

公司代码：603883

公司简称：老百姓

老百姓大药房连锁股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人谢子龙、主管会计工作负责人陈立山及会计机构负责人（会计主管人员）石磊声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经2026年4月22日第五届董事会第十四次会议审议通过，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每股派发现金股利0.27（含税），公司不送红股，不以资本公积转增股本。截至2026年3月31日，公司总股本为758,890,236股，拟派发现金红利20,490.04万元（含税）。2025年度公司拟现金分红合计总额（含税）为31,114.50万元（包含2025年中期分红10,624.46万元），占2025年度归母净利润的比例为81.48%。本次利润分配方案将形成议案提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析-（四）可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	45
第五节	重要事项.....	72
第六节	股份变动及股东情况.....	95
第七节	债券相关情况.....	104
第八节	财务报告.....	105

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
老百姓/公司/集团	指	老百姓大药房连锁股份有限公司
老百姓医药集团/医药集团	指	老百姓医药集团有限公司，老百姓控股股东
泽星投资	指	泽星投资有限公司，老百姓主要股东
兰州惠仁堂	指	老百姓大药房连锁（甘肃）有限责任公司，老百姓全资子公司
陕西老百姓/陕西公司	指	老百姓大药房连锁（陕西）有限公司，老百姓全资子公司
浙江老百姓	指	老百姓大药房连锁（浙江）有限公司，老百姓全资子公司
广西老百姓/广西公司	指	老百姓大药房连锁（广西）有限公司，老百姓全资子公司
山东老百姓/山东公司	指	老百姓大药房连锁（山东）有限公司，老百姓全资子公司
广东老百姓/广东公司	指	老百姓大药房连锁广东有限公司，老百姓全资子公司
天津老百姓/天津公司	指	老百姓大药房连锁（天津）有限公司，老百姓全资子公司
江西老百姓	指	老百姓大药房（江西）有限公司，老百姓全资子公司
上海老百姓	指	老百姓大药房连锁（上海）有限公司，老百姓全资子公司
湖北老百姓	指	老百姓大药房连锁（湖北）有限公司，老百姓全资子公司
山西百汇	指	山西百汇医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
湖南怀仁/怀仁药房	指	湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司（原“湖南怀仁大健康产业发展有限公司”），老百姓全资子公司
河南老百姓	指	老百姓大药房连锁河南有限公司，老百姓全资子公司
丰沃达公司/湖南丰沃达	指	丰沃达医药物流（湖南）有限公司，老百姓全资子公司
江苏丰沃达	指	丰沃达医药科技（江苏）有限公司，老百姓全资子公司
天津丰沃达	指	丰沃达医药（天津）有限公司，湖南丰沃达全资子公司
江苏老百姓	指	老百姓大药房（江苏）有限公司，常州万仁全资子公司
药圣堂科技/中药科技	指	湖南药圣堂中药科技有限公司，老百姓全资子公司
衡阳老百姓	指	老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司，老百姓非全资子公司
杭州丰沃达	指	丰沃达医药物流（杭州）有限公司，浙江老百姓全资子公司

北京电商	指	北京老百姓电子商务有限公司，老百姓全资子公司
安徽百姓缘	指	老百姓大药房连锁（安徽）有限公司，老百姓全资子公司
西安龙盛	指	西安龙盛医药有限责任公司，陕西老百姓全资子公司
西安常住	指	西安常住医药有限公司，陕西老百姓全资子公司
河南医药超市	指	河南省医药超市有限公司，河南老百姓全资子公司
扬州百信缘	指	老百姓大药房连锁（扬州）有限公司，老百姓全资子公司
明园蜂业	指	湖南省明园蜂业有限公司，控股股东为天宜创业投资有限责任公司，实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇
天津滨海老百姓	指	老百姓大药房连锁（天津滨海新区）有限公司，天津老百姓非全资子公司
武功龙盛	指	武功县龙盛医药有限责任公司，西安龙盛全资子公司
老百姓健康药房	指	老百姓健康药房集团连锁有限公司，丰沃达非全资子公司
百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医管理有限公司，老百姓非全资子公司
湖南百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
成都百杏堂	指	成都百杏堂医院管理有限公司，百杏堂全资子公司
名裕龙行	指	湖南名裕龙行医药销售有限公司，老百姓非全资子公司
西安百杏堂	指	西安百杏堂张十五堂中医诊所有限公司，老百姓（陕西）全资子公司
常州人民百杏堂	指	常州百杏堂人民中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
常州和平百杏堂	指	常州百杏堂和平中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
浙江健康	指	老百姓健康药房（浙江）有限公司，老百姓健康药房非全资子公司
中北桥	指	杭州中北桥诊所有限公司，浙江老百姓全资子公司
昆山嘟好	指	昆山嘟好便利连锁有限公司，江苏百佳惠全资子公司
江苏百佳惠	指	江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
通辽泽强	指	通辽泽强大药房连锁有限责任公司，老百姓非全资子公司
内蒙古泽强	指	内蒙古泽强医药有限公司，通辽泽强全资子公司
赤峰老百姓	指	赤峰老百姓大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
隆泰源	指	老百姓大药房连锁（泰州）有限公司，老百姓全资子公司
镇江华康	指	老百姓大药房连锁（镇江）有限公司，老百姓全资子公司
南通普泽	指	南通普泽大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司

安徽邻加医	指	安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
药简单	指	湖南老百姓药简单科技有限公司，老百姓非全资子公司
金坛新千秋	指	常州金坛新千秋大药房有限公司，老百姓非全资子公司
三品堂	指	无锡三品堂医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
江苏海鹏	指	江苏海鹏医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
宁夏惠仁堂	指	宁夏老百姓惠仁堂医药有限公司，兰州惠仁堂全资子公司
仁德大药房	指	临沂仁德大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
龙行天下	指	湖南龙行天下健康管理有限公司，老百姓健康药房全资子公司
发祥地	指	长沙发祥地实业有限公司，老百姓全资子公司
A股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司章程》	指	老百姓过往及现行有效的公司章程
国务院	指	中华人民共和国国务院，即中央人民政府，是最高国家权力机关的执行机关，是最高国家行政机关
商务部	指	中华人民共和国商务部
O2O	指	Online-to-Offline 的缩写，指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易前台的一种电子商务模式
B2C	指	Business-to-Customer，是电子商务的一种模式，由企业直接面向消费者销售产品和服务
DTP	指	DTP 是英文名为 Direct-to-Patient 的缩写，中文简称为“直接面向病人”。DTP 药房是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房。患者在医院开取处方后，药房根据处方以患者或家属指定的时间和地点送药上门，并且关心和追踪患者的用药进展，提供用药咨询等专业服务的一种创新销售模式。
本报告	指	老百姓大药房连锁股份有限公司 2025 年年度报告
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	老百姓大药房连锁股份有限公司
公司的中文简称	老百姓
公司的外文名称	LBX Pharmacy Chain Joint Stock Company
公司的外文名称缩写	LBX
公司的法定代表人	谢子龙

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	冯诗倪	刘遐迩
联系地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
电话	0731-84035189	0731-84035189
传真	0731-84035196	0731-84035196
电子信箱	ir@lbxdrugs.com	ir@lbxdrugs.com

三、基本情况简介

公司注册地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司注册地址的历史变更情况	2019年4月注册地址由长沙市湘雅路288号变更为长沙市开福区青竹湖路808号
公司办公地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司办公地址的邮政编码	410152
公司网址	www.lbxdrugs.com
电子信箱	ir@lbxdrugs.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》(https://www.cs.com.cn) / 《上海证券报》(https://www.cnstock.com) / 《证券时报》(http://www.stcn.com) / 《证券日报》(http://www.zqrb.cn)
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	老百姓	603883	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	王士杰、梁嫦娥
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	高盛(中国)证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街7号北京英蓝国际金融中心十八层1807-1819室
	签字的保荐代表人姓名	黄云琪、刘洋
	持续督导的期间	2020年8月6日-2023年12月31日 (因募集资金未使用完毕,2025年继续对募集资金履行持续督导职责)

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	22,236,615,347	22,357,610,195	-0.54	22,437,489,012
利润总额	756,168,890	915,971,484	-17.45	1,407,833,099
归属于上市公司股东的净利润	381,846,593	519,063,405	-26.44	929,023,131
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	346,630,483	496,274,418	-30.15	843,765,222
经营活动产生的现金流量净额	3,142,633,749	2,026,458,797	55.08	2,729,838,947
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	6,535,391,985	6,580,857,270	-0.69	6,701,235,576
总资产	19,845,403,504	21,044,853,679	-5.70	21,230,999,976

注：剔除商誉和土地减值影响的归属于上市公司股东的净利润为6.20亿元，较2024年同比下降1.0%。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.50	0.68	-26.47	1.23
稀释每股收益(元/股)	0.50	0.68	-26.47	1.23
扣除非经常性损益后的基本 每股收益(元/股)	0.46	0.65	-29.23	1.11
加权平均净资产收益率(%)	5.66	7.84	减少2.18个 百分点	13.91
扣除非经常性损益后的加权 平均净资产收益率(%)	5.61	7.60	减少1.99个 百分点	12.64

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

本报告期，营业收入比上年下降0.54%，与上年基本持平；归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润比上年分别下降26.44%和30.15%，主要原因是公司计提商誉减值损失及土地减值损失所致；经营活动产生的现金流量净额比上年增长55.08%，主要原因是本期经营性应收项目的减少及经营性应付项目的增加所致；归属于上市公司股东的净资产比上年减少0.69%，与上年基本持平。总资产比上年减少5.70%，主要原因是计提减值损失及使用权资产摊销所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	5,435,220,089	5,339,092,426	5,296,154,500	6,166,148,332

归属于上市公司股东的净利润	250,636,310	147,227,583	130,783,352	-146,800,652
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	243,498,304	137,623,386	113,349,086	-147,840,293
经营活动产生的现金流量净额	804,266,875	821,778,294	530,772,555	985,816,025

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,542,326		-4,530,258	5,509,528
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,407,173		31,143,302	36,990,610
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	4,966,241		1,206,496	4,629,589
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	70,000		253,000	790,786
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确				

认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,312,936		2,398,621	9,703,510
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-1,309,915	56,265,472
减：所得税影响额	3,461,353		4,978,234	25,236,570
少数股东权益影响额（税后）	3,536,561		1,394,025	3,395,016
合计	35,216,110		22,788,987	85,257,909

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	涉及金额	原因
小规模纳税人增值税减免	51,123,215	与正常经营业务密切相关

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	15,269,288	5,612,871	-9,656,417	
其他权益工具投资	35,877,723	35,768,123	-109,600	
其他非流动金融资产	12,093,150	6,963,496	-5,129,654	455,891
合计	63,240,161	48,344,490	-14,895,671	455,891

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

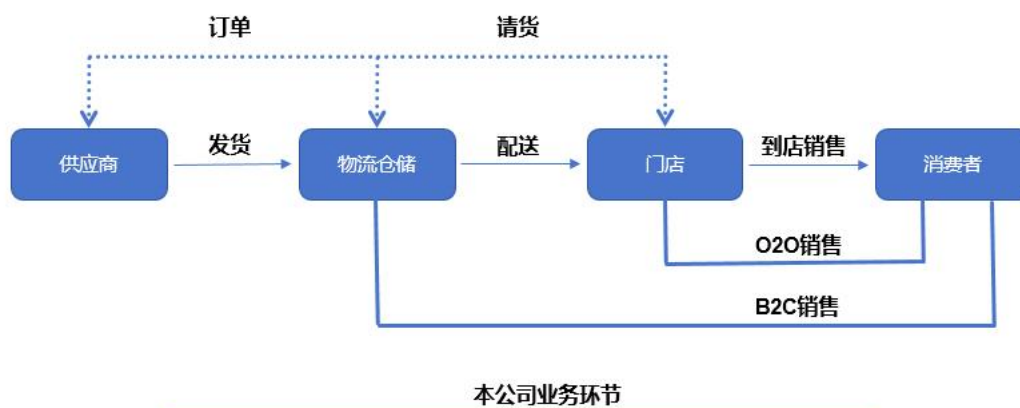
（一）主要业务概述

老百姓大药房是国内规模领先的药品零售连锁企业之一，公司主要通过构建营销网络从事药品及其他健康、美丽相关商品的销售，经营品类包括中西成药、中药饮片、养生中药、健康器材、健康食品、普通食品、个人护理品和生活用品等。除药品零售外，公司兼营药品批发与制造（主要为中成药及中药饮片制造）。

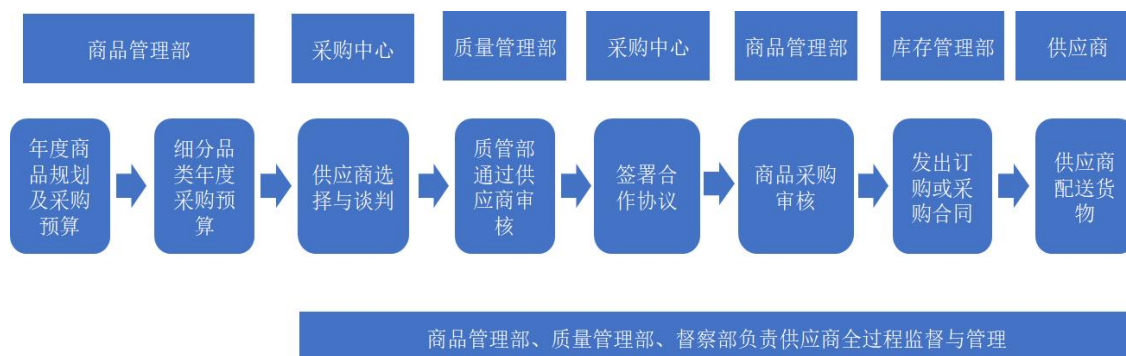
在致力于直营经营管理模式的同时，老百姓大药房积极开拓控股式收购“星火公司”合作模式，大力发展“七统一”高标准的药店加盟模式，创新打造“第三方综合赋能服务平台”的联盟模式及DTP专业药房、中医馆连锁等业态、积极探索O2O业务，致力于成为以科技驱动的健康服务平台，打造零售引领、服务协同，不断向新零售、处方药等领域拓展的创新平台。

（二）经营模式

公司的主营业务流程如下图所示：



1、采购模式



公司采购流程主要包含预算制定、细化方案、供应商选择、商品审核、供应商管理几个重要步骤。通过采购线各品类经理与商品管理部门、质量管理部门的协同配合，确保商品优质、采购高效以及流程的廉洁。

2、物流配送模式

公司物流配送体系主要包括仓库管理、订单管理、运输管理三个流程。公司通过先进的 WMS (仓储管理系统)、WCS (智能仓库控制系统)、AS/RS (自动存储系统)、DPS (电子标签拣货系统)、MCS (自动化控制系统)、CRM (客户信息管理系统) 和 ERP (企业资源计划) 等信息系统，在全国范围内实现了门店 ERP 自动请货，同时引进 AS/RS 自动化立体库、AGV 小车货到人拣货、电子标签拣货、RF 拣货、无人搬运车等先进的智能设备，实现了物流配送中心商品出入库的全智能化，并通过信息化、可视化管理，TMS (运输管理系统) 订单调配、车辆调度、运费结算等，有效提升物流配送时效性，降低配送差错率，使其成为企业的核心竞争力。

3、销售模式

公司的销售模式为自营购销和加盟、联盟。即由物流配送中心统一采购商品并进行统一配送，待购销商品验收进入门店后，作为零售药店的库存，与商品所有权相关的风险和收益均由零售药店承担。自营购销模式下，购销差价是主要利润来源。加盟主要利润来源为配送购销差价、加盟费、管理费和软件使用费。联盟主要利润来源为配送购销差价、咨询费。公司依靠直营门店和加盟店、联盟店进行药品零售业务，为了向消费者提供优质的商品及专业化的服务，公司制订了一系列操作规范对门店销售进行管理。此外，公司通过各大电商平台、私域微信小程序等多渠道发展线上业务。

4、盈利模式

目前公司主营业务为药品及健康相关商品的零售连锁业务，主要盈利来自进销差价。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业基本情况

1、政策驱动行业高质量发展，提高零售药店社会地位

2026年1月，商务部等9部门发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》（以下简称《意见》）指出，药品零售行业是国家医药卫生事业的重要组成部分，关系人民健康和生命安全。《意见》高度认可零售药店在国家卫生健康事业的重要地位，有利于医药零售行业规范、健康、可持续发展，也是对零售药店商业和社会价值的双重重估，尤其对行业龙头构成了实质性、结构性的长期利好。

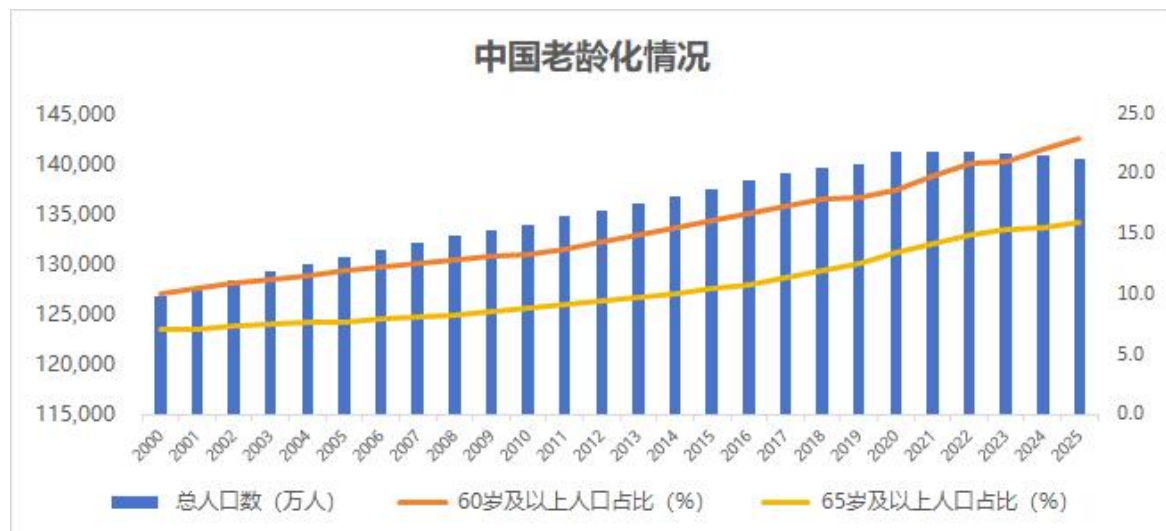
具体来看，对行业长期增长价值分为以下六个方面：第一，优化外配处方和远程审方政策，有利于零售药店获取外配处方和远程审方，企业可直接使用处方流转平台，鼓励自建远程审方平台，进一步促进处方外流；第二，明确零售药店社会公共服务职能定位，鼓励药店参与健康驿站、应急保供、真实世界科研等社会职能，与基层医疗机构同权，提高零售药店社会地位；第三，丰富零售药店业务范围，结合一刻钟便民生活圈建设，鼓励药店开展患教、健康咨询、中医药文化、照护、商保等拓展业务，满足顾客多样化的健康需求，提升顾客粘性；第四，确认市场导向和强化公平监管，确认药品价格市场导向，强化线上平台监管，同时减少信用良好企业的迎检负担，进一步保障线下药店利益；第五，增强龙头企业的市场地位，优化并购后医保资质继承政策，鼓励行业整合，增强龙头药店带量议价权；第六，优化医保基金与零售药店的结算方式，有效压缩结算时长，提升结算效率，有利于零售药店的现金流。

随着政策环境持续优化、监管趋严以维护市场公平竞争秩序，药品零售行业将加速向专业化、集约化、数字化、规范化方向高质量发展。线下龙头药店稳步推进“健康驿站”转型，依托线下场景构建直面消费者的竞争壁垒，拓展多元化健康服务，切实发挥社会公共职能。医药零售行业集中度稳步提升，连锁化率持续提高，长期发展格局持续向好。

2、人口老龄化加剧，居民健康意识增强

国家统计局数据显示，截至2025年年末，中国60岁及以上人口为3.23亿人，占全国人口的23%，较2024年提高1个百分点，其中65岁及以上人口为2.24亿人，占全国人口的15.9%，较2024年提高0.3个百分点。据国家卫健委测算，预计2035

年左右，60岁及以上老年人口将突破4亿，在总人口中的占比将超过30%，进入重度老龄化阶段。中国老龄化程度持续加深，未来对医疗保健、慢病管理的需求也将逐步上升。



数据来源：国家统计局

随着居民健康意识持续增强，药店作为居民健康领域的重要场景，其医药健康服务的长期需求明确。根据国家统计局数据，2025年，全国居民人均医疗保健消费支出2,573元，增长1.0%，占人均消费支出的比重为8.7%。



数据来源：国家统计局

根据中康数据，2025年，零售药店市场总体销售规模达5,173亿元（药店全品类，包含药品和非药品），同比去年下跌2.2%。2023年以来实体药店市场规模持续小幅下滑，主要受医保个账改革和门诊共济、合规监管影响。

3、出清加速强者恒强，强监管推动行业整合

(1) 药店出清加速，行业规模集中度提升

受监管趋严、行业竞争加剧等多因素影响，2025年全国零售药店出清进程明显加快。根据中康数据，2025年全国药店净减少2.2万家，药店从数量提升向质量提升转变。分季度来看，2025年各季度净减少药店数分别为3,166家、4,009家、8,800家、5,950家，行业出清加速。

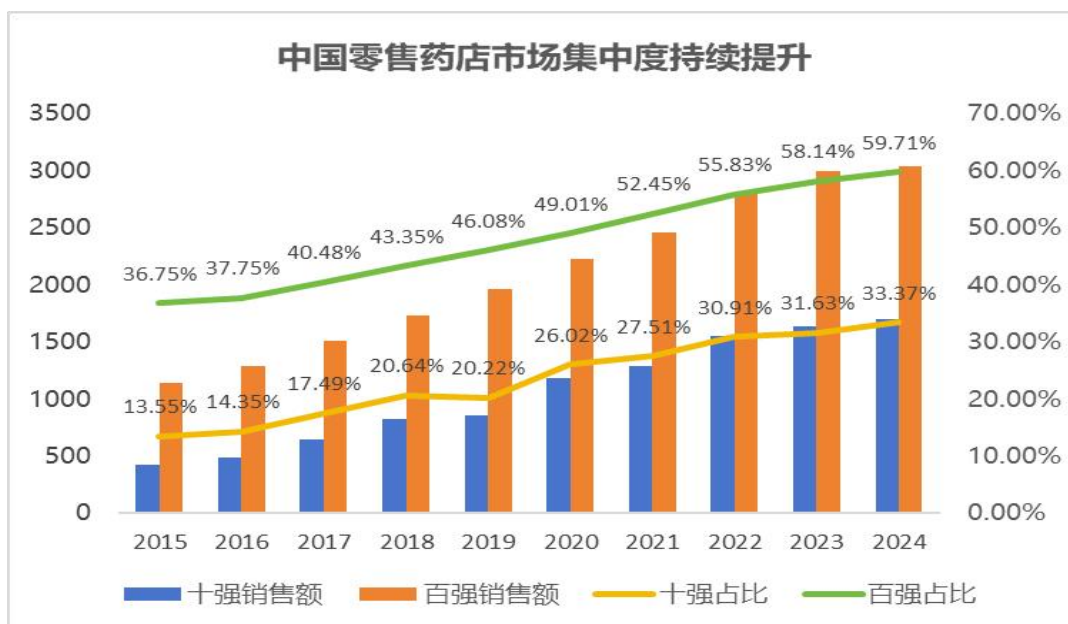
从药店出清结构来看，合规能力不足、专业化水平较弱的中小连锁和单体药店承压、陆续出清。2024年四季度至2025年三季度净减少的近2万家门店中，中小连锁（前30以外的连锁药店）和单体药店占比84.5%。

据中康数据预测，药店数量预计未来3-5年回落至50万家以下。随着药店加速整合出清，行业店均服务人数有望回升，有利于头部连锁药店市占率的提升和客流的增长。



数据来源：中康 CMH

根据《中国药店》和中信证券数据，2024年行业连锁化率略降至57.56%，而十强、百强市占率持续提升。大型连锁药店依托规模和品牌优势稳步扩张，中小型连锁药店在竞争中承压，行业呈现强者恒强态势。2024年，十强连锁药店的销售额占比较2023年提升1.74个百分点；百强连锁药店的销售额占行业总体的59.71%，较2023年提升1.57个百分点。根据东吴证券和《中国药店》数据，2022年，美国前三强药房市占率为85%，日本前十强药妆店市占率为73.7%，我国2024年前十强药房市占率仅为33.37%，集中度提升空间巨大。



数据来源：中国药店

(2) 监管合规趋严，医保资质向头部集中

近年来，国家各级监管逐步升级，药品零售行业的合规性持续提高。一是医保价格监管趋严，比价行动全国落地，市场价格透明度提高，行业龙头有望进一步发挥成本优势；二是飞行检查常态化，有利于合规经营的大型连锁药店优先承接外流处方；三是溯源码全面上线，技术进步加速行业合规化进程，大型连锁药店凭数字化赋能的合规管理优势，能在监管出清进程中进一步提高市占率。

商务部等9部门联合印发《意见》指出，探索“科技赋能+风险分级”的智慧监管模式，依据药品零售企业的风险等级和信用评价，实施分类管理、差异化检查的动态监管模式。随着智慧监管的推进，对药店自身合规管理能力的要求进一步提升，合规管理能力也成为申请门诊统筹资质的重要门槛，大型连锁药店的标准化管理和更强的风险防控能力将在新的监管环境下发挥更大优势。

随着合规成本的持续走高，大批小连锁、单体医保店退出医保或关闭门店，医保资质进一步向头部连锁药店集中。中康数据显示，截至2025年第三季度末，同比净减少的近3万家医保门店中，中小连锁(前30以外的连锁药店)和单体药店占比92.9%。

4、政策推动处方外流，医药零售市场份额提升

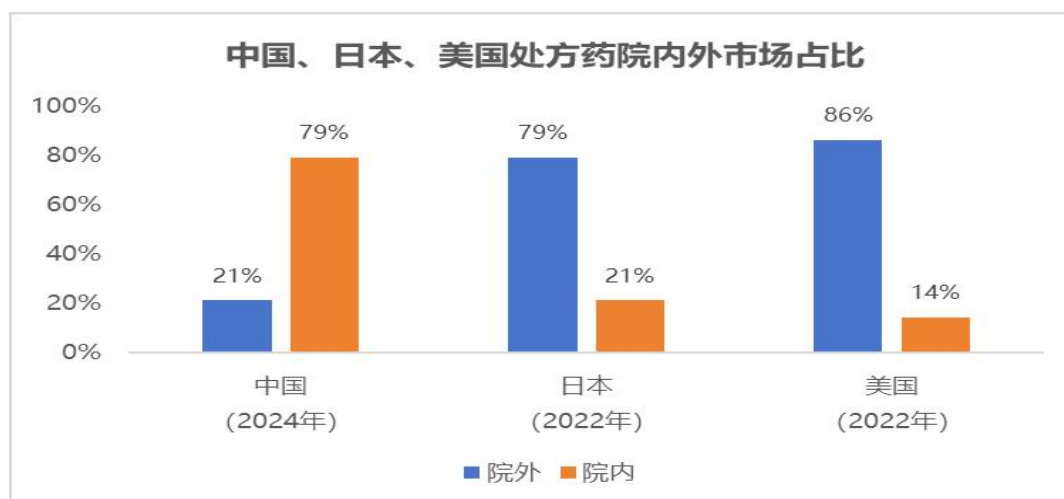
随着“健康中国”战略推进以及医药卫生体制改革的深入，医药分离、带量采购、双通道、医保改革和定点药房纳入门诊统筹管理等一系列政策逐步落地，推动医院内

处方药持续外流。商务部等9部门联合印发《意见》指出，持续推进医药卫生体制改革，推动医疗机构加强外配处方服务。

（1）医药分离大势所趋

“医药分离”是中国医疗体系改革的重要目标，而处方外流也是“医药分离”的重要方向。中国医疗资源相对集中，患者倾向于在公立医院诊疗和购药。近年来，国家深入推进医疗体系改革，DRG（疾病诊断相关分组付费）、DIP（按病种分值付费）、带量采购、门诊统筹医保向药房放开等各项政策的逐步落地持续推动“医药分离”和处方外流。

近年来我国处方药销售向院外倾斜，零售终端销售占比已由2017年的16%提升至2024年的21%，提升约5个百分点。但与发达国家相比，我国处方药院外销售占比仍存在较大的提升空间，日本、美国的处方药院外销售占比在2022年已分别达到79%和86%。



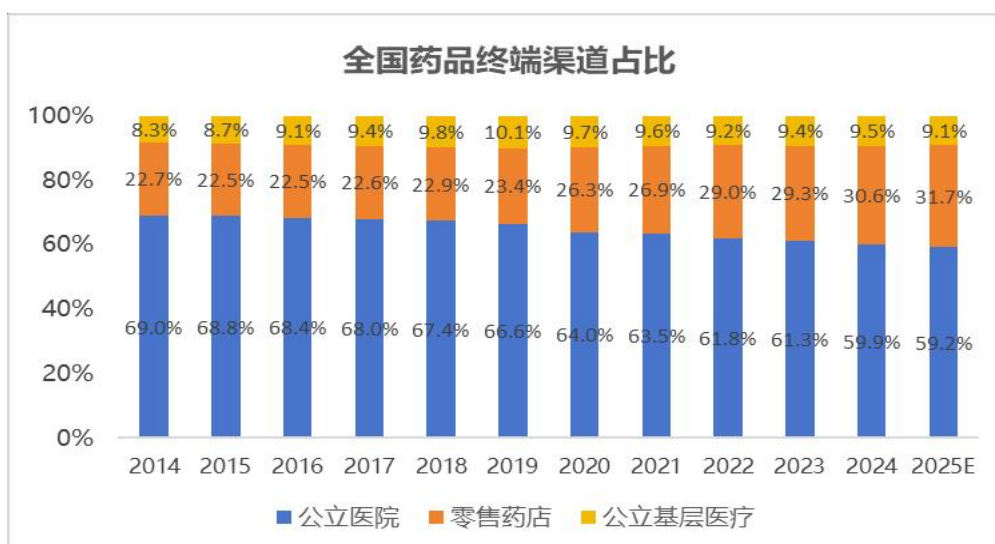
数据来源：中康 CMH、日本厚生劳动省、IQVIA

（2）医保账户改革加强共济性和流动性

医保账户改革转向“按病分配”加强共济性，医保资金更多流向看病购药需求大的人群，提高了流动性。医保账户改革前，参保人个人缴纳医保的全部以及单位缴费的部分被划入医保个人账户，医院门诊就医或药店购药的花费只能由个人账户支付。改革后，参保人单位缴费的部分被划入统筹医保基金，同时统筹医保基金的报销范围扩大，囊括了门诊报销、住院报销和药店购药报销。医保账户改革实质是就医保障模式的转变，医保基金“按人分配”模式已转向“按病分配”模式。统筹医保基金的增加，弥补了个人账户的减少，同时将报销范围扩大至药店，推动处方外流。

(3) 定点药房纳入门诊统筹管理便利医保报销

定点药房纳入门诊统筹管理，执行与定点基层医疗机构相同的医保待遇，引流效果明显。国家医保局2023年2月15日发布《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》，积极支持定点零售药店开通门诊统筹服务、完善定点药店门诊统筹支付政策、明确定点零售药店纳入门诊统筹的配套政策，这代表着零售药店在国家医药健康保障体系中的作用和地位显著提升，也是对处方流转、医药分离的实质性推动。对于获得统筹定点药房资格的药店而言，在医保个账的基础上新增了医保统筹资金支付，便利的医保报销能更好的服务顾客。根据米内网的药品销售额数据，零售药店终端销售占比由2014年的22.7%提升至2025年的31.7%，而公立医院终端销售占比从2014年的69%逐步下降至2025年的59.2%，处方外流持续推进。



数据来源：米内网

5、数智化、专业化、多元化发展趋势

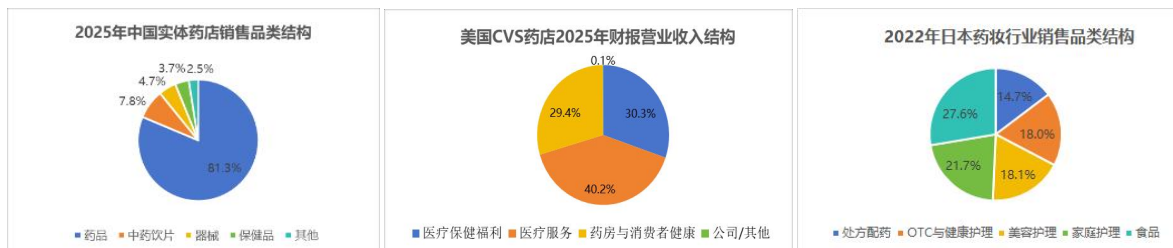
国家政策推动零售药店数智化、专业化、多元化发展。商务部等9部门联合印发《意见》鼓励地方出台数字化、智能化健康服务升级专项支持政策，推动依托实体医疗机构的互联网医院打造零售药店健康咨询中心；鼓励药品零售企业配备执业药师团队与健康顾问，加强药学技术人员业务培训，提升专业服务能力；鼓励连锁药店丰富药品零售业态，优化商品服务体验，支持老字号药品零售企业创新发展。

