

公司代码：600022

公司简称：山东钢铁

**山东钢铁股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 3、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	王向东	公务原因	乔立海
董事	高凤娟	公务原因	李洪建

4、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司可供分配利润为-147,977.75万元。

鉴于公司2025年末可供分配利润为负数，2025年公司不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。

#### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司母公司累计未分配利润为-147,977.75万元，存在未弥补亏损。根据《公司法》、中国证监会有关规定及《公司章程》，公司暂不具备实施现金分红的条件。

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	山东钢铁	600022	济南钢铁

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	唐邦秀	景菊
联系地址	山东省济南市钢城区府前大街99号	山东省济南市钢城区府前大街99号
电话	0531-77920789	0531-77920789
传真	0531-77920798	0531-77920798
电子信箱	sdgt600022@126.com	sdgt600022@126.com

## 2、 报告期公司主要业务简介

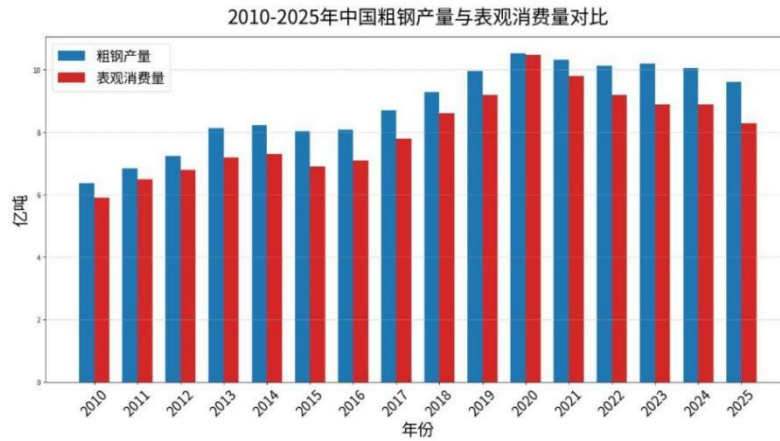
(一) 所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况

2025年，全球经济形势延续复杂动荡态势，在多重内外部冲击持续扰动下，世界经济复苏进程艰难曲折，增长动能不足、区域走势分化成为全年最为突出的特征。从外部环境来看，全球通胀水平高位运行且粘性超出市场预期，显著抑制了终端消费与投资活力，导致全球贸易与投资增长持续乏力；同时，地缘政治冲突持续发酵，进一步加剧了全球产业链、供应链的不稳定性，推动供应链加速重构，叠加全球金融体系脆弱性上升与高企的债务风险相互交织，为世界经济稳定运行带来严峻挑战和高度不确定性。

在此背景下，我国经济展现出强大的发展韧性与内生活力，宏观经济运行总体平稳、稳中有进。国家统计局数据显示，2025年，国内生产总值突破140万亿元大关，同比增长5.0%，经济总量稳步攀升；全国规模以上工业增加值同比增长5.9%，其中制造业产出规模持续扩大，工业经济基本盘持续稳固；基建投资保持韧性，全国基建投资完成额约20.9万亿元，为钢铁等基础原材料行业的平稳运行提供了坚实支撑；2025年中国钢材价格指数平均值为93.19点，同比下降9.1%，处于近年低位。

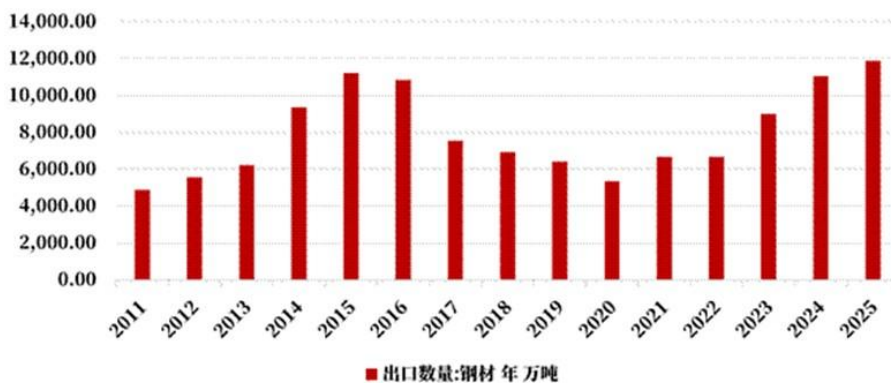
2025年，钢铁行业效益较2024年有明显提升。受房地产和基建弱势影响，钢铁供需矛盾依然存在，全年钢材价格震荡下行，但得益于钢铁企业坚持“三定三不要”原则和强化自律意识，促使原燃料端价格降幅更大，企业盈利空间增大，行业经济效益同比增长，重点企业亏损面收窄。行业总体资产负债率同比下降，但仍有部分企业持续经营亏损，面临较大的经营压力。

