

**关于王府井集团股份有限公司  
2025 年度募集资金存放、管理与实际  
使用情况鉴证报告**

**致同会计师事务所（特殊普通合伙）**

## 目 录

关于王府井集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告	
王府井集团股份有限公司关于公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告	1-7

## 关于王府井集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况 鉴证报告

致同专字（2026）第 110A009651 号

王府井集团股份有限公司全体股东：

我们接受委托，对后附的王府井集团股份有限公司（以下简称王府井股份）《王府井集团股份有限公司关于公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》（以下简称“专项报告”）执行了合理保证的鉴证业务。

按照《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》的要求编制 2025 年度专项报告，保证其内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏是王府井股份董事会的责任，我们的责任是在实施鉴证工作的基础上对王府井股份董事会编制的 2025 年度专项报告发表鉴证意见。

我们按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号——历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定计划和实施鉴证工作，以对 2025 年度专项报告是否不存在重大错报获取合理保证。在鉴证工作中，我们结合王府井股份实际情况，实施了包括了解、询问、抽查、核对等我们认为必要的程序。我们相信，我们的鉴证工作为发表鉴证意见提供了合理的基础。

经审核，我们认为，王府井股份董事会编制的 2025 年度专项报告符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》有关规定及相关格式指引的规定，并在所有重大方面如实反映了王府井股份 2025 年度募集资金的存放、管理和实际使用情况。

本鉴证报告仅供王府井股份披露年度报告时使用，不得用作任何其他用途。



中国注册会计师



中国注册会计师



中国·北京

二〇二六年四月二十一日

# 王府井集团股份有限公司

## 关于公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的 专项报告

根据《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》有关规定，现将本公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况说明如下：

### 一、募集资金基本情况

经中国证监会《关于核准王府井集团股份有限公司发行股份吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金的批复》（证监许可[2021]2817号）核准，公司于2021年12月3日成功向16家投资者非公开发行人民币普通股（A股）155,250,070股，每股发行价格为人民币24.11元，经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的XYZH/2021BJAA11651号验资报告验证，募集资金总额为3,743,079,205.55元，扣除相关发行费用（不含增值税）25,822,433.87元，募集资金净额为3,717,256,771.68元。

截止报告期末，公司募集资金账户余额为149,716.38万元（含利息及尚在存续期的现金管理产品）。

### 募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2021年非公开发行股份
募集资金到账时间	2021年12月6日
本次报告期	2025年1月1日至2025年12月31日
项 目	金 额
募集资金总额	374,307.92
减：以前年度已使用金额	218,217.39
减：本年度使用金额	9,187.39
减：现金管理金额	145,000.00
减：银行手续费支出	0.17
加：募集资金利息收入	2,813.41
报告期期末募集资金专项账户余额	4,716.38

## 二、募集资金管理情况

公司对募集资金采取了专户存储管理，募集资金已于2021年12月汇入公司开立在中国工商银行股份有限公司北京王府井支行下属中国工商银行股份有限公司北京国家文化与金融合作示范区金街支行（以下简称“工行金街支行”）的募集资金专项账户，账号为0200000729200123652。2021年12月，公司与中国工商银行股份有限公司北京王府井支行、中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投证券”）签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。

2024年12月，公司在北京银行股份有限公司北洼路支行开立了账号为20000011775400171611412的募集资金专项账户，并与北京银行股份有限公司中关村分行、中信建投证券签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。

2025年2月，公司在华夏银行股份有限公司北京光华支行开立了账号为10262000001075001的募集资金专项账户，并与华夏银行股份有限公司北京光华支行、中信建投证券签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。

2025年11月，公司之分公司王府井集团股份有限公司北京西单商场在中国工商银行股份有限公司北京西单支行开立了账号为0200210319200216780的募集资金专项账户，专项用于支付西单商场优化改造项目支出，公司及分公司王府井集团股份有限公司北京西单商场与中国工商银行股份有限公司北京长安支行、中信建投证券签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。

