺		1、任何情形下，本人承诺均不滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益。 3、本人承诺将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。 4、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。 5、本人承诺将积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合摊薄即期填补回报的要求；支持公司董事会或薪酬委员会在制订、修改补充公司的薪酬制度时与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、本人承诺在推动公司股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 7、在中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报的措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承	2021年11月22日	长期	正常履行中

			<p>诺将立即按照证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的承诺或措施，以符合证监会及深圳证券交易所的要求。8、本人承诺全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本人对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。若本人违反该等承诺，给公司或者股东造成损失的，本人愿意：A、在股东大会及证监会指定披露媒体公开作出解释并道歉；B、依法承担对公司和/或股东及投资者的补偿责任；C、无条件接受证监会和/或深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。</p>			
公司、正强控股、许正庆、傅强、傅芸、全体董事、监事、高级管理人员	依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺		<p>发行人的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。若因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，将依法赔偿投资者损失。</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中
公司	关于未能履行承诺时的约束措施		<p>“1、如果公司未履行公司招股说明书中披露的相关承诺事项，公司将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、如果因公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法向投资者赔偿相关损失；3、公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴（如该等人员在公司领薪）等措施；4、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等公司无法控制的客观原因导致公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取以下措施：及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中
正强控股、许正庆、傅强、傅芸	关于未能履行承诺时的约束措施		<p>“1、如果本人/单位未履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项，本人/单位将在发行人的</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中

			<p>股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的股东和社会公众投资者道歉；2、如果因本人/单位未履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项而给发行人或者其他投资者造成损失的，本人/单位将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任；3、如果本人/单位未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人/单位所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人/单位未承担前述赔偿责任期间，不得转让所持有的发行人股份；4、如果本人/单位因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有。本人/单位在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起五个交易日内，应将所获收益支付至发行人指定账户；5、在本人/单位作为发行人控股股东、实际控制人期间，发行人若未履行发行人招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人/单位承诺依法承担赔偿责任；6、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人/单位将采取以下措施：及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；向发行人的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”</p>			
	全体董事、监事、高级管理人员	关于未能履行承诺时的约束措施	<p>“如在招股说明书中作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致的除外），自愿承担相应的法律后果和民事赔偿责任，并采取或接受以下措施：1、本人若未能履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉；2、本人若未能履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止领取薪酬，直至本人履行完成相关承诺事项；</p>	2021 年 11 月 22 日	长期	正常履行中

			<p>3、如果本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有。本人在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起五个交易日内，应将所获收益支付至发行人指定账户；</p> <p>4、如果因本人未履行相关承诺事项而给发行人或者其他投资者造成损失的，本人将向发行人或者投资者依法承担赔偿责任；</p> <p>5、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；向发行人的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”</p>			
	杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙）、许正环、许震彪、傅建权	关于未能履行承诺时的约束措施	<p>“1、如果本人/单位未履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项，本人/单位将在发行人的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人的股东和社会公众投资者道歉。2、如果因本人/单位未履行发行人招股说明书中披露的相关承诺事项而给发行人或者其他投资者造成损失的，本人/单位将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任。3、如果本人/单位未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人/单位未承担前述赔偿责任期间，不得转让所持有的发行人股份。4、如果本人/单位因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有。本人/单位在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起五个交易日内，应将所获收益支付至发行人指定账户。5、在本人/单位作为发行人控股股东和实际控制人的一致行动人期间，发行人若未履行发行人招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人/单位承诺依法承担赔偿责任。6、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等无法控制的客观原因导致承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人/单位将采</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中

			取以下措施：及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；向发行人的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”			
正强控股	避免同业竞争的承诺	<p>“1、于本承诺函签署之日，本公司未生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能竞争的产品，未直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能竞争的业务；本公司未参与投资与发行人业务竞争或可能竞争的其他法人或组织；2、自本承诺函签署之日起，本公司亦将继续不生产、开发任何与发行人生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与发行人经营的业务构成竞争或可能竞争的业务，也不参与投资任何与发行人所生产产品或经营业务构成竞争或可能构成竞争的法人或组织；3、自本承诺函签署之日起，如发行人进一步拓展其产品和业务范围，本公司将不直接或通过设立或参股子公司的方式与发行人拓展后的产品或业务相竞争；若与发行人拓展后的产品或业务产生竞争，本公司及本公司届时直接或间接控制的除发行人外的其他企业将以停止生产或经营相竞争的业务或产品的方式、或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式、或者将相竞争的业务转让给无关联关系第三方的方式避免同业竞争；4、如本承诺函被证明是不真实或未被遵守，本公司将向发行人赔偿一切直接和间接损失；5、以上承诺于本函签署生效，在发行人存续期间且本公司依照有关规定被认定为不得从事与发行人相同或类似业务的关联人期间持续有效，且不可撤销。”</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中	
许正庆、傅强、傅芸	避免同业竞争的承诺	<p>“1、本人将尽职、勤勉地履行《公司法》和公司章程规定的职责，不利用公司实际控制人、董事或高级管理人员的地位或身份损害公司及其他股东、债权人的合法权益。2、截至本承诺签署之日，本人或本人直接或间接控制的其他企业未生产、开发任何与公司所生产、开发产品构成竞争或可能构成竞争的产品，未直接或间接经营任何与公司所经营业务构成竞争或可能构成竞争的</p>	2021年11月22日	长期	正常履行中	

			业务，未参与投资与公司业务构成竞争或可能竞争的其他法人或组织。3、自本承诺签署之日起，本人或本人直接或间接控制的其他企业亦将继续不生产、不开发任何与公司所生产、开发产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与公司所经营业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与公司所生产产品或所经营业务构成竞争或可能构成竞争的法人或组织；本人也不在任何与公司所生产产品或所经营业务构成竞争或可能构成竞争的法人或组织中担任任何职务。4、以上承诺于本函签署之日生效，在公司存续期间且本人依照有关规定被认定为不得从事与公司相同或类似业务的关联人期间持续有效，且不可撤销。5、如果违反上述承诺，本人将赔偿由此给公司带来的损失。”			
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
其他承诺	全盈 83 号	关于保持一致行动关系的承诺和未未来 12 个月不减持的承诺	<p>1、关于保持一致行动关系的承诺</p> <p>本机构确认，截至本承诺函出具之日，与许正庆先生之间存在合法有效的一致行动关系，相关一致行动安排符合《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》及上市公司章程等规定。</p> <p>在本次协议转让完成后（以股份过户登记至受让方名下之日为准），本机构将继续严格遵守此前签订的《一致行动协议》，与许正庆先生保持一致行动关系，在上市公司股东会决策、董事提名及其他涉及上市公司经营管理的重大事项中，始终保持意见一致，共同行使股东权利、履行股东义务。</p> <p>2、关于未来 12 个月不减持的承诺</p> <p>本机构承诺，自本次协议转让完成之日起算，未来 12 个月内，不通过任何方式减持所持有的上市公司股份（包括直接持有及间接控制的股份）。</p> <p>若因上市公司实施送股、资本公积金转增股本、配股等事项导致本承诺人所持上市公司股份数量发生变化的，本承诺函中关于</p>	2025 年 09 月 16 日	2026 年 12 月 22 日	正常履行中

			“不减持股份”的承诺范围将自动涵盖变化后的全部股份。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 公司将浙江正强汽车零部件有限公司（以下简称正强零部件公司）、正强机械公司、吉强汽配公司、Zheng Qiang(hongkong)limited、THAI-JOHN LIMITED、ZOYO PTE. LTD.、PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD等 7 家子公司纳入合

并财务报表范围。

2. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
Zheng Qiang(hongkong) limited	新设	2024-12-9	1 万港元	100.00%
THAI-JOHN LIMITED	新设	2024-12-31	5 万美元	100.00%
ZOYO PTE. LTD.	新设	2025-2-28	1 万新加坡元	100.00%
PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD	新设	2025-3-25	500 万泰铢	99.998%

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	55
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈焱鑫、赵辉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈焱鑫 2 年、赵辉 4 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

序号	承租方	出租方	地址	面积 (平方米)	租金	用途	租赁期限
1	诸暨吉强	绍兴旭发包 装制品有限 公司	浙江省诸暨市 山下湖镇吉祥 路	1,958.58	起租当年年租金为 37.60 万元， 每隔 3 年递增 8%，或根据市场 行情价格调整	工业生产	2024.6.1- 2027.5.31

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

浙江正强汽车零部件有限公司	2025年06月26日	1,000	2025年11月24日	1,000	连带责任保证	无	无	为主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年	否	否	
浙江安吉正强机械有限公司	2025年06月26日	1,000	2025年12月24日	1,000	连带责任保证	无	无	为主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年	否	否	
诸暨市吉强汽车配件有限公司	2025年06月26日	1,000	2025年11月24日	1,000	连带责任保证	无	无	为主合同约定的债务人债务履行期限届满之日起两年	否	否	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			3,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						3,000	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			3,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						3,000	
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)							
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			0	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)							
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			3,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						3,000	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			3,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						3,000	
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例											2.88%
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)											0

直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额 (E)		0
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)		0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)		0
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无	

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	5,000	0
信托理财产品	低风险	3,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总	已累计使用募集资金总	报告期末募集资金使用	报告期内变更用途的募	累计变更用途的募集资	累计变更用途的募集资	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途	闲置两年以上募集资金

					额	额	比例	集资金总	金总	金总		及去向	金额
						(2)	(3)	金总	额	额比			
							=	额		例			
							(2)						
							/						
							(1)						
2021	首次公开发行	2021年11月22日	35,760	28,998.26	7,943.46	15,685.24	54.09%	4,792.44	25,750.94	88.80%	15,624.13	存放于募集资金专户和购买定期存款及银行理财产品	0
合计	--	--	35,760	28,998.26	7,943.46	15,685.24	54.09%	4,792.44	25,750.94	88.80%	15,624.13	--	0

募集资金总体使用情况说明：

根据中国证券监督管理委员会《关于同意杭州正强传动股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕2745号），本公司由主承销商国金证券股份有限公司采用余额包销方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票2,000万股，发行价为每股人民币17.88元，共计募集资金35,760万元，坐扣承销和保荐费用4,928万元后的募集资金为30,832万元，已由主承销商国金证券股份有限公司于2021年11月17日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用1,833.74万元后，公司本次募集资金净额为28,998.26万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕644号）。

截至2025年12月31日，公司已累计投入募集资金15,685.24万元，其中本期直接投入募集资金项目7,943.46万元，永久补充流动资金89万元。尚未使用的募集资金余额为15,624.13万元（含利息收入扣除银行手续费的净额）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1. 汽车转向及	2022年11月22	汽车转向	生产建设	是	3,641.5	1,349.06	245.92	1,349.06	100.00%	2025年12月	0	0	不适用	否

传动系 统用零 部件扩 产建设 项目	日	及传动系 统用零 部件扩 产建设 项目								31 日				
2. 年产 4600 万 套万向 节与 2600 万 套节叉 机器换 人技改 扩能项 目	2022 年 11 月 22 日	年产 4600 万 套万向 节与 2600 万 套节叉 机器换 人技改 扩能项 目	生产 建设	是	19,35 8.5	4,638. 02		4,80 2.24	103.5 4%	2024 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
3. 新能 源汽车 用零部 件智能 工厂项 目	2022 年 11 月 22 日	新能 源汽车 用零部 件智能 工厂项 目	生产 建设	是		21,112 .92	7,606 .84	8,97 7.68	42.52 %	2026 年 11 月 30 日	0	0	不适用	否
4. 技术 中心升 级改造 项目	2022 年 11 月 22 日	技术 中心升 级改造 项目	研发 项目	是	3,100	1,000	27.13	106. 26	10.63 %	2026 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
5. 信息 化建设 项目	2022 年 11 月 22 日	信息 化建设 项目	运营 管理	是	2,600	600	63.57	450	75.00 %	2026 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	28,70 0	28,700	7,943 .46	15,6 85.2 4	--	--			--	--
超募资金投向														
不适用	2021 年 11 月 22 日	补充 流动 资金	补流	否	298.2 6	298.26	0	89	29.84 %		0	0	不适用	否
补充流动资金（如有）				--			0			--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	298.2 6	298.26	0	89	--	--			--	--
合计				--	28,99 8.26	28,998 .26	7,943 .46	15,7 74.2 4	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到 计划进度、预计收 益的情况和原因 （含“是否达到预 计效益”选择“不		公司于 2025 年 12 月 12 日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的议案》。因实际投入过程中市场环境及公司实际经营情况变化等影响，公司根据募集资金投资项目的实际建设情况，对募投项目“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”结项并将节余募集资金用于募投项目“新能源汽车用零部件智能工厂项目”，调减募投项目“技术中心升级改造项目”和“信息化建设项目”的投资金额用于募投项目“新能源汽车用零部件智能工厂项目”，同时对“技术中心升级改造项目”和“信息化建设项目”延期至 2026 年 12 月 31 日止。												