1. 国内粗钢产量同比下降，表观消费量降幅更大。2025年，全国生铁、粗钢和钢材产量分别为8.36亿吨、9.61亿吨和14.46亿吨，同比分别下降3.0%、下降4.4%和增长3.1%；全国折合粗钢表观消费量8.29亿吨，同比减少0.63亿吨，降幅为7.1%。表观消费量降幅大于粗钢产量降幅，总体看，2025年各月均表现出供强需弱的态势。



2. 钢铁消费下降，钢材库存总体升高。2025年，钢铁行业供大于求的基本矛盾并没有明显改善，尤其是9-12月份钢铁表观消费量月度降幅持续扩大，钢材库存持续上升，供需矛盾进一步加剧。从全年来看，钢材库存呈现“前低后高、压力积聚”的态势。

3. 钢材出口量创历史新高，“量增价跌”态势延续。海关总署统计数据显示，2025年我国钢材出口量达1.19亿吨，同比增长7.5%，出口规模刷新历史纪录；受全球市场竞争加剧、国际大宗商品价格波动等因素影响，全年钢材出口均价同比下降8.1%，“量增价跌”的出口格局延续，行业出口盈利空间面临一定压力。



4. 行业利润明显提升，钢铁主业实现扭亏为盈。国家统计局数据显示，2025 年黑色金属冶炼和压延加工业利润 1098.3 亿元，比上年增长 3.0 倍。中国钢铁工业协会统计，2025 年重点统计钢铁企业累计实现营业收入 6.1 万亿元，同比下降 3.1%；同期实现利润总额 1151 亿元，同比大幅增长 1.4 倍，其中钢铁主业盈利 445 亿元，顺利实现扭亏为盈。上游原材料价格下行，有效对冲了收入下降影响，为行业盈利修复奠定了坚实基础。



5. 需求结构深刻变革，制造业用钢成为第一需求。随着我国产业结构持续优化升级，钢铁行业主动顺应下游需求变化，积极推进产品提质升级，钢材品种结构向高端化、绿色化、精细化转型，带动钢铁需求结构实现显著转变。数据显示，制造业用钢占比由 42% 提升至 51%，超过建筑用钢 49% 占比，跃居第一大需求领域。制造业已成为支撑我国钢铁行业需求的核心力量，为行业高质量发展注入强劲动力。

6. 兼并重组加速推进，产业集中度稳步提升。行业持续深化供给侧结构性改革，推进转型升级与产能优胜劣汰，引导行业规范有序经营。2025 年，钢铁行业兼并重组加速推进，实现从“规模整合”向“价值融合”的深度转变，推动行业呈现“集中度提升、结构优化、效率提高”的良好态势。2025 年，钢铁行业 CR10 集中度约 44%。

（数据来源：国家统计局、中国钢铁工业协会等）

（二）新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

1. 全国统一大市场政策发力，推动落后产能有序退出。2025 年 1 月 7 日，国家发展改革委同有关部门发布《全国统一大市场建设指引（试行）》。7 月 1 日召开的中央财经委员会第六次会议再次强调全国统一大市场建设，明晰其基本要求是“五统一、一开放”，即统一市场基础制度、统一市场基础设施、统一政府行为尺度、统一市场监管执法、统一要素资源市场，持续扩大对内对外开放。明确提出“推动落后产能有序退出”，促进要素资源向优质企业流动。

2. “反内卷”行动在即，钢铁产能调控加速。2025 年以来，政策多次提及“反内卷”。3 月 5 日，十四届全国人大三次会议强调深化要素市场化配置改革，主动破除地方保护、市场分割和“内卷式”竞争；5 月 20 日，国家发改委提出整治“内卷式”竞争方案，加力破除地方保护和市场分

割，遏制落后产能无序扩张；7月1日中央财经委员会第六次会议明确要求依法治理企业低价无序竞争，引导企业提升产品品质，推动落后产能有序退出，释放国家层面“反内卷”政策新信号。

