

# 大禹节水集团股份有限公司

## 2025 年年度报告

2026-026

**【披露时间】**

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王浩宇、主管会计工作负责人于虎华及会计机构负责人(会计主管人员)张喜元声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“节能环保服务业务”的披露要求：

公司不存在因经营状况、财务状况和持续盈利能力方面而对公司未来业务有严重不利影响的风险因素。有关公司可能面对的风险及公司应对措施等详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,022,367,469 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	49
第五节 重要事项 .....	75
第六节 股份变动及股东情况 .....	1044
第七节 债券相关情况 .....	112
第八节 财务报告 .....	1166



## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人签名的 2025 年年度报告文本；
- 二、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 五、其他相关资料。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、大禹节水	指	大禹节水集团股份有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2025 年 1 月-12 月
水电工程公司、水电公司	指	甘肃大禹节水集团水利水电工程有限公司
大禹生态环保集团	指	大禹生态环保集团有限公司
农村环境运营公司	指	大禹农村环境基础设施运营服务有限公司
大禹设计咨询集团	指	大禹设计咨询集团有限公司
杭州设计院	指	杭州水利水电勘测设计院有限公司
灌区公司	指	大禹节水集团现代化灌区科技发展有限公司
淮安设计院	指	淮安市水利勘测设计研究院有限公司
大禹慧图集团、慧图科技	指	北京慧图科技（集团）股份有限公司
天津大禹、装备发展	指	大禹节水（天津）有限公司
大禹研究院	指	大禹节水科技研究有限公司
大禹水管家	指	大禹水利运营科技（天津）有限公司
大禹农水科技	指	大禹农水科技集团有限公司
天津绿境	指	天津绿境水务有限责任公司
酒泉绿创	指	酒泉绿创智慧农村有限责任公司
海禹弥渡	指	海禹农业科技（弥渡）有限责任公司
武山润坤	指	武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司
金禹环保	指	金昌市金禹环保有限责任公司
天津泰泽	指	天津泰泽农村环境有限公司
雍阳环境	指	天津雍阳乡村环境有限公司
甘肃农水基金	指	甘肃农田水利投资基金合伙企业（有限合伙）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	大禹节水	股票代码	300021
公司的中文名称	大禹节水集团股份有限公司		
公司的中文简称	大禹节水		
公司的外文名称（如有）	Dayu Irrigation Group Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Dayu Irrigation		
公司的法定代表人	王浩宇		
注册地址	甘肃省酒泉市解放路 290 号		
注册地址的邮政编码	735009		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	天津市武清区京滨工业园民旺道 10 号		
办公地址的邮政编码	301712		
公司网址	www.dyjs.com		
电子信箱	dyjszqb@dyjs.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚键	杨柳
联系地址	天津市武清区京滨工业园民旺道 10 号	天津市武清区京滨工业园民旺道 10 号
电话	022-59679306	022-59679306
传真	022-59679301	022-59679301
电子信箱	dyjszqb@dyjs.com	dyjszqb@dyjs.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	<a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、上海证券报、中国证券报、证券日报、经济参考报
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 31 号 5 层 519A
签字会计师姓名	夏福登、周志

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	中国（上海）自由贸易试验区商城路 618 号	张贵阳、李慧琪	2022 年 3 月 8 日-2024 年 12 月 31 日，因募集资金尚未使用完毕，继续履行对募集资金的督导责任

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	3,761,248,309.65	4,378,802,815.65	-14.10%	3,452,576,025.94
归属于上市公司股东的净利润（元）	48,900,117.91	81,127,863.84	-39.72%	50,136,389.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	39,167,366.41	19,017,435.63	105.96%	33,688,767.97
经营活动产生的现金流量净额（元）	-275,674,698.37	596,658,498.59	-146.20%	-94,173,876.45
基本每股收益（元/股）	0.0538	0.0954	-43.61%	0.0590
稀释每股收益（元/股）	0.0537	0.0946	-43.23%	0.0761
加权平均净资产收益率	2.20%	3.93%	-1.73%	2.49%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	10,388,797,588.24	9,348,735,160.92	11.13%	7,954,051,923.30
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,611,349,014.64	2,051,536,601.25	27.29%	2,022,768,554.29

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.0478

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	535,408,927.52	740,736,046.21	790,473,706.47	1,694,629,629.45
归属于上市公司股东的净利润	8,280,893.47	4,313,166.20	-1,517,215.18	37,823,273.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,065,133.77	-718,848.40	-1,777,944.77	36,599,025.81
经营活动产生的现金流量净额	-277,902,075.72	-271,247,933.42	-289,974,698.99	563,450,009.76

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,381,945.96	34,783,600.69	-369,941.19	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	26,940,257.26	30,230,765.73	19,408,086.20	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	923,025.69	14,630,236.15	2,071,875.95	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
债务重组损益	-9,442,740.27	-2,314,743.68		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-1,366,065.01	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,432,877.23	5,166,565.96	1,187,748.46	
减：所得税影响额	1,033,135.27	15,483,739.72	1,459,549.35	
少数股东权益影响额（税后）	-3,160,167.28	4,902,256.92	3,024,533.75	
合计	9,732,751.50	62,110,428.21	16,447,621.31	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

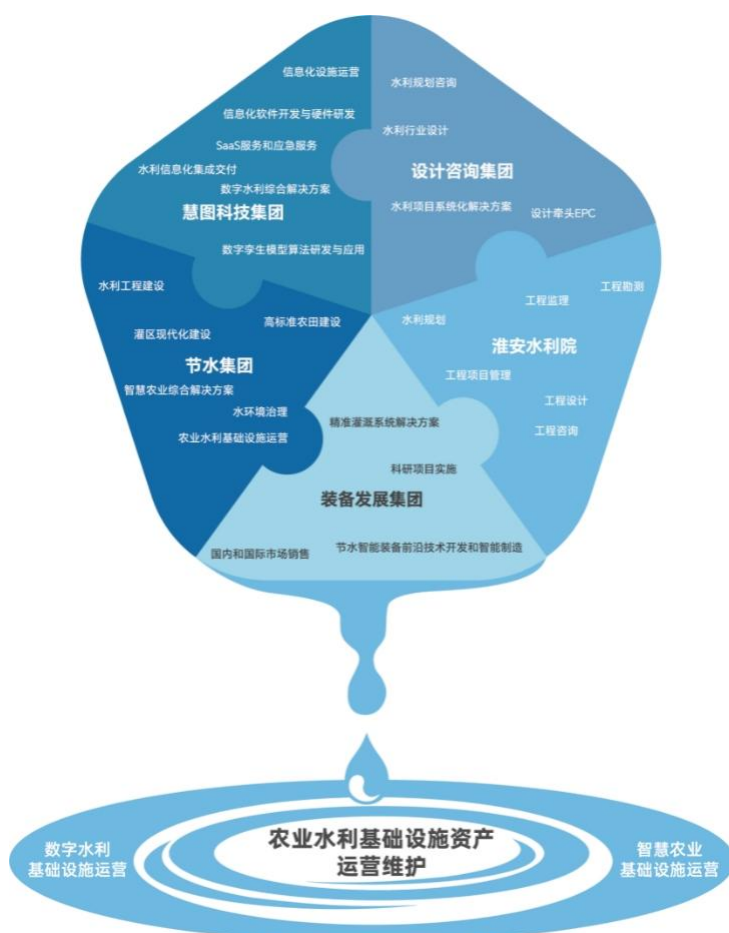
### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“节能环保服务业务”的披露要求：

##### （一）公司主要业务及应用场景

公司主营业务的主要应用场景涵盖：水利领域的水利设计、水资源调度、水利信息化、水环境治理、灌区现代化建设、水利工程建设等；农业服务领域的设施农业、高效节水/高标准农田建设、土地流转/托管、农业水利基础设施运营等；以及生态环境领域的农村污水处理、面源污染治理、生态环境基础设施运营等。报告期内公司的主要业务未发生重大变化。



报告期内公司下设五个业务子集团，分别为：节水集团、设计集团、淮安院、慧图科技、装备发展集团。其中：节水集团拥有水利水电工程总承包壹级等建设资质，主要从事水利工程建设、灌区现代化建设、高标准农田建设、水环境治理、农村污水处理、面源污染治理和各类农业水利基础设施运营等业务，同时承担政策、模式研究工作；设计集团拥有水利行业设计专业甲级和行业乙级、工程咨询甲级等资质，主要提供水利规划咨询、水利行业设计、设计牵头 EPC 等系统化解方案；淮安设计院成为大禹集团一员，借助淮安院的水利行业甲级设计资质，实现集团设计能力的全面升级；大禹节水集团旗下坐拥淮安水利院、杭州设计院两家甲级水利设计院，是国内稀缺的拥有水利行业甲级设计资质的民营企业，具备水库枢纽、引调水、灌溉排涝等水利全领域高端设计能力，在民营水利设计领域资质壁垒与专业技术优势遥遥领先；慧图科技主要从事数字孪生模型研发与应用、信息化软件开发与硬件研发、水利信息化集成交付、信息化

设施运营和应急服务等业务；大禹装备发展集团主要从事各类节水灌溉和物联智能装备的前沿技术开发、智能制造以及国内、国际市场销售和拓展等业务，同时承担国家及省部级科研项目实施。2026 年 3 月，为进一步优化资产结构、提升资产运营效率、夯实高质量快速发展基础，公司对外转让了慧图科技部分股权，但慧图科技作为公司的参股公司，仍在公司业务版图和产业链协同中扮演重要的角色。

(二) 公司主要产品及服务

1、公司的主要产品

(1) 主要软件产品

公司的软件产品主要面向水利、农业、生态、应急等业务领域，全面涵盖几乎所有涉水、用水业务场景，包括山洪灾害监测预警平台、水旱灾害防御平台、现代化灌区管理系统、城市供水管理平台、高标准农田管理平台、农村污水处理运营管理平台、水库运行监管平台、手机智能应用产品、运维管理平台、物联网平台等。公司自行研发漏水模型平台采用模型库的方式从算法组件、业务套件、产品应用等层面提供各类专业模型，应用于流域防灾减灾、水资源管理、灌区输配水、城市防洪排涝、城乡供水、工程安全等业务领域。模型库以算法单元为基础，支持不同模型单元的组装、集成、服务和调度，并可实现并行计算和三维可视化耦合。公司依托丰富的软件业务实践，提供多个业务场景平台相关 SaaS 云产品，相关基于算法单元的数据模型主要应用于流域防灾减灾、水资源管理、灌区输配水、城市防洪排涝、城乡供水、项目安全等业务领域。

(2) 主要硬件产品

公司主要硬件产品可分为四类：智能计量和测控系列产品、高效节水灌溉系列产品、生态环保装备系列产品和区域声波增雨和水资源调控装备产品。

其中，**智能计量和测控系列产品**主要有智能测控一体化闸门、“禹鸿”系列智能水表、地下水位检测仪、土壤墒情检测仪、一体化雷达水位检测仪等，该系列产品广泛应用于水位、水量、墒情、土壤温湿度检测等场景；

主要产品
























智能计量和测控系列产品



**高效节水灌溉系列产品**主要有 PVC/PE 输水管材与配件、滴灌带、过滤器、喷灌机、智能水肥一体机等，该系列产

品主要应用于灌区输水与各类农作物灌溉等场景：

**高效节水灌溉系列产品**

 地埋式滴灌管	 双孔滴灌带 (管)	 内镶贴片式滴灌带 (管)	 压力补偿式滴灌带 (管)
 PE 给水管	 PE 灌溉管	 PVC 管材	 PE 双壁波纹管
 PVC 管配件	 PE 软管管件	 PP 快捷管件	 PE 热熔管件
 叠片过滤器	 离心 + 叠片过滤器	 离心过滤器	 砂石过滤器
 网式过滤器	 施肥罐	 搅拌冲肥罐	 水肥一体机
 中心支轴喷灌机	 卷盘式喷灌机	 桁架式喷灌机	

**生态环保装备系列产品**主要有污水处理设备系列（APE-M、APE-S、APE-C、APE-K）、智能分布式生活垃圾处理方舱、一体化污水处理设备间、MBR 微振式柔性膜组器等，该系列产品主要应用于各类生活污水处理场景；

## 生态环保装备系列产品



污水处理设备  
APE-M 系列



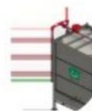
污水处理设备  
APE-S 系列



污水处理设备  
APE-C 系列



智能分布式生活垃圾  
处理方舱



MBR 微振式柔性膜组器



一体化污水处理设备间

**区域声波增雨和水资源调控装备产品**是公司在智能制造领域通过与高校的技术合作联合研发的重要创新成果，融合了现代声学、气象科学和环境科学等多项技术，可通过增强云滴颗粒间的相对运动，促进碰并过程，从而实现精准、高效、环保的降雨调控。该设备不需要升空载具，具有成本低、响应快、无空域限制、环保无污染等优势，在前期各地声波降雨试验中取得了非常良好的效果，是农业新质生产力的代表工具之一，是解决干旱、半干旱地区水资源短缺问题的重要突破口。

## 区域声波增雨和 水资源调控装备产品



声波增雨器

## 2、公司的主要服务

公司核心发展方向聚焦“设计引领全产业链，服务支撑重大项目，各子集团定位调整为‘设计为引领、建设为保障、装备为支撑、运营为增值’的协同发展格局”。

### （1）综合解决方案服务

公司依托全产业链和全国布局，可以为不同客户提供一体化综合解决方案服务。综合解决方案服务核心依托“设计引领+全产业链+全国布局”的核心优势，针对现代化水网、大中型灌区等重大项目制定高度定制化方案。公司针对不同市县深入开展对其县情、水情和农情的调研，充分分析当地水利、土地、农业、工业和生态等相关县域资源，将长期实践形成的各类技术路径、机制模式和运营方案充分融合，确定合理投资结构，拓宽项目收入来源，降低项目运营成本，从而保障项目长效良性运行。

### （2）规划设计咨询服务

公司的规划设计咨询服务除面向综合解决方案需求的政府客户外，还面向市场独立承揽业务。公司并购淮安院后，拥有水利行业甲级设计资质，以及工程勘察、测绘、工程监理、工程咨询等多项国家甲级资质（资信），另具备工程施工、地质灾害防治、水土保持方案编制、水资源论证、水资源调查等多项资质。公司规划设计咨询业务范围涵盖农业高效节水、农村污水处理、农民安全供水、江河湖泊治理、水库枢纽建造、水文监测、水资源治理、引调水、灌排排涝及水土保持等业务领域。

### （3）建设交付服务

公司拥有水利水电工程施工总承包一级资质，可以提供包括但不限于协助项目立项、协助专项审批、材料采购、工程建设、安装调试等工程建设全周期服务。

### （4）全域智联服务

公司全域智联服务主要基于规划咨询能力、软件开发能力、模型研发能力、硬件智造能力、集成交付能力、运维迭代能力等六大核心技术能力，利用互联网+、大数据、人工智能、倾斜摄影、GIS、物联网及云计算等现代信息技术手段，形成一整套模块化且高度集合软件、硬件、算法和模型的水行业信息化解决方案，可以根据客户不同层次需求提供基于智慧水联网、智慧水生态平台、农业科技物联网、应急管理等行业的数据采集、业务应用、数据分析和决策支持服务。

### （5）运营维护服务

公司将运营维护业务作为战略顶层设计的重要组成部分，通过多年实践积累已经分别打造农水领域、环境领域和信息化领域的专业运营维护团队，具备相应专业运维服务能力，可为各类项目和客户提供全方位、智能化和信息化运营维护服务。包括但不限于：**(a) 农业水利基础设施运营方面**，负责日常运营和维护工作，确保用户用水安全，提高用水效率和管理水平；**(b) 水网监测方面**，实施对整个水网的安全自动化监测管理，包括故障告警申报、运行数据统计展示和分析，以及实现远程制动功能；**(c) 支持农田及设施农业发展方面**，提升农业生产条件，提高农业生产效率和质量，运用智能化技术提升农业水利管理水平，改善水环境质量；**(d) 农作物环境监测方面**，统计展示和分析农作物生长环境、用水量、土壤墒情、气象等信息，并基于 GIS（地理信息系统）对灌区灌溉设备进行管理；**(e) 农村污水处理运营维护方面**，负责定期对管网进行日常维护及场站巡检，对农村生活污水治理设备设施运行状态、水质、水量等信息进行采集、分析，为终端用户提供精细化运维管理，为政府客户提供处理过程数字化、事件可追溯的政务平台；**(f) 城乡供水一体化运营方面**，通过互联网+技术和水联网智能技术，自动监测数据异常，第一时间发出警报并做出预处理，对农村供水系统提供 7×24 小时的水源伺服、水厂伺服、管网伺服和入户伺服，以保证供水系统的可靠性，让农村群众的自来水如同城里人一样，同源、同网、同质、同价、同服务；**(g) 防汛抗旱指挥系统方面**，强化山洪灾害预报预警、洪水模拟与风险分析等关键技术，形成基于海量信息、智能整合和智慧协同的新型信息服务体系和管理架构，即“一库一图一平台”的建设。通过平台，帮助各级水利部门及时、准确地掌握雨情、水情、工情、灾情、险情、视频/图像、网络舆情等各类信息，延长有效预见期，保护人民群众的生命财产安全。

## （三）主要经营模式

### 1、技术产品的研发、生产和销售

#### （1）研发模式

立足公司发展战略规划，以客户痛点和行业发展趋势为导向，以自主研发为内核，围绕现代化灌区、高标准农田、

现代化水网建设等业务端的真实需求，开展节水灌溉设备、智能测控装备、水资源调控装备的研发和升级，强化产品与工程设计、施工、运营的协同性，并通过生产、销售技术产品以及相关备品备件获取利润。

## **(2) 采购模式**

公司物资采购以集中采购为主，由公司采购部门根据销售合同、生产排产计划以及库存情况进行采购。公司建立健全了供应商管理制度和流程，先后制定并发布了《采购管理办法》《采购招标管理办法》《供应商管理办法》《采购合同管理细则》《廉洁采购管理准则》等制度，严格执行验收、入库、登记程序，有效控制采购成本及产品质量要求。现有供应商需要通过公司的年度定期评审才能继续成为合格供应商，同时由公司审计监察部门负责核查并建立《合格供应商档案》，保证材料及商品供应稳定。

## **(3) 生产模式**

公司主要采取“订单驱动、销售预测、适度备货”相结合的生产模式，生产系统结合市场需求预测、客户订单及库存情况制定生产计划并组织生产，高效节水灌溉等主流产品系列基本实现去库存化。公司的营销管理部门在公司历史销售数据的基础上，通过市场调研了解同行业可比公司及上下游市场销售情况，深度分析评估市场发展动态，合理预测未来市场需求同时升级设备，提高生产效率。生产部门在综合考虑未来市场需求预测情况、在手订单和产品库存量等因素的基础上编制月度生产计划并报总经理审核批准后，组织各生产工厂或单位进行生产，且生产线均可跨区域调动，工厂的开设和关闭亦可根据实际生产需要进行灵活迁移调整。

## **(4) 销售模式**

公司采取直销模式为主，重点对接国家/省级重大水利项目库、央国企合作项目、地方政府重点工程，通过推介设计施工一体化解决方案进行市场开拓。各级营销管理部门具体负责市场开拓、产品销售、客户维护、资金回款等工作，主要通过主办和参加行业论坛展会、存量客户介绍、销售人员上门拜访、推介针对性解决方案、邀请客户调研现场等方式进行产品推广和客户开发。在获取潜在客户资源的基础上，公司口碑与品牌依然是行业内的佼佼者，销售人员及时保持与客户充分沟通，待项目投标通过后签署销售合同或订单，公司依据合同或订单组织安排生产、供货或提供综合解决方案。

## **2、项目实施交付的经营模式**

公司紧扣“十五五”“特许经营为主、建管融合为核心”的政策要求，优化全周期运营类及非运营类模式，强化设计在项目全周期的引领作用。

### **(1) 运营类经营模式**

#### **1) 特许经营模式**

特许经营模式是指特许经营权拥有者通过合同形式授权他人使用特定的资源进行经营活动的模式，各方在合同中明确约定建设和运营期间的资产权属，清晰界定各方权责利关系。根据有关政策要求，政府和社会资本合作应全部采取特许经营模式实施，根据项目实际情况，合理采用建设-运营-移交（BOT）、转让-运营-移交（TOT）、改建-运营-移交（ROT）、建设-拥有-运营-移交（BOOT）、设计-建设-融资-运营-移交（DBFOT）等具体实施方式。

#### **2) EPC+O 模式**

EPC+O 业务模式是指在 EPC 业务的基础之上，和客户签订一定期限的运营服务协议，按照协议要求对基础设施进行运营维护，并指导、培训终端用户对其使用、维护，直至服务期限结束。

### **(2) 非运营类经营模式**

#### **1) 规划设计咨询模式**

规划设计咨询模式是指公司为客户提供水利工程、农业灌溉、城乡供水、水环境治理、灌区现代化改造方面等领域的设计咨询服务，并按照合同收取服务费的业务模式。规划设计咨询模式为公司战略升级后重点发展的业务模式，收入占比持续提升。

#### **2) 单一建设交付/EPC 模式**

单一建设交付模式，是指以传统的招投标方式，开展的建设项目、信息化集成等业务建设交付项目的经营模式。EPC 业务模式一般是公司与客户签订相应的总承包合同，明确承包范围、工期、合同价款及付款方式、质量标准、质保期等主要条款。公司根据合同约定的质量标准选择合格分包商与设备供货商，组织自产设备生产及供货，工程施工及设备安装调试过程中由公司负责质量管理、工期管理与安全管理。

#### （四）报告期内公司主要的业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业收入 376,124.83 万元，较上年下滑 14.10%；实现归属于上市公司股东的净利润 4,890.01 万元，较上年下滑 39.72%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3,916.74 万元，较上年增长 105.96%。报告期内公司主要的业绩驱动因素有如下方面：

1、报告期内，我国水利建设与高标准农田建设领域呈现出投资总量保持高位、阶段性节奏调整、政策导向从严从实的总体特征，在政策调整、项目审查、资金统筹等多重因素影响下，由规模扩张向高质量发展转型的阶段性表现，在局部领域、部分时段出现投资节奏的放缓。公司坚持“两手发力”、“设计先行”、“质量优先”、和“长效运营”等原则，在积极拓展市场订单的同时，响应政策导向，引领创新行业“软建设”示范模式，打造精品示范项目，推动行业高质量发展，成功中标广西河池水资源配置 10 亿级项目，成为国家“软建设”政策后全国首例示范项目。

2、淮安设计院收购完成，设计能力跨越式升级，全产业链协同效应凸显：完成对淮安设计院的战略收购，填补公司在高端水利工程领域的设计空白；与其他板块的协同效应进一步强化，其中设计牵头的 EPC、EPC+O、特许经营等高端模式订单收入快速增长，成为业绩增长新引擎。

3、公司强化项目拓展与管理，积极推进项目建设交付进度。在行业投资节奏阶段性放缓，业绩普遍下滑的情况下，公司利用全国性的布局优势，中标襄阳城乡供水、海南大隆灌区等一批标杆项目；同时在重大引调水项目和灌区现代化改造项目上深度布局，介入前期设计，为后续项目落地打下基础。由此报告期内，公司销售费用、管理费用较上年同期有所增长，对公司业绩造成了一定的冲击；财务费用由于可转债转股等因素，控制较为得当。同时，公司积极推进项目建设交付，江西梅江、海南牛路岭、甘肃玉门隧洞引水等重点项目均进展顺利，为公司业绩保驾护航。报告期内，公司归属扣非净利润同比大幅增长超过约超 106%，显示公司日常经营业务情况大幅改善。

4、做好内功，打造高质量发展引擎。报告期内，公司积极提升收入结构质量，轻资产、高壁垒、高毛利类业务占比显著提升，公司整体毛利率提升 3.6 个百分点到 21.4%。同时，公司积极降低经营风险，助力高质量稳健发展，推动可转债在到期前完成转股，为公司发展提供更多的资本助力，公司整体资产负债率较去年年底，下降 4.4 个百分点。在中央持续支持地方化解政府债务风险的背景下，公司继续加大应收账款回收和清欠力度，一批历史遗留“老大难”项目成功回款。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1、水利事业发展空间广阔

“十四五”时期，我国已完成水利建设投资 5.68 万亿元，2025 年中央财政特别国债规模进一步扩大，加大力度支持“两重”建设，将水利支持范围拓展至全国大中型灌区、大中型引调水工程，“十五五”水利建设总投资规模将突破 7 万亿元，较“十四五”（5.68 万亿元）增长超 30%，将在现有基础上实现跨越式升级；农业领域重点支持乡村振兴中的高标准农田建设。水利和农村基础设施作为我国基础设施建设相对薄弱领域，受到国家格外重视和重点加强，其投资规模和强度将持续得到有力支持，迎来广阔发展空间。

《“十四五”规划纲要》指出，加强水利基础设施建设，坚持节水优先，完善水资源配置体系，建设水资源配置骨干项目；实施防洪提升工程，解决防汛薄弱环节，加快防洪控制性枢纽工程建设和中小河流治理。加大重点河湖保护和综合治理力度，恢复水清岸绿的水生态体系；实施高标准农田建设工程，推进大中型灌区节水改造和精细化管理，建设节水灌溉骨干工程，同步推进水价综合改革；2026 年，《“十五五”规划纲要》指出，加强国家水网建设，增强洪涝灾害防御、水资源统筹调配、城乡供水保障能力。统筹流域性洪水和区域性灾害防御，加强防洪水库、河道及堤防、蓄滞洪区建设，推进中小河流系统治理和病险水库除险加固，增强暴雨集中区防洪避险能力。健全跨流域跨区域水资源调配体系，完善国家水网主骨架和骨干输配水通道。加强供水灌溉保障，整装推进大中型灌区建设改造，加快城市应急备用水源工程建设。加强河湖生态保护治理，推进水源涵养与水土保持，提升水生态系统自我修复能力。实施地下水保护治理行动，逐步实现采补平衡。

2025 年 3 月，中办、国办发布《逐步把永久基本农田建成高标准农田实施方案》，明确指出到 2030 年要累计建成高标准农田 13.5 亿亩，改造提升 2.8 亿亩，并新增高效节水灌溉面积 8000 万亩；到 2035 年，将具备条件的永久基本农田全部建成高标准农田，改造提升 4.55 亿亩，高效节水灌溉面积新增 1.3 亿亩。方案的推出给行业带来明确的广阔市场

空间。

2025 年 4 月，中共中央、国务院印发《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》，将加快建设农业强国作为统领“三农”工作的战略总纲，摆上建设社会主义现代化强国的重要位置。提出到 2035 年，农业强国建设取得显著成效，农业现代化基本实现。

2026 年 2 月，水利部印发《关于加强重大引调水工程受水区落实节水优先的意见》，推动重大引调水工程受水区深入落实节水优先方针，长期深入做好节水工作，促进受水区经济社会高质量发展。到 2030 年，节水评价全过程管理逐步完善，受水区万元地区生产总值用水量、万元工业增加值用水量、农田灌溉水有效利用系数等优于国内同类地区平均水平；到 2035 年，受水区水资源总量管理和全面节约制度更加完善，水资源节约集约利用效率达到国内先进水平，形成与中国式现代化相适应的水资源集约安全利用新格局。

2026 年 2 月，水利部、国家发展改革委印发了《关于健全重大水利工程建设运行管理机制的实施意见》，明确了围绕“系统完备、安全可靠，集约高效、绿色智能，循环通畅、调控有序”的国家水网建设目标，坚持政府引导、市场参与，统筹“硬投资”和“软建设”，健全权责清晰、投资多元、质效并重的工程建设和运行机制，形成制度完善、数智赋能、监管高效的管理保障体系，实现重大水利工程高质量建设、高水平运行和高效能管理。该意见将“软建设”明确作为未来水利基础设施建设的方向，为社会资本和龙头民企参与创造了有利的条件。

金融支持力度显著提升。2025 年 7 月，中国人民银行和农业农村部联合发布《关于加强金融服务农村改革 推进乡村全面振兴的意见》，引导金融资源支持乡村振兴，重点提及创新高标准农田和农田水利建设融资模式，延长贷款期限。农发行印发支持逐步把永久基本农田建成高标准农田实施方案，全力夯实国家粮食安全根基。完整准确全面贯彻新发展理念，以高质量发展为主题，以提高粮食和重要农产品生产能力为首要任务，坚持建运结合、量质并重原则，持续加大对高标准农田新增建设、改造提升和管护利用等全生命周期支持力度，每年投放支持高标准农田建设相关贷款不低于 1000 亿元。

## 2、社会资本发力路径明确

“两手发力”是习近平总书记对我国治水思路作出的重要论述，也是破解我国水利领域资金来源相对单一、投融资机制不够成熟等难题的重要抓手。2023 年 9 月国家发展改革委设立民营经济发展局，全面支撑促进民营经济发展壮大。国家发展改革委发布的《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》提出“关系国计民生、公共属性较强的项目，民营企业股权占比原则上不低于 35%”，规范实施好政府和社会资本合作新机制，持续推动重大项目引入民间资本。2025 年 2 月 17 日，总书记亲自召集召开民营企业座谈会，聚焦科技与民生等关键领域，明确强调了民营企业在推动中国式现代化进程中的核心地位，为民营经济健康发展指明了方向。

在政策倡导公平竞争，推动基础设施领域向各类经营主体开放的大背景下，大禹节水凭借丰富的行业经验和技術优势，因地制宜地探索实施了一系列能够承载各方资源、资本和专业能力，有效链接政府、社会资本和农户多元主体，均衡分配各方风险、收益和权责的商业模式和示范项目，切实解决农业水利基础设施“最后一公里”难题。同时，公司积极与央企展开合作，通过“民企技术+国企资源”的模式，双方实现了资源共享、优势互补。

## 3、信息技术支持水利基础设施长效运营

当前我国水利信息化建设虽取得了积极成效，但水利作为相对传统领域，其智慧化水平整体偏低，各类现代信息技术运用明显不足。水利事业发展必须充分发挥现代信息技术的支撑驱动作用，广泛采用物联网、云计算、遥感、区块链、大数据、数字孪生、人工智能等各类技术，形成一整套高度集合软件、硬件、算法和模型的信息化解决方案，通过数字化场景、智慧化模拟和精准化决策，强化预报、预警、预演和预案能力，从而全面提升水资源利用的效率和效能。

我国拥有世界规模最大、范围最广、受益人口最多的水利基础设施体系，为保障防洪安全、粮食安全、供水安全和生态安全提供了强有力支撑。水利基础设施领域面临如何做好运营维护、发挥好经济和社会效益的重大课题，其运营市场需求巨大、前景广阔。依托现代信息技术，参照市政、高速公路等其他基础设施领域发展规律，水利基础设施完全具备条件迈向市场化运营业态，从而逐步建立集约化、专业化、物业化、规范化的长效运营机制模式。

社会资本广泛参与水利设施的运营条件已经成熟，具备专业运营能力的规模化民营企业积极参与到水利基础设施“投、建、管、服”的全过程，为企业的发展开辟了新的空间。

### （五）公司所处行业地位

公司是国内智慧水利行业极具影响力的企业。自成立以来，公司始终专注并致力于农业、农村和水资源问题的解决

和服务，积极响应国家乡村振兴和粮食安全国策，已经构建比较完整的智慧水利生态，全面赋能农业和水利业务领域，全面覆盖全国市场区域布局。



**公司已构建起全产业链与多元化合作新格局。**公司作为中国节水行业的领军企业，拥有科技和模式自主创新的能力和技术，树立了较高的品牌和行业知名度，具备突出的全国区域布局 and 全产业链布局优势，拥有完整的智能制造体系、项目管理体系、营销网络体系、运维服务体系和信息技术支撑系统。市场份额与技术标准制定能力稳居国内前列。通过“四大智能制造基地+全球 60 国服务网络”的布局，公司已成为推动农业节水化、水利智慧化的核心供应商，并与多家央国企、科研机构及国际合作伙伴形成战略联盟，持续引领行业技术升级与全球化发展。公司未来将在现有业务上加强拓展，加大研发投入和科技创新力度，积极打造农业新质生产力水平，构建覆盖智能节水装备、智慧化农水一体化系统及 AI 人工智能化无人装备协同服务的综合农业解决方案体系，巩固公司在高效节水与智慧化运维领域的竞争优势。

**公司补齐高端设计短板，巩固民营水利设计龙头的领先地位。**设计作为项目全生命周期的前端核心，其技术水平、方案质量和资源整合能力直接决定工程建设效率、投资效益和长期运营价值，成为支撑行业高质量发展的关键抓手。2025 年公司完成对淮安设计院的战略收购，实现水利设计能力的跨越式升级，成为全国为数不多同时拥有两家水利行业甲级设计资质设计院的民营企业，通过获取水利行业工程设计、勘察等 5 项国家甲级资质，成功补齐水利设计业务短板，形成“设计引领、施工保障、运维增值”的全链条核心能力，补齐了大中型灌区、现代化水网、重大引调水工程等领域的高端设计短板，巩固并扩大了民营水利设计龙头的领先地位，为社会资本参与“十五五”水利基础设施建设提供了成熟的模式参考。

**公司是全国首例社会资本参与农田水利改革的先行者。**近年来深度参与了我国农田水利领域各类机制模式创新实践，因地制宜探索实施了一系列能够承载各方资源、资本和专业能力，有效链接政府、社会资本和农户多元主体，均衡分配各方风险、收益和权责的商业模式。公司在全国范围内成功实践并全面推广由中国财政部在联合国欧洲经济委员会工作会议上评价为“人民的 GDP”现代化灌区高质量发展的“元谋模式”、全国率先整区县系统解决农村污水处理的示范项目的“武清模式”、人民日报头版头条以“云解塬上渴”为题专门报道城乡供水一体化的“彭阳模式”。

**公司是国内 AI 智慧农水领域的实践者。**公司自 2016 年起着力布局“数字+水利”业务。2020 年通过收购慧图科技大力提升数字化信息化的能力，为公司的智慧农水业务提供了坚实的基础。近年来，公司由过往聚焦滴灌精量化控制产

品，逐步转向各类物联智能设备和技术方案，应用场景涵盖现代化灌区建设、水利公共服务、河湖管理、防灾减灾、智慧水务、智慧农业等。2026 年 3 月，为了进一步优化资产结构，提升资产运营效率，也为了公司后续的高质量快速发展奠定基础，公司出售了慧图科技部分股权。作为参股公司的慧图科技仍将在公司业务版图中扮演重要的地位。公司将 AI 信息化技术扩展应用到产业链的各个环节，为 AI 技术在智慧农水行业的应用提供了优秀的示范，展现出广阔的前景。

**(六) 行业主管部门和主要政策**

**1、行业主管部门**

公司所处行业主管部门主要为水利部、农业农村部和国家发展改革委。在公司主营业务范围相关领域内，上述行业主管部门主要负责的职责为：

序号	主管部门	主要职责
1	水利部	1. 指导水利科技工作，组织开展水利信息化规划建设，统筹建设数字孪生水利体系；拟订水利行业标准规范，按规定制定水利工程建设有关制度并组织实施，提出中央水利资金安排建议并负责项目实施的监督管理。 2. 指导农村水利建设和节水灌溉工作。推进乡村振兴建设水利任务，组织开展农村水利基础设施建设与运行管理；指导农村饮水安全工程建设管理工作；协调牧区水利工作；指导农村水利改革创新和社会化服务体系；指导农村水能资源开发、小水电改造和水电农村电气化工作。 3. 指导开展粮食安全水利保障工作。组织开展现代化灌区和数字孪生灌区建设，统筹推进灌区骨干工程与高标准农田灌排体系建设；指导水旱灾害防御工作，承担水情旱情监测预警工作。 4. 指导水利工程建设与运行管理。组织开展国家水网和区域水网规划建设；组织指导水库、水电站大坝、农村水电站的安全监管。 5. 指导节约用水工作，坚持节水优先。拟订节约用水政策，组织编制节约用水规划并监督实施，组织制定有关标准；坚持统筹兼顾，组织实施用水总量控制等管理制度，指导和推动节水型社会建设工作；组织实施取水许可、水资源论证和防洪论证制度，指导开展水资源有偿使用工作；指导水利行业供水和乡镇供水工作。 6. 负责水土保持工作。坚持保护优先，指导河湖水生态保护与修复、河湖生态流量水量管理以及河湖水系连通工作。
2	农业农村部	1. 统筹研究和组织实施以乡村振兴为重心的“三农”工作发展战略、中长期规划、重大政策。组织起草农业农村和乡村振兴有关法律法规草案，制定部门规章，指导农业综合执法。 2. 统筹推动发展农村基础设施和乡村治理；牵头组织改善农村人居环境。指导农业行业安全生产工作。 3. 负责巩固拓展脱贫攻坚成果有关工作，推动乡村帮扶产业发展。 4. 负责推动延长农产品产业链；提出促进大宗农产品流通的建议，培育、保护农业品牌；承担农业统计和农业农村信息化有关工作。 5. 负责耕地、永久基本农田质量保护和高标准农田建设工作；指导设施农业、生态循环农业、节水农业发展以及农村可再生能源综合开发利用、农业生物质产业发展。 6. 负责农业投资管理。提出农业投融资体制机制改革建议。编制中央投资安排的农业投资项目建设规划，负责农业投资项目资金安排和监督管理。 7. 负责组织拟订农业农村科技发展规划和政策，组织开展农业应用基础及前沿技术研究、关键核心技术攻关、成果转化和技术推广。
3	国家发展改革委	1. 拟订和组织实施有关农业水价政策和标准，协调推进农业水价综合改革； 2. 衔接平衡农业、水利、林业、生态及有关农村基础设施发展规划和政策，协调有关农村经济和生态保护重大问题。 3. 统筹协调、组织拟订促进民营经济发展的政策措施，拟订促进民间投资发展政策，协调解决民营经济发展重大问题，协调支持民营经济提升国际竞争力。 4. 规范实施政府和社会资本合作新机制，明确新机制聚焦使用者付费项目，全部采取特许经营模式，合理把握重点领域，优先选择民营企业参与；规范签订特许经营协议，严格履行投资管理程序。

**2、行业主要政策**

报告期初至今，公司主营业务相关的主要行业政策相关内容如下：

行业政策/会议名称	发布日期/召开日期	发布单位	相关主要内容
水利规划计划工作座谈会	2025/1/17	水利部	抓好“十五五”水安全保障规划编制，以及七大流域防洪规划修编等重大水利规划编制审批。持续深化水利投融资改革，努力保持水利基础设施

			施建设规模。
《乡村全面振兴规划（2024—2027年）》	2025/1/22	中共中央、国务院	加大高标准农田建设投入力度，支持引导新型农业经营主体、农村集体经济组织等参与建设管护。加快灌区建设改造，发展现代设施农业，加强农业气象灾害监测预警防控。强化农业技术和装备支撑，强化企业科技创新主体地位，大力发展智慧农业。
节约用水工作会议	2025/2/13	水利部	聚焦节水产业发展体系，充分发挥科技创新支撑作用。聚焦合同节水管理体系，建立健全市场化服务机制。聚焦节水数字化建设，不断提高节水现代化治理能力。
水利基础设施建设调度会商	2025/02/14	水利部	抓住“两重”建设的战略机遇，更多争取超长期特别国债、地方政府专项债用于水利建设，全力保持水利建设投资规模，确保完成“十四五”水安全保障规划目标任务。
《中共中央 国务院关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》（一号文件）	2025/02/23	中共中央、国务院	深入推进粮油作物大面积单产提升行动，加大高产高效模式集成推广力度，推进水肥一体化，促进大面积增产。高质量推进高标准农田建设。稳步推进农业科技力量协同攻关。以科技创新引领先进生产要素集聚，因地制宜发展农业新质生产力。培育农业科技领军企业，支持发展智慧农业，拓展人工智能、数据、低空等技术应用场景。加强中小河流治理和大中型灌区建设改造。
《落实中共中央、国务院关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴工作部署的实施意见》	2025/02/24	农业农村部	主攻粮食单产和品质提升，推进良田良种良机良法协同融合。深入持续推进高标准农田建设工程质量“回头看”和专项整治，引导农民、新型农业经营主体等参与管护。强化耕地保护与质量提升，引导规模经营主体流转复耕、农业社会化服务主体复耕代种。深化“一带一路”农业合作，大力发展农业服务贸易。大力发展智慧农业。引导新型农业经营主体、国有农场等开展数字化、智能化改造。谋划实施“天空地”一体化农业观测网络等重大项目。丰富拓展人工智能、大数据等技术应用场景。
水旱灾害防御工作会议	2025/02/24	水利部	加快构建雨水情监测预报“三道防线”，加快推进数字孪生流域、数字孪生工程建设，加快完善山洪灾害防御体系，强化旱情监测和中长期预报，科学精准实施水利工程抗旱调度及应急水量调度，建立健全应对连续干旱、长期干旱的供水安全保障体系。
2025《政府工作报告》	2025/03/05	国务院	2025 年中央预算内投资拟安排 7350 亿元，用好超长期特别国债，强化超长期贷款等配套融资，更大力度支持“两重”建设；支持和鼓励民间投资发展，规范实施政府和社会资本合作新机制，引导更多民间资本参与重大基础设施、社会民生等领域建设，让民间资本有更大发展空间；高质量推进高标准农田建设，加强农田水利设施和现代化灌区建设。
《逐步把永久基本农田建成高标准农田实施方案》	2025/03/30	中共中央办公厅、国务院办公厅	到 2030 年，力争累计建成高标准农田 13.5 亿亩，累计改造提升 2.8 亿亩，统筹规划、同步实施高效节水灌溉，新增高效节水灌溉面积 8000 万亩；到 2035 年，力争将具备条件的永久基本农田全部建成高标准农田，累计改造提升 4.55 亿亩，新增高效节水灌溉面积 1.3 亿亩。
《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》	2025/04/07	中共中央、国务院	到 2027 年，乡村全面振兴取得实质性进展，农业农村现代化迈上新台阶，农业科技装备支撑持续强化。到 2035 年，农业强国建设取得显著成效，农业现代化基本实现：推动逐步把具备条件的永久基本农田全部建成高标准农田。完善高标准农田建设、验收、管护机制，建立健全农田建设工程质量监督检验体系；推进农机装备全程全面升级，发展智慧农业，推动数字技术与农业深度融合；促进数字技术与现代农业全面融合。建立健全天空地一体化农业观测网络，培育链条完整、协同联动的智慧农业集群；全面推行农业用水总量控制和定额管理，深入推进农业水价综合改革；持续提升乡村建设水平。
《关于健全资源环境要素市场化配置体系的意见》	2025/05/29	中共中央办公厅、国务院办公厅	主要目标是：到 2027 年，碳排放权、用水权交易制度基本完善，排污权交易制度建立健全，节能市场化机制更加健全，资源环境要素交易市场更加活跃、价格形成机制更加健全，推动资源环境要素畅通流动、高效配置，充分释放市场潜力，对实现相关资源环境目标的支撑作用有效