医药零售行业数智化转型已成行业共识，“医药+AI”推动产业链持续升级。2025年10月，国家卫生健康委等5部门印发的《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》指出，加强居民慢性病规范管理服务，建立智能慢性病管理和个人健康画像应用，构建基层慢性病管理智能服务新模式；强化健康管理、养老和托

育服务，为居民提供个性化的健康科学智能饮食和运动建议，推广老年人、孕产妇、儿童等重点人群的健康管理和日常护理指导等智能应用。

中信建投研报认为，中国药店未来可能分化为专业化药店和多元化药店两大类。其中专业化药店本质在于满足院内流出人群专业化用药需求，例如门诊统筹药店、双通道药店、商保药店、院内药房承接、专科药店等；多元化药店本质在于满足人群日常健康需求，例如药妆店、母婴店、宠物店、运动门店、便利门店、体验门店、适老化门店、热点商品门店等。

目前我国药店在商品及服务多元化方面仍有很大的发展空间。数据显示，日本药妆行业 2022 年非药品销售占比达到了 67.3%，美国 CVS 药店 2025 年医疗保健福利和医疗服务收入达到了 70.5%，而我国药店 2025 年的非药类销售占比仅为 18.7%，发展空间巨大。



数据来源：CVS 财报、日本连锁药店协会、中国药店、米内网

（二）行业的周期性特点

医药消费的需求主要由覆盖人群数量及发病率共同决定，属于刚需消费。药品零售行业相对于其他一般零售行业，受宏观经济环境影响相对较小，经济周期性不明显。基于国内老龄化加速、居民消费水平提升等客观条件，居民的医药需求持续增长，且对健康保健商品和专业药事服务的需求持续增加。

（三）公司所处行业地位

老百姓是中国具有影响力的药品零售连锁企业，致力于打造以科技驱动的健康服务平台。2025 年，公司十三次获得西普会“中国药品零售企业综合竞争力百强榜”冠军，同时蝉联“药品零售企业竞争力-品牌力冠军”、“药品零售城市群竞争力十强”；位列《中国药店》“2024-2025 年度中国药店价值榜 100 强”第四；荣登中国医药商业协会“2024 年度中国药品零售企业销售总额十强”榜单；连续第四年荣膺中国卓越管理公司项目（Best Managed Companies，简称“BMC”），也是唯一上榜本届 BMC 连续获奖企业榜单的医药零售企业。

三、经营情况讨论与分析

老百姓大药房致力于打造“科技驱动的健康服务平台”。截至2025年12月31日，公司构建了覆盖全国18个省、150余个地级市及以上城市，共计14,975家门店的营销网络，其中直营门店9,732家，加盟门店5,243家。2025年，公司新增门店875家（其中直营84家、加盟791家）。

2025年公司实现营业收入2,223,662万元，同比下降0.54%；实现归属于母公司股东净利润38,185万元，同比下降26.44%；剔除商誉和土地减值影响，归属于母公司股东净利润为62,045万元，同比下降1.0%；实现经营活动产生的现金流量净额314,263万元，同比增长55.08%。

公司经营情况讨论与分析详细内容请参见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“四、报告期核心竞争力分析”部分。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司持续夯实“科技驱动的健康服务平台”战略定位，以七大优势构筑护城河，报告期内经营质量逐季提升，归母净利润一季度同比下降22%，二季度同比降幅收窄至18.9%，三季度转正同比增长2.6%，四季度剔除不可比减值因素后为9,180万元，同比扭亏，经营质量持续夯实。第一，公司具有布局广而深的医药零售网络；第二，公司拥有行业领先的医药物流体系和智慧供应链；第三，公司通过生态赋能，利用成熟加盟、联盟轻资产模式实现持续扩张；第四，公司具有成熟并购经验及整合能力，将优质联盟门店作为潜在并购标的孵化池；第五，公司拥有行业领先的医保统筹资质门店占比，运用专业优势吸引顾客；第六，公司拥有行业内覆盖较广的慢病管理药房，以专业和温暖强化顾客黏性；第七，公司具有行业内较强的数智化基础，以数智AI之力赋能高效运营。

（一）渠道优势

1、公司构建了广而深的全国门店网络

公司是覆盖最广、渗透最深的中国医药零售企业之一。截至报告期末，公司门店总数达14,975家，覆盖全国18个省级市场、150余个地级市及以上城市，其中直营门店9,732家，加盟门店5,243家。2025年，公司新增门店875家（其中直营84家、加盟791家）。

聚焦核心优势市场，积极拓展下沉市场。报告期内，公司已布局全国 18 个省市，其中 11 个优势省份的店数市占率排名前三。截至 2025 年末，优势省份及重点城市门店数量占比 90.2%。

与此同时，公司加速渗透人口基数大、运营成本较低的下沉市场。截至 2025 年末，地级市及以下门店占比已达 78%；2025 年新增门店中，地级市及以下门店占比 88%。

2、公司拥有行业领先的医药物流体系

公司拥有行业领先的医药物流体系。目前已实现以长沙物流中心为全国总枢纽（NDC），扬州、西安、天津物流中心为区域物流中心（RDC），辐射周边 18 个省级配送中心（DC）直配门店的高效物流网络，仓储面积超过 32 万平方米。报告期内，公司持续探索物流数智 AI 应用，迭代升级物流配送中心的仓储管理系统（WMS），在扩容的同时提高人效，搭建报表体系、线上监控平台、智能化点检平台等。

3、公司新零售业务持续创新保持高增长

公司新零售服务体系持续升级，线上业务实现快速增长。公司线上聚焦“品类王+自有品牌”策略，响应市场动态需求，借助 AI 智能算法持续提升履约效率和顾客满意度。报告期内，公司线上渠道销售总额（含加盟）突破 31.2 亿元，同比增长 26.3%。截至 2025 年末，公司 O2O 外卖服务门店达 12,352 家，24 小时门店达 730 家。

私域方面，“老百姓大药房 健康送药到家”小程序商城全新升级，围绕用户体验优化线上购买链路、提升找药便捷性及配送时效，私域订单量与用户访问量大幅提升。截至 2025 年底，小程序累计用户超过 3000 万，同比增长约 30%。

此外，公司新零售业务打通跨境商品交易链路，公域 B2C 平台上线海外旗舰店，私域小程序新增全球购业务，满足客户对进口非处方药、保健品、个护美妆产品的需求。

4、公司发展“海纳百川”的加盟联盟业务

公司加盟业务“健康药房”稳健发展，巩固公司规模优势。第一，以“单体老店整合+项目店升级”为核心，持续吸纳存量市场，2025 年老店加盟占比 73.7%、同比增长 34.7 个百分点。第二，通过数智 AI 赋能、非药创新等提升门店经营效率，第四季度专项清理异常门店，实现加盟门店整体经营质量优化。截至 2025 年末，公司加盟门店达 5,243 家，2025 年新增 791 家。加盟业务年度配送销售额约 24.12 亿元，同比增长 6%。

公司联盟业务“药简单”广泛合作，储备优质收购标的。联盟业务以医药零售市场运营服务和商品输出为主业，截至2025年末，已覆盖29个省市，联盟门店数达22,491家(未计入公司总门店数)，2025年实现配送销售额4.4亿元，同比增长4.26%。同时，公司将优质联盟企业作为潜在并购标的孵化池，截至2025年末，公司已参股联盟合作企业225家，对应门店11,078家，对应零售规模130.56亿元。

(二) 商品优势

1、深化商采改革，供应链效能与商品竞争力凸显

(1) 商采革新，深度精细化管理降本增效

2025年，商采协同持续降本增效，激活供应链效能与商品竞争力。2025年实现综合毛利率32.30%，同比下降0.87个百分点。公司毛利率下降主要系DTP(新特药)及线上零售销售增长较快导致低毛利板块占比增加。剔除DTP和线上零售，线下零售(不含DTP)毛利率同比增长0.6个百分点。第一，持续发力品类改革，挖掘、推广和迭代品类王商品。截至报告期末，公司经营SKU(商品品规)约为2.47万种。第二，优化品类管理体系，实行品类经理“营采商销”全链路负责制，践行品类经理PK机制，激活商采人才的能动性。第三，推进渠道整合与集中采购，精简经销层级、强化终端品类管理。2025年统采销售占比75.9%，同比提升3.5个百分点。第四，商采管理看板建设与迭代，数智化支持业务决策。

(2) 升级“性价比”项目，商品竞争力提升

报告期内，深化迭代“性价比项目(原火炬项目)”，营采商销协同发力。第一，建立品种管理机制，强化重点品种的供应保障能力，提升高性价比品种销售份额，降低顾客用药成本的同时提升毛利率。第二，深化策略性采购，通过品类谈判、集中招标、新品引入评估等手段，有效压缩中间成本。第三，完善价格监控体系，线上线下融合管控，并利用精准化营销策略，提升商品竞争力。

(3) 加强库存管控，保持高效商品周转

公司库存与现金流管控项目效果显著。第一，数智赋能库存管理，运用销售预测、订货决策、智能请货等方式，在保证供应的基础上加强库存周转，优化现金流。2025年全量商品断货率同比下降0.6个百分点。第二，因地制宜优化铺货策略，提升动销率，改善顾客购药体验。第三，强化库存复盘与管理，监测异常库存，降低商品损耗。2025年，商品存货周转天数88天，同比下降6天。

2、自有品牌研发创新，打造精选健康生活好物

公司自有品牌持续研发创新，打造第二增长曲线。第一，产品开发执行标准高于行业或国家标准，建立了全流程品控体系。第二，围绕顾客健康场景研发新品类，开发高质价比的明星产品，并持续扩展品类、迭代升级。第三，打造“老百姓优选”非药品类，为消费者精选安全、健康、高性价比的健康生活好物。2025年，公司自有品牌自营门店销售占比22.5%，同比增加0.5个百分点。

3、多元化商品快速发展，好而不贵满足丰富需求

第一，公司聚焦顾客健康需求，围绕“治未病、提品质、享生活”三大核心需求，构建好而不贵的非药商品矩阵。第二，以数据驱动选品、持续丰富商品组合，包括营养保健、健康食补、康养器械、家居日用、个人护理等品类，满足消费者日益多元的健康生活需求。2025年，公司引进非药品类300+个SKU（商品品规）。

（三）服务优势

1、高标准药事服务，专业资质优先承接处方外流

（1）夯实合规运营根基

2025年，公司持续健全门店专业服务体系，夯实医保合规运营根基。第一，搭建覆盖政策敏捷应对、资质全周期管理的一体化运营体系。第二，实现网院处方能力全国布局，强化处方外流承接能力，同时完善风险防控体系，保障医保基金安全。第三，精进溯源码项目，运用信息系统严控药品“进存销”全链路溯源码采集和校验，做到“应采尽采、依码结算、依码支付”。

（2）专业药房承接处方外流

高标准建设药房，提供专业药事服务。公司拥有行业领先的医保资质、保障广大参保人医药服务需求。截至2025年末，公司拥有医保资质门店13,411家，统筹资质门店数4,511家。同时，公司共有1,725家门店获得“门诊慢特病”定点资格，占直营门店比例为17.73%；具有双通道资格的门店达317家，能优先承接处方外流。

公司高度重视专业团队建设，通过“线上+线下”培训体系、激励员工考取执业药师和药师资格，公司执业药师逾15,000人。同时通过AI赋能与“以赛代训”等方式，强化药店专业服务能力。公司数智化“荐药工具”赋能一线店员，为顾客提供高质量的药事服务。

2、“关系型”暖心服务，持续构建高粘性客户关系

（1）启动“关系型”门店转型

2025年，公司启动并深化门店从“交易型”向“关系型”转型，强化顾客黏性，提升顾客满意度。第一，重构并宣贯服务理念，要求门店员工聚焦“卖顾客想买的”，为顾客提供情绪价值，推动店员从销售员转型为顾客信赖的健康顾问，提升顾客体验。第二，优化考核机制，对一线员工考核增加服务指标、非一线人员增加“内部客户”评价指标，强化服务导向。第三，打造关系型门店标杆样板，推出“关系型转型”培训体系，聚焦服务理念、沟通能力等，与顾客建立情感连接，抢占顾客心智。

（2）会员营销升级引流

公司持续完善会员管理体系。第一，重构并创新会员营销模块、丰富互动场景。第二，迭代升级会员权益体系，打造更具吸引力的会员生态。第三，数智赋能会员精细化运营能力，提升营销活动效率。截至报告期末，公司会员总数（含加盟）达1.08亿人，年度活跃会员总数3,136万人、会员销售占比73.43%。

3、多元化服务，慢病、银发、便民、商保综合服务驿站

（1）打造慢病健康服务站

公司着力构建长期、深度的慢病管理关系。第一，在全国万家门店铺设慢病自测蓝牙智能设备，将药房打造成健康服务站，让便捷、可靠的慢病管理服务深入社区。第二，依托数智化技术进行全周期健康管理，系统化建档与定期健康追踪。截至报告期末，公司慢病管理服务已累计建档超过2,289万人，累计服务自测1.4亿人次，开展回访4,280万人次，组织线上线下健康教育3.77万场。

（2）推广便民服务与银发服务

第一，推广便民服务，建设社区友好型门店。报告期内，公司在全国万家门店打造“爱心驿站”推广便民服务，为户外工作者和市民提供休息座椅、免费茶水、免费清创处理等免费服务，部分门店提供便民洗手间、代收快递等服务。第二，针对银发群体健康需求，持续开展门店“适老化建设”，硬件上设置无障碍通道、放大镜等，提供帮忙用智能手机打车、协助挂号就医等服务。

（3）发展商保业务挖掘增量

公司持续关注政策动态、挖掘商保业务增量。第一，通过与商业保险服务机构的技术系统对接，并与保险公司、互联网医院、药企等协同合作，创新“药+险”产品模式，打通保险投保、就医购药、理赔结算全流程闭环。第二，为商保会员提供特药配送、慢病管理、用药指导等专业化服务，适配惠民保项目及商保创新药目录政策落地需求。截至报告期末，公司累计12,000+家门店开通商业保险履约服务。

（四）人员优势

1、持续深化组织变革，进一步激发管理团队活力

（1）激发经营单元活力

第一，组织上整合职能，实现战略聚焦、区域资源高效协同。报告期内，公司进一步精简、合并相关职能设置，强化成本管控。第二，管理上以服务一线为宗旨，“让听得见炮声的人来做决策”，使经营决策更精准、更高效。第三，激发各经营单位活力，通过动能机制建设、赛马及轮岗计划等项目，强化“一把手”管理，助力业绩提升。第四，迭代流程管控体系，精简环节提升流程效率、支持业务敏捷转型，推动审批权限合理下沉、有效赋能一线业务单元。

（2）“坐商”转型“行商”

公司启动并推进业务线从“坐商”到“行商”转型。第一，将业务强关联岗位划定为“行商”人员，发布《行商操作指南》，管理团队常态化“行商”，在一线发现并解决实际问题。第二，自主研发“行商助手”智能工具，提升效率，让一线需求得到快速响应。第三，制定行商数据晒榜机制，通过“比学赶超”内部PK，提升行商工作质量。

2、夯实人才保障体系，人才梯队完整、组织韧性强

公司优化人才培养及招聘体系，为业务发展提供人才支撑。第一，聚焦梯队人才培养，实施分层分类精准培养，开展B岗继任者项目，推动中高层B岗配置率达99.5%。第二，升级数字化培训体系，更新学习平台，实现员工端学习路径可视化，内部师资队伍持续壮大。第三，启动“人才回家计划”，为离职员工提供定向回流通道，强化组织韧性和提升雇主品牌形象。

3、培养员工利他心智，全员具备服务意识与协作精神

将利他心智培养融入人才发展体系。公司持续宣贯从“利员工”到“利顾客”，通过必修培训、利他案例宣导强化员工利他价值认同，提升全员服务意识与协作精神，进一步优化顾客体验。2025年，公司共涌现4,231个“利他”服务优秀案例，其中急救案例121个。

（五）创新优势

1、加强数智化能力，全链路业务场景提质增效

数智驱动决策提效，强化医保合规管控。第一，深耕供应链数智化，实现从“流程线上化”向“决策智能化”跃迁，升级供应商协同平台，强化供应商数据管理。第

二，物流运营提效，实现履约全链路闭环管控，降低运营成本并提升履约时效。第三，数智化赋能医保合规，报告期内，公司全面推进医保合规系统、码中台系统建设，构建“逢码必采-医保校验-风险预警”的数字化管控体系。第四，夯实数据治理，为全链路业务场景提供标准化数据支撑，确保数据一致性与可追溯性。

2、推进 AI 应用落地，自主研发综合问答智能体

公司成立 AI 应用战略委员会，推进全链路信息化体系与人工智能技术应用，助力企业降本增效。第一，自主研发 AI 综合问答智能体——“老百姓小丸子 AI”，覆盖医保政策、慢病服务、新零售等八大核心业务。第二，试点“健康药房”智能体项目，将公司商品管理、经营诊断、药事服务等领域的成熟经验转化为智能体系统，赋能中小连锁及单体药店提效。截至报告期末，试点 AI 智能体系统已覆盖加盟门店 200+ 家。第三，推进“AI 学习与人才培养”计划，打造线上 AI 学习平台与线下实操训练营双轨模式，建立分层分类的 AI 人才矩阵，持续培育 AI 应用人才。

3、提升品牌知名度，打造品牌活动与新媒体矩阵

公司持续推进品牌创新，筑牢“专业温暖”的品牌形象，深化与消费者的情感联结。第一，立足居民身边的健康服务场景，以社区门店为阵地开展品牌活动，2025 年开展品牌共建活动 13 场，全国热搜上榜 6 次、同比提升 300%。第二，持续推进“官方账号+专业网红药师 IP+店员 KOC”的新媒体矩阵，构建覆盖全人群的健康服务内容生态，新媒体全域总曝光量超 2.64 亿。第三，2025 年，公司全国万家门店落地“爱心驿站”，为企业服务基层民生打造积极样板，受到各级政府部门、人民日报、央视新闻等主流媒体及社会公众的广泛认可。公司年度全渠道品牌总曝光量超 71 亿次，同比增长 36.5%，有效提升品牌知名度。

五、报告期内主要经营情况

2025 年公司实现营业收入 2,223,662 万元，同比下降 0.54%；实现归属于母公司股东净利润 38,185 万元，同比下降 26.44%；剔除商誉和土地减值影响，归属于母公司股东净利润为 62,045 万元，同比下降 1.0%；实现经营活动产生的现金流量净额 314,263 万元，同比增长 55.08%。

(一) 主营业务分析**1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	22,236,615,347	22,357,610,195	-0.54
营业成本	15,054,734,735	14,942,332,455	0.75
销售费用	4,699,222,568	4,947,435,885	-5.02
管理费用	1,288,100,931	1,257,665,102	2.42
财务费用	130,424,433	173,025,944	-24.62
研发费用	51,071,549	2,013,597	2,436.33
经营活动产生的现金流量净额	3,142,633,749	2,026,458,797	55.08
投资活动产生的现金流量净额	-236,659,327	-627,875,871	62.31
筹资活动产生的现金流量净额	-2,748,868,697	-1,348,348,430	-103.87

营业收入变动原因说明：与上年基本持平。

营业成本变动原因说明：与上年基本持平。

销售费用变动原因说明：主要系本期费用管控措施初见成效。

管理费用变动原因说明：与上年基本持平。

财务费用变动原因说明：主要系本期票据贴现借款减少导致的利息支出减少。

研发费用变动原因说明：主要系本期处于研究阶段的研发支出增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期经营性应收项目的减少及经营性应付项目的增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购建长期资产减少和新增并购项目投入减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期借款减少及公司分配股利减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用**2、 收入和成本分析**适用 不适用

见下表

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售	19,114,844,302	12,350,670,127	35.39	0.04	1.66	减少 1.03 个百分点
加盟、联盟及分销	3,003,707,956	2,630,021,787	12.44	-3.25	-2.56	减少 0.62 个百分点
其他	118,063,089	74,042,821	37.29	-19.32	-21.76	增加 1.96 个百分点
合计	22,236,615,347	15,054,734,735	32.30	-0.54	0.75	-0.87

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中西成药	18,018,038,778	12,545,344,174	30.37	1.88	3.66	减少 1.19 个百分点
中药	1,610,190,522	891,029,044	44.66	-5.49	-7.92	增加 1.46 个百分点
非药品	2,608,386,047	1,618,361,517	37.96	-12.15	-13.57	增加 1.03 个百分点
总计	22,236,615,347	15,054,734,735	32.30	-0.54	0.75	减少 0.87 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华中	8,893,481,123	6,008,573,651	32.44	-1.72	-0.19	减少 1.04 个百分点
华南	1,086,417,913	702,847,559	35.31	-3.01	-2.11	减少 0.59 个百分点
华北	2,481,119,397	1,752,806,695	29.35	2.21	3.34	减少 0.77 个百分点
华东	5,846,880,128	3,991,877,461	31.73	-0.42	1.26	减少 1.14 个百分点
西北	3,928,716,786	2,598,629,369	33.86	1.01	1.26	减少 0.16 个百分点
总计	22,236,615,347	15,054,734,735	32.30	-0.54	0.75	减少 0.87 个百分点

2025年，公司毛利率下降主要系DTP（新特药）及线上零售销售增长较快导致低毛利板块占比增加。剔除DTP和线上零售，线下零售（不含DTP）毛利率同比增长0.6个百分点。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

从行业来看：公司的营业收入主要来源于医药零售业务，加盟、联盟及分销业务。其中，以零售业务为主，其报告期内占总收入比例超过85%。加盟、联盟和分销业务是对加盟商及中小连锁配送，占总收入比例约14%。公司加盟业务在上市民营药房中领先，业务收入占比较高，其毛利率低于零售业务毛利率。其他业务是公司子公司药圣堂科技对集团外部单位的商品销售收入和门店转租收入，占总收入比例约1%。

从品类来看：中西成药销售占比约81%，是公司最主要的商品品类，营业收入比上年同期增长1.88%。中药销售占比约7%，营业收入比上年同期下降5.49%。

从地区来看：华中地区收入占比超过40%，是公司业务收入的重要来源，公司在该区域有较突的领先优势。

注：华中区域包括：湖南省、湖北省、江西省、河南省；

华南区域包括：广东省、广西省；

华北区域包括：天津市、内蒙古自治区、山西省；

华东区域包括：浙江省、上海市、安徽省、江苏省、山东省；

西北区域包括：陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、贵州省

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
零售	商品	12,350,670,127	82.04	12,148,669,938	81.30	1.66	
加盟、联盟及分销	商品	2,630,021,787	17.47	2,699,022,682	18.06	-2.56	
其他		74,042,821	0.49	94,639,835	0.63	-21.76	
合计		15,054,734,735	100	14,942,332,455	100	0.75	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
中西成药	商品	12,545,344,174	83.33	12,102,123,176	80.99	3.66	
中药	商品	891,029,044	5.92	967,677,073	6.48	-7.92	
非药品	商品	1,618,361,517	10.75	1,872,532,206	12.53	-13.57	
合计		15,054,734,735	100	14,942,332,455	100	0.75	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

详见第八节财务报告中附注九。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额26,053万元，占年度销售总额1.17%；其中前五名客户销售额中关联方销售额5,207万元，占年度销售总额0.23%。

前五名供应商采购额365,110万元，占年度采购总额20.17%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	4,699,222,568	4,947,435,885	-5.02
管理费用	1,288,100,931	1,257,665,102	2.42
财务费用	130,424,433	173,025,944	-24.62
研发费用	51,071,549	2,013,597	2,436.33

其他情况说明：销售费用下降 5.02%，主要系本期费用管控措施初见成效。管理费用增加 2.42%，与上年基本持平。财务费用下降 24.62%，主要系本期票据贴现借款减少导致的利息支出减少。研发费用增加 2436.33%，主要系本期处于研究阶段的研发支出增加。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	51,071,549
本期资本化研发投入	39,128,258
研发投入合计	90,199,807
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.41
研发投入资本化的比重 (%)	43.38

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	325
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.88
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	26
本科	231
专科	68
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	54
30-40岁(含30岁,不含40岁)	234
40-50岁(含40岁,不含50岁)	35
50-60岁(含50岁,不含60岁)	2
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	3,142,633,749	2,026,458,797	55.08
投资活动产生的现金流量净额	-236,659,327	-627,875,871	62.31
筹资活动产生的现金流量净额	-2,748,868,697	-1,348,348,430	-103.87

说明：

经营活动产生的现金流量净额比上期增加，主要系本期经营性应收项目的减少及经营性应付项目的增加。

投资活动产生的现金流量净额比上期增加，主要系本期购建长期资产减少和新增并购项目投入减少。

筹资活动产生的现金流量净额比上期减少，主要系本期借款减少及公司分配股利减少。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

本期部分商誉所在资产组出现可收回金额小于账面价值情况，公司计提商誉减值损失 1.50 亿元；本期公司持有土地出现可收回金额小于账面价值情况，公司计提资产减值损失 0.88 亿元。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	5,612,871	0.03	15,269,288	0.07	-63.24	主要系银行承兑汇票结算减少。
其他非流动金融资产	6,963,496	0.04	12,093,150	0.06	-42.42	主要系本期处置怀仁大健康投资。
在建工程	1,734,300	0.01	107,795,924	0.51	-98.39	主要系本期在建工

						程转固。
其他非流动资产	8,530,627	0.04	17,051,558	0.08	-49.97	主要系本期预付收购款和软件购置款减少。
短期借款	697,299,622	3.51	1,656,884,090	7.87	-57.92	主要系票据贴现借款减少。
库存股			16,935,356	0.08	-100.00	主要系本期限制性股票回购。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产692,064（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.01%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之第二小节“二、报告期内公司所处行业情况”

零售行业经营性信息分析

1、报告期末直营已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
华北区域	医药零售	0	0	1,467	21.11
华东区域	医药零售	0	0	2,798	42
华南区域	医药零售	0	0	544	7.46
华中区域	医药零售	10	0.32	3,463	44.37
西北区域	医药零售	0	0	1,450	19.36
合计		10	0.32	9,722	134.30

2、其他说明

√适用 □不适用

(1) 直营门店经营效率

截至2025年12月31日，公司共有门店14,975家，其中直营门店9,732家门店，经营效率如下：

店型（按日均销售额划分）	门店数 (家)	门店经营面积 (平方米)	日均平效 (含税，元/平方米)
旗舰店	97	41,110	212
大店	256	47,018	111
中小成店	9,379	921,400	38
合计	9,732	1,009,527	48

注：公司平效较2024年底和2025年三季度末均提升了1元/平方米，表明公司整体门店的经营质量在逐步提升。

(2) 门店变动情况

2025年末，公司拥有门店14,975家，其中直营门店9,732家，加盟门店5,243家。2025年，公司新增门店875家，其中直营84家、加盟791家。2025年，公司基于市场变化，公司快速调整节奏，通过搬迁及关闭亏损店优化布局，增强整体盈利水平。

公司将对于2026年租赁期满的所有到期门店进行有序续租且可续租性稳定，公司将进一步推进租赁成本管控工作，在确保续租工作稳步推进的同时，根据每家门店实际经营情况，制定一店一策，降本提效，优化门店成本结构，提升门店整体盈利能力。

报告期内直营门店总体分布情况如下：

地区	2025年	
	净增加(家)	期末(家)
华中区域	-59	3,473
华南区域	-5	544
华北区域	-46	1,467
华东区域	-103	2,798
西北区域	-36	1,450
合计	-249	9,732

(3) 直营门店取得医保资质的情况

报告期内，公司直营门店中已取得各类“医疗保险定点零售药店”资格的药店达 8,994 家，占直营门店总数的比例为 92.42%。

地区	门店总数	获得各类医保资格门店数	占药店总数比例
华中区域	3,473	3,308	95.25%
华南区域	544	540	99.26%
华北区域	1,467	1,252	85.34%
华东区域	2,798	2,739	97.89%
西北区域	1,450	1,155	79.66%
合计	9,732	8,994	92.42%

(4) 零售终端品类结构情况

中西成药是公司经营的主要品种，占公司零售终端收入的 81.03%。公司各品类销售占比稳定，在商品结构上未发生重大变化。

零售品类	2023 年	2024 年	2025 年
中西成药	78.56%	79.10%	81.03%
中药	7.40%	7.62%	7.24%
非药品	14.04%	13.28%	11.73%

(5) 门店药品经营许可及 GSP 认证情况

根据《中华人民共和国药品管理法》及其他相关规定，公司、下属子公司及门店日常经营所涉及的资格证书主要有《药品经营许可证》、《食品经营许可证》、《医疗器械经营许可证》等。

截至报告期末，公司开设的门店均拥有《药品经营许可证》。公司历来注重业务资质管理，根据相关法律法规的规定，主要业务资质均及时办理了换证或展期。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司及下属子公司共发生1起收购项目，收购金额3.85亿元，具体情况如下：

1、2025年1月，公司与湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司股东签订了《股权转让协议》，收购湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司20%股权，收购对价为3.85亿元，该项目已于2025年6月完成交割。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	35,308,123							35,308,123
其他	5,774,109					5,774,109		
其他	6,319,041				644,455			6,963,496
其他	460,000							460,000
其他	109,600					109,600		
合计	47,970,873				644,455	5,883,709		42,731,619

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
广西公司	子公司	药品零售	5,000,000	640,255,931	139,996,814	1,015,403,707	29,294,396	28,815,839
陕西公司	子公司	药品零售	6,000,000	957,105,860	217,841,811	1,706,368,505	118,853,351	97,331,804
丰沃达公司	子公司	药品批发	87,000,000	5,342,158,843	638,388,497	7,690,030,462	270,868,266	219,485,493
通辽泽强	子公司	药品零售	50,000,000	592,685,090	239,642,037	1,234,871,638	98,362,451	85,741,440
兰州惠仁堂	子公司	药品零售	30,000,000	1,003,684,360	351,356,572	1,503,336,567	63,194,191	55,245,701
湖南怀仁	子公司	药品零售	127,000,000	1,608,229,886	735,294,118	1,745,468,319	156,703,277	120,580,536

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、人口老龄化与经济发展带动医药零售行业增长

根据全国老龄工作委员会发布的《国家应对人口老龄化战略研究总报告》，65岁以上人口医疗费用约是65岁以下人口的3-5倍，80岁以上人口的医疗费用约是65-80岁人口的13-15倍。在中国人口老龄化程度逐步加深的推动下，中国医药市场保持着快速增长。同时，随着中国经济发展和居民消费结构升级，人民对健康管理的重视程度日益提高，也为医药零售行业发展带来动能。

2、医药分离带动处方外流

近年来，国家不断出台推动处方外流的政策，各地区也积极推行电子处方服务并加速处方流转平台建设，尤其是2023年2月国家医保局发布《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》，积极支持定点零售药店开通门诊统筹服务，实质性推动医药分业和处方流转。医院端处方外流或将在政策的大力推动下成为长期趋势，零售药店作为承接处方外流的主要终端，有望获得持续利好。

3、行业集中度持续提升

随着我国医药零售行业监管渐趋严格，一批中小型的药店将逐渐退出市场或加入大型连锁药房阵营。定点药房纳入门诊统筹管理对零售药房在数字化系统、执业医师、药品服务、经营合规等方面提出了更高的要求。大型连锁药房规范经营和市场规模的优势日益凸显，行业集中度将进一步提升。

4、线上线下融合发展

线下连锁药房具有药品即时购买、专业药事服务等优势，可与线上业务实现协同。连锁药房的门店网络成为健康服务的“毛细血管”深入社区基层，能更好地满足中老年、慢病患者等主要人群的用药及时性、专业性需求。同时，连锁药房通过自建、合作等方式快速发展线上业务，运用线上线下综合服务方案，方便购药的同时为客户提供更多增值服务，提升客户粘性。线上线下融合发展将成为中国药店的未来趋势。

5、数智化转型

基于消费者对便捷购药、个性化健康服务及用药安全等需求升级，药店数智化不仅是技术升级，更是行业竞争壁垒的重构，数智化通过技术赋能（人工智能、大数据、

物联网等技术)、服务创新与生态融合。随着 AI 技术深化应用、政策支持,数智化将成为药店行业可持续发展的核心引擎。

6、多元化趋势

随着消费者需求由单纯购药转向健康管理、慢病干预及个性化服务等综合服务,多元化发展不仅是发展策略,更是行业升级发展的关键路径。商务部等 9 部门发布《关于促进药品零售行业高质量发展的意见》鼓励连锁药店丰富药品零售业态,优化商品服务体验。零售药店持续探索多元化发展转型路径,通过非药产品线拓展、服务场景创新、业态跨界融合、技术赋能运营等手段,通过差异化服务打破同质化竞争。未来具备多元化发展能力的连锁药店优势日益凸显,行业集中度向头部企业聚集。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

