公司代码：688609　　公司简称：九联科技

广东九联科技股份有限公司
2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

三、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的风险因素。敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、 中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人詹启军、主管会计工作负责人凌俊及会计机构负责人（会计主管人员）周洋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为人民币5,763,322.86元，2025年公司合并报表归属公司股东的净利润为人民币-210,753,594.49元。鉴于公司2025年度归属于母公司股东的净利润为负，并结合公司2025年度经营情况及2026年经营预算情况，公司拟定2025年度利润分配预案为：不进行现金分红，不送红股，不进行资本公积转增股本和其他形式的利润分配，未分配利润结转以后年度分配。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

八、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

九、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

□适用 √不适用

目录

第一节 释义 5
第二节 公司简介和主要财务指标 7
第三节 管理层讨论与分析 15
第四节 公司治理、环境和社会 88
第五节 重要事项 119
第六节 股份变动及股东情况 135
第七节 债券相关情况 141
第八节 财务报告 141

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	经公司负责人签名的2025年年度报告文本原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、九联科技、股份公司	指	广东九联科技股份有限公司
合纵中天	指	合纵中天（北京）投资管理有限公司，系公司全资子公司
上海盈赞	指	上海盈赞通信科技有限公司，系公司控股子公司
九联万融	指	珠海九联万融投资有限公司，系公司全资子公司
九联启航	指	北京九联启航科技有限公司，系公司控股子公司
九联智城	指	惠州九联智城科技有限公司，系公司全资子公司
九联开鸿	指	广东九联开鸿科技发展有限公司，系公司全资子公司
智慧能源	指	广东九联智慧能源有限公司，系公司全资子公司
香港九联	指	英文名为 HongKong Unionman International Co., Limited，系公司全资子公司
VISTA ELECTRONICS	指	VISTA ELECTRONICS PTE. LTD.，系公司下属全资子公司
信通数安	指	信通数安（北京）技术有限公司，系公司下属控股子公司
北京伯牙	指	北京伯牙安讯信息技术有限公司，系公司下属控股子公司
河南伯牙	指	河南伯牙安讯信息技术有限公司，系公司下属控股子公司
骥腾光电	指	广东骥腾光电有限公司，系公司全资子公司
成都分公司	指	广东九联科技股份有限公司成都分公司
泰一科技、泰一科技公司	指	广东泰一高新技术发展有限公司，系公司参股公司
海融科技	指	惠州市海融科技有限公司，系九联科技股东，公司员工持股平台
海纳百川	指	惠州市海纳百川科技有限公司，系九联科技股东，公司员工持股平台
广电运营商	指	广播电视运营商
电信运营商\三大电信运营商	指	指提供固定电话、移动电话和互联网接入的通信服务公司，通常指中国移动、中国电信和中国联通三大电信运营商
中国移动	指	中国移动通信集团有限公司
中国电信	指	中国电信集团有限公司
中国联通	指	中国联合网络通信集团有限公司
格兰研究	指	北京格兰瑞智咨询有限公司，是一家专注于视频行业的独立第三方产业研究机构，面向视频行业提供行业数据、产业分析、专项研究和管理咨询服务
华为	指	华为技术有限公司
海思	指	深圳市海思半导体有限公司
鸿蒙	指	华为鸿蒙系统，是一款全新的面向全场景的分布式操作系统，创造一个超级虚拟终端互联的世界，将人、设备、场景有机地联系在一起，将消费者在全场景生活中接触的多种智能终端实现极速发现、极速连接、

		硬件互助、资源共享，用合适的设备提供场景体验
麒麟操作系统	指	中国自主研发的服务器操作系统，由国防科技大学联合中软、联想等单位基于 Linux 开发。具有完全自主知识产权，广泛应用于政务、金融、通信、能源、教育、国防等关键领域。
统信操作系统	指	统信软件技术有限公司开发的基于 Linux 内核的国产操作系统，广泛应用于桌面、服务器、智能终端等场景，旨在实现操作系统层面的自主可控与安全可靠。
网络通信产品	指	通过网络将各个孤立的设备进行连接，通过信息交换实现人与人，人与计算机，计算机与计算机之间的通信产品
物联网模块	指	物联网模块是嵌入在物体，机器和物体中的小型电子设备，它们连接到无线网络并发送和接收数据。有时被称为“无线电芯片”，物联网模块包含移动电话中的相同技术和数据电路，但没有显示器或键盘等功能
光模块	指	光模块是发送端把电信号转换成光信号，通过光纤传送后，接收端再把光信号转换成电信号光模块用于交换机与设备之间传输的载体，是光纤通信系统中的核心器件
智慧城市	指	起源于传媒领域，是指利用各种信息技术或创新概念，将城市的系统和服务打通、集成，以提升资源运用的效率，优化城市管理和服务，以及改善市民生活质量
边缘服务器	指	边缘服务器为用户提供一个进入网络的通道和与其它服务器设备通讯的功能,通常边缘服务器是一组完成单一功能的服务器，如防火墙服务器、高速缓存服务器、负载均衡服务器、DNS 服务器等
信创	指	即信息技术应用创新产业，其是数据安全、网络安全的基础，也是新基建的重要组成部分
星闪	指	sparklink，新一代无线短距通信技术
FTTR	指	FTTR（Fiber to The Room），是指光纤敷设到远端节点，为光纤接入的基本技术方式
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上交所	指	上海证券交易所
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
保荐机构、保荐人、主承销商、申万宏源	指	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
中审众环会计师事务所、广东九联科技股份有限公司会计师	指	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
股东会	指	广东九联科技股份有限公司股东会
董事会	指	广东九联科技股份有限公司董事会
监事会	指	广东九联科技股份有限公司监事会
章程、公司章程	指	《广东九联科技股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
A 股	指	人民币普通股
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》

报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	广东九联科技股份有限公司
公司的中文简称	九联科技
公司的外文名称	Unionman Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Unionman
公司的法定代表人	詹启军
公司注册地址	惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路5号
公司注册地址的历史变更情况	2001年11月-2005年1月：惠州市麦岸路6号五楼；2005年1月-2005年12月：惠州市演达一路8号华阳大厦18楼；2005年12月-2013年9月：惠州市数码工业园南区4号厂房1、2楼；2013年9月至今：惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路5号。
公司办公地址	惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路5号
公司办公地址的邮政编码	516025
公司网址	http://www.unionman.com.cn
电子信箱	jlzqb@unionman.com.cn

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡嘉惠	邓婧芬
联系地址	惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路5号	惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路5号
电话	0752-5795189	0752-5795189
传真	0752-5795561	0752-5795561
电子信箱	jlzqb@unionman.com.cn	jlzqb@unionman.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》www.cnstock.com； 《证券日报》www.zqrb.cn； 《中国证券报》www.cs.com.cn；
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、公司股票/存托凭证简况

(一)公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所科创板	九联科技	688609	不适用

(二)公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 层。
	签字会计师姓名	王兵、魏晓燕
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	新疆乌鲁木齐市高新区（新市区）北京南路 358 号大成国际大厦 20 楼 2004 室
	签字的保荐代表人姓名	赵美华、申巍巍
	持续督导的期间	2024 年 3 月 4 日-2026 年 2 月 11 日

注：2026 年 2 月 11 日，公司与国联民生证券承销保荐有限公司（以下简称“国联民生”）签署保荐协议，自公司与国联民生签署保荐协议之日起，申万宏源尚未完成的持续督导工作将由国联民生承接，申万宏源不再履行相应的持续督导职责。国联民生已委派保荐代表人王雷先生和刘愉婷女士共同负责公司的持续督导工作。具体内容详见公司 2026 年 2 月 13 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于变更保荐机构及保荐代表人的公告》（公告编号：2026-009）。

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	2,389,185,077.20	2,508,196,326.17	-4.74	2,170,825,898.09
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	2,332,866,960.77	2,451,776,644.73	-4.85	2,108,261,787.05
利润总额	-251,506,498.21	-187,124,525.80	不适用	-246,652,024.27
归属于上市公司股东的净利润	-210,753,594.49	-141,826,099.59	不适用	-199,188,021.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-198,314,603.97	-125,369,090.55	不适用	-192,515,138.36
经营活动产生的现金流量净额	430,450,544.46	79,335,473.27	442.57	-199,520,218.51
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减（%）	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	769,820,168.59	926,408,833.33	-16.90	1,024,822,702.89
总资产	3,448,278,254.20	3,693,596,222.92	-6.64	2,991,305,253.84

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元／股）	-0.4240	-0.2871	不适用	-0.4038
稀释每股收益（元／股）	-0.4240	-0.2871	不适用	-0.4038
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	-0.3990	-0.2538	不适用	-0.3903
加权平均净资产收益率（%）	-24.79	-14.81	减少9.98个百分点	-17.50
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-23.33	-13.09	减少10.24个百分点	-16.91
研发投入占营业收入的比例（%）	7.03	6.92	增加0.11个百分点	7.51

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明
√适用 □不适用

1、报告期利润总额同比亏损增加 34.41%，主要原因系报告期公司供货的中国移动集采项目智能网络机顶盒中标单价有所下降、市场出货需求整体放缓，以致公司智能网络机顶盒产品销售收入同比减少，同时由于报告期内智慧城市项目交付及验收规模有所减少，从而导致公司整体营业收入较上年同期有所下降。此外，公司实施员工持股计划股份支付费用增加和本报告期资产减值损失有所增加。综上多重因素影响，报告期内公司仍然亏损。

2、归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比亏损增加分别为 48.60%和 58.18%，主要系本报告期经营净利润亏损金额较上年同期有所增加所致。

3、报告期经营活动产生的现金流量净额同比增长 442.57%，主要系本报告期销售商品、提供劳务收到的现金增加以及收到的税费返还增加所致。

4、基本每股收益、稀释每股收益及扣除非经常性损益后的基本每股收益同比上年有所下降，主要系本报告期经营净利润亏损金额较上年同期增加所致。

5、加权平均净资产收益率和扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率同比上年有所下降，主要系本报告期经营净利润亏损金额较上年同期增加所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	546,257,278.34	555,062,247.61	659,394,577.25	628,470,974.00
归属于上市公司股东的净利润	-56,484,063.50	-66,666,258.22	3,285,581.53	-90,888,854.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-55,726,905.88	-65,292,040.69	3,128,652.57	-80,424,309.97
经营活动产生的现金流量净额	32,116,181.32	73,699,596.24	172,883,111.94	151,751,654.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明
□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,132,380.18		-1,463,838.21	-453,185.50
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	854,952.78		1,143,028.93	1,772,206.02
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-11,461,538.68		-16,609,030.00	-1,741,100.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				

委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				148,277.23
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-686,304.30		-515,100.00	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,444,214.09		-1,874,764.42	-8,249,377.49
其他符合非经常性损益定义的损益项目	161,978.12		125,618.85	184,843.40
减：所得税影响额	-2,272,143.16		-2,738,899.57	-804,882.55
少数股东权益影响额（税后）	3,627.33		1,823.76	-860,571.12
合计	-12,438,990.52		-16,457,009.04	-6,672,882.67

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号

——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：元　币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,389,185,077.20		2,508,196,326.17	
营业收入扣除项目合计金额	56,318,116.43	销售材料，维修费收入，服务费收入，租赁收入等	56,419,681.44	销售材料，维修费收入，服务费收入，租赁收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	2.36	/	2.25	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	56,318,116.43	销售材料，维修费收入，服务费收入，租赁收入等	56,419,681.44	销售材料，维修费收入，服务费收入，租赁收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	56,318,116.43		56,419,681.44	

二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	2,332,866,960.77		2,451,776,644.73	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-214,570,391.60	-160,987,319.63	不适用	-198,150,494.73

十二、非企业会计准则财务指标情况

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	5,708,810.44	8,705,910.14	2,997,099.70	-
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	47,511,900.00	44,531,369.86	-2,980,530.14	-10,780,530.14
其他权益工具投资	4,250,000.00	4,250,000.00	0.00	
合计	57,470,710.44	57,487,280.00	16,569.56	-10,780,530.14

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

根据《中华人民共和国国民经济行业分类》，公司所属行业为“计算机、通信和其他电子设备制造业（C39）”。公司的主营业务智能终端、通信模块及行业应用解决方案等产品属于“通信系统设备制造（C3921）”行业。公司所在行业属于科创板支持和鼓励的“新一代信息技术”领域。

公司主营业务现阶段聚焦于智能终端、通信模块及行业应用解决方案的研发、生产、销售与服务，同时兼顾运营服务及其他相关产品布局，核心目标市场为电信运营商。公司主要产品线布局清晰、分类明确，具体包括：家庭多媒体信息终端：涵盖智能网络机顶盒系列、DVB 数字机顶盒等产品，聚焦家庭影音娱乐及信息接入场景；智能家庭网络通信设备：包含智能家庭网关、路由器及 FTTR（光纤到房间）设备等，助力家庭网络高速化、全屋覆盖物联网通信模块及行业应用解决方案：涵盖 NB-IoT 模块、LTE 通信模块、光模块、电力通讯模块等，适配多行业物联网接入及数据传输需求多元化培育业务及产品：以鸿蒙系统为技术底座、智能制造为核心支撑，重点布局鸿蒙相关产品（含软件发行版、鸿蒙开发板、边缘计算设备、信创鸿蒙 AIPC 等）、军工类产品、智慧城市平台、低碳能源解决方案、储能 PACK 及光伏与储能相关业务，打造新的业务增长极。

目前，公司创新能力持续释放，多项核心创新产品已实现规模化量产，具体包括 FTTR 设备、WiFi7 路由器、AI 智屏等泛智能终端，5G 物联网模组、信创云桌面电脑、星闪技术组网产品，以及各类鸿蒙相关产品，充分彰显了公司在新一代信息技术领域的持续创新实力与产业化落地能力。

