

证券代码：300900

证券简称：广联航空

公告编号：2026-052



广联航空工业股份有限公司  
2025 年年度报告摘要

2026 年 4 月 23 日

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	广联航空	股票代码	300900
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	毕恒恬	张韩兵	
办公地址	哈尔滨哈南工业新城核心区哈南三路3号	哈尔滨哈南工业新城核心区哈南三路3号	
传真	0451-51910986	0451-51910986	
电话	0451-51910997	0451-51910997	
电子信箱	ir@glavi.cn	ir@glavi.cn	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### 1、主营业务及产品

公司专注于航空航天高端装备的研发、生产、制造，是国内知名的民营航空航天工业配套产品供应商。产品覆盖军用和民用领域，主要为航空工装、航空航天零部件与无人机产品，其中复合材料工艺装备、零部件和部段的加工制造技术处于行业先进水平。公司作为国家级专精特新小巨人企业、高新技术企业、黑龙江省制造业单项冠军企业及技术创新示范企业，目前已获得 AS9100 航空航天质量管理体系认证等各类开展业务所需的资质认证。

公司参与了国家批复的多个大型飞机研制项目，是 C919 大型客机的零部件、成型工装供应商和 C929 货舱门等零部件及中机身壁板组件装配生产线的供应商，设计制造了 AG600 水陆两栖飞机的总装配生产线，此外还为多种型号军用飞机、航空发动机、燃气轮机、航天器以及无人机研制航空航天配套产品。

#### （1）航空工装

航空工装，是指用于飞机零部件成型或部段、整机装配的专用工艺装备。航空工装设计在飞机生产过程中占据重要地位，工装设计水平直接影响产品的生产周期和产品质量。按照产品用途，公司的航空工装产品可以分为成型工装和装配工装。公司承接了航空工业集团下属主机制造厂和科研院所众多型号军用飞机、民用飞机、通用飞机及无人机的航空工装研制。

#### 1) 成型工装

成型工装，是指用于航空航天零部件成型的专用工艺装备，尤其是复合材料产品成型过程中所需使用的各类工装。出于导热均匀性、轻量化的需要以及产品成型过程中所面临的外形复杂、曲率变化大、难于脱模等问题，成型工装目前普遍采用薄壳式焊接结构。通过持续对复合材料预浸料加工生产、热固性复合材料成型工艺与热塑性复合材料成型工艺研发以及复合材料产品轻量化应用等项目开展科研立项和技术攻关，公司在大型复合材料成型工装领域积累了丰富的技术和工艺制造经验，如为 C919 在飞机研发阶段和定型阶段承制其主要的复合材料成型工装研制任务，为各飞机主机厂商、科研院所等客户提供各主力机型的大型、超大型复合材料成型产品。

## 2) 装配工装

装配工装，是指在完成产品从零件到组件、部件以及总装过程中，用以控制其几何参数所用的具有定位功能的专用工艺装备。装配工装是一种协同工艺设计，主要包括工艺模型编制、工艺表单样式定制及生成、工作流程管理、工艺知识库维护和使用等功能。装配工装具有定位、夹紧等功能，其作用是对飞机各类部段的装配、铆接进行支持，最终完成飞机结构的总体装配。公司所研制装配工装大多采用先进的柔性支撑定位系统，以此来定位飞机各大部段，用以完成飞机前机身、中机身、后机身的精准对接，中央翼与中机身、中央翼与外翼、尾翼与后机身的精准对接，以及起落架、发动机的安装等。

装配产线，是指用于飞机各个部件和组件的制造和装配的生产线，采用高度自动化和智能化的技术，以提高生产效率和装配质量。飞机总装智能装配生产线在航空制造领域的应用是飞机数字化柔性装配技术的一个重要发展趋势。公司设计制造了 AG600 柔性自动化总装配生产线，采用站式总装集成，分别进行大部件对接、起落架安装、发动机安装、系统安装调试等工作；承接了高压电机自动化装配产线，使高压电机由传统的装配模式向数字化、智能化装配模式转变。数字化车间配备的 MES 系统，可以与 SAP、IWMS、PLM 及车间微软件深度融合，实现车间智能排产、AGV 及 RGV 运输车统一调度、定转子自动合装、生产可视化等一系列智能管理；承接的 C929 中机身壁板组件装配产线，在项目执行中将交付首条国产自研宽体客机壁板生产线的关键工艺装备，为我国航空工业远程宽体客机国产工艺装备制造开创先河，为公司工艺装备发展注入新的引擎。

