

杭州银行股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

(一) 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

(二) 公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

(三) 公司于 2026 年 4 月 22 日召开第八届董事会第二十六次会议审议通过了本报告，本次会议应出席董事 12 名，亲自出席董事 12 名。

(四) 公司 2025 年度财务报告已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(五) 公司法定代表人、董事长宋剑斌，行长张精科，分管财务工作副行长章建夫及会计机构负责人韩晓茵，保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

(六) 本年度报告所载财务数据及指标按照中国企业会计准则编制，除特别说明外，2025 年度财务数据与指标均为合并报表数据，货币单位以人民币列示。

(七) 经董事会审议的 2025 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日的普通股总股本为基数，2025 年末期向登记在册的全体普通股股东每 10 股派发现金股利人民币 2.80 元（含税），上述预案尚待公司 2025 年年度股东会审议。在此基础上，加上 2025 年中期每 10 股已派发现金股利人民币 3.80 元（含税），2025 年全年每 10 股派发现金股利人民币 6.60 元（含税）。

二、公司基本情况

(一) 公司简介

股票简称	杭州银行	股票代码	600926
优先股股票简称	杭银优1	优先股股票代码	360027
可转债简称	杭银转债	可转债代码	110079
证券上市交易所	上海证券交易所		
	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王晓莉	王志森	
联系地址	杭州市上城区解放东路168号	杭州市上城区解放东路168号	
电话	0571-87253058	0571-87253058	
传真	0571-85151339	0571-85151339	
电子信箱	wangxiaoli@hzbank.com.cn	wangzhisen@hzbank.com.cn	

注：1.杭银转债已于 2025 年 7 月 7 日摘牌。

2.杭银优 1 已于 2025 年 12 月 15 日摘牌。

(二) 公司业务概要

公司成立于 1996 年 9 月，是一家总部位于中国杭州的城市商业银行。2016 年 10 月 27 日，公司在上海证券交易所主板上市（证券代码：600926）。公司主要业务分布在长三角、京津冀、珠三角等经济发达地区，公司坚持做精杭州、深耕浙江，同时积极拓展长三角区域及国内一线城市业务，搭建了覆盖浙江全省和北京、上海、深圳、南京、合肥等重点城市的区域经营布局。

自成立以来，公司始终坚持服务区域经济、中小企业和城乡居民的市场定位，致力于为客户提供专业、便捷、亲和及全面的金融服务。经过近三十年的稳健发展，公司已拥有较为扎实的客户基础，形成了较为完备的金融产品体系，业务资质不断完善，服务功能持续增强，综合化服务能力不断提升，综合实力和影响力持续增强，已成长壮大为一家经营业绩优良、资产质量优异、综合实力跻身全国城市商业银行前列的上市银行。

(三) 主要会计数据和财务指标

1. 主要会计数据

单位：人民币千元

主要会计数据	2025年度	2024年度	本期比上年 同期增减(%)	2023年度
营业收入	38,798,611	38,381,172	1.09	35,015,541
营业利润	21,209,349	19,259,238	10.13	16,286,983
利润总额	21,188,742	19,226,096	10.21	16,281,738
归属于上市公司股东的净利润	19,029,250	16,982,563	12.05	14,383,367
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	18,833,344	16,761,640	12.36	14,038,880
经营活动产生的现金流量净额	159,340,863	65,826,716	142.06	72,250,783

主要会计数据	2025年 12月31日	2024年 12月31日	本期末比上年 末增减(%)	2023年 12月31日
资产总额	2,362,805,622	2,112,355,860	11.86	1,841,330,802
贷款总额	1,071,876,407	937,498,709	14.33	807,095,572
其中：公司贷款	769,868,944	631,649,972	21.88	527,011,632
个人贷款	302,007,463	305,848,737	-1.26	280,083,940
以摊余成本计量的贷款损失 准备	40,604,636	38,306,013	6.00	34,282,504
负债总额	2,199,616,856	1,976,307,861	11.30	1,730,037,592
存款总额	1,440,578,577	1,272,551,288	13.20	1,045,277,254
其中：公司活期存款	517,252,636	438,415,371	17.98	449,487,751
公司定期存款	498,800,733	477,565,971	4.45	333,983,678
个人活期存款	76,921,890	71,121,285	8.16	53,056,276
个人定期存款	283,820,965	228,726,493	24.09	175,243,261
保证金存款	55,774,251	49,675,560	12.28	31,741,372
其他存款	8,008,102	7,046,608	13.64	1,764,916