公司围绕七大战略,打造科技驱动的健康服务平台。第一、科技驱动,以数智化、AI 技术赋能企运营。第二、抓住处方外流机遇,抢占处方药蓝海市场。第三、拥抱新零售,打造“产品+服务+客群”闭环生态。第四、进军新农村,建设立体化拓展网络。第五、拓展老年人健康社交空间。第六、培养自有品牌。第七、探索药店多元化。

(三)经营计划

√适用 □不适用

1、科技驱动

2026 年,公司持续推进 AI 应用与落地,紧贴业务场景,以 AI 赋能创新。将 AI 全方位融入门店运营、供应链优化、顾客服务升级与管理提效等各个环节。如借助 AI 提升门店店员的专业服务能力,为顾客打造更贴心的服务体验;进一步强化供应链精细化运营能力,以消费者需求为出发点,开展需求预测、品类优化、库存精控等。全方位服务于集团“科技驱动的健康服务平台”战略。

2、抓住处方外流机遇

2026 年,公司将继续密切关注处方外流和门诊统筹相关政策,积极与各地医保局对接。同时依托公司全国统一高标准建设的双通道门店、DTP 门店、门诊慢特病门店等资源与行业内较高的执业药师配置率优势,积极对接各地区陆续上线的处方流转平台,承接更多外流处方。此外,公司也将与创新药企业积极开展合作,进一步提升创新药的可及性。

3、拥抱新零售

2026年，公司将利用数字化进一步提升数据的梳理和整合能力，抓住线上医药消费的多元化需求，打造与线下销售方式的差异化优势，提高客户的消费体验。持续提升会员服务水平，持续对营销全链路的结果数据进行分析，找到影响用户的行为因素，优化营销策略，进而提升会员销售占比及复购率。

4、进军新农村

2026年，公司持续着力提升优势省份市场占有率，同时大力发展下沉市场。因新农村市场有着成长性好、受政策影响小、成本低等优势。公司将继续以自建、加盟和联盟的方式进行拓展网络下沉，打造医药零售大生态，联合更广大的当地资源，运用门店的管理优势，践行“新农村”战略，进一步提升公司规模。

5、拓展老年人健康社交空间

2026年，公司将继续抓住社区健康流量入口，合理布局社区店，铺设门店慢病检测设备，提供用药咨询、健康咨询等专业服务，强化医疗属性，增强老年人顾客的粘性，打造顾客身边的专业健康管理顾问。此外，公司也将拓展药店服务边界，打造有温度的社区健康驿站，将遍布全国的超万家门店打造成为社区的健康驿站和社交空间，把爱心融入健康服务。

6、培养自有品牌

2026年，公司将利用先进的物联网技术，围绕“健康管理、健康养身、健康运动”等场景打造消费医疗领域的自有品牌和智能产品，为渠道开拓新的品类市场。通过借力公司“线上+线下”全渠道优势，发掘顾客需求，培养高品质的自有品牌产品，着力打造群众喜爱的健康国货品牌。同时，公司品控团队将严格筛选合作厂家并全程监管产品稳定性，真正实现自有品牌质优价优的高性价比优势。

7、探索药店多元化

2026年公司围绕全民健康需求，以数智化平台赋能药店多元化发展，打造社区健康生活管家。依托自有品牌部开发高性价比商品，布局营养保健、银发健康、康养器械及功能性美妆赛道，持续拓展非药业务，构筑差异化竞争优势。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业政策风险

可能发生风险：

药品零售行业是关乎国民健康的重要产业，随着我国医疗改革不断深化，行业监管日趋严格规范，行业政策也相继出台。如果公司无法及时根据政策变化，对经营管理进行相应的调整，可能对公司发展产生不利影响。

公司应对举措：

公司将密切关注相关部门出台的政策，通过引入政策及行业专家，加强公司对政策和行业的理解与解读，并进行前瞻性布局，在依法合规的基础上积极创新，主动求变，把握行业变化。

2、市场竞争风险

可能发生风险：

我国医药零售行业正处于集中度及连锁化率逐步提升的时期，药店龙头企业加速扩张，行业竞争加剧。2025年全国药店数首次负增长，中小药店进入闭店时代。

公司应对举措：

公司将利用精细化管理提升门店经营质量，守住老店基本盘，扩大市场份额。第一，公司将继续推进数字化转型和精细化运营管理，提升公司经营质量和经营效率。依托AI、大数据等科技赋能，带来营采商销全方位提质增效。第二，提升门店和员工专业度，为顾客带来专业化、个性化的慢病管理服务，提升竞争力。第三，公司将利用线下门店布局优势，“线上+线下”融合发展，提升全渠道服务能力。

3、并购门店经营不达预期造成的风险

可能发生风险：

公司通过内生+外延扩张加速发展，并购门店经营状况受政策环境、市场需求、整合情况等多因素影响，存在盈利不达预期的可能性。

公司应对举措：

防范并购门店经营不达预期的关键在于提升并购标的质量。首先，在并购标的选择上，公司坚持同业并购。其次，从并购前和并购后两方面，公司形成了完善的管理体系，保证风险可控。

并购前，公司经验丰富的投资团队，结合第三方中介资源，对并购标的进行充分的尽职调查，控制估值风险。并购后，运用公司强大的整合能力，在商品结构、采购成本、资金效率、营运标准、人才梯队、工作流程等方面迅速对并购标的赋能；紧盯经营数据，实时跟踪标的公司业绩达成情况。

此外，公司每年度按照相关要求由第三方进行严格的商誉减值测试，经营部门根据商誉减值测试的结果持续跟进业绩，并因地制宜不断提升精细化管理，保障公司商誉健康。

4、公司规模扩张造成人才储备不足风险

可能发生风险：

随着公司经营规模的不断扩大，公司对药学、营销、物流和信息等高层次的专业人才的需求将不断增加，并对一线员工的业务素质、服务水平等方面提出了更高的要求。如果在人才培养和引进方面没能适应公司的发展需要，可能对公司扩张造成不利影响。

公司应对举措：

一方面，通过整合内外部培训资源，实现“线上+线下”各岗位人才的完善培养流程，强化训战一体的学习体系，夯实内部人才梯队。另一方面，通过“短、中、长”激励工具实现对公司各层级员工的全覆盖，提高员工收入、改善薪酬激励及时性，激发员工积极，并通过优秀的企业文化吸引和留存优秀人才。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会、上交所的有关要求，结合公司实际情况，建立健全内部控制制度，促进公司规范运作，维护公司及股东的合法权益。

1、股东大会。报告期内，公司共召开2次股东会。股东会的召集、召开及表决程序均运作规范，能够确保全体股东尤其是中小股东享有平等的地位，充分行使自己的权利。股东会均采用现场投票与网络投票结合的方式召开，股东会审议影响中小投资者利益的重大事项时，公司对中小投资者投票情况单独统计，并在股东大会决议公告中披露，律师出席会议并进行了现场见证、出具法律意见书，进一步保障了会议的合法有效性。

2、董事与董事会。公司董事会由9名董事组成，其中非独立董事5名、职工董事1名、独立董事3名。公司董事会设立了“审计委员会”、“提名、薪酬与考核委员会”、“战略与ESG委员会”三个专门委员会，严格分工，按照议事规则召集召开，充分发挥了其专业性作用，为董事会的决策提供专业的意见和参考。报告期内，董事会共召开了6次会议，各次会议的召集、召开均符合相关法律法规的要求，合法有效。

3、管理层。公司高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》、《总裁工作细则》等各项管理制度履行职责，全面负责公司的经营管理工作、组织实施公司年度经营计划，拟定公司的基本管理制度、制订公司的具体规章等，勤勉尽责，切实贯彻、执行董事会的决议。

4、控股股东与公司。报告期内，公司与控股股东在人员、机构、财务、业务、资产方面相互独立，无同业竞争的情况。公司与控股股东发生的关联交易公平合理。控股股东通过股东大会正常行使出资人权力，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。报告期内，控股股东及其控制的关联企业等不存在非经营性占用公司资金的情况。

5、信息披露。公司对信息披露工作给予了高度关注和积极支持，报告期内，公司公告均严格依照法律法规自觉履行信息披露义务，信息披露真实、准确、及时、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。同时，公司严格执行内幕信息管理，维护了信息披露公平的原则。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司自成立以来，严格按照《中华人民共和国公司法》和《公司章程》等有关规定规范运作，逐步建立健全了公司的法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面做到了与控股股东、实际控制人的独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、资产完整情况：公司与控股股东、实际控制人产权关系明晰，拥有完整独立的法人资产。公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在违规占用公司资产、资金及损害公司利益的情况。

2、人员独立情况：公司按照《公司法》、《公司章程》等法律法规规定履行董事、高级管理人员的聘任程序，本公司的高级管理人员均在本公司专职工作并领取薪酬，未在实际控制人及其所控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务或领取薪酬。

3、财务独立情况：公司设有独立的财务会计部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的财务会计核算体系及内部控制制度，独立进行财务决策，具有规范的财务会计制度；本公司成立以来，在银行开设了独立账户，控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在与公司共享银行账户的情形。

4、机构独立情况：本公司建立了一套符合实际情况的独立、完整的内部组织管理机构，明确了各机构的职能，并制定了相应的内部管理与控制制度。公司独立行使管理职权，不存在与实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。

5、业务独立情况：公司拥有独立完整的研发、生产和销售体系和直接面向市场独立经营的能力，公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格遵守避免同业竞争相关承诺，不在本公司以外的公司、企业增加投资并从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营；也不存在直接或间接干预公司经营的情形。

公司控股股东、实际控制人通过股东会依法行使股东权利，未出现超越股东会权限、直接或间接干预公司经营决策和经营活动的行为。报告期内，控股股东、实际控制人未出现利用其特殊地位侵占和损害本公司及其他股东利益的行为。

6、董事长兼任总裁情况说明：公司董事长谢子龙先生同时担任总裁职务，谢子龙先生作为公司创始人和实际控制人，长期担任核心领导职务，自公司成立时便参与公司经营管理，2025年4月至今担任公司董事长兼总裁，具有丰富的经营管理经验、行业经验及战略判断能力，熟悉公司核心业务、行业发展趋势及市场环境，能够统筹协调公司重大决策的制定与执行，保障公司经营策略的一致性和连贯性，助力公司应对行业竞争和市场变化，符合公司现阶段经营发展的实际需求，其丰富的任职经验和履职能力能够保障双重职责的有效履行。同时，谢子龙先生始终坚持忠实、勤勉履职，严格遵守法律法规及《公司章程》规定，维护公司及全体股东的利益。另外，公司完善的内部制衡机制能够防范权责集中风险，保障公司治理规范，公司已在《公司章程》中明确划分董事会与总裁的职权范围，董事会与总裁的职权划分严格遵循法律法规及监管要求，结合公司业务特点和经营发展需求，做到权责清晰、制衡有效，能够保障公司决策科学、运营高效、治理规范。此项职权确定及兼任安排，有利于公司持续健康发展，符合公司及全体股东的根本利益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
谢子龙	董事长、 总裁	男	59	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	216	否
谢嘉祺	董事	女	33	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	-	否
郑嘉齐	董事	男	42	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	-	否
李甄	董事	男	47	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	-	否
武滨	董事	男	65	2024/2/22	2027/2/21	1,893	1,893	0	-	12	否
武连峰	董事	男	57	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	12	否
谢子期	董事	男	48	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	12	否
任明川	董事	男	65	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	-	12	否
谭坚	职工代表 董事	男	48	2025/11/28	2027/2/21	0	0	0	-	56	否
王忠新	副总裁	男	56	2026/2/5	2027/2/21	96,257	82,009	-14,248	限制性股票回购注销	-	否
苏世用	副总裁	男	50	2024/2/22	2027/2/21	39,650	23,790	-15,860	限制性股票回购注销	132	否

万鑫	副总裁	男	41	2024/2/22	2027/2/21	39,650	19,825	-19,825	限制性股票回购注销	134	否
党娴	副总裁	女	44	2024/10/29	2027/2/21	25,441	11,193	-14,248	限制性股票回购注销	113	否
林欢	副总裁	女	43	2024/10/29	2027/2/21	24,934	10,686	-14,248	限制性股票回购注销	118	否
张文帅	副总裁	男	39	2024/2/22	2027/2/21	31,942	15,971	-15,971	限制性股票回购注销	100	否
陈立山	副总裁、财务负责人	男	46	2024/2/22	2027/2/21	1,598	800	-798	限制性股票回购注销	99	否
冯诗倪	副总裁、董事会秘书	女	40	2024/2/22	2027/2/21	74,626	58,766	-15,860	限制性股票回购注销	93	否
刘晓恩	董事（离任）	男	53	2024/2/22	2025/11/27	0	0	0	-	10	否
王黎	总裁（离任）	女	43	2024/2/22	2025/4/29	98,779	76,627	-22,152	限制性股票回购注销	206	否
江宇飞	副总裁（离任）	男	33	2024/2/22	2025/4/11	39,650	17,890	-21,760	限制性股票回购注销；离职半年后合	125	否

									规交易		
郭晓伟	副总裁 (离任)	男	43	2024/2/22	2025/10/1 0	0	0	0	-	130	否
饶浩	监事(离 任)	男	47	2024/2/22	2025/11/2 8	0	0	0	-	28	否
罗群	职工监事 (离任)	女	36	2024/2/22	2025/11/2 8	0	0	0	-	28	否
合计	/	/	/	/	/	474,420	319,450	-154,970	/	1,636	/

注：1、任期起始日期均按本届董事会（或监事会）的开始时间起算。

2、谭坚先生 2024 年 2 月 22 日至 2025 年 11 月 28 日任公司监事会主席，因新《公司法》等法规要求，2025 年 11 月 28 日公司监事会取消，当日职工代表大会选举谭坚先生为公司职工代表董事。

3、2026 年 2 月 5 日，董事会聘任王忠新先生为副总裁，陈立山先生为副总裁、财务负责人，冯诗倪女士为副总裁、董事会秘书。

4、经股东会审议的董事津贴金额为税后 10 万元/年，在上表中已折算为税前金额。

5、因党娴女士、林欢女士 2024 年 10 月起任职副总裁，2025 年董事和高管薪酬总额较调整后可比口径 2024 年薪酬总额有所下降。

姓名	主要工作经历
谢子龙	1966 年出生，中国国籍，民建会员，公司创始人。享受国务院政府特殊津贴专家，全国劳动模范、第五届全国道德模范提名奖获得者（诚实守信），系第十一、十二、十四届全国人大代表，民建中央委员、湖南省委副主委，中国医药物资协会名誉会长，中国医药商业协会副会长，湖南省药品流通行业协会会长，现任公司董事长、总裁。
谢嘉祺	1992 年出生，中国国籍，英国曼彻斯特大学管理专业本科，中欧国际工商学院 EMBA。系湖南省工商业联合会（总商会）常委、湖南省工商联青年企业家商会常务副会长、湖南省青年联合会常务委员、湖南省人民检察院人民监督员，现任老百姓医药集团有限公司总裁、湖南省影响公益基金会理事长、湖南妇女儿童医院董事，公司第五届董事会董事。
郑嘉齐	1983 年出生，中国国籍，有境外永久居留权，英国曼彻斯特大学经济学本科学士，英国兰卡斯特大学金融学硕士研究生。曾任职于中国国际金融有限公司投资银行部。系春华资本集团创始成员，现任春华资本集团合伙人，公司第五届董事会董事。
李甄	1978 年出生，中国国籍。中欧国际工商学院 EMBA 工商管理硕士，复旦大学经济学硕士，复旦大学法学学士。曾任职淡马锡控股(私人)有限公司上海代表处，现任方源投资顾问(三亚)有限公司执行董事兼总经理、医疗行业投资主管，公司

	第五届董事会董事。
武滨	1960年出生，中国国籍，研究生学历，注册高级咨询师，执业药师，国家人事部、卫生部、国家中医药管理局第三批全国老中医药专家学术继承人。曾就职于太原重型机器厂、山西省医药公司、山西省医药管理局、山西省药材公司、山西省医药集团有限公司等企业和行政机关，曾经担任中国医药商业协会常务副会长，现任中国医药企业管理协会专家委员会委员、国家科技部、工业和信息化部、商务部、北京市经济和信息化委员会药品流通行业及中药项目评审专家、中国医药物资协会高级顾问。兼任山西省医药行业协会副会长、秘书长，山西大学硕士研究生导师，亚宝药业集团股份有限公司、山东科源制药股份有限公司董事；浙江维康药业股份有限公司、德展大健康股份有限公司独立董事。现任公司第五届董事会董事。
武连峰	1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学硕士，MBA学历。曾任中国运载火箭技术研究院工程师职务，中国惠普有限公司工程师职务，怡和太平洋（JOS）资讯科技有限公司技术部总经理职务，现任IDC咨询（北京）有限公司副总裁兼首席分析师。公司第五届董事会独立董事。
谢子期	1977年出生，美国国籍，香港特别行政区永久居民。2000年获得斯坦福大学科学硕士学位，主修金融数学。曾任职穆迪金融工程师，德意志银行副总裁等，从事金融投资工作20余年。现任Alpha JWC Ventures PTE LTD 投资合伙人、法国巴黎银行（中国）独立董事、上海简贝资产管理有限公司董事。公司第五届董事会独立董事。
任明川	1960年出生，中国国籍，无境外永久居留权，复旦大学管理学院副教授，英国会计学博士，厦门大学硕士，安徽财经大学学士。1982年起在浙江工业大学任教；1992年获浙江大学包玉刚基金会资助去英国赫尔大学（Hull）做访问学者，后攻读博士学位。2000年回国，到复旦大学管理任教至今，期间，两次在美国麻省理工（MIT, Sloan）做访问，并参加哈佛商学院案例培训。现任国元证券独立董事。兼任中国注册会计师协会（CICPA）职业道德准则委员会委员。现任公司第五届董事会独立董事。
谭坚	1977年出生，中国国籍，湖南中医学院中医临床医学学士，湖南大学工商管理硕士。曾任职于爱尔眼科，从事医疗用品的采购管理工作。谭坚先生于2008年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾任公司第三届监事会职工代表监事、第四届和第五届监事会主席。现任第五届董事会职工代表董事。
王忠新	1969年出生，中国国籍，无境外永久居留权，武汉大学本科学历、湖南大学企业管理硕士，曾任深圳市三九医药贸易有限公司区域经理、太原（慷辉）三九医药公司总经理。2005年加入老百姓，历任河北老百姓大药房有限公司总经理、山东老百姓大药房连锁有限公司总经理、浙江老百姓大药房连锁有限公司总经理、公司执行总裁助理及并购拓展总监、安徽百姓缘大药房连锁有限公司总经理、集团星火事业群总经理、甘宁战区总经理和新中战区总经理等职务、公司董事长特别助理。现任公司副总裁。

苏世用	1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，先后任职于美的集团股份有限公司人力资源开发主管、广东九丰集团有限公司人力资源总监、总裁办主任，东江环保股份有限公司总裁助理、人力资源总监，广东丹姿集团有限公司副总裁，露乐健康科技（广州）有限公司高级管理顾问。现任公司副总裁。
万鑫	1984年出生，中国国籍，北京邮电大学信息工程专业本科，北京邮电大学信号与信息处理专业硕士，具有13年技术开发经历，丰富的多角色团队管理经验；曾先后任职于百度高级研发工程师、人人车业务平台技术总监、北京旷视科技有限公司云服务事业部技术总监、核桃编程技术VP、微淼商学院CTO等岗位。现任公司副总裁。
党娴	1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。于2005年1月加入公司，先后担任天津老百姓门店课长、店长，河北老百姓营运总监，天津老百姓营运总监兼北京区域总监，天津丰沃达副总经理，老百姓华北大区采购总监，老百姓湘赣大区采购总监，集团新零售中心副总经理、营运中心营销总监、营运总监兼会员运营总监、营运中心总经理等职务。现任公司副总裁。
林欢	1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士学位。于2001年9月加入公司，先后担任湖南公司门店店助，陕西公司门店店长、营运部长、采购部长、营运总监、总经理助理、商品总监、常务副总经理、总经理，湘赣大区总经理，湘北公司总经理，湖南大区总经理，集团供应链总经理兼采购中心总经理等职务。现任公司副总裁。
张文帅	1986年出生，中国国籍，无境外永久居留权，武汉大学法学学士、宪法与行政法专业硕士，具备司法从业资格。曾任湖南省商务厅法规与国际经贸关系处副处长、湖南省商务厅公职律师、阿里巴巴集团战略发展部湖南总监。现任公司副总裁。
陈立山	1979年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中央财经大学投资经济学本科学历，中央财经大学国民经济学硕士，北京大会计学硕士（MpaCC），中欧国际工商学院EMBA，高级会计师，国际内审师，美国注册管理会计师。曾任李宁有限公司财务经理、亿利燃气股份有限公司财务副总监、福建天鹰网络信息科技有限公司营销财务总监、青海互助天佑德青稞酒股份有限公司财务总监、北京智芯原动科技有限公司CFO。现任公司副总裁、财务负责人。
冯诗倪	1985年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中南大学硕士学历，先后在三一重工股份有限公司担任重工总裁办综合服务经理、宣传文化部媒体主管、证券部投资者关系经理，爱尔眼科医院集团股份有限公司担任董秘办副主任等职务。自2019年起担任公司董事会秘书。现任公司副总裁、董事会秘书。
刘晓恩	1972年出生，中国台湾籍，台湾辅仁大学商业管理本科。先后担任康福浪漫总店经理、大润发流通事业股份有限公司进口及自有品牌商品经理、台湾惠康公司香港牛奶集团采购董事、沃尔玛中国首席商品及市场官、美菜合伙人兼首席商品官和供应链负责人、京东集团副总裁和智能供应链Y业务部总裁等职务。现任DFI Lucky Private Limited、The Dairy Farm Company Limited（牛奶有限公司）董事。曾任公司第五届董事会董事。

王黎	1982年出生，中国国籍，北京师范大学应用化学本科，英国利兹大学广告与市场营销学硕士，中欧国际工商学院EMBA，国家二级营养师。曾就职于中国青年报中青传智广告艺术有限公司、英国Dr.&Herbs Co.,Ltd（英国当时最大的中医连锁）、英国Eupo Group Co.,Ltd；2008年入职老百姓大药房，曾负责市场营销、战略投资、星火公司投后管理、人力资源、组织变革、创新业务等相关管理工作，历任公司品牌推广部长、市场营销总监、董事长助理、董事长办公室主任、战略投资中心总经理、人力资本中心总监、董事、常务副总裁等职务。曾任公司总裁。
江宇飞	1992年出生，中国国籍，无境外永久居留权，上海财经大学国际金融学本科，麻省理工学院工商管理学硕士。曾任贝恩创效管理咨询（上海）有限公司项目经理，数字化业务负责人、United Pipe&Steel CEO 顾问、两鲜商贸执行COO。曾任公司副总裁兼首席增长官。
郭晓伟	1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。拥有18年多大型互联网零售企业工作、管理经验，拥有丰富的供应链管理、运营管理、平台及数字化运营经验；曾先后任职于苏宁电器集团股份有限公司采购部长、事业部总经理助理、事业部副总经理，苏宁云商集团股份有限公司空调产品公司总裁，苏宁易购集团股份有限公司生活电器公司总裁兼云网万店集团副总裁等岗位。曾任公司副总裁。
饶浩	1978年出生，中国国籍，本科学历。饶浩先生于2008年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾任职于公司之子公司河南公司财务部长、广东公司财务部长、公司计划分析部长、内控部长和公司湖南战区财务总监，现任公司湖南战区财务高级总监。曾任公司第五届监事会监事。
罗群	1989年出生，中国国籍，本科学历。罗群女士于2012年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾先后任职数据分析专员、商品分析经理，现任公司数据产品专家。曾任公司第五届监事会职工监事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	老百姓医药集团有限公司	执行董事	-	-
谢嘉祺	老百姓医药集团有限公司	总裁	-	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	湖南妇女儿童医院有限公司	董事		
谢子龙	湖南天宜创业投资有限责任公司	执行董事兼总经理		
谢子龙	长沙融赢投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人		
谢子龙	湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	执行董事兼总经理		
谢子龙	湖南省明园蜂业有限公司	董事		
谢子龙	湖南明园蜂业科技有限公司	董事		
谢子龙	湖南洪江古商城文化旅游产业投资股份有限公司	董事		
谢子龙	湖南隆平茶业高科技有限公司	监事		
谢嘉祺	老百姓医药集团有限公司	总裁		
谢嘉祺	湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	执行馆长、理事长		
谢嘉祺	湖南妇女儿童医院有限公司	董事		
谢嘉祺	长沙市谢画廊文化传播有限公司	执行董事兼总经理		
谢嘉祺	湖南久森日通商贸有限责任公司	监事		

谢嘉祺	湖南省影响公益基金会	副理事长		
郑嘉齐	春华资本集团	合伙人		
郑嘉齐	Flame SPV Limited	董事		
郑嘉齐	Flame Venture Limited	董事		
郑嘉齐	Flash(HongKong) Limited	董事		
郑嘉齐	Flash Capital Limited	董事		
郑嘉齐	Flash Venture Limited	董事		
郑嘉齐	Halide Limited	董事		
郑嘉齐	Halide SPV Limited	董事		
郑嘉齐	Hong Kong Asia Medical Holding Limited	董事		
郑嘉齐	Iovate Health Sciences International Inc.	董事		
郑嘉齐	Iovate Health Sciences U.K. Inc,	董事		
郑嘉齐	Iovate Health Sciences U.S.A. Inc,	董事		
郑嘉齐	Janecox Investment IVHK Limited	董事		
郑嘉齐	Northern Innovations Holding Corp.	董事		
郑嘉齐	Xiwang Iovate Holdings Company Limited	董事		
郑嘉齐	北京奥威特运动营养健康管理有限公司	董事		
郑嘉齐	北京奥威特运动营养科技有限公司	董事		
郑嘉齐	西王食品（青岛）有限公司	董事		

郑嘉齐	宁波健世科技股份有限公司	董事		
郑嘉齐	北京鞍石生物科技股份有限公司	董事		
李甄	方源投资顾问(上海)有限公司	董事长、总经理		
李甄	方源投资顾问(三亚)有限公司	执行董事兼总经理		
李甄	方源投资顾问(深圳)有限公司	执行董事		
李甄	上海方朗企业管理有限责任公司	执行董事兼总经理		
李甄	朝聚眼科医疗控股有限公司	非执行董事		
李甄	厦门朝聚医疗科技集团有限公司	董事		
李甄	厦门朝聚医院管理发展有限公司	董事		
李甄	朝聚医疗科技有限公司	董事		
李甄	厦门朝聚眼视光科技发展有限公司	董事		
李甄	上海可贞商务咨询有限公司	监事		
武滨	山西医药集团农泰中药科技开发有限公司	董事		
武滨	德展大健康股份有限公司	独立董事		
武滨	浙江维康药业股份有限公司	独立董事		
武滨	亚宝药业集团股份有限公司	董事		
武滨	山东科源制药股份有限公司	董事		
武连峰	IDC 咨询(北京)有限公司	副总裁、首席分析师		
谢子期	Alpha JWC Ventures PTE LTD	投资合伙人		
谢子期	法国巴黎银行(中国)	独立董事		
谢子期	Funding Societies PTE LTD	董事		

谢子期	上海简贝资产管理有限公司	执行董事		
任明川	国元证券股份有限公司	独立董事		
任明川	上海界面财联社科技股份有限公司	独立董事		
任明川	万香科技集团股份有限公司	独立董事		
谭坚	湖南妇女儿童医院有限公司	监事		
陈立山	北京同仁堂湖南医药有限公司	董事		
冯诗倪	湖南医药集团有限公司	董事		
冯诗倪	广州市新橙信息科技有限公司	董事		
刘晓恩	Livi Holdings Limited	非执行董事		
刘晓恩	Livi Bank Limited	非执行董事		
刘晓恩	Hayselton Enterprises Limited	董事		
刘晓恩	The Dairy Farm Company, Limited (牛奶有限公司)	董事		
刘晓恩	San Miu Supermarket Limited	董事		
刘晓恩	San Son Cheong Commercial and Industrial Company Limited	董事		
刘晓恩	Robinsons Retail Holdings, Inc.	董事		
刘晓恩	Cold Storage Singapore (1983) Pte Ltd	董事		
刘晓恩	DFI Lucky Private Limited	董事		
王黎	糖友饱饱(杭州)健康食品有限公司	联合创始人、CEO、董事		
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人任职的公司第五届董事会董事，按照薪酬确定依据及议定金额并结合董事就任时间逐年发放。在公司任职的董事和高级管理人员的报酬由公司人资部根据确定依据核算，按照《公司高级管理人员薪酬管理办法》中规定报董事会提名、薪酬与考核委员会审核。董事和高级管理人员的薪酬方案经董事会通过后报股东大会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年4月22日公司第五届董事会第九次提名、薪酬与考核委员会审议通过《关于公司2025年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案》，同意将该议案提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人公司任职的第五届董事会董事报酬参照公司第五届董事会第一次会议、2023年年度股东大会会议审议通过的部分董事津贴标准，在公司内部任职的董事、监事和高级管理人员的报酬由《公司高级管理人员薪酬管理办法》确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	参阅本节“三、董事和高级管理人员的情况”中的“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,580万元（不含监事）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据公司制度规定，仅领取董事津贴的董事、不领取董事津贴报酬的董事不适用考核情况。公司董事会提名、薪酬与考核委员会负责对在公司发放薪酬的董事、高级管理人员进行考核，考核依据主要为当年度公司业绩、岗位职责、满意度评价等，由公司人力资本中心薪酬绩效部负责具体实施，公司资金部组织发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	截至报告期末，公司未对仅领取董事津贴的董事实施递延支付安排，在公司发放薪酬的董事、高级管理人员年度绩效奖金实行预发+结算的递延支付安排，报告期内年度绩效奖金于次年春节前预发部分金额，剩余部分待次年年度审计报告出具、绩效考核结果最终核定后予以清算支付。报告期末，相关应付未付薪酬已按照企会计准则足额计提。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司领取董事津贴的董事不存在止付追索情况，高级管理人员薪酬存在止付情形，不存在追索情形。高级管理人员离职时，薪酬结算与离任审计结果实行联动管理，在审计结论出具前相关薪酬会暂停支付。

注：因党娴女士、林欢女士 2024 年 10 月起任职副总裁，2025 年董事和高管薪酬总额较调整后可比口径 2024 年薪酬总额有所下降。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘晓恩	董事	离任	个人原因
王黎	总裁	离任	个人原因
江宇飞	副总裁	离任	个人原因
郭晓伟	副总裁	离任	个人原因
谭坚	监事会主席	离任	监事会取消
饶浩	监事	离任	监事会取消
罗群	职工代表监事	离任	监事会取消

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
谢子龙	否	6	6	2	0	0	否	2
谢嘉祺	否	6	6	5	0	0	否	2
郑嘉齐	否	6	6	4	0	0	否	2
李甄	否	6	6	4	0	0	否	2
武滨	否	6	6	2	0	0	否	2
武连峰	是	6	6	4	0	0	否	2
谢子期	是	6	6	3	0	0	否	2
任明川	是	6	6	2	0	0	否	2
谭坚	否	1	1	1	0	0	否	0
刘晓恩 (已离任)	否	5	5	5	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略与 ESG 委员会	谢子龙、郑嘉齐、武连峰
审计委员会	任明川、李甄、谢子期、武连峰、谭坚
提名、薪酬与考核委员会	武连峰、谢嘉祺、任明川

(二) 报告期内战略与 ESG委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月29日	1、关于公司2024年度环境、社会和公司治理（ESG）报告的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025年8月25日	1、关于制定及修订公司内部治理制度的议案 1.1 制定《证券投资管理制度》	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025年10月28日	1、关于修订《董事会战略与 ESG 委员会议事规则》的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

(三) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年2月18日	非审议事项： 1、2024年四季度财务工作报告 2、2024年度督审工作报告	无	无
2025年4月22日	审议事项：1、关于公司2024年度报告及摘要的议案 2、关于公司2025年第一季度报告	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