公司主要产品如下：

1、智能终端产品

（1）家庭多媒体信息终端

序号	产品系列	产品示例	产品特点与用途
1	网络机顶盒		本产品基于家庭宽带网络，以电视机为显示设备，向用户提供可点播或直播的电视内容及应用或电视直播服务，同时提供多屏互动体验，是家庭多媒体娱乐的重要产品。本产品为支持高清4K的高性能机顶盒，集成四核高性能处理器，主频可达2GHz，其处理性能可以满足各种差异化的业务需求。视频解码显示能力最高可达4KP60，最高可支持AVS2解码格式，采用标准开放的Android4.4、Android9及以上操作系统。本产品支持低功耗待机（小于1W），节能省电。整机用户界面良好，操作方便，反应快捷，是用户享受家庭数字多媒体业务的良好平台。
2	DVB数字机顶盒		本产品基于有线数字电视网络，采用先进的4K高清解码芯片，具有完整的嵌入式安全加解密功能，集成四核高性能处理器，其处理性能可以满足各种差异化的业务需求。能够接收和解码所有与DVB-C/H.264、MPEG-2/MPEG-4、AVS+、AVS2兼容的数字有线电视节目。本机支持低功耗待机（小于1W），节能省电。整机用户界面良好，操作方便，反应快捷，是用户享受家庭数字多媒体业务的良好平台。
3	8K超清智能机顶盒		本产品以高速信息网络传输为基础，集成8K智能机顶盒+8K显示终端，打造高端化、差异化的业务场景、为家庭用户带来全新的视听体验。采用高端先进的8K解码处理器，支持主流的HDR、最高支持8K120帧的输出解码能力，高动态范围、高分辨率加成带来更加逼真、细腻、真实的视觉画面。支持杜比全景声音效解码输出，预置SPDIF音频光纤输出，最高可拓展实现32位声道输出，满足拓展家庭影院音效需求、实现沉浸式全景声震撼体验。基于Android11操作系统，支持更多应用、业务拓展接入，集成高性能GPU，支持3D视频处理及显示，满足3D游戏、轻松酷玩3D热门游戏和虚拟VR、AR场景。
4	插入式微型机顶盒		本产品是国家广播电视总局基于电视“套娃”收费和操作复杂专项行动（“双治理”）而推出的核心终端解决方案，主推新一代机顶盒产品，采用国产海思方案、支持4K@60HZ超清视频解码，杜比音效、HDR Vivid、Audio Vivid；使用安卓9.0及

			以上系统、可接入海量应用服务。产品外观小巧精致、支持直插电视，让安装更简洁美观，支持统一三模遥控器，一键跳转到直播，遥控器支持电视机、机顶盒双控功能，让看电视更方便快捷。产品支持低功耗待机（小于 1W），节能省电，可从电视 USB 供电、连线更少、部署更灵活；是面向家庭、酒店、商业办公场所的下一代主流机顶盒产品。
5	智慧云盒		本产品旨在打造全家的数智生活，搭载 4 核高性能 CPU 主频高达 2.0Ghz，支持 Android9.0、TVOS 系统，丰富的外设接口，内置 wifi5、蓝牙 5.0、百兆网口、HDMI、耳麦、USB3.0 接口等，集成了云电脑和云电视功能业务；集成智能语音助手，AI 语音交互识别率高达 98%，真正实现“动口不动手”实现全屋智能控制；同时集成了健康养老、在线教育、视频通话、移动看家等多种功能，可用于家庭办公娱乐与陪伴，智慧养老与健康，居家学习与办公，智能安防与看护等。
6	云电脑组合一体机	 	云电脑组合一体机可以通过网络快速连接到远程云电脑服务器，更低成本、更安全实现原有 PC 电脑产品基本功能。主机支持 Linux，Android9 系统，适配各大云电脑运营商服务；与传统 PC 电脑相比，云电脑设备可以实现服务端集中化管理，快速部署、安全性高、使用方便、绿色节能、性价比高，可以极大降低硬件成本、IT 运维管理成本；外设接口丰富，内置 Wifi、蓝牙、百兆网口、HDMI、耳麦、喇叭、USB 接口等，支持各种外设接入，如 USB 有线、无线键鼠套装，摄像头，USB 存储设备，有线、无线耳麦，音响等，能同时满足办公及影音娱乐需求。
7	智慧中屏		本产品是传统 4K 机顶盒结合触控屏、摄像头等硬件能力，融合大屏与中屏优势，具备遥控、触控、视觉、远场语音、投屏、红外夜视等多模态交互能力，实现交互、视觉升级，可满足家庭娱乐、儿童陪伴、社交、康养等多场景需求。在核心体验上，支持 4K HDR 超高清解码与沉浸式音频。强劲的算力平台确保了多模态交互与高清内容播放的实时性与流畅性。本产品重新定义了家庭大屏的交互模式，为用户提供了一个从“看”到“用”、从“视听中心”到“智慧交互中心”的全能平台。

2025年，AI快速演进发展，各大运营商推出各自的AI智能体、用户需求的开始变化，我公司积极响应行业趋势，推出新的产品，比如插入式机顶盒、云盒、云电脑以及中屏机顶盒。这一战略布局不仅是产品线的拓展，更是公司从传统硬件提供商向智能生活服务商转型的关键一步。

近年来，家庭数字化生活呈现多元化趋势。一方面，超高清视频（4K/8K）、VR/AR、智能看家、智能交互等大流量应用的普及，对终端算力和网络传输提出了更高要求；另一方面，用户不再满足于单一的视频观看，而是希望家庭终端能无缝衔接办公、教育、安防和全屋智能控制。同时，云计算技术的成熟和“东数西算”工程的推进，为“瘦终端、强算力”的云网融合产品提供了基础设施保障。在此背景下，传统的机顶盒已难以承载日益增长的融合业务需求，产品迭代势在必行。

插入式机顶盒：主打极致便携与即插即用。采用电视棒形态，直接通过HDMI接口连接显示设备，无需复杂布线。内置轻量级系统，针对酒店、公寓及移动办公场景，实现“电视变智慧屏”的快速转化，满足差旅与临时办公需求，全国IPTV+有线电视用户超4亿，传统机顶盒以往年出货量6000万台以上，存量替换空间巨大；微型化设计使单台成本降低15%-20%，契合运营商集采降本需求，同时极简形态适配现代家居与老年友好需求，市场接受度高。

云盒：作为家庭算力中心，具备强大的端云协同能力。它本地配置不高，但依托云端服务器提供无限算力，既能流畅解码8K视频，也能运行大型云游戏。通过全光网络组网，实现算力在家庭内的无缝漫游，让每一块屏幕都能调用云端资源。

云电脑：作为向远程办公与教育人群的“生产力工具”，它赋予电视或便携屏完整的PC级体验，用户插入账号即可接入专属云端桌面，数据云端存储，性能实时升级，实现了娱乐终端与办公终端的融合。

中屏机顶盒：配备高清可触控屏幕，是家庭的可视化交互中心。作为智能家居的控制面板，它能可视化操控全屋设备；作为智能音箱的升级版，它能进行视频通话和家庭留言；还能根据场景切换显示环境信息或艺术画作，成为家中的美学装饰。综上所述，新产品的推出，标志着公司成功构建了从“看”电视到“用”电视，再到“玩转”全屋智能的完整链路，为未来的数字家庭生活注入了新的活力。

（2）智能家庭网络通信设备

序号	产品类型	产品系列	产品示例	产品特点与用途
1	智能家庭网关	XGS-PON智能家庭网关		采用XGSPON接入技术，极大拓展了网络侧接入能力，上下行接入速率可达10Gbps。精简用户侧接口，提供1个匹配网络侧接入能力的10Gbps速率以太网口(向下兼容2.5G速率)，在保障网络、视频传统业务流畅使用的基础上，为当前热门的在线教育、云业务、VR/AR等新兴低延迟大流量业务提供了坚实基础。同时可提供1个千兆以太网口、2路

序号	产品类型	产品系列	产品示例	产品特点与用途
				RJ11 语音接口，保障多用户多业务并发接入能力。支持远程管理（TR069/OMCI 等）、本地 web 管理等多种方式管理维护，能提供防 DoS 攻击及防火墙功能，保障用户信息安全。
2		AX3000 XGPON 智能家庭网关		支持 XGPON 接入，上下行接入速率可达 2.5/10Gbps，极大增强了宽带用户网络接入能力，为千兆宽带覆盖提供强力保障基础。 可提供 4 个千兆以太网口和 1 路 RJ11 语音接口，为用户提供多业务接入支撑服务。 支持 802.11 AX3000 WiFi6 协议，双频并发可达 3000Mbps，满足真千兆无线覆盖，同时采用外置五天线设计，WiFi 信号覆盖面积更广、性能更强劲。支持远程管理（TR069/OMCI 等）、本地 web 管理、APP 管理等多种方式管理维护，能提供防 DoS 攻击及防火墙功能，保障用户信息安全。
3		融合型智能家庭网关		采用 PON 上行（或 LAN 上行）技术，将家庭宽带接入、路由器和多媒体机顶盒功能融合在一个产品中，为宽带用户打造集合家庭娱乐、网络、通信为一体的家庭媒体中心。 可提供 2 个千兆网口、1 个 RJ11 语音接口、1 个 HDMI 高清输出接口、1 个 AV 输出接口，保障用户多业务多类型终端接入能力。支持 4K 解码，带来良好的视觉体验。集成 2.4G、5G 双频 WIFI 路由，满足无线网络覆盖需求。外观上可采用外置天线或内置天线设计，以满足在不同应用场景下的使用需求。
4	工业网关	边缘计算工业网关		采用模块设计思路，将数据传输功能和工业控制功能集成抽象为网络模块和算力模块。网络模块可分为网络侧和用户侧两部分。网络侧采用 SFP 模块封装的 XGPON/GPON 兼容设计接口，满足了用户在不同前端环境下的光接入需求，提高了产品的兼容性和竞争力。用户侧可提供 4 个千兆以太网口和 WiFi6 无线接口，为大流量终端提供强有力的有线、无线网络接入服务。 算力模块采用高性能六核处理器及 5TOPS 算力 AI 硬件加速单元，超高性能满足高效边缘计算需求。并能提供 2 路 RS232/RS485/RS422 兼容接口、2 路 DIDO 开关控制接口，轻松满足多工业场景下的数据采集需求。并能支持 USB 和 TF 卡接口，为算力模块在多业务大负荷数据处理场景下，提供存储拓展功能，拓展了产品的适用场景。 采用 Console 和 USBOTG 接口作为管理接口，逻辑架构上可同时为网络模块和算力模块提供管理配置接口。便于设备的调试、安装和维护。同时为算力模块提供纽扣电池备用供

序号	产品类型	产品系列	产品示例	产品特点与用途
				电系统，保障特殊情况下算力小板重要数据可备份、不丢失，极大提高产品可靠性。
5	路由器	AX3000 WiFi6 路由器		具有速度快、延迟低、容量大、更安全和更节能的特点。无线 2.4G 速率高达 574Mbps，5G 速率高达 2,402Mbps，双频无线并发速率高达 3,000Mbps。在高密度和拥挤的网络环境中，使得游戏、教育和直播的延迟更低，体验更顺畅。外观设计灵感来源于优雅鲲鹏线条，打造一种时尚大气，有速度感、有冲击力的数码产品风格。
6	网络覆盖方案	AC+AP 网络覆盖方案		新一代 WIFI6 的智慧套装，将 POE AC 一体化千兆路由器置于入户弱电箱，稳定的 WIFI6 信号，无缝漫游。 整机并发数率为 3,000M，呈现完整的家庭网络解决系统。
7	工业路由	WiFi6AP		采用海思 Hi5671 芯片方案，为用户设备提供安全、大带宽的无线（WiFi）联网解决方案。该产品采用 802.11ax 协议，支持芯片级安全协议和支持自动射频调优等功能，软件功能完善，适用于自动化生产线网络联网、智能仓储物流场景等多种联网需求场景。
8	智能网关	XGPON 无频+2.5GE 网口		为家庭用户、个体用户、SOHO 小型企业提供高性能宽带接入服务。支持标准的 TR069 协议，可根据运营商网络进行灵活定制，兼容主流 OLT，软件交换和业务管理平台；光纤传输，抗干扰能力强、误码率低、尺寸小，适用于多种部署场景，支持 2.5GE 网口，带来更大带宽，更好的用户体验。
9	智能网关	XGPON+AX3000 +2.5GE 网口		家庭智能网关 ONU，上行速率最高 2.5Gbps，下行速率最高 10Gbps，使用光纤布线，信号传输抗干扰能力强，误码率低、时延小，传输质量高；产品可支持 WIFI6 协议，双频无线并发速率达 3000Mbps。带来更好高宽带性能体验。支持 2.5GE 网口，带来更大带宽，更好的用户体验。
10	WiFi 网络覆盖	WiFi7-Be3600 路由器		WiFi7 Be3600 路由器引入了 MLO（Multi-Link Operation）芯片级多路连接技术，带来更大的吞吐量，避免网速降低、卡顿、掉线等情况。 引入了 4096-QAM，使每次网络传输承载量从 10 比特位提升到 12 比特位，相较 Wi-Fi 6，Wi-Fi 7 的吞吐性能提升 20%左右。 支持 2.5GE 网口，带来更大带宽，更好的用户体验。