归属于上市公司股东的净资产	163,188,766	136,047,999	19.95	111,293,210
归属于上市公司普通股股东的净资产	133,188,766	109,073,652	22.11	94,318,863
普通股总股本（千股）	7,249,003	6,049,255	19.83	5,930,285
归属于上市公司普通股股东的每股净资产（元/股）	18.37	18.03	1.89	15.90

注：1.非经常性损益根据中国证券监督管理委员会公告〔2023〕65号《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》的定义计算，下同；

2.公司贷款包括票据贴现；其他存款包括财政性存款、开出汇票、信用卡存款、应解汇款及临时存款；

3.上表“贷款总额”“存款总额”及其明细项目均为不含息金额，“以摊余成本计量的贷款损失准备”不含应计利息减值准备。

2.主要财务指标

主要财务指标	2025年度	2024年度	本期比上年同期增减（%/百分点）	2023年度
基本每股收益（元/股）	2.66	2.74	-2.92	2.31
稀释每股收益（元/股）	2.51	2.34	7.26	1.97
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.63	2.71	-2.95	2.25
加权平均净资产收益率（%）	14.65	16.00	下降 1.35 个百分点	15.57
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	14.49	15.78	下降 1.29 个百分点	15.18
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	21.98	10.88	102.02	12.18

注：1.基本每股收益和加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）计算；

2.2025年1月，公司按照无固定期限资本债券（以下简称“永续债”）票面利率4.10%计算，向“20杭州银行永续债”债券持有人支付利息人民币2.87亿元（含税）；2025年6月，公司按照票面利率2.41%计算，向“24杭州银行永续债01”债券持有人支付利息人民币2.41亿元（含税）；2025年12月，公司按照杭银优1票面股息率4.00%计算，向全体杭银优1股东合计发放现金股息人民币4.00亿元（含税）。在计算本报告披露的基本每股收益和加权平均净资产收益率时，公司考虑了相应的永续债利息和优先股股息。

3.补充财务指标

	2025年度	2024年度	本期比上年同期增减（百分点）	2023年度
盈利能力指标（%）				
全面摊薄净资产收益率	13.59	14.94	下降 1.35 个百分点	14.52
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率	13.44	14.74	下降 1.30 个百分点	14.16
归属于公司股东的平均总资产收益率	0.85	0.86	下降 0.01 个百分点	0.83
归属于公司普通股股东的平均净资产收益率	14.94	16.02	下降 1.08 个百分点	15.57
净利差（NIS）	1.36	1.51	下降 0.15 个百分点	1.59
净利息收益率（NIM）	1.36	1.41	下降 0.05 个百分点	1.50

成本收入比	30.03	29.41	上升 0.62 个百分点	29.40
占营业收入百分比 (%)				
利息净收入占比	71.11	63.72	上升 7.39 个百分点	66.92
非利息净收入占比	28.89	36.28	下降 7.39 个百分点	33.08
其中：中间业务净收入占比	10.84	9.69	上升 1.15 个百分点	11.55
迁徙率指标 (%)				
正常类贷款迁徙率	0.63	0.86	下降 0.23 个百分点	0.62
关注类贷款迁徙率	61.36	49.79	上升 11.57 个百分点	42.49
次级类贷款迁徙率	67.74	62.13	上升 5.61 个百分点	47.47
可疑类贷款迁徙率	34.42	65.53	下降 31.11 个百分点	52.47

注：1.全面摊薄净资产收益率=归属于上市公司普通股股东的净利润/期末归属于上市公司普通股股东的净资产；

2.归属于公司股东的平均总资产收益率=归属于上市公司股东的净利润/[（期初总资产+期末总资产）/2]；

3.归属于公司普通股股东的平均净资产收益率=归属于上市公司普通股股东的净利润/[（期初归属于上市公司普通股股东的净资产+期末归属于上市公司普通股股东的净资产）/2]；

4.净利差=生息资产平均收益率-总计息负债平均成本率；

5.净利息收益率=净利息收入/总生息资产平均余额；

6.成本收入比=业务及管理费/营业收入。

4.补充监管指标

单位：人民币千元

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本期末比上年末 增减 (%/百分点)	2023 年 12 月 31 日
流动性风险指标				
合格优质流动性资产	540,567,228	497,846,537	8.58	335,824,577
现金净流出量	242,309,621	203,680,959	18.97	219,450,537
流动性覆盖率 (%)	223.09	244.42	下降 21.33 个百分点	153.03
流动性比例 (%)	99.85	101.43	下降 1.58 个百分点	66.09
资产质量指标 (%)				
不良贷款率	0.76	0.76	与上年末持平	0.76
拨备覆盖率	502.24	541.45	下降 39.21 个百分点	561.42
拨贷比	3.81	4.11	下降 0.30 个百分点	4.25
资本充足率指标 (%)				
资本充足率	14.37	13.80	上升 0.57 个百分点	12.51
一级资本充足率	11.76	11.05	上升 0.71 个百分点	9.64
核心一级资本充足率	9.59	8.85	上升 0.74 个百分点	8.16
其他监管财务指标 (%)				
存贷比	72.53	72.28	上升 0.25 个百分点	75.67
拆入资金比	1.80	1.71	上升 0.09 个百分点	2.78
拆出资金比	2.62	1.73	上升 0.89 个百分点	2.73
单一最大客户贷款集中度	5.65	3.47	上升 2.18 个百分点	3.64