			<p>增强。</p> <p>严格用水总量和强度双控，推动用水权交易、江河水量分配、水资源调度、取水许可管理、计划用水管理、取用水监管等制度衔接。</p> <p>坚持以水而定、量水而行，突出节水导向，统筹生活、生产、生态用水需求，完善用水权初始分配制度，明晰区域水权、取水权、灌溉用水户水权。在水资源严重短缺和超载地区探索实行用水权有偿出让，新增工业用水原则上应当在用水权交易市场有偿取得。</p> <p>鼓励社会资本通过参与节水灌溉等节水工程建设运营并转让节约水量的用水权获得合理收益。</p>
《河湖生态流量管理办法（试行）》	2025/06/27	水利部等六部门	<p>《管理办法》对生态流量管理部门职责、管控指标确定、泄放与调度、监测与预警、监督评估等 5 方面作了规定，提出了明确要求。要求加强河湖生态流量监测体系建设，明确水工程生态流量监测及数据传输要求；完善水利部河湖生态流量管理平台，做好与流域、省级平台贯通衔接；建立生态流量预警机制，明确预警发布与处置要求。</p>
《关于加强金融服务农村改革推进乡村全面振兴的意见》	2025/07/24	中国人民银行 农业农村部	<p>引导金融资源支持乡村振兴，重点提及创新高标准农田和农田水利建设融资模式，延长贷款期限。其中重点提及高标准农田建设、农田水利投融资、农业科技、农村产业融合、乡村建设。</p>
《现代设施农业建设贷款贴息项目》	2025/08	农业农村部（地方执行）	<p>安排资金开展贷款贴息，降低农业经营主体融资成本，刺激设施农业投资</p>
《调水工程运行管理办法》	2025/9/24	水利部	<p>《办法》从总则、监测与信息化、调度管理、检查与维修养护、防汛管理、安全与应急管理、穿跨邻接项目管理、保障措施、附则等 9 个方面对调水工程运行管理作出明确规范。明确了水利部、流域管理机构县级以上地方人民政府水行政主管部门工程主管单位及工程管理单位的职责。</p> <p>鼓励通过市场化手段降低调水成本、提升调水效能，在重大调水工程输水干线推行河湖长制加强调水工程输水干线的管理保护。</p> <p>积极利用现代化雨水情监测预报体系建设成果，加强预报、预警、预演、预案能力建设，提升工程运行管理水平，推动新建工程的数字化智能化建设，实施已建工程的数字化改造，实现调水工程运行管理全链条全过程。历史数据积累、实时状态映射，未来风险预测、决策方案预演。</p>
水利部部务会议	2025/9/25	水利部	<p>要牢固树立“千年大计、质量第一”意识，坚持最高标准、最严要求，压紧压实参建各方责任，严格落实工程质量终身责任制，把质量意识体现到各层级各环节各工序各岗位。</p>
《用水权交易负面清单（试行）》	2025/10/14	水利部	<p>《清单》适用于区域水权交易、取水权交易和灌溉用水户水权交易等各种类型的用水权交易。该政策明确建立更规范、透明的用水权交易市场环境。根据政策要求在开展与用水权相关的项目时，必须率先确保用水权明晰、计量精准合规、节水效果达标。</p> <p>《清单》对受让方节水能力的要求及对挤占生态用水等的禁止，为公司在各类用水户提供节水改造与合规交易解决方案开辟了明确市场，对业务发展提出更高要求。</p>
《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》	2025/10/28	中共中央办公厅	<p>构建集约高效的水资源配置体系与供水保障体系。核心任务是推进灌区现代化改造、推行城乡供水“3+1”标准化建设与管护，并参与地下水超采治理等全流域生态保护治理。</p> <p>构建具备预报预警预演预案功能的数字孪生水网。重点在于构建“天空地水工”一体化监测感知系统和数字孪生平台，实现变化流场下的“高保真”模拟与预测预演。</p> <p>创新投融资模式与深化水价水权改革。坚持“两手发力”，积极探索投建运营一体化建设管理模式，多渠道筹措建设资金，支持社会资本采取股权合作、特许经营、政府和社会资本合作等方式，参与水网项目建设运营。同时，推动符合条件的项目开展基础设施领域不动产投资信托基金试点，盘活存量资产。并推进水网供水价格改革，完善用水权市场化</p>

			交易制度，提高水网运行效率和效益。
《中央对农田水利和高标准农田建设工作的批示》	2025/11/7	中共中央办公厅	深入贯彻落实党中央决策部署，坚持藏粮于地、藏粮于技，实施好新一轮千亿斤粮食产能提升行动，高质量推进高标准农田建设，加强大中型灌区现代化改造，统筹推进农田沟渠修复整治，强化平原易涝区治理，进一步增强农业防灾减灾能力；完善全流程管理机制，严格工程质量，加强投入保障和资金监管。 要加力开展平原涝区系统治理，持续推进灌区建设改造，推进农业节水增效。要加快补上北方防洪工程等短板，确保水利工程建设质量，提高农村供水安全保障能力。
《高标准农田建设项目竣工验收办法（试行）》	2025/11/15	农业农村部	该办法旨在贯彻落实中央关于“完善高标准农田建设、验收、管护机制”的部署，提供了全国统一的、更为严格和精细化的竣工验收操作规范，明确了从初步验收到最终审核的全流程、各主体责任与时间要求。
《小型水库建设管理办法》	2025/11/20	水利部	小型水库建设项目应按“安全大坝、生态大坝、智能大坝”建设要求，建设雨水工情测报、生态流量泄放及监测、通信、预警和自动化等设施，并与主体工程同时设计、同时施工、同时验收、同时投入使用。 积极推进新建小型水库数字孪生工程和管理智能业务应用体系建设和应用。
《关于加强生态警务机制建设的意见》	2025/12/1	国家发展改革委、公安部等十个部门	该《意见》标志着环境资源保护由“行政监管为主”向“行政执法与刑事司法强力协同”的深刻转变。设定 2027 年（基本建成）和 2035 年（成熟定型）两个节点，表明这不是短期行动，而是国家长期的制度性安排，生态保护的法律红线将长期保持高压态势。
《关于 2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	2025/12/30	国家发展改革委、财政部	政策明确支持设施农业、粮油加工、节能降碳环保等领域设备更新，新增商业综合体、大型超市等消费基础设施设备更新，进一步降低项目投资额门槛，加大对中小企业支持力度；支持老旧农机报废更新，各地区可优化调整 12 个补贴农机种类，契合农业生产设备迭代需求。 超长期特别国债专项支持，提前下达 625 亿元用于消费品以旧换新，实行央地共担（东部 85%、中部 90%、西部 95%），建立补贴资金预拨制度，缓解企业垫资压力。资金按季度分批次下达，农村地区通过线上线下渠道倾斜，提高消费便利度。 设备更新和以旧换新均明确全链条监管，简化申报审核流程，营造公平参与环境，平等对待不同规模、所有制经营主体。
《供水条例（草案）》	2025/12/31	国务院	要坚持城市与农村供水协同发展，推动供水管网向农村延伸，破解城乡供水不平衡问题，保障农村居民安全饮水权益。 要督促供水单位严格落实法规制度，开展规范化、专业化运营，加强供水安全风险管控，增强应急管理和处置能力，持续提升供水经营服务水平。
《“人工智能+制造”专项行动实施意见》	2025/12/25	国家发展改革委、教育部、国务院国资委等八个部门	以“主文件+双附件”构建全层级政策体系，核心指引是坚持“技术供给+赋能应用”双向发力，2027 年实现 AI 关键技术安全可靠供给、产业规模与赋能水平稳居世界前列，全方位赋能制造业智能化、绿色化、融合化发展。以 AI 与制造业“双向赋能”为核心，推动“智能产业化、产业智能化”协同，打造新质生产力，支撑制造强国、网络强国建设。
《落实水资源刚性约束制度考核办法》	2025/12/31	国务院办公厅	该《办法》主要目的是推动落实水资源刚性约束制度，强化水资源节约集约安全利用，改善河湖生态环境，把水资源开发利用控制在承载能力范围内，使有限的水资源有效支撑和保障高质量发展。 考核内容包括水资源刚性约束制度目标完成情况，推动经济社会发展量水而行、水资源节约集约利用、水资源保护和超载治理、水资源监管等任务措施落实情况，以及责任落实和改革创新情况。
《关于进一步推进水利行业“工程带科研，科研为工程”有关工作的通知》	2026/1/9	水利部	此项工作要坚持工程建设实践需求与先进科技供给相结合、工程建设经费与科研经费相统筹、工程项目管理与水利科研管理相协调，推动实现水利工程高标准建设。要加强人工智能等数智技术应用，提高关键核心技术装备自主化水平和工程技术水平，因地制宜发展水利新质生产力。 国家审批的水利建设项目要严格执行《水利工程设计概（估）算编制规定》，在设计概（估）算中计列“科学研究试验费”，确保专款专用。经费将聚焦工程建设期科技需求，开展关键核心技术和先进产品装备研发应用，形成新技术、新材料、新工艺、新装备、新标准等可以转化为现实生产力的成果。

《关于健全重大水利工程建设运行管理机制的实施意见》	2026/2/3	水利部、国家发展改革委	重大水利工程是推动经济社会高质量发展的重要基础设施，在保障防洪安全、供水安全、粮食安全、生态安全等方面具有重要支撑作用。据介绍，意见共分为总体要求、健全工程高质量建设机制、健全工程高水平运行机制和健全工程高效能管理机制等 4 个部分。围绕“系统完备、安全可靠，集约高效、绿色智能，循环通畅、调控有序”的国家水网建设目标，坚持政府引导、市场参与，统筹“硬投资”和“软建设”，健全权责清晰、投资多元、质效并重的工程建设和运行机制，形成制度完善、数智赋能、监管高效的管理保障体系，实现重大水利工程高质量建设、高水平运行和高效能管理。
《关于加快招标投标领域人工智能推广应用的实施意见（发改法规〔2026〕195 号）》	2026/2/10	国家发展改革委等部门	政策系统开放了“AI+”等 20 个场景，赋能投标策划、合规自查、报价风险预警、合同履行跟踪等核心环节。内嵌 AI 工具，部署投标文件自检、报价合理性分析、历史数据匹配等智能模块，提升投标精度与效率；输出 AI 能力，依托数智化积淀，对接交易平台与监管部门，参与围串标协同识别、信用评价共建、合同风险预警等场景建设；严守辅助定位，合规参与招标投标领域人工智能生态。
《农业农村部计划财务司关于落实涉农领域设备更新贷款相关政策的通知》	2026/3/11	农业农村部	政策明确支持设施种植业水肥自动管控、设施渔业进排水及水处理、设施畜牧业粪污收集处理、废弃物循环利用粪污处理设施及喷灌还田管网等方向，并提供 1.2 万亿再贷款+1.5%财政贴息双重支持。
《水利部发布《水文设施工程前期工作技术报告编制规程》等 8 项水利行业标准》	2026/3/12	水利部	主要内容包括综合说明、建设的必要性和可行性、建设目标、原则、任务与规模、选址和建设条件、建设方案设计、施工组织设计、工程管理、项目影响与效益评价、项目投资和结论与建议等，适用于水文设施工程新建、改建、扩建、迁建的前期工作技术报告的编制。本标准发布实施将进一步规范水文设施工程前期工作程序，为提高前期工作成果质量提供支撑。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）行业基本情况

智慧水利行业是指以可持续发展理念为指导，采用物联网、云计算、遥感、区块链、大数据、数字孪生、人工智能等现代科学技术与传统水利行业深度融合，从而全面提升水资源管理的效率和效能，打造新质生产力，让水、农和信息技术深度对话，为水安全、水资源、水环境、水生态等领域的水利业务提供精细化管理、智能化决策和泛在化服务。

公司主要从事智慧水利行业的技术研究与项目实践，以水利基础设施标准化建设、数字化提升、精细化管理为核心，通过针对项目的前期筹划论证、规划设计咨询、物联硬件制造、建设交付、运营维护，提供基于水利专业的智慧化提升解决方案，服务范围涵盖从水源到田间的农业用水和农村水利全领域。

#### （二）行业发展阶段和特征

我国水利发展总体上经历工程水利、资源水利和智慧水利三个阶段，当前所处阶段属于从资源水利向智慧水利加速发展的阶段。工程水利是以水利工程建设为核心，以最大程度开发利用水资源为目标的水事活动。资源水利则是以水资源可持续发展为目标，加强水资源保护、合理开发、合理利用和优化配置的水事活动。设计环节作为项目全生命周期的前端核心，其技术水平、方案质量和资源整合能力直接决定工程建设效率、投资效益和长期运营价值，成为支撑行业高质量发展的关键抓手。

2022 年，水利部印发《关于大力推进智慧水利建设的指导意见》，系统性明确水利高质量发展目标、任务与路径。2023 年中共中央、国务院印发《国家水网建设规划纲要》，将“加快智慧发展”列为主要任务，要求“推进水网工程数字化智能化建设”。《“十四五”规划纲要》要求，构建智慧水利体系，以流域为单元提升水情测报和智能调度能力。

“十四五”时期，我国已完成水利建设投资 5.68 万亿元，“十五五”水利建设总投资规模将突破 7 万亿元，较“十四五”（5.68 万亿元）增长超 30%，将在现有基础上实现跨越式升级。《“十五五”规划纲要》明确加快建设现代化水网，构建以数字孪生流域为核心的智慧水利体系。2026 年作为“十五五”开局之年，行业正式迈入以现代化水网建设、水利治理能力现代化、新质生产力培育为核心的高质量发展新阶段；“十五五”水利发展规划进一步明确六大战略任务：一是实现水旱灾害防御体系现代化、二是加快建设现代化水网、三是建设安澜江河、生命江河、幸福江河保护治理体系、四是构建数字孪生水利体系、五是健全水资源节约集约利用体系、六是强化水利体制机制法治管理体系。

### （三）行业周期性特点

智慧水利行业主要为粮食安全和供水安全提供涵盖流域和灌区水资源调度、农田灌溉、农水基础设施建设运营、水资源信息化、城乡供水一体化及人居环境治理等服务，其发展受国家政策支持和鼓励，总体上不存在明显的周期性和区域性。数字行业各个产业链环节中，农田水利建设交付因农作物种植季节特点和项目建设现场需要等因素，因此存在一定程度的季节性；其他产业链环节不存在明显的季节性特征。

### （四）行业格局和趋势

智慧水利行业多数企业聚焦在单一地域范围内布局，开展其中单一产业链环节的业务活动。随着客户需求变化，一些企业开始寻求业务延伸和产业链拓展。比如，灌溉产品制造企业进一步围绕作物种植和农艺开展业务，水利工程建设企业涉足水利设计领域，水利设计企业组建团队开展水利信息化业务。

总体来讲，具备全国性布局和完整产业链布局的从业企业为数极少，行业朝向具备全产业链综合服务能力的头部企业聚拢。农业水利基础设施必然走向以运营为中枢导向的发展趋势和体系，既包括资金和政策环境的支持、信息技术的应用，也包括各类市场化运行机制的引入。通过这些措施，可以有效提升农业水利基础设施的运营效率和服务质量，进而保障国家粮食安全，促进农业现代化和乡村振兴战略的实施。

#### （一）行业先行先发优势

公司深耕行业三十余年，深入实践各类项目创新机制，在水利行业大力推进“软建设”的实践机遇中，作为该创新模型的先驱者，具备行业一流的设计规划能力，以及丰富的项目实践和运营经验。其一，公司是国内最早通过“两手发力”模式，整合政府和社会资本力量实施农田水利项目的企业。随着总书记“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的提出，大禹节水作为将农田水利引入社会资本的第一例，按照“先建机制、后建工程”的总体要求，先后打造“陆良模式”“元谋模式”，在行业改革层面很好地发挥了民营企业的牵头作用。公司探索实施了一系列因地制宜并且能够承载各方资源、资本和专业能力，有效链接政府、社会资本和农户等多元主体，均衡分配各方风险、收益和权责的商业模式。其二，公司具备国内民营水利设计领域顶级资质与人才团队，以水利设计为核心抓手，构筑了坚实的行业核心竞争力。公司原自有的水利设计院在民营水利设计领域已具备较强的竞争优势，2025 年底收购淮安设计院进一步巩固了民营设计龙头地位。淮安设计院是我国水利设计领域具有较高影响力的专业企业，在水利工程勘测设计方面经验丰富且资质完备，持有水利行业工程设计、勘察、测绘、监理、咨询等 5 项国家甲级资质（资信）和公路、水运行业等多项国家乙级资质（资信）。未来将显著增强公司水利设计业务的核心能力，有效实现水利设计业务的资质提升，完善人才获取和市场布局，进一步增强公司在水利领域的综合实力，为拓展大型灌区、大型引调水和大型水库等水利领域重大项目提供有力支撑。其三，公司是国内较早将运营服务全面布局于农业水利基础设施领域的企业。公司依托旗下“水管家”专业运营平台，以集约化、专业化、物业化、规范化运营理念，针对灌区、高标准农田、水库、城乡供水一体化等类型为主开展各类运营业务服务。

#### （二）综合解决方案优势

公司长期深耕积淀完成行业全产业链布局，具备十分突出的项目全周期的综合解决方案服务能力，包括：筹划论证、规划设计咨询、智能硬件研发、投资建设交付、数字化软件提升、运营服务等。公司依托于自身综合解决方案优势，在重大项目筹划、建设方面与行业内大型央、国企建立广泛联系并达成紧密合作，发挥自身优势承担项目运营服务，有效解决“有人建、没人管”的局面，具有较强的水利“软建设”能力。

### （三）技术研发优势

公司一贯坚信科技革新力量，重视科技研发投入。长期以来，公司聚焦滴灌精量化控制产品的研发，在滴水均匀、自动过滤清洗排污、毛管布设、铜祛根防负压抗堵塞等方面形成了核心技术能力。当前，公司紧贴国家数字智能发展方向，积极推进将现代信息技术和传统水利深度融合的各类物联设备和技术方案，应用场景涵盖灌区现代化、水资源管理、智慧水务、河湖长制、农业灌溉、水库预警、山洪预警等。数字孪生技术已应用于甘肃疏勒河灌区、丰乐河灌区等多个项目，通过制定最优方案以实现最大程度提前规避风险、提高效益、减少损失，打造预报、预警、预演和预案能力。公司拥有一支高素质、经验丰富的研发和技术团队。公司于 2016 年牵头取得国家科技进步奖二等奖，拥有全国优秀院士专家工作站、农业农村部智慧农业节水灌溉装备重点实验室、节水灌溉产业技术战略联盟、国家和地方联合工程试验室、节水灌溉技术研究院和节水灌溉技术研究中心等科研技术创新平台，联合哈萨克斯坦国立大学成立“中哈旱区高效农业国际联合实验室”，先后承担实施国家“863”计划、“948”计划、星火计划、火炬计划等多个重点科技研究项目。报告期内公司主要新增的专利和软件著作权如下：

#### 1、新增专利

序号	专利名称	专利号	专利类型	授权日
1	一种中小河流护岸结构	ZL202423204298.6	实用新型	2025/11/28
2	一种双向一体化泵站	ZL202422620253.0	实用新型	2025/8/26
3	一种泵站进水口的导水锥	ZL202422702122.7	实用新型	2025/8/22
4	一种非杆系钢筋混凝土结构的配筋计算方法	ZL202411249610.5	发明专利	2025/8/19
5	一种堤坝除险加固结构及其施工方法	ZL202211502353.2	发明专利	2025/8/15
6	一种临河基坑降水排水的布置结构	ZL202422432365.3	实用新型	2025/7/22
7	一种对顶钢板与止水组合结构	ZL202422142363.0	实用新型	2025/7/11
8	一体化自动水位、流量监测装置	ZL202421966001.7	实用新型	2025/7/8
9	一种消涡桩板组合式景观护岸挡墙	ZL202422007058.0	实用新型	2025/6/13
10	一种平原河网地区农田尾水净化系统	ZL202421927534.4	实用新型	2025/6/10
11	灌区测控一体化闸门智能化控制系统及其方法	ZL202510346219.5	发明专利	2025/6/3
12	土壤改良取样装置	ZL202421643517.8	实用新型	2025/5/16
13	基于机器视觉的水利闸门控制监测系统	ZL202411874934.8	发明专利	2025/5/6
14	一种灌区闸门自动化控制装置	ZL202411907774.2	发明专利	2025/4/22
15	灌区测控一体化闸门健康监测方法及其系统	ZL202510031995.6	发明专利	2025/4/8
16	一种节能高效污水处理设备	ZL202421038359.3	实用新型	2025/4/1
17	一种具有压电光催化原位自清洁的 MBR 膜组的污水处理装置	ZL202421038360.6	实用新型	2025/4/1

18	一种刺墙、钢板桩及紫铜片组合的底板防渗结构	ZL202421464704.X	实用新型	2025/3/28
19	基于模糊逻辑控制的灌区水闸自动调节系统	ZL202411874931.4	发明专利	2025/3/11
20	一种基于低代码平台的可视化数据展示系统	ZL202411074463.2	发明专利	2025/3/11
21	一种节能型低温热交换污水处理设备	ZL202421101171.9	实用新型	2025/2/28
22	一种微动力污水处理设备	ZL202421128661.8	实用新型	2025/2/28
23	一种分散式加药的节能型污水处理装置	ZL202421131968.3	实用新型	2025/2/28
24	一种农村污水处理系统用潜水推进器组件	ZL202111404614.2	发明专利	2025/2/18
25	一种水利农田节能灌溉设备	ZL202323535878.9	实用新型	2025/2/14

2、新增软件著作权

序号	证件名称	证书编号	发证日期
1	大禹高标准农田产量统计系统 V1.0	2025SR2547681	2025/12/31
2	大禹高标准农田项目管理系统 V1.0	2025SR2554645	2025/12/31
3	大禹高标准农田质量评估软件 V1.0	2025SR2552910	2025/12/31
4	大禹高标准农田种植管理软件 V1.0	2025SR2542440	2025/12/31
5	大禹高标准农田设备管理系统 V1.0	2025SR2530747	2025/12/30
6	大禹高标准农田土壤监测软件 V1.0	2025SR2533499	2025/12/30
7	大禹高标准农田灌溉管理系统 V1.0	2025SR2518780	2025/12/29
8	大禹灌区工程档案管理系统 V1.0	2025SR2502905	2025/12/26
9	大禹灌区灌溉计划管理系统 V1.0	2025SR2499144	2025/12/26
10	大禹灌区水量监测管理软件 V1.0	2025SR2497151	2025/12/26
11	大禹灌区用水统计分析系统 V1.0	2025SR2502254	2025/12/26
12	大禹灌区智能灌溉控制软件 V1.0	2025SR2501458	2025/12/26
13	南山支流洪水预报预警与联合调度系统 V1.0	2025SR2497686	2025/12/26
14	大禹灌区渠道维护管理系统 V1.0	2025SR2490795	2025/12/25
15	大禹灌区设备检修管理软件 V1.0	2025SR2492956	2025/12/25
16	大禹灌区用水调度管理软件 V1.0	2025SR2486926	2025/12/25
17	城乡供水一体化管理平台 V2.0	2025SR2426009	2025/12/16
18	高标准农田管理云平台 V1.0	2025SR2425655	2025/12/16
19	现代化灌区管理云平台 V2.0	2025SR2427052	2025/12/16

20	小慧云枢在线监控服务平台[简称:小慧云枢]V1.0	2025SR1850490	2025/9/23
21	大禹水管家水库运维管理系统[简称:水库运维管理系统]V1.0	2025SR1786279	2025/9/16
22	一种非杆系钢筋混凝土结构的配筋计算方法	ZL202411249610.5	2025/8/19
23	一种临河基坑降水排水的布置结构	ZL202422432365.3	2025/7/22
24	一种对顶钢板与止水组合结构	ZL202422142363.0	2025/7/11
25	一体化自动水位、流量监测装置	ZL202421966001.7	2025/7/8
26	一种消涡桩板组合式景观护岸挡墙	ZL202422007058.0	2025/6/13
27	一种平原河网地区农田尾水净化系统	ZL202421927534.4	2025/6/10
28	大禹灌区供水用水智慧管理系统 V1.0	2025SR0776388	2025/5/13
29	大禹农业灌区多源智能感知系统 V1.0	2025SR0776299	2025/5/13
30	灌区数字孪生关键技术研究-水稻灌溉需水预测与优化配置系统[简称:水稻灌溉需水预测与优化配置系统] V1.0	2025SR0606247	2025/4/11
31	一种刺墙、钢板桩及紫铜片组合的底板防渗结构	ZL202421464704.X	2025/3/28
32	智慧农业管理平台 V1.0	2025SR0514962	2025/3/25
33	智能一体化明渠测流箱嵌入式软件 V3.01	2025SR0238104	2025/2/11
34	数字渠道模拟展示系统 V1.0	2025SR0160833	2025/1/23
35	渠道水资源调度管理系统 V1.0	2025SR0160816	2025/1/23
36	渠道引用水监测分析系统 V1.0	2025SR0160827	2025/1/23
37	渠道信息化设备监测控制系统 V1.0	2025SR0160819	2025/1/23

#### (四) 营销体系优势

公司拥有完备的营销体系，能够充分发挥差异化核心能力，精准把握客户痛点，深度筹划项目方案，有效链接和均衡政府、社会资本和农户多元主体的核心关切。一是全国、全产业链一体化优势。公司营销网络“地面部队”布局全国，产品和服务覆盖全球 60 多个国家和地区。公司作为一站式综合解决方案服务商，拥有完整的营销网络体系、产品研发智造体系、项目建设交付体系、项目运维服务体系和数字智能支撑体系，协同效应显著，公司各业务板块之间相互协同，积极落地和扩大“大营销”战略，形成了强大的产业链整合能力。二是商业模式灵活创新。近年来，公司深度参与了我国农田水利领域的创新实践，包括特许经营、BOT、建管服一体化、委托运营、水权交易、合同节水、灌区+土地流转、灌区+产业服务等运作模式，并在具体项目筹划论证时单独或叠加应用，从而形成一系列承载各方资源、资本和专业能力，有效链接政府、社会资本和农户多元主体，均衡分配各方风险、收益和权责的经营模式。三是品牌影响广受信赖。公司是智慧水利行业极具影响力的企业，“大禹”品牌具有较高的知名度，品牌效应帮助公司更容易获取客户信任和拓展市场。公司是中共中央授予的“优秀基层党组织”，以第一完成人身份获得国家科技进步奖二等奖，是工商银行等银行的总行级客户，“大禹”商标被国家市场监督管理总局评为“中国驰名商标”。公司作为中国节水论坛的首倡者和主办方之一，通过举办中国节水论坛，进一步扩大了公司的市场份额。四是与央企相辅相成联动共赢。公司充分发挥设计、信息化和运营维护方面的差异化优势，将央企平台优势和民企落地运营优势高度互补结合，可以实现资金、技术、建设、运营和服务经验的充分共享，有效降低项目融资成本和提高资金使用效率，从而提高项目稳定性和增强市场可持续性。公司与中国交建、中国三峡、中国能建、中国建筑、中国电建、中国中铁、中国铁建、南水北调集团及其旗下企业以及多个省份地方国企已建立紧密合作，并在诸多具体项目上已达成落地合作。

#### （五）专业运维优势

大禹节水持续秉持“三农三水三张网”的发展理念，依托物理水网和信息网，将服务网作为发展战略的重点方向。公司坚定践行运维服务战略，紧紧抓住解决项目建设“有人建、没人管”的痛点问题，通过多年实践积累分别打造了农田水利设施、生态环保、水利信息化领域的专业运营维护团队，具备相应专业运维服务能力，可为各类项目和客户提供全方位、智能化和信息化运营维护服务，在全国范围不同业务领域均有运营稳定的典型落地项目，使公司实现了从传统订单向长效运维的转型，带来了更加长期稳定的现金流。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是公司承压前行、转型蓄力的关键一年。公司紧扣国家水安全、粮食安全、生态安全战略，以全产业链协同、“软建设”落地、重大项目攻坚为主线，攻坚克难、实干笃行，经营质量、产业结构、品牌影响力实现全面提升，为“十五五”开局奠定坚实基础。2025 年，我国水利建设与高标准农田建设领域均呈现出投资总量保持高位、阶段性节奏调整、政策导向从严从实的总体特征，在政策调整、项目审查、资金统筹等多重因素影响下，由规模扩张向高质量发展转型的阶段性表现。

水利行业方面，2025 年全国水利建设全年完成投资 1.28 万亿元，连续 4 年超万亿元，仅较 2024 年小幅回落 5.03%。重大水利工程、国家水网骨干项目建设有序实施，中央财政及专项债资金持续向灌区改造、农业节水、防洪减灾等领域倾斜。投资规模保持高位、结构优化，但局部领域、部分时段确有节奏放缓，与政策调整、资金统筹、项目审核趋严直接相关：一是政策层面加强水利“软建设”统筹调控，对管理体系、非工程措施类项目进行优化调整，部分前期项目在完善相关“软建设”要求后重新进行审查；二是在审项目开展合规性复核与概算管控，从严核查项目可行性、必要性和合理性，导致部分项目审议周期拉长、开工延后；三是超长期国债资金下达与项目匹配存在时间差，资金拨付节奏影响阶段性投资落地。总体来看，水利投资结构更趋合理、资金使用更加审慎，灌区现代化改造和重大引调水等重点工程稳步推进，更加有利于产业链综合能力突出的企业发挥优势。

高标准农田建设领域，2025 年中央财政通过一般公共预算、超长期特别国债等渠道，安排高标准农田建设资金 1766 亿元，同比增长 53%，支持新建及改造提升高标准农田 7568 万亩，亩均投资标准提升至 3000 元。资金结构上，中央承担 80%以上，地方配套优化，投资总量仍保持增长态势。2025 年农业农村部门在全国范围内启动高标准农田项目“回头看”专项行动，对历年已建、在建项目进行全覆盖核查，重点审查项目合规性、工程建设质量、资金使用规范度、建后管护落实情况。此次审查力度大、范围广、标准严，大量存量项目进入整改复核流程，直接导致部分地区新项目立项审批趋紧、招投标节奏放缓、资金拨付更为谨慎，阶段性表现为建设进度有所滞后。行业整体正从重数量、重速度向重质量、重绩效、重长效转变，审查整改虽短期影响进度，但为后续规范建设、长效管护奠定了坚实基础。

综合来看，作为“十四五”的收官年份，2025 年水利及高标准农田建设投资以规范建设、提质增效为核心目标进行了系统性的梳理，通过从严审核过往项目、优化资金投向、强化工程管控，推动农田水利基础设施建设高质量发展，为“十五五”的进一步投资升级打下了基础，为保障国家粮食安全和水安全提供持续支撑。

报告期内，公司实现营业收入 376,124.83 万元，实现归属于上市公司股东的净利润 4,890.01 万元。报告期内，公司主要的经营活动如下：

#### （1）锚定国家政策机遇，打造高质量发展新引擎

报告期内，公司深度参与多项国家级行业政策研究与课题，承担现代化灌区投融资、水利工程软建设等研究任务，实现从政策响应者向行业标准参与者的跨越，累计开展高规格政企对接交流 90 余次，参与 5 项国家级行业政策研讨，承担水利部“现代化灌区水利投融资研究”课题并顺利通过验收，水利工程“软建设”方案能力成为行业核心竞争力，并紧跟国家水利发展规划、现代化水网建设、高标准农田建设等政策机遇，持续深耕智慧水利、智慧农业、水环境治理、农村供水一体化等核心领域。

全年实现新签合同订单 33.08 亿元，完成回款 34.45 亿元；历史欠款清收成效显著，累计清收欠款 3.38 亿元，107 个 50 万元以下项目欠款全部清零，一批历史遗留“老大难”项目成功化解，现金流安全垫持续增厚。

### **(2) 产业协同赋能市场，多点突破深耕国内外市场**

报告期内，公司深度对接现代化水网、灌区现代化改造国家战略，组建百余人专业团队参与各地项目方案策划，服务项目规划总投资超千亿元；创新“募投建管服”一体化模式，在 20 多个省区复制推广，深度参与 15 个省区 36 个农业水价综合改革项目（含 11 个国家级改革试点），有效破解行业“融资难、运营难、管护难”痛点。市场拓展实现重大突破，与中国铁建、中国中铁等央企建立战略合作，与 20 个省市、7 家省级水投签署合作协议，全年达成 28 项合作共识；成功中标广西河池水资源配置 10 亿级项目，创新“股权投资+EPCO”模式，成为国家“软建设”政策后全国首例示范项目；同步中标襄阳城乡供水、海南大隆灌区等一批标杆项目，加快从“产品供应商”向“系统解决方案提供商”转型。报告期内，公司实现新签订单 33.08 亿元（统计口径不含新收购淮安院），其中：5,000 万元以上订单占比约 45.74%，500 万元以下订单占比约 16.54%；从项目类型看，工程项目占比 40%，带运营属性项目订单占比 30%，设计及信息化属性项目订单占比约 29%；从业务领域看，农业节水和高标准农田领域占比 43%，水利灌区领域占比 25%，水利工程领域占比 19%，生态治理领域占比 11%，其他类型项目占比 3%。

公司海外业务持续转型升级，业务量再攀新高，新签合同额同比增长约 70%；覆盖区域进一步扩大，涉及亚非拉核心区域市场；实现从“产品出口”到“系统解决方案+运维”升级，从单一的节水灌溉产品输出到节水灌溉、城乡供水、防洪减灾一体化解决方案输出。

### **(3) 顺应时势精布局，高质量发展新蝶变**

报告期内，公司完成组织架构优化，完善板块协同发展，构建“大营销”全域联动新格局；将“农水集团”更名为“节水集团”，聚焦核心业务，推进重大项目落地与工程交付，市场竞争力持续增强；设计集团强化前端引领，推进与淮安设计院深度融合，补齐高端设计短板，全产业链优势凸显；淮安设计院实现平稳整合，依托甲级资质拓展高端水利设计市场，成为集团技术与资质核心平台；慧图集团获评国家专精特新“小巨人”企业，“智慧水利 4S 供应链集采平台”上线运行，智慧水利业务领跑行业；装备发展集团推动智能装备规模化量产，滴灌带、智能阀门等关键产品性能达行业领先水平。

公司核心发展方向紧紧契合行业政策走向，聚焦“设计引领全产业链，服务支撑重大项目”，各子集团定位调整为“设计为引领核心、建设为保障施工为支撑、装备为支撑基础、运营为增值”的协同发展格局。今年淮安院的收购并表深度契合了公司的核心发展方向。此次交易，不仅补齐了设计资质短板，实现规划设计咨询服务能力跨越式提升，全面提升水利领域综合竞争实力，为后续服务支撑重大工程打下坚实基础；同时还有效增厚公司资产及利润规模，推动公司收入结构实现质的优化，促使轻资产、高壁垒、高毛利类业务占比显著提升，助力公司完成从“规模扩张”到“质量提升”的高质量发展蝶变，显著增强了盈利质量与可持续发展能力，为企业长远经营注入稳定增长动力。

### **(4) 打造农水运营标杆，着眼未来构建综合服务新篇**

报告期内，公司坚持以设计为牵引，强化“投建管服”一体化统筹能力，持续深化运营业务全链条布局，以“精品工程、高效运营”为抓手，推进项目建后管护专业化、市场化、物业化发展。紧扣农业水价改革与灌区现代化软建设要求，持续提升“水管家”综合运营能力，推进江西梅江、海南牛路岭等重点项目运营筹备工作。目前累计运营水库逾 520 座，累计运营灌区/农田面积逾 600 万亩，城乡供水累计受益用户逾 200 万人，污水处理累计受益用户逾 200 万人，并以通辽项目为示范支点，加快复制推广“田管家”智慧管护模式，不断完善运营标准化体系。依托设计引领优势，公司运营业务规模与收入占比稳步提升，已成为公司稳定现金流、增强抗风险能力、提升可持续盈利水平的核心支撑。

### **(5) 打造多元科研优势，开启协同赋能新征程**

报告期内，公司坚持创新驱动，聚焦技术前沿和主业核心领域，核心技术与产品实现突破，产学研合作持续深化，关键技术成果转化率稳步提升，科技创新与产业需求深度融合，为高质量发展注入强劲动能。公司业务板块高效协同，设计-建设-装备-智慧化运营服务各环节形成全产业链闭环，“智慧水利 4S 供应链集采平台”上线运营，慧图集团获评国家级专精特新小巨人企业，智慧水利平台、智能测控装备等成果批量落地，声波增雨技术实现深度应用。全年荣获省部级科技进步奖 4 项、全国农业节水科技奖 1 项，各类技术奖项合计 16 项，获评“2025 全球数字农业品牌企业”。装备集团关键产品性能持续改进，达国内领先。

### **(6) 管理优化筑牢根基，品牌领航节水未来**

报告期内，公司持续进行管理优化改革：引入财务 RPA 工具，工作效率提升近 40%；完善风控与审计体系，坚决打击内部腐败，护航项目高质量交付；人才体系持续优化，完善三通道职业发展体系，培训覆盖 3000 余人次；党建文化凝心聚力，表彰先进党组织和党员，员工朱万同获评“全国劳动模范”，发放爱心基金近 70 万元，驰援暴雨灾区、发放“大禹奖学金”，在公益活动中积极作为。

品牌与社会责任成效突出，公司位列甘肃省民营企业 100 强第 12 位，荣获“上市公司董事会最佳实践”“可持续发展最佳实践案例”，董事长荣获“中国节水奖先进个人”；全年各类公益捐赠 170 余万元，发放爱心基金近 70 万元，以实干彰显行业龙头责任与担当。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,761,248,309.65	100%	4,378,802,815.65	100%	-14.10%
分行业					
智慧水利行业	3,761,248,309.65	100.00%	4,378,802,815.65	100.00%	-14.10%
分产品					
智慧农水项目建设	2,209,917,169.78	58.75%	2,640,743,675.59	60.31%	-16.31%
农水科技销售与服务	636,779,153.19	16.93%	867,538,173.79	19.81%	-26.60%
农水设计服务	414,121,736.55	11.01%	265,908,187.06	6.07%	55.74%
农水信息化和项目运营服务	487,655,204.40	12.97%	588,984,418.08	13.45%	-17.20%
其他	12,775,045.73	0.34%	15,628,361.13	0.36%	-18.26%
分地区					
西北	1,192,923,587.45	31.72%	1,579,377,505.38	36.07%	-24.47%
华北	466,964,581.72	12.42%	806,720,469.36	18.42%	-42.12%
华东	1,316,240,827.27	34.99%	1,192,064,845.27	27.22%	10.42%
华中	136,339,957.54	3.62%	260,729,697.90	5.95%	-47.71%
西南	622,868,939.75	16.56%	520,543,898.44	11.89%	19.66%
境外	25,910,415.92	0.69%	19,366,399.30	0.44%	33.79%
分销售模式					
直销经营	3,761,248,309.65	100.00%	4,378,802,815.65	100.00%	-14.10%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
智慧水利行业	3,761,248,309.65	2,957,670,836.72	21.36%	-14.10%	-17.86%	3.59%
分产品						
智慧农水项目建设	2,209,917,169.78	1,843,435,069.08	16.58%	-16.31%	-19.26%	3.05%
农水科技销售与服务	636,779,153.19	515,066,789.61	19.11%	-26.60%	-30.99%	5.15%
农水设计服务	414,121,736.55	239,820,915.13	42.09%	55.74%	58.81%	-1.12%
农水信息化和项目运营服务	487,655,204.40	345,902,208.17	29.07%	-17.20%	-15.22%	-1.66%
分地区						
西北	1,192,923,587.45	954,078,034.43	20.02%	-24.47%	-26.99%	2.77%
华北	466,964,581.72	362,487,867.22	22.37%	-42.12%	-47.35%	7.72%
华东	1,316,240,827.27	1,004,972,860.60	23.65%	10.42%	4.91%	4.01%
西南	622,868,939.75	498,379,902.13	19.99%	19.66%	13.70%	4.20%
分销售模式						
直销经营	3,761,248,309.65	2,957,670,836.72	21.36%	-14.10%	-17.86%	3.59%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智慧农水项目建设	智慧农水项目建设	1,843,435,069.08	62.33%	2,283,263,027.31	63.41%	-19.26%
农水科技销售与服务	农水科技销售与服务	515,066,789.61	17.41%	746,412,120.09	20.73%	-30.99%
农水设计服务	农水设计服务	239,820,915.13	8.11%	151,010,257.15	4.19%	58.81%
农水信息化和项目运营服务	农水信息化和项目运营服务	345,902,208.17	11.70%	407,976,174.74	11.33%	-15.22%

其他	其他	13,445,854.73	0.45%	11,976,260.61	0.33%	12.27%
----	----	---------------	-------	---------------	-------	--------

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

本报告期合并范围具体变化情况详见本附注“第八节财务报告九、合并范围的变更”。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	921,298,111.36
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	24.49%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	10.12%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	252,573,200.96	6.72%
2	客户 2	205,165,007.29	5.45%
3	客户 3	175,472,297.06	4.67%
4	客户 4	145,467,899.84	3.87%
5	客户 5	142,619,706.21	3.79%
合计	--	921,298,111.36	24.49%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	453,433,641.52
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	7.91%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	106,799,092.41	1.86%
2	供应商 2	87,869,057.30	1.53%
3	供应商 3	87,857,702.93	1.53%
4	供应商 4	86,718,403.68	1.51%
5	供应商 5	84,189,385.20	1.47%
合计	--	453,433,641.52	7.91%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	189,199,805.69	162,787,184.42	16.23%	主要系本期加大营销力度，增加营销投入所致
管理费用	273,433,144.19	274,843,594.39	-0.51%	
财务费用	85,666,926.85	110,276,841.27	-22.32%	主要系债转股事项，减少财务费用所致
研发费用	122,278,597.46	96,846,222.84	26.26%	主要系本期增加科研项目，研发投入增加所致

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
农业智慧节水灌溉关键产品研制及示范	加快科技成果转化应用，为智慧水利和高效节水灌溉贡献智慧和力量	研发完成，进入产品试用阶段	提高农田水土资源利用效率，促进农业可持续发展	通过项目实施，形成公司智慧节水软硬件成套装备并应用于智慧农业，提高农田灌溉水利用效率，进一步提升公司影响力。
华北咸淡混灌低耗高效滴灌设备研发	提高灌溉配套技术与产品的适配性	完成研发，进入产品试制阶段	提升产品性能，丰富产品种类	通过该项目的实施，有效解决区域难题并示范应用，树立责任担当形象，扩张公司业务版图，提升产业链竞争力
主要粮经作物区域适水种植与高水效模式及其示范应用	解决河西走廊生态环境脆弱、生态与农业用水矛盾突出的问题	完成研发，进入产品试制阶段	优化高水效农业种植结构布局并推广应用	提升公司在节水农业领域的技术优势与品牌影响力，助力相关产品与模式规模化推广，拓宽业务市场，实现可持续发展
黄淮地区智慧喷灌系统技术集成与示范应用	构建集约化农田喷灌需水动态输配量测控技术，搭建农田多源信息感知、多水源、多模式的水肥协同管控喷灌智慧管理平台并开展示范应用	初步形成一套农田智慧灌溉地力提升综合技术模式	创新农田地下水、地表水灌溉水源适时调配技术、大中型喷灌水肥协同精准变量管控技术、小麦-玉米轮作喷灌产能提升技术	通过项目实施，总结形成喷灌技术应用规程与模式并推广落地
华北地下水超采区节水压采产能提升新技术与新装备	构建主要粮经作物降耗优产型种植模式及节水压采产能提升技术应用模式	完成研发，进入产品试制阶段	提升产品性能，丰富产品种类	通过该项目的实施，有效解决区域难题并示范应用，树立责任担当形象，扩张公司业务版图，提升产业链竞争力