适用”的原因)	后续公司将在统筹募投项目建设以及保证募集资金投资效益的前提下，实时关注募投项目的进度情况，积极协调人力、物力等资源的配置，有序推进募投项目后续的实施，使募投项目按计划进行，实现公司与全体股东利益的最大化。
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	适用 公司首次公开发行人民币普通股（A股）实际募集资金净额为人民币 28,998.26 万元，其中超募资金 298.26 万元。经 2021 年 12 月 3 日公司第一届第九次董事会会议审议并经 2021 年第二次临时股东大会批准，同意公司使用首次公开发行股票的部分超募资金 89 万元永久补充公司流动资金，截至 2022 年 12 月 31 日，公司已将上述超募资金划至公司自有资金账户。本期无超额募集资金使用情况。
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用 报告期内发生 1. 2022 年度变更募集资金投资项目情况 因原募投项目“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”地处湖州市安吉县，为减少生产及用工的不确定性，尽快实现公司扩产增效，公司决定保留对“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”中的锻加工、部分热处理等前道工序的投资，在供应商配套、用工、交通等方面更具优势的杭州基地建设“年产 4600 万套万向节与 2600 万套节叉机器换人技改扩能项目”进行机加工等后道工序，调整后“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”拟投入募集资金为 3,641.50 万元，实施主体为正强零部件公司；调整后“年产 4600 万套万向节与 2600 万套节叉机器换人技改扩能项目”拟投入的募集资金为 19,358.50 万元，实施主体为正强股份公司。新增募投项目旨在通过技术改进扩大设计产能，有效降低生产成本，提高募集资金使用效率，实现资源合理配置，进一步扩大公司市场占有率。 2022 年 3 月 25 日，本公司一届十一次董事会会议、一届十一次监事会会议分别审议通过了《关于调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目的议案》，独立董事在审议相关材料后出具独立意见，同意本公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目；保荐机构国金证券股份有限公司经核查后出具了《国金证券股份有限公司关于杭州正强传动股份有限公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目的核查意见》，对本公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目事项无异议；2022 年 4 月 11 日，本公司召开 2022 年第一次临时股东大会审议并通过了公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目事项。 2. 2023 年度变更募集资金投资项目情况 公司结合新生产基地和新产线的规划，为了更好的实现扩产，更好的进行生产布局，将位于旧厂区的“年产 4600 万套万向节与 2600 万套节叉机器换人技改扩能项目”和子公司正强零部件公司的“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”的部分剩余募集资金用于新生产基地上的“新能源汽车用零部件智能工厂项目”。本次新增募投项目“新能源汽车用零部件智能工厂项目”，是对原募投项目“年产 4600 万套万向节与 2600 万套节叉机器换人技改扩能项目”的调整升级，建设内容涵盖了对公司主要产品万向节和节叉的产能提升。 2023 年 6 月 21 日，本公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第九次会议分别审议通过了《关于调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目的议案》，独立董事在审议相关材料后出具独立意见，同意本公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目；保荐机构国金证券股份有限公司经核查后出具了《国金证券股份有限公司关于杭州正强传动股份有限公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目的核查意见》，对本公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目事项无异议；2023 年 7 月 13 日，本公司召开 2023 年第二次临时股东大会审议并通过了公司调整部分募投项目拟投入金额及新增募投项目事项。 3. 2024 年度变更募集资金投资项目情况 公司于 2024 年 10 月 24 日召开第二届董事会第十八次会议和第二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》。因实际投入过程中市场环境变化以及公司实际经营情况变化等影响，项目的整体进度放缓，预计无法在计划的时间内完成建设，公司根据募集资金投资项目的实际建设进度，将“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”的达到预定可使用状态日期由原来的截至 2024 年 12 月 31 日止调整为截至 2025 年 12 月 31 日止。 4. 2025 年度变更募集资金投资项目情况 经 2025 年 12 月 12 日公司第三届董事会第三次会议并经 2025 年 12 月 29 日公司 2025 年第二次临时股东会审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的议案》，公司结合当前募投项目的实际建设情况和投资进度，基于谨慎性原则，将募投项目“技术中心升级改造项目”达到预定可使用状态的日期由原来的 2025 年 12 月 31 日止调整为截至 2026 年 12 月 31 日止，将募投项目“信息化建设项目”达到预定可使用状态的日期由原来的 2025 年 12 月 31 日止调整为截至 2026 年

	<p>12月31日止。</p> <p>根据公司募集资金投资项目的实际建设情况，公司拟对募投项目“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”结项并将节余募集资金用于募投项目“新能源汽车用零部件智能工厂项目”，调减募投项目“技术中心升级改造项目”和“信息化建设项目”的投资金额用于募投项目“新能源汽车用零部件智能工厂项目”。调整后，“新能源汽车用零部件智能工厂项目”、“技术中心升级改造项目”和“信息化建设项目”拟投入募集资金金额分别为21,112.92万元、1,000.00万元和600.00万元。</p> <p>公司于2025年12月12日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的议案》，同意公司部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期。保荐机构国金证券股份有限公司经核查后出具了《国金证券股份有限公司关于杭州正强传动股份有限公司部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的核查意见》，对公司部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的事项无异议。2025年12月29日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议并通过了公司部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期事项。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>公司于2021年12月20日召开了第一届董事会第十次会议和第一届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换已预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，董事会同意公司使用募集资金11,332,004.05元置换公司前期以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额9,610,306.00元及支付的发行费用金额1,721,698.05元，本所出具了《关于杭州正强传动股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（天健审（2021）10066号）。保荐机构国金证券股份有限公司和公司监事会、独立董事均发表明确同意意见。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>(1) 公司于2025年4月23日披露了《关于部分募投项目结项的公告》（公告编号：2025-022），募集资金投资项目“年产4600万套万向节与2600万套节叉机器人技改扩能项目”已实施完毕，公司拟对该募投项目进行结项，该募投项目结项无节余募集资金。根据《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关规定，该事项无需提交公司董事会、股东大会审议，亦无需监事会、保荐机构发表意见。</p> <p>(2) 经2025年12月12日公司第三届董事会第三次会议并经2025年12月29日公司2025年第二次临时股东会审议通过《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的议案》，公司拟对募投项目“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”结项，为提高募集资金的使用效率，公司将前述募投项目的节余募集资金，调整至“新能源汽车用零部件智能工厂项目”使用。截至2026年2月2日，该等节余募集资金已全部调整至“新能源汽车用零部件智能工厂项目”的专用账户，实际转出金额1,794.89万元，其中包含“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”节余募集资金836.39万元，以及前期公司拨付资金3,000.00万元与“汽车转向及传动系统用零部件扩产建设项目”调整后预算2,041.50万元形成的差额资金958.50万元。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	公司暂未使用的募集资金存放于指定的募集资金专户中，并将继续按照约定的用途使用，如有变更，将按规定履行必要的审批和披露手续。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化

2021 年 向不特定对象 发行股票	首次公开发行	新能源汽车用 零部件 智能工厂项目	年产 4600 万 套万向 节与 2600 万 套节叉 机器换 人技改 扩能项 目、汽 车转向 及传动 系统用 零部件 扩产建 设项、 技术中 心升级 改造项 目、信 息化项 目	21,112 .92	7,606. 84	8,977. 68	42.52%	2026 年 11 月 30 日	0	不适用	否
2021 年 向不特定对象 发行股票	首次公开发行	年产 4600 万 套万向 节与 2600 万 套节叉 机器换 人技改 扩能项 目	汽车转 向及传 动系统 用零部 件扩产 建设项 目	4,638. 02	0	4,802. 24	103.54 %	2024 年 12 月 31 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	25,750 .94	7,606. 84	13,779 .92	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			参见本节募集资金承诺项目情况之“募集资金投资项目实施方式调整情况”								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

(1) 保荐机构核查意见

经核查，本保荐机构认为：正强股份 2025 年度募集资金使用和管理规范，符合公司募集资金管理制度和《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法规和文件的规定。保荐机构对正强股份在 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

(2) 会计师事务所鉴证报告结论性意见

我们认为，正强股份公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创

业板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕481 号）的规定，如实反映了正强股份公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

刊登日期	公告编号	重大事项披露情况	披露索引
2025-1-24	2025-003	关于使用部分闲置自有资金进行风险投资的公告	巨潮资讯网
2025-2-25	2025-004	关于使用部分闲置自有资金进行理财投资的进展公告	巨潮资讯网
2025-2-27	2025-005	关于使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的进展公告	巨潮资讯网
2025-4-23	2025-015	关于 2024 年度利润分配预案的公告	巨潮资讯网
2025-4-23	2025-019	关于举行 2024 年度网上业绩说明会的公告	巨潮资讯网
2025-4-23	2025-022	关于部分募投项目结项的公告	巨潮资讯网
2025-5-19	2025-030	关于控股股东之一致行动人减持股份的预披露公告	巨潮资讯网
2025-6-10	2025-031	2024 年年度权益分派实施公告	巨潮资讯网
2025-6-26	2025-035	关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告	巨潮资讯网
2025-6-26	2025-036	关于使用闲置自有资金进行现金管理的公告	巨潮资讯网
2025-6-26	2025-037	关于为子公司申请银行授信提供担保的公告	巨潮资讯网
2025-8-27	2025-044	2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告	巨潮资讯网
2025-8-27	2025-045	关于修订《公司章程》及部分治理制度的公告	巨潮资讯网
2025-8-27	2025-046	关于董事会换届选举的公告	巨潮资讯网
2025-8-27	2025-047	关于开展金融衍生品交易业务的公告	巨潮资讯网
2025-9-8	2025-049	关于控股股东、实际控制人之一致行动人减持计划实施完成暨权益变动触及 1%整数倍的公告	巨潮资讯网
2025-9-12	2025-053	关于董事会完成换届暨聘任高级管理人员、证券事务代表的公告	巨潮资讯网
2025-9-18	2025-054	关于控股股东与其一致行动人之间拟内部协议转让股份暨权益变动的提示性公告	巨潮资讯网
2025-10-17	2025-056	关于控股股东与其一致行动人之间拟内部协议转让股份的进展暨签署补充协议的公告	巨潮资讯网
2025-12-13	2025-062	关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目、调整部分募投项目投资金额及募投项目延期的公告	巨潮资讯网
2025-12-23	2025-064	关于控股股东与其一致行动人之间内部协议转让股份过户完成的公告	巨潮资讯网

