

证券代码：300600

证券简称：国瑞科技

常熟市国瑞科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 -001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026年04月22日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 葛颖先生 副总经理 赵辉章先生 董事会秘书、董事、副总经理 伍宏发先生 财务总监、副总经理 绳家强先生 独立董事 王一舒女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 2025年现金流量表中有收回投资的现金20多亿，请问这20多亿的现金投资到哪里了？这20多亿现金是怎么来的，以前年度我看没有这么大金额投资</p> <p>答：尊敬的投资者您好，根据公司2025年年度报告披露的现金流量表信息，2025年度收回投资收到的现金为2,041,000,000.00元（约20.41亿元），主要来源于报告期内公司持续滚动购买短期理财，旧理财到期回款后重新购买新一期产品，现金流量按会计准则逐笔累计核算。因此现金流入、流出累计金额同步放大，造成本期收回投资现金流同比大幅上升。感谢您对公司的关注！</p>

2. (1) 公司应收账款占比高, 针对应收账款清理及后续管理, 公司有何安排? (2) 公司收到的业绩补偿款, 充实资本公积, 针对资本公积的使用有何规划; (3) 网上研报说公司今年中标某护卫舰电气系统订单5.2亿元, 上述消息是否属实? (4) 公司研制的无人船通用平台和电动船, 目前在总营收占比有多少? 公司在无人船和电动船上如何布局?

答: 尊敬的投资者您好, (1) 公司高度重视应收账款余额较高的问题, 已将其作为年度经营管理的重点专项工作。持续加大催收力度: 对存量应收账款进行全面梳理, 逐笔分析账龄、客户信用状况及回款难度, 并制定“一企一策”的催收方案。对于逾期款项, 采取电话催收、发函催告、上门对账等多种方式, 必要时已启动法律程序, 力争尽快回笼资金。强化日常信用管理: 将回款指标纳入销售人员绩效考核体系, 与薪酬及提成奖励挂钩, 从源头控制新增应收账款的规模与风险; 积极运用法律及政策工具: 对于长期拖欠且沟通无效的客户, 公司已委托专业律师事务所进行催收, 部分案件已进入诉讼或仲裁程序。同时, 公司积极关注国家关于清理拖欠企业账款的相关政策, 利用政策窗口期推动回款。公司将继续加强应收账款的全流程管理, 努力降低应收账款占比, 改善现金流状况。

(2) 公司前期已收到原股东支付的业绩补偿款, 该款项已按规定计入资本公积。资本公积的主要用途为转增股本, 但公司目前暂无明确的资本公积转增股本计划。公司将从保障股东权益和促进公司长期发展的角度出发, 合理规划资本公积的使用, 主要用于日常生产经营: 公司流动资金较为充裕, 业绩补偿款的到账进一步增强了公司的资金实力。该资金将优先用于支持主营业务发展, 包括原材料采购、研发投入、生产运营及市场拓展等日常经营支出, 以提升公司盈利能力; 适当配置低风险理财: 在保障日常经营资金需求的前提下, 公司将部分暂时闲置的资金用于购买安全性高、流动性好的银行理财产品, 获取稳健的理财收益, 增厚公司整体收益水平。未来若出现有利于公司长期发展的投资机会或资本运作事项(如产业并购、技术升级等), 在不影响正常经营的前提下, 公司也可依法合规地运用资本公积及自有资金进行相关投入, 具体将根据届时的实际情况履行相应审批程序。公司将严格按照法律法规及公司章程的规定, 合规、审慎地使用资本公积, 并及时履行信息披露义务。

(3) 公司未在指定信息披露平台(巨潮资讯网等)发布过涉及5.2亿元护卫舰订单的公告。根据《深交所股票上市规则》, 重大合同

需及时履行信披义务，建议投资者以公司官方公告为准，切勿轻信非权威渠道信息。（4）公司纯电动智能内河集装箱船项目已进入结题阶段，船用集装箱式移动电源取得CCS证书并实船应用。2025年新能源相关业务收入占比暂未达单独披露标准，但通过直流组网平台等6个在研项目的产业化，公司正积极布局新能源船舶三电系统集成领域，目标成为新能源船舶综合解决方案提供商。感谢您的关注。

3. 未来分红政策如何规划？何时能恢复现金分红？

答:尊敬的投资者您好，未来分红政策将严格遵循公司章程规定，综合考虑盈利状况、现金流水平、发展阶段及资金需求等因素制定。公司将持续通过优化业务结构、强化科技创新、推进降本增效等措施改善盈利能力，待具备分红条件时将及时履行相应决策程序并披露。具体恢复现金分红的时间需视后续经营业绩情况确定，请关注公司后续公告。感谢您对公司的关注。

4. 去年研发投入主要方向有哪些？研发成果转化为收入的周期多长？

答:尊敬的投资者您好，公司的研发投入聚焦新能源船舶、椽笔智能化系统、船舶配电等，具体内容详见（《2025年度报告》第三节 管理层讨论与分析四、主营业务分析4研发投入）。相关技术成果营收转化效益将在中长期逐步释放体现。