3. 政策推动产能调控加速，钢铁行业有望受益于供需格局的改善。2025年9月，工信部等5部门联合发布《钢铁行业稳增长工作方案（2025—2026年）》提出，2025-2026年，钢铁行业增加值年均增长4%左右，经济效益企稳回升，市场供需更趋平衡，产业结构更加优化，有效供给能力不断增强。

4. 短期内产能产量双控将进一步趋严趋紧。新的钢铁行业产能置换政策即将发布，置换比例进一步加大，预计将提升至1.5:1。粗钢产量调控自2021年开始实施已经5年，对维护市场供需平衡起到了重要作用。粗钢产量调控政策仍是“十五五”期间行业宏观调控的重要抓手。

5. 行业强化分级分类管理，要素资源向优质企业集聚。国家发布《钢铁行业规范条件》（2025版），进一步加强对企业的分级分类管理，实施“规范企业”和“引领型规范企业”两级评价。下一步，国家将出台一系列差异化政策，如：差别化电价、信贷、资金等，引导各类要素向优质企业集聚。

（数据来源：工业和信息化部网站等）

公司是国内钢铁行业中具有重要地位和影响力的省级大型骨干企业，拥有钢城基地和日照基地两大钢铁生产基地，拥有从焦化、烧结、球团、炼铁、炼钢到轧钢完整的生产工艺系统，整体装备水平较高，主要产品有中厚板、冷热轧、型钢、特钢、螺纹钢五大系列。其中，低温结构用热轧H型钢荣获中钢协冶金产品实物质量品牌培育“金杯特优产品”，高强度结构用调质钢板、桥梁用结构钢、锅炉和压力容器用钢板、低合金结构钢热轧H型钢、高寒地区结构用热轧H型钢、碳素结构钢热轧H型钢、履带用热轧型钢、保证淬透性结构钢、合金结构钢热轧圆钢和钢筋混凝土用热轧带肋钢筋等11类产品荣获中钢协冶金产品实物质量品牌培育“金杯优质产品”。

公司主要产品产线及用途如下：

中厚板：公司现有两条4300mm宽厚板生产线、一条3500mm炉卷生产线和热处理中心。主要产品有普通及优质碳结构钢板、低合金高强度结构钢板、造船及海洋工程用钢板、工程机械用高强度钢板、锅炉和压力容器用钢板、风电用钢板、管线用钢板、建筑结构用钢板、桥梁用钢板、模具用钢板、耐磨板、耐候板等，广泛应用于造船海工、工程机械、石油化工、风电、桥梁建筑、压力容器、模具等领域。产品认证齐全，9Ni钢通过ABS、BV、CCS、DNV、LR、NK等六国船级社及欧标PED认证；船板钢系列产品通过CCS、LR、DNV等九国船级社认证；低温/高强容器钢板通过特检院技术评审；通过CE、FPC和JIS等多个国家和地区认证；桥梁用钢板等产品通过中国船级社交通产品认证。产品已成功应用到国内知名企业，远销欧美、中东、东南亚等地区。

热轧板卷：公司现有一条2050mm热连轧生产线。主要产品有汽车用钢（汽车大梁用钢、车轮用钢和其他结构件用钢）、低合金高强度结构钢、管线钢、耐候钢、船舶用钢、冷成型用钢、特殊用途钢、压延用钢等。产品广泛应用于汽车、工程机械、造船、石油天然气管线、锅炉和压力容器等领域。船板用带钢通过CCS、ABS、LR、BV和DNV等五国船级社认证；耐大气腐蚀用钢通过中铁认证；管线钢通过沙特阿美认证，管线钢获评国家绿色设计产品，热轧卷板“抗大变形管线钢”行业首发；欧标低合金高强结构钢通过欧盟CE认证。汽车大梁钢入选“山东制造·齐鲁精品”名录。产品远销日韩、东南亚、中东等国家和地区。

冷轧板卷：公司现有一条2030mm酸轧联合冷轧板生产线，一条1680mm推拉式热轧酸洗板生产线。主要产品有冷轧/镀锌汽车用深冲钢、烘烤硬化钢、高强度IF钢、结构钢、低合金高强钢、双相钢、热成型钢、马氏体钢、增强成形性双相钢等9大系列。产品涵盖厚度0.2mm~25.4mm、宽度830mm~1900mm内1000余个规格牌号，满足美标、欧标、日标等标准，广泛应用于家电、汽车结构件、电力结构件、药芯焊丝、高档烤箱、搪瓷工艺品等领域，远销东南亚、南美、欧洲等地区。