## 3) 航发工装

航空发动机工艺装备，指航空发动机产品研发和量产所必备的生产准备工具，包括夹具、量具、模具、工位器具及转运装备等。在夹具领域，公司可完成机匣、盘轴、叶片、钣焊、导喷、热表、装配等加工装备的生产制造，可通过零点定位快换系统及液压控制技术，实现各类夹具的快速换装，提高零件刚性，保证加工的稳定性，缩短生产准备时间；在量具领域，可完成机匣测具、盘轴测具、钣焊测具、叶片测具、导喷测具、精铸测具、装配测具等测量器具的生产制造，通过采用不同主体材料、定位装置，机械结构等实现多种零件的高效测量，实现自动数据传输；在模具领域，专注于钣金模具、弯管模具、辊轧模具、热锻模具、精铸模具及叶片电极的生产制造，通过不同的成型工艺、结构设计、介质替代等方式可实现模具成型精度高、结构稳定、适应性强、生产效率高、易于加工维护和更换等要求；在工位器具及包装箱领域，公司产品主要包括零部件装配车、发动机部件及整机运输车、装配战架、发动机部件、整机吊具及发动机单元体、整机、零部件转运装备等。

### (2) 航空航天零部件

航空航天零部件是直接组装在飞行器上的零部件，按材质可以分为金属零部件和复合材料零部件。公司航空航天零部件业务的主要客户包括航空工业集团、中国航发、中国商飞、中国兵工、航天科技、航天科工下属多家主机厂、总装厂及科研院所等。

公司长期从事航空工装设计制造、航空航天零部件制造等工作，技术团队经过长期的经验积累，在设计经验、工艺技术、生产流程、制造风格等方面，拥有了丰富的操作经验、稳健的机制以及优良工艺设计习惯，公司与多家主机厂及科研院所开展战略合作。

#### 1) 金属零部件

金属零部件原材料大多为专用的钛合金、铝合金、不锈钢和高强度耐热合金等，需要加工成各种结构复杂的零部件，如飞机肋类、梁类、框类，航天器各类舱体以及两机机匣类、盘类、环类等零部件，其结构复杂，加工难度大，加工精度和产品质量可靠性要求高。

因铝合金、钛合金、不锈钢、镍基高温合金、高强度钢等材料，材质轻、难加工的特性，且本身尺寸跨度大，很容易发生变形。因此，在航空航天零部件的制造中，数控加工技术得到普遍应用。公司在金属航空航天零部件生产方面，尤其在大型零件加工和工艺技术上领先，公司具备独有的金属零部件加工策略和加工技术，保证了薄壁航空航天零部件的质量和周期。

## 2) 复合材料零部件

复合材料零部件主要是以碳纤维、玻璃纤维等为增强体，合成树脂等为基体制造的航空航天零部件。相比传统金属零部件，复合材料零部件在比强度、比模量、耐疲劳性、耐腐蚀性等技术指标具有一定优势，可有效减轻飞行器重量、提升飞行器产品性能。

公司复合材料零部件主要通过热压罐成型工艺制造而成。热压罐成型工艺是目前航空航天系统最为常用的复合材料零部件成型方法，生产的产品具备刚度强度高、内部质量优良、性能稳定等特性。因此，热压罐成型工艺主要应用于结构效率高、尺寸较大、性能要求稳定、制造难度大的复合材料零部件或整体结构件。公司在复合材料零部件制造方面，基于在成型工装研发上的优势，具有先进设计理念和创新的复合材料产品生产工艺能力。

## (3) 无人机平台

依托公司长期在成型工装、航空航天零部件的技术积累与经验优势，根据下游客户需求，公司涉足无人机业务，进一步提升公司市场竞争力。第一阶段公司将自行生产的航空零部件组装成航空部段，研制生产无人机部段；第二阶段公司成功研制无人机机体结构平台，完成最大起飞重量 60 至 3,500 公斤的多种无人机机体结构平台的研制，第三阶段，公司具备了无人机整机结构与整机结构制造能力，能够完成产品结构设计与、工装设计制造、产品生产、部段装配和总装装配任务；第四阶段，公司凭借无人机整机结构的整体装配能力及全产业链制造优势，能够完成从生产初期所需工艺装备到无人机整体产品的研发制造，将客户需求形成终端产品交付。

## 2、主要经营模式

### (1) 采购模式

公司采购模式为按需采购。公司编制采购计划，下达采购订单，分批向供应商采购。公司建立了专职的采购部门，负责公司业务所需原材料采购。采购部门根据批准的用料计划单组织采购，将采购计划进行比价，与供货方签订采购合同。采购物资运到公司时，先由采购部门对照核对采购计划，经确认无误后，交质检部门进行质量检验，检验合格的物资交仓储部进行核对办理入库手续。财务部门审核相关单证后进行付款。对于常用材料，如部分钢板、常用标准件等公司会进行备库以保证及时供应。