最大十家客户贷款集中度	25.29	23.49	上升 1.80 个百分点	23.94
-------------	-------	-------	--------------	-------

注：1.流动性风险指标依据原中国银保监会 2018 年发布的《商业银行流动性风险管理办法》计算；
2.资本充足率指标自 2024 年 1 月 1 日起按照金融监管总局 2023 年发布的《商业银行资本管理办法》计算；
3.同业拆借资金比例依据中国人民银行 2007 年发布的《同业拆借管理办法》以人民币口径计算；
4.单一最大客户贷款集中度、最大十家客户贷款集中度依据原中国银保监会发布的《商业银行风险监管核心指标（试行）》以非并表口径计算；
5.其他指标根据中国银行业监管机构颁布的公式及监管口径计算。

5.最近三季度末净稳定资金比例

单位：人民币千元

项目	2025 年 12 月 31 日	2025 年 9 月 30 日	2025 年 6 月 30 日
可用的稳定资金	1,293,878,377	1,225,179,024	1,194,567,328
所需的稳定资金	1,089,326,180	1,079,897,164	1,046,593,198
净稳定资金比例（%）	118.78	113.45	114.14

注：净稳定资金比例依据原中国银保监会 2018 年发布的《商业银行流动性风险管理办法》计算。

6.2025 年分季度主要财务数据

单位：人民币千元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,977,642	10,115,566	8,786,802	9,918,601
营业利润	6,837,909	6,530,168	4,575,300	3,265,972
利润总额	6,848,816	6,521,771	4,552,299	3,265,856
归属于上市公司股东的净利润	6,021,119	5,641,177	4,222,587	3,144,367
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,968,331	5,590,913	4,189,967	3,084,133
经营活动产生的现金流量净额	47,295,319	-18,033,428	53,483,806	76,595,166

注：上述财务指标或其加总数与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标不存在重大差异。

7.非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

非经常性损益项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
处置固定资产损益	32,834	-87	-2,926
除上述各项之外的其他营业外收入	298,125	360,361	491,289
除上述各项之外的其他营业外支出	-65,849	-59,794	-28,722
所得税影响额	-69,204	-79,557	-115,154
合计	195,906	220,923	344,487

注：公司对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（中国证券监督管理委员会公告〔2023〕65 号）的规定执行。持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、其他债权投资及债权投资等取得的投资收益，系公司正常经营业务，不作为非经常性损益。

三、股东情况

(一) 前 10 名普通股股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）								65,535
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）								52,582
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押或 冻结情况		股东 性质	
					股份 状态	数量		
杭州市财开 投资集团有限 公司	+90,937,529	1,202,275,119	16.59	-	/	-	国有 法人	
红狮控股集团 有限公司	-	700,213,537	9.66	-	冻结	29,152,918	境内非 国有法 人	
杭州市城市建 设投资集团有 限公司	-	432,680,288	5.97	-	/	-	国有 法人	
新华人寿保险 股份有限公司 —自有资金	+329,638,400	329,638,400	4.55	-	/	-	国有 法人	
杭州市交通投资 集团有限公司	-	296,800,000	4.09	-	/	-	国有 法人	
杭州汽轮动力 集团股份有限 公司	-	271,875,206	3.75	-	/	-	国有 法人	
香港中央结算 有限公司	-11,432,891	196,968,970	2.72	-	/	-	其他	
苏州苏高新科 技产业发展有 限公司	-	177,906,012	2.45	-	/	-	国有 法人	
杭州河合电器 股份有限公司	-	152,880,000	2.11	-	/	-	境内非 国有法 人	
苏州新区高新 技术产业股份 有限公司	+3,168,600	121,179,588	1.67	-	/	-	国有 法人	
上述股东关联 关系或一致行 动的说明	苏州苏高新科技产业发展有限公司及苏州新区高新技术产业股份有限公司均受苏州苏高新集团有限公司控制。							

注：1.截至报告期末，杭州市财开投资集团有限公司的一致行动人杭州金投企业管理有限公司（以下简称“金投企管”）持有公司普通股股份 72,487,314 股，杭州市财开投资集团有限公司及其一致行动人金投企管合计持有公司股份 1,274,762,433 股，占公司普通股总股本的 17.59%。