型钢：公司现有大型、中型、小型、异型四条热轧型钢生产线，主要产品有H型钢、工字钢、

槽钢系列以及门架型钢、履带钢、磁悬浮轨排用 F 型钢、钢板桩、桥梁用 H 型钢、矿用钢、电力角钢等，产品涵盖 H100×100~H1000×400 标准 H 型钢、全系列工字钢、C/J 型全系列门架槽钢等 10 大系列 700 余个规格。产品标准覆盖国标、欧标、俄标、美标、英标、日标、韩标、澳标、加标等，是目前国内生产规模较大、品种规格最全、具有较强竞争力的型钢生产基地。产品通过英国劳氏 CE 认证、新加坡 FPC 认证、日本标准协会 JIS 认证、韩国标准协会 KS 认证和俄罗斯 GOST 认证，通过 CCS、ABS、DNV、BV、RINA 等五国船级社认证。产品曾先后应用于国家体育场(鸟巢)、北京大兴国际机场、上海中心大厦、港珠澳大桥、长沙磁悬浮铁路项目、海洋石油 981 深水半潜式钻井平台、巴西国油 P80/P83-FPSO 项目、卡塔尔 NFPS 项目、俄罗斯 YAMAL/AGPP 项目、意大利埃尼 FLNG 项目、加拿大 LNG 项目、韩国现代化工等国内外重大工程项目建设中。叉车用门架系列型钢国内精度最高、强度最大、规格最全。超大型工程机械用 280、317 单齿履带钢系全国首发，主导行业标准，实现国产化替代，满足高端车型需求。油气化工及海洋工程用型钢满足-50℃ 低温冲击性能要求，是国内首家批量供应 H900~H1000 系列极限大规格耐低温 H 型钢产品的厂家。

特钢：公司是国内特大型特钢企业、山东省最大的特殊钢生产和研发基地。主要产品有齿轮钢、汽车结构件用钢、工程机械用钢、风电及能源用钢、轴承用钢、工模具用钢等六大系列，应用于汽车、工程机械、铁路矿山、电站锅炉、石油化工、海洋工程、风电工程等领域。其中风电用钢实现塔筒法兰、偏航变桨轴承、风电齿轮全覆盖，梯级开发 390~460MPa 级系列高强韧耐低温法兰用钢；高品质稀土特殊钢实现产业化，打造“稀土特殊钢品牌”，并逐步形成区域优势；热轧管坯钢品种规格齐全，高压锅炉管 T/P11-92 级别全覆盖；石油管耐高温高压、耐腐蚀、耐磨性能优越；工程机械用钢实现“四轮一带”产品全系列覆盖。

螺纹钢：公司现有中小轧、一轧、二轧三条螺纹生产线，主要产品有热轧带肋钢筋、锚杆钢筋、预应力混凝土用螺纹钢、热处理锚杆钢筋、热轧圆钢等。执行标准涵盖 GB1499.2 及世界主流标准，通过英国 CARES、韩国 KSA 等产品认证，产品出口至欧洲、美洲、澳洲、东南亚等地区。公司为全国首家通过 $\phi 50\text{mm}$  大规格抗震钢筋认证的厂家，为国内极少数具备 HRB500E 抗震钢筋中 $\phi 10\sim\phi 50\text{mm}$  全系列规格交货能力的厂家。钢筋产品一直保持中钢协冶金产品实物质量品牌培育“金杯优质产品”荣誉称号。

公司针对不同产品，采取不同的经营模式。中厚板、冷热轧、型钢、特钢以直销为主，经销商销售为辅；螺纹钢以经销商销售为主，以直销为辅。

报告期内，公司的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素等并未发生重大变化。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	81,199,915,164.20	83,635,577,392.30	65,308,443,591.92	-2.91	81,086,137,467.70	66,751,416,213.66
归属于上市公司股东的净资产	19,007,536,896.98	19,720,479,869.31	18,782,768,532.67	-3.62	22,692,087,451.27	21,131,260,942.96
营业收入	67,252,824,464.84	76,521,410,119.35	82,094,093,138.20	-12.11	84,680,880,616.67	90,475,061,843.70
利润总额	484,723,551.07	-3,143,597,873.79	-2,507,187,120.52	不适用	-707,498,490.94	-98,216,048.30
归属于上市公司股东的净利润	105,944,958.44	-2,894,079,759.81	-2,257,669,006.54	不适用	-1,008,882,232.35	-399,599,789.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,108,677.79	-2,294,753,249.70	-2,294,753,249.70	不适用	-624,558,874.48	-624,558,874.48
经营活动产生的现金流量净额	4,393,581,721.72	215,754,124.97	202,493,035.83	1,936.38	-59,337,830.12	-1,210,990,437.56
加权平均净资产收益率(%)	0.54	-13.60	-11.28	增加14.14个百分点	-3.91	-1.85
基本每股收益(元/股)	0.0100	-0.2730	-0.2129	不适用	-0.0943	-0.0373
稀释每股收益(元/股)	0.0100	-0.2730	-0.2129	不适用	-0.0943	-0.0373