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	19,890,000	19.12%						19,890,000	19.12%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	19,890,000	19.12%						19,890,000	19.12%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	19,890,000	19.12%						19,890,000	19.12%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	84,110,000	80.88%						84,110,000	80.88%
1、人民币普通股	84,110,000	80.88%						84,110,000	80.88%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	104,000,000	100.00%						104,000,000	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
许正庆	11,934,000	0	0	11,934,000	高管锁定股	任职期间每年转让的股份不超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%
傅强	7,956,000	0	0	7,956,000	高管锁定股	任职期间每年转让的股份不超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%
合计	19,890,000	0	0	19,890,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	7,726	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	7,288	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
杭州正强控股有限公司	境内非国有法人	29.35%	30,524,000	-9,256,000	0	30,524,000	不适用	0	
许正庆	境内自然人	15.30%	15,912,000	0	11,934,000	3,978,000	不适用	0	
傅强	境内自然人	10.20%	10,608,000	0	7,956,000	2,652,000	不适用	0	
浙江银万私募基金管理有限公司—银万全盈83号私募证券投资基金	其他	8.90%	9,256,000	9,256,000	0	9,256,000	不适用	0	
杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.38%	3,510,000	0	0	3,510,000	不适用	0	
许震彪	境内自然人	1.88%	1,950,000	0	0	1,950,000	不适用	0	
许正环	境内自然人	1.88%	1,950,000	0	0	1,950,000	不适用	0	
傅建权	境内自然人	1.88%	1,950,000	0	0	1,950,000	不适用	0	
承壹投资管理有限公司—柏玉	境外法人	1.24%	1,286,500	1,286,500	0	1,286,500	不适用	0	
王立峰	境内自然人	0.53%	550,500	550,500	0	550,500	不适用	0	
战略投资者或一般法	无								

人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中：1、杭州正强控股有限公司系公司控股股东，系许正庆、傅强共同控制的企业，杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人；2、许正庆、傅芸、傅强系公司实际控制人，其中许正庆和傅芸系夫妻关系，傅芸和傅强系姐弟关系；3、许正庆、许震彪、许正环系兄弟关系，傅建权系傅强配偶的兄弟；4、浙江银万私募基金管理有限公司一银万全盈 83 号私募证券投资基金系由杭州正强控股有限公司的法定代表人许正庆认/申购的、其作为唯一受益人的私募基金产品；5、其他股东之间，本公司未知是否存在关联关系，也未知其是否存在一致行动人情况。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
杭州正强控股有限公司	30,524,000	人民币普通股	30,524,000
浙江银万私募基金管理有限公司一银万全盈 83 号私募证券投资基金	9,256,000	人民币普通股	9,256,000
许正庆	3,978,000	人民币普通股	3,978,000
杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙）	3,510,000	人民币普通股	3,510,000
傅强	2,652,000	人民币普通股	2,652,000
许震彪	1,950,000	人民币普通股	1,950,000
许正环	1,950,000	人民币普通股	1,950,000
傅建权	1,950,000	人民币普通股	1,950,000
承壹投资管理有限公司一柏玉	1,286,500	人民币普通股	1,286,500
王立峰	550,500	人民币普通股	550,500
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中：1、杭州正强控股有限公司系公司控股股东，系许正庆、傅强共同控制的企业，杭州达辉投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人；2、许正庆、傅芸、傅强系公司实际控制人，其中许正庆和傅芸系夫妻关系，傅芸和傅强系姐弟关系；3、许正庆、许震彪、许正环系兄弟关系，傅建权系傅强配偶的兄弟；4、浙江银万私募基金管理有限公司一银万全盈 83 号私募证券投资基金系由杭州正强控股有限公司的法定代表人许正庆认/申购的、其作为唯一受益人的私募基金产品；5、其他前 10 名无限售流通股股东之间关联关系或一致行动情况不明，公司未知前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东王立峰通过普通证券账户持有 12,600 股，通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 537,900 股，合计持有 550,500 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
杭州正强控股有限公司	许正庆	2017年07月05日	91330109MA28UPJR1R	控股公司服务；企业总部管理；企业管理咨询；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

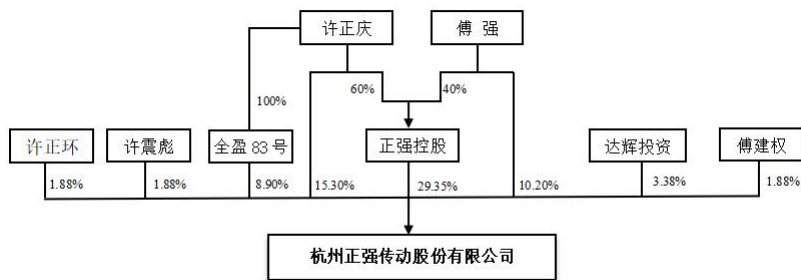
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
许正庆	本人	中国	否
傅强	本人	中国	否
傅芸	本人	中国	否
主要职业及职务	许正庆先生现任公司董事长兼总经理；傅强先生现任公司董事；傅芸女士系许正庆先生的配偶，现任公司副总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审[2026]8498 号
注册会计师姓名	陈焱鑫、赵辉

审计报告正文

杭州正强传动股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州正强传动股份有限公司（以下简称正强股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了正强股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于正强股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十五）及五（二）1。

正强股份公司主要销售汽车十字轴万向节总成、节叉和十字轴等产品，属于在某一时点履行履约义务。2025 年度实现营业收入 45,922.41 万元，较上年度增加 8.76%。

由于营业收入是正强股份公司的关键指标之一，可能存在正强股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将正强股份公司收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价相关控制的设计合理性，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查主要的销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单及客户对账单或签收单等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

（6）对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）货币资金的存在性和完整性

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（一）1。

截至 2025 年 12 月 31 日，正强股份公司货币资金余额为人民币 79,004.57 万元，占资产总额的比例为 56.97%，系正强股份公司的主要资产。由于货币资金金额重大，且对其存管是否安全，列报的准确性和完整性对财务报表产生重大影响，因此我们将货币资金的存在性和完整性确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对货币资金的存在性和完整性，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与货币资金管理和募集资金管理相关的关键内部控制，评价相关控制的设计合理性，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 根据已获取的《已开立银行结算账户清单》，检查银行账户完整性；

(3) 亲自取得银行对账单并核对银行对账单和银行存款余额调节表，并对银行账户实施函证程序；

(4) 结合银行对账单和银行日记账，对重要银行账户及募集资金专用账户实施资金流水双向测试，并检查大额收付交易，结合合同、发票、付款单等核实交易真实性，并检查付款审批手续是否齐全；

(5) 检查定期存款凭据原件及其持有人信息，结合企业信用报告等检查期末货币资金是否存在质押、抵押等情形；

(6) 复核计算利息收入，检查利息收入与货币资金规模是否相符；

(7) 逐笔检查闲置募集资金现金管理收支明细，取得闲置募集资金购买理财产品的协议、开户证实书等原件并核对，检查是否存在抵押、质押等情形，并实施银行函证程序；

(8) 了解变更募集资金投资项目的情况，查阅相关股东大会决议和董事会决议及独立董事、监事会意见，检查公司信息披露是否及时、完整；

(9) 检查与货币资金相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估正强股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

正强股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督正强股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊

可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对正强股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致正强股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就正强股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：杭州正强传动股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	790,045,690.35	856,234,681.22
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	30,078,000.00	76,585,000.00
衍生金融资产	71,136.54	1,772,009.83
应收票据	3,757,028.62	2,979,745.56
应收账款	133,195,473.60	129,551,137.75
应收款项融资	13,753,448.73	8,010,708.49
预付款项	1,320,750.97	1,196,248.58
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	161,444.42	46,319.59
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		0.00
存货	77,195,194.30	69,026,117.77
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,641,607.11	79,374.84
流动资产合计	1,051,219,774.64	1,145,481,343.63
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资	50,768,493.15	
长期应收款		
长期股权投资	2,125,790.93	2,658,181.79
其他权益工具投资	10,500,000.00	500,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	1,018,356.92	1,182,496.14
固定资产	102,128,336.47	93,722,061.01
在建工程	129,087,532.94	81,667,751.28
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	503,468.56	858,858.04
无形资产	31,636,361.81	32,746,660.98
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		

商誉		
长期待摊费用	65,079.54	171,008.46
递延所得税资产	4,497,364.72	4,064,007.19
其他非流动资产	3,229,972.00	68,710.62
非流动资产合计	335,560,757.04	217,639,735.51
资产总计	1,386,780,531.68	1,363,121,079.14
流动负债：		
短期借款	104,111,096.20	105,435,173.82
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	194,160.24	
应付票据	92,040,205.88	79,948,208.27
应付账款	99,316,596.42	105,542,548.40
预收款项		660,385.37
合同负债	5,121,345.37	5,083,660.92
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	12,040,822.28	10,955,661.10
应交税费	7,964,251.60	5,985,970.83
其他应付款	3,216,955.16	5,824,480.16
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	364,773.70	348,438.69
其他流动负债	232,748.36	218,845.48
流动负债合计	324,602,955.21	320,003,373.04
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		364,773.68
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,782,049.34	
递延收益	13,858,471.88	13,080,338.52

递延所得税负债	3,702,258.58	4,850,147.98
其他非流动负债		
非流动负债合计	20,342,779.80	18,295,260.18
负债合计	344,945,735.01	338,298,633.22
所有者权益：		
股本	104,000,000.00	104,000,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	527,329,121.13	527,329,121.13
减：库存股		
其他综合收益	-41,357.58	
专项储备		
盈余公积	55,065,309.41	43,851,894.73
一般风险准备		
未分配利润	355,481,723.71	349,641,430.06
归属于母公司所有者权益合计	1,041,834,796.67	1,024,822,445.92
少数股东权益		
所有者权益合计	1,041,834,796.67	1,024,822,445.92
负债和所有者权益总计	1,386,780,531.68	1,363,121,079.14

法定代表人：许正庆

主管会计工作负责人：王杭燕

会计机构负责人：王杭燕

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	755,341,783.38	824,771,708.34
交易性金融资产	30,078,000.00	76,585,000.00
衍生金融资产	71,136.54	1,772,009.83
应收票据	3,757,028.62	2,979,745.56
应收账款	133,159,243.22	129,294,766.37
应收款项融资	13,753,448.73	8,010,708.49
预付款项	1,222,521.63	7,692,928.07
其他应收款	100,980.94	27,651.78
其中：应收利息		
应收股利		
存货	68,108,576.52	60,456,673.81
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,618,273.37	
流动资产合计	1,007,210,992.95	1,111,591,192.25
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资	50,768,493.15	

长期应收款		
长期股权投资	82,052,236.93	66,658,181.79
其他权益工具投资	10,500,000.00	500,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	1,018,356.92	1,182,496.14
固定资产	81,663,855.00	72,435,872.31
在建工程	127,977,611.70	81,092,530.04
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	26,695,095.38	27,665,216.79
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	65,079.54	171,008.46
递延所得税资产	4,462,966.15	3,995,218.97
其他非流动资产	2,979,472.00	
非流动资产合计	388,183,166.77	253,700,524.50
资产总计	1,395,394,159.72	1,365,291,716.75
流动负债：		
短期借款	50,042,246.81	61,541,250.00
交易性金融负债		
衍生金融负债	194,160.24	
应付票据	119,969,822.01	99,624,752.42
应付账款	117,916,769.45	122,019,346.77
预收款项		
合同负债	5,121,345.37	5,083,660.92
应付职工薪酬	10,702,789.35	9,617,517.26
应交税费	7,204,550.77	5,253,489.75
其他应付款	22,946,533.72	19,736,448.10
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	232,748.36	218,845.48
流动负债合计	334,330,966.08	323,095,310.70
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,782,049.34	
递延收益	13,858,471.88	13,080,338.52
递延所得税负债	3,695,323.84	4,842,865.70
其他非流动负债		
非流动负债合计	20,335,845.06	17,923,204.22
负债合计	354,666,811.14	341,018,514.92
所有者权益：		
股本	104,000,000.00	104,000,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	527,329,121.13	527,329,121.13
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	55,065,309.41	43,851,894.73
未分配利润	354,332,918.04	349,092,185.97
所有者权益合计	1,040,727,348.58	1,024,273,201.83
负债和所有者权益总计	1,395,394,159.72	1,365,291,716.75

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	459,224,100.04	422,241,051.55
其中：营业收入	459,224,100.04	422,241,051.55
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	333,806,766.95	323,994,646.72
其中：营业成本	314,588,560.63	286,084,368.39
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	3,824,893.32	4,024,515.64
销售费用	10,004,791.30	9,880,232.45
管理费用	17,167,939.12	17,024,536.68
研发费用	18,118,298.46	20,644,105.62