西北旱区智慧灌溉最优技术集成模式效应监测	新产品, 丰富产品	完成研发, 进入产品试制阶段	为一体化智能灌溉解决方案提供理论与技术支持	通过项目实施, 推动智能水肥一体化灌溉系统落地, 提升公司在节水灌溉领域的技术实力与产品竞争力
车载声波增雨项目	在适宜条件下开展旋笛声波增雨作业, 改善局部环境, 逐步形成良好小气候条件	研发完成, 进入产业化阶段	建立完善的声波增雨作业体系, 为区域水资源合理利用和生态环境改善提供可靠支持	通过该项目的实施, 凭借技术优势进入更多地区的人工影响天气市场, 为当地农业、水利等领域提供服务, 扩大公司业务覆盖范围
小流量长距离铺设滴灌带的研制与示范	节约水资源, 支撑现代农业发展与粮食安全	研发完成, 进入产业化阶段	提升产品性能, 丰富产品种类	提升公司核心竞争力, 拓宽节水灌溉产品市场, 助力企业在现代农业装备领域建立优势, 实现可持续发展
面向智慧农业生态闭环的智能灌溉关键产品和技术研究	新产品, 丰富产品	完成研发, 进入产品试制阶段	提升产品性能, 丰富产品种类	提升公司利润与市场竞争力, 拓宽产品应用场景, 依托技术优势抢占节水灌溉市场, 推动企业可持续发展与行业影响力提升
智能一体化明渠测流箱	产品升级, 丰富产品性能	研发完成, 进入产业化阶段	达到国内先进产品性能	智能一体化明渠测流箱能够提供更高精度、实时性和智能化的测量服务, 提升现有产品的功能性, 增强公司在行业中的技术竞争。通过研发升级工作, 我们增加了开放式的结构, 以适应大型渠道以及非标渠道。
智能小农闸	产品升级, 丰富产品性能	研发完成, 进入产业化阶段	达到国内先进产品性能	大幅提升操作简易度, 最终实现更高性价比, 更贴合田间真实使用场景, 提高公司闸门类产品性价比, 进一步提升公司市场竞争力
灌区渠道闸门控制柜 (PLC 方案)	产品升级, 丰富产品性能	研发完成, 进入产业化阶段	达到国内先进产品性能	提高公司闸门类产品性价比, 进一步提升公司市场竞争力
低功耗地下水监测仪	新产品, 丰富产品	完成研发, 进入调试阶段	达到国内先进产品性能	丰富公司产品线, 进一步满足灌区及地下水监测场景对长效、稳定、低功耗监测设备的需求。
小慧“测流单兵”	新产品, 丰富产品	完成研发, 进入调试阶段	达到国内先进产品性能	通过该项目的探索, 提高公司闸门类产品性价比, 进一步提升公司市场竞争力
双吊智控闸	新产品, 丰富产品	完成研发, 进入调试阶段	达到国内先进产品性能	缩短现场施工周期, 降低改造成本。

小慧云巡	替代传统巡查方式，实现巡查工作的智能化、便捷化，为用户提供更高效、精准的巡查解决方案	研发调试中	适配不同场景的巡查需求，为用户提供便捷、高效的智能巡查服务	提升公司在智能服务领域的竞争力；通过替代传统巡查方式，满足市场对高效巡查工具的需求，拓宽公司客户群体与盈利渠道，助力公司向智能化领域深耕发展
移动手机壳	丰富公司移动端产品品类，提升产品安全性，满足用户对手机配件智能化、个性化的需求	核心的鸿蒙系统适配及生物识别功能已开发完成	顺利完成巡查功能集成，实现产品功能多元化	填补公司在鸿蒙系统适配移动端配件领域的空白，凭借生物识别与巡查集成的差异化优势，为公司后续移动端智能产品的研发奠定基础，进一步完善公司产品布局
大模型	基于历史数据构建高精度、可泛化的洪水预报模型，提高洪水预报的准确性。	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	增强公司在水利调度 AI 领域的技术实力与核心竞争力；提升公司洪水预报业务的精准度与效率，支撑公司洪水预报相关业务的拓展与升级
城乡供水一体化管理平台	产品化方式交付项目，实现降本增效	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	商业模式转变，提升供水项目的交付效率，降低项目交付成本。
高标准农田管理云平台	产品化方式交付项目，实现降本增效	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	商业模式转变，提升高标项目的交付效率，降低高标交付成本
现代灌区管理云平台	产品化方式交付项目，实现降本增效	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	商业模式转变，提升高标项目的交付效率，降低高标交付成本
小慧云枢	搭建服务器、中间件及业务系统的全链路监控与自动告警体系，实现故障主动发现与流程追溯。	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	降低业务中断风险，释放运维人力，为业务稳定运行提供主动式保障。
基础架构平台	打造统一技术底座，整合通用能力并完成架构升级，支撑业务系统高效复用与快速迭代。	研发调试阶段	达到国内先进产品性能	统一技术标准，降低研发成本，为多场景业务拓展与规模化发展提供稳固支撑。
一种分散式加药的节能型污水处理装置的研究	产品升级，丰富产品性能	完成研发，进入调试阶段	达到国内先进产品性能	形成精准加药与节能降耗的核心技术，提升处理效率与稳定性，为开发智能加药系统奠定基础。
一种节能高效污水处理设备的研究	产品升级，丰富产品性能	完成研发，进入调试阶段	达到国内先进产品性能	通过该项目的探索，提高公司污水处理产品性价比，起到节本降耗的作用及进一步提升公司市场竞争力。
一种可拆卸式过滤膜	产品升级，丰富产品	完成研发，进入调试	达到国内先进产品性能	可拆卸式设计将实现

组件的研究	性能	阶段	能	膜组件的快速维护与更换，解决传统膜设备停机时间长、运维不便及维护成本高的行业痛点，提升产品可靠性及便利性。
一种微动力污水处理设备的研究	产品升级，丰富产品性能	完成研发，进入调试阶段	达到国内先进产品性能	拓宽污水处理一体化设备节能降耗的研究，该技术能直接应用于此类分布式站点，其超低能耗的特性可显著降低项目长期的吨水电耗与运营成本，解决了农村项目普遍面临的电费高昂、供电不稳的核心痛点。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	313	290	7.93%
研发人员数量占比	9.54%	10.37%	-0.83%
研发人员学历			
本科	199	142	40.14%
硕士	112	145	-22.76%
博士	2	3	-33.33%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	89	99	-10.10%
30~40 岁	168	161	4.35%
40 岁以上	56	30	86.67%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	197,309,331.16	123,938,996.58	155,921,755.68
研发投入占营业收入比例	5.25%	2.83%	4.52%
研发支出资本化的金额（元）	75,030,733.70	27,092,773.74	32,546,292.97
资本化研发支出占研发投入的比例	38.03%	21.86%	20.87%
资本化研发支出占当期净利润的比重	115.89%	24.72%	48.47%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,889,188,786.61	4,412,681,987.62	-11.86%
经营活动现金流出小计	4,164,863,484.98	3,816,023,489.03	9.14%
经营活动产生的现金流量净额	-275,674,698.37	596,658,498.59	-146.20%
投资活动现金流入小计	192,594,708.21	468,340,998.03	-58.88%
投资活动现金流出小计	353,967,419.47	516,097,145.59	-31.41%
投资活动产生的现金流量净额	-161,372,711.26	-47,756,147.56	237.91%
筹资活动现金流入小计	2,183,721,874.18	1,564,159,356.87	39.61%
筹资活动现金流出小计	1,944,433,031.60	1,584,047,452.85	22.75%
筹资活动产生的现金流量净额	239,288,842.58	-19,888,095.98	1,303.18%
现金及现金等价物净增加额	-197,878,552.40	529,114,001.91	-137.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-20,117,818.36	-22.14%	系联营企业投资收益和债务重组形成	否
公允价值变动损益	1,704,264.25	1.88%	系理财产品公允价值变化	否
资产减值	-49,658,439.21	-54.66%	系合同资产增加导致计提减值增加	否
营业外收入	442,932.77	0.49%	系非经营业务引起的收入	否
营业外支出	8,757,262.45	9.64%	系股权纠纷及其他等非经营业务引起的支出	否

## 六、资产及负债状况分析

## 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,469,121,63	14.14%	1,688,301,70	18.06%	-3.92%	主要系销售收

	3.09		5.63			到的回款减少所致
应收账款	2,921,796,228.52	28.12%	3,220,569,584.98	34.45%	-6.33%	主要系本期业务结算量下降导致
合同资产	2,718,684,696.12	26.17%	1,339,747,151.27	14.33%	11.84%	主要系本期待结算业务量增加导致
存货	291,782,677.39	2.81%	329,061,091.06	3.52%	-0.71%	主要系本期加大消化库存所致
长期股权投资	469,485,674.87	4.52%	476,420,406.81	5.10%	-0.58%	主要系本期合营联营投资所致
固定资产	471,867,139.48	4.54%	393,616,598.38	4.21%	0.33%	主要系并购企业所致
在建工程	6,210,733.05	0.06%	17,357,674.16	0.19%	-0.13%	主要系以前年度在建工程结转固定资产所致
使用权资产	38,166,438.79	0.37%	51,566,074.90	0.55%	-0.18%	主要系租赁负债下降，使用权资产减少所致
短期借款	1,224,510,231.14	11.79%	1,116,093,022.51	11.94%	-0.15%	本期总资产增加，导致短期借款占比下降
合同负债	215,000,785.73	2.07%	366,083,754.69	3.92%	-1.85%	主要系本期收到项目预付款减少所致
长期借款	1,074,408,890.13	10.34%	694,248,695.81	7.43%	2.91%	主要系本期长期借款增加所致
租赁负债	25,224,149.93	0.24%	28,979,625.49	0.31%	-0.07%	主要系使用权资产减少，租赁负债下降所致

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	31,665,145.87	-252,380.95		0.00	117,120,000.00	146,700,000.00		1,832,764.92

4. 其他权益工具投资	38,633,087.17		6,078,278.08		12,680,000.00			57,391,365.25
金融资产小计	70,298,233.04	252,380.95	6,078,278.08		129,800,000.00	146,700,000.00		59,224,130.17
生产性生物资产	2,271,199.32						222,104.29	2,049,095.03
上述合计	72,569,432.36	252,380.95	6,078,278.08		129,800,000.00	146,700,000.00	222,104.29	61,273,225.20
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

具体情况详见本报告第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 24、所有权或使用权受到限制的资产。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
155,691,434.00	441,225,802.29	-64.71%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
大禹设计咨询集团有限公司	子公司	水利行业灌溉排涝工程勘测设计	10,000.00	46,808.20	27,316.72	25,638.91	3,557.79	2,898.04
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	子公司	水利水电工程、市政公用工程、电力工程、园林绿化工程的施工	101,000.00	616,923.68	139,749.32	246,092.93	8,577.22	7,836.30
北京慧图科技(集团)股份有限公司	子公司	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	24,211.27	104,735.07	62,300.09	47,778.99	3,042.97	2,089.76
大禹节水(天津)有限公司	子公司	机械设备研发;农林牧副渔业专业机械的制造;农林牧副渔业专业机械的安装、维修	50,000.00	256,332.48	88,338.89	65,771.49	2,124.63	1,741.18
大禹生态环保集团有限公司	子公司	水污染治理;技术服务、技术开发、技术咨	50,000.00	16,187.52	9,296.05	6,749.23	767.97	682.02

		询、技术交流、技术转让、技术推广							
大禹节水集团（云南）农业科技有限公司	子公司	农业技术开发、技术推广、技术咨询、技术转让；工程勘探设计	5,000.00	6,150.48	3,303.01	2,518.77	1,199.74	1,209.36	
天津泰泽农村环境有限公司	子公司	水污染防治服务	5,657.41	24,421.04	8,571.25	986.53	798.85	706.85	
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	子公司	规划设计、勘察、测绘；技术咨询；工程监理；基桩检测；工程总承包	5,000.00	105,237.45	34,712.62	15,773.27	3,579.28	3,161.64	
北京大禹节水发展有限公司	子公司	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	500.00	8,076.70	863.62	1,619.31	-1,287.59	-1,227.63	
大禹农水科技集团有限公司	子公司	技术开发、技术咨询、技术推广、技术转让；农业科学研究与试验发展；水污染治理	10,000.00	9,938.67	-697.75	3,302.97	-1,702.92	-1,688.70	
元谋大禹节水有限责任公司	子公司	节水灌溉工程、供排水管网工程、水利工程设计与施工与建设管理	4,306.00	14,863.10	-1,155.47	1,045.13	-942.99	-942.70	
禹王投资管理（北京）有限公司	子公司	项目投资；资产管理；经济信息咨询；劳务服务	3,000.00	2,028.83	-1,666.00	834.72	-701.43	-701.48	

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
大禹节水（宁夏）农业科技有限公司	新设立	无重大影响
滇禹农业科技（大姚）有限责任公司	新设立	无重大影响
大禹节水（柬埔寨）有限公司 (DAYU IRRIGATION(CAMBODIA) CO., LTD.)	新设立	无重大影响
大禹田管家运营科技（天津）有限公司	新设立	无重大影响
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	公司收购淮安设计院 70%股权，股权收购后，淮安设计院为公司控股子公司	收购淮安院，将进一步完善公司在水利水电工程勘察设计领域的技术与资质布局，强化公司在项目前期规划、勘测设计与全过程咨询服务方面的综合能力，为公司在智慧水利、城乡水务及生态环境治理等业务领域提供关键的技术支撑与方案落地保障，有助于提升公司在行业内的一体化服务能力与市场竞争力。
新乡市智慧灌溉科技研究有限公司	注销	无重大影响
大禹节水集团（元谋）农业科技有限公司	转让	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和趋势

水利行业多数企业聚焦在单一地域范围内布局，开展其中单一产业链环节的业务活动。随着客户需求变化，一些企业开始寻求业务延伸和产业链拓展。比如，灌溉产品制造企业进一步围绕作物种植和农艺开展业务，水利工程建设企业涉足水利设计领域，水利设计企业组建团队开展水利信息化业务。

总体来讲，具备全国性布局和完整产业链布局的从业企业为数极少，行业朝向具备全产业链综合服务能力的头部企业聚拢。农业水利基础设施必然走向以运营为中枢导向的发展趋势和体系，既包括资金和政策环境的支持、信息技术的应用，也包括各类市场化运行机制的引入。通过这些措施，可以有效提升农业水利基础设施的运营效率和服务质量，进而保障国家粮食安全，促进农业现代化和乡村振兴战略的实施。

#### 1、水利事业发展空间广阔

2025 年全国水利建设完成投资 1.28 万亿元并创历史新高，这也是我国水利投资连续第四年超过 1 万亿元。2025 年中央财政特别国债规模进一步扩大，加大力度支持“两重”建设，将水利支持范围拓展至全国大中型灌区、大中型引调水工程；农业领域重点支持乡村振兴中的高标准农田建设。水利和农村基础设施作为我国基础设施建设相对薄弱领域，受到国家格外重视和重点加强，其投资规模和强度将持续得到有力支持，迎来广阔发展空间。

2026 年作为“十五五”开局之年，水利和农业农村行业正式迈入以**现代化水网建设、水利治理能力现代化、建管融合、水农协同**为核心的高质量发展新阶段，行业将加速向**具备设计引领的全产业链综合服务能力的头部企业聚拢**，中小微企业逐步向细分领域转型。

2025 年 3 月，中办、国办发布《逐步把永久基本农田建成高标准农田实施方案》，明确指出到 2030 年要累计建成高标准农田 13.5 亿亩，改造提升 2.8 亿亩，并新增高效节水灌溉面积 8000 万亩；到 2035 年，将具备条件的永久基本农

田全部建成高标准农田，改造提升 4.55 亿亩，高效节水灌溉面积新增 1.3 亿亩。方案的推出给行业带来明确的广阔市场空间。

2025 年 4 月，中共中央、国务院印发《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》，将加快建设农业强国作为统领“三农”工作的战略总纲，摆上建设社会主义现代化强国的重要位置。提出到 2035 年，农业强国建设取得显著成效，农业现代化基本实现。

2026 年 2 月，国家发改委印发了《关于进一步加强水利领域“软建设”有关工作的通知》，再次强化统筹“硬投资”与“软建设”，围绕国家水网目标健全权责清晰、投资多元、质效并重的建管机制，明确投建运营一体化、水价前置协商、数智化管控等核心路径，为软建设落地提供更具体、更刚性的实施细则，直接支撑“两重”项目长效落地与价值释放。

2026 年 3 月 13 日《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》正式发布，在农业领域，纲要明确提出要“高质量推进高标准农田建设和管护，完善农田灌排体系”，并将其置于“加强粮食等重要农产品供给保障”的总体部署中。在水利建设方面，纲要专设“加快建设现代化水网”一节，要求“加强供水灌溉保障，整装推进大中型灌区建设改造”，同时提出“健全跨流域跨区域水资源调配体系，完善国家水网主骨架和骨干输配水通道”，旨在系统增强国家水资源统筹调配和城乡供水保障能力。

## 2、社会资本发力路径明确

“两手发力”是习近平总书记对我国治水思路作出的重要论述，也是破解我国水利领域资金来源相对单一、投融资机制不够成熟等难题的重要抓手。2023 年 9 月国家发改委设立民营经济发展局，全面支撑促进民营经济发展壮大。国家发改委发布的《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》提出“关系国计民生、公共属性较强的项目，民营企业股权占比原则上不低于 35%”，规范实施好政府和社会资本合作新机制，持续推动重大项目引入民间资本。2025 年 2 月 17 日，总书记亲自召集召开民营企业座谈会，聚焦科技与民生等关键领域，强调坚持“两个毫不动摇”，明确民营经济可平等参与国家重大项目、公平使用要素资源，强调了民营企业在推动中国式现代化进程中的核心地位，为民营经济健康发展指明了方向也为民营企业深度参与水利“两重”建设、软建设落地吃下“定心丸”，拓宽市场准入与资本参与渠道。

在政策倡导公平竞争，推动基础设施领域向各类经营主体开放的大背景下，大禹节水凭借丰富的行业经验和技術优势，因地制宜地探索实施了一系列能够承载各方资源、资本和专业能力，有效链接政府、社会资本和农户多元主体，均衡分配各方风险、收益和权责的商业模式和示范项目，切实解决农业水利基础设施“最后一公里”难题。同时，公司积极与央企展开合作，通过“民企技术+国企资源”的模式，双方实现了资源共享、优势互补。

## 3、全周期服务保障水利基础设施长效运营

软建设是保障“两重”水利项目立项、资金获批、长效运行的硬性前提，也是破解水利工程“重建设、轻管护、缺机制”的关键举措，因此成为行业政策与企业实践中必须单独聚焦、系统推进的核心内容。水利勘察设计从传统工程绘图向系统谋划、整装集成、全周期适配转型，成为软建设落地的前端核心环节。设计端提前统筹水源、输水、配水、节水一体化布局，支撑整装推进落地；在可研与初步设计阶段同步嵌入水价机制、运维模式、投融资方案，实现软建设与工程方案同步编制；推动灌区、水网、城乡供水等项目规划—设计—建设—运维一体化，提升项目整体性与经济性；强化设计对建后管护、智慧监测、资产确权的前置适配，提升水利基础设施全生命周期效能。

行业格局持续优化，央企、地方水投与优质民营水利企业协同发力，以特许经营、股权合作等方式参与重大项目。企业竞争从单一施工能力转向全产业链服务能力，投建营一体化、专业化管护、市场化运营成为主流模式，多元市场格局加速形成。

水利工程建后管护从政府兜底逐步转向管养分离、委托运营、物业化服务，专业化运维主体快速成长。通过政府购买服务、使用者付费、财政补助等多渠道保障运维经费，推动工程从“建好”向“管好、用好、长期见效”转变。

### （二）公司未来发展战略

公司坚定遵循总书记“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”治水方针，秉承“让农业更智慧、让农村更美好、让农民更幸福”的企业使命，坚持“三农三水三张网、两手发力共担当”的战略方针。公司将紧抓历史发展机遇，发挥自身差异化竞争优势，努力开创中国智慧水利生态发展新格局。公司将持续专注主业，深耕主业，坚持按照“宽度

一厘米、深度十公里”的原则，牢固树立“运营为本、数据为要”的战略方向，全面贯彻可持续发展理念，打造中国节水事业品牌，为实现“打造节水灌溉世界百年名企”的愿景而持续奋进。

### （三）年度经营计划

2026 年是集团紧扣国家水利“软建设”、现代化水网、高标准农田建设、农业强国等重大政策机遇，深耕“十五五”开局之年战略布局，实现高质量发展、夯实长远发展根基的关键之年。集团坚持党建引领、诚信立业、实业报国，以市场为导向、以效益为核心、以创新为驱动、以风控为底线，全面承接政策红利，深化全链条协同，提升核心竞争力，推动规模、效益、质量同步提升，为打造节水灌溉世界百年名企、冲刺更高发展目标筑牢坚实基础。

2026 年公司总体工作将围绕以下几个方面具体开展：

#### 1. 以政策为导向，协同营销、拼抢订单、全力攻坚市场

紧抓政策红利落地，深度对接水利部、农业农村部政策导向，把水利“软建设”作为项目获取核心抓手，全面参与“两重”项目策划、包装、申报，做到政策吃透、项目跟紧、资金拿稳；深化政企与央地合作巩固与中交、中铁、葛洲坝、省级水投平台及地方政府战略合作，发挥民企技术+国企资源优势，提升大中型灌区、现代化水网、高标准农田等重大项目中标率与转化率；强化全链条营销能力完善集团、板块、子公司三级营销体系，强化政策解读、方案策划、商务谈判、项目落地全链条能力，推动营销从“接单”向“策划单”转型。聚焦重点灌区、高标准农田及城乡供水等核心领域，实行清单化管理、责任制推进，重点项目“挂图作战”，逐一明确责任人、时间表、路线图，明确技术支持、商务对接、资源保障等责任分工，提前开展项目前期调研与方案策划，确保重大项目落地。高标准农田聚焦粮食主产区推广“节水灌溉+智慧农业+水肥一体化”解决方案，确保高标准农田订单占比稳步提升。

#### 2. 以机制为动力，强激励、转作风，激发全员攻坚活力

全面落地强激励政策，坚持业绩导向，打破平均主义，全面推行向订单、回款、效益倾斜的分配机制，让真本事、真担当、真业绩的员工实现价值与收益双提升，强化作风建设与执行落地，树立“说了算、定了干、干必成”执行文化；弘扬不达目的不罢休的韧劲，以结果为导向，压实各级责任，强化督办考核，确保各项工作快速落地、见到实效；持续深化市场营销体制机制改革，优化组织架构、区域布局与业务流程，提升前端策划与资源整合能力，形成上下协同、左右联动、全员营销的强大合力。

#### 3. 以设计为引领，强科技、促智慧，提升核心竞争力

发挥设计龙头牵引作用，推动设计从传统出图向系统谋划、整装集成、全周期适配升级，在可研、初设阶段前置嵌入水价机制、投融资方案、建后管护模式，实现工程建设与“软建设”同步设计、同步实施、同步见效；推进规划—设计—建设—运营一体化集成，整合设计、施工、装备、信息化、运维资源，打造全链条、一体化综合解决方案，提升项目整体性、经济性与长效运营能力。

健全“研发—转化—收益”激励机制，建立研发项目“立项—实施—验收—转化”全流程管理。聚焦高精度传感器、低功耗智能控制模块等关键技术，推出新一代智能节水装备，核心性能指标进一步提升；深化农业水价改革平台建设，推广至多个省份。全面加快集团 AI 应用步伐，推动人工智能、物联网及大数据在设计、施工与运营中的深度应用，提升效率与服务质量，在降本增效的同时，进一步扩展业务空间。加快数字化转型，升级 ERP 系统，打破数据孤岛，实现业务、财务、人力、项目等数据互联互通；开发多个 AI 应用场景，建立标准化数据资产库，组建专业数据分析团队，为经营决策提供精准支撑。

#### 4. 以运营为根本，强管护、提效能，保障长效收益

深化建后管护专业化、市场化落实管养分离、委托运营、物业化服务要求，扩大“大禹水管家”服务规模，提升水库、灌区、城乡供水、农村污水智慧化、集约化、标准化运维水平；强化项目全周期管理建立策划—执行—监控—复盘全生命周期管控体系，严格质量、安全、工期、成本管控，提升交付效率与客户满意度，做到建成一个、交付一个、上图入库一个、运维考核一个；拓宽运营增收渠道通过水价收入、财政补助、政府购买服务等多渠道保障运维经费，推动项目从“建好”向“管好、用好、长期见效”转变，形成稳定现金流与可持续盈利模式。

#### 5. 以党建为旗帜，强信念、聚人心，筑牢发展根基

坚持党建引领，把党的领导融入公司治理各环节，把党建优势转化为发展优势、竞争优势与经济效益；弘扬大禹奋斗精神保持干事创业热情与激情，传承三十年大禹精神，强化责任担当与企业归属感，丰富“禹脉计划”“大禹夜话”

等活动，完善员工爱心互助基金、荣誉退休等关怀举措，增强员工归属感与使命感。积极投身乡村振兴、粮食安全、防汛救灾、物资驰援、教育帮扶等公益事业，践行绿色发展理念，以实业报国、实干兴企，努力成为受人尊敬的一流企业。

**6.加快国际布局，拓展发展空间**

稳步推进“一带一路”沿线市场布局，深耕东南亚、中东、非洲及拉美等重点区域，扎实推进海外项目落地。加大本地化团队建设力度，优化属地化服务体系，推广“设备+咨询+运营”一体化服务模式，提升海外项目响应速度与全周期价值。探索本地化生产与全链条服务，控制运营成本，增强国际竞争力。积极参与国内外行业展会，发布品牌宣传内容，打造品牌标杆项目，讲好企业节水故事，树立负责任、有担当的国际品牌形象。

**(四) 公司面对的风险及应对措施**

**1、市场竞争风险**

随着国家加大粮食安全策落实力度，加速加大水利领域投资力度，水利成为资金来源和市场空间确定性较高的领域，更多社会资本和经营主体进入水利和农业服务领域，公司可能面临市场竞争加剧的风险。公司经过多年转型升级，已经基本完成全产业链整合、数字化提升及全国营销网络布局。公司基于自身比较完整的智慧水利生态，与央国企等各类合作伙伴进一步加强和达成良好合作，在重大项目共同筹划、获取和交付过程中发挥了比较突出的差异化能力和优势。

**2、应收账款管理风险**

公司的主要客户为各地政府部门，主要资金来源以中央资金为主，总体回款有较好保障。随着公司新签订单和承接项目规模逐渐增大，项目建设和回款的周期相应可能有所延长，各项目从订单签订到产值确认、产值确认到回款存在一定周期。未来随着公司经营规模进一步扩大，如果出现大量应收账款无法收回的情况，将会对公司的经营业绩造成较大不利影响。公司常年重视项目回款工作并常抓不懈，已经建立一整套客户信用管理、应收账款回款管理制度，从机制和执行层面保障项目回款，保障公司经营现金安全，防范应收账款回款风险。

**3、项目交付风险**

随着行业高质量发展，政府客户对综合解决方案、项目交付质量和模式创新能力提出了更高的要求。尽管公司已经在大项目运作和交付方面积累了充分经验，如果因项目数量增多、难度增加和周期紧张等原因造成项目交付出现延迟或不及预期的情形，可能会对公司经营业绩和品牌美誉度造成不利影响。公司高度重视项目管理和安全质量工作，持续推进项目标准化和规范化管理，建立重大项目统筹协调机制，从源头上杜绝因项目实施交付造成的不利情形。

**4、收购整合与人才流失风险**

公司收购淮安水利设计院后，在业务整合、管理融合过程中，面临团队磨合不畅、企业文化冲突等现实挑战，同时，水利勘察设计行业高端技术人才、方案策划人才、注册执业人才稀缺性凸显，公司存在核心技术骨干流失的潜在风险。为有效对冲上述风险，公司将制定系统性整合方案，平稳推进组织架构、业务流程、项目管理体系的统一衔接；建立市场化、有竞争力的薪酬激励与长效激励机制，稳定核心设计团队；持续加强内部人才培养与专业梯队建设，完善青年设计师成长通道；围绕整装推进、水价机制、智慧水利、现代化灌区等核心业务方向，定向引进高端设计人才与复合型方案人才，补强前端策划与综合设计能力，巩固设计业务在全产业链中的龙头牵引作用。

**5、公司快速发展的管理风险**

公司所处行业和自身主营业务处于快速发展期，市场区域覆盖和组织架构纵深对公司管理提出了更高要求。如果公司的业务板块及其下属公司管理体系无法适应经营规模快速扩张带来的重大变化，将对公司经营产生一定不利影响。公司从项目全生命周期进行数字化转型与管理提升，实现从项目商机、交付与运维服务全过程贯穿，提升专业化经营和精细化管理水平。

**十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表**

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
------	------	------	--------	------	---------------	-----------

2025 年 03 月 05 日	网络	电话沟通	机构	证券公司、基金公司等多家机构	公司基本情况、发展规划以及业务开展情况	巨潮资讯网：《300021 大禹节水投资者关系管理信息 20250306》
2025 年 04 月 28 日	现场+网络	网络平台线上交流	机构	机构及在线投资者	公司年报解读、行业政策分析、业绩与财务指标分析	巨潮资讯网：《300021 大禹节水投资者关系管理信息 20250428》
2025 年 07 月 23 日	网络	网络平台线上交流	机构	证券公司、基金公司等多家机构	公司经营情况及投资者提问	巨潮资讯网：《大禹节水：300021 大禹节水投资者关系管理信息 20250723》
2025 年 08 月 02 日	公司	实地调研	机构	证券公司、基金公司等多家机构	时代高端农产品创新研讨会、公司经营情况及投资者提问	巨潮资讯网：《大禹节水：300021 大禹节水投资者关系管理信息 20250803》
2025 年 08 月 26 日	网络	网络平台线上交流	机构	证券公司、基金公司等多家机构	公司经营情况及投资者提问	巨潮资讯网：《大禹节水：300021 大禹节水投资者关系管理信息 20250826》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2024 年 12 月制定《市值管理制度》，并于 2024 年 12 月 13 日经公司第六届董事会第三十二次（临时）会议审议通过。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

报告期内，公司紧密围绕“质量回报双提升”行动方案，扎实推进各项工作：

聚焦主业，推动高质量发展。作为国内智慧水利领军企业，公司紧扣国家水利建设投资机遇，坚持“三农三水”战略布局。通过系统性优化资源配置、强化项目全周期管理及降本增效，公司核心竞争力持续增强，项目毛利率稳步提升。

优化治理，保障规范运作。2025 年，公司依据最新监管法规全面修订《公司章程》，撤销监事会并由董事会审计委员会承接相关职能，进一步优化了公司治理结构，强化了内部控制与监督效能，切实维护公司及中小股东权益。

强化信披，深化投资者沟通。公司严格遵循“公开、公平、公正”原则，确保信息披露的真实、准确、完整。通过业绩说明会、投资者调研及“互动易”等多元化渠道，构建常态化沟通机制，积极传递公司投资价值，增进市场认同。

持续分红，共享发展成果。公司高度重视股东回报，自 2018 年起坚持每年分红。2025 年度拟以总股本 1,022,367,469 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税）。未来，公司将在保障可持续发展的前提下，继续与股东共享经营成果。

详见公司于 2026 年 4 月 23 日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，保持企业健康稳定发展，维护公司和投资者的合法权益。公司股东会、董事会、管理层职责明确，运作规范。公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等规定召开股东会。报告期内，公司共召开 7 次股东会，律师均列席了股东会，并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书。会议的通知时间、授权委托程序、召集召开程序、会议召集人、出席会议人员的资格、会议表决程序等事宜均符合相关规定，会议决议得到充分、及时的披露。在股东会上，股东充分表达自己的意见，确保了中小股东的话语权。公司召开股东会的各项工作均严格按照相关法规和规章进行，无违反《上市公司股东会规则》的情形。

#### 2、关于控股股东与上市公司的关系

控股股东严格规范自身的行为，对公司依法通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务、人员、资产、财务和机构，董事会和内部审计机构根据其议事规则和公司各项规章制度独立运作。报告期内，不存在控股股东占用资金及违规担保等情形，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦不存在为控股股东及其子公司提供担保的情形。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。董事会的人数、人员构成、任职资格符合《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规和《公司章程》的规定。公司董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》等规定开展工作，出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务。独立董事按照《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定不受影响地独立履行职责，积极出席公司董事会和股东会，对关联交易、对外担保等涉及中小投资者利益的事项发表自己的意见，保证了公司的规范运作。

报告期内，公司共召开了 18 次董事会，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。

#### 4、经营管理层

公司经营管理层按照《公司章程》《总经理工作细则》的规定履行职责，严格执行董事会和股东会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持公司持续健康稳定的发展。

#### 5、绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正透明的高级管理人员绩效评价标准和程序，高级管理人员的聘任严格按照《公司法》《公司章程》及《董事、高级管理人员薪酬管理制度》相关规定执行。《公司章程》及董事会薪酬与考核委员会明确规定了高级管理人员的履职行为、权限和职责，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。报告期内，公司对高级管理人员、中层管理人员和核心骨干员工实施股权激励计划，建立健全公司长效激励机制，有效调动员工的积极性、创造性，推动公司稳定、健康、长远发展。

#### 6、相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司不存在向大股东、实际控制人提供未公开信息等公司治理非规范情况。公司自成立以来，一贯严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规的要求进行规范运作，不断完善公司的治理结构，切实维护中小股东的利益。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司严格遵守《上市公司投资者关系管理工作指引》《公司章程》及公司《投资者关系管理制度》相关规定，设置了公司证券部作为投资者关系管理的具体实施机构，致力于以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营管理、未来发展等信息。

公司建立了信息披露管理方面的相关制度，由董事会秘书负责公司信息披露工作。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》《经济参考报》及“巨潮信息网”为公司信息披露的报纸和网站。报告期内，公司严格遵守中国证监会和深交所有关信息披露的规章制度要求履行信息披露义务，确保所有股东有平等的机会获得信息。

报告期内，公司董事会与董事会办公室分别荣获“2025 年度上市公司董事会最佳实践”“2025 上市公司董事会办公室最佳实践”。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》等有关法律法规要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面与现有股东完全分开，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

### 1、业务独立情况

公司自成立以来始终专注并致力于中国农业、农村、水资源问题的解决和服务。公司具有完整的业务体系，具有独立自主进行经营活动的能力，拥有完整的法人财产权，包括经营决策权和实施权；拥有必要的人员、资金、技术和设备，以及在此基础上建立起来的一套完整运营体系，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施生产经营活动。公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间同业竞争的情形。

### 2、资产独立情况

公司拥有生产经营所需的房屋产权、土地使用权、商标所有权、专利权、生产设备以及相关配套设施等资产。公司与控股股东之间资产关系明晰，不存在任何产权纠纷。公司具有完整独立的法人财产，公司对所有的资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。公司具有独立的原料采购和产品销售系统。

### 3、人员独立情况

公司董事、高级管理人员均依合法程序选举或聘任，不存在股东超越董事会和股东会做出人事任免决定的情况。公司总裁、副总裁、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员及其他核心人员均专职在本公司工作并领取报酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事以外职务；未有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪的情况。同时，公司的财务人员没有在控股股东、实际控制人控制的其他企业中兼职。公司所有员工均与公司签订劳动合同，已经建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及考核、奖惩制度。

### 4、财务独立情况

本公司设立了独立完整的财务部门，配备了专职财务人员，建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司拥有独立的银行账户，不存在与股东或任何其他单位或个人共用银行账户的情形，独立在银行开立账户并依法独立纳税。

### 5、机构独立情况

本公司拥有独立的生产经营和办公机构场所，不存在与股东及其他关联方混合经营、合署办公的情形。公司建立健全了有效的股东会、董事会等机构并制定了相应的议事规则，各机构依照《公司法》《公司章程》等法律法规在各自职责范围内独立决策。公司建立了适应自身发展需要的组织结构，明确了各机构的职能，独立开展生产经营活动。公司及其职能部门与股东及其他关联方的职能部门之间不存在上下级关系。公司拥有独立设立和调整各职能部门的权力，公司的生产经营活动依法独立进行。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

### 六、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王浩宇	男	35	董事长	现任	2017年03月09日	2028年05月14日	185,748,831				185,748,831	
王冲	男	55	副董事长	现任	2005年01月28日	2028年05月14日	12,070,917			-150,000	11,920,917	限制性股票回购注销
			总裁	现任	2026年01月08日	2028年05月14日						
谢永生	男	58	董事	现任	2005年01月28日	2028年05月14日	890,270			-125,000	765,270	限制性股票回购注销
			总裁	任免	2005年01月28日	2026年01月08日						
颜立群	男	52	常务副总裁	现任	2020年08月31日	2028年05月14日	308,000			-125,000	183,000	限制性股票回购注销
			董事	现任	2020年11月19日	2028年05月14日						
陈静	男	42	副总裁	现任	2018年05月11日	2028年05月15日	150,000			-75,000	75,000	限制性股票回购注

			董事	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							销
			董事会秘书	任免	2018年05月11日	2025年05月14日							
吴文勇	男	49	董事	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							
何文盛	男	52	独立董事	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							
万红波	男	62	独立董事	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							
赵新民	男	56	独立董事	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							
崔静	女	57	高级副总裁	现任	2022年05月06日	2028年05月14日	151,400			-73,750	77,650		限制性股票回购注销
宋金彦	男	49	副总裁	现任	2019年08月13日	2028年05月14日	150,000			-75,000	75,000		限制性股票回购注销
			财务负责人	任免	2019年08月13日	2025年05月14日							
于虎华	男	49	副总裁	现任	2022年05月06日	2028年05月14日							
			财务负责人	现任	2025年05月15日	2028年05月14日							
严文学	男	54	副总裁	现任	2024年08月21日	2028年05月14日	102,500			-102,500			限制性股票回购注销
姚键	男	42	董事会秘书	现任	2025年05月15日	2028年05月14日							
高占义	男	64	首席科学家、	离任	2018年05月01日	2025年01月09日	120,000			-120,000			限制性股票回

			研究院院长		日	日						购注 销
合计	--	--	--	--	--	--	199,691,918	0	0	-846,250	198,845,668	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年1月9日，公司董事会收到公司首席科学家、研究院院长高占义先生的书面辞职报告。高占义先生由于个人年龄原因申请辞去公司首席科学家、研究院院长职务，辞职后不为公司高级管理人员，仍在公司担任其他职务。

2026年1月8日，公司董事会近日收到总裁谢永生先生递交的书面辞职报告。因工作安排调整，谢永生先生申请辞去公司总裁职务，仍继续担任本公司党委副书记、董事、董事会提名委员会委员、董事会战略与 ESG 委员会委员等职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王浩宇	董事长	被选举	2025年05月15日	换届
王冲	副董事长	被选举	2025年05月15日	换届
王冲	总裁	聘任	2026年01月08日	工作调动
谢永生	董事	被选举	2025年05月15日	换届
谢永生	总裁	任免	2026年01月08日	工作调动
颜立群	董事	被选举	2025年05月15日	换届
颜立群	常务副总裁	聘任	2025年05月15日	换届
陈静	副总裁	聘任	2025年05月15日	换届
陈静	董事	被选举	2025年05月15日	换届
吴文勇	董事	被选举	2025年05月15日	换届
何文盛	独立董事	被选举	2025年05月15日	换届
万红波	独立董事	被选举	2025年05月15日	换届
赵新民	独立董事	被选举	2025年05月15日	换届
崔静	高级副总裁	聘任	2025年05月15日	换届
宋金彦	副总裁	聘任	2025年05月15日	换届
于虎华	副总裁、财务负责人	聘任	2025年05月15日	换届
严文学	副总裁	聘任	2025年05月15日	换届
姚键	董事会秘书	聘任	2025年05月15日	换届
王光敏	监事会主席	任期满离任	2025年05月15日	换届
张学双	监事	任期满离任	2025年05月15日	换届
仇石	监事	任期满离任	2025年05月15日	换届
高占义	首席科学家、研究院院长	离任	2025年01月09日	个人原因

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

**王浩宇**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1991年生，中国农工民主党员，教授级高级工程师，获得中国农业大学和美国普度大学经济学及管理双学士学位，美国约翰霍普金斯大学 MBA（基础设施金融），清华大学创新领军工程博士在读（土木水利方向）。自 2018 年 3 月至今任公司董事长。

王浩宇还担任中国人民政治协商会议甘肃省委员会委员，中国农工民主党甘肃省委会常委，中华全国工商业联合会第十三届执行委员会执委，甘肃省工商联（总商会）第十三届执行委员会副主席，甘肃省酒泉市人大代表，中国农

工民主党甘肃省第八届生态环境工作委员会主任，中华全国工商业联合会农业产业商会副会长，中国农业绿色发展研究会副理事长，世界华人不动产学会理事，节水灌溉产业技术创新战略联盟副理事长、秘书长，甘肃省监察委员会特约监察员。

王浩宇主持和参加国家及省部级科技项目 5 项，授权专利 16 项（其中发明 1 项），登记科技成果 3 项，发表论文 3 篇。王浩宇荣获第十一届“中国青年创业奖”“全国抗击新冠肺炎疫情民营经济先进个人”“2019 年定点扶贫大方县先进个人”。

**王冲**，男，中国国籍，无境外居留权，1971 年生，中共党员，硕士研究生，教授级高级工程师，享受国务院政府特殊津贴。1994 年至 2003 年，历任中建六局五公司团委书记，机关党委书记，华东分局办公室主任；2003 年底至 2005 年初，任甘肃大禹节水有限责任公司副总经理；2005 年初起，任甘肃大禹节水股份有限公司副总裁、副董事长。2006 年 3 月至今，任公司党委书记、副董事长，2026 年 1 月起，任公司副总裁。

王冲现为甘肃省十四届党代表、天津市十八届人大代表、武清区政协常委、政协甘肃省十二届委员会委员、中国节水与农村供水协会副会长、中国节水灌溉技术创新战略联盟理事长、天津市甘肃商会常务副会长、甘肃农业大学和西安理工大学研究生导师。王冲先后荣获全国工商业联合会科技进步二等奖、甘肃省科学技术进步一等奖、酒泉市科技进步一等奖、“创新人才推进计划科技创新创业人才”、国家科技进步奖二等奖、中共中央组织部国家“万人计划”领军人才、天津市武清区第三届、第四届高层次创新创业领域杰出人才、水利水电专业教授级高级工程师、大禹节水科学技术一等奖、享受国务院特殊津贴专家、中国农业节水与农村供水协会“大禹杯”农业节水科技奖“突出贡献奖”、“酒泉市优秀人才奖”、“全国优秀水利企业家”、“甘肃杰出质量人”和天津市“111”工程优秀企业家称号、甘肃省委省政府授予“甘肃省劳动模范”称号、“甘肃省领军人才（第一层次）”、“陇原人才”A 卡、“甘肃省拔尖领军人才”。

**谢永生**，男，1968 年生，中共党员，兰州大学高级工商管理硕士研究生，清华大学五道口金融学院 EMBA 毕业，正高级工程师，现为政协酒泉市五届委员会委员。1988 年 8 月至 2006 年 3 月，曾任酒泉肃州酒厂销售经理、酒泉金石陶瓷厂销售经理、酒泉市节水灌溉材料厂任副总经理、大禹节水有限责任公司销售公司总经理、武威大禹节水有限总经理、董事长；2006 年 3 月至 2026 年 1 月任公司董事、总裁，现任公司集团董事、党委副书记、节水集团副董事长。