公司建立了完善的供应商管理制度。在初选供货商时，公司进行深入细致的市场考察，重点了解供货商的实力、专业化程度、货物来源、价格、质量及目前的供货状况。公司对其采购产品投入生产后的使用情况进行质量追踪，由生产、技术部门反馈，同时对供货单位进行质量管理体系的审核工作，进行业绩评价，对其采购的产品进行检验。公司与具有一定规模和经济实力的供应商形成了长期稳定的合作关系，建立了稳定的采购渠道。在保证原材料质量的基础上，保证了原材料的及时供应，并实现了对采购成本的有效控制。

### (2) 生产模式

公司技术部门根据客户提供的数模、图纸、技术参数等进行工艺分析，完成产品设计，确定工艺方案，编写工艺流程，送客户审定并取得客户确认；生产部门确定生产任务后根据合同约定时间进行生产排程，生产各职能部门、生产班组按照技术部门制定的工艺流程及作业指导书，严格执行生产控制程序，在规定时间内完成生产任务；在生产过程中，公司质量部门对各生产环节进行严格的质量监控，确保产品的质量。

生产过程中，根据客户要求，公司通过召开生产调度会的形式对生产任务及模具参数进行及时调整，以确保订单的如期保质履行。对于特别复杂的工艺和编程技术，在技术人员制定后，公司召开制造工艺评审会，按评审后方案修订工艺技术文件。公司及时、准确、真实地记录工艺数据。成品入库后，将入库单与合同检查核对，办理产品发运手续。公司按合同和用户要求办理产品发运。

根据公司与客户签署的航空工装/航空航天零部件来料加工协议内容，客户委托公司按照其技术标准和质量要求进行定制加工，加工所需的主要原材料如钢材、铝材、复合材料等由客户提供，加工费根据客户每次的具体加工要求，综合考虑加工难度、加工风险、工艺设计、工序、工装耗用、辅材提供、交付进度等因素确定。来料加工在航空工装、航空航天零部件领域属于常规业务模式，如爱乐达等同行可比公司均存在该类模式业务。

### (3) 销售模式

国内飞机主机制造厂商均建立了合格供应商名录，在选择供应商时，飞机主机制造厂商仅从合格供应商名录中挑选部分优质供应商进行综合评选，供应商的产品设计制造经验、加工制造能力是获取业务的重要支撑。公司已成为航空工业集团、中国商飞、航天科工等国内航空工业核心制造商的供应商。航空工装、航空航天零部件等产品均需按客户的要求设计、制造，产品差异化程度高，部分产品需要在客户生产线进行调试验收，因此公司产品的销售采取直销方式。公司主要通过各主机厂的任务分派、综合评标、议标和公开竞标等方式获取订单。

公司设立了专门的销售部门，负责销售工作的开展。公司销售人员进行日常市场信息的收集和分析。客户提出实际需求后，销售部门联合技术部门、生产部门审核客户的需求，安排签订合同。销售部门按规定程序下达项目生产令并及时送往各执行部门，生产部根据项目生产令的重要程度、生产的难易程度和客户的时间要求，科学合理地组织生产，销售部门同时与技术质量部门配合，对质量要求高、生产难度大、时间要求急的产品进行现场跟踪，以满足客户的要求。产品完工入库后，销售部门按合同要求制定发运计划，保证产品按时、安全运到客户处。销售部门负责搜集客户质量信息反馈，并及时处理。

### 3、行业地位

公司深耕于航空、航天复合材料结构类产品领域十余载，以具有突出技术优势的航空复合材料工装为基础，积极开拓航空、航天复合材料结构类产品业务，已实现了航空航天高端工艺装备研发、航空航天零部件生产、航空航天器机体结构制造协同化发展的全产业链布局，形成了跨度较深的纵向一体化产业链优势，是国内专业化程度高、技术积累丰富、广受认可的民营航空、航天配套产品供应商，在国内航空、航天工业中具有较高知名度，是多家主机制造厂商的战略供应商以及金牌供应商。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,900,983,083.73	4,980,984,411.92	-1.61%	4,357,005,643.74
归属于上市公司股东的净资产	1,252,873,574.01	1,431,266,861.60	-12.46%	1,515,440,007.74
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,013,231,137.59	1,048,128,037.92	-3.33%	739,982,284.55
归属于上市公司股东的净利润	-102,225,247.07	-49,097,762.61	-108.21%	104,594,705.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-148,497,285.46	-55,355,679.25	-168.26%	94,380,676.94
经营活动产生的现金流量净额	165,807,601.75	81,905,651.17	102.44%	177,556,697.10