财务费用	-29,897,715.88	-13,663,112.06
其中：利息费用	4,591,797.26	4,114,080.57
利息收入	35,397,855.23	16,758,392.71
加：其他收益	6,641,952.50	6,338,831.13
投资收益（损失以“-”号填列）	1,630,166.08	-284,319.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-532,390.86	-94,937.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-45,023.70	2,827,009.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-417,022.66	-1,451,785.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,855,190.42	-2,031,384.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）	75,558.03	-112,060.49
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	130,447,772.92	103,532,696.14
加：营业外收入	178.92	178,741.00
减：营业外支出	164,202.37	173,699.06
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	130,283,749.47	103,537,738.08
减：所得税费用	17,550,041.14	13,173,270.14
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	112,733,708.33	90,364,467.94
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	112,733,708.33	90,364,467.94
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	112,733,708.33	90,931,213.22
2. 少数股东损益		-566,745.28
六、其他综合收益的税后净额	-41,357.58	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-41,357.58	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值		

变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-41,357.58	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-41,357.58	
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	112,692,350.75	90,364,467.94
归属于母公司所有者的综合收益总额	112,692,350.75	90,931,213.22
归属于少数股东的综合收益总额		-566,745.28
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	1.08	0.87
(二) 稀释每股收益	1.08	0.87

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：许正庆

主管会计工作负责人：王杭燕

会计机构负责人：王杭燕

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	457,663,948.11	419,370,596.43
减：营业成本	316,085,364.74	288,272,638.30
税金及附加	3,071,720.67	3,373,184.37
销售费用	9,960,800.01	9,877,151.45
管理费用	15,234,405.89	14,406,751.62
研发费用	18,140,588.96	19,572,985.15
财务费用	-29,450,657.57	-13,315,111.60
其中：利息费用	3,824,128.74	3,602,594.97
利息收入	34,175,083.75	15,892,337.54
加：其他收益	6,640,978.55	6,337,655.89
投资收益（损失以“-”号填列）	1,897,412.21	-1,268,160.32
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-532,390.86	-94,937.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-45,023.70	2,827,009.83

信用减值损失（损失以“-”号填列）	-459,027.66	-1,191,492.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,855,190.42	-2,031,384.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-37,000.95	-112,060.49
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	129,763,873.44	101,744,565.75
加：营业外收入	178.92	145,555.38
减：营业外支出	163,519.41	161,616.59
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	129,600,532.95	101,728,504.54
减：所得税费用	17,466,386.20	12,994,541.29
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	112,134,146.75	88,733,963.25
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	112,134,146.75	88,733,963.25
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	112,134,146.75	88,733,963.25
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.08	0.85
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	429,688,815.91	410,820,342.49

客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	5,738,019.18	4,938,849.97
收到其他与经营活动有关的现金	71,328,954.19	26,394,848.02
经营活动现金流入小计	506,755,789.28	442,154,040.48
购买商品、接受劳务支付的现金	226,927,589.62	240,668,761.31
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	90,332,516.09	80,390,450.85
支付的各项税费	23,649,134.01	20,134,093.17
支付其他与经营活动有关的现金	17,062,081.31	55,611,535.83
经营活动现金流出小计	357,971,321.03	396,804,841.16
经营活动产生的现金流量净额	148,784,468.25	45,349,199.32
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	107,089,908.46	1,332,129.96
取得投资收益收到的现金	3,335,441.91	75,802.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	799,639.74	173,819.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	111,224,990.11	1,581,751.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	75,093,099.84	23,185,511.16
投资支付的现金	70,000,000.00	50,500,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	50,000,000.00	16,572,341.66
投资活动现金流出小计	195,093,099.84	90,257,852.82
投资活动产生的现金流量净额	-83,868,109.73	-88,676,101.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	451,010,000.00	416,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	24,068,849.39	28,836,191.97
筹资活动现金流入小计	475,078,849.39	445,336,191.97
偿还债务支付的现金	447,500,000.00	351,310,240.00
分配股利、利润或偿付利息支付的	100,148,740.24	24,499,691.43

现金		
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	29,374,422.70	5,252,055.24
筹资活动现金流出小计	577,023,162.94	381,061,986.67
筹资活动产生的现金流量净额	-101,944,313.55	64,274,205.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-662,098.20	1,217,731.08
五、现金及现金等价物净增加额	-37,690,053.23	22,165,033.98
加：期初现金及现金等价物余额	803,121,099.74	780,956,065.76
六、期末现金及现金等价物余额	765,431,046.51	803,121,099.74

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	449,359,281.42	409,867,715.17
收到的税费返还	5,671,008.66	4,938,849.97
收到其他与经营活动有关的现金	70,105,190.64	24,462,422.29
经营活动现金流入小计	525,135,480.72	439,268,987.43
购买商品、接受劳务支付的现金	245,223,596.73	226,882,436.14
支付给职工以及为职工支付的现金	79,869,262.96	69,251,754.46
支付的各项税费	21,316,446.23	17,015,086.48
支付其他与经营活动有关的现金	16,435,616.02	54,897,650.40
经营活动现金流出小计	362,844,921.94	368,046,927.48
经营活动产生的现金流量净额	162,290,558.78	71,222,059.95
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	107,089,908.46	25,832,129.96
取得投资收益收到的现金	3,335,441.91	75,802.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	183,851.00	173,819.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	110,609,201.37	26,081,751.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	72,210,428.92	20,019,885.01
投资支付的现金	85,926,446.00	50,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	50,000,000.00	
投资活动现金流出小计	208,136,874.92	70,519,885.01
投资活动产生的现金流量净额	-97,527,673.55	-44,438,133.91
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	391,010,000.00	401,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	19,780,000.00	13,850,000.00
筹资活动现金流入小计	410,790,000.00	415,350,000.00
偿还债务支付的现金	402,500,000.00	351,310,240.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	99,513,131.93	24,361,344.97
支付其他与筹资活动有关的现金	13,850,000.00	
筹资活动现金流出小计	515,863,131.93	375,671,584.97
筹资活动产生的现金流量净额	-105,073,131.93	39,678,415.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-620,740.62	1,217,731.08

影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-40,930,987.32	67,680,072.15
加：期初现金及现金等价物余额	771,658,126.86	703,978,054.71
六、期末现金及现金等价物余额	730,727,139.54	771,658,126.86

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年 期末 余额	104,000,000.00				527,329,121.13				43,851,894.73		349,641,430.06		1,024,822,445.92	1,024,822,445.92
加：														
：会计 政策 变更														
期差 错更 正														
他														
二、本 年期 初余 额	104,000,000.00				527,329,121.13				43,851,894.73		349,641,430.06		1,024,822,445.92	1,024,822,445.92
三、本 期增 减变 动金 额（ 减 少以 “-” 号 填 列）									-41,357.58		5,840,293.65		17,012,350.75	17,012,350.75
（一） 综合 收益 总额									-41,357.58		112,733,708.33		112,692,350.75	112,692,350.75
（二） 所有 者														

所有者权益内部结转																			
1. 资本公积转增资本（或股本）																			
2. 盈余公积转增资本（或股本）																			
3. 盈余公积弥补亏损																			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																			
5. 其他综合收益结转留存收益																			
6. 其他																			
（五）专项储备																			
1. 本期提取																			
2. 本期使用																			
（六																			

其他														
四、本期期末余额	104,000,000.00				527,329,121.13		-41,357.58		55,065,309.41		355,481,723.71		1,041,834,796.67	1,041,834,796.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	104,000,000.00				527,329,121.13				34,978,498.40		288,383,613.17		954,691,232.70	17,410,664.54	972,101,897.24
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	104,000,000.00				527,329,121.13				34,978,498.40		288,383,613.17		954,691,232.70	17,410,664.54	972,101,897.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									8,873,396.33		61,257,816.89		70,131,213.22	-17,410,664.54	52,720,548.8
（一）综合收益总额											90,931,213.22		90,931,213.22	-566,745.28	90,364,467.94
（二）所有者投入														16,843,919.2	16,843,919.2

和减少资本															6	6
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他															- 16,8 43,9 19.2 6	- 16,8 43,9 19.2 6
(三) 利润分配								8,87 3,39 6.33		- 29,6 73,3 96.3 3					- 20,8 00,0 00.0 0	- 20,8 00,0 00.0 0
1. 提取盈余公积								8,87 3,39 6.33		- 8,87 3,39 6.33						
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配										- 20,8 00,0 00.0 0					- 20,8 00,0 00.0 0	- 20,8 00,0 00.0 0
4. 其他																
(四)																

所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专 项 储 备															
1. 本 期 提 取															
2. 本 期 使 用															

(六)其他														
四、本期期末余额	104,000,000.00				527,329,121.13				43,851,894.73		349,641,430.06		1,024,822,445.92	1,024,822,445.92

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	104,000,000.00				527,329,121.13				43,851,894.73	349,092,185.97		1,024,273,201.83
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	104,000,000.00				527,329,121.13				43,851,894.73	349,092,185.97		1,024,273,201.83
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									11,213,414.68	5,240,732.07		16,454,146.75
（一）综合收益总额										112,134,146.75		112,134,146.75

(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配								11,213,414.68	-106,893,414.68			-95,680,000.00
1. 提取盈余公积								11,213,414.68	-11,213,414.68			
2. 对所有者(或股东)的分配									-95,680,000.00			-95,680,000.00
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资												

本公 积转 增资 本 (或 股 本)													
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)													
3. 盈 余公 积弥 补亏 损													
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益													
6. 其 他													
(五) 专项 储备													
1. 本 期提 取													
2. 本 期使 用													
(六) 其他													
四、 本期 期末 余额	104,0 00,00 0.00				527,3 29,12 1.13				55,06 5,309 .41	354,3 32,91 8.04			1,040 ,727, 348.5 8

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	104,000,000.00				527,329,121.13				34,978,498.40	290,065,234.07		956,372,853.60
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他										-33,615.02		-33,615.02
二、本年期初余额	104,000,000.00				527,329,121.13				34,978,498.40	290,031,619.05		956,339,238.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									8,873,396.33	59,060,566.92		67,933,963.25
（一）综合收益总额										88,733,963.25		88,733,963.25
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入												

的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								8,873,396.33	-	29,673,396.33		-
1. 提取盈余公积								8,873,396.33	-	8,873,396.33		
2. 对所有者(或股东)的分配									-	20,800,000.00		-
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转												

增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	104,000.00				527,329.13				43,851.89473	349,092.18597		1,024,273.20183

三、公司基本情况

杭州正强传动股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州正强万向节有限公司（以下简称杭州正强公司），杭州正强公司系由许正庆、傅强等自然人共同投资设立，于 1997 年 8 月 12 日在萧山市工商行政管理局登记注册。杭州正强公司以 2018 年 12 月 31 日为基准日，整体变更为股份有限公

司，于 2019 年 6 月 24 日在杭州市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330109255783406A 的营业执照，注册资本 10,400.00 万元，股份总数 10,400 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 1,989 万股；无限售条件的流通股份 A 股 8,411 万股。公司股票已于 2021 年 11 月 22 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属汽车制造业。主要经营活动为十字轴万向节总成、节叉及其相关零部件的研发、生产和销售。产品主要为十字轴万向节总成、节叉和十字轴等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 21 日三届四次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，Zheng Qiang(hongkong) limited、THAI-JOHN LIMITED、ZOYO PTE. LTD.、PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将超过资产总额的 0.3%单项计提坏账准备的应收账款确认重要的单项计提坏账准备的应收账款
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将超过资产总额的 0.3%单项账龄超过 1 年的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项
重要的其他债权投资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	公司将超过资产总额 0.3%的在建工程认定以及募集资金投资项目为重要在建工程
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将超过资产总额的 0.3%单项账龄超过 1 年的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将超过资产总额的 0.3%单项账龄超过 1 年的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将超过资产总额的 0.3%单项账龄超过 1 年的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 10%
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营、联营公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%的合营/联营公司确定为重要合营/联营公司
重要的承诺事项	公司将单项影响金额超过资产总额 0.3%或认定可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策的承诺事项认定为重要的承诺事项
重要的或有事项	公司将单项影响金额超过资产总额 0.3%或认定可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策的或有事项认定为重要的或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将单项影响金额超过资产总额 0.3%或认定可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策的期后事项认定为重要的期后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化