	<p>的议案</p> <p>3、关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案</p> <p>4、关于 2024 年度利润分配预案的议案</p> <p>5、关于计提 2024 年度资产减值准备的议案</p> <p>6、关于公司 2024 年度募集资金存放及使用情况的议案</p> <p>7、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案</p> <p>8、关于公司董事会审计委员会对 2024 年度年审会计师事务所履行监督职责情况的报告的议案</p> <p>9、关于公司续聘会计师事务所的议案</p> <p>10、关于公司及子公司 2025 年度申请银行综合授信额度及提供担保的议案</p> <p>11、老百姓 2024 年度审计委员会履职报告</p> <p>12、老百姓 2024 年度内审报告</p> <p>非审议事项：</p> <p>1、2024 年审计工作报告-安永；</p> <p>2、2024 年审计报告-安永；</p> <p>3、2025 年第一季度督审工作报告</p>		
2025 年 8 月 21 日	<p>审议事项：</p> <p>1、关于公司《2025 年半年度报告》及其摘要的议案</p> <p>2、关于 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案</p> <p>3、关于制定及修订公司内部治理制度的议案</p> <p>3.1 制定《会计师事务所选聘制度》</p> <p>3.2 制定《防范控股股东及关联方资金占用专项制度》</p> <p>3.3 制定《年报信息披露重大差错责任追究制度》</p> <p>3.4 修订《内部审计制度》</p> <p>非审议事项：</p> <p>1、2025 年中期财务数据汇报</p> <p>2、2025 年二季度督审工作报告</p>	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025 年 10 月	审议议案：	审议通过，同意提	无

27日	<p>1、《关于公司2025年第三季度报告的议案》</p> <p>2、《关于2025年度中期分红方案的议案》</p> <p>3、《关于修订部分公司内部治理制度的议案》</p> <p>3.1 修订《董事会审计委员会议事规则》</p> <p>3.2 修订《关联交易管理办法》</p> <p>3.3 修订《对外投资管理办法》</p> <p>3.4 修订《对外担保管理办法》</p> <p>3.5 修订《募集资金管理制度》</p> <p>3.6 修订《对外捐赠管理制度》</p> <p>4、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案</p> <p>非审议事项：</p> <p>1、2025年第三季度财务数据汇报</p> <p>5、2025年第三季度督审工作报告</p>	交公司董事会审议	
-----	--	----------	--

(四) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	1、关于公司高管离任的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025年4月29日	1、关于公司2024年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案 2、关于公司总裁离任暨董事长兼任总裁的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025年8月25日	1、关于调整2022年限制性股票激励计划回购价格的议案 2、关于回购注销剩余限制性股票的议案 3、关于制定及修订公司内部治理制度的议案 3.1 制定《董事、高级管理人员离职管理制度》 3.2 制定《董事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2025年10月28日	关于修订《董事会提名、薪酬与考核委员会议事规则》的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	7,685
主要子公司在职员工的数量	29,207
在职员工的数量合计	36,892
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	172
销售人员	31,144
技术人员	473
财务人员	418
行政人员	3,673
其他	1,012
合计	36,892
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	154
本科	6,598
大专	16,165
大专以下	13,975
合计	36,892

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬总额主要根据本公司薪酬情况以及主要经营指标预算及完成情况确定。在薪酬总额内，公司实施以任职资格认证和岗位职级体系为基础的宽带薪酬制度，以及市场化的激励机制。公司中高层人员实行年薪制，基于个人能力及业绩贡献值，结合市场薪酬水平确定，其他人员实行岗位与绩效工资相结合的模式。固定薪酬以行业为参照，按个人任职资格认证等级和岗位职级确定，并根据个人任职资格等级和市场同业水平进行定期调整，以保持公司对人才的吸引力。员工绩效薪酬

与个人业绩产出直接挂钩，同时也与所在公司、单位业绩整体达成相关联，以确保在提高员工积极性的同时，保持公司人均人效产出的行业领先水平。

员工福利方面，公司严格执行国家以及地方法律法规，为员工提供养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、住房公积金、带薪休假等基本法定福利；同时，公司还为对应员工提供了意外伤害险、重大疾病保险等补充保险项目，尽力帮助员工解决后顾之忧。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025年度公司培训工作以支撑战略落地为核心，围绕“守正利他、业务导向、数据驱动”理念，持续优化人才培养体系，精准服务业务发展，赋能员工成长，提升组织应对市场变化的能力。

数字化培训体系进一步升级，更新学习平台 UI 界面，员工端实现学习路径可视化，更好的推动学习项目全面落地。截至 2025 年底，全体员工累计学习时长约 1073 万小时，平台课程超 1500 门，学习人次突破 99 万。内部师资队伍持续壮大，拥有带教老师超 2200 人、授课讲师约 770 人、管理导师近 490 人、贴柜讲师约 960 人。搭建 14 个专项学习地图，匹配不同岗位与层级学习需求。

梯队人才培养成效显著。营商采梯队实现战区核心岗位全覆盖，创新“集团+战区轮岗”模式，全年培养合格人才 60 人。B 岗继任者项目持续开展，全年培养超 110 人，推动中高层 B 岗配置率达 99.5%。中高层训战营共培养合格管理者 140 人，有力支撑战略执行。

一线人才培养扎实落地。全面推行“线上+线下、训战结合”分级培养模式，迭代店长、商圈经理任职标准，新增城市总经理标准。全年认证覆盖全国一线，参与员工超 9000 人，晋升近 2500 人。开展一线培训超 190 期，培养员工超 8000 人。持续推进“小白杨项目”，累计培养退役军人 90 余人。执业药师培养强化政策激励，全年超 1000 人通过考试，通过率 37.5%，高于全国平均近 20 个百分点。

全年培训以“提升一线专业知识，强化一线胜任力，聚焦职能关键岗位”为三大支柱，通过靶向赋能、课程与导师体系升级等方式，提升人才适配度。延续“店长说”“师徒说”项目，创新开展“关系型转型”等项目，营造学习氛围，为业务发展提供坚实人才支撑。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,490,707
劳务外包支付的报酬总额（元）	44,661,229

注：公司采用劳务外包的形式作为公司用工形式的补充，以匹配物流配送环节装卸、仓管等辅助工种的用工需求，同时支撑信息技术服务、线上药师服务开展。

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

为践行“以投资者为本”的发展理念，建立科学、持续、稳定的分红机制，积极回报投资者，推动公司高质量发展，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》等法律法规的要求和《公司章程》的相关规定，结合公司实际情况，制订了《老百姓大药房连锁股份有限公司未来三年

（2024-2026年）股东回报规划》，规划规定：在符合现金分红条件且保证公司正常经营和发展的资金需求的情况下，公司2024-2026年每年以现金方式分配的利润最低应达到当年合并报表归属于上市公司股东净利润的50%，各年度的具体现金分红比例由公司董事会根据公司的盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段及当期资金需求，制定年度或中期分红方案。

报告期内，公司严格按照《公司章程》和股东回报规划规定的利润分配政策和股东会决议实施了2024年度利润分配方案和2025年中期分红。2024年度公司利润分配方案（已实施完成）为每股派发现金红利0.08元（含税），不送红股，不转增股本，派发现金红利60,807,649.04元，加上已于2023年发放的2024年中期分红251,408,449.24元，2024年公司合计分红312,216,098.28元；2025年中期分红方案（已实施完成）为每股派发现金红利0.14元（含税），派发现金红利106,244,633.04元。

公司拟以实施2025年度权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每股派发现金股利0.27（含税），公司不送红股，不以资本公积转增股本。截至2026年3月31日，公司总股本为758,890,236股，拟派发现金红利20,490.04万元（含税）。2025年度公司拟现金分红合计总额（含税）为31,114.50万元（包含2025年

中期分红 10,624.46 万元），占 2025 年度归母净利润的比例为 81.48%。本次利润分配方案将形成议案提交公司 2025 年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.1
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	311,144,997
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	381,846,593
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	81.48
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	311,144,997
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	81.48

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税） (1)	1,009,324,614
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,009,324,614
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	609,977,710
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	165.47
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	381,846,593
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,280,572,773

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2024年10月29日，公司召开了第五届董事会第五次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于2022年限制性股票激励计划激励对象中21人因个人原因已离职或职务变更；12名激励对象个人层面考评结果为一般，按个人综合业绩达成率解锁，公司将回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计135,561股。</p> <p>2025年1月8日，公司披露了《股权激励限制性股票回购注销实施公告》。</p>	<p>公司于2025年1月8日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2025-001。</p>
<p>2024年10月29日召开第五届董事会第五次会议，审议通过《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，限制性股票预留授予第一批解除限售209,002股，首次授予第二批解除限售1,205,377股。</p> <p>2025年1月16日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》，上述209,002股限制性股票于2025年1月21日上市流通。</p> <p>2025年3月26日，公司披露了《老百姓大药房连锁股份有限公司关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》，本次股票于2025年3月31日上市流通。</p>	<p>公司于2025年1月16日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2025-002。</p> <p>公司于2025年3月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2025-005。</p>

2025年8月25日，公司召开了第五届董事会第十次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过《关于回购注销剩余限制性股票的议案》和《关于调整2022年限制性股票激励计划回购价格的议案》，2022年限制性股票激励计划激励对象中32人已离职及首次授予第三个解除限售期、预留授予第二个解除限售期公司层面业绩不达标，公司回购注销不得解除限售的限制性股票合计1,205,377股，2025年8月26日公司披露了《关于回购注销剩余限制性股票的公告》《关于调整2022年限制性股票激励计划回购价格的公告》。

2025年10月21日，公司披露了《关于股权激励限制性股票回购注销的实施公告》，2021年限制性股票剩余的1,205,377股全部于2025年10月23日注销完毕。

公司于2025年8月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2025-043、2025-044。

公司于2025年8月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2025-053。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了以业绩竞赛为基础的中高级管理人员经营管理目标责任考核体系，与经营管理者签订经营目标责任状及年度绩效目标考核，并每季度进行业绩排名PK。考核办法规定：中高级管理人员的薪酬不仅与其所在单位的业绩达成挂钩，同

时与其所做工作对未来长远发展的影响挂钩，激励各级管理人员在确保达成业绩目标的同时，积极关注单位的长远发展情况。

实施情况：每年初公司年度总体经营目标由董事会审核确定后，由公司与下属各子公司第一负责人签订经营管理目标责任书，并遵循“按季跟踪考核、沟通反馈，年终考核兑现”的原则严格实施，考核结果与经营者薪酬及奖惩直接挂钩，以确保公司经营目标的有效达成，年终由公司人资根据经营管理目标责任书及年度业绩达成情况进行薪酬核算，并报薪酬与考核委员会审议确定高级管理人员相应的年度奖金。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司建立了完善的制度体系，对各项业务进行规范，并通过 OA、SAP、ERP 等系统规范和控制各业务流程审批环节，严格执行不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制等内部控制措施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

集团总部通过发布的管理制度及系统对各子公司进行管控，涵盖财务、营运、销售、商品、工程等多个方面，各子公司均根据集团统一发布的制度文件要求开展业务，重要业务事项均履行了上报及审批程序，涉及披露事项的，各子公司上报集团总部后，集团证券事务部及时履行了披露程序。集团总部统一任免全资子公司及控股子公司的高级管理人员，指定董事、监事，向控股子公司委派财务总监及董事、监事，加强对子公司管理，集团各部门根据部门垂直管理原则对子公司运营情况进行检查监督，助力子公司管理水平的提升和风险管控机制的完善。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，会计师事务所出具了标准的无保留意见的内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

主要子公司的环境信息情况详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

ESG 报告详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	502.56	-
其中：资金（万元）	491.75	-
物资折款（万元）	10.81	-
惠及人数（人）	-	-

具体说明

适用 不适用

老百姓大药房始终以扎实的行动践行改善民生、守护百姓健康，通过助农产业帮扶、基础设施建设等助力乡村振兴；在全国万店建设“爱心驿站”，联合生态伙伴开展丰富多样的慈善捐赠及特殊群体关爱公益活动，持续开展“健康社区行”提升基层医药卫生水平，为推进“共同富裕”、健康中国建设贡献力量。

2025年公司对外捐赠、公益项目总投入为502.56万元，其中资金投入491.75万元，物资折款投入10.81万元，具体内容详见公司同日于上交所网站

(www.sse.com.cn)披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理(ESG)报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	2.77	-
其中:资金(万元)	0.30	-
物资折款(万元)	2.47	-
惠及人数(人)	-	-
帮扶形式(如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等)	-	-

具体说明

适用 不适用

作为一家服务于百姓健康的药品零售企业，在乡村振兴中积极担当、主动作为。老百姓大药房将“进军新农村”作为公司七大战略之一，充分发挥自身产业优势，通过“加盟”主力模式、对口帮扶等，助力乡村医药零售产业发展及医疗条件改善，通过中药采购及电商赋能，助力三农产品增收增利，全面推进美好乡村建设。

2025年公司扶贫及乡村振兴项目总投入为2.77万元，其中2.47万元为物资投入，具体内容详见公司同日于上交所网站(www.sse.com.cn)披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理(ESG)报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	泽星投资	备注 1	2019-11-17	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	其他	泽星投资	备注 2	2019-11-17	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	其他	医药集团	备注 3	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	谢子龙、陈秀兰	备注 4	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	备注 5	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	医药集团、泽星投资	备注 6	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用

	股份限售	医药集团	备注 7	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	医药集团、谢子龙、陈秀兰	备注 8	2021-3-3	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	备注 9	2021-3-3	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	老百姓	备注 10	2021-5-18	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	老百姓	备注 11	2022-7-31	是	2022年9月29日至2025年9月28日	是	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	医药集团、泽星投资	备注 12	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	谢子龙、陈秀兰	备注 13	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	医药集团、陈秀兰	备注 14	2022-6-20	是	作为老百姓实际控制人/控股股东期间	是	不适用	不适用

	解决关联交易	医药集团、泽星投资、谢子龙、陈秀兰、	备注 15	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	医药集团、陈秀兰	备注 16	2022-6-20	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用

备注 1:

(一) 泽星投资及其实际控制的其他企业将来不会以任何形式直接或间接地从事与老百姓在业务范围内构成实质性竞争的业务。
(二) 将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及老百姓《公司章程》等有关规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不损害老百姓和其他股东的合法权益。(三) 除非泽星投资间接持有的老百姓 A 股股票低于老百姓届时总股本的 5%，本承诺将始终有效。若泽星投资违反上述承诺而给老百姓及其他股东造成的损失将由泽星投资承担。

备注 2:

(一) 保持与上市公司之间人员独立 1、上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在上市公司专职工作，不在泽星投资兼任除董事、监事以外的行政职务，继续保持上市公司人员的独立性。2、上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和泽星投资之间完全独立。(二) 保持与上市公司之间资产独立 1、上市公司具有独立完整的资产，其资产全部能处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。2、泽星投资当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。3、泽星投资不会以上市公司的资产为自身的债务提供担保。(三) 保持与上市公司之间财务独立 1、上市公司继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。3、上市公司独立在银行开户，不与泽星投资共享一个银行账户。4、上市公司能够做出独立的财务决策，泽星投资不通过违法违规的方式干预上市公司的资金使用调度。5、上市公司的财务人员独立，不在泽星投资兼职或领取报酬。6、上市公司依法独立纳税。
(四) 保持与上市公司之间机构独立 1、上市公司继续保持健全的上市公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。(五) 保持与上市公司之间业务独立 1、上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面保持独立，具备面向市场独立自主持续经营的能力。2、泽星投资除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。

备注 3:

（一）关于保证上市公司独立性的承诺函：老百姓医药集团有限公司将严格按照《公司法》、《证券法》和其他有关法律法规对上市公司的要求，合法合规地行使股东权利并履行相应的义务，采取切实有效措施保证上市公司在本次交易完成后，保证老百姓在人员、资产、财务、机构及业务方面与本公司控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。（二）关于本次重组的原则性意见：本次交易是老百姓优化业务结构、寻求进一步发展的体现，本次交易有利于增强老百姓持续经营能力、提升老百姓盈利能力，有利于保护老百姓股东尤其是中小股东的利益。本公司/本人原则同意本次交易，将在确保老百姓及投资者利益最大化的前提下，采取包括但不限于出席老百姓股东大会并对本次交易相关议案投赞成票的方式积极促成本次交易顺利进行。（三）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、依照相关法律、法规以及《老百姓连锁大药房股份有限公司公司章程》的有关规定行使控股股东权利，不越权老百姓的经营管理活动，不侵占老百姓利益。2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，作出的相关处罚或采取的相关管理措施；若违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。（四）关于不存在内幕交易的承诺函：1、本公司不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形；2、本公司不存在因涉及本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查（或者被司法机关立案侦查）的情形；3、如违反上述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本公司将承担法律责任。（五）关于自承诺函签署之日起至实施完毕期间的股份减持计划的说明：自承诺函签署之日起至实施完毕期间，本公司尚未有股份减持计划（前述股份包括本次交易前持有的股份以及前述期间内因上市公司实施送股、资本公积转增股本等除权事项而新增的股份），若后续根据自身实际需要或市场变化而进行减持，将依据相关法律法规的规定，及时披露相关信息。

备注 4:

（一）关于保证上市公司独立性的承诺函：本人将严格按照《公司法》、《证券法》和其他有关法律法规对上市公司的要求，合法合规地行使股东权利并履行相应的义务，采取切实有效措施保证上市公司在本次交易完成后，保证老百姓在人员、资产、财务、机构及业务方面与本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。（二）关于本次重组的原则性意见：本次交易是老百姓优化业务结构、寻求进一步发展的体现，本次交易有利于增强老百姓持续经营能力、提升老百姓盈利能力，有利于保护老百姓股东尤其是中小股东的利益。本人原则同意本次交易，将在确保老百姓及投资者利益最大化的前提下，采取包括但不限于出席老百姓股东大会并对本次交易相关议案投赞成票的方式积极促成本次交易顺利进行。（三）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、依照相关法律、法规以及《老百姓连锁大药房股份有限公司公司章程》的有关规定

行使实际控制人权利，不越权老百姓的经营管理活动，不侵占老百姓利益。2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，作出的相关处罚或采取的相关管理措施；若违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。（四）关于不存在内幕交易的承诺函：1、本人不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形；2、本人不存在因涉及本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查（或者被司法机关立案侦查）的情形；3、如违反上述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本人将承担个别和连带的法律责任。（五）关于自承诺函签署之日起至实施完毕期间的股份减持计划的说明：自承诺函签署之日起至实施完毕期间，本人尚未有股份减持计划（前述股份包括本次交易前持有的股份以及前述期间内因上市公司实施送股、资本公积转增股本等除权事项而新增的股份），若后续根据自身实际需要或市场变化而进行减持，将依据相关法律法规的规定，及时披露相关信息。

备注 5:

（一）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、本人承诺如公司未来实施股权激励方案，将行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至公司本次重大资产购买实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 6:

如果老百姓首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断老百姓是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将按法定程序督促老百姓依法回购首次公开发行的全部新股；并且，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将启动股份购回措施，发出购回要约，本公司依法购回已转让的原限售股份的价格不低于原限售股份的转让价格，且支付原限售股份转让过户登记完成日至购回公告日期间的同期银行活期存款利息（按中国人民银行公告的基准利率计算）作为赔偿。老百姓首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、

误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。如本公司违反关于购回股份、赔偿投资者损失的承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则老百姓有权冻结本公司持有的老百姓股份，且可将应付本公司的现金分红扣留，用于本公司履行有关补偿或赔偿责任，直至本公司完全履行有关责任。

备注 7:

自老百姓股票在中华人民共和国境内证券交易所上市交易之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份，也不由老百姓回购本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份。但是，在老百姓首次公开发行新股时，本公司依法将持有的老百姓股份以公开发行方式一并向投资者发售的除外。如果《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国公司法》、中国证监会和老百姓股票上市交易的证券交易所对本公司持有的老百姓的股份转让另有要求，则本公司将按相关要求执行。如果老百姓上市后 6 个月内股票连续 20 个交易日的收盘价（如老百姓有派息、送股、公积金转增股本等除权除息事项，则价格进行相应调整，下同）均低于老百姓首次公开发行股票的发行价，或者老百姓上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）股票收盘价低于发行价，则本公司持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份锁定期自动延长 6 个月。本公司拟长期持有公司股票，所持的老百姓股份在锁定期满后两年内无减持意向；如锁定期满两年后拟减持老百姓股份的，将提前 3 个交易日通知老百姓并予以公告，并按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、中国证监会及上交所相关规定办理。

备注 8:

关于本次非公开发行股票摊薄即期回报填补措施得以切实履行的承诺函：1、本人/本公司将继续保证上市公司的独立性，不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、本人/本公司将切实履行公司制定的有关填补即期回报措施及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；3、自本承诺签署日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构该等规定时，本人/本公司承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺。

备注 9:

关于本次非公开发行股票摊薄即期回报填补措施得以切实履行的承诺函：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励计划，其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、作为填补回报措施相关责任主体之一，本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。7、自本承诺签署日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺。

备注 10:

关于不存在房地产开发业务的承诺函：1、截至本承诺函出具之日，上述发祥地地块取得系基于本公司开展主营业务需要，该地块目前仅开展房屋建设前勘探及设计等前期准备工作，本公司及合并报表范围内子公司（以下简称“控股子公司”）承诺不会就该地块开展对外销售房屋的房地产开发业务。2、本公司本次募投项目涉及的土地及建设厂房、办公楼等配套设施将全部用于公司及子公司自身的生产、办公经营活动，无对外出租及出售计划，不涉及房地产开发、经营及销售等业务；本公司将严格按照《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等监管文件的规定使用募集资金，本次非公开发行股票募集资金，扣除发行费用后拟全部用于新建连锁药店项目、华东医药产品分拣加工项目、企业数字化平台及新零售建设项目及补充流动资金；本次非公开发行募集资金不涉及上述发祥地地块建设，本公司亦不会通过变更募资资金使用方式使本次募集资金使用于上述发祥地建设。同时，对于本次非公开发行募集资金用于补充流动资金的部分，将不会以任何方式用于或变相用于房地产开发、经营、销售等业务，亦不会通过其他方式直接或间接流入房地产开发领域。3、截至本承诺函出具之日，本公司及控股子公司均不具备房地产开发、经营或销售相关资质；报告期内，本公司及控股子公司均未从事房地产开发、经营或销售业务，均未取得或取得过房地产开发企业资质证书等与房地产开发经营相关的资质。本公司保证本公司及控股子公司未来将不会从事房地产开发、经营或销售等业务，亦不会申请或取得与房地产开发相关的经营资质。

备注 11:

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取的限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 12:

(1) 截至本承诺书出具之日, 本企业/公司在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务(通过老百姓从事除外)。(2) 自本承诺书生效之日起, 本企业/公司在持有老百姓 5%以上股份期间(以下简称“承诺期间”), 除本承诺书另有说明外, 在中国境内或境外, 不以任何方式(包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营)直接或间接(除通过老百姓)从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。(3) 在承诺期间, 本企业/公司不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。(4) 在承诺期间, 如果由于老百姓业务扩张导致本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争, 则本企业/公司应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争; 如果本企业/公司转让竞争性业务, 则老百姓享有优先购买权。(5) 如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守, 本企业/公司将向老百姓赔偿一切直接和间接损失。(6) 如本企业/公司违反上述承诺, 且未采取有效补救措施或履行赔偿责任, 则本企业/公司违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有; 如果本企业/公司未将前述收益交给老百姓, 则老百姓有权冻结本企业/公司持有的老百姓股份, 且可将应付本企业/公司的现金分红扣留, 用于抵作本企业/公司应交给老百姓的从事竞争性业务的收益, 直至本企业/公司完全履行有关责任。(7) 本承诺书自本企业/公司签章之日起生效, 在承诺期间持续有效, 除经老百姓同意外不可变更或撤销。

备注 13:

(1) 截至本承诺书出具之日, 本人/本企业在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务(通过老百姓从事除外); (2) 自本承诺书生效之日起, 本人/本企业在作为老百姓实际控制人期间(以下简称“承诺期间”), 除本承诺书另有说明外, 在中国境内或境外, 不以任何方式(包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营)直接或间接(除通过老百姓)从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动; (3) 在承诺期间, 本人/本企业不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动; (4) 在承诺期间, 如果由于老百姓业务扩张导致本人/本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争, 则本人/本企业应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争; 如果本人/本企业转让竞争性业务, 则老百姓享有优先购买权; (5) 如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守, 本人/本企业将向老百姓赔偿一切直接和间接损失; (6) 如本人/本企业违反上述承诺, 且未采取有效补救措施或履行赔偿责任, 则本人/本企业违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有; 如果本人/本企业未将前述收益交给老百姓, 则老百姓有权冻结本人/本企业持有的老百姓股份, 且可将应付本人/本企

业的现金分红扣留，用于抵作本人/本企业应交给老百姓的从事竞争性业务的收益，直至本人/本企业完全履行有关责任。（7）本承诺书自本人/本企业签字之日起生效，在承诺期间持续有效，除经老百姓同意外不可变更或撤销。

备注 14:

截至本次收购完成之日，收购人：在作为老百姓实际控制人/控股股东期间，本人/本企业在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务（通过老百姓从事除外）；不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过老百姓）从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；本人/本企业不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；如果由于老百姓业务扩张导致本人/本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争，则本人/本企业应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人/本企业转让竞争性业务，则老百姓享有优先购买权。

备注 15:

（1）本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用老百姓资金的情形。（2）在老百姓上市以后，本公司/本人严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及老百姓的公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大会和董事会对本公司/本人以及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。（3）在老百姓上市后，本公司/本人将尽量减少本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与老百姓之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人保证本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和老百姓公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害老百姓及其非关联股东合法权益。（4）如本公司/本人违反上述承诺占用老百姓资金，则本公司/本人违反承诺将所占用资金及利息（按照中国人民银行公布的同期贷款基准利率计算）归还老百姓；如果本公司/本人及本公司/本人控制的企业未经老百姓履行关联交易决策程序而与老百姓发生关联交易，或者关联交易有失公允给老百姓导致损失的，则本公司/本人将相应关联交易产生的全部收益归属老百姓。如果本公司/本人未将前述资金及利息或关联交易收益归还老百姓，则老百姓有权冻结本公司/本人持有或控制的老百姓股份，且可将应付本公司/本人或控制的企业的现金分红扣留，用于抵作本公司/本人应归还老百姓的资金及利息和关联交易收益，直至本公司/本人完全履行有关责任。

备注 16:

截至本次收购完成之日，收购人尽量减少本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与老百姓之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人保证本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和老百姓公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害老百姓及其非关联股东合法权益。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,100,000
境内会计师事务所审计年限	5年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王士杰，梁嫦娥
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5年
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)	600,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										340,000,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										340,000,000				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										340,000,000				
担保总额占公司净资产的比例（%）										4.86				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										280,000,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										280,000,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										-				
担保情况说明										-				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2022年1月27日	1,740,453,673.80	1,725,273,908.51	1,725,273,908.51	-	1,595,054,372.91	-	92.45	-	72,571,185.52	4.21	66,000,000
合计	/	1,740,453,673.80	1,725,273,908.51	1,725,273,908.51	-	1,595,054,372.91	-	92.45	-	72,571,185.52	4.21	66,000,000

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	新建连锁药店项目	生产建设	是	否	57,328	1,377	47,518	82.89	2025年12月	否	是	不适用	5,816	-8,703	否	11,239
向特定对象发行股票	华东医药产品分拣加工项目	生产建设	是	否	27,880	634	26,237	94.11	2024年8月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,195
向特定对象发行股票	企业数字化平台及新零售建	研发	是	是,此项目未取消,调整募集	30,023	1,733	30,323	101	2025年3月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	-

	项目			资金投资总额												
向特定对象发行股票	老百姓大药房长沙NDC扩建项目(一期)	生产建设	否	是,此项目为新项目	6,600	3,513	4,728	71.63	2026年3月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	1,885
向特定对象发行股票	补充流动资金	其他	是	否	50,696	-	50,699	100	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	69
合计	/	/	/	/	172,527	7,257	159,505	92.45	/	/	/	/	不适用	/	/	14,388

2、超募资金明细使用情况

□适用 √不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三)报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

1、2024年10月29日，公司召开第五届董事会第五次会议，同意公司使用闲置募集资金15,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过6个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年4月25日，公司已归还15,000万元至募集资金专用账户，上述募集资金的归还情况通知了公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

2、2025年4月29日公司召开第五届董事会第九次会议，同意公司使用闲置募集资金7,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过6个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年10月24日，公司已累计归还临时补充流动资金的闲置募集资金7,000万元，上述募集资金的归还情况通知了公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

3、2025年10月28日，公司召开第五届董事会第十一次会议，同意公司使用闲置募集资金10,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过2个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年12月25日，公司已累计归还临时补充流动资金的闲置募集资金10,000万元，上述募集资金的归还情况通知了公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

老百姓 2021 年度非公开发行股票募集资金在 2025 年度的存放与使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法规和文件的规定，公司对募集资金进行专户储存和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	2,314,441	0.30				- 2,314,441	- 2,314,441	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,314,441	0.30				- 2,314,441	- 2,314,441	0	0
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	2,314,441	0.30				- 2,314,441	- 2,314,441	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	757,916,733	99.70				973,503	973,503	758,890,236	100
1、人民币普通股	757,916,733	99.70				973,503	973,503	758,890,236	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									

三、股份总数	760,231,174	100				-	-	758,890,236	100
						1,340,938	1,340,938		

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2024年10月29日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于2022年限制性股票激励计划激励对象中21人因个人原因已离职或职务变更；12名激励对象个人层面考评结果为一般，按个人综合业绩达成率解锁，公司回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计135,561股，上述限制性股票于2025年1月10日完成回购注销，公司总股本由760,231,174股变为760,095,613股，有限售条件股份由2,314,441股变为2,178,880股。

2、2024年10月29日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，预留授予部分第一批符合解锁条件的限制性股票为209,002股，上述限制性股票于2025年1月21日上市流通。公司总股本不变，有限售条件股份由2,178,880股变为1,969,878股。

3、2024年10月29日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，首次授予部分第二批符合解锁条件的限制性股票为764,501股，上述限制性股票于2025年3月31日上市流通。公司总股本不变，有限售条件股份由1,969,878股变为1,205,377股。

4、2025年8月25日，公司召开了第五届董事会第十次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过《关于回购注销剩余限制性股票的议案》，2022年限制性股票激励计划激励对象中32人已离职及首次授予第三个解除限售期、预留授予第二个解除限售期公司层面业绩不达标，回购注销不得解除限售的限制性股票1,205,377股，上述限制性股票于2025年10月23日完成回购注销。公司总股本由760,095,613股变为758,890,236股，有限售条件股份由1,205,377股变为0股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022年限制性股票激励计划	2,314,441	2,314,441	0	0	2022年限制性股票激励计划	2025年1月10日回购注销、2025年1月21日预留授予部分第一批上市流通、2025年3月31日首次授予部分第二批上市流通、2025年10月23日回购注销剩余限制性股票
合计	2,314,441	2,314,441	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

1、2024年10月29日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于2022年限制性股票激励计划激励对象中21人因个人原因已离职或职务变更；12名激励对象个人层面考评结果为一般，按个人综合业绩达成率解锁，公司回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计135,561股，上述限制性股票于2025年1月10日

完成回购注销，公司总股本由 760,231,174 股变为 760,095,613 股，有限售条件股份由 2,314,441 股变为 2,178,880 股。

2、2024 年 10 月 29 日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，预留授予部分第一批符合解锁条件的限制性股票为 209,002 股，上述限制性股票于 2025 年 1 月 21 日上市流通。公司总股本不变，有限售条件股份由 2,178,880 股变为 1,969,878 股。

3、2024 年 10 月 29 日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，首次授予部分第二批符合解锁条件的限制性股票为 764,501 股，上述限制性股票于 2025 年 3 月 31 日上市流通。公司总股本不变，有限售条件股份由 1,969,878 股变为 1,205,377 股。

4、2025 年 8 月 25 日，公司召开了第五届董事会第十次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过《关于回购注销剩余限制性股票的议案》，2022 年限制性股票激励计划激励对象中 32 人已离职及首次授予第三个解除限售期、预留授予第二个解除限售期公司层面业绩不达标，回购注销不得解除限售的限制性股票 1,205,377 股，上述限制性股票于 2025 年 10 月 23 日完成回购注销。公司总股本由 760,095,613 股变为 758,890,236 股，有限售条件股份由 1,205,377 股变为 0 股。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	63,807
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	64,179
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例（%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
老百姓医药集团有限公司	-18,110,700	180,453,475	23.78	0	质押	114,140,000	境内非国有法人
泽星投资有限公司	0	168,013,035	22.14	0	质押	134,410,428	境外法人
陈秀兰	0	13,565,698	1.79	0	无	0	境内自然人
石展	-80,900	10,018,811	1.32	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	-13,017,145	7,856,850	1.04	0	无	0	其他
林芝腾讯科技有限公司	0	7,391,046	0.97	0	无	0	境内非国有法人
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	4,170,111	4,170,111	0.55	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司－华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	2,639,857	2,639,857	0.35	0	无	0	其他
彭晓琴	2,639,030	2,639,030	0.35	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有限公司－国泰医药健康股票型证券投资基金	2,261,800	2,261,800	0.30	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
老百姓医药集团有限公司	180,453,475	人民币普通股	180,453,475
泽星投资有限公司	168,013,035	人民币普通股	168,013,035
陈秀兰	13,565,698	人民币普通股	13,565,698
石展	10,018,811	人民币普通股	10,018,811
香港中央结算有限公司	7,856,850	人民币普通股	7,856,850
林芝腾讯科技有限公司	7,391,046	人民币普通股	7,391,046
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	4,170,111	人民币普通股	4,170,111
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	2,639,857	人民币普通股	2,639,857
彭晓琴	2,639,030	人民币普通股	2,639,030
中国建设银行股份有限公司—国泰医药健康股票型证券投资基金	2,261,800	人民币普通股	2,261,800
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司的实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》所规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