谢永生现为政协酒泉市第五届委员会委员。谢永生荣获中华全国工商业联合会二等奖、甘肃省技术发明三等奖一项、酒泉市科技进步一等奖和酒泉市技术发明一等奖两项。2014 年 5 月被酒泉市委、市政府授予“酒泉市劳动模范”称号；2015 年 7 月获酒泉经开区党工委“优秀党务工作者”称号，被省政府授予“甘肃省质量工作先进个人”称号；2017 年荣获“全国优秀水利企业家”；2016 年 1 月入选国家科技部“2015 年创新人才推进计划”；2017 年 12 月入选中共中央组织部国家第三批万人计划“领军人才”；2019 年荣获“酒泉市优秀人才奖”，云南省“万人计划”产业技术领军人才，2020 年先后荣获甘肃省领军人才（第一层次）、酒泉市领军人才（第一层次），杭州市高层次人才 B 类等荣誉称号；2021 年入选武清区 B 类人才，2022 年获得酒泉市“最美科技工作者”荣誉称号，2022 年获得酒泉市“最美科技工作者”荣誉称号。2025 年荣担中国农业节水和农村供水技术协会工程建设分会副会长、中国农学会农业产业分会第一届委员职务。

**颜立群**，男，中国国籍，无境外居留权，1974 年生，博士。历任中交第二公路勘察设计研究院设计代表，上海济邦投资咨询公司咨询顾问，上海浦东路桥建设股份有限公司副总经理兼董事会秘书，龙元建设集团股份有限公司副总裁，龙元明城投资管理（上海）有限公司总经理；2021 年 11 月 19 日起任公司董事。

颜立群长期从事市政、环保、水利等各类基础设施和公用事业的投融资、建设及运营管理工作，积累了丰富的企业管理经验。

**陈静**，男，中国国籍，无境外居留权，1984 年出生，工学博士，毕业于中国科学院自动化研究所。2009 年 7 月至 2013 年 3 月，任江海证券有限公司投资银行总部业务总监；2013 年 4 月至 2017 年 5 月，任黑龙江国中水务股份有限公司证券事务部总经理；2017 年 6 月至 2018 年 4 月，任北京中岩大地科技股份有限公司董事会秘书。2018 年 5 月至 2025 年 5 月，任公司副总裁、董事会秘书，现任公司董事、副总裁。

**吴文勇**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1977 年生，博士，正高级工程师，博士生导师，现任中国水科院水利研究所（国家节水灌溉北京工程技术研究中心）副所长，运城引黄灌溉试验站站长，国家“万人计划”科技创新领军人才，科技部中青年科技创新领军人才，水利部水利领军人才，中国国家灌溉排水委员会秘书长，国际灌溉排水委员会（ICID）非常规利用工作组主席，IrrigationScience 副主编，“十四五”国家重点研发计划项目首席科学家。长期从

事节水灌溉理论与技术研发应用工作，在智慧灌溉、再生水灌溉、水肥一体化、引黄灌溉等领域取得多项创新成果，获国家科技进步二等奖 1 项、省部级科技进步一等奖 7 项，有力支撑了大中型灌区现代化改造、高标准农田建设等国家重大工程实践。2022 年 5 月至今任公司董事。

## (2) 公司现任独立董事

**何文盛**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1974 年生，管理学博士，教授。现任兰州大学经济学院院长，博士生导师，萃英学者二级岗，国家社科基金重大项目首席专家。兼任兰州大学企业创新研究中心主任、兰州大学预算绩效管理研究中心主任、兰州大学学位评定委员会委员、中国行政管理学会常务理事、国际行政科学专家委员会专家、甘肃省财政学会副会长、甘肃省社会科学界联合会委员。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

何文盛先生主持和完成包括国家社科基金重大项目，国家自然科学基金面上项目、国家社科基金一般项目、教育部人文社科规划基金项目、甘肃省社科规划重点招标课题等在内的多项国家级省部级科研项目，出版著作和研究报告 3 部，发表 CSSCI 期刊论文等 70 余篇。先后获得包括教育部社科三等奖，国家级教学成果奖二等奖、甘肃省“四个一批”人才、宝钢奖优秀教师、国华杰出人才奖、甘肃省高校青年教师成才奖、甘肃省高等学校社科成果奖一等奖、甘肃省教学成果奖一等奖在内的多项奖励。

**万红波**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1964 年生，大学本科，兰州大学会计学副教授、研究生导师，中国资深注册会计师和澳大利亚国家会计师协会国家执业会计师甘肃省注册会计师协会常务理事，兼任方大炭素股份有限公司、海默科技(集团)股份有限公司。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

**赵新民**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1970 年生，本科，法学学士。自 1993 年至今具有二十多年证券法律业务经验，是证券法律业务资深律师。1993 年至 2001 年，甘肃正天合律师事务所律师；2001 年至 2005 年，上海锦天城律师事务所律师；2005 年至 2008 年担任上海科汇律师事务所合伙人；2018 年至今担任上海市民生律师事务所专职律师、合伙人。赵新民先生已取得独立董事任职资格，2022 年 5 月至今任公司独立董事。

赵新民先生长期立足、服务于甘肃证券市场，熟悉证券业务及规则，得到监管部门和上市公司的认可。从业期间参与了众多具有重大影响力的首发上市、资产重组项目；并参与了众多新三板企业的股改挂牌等业务，业绩丰富。

## (4) 高级管理人员

**颜立群**，本公司常务副总裁。详见本节董事简介。

**崔静**，女，中国国籍，无境外永久居留权，1969 年生，研究生学历。崔静女士本科毕业于北京大学城市与环境学系，获理学学士学位，硕士毕业于北京大学光华管理学院，获 MBA 学位。先后就职于北京京门房地产公司、北京万通房地产公司，2000 年创立北京慧图科技股份有限公司，2020 年加入公司，现任装备发展集团董事长，还担任农业农村部节水灌溉重点装备实验室副主任。2022 年 5 月 6 日起担任公司高级副总裁职务。

**陈静**，本公司副总裁。详见本节董事简介。

**宋金彦**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1977 年生，中共党员，本科学历，高级会计师。2000 年至 2003 年，在酒泉市文昭食品有限责任公司任会计；2004 年至 2005 年，在酒泉大业种业有限责任公司工作，任会计、会计主管；2006 年 3 月起，在大禹节水集团股份有限公司工作，历任会计主管、财务部副部长、部长；2010 年起至 2019 年 8 月，任公司总裁助理、财务部部长；2019 年 8 月至今 2025 年 5 月，任公司副总裁、财务负责人。2025 年 5 月起担任公司副总裁。

**于虎华**，男，中国国籍，无境外永久居留权，1977 年生，本科学历，高级会计师，一级建造师。2009 年 1 月至 2012 年 5 月，任酒泉路桥工程处财务部部长，主持财务工作；2012 年 5 月至 2013 年 5 月，任大禹节水（酒泉）有限公司财务部部长，兼任财务副总监，主持财务部工作；2013 年 5 月至 2014 年 4 月任公司审计室主任；2014 年 4 月起至 2018 年 3 月任公司第四届监事会主席，2018 年 3 月至 2022 年 4 月任公司监事。2022 年 5 月 6 日起担任公司副总裁，2025 年 5 月起担任公司副总裁、财务负责人。

**严文学**，男，1972 年 3 月出生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，四川大学农田水利专业工程硕士。严文学先生先后在甘肃省水利水电勘测设计研究院、甘肃省讨赖河流域水利管理局、甘肃省水利厅等单位任职，在水利项目规划设计、行业管理、企业管理等方面有丰富的实践经验。

**姚键**，男，1984 年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历，已取得深圳证券交易所上市公司董事会秘书资格证书。2013 年至 2015 年，供职中证资信发展有限责任公司、中证中小投资者服务中心。2015 年至 2020 年先后供职于西

南证券和国信证券研究所，从事行业分析师工作。2020 年至 2024 年先后供职于联美（中国）投资有限公司和永清环保股份有限公司，历任投资者关系和资本运营总监、董事会秘书等职位。2025 年 5 月起担任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
吴文勇	中国水利水电科学研究院水利研究所	副所长	2017 年 11 月 01 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王浩宇	Hopkins Holding I NC.	董事长、CEO	2013 年 05 月 02 日		否
王浩宇	北京浩泓科技有限公司	法定代表人、董事长	2018 年 04 月 03 日		否
王冲	酒泉大河实业发展有限公司	执行董事、法定代表人	2008 年 06 月 06 日		否
王冲	酒泉大河物业服务有限责任公司	法定代表人、董事	2005 年 11 月 23 日		否
何文盛	兰州大学管理学院	院长、教授	2016 年 12 月 01 日		是
何文盛	兰州银行股份有限公司	独立董事	2025 年 06 月 25 日		是
万红波	兰州大学管理学院	副教授、研究生导师	1986 年 07 月 01 日		是
万红波	方大炭素新材料科技股份有限公司	独立董事	2025 年 11 月 19 日		是
万红波	海默科技（集团）股份有限公司	独立董事	2024 年 05 月 29 日		是
赵新民	上海市民生律师事务所	专职律师、合伙人	2018 年 05 月 01 日		是
崔静	西安信创电子科技有限公司	监事	2013 年 06 月 21 日		否
宋金彦	甘肃兰银金融租赁股份有限公司	监事	2016 年 12 月 09 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员报酬的决策程序为：董事报酬由股东会审议决定，高级管理人员报酬由董事会审议决定；在公司担任工作职务的董事、高级管理人员的报酬按照公司薪酬体系确定标准支付。独立董事津贴根据股东会通过的决议进行支付。

公司董事、高级管理人员报酬的确定依据为：根据国家有关法律、法规及《公司章程》的有关规定，结合行业及地区的收入水平和公司盈利水平，依据董事、高级管理人员的职责履行情况和年度绩效完成情况综合确定。公司董事、高级管理人员报酬的实际支付情况为：报告期内公司董事和高级管理人员的报酬均已按规定支付。2025 年度公司实际支付公司董事、高级管理人员报酬共计 1,159.26 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王浩宇	男	35	董事长	现任	239.26	否
王冲	男	55	副董事长、总裁	现任	129.04	否
谢永生	男	58	董事	现任	96.94	否
颜立群	男	52	董事、常务副总裁	现任	149.99	否
陈静	男	42	董事、副总裁	现任	104.9	否
吴文勇	男	49	董事	现任	0	是
何文盛	男	52	独立董事	现任	8	否
万红波	男	62	独立董事	现任	8	否
赵新民	男	56	独立董事	现任	8	否
崔静	女	57	高级副总裁	现任	140.07	否
宋金彦	男	49	副总裁	现任	74.09	否
于虎华	男	49	副总裁、财务负责人	现任	55.35	否
严文学	男	54	副总裁	现任	110.47	否
姚键	男	42	董事会秘书	现任	34.15	否
高占义	男	64	首席科学家、研究院院长	离任	1	否
合计	--	--	--	--	1,159.26	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司制定了董事和高级管理人员的绩效和履职评价标准，作为董事和高级管理人员薪酬的考核依据。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况

董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
王浩宇	18	18	0			否	7
王冲	18	18	0			否	7
谢永生	18	18	0			否	7
颜立群	18	18	0			否	7
陈静	18	18	0			否	7
吴文勇	18	0	18			否	7
何文盛	18	1	17			否	7
万红波	18	0	18			否	7
赵新民	18	1	17			否	7

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事恪尽职守、勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件等有关规定和要求，对提交董事会审议的各项议案，均能深入讨论，各抒己见，为公司的经营发展建言献策。公司董事会及各专门委员会经过充分沟通讨论，对审议的事项均形成一致意见。独立董事通过电话、现场考察等形式，与公司其他董事、高级管理人员及相关人员保持沟通，积极了解公司的生产经营情况及财务状况，对公司的发展战略、完善公司治理等方面提出了积极建议。公司全体董事积极了解、密切监督董事会决议的执行状况，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第六届董事会薪酬与考核委员会	何文盛、万红波、赵新民、王浩宇、谢永生	2	2025 年 04 月 17 日	1、审议《关于公司 2025 年度董事、高级管理人员薪酬与津贴的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》开	不适用	无

					展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。		
第六届董事会薪酬与考核委员会	何文盛、万红波、赵新民、王浩宇、谢永生	2	2025 年 04 月 21 日	1、审议 《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》 2、审议 《关于修订公司部分治理制度的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第六届董事会战略与 ESG 委员会	王浩宇、王冲、谢永生、颜立群、陈静、何文盛、吴文勇	2	2025 年 04 月 17 日	1、审议 《关于公司<2024 年度可持续发展报告>的议案》	董事会战略与 ESG 委员会实施细则战略与 ESG 委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第六届董事会战略与 ESG 委员会	王浩宇、王冲、谢永生、颜立群、陈静、何文盛、吴文勇	2	2025 年 04 月 21 日	1、审议 《关于修订公司部分治理制度的议案》	董事会战略与 ESG 委员会实施细则战略与 ESG 委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规	不适用	无

					则》《董事会战略委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。		
第六届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 01 月 17 日	1、审议《关于会计估计变更的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第六届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 04 月 14 日	1、审议《关于调整回购股份方案的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第六届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 04 月 17 日	1、审议《关于公司〈2024 年年度报告〉全文及其摘要的议案》； 2、审议《关于公司〈2024 年度	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工	不适用	无

				<p>财务决算报告&gt;的议案》；</p> <p>3、审议 《关于公司&lt;2024 年度内部控制自我评价报告&gt;的议案》；</p> <p>4、审议 《关于公司&lt;2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告&gt;的议案》；</p> <p>5、审议 《关于提请股东大会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的议案》；</p> <p>6、审议 《关于公司 2024 年度计提信用减值准备及资产减值准备的议案》；</p> <p>7、审议 《关于公司 2025 年度对外担保额度预计的议案》；</p> <p>8、审议 《关于部分募投项目延期的议案》</p>	<p>作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。</p>		
第六届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 04 月 21 日	<p>1、审议 《关于修订&lt;董事会审计委员会实施细则&gt;的议案》</p>	<p>审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通</p>	不适用	无

					论，一致同意所有议案。		
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025年06月05日	1、审议 《关于授权参与竞拍淮安市水利勘测设计研究院有限公司部分股权转让的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025年06月09日	1、审议 《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》； 2、审议 《关于使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025年06月20日	1、审议 《关于参股子公司金昌市金禹环保有限责任公司股权转让暨关联交易的议案》； 2、审议 《关于参股子公司武山县润坤农业科技有限责任公司股权转让暨关联交易的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事	万红波、何	13	2025年07	1、审议	审计委员会	不适用	无

会审计委员会	文盛、赵新民、王冲、王浩宇		月 30 日	《关于提前赎回“大禹转债”的议案》	严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。		
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 08 月 19 日	1、审议《关于公司〈2025 年半年度报告〉全文及其摘要的议案》； 2、审议《关于公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 09 月 22 日	1、审议《关于部分募投项目结项的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 10 月 21 日	1、审议《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规	不适用	无

				案》	则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。		
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 11 月 04 日	1、审议《关于公司向银行申请并购贷款的议案》； 2、审议《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会审计委员会	万红波、何文盛、赵新民、王冲、王浩宇	13	2025 年 12 月 08 日	1、审议《关于调整对子公司担保额度预计的议案》	审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第六届董事会提名委员会	赵新民、何文盛、万红波、王浩宇、谢永生	3	2025 年 04 月 21 日	1、审议《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》； 2、审议	提名委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名委员会实施细则》开展工	不适用	无

				《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》； 3、审议 《关于修订公司部分治理制度的议案》	作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。		
第七届董事会提名委员会	赵新民、何文盛、万红波、王浩宇、谢永生	3	2025 年 05 月 15 日	1、审议 《关于聘任公司高级管理人员的议案》	提名委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无
第七届董事会提名委员会	赵新民、何文盛、万红波、王浩宇、谢永生	3	2025 年 09 月 22 日	1、审议 《关于聘任杨柳女士为公司证券事务代表的议案》	提名委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名委员会实施细则》开展工作，并根据公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致同意所有议案。	不适用	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	102
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,179
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,281
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,281
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	132
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,761
销售人员	487
技术人员	553
财务人员	144
行政人员	336
合计	3,281
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
博士	11
硕士	343
本科	1,976
专科	744
专科以下	207
合计	3,281

### 2、薪酬政策

公司的员工薪酬政策执行《公司薪酬管理办法》，对现有薪酬激励体系进行优化升级，充分结合公司总体发展战略目标与经营要求，建立适应市场化运作的价值分配体系，依据员工个人业绩、能力同企业经营业绩相结合，优化薪酬总额管理及调整激励原则，实现共享共创薪酬体系，应用多维度绩效考核方式，加强价值观考核，通过业绩考核、价值观考核、民主测评等方面，建立全面绩效考核体系，实现全面有效激励体系。

### 3、培训计划

为确保公司“六五战略”战略的落地，公司依托专项业务开展情况，建立了系统、完善的“大禹”特色培训管理体系。报告期内，公司持续开展一系列覆盖各层级、各岗位的特色线下培训，全面助力员工素养与能力提升，强化团队协作与执行力，为公司发展夯实人才基础。例如，组织开展“禹脉计划”新员工培训、“校招生集训营”“大禹·名师讲堂”季度培训、“大禹夜话”跨板块交流平台等多样化培训活动，并开设《聚势赋能-协同致远》专项课程，邀请水利部、农业农村部等专家开展政策解读与趋势分享，积极构建学习型组织。同时，各业务板块围绕实际发展需要，分层分类开展针对性培训，不断提升员工专业能力与协同效能，支撑公司业务拓展与战略落地。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 21 日召开第六届董事会第三十八次会议，于 2025 年 5 月 13 日召开 2024 年年度股东大会审议通过《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，以实施权益分派股权登记日的公司总股本为基数，按每 10 股派发现金股利人民币 0.60 元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。若在利润分配方案实施前，公司总股本由于增发新股、股权激励行权、可转债转股、限制性股票授予与回购注销等原因发生变动的，公司将按照“分配比例不变”的原则对分配总额进行调整。实际分派结果以中国证券登记结算有限公司核算的结果为准。公司于 2025 年 6 月 18 日在中国证监会指定信息披露网站刊登了《2024 年年度权益分派实施公告》，并于 2025 年 6 月 24 日完成本次权益分派工作。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.2
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,022,367,469
现金分红金额（元）（含税）	0.02
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	20,138,008.18
可分配利润（元）	46,436,123.38
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	43.37%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司董事会在综合考虑公司的盈利水平、财务状况、正常经营和长远发展的前提下，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，拟定 2025 年度利润分配方案如下：拟以实施权益分派股权登记日的公司总股本（扣除回购股份）为基数，按每 10 股派发现金股利人民币 0.2 元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。假定按照截至目前公司总股本 1,022,367,469 股计算，扣除回购股份 15,467,060 股，本次预计需派发现金股利 20,138,008.18 元。若在利润分配方案实施前，公司总股本由于增发新股、股权激励行权、可转债转股、限制性股票授予与回购注销等原因发生变动的，公司将按照“分配比例不变”的原则对分配总额进行调整。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

(1) 2021年5月14日,公司第五届董事会第五十二次(临时)会议、第五届监事会第三十一次(临时)会议审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案,第五届董事会第五十二次(临时)会议还通过了《关于提请公司股东大会授权董事会办理2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司已对激励对象名单在公司内部进行了公示,公示期满后,监事会对本次股权激励计划授予激励对象名单进行了核查并对公示情况进行了说明,公司独立董事就本次股权激励计划是否有利于公司的持续发展及是否存在损害公司及全体股东利益的情形发表了同意意见,同时律师事务所出具了法律意见书。具体内容详见公司在巨潮资讯网上披露的《2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法》《2021年限制性股票激励计划(草案)》《2021年限制性股票激励计划(草案)法律意见书》及《关于大禹节水集团股份有限公司2021年限制性股票激励计划(草案)之独立财务顾问报告》。

(2) 公司于2021年5月17日至2021年5月26日在公司内部通过公司网站公告栏对本次拟激励对象名单进行了公示,在公示的时限内,公司监事会未收到任何员工对本次拟激励对象提出的异议。具体内容详见公司在巨潮资讯网上披露的《监事会关于公司2021年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。

(3) 2021年6月2日,公司2021年第二次临时股东大会审议并通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于公司〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请公司股东大会授权董事会办理2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司实施2021年限制性股票激励计划获得批准,董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票,并办理授予所必需的全部事宜,并披露了《关于2021年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

(4) 2021年6月2日,公司第五届董事会第五十四次(临时)会议审议通过《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》,公司独立董事对相关事项发表了同意意见,认为激励对象主体资格合法、有效,确定的授予日符合相关规定。监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行了核实。同时律师出具法律意见书。具体内容详见公司在巨潮资讯网上披露的《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的公告》《关于向激励对象首次授予限制性股票的公告》《2021年限制性股票激励计划调整及首次授予相关事项的法律意见书》《2021年限制性股票激励计划首次授予事项之独立财务顾问报告》。

(5) 2021年6月2日,公司首次授予限制性股票1,281万股,其中:公司向激励对象定向发行的公司A股普通股(定增部分)为301万股,上市日期为2021年6月16日,具体内容详见公司2021年6月11日披露在巨潮资讯网上的《关于2021年限制性股票激励计划限制性股票(定增部分)首次授予登记完成的公告》;公司从二级市场回购的公司A股普通股980万股,完成登记日期为2021年6月16日,具体详见于2021年6月17日披露在巨潮资讯网上的《关于2021年限制性股票激励计划限制性股票(回购部分)首次授予登记完成的公告》。

(6) 公司于2022年3月8日召开第五届董事会第六十二次(临时)会议和第五届监事会第四十次(临时)会议、于2022年3月24日召开2022年第一次临时股东大会,审议通过《关于回购注销公司2021年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》,根据《上市公司股权激励管理办法》及公司《2021年限制性股票激励计划(草案)》的规定,同意公司回购注销4名离职激励对象已获授但尚未解除限售的56.50万股限制性股票。鉴于上述情况公司总股本减少56.5万股。

(7) 公司于2021年6月2日召开的2021年第二次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》。2022年5月20日,公司召开第六届董事会第二次(临时)会议和第六届监事会第二次

(临时)会议,审议通过《关于调整 2021 年限制性股票激励计划预留授予价格的议案》《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》。根据中国证券监督管理委员会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司有关规则的规定,公司完成了 2021 年限制性股票激励计划预留授予登记工作,限制性股票预留授予价格 2.41 元/股,预留限制性股票授予登记人数 52 人,预留授予限制性股票登记数量 318.9 万股,预留授予限制性股票上市日期为 2022 年 6 月 2 日。鉴于上述情况公司总股本增加 318.9 万股。

(8) 公司 2022 年 7 月 11 日召开了第六届董事会第四次(临时)会议和第六届监事会第四次(临时)会议,审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》,同意限制性股票解除限售数量为 306.125 万股,申请解除限售人数为 85 人,解除限售的股权激励股份上市流通日:2022 年 07 月 19 日。

(9) 公司于 2023 年 2 月 9 日召开公司第六届董事会第七次(临时)会议和第六届监事会第七次(临时)会议,于 2023 年 02 月 27 日召开第一次临时股东大会,审议通过《关于回购注销公司 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》,同意对 5 名激励对象已获授但尚未解除限售的 34 万股限制性股票进行回购注销。鉴于上述情况公司总股本减少 34 万股。上述股票已完成回购注销手续。

(10) 公司于 2023 年 6 月 2 日召开了第六届董事会第十一次(临时)会议,于 2023 年 6 月 20 日召开 2023 年第二次临时股东大会,审议通过《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》,同意公司将所有激励对象持有的首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期未能达到解除限售条件的 390.595 万股限制性股票回购注销。上述股票已完成回购注销手续。

(11) 公司于 2023 年 8 月 18 日召开第六届董事会第十四次会议和第六届监事会第十三次会议,于 2023 年 09 月 07 日召开 2023 年第四次临时股东大会,审议通过《关于调整 2021 年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标的议案》,同意调整 2021 年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标。

(12) 公司于 2023 年 12 月 14 日召开第六届董事会第十六次(临时)会议和第六届监事会第十五次(临时)会议,于 2024 年 1 月 4 日召开 2024 年第一次临时股东大会,审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》,同意对 6 名激励对象已获授但尚未解除限售的 25.77 万股限制性股票进行回购注销。鉴于上述情况公司总股本减少 25.77 万股。上述股票已完成回购注销手续。

(13) 2024 年 6 月 19 日,公司第六届董事会第二十七次(临时)会议和第六届监事会第二十四次(临时)会议,审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票回购价格的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》,同意将 2021 年限制性股票首次及预留授予部分回购价格调整为 2.28 元/股,同意对 119 名激励对象已获授但尚未解除限售的 361.485 万股限制性股票进行回购注销,以及 6 名激励对象因个人原因离职,已不再具备激励对象资格,其已获授但尚未解除限售的 36.07 万股限制性股票由公司回购注销。上述股票已完成回购注销手续。

(14) 2024 年 10 月 25 日,公司第六届董事会第三十一次(临时)会议、第六届监事会第二十八次(临时)会议,审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》,同意对 5 名激励对象已获授但尚未解除限售的 16.05 万股限制性股票进行回购注销。上述股票已完成回购注销手续。

(15) 2025 年 04 月 25 日,公司第六届董事会第三十九次(临时)会议、第六届监事会第三十六次(临时)会议,审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》,同意公司对 114 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 373.305 万股进行回购注销。上述限制性股票已回购注销。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票	限制性股票的授予价格	期末持有限制性股票数

			数量			权价格 (元/ 股)			量		票数量	(元/ 股)	量
王冲	副董 事长、 总裁								150,0 00		- 150,0 00	2.28	0
谢永生	董事								125,0 00		- 125,0 00	2.28	0
颜立群	董 事、 常务 副 总 裁								125,0 00		- 125,0 00	2.28	0
陈静	董 事、 副 总 裁								75,00 0		- 75,00 0	2.28	0
崔静	高 级 副 总 裁								73,75 0		- 73,75 0	2.28	0
宋金彦	副 总 裁								75,00 0		- 75,00 0	2.28	0
严文学	副 总 裁								62,50 0		- 62,50 0	2.28	0
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	686,2 50	0	- 686,2 50	--	0
备注（如有）	<p>公司 2022 年 7 月 11 日召开了第六届董事会第四次（临时）会议和第六届监事会第四次（临时）会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意限制性股票解除限售数量为 306.125 万股，申请解除限售人数为 85 人，其中包括公司被激励董事和高级管理人员。高占义先生所持限制性股票为 2022 年 6 月 2 日授予，尚未达到解除限售期限。公司于 2023 年 6 月 2 日召开了第六届董事会第十一次（临时）会议，于 2023 年 6 月 20 日召开 2023 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司将所有激励对象持有的首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期未能达到解除限售条件的 390.595 万股限制性股票回购注销，其中包括公司被激励董事和高级管理人员。上述股票已完成回购注销手续。公司于 2024 年 6 月 19 日召开了第六届董事会第二十七次（临时）会议和第六届监事会第二十四次（临时）会议，审议通过《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意对 119 名激励对象已获授但尚未解除限售的 361.485 万股限制性股票进行回购注销，其中包括公司被激励董事和高级管理人员。2025 年 04 月 25 日，公司第六届董事会第三十九次（临时）会议、第六届监事会第三十六次（临时）会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 114 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 373.305 万股进行回购注销，其中包括公司被激励董事和高级管理人员。上述限制性股票已回购注销。</p>												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

根据《上市公司股权激励管理办法》规定，公司实施了 2021 年限制性股票激励计划，编制并披露《2021 年限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“激励计划”）及公司《2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》，其中制定了

股权激励对象限制性股票解除限售的具体规定。公司薪酬委员会将对激励对象每个考核年度的整体业绩进行综合评估，并依据激励对象的业绩完成情况、能力提升情况确定其考核结果是否合格。

同时，公司制定了高级管理人员薪酬方案，不断完善高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度。董事会薪酬与考核委员会根据每位高级管理人员的职务职级、岗位责任、工作绩效以及任务目标完成情况等确定不同职务高级管理人员的薪酬标准范围，体现责权利对等的原则，薪酬与岗位重要性、工作量、承担责任相符，保持公司薪酬的吸引力及在市场上的竞争力。报告期内，公司高级管理人员能够依法依规履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，认真履行了分管工作职责。

2025 年 04 月 25 日，公司第六届董事会第三十九次（临时）会议、第六届监事会第三十六次（临时）会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 114 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 373.305 万股进行回购注销。上述限制性股票已回购注销。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，坚持以风险导向为原则，对公司内部控制体系进行持续的改进和优化，以不断适应外部环境变化和内部管理的要求。公司根据通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

报告期内，公司紧跟资本市场法规政策动态，结合《上市公司治理准则》《上市公司投资者关系管理工作指引》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等规定，修订《舆情管理制度》《突发事件危机处理应急制度》《环境、社会及治理（ESG）管理制度》《委托理财管理制度》《会计师事务所选聘制度》《董事会战略与 ESG 委员会实施细则》。公司开展“对标行业一流，管理提升行动”完善内控体系建设，强化项目风险管理，规范合同评审流程管理体系，统筹把控赋能业务，严控项目风险。审计监察中心作为董事会审计委员会下设专门的内部审计机构，全年依法对公司项目管理、制度执行情况、审批流程、廉政教育等方面进行监督检查。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

# 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
主要的全资子公司、控股子公司	公司对全资子公司、控股子公司人事、财	已完成	无	不适用	不适用	不适用

	务、资金、采购、审计监督等事项进行管理，每年制定经营目标，年终进行考核，能够对子公司进行有效管控。					
--	---	--	--	--	--	--

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网：《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷，导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：（a）财务报告的任何舞弊；（b）对已公布/披露的财务报告进行重报，以更正重大错误；（c）注册会计师审计中发现重大错报，需进行调整；（d）内部审计对财务报告的监督无效等。重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷，导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽不构成重大错报但仍引起管理层重视的错报。出现下列情形的，认定为重要缺陷：（a）财务报告内控缺陷整改情况不理想；（b）集团内就同一交易、事项的会计政策不统一；（c）会计政策的制定未结合公司实际情况，直接照搬准则（上市公司），实际操作存在较大的人为因素；（d）对非常规、特殊和复杂交易未给予足够重视，影响实际的会计处理工作；（e）期末财务报告的编制不规范。一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>以下特征之一的缺陷，视其影响程度可认定为重要缺陷或重大缺陷。（a）违反法律法规，导致被行政法律部门、监管机构判罚或处罚；（b）被媒体曝光负面新闻，且未能及时消除影响，导致公司生产经营、企业形象受损；（c）出现安全生产、环境保护和质量方面的重大事故，导致严重后果；（d）高风险业务未有相关制度规范，重要业务缺乏制度控制；（e）对已经发现并报告给管理层的重大或重要内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正。</p>
定量标准	<p>定量标准以利润总额、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与利润表相关的，以利润总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报</p>	<p>重大缺陷：直接财产损失大于 100 万元以上，且对公司造成较大负面影响。重要缺陷：直接财产损失大于 50 万元小于或等于 100 万元或受到国家政府部门处罚但未对公司造成负面影</p>

	的金额小于或等于利润总额的 5%，则认定为一般缺陷；如果超过利润总额的 5%，但小于或等于 10%，则认定为重要缺陷；如果超过利润总额的 10%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷导致或可能导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%，小于或等于 1%，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额的 1%，则认定为重大缺陷。	响。一般缺陷：直接财产损失小于或等于 50 万元以下或受到省级(含省级)以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
会计师认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》的相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网：《2025 年内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

报告期内公司履行社会责任的情况，详见公司在巨潮资讯网发布的《2025 年度可持续发展报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内公司巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况，详见公司在巨潮资讯网发布的《2025 年度可持续发展报告》。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
首次公开发行或再融资时所作承诺	王浩宇、仇玲	其他承诺	公司控股股东、实际控制人对补缴税金的承诺：对于2006年和2007年节水工程业务按收入的1%核定征收企业所得税的优惠，公司控股股东王浩宇、仇玲承诺：“若在今后大禹节水集团股份有限公司被相关税务部门追缴以上两年度的所得税，将由我个人承担需要补缴的税金、滞纳金及相应罚款的责任。”	2009年08月28日	长期	截至目前，无相关税务部门追缴以上两年度的所得税情形。
	王浩宇、仇玲	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	公司控股股东、实际控制人王浩宇、仇玲为避免今后可能与公司发生的同业竞争，作出承诺如下：（1）本人及其参股或者控股的公司或者企业（附属公司或者附属企业）目前并没有从事与股份公司	2009年08月28日	长期	截至目前，公司控股股东、实际控制人王浩宇、仇玲信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

		<p>主营业务存在竞争的业务活动。(2)在本人及本人三代以内直系、旁系亲属拥有股份公司股权（或实际控制权）期间，本人及附属公司或者附属企业不会以任何方式（包括但不限于自营、合营或联营）参与或者进行与股份公司主营业务存在竞争的业务活动。凡本人及附属公司或附属企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与股份公司生产经营构成竞争的业务，本人会将上述商业机会让予股份公司。(3)本人将充分尊重股份公司的独立法人地位，保障股份公司独立经营、自主决策。本人将严格按照《公司法》以及股份公司章程的规定，促使经本人提名的股份公司董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。</p> <p>(4)如果本人违反上述声明、保证与承诺，并造成股份公司经济损失的，本人同意赔偿股份公司相应损失。</p> <p>(5)本声明、承诺与保证持续有效，直至本人不再</p>			
--	--	--	--	--	--

			对股份公司有重大影响为止。			
	王浩宇、王冲、谢永生、王光敏	股份减持	担任公司董事、监事、高级管理人员的股东王浩宇、王冲、谢永生、王光敏均承诺：其持有的本公司股份在任职期间每年转让的股份不超过其直接或者间接持有本公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让其直接或者间接持有的本公司股份。在申报离任 6 个月后的 12 个月内，通过证券交易所出售的股份不超过其直接或者间接持有股份的 50%。	2009 年 08 月 28 日	长期	截至目前，未违反股份减持承诺
	全体董监高	公开发行可转债填补回报措施	承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；承诺对在公司任职期间的职务消费行为进行约束；承诺不动用公司资产从事与所履行职责无关的投资、消费活动；承诺公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若公司未来实施新的股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件将与公司填	2020 年 07 月 24 日	可转债存续期间	“大禹转债”已全部赎回，2025 年 8 月 29 日，公司发行的“大禹转债”（债券代码：123063）在深交所摘牌。

			<p>补回报措施的执行情况相挂钩；自本承诺出具日后至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。</p>			
	王浩宇、仇玲	公开发行可转债填补回报措施	<p>为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司的控股股东、实际控制人作出如下承诺：不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利</p>	2020 年 07 月 24 日	可转债存续期间	<p>“大禹转债”已全部赎回，2025 年 8 月 29 日，公司发行的“大禹转债”（债券代码：123063）在深交所摘牌。</p>

			<p>益；本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。</p>			
	<p>王浩宇、仇玲</p>	<p>同业竞争</p>	<p>(1) 本人及本人所直接或间接控制的其他企业均未投资于任何与发行人或其控股子公司有相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体，未经营也没有为他人经营与发行人或其控股子公司相同或类似的业务；本人及其他子企业与发行人或其控股子公司均不存在直接或间接的同业竞争。(2) 本人自身不会并保证将促使其他子企业不开展对与发行人或其控股子公司生产、经营有相同或类似业务的投入，今后不会新设或收购从事与发行人或其控股子公司有相同或类似业务的子公司、分公司等经营性机构，不在中国境内或境外成立、经营、发展或协助成立、经营、发</p>	<p>2019 年 11 月 28 日</p>	<p>可转债存续期间</p>	<p>“大禹转债”已全部赎回，2025 年 8 月 29 日，公司发行的“大禹转债”（债券代码：123063）在深交所摘牌。</p>

			<p>展任何与发行人或其控股子公司业务直接或间接竞争或可能竞争的业务、企业、项目或其他任何活动。（3）本人将不利用对发行人的控股或控制关系进行损害发行人或其控股子公司或发行人除本人外的其他股东利益的经营经营活动。</p> <p>（4）本人或其他子企业存在或获得的业务机会可能直接或间接导致本人或其他子企业与发行人或其控股子公司产生同业竞争的，本人应于发现该业务机会后立即通知发行人，并尽最大努力促使该业务机会按不劣于提供给本人或其他子企业的条件优先提供予发行人或其控股子公司。</p> <p>（5）如本人或其他子企业出现了与发行人或其控股子公司相竞争的业务，本人将，且将通过董事会或股东会/股东大会等公司治理机构和合法的决策程序，合理影响其他子企业，将相竞争的业务依市场公平交易条件优先转让给发行人或其控股子公司或作为出资投入发行</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>人。(6) 无论是由本人或其他子企业自身研究开发的、或从国外引进或与他人合作开发的与发行人或其控股子公司生产、经营有关的新技术、新产品，发行人有优先受让、生产的权利。</p> <p>(7) 本人或其他子企业如拟出售与发行人或其控股子公司生产、经营相关的任何其他资产、业务或权益，发行人均有优先购买的权利；本人保证本人自身、并保证将促使其他子企业在出售或转让有关资产或业务时给予发行人的条件不逊于向任何独立第三方提供的条件。</p> <p>(8) 若发生本承诺函第 4、5、6、7 项所述情况，本人承诺本人自身、并保证将促使其他子企业尽快将有关业务机会、新技术、新产品、欲出售或转让的资产或业务的情况以书面形式通知发行人，并尽快提供发行人合理要求的资料。(9) 本人确认本承诺函旨在保障发行人全体股东之权益而作出。(10) 本人确认本承诺</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。(11) 如违反上述任何一项承诺, 本人愿意承担由此给发行人或其控股子公司或发行人除本人以外的其它股东造成的直接或间接经济损失、索赔责任及额外的费用支出。</p> <p>(12) 上述各项承诺在本人作为发行人控股股东期间及转让全部股份之日一年内, 或者依照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等的相关规定被认定为不得从事与发行人相同或相似业务的关联人期间, 均持续有效且不可变更或撤销。”</p>			
股权激励承诺	激励对象	2021 年限制性股票激励计划承诺	<p>公司因信息披露文件中存有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 导致其不符合授予权益或权益归属安排, 激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后, 将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。了解公司有关限制</p>	2021 年 05 月 17 日	限制性股票激励计划实施期间	实施完毕

			性股票的规章制度，包括但不限于《激励计划》《考核管理办法》及其相关规定，并同意遵守《激励计划》《考核管理办法》及其他有关限制性股票的规章制度。			
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
其他承诺	无	无	无		无	无
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本报告期合并范围具体变化情况详见本附注“第八节财务报告九、合并范围的变更”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	夏福登、周志
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司续聘北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，内部控制审计费用不超过 35 万元，公司 2025 年度财务报告与内部控制审计费用合计不超过 160 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他起诉案件合计(公司/子公司作为原告方)	7,168.31	否	共 36 起,其中: 23 起已结案,涉及 3354.55 万元,公司均已胜诉,案件执行中; 13 起未结案,涉及 3813.76 万元。	对公司生产经营无重大影响	已结案件,按判决执行		不适用
未达到重大诉讼披露标准的其他应诉案件合计(公司/子公司作为被告方)	7,262.08	650.00	共 103 起,其中: 77 起已结案,涉及 4066.41 万元,案件执行中; 26 起未结案,涉及 3195.67 万元	对公司生产经营无重大影响	已结案件,按判决执行		不适用

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
天津绿境水务有限责任公司	参股公司	日常经营合同	房屋、车辆租赁	平等、自愿、公开	市场公允价	243.75	86.46%	300	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号: 2025-043

公司				和诚信原则									
北京泓泓科技有限公司	控股股东投资的企业	日常经营合同	房屋、车辆租赁	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	38.16	13.54%	100	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
天津绿境水务有限责任公司	参股公司	日常经营合同	销售产品、材料	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	1,107.13	99.80%	2,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
金昌市金禹环保有限责任公司	参股公司	日常经营合同	销售产品、材料	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	2.22	0.20%	100	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
酒泉绿创智慧农村有限责任公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	1.03	0.00%	100	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
天津绿境水务有限责任公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	652.04	1.43%	3,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
天津雍阳乡村环境有限公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	3,595.65	7.86%	6,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
金昌市金禹环保有限责任公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	95.54	0.21%	200	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043

司				信原 原则									
宁夏水利通现代农业供水有限公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	2,911.48	6.36%	3,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
杨凌节水农业科技有限公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	434.38	0.95%	10,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	1.48	0.00%	500	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
玉门碧禹泓盛水务有限公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	20,516.5	44.84%	30,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
江西兴赣远景水利工程有限公司	参股公司	日常经营合同	工程设计、施工和服务	平等、自愿、公开和诚信原则	市场公允价值	17,547.23	38.35%	20,000	否	验收交付	市场价格	2025年04月23日	公告编号：2025-043
合计				--	--	47,146.59	--	75,300	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司对本报告期内发生的关联交易预计总金额为 91,300 万元，报告期内实际发生的关联交易未超出预计额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
金昌市金禹环保有限责任公司	参股公司	关联方股权转让	甘肃农田水利投资基金（有限合伙）将其持有的金昌市金禹环保有限责任公司 72% 股权与武山县润坤农业科技有限责任公司 54% 股权转让给甘肃金禹农水科技创新投资基金（有限合伙）	平等、自愿、公开与诚信原则	3,258.19	3,258.19	3,258.19	现金	0	2025 年 07 月 26 日	公告编号：2025—106
武山县润坤农业科技有限责任公司	参股公司	关联方股权转让	甘肃农田水利投资基金（有限合伙）将其持有的金昌市金禹环保有限责任公司 72% 股权与武山县润坤农业科技有限责任公司 54% 股权转让给甘肃金禹	平等、自愿、公开与诚信原则	2,137.76	2,137.76	2,137.76	现金	0	2025 年 07 月 26 日	公告编号：2025—106

			农水科技创新投资基金（有限合伙）								
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				不适用							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				符合国家法律法规的要求, 不存在损害公司及投资者利益的情形, 公司主营业务不会因上述关联交易而对关联方形成依赖, 不会影响公司独立性, 不会对公司的财务状况、经营成果造成重大不利影响。							
如相关交易涉及业绩约定的, 报告期内的业绩实现情况				不适用							

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内公司作为承租方发生的租赁情况主要为因日常经营活动需要在北京、甘肃、云南、广西、内蒙古、浙江、江西、新疆、陕西等地租赁办公场所；公司作为出租方主要将新疆、天津等地闲置的办公楼、厂房外租。租赁所产生的费用合计金额较小，对公司报告期的利润未产生重大影响。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
阿克塞县高萨尔供水服务有限公司	2019年02月08日	3,750	2019年01月23日	3,750	连带责任保证			10年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限公司	2023年04月11日	5,000	2023年05月10日	5,000	连带责任保证			3年	否	否

甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2023年04月11日	5,000	2024年03月21日	5,000	连带责任保证			3年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2022年04月12日	5,000	2023年04月01日	5,000	连带责任保证			3年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2023年04月11日	11,000	2023年12月18日	11,000	连带责任保证			3年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2024年04月10日	5,000	2025年02月22日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2024年04月10日	70,000	2024年12月24日	70,000	连带责任保证			5年	否	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	2025年04月23日	3,000	2025年10月28日	3,000	连带责任保证			1年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2025年04月23日	6,000	2025年05月15日	6,000	连带责任保证			1年	否	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2025年04月23日	5,000	2025年09月20日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
甘肃大禹节水	2025年04月23日	50,600	2025年06月26日	50,600	连带责任保证			2年	否	否

集团水利水电工程有限责任公司	日		日							
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	2025年04月23日	9,000	2025年12月24日	9,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	8,000	2025年05月16日	8,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	3,000	2025年06月26日	3,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	3,000	2025年07月03日	3,000	连带责任保证			1.5年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	3,500	2025年08月29日	3,500	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	5,000	2025年09月12日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	3,000	2025年09月17日	3,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	2,000	2025年09月20日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	5,000	2025年10月25日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	5,000	2025年12月31日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	3,500	2025年11月08日	3,500	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水(天津)有限公司	2025年04月23日	10,000	2025年06月26日	10,000	连带责任保证			2年	否	否
大禹节水	2025年	10,000	2025年	10,000	连带责			1年	否	否