条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

详见第十节财务报告”之“重要会计政策和会计估计”相关内容。

13、应收账款

详见第十节财务报告”之“重要会计政策和会计估计”相关内容。

14、应收款项融资

详见第十节财务报告”之“重要会计政策和会计估计”相关内容。

15、其他应收款

详见第十节财务报告”之“重要会计政策和会计估计”相关内容。

16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

17、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份

额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	3.00	4.85-19.40
通用设备	年限平均法	3-10	3.00	9.70-32.33
专用设备	年限平均法	3-10	3.00	9.70-32.33
运输工具	年限平均法	4-10	3.00	9.70-24.25

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	竣工验收后达到设计要求或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	23 年、24 年和 50 年，土地使用权取得日至土地使用权到期日年限	直线法
专用软件	3 年，预计可使用年限	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具费、试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(4) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司销售十字轴万向节总成、节叉和十字轴等产品，属于在某一时点履行履约义务。根据合同约定内销产品在以下时点确认收入：合同约定产品系以交付结算的，公司已根据合同约定将产品交付给购货方，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认收入；合同约定产品按购货方领用结算的，公司将产品运抵指定仓库，购货方实际领用产品，公司已收取货款或取得了收款权力且相关

的经济利益很可能流入时确认收入。外销产品在以下时点确认收入：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况。

38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围

且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期

计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确

认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款

额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、7%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、16.5%、17%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
浙江正强汽车零部件有限公司	25%
浙江安吉正强机械有限公司、诸暨市吉强汽车配件有限公司	20%
Zheng Qiang(hongkong) limited	200万港币以内 8.25%，200万港币以上 16.5%
THAI-JOHN LIMITED	免税
ZOYO PTE. LTD.	17%
PERFETTO INDUSTRIES CO., LTD	利润区间 0-300,000THB, 税率 0%；利润区间 300,000-3,000,000THB, 税率 15%；利润区间 3,000,000THB 以上，税率 20%

2、税收优惠

根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日颁发的编号为 GR202433003600 的高新技术企业证书，本公司被认定为高新技术企业，根据税法规定 2024-2027 年度减按 15%的税率计缴企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、财政部和税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）相关规定，公司子公司诸暨市吉强汽车配件有限公司（以下简称吉强汽配公司）和浙江安吉正强机械有限公司（以下简称正强机械公司）享受小型微利企业税收优惠政策，按税法规定，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、国家税务总局公告 2023 年第 43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。本公司符合先进制造业企业，本期享受增值税加计抵减优惠。

根据财政部、国家税务总局、人力资源社会保障部、农业农村部公告 2023 年第 15 号《关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用脱贫人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6,000.00 元，最高可上浮 30%，各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。本公司符合重点人群退税税收优惠政策，本期享受增值税、城市维护建设税减免优惠。

根据《BVI Business Companies Act 2004》第 242 条，BVI 离岸公司免征所得税，THAI-JOHN LIMITED 按规定免征所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	785,922,255.60	823,542,735.84
其他货币资金	4,123,434.75	32,691,945.38
合计	790,045,690.35	856,234,681.22

其他说明：

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票保证金	4,121,000.00	5,330,001.67
存出投资款	2,434.75	1,254.31
外汇掉期保证金		27,360,689.40
小 计	4,123,434.75	32,691,945.38

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	30,078,000.00	76,585,000.00
其中：		
其中：理财产品	30,078,000.00	50,785,000.00

私募证券投资基金		25,800,000.00
其中：		
合计	30,078,000.00	76,585,000.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期合约公允价值变动	45,002.75	1,753,849.27
远期外汇合约公允价值变动	26,133.79	18,160.56
合计	71,136.54	1,772,009.83

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	59,898.71	209,000.00
财务公司承兑汇票	3,697,129.91	2,770,745.56
合计	3,757,028.62	2,979,745.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	3,954,766.97	100.00%	197,738.35	5.00%	3,757,028.62	3,136,574.27	100.00%	156,828.71	5.00%	2,979,745.56
其中：										
其中：商业承兑汇票	63,051.27	1.59%	3,152.56	5.00%	59,898.71	220,000.00	7.01%	11,000.00	5.00%	209,000.00
财务公司承兑汇票	3,891,715.70	98.41%	194,585.79	5.00%	3,697,129.91	2,916,574.27	92.99%	145,828.71	5.00%	2,770,745.56
合计	3,954,766.97	100.00%	197,738.35	5.00%	3,757,028.62	3,136,574.27	100.00%	156,828.71	5.00%	2,979,745.56

按组合计提坏账准备：197738.35

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	63,051.27	3,152.56	5.00%
财务公司承兑汇票组合	3,891,715.70	194,585.79	5.00%
合计	3,954,766.97	197,738.35	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	156,828.71	40,909.64				197,738.35
合计	156,828.71	40,909.64				197,738.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	
商业承兑票据	0.00	63,051.27
财务公司承兑汇票		1,260,417.25
合计	0.00	1,323,468.52

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明:

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	139,145,826.34	135,406,107.42
1 至 2 年	849,664.07	476,499.46
2 至 3 年	199,527.00	756,243.21
3 年以上	2,078,204.23	1,626,539.14
3 至 4 年	671,173.42	379,852.53
4 至 5 年	190,651.10	332,865.38
5 年以上	1,216,379.71	913,821.23
合计	142,273,221.64	138,265,389.23

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	887,030.44	0.62%	887,030.44	100.00%	0.00	928,306.30	0.67%	928,306.30	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	141,386,191.20	99.38%	8,190,717.60	5.79%	133,195,473.60	137,337,082.93	99.33%	7,785,945.18	5.67%	129,551,137.75
其中：										
合计	142,273,221.64	100.00%	9,077,748.04	6.38%	133,195,473.60	138,265,389.23	100.00%	8,714,251.48	6.30%	129,551,137.75

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
优立昂（上海）汽车零部件科技有限公司	521,271.40	521,271.40	521,271.40	521,271.40	100.00%	预计难以收回
重庆市亚新机械制造有限公司	171,939.36	171,939.36	171,939.36	171,939.36	100.00%	预计难以收回

任公司						
衡水大维传动系统有限公司	221,510.33	221,510.33	193,819.68	193,819.68	100.00%	预计难以收回
Propshaft Rebuilders (Pty) Ltd t/a Driveshaft Parts	13,585.21	13,585.21				
合计	928,306.30	928,306.30	887,030.44	887,030.44		

按组合计提坏账准备：8190717.6

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	141,386,191.20	8,190,717.60	5.79%
合计	141,386,191.20	8,190,717.60	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	6,770,235.94	44,538.54	971,170.70	7,785,945.18
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-42,483.20	42,483.20		
——转入第三阶段		-17,183.64	17,183.64	
本期计提	229,538.57	-2,055.33	177,289.18	404,772.42
2025 年 12 月 31 日余额	6,957,291.31	84,966.41	1,148,459.88	8,190,717.60

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	928,306.30		41,275.86			887,030.44
按组合计提坏账准备	7,785,945.18	404,772.42				8,190,717.60
合计	8,714,251.48	404,772.42	41,275.86			9,077,748.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	19,304,829.03	0.00	19,304,829.03	13.57%	965,241.45
第二名	19,102,538.03	0.00	19,102,538.03	13.43%	955,126.90
第三名	16,735,905.78	0.00	16,735,905.78	11.76%	836,795.29
第四名	10,596,375.61	0.00	10,596,375.61	7.45%	529,818.78
第五名	9,971,348.60	0.00	9,971,348.60	7.01%	591,848.71
合计	75,710,997.05	0.00	75,710,997.05	53.22%	3,878,831.13

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00		0.00	0.00	

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	13,753,448.73	8,010,708.49
合计	13,753,448.73	8,010,708.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	13,753,448.73	100.00%			13,753,448.73	8,010,708.49	100.00%			8,010,708.49
其中：										
其中：银行承兑汇票	13,753,448.73	100.00%			13,753,448.73	8,010,708.49	100.00%			8,010,708.49
合计	13,753,448.73	100.00%			13,753,448.73	8,010,708.49	100.00%			8,010,708.49

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	78,793,712.48	
合计	78,793,712.48	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	161,444.42	46,319.59
合计	161,444.42	46,319.59

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,180,000.01	1,170,000.00
应收暂付款	179,513.73	61,772.45
合计	1,359,513.74	1,231,772.45

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	156,866.55	34,684.91
1 至 2 年	5,559.65	
2 至 3 年		14,878.54
3 年以上	1,197,087.54	1,182,209.00
3 至 4 年	14,878.54	22,209.00
4 至 5 年	22,209.00	
5 年以上	1,160,000.00	1,160,000.00
合计	1,359,513.74	1,231,772.45

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,359,513.74	100.00%	1,198,069.32	88.12%	161,444.42	1,231,772.45	100.00%	1,185,452.86	96.24%	46,319.59
其中：										
合计	1,359,513.74	100.00%	1,198,069.32	88.12%	161,444.42	1,231,772.45	100.00%	1,185,452.86	96.24%	46,319.59

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	1,359,513.74	1,198,069.32	88.12%
其中：1年以内	156,866.55	7,843.32	5.00%
1-2年	5,559.65	555.97	10.00%
3-4年	14,878.54	11,902.83	80.00%
4-5年	22,209.00	17,767.20	80.00%
5年以上	1,160,000.00	1,160,000.00	100.00%
合计	1,359,513.74	1,198,069.32	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,734.24		1,183,718.62	1,185,452.86
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-277.98	277.98		
本期计提	6,387.06	277.99	5,951.41	12,616.46
2025年12月31日余额	7,843.32	555.97	1,189,670.03	1,198,069.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	1,185,452.86	12,616.46				1,198,069.32
合计	1,185,452.86	12,616.46				1,198,069.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金	1,000,000.00	5年以上	73.56%	1,000,000.00
第二名	保证金	160,000.00	5年以上	11.77%	160,000.00
第三名	应收暂付款	79,067.00	1年以内	5.82%	3,953.35
第四名	应收暂付款	20,874.02	4-5年	1.54%	16,699.22
第五名	保证金	10,000.01	1年以内	0.74%	500.00
合计		1,269,941.03		93.43%	1,181,152.57

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	938,099.92	71.03%	1,050,204.85	87.79%
1至2年	207,321.84	15.70%	116,157.80	9.71%
2至3年	100,016.28	7.57%	21,252.93	1.78%
3年以上	75,312.93	5.70%	8,633.00	0.72%
合计	1,320,750.97		1,196,248.58	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
杭州互成自动化技术有限公司	268,606.74	20.34
杭州市萧山区第一人民医院	146,000.00	11.05
江苏宏亿精工股份有限公司	107,392.31	8.13
永嘉县正菱机械科技股份有限公司	87,918.39	6.66
无锡格康特量仪有限公司	69,089.50	5.23
小 计	679,006.94	51.41

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	11,115,337.45	583,747.45	10,531,590.00	9,184,548.42		9,184,548.42
在产品	23,798,412.10	718,389.52	23,080,022.58	20,588,257.99	666,711.15	19,921,546.84
库存商品	25,341,661.98	4,716,347.86	20,625,314.12	27,867,320.33	3,872,137.00	23,995,183.33
发出商品	14,732,123.25	568,790.27	14,163,332.98	8,872,686.14	212,297.18	8,660,388.96
委托加工物资	8,794,934.62		8,794,934.62	7,264,450.22		7,264,450.22
合计	83,782,469.40	6,587,275.10	77,195,194.30	73,777,263.10	4,751,145.33	69,026,117.77