公司与中信建投证券及相关商业银行签订的《募集资金专户存储三方监管协议》和《募集资金专户存储四方监管协议》与《募集资金专户存储三方监管协议(范本)》不存在重大差异。

上述事项已公告，详见公司于《中国证券报》及上海证券交易所网站www.sse.com.cn的上的相关公告。

截至2025年12月31日，公司募集资金在专户中的存储情况如下：

### 募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2021年非公开发行股份			
募集资金到账时间	2021年12月6日			
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
王府井集团股份有限公司	中国工商银行股份有限公司北京国家文化与金融合作示范区金街支行	0200000729200123652	3,543.02	使用中

发行名称	2021年非公开发行股份
募集资金到账时间	2021年12月6日

账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
	北京银行股份有限公司 北洼路支行	20000011775400171611412	130.95	使用中
	华夏银行股份有限公司 北京光华支行	10262000001075001	1,042.21	使用中
王府井集团股 份有限公司北 京西单商场	中国工商银行股份有 限公司北京西单支行	0200210319200216780	0.20	使用中
<b>合 计</b>			<b>4,716.38</b>	

注：募集资金专项账户期末余额不包含已购买但尚未到期的结构性存款、大额存单产品金额

### 三、本年度募集资金的实际使用情况

#### （一）募集资金投资项目资金使用情况

公司严格按照《王府井募集资金管理办法》使用募集资金。报告期内，公司共使用募集资金9,187.39万元，其中门店数字化转型与信息系统改造升级项目使用募集资金5,035.32万元，门店优化改造项目使用募集资金3,458.25万元，北京法雅商贸新开店项目使用募集资金693.83万元。

报告期内，公司持续推进数字化建设，百购新零售系统完成一期建设目标，完成13家门店的系统切换，其中北京区10家门店实现系统全面整合及无缝切换，部署24家门店数电发票平台上线，并实现数电发票平台与百购新零售系统、原业务系统的对接，有效降低税务风险。此外，公司着力提升专业工作信息化水平，年内持续推进物业数字化管控，智慧物业管理平台已上线72家门店，全部完成设备设施填报及日常各项巡检工作，实现数字化高效协同管理。

报告期内，公司全面推进西单商场改建项目报规报建工作，目前项目已取得《立项核准批复》，完成“多规合一”初审意见及电力工程建设规划许可证，南楼已基本完成地上建筑物拆除及场地平整工作。报告期内，公司持续推进天津新燕莎奥特莱斯店优化改造项目，继续按照年度工程改造计划开展工作，目前已完成消防系统改造、喷泉改造、景观改造等工作。后续公司将在优先保障项目收益的情况下，继续逐步实施天津新燕莎奥特莱斯店优化改造项目。

报告期内，为应对市场环境变化，公司审慎推进法雅商贸新开店项目，同时主动优化自营业务策略，调整法雅商贸线上线下渠道布局，将重心聚焦于提升

现有门店的经营效率，优化管理举措，降低运营成本，持续巩固经营韧性。线下提供全场景融合的服务体验，推动消费体验升级。线上多维度发力，助力经营业绩稳步改善。下一步，法雅商贸将持续优化现有门店的运营效率与盈利能力，通过精细化运营、供应链优化和场景体验升级，巩固线下基本盘，打造更具韧性的实体零售体系；同时加速线上零售网络的建设与迭代，以数字化运营、会员深度互联及线上线下融合，更灵活、更广泛地服务消费者，为未来可持续发展夯实基础。

2026年4月21日，公司召开第十二届董事会第四次会议，以11票同意，0票反对，0票弃权的表决结果，审议通过了《关于部分募投项目延期暨终止部分募投项目并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户管理的议案》。经公司审慎研究，认为在当前市场环境下继续投入资源进行法雅商贸新开门店建设面临的难度及不确定性显著增强，因此拟终止北京法雅商贸新开店铺建设项目。项目终止后，剩余资金将继续存放在募集资金专户管理，待公司确定新的投资项目后再行投入。本事项尚需提请公司2025年年度股东会审议。同时，鉴于门店优化改造项目中的西单商场西单店受设计调改、电力迁改、审批要求及共有产权方谈判等多重复杂因素叠加影响，整体进度较预计有所延迟、天津新燕莎奥特莱斯店优化改造项目为了减少大规模集中施工改造对门店经营产生较大影响等原因，公司将门店优化改造项目中西单商场西单店优化改造项目达到预计可使用状态的日期调整至2028年12月，将天津新燕莎奥特莱斯店优化改造项目达到预计可使用状态的日期调整至2027年12月。

