

火星人厨具股份有限公司

2025年度独立董事述职报告

（独立董事-钱凯）

本人在2025年度担任火星人厨具股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事期间，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》等相关规定，恪尽职守、勤勉尽责地履行独立董事职责，积极出席董事会、股东会及各专门委员会会议，认真审议董事会各项议案，切实维护了公司和股东的合法权益。现将本人2025年度任职期间的履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

（一）个人履历、专业背景以及兼职情况

本人钱凯，1963年生，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权，注册会计师。现任职于浙江天誉会计师事务所，担任所长职务；同时担任公司第四届董事会独立董事、天通控股股份有限公司独立董事。报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事2025年度履职情况

（一）2025年度出席会议情况

1. 出席董事会及股东会情况

独立董事出席董事会及股东会的情况							
独立董事姓名	应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
钱凯	9	3	6	0	0	否	2

2025年度，本人均亲自出席了应当参加的董事会和股东会会议，认真审阅各项议案材料，保持独立、客观、审慎的态度行使表决权。报告期内，本人对

公司董事会审议的全部议案均投出赞成票，不存在提出异议、反对或弃权的情形。

2. 出席董事会专门委员会情况

(1) 报告期内，审计委员会共召开五次会议，本人作为董事会审计委员会召集人，任职期间严格按照中国证监会、深圳证券交易所等有关规定履行职责，召集并主持审计委员会会议，对公司的定期报告及财务报告、续聘会计师事务所、内部控制自我评价报告及内部审计报告等事项进行了审议，切实履行了相关职责和义务。

(2) 报告期内，董事会薪酬与考核委员会共召开一次会议，本人作为董事会薪酬与考核委员会委员，参与制定公司董事及高级管理人员薪酬计划及考评方案，对其履职情况进行监督、审查并提出合理建议。

(3) 报告期内，提名委员会共召开三次会议，本人作为提名委员会委员，积极参与提名委员会的日常工作，认真审查公司四届董事会董事候选人及高级管理人员的任职资格，切实履行了提名委员会的职责，积极推动了公司持续发展和核心团队建设。

3. 参与董事会独立董事专门会议的情况

报告期内，公司共召开一次董事会独立董事专门会议，审议2025年度日常关联交易预计额度相关议案。公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》的规定及公司实际情况，履行独立董事专门会议相关工作职责。

(二) 特别职权行使情况

1. 未发生独立聘请中介机构，对上市公司具体事项进行审计、咨询或者核查的情况；

2. 未发生董事会提议召开临时股东会的情况；

3. 未发生提议召开董事会会议的情况；

4. 未发生公开向股东征集股东权利的情况。

(三) 与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计部门及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责。根据公司实际情况，对内部审计部门的审计工作、内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督检查；与会计师事务所就年度审计工作的安排与

重点工作的进展情况进行充分沟通，并对关键审计事项与注册会计师、公司管理层进行了有效的探讨和交流，切实维护公司及全体股东的利益。

（四）保护投资者权益方面所做的工作情况

报告期内，本人通过参加股东会等方式，积极与中小股东沟通交流，听取中小股东的意见和建议，关注中小股东的合法权益，积极履行独立董事职责。

本人持续关注公司信息披露工作，督促公司确保信息披露的真实、准确、完整和公平。公司2025年度信息披露工作符合相关法律法规的规定。

（五）对公司进行现场检查及公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人利用参会或其他时间，对公司进行现场检查，充分发挥个人专业能力对公司的法律风险、合规运营、内部控制等制度建设及执行情况多个方面进行了检查，并重点关注公司健全法人治理结构、保证公司规范经营。本人与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况，掌握公司的运行动态，做好独立董事监督、指导的职能。本人按照《上市公司独立董事管理办法》的规定，确保每年度在上市公司的现场工作时间不少于十五日，并做好相应工作记录。报告期内，本人现场办公时间累计十六日。

公司管理层及相关人员高度重视与独立董事的沟通联系，积极配合和支持本人工作，切实保障独立董事的知情权，有效发挥独立董事的监督与指导职责，切实维护公司和全体股东的合法权益。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，履行忠实勤勉义务，以公开、透明的原则，审议公司各项议案，主动参与公司决策，就相关问题进行充分沟通，促进公司的良性发展和规范运作。在此基础上凭借自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

（一）应当披露的关联交易

报告期内，公司不存在应当披露的关联交易。

（二）上市公司及相关方变更或豁免承诺的方案

2025年度，公司及相关方均未变更或豁免承诺。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

2025年度，公司未发生被收购的情况。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025年度，本人对公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督。公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告真实、完整、准确，符合相关法律法规、规范性文件及公司制度的有关要求。

报告期内，公司严格依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会审议通过，其中《2024年年度报告》经公司2024年年度股东大会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

2025年4月21日，公司召开第三届董事会第二十五次会议，于2025年5月13日召开2024年年度股东大会，审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》，公司同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告和内部控制审计机构。

（六）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正。

2025年度，公司未因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正。

（七）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

报告期内，公司完成换届选举。公司提名委员会和董事会对第四届董事会董事候选人及高级管理人员的任职资格进行了认真审查，未发现存在《公司法》规定的不得担任董事或高级管理人员的情形，亦未有被中国证监会确定为市场禁入

者且禁入尚未解除的现象，任职资格均符合担任上市公司董事或高级管理人员的条件，能够胜任所聘董事职责的要求；提名和表决程序符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《公司章程》等有关文件的规定

（八）董事、高级管理人员的薪酬

2025年4月21日，公司召开第三届董事会第二十五次会议，审议通过《关于确认董事2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》《关于确认高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》。公司2025年董事、高级管理人员薪酬方案，是依据公司所处行业并结合公司自身实际情况制定的，决策程序合法，不存在损害公司及全体股东利益的情形，符合相关法律法规、规范性文件及公司制度的有关规定。

（九）股权激励情况

2025年4月21日，公司召开第三届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于本次激励计划首次授予限制性股票第二个解除限售期（对应考核年度为2024年）的公司层面业绩考核未达到业绩考核目标，加之期间部分激励对象因离职已不具备激励对象资格，合计回购注销限制性股票144.09万股。

公司2025年限制性股票激励计划相关事项的审议流程及信息披露情况符合《上市公司股权激励管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求。

（十）董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2025年度，公司不存在董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情况。

四、总体评价和建议

2025年度，本人勤勉尽责，独立、客观、公正、审慎地行使表决权，在保证公司规范运作、健全法人治理结构、维护公司和中小股东合法权益等方面发挥了应有的作用。公司对于本人工作给予了充分的支持，在重大决策方面充分尊重本人作为独立董事的独立判断。

2026年度，本人将继续履行好独立董事职责，持续与公司董事、高级管理人员之间保持良好的沟通及合作，并持续关注公司内控管理与信息披露等相关工作，积极维护全体投资者特别是中小投资者的合法权益。

特此报告

独立董事：钱凯

2026年4月21日