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		583,747.45				583,747.45
在产品	666,711.15	162,188.05		110,509.68		718,389.52
库存商品	3,872,137.00	1,739,022.53		894,811.67		4,716,347.86
发出商品	212,297.18	370,232.39		13,739.30		568,790.27
合计	4,751,145.33	2,855,190.42		1,019,060.65		6,587,275.10

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将计提存货跌价准备的存货耗用而转出
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将计提存货跌价准备的存货耗用而转出
库存商品、发出商品	相关产成品估计售价减估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将计提存货跌价准备的存货对外出售而转出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收出口退税款	1,618,273.37	
留抵增值税进项税额	16,941.56	12,364.32
预缴企业所得税	6,392.18	67,010.52
合计	1,641,607.11	79,374.84

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
大额可转让存单	0.00	0.00	768,493.15	0.00	50,768,493.15	50,000,000.00	0.00	0.00	
合计		0.00	768,493.15	0.00	50,768,493.15	50,000,000.00	0.00	0.00	

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
杭州邦采供应链管理有限公司	500,000.00	500,000.00						
上海优理奇智能科技有限公司	10,000.00							
合计	10,500.00	500,000.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

公司对杭州邦采供应链管理有限公司和上海优理奇智能科技有限公司持股比例分别为 10.00% 和 1.3263%，不委派董事，不具有重大影响。同时，公司对上述权益工具投资持有目的非短期获利，故将上述投资以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资列报。

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
浙江正腾新能源有限公司	2,658,181.79				-532,390.86						2,125,790.93	
小计	2,658,181.79				-532,390.86						2,125,790.93	
合计	2,658,181.79				-532,390.86						2,125,790.93	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产**(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	2,846,046.46	1,480,000.00		4,326,046.46
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	2,846,046.46	1,480,000.00		4,326,046.46
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	2,078,838.35	1,064,711.97		3,143,550.32
2. 本期增加金额	110,805.89	53,333.33		164,139.22
(1) 计提或摊销	110,805.89	53,333.33		164,139.22
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	2,189,644.24	1,118,045.30		3,307,689.54
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	656,402.22	361,954.70		1,018,356.92
2. 期初账面价值	767,208.11	415,288.03		1,182,496.14

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	102,128,336.47	93,722,061.01
合计	102,128,336.47	93,722,061.01

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	33,461,036.60	6,658,882.55	161,308,237.88	4,675,924.05	206,104,081.08
2. 本期增加金额		269,145.29	25,454,455.73	37,566.38	25,761,167.40
(1) 购置		83,889.54	200,640.76	27,566.38	312,096.68
(2) 在建工程转入		185,255.75	25,253,814.97	10,000.00	25,449,070.72
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少			3,206,536.39		3,206,536.39

金额					
(1) 处 置或报废			3,206,536.39		3,206,536.39
4. 期末余额	33,461,036.60	6,928,027.84	183,556,157.22	4,713,490.43	228,658,712.09
二、累计折旧					
1. 期初余额	19,543,153.52	4,177,187.43	84,828,510.20	3,833,168.92	112,382,020.07
2. 本期增加 金额	1,383,524.95	806,395.80	14,038,130.89	486,098.76	16,714,150.40
(1) 计 提	1,383,524.95	806,395.80	14,038,130.89	486,098.76	16,714,150.40
3. 本期减少 金额			2,565,794.85		2,565,794.85
(1) 处 置或报废			2,565,794.85		2,565,794.85
4. 期末余额	20,926,678.47	4,983,583.23	96,300,846.24	4,319,267.68	126,530,375.62
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	12,534,358.13	1,944,444.61	87,255,310.98	394,222.75	102,128,336.47
2. 期初账面 价值	13,917,883.08	2,481,695.12	76,479,727.68	842,755.13	93,722,061.01

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	5,809,033.39	尚未办理完成

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	129,087,532.94	81,667,751.28
合计	129,087,532.94	81,667,751.28

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新能源汽车用 零部件智能工 厂项目	127,916,549. 70		127,916,549. 70	77,922,611.9 5		77,922,611.9 5
汽车转向及传 动系统用零部 件扩产建设项 目	1,109,921.24		1,109,921.24	575,221.24		575,221.24
待安装设备	61,062.00		61,062.00	44,562.00		44,562.00
节叉机器人换 人技改扩能项 目				2,790,716.54		2,790,716.54
信息化建设项 目				328,639.55		328,639.55
技术中心升级 改造项目				6,000.00		6,000.00
合计	129,087,532. 94		129,087,532. 94	81,667,751.2 8		81,667,751.2 8

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新能源汽车用零部件智能工厂项目	289,948.50	77,922.65	70,287.9	21,639.4		126,571.087	56.72%	55.00%				募集资金
节叉机器人技改扩能项目	46,380.00	2,790.71		1,227.45	217,793.90	1,345.462.70	100.00%	100%				募集资金
合计	336,328.700	80,713.328	70,287.9	22,866.9	217,793.90	127,916.549						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	2,237,979.47	2,237,979.47
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	2,237,979.47	2,237,979.47
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,379,121.43	1,379,121.43
2. 本期增加金额	355,389.48	355,389.48
(1) 计提	355,389.48	355,389.48
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	1,734,510.91	1,734,510.91
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	503,468.56	503,468.56
2. 期初账面价值	858,858.04	858,858.04

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专用软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	40,175,398.25			3,251,029.41	43,426,427.66
2. 本期增加金额				993,804.88	993,804.88
(1) 购置				993,804.88	993,804.88
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	40,175,398.25			4,244,834.29	44,420,232.54
二、累计摊销					
1. 期初余额	8,582,092.22			2,097,674.46	10,679,766.68
2. 本期增加金额	1,173,576.60			930,527.45	2,104,104.05
(1) 计提	1,173,576.60			930,527.45	2,104,104.05
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	9,755,668.82			3,028,201.91	12,783,870.73
四、账面价值					
1. 期末账面价值	30,419,729.43			1,216,632.38	31,636,361.81
2. 期初账面价值	31,593,306.03			1,153,354.95	32,746,660.98

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房改造支出	171,008.46		105,928.92		65,079.54
合计	171,008.46		105,928.92		65,079.54

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	15,879,160.77	2,378,919.25	13,627,958.86	2,036,843.40
内部交易未实现利润	219,474.20	32,921.13	434,086.73	65,113.01
递延收益	13,858,471.88	2,078,770.78	13,080,338.52	1,962,050.78
租赁负债（含一年内到期的其他非流动负债）	364,773.70	18,238.69	713,212.37	35,660.62
衍生工具公允价值变动	194,160.24	29,124.04		

合计	30,516,040.79	4,537,973.89	27,855,596.48	4,099,667.81
----	---------------	--------------	---------------	--------------

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	24,635,492.28	3,695,323.84	29,458,761.56	4,418,814.23
理财产品及私募基金公允价值变动	78,000.00	11,700.00	1,055,000.00	158,250.00
衍生工具公允价值变动	71,136.54	10,670.48	1,772,009.83	265,801.47
使用权资产	503,468.56	25,173.43	858,858.04	42,942.90
合计	25,288,097.38	3,742,867.75	33,144,629.43	4,885,808.60

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	40,609.17	4,497,364.72	35,660.62	4,064,007.19
递延所得税负债	40,609.17	3,702,258.58	35,660.62	4,850,147.98

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	2,855,250.92	2,362,453.54
资产减值准备	1,181,670.04	1,179,719.52
合计	4,036,920.96	3,542,173.06

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年			
2027 年	1,564,325.37	1,940,333.50	
2028 年			
2029 年	422,120.04	422,120.04	
2030 年	868,805.51		
合计	2,855,250.92	2,362,453.54	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

预付设备款、工程款	3,229,972.00		3,229,972.00	68,710.62		68,710.62
合计	3,229,972.00		3,229,972.00	68,710.62		68,710.62

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	20,493,643.84	20,493,643.84	质押	质押定期存单及利息 20,493,643.84 元用于开具银行承兑汇票	20,422,890.41	20,422,890.41	质押	质押定期存单及利息 20,422,890.41 元用于开具银行承兑汇票
货币资金	4,121,000.00	4,121,000.00	质押	存入保证金用于开具银行承兑汇票	5,330,001.67	5,330,001.67	质押	存入保证金用于开具银行承兑汇票
货币资金					27,360,689.40	27,360,689.40	质押	存入保证金用于开具外汇掉期合约
合计	24,614,643.84	24,614,643.84			53,113,581.48	53,113,581.48		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	20,726,495.52	19,033,325.88
信用借款	83,384,600.68	86,401,847.94
合计	104,111,096.20	105,435,173.82

短期借款分类的说明：

质押借款期末余额系根据会计准则规定列报于本财务报表项目的具有追索权的票据贴现借款 20,726,495.52 元。

质押借款期初余额系根据会计准则规定列报于本财务报表项目的具有追索权的票据贴现借款 18,987,816.25 元以及计提利息费用 45,509.63 元。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	194,160.24	
合计	194,160.24	

其他说明：

对于理财产品，公司以可以直接获取的期末净值作为公允价值计量的依据。本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产为远期外汇合约、外汇掉期合约，持有的第二层次公允价值计量的衍生金融负债为外汇期权合约，本公司以可以直接获取的期末净值作为公允价值计量的依据

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	92,040,205.88	79,948,208.27
合计	92,040,205.88	79,948,208.27

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为 0。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料及加工费等采购款	57,425,777.23	51,800,068.54
应付工程及设备款	41,890,819.19	53,742,479.86
合计	99,316,596.42	105,542,548.40

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	3,216,955.16	5,824,480.16
合计	3,216,955.16	5,824,480.16

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	2,660,000.00	5,260,000.00
应付暂收款	162,430.68	192,862.06
国外运保费	77,915.70	54,500.83
其他	316,608.78	317,117.27
合计	3,216,955.16	5,824,480.16

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金		660,385.37
合计		660,385.37

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	5,121,345.37	5,083,660.92
合计	5,121,345.37	5,083,660.92

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	10,543,867.86	85,509,854.66	84,530,372.25	11,523,350.27
二、离职后福利-设定提存计划	411,793.24	5,962,664.87	5,856,986.10	517,472.01
合计	10,955,661.10	91,472,519.53	90,387,358.35	12,040,822.28

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	10,235,057.40	77,972,416.40	77,068,976.51	11,138,497.29
2、职工福利费		1,072,962.94	1,072,962.94	
3、社会保险费	274,303.29	3,806,256.24	3,736,314.09	344,245.44
其中：医疗保险费	250,802.63	3,351,737.88	3,304,288.44	298,252.07
工伤保险费	23,500.66	454,518.36	432,025.65	45,993.37
4、住房公积金	18,032.00	1,053,020.00	1,049,156.00	21,896.00
5、工会经费和职工教育经费	16,475.17	1,605,199.08	1,602,962.71	18,711.54
合计	10,543,867.86	85,509,854.66	84,530,372.25	11,523,350.27

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	397,538.01	5,782,548.89	5,678,295.86	501,791.04
2、失业保险费	14,255.23	180,115.98	178,690.24	15,680.97
合计	411,793.24	5,962,664.87	5,856,986.10	517,472.01

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,294,761.86	301,550.91
企业所得税	4,895,016.22	4,165,292.73
个人所得税	145,960.56	91,118.30
城市维护建设税	87,199.94	65,775.24
土地使用税	984,338.65	951,021.15
房产税	399,175.50	245,200.45
印花税	74,421.54	93,774.97
教育费附加	50,026.40	43,342.25
地方教育附加	33,350.93	28,894.83
合计	7,964,251.60	5,985,970.83

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	364,773.70	348,438.69
合计	364,773.70	348,438.69

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	232,748.36	218,845.48
合计	232,748.36	218,845.48

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券	面值	票面	发行	债券	发行	期初	本期	按面	溢折	本期		期末	是否

名称		利率	日期	期限	金额	余额	发行	值计 提利息	价摊 销	偿还		余额	违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工 具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额		376,047.90
减：未确认融资费用		-11,274.22
合计		364,773.68

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预计销售折扣	2,782,049.34		预估商业折扣
合计	2,782,049.34		