2.截至报告期末，新华人寿保险股份有限公司以“新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪”账户持有公司普通股股份 32,917,439 股，新华人寿保险股份有限公司合计持有公司股份 362,555,839 股，占公司普通股总股本的 5.00%。

四、优先股赎回情况

公司 2017 年第一次临时股东大会审议通过了《关于杭州银行股份有限公司提请股东大会授权董事会及董事会授权人士办理非公开发行优先股相关事宜的议案》，授权公司董事会，并由董事会转授权董事长自发行完成之日起，在法律法规、《杭州银行股份有限公司章程》及有关监管部门允许并符合股东大会审议通过的框架和原则的前提下，全权处理与赎回相关的所有事宜。公司第八届董事会第二十次会议于 2025 年 8 月 27 日审议通过了《关于行使优先股赎回权的议案》，并于 2025 年 10 月收到浙江金融监管局办公室对公司赎回优先股无异议的复函。

公司已于 2025 年 12 月 15 日向 2025 年 12 月 12 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的公司优先股股东足额支付优先股票面金额及 2024 年 12 月 15 日至 2025 年 12 月 14 日持有期间的股息，共计人民币 104 亿元，赎回公司全部已发行的优先股。

五、可转换公司债券情况

(一) 可转债发行情况

2021 年 4 月 2 日，公司完成 A 股可转换公司债券发行工作，募集资金总额为 1,500,000 万元，扣除不含税的发行费用后募集资金净额为 1,498,401.98 万元；2021 年 4 月 23 日，上述 A 股可转换公司债券在上海证券交易所挂牌交易，简称“杭银转债”，代码 110079。

下表列示了“杭银转债”的相关情况：

债券代码	债券简称	发行日期	到期日期	发行价格	票面利率	发行数量	上市日期	转股起始日
110079	杭银转债	2021-3-29	2027-3-28	100 元	第一年 0.20%； 第二年 0.40%； 第三年 0.80%； 第四年 1.20%； 第五年 1.80%； 第六年 2.00%。	15,000 万张	2021-4-23	2021-10-8 至 2027-3-28

(二) 可转债提前赎回情况

根据《杭州银行股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》的相关约定，自 2025 年 4 月 29 日至 2025 年 5 月 26 日期间，公司股票已有 15 个交易日收盘价不低于“杭银转债”当期转股价格 11.35 元/股的 130%（含 130%，即不低于 14.76 元/股），触发“杭银转债”的有条件赎回条款。2025 年 5 月 26 日，公司召开第八届董事会第十八次会议审议通过《关于提前赎回“杭银转债”的议案》，决定行使“杭银转债”的提前赎回权，对赎回登记日登记在册的“杭银转债”按债券面值加当期应计利息的价格全部赎回。“杭银转债”已于 2025 年 7 月 7 日赎回并摘牌。

截至报告期末，公司已无存续的可转债。

(三) 报告期转债变动情况

单位:元

可转换公司 债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
杭银转债	13,623,103,000	13,617,191,000	5,912,000	-	-

六、经营情况讨论与分析

2025 年是公司“二二五五”战略收官之年，公司深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，坚决落实行党委、董事会决策部署，围绕“从严治行、服务客户、转型发展”主题主线，以客户为中心、以奋斗者为本、以改革创新为动力，积极应对各类风险挑战，圆满完成“二二五五”战略主要目标，为下一个五年战略规划顺利实施奠定了坚实基础。

经营效益持续提升。报告期，公司实现营业收入 387.99 亿元，同比增长 1.09%，其中利息净收入 275.92 亿元，同比增长 12.82%，手续费及佣金净收入 42.07 亿元，同比增长 13.10%；实现归属于公司股东净利润 190.29 亿元，同比增长 12.05%。

业务规模稳健增长。截至报告期末，公司资产总额 23,628.06 亿元，较上年末增长 11.86%；贷款和垫款总额 10,718.76 亿元，较上年末增长 1,343.78 亿元，增幅 14.33%；负债总额 21,996.17 亿元，较上年末增长 11.30%；存款总额 14,405.79 亿元，较上年末增长 1,680.27 亿元，增幅 13.20%。报告期末，杭银理财存续理财产品规模超 6,000 亿元，较上年末增长 39%。

资产质量保持稳定。截至报告期末，公司不良贷款率 0.76%，与上年末持平；逾期贷款与不良贷款比例、逾期 90 天以上贷款与不良贷款比例分别为 55.87%和 45.44%；拨备覆盖率 502.24%。

杭州银行股份有限公司董事会

2026 年 4 月 22 日