募集资金使用情况详见“附表1：王府井换股吸收合并首商股份之非公开发行募集资金使用情况对照表”。

## （二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在募投项目先期投入及置换情况。

## （三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

## （四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

### 1.相关决策程序

2024年12月，经公司第十一届董事会第十六次会议、第十一届监事会第十三次会议审议通过，同意公司使用不超过人民币161,000万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，使用期限不超过12个月，在上述额度及决议有效期内，资金可以循环使用，闲置募集资金投资产品到期后的本金及收益将及时归还至募集资金专户。

2025年12月，经公司第十一届董事会第二十六次会议审议通过，同意公司使用不超过人民币152,000万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，使用期限不超过12个月，在上述额度及决议有效期内，资金可以循环使用，闲置募集资金投资产品到期后的本金及收益将及时归还至募集资金专户。

公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的审核情况如下：

### 募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2021年非公开发行股份			
募集资金到账时间	2021年12月6日			
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
161,000	购买安全性高、流动性好的保本型产品或其他符合规定的产品（包括结构性存款、通知存款、协定存款等），投资产品的期限均不超过12个月，且不用于质押及以证券投资为目的的投资行为。	2024年12月12日	2025年12月11日	2024年12月12日
152,000	购买安全性高、流动性好的保本型产品或其他符合规定的产品（包括结构性存款、通知存款、协定存款等），投资产品的期限均不超过12个月，且不用于质押及以证券投资为目的的投资行为。	2025年12月3日	2026年12月2日	2025年12月3日

## 2. 募集资金专项账户及现金管理产品专项结算账户开立情况

根据相关授权，公司在工行金街支行开立了募集资金现金管理产品专项结算账户；在北京银行北洼路支行开立了募集资金专项账户以及现金管理产品专项结算账户；在华夏银行北京光华支行开立了募集资金专项账户；公司之分公司西单商场在工行西单支行开立了募集资金专项账户，具体情况如下：

账户名称	开户机构	账号	账户类型
王府井集团股份有限公司	工行金街支行	0200000729200123652	募集资金专项账户
		0200000714200022776	通知存款账户
	北京银行北洼路支行	0200000714200022803	定期存款账户
		20000011775400171611412	募集资金专项账户
		20000011775400172763381	通知存款账户
		20000011775400172747774	定期存款账户

账户名称	开户机构	账号	账户类型
王府井集团股份有限 公司北京西单商场		20000011775400191143421	大额存单账户
	华夏银行北京光 华支行	10262000001075001	募集资金专项账户
	工行西单支行	0200210319200216780	募集资金专项账户

### 3. 现金管理产品有关情况

报告期内，公司单日最高现金管理产品余额为153,000万元（不含以协定存款的形式存放在募集资金账户中的暂时闲置募集资金），未超过董事会授权金额，共实现现金管理收益2,250.21万元。

上述募集资金专项账户开户事项及现金管理情况已公告，详见公司报告期内在《中国证券报》及上海证券交易所网站www.sse.com.cn上刊登的相关公告。

公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理具体情况，详见“附表2：使用暂时闲置募集资金进行现金管理明细表”。

#### （五）节余募集资金使用情况

报告期内，公司不存在节余募集资金使用情况。

#### （六）募集资金使用的其他情况

报告期内，公司不存在募集资金使用的其他情况。

### 四、变更募投项目的资金使用情况

报告期内，公司不存在变更募集资金投资项目的有关情况。公司以前年度变更的募投项目本年度资金使用情况详见“附表3：变更募集资金投资项目情况表”。

### 五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已及时、真实、准确、完整的披露了关于王府井换股吸收合并首商股份之非公开发行募集资金的使用及管理应披露的信息，不存在募集资金管理违规的情形。