说明：彭晓琴通过信用账户持有公司股份2,465,130股，通过普通证券账户持有公司股份173,900股，合计持有公司股份2,639,030股。上表中其他股东均为普通账户持股。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	老百姓医药集团有限公司
单位负责人或法定代表人	谢子龙
成立日期	2001年10月25日
主要经营业务	以自有资产进行医药零售批发项目的投资管理(不含销售)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有上海小方制药股份有限公司(603207)股份156.39万股;持有艾美疫苗股份有限公司(06660.HK)115万股
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	谢子龙、陈秀兰夫妇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	谢子龙系老百姓董事长、医药集团执行董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

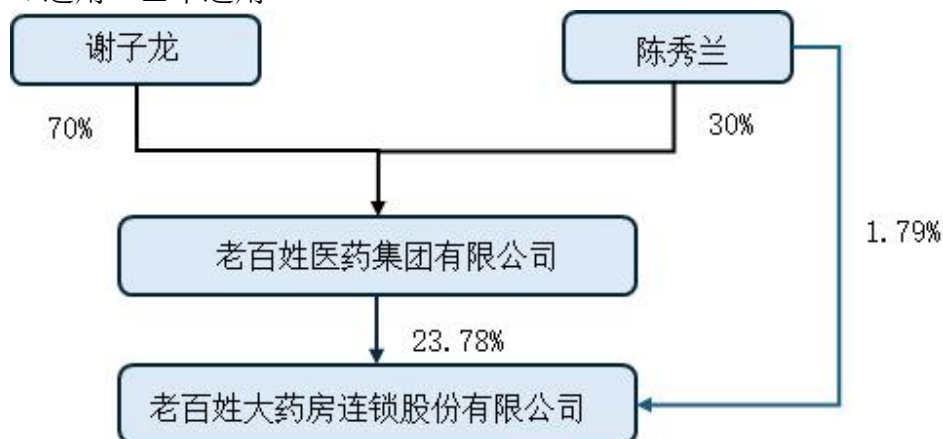
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元币种：港元

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
泽星投资有限公司	梁为嫣、李英华	2007-9-19	无	10,000	投资控股
情况说明	香港公司无登记法定代表人，上述董事作为单位负责人代表该公司履行董事职责。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第 70053916_P01 号
老百姓大药房连锁股份有限公司

老百姓大药房连锁股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了老百姓大药房连锁股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于老百姓大药房连锁股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p data-bbox="252 331 480 365">商誉的减值测试</p> <p data-bbox="252 376 826 618">于2025年12月31日，老百姓大药房连锁股份有限公司商誉的账面价值为人民币5,612,990,783元，占总资产比重为28%，其中商誉原值为人民币5,880,305,976元，商誉减值准备余额为人民币267,315,193元。</p> <p data-bbox="252 663 804 1070">管理层将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或资产组组合，将包含商誉的各个资产组或资产组组合的可收回金额与其账面价值进行比较，以评估商誉是否存在减值。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，且不大于老百姓大药房连锁股份有限公司确定的报告分部。资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值来确定。</p> <p data-bbox="252 1115 804 1733">根据企业会计准则的规定，管理层至少每年对商誉进行减值测试。分摊商誉的资产组或资产组组合的确定以及可收回金额的计算涉及管理层的重大判断和估计，测试结果很大程度上依赖于管理层所做的判断和采用的假设，例如资产组或资产组组合的确定、预测期收入增长率及稳定期收入增长率、毛利率及折现率。该等判断和估计受到管理层对管理经营活动的方式、未来市场以及经济环境判断的影响，采用不同的判断和估计可能会对商誉减值的计算产生重大的影响。该事项对于我们的审计而言是重要的，因此我们将该事项作为关键审计事项。</p> <p data-bbox="252 1778 820 2020">有关商誉减值评估的会计政策及会计估计和相关财务报表披露参见有关商誉减值评估的会计政策及会计估计和相关财务报表披露参见附注五、27. 长期资产减值，附注五、39. 其他重要的会计政策和会计估计，和附注七、27. 商誉。</p>	<p data-bbox="861 376 1347 450">针对该关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括：</p> <p data-bbox="861 495 1347 1442"> （1）了解、评估并测试了管理层与商誉减值评估相关的内部控制； （2）了解管理层对资产组或资产组组合认定的依据，结合老百姓大药房连锁股份有限公司经营活动的管理模式评价其合理性； （3）了解管理层聘请的第三方评估机构的情况，评估其独立性、专业素质和胜任能力； （4）邀请内部评估专家协助我们评估管理层采用的商誉减值测试方法及减值测试中使用的关键参数，包括折现率以及永续增长率等； （5）复核现金流量预测所采用的未来年度销售收入以及经营业绩，并与相关资产组或资产组组合的历史经营业绩进行比较，尤其是未来销售增长率、预计毛利率、相关费用等； （6）对减值测试所使用的关键假设执行敏感性测试和分析； （7）复核管理层对商誉减值相关披露的充分性。 </p>

四、其他信息

老百姓大药房连锁股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估老百姓大药房连锁股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对老百姓大药房连锁股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致老百姓大药房连锁股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就老百姓大药房连锁股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：王士杰
（项目合伙人）

中国注册会计师：梁嫦娥

中国 北京

2026年4月22日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,358,429,285	2,379,865,319
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		58,033,940	76,074,821
应收账款		2,107,724,650	2,340,489,925
应收款项融资		5,612,871	15,269,288
预付款项		127,750,815	170,391,318
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		215,188,071	265,281,348
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		3,652,252,469	3,573,538,507
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		41,225,587	37,528,487
其他流动资产		264,435,192	215,072,326
流动资产合计		8,830,652,880	9,073,511,339
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		66,161,336	79,389,411
长期股权投资		81,283,270	85,352,717
其他权益工具投资		35,768,123	35,877,723
其他非流动金融资产		6,963,496	12,093,150
投资性房地产		242,880,980	316,529,855

固定资产		1,348,308,487	1,365,648,334
在建工程		1,734,300	107,795,924
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,049,366,982	2,502,807,163
无形资产		802,566,730	841,812,406
其中：数据资源			
开发支出		14,773,607	
其中：数据资源			
商誉		5,612,990,783	5,756,158,728
长期待摊费用		609,448,600	734,121,761
递延所得税资产		133,973,303	116,703,610
其他非流动资产		8,530,627	17,051,558
非流动资产合计		11,014,750,624	11,971,342,340
资产总计		19,845,403,504	21,044,853,679
流动负债：			
短期借款		697,299,622	1,656,884,090
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,008,269,907	4,546,258,111
应付账款		1,746,997,615	2,008,964,593
预收款项		16,853,246	18,293,769
合同负债		217,575,573	195,193,795
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		455,209,144	430,424,756
应交税费		152,684,505	191,184,507
其他应付款		626,911,001	653,535,414
其中：应付利息			
应付股利		15,203,873	208,088
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,227,214,169	1,204,356,466
其他流动负债		15,196,091	14,443,599
流动负债合计		10,164,210,873	10,919,539,100
非流动负债：			

保险合同准备金			
长期借款		1,434,968,318	1,397,226,137
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,204,831,000	1,522,516,044
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		10,556,274	12,925,575
递延所得税负债		34,744,543	36,696,534
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,685,100,135	2,969,364,290
负债合计		12,849,311,008	13,888,903,390
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		758,890,236	760,231,174
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,694,612,672	1,970,466,686
减：库存股			16,935,356
其他综合收益		15,231,092	15,231,092
专项储备			
盈余公积		350,789,036	301,549,640
一般风险准备			
未分配利润		3,715,868,949	3,550,314,034
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,535,391,985	6,580,857,270
少数股东权益		460,700,511	575,093,019
所有者权益（或股东权益）合计		6,996,092,496	7,155,950,289
负债和所有者权益（或股东权益）总计		19,845,403,504	21,044,853,679

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,003,966,001	2,064,268,383
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		539,946,258	515,726,687
应收款项融资			
预付款项		31,677,641	32,673,995
其他应收款		4,736,766,562	5,009,698,877
其中：应收利息			
应收股利		27,708,652	8,198,830
存货		508,188,001	467,483,217
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		9,458,268	9,290,909
其他流动资产		25,335,304	24,364,116
流动资产合计		7,855,338,035	8,123,506,184
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		21,363,104	22,319,183
长期股权投资		6,710,413,621	6,309,092,736
其他权益工具投资		35,308,123	35,308,123
其他非流动金融资产			5,774,109
投资性房地产		250,581,978	256,390,126
固定资产		476,301,399	400,154,596
在建工程		1,705,998	56,654,546
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		425,057,405	486,621,414
无形资产		157,024,255	160,285,902
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		527,221,668	527,221,668

长期待摊费用		137,236,917	169,457,320
递延所得税资产		57,770,813	39,013,461
其他非流动资产		4,736,576	7,236,084
非流动资产合计		8,804,721,857	8,475,529,268
资产总计		16,660,059,892	16,599,035,452
流动负债：			
短期借款			279,806,357
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,140,678,200	5,587,633,477
应付账款		155,943,549	51,096,966
预收款项		1,834,487	2,144,697
合同负债		34,933,801	20,113,000
应付职工薪酬		120,646,509	117,599,031
应交税费		22,350,003	26,989,206
其他应付款		2,992,646,764	2,772,020,283
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		531,496,745	417,377,528
其他流动负债		1,466,208	747,518
流动负债合计		9,001,996,266	9,275,528,063
非流动负债：			
长期借款		1,433,378,318	1,397,226,137
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		383,053,003	421,441,914
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,213,002	4,315,135
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,820,644,323	1,822,983,186
负债合计		10,822,640,589	11,098,511,249
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		758,890,236	760,231,174
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积		3,431,936,166	3,435,977,166
减：库存股			16,935,356
其他综合收益		15,231,092	15,231,092
专项储备			
盈余公积		350,789,036	301,549,640
未分配利润		1,280,572,773	1,004,470,487
所有者权益（或股东权益）合计		5,837,419,303	5,500,524,203
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,660,059,892	16,599,035,452

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		22,236,615,347	22,357,610,195
其中：营业收入		22,236,615,347	22,357,610,195
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		21,301,442,246	21,403,375,972
其中：营业成本		15,054,734,735	14,942,332,455
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		77,888,030	80,902,989
销售费用		4,699,222,568	4,947,435,885
管理费用		1,288,100,931	1,257,665,102
研发费用		51,071,549	2,013,597
财务费用		130,424,433	173,025,944
其中：利息费用		130,270,754	178,247,831
利息收入		13,369,752	20,103,612
加：其他收益		79,206,710	78,365,349

投资收益（损失以“－”号填列）		896,794	2,728,107
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-4,069,447	2,831,526
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-18,515,634	-6,022,024
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-251,362,691	-111,202,534
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-3,542,326	-4,530,258
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		741,855,954	913,572,863
加：营业外收入		27,315,265	14,027,387
减：营业外支出		13,002,329	11,628,766
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		756,168,890	915,971,484
减：所得税费用		215,719,391	230,853,330
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		540,449,499	685,118,154
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		540,449,499	685,118,154
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		381,846,593	519,063,405
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		158,602,906	166,054,749
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			

(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		540,449,499	685,118,154
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		381,846,593	519,063,405
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		158,602,906	166,054,749
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.50	0.68
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.50	0.68

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		4,431,224,110	4,478,468,650
减：营业成本		2,937,107,639	2,963,766,302

税金及附加		13,557,939	13,239,862
销售费用		1,006,270,284	1,066,348,428
管理费用		519,614,680	431,615,514
研发费用			
财务费用		58,081,873	74,310,998
其中：利息费用		65,779,126	84,375,489
利息收入		14,399,218	18,902,422
加：其他收益		13,240,441	13,493,473
投资收益（损失以“－”号填列）		568,085,450	230,447,487
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-4,679,115	2,831,526
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-6,829,649	-119,140
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-1,170,003	-1,130,064
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-2,468,476	465,017
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		467,449,458	172,344,319
加：营业外收入		13,235,718	636,483
减：营业外支出		5,755,734	3,523,051
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		474,929,442	169,457,751
减：所得税费用		-17,464,522	-15,377,062
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		492,393,964	184,834,813
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		492,393,964	184,834,813
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		492,393,964	184,834,813
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		25,984,775,525	25,590,231,980
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			

收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		110,003,888	103,940,541
经营活动现金流入小计		26,094,779,413	25,694,172,521
购买商品、接受劳务支付的现金		17,803,075,277	18,046,362,509
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,482,604,921	3,774,532,506
支付的各项税费		895,132,887	976,067,264
支付其他与经营活动有关的现金		771,332,579	870,751,445
经营活动现金流出小计		22,952,145,664	23,667,713,724
经营活动产生的现金流量净额		3,142,633,749	2,026,458,797
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		9,362,391	
取得投资收益收到的现金		3,010,350	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,249,197	8,242,106
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			25,938,620

收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		20,621,938	34,180,726
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		253,436,810	507,503,709
投资支付的现金		644,455	19,719,041
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		3,200,000	134,833,847
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		257,281,265	662,056,597
投资活动产生的现金流量净额		-236,659,327	-627,875,871
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		631,746	3,075,060
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		631,746	3,075,060
取得借款收到的现金		1,904,097,357	3,360,910,303
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,904,729,103	3,363,985,363
偿还债务支付的现金		2,699,177,144	2,449,061,239
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		369,763,560	883,337,195
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		145,144,389	169,332,688
支付其他与筹资活动有关的现金		1,584,657,096	1,379,935,359
筹资活动现金流出小计		4,653,597,800	4,712,333,793
筹资活动产生的现金流量净额		-2,748,868,697	-1,348,348,430
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		157,105,725	50,234,496
加：期初现金及现金等价物余额		986,735,653	936,501,157
六、期末现金及现金等价物余额			
		1,143,841,378	986,735,653

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,409,174,933	4,627,063,020
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		87,036,071	53,001,218
经营活动现金流入小计		4,496,211,004	4,680,064,238
购买商品、接受劳务支付的现金		3,034,443,696	3,185,285,195
支付给职工及为职工支付的现金		764,310,399	832,303,906
支付的各项税费		13,830,170	46,768,453
支付其他与经营活动有关的现金		404,577,923	367,558,221
经营活动现金流出小计		4,217,162,188	4,431,915,775
经营活动产生的现金流量净额		279,048,816	248,148,463
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		9,230,000	1,095,882
取得投资收益收到的现金		551,298,852	280,032,305
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,125,381	239,353
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		284,919,060	488,074,586
投资活动现金流入小计		851,573,293	769,442,126
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		114,823,848	125,223,618
投资支付的现金		386,750,000	82,197,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		501,573,848	207,420,618
投资活动产生的现金流量净额		349,999,445	562,021,508

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		411,750,000	680,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金		206,270,739	
筹资活动现金流入小计		618,020,739	680,000,000
偿还债务支付的现金		527,051,676	353,176,410
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		218,049,328	699,989,964
支付其他与筹资活动有关的现金		265,688,709	416,212,098
筹资活动现金流出小计		1,010,789,713	1,469,378,472
筹资活动产生的现金流量净额		-392,768,974	-789,378,472
四、现金及现金等价物净增加额		236,279,287	20,791,499
加：期初现金及现金等价物余额		749,501,322	728,709,823
五、期末现金及现金等价物余额		985,780,609	749,501,322

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	760,231,174				1,970,466,686	16,935,356	15,231,092		301,549,640		3,550,314,034		6,580,857,270	575,093,019	7,155,950,289
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	760,231,174				1,970,466,686	16,935,356	15,231,092		301,549,640		3,550,314,034		6,580,857,270	575,093,019	7,155,950,289
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,340,938				-275,854,014	-16,935,356		49,239,396		165,554,915		-45,465,285	-114,392,508	-159,857,793	
（一）综合收益总额										381,846,593		381,846,593	158,602,906	540,449,499	
（二）所有者投入和减少资本	-1,340,938				-4,041,000	-16,935,356						11,553,417	631,746	12,185,163	
1. 所有者投入的普通股													631,746	631,746	

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	- 1,340, 938			-4,041,000	- 16,935,356							11,553, 417		11,553,417
4. 其他														
(三) 利润分配								49,239,396		- 216,291,678		- 167,052,282	- 160,140,174	- 327,192,456
1. 提取盈余公积								49,239,396		- 49,239,396				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										- 167,052,282		- 167,052,282	- 160,140,174	- 327,192,456
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转				- 271,813,014								- 271,813,014	- 113,486,986	- 385,300,000
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

6. 其他					- 271,813,014								- 271,813,014	- 113,486,986	- 385,300,000
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	758,890,236				1,694,612,672		15,231,092		350,789,036		3,715,868,949		6,535,391,985	460,700,511	6,996,092,496

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	584,933,136				2,174,156,022	43,256,912	15,231,092		283,066,159		3,687,106,079		6,701,235,576	587,804,285	7,289,039,861
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	584,933,136				2,174,156,022	43,256,912	15,231,092		283,066,159		3,687,106,079		6,701,235,576	587,804,285	7,289,039,861
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	175,298,038				-203,689,336	-26,321,556			18,483,481		-136,7		-120,3	-12,711,266	-133,089,572

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

											92,045		78,306		
(一) 综合收益总额											519,063,405		519,063,405	166,054,749	685,118,154
(二) 所有者投入和减少资本	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556							22,141,776	3,075,060	25,216,836
1. 所有者投入的普通股	175,437,963				-175,437,963									3,075,060	3,075,060
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-139,925				-4,039,855	-26,321,556							22,141,776		22,141,776
4. 其他															
(三) 利润分配								18,483,481			-655,855,450		-637,371,969	-167,805,727	-805,177,696
1. 提取盈余公积								18,483,481			-18,483,481				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-637,371,969		-637,371,969	-167,805,727	-805,177,696

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转					-								-	-	-
					24,211,518								24,211,518	14,035,348	38,246,866
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他					-								-	-	-
					24,211,518								24,211,518	14,035,348	38,246,866
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	760,231,174				1,970,466,686	16,935,356	15,231,092		301,549,640		3,550,314,034		6,580,857,270	575,093,019	7,155,950,289

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	760,231,174				3,435,977,166	16,935,356	15,231,092		301,549,640	1,004,470,487	5,500,524,203
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	760,231,174				3,435,977,166	16,935,356	15,231,092		301,549,640	1,004,470,487	5,500,524,203
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-1,340,938				-4,041,000	-16,935,356			49,239,396	276,102,286	336,895,100
（一）综合收益总额										492,393,964	492,393,964
（二）所有者投入和减少资本	-1,340,938				-4,041,000	-16,935,356					11,553,418
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-1,340,938				-4,041,000	-16,935,356					11,553,418
4. 其他											
（三）利润分配									49,239,396.00	-216,291,678.00	-167,052,282
1. 提取盈余公积									49,239,396	-49,239,396	

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										-	-
										167,052,282	167,052,282
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	758,890,236				3,431,936,166		15,231,092		350,789,036	1,280,572,773	5,837,419,303

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	584,933,136				3,615,454,984	43,256,912	15,231,092		283,066,159	1,475,491,124	5,930,919,583
加：会计政策变更											

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	584,933,136				3,615,454,984	43,256,912	15,231,092		283,066,159	1,475,491,124	5,930,919,583
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556			18,483,481	-471,020,637	-430,395,380
（一）综合收益总额										184,834,813	184,834,813
（二）所有者投入和减少资本	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556					22,141,776
1. 所有者投入的普通股	175,437,963				-175,437,963						
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-139,925				-4,039,855	-26,321,556					22,141,776
4. 其他											
（三）利润分配									18,483,481	-655,855,450	-637,371,969
1. 提取盈余公积									18,483,481	-18,483,481	
2. 对所有者（或股东）的分配										-637,371,969	-637,371,969
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	760,231,174				3,435,977,166	16,935,356	15,231,092		301,549,640	1,004,470,487	5,500,524,203

公司负责人：谢子龙 主管会计工作负责人：陈立山 会计机构负责人：石磊

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

老百姓大药房连锁股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是一家在中华人民共和国湖南省长沙市注册的股份有限公司，于2001年10月成立。本公司所发行人民币普通股A股股票，已于2015年4月23日在上海证券交易所挂牌上市交易（证券代码：603883）。本公司总部位于湖南省长沙市开福区青竹湖路808号。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围为：药品零售与批发、食品销售、日用百货销售、生活美容服务、健康咨询服务、诊所服务、药品互联网信息服务信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）、信息技术咨询服务、企业管理咨询、广告制作；广告设计、代理、市场营销策划；市场调查、租赁等。

本公司第一大股东为老百姓医药集团有限公司（以下简称“医药集团”），实际控制人为谢子龙和陈秀兰夫妇。

本财务报表经本公司董事会于2026年4月22日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团流动负债超过流动资产金额为人民币1,333,557,993元。本公司已作出若干融资安排，根据管理层编制的本集团未来12个月现金流预测以及本集团已获得的融资额度，管理层估计本集团未来一年内有足够的资金偿付到期债务以及维持正常经营。因此，本集团管理层按持续经营为基础编制本财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销、投资性房地产减值和商誉减值等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额10%以上或金额大于3千万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额大于1千万元
重要的预付款项	单项账龄超过1年的预付款项占预付款项总额的10%以上且金额大于3千万元
重要的合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额10%以上且金额大于3千万元
重要的应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额1%以上且金额大于3千万元
重要的其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的5%以上且金额大于3千万元
重要的在建工程	期末余额超过集团总资产1%或单个项目的预算大于3亿元
重要的研发支出	期末余额超过集团总资产1%或单个项目的预算大于3亿元
存在重要少数股东权益的子公司	少数股东权益占集团净资产2%以上，或单个子公司少数股东损益占集团合并净利润10%以上
不涉及现金的重大投资和筹资活动	不涉及当期现金收支的金额大于相对应现金流入或流出总额的10%的活动

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵消。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允

价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3） 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4） 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确

认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估对以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资的预期信用损失。本集团划分的组合：应收医保款组合、应收企业货款组合、应收医院及卫生院货款及其他组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据收入确认日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允

价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

13、 应收账款

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括库存商品、产成品、原材料、低值易耗品及半成品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时的成本按加权平均法核算。产成品和半成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按类别计提，产成品和库存商品按单个存货项目计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指按照拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构

成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。按其预计使用寿命及净残值率对房屋建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20年-50年	5%	1.90%-4.75%
机器设备	年限平均法	10年	5%	9.50%
运输工具	年限平均法	5年	5%	19%
电子及办公设备	年限平均法	5年	5%	19%

22、 在建工程√适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产和无形资产等非流动资产标准如下：

	结转的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/竣工验收孰早
机器设备及其他	实际开始使用/完成安装验收孰早

23、 借款费用√适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产 适用 不适用**25、 油气资产** 适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其的使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	40年-50年	土地使用权期限
软件及专利权、其他	5年-10年	专利权期限/预计使用期限孰短

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团相应项目在满足上述条件，在研究阶段的工作已完成，预计该项目开发形成的无形资产内部有用性已证明、技术方案已确定、能够给企业带来经济利益等条件时，经本集团评审通过后进入开发阶段，开发阶段发生的支出在满足上述资本化条件后开始资本化。在项目结题验收达到预计可使用状态时结转无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货及递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收

回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良等已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内采用直线法摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

(1) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险、失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常包含商品零售业务和商品批发业务，在综合考虑了下列因素的基础上，以客户签收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。对于商品零售业务，本集团以直营门店及电商的方式直接销售商品给顾客，并于顾客取得该商品时确认收入。对于商品批发业务，本集团销售商品予各地购货方，本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，在购货方验收且双方签署货物交接单后确认收入。

本集团在销售商品的同时会授予客户奖励积分，客户可以用奖励积分兑换免费或折扣商品。该奖励积分计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，按照提供商品或服务或奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品或服务控制权时或积分失效时确认收入。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值或最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

（2） 提供服务合同

本集团通过向客户提供信息咨询、宣传推广等服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（3） 加盟费合同

当加盟门店经过本集团审核，符合本集团要求，正式签订加盟协议后即按照合同收取加盟费，加盟商与本集团合作时一次性收取的加盟费作为在某一时段内履行的知识产权许可确认收入。

（2）. 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价

格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

租赁期——包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团在评估是否合理

确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，本集团能够合理确定将行使续租选择权，因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

商誉减值资产组的认定

本集团在进行商誉减值测试时，对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。资产组的认定以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。在认定资产组时，管理层考虑本集团管理生产经营活动的方式和对资产的持续使用或者处置的决策方式等。本年度商誉减值资产组的认定和以前期间保持一致。

业务收购的认定

本集团在收购项目中，涉及判断所取得的资产组合是否构成业务。本集团以“收购取得的组合应当至少同时具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献”作为该组合构成业务的判断条件。

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合（商誉账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合）的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

假设其他参数不变的情况下，如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，或者修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

假设其他参数不变的情况下，如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

存货跌价准备

如附注五、16所述，本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指日常生活中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。本集团于每个资产负债表日对存货项目可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。

折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产、长期待摊费用 and 无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

非上市股权投资的公允价值

本集团，是根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量。这要求本集团估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	——核定为一般纳税人的公司、门店： 应纳税增值额（销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额计算）	简易征收项目 3%；计生用品免税；中药饮片商品为 9%，其他商品为 13%
	——核定为小规模纳税人的公司、门店：应纳税销售额	0%或 1%或 3%
	——咨询服务	6%
	——租赁业务	5%或 9%

教育费附加	实际缴纳的增值税税额	3%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税税额	5%或 7%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、5%、3%

核定为一般纳税人的公司与门店销售抗癌药品、生物制品收入适用的增值税税率为简易征收税率 3%，销售避孕药品和用具免税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 增值税税收优惠

对核定为小规模纳税人的公司与门店，《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。本集团符合上述条件的小规模纳税门店享受上述免缴增值税政策。

根据《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。

(2) 企业所得税税收优惠

根据财政部、税务总局、发展改革委联合发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》[财政部公告 2020 年第 23 号]文，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。本公司之子公司老百姓大药房连锁（广西）有限公司（以下简称“广西公司”）、丰沃达医药（广西）有限公司（以下简称“广西丰沃达”）、老百姓健康药房集团（广西）有限公司（以下简称“健康药房广西”）、老百姓大药房连锁（陕西）有限公司（以下简称“陕西公司”）、西安龙盛医药有限责任公司（以下简称“西安龙盛”）、陕西老百姓三秦济生堂医药连锁有限责任公司（以下简称“陕西三秦济生堂”）、老百姓健康药房（陕西）有限公司（以下简称“健康药房陕西”）、老百姓大药房连锁（甘肃）有限责任公司（以下简称“兰州惠仁堂”）、宁夏老百姓惠仁堂医药有限公司（以下简称“宁夏惠仁堂医药”）、通辽泽强大药房连锁有限责任公司（以下简称“通辽泽强”）、内蒙古泽强医药有限公司（以下简称“内蒙古泽强”）、赤峰老百姓大药房连锁有限公司（以下简称“赤峰老百姓”）、赤峰人川医药有限公司（以下简称“人川医药”）、老百姓健康药房连锁（宁夏）有限公司

（以下简称“宁夏健康药房”）享受西部大开发企业所得税税收优惠政策，2025 年度适用 15%的企业所得税率（2024 年度为 15%）。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，适用实际税率为 5%。本公司之子公司河南药简单医药科技有限公司、新绛县百汇医药有限公司等 89 家符合小型微利企业条件的公司享受上述所得税优惠政策。

根据《广西壮族自治区人民政府印发关于促进新时代广西北部湾经济区高水平开放高质量发展若干政策的通知》（桂政发[2020]42 号文），广西丰沃达属于北部湾经济区内新注册开办且符合西部大开发企业所得税优惠条件的纳税人，自取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分（40%）的企业所得税 5 年，2025 年度适用 9%的企业所得税率（2024 年度为 9%）；广西老百姓大药房健康科技有限公司、广西龙行仟溢健康管理有限公司、广西龙行世纪健康管理有限公司属于北部湾经济区内新注册开办且适用小规模纳税人税收优惠条件的纳税人，自取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分（40%）的企业所得税 5 年，2025 年度适用 3%的企业所得税率。

根据《内蒙古自治区党委 自治区人民政府印发关于进一步支持民营经济高质量发展的若干措施》，自 2022 年 9 月 27 日至 2025 年 12 月 31 日，年应纳税所得额低于 100 万元（含 100 万元）的小型微利企业免征企业所得税地方分享部分（40%），实际适用税率为 3%。本公司之子公司通辽泽强滨河乐康母婴用品有限公司、通辽泽强美乐佳超市有限公司、通辽泽强乐康母婴用品有限公司符合上述优惠条件，2025 年度适用 3%的企业所得税率。

本公司之子公司湖南药圣堂中药科技有限公司（以下简称“中药科技”），主要业务为中药饮片和中成药的生产，其生产的中药饮片销售所得符合《企业所得税法》第二十七条第（一）项的农产品初加工的规定，免征企业所得税。

根据本公司之子公司湖南百信信息技术有限公司（以下简称“湖南百信”）于 2024 年 12 月获得的高新技术企业证书，于 2025 年度减按 15%优惠税率计算缴纳企业所得税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	8,144,364	7,404,677
银行存款	1,116,687,782	931,407,077
其他货币资金	1,233,597,139	1,441,053,565
存放财务公司存款		
合计	2,358,429,285	2,379,865,319
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

其他货币资金主要为银行承兑汇票保证金。2025年12月31日，本集团货币资金中所有权受到限制的货币资金为人民币1,214,587,907元（2024年12月31日：人民币1,393,129,666元）。详见附注七、31。

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	58,033,940	76,074,821
合计	58,033,940	76,074,821

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		57,042,154
合计		57,042,154

(4). 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,051,568,112	2,299,856,094
1年以内	2,051,568,112	2,299,856,094
1至2年	67,589,965	54,328,176
2至3年	21,269,351	10,773,852
3年以上	11,720,677	6,112,830
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	2,152,148,105	2,371,070,952

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,152,148,105	100	44,423,455	2.06	2,107,724,650	2,371,070,952	100	30,581,027	1.29	2,340,489,925
其中：										

信用风险特征组合	2,152,148,105	100	44,423,455	2.06	2,107,724,650	2,371,070,952	100	30,581,027	1.29	2,340,489,925
合计	2,152,148,105	/	44,423,455	/	2,107,724,650	2,371,070,952	/	30,581,027	/	2,340,489,925

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收医保款	1,419,889,658	15,759,922	1.11
应收企业货款	317,352,325	18,148,605	5.72
应收医院及卫生院货款	246,557,406	7,179,583	2.91
其他	168,348,716	3,335,345	1.98
合计	2,152,148,105	44,423,455	2.93

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	30,581,027	16,070,397		- 2,227,969		44,423,455
合计	30,581,027	16,070,397		- 2,227,969		44,423,455

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,227,969

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
长沙市医疗保险管理服务局	345,296,472		345,296,472	16.04	3,047,586
陕西省医疗保险基金管理中心	156,640,258		156,640,258	7.28	626,561

湖南妇女儿童医院有限公司	84,112,574		84,112,574	3.91	1,028,059
武汉市医疗保险中心	60,854,072		60,854,072	2.83	4,564,904
兰州市医疗保障局	49,160,736		49,160,736	2.28	196,643
合计	696,064,112		696,064,112	32.34	9,463,753

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,612,871	15,269,288
合计	5,612,871	15,269,288

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	340,693,018	

合计	340,693,018	
----	-------------	--

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	115,076,611	87.35	156,162,500	91.60
1至2年	8,446,209	6.41	4,936,304	2.90
2年以上	8,216,933	6.24	9,378,208	5.50
预付款项 减值准备	-3,988,938		-85,694	
合计	127,750,815	100	170,391,318	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
前五名的预付款项合计数	20,804,033	16.28
合计	20,804,033	16.28

其他说明:

无

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	215,188,071	265,281,348
合计	215,188,071	265,281,348

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	197,125,936	179,742,532
1年以内	197,125,936	179,742,532
1至2年	11,784,993	64,261,281
2至3年	4,092,159	14,549,506
3年以上	19,671,927	23,220,747
3至4年		
4至5年		
5年以上		
减：其他应收款坏账准备	-17,486,944	-16,492,718

合计	215,188,071	265,281,348

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收第三方	37,462,663	89,277,703
电子钱包	132,433,555	95,221,972
押金	10,639,464	12,011,421
代垫款项	22,348,789	22,114,711
门店备用金	11,341,773	24,350,523
员工借支	9,030,979	17,288,714
其他	<u>9,417,792</u>	<u>21,509,022</u>
合计	232,675,015	281,774,066