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	13,080,338.52	3,172,800.00	2,394,666.64	13,858,471.88	与资产相关
合计	13,080,338.52	3,172,800.00	2,394,666.64	13,858,471.88	

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	104,000,000.00						104,000,000.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	527,329,121.13			527,329,121.13
合计	527,329,121.13			527,329,121.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重		-				-		-
		41,357.58				41,357.58		41,357.58

分类进损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额		- 41,357.58				- 41,357.58		- 41,357.58
其他综合收益合计		- 41,357.58				- 41,357.58		- 41,357.58

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	43,851,894.73	11,213,414.68		55,065,309.41
合计	43,851,894.73	11,213,414.68		55,065,309.41

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按 2025 年度母公司实现净利润的 10%提取的法定盈余公积。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	349,641,430.06	288,383,613.17
调整后期初未分配利润	349,641,430.06	288,383,613.17
加：本期归属于母公司所有者的净利润	112,733,708.33	90,931,213.22
减：提取法定盈余公积	11,213,414.68	8,873,396.33
应付普通股股利	95,680,000.00	20,800,000.00
期末未分配利润	355,481,723.71	349,641,430.06

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	455,536,037.39	311,213,567.18	418,536,783.54	283,924,111.68
其他业务	3,688,062.65	3,374,993.45	3,704,268.01	2,160,256.71
合计	459,224,100.04	314,588,560.63	422,241,051.55	286,084,368.39

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
主营业务收入	455,536,037.39	311,213,567.18					455,536,037.39	311,213,567.18
其他业务收入	3,688,062.65	3,374,993.45					3,688,062.65	3,374,993.45
按经营地区分类								
其中：								
境内	270,236,713.57	178,024,093.69					270,236,713.57	178,024,093.69
境外	188,327,001.10	136,040,413.68					188,327,001.10	136,040,413.68
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
十字轴万向节总成	242,429,681.26	169,558,531.85					242,429,681.26	169,558,531.85
节叉	113,352,992.00	81,563,638.62					113,352,992.00	81,563,638.62
十字轴	88,293,448.34	52,083,663.68					88,293,448.34	52,083,663.68
转向轴	1,378,997.16	1,268,337.85					1,378,997.16	1,268,337.85
其他	13,108,595.91	9,590,335.37					13,108,595.91	9,590,335.37
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认收	458,563,714.67	314,064,507.37					458,563,714.67	314,064,507.37

入								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	458,563,714.67	314,064,507.37					458,563,714.67	314,064,507.37

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付后 60 天至 90 天	十字轴万向节总成、节叉和十字轴等产品	是	无	无

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

62、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,062,540.10	1,322,590.25
教育费附加	577,462.82	655,778.18
房产税	505,040.90	451,443.94
土地使用税	987,597.60	887,645.10
车船使用税	8,144.88	8,144.88
印花税	296,349.54	261,703.87
地方教育附加	387,749.50	437,185.43
环境保护税	7.98	23.99
合计	3,824,893.32	4,024,515.64

其他说明:

63、管理费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
项 目		
职工薪酬	9,660,078.35	9,413,185.31
折旧与摊销	3,230,538.94	3,052,450.84
咨询服务费	1,840,204.63	1,291,523.97
办公及保险费	856,439.58	1,157,020.44
业务招待费	803,130.40	1,303,605.43
交通差旅费用	597,287.06	630,354.95
其他	180,260.16	176,395.74
合计	17,167,939.12	17,024,536.68

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	3,402,677.63	3,062,369.63
业务招待费	1,778,037.38	1,955,284.08
销售佣金	1,634,326.40	1,840,465.07
三包费	1,550,724.38	1,640,873.50
交通差旅费用	576,624.71	316,128.82
广告及业务宣传费	412,461.27	519,907.62
办公及保险费	359,577.11	327,938.67
仓管费	248,687.00	184,434.72
其他	41,675.42	32,830.34
合计	10,004,791.30	9,880,232.45

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	9,867,161.00	11,589,812.15
材料费用	4,263,756.26	5,055,753.48
能源及试制费用	2,994,951.71	2,764,265.73
折旧和摊销	656,686.37	928,029.26
其他	335,743.12	306,245.00
合计	18,118,298.46	20,644,105.62

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	4,591,797.26	4,114,080.57
减：利息收入	35,397,855.23	16,758,392.71
汇兑损益	620,740.62	-1,239,811.08
手续费	287,601.47	221,011.16
合计	-29,897,715.88	-13,663,112.06

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,394,666.64	2,381,632.60
与收益相关的政府补助	4,218,414.70	2,597,949.64
代扣个人所得税手续费返还	28,871.16	31,005.96
增值税加计抵减		1,293,142.93
其他		35,100.00
合计	6,641,952.50	6,338,831.13

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其中：理财产品	78,000.00	785,000.00
外汇衍生品	-123,023.70	1,772,009.83
私募证券投资基金		270,000.00
合计	-45,023.70	2,827,009.83

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-532,390.86	-94,937.12
处置长期股权投资产生的投资收益		784,076.06
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,920,804.38	-512,095.14
债权投资在持有期间取得的利息收入	147,536.16	
可转让大额定期存单持有期间取得的利息收入	768,493.15	
应收款项融资贴现损失	-674,276.75	-461,363.01
合计	1,630,166.08	-284,319.21

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-40,909.64	-93,828.71
应收账款坏账损失	-363,496.56	-1,144,328.12
其他应收款坏账损失	-12,616.46	-213,629.02

合计	-417,022.66	-1,451,785.85
----	-------------	---------------

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-2,855,190.42	-2,031,384.10
合计	-2,855,190.42	-2,031,384.10

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	75,558.03	-112,060.49

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无法支付款项		95,618.05	
罚没、赔款收入		83,119.47	
其他	178.92	3.48	178.92
合计	178.92	178,741.00	178.92

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	160,000.00	160,000.00	160,000.00
罚款支出	4,202.37	1,717.76	4,202.37
非流动资产毁损报废损失		11,981.30	
合计	164,202.37	173,699.06	164,202.37

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	19,131,288.07	13,028,405.81

递延所得税费用	-1,581,246.93	144,864.33
合计	17,550,041.14	13,173,270.14

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	130,283,749.47
按法定/适用税率计算的所得税费用	19,542,562.42
子公司适用不同税率的影响	-50,622.55
调整以前期间所得税的影响	596,484.97
非应税收入的影响	57,728.21
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	158,667.53
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-18,800.41
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	43,598.06
研发费用加计扣除	-2,721,088.34
残疾人工资	-58,488.75
所得税费用	17,550,041.14

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助款	7,391,214.70	3,636,649.64
收到的利息收入	35,397,855.23	16,314,702.30
受限货币资金收回	28,498,937.64	
收到的押金保证金		5,000,000.00
收到的其他及往来款净额	40,946.62	1,443,496.08
合计	71,328,954.19	26,394,848.02

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付能源及试制费用	3,017,242.21	2,742,073.91
支付的押金保证金	2,600,000.00	
支付业务招待费	2,581,167.78	3,258,889.51
支付咨询服务费	2,225,185.48	1,448,844.88
支付销售业务费	1,634,834.89	1,523,347.80

支付交通差旅费用	1,173,911.77	944,014.77
支付办公及保险费	1,154,511.47	1,391,018.74
支付广告及业务宣传费	412,461.27	
支付仓储保管费	248,687.00	184,434.72
支付捐赠支出	160,000.00	160,000.00
支付三包费	119,792.93	561,024.78
支付的保证金等受限资金		42,643,746.63
支付租赁费	104,347.58	
支付其他费用及往来款净额	1,629,938.93	754,140.09
合计	17,062,081.31	55,611,535.83

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买大额可转让存单	50,000,000.00	
转出正腾新能源资金		16,572,341.66
合计	50,000,000.00	16,572,341.66

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的融资性票据贴现款	20,726,495.52	18,987,816.25
收到的信用证贴现款	3,342,353.87	9,848,375.72
合计	24,068,849.39	28,836,191.97

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
归还的票据贴现借款	19,150,000.00	4,405,060.53
归还的信用证贴现借款	9,848,375.72	

支付的房屋使用权租金	376,046.98	846,994.71
合计	29,374,422.70	5,252,055.24

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	105,435,173.82	475,078,849.39	4,564,188.95	480,967,115.96		104,111,096.20
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	713,212.37		27,608.31	376,046.98		364,773.70
应付现金股利或利润			95,680,000.00	95,680,000.00		
合计	106,148,386.19	475,078,849.39	100,271,797.26	577,023,162.94		104,475,869.90

（4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	112,733,708.33	90,364,467.94
加：资产减值准备	3,272,213.08	3,483,169.95
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	16,824,956.28	15,707,184.50
使用权资产折旧	355,389.48	689,453.63
无形资产摊销	2,157,437.38	1,912,454.77
长期待摊费用摊销	105,928.92	240,045.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-75,558.03	112,060.49
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		11,981.30
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	45,023.70	-2,827,009.83
财务费用（收益以“-”号填	5,212,537.88	2,874,269.49

列)		
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,304,442.83	-177,043.80
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-433,357.53	443,089.65
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,147,889.40	-298,225.32
存货的减少（增加以“-”号填列）	-11,024,266.95	-2,827,999.51
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,929,332.11	-67,235,251.80
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	24,992,120.05	2,876,552.84
其他		
经营活动产生的现金流量净额	148,784,468.25	45,349,199.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	765,431,046.51	803,121,099.74
减：现金的期初余额	803,121,099.74	780,956,065.76
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-37,690,053.23	22,165,033.98

（2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（3） 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	765,431,046.51	803,121,099.74
可随时用于支付的银行存款	765,428,611.76	803,119,845.43
可随时用于支付的其他货币资金	2,434.75	1,254.31
三、期末现金及现金等价物余额	765,431,046.51	803,121,099.74
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	48,626,103.95	36,478,053.34

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	32,741,316.71	36,478,053.34	募投项目专用资金
境外资金	15,884,787.24		存放于境外子公司
合计	48,626,103.95	36,478,053.34	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
定期存款及利息	20,493,643.84	20,422,890.41	质押受限
银行承兑汇票保证金	4,121,000.00	5,330,001.67	质押受限
外汇掉期保证金		27,360,689.40	保证金
合计	24,614,643.84	53,113,581.48	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			155,825,767.82
其中：美元	19,847,724.51	7.0288	139,505,686.04
欧元	274,759.66	8.2355	2,262,783.18

港币			
日元	313,800,000.00	0.0448	14,057,298.60
应收账款			22,285,061.20
其中：美元	2,648,585.98	7.0288	18,616,381.14
欧元	445,471.45	8.2355	3,668,680.13
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)16之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(三十)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	89,952.35	24,380.73
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	27,471.68	18,626.60
合 计	117,424.03	43,007.33

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	27,608.31	95,214.14

与租赁相关的总现金流出	522,069.98	874,516.71
-------------	------------	------------

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	524,053.26	1,943,653.89
合计	524,053.26	1,943,653.89

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年		935,820.00
第二年		72,000.00
五年后未折现租赁收款额总额		1,007,820.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	9,867,161.00	11,589,812.15
材料费用	4,263,756.26	5,055,753.48
能源及试制费用	2,994,951.71	2,764,265.73
折旧和摊销	656,686.37	928,029.26
其他	335,743.12	306,245.00
合计	18,118,298.46	20,644,105.62
其中：费用化研发支出	18,118,298.46	20,644,105.62

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	

合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	单位：元	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
Zheng Qiang(hongkong) limited	新设	2024-12-9	1 万港元	100.00%
THAI-JOHN LIMITED	新设	2024-12-31	5 万美元	100.00%
ZOYO PTE. LTD.	新设	2025-2-28	1 万新加坡元	100.00%
PERFETTO INDUSTRIES CO.,LTD	新设	2025-3-25	500 万泰铢	99.99800%