### 六、保荐人专项核查报告的结论性意见

中信建投证券针对本公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况出具了《关于王府井集团股份有限公司2025年度募集资金存放、管理和使用情况的专项核查报告》，核查意见认为，王府井2025年度募集资金的存放与使用在所有重大方面符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》《上海证券交易所上市公司自

律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》等相关法律法规的要求，王府井对募集资金进行了专户存储和专项使用。截至2025年12月31日，公司不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，亦不存在重大违法违规的情形。

**附件：**

附表1：王府井换股吸收合并首商股份之非公开发行募集资金使用情况对照表

附表2：使用暂时闲置募集资金进行现金管理明细表

附表3：变更募集资金投资项目情况表



附表1:

王府井换股吸收合并首商股份之非公开发行募集资金使用情况对照表

截至2025年12月31日

编制单位:王府井集团股份有限公司

单位:人民币万元

募集资金总额		374,307.92		本年度投入募集资金总额		9,187.39						
变更用途的募集资金总额		34,677.01		已累计投入募集资金总额		227,404.78						
变更用途的募集资金总额比例(%)		9.26										
承诺投资项目	已变更项目,含部分变更	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(注1)	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务	否	200,000.00	187,153.96	187,153.96		187,153.96		100.00	不适用			否
门店数字化转型与信息系统升级改造项目	否	70,550.00	57,703.96	57,703.96	5,035.32	24,322.89	-33,381.07	42.15	2027-12			否
门店优化改造项目	否	74,990.00	74,990.00	109,667.01(注2)	3,458.25	6,950.82	-102,716.19	6.34	2028-12(注3)			否
通州文旅区配套商业综合体项目	是(注2)	34,360.00	34,360.00						不适用			是
北京法雅商贸新开店建设	否	15,100.00	15,100.00	15,100.00	693.83	4,294.12	-10,805.88	28.44	(注4)	-807.18	否(注4)	是
本次交易有关的税费及中介机构费用	是(注2)	5,000.00	5,000.00	4,682.99(注2)		4,682.99		100.00	不适用			否
合计	—	400,000.00	374,307.92	374,307.92	9,187.39	227,404.78	-146,903.14	60.75	—		—	—
未达到计划进度原因(分具体募投项目)												
不适用												
项目可行性发生重大变化的情况说明												
受宏观环境影响,法雅商贸新开门店建设投资项目投资回收期延长。经公司审慎研究,认为在当前市场环境环境下继续投入资源进行法雅商贸新开门店建设面临的难度及不确定性显著增强,因此拟终止北京法雅商贸新开店建设投入。项目终止后,剩余资金将继续存放在募集资金专户管理,待公司确定新的投资项目后再行投入。												



募集资金投资项目先期投入及置换情况

	<p>在本次公开发行股票募集资金到位前，为保障募集资金投资项目顺利进行，公司已根据项目进度的实际情况以自筹资金先期进行了投入25,399,224.69元。2022年，经公司第十届董事会第二十次会议、第十届监事会第十八次会议审议通过，公司以募集资金置换预先投入的自筹资金25,399,224.69元。有关先期投入、置换情况以及有关审批情况公司已在《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的公告》（公告编号：临2022-010）中详细披露。</p>
<p>19098921217</p> <p>用闲置募集资金暂时补充流动资金情况</p>	<p>详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况”之“（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况”</p>
<p>对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况</p>	<p>详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况”之“（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”</p>
<p>用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金结余的金额及形成原因</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金其他使用情况</p>	<p>不适用</p>

注1: 2021年12月15日，公司发布《王府井关于调整募集资金项目投资金额的公告》。由于公司本次实际募集资金总额为人民币3,743,079,205.55元，低于计划募集资金金额。因此，公司根据实际募集资金情况，并结合各募集资金投资项目情况，对本次募集资金项目投资金额进行调整。