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	4,858,931		11,633,787	16,492,718
2025年1月1日余额在本期	4,858,931		11,633,787	16,492,718
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,325,718			2,325,718
本期转回	-488,766		-70,000	-558,766
本期转销				
本期核销	-772,726			-772,726
其他变动				
2025年12月31日余额	5,923,157		11,563,787	17,486,944

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
2025年	16,492,718	2,325,718	-558,766	-772,726		17,486,944
合计	16,492,718	2,325,718	-558,766	-772,726		17,486,944

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	772,726

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

高济再康 (江苏)医药连锁有限公司	7,362,626	3.16	应收第三方费用	两年至三年	97,187
北京钱袋宝支付技术有限公司	7,217,557	3.10	电子钱包	一年以内	36,088
上海寻梦信息技术有限公司	6,740,545	2.90	电子钱包	一年以内	33,703
优加健健康科技(北京)有限公司	5,207,988	2.24	电子钱包	一年以内	26,040
广西京东拓行电子商务有限公司	4,700,867	2.02	电子钱包	一年以内	23,504
合计	31,229,583	13.42	/	/	216,522

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	3,606,678,494	17,189,183	3,589,489,311	3,549,914,801	24,340,300	3,525,574,501
产成品	20,684,495		20,684,495	19,019,017		19,019,017
原材料	26,917,230		26,917,230	17,142,236		17,142,236

低值易耗品	8,324,667		8,324,667	7,372,862		7,372,862
半成品	6,836,766		6,836,766	4,429,891		4,429,891
合计	3,669,441,652	17,189,183	3,652,252,469	3,597,878,807	24,340,300	3,573,538,507

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	24,340,300	12,654,032		- 19,805,149		17,189,183
合计	24,340,300	12,654,032		- 19,805,149		17,189,183

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	计提/(转回)存货跌价准备的依据	本年核销存货跌价准备的原因
库存商品	成本与可变现净值孰低计量	存货报废
产成品	成本与可变现净值孰低计量	存货报废

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	41,225,587	37,528,487
合计	41,225,587	37,528,487

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明:

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	264,435,192	215,072,326
合计	264,435,192	215,072,326

其他说明:

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
房屋租赁押金	107,386,923		107,386,923	116,917,898		116,917,898	4.35%-4.75%
减：一年内到期的房屋租赁押金	41,225,587		41,225,587	37,528,487		37,528,487	
合计	66,161,336		66,161,336	79,389,411		79,389,411	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的长期应收款	678,285

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
湖南医药集团有限公司	72,140,491			-4,679,115						67,461,376
北京同仁堂湖南医药有限公司	13,212,226			609,668						13,821,894
小计	85,352,717			-4,069,447						81,283,270
合计	85,352,717			-4,069,447						81,283,270

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

于 2019 年 10 月，本公司与第三方公司签订出资协议，共同设立湖南医药集团有限公司，本公司持有湖南医药集团有限公司 12.5% 的股权。至 2020 年 12 月 31 日，本公司已按出资协议约定支付占 6.25% 股权的出资款人民币 62,500,000 元，本公司可委派一名董事，对其实施重大影响，列作联营企业核算。

截止至 2025 年 12 月 31 日，本公司持股湖南医药集团有限公司为 7.46%，仍可委派一名董事，对其实施重大影响。

于 2024 年 3 月，本公司之子公司湖南名裕龙行医药销售有限公司与北京同仁堂商业投资集团有限公司签订出资协议，共同设立北京同仁堂湖南医药有限公司，湖南名裕龙行医药销售有限公司持有北京同仁堂湖南医药有限公司 49% 股权。本集团可委派两名董事，对其实施重大影响，列作联营企业核算。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
广州市新橙信息科技有限公司（以下简称“新橙公司”）	35,308,123						35,308,123		20,308,123		非交易目的长期持有
北京泊云利康医药信息咨询中心（以下简称“泊云利”）	460,000						460,000				非交易目的长期持有

康”)											
赤峰 元宝 山农 村商 业银 行股 份有 限公 司 (以 下简 称 “元 宝山 农商 行”)	109, 600						-				非交 易目 的长 期持 有
合计	35,8 77,7 23						35, 768 ,12 3		20,3 08,1 23		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,963,496	12,093,150
合计	6,963,496	12,093,150

其他说明:

适用 不适用

2025年，本公司将所持4.1556%湖南怀人健康产业发展有限公司的全部股权转让予怀化仁心健康咨询中心（有限合伙）。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	37,315,751	5,896,566	309,921,887	353,134,204
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	37,315,751	5,896,566	309,921,887	353,134,204
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	7,506,625	1,491,397	27,606,327	36,604,349
2. 本期增加金额	710,425	130,821	8,303,662	9,144,908
(1) 计提或摊销	710,425	130,821	8,303,662	9,144,908
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	8,217,050	1,622,218	35,909,989	45,749,257
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额			64,503,967	64,503,967
(1) 计提			64,503,967	64,503,967
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额			64,503,967	64,503,967
四、账面价值				
1. 期末账面价值	29,098,701	4,274,348	209,507,931	242,880,980
2. 期初账面价值	29,809,126	4,405,169	282,315,560	316,529,855

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
发祥地	274,011,898	209,507,931	64,503,967	公允价值由独立评估师根据公开市场同类或类似资产的市场价格及其他相关信息评估确定；处置费用为与资产处置有关的法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用（包括增值税、附加税、其他评估费、中介费、交易费用等）	可比实例	可比实例：选择与测试对象区位相近、用途相同、权利性质相同、档次相当、规模相当、成交日期与价值时点接近的交易案例
合计	274,011,898	209,507,931	64,503,967	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账面价值为人民币4,274,348元投资性房地产（2024年12月31日：人民币4,405,169元）所有权受到限制。详见附注七、31。

本集团子公司湖南发祥地实业有限公司于2018年8月13日取得“湘（2019）长沙市不动产权第0040100号”的土地使用权证，截至2025年12月31日投资性房地产账面价值人民币209,507,931元，无形资产账面价值人民币65,906,183元。长沙自然资源和规划行政执法支队已于2022年12月对该土地使用权采取临时监管措施，土地动工建设后即可解除该临时监管措施。

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,348,308,487	1,365,648,334
固定资产清理		
合计	1,348,308,487	1,365,648,334

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团无暂时闲置的固定资产。

于2025年12月31日，本集团无经营性租出固定资产。

于2025年12月31日，本集团无未办妥产权证书的房屋及建筑物。

于2025年12月31日，账面价值为人民币511,244,382元的房屋建筑物（2024年12月31日：人民币548,238,569元）所有权受到限制。详见附注七、31。

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	985,881,005	124,637,209	30,525,969	921,958,131	2,063,002,314
2. 本期增加金额	107,741,738	926,342	1,499,060	59,505,435	169,672,575

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

(1) 购置	2,766,209	926,342	1,499,060	59,505,435	64,697,046
(2) 在建工程转入	104,975,529				104,975,529
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		-42,010	5,432,890	89,684,811	95,159,711
(1) 处置或报废		-42,010	5,432,890	89,684,811	95,159,711
4. 期末余额	1,093,622,743	125,521,541	26,592,139	891,778,755	2,137,515,178
二、累计折旧					
1. 期初余额	117,333,681	25,488,552	18,632,632	535,899,115	697,353,980
2. 本期增加金额	25,969,216	8,488,661	2,697,643	120,921,397	158,076,917
(1) 计提	25,969,216	8,488,661	2,697,643	120,921,397	158,076,917
3. 本期减少金额		-16,916	4,274,446	61,932,844	66,224,206
(1) 处置或报废		-16,916	4,274,446	61,932,844	66,224,206
4. 期末余额	143,302,897	33,960,297	17,055,829	594,887,668	789,206,691
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	950,319,846	91,561,244	9,536,310	296,891,087	1,348,308,487
2. 期初账面价值	868,547,324	99,148,657	11,893,337	386,059,016	1,365,648,334

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

老百姓大药房长沙 NDC 扩建项目（一期）（曾用名：老百姓物流枢纽与电商基地二期项目）	1,705,998		1,705,998	49,445,587		49,445,587
企业数字化平台及新零售建设项目				50,107,825		50,107,825
零星工程	3,392,814	3,364,512	28,302	8,242,512		8,242,512
合计	5,098,812	3,364,512	1,734,300	107,795,924		107,795,924

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
零星工程		3,364,512		3,364,512	可收回金额小于账面价值
合计		3,364,512		3,364,512	/

(4). 在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
发祥地	3,364,512		3,364,512	公允价值由独立评估师根据公开市场同类或类似资产的市场价格及其他相关信息评估确定；处置费用为与资产处置	可比实例	可比实例：选择与测试对象区位相近、用途相同、权利性质相

				有关的法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用(包括增值税、附加税、其他评估费、中介费、交易费用等)		同、档次相当、规模相当、成交日期与价值时点接近的交易案例
合计	3,364,512		3,364,512	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	7,399,235,092	7,399,235,092
2. 本期增加金额	759,919,115	759,919,115
新增	759,919,115	759,919,115
3. 本期减少金额	-374,196,449	-374,196,449
租赁变更	-21,653,770	-21,653,770
处置	-352,542,679	-352,542,679
4. 期末余额	7,784,957,758	7,784,957,758
二、累计折旧		
1. 期初余额	4,896,427,929	4,896,427,929
2. 本期增加金额	1,171,550,506	1,171,550,506
(1) 计提	1,171,550,506	1,171,550,506
3. 本期减少金额	-332,387,659	-332,387,659
(1) 处置	-332,387,659	-332,387,659
4. 期末余额	5,735,590,776	5,735,590,776
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		

1. 期末账面价值	2,049,366,982	2,049,366,982
2. 期初账面价值	2,502,807,163	2,502,807,163

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件及专利权	商标权	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	277,092,776	620,728,863	139,051,061	3,913,064	1,040,785,764
2. 本期增加金额		81,249,925			81,249,925
(1) 购置		6,959,690			6,959,690
(2) 在建工程转入		74,290,235			74,290,235
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		-2,274,311			-2,274,311
(1) 处置		-2,274,311			-2,274,311
4. 期末余额	277,092,776	699,704,477	139,051,061	3,913,064	1,119,761,378
二、累计摊销					
1. 期初余额	24,497,881	171,259,487		3,215,990	198,973,358
2. 本期增加金额	4,071,314	94,963,673		697,074	99,732,061
(1) 计提	4,071,314	94,963,673		697,074	99,732,061
3. 本期减少金额		-1,900,883			-1,900,883
(1) 处置		-1,900,883			-1,900,883

4. 期末余额	28,569,195	264,322,277		3,913,064	296,804,536
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额	20,390,112				20,390,112
(1) 计提	20,390,112				20,390,112
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	20,390,112				20,390,112
四、账面价值					
1. 期末账面价值	228,133,469	435,382,200	139,051,061		802,566,730
2. 期初账面价值	252,594,895	449,469,376	139,051,061	697,074	841,812,406

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是9.26%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
发祥地	86,296,295	65,906,183	20,390,112	公允价值由独立评估师根据公开市场同类或类似资产的市场价格及其他相关信息评估确定；处置费用为	可比实例	可比实例：选择与测试对象区位相近、用途

				与资产处置有关的法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用（包括增值税、附加税、其他评估费、中介费、交易费用等）		相同、权利性质相同、档次相当、规模相当、成交日期与价值时点接近的交易案例
合计	86,296,295	65,906,183	20,390,112	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团无未办妥产权证书的无形资产。

2025年12月31日账面价值为人民币92,961,234元（2024年12月31日：人民币93,712,413元）的无形资产所有权受到限制。详见附注七、31。

本集团子公司湖南发祥地实业有限公司于2018年8月13日取得“湘（2019）长沙市不动产权第0040100号”的土地使用权，由于该项目已停工出现了减值迹象，因此，本集团对该项目所在资产组进行了减值测试，可回收金额按照采用公允价值减去处置费用后的净额确定该项目的可收回金额为人民币275,414,114元，确认资产减值准备人民币88,258,591元，其中无形资产账面价值人民币65,906,183元，确认资产减值准备人民币20,390,112元，投资性房地产账面价值人民币209,507,931元，确认资产减值准备人民币64,503,967元，在建工程期末账面价值为零元，确认资产减值准备人民币3,364,512元。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余 额
		企业合并 形成的		处置		
安徽百姓缘大药 房连锁有限公司 （“安徽百姓 缘”）	194,274, 936					194,274 ,936
常德市庆和堂大 药房连锁有限公 司39家门店 （“庆和堂39家 门店”）	93,850,3 14					93,850, 314
常州万仁大药房 有限公司（“常 州万仁公司”）	80,466,5 74					80,466, 574
湖南康一馨大药 房零售连锁有限 公司55家门店 （“康一馨55家 门店”）	78,864,0 78					78,864, 078
安阳市杏林医药 连锁有限公司27 家门店（“杏林 医药27家门店 ”）	49,699,9 99					49,699, 999
西安龙盛	45,221,0 26					45,221, 026
湖南福寿堂大药 号零售连锁有限 公司34家门店 （“福寿堂34家 门店”）	38,938,2 35					38,938, 235
河南医药超市有 限公司100%股权 收购（“河南医 药超市”）	34,206,9 34					34,206, 934
天津敬一堂药店 有限公司46家门 店（“敬一堂46 家门店”）	25,581,1 96					25,581, 196
马鞍山市百缘药 房连锁有限公司 12家门店（“百 缘12家门店”）	20,566,0 38					20,566, 038

湖南药海堂医药连锁有限公司18家门店（“药海堂18家门店”）	20,413,527					20,413,527
常德市民康药号连锁有限责任公司（“常德民康”）	17,471,648					17,471,648
安徽省合肥为民大药房连锁有限公司25家门店（“合肥为民25家门店”）	18,575,471					18,575,471
湖南康尔佳宝庆大药房连锁有限公司24家门店（“宝庆大药房24家门店”）	16,977,528					16,977,528
湘乡市湘仁堂大药房和湘乡市华商大药房14家门店（“湘乡市14家门店”）	9,866,416					9,866,416
海诚大药房32家门店	8,700,000					8,700,000
安乡康源大药房连锁有限公司（“安乡康源18家门店”）	5,800,000					5,800,000
兰州惠仁堂	285,048,544					285,048,544
扬州百信缘医药连锁有限公司（“扬州百信缘”）	114,813,534					114,813,534
仁心大药房	12,735,849					12,735,849
武汉市南方大药房连锁有限公司100%股权（“武汉南方”）	55,519,338					55,519,338
江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司（“江苏百佳惠”）	59,658,890					59,658,890

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

通辽泽强	236,100, 252					236,100, 252
扬州明宣大药房有限公司、扬州兴扬和大药房有限公司	7,193,63 7					7,193,6 37
镇江华康大药房连锁有限公司（“镇江华康”）	58,767,8 10					58,767, 810
泰州市隆泰源医药连锁有限公司（“隆泰源”）	52,874,5 68					52,874, 568
南通普泽大药房连锁有限公司（“南通普泽”）	93,418,3 52					93,418, 352
安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司（“邻加医”）	40,024,7 23					40,024, 723
芜湖市新市民大药房有限公司	11,023,2 71					11,023, 271
湖南药简单科技有限公司（“药简单”）	7,987,19 9					7,987,1 99
无锡三品堂医药连锁有限公司（“三品堂”）	29,017,5 44					29,017, 544
常州金坛新千秋大药房有限公司（“金坛新千秋”）	14,148,0 71					14,148, 071
江苏海鹏医药连锁有限公司（“江苏海鹏”）	69,484,3 57					69,484, 357
常州市为之康药店有限公司、常州市为康药店有限公司等（“常州为之康6家门店”）	11,893,9 07					11,893, 907
安徽政通大药房连锁有限公司	25,728,4 76					25,728, 476

（“政通药房15家门店”）						
安徽政通大药房连锁有限公司（“政通药房1家门店”）	3,921,132					3,921,132
安徽药膳堂大药房连锁有限公司（“药膳堂大药房16家门店”）	23,584,907					23,584,907
华日大药房9家门店	28,373,090					28,373,090
临沂仁德大药房连锁有限公司（“临沂仁德”）	59,797,199					59,797,199
衡阳千禧一心堂药房连锁有限责任公司（收购后更名为“老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司”）	22,523,948					22,523,948
镇江市开泰大药房有限公司（收购后更名为“镇江市华康开泰大药房有限公司”）	4,991,549					4,991,549
宁夏同盛祥同济堂医药有限公司	38,307,089					38,307,089
山西百汇医药连锁有限公司（“山西百汇”）	98,721,210					98,721,210
天津市前卫金麒麟医药有限公司（收购后更名为“天津市老百姓金麒麟医药销售有限公司”）	541,081					541,081
西安十三朝老药铺医药有限公司10家门店	9,339,622					9,339,622
长沙市开福区楚家仁康泰大药	16,176,078					16,176,078

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

房、长沙市开福区麦菲仁康泰大药房等11家门店						
广西广普医药有限责任公司21家门店	34,866,132					34,866,132
西安市锦绣华佗医药有限责任公司等17家门店	15,705,331					15,705,331
安徽行天下大药房连锁有限公司8家药店	11,838,157					11,838,157
衡阳仁心堂大药房连锁有限公司14家门店	4,630,000					4,630,000
徽县仁爱老百姓大药房、甘谷县健康老百姓医药有限公司等10家门店	15,335,872					15,335,872
安徽安宁大药房连锁有限公司19家门店	44,339,623					44,339,623
南通诚信大药房连锁有限公司	36,009,600					36,009,600
江阴海鹏21家门店	34,922,102					34,922,102
西安德翔医药有限公司16家门店	33,443,396					33,443,396
宜兴市百信大药房有限公司等12家门店	32,000,000					32,000,000
邵阳宝庆春天大药房26家门店	30,905,710					30,905,710
乌兰浩特市盛健十一有限公司等11家药店	26,000,000					26,000,000
株洲杏林大药房11家门店	15,967,117					15,967,117
郴州乐仙大药房22家门店	15,800,000					15,800,000
祁东县康之源大药房有限公司10家药店	14,505,248					14,505,248

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

南通百年大药房连锁有限公司19家门店	11,322,924					11,322,924
芮城县百汇医药有限公司12家门店	11,000,000					11,000,000
合肥市普生堂医药连锁有限公司11家门店	9,933,962					9,933,962
天津市仁国百汇医药有限公司	9,078,000					9,078,000
垣曲县百汇医药有限公司	6,915,600					6,915,600
常德顺兴7家门店	2,830,024					2,830,024
芜湖健尔佳医药贸易有限公司（收购后更名为“丰沃达医药物流(安徽)有限公司”）	1,000,000					1,000,000
天津市老百姓同辉大药房有限公司	116,096					116,096
怀仁大健康111家门店	148,580,000					148,580,000
赤峰老百姓	594,799,828					594,799,828
陕西三秦济生堂	118,032,360					118,032,360
安徽百家信大药房连锁有限公司27家门店（“安徽百家信27家门店”）	39,148,515					39,148,515
运城市康惠同惠医药有限公司新绛县康惠达药店7家门店（“新绛百佳汇7家门店”）	19,800,000					19,800,000
娄底楚济堂28家门店	15,320,592					15,320,592

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

宁夏一区19家门店	34,627,634					34,627,634
郴州桂阳福康36家门店	26,237,624					26,237,624
安徽玉永大药房46家门店	38,239,623					38,239,623
山西老百姓滨海有限公司25家门店	14,150,943					14,150,943
湖南永康堂大药房连锁有限公司11家门店	30,000,000					30,000,000
白城市同泰药业有限公司等39家门店	12,362,264					12,362,264
康乐县百家康大药房3家门店	5,106,796					5,106,796
宣城市老百姓江南医药连锁有限公司股权	37,500,000					37,500,000
芜湖元初药房连锁有限公司股权	105,000,000					105,000,000
江苏普泽大药房连锁有限公司25家门店	42,760,000					42,760,000
兴化市楚水大药房连锁有限公司20家门店	58,500,000					58,500,000
怀仁大健康股权	1,492,257,067					1,492,257,067
芜湖老百姓一家人药房连锁有限公司股权	121,000,000					121,000,000
安庆老百姓大药房连锁有限公司股权	106,392,000					106,392,000
山东老百姓春天大药房连锁有限公司股权	95,793,589					95,793,589
江苏普泽大药房连锁有限公司电商	10,000,000					10,000,000
恒誉大药房17家门店	7,300,000					7,300,000

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

合肥景天大药房 25家门店	25,070,000					25,070,000
收购千金大业7 家门店	5,500,000					5,500,000
无锡万丰10家 门店		7,173,100				7,173,100
合计	5,873,132,876	7,173,100				5,880,305,976

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余 额	本期增加		本期减少		期末余 额
		计提		处置		
天津市片区	25,508,808					25,508,808
江苏省镇江片区	26,247,143					26,247,143
江苏省昆山片区	15,273,603					15,273,603
湖南怀化片区	49,944,594					49,944,594
江苏省常州片区		44,987,262				44,987,262
内蒙古赤峰片区		57,384,484				57,384,484
江苏省泰州片区		47,969,299				47,969,299
合计	116,974,148	150,341,045				267,315,193

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组 合的构成及依据	所属经营分部及 依据	是否与以前年度保持一 致
湖南省片区	主要由湖南省片 区内的药房构 成，对该片区内 的药房收购的协 同效应受益对象 是整个湖南省片 区的药房资产	基于内部管理目 的，该资产组组 合归属于零售业 务分部。	是

	组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。		
安徽省其他片区	主要由安徽省其他片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个安徽省其他片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
甘肃宁夏省片区	主要由甘肃宁夏省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个甘肃宁夏省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
内蒙古自治区片区	主要由内蒙古自治区片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个内蒙古自治区片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
陕西省片区	主要由陕西省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个陕西省片区的药房资产组，且	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。		
江苏省常州片区	主要由江苏省常州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省常州片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省南通片区	主要由江苏省南通片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省南通片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
山西省运城片区	主要由山西省运城片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个山西省运城片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省扬州片区	主要由江苏省扬州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省扬州片区的药房资产组，且难以分	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。		
江苏省江阴片区	主要由江苏省江阴片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省江阴片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
河南省片区	主要由河南省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个河南省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
湖北省片区	主要由湖北省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个湖北省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省镇江片区	主要由江苏省镇江片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省镇江片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	所以将商誉分摊至资产组组合。		
安徽省巢湖片区	主要由安徽省巢湖片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个安徽省巢湖片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省无锡片区	主要由江苏省无锡片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省无锡片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
山东省临沂片区	主要由山东省临沂片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个山东省临沂片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省昆山片区	主要由江苏省昆山片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省昆山片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	至资产组组合。		
江苏省泰州片区	主要由江苏省泰州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省泰州片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
广西壮族自治区片区	主要由广西壮族自治区片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个广西壮族自治区片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
天津市片区	主要由天津市片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个天津市片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
内蒙古赤峰片区	主要由内蒙古赤峰片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个内蒙古赤峰片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	至资产组组合。		
宁夏健康片区	主要由宁夏健康片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个宁夏健康片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
山西健康片区	主要由山西健康片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个山西健康片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
湖南怀化片区	主要由湖南怀化片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个湖南怀化片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
药简单	主要由湖南药简单构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金入。	基于内部管理目的，该资产组归属于批发业务分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
湖南省片区	1,435,915,106	1,772,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利润率35%-35%, 折现率11.98%	收入增长率1.8%, 毛利润率35%, 折现率11.98%
安徽省其他片区	1,204,863,573	1,266,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%-10%, 毛利润率35%-37%, 折现率10.86%	收入增长率1.8%, 毛利润率37%, 折现率10.86%
甘肃宁夏省片区	777,933,155	943,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利润率33%-34%, 折现率10.58%	收入增长率1.8%, 毛利润率34%, 折现率10.57%
内蒙古自治区片区	575,128,454	753,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利润率27%-27%, 折现率10.64%	收入增长率1.8%, 毛利润率27%, 折现率10.64%
陕西省片区	605,268,620	1,077,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利润率30%-30%, 折现率10.61%	收入增长率1.8%, 毛利润率30%, 折现率10.61%
江苏省常州片区	310,652,100	264,000,000	44,987,262	2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率0%-2%, 毛利润率41%-42%,	收入增长率1.8%, 毛利润率42%, 折现

					折现率 11.34%	率 11.38%
江苏省南通片区	425,761,963	465,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利率25%-27%, 折现率11.41%	收入增长率1.8%, 毛利率27%, 折现率11.41%
山西省运城片区	319,346,652	394,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利率33%-33%, 折现率11.50%	收入增长率1.8%, 毛利率33%, 折现率11.50%
江苏省扬州片区	298,275,992	369,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率0%-2%, 毛利率31%-32%, 折现率11.50%	收入增长率1.8%, 毛利率32%, 折现率11.50%
江苏省江阴片区	222,502,268	241,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%-3%, 毛利率42%-44%, 折现率11.31%	收入增长率1.8%, 毛利率35%, 折现率11.28%
河南省片区	137,359,158	145,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利率34%-35%, 折现率11.28%	收入增长率1.8%, 毛利率35%, 折现率11.28%
湖北省片区	124,845,552	252,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率2%, 毛利率30%-30%, 折现率11.56%	收入增长率1.8%, 毛利率30%, 折现率11.56%
江苏省镇江片区	69,376,049	75,000,000		2026年-2030年, 2031年至永续期	收入增长率1%-2%, 毛利率44%-45%, 折现率11.36%	收入增长率1.8%, 毛利率45%, 折现率11.36%
安徽省巢	155,135,	164,000,		2026年-	收入增长	收入增长

湖片区	837	000		2030年， 2031年至 永续期	率2%，毛 利润率 42%-42%， 折现率 11.35%	率1.8%， 毛利润率 42%，折现 率11.35%
江苏省无 锡片区	153,280, 689	161,000, 000		2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率2%-6%， 毛利润率 42%-45%， 折现率 11.32%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 45%，折现 率11.32%
山东省临 沂片区	327,309, 607	346,000, 000		2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率2%-2%， 毛利润率 37%-40%， 折现率 11.19%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 40%，折现 率11.19%
江苏省昆 山片区	112,687, 534	124,000, 000		2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率1%-2%， 毛利润率 39%-40%， 折现率 11.35%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 40%，折现 率11.35%
江苏省泰 州片区	216,849, 437	147,000, 000	- 47,96 9,299	2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率0%-2%， 毛利润率 41%-42%， 折现率 11.41%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 42%，折现 率11.41%
广西壮族 自治区片 区	266,570, 383	323,000, 000		2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率2%，毛 利润率 34%-34%， 折现率 10.78%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 34%，折现 率10.78%
天津市片 区	133,234, 199	146,000, 000		2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率2%-5%， 毛利润率 30%-30%， 折现率 12.00%	收入增长 率1.8%， 毛利润率 30%，折现 率12.01%
内蒙古赤 峰片区	651,384, 484	594,000, 000	- 57,384,4 84	2026年- 2030年， 2031年至 永续期	收入增长 率2%-7%， 毛利润率 39%-40%，	收入增长 率1.8%， 毛利润率 40%，折现

					折现率 10.50%	率 10.50%
宁夏健康 片区	41,001,1 75	133,000, 000		2026年 - 2030年, 2031年至 永续期	收入增长 率 2%-2%, 毛利润率 20%-20%, 折现率 10.55%	收入增长 率 1.8%, 毛利润率 20%,折现 率 10.55%
山西健康 片区	17,741,6 14	21,000,0 00		2026年 - 2030年, 2031年至 永续期	收入增长 率 3%-3%, 毛利润率 18%-18%, 折现率 11.50%	收入增长 率 1.8%, 毛利润率 18%,折现 率 11.50%
湖南怀化 片区	2,233,18 0,840	2,320,00 0,000		2026年 - 2030年, 2031年至 永续期	收入增长 率 3%-3%, 毛利润率 36%-37%, 折现率 10.46%	收入增长 率 1.8%, 毛利润率 37%,折现 率 10.48%
药简单	14,616,7 96	260,000, 000		2026年 - 2030年, 2031年至 永续期	收入增长 率 2%-9%, 毛利润率 62%-62%, 折现率 10.38%	收入增长 率 1.8%, 毛利润率 62%,折现 率 10.38%
合计	10,830,2 21,237	12,755,0 00,000	- 150,341, 045	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

关于南通普泽的业绩承诺情况

收购南通普泽产生的商誉纳入江苏省南通片区资产组组合执行商誉减值测试。收购南通普泽时的业绩承诺情况如下：

收购南通普泽药房业务承诺期为2022年收购日起至2024年，2022年度扣非净利润不低于人民币2,510万元，2023年度扣非净利润不低于3,300万元，2024年度扣非净利润不低于人民币3,800万元，三年累计实际净利润超出累计承诺净利润的，如已支付现金补偿，则以三年累计实际净利润超出累计承诺净利润的金额与已支付现金补偿额孰低为限，退还已支付的业绩承诺款；医药电商B2C业务承诺期为2023年收购日起至2027年，2023年至2024年净利润年均人民币200万元，2025年至2027年净利润每年年均人民币300万元。如实际净利润低于承诺净利润，差额部分由出让方补足。

南通普泽2025年度已完成净利润相关业绩承诺。

该片区2025年度及2024年度无商誉减值。

其他说明：

√适用 □不适用

以下说明了进行商誉减值测试时作出的关键假设：

资产组组合		关键假设
预算/预测期收入增长率	-	确定基础是在预算/预测期前一年实现的收入基础上，根据预计市场发展情况适当提高该增长率。
预算/预测期毛利润率	-	确定基础是在预测期前一年实现的平均毛利利润率基础上，根据预计效率的提高及预计市场发展情况保持或适当提高该平均毛利利润率。
折现率	-	采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

市场发展情况的关键假设值与外部信息来源一致。

商誉的账面价值分摊至资产组或者资产组组合的情况如下：

	2025年	2024年
安徽省其他片区	813,551,203	813,551,203
江苏省常州片区	160,871,604	205,858,866
湖南省片区	568,880,865	568,880,865
河南省片区	83,906,933	83,906,933
陕西省片区	221,741,734	221,741,734
天津市片区	729,565	729,565
甘肃宁夏省片区	343,798,301	343,798,301
江苏省扬州片区	129,307,171	129,307,171
湖北省片区	68,255,187	68,255,187
江苏省昆山片区	44,385,287	44,385,287
内蒙古自治区片区	274,462,516	274,462,516

老百姓大药房连锁股份有限公司2025年年度报告

江苏省镇江片区	37,512,216	37,512,216
江苏省泰州片区	63,405,269	111,374,568
江苏省南通片区	193,510,876	193,510,876
安徽省巢湖片区	63,609,630	63,609,630
江苏省无锡片区	68,190,644	61,017,544
江苏省江阴片区	104,406,459	104,406,459
山东省临沂片区	155,590,787	155,590,787
山西省运城片区	145,514,810	145,514,810
广西壮族自治区片区	34,866,132	34,866,132
内蒙古赤峰片区	537,415,345	594,799,829
宁夏健康片区	34,627,634	34,627,634
湖南怀化片区	1,442,312,473	1,442,312,473
山西健康片区	14,150,943	14,150,943
药简单	7,987,199	7,987,199
合计	5,612,990,783	5,756,158,728

注：商誉的账面价值中包含商誉减值的金额

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	579,140,055	94,693,472	145,799,008	38,807,611	489,226,908
转让服务费	152,589,574	3,005,384	33,258,602	3,694,346	118,642,010
其他	2,392,132	480,405	894,296	398,559	1,579,682
合计	734,121,761	98,179,261	179,951,906	42,900,516	609,448,600

其他说明：

长期待摊费用减值准备

	年初余额	本年增加	本年核销	年末余额
经营租入固定资产改良	11,691,541	320,051	1,060,038	10,951,554
转让服务费	1,065,140			1,065,140
合计	12,756,681	320,051	1,060,038	12,016,694

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
股权激励费用	11,092,369	2,773,092		
可抵扣亏损	271,678,754	66,597,093	153,077,439	37,113,686
新租赁准则	2,171,822,684	483,622,704	2,674,750,286	598,168,062
内部交易未实现利润	54,452,632	13,613,158	47,128,203	11,782,051
资产减值准备	71,025,386	15,185,725	92,709,439	20,592,241
积分奖励计划	18,175,930	3,990,493	11,675,294	2,714,337
计入递延收益的政府专项补助	8,144,745	2,036,186	9,848,863	2,462,216

其他	857,954	214,520	1,233,539	308,197
合计	2,607,250,454	588,032,971	2,990,423,063	673,140,790

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并交易中产生的长期资产的暂时性差异	129,577,459	32,394,365	131,216,486	32,804,122
其他权益工具投资公允价值变动	20,308,123	5,077,031	20,308,123	5,077,031
其他非流动金融资产公允价值变动			5,774,109	1,443,527
新租赁准则	2,049,366,982	451,281,229	2,502,807,163	553,757,449
其他	206,343	51,586	206,342	51,585
合计	2,199,458,907	488,804,211	2,660,312,223	593,133,714