水（酒泉）有限公司	04月23日		12月11日		任保证					
大禹节水（酒泉）有限公司	2025年04月23日	7,000	2025年05月14日	7,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹设计咨询集团有限公司	2025年04月23日	1,000	2025年06月26日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
杭州水利水电勘测设计院有限公司	2025年04月23日	4,000	2025年06月26日	4,000	连带责任保证			1年	否	否
杭州水利水电勘测设计院有限公司	2025年04月23日	1,000	2025年10月31日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
大禹农村环境基础设施运营服务有限公司	2025年04月23日	1,000	2025年08月26日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
北京慧图科技（集团）股份有限公司	2025年04月23日	2,000	2025年08月02日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
北京慧图科技（集团）股份有限公司	2025年04月23日	2,000	2025年08月02日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
北京慧图科技（集团）股份有限公司	2025年04月23日	2,900	2025年10月31日	2,900	连带责任保证			1年	否	否
北京慧图科技（集团）股份有限公司	2025年12月13日	2,000	2025年12月31日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
北京慧图科技（集团）股份有限公司	2025年04月23日	3,000	2025年08月02日	3,000	连带责任保证			1年	否	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	329,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	160,500							
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	265,250	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	265,250							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
大禹节水集团股份有限公司	2025年04月23日	11,800	2025年06月26日	11,800	连带责任保证			1年	否	否
大禹节水集团股份有限公司	2025年04月23日	5,000	2025年04月27日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		30,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						16,800
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		30,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						16,800
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		359,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						177,300
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		295,250		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						282,050
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				108.01%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				0						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				0						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
券商理财产品	中低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构(或受托人)类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引(如有)
申港证券股份有限公司	证券	R2 中低风险	固定收益类单一资产管理计划	8,000	2025年01月20日	2025年09月23日	其他	205.24	无	公告编号：2025—087
西南证券股份有限公司	证券	R2 中低风险	固定收益类单一资产管理计划	3,000	2025年01月23日	2025年07月14日	其他	40.43	无	公告编号：2025—087
中国银河证券股份有限公司	证券	R2 中低风险	集合资管计划	3,000	2024年08月07日	2025年04月30日	其他	38.19	无	公告编号：2025—087
合计				14,000	--	--	--	283.86	--	--

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值(万元)	合同涉及资产的评估价值(万元)	评估机构名称(如有)	评估基准日(如有)	定价原则	交易价格(万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
----------	----------	------	--------	-----------------	-----------------	------------	-----------	------	----------	--------	------	-------------	------	------

				(如有)	(如有)									
公司、水电公司	河池市龙江河谷灌区开发建设有限公司	广西西北治旱龙江河谷灌区工程总干设计+施工（含引入配套工程股权投资）+运营总承包	2025年12月22日			不适用		公开招标	100,006.08	否	不适用	正在履行	2025年12月20日	公告编号：2025-170
水电公司	库伦农牧科技局	库伦旗2025年高标准农田建设项目（第一批）施工第四标段	2025年12月18日			不适用		公开招标	13,517.81	否	不适用	正在履行	2025年12月13日	公告编号：2025-169
水电公司、慧图科技	三亚崖州区水务林业局	海南省大隆灌区续建配套与现代化改造工程建设运营一体化总承包（EPCO）	2025年11月20日			不适用		公开招标	28,700.8	否	不适用	正在履行	2025年11月07日	公告编号：2025-156
水电	金塔	金塔	2025			不适		公开	10,5	否	不适	正在	2025	公告

公司	县农业农村局	县 2025 年高标准农田建设项目	年 09 月 26 日			用		招标	53.39		用	履行	年 09 月 24 日	编号：2025-144
水电公司	襄阳市樊城区农村供水管理总站	樊城区城乡供水一体化项目设计施工总承包（EPC）	2025 年 09 月 29 日			不适用		公开招标	16,106.53	否	不适用	正在履行	2025 年 09 月 04 日	公告编号：2025-140
水电公司	临澧县金惠实业发展有限责任公司	临澧县青山灌区现代化改造及融合发展项目	2025 年 04 月 02 日			不适用		公开招标	38,720.17	否	不适用	正在履行	2025 年 03 月 13 日	公告编号：2025-022

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020 年	公开发行可转换公司债券	2020 年 07 月 28 日	63,800	62,472.09	14,767.72	39,412.55	63.09%	0	42,737.14	66.99%	24,387.45	部分暂时补流	0

2022年	以简易程序向特定对象发行股票	2022年03月08日	30,000	29,052.96	4,375.47	20,635.73	71.03%	0	7,720.91	25.74%	9,364.27	部分暂时补流	0
合计	--	--	93,800	91,525.05	19,143.19	60,048.28	65.61%	0	50,458.05	55.13%	33,751.72	--	0

#### 募集资金总体使用情况说明：

（一）公开发行可转换公司债券募集资金 1、公开发行可转换公司债券募集资金金额和资金到账时间经中国证券监督管理委员会《关于核准大禹节水集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕1245号）核准，公司向社会公开发行 638 万张可转换公司债券（以下简称“可转债”），发行价格为每张 100 元，募集资金总额 638,000,000.00 元，扣除与本次可转债发行相关的发行费用 13,279,056.61 元（不含税金额），募集资金净额为 624,720,943.39 元。本次发行募集资金已于 2020 年 8 月 3 日全部到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了《大禹节水集团股份有限公司公开发行可转换公司债券募集资金净额验证报告》（信会师报字〔2020〕第 ZG11712 号）。公司对募集资金采取了专户存储制度，募集资金到账后，已全部存放于开立的募集资金专项账户内，公司与保荐机构、存放募集资金的开户银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。2、公开发行可转换公司债券募集资金使用和结余情况本报告期投入募集资金 14,767.72 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司可转债募集资金投资项目累计使用募集资金 39,412.55 万元，暂时补充流动资金 23,400.00 万元，募集资金专户可用余额合计为 929.43 万元（含利息收入并扣除手续费）。

（二）以简易程序向特定对象发行股票募集资金 1、以简易程序向特定对象发行股票募集资金金额和资金到账时间经中国证券监督管理委员会《关于同意大禹节水集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕325号）核准，公司 2021 年度以简易程序向特定对象发行股票 58,593,750 股，发行价格为 5.12 元/股，募集资金总额 300,000,000.00 元，扣除与本次向特定对象发行股票相关的发行费用 9,470,377.35 元（不含增值税）后，公司本次募集资金净额为 290,529,622.65 元。上述募集资金已于 2022 年 2 月 24 日全部到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对此进行审验，并出具了《大禹节水集团股份有限公司以简易程序向特定对象发行股票验资报告》（信会师报字第 ZG10111 号）。公司对募集资金采取了专户存储制度，募集资金到账后，已全部存放于开立的募集资金专项账户内，公司与保荐机构、存放募集资金的开户银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。2、以简易程序向特定对象发行股票募集资金使用和结余情况本报告期投入募集资金 4,375.47 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司以简易程序发行股票（以下简称“简易程序发行”）募集资金投资项目累计使用募集资金 20,635.73 万元，暂时补充流动资金 5,100.00 万元，募集资金专户可用余额合计为 3,689.35 万元（含利息收入并扣除手续费）。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
公开发行	2020年07	高端节水	生产建设	是	78.15	78.15	0	78.15	100.00%	2024年12	0	0	不适用	是

可转换公司债券	月 28 日	灌溉产品智能工厂建设项目								月 31 日				
公开发行可转换公司债券	2020 年 07 月 28 日	现代农业运营服务和科技研发中心建设项目	生产建设	是	1,984.7	1,984.7	0	1,984.7	100.00%	2024 年 12 月 31 日	0	0	不适用	是
公开发行可转换公司债券	2020 年 07 月 28 日	宁都县灌区高效节水与现代化改造项目 EPC 总承包	生产建设	否	27,000	27,000	5,569.62	8,434.85	31.24%	2026 年 07 月 02 日	0	0	不适用	否
公开发行可转换公司债券	2020 年 07 月 28 日	海南省牛路岭灌区工程设计采购施工运营一体化 (EP CO) 总承包	生产建设	否	15,737.15	15,737.15	9,198.1	10,931.77	69.46%	2027 年 12 月 20 日	0	0	不适用	否
公开发行可转换公司债券	2020 年 07 月 28 日	补充流动资金	补流	否	19,000	17,980	0	17,983.08	100.20%		0	0	不适用	否
以简易程序向特定对象发行股票	2022 年 03 月 08 日	区域运营中心及综合服务能力提升项	生产建设	否	12,755	12,755	1,511.44	5,202.18	40.79%	2027 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否

以简易程序向特定对象发行股票	2022年03月08日	智能化农村污水处理设备、膜分离装置及配套双壁波纹管生产项目	生产建设	是	524.09	524.09	0	524.09	100.00%	2025年02月23日	0	0	不适用	是
以简易程序向特定对象发行股票	2022年03月08日	肃北马鬃山经开区核心区调蓄水池工程总承包项目	生产建设	否	7,720.91	7,720.91	2,864.03	5,909.46	76.54%	2025年08月30日	1,341.95	1,341.95	是	否
以简易程序向特定对象发行股票	2022年03月08日	补充流动资金	补流	否	9,000	9,000	0	9,000	100.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	93,800	92,780	19,143.19	60,048.28	--	--	1,341.95	1,341.95	--	--
超募资金投向														
无	2026年04月23日	无	补流	否	0	0	0	0	0.00%		0	0	不适用	否
归还银行贷款（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	0	0	0	0	--	--			--	--
合计				--	93,800	92,780	19,143.19	60,048.28	--	--	1,341.95	1,341.95	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”）	<p>一、公开发行可转换公司债券募集资金投资项目</p> <p>1、高端节水灌溉产品智能工厂建设项目：受宏观经济的影响，募投项目拟配备的以色列先进压力补偿式滴灌生产线和相应的核心智能制造设备的采购及交付均有所延迟。同时，该项目建设期间公司加强设备技术研发力度，对现有生产设备进行全面改造，有效提高了公司滴灌产品技术生产能力，实现了高端滴管产品的进口替代。该项目已于2024年经公司董事会、股东大会审议完成项目变更。</p> <p>2、现代农业运营服务和科技研发中心建设项目：本项目的经济效益体现在公司经营业绩的整体提升当中，旨在增强公司的研发能力和运营能力，不涉及新增产能，不单独核算经济效益指标。该项目已于</p>													

<p>选择“不适用”的原因)</p>	<p>2024 年经公司董事会、股东大会审议通过项目变更。                      3、宁都县灌区高效节水与现代化改造项目 EPC 总承包：该项目正在投入建设，项目建设完成后可达到预计收益。                      4、海南省牛路岭灌区工程设计采购施工运营一体化（EPCO）总承包：该项目正在建设期，项目建设完成后可达到预计收益。                      二、以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目                      1、区域运营中心及综合服务能力提升项目不直接产生经济效益，但公司营销与服务的质量的增强，公司品牌知名度和综合竞争力的提升将为公司带来巨大市场优势，实现公司中远期的发展战略目标。                      2、智能化农村污水处理设备、膜分离装置及配套双壁波纹管生产项目已达到预定可使用状态，剩余募集资金及其利息于 2023 年经公司董事会、股东大会审议通过项目变更。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>1、高端节水灌溉产品智能工厂建设项目：项目建设期间，国内经济环境与国际形势发生变化，公司加强针对相关产品的研发工作，对现有生产设备进行全面改造，有效提高了公司滴灌产品技术生产能力，大幅提高农业精量灌溉设备的生产质量品质和效率，实现了高端滴灌产品的进口替代。因此，公司将该项目募集资金进行变更使用。2、现代农业运营服务和科技研发中心建设项目：随着公司的不断发展，根据战略布局与未来业务发展在北京成立研发中心，将依托北京的资源、地缘、人员优势，以科技为翼，助力公司高质量发展。因此，公司将该项目募集资金进行变更使用。3、智能化农村污水处理设备、膜分离装置及配套双壁波纹管生产项目：该项目已完成建设部分可正常投入使用，未来若因农村污水处理类型项目订单增多，如已有产能无法满足项目交付的需求，公司将以自有资金投入进行扩产建设。因此，公司将该项目募集资金进行变更使用。</p>
<p>超募资金的金额、用途及使用进展情况</p>	<p>不适用</p>
<p>存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资项目实施地点变更情况</p>	<p>适用                      以前年度发生                      公司于 2024 年 1 月 18 日召开第六届董事会第十八次（临时）会议、第六届监事会第十七次（临时）会议，于 2024 年 02 月 05 日召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将公开发行可转换公司债券募集资金投资项目“高端节水灌溉产品智能工厂建设项目”“现代农业运营服务和科技研发中心建设项目”的尚未使用募集资金及专户资金存款利息，用于新项目“宁都县灌区高效节水与现代化改造项目 EPC 总承包”“海南省牛路岭灌区工程设计采购施工运营一体化（EPCO）总承包”。公司于 2023 年 8 月 18 日召开第六届董事会第十四次会议、第六届监事会第十三次会议，于 2023 年 09 月 07 日召开 2023 年第四次临时股东大会，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“智能化农村污水处理设备、膜分离装置及配套双壁波纹管生产项目”的未使用募集资金及专户资金存款利息，用于“肃北马鬃山经开区核心区调蓄水池工程总承包项目”建设。</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>适用                      以前年度发生                      公司于 2024 年 1 月 18 日召开第六届董事会第十八次（临时）会议、第六届监事会第十七次（临时）会议，于 2024 年 02 月 05 日召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将公开发行可转换公司债券募集资金投资项目“高端节水灌溉产品智能工厂建设项目”“现代农业运营服务和科技研发中心建设项目”的尚未使用募集资金及专户资金存款利息，用于新项目“宁都县灌区高效节水与现代化改造项目 EPC 总承包”“海南省牛路岭灌区工程设计采购施工运营一体化（EPCO）总承包”。公司于 2023 年 8 月 18 日召开第六届董事会第十四次会议、第六届监事会第十三次会议，于 2023 年 09 月 07 日召开 2023 年第四次临时股东大会，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“智能化农村污水处理设备、膜分离装置及配套双壁波纹管生产项目”的未使用募集资金及专户资金存款利息，用于“肃北马鬃山经开区核心区调蓄水池工程总承包项目”建设。</p>
<p>募集资金投资项目先期投入及置换情况</p>	<p>适用                      2020 年 12 月 14 日，公司第五届董事会第四十三次（临时）会议、第五届监事会第二十六次（临时）会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金和已支付发行费用的议案》，同意公司使用募集资金人民币 643.94 万元置换预先投入募投项目自筹资金和已支付发行费用。公司监事会、独立董事发表了明确的同意意见，保荐机构出具了同意的核查意见，立信会计师事务所出具了《关于大禹节水集团股份有限公司募集资金置换专项鉴证报告》（信会师报字[2020]第 ZG11943 号）。2022 年 06 月 07 日，公司召开第六届董事会第三次（临时）会议与第六届监事会第三次（临时）会议审议通过</p>

	《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金和已支付发行费用的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金和已支付发行费用，置换金额为人民币 639.23 万元。公司监事会、独立董事发表了明确的同意意见，保荐机构出具了同意的核查意见，立信会计师事务所出具了《关于大禹节水集团股份有限公司募集资金置换专项鉴证报告》（信会师报字[2022]第 ZG12160 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 1、2025 年 1 月 9 日，经公司第六届董事会第三十三次（临时）会议审议通过，公司使用部分闲置募集资金不超过 11,000 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期后将归还至募集资金专户。在上述额度及期限内，资金可循环滚动使用。以上暂时补流资金已按期归还至募集资金账户。2、2025 年 3 月 7 日，经公司第六届董事会第三十五次（临时）会议审议通过，公司使用部分闲置募集资金不超过 5,000 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期后将归还至募集资金专户。在上述额度及期限内，资金可循环滚动使用。以上暂时补流资金已按期归还至募集资金账户。3、2025 年 3 月 19 日，经公司第六届董事会第三十六次（临时）会议审议通过，公司使用部分闲置募集资金不超过 10,000 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期后将归还至募集资金专户。以上暂时补流资金已按期归还至募集资金账户。4、2025 年 6 月 9 日，经公司第七届董事会第三次（临时）会议审议通过，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 8,000 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期后将归还至募集资金专户。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金将继续进行募投项目的建设，同时在保证募投项目建设的前提下，将按照公司董事会、监事会审批通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，进行闲置募集资金购买理财产品和暂时补充流动资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司董事会认为公司已按《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》及相关公告格式的相关规定及时、真实、准确、完整地披露了公司募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情况。公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了披露义务。

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为：大禹节水已按照相关法律法规规定，及时、真实、准确、完整地披露了募集资金的存放与使用情况，使用情况符合募集资金投资计划，募集资金实际使用情况与公司定期报告和其他信息披露文件中的披露不存在重大差异。公司签署的募集资金监管协议的约定，符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《上市公司募集资金监管规则》等法规文件的规定。公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

收购淮安市水利勘测设计研究院有限公司 70%股权：

- 1、大禹节水集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 6 月 5 日召开第七届董事会第二次（临时）会议，审议通过《关于授权参与竞拍淮安市水利勘测设计研究院有限公司部分股权转让的议案》，同意公司拟使用自有及自筹资金参与竞拍北控水务发展持有淮安设计院 70%股权（实际价格以最终竞拍价为准），并提请股东会授权公司管理层办理与本次竞拍相关事宜及签署后续股权转让协议等相关法律文书，授权期限自股东会审议通过之日起至标的公司交易结束日止。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 6 日披露的《关于授权参与竞拍有关股权资产转让事项的公告》（公告编号：2025-083）。
- 2、2025 年 6 月 23 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于授权参与竞拍淮安市水利勘测设计研究院有限公司部分股权转让的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 24 日披露的《2025 年第三次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-093）。
- 3、2025 年 10 月 30 日，公司收到北京产权交易所出具的《受让资格确认通知书》，确认公司成为本次股权公开转让的受让方。2025 年 10 月 30 日，公司与转让方北控水务发展正式签署《产权交易合同》，成交价为 31,080 万元。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 31 日披露的《关于授权参与竞拍有关股权资产转让事项的进展公告》（公告编号：2025-155）。
- 4、2025 年 12 月，淮安设计院已完成相关工商变更登记手续，并取得江苏省淮安经济技术开发区行政审批局下发的《营业执照》。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	153,233,415.00	17.94%				-4,255,102.00	-4,255,102.00	148,978,313.00	14.57%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	153,193,415.00	17.94%				-4,215,102.00	-4,215,102.00	148,978,313.00	14.57%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	153,193,415.00	17.94%				-4,215,102.00	-4,215,102.00	148,978,313.00	14.57%
4、外资持股	40,000.00	0.00%				-40,000.00	-40,000.00	0.00	
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	40,000.00	0.00%				-40,000.00	-40,000.00	0.00	
二、无限售条件股份	700,680,201.00	82.06%				172,708,955.00	172,708,955.00	873,389,156.00	85.43%
1、人民币普通股	700,680,201.00	82.06%				172,708,955.00	172,708,955.00	873,389,156.00	85.43%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	853,913,616.00	100.00%				168,453,853.00	168,453,853.00	1,022,367,469.00	100.00%

## 股份变动的的原因

适用 不适用

(1) 报告期内，共有 6,331,379 张“大禹转债”完成转股，共计转股 172,347,403 股“大禹节水”股票，公司总股本增加 172,347,403 股。

(2) 报告期内，公司回购注销 5 名离职激励对象已获授但尚未解除限售的 160,500 股限制性股票，公司总股本减少 160,500 股。

(3) 报告期内，2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销 3,733,050 股限制性股票，公司总股本减少 3,733,050 股。

## 股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 可转债转股批准情况经中国证券监督管理委员会《关于核准大禹节水集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1245 号）文核准，公司于 2020 年 7 月 28 日公开发行了 638 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 6.38 亿元；经深交所“深证上[2020]733 号”文同意，公司 6.38 亿元可转换公司债券于 2020 年 8 月 20 日起在深交所挂牌交易，债券简称“大禹转债”，债券代码“123063”。

(2) 公司召开第六届董事会第三十九次（临时）会议、第六届监事会第三十六次（临时）会议、2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 114 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 373.305 万股进行回购注销。

(3) 公司召开第六届董事会第三十一次（临时）会议、第六届监事会第二十八次（临时）会议、2024 年第六次临时股东大会，审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司对 5 名离职激励对象已获授但尚未解除限售的 16.05 万股限制性股票回购注销。

## 股份变动的过户情况

适用 不适用

(1) 报告期内，共有 6,331,379 张“大禹转债”完成转股，共计转股 172,347,403 股“大禹节水”股票，公司总股本增加 172,347,403 股。

(2) 报告期内，公司回购注销离职激励对象以及未达到解除限售条件的限制性股票共计 3,893,550 股。

## 股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本报告期内，公司因大禹转债转股、回购注销离职人员限制性股票以及回购注销未能达到解除限售条件的限制性股票使得公司总股本发生变化，具体股份变动对每股收益等财务指标存在影响，影响具体金额详见第二节“五、主要会计数据和财务指标”。

## 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王浩宇	139,311,623			139,311,623	董监高限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度
王冲	9,053,188		150,000.00	8,903,188	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
谢永生	667,702		125,000.00	542,702	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
颜立群	231,000		125,000.00	106,000	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
陈静	112,500		75,000.00	37,500	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
崔静	113,550		73,750.00	39,800	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售

宋金彦	112,500		75,000.00	37,500	董监高限售、限制性股票激励计划限售	每年的第一个交易日按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
严文学	102,500		102,500	0	限制性股票激励计划限售	2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
王光敏	396,615		396,615	0	董监高限售	董监高换届，并取消监事会设置；拟解除限售日期为原任期届满 6 个月后全部解禁
张学双	37,500		37,500	0	董监高限售	董监高换届，并取消监事会设置；拟解除限售日期为原任期届满 6 个月后全部解禁
高占义	120,000		120,000	0	限制性股票激励计划限售	2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
梁浩	125,000		125,000	0	董监高限售	高管离职，原任期届满 6 个月后全部解禁
陶颖	99,000		99,000	0	董监高限售	高管离职，原任期届满 6 个月后全部解禁
其他限制性股票激励对象	2,916,050		2,916,050	0	限制性股票激励计划限售	2022 年、2023 年、2024 年、2025 年每年按比例解除限售
合计	153,398,728	0	4,420,415	148,978,313	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

（1）报告期内，共有 6,331,379 张“大禹转债”完成转股，共计转股 172,347,403 股“大禹节水”股票，公司总股本增加 172,347,403 股。

(2) 报告期内，公司回购注销 5 名离职激励对象已获授但尚未解除限售的 160,500 股限制性股票，公司总股本减少 160,500 股。

(3) 报告期内，2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第四个解除限售期及预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销 3,733,050 股限制性股票，公司总股本减少 3,733,050 股。

上述影响公司股份总数的情况，详见本报告第六节股份变动及股东情况“一、股份变动情况”详细内容。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,695	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	42,362	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
王浩宇	境内自然人	18.17%	185,748,831	0	139,311,623.00	46,437,208	质押	41,000,000.00	
仇玲	境内自然人	17.74%	181,318,818	0	0	181,318,818	不适用	0	
王冲	境内自然人	1.17%	11,920,917	-150000	8,903,188	3,017,729	不适用	0	
#陈军	境内自然人	0.73%	7,493,500	4010900	0	7,493,500	不适用	0	
蒋仕波	境内自然人	0.63%	6,434,500	6,434,500	0	6,434,500	不适用	0	
中国水利水电科学研究院	国有法人	0.37%	3,818,420	0	0	3,818,420	不适用	0	
#刘琪志	境内自然人	0.33%	3,400,869	338400	0	3,400,869	不适用	0	
曾立新	境内自然人	0.32%	3,315,000	2265000	0	3,315,000	不适用	0	

陈慧	境内自然人	0.25%	2,550,021	2,550,021	0	2,550,021	不适用	0
陈彩娅	境内自然人	0.22%	2,200,000	-1600000	0	2,200,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	王浩宇和仇玲为母子关系，二人为一致行动人。王冲和王浩宇为叔侄关系，彼此间不存在一致行动关系。公司未知前十名其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至报告期末，大禹节水集团股份有限公司回购专用证券账户持有无限售条件的股份数量为 15,467,060 股，持股比例为 1.51%。根据规定，回购专用证券账户不纳入前 10 名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
仇玲	181,318,818	人民币普通股	181,318,818					
王浩宇	46,437,208	人民币普通股	46,437,208					
#陈军	7,493,500	人民币普通股	7,493,500					
蒋仕波	6,434,500	人民币普通股	6,434,500					
中国水利水电科学研究院	3,818,420	人民币普通股	3,818,420					
#刘琪志	3,400,869	人民币普通股	3,400,869					
曾立新	3,315,000	人民币普通股	3,315,000					
王冲	3,017,729	人民币普通股	3,017,729					
陈慧	2,550,021	人民币普通股	2,550,021					
陈彩娅	2,200,000	人民币普通股	2,200,000					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	王浩宇和仇玲为母子关系，二人为一致行动人。王冲和王浩宇为叔侄关系，彼此间不存在一致行动关系。公司未知前十名其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东陈军通过普通证券账户持有 0 股，通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,493,500，合计持有 7,493,500 股；股东刘琪志通过普通证券账户持有 150,000 股，通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 3,250,869 股，合计持有 3,400,869 股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王浩宇、仇玲	中国	否
主要职业及职务	王浩宇自 2017 年 3 月 9 日至今担任公司董事长，仇玲未在公司担任任何职务。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

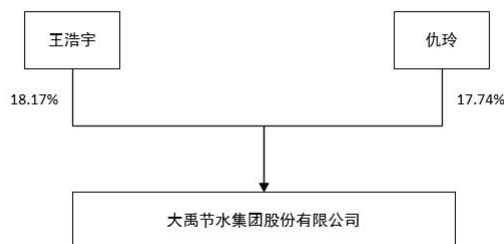
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王浩宇	本人	中国	否
仇玲	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	王浩宇自 2017 年 3 月 9 日至今担任公司董事长，仇玲未在公司担任任何职务。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 04 月 16 日	791.86 万股至 1,321.28 万股	0.91%至 1.56%	4000-7600 万元	2024 年 6 月 19 日-2025 年 6 月 18 日	员工持股计划、股权激励	15,467,060	100.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1245号”文核准，公司于2020年7月28日公开发行了638万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额6.38亿元。经深交所“深证上[2020]733号”文同意，公司6.38亿元可转换公司债券于2020年8月20日起在深交所挂牌交易，债券简称“大禹转债”，债券代码“123063”。

截至2025年8月20日收市后，6,369,276张“大禹转债”完成转股，尚有10,724张未转股。本次赎回债券数量为10,724张，本次赎回为全部赎回，赎回价格100.20元/张（含当期利息、含税，当期即第六年，年利率为3.00%），扣税后的赎回价格以中登公司核准的价格为准，本次赎回共计支付赎回款1,074,544.8元（不含赎回手续费）。本次赎回为全部赎回，赎回完成后，将无“大禹转债”继续流通或交易，“大禹转债”不再具备上市条件而需摘牌。自2025年8月29日起，公司发行的“大禹转债”（债券代码：123063）将在深交所摘牌。

#### 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

#### 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
大禹转债	6,342,103.00	6,331,379.00	10,724.00		0.00

## 4、累计转股情况

☑适用 ☐不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
大禹转债	2021年2月3日至2025年8月20日	6,380,000	638,000,000.00	636,927,600.00	173,151,782	21.72%	0.00	0.00%

## 5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
大禹转债	2021年05月27日	4.84	2021年05月20日	因公司实施2020年权益分派调整转股价格	0.00
	2021年06月16日	4.83	2021年06月11日	因公司授予限制性股票增发股份调整转股价格	
	2022年03月08日	4.85	2022年03月02日	因公司以简易程序向特定对象发行股票调整转股价格	
	2022年04月13日	4.85	2022年04月13日	因公司回购注销部分限制性股票不调整转股价格	
	2022年05月18日	4.73	2022年05月11日	因公司实施2021年度权益分派调整转股价格	
	2022年06月02日	4.72	2022年05月28日	因公司授予预留限制性股票增发股份调整转股价格	
	2023年04月04日	4.72	2023年04月04日	因公司回购注销部分限制性股票不调整转股价格	
	2023年05月17日	4.62	2023年05月10日	因公司实施2022年度权益分派调整转股价格	
	2023年07月21日	4.63	2023年07月20日	因公司回购注销部分限制性股票调整转股价格	
	2024年02月01日	4.63	2024年02月01日	因公司回购注销部分限制性股票不调整转股价格	
	2024年05月17日	4.60	2024年05月10日	因公司实施2023年度权益分派调整转股价格	
	2024年06月13日	3.70	2024年06月13日	根据《创业板公	

	日		日	开发行可转换公司债券募集说明书》规定及公司 2024 年第三次临时股东大会的授权，董事会决定向下修定转股价格
	2024 年 08 月 13 日	3.71	2024 年 08 月 13 日	因公司回购注销部分限制性股票调整转股价格
	2025 年 02 月 21 日	3.71	2025 年 02 月 21 日	因公司回购注销部分限制性股票不调整转股价格
	2025 年 05 月 31 日	3.72	2025 年 06 月 03 日	因公司回购注销部分限制性股票调整转股价格
	2025 年 06 月 24 日	3.66	2025 年 06 月 18 日	因公司实施 2024 年度权益分派调整转股价格

#### 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

自 2025 年 8 月 29 日起，“大禹转债”已在深圳证券交易所摘牌，具体内容详见公司 2025 年 8 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于大禹转债摘牌的公告》（公告编号：2025-138）。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

#### 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

#### 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

#### 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.29	1.25	3.20%
资产负债率	70.60%	75.05%	-4.45%
速动比率	1.23	1.19	3.36%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	5,817.28	4,259.18	36.58%
EBITDA 全部债务比	10.22%	11.36%	-1.14%
利息保障倍数	1.90	2.03	-6.40%
现金利息保障倍数	-2.72	4.76	-157.14%

EBITDA 利息保障倍数	2.82	2.63	7.22%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	德皓审字[2026]00001653 号
注册会计师姓名	夏福登、周志

#### 审计报告正文

#### 一、审计意见

我们审计了大禹节水集团股份有限公司（以下简称大禹节水）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了大禹节水 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于大禹节水，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要 在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 工程施工项目收入确认事项
2. 应收账款减值事项

(一) 工程施工项目收入确认事项

1. 事项描述

本年度大禹节水工程施工项目收入确认会计政策及账面金额信息请参阅财务报表附注三、(三十五)附注十四、(一)及附注五、注释 46。

大禹节水的营业收入主要来自于工程施工项目收入, 2025 年度工程施工项目收入 246,092.93 万元, 对财务报表整体具有重要性。工程施工业务主要属于在某一时段内履行的履约义务, 管理层根据工程承包项目的合同预算, 对合同预计总收入、合同预计总成本作出合理估计以确定合同的履约进度, 并于合同执行过程中持续进行评估和修订, 这涉及管理层运用重大会计估计和判断。基于上述原因, 我们将工程施工项目的收入确认认定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于施工项目收入确认事项所实施的重要审计程序包括:

(1) 了解与评估大禹节水管理层对工程施工项目收入确认相关的关键内部控制, 并测试了关键控制执行的有效性。

(2) 选取工程项目施工合同样本并根据收入准则五步法的要求, 识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件, 评价管理层对在某一时点还是某一时段内履约判断的正确性, 以及评价管理层对交易价格与可变对价评估的合理性。

(3) 执行分析性复核程序, 判断工程施工项目收入和毛利率变动的合理性。

(4) 以抽样的方式检查工程施工项目预计总收入和预计总成本所依据的工程项目合同和成本预算资料, 评价管理层所作估计是否合理、依据是否充分。重新计算其履约进度, 以验证工程施工项目收入确认的准确性, 同时选取重大项目, 通过现场查看工程形象进度、利用外部造价专家的工作, 分析工程进度与实际进度的一致性。

(5) 使用积极式函证方式对重要客户执行函证程序, 确认当期已履约情况及期末应收账款余额。

(6) 评估管理层对工程施工项目收入的财务报表附注披露是否恰当。

基于已执行的审计工作, 我们认为, 管理层对工程施工项目收入确认符合大禹节水会计政策及企业会计准则的规定。

(二) 应收账款减值事项

1. 事项描述

本年度大禹节水与应收账款减值相关的会计政策及账面金额信息请参阅合并财务报表附注三、(十四)及附注五、注释 4。

截至 2025 年 12 月 31 日，大禹节水应收账款余额为 347,405.80 万元，坏账准备余额 55,226.18 万元，账面价值 292,179.62 万元，占资产总额的 28.12%。

由于应收账款对大禹节水的财务报表具有重大影响，且涉及管理层在确定应收账款减值时需要作出的重大估计和判断，因此我们将应收账款减值识别为关键审计事项。

## 2. 审计应对

我们对于应收账款减值事项所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解和评估管理对应收账款减值相关内部控制的设计，并测试相关内部控制的运行有效性。
- (2) 分析应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等，评估管理层将应收账款划分为若干组合进行减值评估的方法和计算是否适当。
- (3) 复核管理层用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设的合理性，以评价管理层对应收账款的信用风险评估和识别的合理性。
- (4) 复核管理层所编制的应收账款的账龄明细表，确认其准确性。
- (5) 分析应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况检查，评价应收账款坏账准备计提的合理性。
- (6) 评估管理层对应收账款及其减值的财务报表附注披露是否恰当。

基于已执行的审计工作，我们认为大禹节水管理层在应收账款坏账准备的计提中相关判断及估计是合理的。

## 四、其他信息

大禹节水管理层对其他信息负责。其他信息包括大禹节水 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

大禹节水管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，大禹节水管理层负责评估大禹节水的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算大禹节水、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督大禹节水的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对大禹节水持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大禹节水不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就大禹节水中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

中国注册会计师：夏福登、周志

二〇二六年四月二十二日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：大禹节水集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	1,469,121,633.09	1,688,301,705.63
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,832,764.92	31,665,145.87
衍生金融资产		
应收票据	8,695,656.70	1,066,803.60
应收账款	2,921,796,228.52	3,220,569,584.98
应收款项融资	5,136,018.82	
预付款项	68,034,325.34	80,008,020.14
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	177,195,513.74	96,182,389.00
其中：应收利息		
应收股利	5,244,907.90	5,565,553.25
买入返售金融资产		
存货	291,782,677.39	329,061,091.06
其中：数据资源		
合同资产	2,718,684,696.12	1,339,747,151.27
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	93,614,727.58	67,266,586.60
流动资产合计	7,755,894,242.22	6,853,868,478.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	255,826,429.90	281,453,634.81
长期股权投资	469,485,674.87	476,420,406.81
其他权益工具投资	57,391,365.25	38,633,087.17
其他非流动金融资产	7,206,781.77	7,151,803.02
投资性房地产		
固定资产	471,867,139.48	393,616,598.38
在建工程	6,210,733.05	17,357,674.16
生产性生物资产	2,049,095.03	2,271,199.32
油气资产		
使用权资产	38,166,438.79	51,566,074.90
无形资产	476,987,911.20	455,342,355.07
其中：数据资源		
开发支出	61,037,472.04	9,078,071.29
其中：数据资源		
商誉	202,206,418.99	105,815,153.55
长期待摊费用	36,469,736.82	27,557,769.16
递延所得税资产	118,096,622.73	92,252,836.36
其他非流动资产	429,901,526.10	536,350,018.77
非流动资产合计	2,632,903,346.02	2,494,866,682.77
资产总计	10,388,797,588.24	9,348,735,160.92
流动负债：		
短期借款	1,224,510,231.14	1,116,093,022.51
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	202,710,854.69	287,455,001.09
应付账款	3,562,805,298.80	3,067,976,955.17
预收款项		
合同负债	215,000,785.73	366,083,754.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	100,493,396.55	23,903,917.80

应交税费	64,737,137.34	112,164,016.49
其他应付款	118,867,813.23	80,925,272.09
其中：应付利息		
应付股利	308,838.31	859,400.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	271,846,420.18	268,871,839.31
其他流动负债	242,024,552.69	168,118,254.00
流动负债合计	6,002,996,490.35	5,491,592,033.15
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,074,408,890.13	694,248,695.81
应付债券		601,388,623.04
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	25,224,149.93	28,979,625.49
长期应付款	130,755,360.00	120,000,000.00
长期应付职工薪酬		
预计负债	12,919,649.37	8,339,917.34
递延收益	76,887,434.96	68,672,143.39
递延所得税负债	10,955,976.39	3,085,819.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,331,151,460.78	1,524,714,824.71
负债合计	7,334,147,951.13	7,016,306,857.86
所有者权益：		
股本	1,022,367,469.00	853,753,116.00
其他权益工具		157,944,511.08
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,078,971,193.09	493,022,219.97
减：库存股	69,817,874.27	30,241,895.51
其他综合收益	12,582,267.47	7,408,141.99
专项储备		
盈余公积	82,604,463.94	81,055,551.15
一般风险准备		
未分配利润	484,641,495.41	488,594,956.57
归属于母公司所有者权益合计	2,611,349,014.64	2,051,536,601.25
少数股东权益	443,300,622.47	280,891,701.81
所有者权益合计	3,054,649,637.11	2,332,428,303.06
负债和所有者权益总计	10,388,797,588.24	9,348,735,160.92

法定代表人：王浩宇    主管会计工作负责人：于虎华    会计机构负责人：张喜元

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	75,138,753.22	80,508,733.74
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	106,735,447.81	168,837,774.22
应收款项融资		
预付款项	3,365,752.16	11,996,827.64
其他应收款	852,443,778.02	479,823,795.21
其中：应收利息		
应收股利	5,566,351.85	5,411,291.25
存货	18,673,235.32	19,695,695.01
其中：数据资源		
合同资产	3,999,506.87	5,201,294.15
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,647,773.55	4,217,242.74
流动资产合计	1,066,004,246.95	770,281,362.71
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,523,870,726.86	3,216,354,626.65
其他权益工具投资	39,880,326.07	33,783,274.50
其他非流动金融资产	5,267,728.51	5,242,663.51
投资性房地产		
固定资产	38,172,683.26	36,526,254.25
在建工程	2,528,410.47	3,666,645.57
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,279,444.33	7,652,036.88
无形资产	64,095,604.67	71,266,528.60
其中：数据资源		
开发支出	8,931,437.59	3,791,100.14
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,945,465.92	5,095,475.15
递延所得税资产	2,434,969.30	1,276,548.34
其他非流动资产		274,035.07
非流动资产合计	3,691,406,796.98	3,384,929,188.66
资产总计	4,757,411,043.93	4,155,210,551.37
流动负债：		

短期借款	150,165,000.00	245,114,520.55
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	95,738,676.61	84,163,638.33
应付账款	54,501,755.16	103,571,793.10
预收款项		
合同负债	5,895,743.35	8,618,764.02
应付职工薪酬	19,000.51	17,403.93
应交税费	414,691.00	144,985.02
其他应付款	1,907,261,064.23	1,443,017,507.28
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	35,326,173.51	5,352,048.34
其他流动负债	347,901.25	730,797.91
流动负债合计	2,249,670,005.62	1,890,731,458.48
非流动负债：		
长期借款	311,357,101.48	2,284,108.63
应付债券		601,388,623.04
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		3,795,193.58
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	69,415,868.08	57,367,448.40
递延所得税负债	914,557.74	
其他非流动负债		
非流动负债合计	381,687,527.30	664,835,373.65
负债合计	2,631,357,532.92	2,555,566,832.13
所有者权益：		
股本	1,022,367,469.00	853,753,116.00
其他权益工具		157,944,511.08
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,031,985,051.80	446,036,078.68
减：库存股	69,817,874.27	30,241,895.51
其他综合收益	12,478,277.16	7,295,783.33
专项储备		
盈余公积	82,604,463.94	81,055,551.15
未分配利润	46,436,123.38	83,800,574.51
所有者权益合计	2,126,053,511.01	1,599,643,719.24
负债和所有者权益总计	4,757,411,043.93	4,155,210,551.37

## 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,761,248,309.65	4,378,802,815.65
其中：营业收入	3,761,248,309.65	4,378,802,815.65
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,644,165,971.56	4,269,519,488.80
其中：营业成本	2,957,670,836.72	3,600,637,839.90
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,916,660.65	24,127,805.98
销售费用	189,199,805.69	162,787,184.42
管理费用	273,433,144.19	274,843,594.39
研发费用	122,278,597.46	96,846,222.84
财务费用	85,666,926.85	110,276,841.27
其中：利息费用	101,441,040.15	125,400,428.34
利息收入	22,367,957.85	20,968,271.08
加：其他收益	28,204,846.89	30,801,925.76
投资收益（损失以“-”号填列）	-20,117,818.36	20,905,540.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-10,042,573.43	8,852,889.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,704,264.25	262,841.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	22,892,280.54	-24,284,789.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-49,658,439.21	-47,690,042.64
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-944,963.16	34,925,009.09
三、营业利润（亏损以“-”号填	99,162,509.04	124,203,811.98

列)		
加：营业外收入	442,932.77	14,041,443.45
减：营业外支出	8,757,262.45	9,016,285.89
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	90,848,179.36	129,228,969.54
减：所得税费用	26,102,746.89	19,624,532.03
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	64,745,432.47	109,604,437.51
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	64,745,432.47	109,604,437.51
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	48,900,117.91	81,127,863.84
2. 少数股东损益	15,845,314.56	28,476,573.67
六、其他综合收益的税后净额	5,174,125.48	2,186,576.95
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	5,174,125.48	2,186,576.95
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	5,174,125.48	2,186,576.95
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	5,174,125.48	2,186,576.95
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	69,919,557.95	111,791,014.46
归属于母公司所有者的综合收益总额	54,074,243.39	83,314,440.79
归属于少数股东的综合收益总额	15,845,314.56	28,476,573.67
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.0538	0.0954
（二）稀释每股收益	0.0537	0.0946

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王浩宇 主管会计工作负责人：于虎华 会计机构负责人：张喜元

## 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	71,717,619.85	141,528,414.57
减：营业成本	67,760,459.28	130,383,691.97
税金及附加	988,408.92	672,178.68
销售费用	8,485,520.57	5,519,199.81
管理费用	52,556,777.40	39,930,472.14
研发费用	5,292,400.02	2,449,343.68
财务费用	23,108,683.20	47,197,287.11
其中：利息费用	21,609,579.44	45,560,719.30
利息收入	515,297.78	769,055.45
加：其他收益	18,273,327.32	20,175,326.11
投资收益（损失以“-”号填列）	83,211,872.50	121,029,538.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-12,709,046.72	-3,364,739.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	450,168.23	-276,003.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-61,412.48	534,806.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	37,643.13	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	15,436,969.16	56,839,908.84
加：营业外收入	9,649.42	57,736.80
减：营业外支出	1,115,911.60	5,411,379.68
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	14,330,706.98	51,486,265.96
减：所得税费用	-1,158,420.96	344,417.05
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	15,489,127.94	51,141,848.91
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	15,489,127.94	51,141,848.91
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	5,182,493.83	2,074,218.29
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	5,182,493.83	2,074,218.29
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	5,182,493.83	2,074,218.29
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	20,671,621.77	53,216,067.20
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,474,384,600.59	3,990,980,726.20
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	17,008,684.81	6,326,180.48
收到其他与经营活动有关的现金	397,795,501.21	415,375,080.94
经营活动现金流入小计	3,889,188,786.61	4,412,681,987.62
购买商品、接受劳务支付的现金	2,773,307,496.74	2,570,706,041.47
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	529,027,416.53	508,810,571.19
支付的各项税费	185,810,783.62	209,439,636.04