注2: 因本次交易有关的税费及中介机构费用已支付完毕，公司已将该项目结项，同时鉴于通州文旅区配套商业综合体项目的运营方式由租赁经营变更为收购并持有项目公司部分股权并委托公司旗下北京王府井奥莱企业管理有限公司运营管理，公司已终止通州文旅区配套商业综合体项目的募集资金投入，并将尚未投入的募集资金34,360.00万元以及支付本次交易有关的税费及中介机构费用的结余募集资金317.01万元一并投入至门店优化改造项目中的西单商场西单店优化改造项目。

注3: 鉴于西单商场优化改造项目受设计调整、电力迁改、审批要求及共有产权方谈判等多重复杂因素叠加影响，整体进度较预计有所延迟，以及为减少大规模集中施工改造对天津新燕莎奥莱经营的影响，经公司第十二届董事会第四次会议审议通过，公司已将西单商场西单店优化改造项目达到预计可使用状态的日期调整至2027年12月。将天津新燕莎奥莱特莱莱斯店优化改造项目达到预计可使用状态的日期调整至2028年12月。

注4: 受宏观环境影响，法雅商贸新开门店建设项目投资回收期延长。经公司审慎研究，认为在当前市场环境继续投入资源进行法雅商贸新开门店建设面临的难度及不确定性显著增强，因此拟终止北京法雅商贸新开门店建设投资项目。项目终止后，剩余资金将继续存放在募集资金专户管理，待公司确定新的投资项目后再行投入。本事项尚需提请公司2025年年度股东大会审议。

注5: 因数据四舍五入，存在分项与合计不等情况。

附表2:

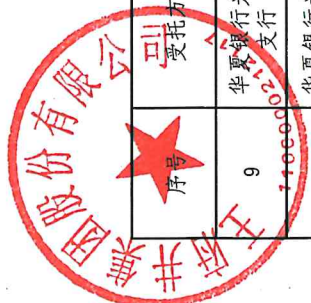
## 使用暂时闲置募集资金进行现金管理明细表

截至2025年12月31日

编制单位:王府井集团股份有限公司

单位:人民币万元

序号	受托方	产品名称	产品类型	购买金额	起息日/起始日	止息日/到期日	报告期内是否到期	报告期内是否全部赎回	报告期内赎回金额	报告期内现金管理收益
1	北京银行北洼路支行	7天通知存款	7天通知存款	83,000.00	2024年12月27日	2025年1月13日	是	是	50,000.00	28.33
					2024年12月27日	2025年2月21日	是	是	19,000.00	35.47
					2024年12月27日	2025年2月26日	是	是	14,000.00	28.47
2	北京银行北洼路支行	3个月定期存款	定期存款	20,000.00	2024年12月27日	2025年3月27日	是	是	20,000.00	75.00
3	工商银行金街支行	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2024年第466期A款(代号:24ZH466A)	结构性存款	30,000.00	2024年12月30日	2025年2月5日	是	是	30,000.00	42.58
4	工商银行金街支行	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2024年第466期K款(代号:24ZH466K)	结构性存款	20,000.00	2024年12月30日	2025年3月27日	是	是	20,000.00	76.72
5	北京银行北洼路支行	欧元/美元固定日观察区间结构性存款	结构性存款	50,000.00	2025年1月15日	2025年12月8日	是	是	50,000.00	671.92
6	工商银行金街支行	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2025年第035期C款(代号:25ZH035C)	结构性存款	16,000.00	2025年2月10日	2025年4月14日	是	是	16,000.00	23.22
7	北京银行北洼路支行	欧元/美元固定日观察区间结构性存款	结构性存款	14,000.00	2025年2月10日	2025年5月12日	是	是	14,000.00	43.63
8	北京银行北洼路支行	欧元/美元固定日观察区间结构性存款	结构性存款	19,000.00	2025年2月24日	2025年5月26日	是	是	19,000.00	59.21