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	454,059,668	133,973,303	556,437,180	116,703,610
递延所得税负债	454,059,668	34,744,543	556,437,180	36,696,534

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	26,615,087	35,435,284
可抵扣亏损	289,122,860	168,703,659
合计	315,737,947	204,138,943

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		3,375,755	
2026年	8,046,412	8,156,652	
2027年	14,345,099	19,161,781	
2028年	41,508,112	44,013,765	
2029年	69,138,106	83,868,453	
2030年及以后	156,085,131	10,127,253	
合计	289,122,860	168,703,659	/

其他说明：

√适用 □不适用

本集团认为未来不是很可能产生用于使用上述可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额，因此未确认以上项目的递延所得税资产。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	4,554,691		4,554,691	5,913,932		5,913,932
预付股权及门店业务收购款				5,720,000		5,720,000
预付设备款	2,044,211		2,044,211	504,500		504,500
预付软件购置款	612,500		612,500	3,541,000		3,541,000
其他	1,319,225		1,319,225	1,372,126		1,372,126
合计	8,530,627		8,530,627	17,051,558		17,051,558

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,214,587,907	1,214,587,907	其他	承兑汇票保证金、司法冻结以及储值卡、银联、ETC等业务保证金	1,393,129,666	1,393,129,666	其他	承兑汇票保证金
投资性房地产	5,896,566	4,274,348	抵押	抵押取得银行借款	5,896,566	4,405,169	抵押	抵押取得银行借款
固定资产	723,635,988	511,244,382	抵押	抵押取得银行借款	723,635,988	548,238,569	抵押	抵押取得银行借款
无形资产	108,933,140	92,961,234	抵押	抵押取得银行借款	108,933,140	93,712,413	抵押	抵押取得银行借款
子公司股权	1,591,006,885	1,591,006,885	质押	质押取得银行借款	1,136,006,439	1,136,006,439	质押	质押取得银行借款
合计	3,644,060,486	3,414,074,756	/	/	3,367,601,799	3,175,492,256	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	-	279,806,357
信用证借款	300,000,000	100,000,000

票据贴现借款	397,299,622	1,277,077,733
合计	697,299,622	1,656,884,090

短期借款分类的说明:

票据贴现借款为本集团内子公司往来以银行承兑汇票的方式结算,收到票据的子公司将银行承兑汇票向银行申请贴现,该余额为截至2025年12月31日,尚未到期的票据贴现金额。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

于2025年12月31日,本集团无逾期借款。

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位:元币种:人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	5,008,269,907	4,546,258,111
合计	5,008,269,907	4,546,258,111

于2025年12月31日,本集团无到期未付的应付票据。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,746,997,615	2,008,964,593
合计	1,746,997,615	2,008,964,593

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	16,853,246	18,293,769
合计	16,853,246	18,293,769

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

预收账款无账面价值发生重大变动的金额。

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预收货款	81,597,214	76,783,937
预收加盟费	26,117,820	30,764,866
预收门店购物款	86,733,202	72,833,355
积分计划	18,934,285	10,612,473
其他	4,193,052	4,199,164
合计	217,575,573	195,193,795

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

合同负债主要为本集团在履行履约义务前向客户收取的预收款。该合同的相关收入将在本集团履行履约义务时确认。收到客户的预付款项一般会在1年内履行履约义务并确认收入。

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	428,550,677	3,189,357,339	3,165,312,996	452,595,020
二、离职后福利-设定提存计划	1,353,714	312,494,413	312,768,907	1,079,220
三、辞退福利	520,365	5,537,557	4,523,018	1,534,904
四、一年内到期的其他福利				
合计	430,424,756	3,507,389,309	3,482,604,921	455,209,144

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	379,161,661	2,878,312,626	2,859,308,843	398,165,444

二、职工福利费	312,799	48,972,686	48,779,160	506,325
三、社会保险费	243,549	168,030,113	168,258,571	15,091
其中：医疗保险费	233,000	155,398,192	155,617,747	13,445
工伤保险费	9,612	11,102,572	11,111,475	709
生育保险费	937	1,529,349	1,529,349	937
四、住房公积金	2,960,717	51,159,931	52,643,321	1,477,327
五、工会经费和职工教育经费	45,871,951	42,881,983	36,323,101	52,430,833
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	428,550,677	3,189,357,339	3,165,312,996	452,595,020

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,344,222	300,885,885	301,153,199	1,076,908
2、失业保险费	9,492	11,608,528	11,615,708	2,312
3、企业年金缴费				
合计	1,353,714	312,494,413	312,768,907	1,079,220

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	61,019,783	71,019,842
企业所得税	65,284,865	84,147,117
个人所得税	6,937,706	17,121,218
城市维护建设税	4,283,780	4,288,626
教育费附加及地方教育费附加	2,882,302	2,956,213
其他	12,276,069	11,651,491
合计	152,684,505	191,184,507

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	15,203,873	208,088
其他应付款	611,707,128	653,327,326
合计	626,911,001	653,535,414

其他说明：

 适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

 适用 不适用

逾期的重要应付利息：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股 \永续债股利		
子公司少数股东	15,203,873	208,088
合计	15,203,873	208,088

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付收购款	64,926,391	54,142,110
应付质押金和房租押金	115,501,870	125,284,327
限制性股票回购义务	-	15,350,449
应付专业服务费	97,204,914	73,332,714
应付运杂费	48,691,362	40,316,621
应付门店装修款	3,996,379	27,420,810
应付工程款	28,466,661	49,557,900
应付业务推广费	29,030,864	35,016,972
应付水电费	17,586,803	980,995
应付子公司少数股东款项	42,398,775	42,398,775
其他	163,903,109	189,525,653
合计	611,707,128	653,327,326

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付子公司少数股东款项	42,398,775	
合计	42,398,775	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	349,722,500	222,960,000
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	877,491,669	981,396,466
合计	1,227,214,169	1,204,356,466

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	15,196,091	14,443,599
合计	15,196,091	14,443,599

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	691,340,000	578,000,000
抵押借款	546,350,818	643,186,137
保证借款		
信用借款	547,000,000	399,000,000
减：一年内到期的长期借款（附注七、43）	-349,722,500	-222,960,000
合计	1,434,968,318	1,397,226,137

长期借款分类的说明：

于2025年12月31日，上述借款的年利率为2.34%-3.44%（2024年12月31日：2.49%-3.44%）。于2025年12月31日，抵押借款由本公司及中药科技位于药圣堂中药科技园区和青竹湖园区的不动产、设备及软件、商标等作为抵押，详见附注七、31。

抵押借款是由国际金融公司（International Finance Corporation, World Bank Group）提供，包括人民币借款和美元借款，其中人民币借款年末余额为546,350,818元，借款期间为2021年4月-2027年12月。

质押借款是用于2022年对老百姓怀仁股权收购的并购贷款，其中建设银行借款年末余额为人民币金额196,000,000元，借款期间为2022年7月-2027年7月，质押物为老百姓怀仁20.5612%的股权；平安银行借款年末余额为人民币金额280,000,000元，借款期间为2022年10月-2027年10月，质押物为老百姓怀仁29.3731%的股权；招商银行借款年末余额为金额211,750,000元，借款期间为2025年7月-2028年7月，质押物为老百姓怀仁20%的股权；长安银行借款年末余额为金额3,590,000元，借款期间为2025年1月-2028年1月。

信用借款为在建设银行于2024年取得的借款年末余额为人民币198,000,000元，借款期间为2024年2月-2027年2月，以及在建设银行于2025年取得的借款年末余额为人民币100,000,000元，借款期间为2025年9月-2028年9月；招商银行借款年末余额为人民币149,000,000元，借款期间为2024年12月-2027年12月；于中国银行借款100,000,000元，借款期间为借款期间为2025年9月-2028年9月。

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	2,082,322,669	2,503,912,510
减：一年内到期的租赁负债 (附注七、43)	877,491,669	981,396,466
合计	1,204,831,000	1,522,516,044

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	12,925,575	-	2,369,301	10,556,274	
合计	12,925,575	-	2,369,301	10,556,274	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
有限售条件股：							
境内自然人持股	2,314,441					- 2,314,441	
无限售条件股：							
人民币普通股	757,916,733					973,503	758,890,236
股份总数	760,231,174					- 1,340,938	758,890,236

其他说明：

注1：2025年，由于本公司限制性股票被授予对象离职导致部分限制性股票失效，本公司回购并注销对应的限制性股票而导致股本减少人民币135,561元（附注十五）。

注2：公司2022年限制性股票激励计划预留授予部分第一个限售期于2024年7月20日届满，公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期于2024年9月

28日届满，解除限售期解除限售条件已经成就，对满足解除限售条件激励对象973,503股的限制性股票办理解除限售相关事宜。

注3：根据公司《2022年限制性股票激励计划》关于“限制性股票解除限售条件”和“激励对象个人情况发生变化的处理”的规定，2022年限制性股票激励计划激励对象中32人已离职；首次授予第三个解除限售期、预留授予第二个解除限售期公司层面业绩不达标。公司将回购注销上述激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计1,205,377股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
股东投入资本	139,867,494			139,867,494
发行新股	3,400,165,127			3,400,165,127
资本公积转增股本	-426,605,754			-426,605,754
可转债转股	323,009,972			323,009,972
股权激励计划	126,634,471		15,133,368	111,501,103
其他	1,910,628			1,910,628
其他资本公积				
股权激励计划		11,092,368		11,092,368
少数股东权益变化	-		271,813,014	-
	1,594,515,252			1,866,328,266

合计	1,970,466,686	11,092,368	286,946,382	1,694,612,672
----	---------------	------------	-------------	---------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年度，本公司股权激励计划导致资本公积变动，详见附注十五；

本年度，本集团少数股东权益变化详见附注十、2。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
2025年				
股权激励回购	16,935,356	-	16,935,356	-
合计	16,935,356	-	16,935,356	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：因限制性股票回购，合计减少库存股人民币16,935,356元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								

权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投								

资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备								
外币 财务报 表折算 差额								
三、 合并资 产负债 表中归 属于母 公司股 东的其 他综合 收益累 积余额：								
2025 年								
其他 权益工 具投资 公允价 值变动	15,231 ,092							15,231 ,092
2024 年								
其他 权益工 具投资 公允价 值变动	15,231 ,092							15,231 ,092
其他综 合收益 合计	15,231 ,092							15,231 ,092

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	301,549,640	49,239,396	-	350,789,036
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	301,549,640	49,239,396	-	350,789,036

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,550,314,034	3,687,106,079
调整期初未分配利润合计数 (调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	3,550,314,034	3,687,106,079
加：本期归属于母公司所有者的净利润	381,846,593	519,063,405
减：提取法定盈余公积	49,239,396	18,483,481
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	167,052,282	637,371,969
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,715,868,949	3,550,314,034

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

注1：根据2025年4月29日召开第五届第九次董事会审议，本公司向全体股东每股派发现金红利0.08元（含税）。截至2025年3月31日，公司总股本760,095,613股，以此计算合计派发现金红利60,807,649元（含税）。

注2：根据公司第五届董事会第十一次会议审议以及于2025年6月30日召开2024年年度股东大会，公司拟向全体股东每股派发现金红利0.14元（含税）。截至2025年10月28日，公司总股本758,890,236股，以此计算合计派发现金红利106,244,633元（含税）。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,120,045,614	14,983,008,860	22,213,132,767	14,850,489,230
其他业务	116,569,733	71,725,875	144,477,428	91,843,225
合计	22,236,615,347	15,054,734,735	22,357,610,195	14,942,332,455

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	零售分部		批发分部		其他分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型								
零售商品	18,600,846,472	12,346,947,773	3,003,707,956	2,630,021,787	49,398,665	16,626,784	21,653,953,093	14,993,596,344
批供	513,997,830	3,722,354					513,997,830	3,722,354

服务									
租赁服务					68,664,424	57,416,037	68,664,424	57,416,037	
按经营地区分类									
中国	19,114,844,302	12,350,670,127	3,003,707,956	2,630,021,787	118,063,089	74,042,821	22,236,615,347	15,054,734,735	
按商品转让的时间分类									
某一时点转让	18,600,846,472	12,346,947,773	3,003,707,956	2,630,021,787	49,398,665	16,626,784	21,653,953,093	14,993,596,344	
某一时段内转让	513,997,830	3,722,354			68,664,424	57,416,037	582,662,254	61,138,391	
合计	19,114,844,302	12,350,670,127	3,003,707,956	2,630,021,787	118,063,089	74,042,821	22,236,615,347	15,054,734,735	

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	交付时	到货款	主要销售药品类	是	无	无
提供服务	服务期间	咨询款	主要提供信息咨询、宣传推广等服务	是	无	无
合计	/	/	/	/		/

本集团在货物控制权转移后确认收入，对于零售客户，客户在交付商品时支付款项。对于批发客户，本集团采用预收和赊销相结合的方式，赊销客户的合同价款通常在商品交付后 30 天或者 60 天内支付。

本集团在提供服务的时间内确认收入，合同价款结算以合同约定为准。

合同价款通常一年内到期，合同通常不存在重大融资成分，部分合同存在现金折扣和价保等可变对价，对可变对价的估计通常不会受到限制。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 217,575,573 元。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	29,496,662	31,271,321

教育费附加	21,580,004	22,830,957
房产税	8,581,767	8,036,619
印花税	16,790,734	17,426,936
其他	1,438,863	1,337,156
合计	77,888,030	80,902,989

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金、社保及员工福利	2,659,555,685	2,819,881,888
使用权资产摊销	1,154,086,508	1,222,169,498
折旧及摊销	259,449,862	260,942,278
业务推广费	101,474,331	115,570,844
水电费	118,144,964	116,382,565
收款平台服务费	80,800,569	76,551,080
运杂费	110,559,089	105,162,132
办公及网络	49,056,176	54,360,851
物管及修理费	74,804,299	85,964,562
劳务外包费	38,236,800	35,999,268
其他	53,054,285	54,450,919
合计	4,699,222,568	4,947,435,885

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金、社保及员工福利	722,035,396	750,001,484
折旧及摊销	191,086,176	149,210,202
专业服务费	97,382,388	81,831,930
办公及水电	63,330,024	59,097,198
业务招待费	44,830,047	43,786,301
存货报损或盈亏	78,436,139	63,542,785
差旅费	22,618,274	37,521,636
企划费	23,968,421	34,254,111
股权激励费用	11,092,369	-1,901,800

其他	33,321,697	40,321,255
合计	1,288,100,931	1,257,665,102

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	47,551,543	1,340,075
委外研发支出	1,011,519	
折旧摊销费用	2,122,503	158,934
其他	385,984	514,588
合计	51,071,549	2,013,597

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	130,270,754	178,247,831
减：利息收入	13,369,752	20,103,612
手续费	13,290,866	13,257,306
汇兑损益		1,254,199
其他	232,565	370,220
合计	130,424,433	173,025,944

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	77,530,387	77,685,603
代扣个人所得税手续费返还	1,676,323	679,746
合计	79,206,710	78,365,349

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,069,447	2,831,526
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,010,350	1,206,496
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,955,891	-
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置门店产生的投资收益	-	-1,309,915
合计	896,794	2,728,107

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		

应收账款坏账损失	16,070,397	212,178
其他应收款坏账损失	1,766,952	4,935,712
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	678,285	874,134
财务担保相关减值损失		
合计	18,515,634	6,022,024

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	8,539,760	2,881,743
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失	64,503,967	-
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	3,364,512	-
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	20,390,112	-
十一、商誉减值损失	150,341,045	107,544,480
十二、长期待摊费用减值损失	320,051	754,617
十三、其他		
十四、预付款项减值损失	3,903,244	21,694
合计	251,362,691	111,202,534

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	-6,160,879	-6,427,167
使用权资产处置损益	2,618,553	1,896,909

合计	-3,542,326	-4,530,258
----	------------	------------

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的款项	7,518,538	5,572,459	7,518,538
收取的赔偿金或押金	16,464,224	5,713,484	16,464,224
收银长款	687,133	1,160,813	687,133
其他	2,645,370	1,580,631	2,645,370
合计	27,315,265	14,027,387	27,315,265

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	5,025,644	2,405,459	5,025,644
罚款或赔偿金	5,740,612	7,112,793	5,740,612
往来款清理损失	842,225	1,002,260	842,225
其他	1,393,848	1,108,254	1,393,848
合计	13,002,329	11,628,766	13,002,329

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	234,941,075	262,598,298
递延所得税费用	-19,221,684	-31,744,968

合计	215,719,391	230,853,330
----	-------------	-------------

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	756,168,890
按法定/适用税率计算的所得税费用	189,042,223
子公司适用不同税率的影响	-69,932,628
调整以前期间所得税的影响	5,938,459
非应税收入的影响	-882,834
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	63,744,183
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,438,901
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	31,248,889
所得税费用	215,719,391

其他说明：

√适用 □不适用

注1：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家/所受管辖区域的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	76,837,409	75,382,001
利息收入	13,369,752	20,103,612
赔偿金	16,464,224	5,713,484
其他	3,332,503	2,741,444
合计	110,003,888	103,940,541

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
办公费及杂费	196,256,992	202,326,001
业务推广费	131,428,860	135,927,400
专业服务费	85,953,235	86,318,492
水电费	129,654,476	130,166,160
收款平台手续费	80,800,569	76,551,080
业务招待费	51,916,942	37,521,636
差旅费	26,780,265	59,340,729
银行卡手续费	13,523,431	12,421,030
捐赠支出	4,917,457	2,405,459
门店开办费	163,599	7,148,120
其他	49,936,753	120,625,338
合计	771,332,579	870,751,445

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买子公司少数股东权益支付的现金	367,250,000	96,736,267
限制性股票回购	16,474,307	3,862,887
支付租赁款项	1,200,932,789	1,279,336,205
合计	1,584,657,096	1,379,935,359

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,656,884,090	1,486,757,357	-	2,446,341,825	-	697,299,622
其他应付款	101,042,219	-	769,759,345	753,487,867	461,049	116,852,648
长期借款(含一年内到期的非流动负债)	1,620,186,137	417,340,000	-	252,835,319	-	1,784,690,818
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	2,503,912,510	-	788,195,638	1,209,785,479	-	2,082,322,669
合计	5,882,024,956	1,904,097,357	1,557,954,983	4,662,450,490	461,049	4,681,165,757

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

2025年

2024年

销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让	397,735,172	210,574,555
------------------------	-------------	-------------

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	540,449,499	685,118,154
加：资产减值准备	251,362,691	111,202,534
信用减值损失	18,515,634	6,022,024
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	158,076,917	166,066,043
使用权资产摊销	1,171,550,506	1,234,580,552
无形资产摊销	99,732,061	63,214,890
投资性房地产折旧	9,144,908	9,144,907
长期待摊费用摊销	179,951,906	183,902,367
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	3,542,326	4,530,258
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	130,270,754	180,708,526
投资损失（收益以“－”号填列）	-896,794	-2,728,107
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-17,269,693	-47,202,541
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,951,991	15,457,573
存货的减少（增加以“－”号填列）	-87,253,722	576,064,717
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	469,254,997	-633,155,554
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	218,153,750	-526,467,546
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,142,633,749	2,026,458,797

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,143,841,378	986,735,653
减: 现金的期初余额	986,735,653	936,501,157
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	157,105,725	50,234,496

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	3,200,000
取得子公司支付的现金净额	3,200,000

其他说明:

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,143,841,378	986,735,653
其中: 库存现金	8,144,364	7,404,677
可随时用于支付的银行存款	1,104,812,748	931,407,077

可随时用于支付的其他货币资金	30,884,266	47,923,899
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,143,841,378	986,735,653
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

80、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

81、租赁**(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额1,209,785,479(单位：元币种：人民币)

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	72,703,866	101,615,298
转租使用权资产取得的收入	65,947,211	72,267,940
与租赁相关的总现金流出	1,209,785,479	1,279,085,103

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为1-20年。

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	68,664,424	
合计	68,664,424	

本集团将部分自有房屋建筑物用于出租，租赁期为2年，形成经营租赁；本集团将部分租入的房屋建筑物用于出租，租赁期通常为1-5年，形成经营租赁。2025年度，本集团由于房屋及建筑物租赁产生的收入为人民币68,664,424元，参见附注七、61。房屋及建筑物列示于投资性房地产，参见附注七、20。

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	37,679,195	49,968,727
第二年	22,197,579	22,975,027
第三年	13,692,585	14,977,810
第四年	10,005,288	18,252,442
第五年		
五年后未折现租赁收款额 总额	83,574,647	106,174,006

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

82、数据资源

适用 不适用

83、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	82,346,317	130,104,680
委外研发支出	4,671,555	4,447,043
折旧摊销费用	2,586,852	158,934
其他	595,083	1,301,274
合计	90,199,807	136,011,931
其中：费用化研发支出	51,071,549	2,013,597
资本化研发支出	39,128,258	133,998,334

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
企业数字化平台及新零售建设项目一期	49,935,584	24,354,651		74,290,235		-
企业数字化平台及新零售建设项目二期		14,773,607				14,773,607
合计	49,935,584	39,128,258		74,290,235		14,773,607

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买	购买日至期末被购买
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	-----------	-----------

			(%))					方的净利润	方的现金流量
无锡万丰10家门店	2025	7,173,100	不适用	收购	2025	实际取得对被合并方或被购买方控制权	10,092,978	571,643	不适用

其他说明：

本公司之子公司无锡三品堂医药连锁有限公司与无锡万丰药房有限公司、无锡市万佳来康大药房有限公司等公司于2024年3月18日签订了《业务及资产收购协议》，收购其控制的10家门店相关资产和业务，收购对价为人民币7,173,100元，确认商誉为人民币7,173,100元，于2025年正式交割。

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

于2025年度本集团新设立的子公司为天津老百姓启源大药房有限公司、扬中八桥中医综合诊所有限公司、老百姓大药房（肥西）有限公司、老百姓大药房（宜兴）有限公司、老百姓百信（洛阳）健康管理咨询有限公司、长沙药简单科技有限公司、杭州药简单医药科技有限公司、广州药简单科技有限公司。

	注册地	业务性质	本集团合计持股比例（%）	本集团合计享有的表决权比例（%）	不再成为子公司原因
宁夏惠仁堂药业连锁有限责任公司	吴忠市	药品零售	100	100	注销
深圳百信集信息技术有限公司	深圳市	信息技术咨询	100	100	注销
安徽百姓缘大药房庐阳有限公司	合肥市	药品零售	100	100	注销

白银湘济堂连锁药业有限责任公司	白银市	药品零售	100	100	注销
合肥百之康内科诊所有限公司	合肥市	诊所	100	100	注销

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司	怀化	12700万元	怀化	药品零售	100%		
丰沃达医药科技(江苏)有限公司	扬州	10000万元	扬州	药品批发	100%		
长沙发祥地实业有限公司	长沙	9000万元	长沙	商务服务	100%		
丰沃达医药物流(湖南)有限公司	长沙	8700万元	长沙	药品批发	100%		
济南歆骋企业管理有限公司	济南	8500万元	济南	商务服务	100%		
老百姓大药房连锁(安徽)有限公司	合肥	7500万元	合肥	药品零售	100%		
西安龙盛医药有限责任公司	西安	6660万元	西安	药品零售		100%	
赤峰老百姓大	赤峰	6000万元	赤峰	药品批发		100%	

药房连锁有限公司							
湖南百璧科技有限公司	长沙	6000万元	长沙	信息技术咨询	100%		
赤峰人川医药有限公司	赤峰	5800万元	赤峰	药品批发		100%	
湖南药圣堂中药科技有限公司	长沙	5500万元	长沙	中药研发	100%		
老百姓大药房连锁（湖北）有限公司	武汉	5000万元	武汉	药品零售	100%		
老百姓大药房连锁广东有限公司	广州	5000万元	广州	药品零售	100%		
丰沃达医药（天津）有限公司	天津	4000万元	天津	药品批发		100%	
丰沃达医药物流（安徽）有限公司	合肥	3010万元	合肥	药品批发		100%	
老百姓大药房连锁（甘肃）有限责任公司	兰州	3000万元	兰州	药品零售	100%		

老百姓大药房连锁（浙江）有限公司	杭州	3000万元	杭州	药品零售	100%		
宁夏老百姓惠民堂医药有限公司	银川	2380万元	银川	药品零售		100%	
湖南老百姓怀仁药业有限公司	怀化	2000万元	怀化	药品批发		100%	
老百姓大药房（江苏）有限公司	南京	1700万元	南京	药品零售		100%	
北京老百姓电子商务有限公司	北京	1200万元	北京	电子商务	100%		
陕西老百姓三秦济生堂医药连锁有限责任公司	渭南	1076.94万元	渭南	药品零售		100%	
芜湖元初药房连锁有限公司	芜湖	1000万元	芜湖	药品零售		100%	
丰沃达医药物流（杭州）有限公司	杭州	1000万元	杭州	药品批发		100%	
海南老百姓医	海南	1000万元	海南	医药咨询	100%		

疗健康 有限公司							
湖南百 信信息 技术有 限公司	长沙	1000万 元	长沙	信息技 术咨询	100%		
丰沃达 医药 (广 西)有 限公司	南宁	1000万 元	南宁	药品批 发		100%	
芜湖老 百姓一 家人药 房连锁 有限公司	芜湖	1000万 元	芜湖	医药零 售		100%	
河南省 医药超 市有限 公司	郑州	1000万 元	郑州	药品零 售		100%	
丰沃达 医药 (河 南)有 限公司	郑州	1000万 元	郑州	药品批 发		100%	
湖南老 百姓怀 仁母婴 生活馆 有限公司	怀化	1000万 元	怀化	母婴用 品零售		100%	
老百姓 大药房 连锁 (常 德)有 限公司	常德	1000万 元	常德	药品零 售	100%		
浙江老 百姓食 品有限 公司	杭州	1000万 元	杭州	食品及 百货零 售		100%	

银川新橙互联网医院有限公司	银川	1000万元	银川	信息技术咨询	100%		
老百姓大药房连锁（上海）有限公司	上海	1000万元	上海	药品零售	100%		
湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司	怀化	1000万元	怀化	药品零售		100%	
丰沃达生物科技（杭州）有限公司	杭州	1000万元	杭州	技术服务		100%	
老百姓大药房连锁（泰州）有限公司	泰州	800万元	泰州	药品零售	100%		
老百姓大药房连锁（陕西）有限公司	西安	600万元	西安	药品零售	100%		
老百姓大药房连锁（镇江）有限公司	镇江	500万元	镇江	药品零售	100%		
江苏百佳惠苏禾大药房连锁	苏州	500万元	苏州	药品零售	100%		

有限公司							
老百姓大药房连锁（扬州）有限公司	扬州	500万元	扬州	药品零售	100%		
安徽百姓缘大药房高新有限公司	合肥	500万元	合肥	药品零售		100%	
兰州惠仁长青药业有限责任公司	兰州	500万元	兰州	药品零售		100%	
老百姓大药房连锁（广西）有限公司	南宁	500万元	南宁	药品零售	100%		
老百姓大药房连锁（天津）有限公司	天津	500万元	天津	药品零售	100%		
镇江市老百姓开泰大药房有限公司	镇江	500万元	镇江	药品零售		100%	
老百姓健康管理咨询（上海）有限公司	上海	500万元	上海	医药咨询		100%	
老百姓大药房连锁河	郑州	500万元	郑州	药品零售	100%		

南有限公司							
宣城老百姓大药房连锁有限公司	宣城	450万元	宣城	药品零售		100%	
扬州百杏堂国医馆中医门诊部有限公司	扬州	428万元	扬州	中医馆		100%	
老百姓健康药房(山东)有限公司	济南	300万元	济南	药品零售		100%	
西安百杏堂张十五堂中医诊所有限公司	西安	300万元	西安	中医馆		100%	
广西老百姓大药房健康科技有限公司	南宁	200万元	南宁	医药零售		100%	
湖南灵感要电文化创意有限公司	长沙	200万元	长沙	商务服务	100%		
老百姓大药房(江西)有限公司	萍乡	200万元	萍乡	药品零售	100%		
老百姓大药房连锁(山	济南	200万元	济南	药品零售	100%		

东)有限公司							
怀化老百姓怀仁医疗企业管理有限公司	怀化	200万元	怀化	诊所		100%	
常州万仁大药房有限公司	常州	100万元	常州	药品零售	100%		
天津老百姓启源大药房有限公司	天津	100万元	天津	药品零售		100%	
天津河北区百姓堂医药科技有限公司	天津	100万元	天津	医药零售		100%	
天津滨海百姓堂诊所有限公司	天津	100万元	天津	诊所		100%	
合肥蜀山百姓缘门诊部有限公司	合肥	60万元	合肥	诊所		100%	
长沙市开福区百医健康综合门诊有限公司	长沙	50万元	长沙	诊所	100%		
老百姓大药房连锁(白银)有	白银	50万元	白银	医药零售		100%	

限责任公司							
老百姓大药房连锁（张掖）有限责任公司	张掖	50 万元	张掖	医药零售		100%	
老百姓大药房连锁（汉中）有限公司	汉中	50 万元	汉中	医药零售		100%	
老百姓大药房连锁（临洮）有限责任公司	定西	50 万元	定西	药品批发		100%	
黔西市老百姓药房有限公司	毕节	50 万元	毕节	药品零售		100%	
西安百鑫健康综合门诊有限公司	西安	50 万元	西安	诊所		100%	
天津市河东区老百姓中医门诊有限公司	天津	35 万元	天津	诊所		100%	
兰州百姓惠仁堂医药有限责任公司	兰州	30 万元	兰州	药品零售		100%	
天津市老百姓	天津	30 万元	天津	医药零售		100%	

金麒麟医药销售有限公司							
昆山嘟好便利连锁有限公司	苏州	20 万元	苏州	食品及百货零售		100%	
扬中八桥中医综合诊所有限公司	镇江	10 万元	镇江	诊所		100%	
扬中新坝老百姓中医诊所有限公司	镇江	10 万元	镇江	诊所		100%	
扬中老百姓中医综合诊所有限公司	镇江	10 万元	镇江	诊所		100%	
老百姓综合门诊（天津）有限公司	天津	10 万元	天津	诊所		100%	
杭州中北桥诊所有限公司	杭州	10 万元	杭州	诊所		100%	
老百姓健宁药业（扬中）有限公司	镇江	10 万元	镇江	药品零售		100%	
西安常佳医药有限公司	西安	10 万元	西安	医药批发		100%	
天津市河东区仁爱百	天津	10 万元	天津	诊所		100%	

兴综合 门诊有 限公司							
武功县 龙盛医 药有限 责任公 司	咸阳	10 万元	咸阳	药品零 售		100%	
昆山市 百佳惠 苏禾宁 康大药 房有限 公司	苏州	10 万元	苏州	药品零 售		100%	
老百姓 大药房 (肥 西)有 限公司	合肥	10 万元	合肥	药品零 售		100%	
老百姓 康仁药 业(扬 中)有 限公司	镇江	10 万元	镇江	医药零 售		100%	
昆山市 百佳惠 苏禾春 秋大药 房有限 公司	苏州	8 万元	苏州	药品零 售		100%	
郴州丰 沃达大 药房有 限公司	郴州	5 万元	郴州	药品零 售		100%	
郴州林 邑慢病 专业药 房有限 公司	郴州	5 万元	郴州	药品零 售		100%	
天津市 老百姓 同辉大 药房有 限公司	天津	1 万元	天津	药品零 售		100%	

芜湖百姓缘大药房连锁有限公司	芜湖	1500万元	芜湖	药品零售		85%	
老百姓健康药房集团连锁有限公司	长沙	5000万元	长沙	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(江苏)有限公司	南京	1000万元	南京	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(浙江)有限公司	杭州	1000万元	杭州	医药咨询		81%	
湖南龙行天下健康管理有限公司	长沙	500万元	长沙	医药咨询		81%	
上优之选(湖南)商业有限公司	长沙	500万元	长沙	商品批发		81%	
老百姓健康药房(陕西)有限公司	西安	500万元	西安	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(湖北)有限公司	武汉	500万元	武汉	医药咨询		81%	
老百姓健康药房连锁(广	南宁	500万元	南宁	医药咨询		81%	

西)有限公司							
老百姓健康药房管理(安徽)有限公司	合肥	500万元	合肥	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(天津)有限公司	天津	500万元	天津	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(河南)有限公司	郑州	500万元	郑州	医药咨询		81%	
老百姓健康药房(广东)有限公司	广州	500万元	广州	医药咨询		81%	
兰州惠民堂健康药房有限责任公司	兰州	300万元	兰州	医药咨询		81%	
娄底市龙行世纪健康管理有限公司	娄底	200万元	娄底	医药咨询		81%	
广西龙行世纪健康管理有限公司	河池	200万元	河池	商务服务		81%	
广西龙行仟溢健康管理有限公司	南宁	200万元	南宁	医药咨询		81%	