序号	产品类型	产品系列	产品示例	产品特点与用途
11	网络覆盖方案	FTTR		FTTR主网关位置在OLT与光路由之间，向上通过XG-PON连接OLT，承接千兆光纤入户，向下提供接口连接光路由。光路由布置在用户的各个房间，向上通过室内光纤连接主网关，向下为各终端提供Wi-Fi和GE口接入进行上网。支持标准的TR069协议，可根据运营商网络进行灵活定制，兼容主流OLT，软件交换和业务管理平台支持动态链路管理机制、支持一键配网、支持漫游控制技术、全光组网，打破设备链路限制支持2.5GE网口，带来更大带宽，更好的用户体验。
12	网络覆盖方案	FTTR+WIFI7		FTTR+WiFi7产品以光纤到房间（FTTR）与WiFi7技术深度融合为核心，突破传统网络限制。采用全光传输方案，支持万兆到房间和WiFi7的高速接入速率，通过160MHz频宽及多链路聚合技术，实现超高速率，保障8K视频、VR/AR等场景流畅运行。配合分布式Mesh组网实现200㎡以上无死角覆盖，模块化设计与隐形光纤布线兼顾灵活性与美观，适配家庭、企业等多场景。通过与运营商深度合作，集成IPTV、NAS等生态服务，成为智慧家庭与企业网络升级的高效解决方案。
13	网络覆盖方案	COMBO FTTR+壁挂副网关		COMBO FTTR+壁挂副网关组合采用Combo PON技术，支持GPON/XGPON双模自适应，可根据局端设备情况智能切换上行接口模式，实现多场景应用放装和智能适配，同时副网关在保持一代FTTR的功能优势下通过紧凑的壁挂设计大幅节省空间，尤其适合家庭和小型办公环境，能无缝融入墙面保持美观，兼容桌面、入墙等多种安装方式。
14	网络覆盖方案	FTTR+OTT		FTTR+OTT（FTTR智慧盒）是一款创新性的家庭智能终端产品，通过高度集成化设计将全屋高速网络接入、高清视频娱乐和云服务功能融合于一体，同时整合云教育、云办公、云游戏等云服务入口，并接入大屏看家、网络云盘等应用，拓展家庭数字生活边界，构建智能互联的家庭数字生态体系，为用户提供高效、稳定、丰富的网络连接与娱乐服务，推动家庭场景从单一网络连接向“连接+算力+感知”的智慧生活中心升级，满足现代家庭对数字化、智能化的多重需求。
15	网络覆盖方案	POF		在FTTO场景中，支持POF的设备通过光电复合技术实现光信号与电力的一体化传输，单根线缆即可同步完成高速数据交互与远程供电，彻底解决传统布线需分离部署光纤与电源线的难题，POF系统中的吸顶式光路由可

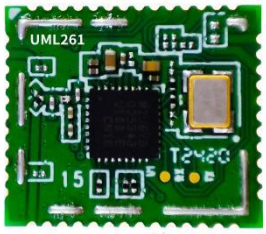
序号	产品类型	产品系列	产品示例	产品特点与用途
				实现狭窄空间快速部署；86 面板式光路由则通过隐形嵌入式安装，与墙面平齐且支持本地/POF 双模供电，为智慧办公、数字医院等场景提供简洁美观、即插即用的全光接入解决方案。

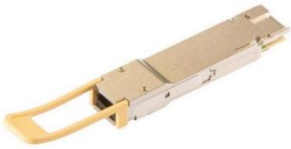
2026 年，全屋智能组网技术的演进将继续以高速网络为骨干支撑，通过时分共存技术实现 50G-PON 与现有 EPON、10G-EPON 等多代光接入技术在同一 ODN 中共存，实现万兆接入的平滑升级，其低时延与抖动精度控制可承载工业控制等高可靠场景。FTTR 方案将光纤延伸至房间级节点，结合分布式存储构建家庭私有数据中心，为 8K/VR 内容提供本地化处理能力，同时通过组网插件支持 Wi-Fi 感知与 AI 算法实现无感化康养监测。FTTR+OTT 生态则依托极简架构部署实现“一根光纤+一个网关”，同时支持 4K IPTV 与 OTT 双模业务，结合 Wi-Fi 三频技术达成无感漫游，使自由视点直播、体感游戏等高交互应用突破空间限制。创新 POF 布线方案显著降低部署成本，配合动态窄频宽调优技术，在大量设备并发场景下仍保障端到端千兆稳定性。运营商通过智能网络切片与动态带宽混合调度机制，为差异化业务开辟专属通道，推动家庭网络从连接管道向“存储-健康-娱乐”融合生态转型。

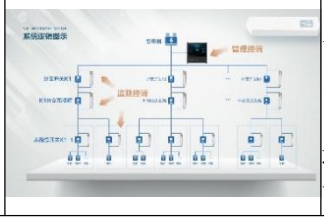
2、物联网与电力通信模块及行业应用解决方案

序号	产品系列	产品示例	产品特点与用途
1	NB-IoT 模块		采用新一代芯片方案，具有串口唤醒机制，支持行业 OpenCPU 定制功能，在功耗、时延、速率等性能上表现良好。该模块可与众多物联网终端设备、传感器配套使用，满足物联网设备的网络连接和数据传输要求，广泛应用在智能消防、远程抄表、智慧城市、共享单车、智能家电、智慧农业及环境监测等行业。

2	LTE 通信模块		基于新一代 LTE Cat.1 芯片开发，有支持全球多个频段： LTE-FDD(B1/B3/B5/B8)、LTE-TDD(B34/B38/B39/B40/B41)；LTE-FDD(B1/B3/B5/B7/B8/B20/B28)（海外版）集成度更高，功耗、尺寸更优化，多种内存配置适用不同应用场景，支持多种接口，包括 UART、SIM/USIM、ADC、PCM、USB(2.0)、I2C 等；支持 Cat.1 传输速率的等级；支持 TTS、OpenCPU，可选定位功能；支持 USB、FOTA 固件升级；尺寸为 17.7x15.8x2.4 mm。应用场景：安防监控、工业路由、共享设备、金融支付、工控板、云喇叭、智能穿戴、智能抄表、环境监测、资产追踪等。
3	5G RedCap 模块		5G RedCap Sub-6GHz 模块。采用 3GPP Rel-17 RedCap 技术，支持 5G SA 组网模式，向下兼容 4G。理论上下行峰值速率可达 220Mbps/110 Mbps。支持 5G 及行业特色功能：SUL、5G LAN、网络切片、高精度授时、NR 定位、uRLLC 等。可满足中高速行业应用要求。模块采用高可靠性器件，具有超低功耗、超高灵敏度等特性，且尺寸紧凑，内置丰富的网络协议，集成 USB、RGMII、UART、SPI、SDIO、PCM 等多个工业标准接口，采用 1T2R 天线设计，兼容 1T1R 天线方案。支持多种驱动和软件功能，极大的拓展了其在 IoT 领域的应用范围，如工业路由、工业网关、高清视频、车联网、智慧能源、智能穿戴等。
4	5G 移动数据终端方案板		支持 5G RedCap 网络，兼容 5G Redcap/4G 信号，宽带提供千兆上传和下载速度，采用先进的 Wi-Fi6 技术，能同时支持多台设备连接，确保每个设备都能享受到高速、稳定的网络体验。 支持全国主流频段和中国移动、中国联通、中国电信三大运营商的网络，以及 5G SA 组网模式，提供更广泛的网络兼容性。 配备多个网口，支持网线接入模式，可满足高速、高带宽的网络需求。 具备 5G Redcap+宽带双网双通功能，用户可以在 5G Redcap 网络和宽带网络之间无缝切换，确保网络连接的稳定性和可靠性。

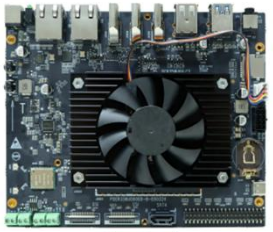
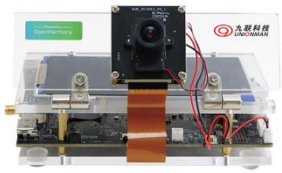
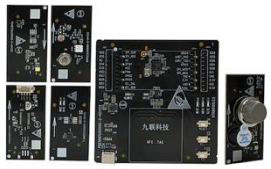
5	AI 模块		基于新一代 LTE Cat.1 芯片开发，集成轻量级算力与端侧 AI 算法，兼具国产平台、小尺寸、低成本、低功耗、广覆盖、轻量级 AI、端云协同大模型，为基础语音、轻量视觉或端云交互的 AI 玩具、智能表计、金融支付、智能家居、车载追踪、智能穿戴、安防等物联场景赋能。支持全网频段和多种接口，包括 UART、SIM/USIM、ADC、PCM、USB(2.0)、I2C 等，支持 TTS、LBS、GPS、OpenCPU 等可选功能；端侧轻量级 AI 算力与云端大模型协同实现离线唤醒、端侧 ASR、声纹识别、人脸/人型检测、OCR、物体识别等功能；配外围硬件传感器可以实现视觉、触觉等多种形式的智能交互体验；可选支持加密传输、数据加密、FOTA 远程升级。 凭借多模态和多业务交互能力，深度适配多元化智能终端场景：在智能家居领域，迭加智能音箱、中控面板、智能灯具、安防摄像头、智能门锁等实现语音指令控制、视觉身份识别、环境感知联动，构建全屋智能交互体系；在教育娱乐场景中，可搭载于儿童早教机、智能故事机、学习平板、互动玩具等产品，通过多语言语音交互、AI 问答辅导、视觉内容识别，打造沉浸式趣味学习与娱乐体验；在情感陪伴方向，可应用于陪伴机器人、康养陪护设备等终端，结合语音交流、情绪感知、动作反馈等功能，为老人、儿童及特殊群体提供温情化、智能化陪伴服务；还可延伸自助服务机、零售导购设备，完成人机交互与远程数据传输，进一步拓宽物联网智能交互的应用边界。
6	星闪模组		基于国内领先芯片方案，支持 BLE&SLE，模组采用邮票型 LCC 接口，支持外置天线，支持一主多从多连接，具有低功耗、高速率、低时延、高精度、抗干扰能力强等特点。模块广泛用于智能家居和智能家庭终端领域。
7	25G 前传光模块		25G SFP28 系列 5G 基站前传光模块采用高性价比的 SFP28 封装结构，具体包括 SFP28 SR、SFP28 LR 和 SFP28 ER 等系列的产品。该光模块支持高密度端口和高带宽，数据速率达 25Gb/s，采用业内领先的全国产海思方案光芯片和电芯片，最远可达 80 公里的长距离数据传输，是光模块国产化替代的最佳解决方案之一。该光模块使用 LC 接口，满足 IEEE802.3 和 SFF-8472 标准，具有低功耗、体积小、高速率等特点。主要用于 5G 网络、数据中心、光纤通道、25G 以太网和其他环境。该光模块可以用于华为、中兴、爱立信、诺基亚等厂家的 5G 通信基站设备。

8	100G QSFP28 SR4 光模块		100G QSFP28 SR4 光收发模块用于数据中心 100GBASE-SR4 以太网和 InfiniBand FDR/EDR 高性能计算和存储网链路，通过多模光纤（MMF）传输距离最高可达 70 米（OM3)或 100 米（OM4)。
9	100G QSFP28 LR4 光模块		100G QSFP28 LR4 光模块专为 10km 光通信应用而设计,符合 100GE 以太网的 IEEE 802.3ba 和 OTU-4 的 ITU-T4I1-9D1F 标准。该模块拥有 4 通道激光器，4 通道收光器，光信号通过行业标准的 LC 连接器复用到单模光纤。
10	400G DR4 光模块		400G DR4 是一款专为 500 米光通信应用而设计的收发器模块,通过四个通道以相同波长并行传输。该模块可将 8 通道 53.125Gbps 的电数据转换为 4 个并行通道的光信号,每个通道支持 106.25Gbps 的数据传输。同时，它可以在接收器侧将 4 通道 106.25Gbps 的光信号转换为 8 通道的电输出数据。可满足最恶劣的外部使用环境，包括温度、湿度和 EMI 干扰等。
11	400G QSFP-DD SR8 光模块		400G QSFP-DD SR8 光模块是一款并行 400Gbps 四通道小型可插拔双密度 SR8 光模块，采用 PAM4 调制技术，通过 8 对多模光纤提供点对点 400G 以太网链路。产品符合 QSFP-DD MSA 标准和 IEEE 802.3cm 400GBASE-SR8 标准和 OIF-CEI-56G VSR-PAM4 标准。
12	高速双模通信单元		双模技术发挥 HPLC+HRF 双信道优势，分钟级实时采集。双模技术中 HPLC 和 HRF 信道可互为备选路径，充分利用不同信道特点，保障通信和业务可靠性；HPLC 和 HRF 可独立并行工作，并发能力由并发 5 提升到并发 20，业务带宽可提升 40%以上，充分满足高频采集业务需求，为源、网、荷、储实时互动提供基础保障。
13	塔杆倾斜监测终端		输电线路杆塔倾斜在线监测装置是针对监测输电线路采空区、沉降区和不良地质区段的杆塔倾斜状况而设计的监测装置,前端装置采用倾斜传感器实时监测线路杆塔横向倾斜、纵向倾斜等数据，并通过 4G 网络将监测数据实时传送到监控中心。本监控装置严格遵循国家电网、南方电网相关《输电线路状态监测装置通用技术规范》，并取得相应型式试验报告。

14	故障电弧在线监测		故障电弧探测器对接入线路中的故障电弧(包括故障并联电弧、故障串联电弧)进行有效的检测,当检测到线路中存在引起火灾的故障电弧时,可以进行现场的声光报警,并将报警信息传输给上端监控设备,以实现预警火灾发生的目的。应用范围包括,故障电弧探测器适用于工业与民用建筑中 10KW 及其以下的电气线路,其保护线路长度不宜大于 100 米。产品遵循国标 GB 14287.4-2014,可适用于养老院、学校、商业建筑、宾馆、工厂、库房、图书馆、办公室、家庭住宅、以及娱乐场所等。
15	台区智能管理系统	 	台区智能管理系统是针对低压台区的智能化管理而研发的一款全新产品。它在实现低压台区拓扑关系识别、高线损治理、故障事件治理等方面发挥了重要的作用。 它通过技术解决方案来根除低压台区的管理问题,释放人力和物力,实现降损增效,是基于智慧物联的新型智能终端组合。通过在各地区进行试点,台区智能管理系统成功地对窃电、三相不平衡、线路损耗等原因产生的问题进行了有效的治理,并得到了电力公司的一致认可。