序号	受托方	产品名称	产品类型	购买金额	起息日/起始日	止息日/到期日	报告期内是否到期	报告期内是否全部赎回	报告期内赎回金额	报告期内现金管理收益
9	华夏银行光华支行	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25059	结构性存款	14,000.00	2025年2月28日	2025年7月28日	是	是	14,000.00	152.47
10	华夏银行光华支行	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25111	结构性存款	10,000.00	2025年3月31日	2025年7月29日	是	是	10,000.00	78.90
11	工商银行金街支行	中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人民币结构性存款产品-专户型2025年第109期S款(代码: 25ZH109S)	结构性存款	10,000.00	2025年4月1日	2025年7月2日	是	是	10,000.00	21.80
12	北京银行北洼路支行	欧元/美元固定日观察区间结构性存款	结构性存款	20,000.00	2025年4月2日	2025年7月14日	是	是	20,000.00	73.37
13	工商银行金街支行	中国工商银行2025年第1期公司客户大额存单(1个月)	大额存单	16,000.00	2025年4月14日	2025年5月14日	是	是	16,000.00	15.33
14	工商银行金街支行	中国工商银行2025年第1期公司客户大额存单(6个月)	大额存单	16,000.00	2025年5月14日	2025年11月14日	是	是	16,000.00	108.00
15	华夏银行光华支行	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25205	结构性存款	14,000.00	2025年5月16日	2025年9月16日	是	是	14,000.00	113.70
16	北京银行北洼路支行	7天通知存款	7天通知存款	6,000.00	2025年5月26日	2025年6月27日	是	是	6,000.00	6.93
17	北京银行北洼路支行	欧元/美元固定日观察区间结构性存款	结构性存款	13,000.00	2025年5月29日	2025年12月2日	是	是	13,000.00	139.87
18	工商银行金街支行	中国工商银行区间累计型法人民币结构性存款产品-专户型2025年第256期U款	结构性存款	10,000.00	2025年7月9日	2025年10月10日	是	是	10,000.00	42.04
19	北京银行北洼路支行	3个月大额存单(产品编号: DE2500404)	大额存单	10,000.00	2025年7月17日	2025年10月17日	是	是	10,000.00	32.77
20	华夏银行光华支行	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25289	结构性存款	10,000.00	2025年7月18日	2025年10月13日	是	是	10,000.00	52.68
21	华夏银行光华支行	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25317	结构性存款	24,000.00	2025年8月1日	2025年12月4日	是	是	24,000.00	181.64



序号	产品名称	产品类型	购买金额	起息日/起始日	止息日/到期日	报告期内是否到期	报告期内是否全部赎回	报告期内赎回金额	报告期内现金管理收益
22	人民币单位结构性存款 DWJCBJ25377	结构性存款	14,000.00	2025年9月19日	2025年12月8日	是	是	14,000.00	65.36
23	人民币单位结构性存款 DWJCFZ25002	结构性存款	20,000.00	2025年10月16日	2025年12月8日	是	是	20,000.00	49.66
24	欧元/美元固定日观察区间型结构性存款	结构性存款	10,000.00	2025年10月22日	2025年12月8日	是	是	10,000.00	23.18
25	中国工商银行区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2025年第400期A款(代码:25ZH400A)	结构性存款	15,000.00	2025年11月18日	2025年12月8日	是	是	15,000.00	7.97
26	中国工商银行2025年第6期公司客户大额存单(6个月)	大额存单	6,000.00	2025年12月11日	2026年6月11日	否	否		
27	人民币单位结构性存款 DWJCFZ25052	结构性存款	30,000.00	2025年12月12日	2026年4月13日	否	否		
28	人民币单位结构性存款 DWJCFZ25051	结构性存款	29,000.00	2025年12月12日	2026年5月11日	否	否		
29	9个月大额存单(DE2500949)	大额存单	20,000.00	2025年12月15日	2026年9月15日	否	否		
30	人民币单位结构性存款 DWJCFZ25055	结构性存款	20,000.00	2025年12月17日	2026年3月2日	否	否		
31	人民币单位结构性存款 DWJCFZ25054	结构性存款	20,000.00	2025年12月17日	2026年3月16日	否	否		
32	欧元/美元固定日观察区间型结构性存款	结构性存款	20,000.00	2025年12月18日	2026年6月24日	否	否		
	合计		/						2,250.21