陕西龙行世纪健康管理有限公司	西安	200万元	西安	医药咨询		81%	
湘潭市龙行世纪健康管理有限公司	湘潭	200万元	湘潭	医药咨询		81%	
天津龙行世纪健康管理有限公司	河东	200万元	河东	医药咨询		81%	
湖南龙行世纪健康管理有限公司	长沙	200万元	长沙	医药咨询		81%	
湖南龙行仟溢健康管理有限公司	长沙	200万元	长沙	医药咨询		81%	
邵阳市龙行世纪健康管理有限公司	邵阳	200万元	邵阳	医药咨询		81%	
常德市龙行世纪健康管理有限公司	常德	200万元	常德	医药咨询		81%	
合肥市龙行世纪健康管理咨询有限公司	合肥	100万元	合肥	医药咨询		81%	
兰州龙行世纪健康管	兰州	100万元	兰州	医药咨询		81%	

理有限公司							
湖北龙行世纪健康管理有限公司	武汉	100万元	武汉	医药咨询		81%	
兰州龙行仟溢健康管理有限公司	兰州	100万元	兰州	医药咨询		81%	
长沙高新技术产业开发区龙行仟溢科技有限公司	长沙	50万元	长沙	医药咨询		81%	
杭州龙行世纪健康管理有限公司	杭州	50万元	杭州	医药咨询		81%	
杭州龙行仟溢健康管理有限公司	杭州	50万元	杭州	医药咨询		81%	
衡阳市龙行世纪健康管理有限公司	衡阳	50万元	衡阳	医药咨询		81%	
南京市龙行世纪健康管理有限公司	南京	50万元	南京	医药咨询		81%	
安庆老百姓大药房连锁有限公司	安庆	1860万元	安庆	药品零售		80%	

老百姓健康药房连锁（贵州）有限公司	贵阳	500万元	贵阳	医药咨询		73%	
贵州龙行世纪健康管理有限公司	贵阳	50万元	贵阳	医药咨询		73%	
老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司	衡阳	2600万元	衡阳	药品零售	66%		
无锡三品堂医药连锁有限公司	无锡	720万元	无锡	药品零售	65%		
常州金坛新千秋大药房有限公司	常州	324万元	常州	药品零售		65%	
老百姓大药房（宜兴）有限公司	无锡	50万元	无锡	药品零售		65%	
宜兴市三品堂中医诊所有限公司	无锡	30万元	无锡	诊所		65%	
老百姓健康药房（内蒙古）有限公司	呼和浩特	1000万元	呼和浩特	医药咨询		59%	

湖南百杏堂名中医馆中医管理有限公司	长沙	1000万元	长沙	医疗服务	58%		
成都百杏堂医院管理有限公司	成都	1000万元	成都	中医馆		58%	
湖南百杏堂名中医馆中医门诊部有限公司	长沙	800万元	长沙	中医馆		58%	
湖南百杏堂健康管理有限责任公司	长沙	200万元	长沙	商务服务		58%	
常州百杏堂和平中医门诊部有限公司	常州	200万元	常州	中医馆		58%	
常州百杏堂人民中医门诊部有限公司	常州	200万元	常州	中医馆		58%	
老百姓百信（洛阳）健康管理咨询有限公司	洛阳	200万元	洛阳	医药咨询		57%	
江苏海鹏医药	无锡	830万元	无锡	药品零售	55%		

连锁有限公司							
内蒙古泽强医药有限公司	通辽	5100万元	通辽	药品批发		51%	
通辽泽强大药房连锁有限责任公司	通辽	5000万元	通辽	药品零售	51%		
湖南名裕龙行医药销售有限公司	长沙	3000万元	长沙	医药批发	51%		
南通普泽大药房连锁有限公司	南通	2760万元	南通	药品零售	51%		
临沂仁德大药房连锁有限公司	临沂	1474万元	临沂	药品零售	51%		
老百姓大药房（天津滨海新区）有限公司	天津	1400万元	天津	药品零售		51%	
山西百汇医药连锁有限公司	运城	1007.28万元	运城	药品零售	51%		
山西百汇药业有限公司	运城	1000万元	运城	医药批发		51%	
吉林省老百姓同泰大药房连	白城	1000万元	白城	药品零售		51%	

锁有 限 责 任 公 司							
内 蒙 古 泽 强 大 药 房 连 锁 有 限 责 任 公 司	呼 和 浩 特	1000 万 元	呼 和 浩 特	药 品 批 发		51%	
安 徽 省 邻 加 医 康 复 大 药 房 连 锁 有 限 公 司	合 肥	538 万 元	合 肥	药 品 零 售	51%		
湖 南 老 百 姓 药 简 单 科 技 有 限 公 司	长 沙	500 万 元	长 沙	医 药 推 广	51%		
白 城 市 民 泰 医 疗 器 械 有 限 公 司	白 城	100 万 元	白 城	药 品 批 发		51%	
通 辽 泽 强 滨 河 乐 友 母 婴 用 品 有 限 公 司	通 辽	100 万 元	通 辽	母 婴 用 品 零 售		51%	
通 辽 泽 强 乐 友 母 婴 用 品 有 限 公 司	通 辽	100 万 元	通 辽	母 婴 用 品 零 售		51%	
通 辽 泽 强 美 乐 佳 超 市 有 限 公 司	通 辽	100 万 元	通 辽	食 品 及 百 货 零 售		51%	
南 通 市 仁 远 诊	南 通	50 万 元	南 通	诊 所		51%	

所有限公司							
运城经济技术开发区百汇医药空港一药房有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城市盐湖区百汇钟楼医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
稷山县百汇医药稷峰东街药房有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
新绛县百汇医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
海安天寿堂中医诊所有限公司	南通	10 万元	南通	诊所		51%	
稷山县百汇医药康复路药房有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城经济技术开发区百汇医药黄金水岸药	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	

房有限公司							
运城市盐湖区百汇中银医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城经济技术开发区百汇医药禹都一药房有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
芮城县百汇医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城市盐湖区百汇南环医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城市盐湖区百汇老东医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
运城市盐湖区百汇圣惠南医药有限公司	运城	10 万元	运城	药品零售		51%	
山东老百姓春天大药房连锁有限公司	临沂	1868 万元	临沂	医药零售	45%		

辽宁药简单科技有限公司	沈阳	300万元	沈阳	医药推广		44%	
老百姓健康药房连锁(山西)有限公司	太原	2000万元	太原	医药咨询		41%	
老百姓健康药房连锁(宁夏)有限公司	银川	1000万元	银川	药品零售		41%	
老百姓健康药房(江西)连锁有限公司	宜春	500万元	宜春	药品零售		41%	
南通普泽诚信连锁大药房有限公司	南通	500万元	南通	药品零售		41%	
河北药简单企业管理咨询有限公司	石家庄	300万元	石家庄	医药推广		34%	
河南药简单医药科技有限公司	郑州	200万元	郑州	医药推广		34%	
重庆药简单科技有限公司	重庆	200万元	重庆	医药推广		34%	
陕西药简单科	西安	200万元	西安	医药推广		34%	

技有限公司							
湖北药简单益新科技有限公司	武汉	200万元	武汉	医药推广		34%	
河津市仁国百汇医药有限公司	运城	220万元	运城	药品零售		34%	
吉林药简单科技有限公司	长春	200万元	长春	医药推广		26%	
垣曲县百汇医药有限公司	运城	151万元	运城	药品零售		26%	
老百姓大藥房（香港）有限公司	中国香港	HKD1万元	中国香港	药品零售	100%		
香港健福醫藥有限公司	中国香港	HKD1万元	中国香港	药品零售		100%	
长沙市开福区百鑫健康综合门诊有限公司	长沙	50万元	长沙	诊所	100%		
临夏惠仁堂连锁药业有限责任公司	临夏	50万元	临夏	药品零售		100%	
苏州市百佳惠苏禾荣寿堂大	苏州	3万元	苏州	药品零售		100%	

药房有限公司							
昆山百佳惠苏禾百佳康大药房有限公司	苏州	108万元	苏州	药品零售		51%	
昆山市百佳惠苏禾阳澄大药房有限公司	苏州	20万元	苏州	药品零售		51%	
长沙药简单科技有限公司	长沙	10万元	长沙	医药推广		51%	
昆山市百佳惠苏禾泓欣大药房有限公司	苏州	10万元	苏州	药品零售		51%	
昆山市百佳惠苏禾永安大药房有限公司	苏州	10万元	苏州	药品零售		51%	
昆山市百佳惠苏禾淀湖大药房有限公司	苏州	5万元	苏州	药品零售		51%	
杭州药简单医药科技有限公司	杭州	200万元	杭州	医药推广		67%	
广州药简单科	广州	200万元	广州	医药推广		67%	

技有限 公司							
-----------	--	--	--	--	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

山东老百姓春天大药房连锁有限公司由本公司直接持股 19%，并通过子公司间接持股 51%

杭州药简单医药科技有限公司、广州药简单科技有限公司持股比例为通过子公司持股的比例。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
通辽泽强	49%	42,225,236	47,682,600	117,636,546

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

通辽泽强	487,636,733	106,032,692	593,669,425	339,936,976	13,216,455	353,153,431	441,178,219	134,283,045	575,461,264	290,358,700	33,449,067	323,807,767
------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-------------

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
通辽泽强	1,234,871,638	86,173,950	86,173,950	122,233,643	1,189,583,407	82,131,957	82,131,957	191,855,586

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2025年1月收购对老百姓怀仁的投资（占老百姓怀仁的20%），交割日为2025年6月，收购股权支付的对价为人民币385,000,000元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币112,854,263元，资本公积减少人民币272,145,737元。截至2025年12月31日，本公司尚未支付的股权收购款为人民币19,250,000元。

2025年2月收购部分对辽宁药简单科技有限公司的投资（占辽宁药简单科技有限公司的20%），收购股权支付的对价为人民币300,000元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币632,723元，资本公积增加人民币332,723元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	81,283,270	85,352,717
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-4,069,447	2,831,526
--其他综合收益		
--综合收益总额	-4,069,447	2,831,526

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	12,925,575			2,369,301		10,556,274	与资产相关

合计	12,925,575			2,369,301		10,556,274	/
----	------------	--	--	-----------	--	------------	---

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,369,301	3,217,348
与收益相关	75,161,086	74,468,255
合计	77,530,387	77,685,603

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收票据、应收款项融资的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、长期应收款及其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。货币资金、债权投资、长期应收款均为第一阶段，按照12个月预期信用损失计提坏账准备，坏账准备金额不显著。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2025年12月31日，本公司应收账款的22%（2024年12月31日：23%）源于余额前五名客户，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款、应收款项融资余额未持有任何担保物或其他信用增级。本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

对于按照整个存续期预期信用损失计提减值准备的应收账款、其他应收款，风险矩阵详见附注五、11 中的披露。

2025 年	账面余额（无担保）		账面余额（有担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	2,355,319,285			
应收票据	58,134,440			
应收账款		2,107,724,650		
应收款项融资	5,612,871			
其他应收款	235,365,685	17,486,944		
一年内到期的非流动资产	41,225,587			
债权投资				
长期应收款	66,161,336			
合计	2,761,819,204	2,125,211,594		

2024 年	账面余额（无担保）		账面余额（有担保）	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	2,379,865,319			
应收票据	76,074,821			
应收账款		2,309,123,229		

应收款项融资	15,269,288			
其他应收款	270,140,279	11,633,787		
一年内到期的非流动资产	37,528,487			
债权投资				
长期应收款	79,389,411			
合计	2,858,267,605	2,320,757,016		

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。除长期借款的非流动部分和租赁负债外，所有借款均于一年内到期。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年	1年以内	1-5年	5年以上	合计
短期借款	699,350,208			699,350,208
应付票据	5,008,269,907			5,008,269,907
应付账款	1,746,997,615			1,746,997,615
其他应付款	626,911,001			626,911,001
一年内到期的非流动负债	1,246,526,602			1,246,526,602
长期借款		1,495,920,249		1,495,920,249
租赁负债		1,241,531,031	14,723,466	1,256,254,497
合计	9,328,055,333	2,737,451,280	14,723,466	12,080,230,079

2024年	1年以内	1-5年	5年以上	合计
短期借款	1,659,806,358			1,659,806,358
应付票据	4,546,258,111			4,546,258,111
应付账款	2,008,964,593			2,008,964,593
其他应付款	653,535,414			653,535,414
一年内到期的非流动负债	1,204,356,466			1,204,356,466
长期借款		1,575,629,494		1,575,629,494
租赁负债		1,633,031,096	35,059,937	1,668,091,033
合计	10,072,920,942	3,208,660,590	35,059,937	13,316,641,469

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025年		利率	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
		增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
	人民币	1%	-18,614,928		-18,614,928
	人民币	-1%	18,614,928		18,614,928

2024年		利率	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
		增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
	人民币	1%	-24,578,027		-24,578,027
	人民币	-1%	24,578,027		24,578,027

汇率风险无重大影响。

权益工具投资风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年	权益工具投资	净损益	其他综合收益	股东权益
		增加/(减少)	的税后净额	合计
	账面价值		增加/(减少)	增加/(减少)
权益				

工具投资				
深圳一以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资				
以公允价值计量的未上市权益工具投资				
一以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	6,963,496	253,538/(253,538)		253,538/(253,538)
一以公允价值计量且其	35,768,123		1,341,403.61 /(1,341,304.61)	1,341,403.61 /(1,341,304.61)

变动计入其他综合收益的权益工具投资				
-------------------	--	--	--	--

2024年	权益工具投资	净损益	其他综合收益	股东权益
		增加/（减少）	的税后净额	合计
	账面价值		增加/（减少）	增加/（减少）
权益工具投资				
深圳一以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资				
以公允价值计量的未上市权益工具投资				
一以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	-	453,493/(453,493)	-	453,493/(453,493)
一以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	35,877,723	-	1,345,415/(1,345,415)	1,345,415/(1,345,415)

2. 资本管理

	2025 年	2024 年
资产总额	19,845,403,504	21,044,853,679
负债总额	12,849,311,008	13,888,903,390
资产负债率	65%	66%

2、套期**(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移**(1). 转移方式分类**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	57,042,154	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬,包括与其相关的违约风险

票据背书	应收款项融资	340,693,018	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	397,735,172	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	340,693,018	
合计	/	340,693,018	

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	57,042,154	57,042,154
合计	/	57,042,154	57,042,154

其他说明：

√适用 □不适用

无

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			35,768,123	35,768,123
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		5,612,871		5,612,871
(七) 其他非流动金融资产			6,963,496	6,963,496
持续以公允价值计量的资产总额		5,612,871	42,731,619	48,344,490
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九) 其他应付款				

持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价	重要可观察输入值	重要不可观察输入值	合计
	(第一层次)	(第二层次)	(第三层次)	
应收款项融资		15,269,288		15,269,288
其他非流动金融资产			12,093,150	12,093,150
其他权益工具投资			35,877,723	35,877,723
合计		15,269,288	47,970,873	63,240,161

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

应收款项融资中银行承兑汇票因剩余期限不长，公允价值和账面价值相若。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
				(加权平均

				值)
其他非流动金融资产	6,963,496			
其他权益工具投资	35,768,123	市场法	流动性折价	2025年: 25%
			市销率	2025年: 3.99

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

2025	年初余额	转出	当期利得或损失总额		新增	年末余额
		第三层次	计入损益	计入其他综合收益	第三层次	
交易性金融资产						
其他非流动金融资产	12,093,150	-5,774,109	455,891		644,455	6,963,496
其他权益工具投资	35,877,723	-109,600				35,768,123
合计	47,970,873	-5,883,709	455,891		644,455	42,731,619

2024	年初余额	转出	当期利得或损失总额		新增	年末余额
		第三层次	计入损益	计入其他综合收益	第三层次	
交易性金融资产	1,500,000	1,500,000				
其他非流动金融资产	5,774,109				6,319,041	12,093,150
其他权益工具投资	37,177,723	1,300,000				35,877,723
合计	44,451,832	2,800,000			6,319,041	47,970,873

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
医药集团	中国湖南	投资管理	人民币 10,426.26 万元	23.78%	25.57%

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是谢子龙和陈秀兰

其他说明：

本公司第一大股东为医药集团，实际控制人为谢子龙和陈秀兰。陈秀兰个人直接持有本公司股权比例及表决权为 1.79%。因此，医药集团及陈秀兰合计持有对本公司股权比例及表决权比例为 25.57%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司详见附注十（1）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖南医药集团有限公司	本公司联营企业
北京同仁堂湖南医药有限公司	本公司联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
湖南省明园蜂业有限公司	本公司董事长控制
湖南妇女儿童医院有限公司	本公司董事长控制
创新合伙人计划	本公司董监高控制
湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	本公司董事长控制
北京同仁堂湖南医药有限公司	本公司董事长关系密切的家庭成员担任其他企业董监高的企业
湖南一块医药科技有限公司	本公司董事长关系密切的家庭成员担任其他企业董监高的企业
湖南省影响公益基金会	本公司董事长关系密切的家庭成员控制
湖南医药集团有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
浙江维康药业股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
湖南久森日通商贸有限责任公司	本公司董监高家属担任其他企业董监高的企业
亚宝药业集团股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
山西振东制药股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
山东科源制药股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
浙江精迪医药有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
糖友饱饱（杭州）健康食品有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
广州市新橙信息科技有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
德展大健康股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
青岛百洋制药有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业（卸任日期为 2023/11/10, 本年已不属于关联方）
瑞康医药集团股份有限公司	本公司董监高担任其他企业董监高的企业（卸任日期为 2023/10/13, 本年已不属于关联方）

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
湖南医药集团有限公司	采购商品/服务	60,146,196			102,100,435
湖南省明园蜂业有限公司	采购商品/服务	11,363,279			15,576,184
湖南一块医药科技有限公司	采购商品/服务	11,971,639			7,638,453
浙江维康药业股份有限公司	采购商品/服务	796,598			-
湖南久森日通商贸有限责任公司	采购商品/服务	9,596,373			4,462,686
北京同仁堂湖南医药有限公司	采购商品/服务	55,368,125			19,045,985
亚宝药业集团股份有限公司	采购商品/服务	36,276,756			30,381,888
湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	采购商品/服务	1,236,317			1,395,482
山西振东制药股份有限公司	采购商品/服务	15,102,494			7,894,350
山东科源制药股份有限公司	采购商品/服务	583,812			2,285,186
湖南妇女儿童医院有限公司	采购商品/服务	510,881			

浙江精迪医药有限公司	采购商品/服务	11,174,697			
广州市新橙信息科技有限公司	采购商品/服务	5,859,037			
糖友饱饱(杭州)健康食品有限公司	采购商品/服务	452,777			
青岛百洋制药有限公司	采购商品/服务				60,166
瑞康医药集团股份有限公司	采购商品/服务				6,011,279

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南妇女儿童医院有限公司	销售商品	52,069,173	57,682,217
湖南一块医药科技有限公司	销售商品	16,534,342	16,425,998
湖南医药集团有限公司	销售商品	17,900,929	19,070,575
湖南省明园蜂业有限公司	销售商品	-	5,565
浙江维康药业股份有限公司	销售商品	-	3,919,816
北京同仁堂湖南医药有限公司	销售商品	19,688,202	35,290,037
亚宝药业集团股份有限公司	销售商品	132,345	202,195
广州市新橙信息科技有限公司	销售商品	37,341	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

本年度，本集团以协议价与关联方进行商品和劳务交易。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
湖南一块医药 科技有限公司	房屋租赁	8,679,889	8,697,496

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南妇女儿童医院有限公司（注1）	房屋租赁			204,797					192,723		

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

注1：本集团向关联方妇女儿童医院租赁房屋建筑物，对应的使用权资产和租赁负债账面价值及变动情况如下：

	使用权资产	租赁负债
2025年1月1日	87,960	48,002
新增	1,049,983	1,049,983

折旧费用	175,939	
利息费用		13,789
付款		204,797
2025年12月31日	962,004	906,977

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,985	1,410

(8). 其他关联交易

适用 不适用

项目	关联方交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南省影响公益基金会	捐赠支出	871,800	700,000

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖南妇女儿童医院有限公司	84,112,574	1,028,059	90,913,397	90,913

应收账款	湖南一块医药科技有限公司	1,469,790	11,758	752,522	6,020
应收账款	浙江维康药业股份有限公司	16,098		34,435	
应收账款	北京同仁堂湖南医药有限公司	457,393	3,659	2,999,440	23,996
应收账款	湖南医药集团有限公司	494,204	3,954		
应收账款	广州市新橙信息科技有限公司	858			
应收款项融资	湖南医药集团有限公司	147,884		11,875	
预付账款	北京同仁堂湖南医药有限公司			2,062,444	
预付账款	亚宝药业	10,800		28,800	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南医药集团有限公司	4,473,959	17,305,517
应付账款	湖南省明园蜂业有限公司	5,617,059	7,640,914
应付账款	湖南一块医药科技有限公司	2,353,777	1,216,487
应付账款	浙江维康药业股份有限公司	576,445	717,374
应付账款	湖南久森日通商贸有限责任公司	1,280,870	335,635
应付账款	山西振东制药股份有限公司	6,787,053	7,323,684

应付账款	亚宝药业集团股份有限公司	2,341,520	560,136
应付账款	山东科源制药股份有限公司	520,001	1,462,165
应付账款	糖友饱饱（杭州）健康食品有限公司	294,557	
应付账款	浙江精迪医药有限公司	6,368,335	
应付账款	瑞康医药集团股份有限公司		794,847
应付账款	北京同仁堂湖南医药有限公司	1,182,754	
预收款项	湖南一块医药科技有限公司	1,446,648	880,381
合同负债	湖南医药集团有限公司	14,583	
合同负债	浙江维康药业股份有限公司	2,620	
合同负债	湖南久森日通商贸有限责任公司		11,016
合同负债	湖南妇女儿童医院有限公司	3,217	3,219
其他应付款	创新合伙人计划	42,398,775	42,398,775
其他应付款	湖南一块医药科技有限公司	770,400	770,400
其他应付款	浙江维康药业股份有限公司		30,000
其他应付款	湖南省明园蜂业有限公司	1,000	
其他应付款	广州市新橙信息科技有限公司	19,728	
一年内到期的非流动负债	妇女儿童医院	48,761	48,002
租赁负债	妇女儿童医院	858,216	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	10,170,000	11,092,368						
合计	10,170,000	11,092,368						

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员			授予日的股权价格	自合伙企业取得标的公司股权第六年起，即2027年8月15日

其他说明

创新合伙人计划，是指由符合资格的核心管理人员以自有资金共同出资设立有限合伙企业（以下简称“合伙企业”），由合伙企业持有创新公司（以下简称“标的公司”）的股份。

创新合伙人计划的标的公司范围为：老百姓健康药房集团连锁有限公司、湖南药简单科技有限公司与湖南百杏堂名医馆中医管理有限公司。

本期为实行创新合伙人计划设立的有限合伙企业为：海南心之力企业管理合伙企业（有限合伙）与海南健力行企业管理合伙企业（有限合伙）。

创新合伙人计划经公司2021年4月27日召开的第四届董事会第三次会议审议并已经公司2021年5月18日召开的2020年年度股东大会审议通过。创新合伙人计划由公司核心管理人员共同投资设立合伙平台，并从老百姓或其控股子公司处收购现有创新子公司的少数股权。为达到中长期激励效果，除因发生合伙人必须退出情形导致合伙企业可

能向公司转让标的公司股权外，合伙企业自取得标的公司股权之日起五年内（以下简称“股权锁定期”）不转让其持有的标的公司股权。股权锁定期满后，即自合伙企业取得标的公司股权第六年起，合伙企业可转让其所持标的公司股权，合伙企业转让标的公司股权的，在同等条件下，公司有优先购买权。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日近6个月股权交易价格/
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	限制性股票额度基数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	11,092,368

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	11,092,368	
合计	11,092,368	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

		2025 年	2024 年
资本承诺		-	1,584,735
投资承诺		1,792,404	5,052,820
合计		1,792,404	6,637,555

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	204,900,364
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，主要运用营业收入及营业成本评价其经营成果与业绩。

本集团目前有三个报告分部：零售业务、批发业务、其他分部，其中：

- 零售分部，负责从事商品零售业务
- 批发分部，负责从事商品批发业务
- 其他分部，负责从事医药制造业务及其他

本集团运用营业收入及营业成本进行定期管理分析，并未就资产和负债进行分部汇报和管理工作。

分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标与集团利润总额是一致的。分部利润总额为分部营业收入减去分部营业成本、税金及附加及销售费用计算所得。

经营分部间的转移定价，主要参考其采购库存商品的成本来制定。

本集团的客户较为分散，不存在单个与本集团交易额超过10%的。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	零售分部	批发分部	其他分部	未分配的 金额	分部间抵 销	合计
营业收入	19,114,844,302	12,311,264,033	442,023,039		-9,631,516,027	22,236,615,347
其中：对外交易收入	19,114,844,302	3,003,707,956	118,063,089			22,236,615,347
分部间交易收入		9,307,556,077	323,959,950		-9,631,516,027	
营业成本	-12,894,980,355	-11,061,157,008	-399,714,633		9,301,117,261	-15,054,734,735
税金及附加	-48,283,535	-26,918,211	-2,686,284			-77,888,030
销售费用	-4,464,021,189	-228,982,156	-6,219,223			-4,699,222,568
管理费用				-1,288,100,931		-1,288,100,931
研发费用				-51,071,549		-51,071,549
财务费用				-130,424,433		-130,424,433
其他收益				79,206,710		79,206,710
投资收益				896,794		896,794

信用减值损失				-		-
				18,515,634		18,515,634
资产减值损失				-		-
				251,362,691		251,362,691
资产处置损益				-		-
				3,542,326		3,542,326
利润总额	1,707,559,223	994,206,658	33,402,899	-	-	756,168,890
				1,648,601,124	330,398,766	
所得税费用				-		-
				215,719,391		215,719,391
净利润				540,449,499		540,449,499

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

对外交易收入

	2025年	2024年
销售商品	21,653,953,093	21,795,041,563
提供服务	513,997,830	486,543,209
合计	22,167,950,923	22,281,584,772

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	528,410,319	517,557,251
1年以内	528,410,319	517,557,251
1至2年	20,568,529	2,850,183
2至3年	1,499,467	147,401
3年以上	262,513	144,059
合计	550,740,828	520,698,894

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	550,740,828	100	10,794,570	0.98	539,946,258	520,698,894	100	4,972,207	0.95	515,726,687
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	550,740,828	100	10,794,570	0.98	539,946,258	520,698,894	100	4,972,207	0.95	515,726,687
合计	550,740,828	/	10,794,570	/	539,946,258	520,698,894	/	4,972,207	/	515,726,687

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收医保款组合	513,837,161	10,319,455	2.01
应收企业货款	483,516	9,453	1.96
其他	36,420,151	465,662	1.28
合计	550,740,828	10,794,570	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

对于应收账款, 本公司按照整个存续期预期信用损失计量信用损失准备。本公司确定应收账款预

期信用损失时考虑历史的实际减值情况并考虑当前状况及未来经济状况的预测, 将应收账款分为

应收医保款、应收企业货款和其他三个组合按照信用风险特征组合计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	4,972,207	5,822,363	-	-	-	10,794,570
合计	4,972,207	5,822,363	-	-	-	10,794,570

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
长沙市医疗保险管理服务局	341,592,621	-	341,592,621	62.02	3,032,771
上海普康健康管理咨询有限公司	23,198,296	-	23,198,296	4.21	139,190
湘潭市医疗生育保险管理服务局	18,671,825	-	18,671,825	3.39	74,687
郴州市医疗保险处	17,221,251	-	17,221,251	3.13	68,885
湘乡市医疗生育保险管理服务局	13,604,140	-	13,604,140	2.47	129,683
合计	414,288,133	-	414,288,133		3,445,216

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	27,708,652	8,198,830
其他应收款	4,709,057,910	5,001,500,047
合计	4,736,766,562	5,009,698,877

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,566,908,256	1,656,894,293
1年以内	1,566,908,256	1,656,894,293
1至2年	980,957,105	1,032,486,174
2至3年	829,753,476	1,777,707,890
3年以上	1,335,406,736	537,395,067
合计	4,713,025,573	5,004,483,424

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	4,642,950,369	4,930,294,806
应收第三方款项	11,377,292	13,361,136
电子钱包	32,739,363	20,246,097
押金	1,603,685	1,804,676
代垫款项	10,797,989	9,321,954
门店备用金	2,612,890	9,434,740
员工借支	5,628,612	9,809,632
其他	5,315,373	10,210,383
合计	4,713,025,573	5,004,483,424

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,288,127		695,250	2,983,377
2025年1月1日余额在本期	2,288,127		695,250	2,983,377
本期计提	1,037,286			1,037,286
本期转回	-30,000			-30,000
本期转销				
本期核销	-23,000			-23,000
其他变动				
2025年12月31日余额	3,272,413		695,250	3,967,663

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	2,983,377	1,037,286	30,000	-30,000	-	3,967,663
合计	2,983,377	1,037,286	30,000	-30,000	-	3,967,663

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

丰沃达医药物流（湖南）有限公司	1,759,404,477	37.33	控股子公司	三年以内及三年以上	
老百姓大药房连锁河南有限公司	365,757,590	7.76	控股子公司	三年以内及三年以上	
长沙发祥地实业有限公司	322,329,893	6.84	控股子公司	三年以内及三年以上	
湖南百信信息科技有限公司	316,741,900	6.72	控股子公司	三年以内及三年以上	
湖南老百姓怀仁药业有限公司	158,503,438	3.36	控股子公司	三年以内	
合计	2,922,737,298	62.01	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,644,948,099	1,995,854	6,642,952,245	6,238,948,099	1,995,854	6,236,952,245
对联营、合营企业投资	67,461,376		67,461,376	72,140,491		72,140,491
合计	6,712,409,475	1,995,854	6,710,413,621	6,311,088,590	1,995,854	6,309,092,736

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资	期初余	减值准	本期增减变动	期末余	减值准
-----	-----	-----	--------	-----	-----

单位	额（账面价值）	备期初余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	额（账面价值）	备期末余额
老百姓大药房连锁（浙江）有限公司	52,376,383						52,376,383	
广西公司	285,444,127						285,444,127	
老百姓大药房连锁（天津）有限公司	166,915,787						166,915,787	
常州万仁公司	88,400,000						88,400,000	
丰沃达医药物流（湖南）有限公司	90,000,000						90,000,000	
安徽百姓缘	313,459,205						313,459,205	
兰州惠民堂	587,752,000						587,752,000	
扬州百信缘	344,870,000						344,870,000	
江苏百佳惠	142,537,076						142,537,076	
通辽泽强	271,370,000						271,370,000	
镇江华康	110,416,308						110,416,308	
隆泰源	176,364,223						176,364,223	
南通普泽	117,300,000						117,300,000	
邻加医	51,000,000						51,000,000	
江苏海鹏	79,750,000						79,750,000	

临沂仁德	68,340,000						68,340,000	
三品堂	43,750,000						43,750,000	
山西百汇	110,925,000						110,925,000	
老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司	48,197,000						48,197,000	
丰沃达医药物流（江苏）有限公司	100,000,000						100,000,000	
中药科技	55,000,000						55,000,000	
湖南百信	74,537,749						74,537,749	
银川新橙	4,881,000						4,881,000	
赤峰老百姓	680,000,000						680,000,000	
海南老百姓医疗健康有限公司	2,000,000						2,000,000	
老百姓怀仁	1,820,001,784		385,000,000				2,205,001,784	
湖南灵感要电文化创意有限公司	100,000						100,000	
山东老百姓春天大药房连锁有限公司	29,583,000						29,583,000	

其他	321,681,603	-1,995,854	21,000,000				342,681,603	-1,995,854
合计	6,236,952,245	-1,995,854	406,000,000				6,642,952,245	-1,995,854

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
湖南医药集团有限公司	72,140,491			-4,679,115						67,461,376	67,461,376
小计	72,140,491			-4,679,115						67,461,376	67,461,376
合计	72,140,491			-4,679,115						67,461,376	67,461,376

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,389,269,574	2,924,199,065	4,422,432,720	2,949,335,505
其他业务	41,954,536	12,908,574	56,035,930	14,430,797
合计	4,431,224,110	2,937,107,639	4,478,468,650	2,963,766,302

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	567,094,830	220,585,426
权益法核算的长期股权投资收益	-4,679,115	4,319,300
处置长期股权投资产生的投资收益		1,095,882

交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,288,466	1,206,496
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借收入	2,425,378	3,240,383
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	1,955,891	
合计	568,085,450	230,447,487

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,542,326	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,407,173	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	4,966,241	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		

委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	70,000	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,312,936	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-3,461,353	
少数股东权益影响额（税后）	-3,536,561	
合计	35,216,110	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	涉及金额	原因
小规模纳税人增值税减免	51,123,215	与正常经营业务密切相关

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益√适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.66	0.50	0.50
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.61	0.46	0.46

3、境内外会计准则下会计数据差异适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：谢子龙

董事会批准报送日期：2026年4月22日

修订信息适用 不适用