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	18,088,462,319.30	16,586,459,485.91	16,519,722,198.04	16,058,180,461.59
归属于上市公司股东的净利润	-90,118,916.92	55,772,419.70	170,170,307.75	-29,878,852.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-18,186,337.05	36,694,347.99	119,008,958.58	-112,408,291.73
经营活动产生的现金流量净额	1,785,219,511.06	1,227,523,048.28	942,600,324.57	438,238,837.81

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

自 2025 年 11 月 1 日起，银山型钢成为公司的全资子公司，纳入公司合并报表范围，公司按照同一控制下企业合并的相关规定追溯调整前期数据。

### 4、 股东情况

#### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

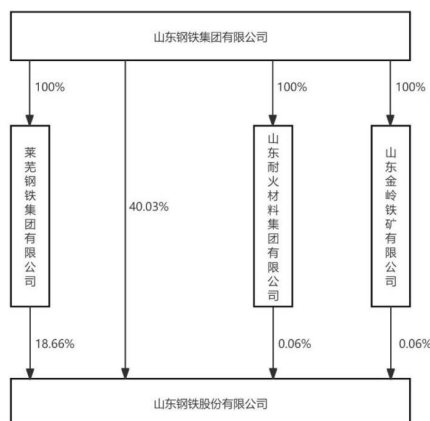
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							193,287
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							200,842
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标 记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
山东钢铁集团有限 公司	10,721,700	4,283,149,851	40.03	0	无	0	国 有 法人
莱芜钢铁集团有限 公司	0	1,996,785,424	18.66	0	无	0	国 有 法人
香港中央结算有限 公司	35,129,518	105,575,098	0.99	0	无	0	未知
于忠	59,161,700	94,328,348	0.88	0	无	0	境 内 自然 人
招商银行股份有限	40,821,967	55,758,389	0.52	0	无	0	未知

公司—国泰中证钢铁交易型开放式指数证券投资基金							
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	-	48,987,758	0.46	0	无	0	未知
招商银行股份有限公司—华夏中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	-	31,061,500	0.29	0	无	0	未知
大连大盛投资管理有限公司—大盛投资尊荣一号私募证券投资基金	0	29,109,700	0.27	0	无	0	未知
方哲	0	27,794,700	0.26	0	无	0	境内自然人
方兴	131,100	23,200,000	0.22	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，山东钢铁集团有限公司、莱芜钢铁集团有限公司之间存在关联关系，莱芜钢铁集团有限公司为山东钢铁集团有限公司的全资子公司；未知上述 2 家股东与其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系，亦未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

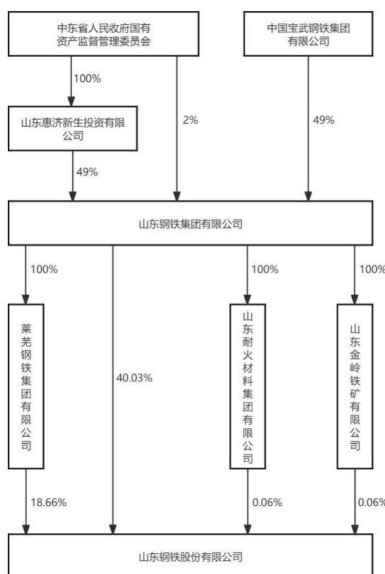
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

**第三节 重要事项**

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期主要经营情况如下：

报告期内，公司累计生产铁 1576 万吨、钢 1825 万吨、商品坯材 1771 万吨；实现营业收入 672.53 亿元，利润总额 4.85 亿元，净利润 5.78 亿元，归属于上市公司股东的净利润 1.06 亿元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 0.25 亿元，经营活动产生的现金流量净额 43.94 亿元，同比均实现了大幅提升，扭亏为盈，经营质量显著改善。截至报告期末，公司资产总额 812.00 亿元，归属于母公司所有者权益 190.08 亿元，资产负债率为 64.71%，比上年末下降 0.60 个百分点。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用