注1: 公司暂时闲置募集资金除购买上述现金管理产品外, 剩余暂时闲置募集资金以协定存款的形式存放在募集资金账户中, 协定存款余额根据公司募集资金的使用情况而变动, 最终收益以银行结算为准。

注2: 截至本报告出具之日公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理的进展情况详见公司在《中国证券报》及上海证券交易所网站www.sse.com.cn上发布的相关公告。

注3: 因数据四舍五入, 存在分项与合计不等情况。

附表3:

### 变更募集资金投资项目情况表

截至2025年12月31日

编制单位: 王麻井集团股份有限公司

单位: 人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
门店优化改造项目	门店优化改造项目	109,667.01	109,667.01	3,458.25	6,950.82	6.34	2028-12			否
	通州文旅区配套商业综合体项目									
本次交易有关的税费及中介机构费用	本次交易有关的税费及中介机构费用	4,682.99	4,682.99		4,682.99	100.00				否
合计	—	114,350.00	114,350.00	3,458.25	11,633.81	—	—		—	—
<p>变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体募投项目)</p> <p>经公司第十一届董事会第八次会议、第十一届监事会第八次会议及2023年年度股东大会审议通过,公司将原计划投入通州文旅区配套商业综合体项目的募集资金以及本次交易有关的税费及中介机构费用结余募集资金一并投入至门店优化改造项目中的西单商场西单店优化改造项目,涉及变更募集资金总额为34,677.01万元,约占公司本次非公开发行股票发行募集资金总额的9.26%。上述事项详见公司于2024年4月20日在《中国证券报》及上海证券交易所网站www.sse.com.cn上披露的《关于募集资金2023年度存放与实际使用情况的专项报告》及《关于变更部分募集资金投资项目并延期的公告》。</p>										
<p>未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)</p> <p>不适用</p>										
<p>变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明</p> <p>不适用</p>										



姓名 杨志  
 Full name 杨志  
 性别 男  
 Sex 男  
 出生日期 1981-11-10  
 Date of birth 1981-11-10  
 工作单位 北京京都天华会计师事务所有限公司  
 Working unit 北京京都天华会计师事务所有限公司  
 身份证号码 210782198111103837  
 Identity card No. 210782198111103837



姓名: 杨志  
 证书编号: 110000152387

2017 valid

2015 合格  
 2016 合格  
 This certificate is valid for another year after this renewal.

2012

2013

2014

2012年 3月 1日  
 /y /m /d

年 月 日  
 /y /m /d

年度检验登记  
 Annual Renewal Registrati



杨志  
 本证书经检验合格, 继续有效一年。  
 This certificate is valid for another year after this renewal.



证书编号: 110000152387  
 No. of Certificate  
 批准注册协会: 北京注册会计师协会  
 Authorized Institute of CPAs  
 发证日期: 二〇〇八年十二月九日  
 Date of Issuance

2009年 3月 20日  
 /y /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
 Agree the holder to be transferred from



同意调入  
 Agree the holder to be transferred to



注册会计师工作单位变更事项登记  
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
 Agree the holder to be transferred from

转出协会盖章  
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
 年 月 日  
 /y /m /d

同意调入  
 Agree the holder to be transferred to

转入协会盖章  
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
 年 月 日  
 /y /m /d

年度检验登记  
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
 This certificate is valid for another year after this renewal.



年 月 日  
 /y /m /d

年度检验登记  
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
 This certificate is valid for another year after this renewal.



年 月 日  
 /y /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
 Agree the holder to be transferred from

事务所  
 CPAs

转出协会盖章  
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
 年 月 日  
 /y /m /d

同意调入  
 Agree the holder to be transferred to

事务所  
 CPAs

转入协会盖章  
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
 年 月 日  
 /y /m /d

注意事项

- 注册会计师执行业务, 必要时须向委托方出示本证书。
- 本证书只限于本人使用, 不得转让、涂改。
- 注册会计师停止执行法定业务时, 应将本证书缴还主管注册会计师协会。
- 本证书如遗失, 应立即向主管注册会计师协会报告, 登报声明作废后, 办理补办手续。

NOTES

- When practising, the CPA shall show the client this certificate when necessary.
- This certificate shall be exclusively used by the holder. No transfer or alteration shall be allowed.
- The CPA shall return the certificate to the competent Institute of CPAs when the CPA stops conducting statutory business.
- In case of loss, the CPA shall report to the competent Institute of CPAs immediately and go through the procedure of reissue after making an announcement of loss on the newspaper.