支付其他与经营活动有关的现金	676,717,788.09	527,067,240.33
经营活动现金流出小计	4,164,863,484.98	3,816,023,489.03
经营活动产生的现金流量净额	-275,674,698.37	596,658,498.59
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	167,638,204.41	319,583,965.92
取得投资收益收到的现金	3,630,648.20	23,556,292.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,325,855.60	123,323,483.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,877,256.20
收到其他与投资活动有关的现金	20,000,000.00	
投资活动现金流入小计	192,594,708.21	468,340,998.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	74,777,676.01	73,161,918.81
投资支付的现金	155,691,434.00	441,225,802.29
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	103,498,309.46	1,709,424.49
支付其他与投资活动有关的现金	20,000,000.00	
投资活动现金流出小计	353,967,419.47	516,097,145.59
投资活动产生的现金流量净额	-161,372,711.26	-47,756,147.56
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,629,403.34	17,653,876.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	7,629,403.34	17,653,876.00
取得借款收到的现金	2,176,092,470.84	1,546,505,480.87
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,183,721,874.18	1,564,159,356.87
偿还债务支付的现金	1,684,664,201.12	1,376,237,232.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	146,347,387.11	118,417,921.01
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,637,400.00	640,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	113,421,443.37	89,392,298.89
筹资活动现金流出小计	1,944,433,031.60	1,584,047,452.85
筹资活动产生的现金流量净额	239,288,842.58	-19,888,095.98
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-119,985.35	99,746.86
五、现金及现金等价物净增加额	-197,878,552.40	529,114,001.91
加：期初现金及现金等价物余额	1,531,601,961.37	1,002,487,959.46
六、期末现金及现金等价物余额	1,333,723,408.97	1,531,601,961.37

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	164,785,222.63	62,961,343.63
收到的税费返还		3,471,760.30
收到其他与经营活动有关的现金	6,473,979,820.29	6,754,971,668.60
经营活动现金流入小计	6,638,765,042.92	6,821,404,772.53
购买商品、接受劳务支付的现金	294,321,385.80	183,362,396.89
支付给职工以及为职工支付的现金	8,967,303.03	10,327,734.88
支付的各项税费	1,345,042.32	4,728,529.92
支付其他与经营活动有关的现金	6,237,318,611.37	6,235,159,007.67

经营活动现金流出小计	6,541,952,342.52	6,433,577,669.36
经营活动产生的现金流量净额	96,812,700.40	387,827,103.17
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	39,235,874.41	80,244,080.91
取得投资收益收到的现金	7,872,477.66	5,972,433.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,130.00	5,900.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	20,000,000.00	
投资活动现金流入小计	67,109,482.07	86,222,414.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,708,547.85	14,522,863.67
投资支付的现金	367,556,234.00	200,365,976.80
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	20,000,000.00	
投资活动现金流出小计	396,264,781.85	214,888,840.47
投资活动产生的现金流量净额	-329,155,299.78	-128,666,426.13
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	728,640,000.00	245,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	728,640,000.00	245,000,000.00
偿还债务支付的现金	355,754,545.15	440,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	75,028,310.47	50,669,174.36
支付其他与筹资活动有关的现金	63,130,354.34	34,000,300.96
筹资活动现金流出小计	493,913,209.96	524,669,475.32
筹资活动产生的现金流量净额	234,726,790.04	-279,669,475.32
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10,436.96	-8,440.60
五、现金及现金等价物净增加额	2,373,753.70	-20,517,238.88
加：期初现金及现金等价物余额	52,185,337.48	72,702,576.36
六、期末现金及现金等价物余额	54,559,091.18	52,185,337.48

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	853,753,116.00			157,944,511.08	493,022,219.97	30,241,895.51	7,408,141.99		81,055,551.15		488,594,956.57		2,051,536,601.25	280,891,701.81	2,332,428,303.06
加：会计政策变															

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	853, 753, 116. 00			157, 944, 511. 08	493, 022, 219. 97	30,2 41,8 95.5 1	7,40 8,14 1.99		81,0 55,5 51.1 5		488, 594, 956. 57		2,05 1,53 6,60 1.25	280, 891, 701. 81	2,33 2,42 8,30 3.06
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	168, 614, 353. 00			- 157, 944, 511. 08	585, 948, 973. 12	39,5 75,9 78.7 6	5,17 4,12 5.48		1,54 8,91 2.79		- 3,95 3,46 1.16		559, 812, 413. 39	162, 408, 920. 66	722, 221, 334. 05
(一) 综 合 收 益 总 额							5,17 4,12 5.48				48,9 00,1 17.9 1		54,0 74,2 43.3 9	15,8 45,3 14.5 6	69,9 19,5 57.9 5
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	168, 614, 353. 00			- 157, 944, 511. 08	585, 948, 973. 12	39,5 75,9 78.7 6							557, 042, 836. 28	147, 650, 444. 41	704, 693, 280. 69
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股						49,6 57,7 04.7 6							- 49,6 57,7 04.7 6	7,62 9,40 3.34	- 42,0 28,3 01.4 2
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权	- 3,73 3,05 0.00				- 6,34 8,67 6.00	- 10,0 81,7 26.0 0									

益的金额															
4. 其他	172,347,403.00			-157,944,511.08	592,297,649.12								606,700,541.04	140,021,041.07	746,721,582.11
(三) 利润分配								1,548,912.79		-52,853,579.07			-51,304,666.28	-1,086,838.31	-52,391,504.59
1. 提取盈余公积								1,548,912.79		-1,548,912.79					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-51,304,666.28			-51,304,666.28	-1,086,838.31	-52,391,504.59
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余															

公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益															
6. 其他															
(五) 专项 储备															
1. 本期 提取															
2. 本期 使用															
(六) 其他															
四、 本期 期末 余额	1,02 2,36 7,46 9.00				1,07 8,97 1,19 3.09	69,8 17,8 74.2 7	12,5 82,2 67.4 7		82,6 04,4 63.9 4		484, 641, 495. 41		2,61 1,34 9,01 4.64	443, 300, 622. 47	3,05 4,64 9,63 7.11

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	858, 055, 658. 00			158, 028, 960. 95	507, 512, 872. 92	20,2 96,2 88.0 0	5,22 1,56 5.04		75,9 41,3 66.2 6		438, 304, 419. 12		2,02 2,76 8,55 4.29	264, 254, 522. 61	2,28 7,02 3,07 6.90
加： 会计政															

策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	858,055,658.00			158,028,960.95	507,512,872.92	20,296,288.00	5,221,565.04		75,941,366.26		438,304,419.12		2,022,768,554.29	264,254,522.61	2,287,023,076.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-4,302,542.00			-84,449.87	-14,490,652.95	9,945,607.51	2,186,576.95		5,114,184.89		50,290,537.45		28,768,046.96	16,637,179.20	45,405,226.16
（一）综合收益总额							2,186,576.95				81,127,863.84		83,314,440.79	28,476,573.67	111,791,014.46
（二）所有者投入和减少资本	-4,302,542.00			-84,449.87	-14,490,652.95	9,945,607.51							-28,823,252.33	-10,339,994.47	-39,163,246.80
1. 所有者投入的普通股						20,160,169.51							-20,160,169.51	17,653,876.00	-2,506,293.51
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有	-4,393,750.00			-12,302,342.88	-10,214,562.00								-6,481,530.88		-6,481,530.88

者权益的金额															
4. 其他	91,208.00			-84,449.87	-2,188,310.07								-2,181,551.94	-27,993,870.47	-30,175,422.41
(三) 利润分配								5,114.89		30,837.39			25,723.10	-1,499,400.00	27,222,541.50
1. 提取盈余公积								5,114.89		5,114.89					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-25,723.10			-25,723.10	-1,499,400.00	-27,222,541.50
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3.															

盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	853,753,116.00			157,944,511.08	493,022,219.97	30,241,895.51	7,408,141.99		81,055,551.15		488,594,956.57		2,051,536,601.25	280,891,701.81	2,332,428,303.06

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末	853,753,116.00			157,944,511.08	446,036,078.68	30,241,895.51	7,295,783.33		81,055,551.15	83,800,574.51		1,599,643,719.2

余额												4
加： 会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	853,753,116.00			157,944,511.08	446,036,078.68	30,241,895.51	7,295,783.33		81,055,551.15	83,800,574.51		1,599,643,719.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	168,614,353.00			-157,944,511.08	585,948,973.12	39,575,978.76	5,182,493.83		1,548,912.79	-37,364,451.13		526,409,791.77
（一）综合收益总额							5,182,493.83			15,489,127.94		20,671,621.77
（二）所有者投入和减少资本	168,614,353.00			-157,944,511.08	585,948,973.12	39,575,978.76						557,042,836.28
1. 所有者投入的普通股						49,657,704.76						-49,657,704.76
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计	-3,733,050.				-6,348,676.	-10,081,726						

入所有者权益的金额	00				00	.00						
4. 其他	172,347,403.00			-157,944,511.08	592,297,649.12							606,700,541.04
(三) 利润分配								1,548,912.79	-52,853,579.07			-51,304,666.28
1. 提取盈余公积								1,548,912.79	-1,548,912.79			
2. 对所有者（或股东）的分配									-51,304,666.28			-51,304,666.28
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,022,367.469.00				1,031,985,051.80	69,817,874.27	12,478,277.16		82,604,463.94	46,436,123.38		2,126,053,511.01

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	858,055,658.00			158,028,960.95	458,026,291.93	20,296,288.00	5,221,565.04		75,941,366.26	63,496,051.99		1,598,473,606.17
加：会计政策变更												
期差												

错更正												
他												
二、本年期初余额	858,055.658.00			158,028.960.95	458,026.291.93	20,296,288.00	5,221,565.04		75,941,366.26	63,496,051.99		1,598,473,606.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-4,302,542.00			-84,449.87	-11,990,213.25	9,945,607.51	2,074,218.29		5,114,184.89	20,304,522.52		1,170,113.07
（一）综合收益总额							2,074,218.29			51,141,848.91		53,216,067.20
（二）所有者投入和减少资本	-4,302,542.00			-84,449.87	-11,990,213.25	9,945,607.51						-26,322,812.63
1. 所有者投入的普通股						20,160,169.51						-20,160,169.51
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-4,393,750.00				12,302,342.88	10,214,562.00						-6,481,530.88
4. 其他	91,208.00			-84,449.87	312,129.63							318,887.76

(三) 利润分配									5,114,184.89	-30,837,326.39		-25,723,141.50
1. 提取盈余公积									5,114,184.89	-5,114,184.89		
2. 对所有者(或股东)的分配										-25,723,141.50		-25,723,141.50
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	853,753,116.00			157,944,511.08	446,036,078.68	30,241,895.51	7,295,783.33		81,055,551.15	83,800,574.51		1,599,643,719.24

### 三、公司基本情况

#### (一) 公司注册地、组织形式和总部地址

大禹节水集团股份有限公司（原名：甘肃大禹节水集团股份有限公司）（以下简称“公司”或“本公司”），于 2004 年 12 月经甘肃省人民政府甘政函〔2004〕131 号文批准，由王栋、余峰、王冲、王茂红、党亚平和谢永生六位自然人共同发起设立的股份有限公司。公司于 2009 年 10 月 20 日在深圳证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为 91620000712767189Y 的营业执照。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股、回购注销等，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 102,236.75 万股，注册资本为 102,236.75 万元，注册地址：甘肃省酒泉市肃州区解放路 290 号，实际控制人为王浩宇、仇玲。

#### (二) 公司业务性质和主要经营活动

本公司属橡胶和塑料制品业行业、建筑施工专业工程行业，主要从事农业水利工程的设计、施工及信息化建设，以及节水灌溉产品的研发、生产及销售。

### （三）合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 76 户，详见本附注十、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 8 户，减少 1 户，合并范围变更主体的具体信息详见附注九、合并范围的变更。

### （四）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 22 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量。在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

### 2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备计提的方法（附注十四）、存货的计价方法（附注十六）、固定资产折旧和无形资产摊销（附注二十一、附注二十六）、收入的确认时点（附注三十五）等。

2、本公司根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。下列重要会计估计及关键假设如果发生重大变动，则可能会导致以后会计年度的资产和负债账面价值的重大影响：

(1) 商誉减值准备的会计估计

本公司至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。本公司以预计未来现金流量的现值确定可回收金额时，有以下这些参数存在不确定性：

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本公司可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本公司不能转回原已计提的商誉减值损失。

(2) 应收账款和其他应收款坏账准则计提

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

(3) 所得税与递延所得税

本公司在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本公司需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本公司部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本公司认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分

子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本公司以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本公司通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本公司根据未来期间的财务预测确定未来期间应纳税所得额，未来期间的财务预测中涉及管理层的重大估计和判断，如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单一客户核销金额达到本集团净利润的 10%
账龄超过一年且金额重要的预付款项	单项预付款项金额大于各类预付款项总额的 10%
重要的在建工程	单一项目金额超过本集团合并报表资产总额的 1%
重要的非全资子公司	公司单个子公司的净利润对本集团净利润影响达到 10%
重要的资本化研发项目	单个项目的预算金额大于本集团资产总额的 1%
账龄超过一年的重要应付款项	单项应付款项金额大于各类应付款项总额的 10%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

**1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理**

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

**2. 同一控制下的企业合并**

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

**3. 非同一控制下的企业合并**

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ① 企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ② 企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- ③ 已办理了必要的财产权转移手续。
- ④ 本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。

⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

#### 4.为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1.控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

### 2.合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

### 3.合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## （2）处置子公司或业务

### 1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

A.这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

B.这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

C.一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### 1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

（1）合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

（2）合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(3) 其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

## 2.共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

## 10、外币业务和外币报表折算

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- （1）以摊余成本计量的金融资产。
- （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- （3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

(1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量。其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件，亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

## 2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债，不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### (2) 其他金融负债

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

### 3. 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

**4. 金融资产转移的确认依据和计量方法**

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

(2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

## 5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 6. 金融资产减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未

来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### (3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

**7. 金融资产及金融负债的抵销**

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

**12、应收票据**

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收票据单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将 应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
商业承兑汇票组合	承兑人的信用评级较低，信用损失风险较高，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力一般	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

**13、应收账款**

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
政府类及国有企业客户组合	包括政府机构、事业单位、国有企业	中央资金预期信用损失率为 1%，除中央资金外的款项参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合并范围内关联方客户组合	合并范围内关联方单位	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。合并范围内关联方之间的应收款项，信用风险较低，不计提坏账准备
非合并范围内关联方客户组合	合并范围以外的其他关联方单位	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
一般类客户组合	除上述组合以外的客户单位	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

#### 14、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
保证金与押金组合	根据款项性质划分的履约保证金、投标保证金、押金等	按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，未逾期的押金与保证金预期信用损失率为 5%
合并范围内关联方客户组合	合并范围内关联方单位	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。合并范围内关联方之间的应收款项，信用风险较低，不计提坏账准备
其他款项组合	除保证金、押金、合并范围内关联方款项外的其他应收款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内预期信用损失率，计算预期信用损失

#### 15、合同资产

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。

本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融资产减值。

## 16、存货

### 1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品、消耗性生物资产等。

### 2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时区分存货类别按移动加权平均法或个别认定法计价。

消耗性生物资产具体计价方法详见本附注（二十三）生物资产。

### 3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

### 4. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法进行摊销；(2) 包装物采用一次转销法进行摊销。

## 17、持有待售资产

### 1.划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准，且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

### 2.持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

## 18、长期应收款

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6.金融资产减值。

## 19、长期股权投资

### 1.初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注（七）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

## 2.后续计量及损益确认

(1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

### 3. 长期股权投资核算方法的转换

#### （1）公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

(2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

(3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

(5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

#### 4.长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相应对享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

## 20、固定资产

### （1） 确认条件

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

（1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

（2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

#### 2. 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

### 3. 固定资产后续计量及处置

#### (1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值，并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

#### (2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

#### (3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40	5.00	6.33-2.38
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
运输设备	年限平均法	5-10	5.00	19.00-9.50
办公设备及其他	年限平均法	3-10	5.00	31.67-9.50

## 21、在建工程

### 1.在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

### 2.在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 22、借款费用

### 1.借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

## 2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

## 3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

## 4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 23、生物资产

### 1. 生物资产分类

本公司的生物资产包括消耗性生物资产、生产性生物资产。消耗性生物资产包括蔬菜、莓果、中草药，生产性生物资产包括经济灌木林。

生物资产同时满足下列条件的，予以确认：

- （1）企业因过去的交易或者事项而拥有或者控制该生物资产；
- （2）与该生物资产有关的经济利益或服务潜能很可能流入企业；
- （3）该生物资产的成本能够可靠地计量。

### 2. 生物资产初始计量

公司取得的生物资产，按照取得时的成本进行初始计量。外购生物资产的成本包括购买价款、相关税费、运输费、保险费以及可直接归属于购买该资产的其他支出。投资者投入的生物资产，按投资合同或协议约定的价值加上应支付的相关税费作为生物资产的入账价值，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

### 3. 生物资产后续计量

#### （1）后续支出

自行栽培、营造的消耗性生物资产，在郁闭前发生的实际费用构成消耗性生物资产的成本，郁闭后发生的管护等后续支出，计入当期损益。

自行栽培、营造的生产性生物资产在达到预定生产经营目的前发生的实际费用构成生产性生物资产的成本，达到预定生产目的后发生的管护等后续支出，计入当期损益。

#### （2）生产性生物资产折旧

本公司对达到预定生产经营目的的生产性生物资产，采用年限平均法按期计提折旧。本公司根据生产性生物资产的性质、使用情况和有关经济利益的预期实现方式，确定其使用寿命和预计净残值；并在年度终了，对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

本公司生产性生物资产的预计使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

资产类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
种植业	10	0	10.00

#### （3）生物资产处置

收获或出售消耗性生物资产时，采用加权平均法按蓄积量比例法结转成本；生物资产转变用途后的成本按转变用途时的账面价值确定；生物资产出售、毁损、盘亏时，将其处置收入扣除账面价值及相关税费后的余额计入当期损益。

#### 4. 生物资产减值

公司至少于每年年度终了对消耗性生物资产和生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使消耗性生物资产的可变现净值或生产性生物资产的可收回金额低于其账面价值的，按照可变现净值或可收回金额低于账面价值的差额，计提生物资产跌价准备或减值准备，并计入当期损益。

消耗性生物资产减值的影响因素已经消失的，减记金额予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，转回的金  
额计入当期损益。生产性生物资产减值准备一经计提，不得转回。

## 24、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、软件、特许经营权、专有技术、专利使用权、软件著作权等。

#### 1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

## 2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

### (1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50 年	权证使用时间
软件	2—10 年	预期使用时间
特许经营权	10—29 年	特许经营权协议时间
专有技术	10 年	预期使用时间
专利使用权	10—20 年	预期使用时间
软件著作权	5—10 年	预期使用时间

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

### (2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### 1. 划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目

工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

## 2. 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## 25、长期资产减值

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

## 26、长期待摊费用

### 1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

### 2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
装修费	3-6 年	租赁期限或受益期限
固定资产大修支出	2-5 年	预计受益期限
项目运营配套资产	5 年	预计受益期限
其他	2-5 年	预计受益期限

## 27、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 28、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日由使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

## 29、预计负债

### 1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

### 2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 30、股份支付

### 1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

## 2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

## 3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

## 4. 会计处理方法

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 31、优先股、永续债等其他金融工具

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

#### 1. 符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

(1) 向其他方交付现金或其他金融资产合同义务；

(2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债合同义务；

(3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；

(4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

#### 2. 同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

(2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

#### 3. 会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

## 32、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- （1）工程施工业务
- （2）产品销售业务
- （3）设计业务
- （4）信息化及系统集成业务
- （5）项目运营与服务业务

### 1.收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；（3）本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法或产出法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度（投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度）。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 2.收入确认的具体方法

### (1) 工程施工业务

本公司提供工程施工服务属于在某一时段内履行的履约义务，根据已发生成本占预计总成本的比例确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

### (2) 产品销售业务

本公司节水灌溉产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

### (3) 设计业务

设计业务由于公司履约过程中所提供产出的服务或商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，公司按照产出法、以经客户确认的工作成果作为确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

### (4) 信息化及系统集成业务

本公司提供的软件开发业务与系统集成业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司将软件开发、系统集成业务成果交付给客户，客户已接受并出具的验收报告时本公司确认收入。

### (5) 项目运营及服务业务

本公司提供的项目运营服务、技术支持服务及其他维护服务业务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照经客户确认的运营成果数量、服务时间等作为履约进度确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 33、合同成本

### 1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回；

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

## 2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

## 3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

## 4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 34、政府补助

### 1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

## 2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

## 3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

### 35、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

#### 1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限,确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是,同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认:(1)该交易不是企业合并;(2)交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,同时满足下列条件的,确认相应的递延所得税资产:暂时性差异在可预见的未来很可能转回,且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

#### 2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括:

(1) 商誉的初始确认所形成的暂时性差异;

(2) 非企业合并形成的交易或事项,且该交易或事项发生时既不影响会计利润,也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)所形成的暂时性差异;

(3) 对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

#### 3. 同时满足下列条件时,将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

(1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 36、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

#### 1. 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

#### 2. 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

- (1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。
- (2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。
- (3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

#### 3. 本公司作为承租人的会计处理

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### (1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

- (2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注（二十五）和（三十二）。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

#### (1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

#### (2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；

4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

### 37、回购本公司股份

公司对回购股份相关的会计处理方法：回购本公司股票时，按回购股份所支出金额确认为库存股，作为所有者权益的减项单独列示。

## 38、债务重组

### 1. 本公司作为债务人

在债务的现时义务解除时终止确认债务，具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

### 2. 本公司作为债权人

在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

### 39、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、1%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、23%、20%、16.5%、15%、12.5%、5%、免税

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
大禹节水集团股份有限公司	15.00%
大禹节水（天津）有限公司	15.00%
大禹节水（酒泉）有限公司	15.00%
大禹水利水电工程（玉门）有限责任公司	15.00%
武威大禹节水有限责任公司	15.00%
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	15.00%
酒泉市水利水电勘测设计院有限公司	15.00%
杭州水利水电勘测设计院有限公司	15.00%
北京慧图科技（集团）股份有限公司	15.00%
乌鲁木齐市福斯特自控系统设备有限公司	15.00%
武汉盛科达科技有限公司	15.00%
云南大禹智慧水务科技有限公司	15.00%
大禹农村环境基础设施运营服务有限公司	15.00%
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	15.00%
DAYU WATER LTD.	23.00%

大禹节水有限公司	16.50%
DAYU IRRIGATION (CAMBODIA) CO., LTD.	20.00%
天津泰泽农村环境有限公司	12.50%
西双版纳老波涛果莓种植有限公司	免税
云南大禹通捷水务有限公司	免税
陆良大禹节水农业科技有限公司	免税
元谋大禹节水有限责任公司	免税
滇禹农业科技(永胜)有限公司	免税
滇禹农业科技(元谋)有限公司	免税
滇禹农业科技(澜沧)有限责任公司	免税
除上述企业外的其他公司	25%

## 2、税收优惠

### 1.西部大开发税收优惠政策

根据《财政部、税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税〔2020〕23号），西部大开发税收优惠政策可继续沿用至 2030 年。该文件规定：“自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业”。

本公司以及本公司的子公司大禹节水（酒泉）有限公司、武威大禹节水有限责任公司、甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司、大禹水利水电工程（玉门）有限责任公司、酒泉市水利水电勘测设计院有限公司满足上述文件规定的“设在西部地区，以国家规定的鼓励类产业项目为主营业务，且当年主营业务收入占企业总收入的 60%”的条件，适用西部大开发税收优惠政策。

### 2.高新技术企业税收优惠政策

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条关于高新技术企业所得税的相关规定，本公司以下子公司 2025 年度执行 15% 的企业所得税税率：

序号	公司名称	高新技术企业证书编号	取得时间
1	大禹节水（天津）有限公司	GR202512000335	2025 年 11 月
2	大禹节水（酒泉）有限公司	GR202362000469	2023 年 10 月
3	甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	GR202462000359	2024 年 10 月
4	杭州水利水电勘测设计院有限公司	GR202533000684	2025 年 12 月
5	大禹农村环境基础设施运营服务有限公司	GR202312001809	2023 年 12 月
6	北京慧图科技（集团）股份有限公司	GR202311000926	2023 年 10 月
7	武汉盛科达科技有限公司	GR202542001701	2025 年 12 月
8	云南大禹智慧水务科技有限公司	GR202453000571	2024 年 11 月
9	乌鲁木齐市福斯特自控系统设备有限公司	GR202565000147	2025 年 10 月

10	淮安市水利勘测设计研究院有限公司	GR202432014279	2024 年 12 月
----	------------------	----------------	-------------

### 3. 免征企业所得税与增值税

#### （1）免征企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第八十六条“（一）企业从事下列项目的所得，免征企业所得税：灌溉、农产品初加工、兽医、农技推广、农机作业和维修等农、林、牧、渔服务业项目”，本公司子公司滇禹农业科技（元谋）有限公司、滇禹农业科技（澜沧）有限责任公司、滇禹农业科技（永胜）有限公司、陆良大禹节水农业科技有限公司、元谋大禹节水有限责任公司、云南大禹通捷水务有限公司符合上述政策免征企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条“企业的下列所得，可以免征、减征企业所得税：从事农、林、牧、渔业项目的所得”，本公司子公司西双版纳老波涛果莓种植有限公司符合上述政策免征企业所得税。

依据财政部等四部门关于公布《环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录（2021年版）》以及《资源综合利用企业所得税优惠目录（2021年版）》的公告（财政部税务总局发展改革委生态环境部公告 2021 年第 36 号），企业从事属于《环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录（2021年版）》规定范围的项目，自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，享受三免三减半的企业所得税优惠。公司子公司天津泰泽农村环境有限公司满足上述优惠政策要求，2025 年度至 2027 年度减半征收企业所得税。

#### （2）免征增值税

根据财政部、国家税务总局《关于免征滴灌带和滴灌管产品增值税的通知》（财税〔2007〕83号）的规定，经各地水务局审核批准，本公司以及本公司的子公司大禹节水（酒泉）有限公司、大禹节水（天津）有限公司、内蒙古大禹节水技术有限公司、大禹节水集团（云南）农业科技有限公司的滴灌带及滴灌管产品免征增值税。

#### （3）增值税即征即退

根据财政部、国家税务总局财税〔2011〕100号文，本公司子公司北京慧图科技（集团）股份有限公司软件产品销售（销售自行开发研制的软件产品且未一并转让著作权、所有权）和软件服务收入（版本升级服务）先按 13% 的税率计缴，实际税负超过 3% 部分经主管税务部门审核后实行即征即退政策。

### 4. 小型微利企业

根据财政部、国家税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）第一条“对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税”。本公司下属约 22 家单位符合小微企业的税收优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	86,416.45	4,391.50
银行存款	1,363,911,414.67	1,567,297,849.14
其他货币资金	105,123,801.97	120,999,464.99
合计	1,469,121,633.09	1,688,301,705.63
其中：存放在境外的款项总额	3,720,796.98	661,701.88

其他说明：

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	39,426,427.93	63,928,801.58
信用证保证金	30,000,000.00	12,000,000.00
履约保函及其他保证金	36,490,283.47	45,070,663.41
诉讼事项冻结资金	20,131,936.90	32,020,596.68
特定业务受限资金	9,349,575.91	3,679,682.59
合计	135,398,224.21	156,699,744.26

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,832,764.92	31,665,145.87
其中：		
理财产品	1,832,764.92	31,665,145.87
其中：		
合计	1,832,764.92	31,665,145.87

其他说明：

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,745,556.70	394,203.60
商业承兑票据	3,950,100.00	672,600.00
合计	8,695,656.70	1,066,803.60

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	8,903,556.70	100.00%	207,900.00	2.34%	8,695,656.70	1,102,203.60	100.00%	35,400.00	3.21%	1,066,803.60
其中：										
其中：银行承兑汇票	4,745,556.70	53.30%			4,745,556.70	394,203.60	35.77%			394,203.60
商业承兑汇票	4,158,000.00	46.70%	207,900.00	5.00%	3,950,100.00	708,000.00	64.23%	35,400.00	5.00%	672,600.00
合计	8,903,556.70	100.00%	207,900.00	2.34%	8,695,656.70	1,102,203.60	100.00%	35,400.00	3.21%	1,066,803.60

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	4,745,556.70	0.00	0.00%
合计	4,745,556.70	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：207,900.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	4,158,000.00	207,900.00	5.00%
合计	4,158,000.00	207,900.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

商业承兑汇票	35,400.00	172,500.00				207,900.00
合计	35,400.00	172,500.00				207,900.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,750,740.70
商业承兑票据		4,158,000.00
合计		5,908,740.70

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,142,264,979.61	2,006,346,334.48
1 至 2 年	1,006,180,239.88	862,660,053.74
2 至 3 年	640,725,266.00	411,489,953.26
3 年以上	684,887,529.21	394,331,875.33
3 至 4 年	370,400,682.77	161,226,638.61
4 至 5 年	126,645,853.66	77,705,433.51
5 年以上	187,840,992.78	155,399,803.21
合计	3,474,058,014.70	3,674,828,216.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	12,502,499.38	0.36%	12,502,499.38	100.00%		14,137,125.73	0.38%	14,137,125.73	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,461,555,515.32	99.64%	539,759,286.80	15.59%	2,921,796,228.52	3,660,691,091.08	99.62%	440,121,506.10	12.02%	3,220,569,584.98

其中：										
其中： 政府类 及国有 企业客 户组合	2,652,739,966.73	76.36%	390,058,158.80	14.70%	2,262,681,807.93	2,951,187,142.58	80.31%	345,679,348.80	11.71%	2,605,507,793.78
非合并 范围内 关联方 客户组 合	412,376,850.70	11.87%	41,578,721.14	10.08%	370,798,129.56	494,442,034.04	13.45%	39,467,016.82	7.98%	454,975,017.22
一般类 客户组 合	396,438,697.89	11.41%	108,122,406.86	27.27%	288,316,291.03	215,061,914.46	5.85%	54,975,140.48	25.56%	160,086,773.98
合计	3,474,058,014.70	100.00%	552,261,786.18	15.90%	2,921,796,228.52	3,674,828,216.81	100.00%	454,258,631.83	12.36%	3,220,569,584.98

按单项计提坏账准备：12,502,499.38

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
濰溪县水利工程有限责任公司	2,471,906.49	2,471,906.49	2,347,138.88	2,347,138.88	100.00%	收回可能性较低
山东东信塑胶有限公司	2,036,293.91	2,036,293.91	1,746,497.14	1,746,497.14	100.00%	收回可能性较低
广西瑞和园农业科技开发有限公司	1,496,600.15	1,496,600.15	1,496,600.15	1,496,600.15	100.00%	收回可能性较低
沙雅县水利工程项目建设管理办公室	3,140,501.09	3,140,501.09	2,138,706.33	2,138,706.33	100.00%	收回可能性较低
其他单位	4,991,824.09	4,991,824.09	4,773,556.88	4,773,556.88	100.00%	收回可能性较低
合计	14,137,125.73	14,137,125.73	12,502,499.38	12,502,499.38		

按组合计提坏账准备：390,058,158.80

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	790,123,735.72	38,150,890.86	4.83%
1—2 年	854,607,565.38	76,995,038.11	9.01%
2—3 年	463,328,627.03	71,633,298.03	15.46%
3—4 年	338,719,030.22	64,585,875.76	19.07%
4—5 年	89,304,151.60	41,769,024.85	46.77%
5 年以上	116,656,856.78	96,924,031.19	83.08%
合计	2,652,739,966.73	390,058,158.80	

确定该组合依据的说明：

政府类及国有企业客户组合计提坏账准备 390,058,158.80

按组合计提坏账准备：41,578,721.14

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	185,009,087.08	8,064,139.38	4.36%
1—2 年	99,835,352.41	9,323,171.73	9.34%
2—3 年	106,765,878.05	16,002,409.56	14.99%
3—4 年	11,276,021.16	2,751,877.00	24.40%
4—5 年	7,444,542.21	3,700,093.74	49.70%
5 年以上	2,045,969.79	1,737,029.73	84.90%
合计	412,376,850.70	41,578,721.14	

确定该组合依据的说明：

非合并范围内关联方客户组合计提坏账准备 41,578,721.14。

按组合计提坏账准备：108,122,406.86

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	166,746,924.42	17,014,988.76	10.20%
1—2 年	50,306,398.48	8,999,324.29	17.89%
2—3 年	70,629,198.66	15,666,270.77	22.18%
3—4 年	19,656,057.27	5,913,920.18	30.09%
4—5 年	29,056,771.39	13,300,369.90	45.77%
5 年以上	60,043,347.67	47,227,532.96	78.66%
合计	396,438,697.89	108,122,406.86	

确定该组合依据的说明：

一般类客户组合计提坏账准备 108,122,406.86。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	14,137,125.73	10,000.00	1,618,626.35	26,000.00		12,502,499.38
按组合计提坏账准备的应收账款						
其中：政府类及国有企业客	345,679,348.80	-32,836,774.3			77,215,584.33	390,058,158.80

户组合		3				
非合并范围内关联方客户组合	39,467,016.82	2,228,278.58				41,695,295.40
一般类客户组合	54,975,140.48	17,073,234.73			35,957,457.39	108,005,832.60
合计	454,258,631.83	13,525,261.02	1,618,626.35	26,000.00	113,173,041.72	552,261,786.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	26,000.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中水北方勘测设计研究有限责任公司	178,234,164.03	399,197,017.39	577,431,181.42	9.13%	30,056,084.13
江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	4,051,413.47	371,299,042.00	375,350,455.47	5.94%	16,491,052.07
天津雍阳乡村环境有限公司	166,017,887.44	195,635,131.45	361,653,018.89	5.72%	25,172,184.87
玉门碧禹泓盛水务有限公司	72,039,306.31	139,240,153.47	211,279,459.78	3.34%	9,324,663.88
宜黄县水利局	9,202,134.01	179,022,810.86	188,224,944.87	2.98%	10,222,599.07
合计	429,544,905.26	1,284,394,155.17	1,713,939,060.43	27.11%	91,266,584.02

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“节能环保服务业务”的披露要求

## 5、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算资产	2,735,033,210.40	126,332,708.00	2,608,700,502.40	1,369,225,307.75	66,579,566.78	1,302,645,740.97
质保金	114,828,727.82	4,844,534.10	109,984,193.72	38,823,052.19	1,721,641.89	37,101,410.30
合计	2,849,861,938.22	131,177,242.10	2,718,684,696.12	1,408,048,359.94	68,301,208.67	1,339,747,151.27

### (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
已完工未结算资产	51,626,482.33			
质保金	3,122,892.21			
合计	54,749,374.54			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## 6、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	5,136,018.82	
合计	5,136,018.82	

### (2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,825,266.98	
合计	1,825,266.98	

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	5,244,907.90	5,565,553.25
其他应收款	171,950,605.84	90,616,835.75
合计	177,195,513.74	96,182,389.00

### (1) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
天津绿境水务有限责任公司	5,244,907.90	5,399,169.90
云南农水智禹企业管理有限公司		166,383.35
合计	5,244,907.90	5,565,553.25

### (2) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金与押金	104,760,426.67	76,801,616.40
工程款	22,860,197.54	22,860,197.54
代收代扣款	15,574,758.30	11,451,843.80
备用金	4,181,362.73	4,766,506.01
其他往来款	60,480,783.95	5,217,338.35
其他	11,141,621.26	11,827,556.91
合计	218,999,150.45	132,925,059.01

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	79,842,530.43	30,465,094.21
1 至 2 年	22,440,894.97	51,367,361.83
2 至 3 年	60,523,580.57	9,407,922.29
3 年以上	56,192,144.48	41,684,680.68
3 至 4 年	18,083,577.64	8,156,939.50
4 至 5 年	8,497,919.84	12,874,662.13
5 年以上	29,610,647.00	20,653,079.05
合计	218,999,150.45	132,925,059.01

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	24,163,803.83	11.03%	24,163,803.83	100.00%		24,304,993.83	18.28%	24,304,993.83	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	194,835,346.62	88.97%	22,884,740.78	11.75%	171,950,605.84	108,620,065.18	81.72%	18,003,229.43	16.57%	90,616,835.75
其中：										
其中：保证金与押金组合	103,777,426.67	47.39%	11,121,863.06	10.72%	92,655,563.61	75,917,028.79	57.11%	10,419,530.06	13.72%	65,497,498.73
其他款项组合	91,057,919.95	41.58%	11,762,877.72	12.92%	79,295,042.23	32,703,036.39	24.60%	7,583,699.37	23.19%	25,119,337.02
合计	218,999,150.45	100.00%	47,048,544.61	21.48%	171,950,605.84	132,925,059.01	100.00%	42,308,223.26	31.83%	90,616,835.75

按单项计提坏账准备：24,163,803.83

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
四川玖鸿建设工程有限公司	23,010,197.54	23,010,197.54	23,010,197.54	23,010,197.54	100.00%	收回可能性较低
其他单位	1,294,796.29	1,294,796.29	1,153,606.29	1,153,606.29	100.00%	收回可能性较低
合计	24,304,993.83	24,304,993.83	24,163,803.83	24,163,803.83		

按组合计提坏账准备：11,121,863.06

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	26,381,113.51	1,317,187.93	4.99%
1—2年	12,276,915.44	659,889.56	5.38%
2—3年	29,186,455.96	1,573,252.73	5.39%
3—4年	6,326,254.42	715,322.68	11.31%
4—5年	6,949,826.64	1,489,107.40	21.43%
5年以上	22,656,860.70	5,367,102.76	23.69%
合计	103,777,426.67	11,121,863.06	

确定该组合依据的说明：

保证金押金组合计提坏账 11,121,863.06。

按组合计提坏账准备：11,762,877.72

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	53,449,902.50	1,240,840.15	2.32%
1—2 年	10,105,133.83	994,466.26	9.84%
2—3 年	8,359,022.37	1,299,297.98	15.54%
3—4 年	11,737,621.63	2,763,061.65	23.54%
4—5 年	1,548,093.20	684,352.76	44.21%
5 年以上	5,858,146.42	4,780,858.92	81.61%
合计	91,057,919.95	11,762,877.72	

确定该组合依据的说明：

其他款项组合计提坏账 11,762,877.72。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	18,003,229.42		24,304,993.83	42,308,223.25
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-3,367,165.77			-3,367,165.77
本期转回			141,190.00	141,190.00
其他变动	8,248,677.13			8,248,677.13
2025 年 12 月 31 日余额	22,884,740.78		24,163,803.83	47,048,544.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
四川玖鸿建设工程有限公司	工程款及保证金	23,010,197.54	2-3 年、5 年以上	10.51%	23,010,197.54
沈阳近海高标准农田建设有限公司	保证金	10,861,217.75	2-3 年	4.96%	543,060.89
新疆中泰(集团)有限责任公司	保证金	8,856,092.14	5 年以上	4.04%	442,804.61
临泽县农兴特色农业有限责任公司	保证金	5,000,000.00	2-3 年	2.28%	250,000.00

呼伦贝尔市公共资源交易中心	保证金	4,000,000.00	5年以上	1.83%	3,264,417.49
合计		51,727,507.43		23.62%	27,510,480.53

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	50,634,084.88	74.43%	69,437,504.95	86.79%
1至2年	9,981,196.47	14.67%	3,008,825.43	3.60%
2至3年	2,478,918.59	3.64%	2,752,975.64	3.42%
3年以上	4,940,125.40	7.26%	4,808,714.12	6.19%
合计	68,034,325.34		80,008,020.14	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例(%)	预付款时间	未结算原因
中国石油天然气股份有限公司	7,537,708.09	11.08	2025年	尚未收到货物
甘肃大禹天成建设工程有限公司	3,685,851.87	5.42	2024年	尚未结算
中景国惠勘测设计有限公司	2,614,074.02	3.84	2025年	尚未结算
沃达尔(天津)股份有限公司	2,279,574.60	3.35	2025年	尚未收到货物
山南三川电站管理有限公司	1,648,000.00	2.42	2025年	尚未结算
合计	17,765,208.58	26.11		

其他说明：

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	22,064,542.67		22,064,542.67	25,622,311.92		25,622,311.92

在产品	9,797,654.03		9,797,654.03	2,172,618.66		2,172,618.66
库存商品	149,900,274.75		149,900,274.75	198,312,472.90		198,312,472.90
合同履约成本	78,715,845.58		78,715,845.58	88,878,034.29		88,878,034.29
发出商品	25,954,457.38		25,954,457.38	9,029,034.48		9,029,034.48
消耗性生物资产	5,349,902.98		5,349,902.98	5,046,618.81		5,046,618.81
合计	291,782,677.39		291,782,677.39	329,061,091.06		329,061,091.06

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	71,144,805.74	51,629,174.57
待抵扣增值税	18,685,497.05	12,039,123.28
预缴所得税税额	2,086,180.26	1,753,387.86
待摊费用	1,648,222.25	1,844,520.43
其他	50,022.28	380.46
合计	93,614,727.58	67,266,586.60

其他说明：

## 11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
甘肃兰银金融租赁股份有限公司	39,681,332.14	33,583,402.34						
河南水投广恒水资源管理有限公司	4,406,918.58	4,349,942.09						
合阳智慧农业供水有限公司	500,011.75	499,870.58						
宁都县梅江灌区三峡投资开发有限责任公司	198,993.93	199,872.16						
会理市蜀水水资源开发有限责任公司	9,150,000.00							

中数启 (武汉) 科技有限 公司	1,951,957 .73							
北京鼎烽 能源有限 公司	1,502,151 .12							
合计	57,391,36 5.25	38,633,08 7.17						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因
甘肃兰银金融 租赁股份有限 公司		5,183,240.33			战略目的计划 长期持有	
河南水投广恒 水资源管理有 限公司		48,430.02			战略目的计划 长期持有	
合阳智慧农业 供水有限公司		119.99			战略目的计划 长期持有	
宁都县梅江灌 区三峡投资开 发有限责任公 司			746.50		战略目的计划 长期持有	
会理市蜀水水 资源开发有限 责任公司					战略目的计划 长期持有	
中数启(武 汉)科技有限 公司			36,031.70		战略目的计划 长期持有	
北京鼎烽能源 有限公司			20,886.66		战略目的计划 长期持有	

其他说明：

## 12、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
PPP 项目款 项	259,490,67 6.37	3,664,246. 47	255,826,42 9.90	266,032,57 3.78	3,667,763. 20	262,364,81 0.58	
PPP 项目回				23,500,000	4,411,175.	19,088,824	

购款				.00	77	.23	
合计	259,490,676.37	3,664,246.47	255,826,429.90	289,532,573.78	8,078,938.97	281,453,634.81	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	259,490,676.37	100.00%	3,664,246.47	1.41%	255,826,429.90	289,532,573.78		8,078,938.97	2.79%	281,453,634.81
其中：										
PPP 项目款项	259,490,676.37	100.00%	3,664,246.47	1.41%	255,826,429.90	266,032,573.78	91.88%	3,667,763.20	1.38%	262,364,810.58
PPP 项目回购款						23,500,000.00	8.12%	4,411,175.77	18.77%	19,088,824.23
合计	259,490,676.37	100.00%	3,664,246.47	1.41%	255,826,429.90	289,532,573.78	100.00%	8,078,938.97	2.79%	281,453,634.81