3、鸿蒙及信创类产品

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途
1	HoloCeneOS 超高清软件发行版		以 OpenHarmony 为数字底座,开发超高清音视频操作系统 HoloCeneOS。充分利用分布式架构的优势,打破硬件边界,跨终端无缝协同体验,实现超高清多屏协同。同时,能保持在设备终端上构建足够强的安全机制,保障用户设备和数据安全。
2	HoloskyOS 智慧物联软件发行版		依托 OpenHarmony 的架构,为模组及轻量型设备构筑了一个高效智能的应用开发平台。HoloSkyOS 不仅支持多线程并行开发,实现了资源的高效调度与利用,更内置了精细化的内存管理系统与崩溃追踪调试机制,确保系统运行的稳定与可靠。HoloSkyOS 深度集成了鸿蒙软总线功能,为未来万物互联的场景接入提供了强有力的能力支撑,还兼容文件系统,并支持灵活的中断函数与定时器函数注册,为开发者提供前所未有的灵活性与自由度。

3	鸿蒙开发板	  	以 OpenHarmony 为技术底座，涵盖轻量、小型、标准基础能力，以高性能、高集成度满足 OpenHarmony 南向硬件适配和北向应用开发需求，支持嵌入式系统实训学习和创新开发环境需求。Unionpi 系列开发板产品接口丰富，多功能易扩展，提供 AI 算力基础，使用场景丰富，以分布式、极简开发等特点体现开源价值推动 OpenHarmony 生态繁荣，并满足智慧城市、智慧农业、智慧医疗、智慧交通、智能家居、教育等行业的场景体验。
4	智慧全场景实训箱		以 OpenHarmony 为数字底座，基于 Unionpi 开发板打造的智慧全场景实训箱。实验箱由 13 种功能模块组成，分布于实训箱的表面，同时搭载高清触摸屏内嵌于实验箱内部。搭载四核 A76+四核 A55 的八核 CPU 和 ARM G610 GPU，内置 6TOPs 算力的 NPU。适用于多场景的设备开发教学、物联网应用开发教学、分布式系统教学。
5	AI 边缘计算设备		以 OpenHarmony 为数字底座，面向边缘应用的产品。采用低功耗高性能国产昇腾方案，支持 20 TOPS INT8 算力,计算性能超强；支持统一异构计算架构 CANN，向下使能处理器的并行加速能力，释放硬件澎湃性能，向上提供统一编程接口及友好开发体系支持用户快速构建基于昇腾平台的 AI 应用和业务；支持 TensorFlow、PyTorch 等主流 AI 框架，生态兼容性好；支持新一代全场景 AI 框架昇思 MindSpore，最佳匹配昇腾 AI 处理器算力，支持端、边、云全场景灵活部署，开创全新的 AI 编程范式，降低 AI 开发门槛；支持昇腾应用使能 MindX，包含深度学习使能 MindXDL、智能边缘使能 MindX Edge、优选模型库 ModelZoO 和行业应用开发 SDK，使能开发者快速实现行业 AI 应用开发。支持 40 路 1080P 30FPS 视频分析能力，支持 H.264/H.265 硬件编解码，满足视频 AI 场景；可以在边缘环境广泛部署，满足在智能制造，

			智能装备、水利、交通、军工、电力、园区、商场、超市、等复杂环境区域的 AI 应用需求。
6	智能家庭终端	 	以 OpenHarmony 为数字底座，开发智能家庭终端产品。 8K 高清智能机顶盒：以 OpenHarmony 为技术底座，支持高清 8K 高画质，集成四核高性能处理器，主频可达 2GHz，其处理性能可以满足各种差异化的业务需求。基于家庭宽带网络，以电视屏为显示设备，向用户提供可点播或直播的电视内容及应用或电视直播服务，同时提供多屏互动体验。 WiFi6 路由器：基于 OpenHarmony 应用先进国产芯片带来核心技术国产化的产品升级。配备 4 颗独立信号放大器，同时提升信号增强和穿墙能力，支持一键 MESH 多台路由器自由组网，随心畅享全屋网络覆盖。以 OpenHarmony 为数字底座，更是带来了家庭应用场景内全连接、智能化应用的能力和潜力。
7	鸿蒙智能摄像头		基于 OpenHarmony 和国产芯片研发，实现软硬件端到端全栈国产化，打造数字化运维领域的国产化技术底座。 采用了 OpenHarmony 特有的分布式软总线、原子化服务、轻量化裁剪等先进技术，支持 WAPI 安全协议，能够与支持 OpenHarmony 的智能设备实现快速自组网、跨通信协议组网、区域协同、自主运维决策等。广泛适用于各种室内或室外场所，如机房、配电房、配网台区、变电站、仓库等。
9	便携主机		便携主机主要面向有 XC、BM 要求的行业客户，采用通过安全可靠测评的芯片，适配麒麟、统信、鸿蒙 操作系统。支持双屏异显，操作空间翻倍。支持大模型，可作为 AIPC，满足智慧办公场景。可外接红盘接口，安全加倍。支持云电脑方案，功能强大。
10	电脑一体机		电脑一体机主要面向运营商和行业客户。采用国产化芯片，适配麒麟、统信、鸿蒙操作系统。支持双屏异显，操作空间翻倍。采用 23.8 英寸屏幕，三面微边框，底座一键快拆快拔，升降旋转可选；可选升降摄像头，可手动降落隐藏，保护隐私，满足办公场景。

公司以 OpenHarmony 为技术底座，深度挖掘超高清、端侧 AI、端侧工业控制等场景下的行业软硬件需求，从系统内核、框架搭建、性能优化等维度持续推进研发创新，精准赋能多场景行业软硬件落地。公司基于 OpenHarmony 聚焦家庭场景打造超高清系列产品，目前已形成开发板、发行版及路由器、融合网关、机顶盒、摄像头等终端设备的完整产品矩阵。同时，依托 OpenHarmony 构建动态环境监测解决方案，采用视频监控与传感器融合感知技术，实现软硬件端到端全栈化部

署，为数字化运维筑牢技术根基，可覆盖电力、水利、机房、数据中心、配网台区、变电站、仓库等多场景，高效实现无人值守、日常监测与辅助运维等核心功能。

4、智慧城市

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途
1	物联网平台		支持多协议、多平台、多网络的设备快速接入；能够实时收集设备数据，进行数据清洗、计算、过滤、聚合等；能做到全时、全候、全模、全栈，突破传统业务的时空约束，大大提高管运效率。
2	数据中台		能实现数据采集到消亡的全生命周期管理，能够建立统一的数据服务目录，支持各部门按需调用数据，能提供敏捷的开发者环境，同时支撑数据以资产形式，进行开发、交易、流通和应用。
3	AI 算法训练运行一体化平台		AI 算法训练平台旨在全面支持人工智能研究与应用开发，包括数据处理、算法开发、模型训练、算力管理、推理应用等，平台可以提供 AI 模型训练、验证、模型下载等服务，以满足用户在海量训练数据集的收集、管理和处理需求。
4	AI 算法调度平台		AI 算法调度平台是算法的落地应用平台，通过整合视频处理能力，使得算法能够在诸如智慧城市的视频监控、交通管控和公共安全等多个实际场合中发挥效用。
5	大模型知识库应用平台		基于 AI 大模型的知识库平台，能通过整合先进的人工智能技术和大数据处理能力，提供一套全面的解决方案，以支持知识文档的管理、聊天交互和增强检索。
6	视频汇聚平台方案		**融合运用物联网、云计算、大数据+AI、视频孪生**技术，通过前端摄像头等实时监测社会动态，实现数据的即时收集与传输，为社会治理提供客观的视频数据，处理来自视频监控和运维业务系统的海量数据，以资源池的方式提供存储、数据、算力等资源并输出服务能力，支持复杂的业务场景和智能化分析研判。大数据技术通过分析历史和实时数据，揭示整体趋势、个体倾向以及对象之间的复杂关系；大模型能够实时感知动态，预测群体或个体的行为可能性，提升事前预测能力和防患于未然的主动性。通过视频孪生技术映射真实世界到 3D 虚拟空间，映射真实世界的事物的演进过程，反演事件的前因后果。为各种复杂事件的处理提供可靠的逻辑依据，提高社会治理效率。

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途
7	户外、半户外超高亮显示屏		LCD 超高亮液晶显示屏，亮度达 5,000nit，对比度 10,000:1。能够满足户外强光下清楚地看清屏幕显示内容，无惧日晒高温，户外 I67 防水防尘，模块化设计，维护更方便。应用于智慧城市、社区管理、政企服务、远程医疗、工业互联、交通运输及市政道路智慧灯杆等。同时拥有多媒体信息播控平台，应用于紧急通知、景点及核心商圈服务公益广告等信息发布。

5、能源管理解决方案与电池类产品

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途
1	智慧分布式能源全链条解决方案	 	公司深度融合新能源技术与数字化能力，聚焦客户用电特性与闲置空间资源（如建筑物屋顶、附属用地），提供覆盖“源-网-荷-储”全要素的分布式能源系统集成服务。业务形态涵盖光伏发电、风力发电、新型储能及微电网。 依托“源网荷储一体化”与虚拟电厂等创新模式，结合自研智慧能源管理平台，实现对能源“产-输-储-销-用”全链路的数字化感知与智能调度。通过引入移动互联网、大数据、人工智能及边缘计算技术，构建从研发设计、智能运维到电力市场化交易、绿色金融服务的一站式解决方案。 特点： 以策略动态优化驱动系统高效运行，实现能源成本显著降低与利用效率全面提升；通过多场景灵活适配与全生命周期韧性设计，确保系统在复杂用能环境下的安全可靠；助力客户打造高效、低碳、经济的新型用能生态，实现绿色价值与经济效益的双重跃升。

2	新型储能系统解决方案	 	根据客户的用电特性、能耗情况及用能降费的需求，公司推出模块化液冷储能系统。 核心优势：极简部署、灵活扩展，标准化模块设计支持快速拆装，并支持多机并联扩容，合理匹配企业增产需求； 采用高能高效磷酸铁锂 314Ah 电芯集成，实现三重安全防护(热失控预警+直流断路器+防爆结构)，通过中国人保承保，实现提供高能量密度、长寿命、高安全、高效率的极致性能； 依托智能运营平台，实现远程监控、成本精算与绿电优化，提升储能系统全生命周期的可靠性与经济性，助力客户完成负荷供电、套利收益、电网减投、可再生能源消纳四位一体价值闭环。
3	能源托管服务	 	基于客户负荷曲线动态特征与多维度能效结构深度解析，公司与客户签署能源托管服务（或电费托管）合同，通过投入资金或客户自筹资金进行新型储能、分布式能源发电系统、高效节能设备替换的建设与改造，依托 7 大数智基座（移动互联网/大数据/物联网/云计算/AI/区块链/边缘计算）及参与电力现货交易等方式来降低客户用能成本、提高客户用能效率，为客户提供节能降碳的收益。

1	电动工具/智能家居电池包/智能轮椅电池包/机器人电池包和充电宝		锂电池包具有能量密度高，可循环使用次数高，安全性高等特点，具有更高的能量密度和更长的使用寿命，并且价格低廉。对于大功率电器以及大功率的充电设备来说使用锂电池是很有优势的。主要运用于电动工具，智能家居如吸尘器、智能轮椅、电动自行车等，智能机器人领域，另外充电宝业务也广泛运用。
2	储能 PACK 和系统		储能系统由储能电池、EMS、BMS、逆变器等组成，储能电池为系统中最重要的组成部分，负责电能的储存和释放，也是技术发展的主要环节，主要适用于商业储能，阳台储能/家用储能以及便携式储能等。

3	两轮车/三轮车/叉车/高尔夫球车电池包		主要为磷酸铁锂电池，可循环次数高，安全稳定，寿命长，耐高温，成本低，且环保，但续航和低温性能有待提升，主要应用于快递行业二三轮车换电及个人、高尔夫球车等。

6、军工领域产品

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途
1	智能弹关键器件、电动舵机等		电动舵机产品作为一种位置伺服系统，舵机系统被广泛应用于陆海空等制导弹药和无人机，同时也被飞行器、机器人、仿生设备、交通运输、航空航天等所应用，是典型的高新技术机电产品。在军工领域，随着控制精度的不断提高，小体积、轻质量、高承载力、高精度成为舵机系统发展的主要方向。电动舵机产品结构紧凑，功率大，效率高，种类齐全，口径可涵盖φ30～φ300㎜。
2	模拟训练主板		模拟训练终端设备在军事上具有广阔的应用前景，不仅有效提升训练效率与质量，优化训练流程，提高协同能力，增强训练针对性，降低训练成本与风险，减少装备损耗，降低安全风险。而且可以推动军事训练变革，创新训练模式，提升官兵科技素养。产品设计采用自主可控元器件，达到100%全国产化，支持银河麒麟、统信等国产操作系统。

7、机器人产品

序号	产品名称	产品示例	产品特点与用途

1	室外扫地机器人		核心技术：高精度定位（毫米级连续定位）、运动底板控制+多传感器融合（应对复杂地形）、动态感知避障+智能综合管理平台。 应用场景：园区、机场、车站、工厂、校园等大面积户外区域，支持多台设备协同作业、远程监控、可视化调度。 价值主张：替代人工高危/重复劳动，提升管理效率，实现清洁作业数字化、智能化转型。 趋势判断：B 端商业化落地加速，政企采购成为新增长点
2	室内扫地机器人		核心技术：DTOF 飞行时间法路径规划与避障（相比传统 LDS 更精准、抗干扰强）、地图精准构建、一键回充、超强吸力、多种清洁模式+友好 UI 界面。 用户体验亮点：“傻瓜式操作”，老人小孩均可使用，功能强大但交互简洁，降低学习成本 市场定位：主力家用机型，覆盖中端到高端价位段。 趋势判断：DTOF+AI 视觉将成为中高端标配，用户体验是竞争关键。
3	激光雷达		核心功能：建图、定位、路径规划、避障，高帧率、高精度、高采样率、强光适应性、防尘防水。 产业角色：不仅是扫地机器人的“眼睛”，也是自动驾驶、服务机器人、AGV 等领域的通用感知组件，国产替代趋势明显，成本持续下降。技术演进：从机械旋转式→固态/半固态→MEMS 微振镜方案，小型化、低功耗、车规级可靠性要求提高。 趋势判断：激光雷达正从“选配”走向“必配”，并向下渗透至千元级机型。