姓名 李春旭  
Full name  
性别 女  
Sex  
出生日期 1984-11-03  
Date of birth  
工作单位 致同会计师事务所(特殊普通合伙)  
Working unit  
身份证号码 22088119841103052X  
Identity card No.

年度检验登记  
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.

年 月 日  
/y /m /d

年度检验登记  
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.

年 月 日  
/y /m /d



证书编号: 110101580196  
No. of Certificate



姓名: 李春旭  
证书编号: 110101560196

登记  
This certificate is valid for another year after this renewal.



批准注册协会: 北京注册会计师协会  
Authorized Institute of CPAs  
发证日期: 2015 年 05 月 08 日  
Date of Issuance

注册会计师工作单位变更事项登记  
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
Agree the holder to be transferred from

事务所  
CPAs

转出协会盖章  
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

年 月 日  
/y /m /d

同意调入  
Agree the holder to be transferred to

事务所  
CPAs

转入协会盖章  
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

年 月 日  
/y /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
Agree the holder to be transferred from

事务所  
CPAs

转出协会盖章  
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

年 月 日  
/y /m /d

同意调入  
Agree the holder to be transferred to

事务所  
CPAs

转入协会盖章  
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

年 月 日  
/y /m /d

年度检验登记  
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



李春旭

年 月 日  
/y /m /d

年度检验登记  
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.

年 月 日  
/y /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
Agree the holder to be transferred from

事务所  
CPAs

转出协会盖章  
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

年 月 日  
/y /m /d

同意调入  
Agree the holder to be transferred to

事务所  
CPAs

转入协会盖章  
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

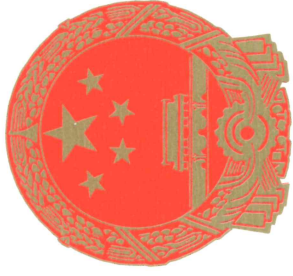
年 月 日  
/y /m /d

注意事项

- 一、注册会计师执行业务, 必要时须向委托方出示本证书。
- 二、本证书只限于本人使用, 不得转让、涂改。
- 三、注册会计师停止执行法定业务时, 应将本证书缴还主管注册会计师协会。
- 四、本证书如遗失, 应立即向主管注册会计师协会报告, 登报声明作废后, 办理补发手续。

NOTES

1. When practising, the CPA shall show the client this certificate when necessary.
2. This certificate shall be exclusively used by the holder. No transfer or alteration shall be allowed.
3. The CPA shall return the certificate to the competent Institute of CPAs when the CPA stops conducting statutory business.
4. In case of loss, the CPA shall report to the competent Institute of CPAs immediately and go through the procedure of reissue after making an announcement of loss on the newspaper.



此件仅用于业务报告使用，复印无效

证书序号：0014469

### 说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所

执业证书



名称：致同会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：李惠琦

主任会计师：

经营场所：北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场5层

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010156

批准执业文号：京财会许可[2011]0130号

批准执业日期：2011年12月13日

发证机关：

北京市财政局

二〇二〇年十一月十一日

中华人民共和国财政部制

此件仅供业务报告使用，复印无效

# 营业执照

统一社会信用代码

91110105592343655N



扫描市场主体身份码  
了解更多登记、备案、  
许可、监管信息，体  
验更多应用服务。

(副本)(20-1)

名称 致同会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 李惠琦

出资额 5235 万元

成立日期 2011 年 12 月 22 日

主要经营场所 北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广  
场五层

经营范围

审计企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资  
报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有  
关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、  
税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。  
(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经  
批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；  
不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

登记机关



2025 年 12 月 08 日