按组合计提坏账准备：3664246.47

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
PPP 项目款项	259,490,676.37	3,664,246.47	1.41%
合计	259,490,676.37	3,664,246.47	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	8,078,938.97			8,078,938.97
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-4,414,692.50			-4,414,692.50
2025 年 12 月 31 日余额	3,664,246.47			3,664,246.47

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

13、长期股权投资

单位：元

被投	期初	减值	本期增减变动	期末	减值
----	----	----	--------	----	----

资 单 位	余 额 ( 账 面 价 值)	准 备 期 初 余 额	追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备	其 他	余 额 ( 账 面 价 值)	准 备 期 末 余 额
一、合营企业												
云南信水智禹企业管理合伙企业(有限合伙)	230,703.53			230,703.53								
小计	230,703.53			230,703.53								
二、联营企业												
杨凌数字农业科技有 限公司	38,819,381.89				-4,263,103.22						34,556,278.67	
中以(酒泉)绿色生态产业园有 限公司	803,178.44				53,740.60						856,919.04	
宁夏水发利通现代农业供水有 限公司	29,801,219.45				-4,029,945.96						25,771,273.49	
山西水务工程项目管理有 限公司	5,341,464.00				35,313.49						5,376,777.49	
北京国泰节水发展股份有 限	9,970,208.05				-600,856.06						9,369,351.99	

公司												
玉门碧禹泓盛水务有限公司	25,807,054.00										25,807,054.00	
甘肃农田水利投资基金(有限合伙)	51,555,786.27			6,656,704.00	-4,017,673.89						40,881,408.38	
云南农水智禹企业管理有限公司	2,227,192.21			2,227,192.21								
陕西省水务投资发展有限公司	6,847,598.41				-1,246,473.43						5,601,124.98	
天津绿境水务有限责任公司	123,237,358.74				2,536,941.27						125,774,300.01	
酒泉绿创智慧农村有限责任公司	2,963,971.61				-278,272.09						2,685,699.52	
武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	2,407,763.81				-7,704.59						2,400,059.22	
金昌市金禹环保有限责任公司	4,749,891.80				500,308.05		189,857.75				5,060,342.10	

天津雍阳乡村环境有限公司	130,253,923.60				3,432,897.74					133,686,821.34	
甘肃金控自然生态环境投资建设有限公司	13,479,135.02			13,479,135.02							
甘肃金禹农水科技创新投资基金（有限合伙）	4,000,174.26	17,605,434.00			-156,682.15					21,448,926.11	
江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	21,000,000.00				1,161.51					21,001,161.51	
中水禹投水网（北京）科技有限公司	2,924,401.72				-1,939,825.73					984,575.99	
襄阳汉江水务开发有限公司		6,900,000.00			-17,222.58					6,882,777.42	
中禹农业科技（岳阳）有限公司		1,386,000.00			-45,176.39					1,340,823.61	
小计	476,189,70	25,891,434	22,363,031		-10,04		189,857.75			469,485,67	

	3.28		.00	.23	2,573 .43						4.87	
合计	476,4 20,40 6.81		25,89 1,434 .00	22,59 3,734 .76	- 10,04 2,573 .43			189,8 57.75			469,4 85,67 4.87	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

#### 14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	7,206,781.77	7,151,803.02
合计	7,206,781.77	7,151,803.02

其他说明：

#### 15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	471,867,139.48	393,616,598.38
合计	471,867,139.48	393,616,598.38

##### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	399,078,148.81	184,626,761.10	43,036,292.51	36,558,938.00	663,300,140.42
2. 本期增加 金额	116,927,449.44	15,669,589.02	11,981,770.09	21,287,516.57	165,866,325.12
(1) 购置	2,069,623.40	8,674,514.24	2,231,079.22	2,112,570.00	15,087,786.86
(2) 在建工程转入	14,583,757.75	4,972,135.71			19,555,893.46
(3) 企业合并增加					
非同一控制下企业合并	100,274,068.29	2,022,939.07	9,750,690.87	19,174,946.57	131,222,644.80
3. 本期减少 金额	911,634.29	15,402,376.62	2,781,671.83	2,073,916.27	21,169,599.01

(1) 处置或报废	911,634.29	15,402,376.62	2,781,671.83	2,073,916.27	21,169,599.01
4. 期末余额	515,093,963.96	184,893,973.50	52,236,390.77	55,772,538.30	807,996,866.53
二、累计折旧					
1. 期初余额	92,236,422.05	129,104,066.07	23,586,401.58	24,531,339.33	269,458,229.03
2. 本期增加金额	46,647,920.07	12,137,013.01	8,620,789.54	15,371,277.79	82,774,344.16
(1) 计提	13,765,866.08	10,759,888.04	3,311,592.01	3,019,492.84	30,856,838.97
非同一控制下企业合并	32,882,053.99	1,377,124.97	5,309,197.53	12,351,784.95	51,920,161.44
3. 本期减少金额	308,550.10	13,656,904.37	1,651,356.48	714,004.45	16,330,815.40
(1) 处置或报废	308,550.10	13,656,904.37	1,651,356.48	714,004.45	16,330,815.40
4. 期末余额	138,575,792.02	127,584,174.71	30,555,834.64	39,188,612.67	335,904,414.04
三、减值准备					
1. 期初余额		225,313.01			225,313.01
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		225,313.01			225,313.01
四、账面价值					
1. 期末账面价值	376,518,171.94	57,084,485.78	21,680,556.13	16,583,925.63	471,867,139.48
2. 期初账面价值	306,841,726.76	55,297,382.02	19,449,890.93	12,027,598.67	393,616,598.38

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	55,042,269.44
机器设备	168,813.64
运输设备	1,323,768.00

## (3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	60,232,473.20	正在办理中或调整规划后申请办理

其他说明：

### 16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,210,733.05	17,357,674.16
合计	6,210,733.05	17,357,674.16

#### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
甘肃大禹节水敦煌节水器材厂	1,414,102.00	1,414,102.00		1,414,102.00	1,414,102.00	
西双版纳老波涛果莓种植有限公司 53.2 公顷扩产项目	2,066,205.96		2,066,205.96			
武清设施育苗育种研究中心项目	1,536,908.70		1,536,908.70			
高性能灌水器产品适配快速制造成套装备	1,577,079.63		1,577,079.63			
天津厂区灌区现代化管理模型建设实施项目				2,563,658.41		2,563,658.41
武清区大禹节水现代设施农业园区提升打造项目				1,028,149.83		1,028,149.83
大禹江西生产线及文化馆建设项目				12,009,346.47		12,009,346.47
智能水表和信息化产品生产线建设				848,805.31		848,805.31
其他零星工程	1,030,538.76		1,030,538.76	907,714.14		907,714.14
合计	7,624,835.05	1,414,102.00	6,210,733.05	18,771,776.16	1,414,102.00	17,357,674.16

#### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加	本期转入	本期其他	期末余额	工程累计	工程进度	利息资本	其中：	本期利息	资金来源
------	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	-----	------	------

			金额	固定 资产 金额	减少 金额		投入 占预 算比 例		化累 计金 额	本期 利息 资本 化金 额	资本 化率	
大禹 江西 生产 线及 文化 馆建 设项 目	23,2 30,0 00.0 0	12,0 09,3 46.4 7	1,17 9,45 8.66	13,1 88,8 05.1 3			56.7 7%	100%				其他
合计	23,2 30,0 00.0 0	12,0 09,3 46.4 7	1,17 9,45 8.66	13,1 88,8 05.1 3								

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

17、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

单位：元

项目	种植业	畜牧养殖业	林业	水产业	合计
	一、账面原值：				
1. 期初余额	25,176,923.52				25,176,923.52
2. 本期增加 金额					
(1) 外购					
(2) 自行 培育					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4. 期末余额	25,176,923.52				25,176,923.52
二、累计折旧					
1. 期初余额	1,310,962.67				1,310,962.67
2. 本期增加 金额	222,104.29				222,104.29
(1) 计提	222,104.29				222,104.29

3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他				
4. 期末余额	1,533,066.96			1,533,066.96
三、减值准备				
1. 期初余额	21,594,761.53			21,594,761.53
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他				
4. 期末余额	21,594,761.53			21,594,761.53
四、账面价值				
1. 期末账面价值	2,049,095.03			2,049,095.03
2. 期初账面价值	2,271,199.32			2,271,199.32

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	土地使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	79,584,498.65	1,007,642.31	14,969,616.46	95,561,757.42
2. 本期增加金额	5,533,735.03		9,184,309.51	14,718,044.54
租赁	641,068.23		9,184,309.51	9,825,377.74
非同一控制下企业合并	4,892,666.80			4,892,666.80
3. 本期减少金额	5,460,333.49	1,007,642.31		6,467,975.80
租赁到期	1,047,449.78			1,047,449.78
租赁变更	1,275,213.06			1,275,213.06
处置或终止	3,137,670.65	1,007,642.31		4,145,312.96

4. 期末余额	79,657,900.19		24,153,925.97	103,811,826.16
二、累计折旧				
1. 期初余额	37,719,150.34	251,910.60	6,024,621.58	43,995,682.52
2. 本期增加金额	22,047,003.70	151,146.36	1,888,089.92	24,086,239.98
(1) 计提	18,163,721.76	151,146.36	1,888,089.92	20,202,958.04
非同一控制下企业合并	3,883,281.94			3,883,281.94
3. 本期减少金额	2,033,478.17	403,056.96		2,436,535.13
(1) 处置				
租赁到期	1,047,449.78			1,047,449.78
租赁变更	142,217.24			142,217.24
处置或终止	843,811.15	403,056.96		1,246,868.11
4. 期末余额	57,732,675.87		7,912,711.50	65,645,387.37
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	21,925,224.32		16,241,214.47	38,166,438.79
2. 期初账面价值	41,865,348.31	755,731.71	8,944,994.88	51,566,074.90

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	专有技术	专利使用权	著作权	客户关系及其他	合计
一、账面原值										
1. 期初余额	78,824,355.00			94,562,400.60	194,414,749.97	88,503,985.86	18,254,858.80	78,156,001.90	743,000.00	553,459,352.13
2. 本期增加金额	133,641.31			9,293,478.05	17,315,145.17		10,726,067.03	21,585,995.79	2,329.98	59,056,657.33
	133,641			1,025,3						1,158,9

1) 购置	.31			01.23						42.54
2) 内部研发							1,485,337.16	21,585,995.79		23,071,332.95
3) 企业合并增加										
PPP 项目转入					17,315,145.17					17,315,145.17
非同一控制下企业合并				8,268,176.82			9,240,729.87		2,329.98	17,511,236.67
3. 本期减少金额										
1) 处置										
4. 期末余额	78,957,996.31			103,855,878.65	211,729,895.14	88,503,985.86	28,980,925.83	99,741,997.69	745,329.98	612,516,009.46
二、累计摊销										
1. 期初余额	23,189,324.02			20,489,594.33	5,830,119.08	19,345,036.59	11,654,171.53	17,522,068.20	86,683.31	98,116,997.06
2. 本期增加金额	2,214,779.46			14,124,166.02	2,273,901.83	7,745,121.13	1,099,735.72	9,804,777.62	148,619.42	37,411,101.20
1) 计提	2,214,779.46			9,435,579.04	2,273,901.83	7,745,121.13	944,840.75	9,804,777.62	148,619.42	32,567,619.25
非同一控制下企业合并				4,688,586.98			154,894.97			4,843,481.95
3. 本期减少金额										
1) 处置										
4. 期末余额	25,404,103.48			34,613,760.35	8,104,020.91	27,090,157.72	12,753,907.25	27,326,845.82	235,302.73	135,528,098.26
三、减值准备										
1. 期初余额										
2.										

本期增加金额										
1) 计提										
3. 本期减少金额										
1) 处置										
4. 期末余额										
四、账面价值										
1. 期末账面价值	53,553,892.83			69,242,118.30	203,625,874.23	61,413,828.14	16,227,018.58	72,415,151.87	510,027.25	476,987,911.20
2. 期初账面价值	55,635,030.98			74,072,806.27	188,584,630.89	69,158,949.27	6,600,687.27	60,633,933.70	656,316.69	455,342,355.07

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

20、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
杭州水利水电勘测设计院有限公司	22,165,058.43					22,165,058.43
酒泉市水利水电勘测设计院有限公司	2,352,920.00					2,352,920.00
北京慧图科技(集团)股份有限公司	56,732,895.17					56,732,895.17
北京优力科恩	25,671,769.4					25,671,769.4

科技发展有限公司	5					5
武汉盛科达科技有限公司	16,099,486.56					16,099,486.56
杭州览千信息科技有限公司	10,364,879.75					10,364,879.75
宁夏铂泽科技有限公司	53,802,213.76					53,802,213.76
乌鲁木齐市福斯特自控系统设备有限公司	13,004,188.33					13,004,188.33
陕西大唐华工科技集团有限公司	9,018,135.66					9,018,135.66
禹安水资源管理(四川)有限责任公司	3,610,440.21					3,610,440.21
淮安市水利勘测设计研究院有限公司		97,691,025.44				97,691,025.44
合计	212,821,987.32	97,691,025.44				310,513,012.76

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置		
北京慧图科技(集团)股份有限公司	1,068,484.25					1,068,484.25
北京优力科恩科技发展有限公司	25,671,769.45					25,671,769.45
武汉盛科达科技有限公司	16,099,486.56					16,099,486.56
杭州览千信息科技有限公司	10,364,879.75					10,364,879.75
宁夏铂泽科技有限公司	53,802,213.76					53,802,213.76
陕西大唐华工科技集团有限公司		1,299,760.00				1,299,760.00
合计	107,006,833.77	1,299,760.00				108,306,593.77

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭州水利水电勘测设计院有限公司	由杭州设计院经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是

酒泉市水利水电勘测设计院有限公司	由酒泉设计院经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是
北京慧图科技（集团）股份有限公司	由北京慧图科技经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是
乌鲁木齐市福斯特自控系统设备有限公司	由乌鲁木齐福斯特经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是
陕西大唐华工科技集团有限公司	由陕西大唐华工经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是
禹安水资源管理（四川）有限责任公司	由禹安水资源经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	由淮安院经营业务相关的资产构成，依据为能够独立产生现金流的最小资产组合		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

本公司将商誉的账面价值分摊至能够受益于企业合并具有协同效应的资产组或资产组组合，并在此基础上进行减值测试。

#### （4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
杭州水利水电勘测设计院有限公司	4,643.84	13,667.40		2026年-2030年（后续为稳定期）	2026年-2030年收入增长率为2.00%、2.00%、2.00%、2.00%、2.00%，营业利润率为10.93%-11.66%，税前折现率为11.82%	稳定期收入增长率为0，营业利润率为10.93%，税前折现率为11.82%	收入预测增长率为0，折现率与预测期最后一年一致

酒泉市水利 水电勘测设计 院有限公司	248.39	3,011.25		2026年- 2030年（后 续为稳定 期）	2026年- 2030年收 入增长率 为 3%- 6%，营业利 润率 为 38.09% -38.51%， 税前折现率 为 12.66%	稳定期收入 增长率为 0，营 业利润率为 38.51%， 税前折现率 为 12.66%	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测 期最后一年 一致
北京慧图科 技（集团） 股份有限公司	19,036.70	21,200.75		2026年- 2030年（后 续为稳定 期）	2026年- 2030年收 入增长率 为 6.00%、 5.00%、 4.00%、 3.00%、 2.00%，营 业利润率为 5.32%- 6.17%，税 前折现率为 10.14%	稳定期收入 增长率为 0，营 业利润率为 6.08%，税 前折现率为 10.14%	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测 期最后一年 一致
乌鲁木齐市 福斯特自控 系统设备有 限公司	1,557.96	4,330.00		2026-2030 年（后续为 稳定期）	2026-2023 年收入增长 率为 5%，营 业利润率为 12.82%- 14.26%，税 前折现率为 10.44%	稳定期收入 增长率为 0，营 业利润率为 14.26%，税 前折现率为 10.44%	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测 期最后一年 一致
陕西大唐华 工科技集团 有限公司	1,361.35	1,175.67	185.68	2026年- 2030年（后 续为稳定 期）	2027年- 2030年收 入增长率 为 331%、 4.00%、 3.00%、 2.00%、 1.00%，营 业利润率为 23.06%- 24.74%，税 前折现率为 13.093%	稳定期收入 增长率为 0，营 业利润率为 24.04%，税 前折现率为 13.093%	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测 期最后一年 一致
禹安水资源 管理（四川） 有限公司	681.85	1,556.62		2026年- 2030年（后 续为稳定 期）	2026年- 2030年收 入增长率 为 84%、43%、 52%、13%、 8%，营业利 润率为 0.00%- 0.14%，税 前折现率为 11.70%	稳定期收入 增长率为 0，营 业利润率为 0.14%，税 前折现率为 11.70%	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测 期最后一年 一致
淮安市水利 勘测设计研 究院有限公	23,311.79	25,174.79		2026年- 2030年（后 续为稳定	2026年- 2030年收 入增长率 为	稳定期收入 增长率为 0，营	收入预测增 长率为 0，折 现率与预测

司				期)	0, 营业利 润率为 5.05%- 7.31%, 税 前折现率为 11.74%	业利润率为 5.05%, 税 前折现率为 11.74%	期最后一年 一致
合计	50,841.88	70,116.48	185.68				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

## 21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	8,296,762.15	3,053,946.70	4,204,521.62		7,146,187.23
固定资产大支出	1,900,067.79	421,590.91	985,070.05		1,336,588.65
项目运营资产大修	14,240,137.07	12,640,574.09	3,367,587.72		23,513,123.44
其他	3,120,802.15	2,759,972.69	1,406,937.34		4,473,837.50
合计	27,557,769.16	18,876,084.39	9,964,116.73		36,469,736.82

其他说明:

## 22、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	712,526,263.16	107,458,992.82	557,742,798.31	82,316,100.28
内部交易未实现利润	37,803,078.63	5,738,781.07	41,348,642.87	6,169,808.59
可抵扣亏损	18,496,239.72	2,637,708.60	21,678,565.16	3,325,472.89
预计负债	12,919,649.37	1,915,435.61	8,339,917.34	1,234,980.34
租赁负债	26,605,978.78	4,515,160.81	48,198,010.45	7,199,491.27
合计	808,351,209.66	122,266,078.91	677,307,934.13	100,245,853.37

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债

非同一控制企业合并资产评估增值	61,319,665.85	9,778,689.38	20,206,587.42	3,085,819.65
其他权益工具投资公允价值变动	6,078,278.08	904,152.60	8,715,461.13	1,307,319.17
使用权资产	26,605,024.11	4,442,590.59	43,405,552.12	6,645,925.95
交易性金融资产公允价值变动			265,145.87	39,771.88
合计	94,002,968.04	15,125,432.57	72,592,746.54	11,078,836.65

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	4,169,456.18	118,096,622.73	7,993,017.01	92,252,836.36
递延所得税负债	4,169,456.18	10,955,976.39	7,993,017.01	3,085,819.64

## 23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	55,503,576.50	2,112,179.66	53,391,396.84	168,969,428.37	8,502,874.99	160,466,553.38
PPP 项目	370,622,351.26		370,622,351.26	369,995,687.39		369,995,687.39
其他	5,887,778.00		5,887,778.00	5,887,778.00		5,887,778.00
合计	432,013,705.76	2,112,179.66	429,901,526.10	544,852,893.76	8,502,874.99	536,350,018.77

其他说明：

## 24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	135,398,224.12	135,398,224.12	使用受限	承兑与保函保证金，司法冻结及其他特定业务受限	156,699,744.26	166,992,780.52	使用受限	承兑与保函保证金，司法冻结及其他特定业务受限
固定资产	231,170,360.29	167,448,018.22	抵押	银行借款抵押	231,151,055.29	172,924,542.26	抵押	银行借款抵押
无形资产	39,168,581.50	25,656,470.76	抵押/质押	以土地使用权抵押与特许经营权质押取得银行借款	71,302,827.73	59,096,385.28	抵押/质押	以土地使用权抵押、特许经营权与著作权质押取得银行借款

应收账款	107,821,271.64	107,150,354.15	质押	银行借款质押/以应收账款保理	31,371,797.03	29,834,578.98	质押	银行借款质押/以应收账款保理
长期应收款	215,747,552.22	214,489,148.57	质押	以 PPP 项目长期应收款抵押取得银行借款	219,852,385.26	218,447,451.30	质押	以 PPP 项目长期应收款抵押取得银行借款
其他非流动资产	172,876,586.36	172,876,586.36	抵押	以 PPP 项目资产抵押取得银行借款	140,024,473.33	140,024,473.33	抵押	以 PPP 项目资产抵押取得银行借款
合计	902,182,576.13	823,018,802.18			850,402,282.90	787,320,211.67		

其他说明：

## 25、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	192,826,872.68	88,899,000.00
抵押借款	30,000,000.00	30,000,000.00
保证借款	840,599,032.44	736,516,441.34
信用借款	149,947,600.00	255,000,000.00
质押与保证借款		4,764,372.52
抵押与保证借款	10,000,000.00	
未到期应付利息	1,136,726.02	913,208.65
合计	1,224,510,231.14	1,116,093,022.51

短期借款分类的说明：

本公司质押借款中含有集团内单位开具信用证贴现形成的，期末余额为 11,870.73 万元（期初余额 5,889.90 万元）。除此之外的抵押、质押情况详见附注七、注释 24.所有权或使用权受到限制的资产，与保证的相关情况详见附注十四、（五）关联方交易。

## 26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	202,710,854.69	287,455,001.09
合计	202,710,854.69	287,455,001.09

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

## 27、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	436,538,057.86	473,279,412.46
分包工程款	2,962,674,334.07	2,483,501,209.76
服务及费用	163,592,906.87	111,196,332.95
合计	3,562,805,298.80	3,067,976,955.17

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江西天颂建筑工程有限公司	79,362,844.29	尚未达到约定的付款条件
海南腾博建筑工程有限公司	49,546,706.81	尚未达到约定的付款条件
江西祺禾建设工程有限公司	40,334,726.38	尚未达到约定的付款条件
江西圆利建设工程有限公司	39,900,832.59	尚未达到约定的付款条件
云南滇华建设工程有限公司	21,377,118.37	尚未达到约定的付款条件
合计	230,522,228.44	

其他说明：

## (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

## 28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	308,838.31	859,400.00
其他应付款	118,558,974.92	80,065,872.09
合计	118,867,813.23	80,925,272.09

## (1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司应付少数股东股利	308,838.31	859,400.00
合计	308,838.31	859,400.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	34,283,481.75	35,773,960.59
代收代付款	60,710,657.18	25,171,029.75
限制性股票回购义务		10,081,726.00
关联方资金		1,050,000.00
往来款及其他	23,564,835.99	7,989,155.75
合计	118,558,974.92	80,065,872.09

其他说明：

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	138,714,163.05	352,332,245.73
货款	12,417,549.69	9,121,092.96
设计及其他	63,869,072.99	4,630,416.00
合计	215,000,785.73	366,083,754.69

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	23,152,046.12	576,765,077.24	500,230,286.98	99,686,836.38
二、离职后福利-设定提存计划	751,871.68	29,455,618.02	29,454,279.53	753,210.17
三、辞退福利		2,540,375.18	2,487,025.18	53,350.00
合计	23,903,917.80	608,761,070.44	532,171,591.69	100,493,396.55

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	20,185,262.86	525,236,858.98	451,198,008.33	94,224,113.51

2、职工福利费		13,466,223.59	13,331,345.71	134,877.88
3、社会保险费	325,544.26	19,081,237.64	19,001,066.37	405,715.53
其中：医疗保险费	314,189.87	17,154,944.11	17,085,510.61	383,623.37
工伤保险费	10,343.86	1,535,368.62	1,527,544.80	18,167.68
生育保险费	1,010.53	390,924.91	388,010.96	3,924.48
4、住房公积金	148,990.00	11,303,966.42	11,312,780.12	140,176.30
5、工会经费和职工教育经费	2,492,249.00	7,676,790.61	5,387,086.45	4,781,953.16
合计	23,152,046.12	576,765,077.24	500,230,286.98	99,686,836.38

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	737,812.37	28,367,895.64	28,375,697.16	730,010.85
2、失业保险费	14,059.31	1,087,722.38	1,078,582.37	23,199.32
合计	751,871.68	29,455,618.02	29,454,279.53	753,210.17

其他说明：

### 31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	37,770,621.70	77,123,583.61
企业所得税	18,608,920.05	21,904,162.93
个人所得税	2,903,586.99	2,704,782.55
城市维护建设税	2,237,822.23	5,245,037.01
教育费附加	1,692,837.08	3,881,998.52
印花税	1,300,811.30	1,252,491.47
其他税费	222,537.99	51,960.40
合计	64,737,137.34	112,164,016.49

其他说明：

### 32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	257,133,830.00	242,041,771.56
一年内到期的长期应付款		4,247,190.84
一年内到期的租赁负债	14,712,590.18	22,582,876.91
合计	271,846,420.18	268,871,839.31

其他说明：

### 33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	228,591,512.24	164,441,067.73
预提费用	7,524,299.75	3,677,186.27
已背书未到期票据	5,908,740.70	
合计	242,024,552.69	168,118,254.00

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

### 34、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	456,610,292.72	228,756,837.25
保证借款	474,127,623.35	541,391,688.17
信用借款	48,000,000.00	
质押与保证借款	12,627,988.09	14,877,988.09
抵押与保证借款	338,000,000.00	150,000,000.00
未到期应付利息	2,176,815.97	1,263,953.86
一年内到期的长期借款	-257,133,830.00	-242,041,771.56
合计	1,074,408,890.13	694,248,695.81

长期借款分类的说明：

期末与长期借款抵质押、质押相关情况详见附注五、注释 63.所有权或使用权受到限制的资产，与保证的相关情况详见附注十一、（五）关联方交易。

其他说明，包括利率区间：

### 35、应付债券

#### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		601,388,623.04
减：一年内到期的应付债券		
合计		601,388,623.04

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	期末余额	是否违约
大禹转债	638,000,000.00	3.00%	2020/7/28	6年	638,000,000.00	601,388,623.04		2,208,665.59	13,356,570.07	10,253,317.66	606,700,541.04		否
合计		---			638,000,000.00	601,388,623.04		2,208,665.59	13,356,570.07	10,253,317.66	606,700,541.04		---

## (3) 可转换公司债券的说明

公司于 2020 年 7 月 28 日发行的可转换公司债券“大禹转债”，发行数量 638 万张、每张面值 100 元，期限为自发行之日起 6 年，即自 2020 年 7 月 28 日至 2026 年 7 月 27 日止。“大禹转债”自 2021 年 2 月 3 日起可转换为公司股份，即自 2021 年 2 月 3 日至 2026 年 7 月 27 日止。

2025 年 7 月 30 日，公司召开了第七届董事会第五次（临时）会议，审议通过了《关于提前赎回“大禹转债”的议案》，决定行使“大禹转债”提前赎回的权利，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回于赎回登记日收市后全部未转股的“大禹转债”。报告期内实际赎回 10,724.00 张大禹转债、赎回价格 100.20 元/张。

## 36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	24,686,790.17	42,523,159.44
土地使用权	22,556,692.50	12,918,279.38
机器设备		619,355.57
未确认融资费用	-7,306,742.56	-4,498,291.99
一年内到期的租赁负债	-14,712,590.18	-22,582,876.91
合计	25,224,149.93	28,979,625.49

其他说明：

## 37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	130,755,360.00	120,000,000.00
合计	130,755,360.00	120,000,000.00

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
PPP 项目政府配套资金	120,000,000.00	7,000,000.00		127,000,000.00	
拆迁补偿款		3,755,360.00		3,755,360.00	项目资产因公共政策拆迁收到的款项
合计	120,000,000.00	10,755,360.00		130,755,360.00	

其他说明：

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	6,500,000.00		附注十二、或有事项
产品质量保证	6,419,649.37	8,339,917.34	计提售后质量保证
合计	12,919,649.37	8,339,917.34	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	68,672,143.39	20,682,300.00	12,467,008.43	76,887,434.96	详见表 1
合计	68,672,143.39	20,682,300.00	12,467,008.43	76,887,434.96	

其他说明：

与政府补助相关的递延收益：

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	加：其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
大禹节水产品全生命周期管理能力提升项目	26,165,500.00			3,143,000.00			23,022,500.00	与资产相关
农业精量灌溉装备智能制造新模式建设项目	11,301,760.99			2,732,830.20			8,568,930.79	与资产相关
微灌系统压力调节与智能管控产品	6,916,600.00	9,536,500.00					16,453,100.00	与资产相关
西部牧区高效节水灌溉技术与集成应用	2,932,000.01			1,109,000.00			1,823,000.01	与资产相关
高性能灌水器产品适配快速制造成套装备	5,802,600.00	6,867,600.00					12,670,200.00	与资产相关
武清区大禹节水现代农业园区项	6,636,267.33			2,860,297.91			3,775,969.42	与资产相关

目								
高精度注塑工艺与微灌装备全程数字化快速开发体系		3,428,200.00					3,428,200.00	与资产相关
其他项目	8,917,415.06	850,000.00		2,621,880.32			7,145,534.74	与资产相关
合计	68,672,143.39	20,682,300.00		12,467,008.43			76,887,434.96	

#### 40、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	853,753,116.00	172,347,403.00			-3,733,050.00	168,614,353.00	1,022,367,469.00

其他说明：

本年度公司因可转债转股增加股本 17,234.74 万股，因回购注销限制性股票减少股本 373.31 万股。

#### 41、其他权益工具

##### （1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行的可转换公司债券基本情况详见本财务报表附注七、注释 35、应付债券。

##### （2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	6,342,103.00	157,944,511.08			6,342,103.00	157,944,511.08		
合计	6,342,103.00	157,944,511.08			6,342,103.00	157,944,511.08		

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他权益工具本期减少系可转换公司债券转股而减少。

其他说明：

#### 42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	493,022,219.97	592,297,649.12	6,348,676.00	1,078,971,193.09

合计	493,022,219.97	592,297,649.12	6,348,676.00	1,078,971,193.09
----	----------------	----------------	--------------	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积股本溢价本期变动事项包括：因可转换公司债券转股导致资本公积增加 59,229.76 万元；因注销限制性股票减少资本公积 634.87 万元。

#### 43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	20,160,169.51	49,657,704.76		69,817,874.27
限制性股份支付	10,081,726.00		10,081,726.00	
合计	30,241,895.51	49,657,704.76	10,081,726.00	69,817,874.27

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加 4,965.77 万元系根据公司回购股份计划，本期实际回购 1,049.87 万股，回购股份将用于实施员工股权激励，如公司未能在回购后 36 个月按该用途实施，则回购股份注销并减少注册资本；库存股减少 1,008.17 万元系限制性股票回购注销所致。

#### 44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	7,408,141.99	6,078,278.08			904,152.60	5,174,125.48		12,582,267.47
其他权益工具投资公允价值变动	7,408,141.99	6,078,278.08			904,152.60	5,174,125.48		12,582,267.47
其他综合收益合计	7,408,141.99	6,078,278.08			904,152.60	5,174,125.48		12,582,267.47

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	74,984,765.81	1,548,912.79		76,533,678.60
任意盈余公积	6,070,785.34			6,070,785.34
合计	81,055,551.15	1,548,912.79		82,604,463.94

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	488,594,956.57	438,304,419.12
调整后期初未分配利润	488,594,956.57	438,304,419.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	48,900,117.91	81,127,863.84
减：提取法定盈余公积	1,548,912.79	5,114,184.89
应付普通股股利	-51,304,666.28	25,723,141.50
期末未分配利润	484,641,495.41	488,594,956.57

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,748,473,263.92	2,944,224,981.99	4,363,174,454.52	3,588,661,579.29
其他业务	12,775,045.73	13,445,854.73	15,628,361.13	11,976,260.61
合计	3,761,248,309.65	2,957,670,836.72	4,378,802,815.65	3,600,637,839.90

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计			
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								

按经营地区分类								
其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,267,491,277.85 元,其中,792,562,296.04 元预计将于 2026 年度确认收入,369,140,357.29 元预计将于 2027 年度确认收入,105,788,624.52 元预计将于 2028 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

#### 48、税金及附加

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	4,858,439.32	9,708,622.78

教育费附加	3,854,667.68	7,551,543.37
房产税	2,372,546.61	1,542,123.62
土地使用税	1,821,221.60	779,751.15
印花税	2,635,420.30	3,484,704.24
土地增值税		683,645.38
其他	374,365.14	377,415.44
合计	15,916,660.65	24,127,805.98

其他说明：

#### 49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	141,552,784.46	155,100,518.91
办公费	11,714,659.55	9,562,726.93
差旅费	13,820,571.90	14,356,602.35
车辆费	3,874,597.18	4,990,396.50
水电费	1,004,502.99	1,431,019.58
租赁费	8,275,535.98	6,689,185.80
折旧费	26,324,629.95	28,511,858.16
无形资产摊销	32,669,236.20	22,248,026.46
业务招待费	15,251,363.87	15,256,336.93
诉讼咨询审计中介费	11,314,748.40	10,279,265.21
其他	7,630,513.71	6,417,657.56
合计	273,433,144.19	274,843,594.39

其他说明：

#### 50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	105,314,791.81	86,678,445.15
办公费	9,474,952.43	9,355,342.71
差旅费	15,859,874.18	14,387,746.43
车辆费	3,624,770.93	4,064,965.24
劳务费	6,716,201.42	3,527,009.07
租赁费	7,196,638.33	4,075,944.32
广告宣传费	4,558,384.09	4,207,256.39
业务招待费	27,576,092.36	22,297,466.82
中介费	5,783,609.31	8,131,939.00
其他	3,094,490.83	6,061,069.29
合计	189,199,805.69	162,787,184.42

其他说明：

#### 51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬与劳务	63,483,193.07	57,808,922.75
租赁费	2,823,688.85	2,089,179.34

材料费	44,939,209.26	28,383,144.46
折旧与摊销费	1,967,859.57	1,727,554.14
中介机构费	4,999,643.71	2,262,939.47
技术服务费	464,350.27	2,215,489.37
其他	3,600,652.73	2,358,993.31
合计	122,278,597.46	96,846,222.84

其他说明：

## 52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	101,441,040.15	125,319,855.44
减：利息收入	22,367,957.85	20,968,271.08
汇兑损益	19,837.50	-68,675.66
银行手续费及其他	6,574,007.05	5,993,932.57
合计	85,666,926.85	110,276,841.27

其他说明：

## 53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	26,357,037.24	29,004,471.08
进项税加计扣除	1,210,571.77	812,980.93
个税手续费	426,362.12	571,160.03
减免增值税	210,875.76	413,313.72

## 54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,699,350.50	265,145.87
其他非流动金融资产	4,913.75	-2,304.25
合计	1,704,264.25	262,841.62

其他说明：

## 55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-10,042,573.43	8,852,889.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,555,530.35	6,603,506.98
处置交易性金融资产取得的投资收益	897,960.69	3,817,770.13
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		3,750,000.00
债务重组收益	-9,442,740.27	-2,314,743.68
其他非流动金融资产持有期间的投资	25,065.00	309,810.42

收益		
其他		-113,693.00
合计	-20,117,818.36	20,905,540.63

其他说明：

### 56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-172,500.00	-20,400.00
应收账款坏账损失	15,143,887.37	-51,644,366.56
其他应收款坏账损失	3,508,355.77	33,083,916.20
长期应收款坏账损失	4,412,537.40	-5,703,938.97
合计	22,892,280.54	-24,284,789.33

其他说明：

### 57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
十、商誉减值损失	-1,299,760.00	
十一、合同资产减值损失	-48,358,679.21	-47,690,042.64
合计	-49,658,439.21	-47,690,042.64

其他说明：

### 58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-944,963.16	35,240,202.15
使用权资产处置利得或损失		-315,193.06

### 59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
股权补偿款		12,036,397.14	
违约赔偿收入	23,097.01	931,134.46	23,097.01
无需支付的款项	191,893.46	700,000.00	191,893.46
资产报废、损毁净收益	38,767.95	202,565.70	38,767.95
其他	189,174.35	171,346.15	189,174.35
合计	442,932.77	14,041,443.45	442,932.77

其他说明：

## 60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,743,452.01	6,495,320.00	1,743,452.01
赔偿或预计赔偿支出	6,500,000.00	2,200,000.00	6,500,000.00
盘亏损失	9,712.74	153,436.60	9,712.74
非流动资产毁损报废损失	110,776.27	88,527.40	110,776.27
罚款支出	188,699.66	26,499.28	188,699.66
其他	204,621.77	52,502.61	204,621.77
合计	8,757,262.45	9,016,285.89	8,757,262.45

其他说明：

## 61、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	29,879,076.44	28,160,086.88
递延所得税费用	-3,776,329.55	-8,535,554.85
合计	26,102,746.89	19,624,532.03

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	90,848,179.36
按法定/适用税率计算的所得税费用	13,627,174.73
子公司适用不同税率的影响	4,043,455.46
调整以前期间所得税的影响	5,603,019.18
非应税收入的影响	1,506,386.01
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,918,195.79
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,416,107.51
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,598,566.01
研发加计扣除	-16,777,942.78
所得税费用	26,102,746.89

其他说明：

## 62、其他综合收益

详见附注。

### 63、现金流量表项目

#### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	36,420,138.46	33,368,727.89
营业外收入	442,932.77	1,083,458.73
利息收入	3,778,542.60	5,145,111.45
保证金	184,945,897.61	241,635,784.64
备用金退回	21,857,998.84	11,243,368.88
项目配套资金	7,000,000.00	33,533,561.41
PPP 项目	15,135,360.00	4,051,878.81
代收款	78,323,837.15	28,715,826.27
冻结资金解冻	32,513,212.65	28,020,070.39
定期存单		10,000,000.00
其他	17,377,581.13	18,577,292.47
合计	397,795,501.21	415,375,080.94

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
经营费用	189,079,622.52	187,630,027.07
代付款项支出	69,597,113.89	45,182,836.00
保证金	368,015,714.02	229,676,302.54
质保金	836,545.00	154,660.63
手续费	6,810,004.54	5,867,051.24
营业外支出	1,026,986.04	8,593,760.87
冻结资金	25,663,642.67	30,982,412.88
其他	15,688,159.41	18,980,189.10
合计	676,717,788.09	527,067,240.33

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

#### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资保证金	20,000,000.00	
合计	20,000,000.00	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付投资保证金	20,000,000.00	
合计	20,000,000.00	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购款	58,169,058.76	30,185,650.51
租赁款	25,252,384.61	42,970,646.63
信用证保证金	30,000,000.00	12,000,000.00
收购少数股东股权		4,236,001.75
合计	113,421,443.37	89,392,298.89

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,116,093,022.51	1,477,502,470.84	10,238,679.18	1,379,323,941.39		1,224,510,231.14
长期借款	936,290,467.37	698,590,000.00	962,032.16	304,267,859.73	31,919.67	1,331,542,720.13
应付债券	601,388,623.04		15,565,235.66	10,253,317.66	606,700,541.04	
租赁负债及融资租赁款	55,809,693.24		8,131,274.42	24,004,227.56		39,936,740.10
合计	2,709,581,806.16	2,176,092,470.84	34,897,221.42	1,717,849,346.34	606,732,460.71	2,595,989,691.37

## 64、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		

净利润	64,745,432.47	109,604,437.51
加：资产减值准备	26,766,158.67	71,974,831.97
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	31,078,943.26	32,327,652.90
使用权资产折旧	20,202,958.04	23,273,442.79
无形资产摊销	32,567,619.25	24,253,832.30
长期待摊费用摊销	9,964,116.73	5,933,614.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	944,963.16	-34,925,009.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	110,776.27	111,317.51
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,704,264.25	-262,841.62
财务费用（收益以“-”号填列）	101,561,025.50	113,023,120.15
投资损失（收益以“-”号填列）	20,117,818.36	-20,905,540.63
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-5,711,580.87	-4,039,477.19
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	597,231.15	-4,340,494.56
存货的减少（增加以“-”号填列）	55,634,257.75	40,523,092.10
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-392,564,975.31	-916,391,965.01
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-244,564,910.58	1,171,729,541.77
其他	4,579,732.03	-15,231,057.13
经营活动产生的现金流量净额	-275,674,698.37	596,658,498.59
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
当期新增使用权资产	9,825,377.74	22,135,306.36
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,333,723,408.97	1,531,601,961.37
减：现金的期初余额	1,531,601,961.37	1,002,487,959.46
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-197,878,552.40	529,114,001.91

## （2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	311,160,800.00
其中：	
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	311,160,800.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	207,662,490.54
其中：	
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	207,662,490.54
其中：	
取得子公司支付的现金净额	103,498,309.46

其他说明：

### (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,333,723,408.97	1,531,601,961.37
其中：库存现金	86,416.45	4,391.50
可随时用于支付的银行存款	1,333,636,992.52	1,531,597,569.87
三、期末现金及现金等价物余额	1,333,723,408.97	1,531,601,961.37

## 65、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			6,348,146.81
其中：美元	899,365.76	7.0288	6,321,461.55
欧元			
港币	17,716.18	0.9032	16,001.61
谢克尔	4,964.52	2.1520	10,683.65
应收账款			4,384,214.76
其中：美元	623,750.11	7.0288	4,384,214.76
欧元			
港币			
长期借款			1,737,085.82
其中：美元	247,138.32	7.0288	1,737,085.82
欧元			
港币			
应付账款 美元	1,213,029.88	7.0289	8,526,297.20

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬与劳务	101,742,724.35	73,028,422.45
租赁费	4,011,272.76	3,199,267.12
材料费	78,178,210.49	36,291,895.82
折旧与摊销费	2,022,528.68	2,447,999.67
中介机构费	6,341,727.14	2,541,250.79
技术服务费	464,350.27	2,702,508.23
其他	4,548,517.47	3,727,652.50
合计	197,309,331.16	123,938,996.58
其中：费用化研发支出	122,278,597.46	96,846,222.84
资本化研发支出	75,030,733.70	27,092,773.74

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
规模化微灌系统压力调节与智能管控装备	1,034,485.48	677,799.87						1,712,285.35
高标准农田管理云平台	4,166,039.54				4,166,039.54			
高性能灌水器产品适配快速制造成套装备	605,451.29	1,521,396.53				42,452.83		2,084,394.99
微灌系统压力调节与智能管控产品	1,254,689.85	1,505,627.41				51,886.79		2,708,430.47
微灌输水管道防漏水快速连接技术的开发	827,812.35	645,424.81			1,473,237.16			
高精度注塑工艺与微灌装备全程数字化快速开		260,958.60				32,292.46		228,666.14

发体系								
高海拔地区碾压混凝土坝机拌变态混凝土关键技术研发		12,905,617.30				1,173,637.64		11,731,979.66
滇池流域现代化灌区水资源高效配置与精准灌溉系统集成研究		28,568,034.63				691,785.03		27,876,249.60
智能灌溉施肥关键技术与装备研发项目		16,709,880.69				4,484,909.86		12,224,970.83
高标准农田管理云平台 V2.0		5,840,051.30			5,468,441.52	371,609.78		
小慧云枢平台		2,972,898.25			1,749,472.99	1,223,425.26		
城乡供水一体化管理平台 2.0		6,845,893.74			4,094,117.44	2,751,776.30		
现代化灌区管理云平台 V2.0		6,611,375.06			5,814,805.04	796,570.02		
其他项目	1,189,592.78	1,656,764.56			305,219.26	70,643.08		2,470,495.00
小计	9,078,071.29	86,721,722.75			23,071,332.95	11,690,989.05		61,037,472.04
减：减值准备								
合计	9,078,071.29	86,721,722.75			23,071,332.95	11,690,989.05		61,037,472.04