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
正强零部件公司	60,000,000.00	浙江安吉	浙江安吉	制造业	100.00%		设立
正强机械公司	3,000,000.00	浙江安吉	浙江安吉	制造业	100.00%		设立
吉强汽配公司	1,000,000.00	浙江诸暨	浙江诸暨	制造业	100.00%		设立
Zheng Qiang(hong kong) limit	10,000.00 港币	中国香港	中国香港	制造业	100.00%		设立

ed							
Thai-John Limited	50,000.00 美元	BVI	BVI	制造业	100.00%		设立
ZOYO PTE. LTD.	10,000.00 新加坡元	新加坡	新加坡	制造业	100.00%		设立
PERFETTO INDUSTRIES CO., LTD	5,000,000.00 泰铢	泰国	泰国	制造业		99.9980%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的		

公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	2,125,790.93	2,658,181.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-532,390.86	-308,203.19
--综合收益总额	-532,390.86	-308,203.19
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	13,080,338.52	3,172,800.00		2,394,666.64		13,858,471.88	与资产相关
合计	13,080,338.52	3,172,800.00		2,394,666.64		13,858,471.88	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	6,613,081.34	4,979,582.24

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依

据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)4、五(一)5、五(一)8之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 53.22%（2024 年 12 月 31 日：53.26%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	104,111,096.20	104,904,391.77	104,904,391.77		
衍生金融负债	194,160.24	194,160.24	194,160.24		
应付票据	92,040,205.88	92,040,205.88	92,040,205.88		
应付账款	99,316,596.42	99,316,596.42	99,316,596.42		
其他应付款	3,216,955.16	3,216,955.16	3,216,955.16		
租赁负债（含一年内到期的其他非流动负债）	364,773.70	376,047.00	376,047.00		
小 计	299,243,787.60	300,048,356.47	300,048,356.47		

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	105,435,173.82	106,495,633.55	106,495,633.55		
衍生金融负债					

应付票据	79,948,208.27	79,948,208.27	79,948,208.27		
应付账款	105,542,548.40	105,542,548.40	105,542,548.40		
其他应付款	5,824,480.16	5,824,480.16	5,824,480.16		
租赁负债（含一年内到期的其他非流动负债）	713,212.37	752,094.00	376,047.00	376,047.00	
小 计	297,463,623.02	298,562,964.38	298,186,917.38	376,047.00	

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

（四）金融资产转移

1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	59,638,978.75	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	1,323,468.52	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
	应收款项融资	19,154,733.73	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小 计		80,117,181.00		

2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项 目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
-----	----------	-------------	---------------

应收款项融资	背书/贴现	78,793,712.48	-674,276.75
小 计		78,793,712.48	-674,276.75

3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

项 目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书/贴现	1,323,468.52	1,323,468.52
小 计		1,323,468.52	1,323,468.52

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	59,638,978.75	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	1,323,468.52	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	19,154,733.73	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		80,117,181.00		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	78,793,712.48	-674,276.75
合计		78,793,712.48	-674,276.75

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书/贴现	1,323,468.52	1,323,468.52
合计		1,323,468.52	1,323,468.52

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		30,149,136.54		30,149,136.54
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		30,149,136.54		30,149,136.54
（3）衍生金融资产		71,136.54		71,136.54
理财产品		30,078,000.00		30,078,000.00
2、应收款项融资项			13,753,448.73	13,753,448.73
（六）交易性金融负债		194,160.24		194,160.24
衍生金融负债		194,160.24		194,160.24
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于理财产品，公司可以直接获取的期末净值作为公允价值计量的依据。本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产为远期外汇合约、外汇掉期合约，持有的第二层次公允价值计量的衍生金融负债为外汇期权合约，公司可以直接获取的期末净值作为公允价值计量的依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于银行承兑汇票，按照其账面金额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
杭州正强控股有限公司	浙江杭州	实业投资，投资咨询，资产管理	1,000 万元	29.35%	29.35%

本企业的母公司情况的说明

杭州正强控股有限公司系由许正庆和傅强共同投资组建的有限责任公司，于 2017 年 7 月 5 日在杭州市萧山区市场监督管理局登记注册，现有注册资本 1,000 万元，持有统一社会信用代码为 91330109MA28UPJR1R 的营业执照。经营范围：一般项目：控股公司服务；企业总部管理；企业管理咨询；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本企业最终控制方是许正庆、傅芸和傅强。许正庆与傅芸为夫妻关系，傅芸与傅强为姐弟关系。。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州萧山强力机械厂	傅芸姑父蔡汉祥控制的公司

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
杭州萧山强力机械厂	采购货物	6,504.77		否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
	采购货物		

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,625,120.97	3,425,762.82

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	杭州萧山强力机械厂	6,504.77	
小 计		6,504.77	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司以定期存单质押和存入保证金方式开立银行承兑汇票, 具体情况详见本财务报表附注五(一)22 之说明。

2. 除上述事项外, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在其他需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项, 也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数 (元)	1.2
拟分配每 10 股分红股 (股)	4
拟分配每 10 股转增数 (股)	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数 (元)	1.2
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股 (股)	4
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数 (股)	0
利润分配方案	综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展, 在保证公司正常经营、业务发展的前提下, 公司 2025 年度利润分配预案为: 公司拟以 2025 年 12 月 31 日的公司总股本 104,000,000 股为基数, 向全体股东按每 10 股派发现金股利人民币 1.20 元 (含税), 每 10 股送红股 4 股, 不以资本公积转增股本。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要业务为生产和销售十字轴万向节总成、节叉及其相关零部件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果，不存在多种经营或业务地区经营，故无报告分部。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注五(二)1之说明。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	139,145,826.34	135,191,214.83
1 至 2 年	813,533.43	476,499.46
2 至 3 年	199,527.00	681,037.19
3 年以上	2,059,640.23	1,591,040.08
3 至 4 年	652,609.42	344,353.47
4 至 5 年	190,651.10	332,865.38
5 年以上	1,216,379.71	913,821.23
合计	142,218,527.00	137,939,791.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	887,030.44	0.62%	887,030.44	100.00%	0.00	928,306.30	0.67%	928,306.30	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账	141,331,496.56	99.38%	8,172,253.34	5.78%	133,159,243.22	137,011,485.26	99.33%	7,716,718.89	5.63%	129,294,766.37

账准备的应收账款										
其中:										
合计	142,218,527.00	100.00%	9,059,283.78	6.37%	133,159,243.22	137,939,791.56	100.00%	8,645,025.19	6.27%	129,294,766.37

按组合计提坏账准备: 8,172,253.34

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	141,331,496.56	8,172,253.34	5.78%
合计	141,331,496.56	8,172,253.34	

确定该组合依据的说明:

账龄	2025.12.31		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	139,145,826.34	6,957,291.32	5.00
1-2年	813,533.43	81,353.34	10.00
2-3年	171,836.35	68,734.54	40.00
3-5年	677,131.49	541,705.19	80.00
5年以上	523,168.95	523,168.95	100.00
小计	141,331,496.56	8,172,253.34	5.78

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	6,759,491.31	44,538.54	912,689.04	7,716,718.89
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-40,676.67	40,676.67		
——转入第三阶段		-17,183.63	17,183.63	
本期计提	238,476.68	-3,861.87	220,919.64	455,534.45
2025年12月31日余额	6,957,291.32	64,169.71	1,150,792.31	8,172,253.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账	928,306.30		41,275.86			887,030.44

按组合计提坏账准备	7,716,718.89	455,534.45				8,172,253.34
合计	8,645,025.19	455,534.45	41,275.86			9,059,283.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	19,304,829.03		19,304,829.03	13.57%	965,241.45
第二名	19,102,538.03		19,102,538.03	13.43%	955,126.90
第三名	16,735,905.78		16,735,905.78	11.77%	836,795.29
第四名	10,596,375.61		10,596,375.61	7.45%	529,818.78
第五名	9,971,348.60		9,971,348.60	7.01%	591,848.71
合计	75,710,997.05		75,710,997.05	53.23%	3,878,831.13

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	100,980.94	27,651.78
合计	100,980.94	27,651.78

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款	96,295.72	29,107.14
保证金	10,000.01	
合计	106,295.73	29,107.14

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	106,295.73	29,107.14
合计	106,295.73	29,107.14

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	106,295.73	100.00%	5,314.79	5.00%	100,980.94	29,107.14	100.00%	1,455.36	5.00%	27,651.78
其中：										
合计	106,295.73	100.00%	5,314.79	5.00%	100,980.94	29,107.14	100.00%	1,455.36	5.00%	27,651.78

按组合计提坏账准备：5,314.79

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	106,295.73	5,314.79	5.00%
合计	106,295.73	5,314.79	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,455.36			1,455.36
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	3,859.43			3,859.43
2025 年 12 月 31 日余额	5,314.79			5,314.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,455.36	3,859.43				5,314.79
合计	1,455.36	3,859.43				5,314.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
无锡市柯源机床制造有限公司	应收暂付款	79,067.00	1年以内	74.38%	3,953.35
杭州宙纬科技有限公司	保证金	10,000.01	1年以内	9.41%	500.00
黄宗林	应收暂付款	5,928.97	1年以内	5.58%	296.45
章伟	应收暂付款	5,641.01	1年以内	5.31%	282.05
宋怀法	应收暂付款	4,218.74	1年以内	3.97%	210.94
合计		104,855.73		98.65%	5,242.79

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	79,926,446.00		79,926,446.00	64,000,000.00		64,000,000.00
对联营、合营企业投资	2,125,790.93		2,125,790.93	2,658,181.79		2,658,181.79
合计	82,052,236.93		82,052,236.93	66,658,181.79		66,658,181.79

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
正强零部件公司	60,000,00 0.00						60,000,00 0.00	
正强机械公司	3,000,000 .00						3,000,000 .00	
吉强汽配公司	1,000,000 .00						1,000,000 .00	
Zheng Qiang (hongkong) limited			15,926,44 6.00				15,926,44 6.00	
合计	64,000,00 0.00		15,926,44 6.00				79,926,44 6.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
浙江正腾新能源有限公司	2,658,181.79				- 532,390.86							2,125,790.93	
小计	2,658,181.79				- 532,390.86							2,125,790.93	
合计	2,658,181.79				- 532,390.86							2,125,790.93	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	455,534,623.48	313,968,637.98	418,170,412.72	287,322,732.28
其他业务	2,129,324.63	2,116,726.76	1,200,183.71	949,906.02
合计	457,663,948.11	316,085,364.74	419,370,596.43	288,272,638.30

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
十字轴万向节总成	242,429,681.25	171,057,921.82					242,429,681.25	171,057,921.82
节叉	113,352,992.00	82,264,709.29					113,352,992.00	82,264,709.29
十字轴	88,293,448.34	52,629,744.96					88,293,448.34	52,629,744.96
转向轴	1,378,997.16	1,276,866.73					1,378,997.16	1,276,866.73
其他	12,208,829.36	8,691,982.72					12,208,829.36	8,691,982.72
按经营地区分类								
其中：								
境内	269,336,947.01	179,880,811.84					269,336,947.01	179,880,811.84
境外	188,327,001.10	136,045,149.14					188,327,001.10	136,045,149.14
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中：								
合计	457,663,948.10	315,921,225.52					457,663,948.10	315,921,225.52

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-532,390.86	-94,937.12
处置长期股权投资产生的投资收益		-213,266.07
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,920,804.38	-512,095.14
债权投资在持有期间取得的利息收入	147,536.16	
可转让大额存单	768,493.15	
应收款项融资贴现损失	-407,030.62	-447,861.99
合计	1,897,412.21	-1,268,160.32

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	75,558.03	主要系报告期内处置固定资产所致。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司	6,613,081.34	主要系报告期内收到及确认的政府补助。

损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,023,316.84	主要系交易性金融资产处置收益、债权投资利息收入构成，同时抵减了理财产品及衍生工具公允价值变动产生的损失
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	41,275.86	主要系按单项计提坏账准备的应收账款及其他应收款收回所致。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-164,023.45	
减：所得税影响额	1,271,599.86	
合计	7,317,608.76	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	10.99%	1.08	1.08
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.28%	1.01	1.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

杭州正强传动股份有限公司
2026 年 4 月 23 日