新增重要非主营业务情况

√适用 □不适用

1、 低碳能源方面，公司紧抓国家“双碳”战略与电力市场化改革的历史机遇，依托集团在鸿蒙生态及 ICT 领域的全产业链优势，正式进军智慧能源综合服务新赛道。公司自主研发了基于国产化鸿蒙信创边缘网关的能源管理一体化数字底座，构建了园区级“源-网-荷-储”高效协同的智慧微电网新业态。该体系深度融合分布式光伏、储能、充电桩及柔性负荷资源，通过先进的 AI 算法引擎，实现了对多能流的全景感知、负荷的精准预测与柔性调节，确保能耗最优及用能经济性。在当前行政分时电价逐步取消、电力现货市场加速建设的背景下，公司创新推出了精细化负荷管理与电力交易辅助决策服务，帮助终端用能企业有效平抑电力现货电价波动风险，实现用能成本的极致优化。未来，公司致力为工商业客户提供全生命周期的能源托管与碳资产运营服务，以数字化手段重塑能源价值链，打造绿色、高效、经济的综合能源服务新生态

2、 在军工方面，目前九联旗下全资子公司骧腾科技在 2025 年已经取得国军标资质，目前计划 2026 年上半年取得保密资质，2026 年下半年取得相关产品的承制资格。骧腾科技主要聚焦国产化替代的产品方向，主要接洽的军工集团包括兵器工业、兵器装备、中航工业和航天科技。通过配合军工集团下属研究所和子公司，结合骧腾科技产品布局以及母公司九联科技的各种研发能

力的储备特别是国产化软件鸿蒙生态与国产化硬件能力的储备与规模制造能力逐步构建和深入对军工集团的业务。

(二) 主要经营模式

公司主营产品主要针对全球运营商类客户。公司销售、研发、采购、生产过程紧紧围绕着运营商的个性化需求而展开。四个环节联系紧密，根据运营商的招标要求，公司开始样品开发以满足招标测试的相关要求，经测试定版、客户验收之后，即根据客户分批下达的订单组织采购和生产。公司正在积极开拓运营商之外的其他客户渠道，开始通过线下渠道和电商渠道逐渐形成自主品牌产品销售。

(三) 所处行业情况

1、 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

根据《中华人民共和国国民经济行业分类》，公司所属行业为“计算机、通信和其他电子设备制造业（C39）”。公司的主营业务智能终端、通信模块及行业应用解决方案等产品属于“通信系统设备制造（C3921）”行业。公司所在行业属于科创板支持和鼓励的“新一代信息技术”领域。

1.1、运营商行业

2025年，国内三大运营商家庭终端采购总量突破1.96亿台，机顶盒采购总量约2900万台，比2024年稍有增加，其中微型插入式机顶盒在广电总局大力推动下以用户体验为核心，重新激活升级需求并于Q4形成批量；同时家庭网关约6200万台（10G-PON型号占比超58%），FTTR设备及路由器9400万台，组网升级进程显著加速。价格走势呈现阶段性波动：上半年受益于规模化集采与芯片国产化，路由器价格普遍下降20%-40%，FTTR套装降幅达10%-15%；下半年受AI需求爆发引发存储芯片价格超幅上涨（头部晶圆公司战略转向HBM及DDR5，叠加分销商囤货抢货）及原材料涨价影响，全品类终端价格大幅攀升。组网终端方面技术演进路径明确：光接入转向10G-PON架构，家庭内部推广FTTR全光组网与WiFi7协议，家庭网关融合边缘计算及IPv6+技术，路由器聚焦无缝漫游能力，终端向集成连接、计算与控制功能的智能中枢升级。机顶盒方面，在产品技术上转型拥抱AI，研发价值更高的产品如中屏机顶盒和云电脑，前者以大模型为底座集影音娱乐、通信联络、家居控制、安防监控于一体，通过统一交互界面实现“一句话解决生活大小事”，成为家庭陪伴终端。

① 家庭多媒体信息行业

随着科学技术的发展，人工智能和物联网已成为新时期的主题，在政策支持、人工智能与物联网技术发展的背景下，智能机顶盒逐步转变为智能家居的重要入口之一。伴随着互联网的高速发展和智能化进程的持续推进，智能机顶盒其功能也逐步升级为互联网视频点播、APP应用软件下载、三屏融合(电视屏、电脑屏、手机屏)、人机互动等，目前已成为电视、网络和各类应用之间的智能设备，为家庭提供通信、娱乐、家电控制、安防等丰富多彩的综合信息服务。智能机顶

盒作为家庭多媒体娱乐不可或缺的一部分，作为家庭娱乐的主导者，伴随业务多样化发展，机顶盒功能越来越复杂，集成度越来越高，且新产品更新换代速度将加快，较长时间内仍将占据重要的市场地位。

2025 年，国家广播电视总局联合相关部门，继续在组织治理电视收费“套娃”和操作复杂专项工作，并发布了多个标准。特别是 2025 年联合中国广电、移动、电信、联通四大运营商，在全国有线电视、IPTV 网络批量推广，完成千万级插入式微型机顶盒的部署目标，及配套通用遥控器部署。这对于提升接收终端技术质量、保障高清超高清内容呈现具有重要的支撑作用，更加促进机顶盒及大屏业务的发展。以上政策都是为了让广大用户回归到电视大屏上，享受智能电视带来的优势和价值。

根据格兰研究的数据，2025 年第三季度中国机顶盒市场的新增出货量仍然以 OTT TV 机顶盒和 IPTV 机顶盒为主。2025 年第三季度，电信运营商市场机顶盒共新增 742.8 万台，在整体新增机顶盒出货量中占 72.2%。其中，IPTV 机顶盒新增 385.2 万台，移动 OTT TV 机顶盒新增 357.6 万台。

另外在“人工智能+”连续被写入政府工作报告的背景下，国内机顶盒市场正经历从传统视听终端向 AI 中屏智慧中枢的深刻变革。运营商正依托自研大模型，推动机顶盒从单一的“内容分发出口”向集服务入口、交互中枢与情感纽带于一体的“家庭智能体”跃迁。

产品形态融合化：从“分体式盒子”到“一体化中屏”。传统机顶盒必须依赖电视屏幕，而新一代 AI 终端正打破这一限制。中国电信发布的天翼智屏以星辰大模型为底座，集影音娱乐、通信联络、家居控制、安防监控于一体，通过统一交互界面实现“一句话解决生活大小事”；中国移动推出的灵犀屏同样采用一体化设计，融合电视、音箱、可视电话等功能，定位为可移动的家庭陪伴终端。中国联通则在 PT 展上展示了智家通通，整合九大业务板块并依托 VoLTE 网络实现与手机的高清音视频互通。

交互能力智能体化：从“语音助手”到“家庭 AI Agent”。交互层级的跃升是 AI 机顶盒区别于传统产品的关键。运营商不再满足于简单的语音换台，而是将自研大模型深度嵌入终端：中国电信依托星辰大模型、中国移动基于灵犀智能体、中国联通开发通通智能体，使中屏具备跨场景的任务规划与决策能力。用户无需在应用间跳转，即可通过自然语言完成"查菜谱-设闹钟-控家电-视频通话"的连续任务流，实现从“功能机”到“智能体”的质变。

服务场景纵深化：从“泛娱乐”到“普惠与安全”。中屏机顶盒正从娱乐工具转变为家庭的“隐形守护者”。在适老与安全领域，AI 视觉能力被深度调用：浙江电信推出的“一键关爱”功能支持火情预警、老人跌倒监测；“一键消安”则通过云端算法实现 24 小时厨房安全盯防。这种能力延伸使机顶盒具备了社会价值属性，成为运营商维系存量用户、拓展增量市场的差异化利器。

②家庭网络通信行业

根据工信部发布的《2025 年通信业统计公报》，2025 年电信业务收入累计完成 1.75 万亿元，比上年增长 0.7%。按照上年价格计算的电信业务总量同比增长 9.1%。固定互联网宽带接入业务收

入2896亿元，比上年增长5.9%，在电信业务收入中占比由上年的15.9%提升至16.5%，拉动电信业务收入增长0.9个百分点。完成移动数据流量业务收入6097亿元，比上年下降3.1%，在电信业务收入中占比由上年的36.2%降至34.8%。完成云计算、大数据、移动物联网、数据中心等新兴业务收入4508亿元，比上年增长4.7%，在电信业务收入中的占比由上年的25%提升至25.7%，拉动电信业务收入增长1.2个百分点。其中，云计算、大数据、移动物联网业务收入比上年分别增长2.9%、7.8%和4.9%。截至2025年底，中国电信、中国移动和中国联通三家基础电信企业的固定互联网宽带接入用户总数达6.91亿户，全年净增2099万户。其中，100Mbps及以上接入速率的用户为6.59亿户，全年净增2299万户，占总用户数的95.3%，占比较上年末提高0.4个百分点；1000Mbps及以上接入速率的用户为2.38亿户，全年净增3157万户，占总用户数的34.5%，占比较上年末提高3.6个百分点。截至2025年底，光纤到房间（FTTR）用户达5939万户。固定互联网宽带接入服务持续在农村地区加快普及，截至2025年底，全国农村宽带用户总数达2.04亿户，全年净增450.7万户。2025年，新建光缆线路长度211.3万公里，全国光缆线路总长度达7499万公里；其中，长途光缆线路、本地网中继光缆线路和接入网光缆线路长度分别达114.3万、3006万和4379万公里。截至2025年底，固定互联网宽带接入端口数达到12.51亿个，比上年末净增4877万个。其中，光纤接入（FTTH/O）端口达到12.1亿个，比上年末净增5030万个，占比由上年末的96.5%提升至96.8%。截至2025年底，具备千兆网络服务能力的10G PON端口数达3162万个，比上年末净增341.9万个。

2026年，FTTR作为中国全光网络建设的核心载体，已全面迈入规模化成熟应用阶段，技术演进深度融合50G PON、Wi-Fi7与AI智能运维，形成“光智一体”的确定性网络架构，实现端到端万兆接入能力，如8K/VR、云游戏等高阶场景，多家厂商推出适用于各类复杂组网环境的FTTR解决方案，通过智能天线、Mesh算法与云边端协同运维等整合技术，显著提升全屋信号覆盖稳定性与用户体验，同时运营商在“双千兆”与“东数西算”国家战略持续推动下，已实现城乡千兆光网全覆盖，重庆、山东等地建成全国首批万兆街区试点，FTTR-H家庭版与FTTR-B企业版加速渗透，成为智慧家庭与数字产业的底层连接基座，而全球范围内，中国在FTTR部署规模、政策协同与技术落地速度上仍保持绝对领先，欧美国家仍以传统GPON升级为主，尚未形成系统性推广生态。

1.2、物联网与电力通信模块及行业应用解决方案

全球蜂窝物联网模组市场实现稳步增长，根据Counterpoint Research《2025年第四季度全球蜂窝物联网模组和芯片组追踪报告》数据显示，2025年全球蜂窝物联网模组出货量同比增长15%，智能表计、资产追踪、POS设备、路由器/CPE及汽车领域的强劲需求成为核心增长动力。中国市场持续主导全球出货量，凭借POS、资产追踪、安防监控领域的旺盛内需，出货量同样实现15%的同比增长。4G Cat.1 bis占据绝对主力，2025年全球出货的蜂窝物联网模组中半数基于4G Cat.1 bis，广泛应用于智能表计、资产追踪、POS设备等海量应用场景；5G模组在汽车、路由器/CPE、PC等高带宽物联网领域实现快速渗透，全年保持两位数高速增长。

国内移动物联网终端用户规模持续攀升，“物超人”结构性特征进一步巩固。5G 基础设施建设持续深化，为蜂窝物联网模组的广泛应用提供了高速、稳定的网络支撑，加速各行业数字化转型进程，5G 行业虚拟专网、“5G+工业互联网”等项目落地数量持续增长，移动物联网终端接入流量保持高速增长。

中国电网行业作为能源领域的重要组成部分，正经历着深刻的变革与快速的发展。随着全球能源结构的转型和国内经济的高质量发展，电网行业在保障能源安全、推动能源清洁低碳转型、提高能源利用效率等方面发挥着至关重要的作用。当前电网的发展趋势是数字化和智能化。电网将越来越多地采用数字技术，如智能电网技术，以提高效率和可靠性。

数字化转型已成为电网行业发展的重要趋势。通过运用大数据、云计算、人工智能等现代信息技术，实现电网的智能化运行和管理，提高能源利用效率和服务水平。例如，国家电网发布的千亿级多模态行业大模型——光明电力大模型，为电网安全稳定运行、促进新能源消纳、做好供电服务提供支撑。南方电网也在积极推进数字化转型，通过建设数字化智能换流站等方式，提升电网的智能化水平。

智能电网通过集成新能源、新材料、新设备和先进传感技术、信息技术、控制技术、储能技术等新技术，形成新一代电力系统，具有高度信息化、自动化、互动化等特征，可以更好地实现电网安全、可靠、经济、高效运行。2020 年末，我国已基本全面建成统一的坚强智能电网，技术和装备达到国际先进水平。近年来，我国智能电网工程投资额呈波动发展趋势，但多数时间依旧维持在 600 亿元以上。智能电网的建设有助于提高电网的可靠性、安全性和经济性，推动能源生产和消费的智能化转型。

1.3、鸿蒙生态

2025 年，开源鸿蒙发展的政策环境实现了从“鼓励探索”到“加速推进”的质变。4 月 18 日，工业和信息化部明确表示“推动更多 APP 上架鸿蒙应用商店，满足群众多样化需求，不断丰富鸿蒙生态”，这标志着鸿蒙生态建设从企业自主布局提升至国家产业政策指引层面，鸿蒙生态正式进入政策红利释放期。在地方层面，各地政府纷纷出台专项扶持政策。深圳市龙华区发布“鸿蒙六条”补贴政策，加速鸿蒙产业链上下游资源聚合；多地政府支持构建“开源鸿蒙+星闪”生态体系，带动芯片和模组厂家合作开发适配更多产品品类。政策框架从顶层设计到地方执行，形成了“国家指引—地方扶持—产业响应”的三级驱动格局。同时，工信部倡导“鼓励开源共建”，推动高校技术课程设置与人才培养体系向鸿蒙方向倾斜，为生态可持续发展储备人才力量。