基本每股收益（元/股）	-0.35	-0.17	-105.88%	0.35
稀释每股收益（元/股）	-0.35	-0.17	-105.88%	0.35
加权平均净资产收益率	-7.83%	-3.31%	-4.52%	6.57%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	265,693,115.98	311,226,700.20	200,029,077.66	236,282,243.75
归属于上市公司股东的净利润	45,948,494.58	9,892,990.73	-38,453,077.58	-119,613,654.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,990,811.42	6,417,308.56	-42,780,639.95	-132,124,765.49
经营活动产生的现金流量净额	-129,801,408.16	103,867,699.91	-23,920,619.13	215,661,929.13

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	46,033	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	45,414	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
王增夺	境内自然人	31.04%	92,246,000.00	69,184,500.00	不适用				0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.97%	5,850,334.00	0.00	不适用				0.00
于刚	境内自然人	1.51%	4,490,700.00	0.00	不适用				0.00
王思拓	境内自然人	1.06%	3,158,820.00	0.00	不适用				0.00
高盛公司有限	境外法人	1.02%	3,034,371.00	0.00	不适用				0.00

责任公司						
UBS AG	境外法人	0.83%	2,471,001.00	0.00	不适用	0.00
杨乾	境内自然人	0.66%	1,974,840.00	0.00	不适用	0.00
中国银行股份有限公司一国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.66%	1,963,963.00	0.00	不适用	0.00
陆岩	境内自然人	0.65%	1,933,284.00	0.00	不适用	0.00
徐伟东	境内自然人	0.58%	1,720,700.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	王增夺与王思拓的父亲系兄弟关系					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

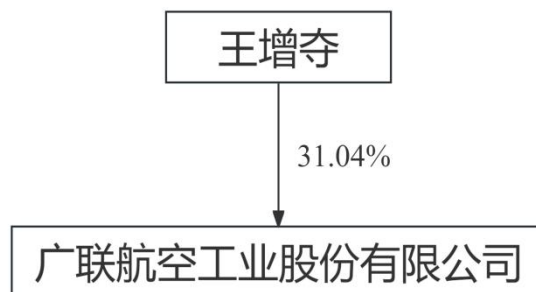
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 三、重要事项

#### （一）董事会换届选举

报告期内，公司完成第四届董事会换届选举，顺利选举产生第四届董事会成员及各专门委员会委员，并完成高级管理人员聘任工作。相关具体情况详见公司于 2025 年 1 月 15 日在巨潮资讯网披露的《关于董事会、监事会完成换届选举及聘任高级管理人员、证券事务代表暨部分高级管理人员届满离任的公告》（公告编号：2025-008）。

#### （二）可转债 2025 年付息

“广联转债”于 2025 年 3 月 24 日按面值支付第二年利息，每 10 张“广联转债”（面值 1,000 元）利息为 5.00 元（含税）。付息对象为截至 2025 年 3 月 21 日（债权登记日）下午深圳证券交易所收市后，在中国结算深圳分公司登记在册的全体“广联转债”持有人。具体情况详见公司 2025 年 3 月 17 日披露于巨潮网的《关于“广联转债”2025 年付息的公告》（公告编号：2025-018）。

#### （三）关于筹划股权收购事项

2025 年 5 月 26 日，公司与天津跃峰及其股东李鹏程、吴晶签署了《收购意向协议》，公司和/或公司指定的主体拟收购标的公司 2,550 万股股份，占标的公司总股份的 51%，收购价格将以具备证券从业资格的评估机构所确定的标的公司评估值为基础，经各方协商确定，并在履行完毕所有必要的决策、审批程序后，于交易各方签署的最终交易文件中予以明确。上述事项已经公司第四届董事会第八次会议审议通过。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 26 日在巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）披露的《关于筹划股权收购事项暨签署<收购意向协议>的公告》（公告编号：2025-057）。2025 年 12 月 10 日，公司与天津跃峰及其股东李鹏程、吴晶签署了《收购意向协议之补充协议》，经各方协商一致，同意将排他期延展至 2026 年 4 月 30 日。上述事项已经公司第四届董事会第十七次会议审议通过。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 26 日在巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）披露的《关于签署股权收购意向协议的进展公告》（公告编号：2025-084）。2025 年 12 月 29 日，公司与天津跃峰及其股东李鹏程、吴晶签署了《收购意向协议之补充协议（二）》，各方同意增加本次收购意向金增加至 8,000 万元。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 29 日在巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）披露的《关于签署股权收购意向协议的进展公告》（公告编号：2025-088）。上述事项尚处于筹划阶段，敬请广大投资者注意投资风险。