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
淮安市水利勘测设计研究院有限公司	2025 年 12 月 08 日	311,140,377.36	70.00%	受让股权	2025 年 12 月 08 日	实际取得控制权 [说明 (1)]	157,732,658.42	29,570,327.93	95,422,673.48

其他说明:

(1) 本公司于 2025 年 10 月 30 日通过北京产权交易所竞拍受让淮安市水利勘测设计研究院有限公司 (以下简称“淮安院”) 70% 股权, 同日与转让方北控水务发展正式签署《产权交易合同》, 成交价为 31,080 万元。2025 年 11 月 19 日, 公司收到国家市场监督管理总局出具的《经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书》, 并于同日完成股权转让款的支付。2025 年 12 月 8 日淮安院新的董事会成立, 在新一届董事会中本公司派出董事已占多数, 本公司在 2025 年 12 月 8 日已拥有该公司的实质控制权, 公司自 2025 年 12 月起将其纳入合并财务报表范围。股权取得成本 31,114.04 万元, 其中: 股权成交价 31,080 万元、北京产权交易所交易费用 34.04 万元。

(2) 公司报告期内通过受让取得淮安院控制权, 于购买日淮安院下属 4 家子公司, 本公司合并范围因此增加该等 4 家公司: 江苏高智项目管理有限公司、江苏淮源工程建设监理有限公司、淮水 (陕西) 水利电力设计咨询有限公司、淮安市水勘院工程检测有限公司。

(2) 合并成本及商誉

单位: 元

合并成本	
-- 现金	311,140,377.36
-- 非现金资产的公允价值	
-- 发行或承担的债务的公允价值	
-- 发行的权益性证券的公允价值	
-- 或有对价的公允价值	
-- 购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
-- 其他	
合并成本合计	311,140,377.36
减: 取得的可辨认净资产公允价值份额	304,927,645.59
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	97,691,025.45

合并成本公允价值的确定方法:

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因:

其他说明:

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位: 元

	淮安院	
	购买日公允价值	购买日账面价值

资产：		
货币资金	210,145,474.38	210,145,474.38
应收款项	491,657,554.20	491,372,387.04
存货	18,355,844.08	18,355,844.08
固定资产	79,144,413.34	43,984,266.96
无形资产	12,825,824.74	2,752,372.45
合同资产	141,535,567.38	141,535,567.38
其他资产	61,718,652.55	88,828,512.36
负债：		
借款		
应付款项	525,067,285.66	525,166,493.60
递延所得税负债	7,272,925.61	
应付职工薪酬	47,756,105.83	44,634,446.16
其他负债	81,816,620.59	81,816,620.59
净资产	353,470,392.98	345,356,864.30
减：少数股东权益	48,542,747.39	46,245,069.33
取得的净资产	304,927,645.59	299,111,794.97

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据北京坤元至诚资产评估有限公司出具的《淮安市水利勘测设计研究院有限公司全部权益价值资产评估报告》确定淮安院于购买日的可辨认资产、负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

#### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

## 2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1、本公司及子公司甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司与大姚县新型城镇建设开发投资有限公司，于 2025 年 3 月 21 日设立滇禹农业科技（大姚）有限责任公司，注册资本 400 万元，本公司直接与间接持股比例 75.00%，自其成立之日起纳入合并范围。

2、本公司子公司大禹农水科技集团有限公司于 2025 年 3 月 12 日设立大禹节水（宁夏）农业科技有限公司，注册资本 200 万元，持股比例 100%，自其成立之日起纳入合并范围。

3、本公司子公司甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司于 2025 年 10 月 10 日设立大禹田管家运营科技（天津）有限公司，注册资本 1000 万元，持股比例 100%，自其成立之日起纳入合并范围。

4、本公司于 2025 年 3 月注销子公司天津市大禹节水灌溉技术研究院，自注销之日起不再纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
大禹节水（天津）有限公司	50,000.00	天津	天津	节水产品生产	100.00%		设立
天津大禹节水科技有限公司	1,000.00	天津	天津	节水产品生产		100.00%	设立
大禹节水（酒泉）有限公司	31,432.00	甘肃酒泉	甘肃酒泉	节水产品生产		100.00%	设立
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	101,000.00	甘肃酒泉	甘肃酒泉	工程施工	100.00%		设立
大禹设计咨询集团有限公司	10,000.00	甘肃兰州	甘肃兰州	设计	100.00%		设立
杭州水利水电勘测设计院有限公司	5,000.00	浙江杭州	浙江杭州	设计		100.00%	非同一控制下企业合并
北京慧图科技（集团）股份有限公司	24,211.27	北京	北京	软件与系统集成	55.10%		非同一控制下企业合并
兰州大禹管廊投资有限责任公司	2,000.00	甘肃兰州	甘肃兰州	节水产品生产	100.00%		设立
北京大禹节水发展有限公司	500.00	北京	北京	贸易	70.00%		设立
广西大禹节水有限公司	5,000.00	广西南宁	广西南宁	节水产品生产	100.00%		设立
大禹节水科技（江西）有限公司	5,000.00	江西宜黄	江西宜黄	节水产品生产	51.00%		设立
重庆巴禹节水有限公司	10,000.00	重庆	重庆	节水产品生产	100.00%		设立
大禹生态环保集团有限公司	50,000.00	天津	天津	环境治理服务	100.00%		设立
陆良大禹节水农业科技有限公司	616.00	云南陆良县	云南陆良县	项目建设与运营	70.00%		设立
元谋大禹节	4,306.00	云南楚雄	云南楚雄	项目建设与	91.41%		设立

水有限责任公司				运营			
澄江大禹节水有限责任公司	930.00	云南玉溪	云南玉溪	项目建设与运营	51.08%		设立
阿克塞县高萨尔供水服务有限责任公司	1,192.81	甘肃酒泉	甘肃酒泉	项目建设与维护	65.00%	5.00%	设立
祥云大禹水利建设有限责任公司	3,000.00	云南大理	云南大理	项目建设	64.35%	0.65%	非同一控制下企业合并
邹城大禹利民水务有限公司	10,616.74	山东邹城	山东邹城	项目建设	88.70%		设立
北京裕盛智慧科技有限公司	10,100.00	北京	北京	贸易及技术服务	100.00%		设立
大禹农水科技集团有限公司	10,000.00	北京	北京	技术开发与服务	100.00%		设立
大禹（酒泉）农业科技有限公司	12,000.00	甘肃酒泉	甘肃酒泉	农业	100.00%		设立
大禹节水集团（元谋）农业科技有限公司	500.00	云南元谋	云南元谋	农业	100.00%		设立
大禹节水集团（云南）农业科技有限公司	5,000.00	云南昆明	云南昆明	农业	100.00%		设立
大禹节水（恩施）农业科技有限公司	1,000.00	湖北建始	湖北建始	农业	70.00%		设立
滇禹农业科技（永胜）有限公司	600.00	云南永胜	云南永胜	项目建设与运营	99.00%	1.00%	设立
滇禹农业科技（澜沧）有限责任公司	175.00	云南普洱	云南普洱	项目建设与运营	65.00%		设立
滇禹农业科技（元谋）有限公司	1,000.00	云南楚雄	云南楚雄	项目建设与运营	55.52%	1.00%	设立
大禹节水科技研究有限公司	6,000.00	天津	天津	产品研发与生产	100.00%		设立
天津泰泽农村环境有限公司	5,657.41	天津静海	天津静海	项目建设与运营	87.03%	2.97%	非同一控制下企业合并
海禹农业科技（弥渡）有限公司	4,875.12	云南大理	云南大理	项目建设与运营	39.00%	51.00%	非同一控制下企业合并
禹王投资管理（北京）	3,000.00	北京	北京	投资	100.00%		设立

有限公司							
秦安禹溪农业科技有 限责任公司	2,080.22	甘肃天水	甘肃天水	项目建设	89.00%	1.00%	非同一控制 下企业合并
淮安市水利勘 测设计研究 院有限公司	5,000.00	江苏淮安	江苏淮安	设计	70.00%		非同一控制 下企业合并

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

### (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的 损益	本期向少数股东宣告 分派的股利	期末少数股东权益余 额
北京慧图科技（集 团）股份有限公司	44.90%	10,054,764.33		232,689,219.31
淮安市水利勘测设计 研究院有限公司	30.00%	9,997,919.95		145,976,527.77

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

### (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司 名称	期末余额						期初余额					
	流动 资产	非流 动资 产	资产 合计	流动 负债	非流 动负 债	负债 合计	流动 资产	非流 动资 产	资产 合计	流动 负债	非流 动负 债	负债 合计
慧图 科技	801,8 33,34 4.45	146,3 22,51 3.97	948,1 55,85 8.42	407,5 34,67 6.92	16,81 5,072 .18	424,3 49,74 9.10	821,9 73,59 9.31	152,2 86,04 4.81	974,2 59,64 4.12	454,8 27,31 0.20	15,71 7,765 .05	470,5 45,07 5.25
淮安 院	983,9 41,13 8.18	95,59 1,435 .46	1,079 ,532, 573.6 4	705,2 48,30 0.41		705,2 48,30 0.41						

单位：元

子公司名 称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活 动现 金流 量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活 动现 金流 量
慧图科技	477,789,8 67.69	19,677,51 8.61	18,871,52 9.42	- 15,798,42 7.09	580,432,0 75.90	58,642,42 0.83	58,685,38 6.63	85,394,32 0.88
淮安院	157,732,6 58.42	29,569,73 8.53	29,569,73 8.53	95,422,67 3.48				

其他说明：

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
天津绿境水务有限责任公司	天津	天津	污水处理	30.60%	0.90%	权益法
天津雍阳乡村环境有限公司	天津	天津	污水处理		39.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	天津绿境水务有限责任公司	天津雍阳乡村环境有限公司	天津绿境水务有限责任公司	天津雍阳乡村环境有限公司
流动资产	79,277,671.42	183,842,137.94	54,423,848.74	183,726,112.94
非流动资产	1,194,068,409.03	1,455,012,419.00	1,306,557,421.48	1,416,729,749.38
资产合计	1,273,346,080.45	1,638,854,556.94	1,360,981,270.22	1,600,455,862.32
流动负债	88,542,506.77	187,088,692.09	86,231,478.33	147,351,386.70
非流动负债	794,707,000.00	1,108,979,143.47	892,707,000.00	1,119,120,056.14
负债合计	883,249,506.77	1,296,067,835.56	978,938,478.33	1,266,471,442.84
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	390,096,573.68	342,786,721.38	382,042,791.89	333,984,419.48
按持股比例计算的净资产份额	122,880,420.71	133,686,821.34	120,343,479.45	130,253,923.60
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	125,774,300.01	133,686,821.34	123,237,358.74	130,253,923.60
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	139,568,035.53	42,499,056.61	35,102,492.90	26,206,929.70
净利润	8,053,781.79	8,802,301.90	14,434,626.03	26,543,936.80
终止经营的净利润				

其他综合收益				
综合收益总额	8,053,781.79	8,802,301.90	14,434,626.03	26,543,936.80
本年度收到的来自联营企业的股利	154,262.00			

其他说明：

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		230,703.53
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-291.14
--综合收益总额		-291.14
联营企业：		
投资账面价值合计	210,024,553.52	222,698,420.94
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-16,012,412.44	-6,044,234.38
--综合收益总额	-16,012,412.44	-6,044,234.38

其他说明：

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入递延收益的政府补助	20,682,300.00	20,972,635.94
计入其他收益的政府补助	13,890,028.81	12,396,091.95

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务部递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。公司的内部审计师也会依据审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

#### （一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除附注十一、（五）所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司在区分不同类型客户的基础上根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司

综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截至 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	8,903,556.70	207,900.00
应收账款	3,474,058,014.70	552,261,786.18
其他应收款	224,244,058.35	47,048,544.61
长期应收款	259,490,676.37	3,664,246.47
合计	3,966,696,306.12	603,182,477.26

## （二）流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,224,510,231.14			1,224,510,231.14
应付票据	202,710,854.69			202,710,854.69
应付账款	3,562,805,298.80			3,562,805,298.80
其他应付款	118,867,813.23			118,867,813.23
其他流动负债	13,433,040.45			13,433,040.45
长期借款	257,133,830.00	832,270,009.48	242,138,880.65	1,331,542,720.13
租赁负债	14,712,590.18	15,536,160.06	9,687,989.86	39,936,740.10
合计	5,394,173,658.48	847,806,169.55	251,826,870.51	6,493,806,698.54

## （三）市场风险

### 1. 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；为此，本公司可能会来达到规避汇率风险的目的。

（1）本年度公司签署的远期外汇合约或货币互换合约情况如下：

本年度公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			
	美元项目	谢克尔项目	港币项目	合计
外币金融资产：				
货币资金	6,321,461.55	10,683.65	16,001.61	6,348,146.81
应收账款	4,384,214.76			4,384,214.76
小计	10,705,676.31	10,683.65	16,001.61	10,732,361.57
外币金融负债：				
应付账款	8,526,297.20			8,526,297.20
长期借款	1,737,085.82			1,737,085.82
小计	10,263,383.02			10,263,383.02

(3) 敏感性分析：

截至 2025 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元及谢克尔金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元及谢克尔升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加净利润约 46,897.86 元。

## 2. 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

(1) 本年度公司无利率互换安排。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务包括为人民币计价的固定利率合同与浮动利率合同，其中浮动利润合同金额为 16,145.00 万元，详见附注五、注释 36。

(3) 敏感性分析：

截至 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润会减少或增加约 80.73 万元。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

## 2、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,832,764.92			1,832,764.92
理财产品	1,832,764.92			1,832,764.92
其他非流动金融资产		7,206,781.77		7,206,781.77
(2) 权益工具投资		57,391,365.25		57,391,365.25
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司按公允价值三个层次列示了以公允价值计量的金融资产工具于 2025 年 12 月 31 日的账面价值。公允价值整体归类于三个层次时，依据的是公允价值计量时使用的各重要输入值所属三个层次中的最低层次。三个层次的定义如下：

第 1 层次：是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第 2 层次：是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第二层次输入值包括：1) 活跃市场中类似资产或负债的报价；2) 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；3) 除报价以外的其他可观察输入值，包括在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线、隐含波动率和信用利差等；4) 市场验证的输入值等。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第3层次：是相关资产或负债的不可观察输入值。

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无					

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司，实际控制人为王浩宇、仇玲（两人为母子关系，系一致行动人），期末王浩宇、仇玲分别持有本公司 21.75%、21.23%的股权。

本企业最终控制方是王浩宇、仇玲。

其他说明：

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十（1）在子公司中的权益。

#### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十（2）在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
酒泉绿创智慧农村有限责任公司	联营企业
金昌市金禹环保有限责任公司	联营企业
北京国泰节水发展股份有限公司	联营企业
山西水务工程项目管理有限公司	联营企业
宁夏水发利通现代农业供水有限公司	联营企业
杨凌节水农业科技有限公司	联营企业
武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	联营企业
玉门碧禹泓盛水务有限公司	联营企业
江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	联营企业
甘肃金控自然生态环境投资建设有限公司	联营企业
河南水投广恒水资源管理有限公司	联营企业
合阳智慧农业供水有限公司	联营企业
陕西省水务投资发展有限公司	联营企业
云南农水智禹企业管理有限公司	联营企业

其他说明：

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京浩泓科技有限公司	实际控制人控制企业
Hopkins Holding Inc.	实际控制人控制企业

其他说明：

#### 5、关联交易情况

##### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
陕西省水务投资发展有限公司	采购商品	2,925,447.60	69,000,000.00	否	2,736,472.78
河南水投广恒水资源管理有限公司	采购商品		20,000,000.00	否	147,813.70
杨凌节水农业科技有限公司	接受劳务、商品		25,000,000.00	否	2,436,918.38
山西水务工程项目管理有限公司	接受劳务、商品		10,000,000.00	否	622,641.51

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
酒泉绿创智慧农村有限责任公司	工程设计与施工		38,488.10
天津绿境水务有限责任公司	销售产品、材料及工程设计、施工和服务	15,804,168.35	14,058,411.09
武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	工程设计与施工		70,033.69
天津雍阳乡村环境有限公司	工程设计与施工	35,956,533.73	28,143,585.92
山西水务工程项目管理有限公司	工程设计与施工		1,328,838.32
金昌市金禹环保有限责任公司	工程施工与项目运营	977,594.57	
宁夏水发利通现代农业供水有限公司	工程设计与施工	29,114,788.70	46,466,732.99
杨凌节水农业科技有限公司	工程设计与施工	4,343,768.47	1,068,674.46
玉门碧禹泓盛水务有限公司	工程设计与施工	205,165,007.29	72,169,802.38
江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	工程设计与施工	175,472,297.06	327,839,914.51

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

本公司销售给关联方的产品、向关联方提供劳务或建造服务、从关联方购买原材料、接受关联方劳务以及从关联方分包工程的价格以一般商业条款作为定价基础，向关联方支付的租金参考市场价格经双方协商后确定。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天津绿境水务有限责任公司	固定资产	2,437,462.76	2,613,771.62
天津雍阳乡村环境有限公司	固定资产		
北京浩泓科技有限公司	固定资产	381,566.68	569,860.85
酒泉绿创智慧农村有限责任公司	固定资产		26,038.86

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位: 元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
阿克塞县高萨尔供水服务有限责任公司	3,750.00	2019年01月23日	2029年01月22日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	5,000.00	2023年05月10日	2026年05月09日	否
甘肃大禹节水集团水	5,000.00	2024年03月21日	2027年03月20日	否

利水电工程有限责任公司				
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	5,000.00	2023年04月01日	2026年03月31日	是
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	11,000.00	2023年12月18日	2026年12月17日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	5,000.00	2025年02月22日	2026年02月21日	是
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	70,000.00	2024年12月24日	2029年12月23日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	3,000.00	2025年10月28日	2026年10月27日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	6,000.00	2025年05月15日	2026年05月14日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	5,000.00	2025年09月20日	2026年09月19日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	50,600.00	2025年06月26日	2027年06月25日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	9,000.00	2025年12月24日	2026年12月23日	否
大禹节水(天津)有限公司	8,000.00	2025年05月16日	2026年05月15日	否
大禹节水(天津)有限公司	3,000.00	2025年06月26日	2026年06月25日	否
大禹节水(天津)有限公司	3,000.00	2025年07月03日	2027年01月02日	否
大禹节水(天津)有限公司	3,500.00	2025年08月29日	2026年08月28日	否
大禹节水(天津)有限公司	5,000.00	2025年09月12日	2026年09月11日	否
大禹节水(天津)有限公司	3,000.00	2025年09月17日	2026年09月16日	否
大禹节水(天津)有限公司	2,000.00	2025年09月20日	2026年09月19日	否
大禹节水(天津)有限公司	5,000.00	2025年10月25日	2026年10月24日	否
大禹节水(天津)有限公司	5,000.00	2025年12月31日	2026年12月30日	否
大禹节水(天津)有限公司	3,500.00	2025年11月08日	2026年11月07日	否
大禹节水(天津)有限公司	10,000.00	2025年06月26日	2027年06月25日	否
大禹节水(酒泉)有限公司	10,000.00	2025年12月11日	2026年12月10日	否
大禹节水(酒泉)有限公司	7,000.00	2025年05月14日	2026年05月13日	否
大禹设计咨询集团有限公司	1,000.00	2025年06月26日	2026年06月25日	否
杭州水利水电勘测设	4,000.00	2025年06月26日	2026年06月25日	否

设计院有限公司				
杭州水利水电勘测设计研究院有限公司	1,000.00	2025年10月31日	2026年10月30日	否
大禹农村环境基础设施运营服务有限公司	1,000.00	2025年08月26日	2026年08月26日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	2,000.00	2025年08月02日	2026年08月01日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	2,000.00	2025年08月02日	2026年08月01日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	2,900.00	2025年10月31日	2026年10月30日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	2,000.00	2025年12月31日	2026年12月30日	否
北京慧图科技(集团)股份有限公司	3,000.00	2025年08月02日	2026年08月21日	否
宁夏水发利通现代农业供水有限公司	12,713.22	2023年11月02日	2046年06月24日	否
杨凌节水农业科技有限公司	2,303.00	2024年06月12日	2027年06月12日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	5,000.00	2025年04月27日	2028年04月28日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司、大禹节水(天津)有限公司,大设计咨询集团有限公司,杭州水利水电勘测设计院有限公司	9,573.87	2025年06月13日	2027年06月13日	否
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司、大禹节水(天津)有限公司	20,000.00	2024年04月11日	2025年06月13日	是

关联担保情况说明

除上述未履约行完毕的担保外,本公司作为担保方在本年度已履行完毕的为子公司担保金额 96,351.63 万元。

### (5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	11,592,611.31	14,651,310.79

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项	北京国泰节水发展股份有限公司			923.20	151.19
	北京浩泓科技有限公司	1,721,926.54	208,869.85	1,306,018.86	120,691.16
	甘肃金控自然生态环境投资建设有限公司			1,178,777.85	120,891.27
	河南水投广恒水资源管理有限公司			5,381,365.68	1,315,521.58
	金昌市金禹环保有限责任公司	19,549.32	862.79	34,730.60	1,890.55
	酒泉绿创智慧农村有限责任公司	38,466,501.53	9,316,382.26	33,799,905.10	5,524,788.46
	宁夏水发利通现代农业供水有限公司	18,738,092.74	1,076,241.21	22,468,482.34	1,122,951.24
	山西水务工程项目管理有限公司	1,068,199.01	99,754.27	4,476,496.14	223,730.59
	天津绿境水务有限责任公司	55,582,632.37	6,405,068.37	52,693,423.81	4,920,817.94
	天津雍阳乡村环境有限公司	166,017,887.44	16,537,971.94	204,739,061.68	16,661,601.93
	武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	27,139,703.60	3,435,038.51	18,537,042.68	1,965,843.92
	合阳智慧农业供水有限公司	24,926,114.67	1,100,095.78	3,211,212.52	160,493.04
	玉门碧禹泓盛水务有限公司	72,039,306.31	3,179,401.91	78,665,084.60	3,931,598.60
	江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	4,051,413.47	104,041.38	67,949,508.98	3,396,045.35
	杨凌节水农业科技有限公司	2,605,523.70	114,992.87		
其他应收款					
	甘肃金控自然生态环境投资建设有限公司	85,844.00	4,292.20	85,844.00	4,292.20
	金昌市金禹环保有限责任公司			644.61	17.76
	江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	615,561.73	14,290.27	150,758.39	7,537.92
合同资产					
	武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司	18,239,140.05	804,971.06	20,458,413.08	1,022,490.08
	天津雍阳乡村环境有限公司	195,635,131.45	8,634,212.93	195,635,131.45	9,777,639.13
	河南水投广恒水资源管理有限公司	9,722,227.36	429,083.37	11,854,965.36	592,498.76
	宁夏水发利通现	12,169,971.26	537,112.75	9,920,236.38	495,803.03

	代农业供水有限公司				
	合阳智慧农业供水有限公司	42,265,630.94	1,865,362.60	67,716,924.00	3,384,420.99
	天津绿境水务有限责任公司	108,263.86	4,778.15	278,455.02	13,916.89
	江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司	371,299,042.00	16,387,010.69	267,937,640.34	13,391,242.86
	金昌市金禹环保有限责任公司	9,097.57	401.51	13,507.81	675.11
	玉门碧禹泓盛水务有限公司	139,240,153.47	6,145,261.97		
其他非流动资产					
	酒泉绿创智慧农村有限责任公司			4,409,096.43	220,362.03
	武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司			123,887.89	6,191.79
	河南水投广恒水资源管理有限公司			1,545,600.50	77,247.50
	天津雍阳乡村环境有限公司	39,411,428.84	1,470,925.61	39,411,428.84	1,969,741.97
	宁夏水发利通现代农业供水有限公司			1,101,133.39	55,033.49
	江西兴赣远景水利工程开发有限责任公司			1,523,265.53	76,131.22
应收股利					
	云南农水智禹企业管理有限公司			166,383.35	
	天津绿境水务有限责任公司	5,244,907.90		5,399,169.90	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	天津雍阳乡村环境有限公司	931,543.00	931,543.00
	陕西省水务投资发展有限公司	3,063,273.81	5,738,769.81
	山西水务工程项目管理有限公司	300,000.00	300,000.00
	杨凌节水农业科技有限公司		258,313.35
其他应付款			
	武山县润坤农业灌溉科技有限责任公司		1,050,000.00

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
							3,893,550	8,877,294.00
合计							3,893,550	8,877,294.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	以权益工具额度为基数，综合考虑资产负债表日可行权职工人数变动情况、年度公司业绩考核指标和激励对象个人绩效考核情况确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	预计无法达到业绩条件
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	0.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明：

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理对象	0.00	
合计	0.00	

其他说明：

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

##### 1. 未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响

(1) 本公司子公司北京慧图科技(集团)股份有限公司与万家龙、万帮尧因乌鲁木齐市福斯特自控系统设备有限公司股权转让纠纷一案,乌鲁木齐市新市区人民法院于 2025 年 12 月作出一审判决,判决慧图科技承担在股权转让存在尚未履行的义务,应向万家龙、万帮尧支付 1,000.00 万元。慧图科技不服一审判决提起上诉,后经乌鲁木齐市中级人民法院调解,各方当事人自愿达成调解协议,根据《民事调解书》慧图科技一次性向万家龙、万帮尧支付款项 650.00 万元,公司已按调解金额计提预计负债。

(2) 2025 年,甘肃铭泰佰盈建筑工程有限公司因建设工程施工合同纠纷向宁夏回族自治区吴忠市利通区人民法院起诉本公司子公司甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司(以下简称“甘肃大禹”),原告请求判令被告支付拖欠工程款 566.76 万元,目前该案件仍在审理过程中,因该案件导致甘肃大禹相关银行账户被冻结资金 566.76 万元。

除上述诉讼事项外,本公司下属公司期末因诉讼工程施工分包工程款争议等原因导致相关公司银行账户被冻结金额 865.57 万元,截至报告日已解冻金额 197.00 万元。

除上述或有事项导致的银行账户冻结外,本公司在期末已结束诉讼但未解除冻结的银行账户情况:

(1) 2025 年,鲁班辉煌(安徽)科技集团有限公司因建设工程合同纠纷起诉合肥泰运市政工程有限公司及本公司子公司甘肃大禹。根据安徽省阜南县人民法院《民事判决书》,法院判决合肥泰运市政工程有限公司向鲁班辉煌(安徽)科技集团有限公司支付工程款 701,817.80 元及相应利息,并驳回原告对甘肃大禹的其他诉讼请求。截至 2025 年 12 月 31 日,甘肃大禹相关银行账户被冻结资金为 105.34 万元尚未解冻,截至报告日该银行账户已经全部解冻。

(2) 2024 年 10 月,安徽奥旭建筑工程有限公司因工程款结算争议向安徽省亳州市谯城区人民法院起诉本公司子公司甘肃大禹及其安徽分公司。后该案经法院调解并出具《民事调解书》,甘肃大禹及其安徽分公司对尚未支付给安徽奥旭建筑工程有限公司工程款 765.47 万元分三期支付,如任意一期未按时、足额支付,对方有权就全部剩余款项及利息一并申请强制执行。截至 2025 年 12 月 31 日,该事项导致甘肃大禹相关银行账户被冻结资金为 465.47 万元,截至报告日该银行账户已经全部解冻。

## 2. 开出保函

本公司因项目执行所需和项目投标要求等原因在银行开具保函，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司在银行存在未到期的保函金额为人民币 12,453.63 万元，到期未解付保函金额 2,994.57 万元。本公司向银行申请开立保函并不是为了融资，也不会导致“本公司资本及债务规模和构成发生变化”。公司本年度在银行开具保函未发生违约及诉讼的情形。

除存在上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.2
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.2
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司董事会在综合考虑公司的盈利水平、财务状况、正常经营和长远发展的前提下，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，拟定 2025 年度利润分配方案如下：拟以实施权益分派股权登记日的公司总股本（扣除回购股份）为基数，按每 10 股派发现金股利人民币 0.2 元（含税），不送红股、不以资本公积金转增股本。假定按照截至目前公司总股本 1,022,367,469 股计算，扣除回购股份 15,467,060 股，本次预计需派发现金股利 20,138,008.18 元。若在利润分配方案实施前，公司总股本由于增发新股、股权激励行权、可转债转股、限制性股票授予与回购注销等原因发生变动的，公司将按照“分配比例不变”的原则对分配总额进行调整。

### 2、其他资产负债表日后事项说明

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10% 或者以上；
- (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10% 或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75% 时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- (1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；
- (2) 将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	智慧农水项目建设	农水科技销售与服务	农水设计服务	农水信息化和项目运营服务	分部间抵销	合计
营业收入	246,092.93	65,771.49	41,412.17	75,227.29	-52,379.05	376,124.83
营业成本	208,081.44	56,698.24	29,446.92	52,775.10	-51,234.61	295,767.08
营业利润	8,577.22	2,124.63	6,976.34	1,268.85	-9,191.38	9,916.38
净利润	7,836.30	1,741.18	5,937.17	104.19	-9,266.80	6,474.54
资产总额	616,923.68	256,332.48	152,175.62	745,825.96	-732,248.01	1,038,879.76
负债总额	477,174.36	167,993.59	90,016.31	412,503.14	-414,272.61	733,414.80

#### (3) 其他说明

股东名称	持股数量（股）	持股比例	质押股份数量	占其所持股份比	占公司总股本
王浩宇	185,748,831	18.17%	63,000,000	33.92%	6.16%
合计	185,748,831	18.17%	63,000,000	33.92%	6.16%

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	52,736,395.55	124,202,812.43
1 至 2 年	26,591,116.32	39,581,515.69
2 至 3 年	30,580,984.83	3,798,798.81
3 年以上	12,101,831.76	16,977,748.46
3 至 4 年	2,426,188.82	4,572,140.49
4 至 5 年	2,028,952.92	4,858,980.97
5 年以上	7,646,690.02	7,546,627.00
合计	122,010,328.46	184,560,875.39

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	122,010,328.46	100.00%	15,274,880.65	12.52%	106,735,447.81	184,560,875.39	100.00%	15,723,101.17	8.52%	168,837,774.22
其中：										
其中：政府类及国有企业客户组合	36,756,107.58	30.13%	11,703,192.37	31.84%	25,052,915.21	42,936,201.50	23.26%	13,502,915.80	31.45%	29,433,285.70
合并范围内关联方客户组合	68,175,665.81	55.88%			68,175,665.81	125,293,691.30	67.89%			125,293,691.30
非合并范围内关联方客户组	1,721,926.54	1.41%	208,869.85	12.13%	1,513,056.69	1,306,018.86	0.71%	120,691.16	9.24%	1,185,327.70

合										
一般类客户组合	15,356,628.53	12.59%	3,362,818.43	21.90%	11,993,810.10	15,024,963.73	8.14%	2,099,494.21	13.97%	12,925,469.52
合计	122,010,328.46	100.00%	15,274,880.65	12.52%	106,735,447.81	184,560,875.39	100.00%	15,723,101.17	8.52%	168,837,774.22

按组合计提坏账准备：11,703,192.37

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	7,381,526.21	400,894.69	5.43%
1-2年	8,368,296.09	1,046,716.14	12.51%
2-3年	9,301,236.89	1,905,608.45	20.49%
3-4年	2,029,405.45	673,089.06	33.17%
4-5年	2,028,952.92	1,098,726.73	54.15%
5年以上	7,646,690.02	6,578,157.30	86.03%
合计	36,756,107.58	11,703,192.37	

确定该组合依据的说明：

政府类及国有企业客户组合计提坏账 11,703,192.37

按组合计提坏账准备：208,869.85

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	415,907.68	18,355.78	4.41%
1-2年	621,148.33	58,006.23	9.34%
2-3年	367,792.00	55,125.84	14.99%
3-4年	317,078.53	77,382.00	24.40%
合计	1,721,926.54	208,869.85	

确定该组合依据的说明：

非合并范围内关联方客户组合计提坏账 208,869.85。

按组合计提坏账准备：3,362,818.43

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	331,664.80	33,852.56	10.21%
1-2年	376,340.95	67,323.73	17.89%
2-3年	14,635,122.78	3,257,580.39	22.26%
3-4年	13,500.00	4,061.75	30.09%
合计	15,356,628.53	3,362,818.43	

确定该组合依据的说明：

一般类客户组合计提坏账 3,362,818.43

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

合并范围内关联方客户组合计提坏账 0

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备的应收账款						
其中：政府类及国有企业客户组合	13,502,915.80	-1,799,723.43				11,703,192.37
非合并范围内关联方客户组合	120,691.16	88,178.69				208,869.85
一般类客户组合	2,099,494.21	1,263,324.22				3,362,818.43
合计	15,723,101.17	-448,220.52				15,274,880.65

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本报告期无实际核销的应收账款

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
武威大禹节水有限责任公司	18,859,702.53		18,859,702.53	14.93%	
大禹节水（酒泉）有限公司	17,189,233.99		17,189,233.99	13.60%	
元谋大禹节水有限责任公司	12,779,127.87		12,779,127.87	10.11%	
山西嘉源易润工程技术有限公司	8,098,590.62		8,098,590.62	6.41%	1,802,636.74
神农乡村生态环保（山西）有限公司	6,921,612.78		6,921,612.78	5.48%	1,418,078.48
合计	63,848,267.79		63,848,267.79	50.53%	3,220,715.22

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	5,566,351.85	5,411,291.25
其他应收款	846,877,426.17	474,412,503.96
合计	852,443,778.02	479,823,795.21

## (1) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
天津绿境水务有限责任公司	5,244,907.90	5,244,907.90
大禹节水科技（江西）有限公司	321,443.95	
云南农水智禹企业管理有限公司		166,383.35
合计	5,566,351.85	5,411,291.25

## (2) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	844,463,768.56	472,425,903.40
保证金	1,513,491.56	1,705,791.56
备用金	77,390.02	7,188.84
其他	921,643.18	374,435.02
合计	846,976,293.32	474,513,318.82

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	611,112,771.33	260,733,012.30
1 至 2 年	234,357,730.43	46,603,875.47
2 至 3 年	127,359.60	50,238,526.02
3 年以上	1,378,431.96	116,937,905.03
3 至 4 年	9,056.00	81,595,011.04
4 至 5 年	1,369,375.96	16,820,337.15
5 年以上		18,522,556.84
合计	846,976,293.32	474,513,318.82

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	846,976,293.32	100.00%	98,867.15	0.01%	846,877,426.17	474,513,318.82	100.00%	100,814.86	0.02%	474,412,503.96
其中：										
其中：保证金与押金组合	1,513,491.56	0.18%	75,674.58	5.00%	1,437,816.98	1,705,791.56	0.36%	85,289.58	5.00%	1,620,501.98
其他款项组合	999,033.20	0.12%	23,192.57	2.32%	975,840.63	215,240.51	0.05%	15,525.28	7.21%	199,715.23
合并范围内关联方组合	844,463,768.56	99.70%			844,463,768.56	472,592,286.75	99.60%			472,592,286.75
合计	846,976,293.32	100.00%	98,867.15	0.01%	846,877,426.17	474,513,318.82	100.00%	100,814.86	0.02%	474,412,503.96

按组合计提坏账准备：75,674.58

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	7,700.00	385.00	5.00%
1—2 年			
2—3 年	127,359.60	6,367.98	5.00%
3—4 年	9,056.00	452.80	5.00%
4—5 年	1,369,375.96	68,468.80	5.00%
合计	1,513,491.56	75,674.58	

确定该组合依据的说明：

保证金押金组合计提坏账 75,674.58

按组合计提坏账准备：23,192.57

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	999,033.20	23,192.57	2.32%
合计	999,033.20	23,192.57	

确定该组合依据的说明：

其他款项组合计提坏账 23,192.57

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

合并范围内关联方组合计提坏账 0

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	100,814.86			100,814.86
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,947.71			-1,947.71
2025 年 12 月 31 日余额	98,867.15			98,867.15

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
甘肃大禹节水集团水利水电工程有限责任公司	子公司往来	520,928,584.64	1 年以内	61.50%	
元谋大禹节水有限责任公司	子公司往来	90,773,416.00	1-5 年、5 年以上	10.72%	

祥云大禹水利建设有限责任公司	子公司往来	61,728,395.02	1-5年、5年以上	7.29%	
云南大禹通捷水务有限公司	子公司往来	20,098,980.40	1-5年	2.37%	
大禹设计咨询集团有限公司	子公司往来	20,328,434.37	1年以内	2.40%	
合计		713,857,810.43		84.28%	

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,217,821,720.47		3,217,821,720.47	2,912,873,493.15		2,912,873,493.15
对联营、合营企业投资	306,049,006.39		306,049,006.39	303,481,133.50		303,481,133.50
合计	3,523,870,726.86		3,523,870,726.86	3,216,354,626.65		3,216,354,626.65

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
阿克塞县高萨尔供水服务有限责任公司	7,753,265.00						7,753,265.00	
北京大禹节水发展有限公司	32,000,000.00						32,000,000.00	
北京大禹智慧农业科技有限公司	101,000,000.00						101,000,000.00	
北京慧图科技(集团)股份有限公司	256,277,601.15						256,277,601.15	
澄江大禹节水有限责任公司	4,750,000.00						4,750,000.00	
大禹(酒泉)农业科技有限公司	120,000,000.00						120,000,000.00	
大禹节水(恩施)农业科技	6,708,000.00						6,708,000.00	

有限公司								
大禹节水 (天津) 有限公司	833,666,7 92.45						833,666,7 92.45	
大禹节水 集团(云 南)农业 科技有限 公司	15,074,40 0.08						15,074,40 0.08	
大禹节水 科技(江 西)有限 公司	20,300,00 0.00						20,300,00 0.00	
大禹节水 科技研究 有限公司	18,150,00 0.00		1,850,000 .00				20,000,00 0.00	
大禹农水 科技集团 有限公司	24,042,55 7.85						24,042,55 7.85	
大禹设计 咨询集团 有限公司	121,029,7 12.14						121,029,7 12.14	
大禹生态 环保集团 有限公司	50,518,46 9.25						50,518,46 9.25	
滇禹农业 科技(澜 沧)有限 责任公司	1,137,500 .00						1,137,500 .00	
滇禹农业 科技(永 胜)有限 公司	6,000,000 .00						6,000,000 .00	
滇禹农业 科技(元 谋)有限 公司	5,552,000 .00						5,552,000 .00	
甘肃大禹 节水集团 水利水电 工程有限 责任公司	1,012,641 ,199.96						1,012,641 ,199.96	
广西大禹 节水有限 公司	20,000,00 0.00						20,000,00 0.00	
海禹农业 科技(弥 渡)有限 公司	19,012,84 3.76						19,012,84 3.76	
兰州大禹 管廊投资 有限责任 公司	20,000,00 0.00						20,000,00 0.00	
陆良大禹 节水农业 科技有限 公司	4,522,000 .00						4,522,000 .00	

天津市大禹节水灌溉技术研究院	8,082,150.04			8,082,150.04					
天津泰泽农村环境有限公司	49,236,400.00							49,236,400.00	
祥云大禹水利建设有限责任公司	19,305,000.00							19,305,000.00	
禹王投资管理（北京）有限公司	23,575,058.30							23,575,058.30	
元谋大禹节水有限责任公司	44,024,819.20							44,024,819.20	
重庆巴禹节水有限公司	50,000,000.00							50,000,000.00	
秦安禹溪农业科技有限责任公司	18,513,723.97							18,513,723.97	
滇禹农业科技（大姚）有限责任公司				40,000.00				40,000.00	
淮安市水利勘测设计研究院有限公司				311,140,377.36				311,140,377.36	
合计	2,912,873,493.15			313,030,377.36	8,082,150.04			3,217,821,720.47	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
云南信水智禹企业管理合伙企业（有限合	230,703.53			230,703.53								

伙)												
小计	230,703.53			230,703.53								
二、联营企业												
中以(酒泉)绿色生态产业园有限公司	803,178.44				53,740.60						856,919.04	
山西水务工程项目管理有限公司	5,341,464.00				35,313.49						5,376,777.49	
北京国泰节水发展股份有限公司	9,970,208.05				-600,856.06						9,369,351.99	
甘肃农田水利投资基金(有限合伙)	51,555,786.27		6,656,704.00		-4,017,673.89						40,881,408.38	
云南农水智禹企业管理有限公司	2,227,192.21		2,227,192.21									
陕西省水务投资发展有限公司	6,847,598.41				-1,246,473.43						5,601,124.98	
杨凌节水农业科技有限公司	38,819,381.89				-4,263,103.22						34,556,278.67	
天津绿境水务	119,980,815.80				2,464,457.23						122,445,273.03	

有限 责任 公司												
酒泉 绿创 智慧 农村 有限 责任 公司	2,667 ,536. 79				- 250,4 48.46						2,417 ,088. 33	
武山 县润 坤农 业灌 溉科 技有 限责 任公 司	2,157 ,033. 04				- 6,934 .13						2,150 ,098. 91	
金昌 市金 禹环 保有 限责 任公 司	2,849 ,919. 79				300,1 84.83			113,9 14.65			3,036 ,189. 97	
宁夏 水发 利通 现代 农业 供水 有限 公司	22,65 6,951 .30				- 3,063 ,855. 08						19,59 3,096 .22	
玉门 碧禹 泓盛 水务 有限 公司	24,44 8,788 .00										24,44 8,788 .00	
中水 禹投 水网 (北 京) 科技 有限 公司	2,924 ,401. 72				- 1,939 ,825. 73						984,5 75.99	
江西 兴赣 远景 水利 工程 开发 有限 责任 公司	6,000 ,000. 00				331.8 6						6,000 ,331. 86	

甘肃金禹农水科技创新投资基金（有限合伙）	4,000,174.26		17,605,434.00		-156,682.15						21,448,926.11	
襄阳汉江水务开发有限公司			6,900,000.00		-17,222.58						6,882,777.42	
小计	303,250,429.97		24,505,434.00	8,883,896.21	-12,709,046.72			113,914.65			306,049,006.39	
合计	303,481,133.50		24,505,434.00	9,114,599.74	-12,709,046.72			113,914.65			306,049,006.39	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	32,093,301.64	29,818,662.16	94,436,339.06	85,467,016.47
其他业务	39,624,318.21	37,941,797.12	47,092,075.51	44,916,675.50
合计	71,717,619.85	67,760,459.28	141,528,414.57	130,383,691.97

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								

市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 22,941,021.52 元,其中,14,831,829.23 元预计将于 2026 年度确认收入,4,898,825.74 元预计将于 2027 年度确认收入,3,210,366.55 元预计将于 2028 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	107,092,377.95	120,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-12,709,046.72	-3,364,739.58
处置长期股权投资产生的投资收益	-11,816,342.30	-1,447,004.35
处置交易性金融资产取得的投资收益	774,760.06	1,781,472.07
其他权益工具投资在持有期间取得的		3,750,000.00

股利收入		
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	25,065.00	309,810.42
债务重组	-154,941.49	
合计	83,211,872.50	121,029,538.56

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-2,381,945.96	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	26,940,257.26	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	923,025.69	
债务重组损益	-9,442,740.27	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,432,877.23	
减：所得税影响额	1,033,135.27	
少数股东权益影响额（税后）	-3,160,167.28	
合计	9,732,751.50	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

#### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	2.20%	0.0538	0.0537
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.76%	0.0431	0.0431

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用