2025 年是开源鸿蒙技术迭代最为密集的一年，年初发布的 OpenHarmony 5.0.3 版本在功能完善性和系统稳定性上显著提升；5 月发布的 5.1 Release 版本实现了开发效率跃升，加速了全场景设备生态布局；9 月在长沙举办的“开源鸿蒙技术大会 2025”上，OpenHarmony 6.0 Release 版本重磅发布，实现了从支撑轻量级 IoT 设备到支撑手机、平板、电脑等复杂终端设备的重大跨越，增强了 UI 组件、分布式数据管理、窗口控制及音视频性能。社区同时明确了“每两年发布一个 LTS

（长期支持）版本”的迭代节奏，6.1 和 8.1 版本被定为 LTS 建议版本，为产业伙伴提供稳定的技术预期。

2025 年，开源鸿蒙社区累计代码量从最初的 700 万行激增至 1.3 亿行，贡献者超过 9700 名，共建伙伴达 490 余家，成员单位 63 家，累计产生 53 万多个 PR。与 100 多所领先高校共同成立 OpenHarmony 技术俱乐部或开发者协会，TSC 累计发布 60 余个技术难题，22 家高校俱乐部揭榜 51 次，多项学术研究已达国际领先水平。搭载鸿蒙 5 和鸿蒙 6 的终端设备突破 3200 万台，鸿蒙生态应用与元服务超过 35 万个，超 23000 家应用参与 70 余项联合创新，生态适配度超过 95%。开源鸿蒙已有 1400 余款软硬件产品通过兼容性测评，推出 70 多个行业发行版。国家数据局公布数据，鸿蒙生态设备总量达 11.9 亿台，注册开发者超 1000 万。

同时，开源鸿蒙已深入金融、交通、能源、政务、工业、航天、医疗等千行百业。南方电网基于开源鸿蒙打造“电鸿”系统，实现电力全业务统一接入；河北高速“冀鸿”智慧隧道项目实现不同品牌机电设备“无障碍沟通”，已在多省份推广；深圳龙岗智慧泵房经鸿蒙改造实现无人值守，成为市政智能化可复制样本。开源鸿蒙已进入生态价值快速提升的关键机遇期，设备数量和应用数量有望呈指数级增长。社区将着力夯实多样性设备生态支持、推动主流跨平台框架对开源鸿蒙的亲和能力建设、联合头部应用伙伴围绕关键技术能力进行开源共建，加速突破生态拐点。开源鸿蒙正从“自主可控”走向“开放共赢”，以开源模式打破“闭门造车”，形成“需求牵引创新、创新定义规则、规则吸引生态”的正向循环。未来将拓展国际市场，提升中国开源操作系统的全球影响力，有望成为全球开源社区中的重要力量，为中国乃至全球的数字化转型添砖加瓦。

信创产业在政策与技术的双重驱动下进入全面深化阶段。国资委明确要求央企 2027 年前完成信息化系统国产化改造，叠加万亿国债对科技自立的专项支持，行业规模预计突破 3.7 万亿元（2027 年预测），年复合增长率超 15%。信创产业已从党政领域向金融、电信、能源等八大行业加速渗透，运营商集采国产化率提升至 50%，教育、医疗等民生场景需求逐步释放。技术层面，鸿蒙生态、国产算力芯片及 AI 技术深度融合，推动产业从“可用”向“好用”升级，安全防护能力与场景化应用成为竞争核心。

1.4、智慧城市

2025 年，中国智慧城市行业在国家政策方向上发生了显著转变，核心主题从过去的“单点建设”和“技术驱动”全面转向“全域数字化转型”和“城市韧性安全”。根据 2025 年 10 月由国家发展改革委、国家数据局等五部门联合印发的《深化智慧城市发展 推进全域数字化转型行动计划》（发改数据〔2025〕1306 号），2025 年的智慧城市行业主要呈现：全域数字化转型、筑牢韧性安全根基、互联互通与价值释放、从“重建设”转向“重运营”、普惠共享与精准服务等特征。2025 年是中国智慧城市发展的分水岭，国家政策不再单纯追求技术的先进性，而是更看重系统的协同性、数据的流动性以及城市的安全韧性，对于智慧城市行业参与者而言，能够提供全域解决方案、具备数据运营能力以及能助力城市安全韧性建设的主体将有更大的机会获得市场红利。

从微观市场层面来看，2026 年行业规模预计达 3 万亿元，运维、运营服务占比将逐步提升，政府将推动区域性平台建设，采用政府购买服务、数据产品收益分成等创新的合作模式。

1.5、能源类行业

1、低碳能源行业，目前正处于从“规模扩张”向“高效消纳”战略跨越的关键阶段，呈现出规模持续领先与系统深度变革的双重特征。国家能源局数据显示，截至 2025 年底，全国风电、太阳能发电累计装机合计已历史性超过火电，在能源结构中的主体地位日益凸显。与此同时，新型储能作为电力系统的“稳定器”加速崛起，装机规模保持高速增长，有力支撑了新能源的消纳与利用。政策层面，2026 年《政府工作报告》明确提出“着力构建新型电力系统，加快智能电网建设，发展新型储能，扩大绿电应用”，国家能源局亦确立了到 2030 年新能源发电量占比显著提升的远景目标。随着人工智能等数智技术与能源系统深度融合，智慧能源管理、虚拟电厂、综合能源服务等新业态加速落地，推动能源系统向清洁低碳、安全高效方向深度转型。

2、新能源行业目前处于场景细分、需求扩容的高速发展期，智能家电/工具、轻型出行、储能、工业配套等细分赛道持续升温，电池 PACK 作为核心集成环节，市场潜力持续释放，行业头部资源集聚效应明显。公司加大市场拓展力度，新能源 PACK 产品已实现多场景全覆盖，涵盖电动工具、智能家居电池包、储能 PACK 及系统、两轮/三轮车、叉车、船舶等领域；同时深耕核心客户，与新能安、亿纬锂能、中国电信、中国移动、中国铁塔等行业头部企业建立紧密合作关系，筑牢业务根基。现阶段公司新能源产品整体处于市场初步探索阶段，已完成产品布局与客户破冰，后续有望依托行业红利与客户资源实现稳步放量。

2、 公司所处的行业地位分析及其变化情况

2.1、运营商行业

公司在运营商终端业务（含家庭多媒体信息与家庭网络通信领域）整体处于行业领先地位：在国内运营商市场、OTT 智能终端、有线 4K 智能家庭多媒体终端等方面销量与市占率均位居前列，作为行业龙头企业，规模、竞争力与行业影响力突出；同时依托前瞻研发与全链路创新体系，以分布式家庭网关、智能路由器、FTTR 等产品为核心，在传输性能等关键指标上形成独特优势，与国内四大电信运营商合作稳固，产品规模化落地并覆盖家庭及企业网络全场景。2025 年公司持续保持技术领先，综合实力、产品质量与品牌口碑获客户高度认可。未来，公司将进一步加大运营商业务拓展力度，深化全面合作，抢抓双千兆与全屋智能化发展机遇，推动泛智能终端业务持续扩张。同时在一些新的产品方向重点推动通讯基站储能等低碳能源项目在运营商的落地，扩大运营商产品的品类。另一方面加大海外运营商市场的拓展。

2.2、物联网与电力通信模块及行业应用解决方案

公司坚持“国内深耕+海外拓展”的双市场战略，立足中国全球核心出货市场，持续加大蜂窝物联网模组在智能表计、智慧家庭、智慧城市、共享经济、两轮充换电、安防监控、智慧金融、公网对讲、智能穿戴、智慧电网等核心细分领域的深耕力度，重点布局 4G Cat.1 bis、5G RedCap、

NB-IoT技术产品，贴合POS、安防监控、资产追踪等众多需求场景。依托稳定的产品性能、定制化的解决方案及全场景的应用覆盖，公司行业客户资源持续累积，在行业竞争加剧但头部格局相对稳定的背景下，市场占有率稳步保持，行业核心竞争地位进一步巩固。

公司电力业务尚处于起步阶段，由于电力行业准入门槛较高，相对较为封闭，产品资质和业绩积累需要一定过程，目前虽然公司在业务开展取得了突破，但规模依然较小。当前公司以本地通信单元产品为基础，以智能制造为突破口，进一步扩大本地通信单元产品规模，同时加大产品引进力度，结合公司自身优势开展自主高端电力智能终端产品研发，奠定规模和利润增长的基础。

2.3、鸿蒙生态

2025年公司在鸿蒙生态方面已形成具有一定规模的营业收入，该类收入主要来源于基于软件发行版的软件开发、授权以及鸿蒙产品与行业应用解决方案业务。业务涵盖智能表计、智能家居、智慧能源、智慧城市、智能医疗及车联网。信创PC等应用领域，相关产品已初具市场规模。目前整个鸿蒙生态仍处于生态搭建、布局阶段，尚未实现全面、大规模商业化，公司持续在鸿蒙领域进行技术研发和布局，具有一定先发优势。在OpenHarmony领域，公司已在鸿蒙生态领域深耕多年，始终不断加大研发投入参与共建，不断践行OpenHarmony在各个领域应用的软硬件终端+系统紧密结合的解决方案形成商业闭环，充分发挥OpenHarmony特性赋能行业，切实解决实际场景中的现存短板。公司是OpenHarmony的核心共建单位、A类捐赠人，在OpenHarmony主干代码的贡献量排名前列，已逐步发展成为鸿蒙生态领域较具竞争力的企业。

2.4、智慧城市

作为智慧城市领域的生力军，公司经过四年多的耕耘，已成为惠州市智慧城市建设队伍的排头兵，营业收入逐年递增，本地市场占有率稳步扩大。近些年，公司凭借敏锐的IT技术嗅觉及稳定的研发投入，在“研物联网、数据中台、AI平台”等产品上取得了一定的成绩，“南下”立足母公司强大的硬件开发和生产能力，“北上”发挥本体的专业实效策划和高质软件定制能力，形成了市场独具一格的“端-边-云-智”解决方案，向本土市场“创领者”进击。

2.5、能源类行业

随着公司市场拓展力度的加强，公司新能源PACK产品目前已覆盖电动工具、智能家居电池包、储能PACK和系统、两轮车、三轮车、叉车及船舶等，与新能安、亿纬锂能、中国电信、中国移动、中国铁塔等头部企业客户紧密合作，公司的新能源产品处于市场初步探索阶段。

作为低碳能源领域的新锐企业，公司凭借创新技术驱动与精准市场布局，在广东区域能源赛道快速崛起。依托“数字能源+场景服务”双核心战略，聚焦工业园区、商业综合体等场景的智慧化能源改造，已推动分布式光伏、储能微电网等解决方案在粤港澳大湾区多个项目加速落地。尽管成立时间较短，公司以自主研发的智能管控平台为抓手，协同“源网荷储”一体化服务能力，迅速切入区域综合能源服务市场。凭借初创企业的敏捷性与技术创新基因，九联低碳能源正快速构建差异化竞争力，持续强化在低碳能源产业链中的新兴参与者地位。

3、 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

3.1、运营商行业

2025年广电总局围绕丰富电视大屏内容、优化内容供给、激活创作活力这一核心目标，印发了直接配套、细化落地的专项文件，同时同步推进超高清内容建设等关联工作，形成“顶层意见+落地举措+技术支撑”的完整政策体系。2025年8月18日发布针对《意见》的细化落地版、实操执行版《进一步丰富电视大屏内容 促进广电视听内容供给的若干举措》，是对大屏内容供给工作的进一步深化和具象化部署，业内俗称“广电21条”，共推出21条具体举措，针对性破解内容创作束缚、供给单一、形态固化等问题，全面承接2024年政策要求，推动内容提质扩容从顶层设计走向落地见效。2025年4月，广电总局将全年定为“超高清发展年”，推动电视剧、纪录片、网络剧新拍制作全面超高清化，完善大屏超高清内容供给与传输终端适配，和内容丰富工作同步推进，实现“内容优质+体验升级”双重目标，同时巩固微型机顶盒等终端整改成效，适配超高清内容播放需求。

2025年底，在“AI+”成为通信产业新底座的背景下，智能终端开始AI化与智能体化。AI正从“外挂能力”变为终端的内生基因。中国移动明确2026年将发展1500万台AI终端，推动“灵犀智能体”成为用户的生活伙伴；中国电信则聚焦端云协同AI能力建设，研发增强通话智能体，推动全品类终端的AI化升级。

3.2、物联网通信模块

2025年成为物联网通信模块技术迭代与商业化落地的关键节点，4G Cat.1 bis确立主流地位、5G 模组高速渗透，4G Cat.1 bis凭借在成本、性能、设计上的综合优势，将在未来数年内持续占据海量中低速物联网应用场景的核心市场。

同时，行业市场格局呈现中国主导全球、新兴市场快速崛起的特征，中国厂商凭借成本、产能、技术布局优势，持续主导全球蜂窝物联网模组出货，印度、中东、拉美等新兴市场因基础设施数字化、智能表计部署等需求，成为全球市场增长的重要驱动力，未来市场份额有望持续提升。

电网行业正处在一个快速发展的黄金时期。随着科技的进步、社会的发展以及国家对能源安全和环境保护的高度重视，电网行业正经历着前所未有的变革。

①数字化转型已成为电网行业发展的重要趋势。通过运用大数据、云计算、人工智能等现代信息技术，实现电网的智能化运行和管理，提高能源利用效率和服务水平。例如，国家电网发布的千亿级多模态行业大模型——光明电力大模型，为电网安全稳定运行、促进新能源消纳、做好供电服务提供支撑。南方电网也在积极推进数字化转型，通过建设数字化智能换流站等方式，提升电网的智能化水平。未来，随着物联网、大数据、云计算、人工智能等先进技术的进一步应用，电网行业将实现更加智能化、高效化的运行和管理。