5. 航天自动化业务增长迅猛，后续订单与市场拓展节奏如何规划？

答:尊敬的投资者您好，公司将在夯实现有航天自动化领域客户基础上，持续深挖客户业务需求，不断提升业务覆盖深度与广度。

6. 接下来1到2年扭亏的关键节点与目标是什么？

答:尊敬的投资者您好，公司将持续通过优化业务结构、强化科技创新、推进降本增效等措施改善盈利能力，具体经营目标将结合实际情况，严格按照相关规定及时披露。感谢您对公司的关注。

7. 你好，公司有20亿的投资理财，请问这部分钱哪里来的？

答:尊敬的投资者您好，该部分收回投资主要来源于报告期内公司持续滚动购买短期理财，旧理财到期回款后重新购买新一期产品，现金流量按会计准则逐笔累计核算。

8. （1）公司应收账款占比高，针对应收账款清理及后续管理，

公司有何安排?(2)公司收到的业绩补偿款,充实资本公积,针对资本公积的使用有何规划;(3)网上研报说公司今年中标某护卫舰电气系统订单5.2亿元,上述消息是否属实?(4)公司研制的无人船通用平台和电动船,目前在总营收占比有多少?公司在无人船和电动船上如何布局?(5)2025年现金流量表中有收回投资的现金20多亿,请问这20多亿现金是怎么来的?以前年度我看没有这么大金额投资,这20多亿的现金投资到哪里了?

答:尊敬的投资者您好,(1)公司高度重视应收账款余额较高的问题,已将其作为年度经营管理的重点专项工作。持续加大催收力度:对存量应收账款进行全面梳理,逐笔分析账龄、客户信用状况及回款难度,并制定“一企一策”的催收方案。对于逾期款项,采取电话催收、发函催告、上门对账等多种方式,必要时已启动法律程序,力争尽快回笼资金。强化日常信用管理:将回款指标纳入销售人员绩效考核体系,与薪酬及提成奖励挂钩,从源头控制新增应收账款的规模与风险;积极运用法律及政策工具:对于长期拖欠且沟通无效的客户,公司已委托专业律师事务所进行催收,部分案件已进入诉讼或仲裁程序。同时,公司积极关注国家关于清理拖欠企业账款的相关政策,利用政策窗口期推动回款。公司将进一步加强应收账款的全流程管理,努力降低应收账款占比,改善现金流状况。

(2)公司前期已收到原股东支付的业绩补偿款,该款项已按规定计入资本公积。资本公积的主要用途为转增股本,但公司目前暂无明确的资本公积转增股本计划。公司将从保障股东权益和促进公司长期发展的角度出发,合理规划资本公积的使用,主要用于日常生产经营:公司流动资金较为充裕,业绩补偿款的到账进一步增强了公司的资金实力。该资金将优先用于支持主营业务发展,包括原材料采购、研发投入、生产运营及市场拓展等日常经营支出,以提升公司盈利能力;适当配置低风险理财:在保障日常经营资金需求的前提下,公司将部分暂时闲置的资金用于购买安全性高、流动性好的银行理财产品,获取稳健的理财收益,增厚公司整体收益水平。未来若出现有利于公司长期发展的投资机会或资本运作事项(如产业并购、技术升级等),在不影响正常经营的前提下,公司也可依法合规地运用资本公积及自有资金进行相关投入,具体将根据届时的实际情况履行相应审批程序。公司将严格按照法律法规及公司章程的规定,合规、审慎地使用资本公积,并及时履行信息披露义务。

(3)公司未在指定信息披露平台(巨潮资讯网等)发布过涉及5.2

	<p>亿元护卫舰订单的公告。根据《深交所股票上市规则》，重大合同需及时履行信披义务，建议投资者以公司官方公告为准，切勿轻信非权威渠道信息。（4）公司纯电动智能内河集装箱船项目已进入结题阶段，船用集装箱式移动电源取得CCS证书并实船应用。2025年新能源相关业务收入占比暂未达单独披露标准，但通过直流组网平台等6个在研项目的产业化，公司正积极布局新能源船舶三电系统集成领域，目标成为新能源船舶综合解决方案提供商。（5）2025年度收回投资收到的现金为2,041,000,000.00元（约20.41亿元），主要来源于报告期内公司持续滚动购买短期理财，旧理财到期回款后重新购买新一期产品，现金流量按会计准则逐笔累计核算。因此现金流入、流出累计金额同步放大，造成本期收回投资现金流同比大幅上升。感谢您对公司的关注！</p> <p>9. 你好，年报提到布局轨道交通、核电，目前这两块业务有无贡献收入？</p> <p>答:尊敬的投资者您好，在核电业务方面，公司主要为核电项目配套中压配电和断路器产品；在轨道交通方面，公司主要为自主可控的薄膜电容产品。感谢您对公司的关注。</p> <p>10. 目前二股东龚瑞良还持有公司12.42%的股份，针对这部分股份，公司有没有进一步收购的计划？</p> <p>答:尊敬的投资者您好，公司特定股东减持是基于自身资金安排的市场行为。公司重大事项将严格按照信息披露规则履行公告义务，建议您关注公司在指定媒体发布的公告。感谢您对公司的关注。</p> <p>11. “虎鲸”号无人船是不是公司研发的？有没有公司的技术？</p> <p>答:尊敬的投资者您好，“虎鲸”号无人船不是本公司产品。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年04月22日</p>