②随着新能源的快速发展，电网需要不断优化结构，提高新能源接入能力和消纳能力。新型电力系统要求电网具备更强的适应能力，以应对不确定性和波动性。未来，电网行业将加大对新能源接入和电网智能化升级的投资力度，推动电网向更加清洁、智能、互联的方向发展。同时，

还将加强电网设备的研发和制造，提高设备的可靠性和性能，以满足新能源接入和电网转型的需求。

③全球经济的持续增长和电力市场的逐步放开，电网行业将积极拓展海外市场，实现国际化发展。通过参与国际市场竞争和合作，推动电网技术的创新和应用，提高在全球市场的竞争力和影响力。国家电网和南方电网等大型企业已经开始积极布局海外市场。他们通过参与国际电力项目投标和建设，推动电网技术的国际化应用和推广。未来，随着“一带一路”等国际合作项目的深入推进，电网行业的国际化发展将迎来更多的机遇和挑战。

④电力市场的逐步放开和新能源的快速发展，电网行业将呈现出多元化竞争格局。除了传统的电网公司外，还将有更多的电力设备制造商、新能源企业等参与市场竞争。这种多元化竞争格局的形成，将促进电网行业的技术创新和产业升级。同时，也将为消费者提供更多的选择和更好的服务。未来，电网行业将更加注重市场导向和客户需求，推动电网服务的优化和升级。

综上所述，电网行业正处在一个快速发展的黄金时期。随着科技的进步、社会的发展以及国家对能源安全和环境保护的高度重视，电网行业正经历着前所未有的变革。未来，电网行业将继续保持快速发展的态势。数字化转型与智能化升级将成为电网行业发展的重要方向。新能源接入与电网结构优化将推动电网向更加清洁、智能、互联的方向发展。

3.3、鸿蒙生态

随着数字化新时代的到来，5G+IOT 的复合应用日益纵深发展。通过鸿蒙与行业客户的场景需求紧密结合而形成的行业解决方案，可以高效、安全地打通各个终端、各个应用割裂的壁垒，围绕用户需求提供实时联接，自由流转的服务，让智慧化、场景化的应用更符合省时省力、高效的客户体验需求。

大数据应用与人工智能的兴起，操作系统成为终端设备的基石。伴随大模型技术的深度整合以及多设备之间的互联互通，鸿蒙能够提供多机互联和设备协同从而获得更大的发展空间。在场景应用中，鸿蒙通过操作系统侧打通终端、设备、系统、网络的界限实现统一交互，解决行业应用场景中因数字暗哑和鸿沟带来的操作不便和安全隐患。在联接层面，实现各种设备间的互联互通，在全方位的互联能力增强的同时带来安全保障升级；在数据层面，统一构建行业统一协议，实现数据传输效率和数据安全水准的提升；在协作层面，通过近场设备感知与互联、分布式数据库以及统一数据协议，实现设备集合为超级终端，带来生产力的飞跃。

随着鸿蒙作为数字底座赋能更多行业与垂直领域应用，一次开发，多端部署的高效开发能力日益凸显。可分可合，自由流转的高效使用在行业解决方案中有效提升应用体验。统一生态，原生智能通过不同层次 AI 能力开放，匹配合时宜的服务，为用户提供多模态、场景化的体验，为用户带来智慧终端交互、高阶生产力效率和个性化服务的全新 AI 体验变革，从而赋能更多行业应用进入更繁荣的全场景时代。

3.4、智慧城市行业

根据 2026 年度《政府工作报告》，智慧城市行业正从单点建设向全域协同转型，从硬件驱动转向数据与运营价值挖掘，行业迎来结构性升级机遇，重点在以下三个核心战略：1、“人工智能+”行动，这意味着智慧城市建设将从“数字化”向“智能化”跃升。2、运营模式重构：从“项目制”转向“数据资产运营”。3、空间维度拓展：从“单体城市”到“城市群协同”。目前，惠州九联智城科技有限公司已自研“端-边-云-智”全栈融通的数智中台，以 AI 应用开发及运营为核心突破口，深耕惠州市场，创新城市智慧场景，并努力实现从项目承建商向城市数字运营商的转型。

3.5、能源类行业

在新能源行业方面，新能源电池技术的革新浪潮正全方位重塑全球产业格局。根据《2025 年中国锂电 pack 行业市场深度评估及投资策略咨询报告》，在消费电子领域，固态电池技术通过固态电解质替代液态体系，突破 500Wh/kg 能量密度阈值并解决热失控难题，预计 2030 年实现商业化落地，同时柔性微型化电池推动智能穿戴设备向无感供电时代迈进，叠加"电池即服务"订阅模式正颠覆传统消费逻辑。动力电池领域呈现多路径突破态势：固态电池采用硫/氧化物/聚合物电解质体系加速产业化进程，2025 年将迎来商业化拐点；锂金属负极与高镍无钴正极构建高密度体系，硅基负极通过预锂化技术实现十倍容量提升；资源替代方面，钠离子电池量产成本较锂电降低 30%，磷酸锰铁锂与富锂锰基材料构建多元化供应体系；充电效能通过 800V 高压平台与碳化硅器件实现 10 分钟快充，仿生电解液技术更将循环寿命延展至万次级；面向未来，锂硫电池（理论密度 2600Wh/kg）及金属空气电池已进入攻坚阶段，全球产业竞争向全固态与超高密度方向加速演进。新能源两轮车产业在政策驱动下加速锂电替代，智能 BMS 系统与模块化设计将电池寿命提升至 5 年并打破品牌壁垒，磷酸铁锂电池热稳定性与梯次利用网络构建起“车规-储能-回收”全生命周期体系。全球企业正围绕固态电池、液流电池等技术路径展开差异化竞逐，在政策协同下推动产业创新生态向多维纵深发展。

在低碳能源方面，公司将持续发展以清洁能源为主导，多种能源协同互补的多元化能源体系。并将进一步强化智能化技术的深度应用，以“数字能源+场景服务”为核心，通过智慧系统整合“源网荷储”各环节。公司不仅埋头做项目，更抬头看方向。公司积极参与了行业顶层设计的构建，包括《虚拟电厂建设运营服务评价技术要求》以及《综合能源建设运营评价规范》的编制工作。这不仅标志着公司的技术实力与运营经验获得了行业权威认可，更使公司能够提前洞察政策导向，将自身的最佳实践转化为行业标准，从而在未来的市场竞争中抢占先机，强化作为“新兴参与者”的话语权。

二、经营情况讨论与分析

报告期内，公司主营的国内运营商市场竞争激烈，产品定价空间受到挤压；同时基础原材料、内存等核心元器件采购价格上涨且供应偏紧，成本管控压力显著加大。受运营商价格调整滞后于成本上涨影响，公司 2025 年整体毛利率仍处于较低水平。进入第四季度后，随着运营商采购价格

提升，叠加公司在研发、生产及供应链方面的坚实基础，主营业务收入与毛利逐渐实现较大幅度增长，为后续业绩增长奠定良好基础。

技术层面，公司持续构建“鸿蒙+AI”双轮驱动技术布局，在巩固传统智能终端业务的同时，积极向AI端侧设备（AI智屏）等新兴领域延伸。基于鸿蒙OS的智能终端已在电力、军工、水利、智慧园区、医疗、教育等垂直领域实现商用落地。新业务虽已取得阶段性进展，但目前营收占比仍较低，报告期内整体处于生态建设与业务孵化阶段，研发投入相对较高；与此同时，公司技术积累与产品成熟度显著提升，为长期发展夯实基础。

新能源与智能制造业务（储能PACK电池、激光雷达、扫地机器人）方面，报告期内公司完成第三期园区投产，新增产线有效缓解产能瓶颈，产能于四季度逐步释放，为来年业务发展提供有力支撑。

公司已完成战略重新梳理，对不符合发展方向的业务进行整合与优化。未来将持续稳固运营商业务基本盘，以鸿蒙与AI能力为核心，积极布局端侧AI领域，包括边缘算力智能终端、算力网络与调度等，并深化鸿蒙操作系统及AI端侧技术在电力、低碳能源、军工、水利等行业的应用落地。同时持续加强自动化工厂建设，降本增效，提升产品质量与核心竞争力，致力于打造集市场拓展、品牌影响力、产品研发、智能制造于一体的综合实力突出的高科技企业。

（一）智能终端产品

智能终端产品包括：ONU智能家庭网关、智能机顶盒、智能路由器、融合型智能家庭网关、智能摄像头、鸿蒙终端等产品。

2025年公司传统智能机顶盒继续稳健发展，分别在各运营商稳定出货。2025年4月，依据国家广电总局相关推荐性行业标准，中国广播电视网络集团有限公司编制完成的《4K超高清晰度插入式微型机顶盒技术规范》《机顶盒通用遥控器技术要求和测量方法》《有线电视单向网关技术规范》三项企业标准，经批准后正式发布实施。各运营商也纷纷发布了各自的插入式微型机顶盒的企业技术规范。2025年，我司积极响应国家广电总局政策要求及运营商部署计划，全面开展插入式微型机顶盒的研发、试点与落地工作。2025年上半年，已完成广东移动、浙江广电等首批试点项目，目前正积极推进全国范围内运营商招标对接及规模化落地准备工作。作为超高清终端升级的核心技术载体，我司将以插入式微型机顶盒等新型终端产品为抓手，通过标准化规模部署，为用户提供多元化视听服务选择，持续推动有线电视超高清产业升级，助力构建智慧家庭生态体系。

2026年智能家庭组网终端市场呈现高速增长与技术升级并行的态势，得益于WiFi协议的升级换代和星闪等通信技术的渗透，组网分层方案逐渐成熟（FTTO、AI感知、算力型终端），运营商主导千元级FTTR全屋套餐，头部厂商通过开放平台构建设备协同生态，推动组网设备从基础连接向智能家居中枢转型；同时，运营商将统一接入协议以插件形式合入终端固件，实现多家厂商跨品牌设备互联互通，使得智能家居设备兼容性需求逐步增长，总体通过技术升级与成本下探推动全屋智能普惠化。2026年，公司在技术革新与产品迭代领域实现了显著进步。在国内运营商智

能家庭终端市场进一步巩固了领先优势。紧跟前沿技术脉搏，深度介入新一代组网终端的形态定义、性能调优及试点落地工作，并坚持以市场需求为驱动，不断升级产品矩阵，相继推出了涵盖多场景FTTR、5G CPE以及尖端星闪WiFi7路由设备在内的多款新品。为强化核心竞争力，公司优化了研发流程配置和系统资源管理，增加了研发资金投入，大幅提高了产品的成熟落地效率和前沿技术跟进，在市场方面，通过网格化布局战略，构建起了覆盖全国众多省市的立体化服务网络。凭借持续的技术突破与服务质量升级，公司进一步夯实了在家庭数字化智能解决方案领域的领跑者位置。

（二）物联网与电力通信模块及行业应用解决方案

报告期内，公司持续强化在蜂窝物联网模组领域的核心技术研发与市场深耕，紧跟5G、4G、NB-IoT、高速双模通信单元、塔杆倾斜监测终端、故障电弧在线监测、台区智能管理系统等产品核心技术趋势，重点布局智能表计、POS、资产追踪、安防监控等主流需求场景，产品技术与市场需求高度贴合，不断提升行业品牌影响力与市场份额。公司依托与国内主流芯片厂商、电信运营商及核心渠道伙伴的深度战略协同，构建起高效联动、互利共赢的产业生态体系，充分把握4GCat.1 bis规模化应用、5G高速渗透的行业红利，全面深挖国内蜂窝物联网市场的增长潜能。

在重点垂直应用领域，公司持续发力、多点突破，产品与解决方案在智能表计、智慧家庭、智慧城市、共享经济、两轮充换电、安防监控、智慧金融、资产跟踪、智能充电桩、AI玩具、电力等多个细分场景中实现广泛落地与深度应用。凭借领先的技术研发优势、稳定可靠的产品性能以及灵活高效的定制化解决方案，公司持续赢得行业客户的高度认可与长期战略合作，进一步巩固了在行业内的领先市场地位。

2025年高速双模通信单元在政策驱动、技术升级和需求分化中呈现稳健发展态势，国家电网与南方电网的“十五五”配电网智能化投资（总额超5万亿元）。作为行业领先的高速双模通信单元智造企业，公司以技术创新和优质服务在南方电网，国家电网等多个电力市场取得了显著的业绩。公司积极响应和参与国家双碳治理工作，大力推动国产化进程、使用国产化标准，主动采用国产化器件和材料。公司亦继续加大了对技术团队的投入，提高整体实力及效率。

全球化战略布局加速推进，海外市场拓展取得稳步进展。公司积极响应全球物联网市场发展需求，深化与国际优质客户的合作。通过持续优化全球服务能力、搭建本地化的技术支持与响应机制，公司正稳步向具有国际竞争力的蜂窝物联网综合解决方案提供商迈进，逐步提升在全球市场的行业影响力。

（三）鸿蒙及信创类产品

公司基于“鸿蒙”操作系统的摄像头、超高清视频操作系统、NB-IoT模组、物联网操作系统、智能机顶盒、智能路由器、鸿蒙PC信创等智能终端和通信模组产品能为客户提供简洁流畅并且安全可靠的全场景交互体验，目前已经配合行业客户实际需求在能源军工及教育等行业垂直领域进行商用落地。随着各行业国产化需求的不断增加和应用深度的纵深发展，“鸿蒙”产品及相关应

用正在利用“鸿蒙”技术特性赋能更多行业和垂直领域的场景需求。公司在“鸿蒙”赛道中积累的领先优势也将在服务行业客户不断深入的进程中转换为核心竞争力和竞争优势。

（四）城市运营服务

公司运营服务主要包括智慧城市项目、低碳能源类等项目及技术支撑、运维等服务收入。

在智慧城市领域，公司持续深化在惠州本地信息化、智能化市场的业务布局，不断加大在“智慧城市安防、社会治理、校园安全、低空经济、数据治理”等领域的投入。同时积极拓展了“领导驾驶舱、大型模型公务应用支撑、鸿蒙水利、低空领域、AI 平安校园、可信数据空间”等新兴应用场景，为客户提供了一系列由 AI 技术支持的创新解决方案，取得了显著的业绩，持续保持在惠州地区智慧城市领域的领先地位。此外，公司紧跟 AI 大模型的发展趋势，致力于打造自主可控的“数据平台、物联网平台、AI 算法训练运行一体化平台、AI 算法调度平台、大模型知识库应用平台”等智慧城市领域的核心软件产品。展望未来，公司将继续在 AI 赋能应用的智慧技术前沿领域深耕，积极推广公司产品和创新解决方案，以“智慧解决方案的实效先锋”为自我定位，致力于为政务、教育、医疗、金融等客户创造更多、更大的价值。

伴随 5G 技术发展，5G 网络和千兆宽带融合，双千兆带来方方面面的改变，智慧家庭及智慧城市的发展潜力非常广阔。家庭视频业务、监控业务和政企业务等发展迅速，全国各省份对智慧家庭及城市的业务需求持续升级、用户规模的大幅提升。各大运营商在重点考虑各省业务相互创新发展、头部内容、线下渠道拓展、规模效应、运营能力都遇到新的要求，在行业内产生了对运营支撑服务的团队诉求。

公司 DeepSeek 一体机的多智能体行业解决方案，是基于 DeepSeek 一体机产品底座，依托其强大的算力资源、智能体开发体系、知识增强检索技术及多模态交互能力，可构建覆盖各行各业全流程的智能化闭环，衍生出各行业 AI 智能体解决方案，如智慧仲裁、智慧水利、智慧政府、智慧医疗、智慧政务、智慧教育、智慧人力等等。

未来公司将继续努力推进智慧仲裁、智慧医疗等领域场景的试点，与行业合作伙伴共建行业解决方案。

（五）能源管理解决方案与电池类产品

①在低碳能源方面，公司积极响应国家新能源革命与双碳战略，为大湾区企业提供端到端的绿色能源全线解决方案，以 EPC 为基础，构建覆盖能源项目全生命周期的价值闭环。包括为客户提供园区能源规划和咨询、提供项目投融资和代建、工程的设计，采购和施工、能源站建成后投运的运营和维护以及电能量、绿电、绿证交易、碳交易服务等等。

从政府驱动的政策强制减排到市场驱动的绿电经济性超越化石能源，公司将持续发展多元化能源服务，通过智能化技术的深度应用加强智慧系统重构能源价值链。

②在新能源方面，公司的产品线生产制造的产品为电池包/电池模组/电池成品等，主要终端产品为：两三轮车、3C 家电电池管理系统及电池包（吸尘器/扫地机/电动工具/智能轮椅/机器人

等）、通讯基站储能、铅改锂电池、高尔夫球车、电动叉车、便携储能、家庭储能及工商业储能等。

新能源未来的发展方向是以技术革新驱动产品革新，2025 年进入半固态电池商业化元年，能量密度突破 500Wh/kg，公司也将逐步跟进先进的电芯及电池管理系统为目标，对电池安全增砖添瓦，持续推行智能装备降低生产成本（如自动化设备升级），同时通过工艺升级解决模组焊接可靠性等痛点，逐步向无人工厂目标迈进。目前，公司已经具备 3C 电池包产品、两三轮车电池包、运营商储能电池包、工商储电池包组装及测试能力，将继续提升软包及方形 CTP 产品自动化生产水平。

（六）智能制造领域

在智能制造业务方面，公司立足自动化设备研发设计能力，为机器人智能制造及研发提供解决方案，以核心组件为抓手，秉承精益生产理念，打造从产品工业设计、表面贴装（SMT）、PCBA 研发及制造、D-TOF 雷达研发及制造、电池 PACK、电源管理、模具成型注塑、管理平台研发、整机报关出口、供应链管理、产品全生命周期品质保障，为客户全链条赋能，提供更具竞争力的产品和服务。

（七）军工领域

在军工方面，目前九联科技旗下全资子公司骧腾科技主要聚焦智能弹药小口径舵机产品和模拟训练主板和功能板的研发生产、自动化设备、PCBA 等的 OEM 业务，主要接洽的军工集团包括兵器工业、兵器装备、中航工业和航天科技。通过配合军工集团下属研究所和子公司，结合骧腾科技产品布局以及母公司九联科技的规模制造能力逐步构建和深入对军工集团的支持和配合。在资质方面，骧腾科技在 2025 年已经取得国军标资质，目前计划 2026 年上半年取得保密资质，2026 年下半年取得相关产品的承制资格。

非企业会计准则财务指标的变动情况分析及展望

□适用 √不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术研发优势

公司已经掌握了 11 项核心通用技术，并在此基础上自主研发了 16 项核心特色技术，同时在生产制造过程中自主研发并掌握了 5 项核心智能制造技术。其中 11 项核心通用技术涵盖了公司产品范围内的多个业务领域，保证公司在对应领域都拥有通用的核心竞争力。公司自主研发的 16 项核心特色技术是公司在行业通用技术的基础上，结合公司的业务需要，经过长期的研发积累形

成的核心技术，是公司产品竞争力的主要来源，这些技术处于行业先进水平。5 项核心智能制造技术是公司在智能制造方面的核心竞争力。

公司通过了 CMMI（能力成熟度模型集成）认证，现有研发人员 554 人，在总人数中占比达到 34.28%。在长期的研发实践中，公司始终坚持以行业技术发展趋势和目标市场客户需求为导向，以技术创新为原则，以技术应用为重点，积累了丰富的技术开发和业务案例经验，形成了特有的新产品研发战略和管理模式。

2、智能化生产制造平台优势

公司以“精益生产”为运营理念，持续高标准建设信息化与自动化高效融合的现代化工厂。近年来，随着“工业 4.0”概念的提出以及“中国制造 2025”规划的发布，公司顺应行业发展趋势，以智能化制造为目标，不断精益优化生产流程，自主研发生产信息化系统，加快生产自动化的研究和导入，加大基于智能制造理念的相关技术投入，持续建设智能制造工厂。目前，公司已经在自动化和生产信息化方面积累了较丰富的经验，初步形成了智能制造能力。

3、全面的供应链资源整合能力

公司的家庭多媒体信息终端、家庭网络通信终端及物联网通信模块等产品均包含复杂的软硬件技术，其整体软、硬件性能和复杂程度已接近智能手机和家用电脑，其主要原材料、器件乃至部分软件技术的供应商涉及电子信息产业链的各个方面，全面的供应商资源整合能力是公司持续推出引领市场需求产品的重要保障。公司与行业主要方案供应商及主要器件的国产供应商都建立了良好的合作关系，有利的提升了公司的竞争力。

4、营销网络及售后服务能力优势

公司在全国设立了七个销售大区（华东、华中、华北、东北、西北、西南及广东），并设置了 30 个销售办事处，覆盖了全国 20 多个省级行政区，对国内家庭多媒体信息终端及家庭网络通信终端市场进行全方位开发，组成由大区业务代表、开发人员、产品经理、销售代表为主要人员的市场推广团队，协助各地运营商制定业务拓展计划及产品方案，并配合开发满足不同需求和特点的定制化产品。同时，推动运营商的业务及公司产品向终端用户的渗透，密切与客户的关系，扩大公司品牌和产品的市场影响力。

5、长期深耕运营商市场形成的先发优势

自 2006 年以来，公司就一直专注于运营商市场，紧紧把握国家政策以及产业发展趋势，从早期数字电视网络系统的建设、“三网融合”业务到智能家庭以及 5G 通讯设备的建设，公司均提前进行了相关终端产品业务的筹备、布局和规划，在基础硬件模块、软件技术、融合业务各方面进行充分的技术积累和产品预研工作，从而可以持续不断地推出满足运营商业务发展规划以及市场需求的产品。

目前，和公司建立并保持了较为稳定合作关系的电信运营商和广电运营商已经覆盖了全国 20 多个省级行政区。在长期深耕运营商市场的过程中，公司对各地运营商的业务发展规划、产品需求以及组织结构和业务流程都有非常深入的了解，并且相应建立了快速响应的营销网络和研发体

系、智能化的生产制造平台和较为完善的售后服务网络，以最大限度的满足运营商的需求并支持和推动运营商自身业务的发展，双方在长期的合作过程中已经形成了良好的默契。此外，由于运营商在采购招标中对供应商的资质要求非常高，并且会重点考核供应商的历史经营数据和业务表现，从而大幅度提高了新进入者进入运营商市场的难度。

6、产品品牌优势

公司经过 20 多年的发展，已经为上亿数字家庭用户提供数字终端设备。在传统广电运营商领域，跟随广电数字电视信号数字化整转进程，公司数字机顶盒产品早已进入千家万户，九联科技已经陪伴万千数字电视家庭用户近 20 年，为数字电视家庭用户提供稳定可靠的产品并带来良好的多媒体音视频体验；同时，由于部分省份及产品允许双 LOGO 的存在，九联科技品牌亦渐次深入人心，并获得广泛认可和极高的品牌知名度。最近几年，在三大电信运营商领域特别是中国移动，公司的智能网络机顶盒产品长期位居中国移动市场出货总量的前列。

7、管理及激励优势

公司的核心管理团队具备良好的教育背景、大型公司的从业经历、丰富的市场运作经验和多年的家庭多媒体信息终端及网络通信终端行业背景，能够较为准确地判断行业发展趋势，把握市场动态，适时推出满足市场需求的新产品和服务。

多年的共事与合作，核心管理团队已形成良好的信任和默契，是公司在日新月异的电子信息行业保持快速发展并不断开拓进取的重要因素。同时，公司计划通过股权激励的方式让核心管理团队享受公司发展的红利，激励管理团队为公司创造更多的价值。

目前，公司全部非独立董事、高级管理人员及核心技术人员均直接或间接持有公司股份，使得公司的发展和管理层的利益一致，极大地调动了管理层的积极性与创造性，有利于公司实现长期发展战略与目标。同时，通过不断盘活关键人才，关注人才成长，激活人才工作、创新动力，公司建立了人才管理机制、创新激励机制，对全体员工因为引进新设计、新材料、新工艺、新技术、新结构从而使得公司在成本、品质、效率、项目管理等方面获得改善的情况，结合人才盘点、考核机制、激励机制，不管职位级别、职责分工，对于在公司项目中做出贡献的及所有申请并获得授权的发明、实用新型、外观专利、计算机软件著作权均给予物质和精神奖励。

为了进一步稳定和鞭策核心经营管理团队、巩固现有人才队伍，并吸引更多人才加入，从而促进公司业绩持续稳定发展，为了防止人才流失、增强人才队伍的稳定性、促进核心力量员工与公司长期共同发展，增强公司人才核心竞争力，增强公司抵御周期波动风险的能力，对与公司长期共同发展的骨干员工，公司主业发展的中坚力量员工过往的工作付出和贡献予以肯定和回报，公司设有员工持股计划等股权激励措施。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

□适用 √不适用

（三）核心技术与研发进展

1、 核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司的11项核心通用技术涵盖了产品范围内的多个业务领域，保证公司在对应领域都拥有通用的核心竞争力。公司自主研发的16项核心特色技术是公司在行业通用技术的基础上，结合公司的业务需要，经过长期的研发积累形成的核心技术，是公司产品竞争力的主要来源，这些技术处于行业先进水平，例如“多平台嵌入式软件开发技术”已经在Android、Linux等操作系统成熟应用，目前已经完成对鸿蒙操作系统的适配移植工作，率先运行在HI3798MV310、Amlogic905L3、AmlogicA311D等多个硬件平台上，相关产品也已经进入开发阶段；“数字电视协议栈技术”在公司鸿蒙实验室配合下，正在进行为移植适配做技术评估工作。同时，随着公司的业务规模不断扩大，产品品类大幅度增加，公司的业务发展对智能制造水平的要求也不断提高。5项核心智能制造技术是公司在智能制造方面的核心竞争力，因此，公司除了在与产品性能相关的技术领域进行研发投入之外，还将智能制造技术作为公司研发的重点内容之一。

（1）11项核心通用技术详细情况如下：

序号	技术名称	技术概述	应用产品
1	基于OpenHarmony系统的图像采集捕获处理技术	基于OpenHarmony系统的图像采集捕获处理技术，打造了一系列OpenHarmony智能摄像头，实现软硬件端到端全栈国产化，打造数字化运维领域的国产化技术底座。该产品采用了OpenHarmony特有的分布式软总线、原子化服务、轻量化裁剪等先进技术，支持WAPI安全协议，能够与支持OpenHarmony的电网智能设备实现快速自组网、跨通信协议组网、区域协同、自主运维决策等。更为重要的是实现了操作系统平台软件与应用分离，应用动态安装卸载，后续可以通过不断的应用开发，衍生出更多的智能化应用，比如：人形抓拍、摄像头联动、白名单管理等功能。广泛适用于各种室内或室外场所，如机房、配电房、配网台区、变电站、仓库等。	智能摄像头
2	Cat1通信PSM技术	基于Cat1模组所在的LTE模块，通过与网络约定的时间或者外部中断，使Cat1模组也能在LTE网络中也能快速进入深睡模式，并且能够快速唤醒驻网，该技术基于运营商的网络，让cat1模组在处理完数据业务后快速进入深睡，发送数据时能够快速上电醒来，通过保留在flash中网络注册信息快速驻网，降低了模组open loop时候的功耗，节省模组终端待机时候的功耗。	物联网通信模块
3	特大超高清专业显示技术	基于110寸显示屏，结合8K、5G、动态背光、AVS3.0和HDR等技术，实现特大超高清专业显示屏。该技术应用了最新的软硬件技术，可以为高端家庭影院、专业电竞、商业广告展示及城市展厅等场景提供极致的用户体验。	商业显示屏
4	嵌入式多媒体播放（解码）技术	嵌入式多媒体播放（解码）技术是基于安卓、Linux等操作系统，实现了对网络流媒体、本地多媒体、DVB直播等多媒体应用场景的解码技术。该技术支持全格式音视频解码，满足运营商安全播控、实时播放等功能需求。目前该技术已经广泛应用于国内四大运营商及海外部分运营商多媒体终端产品，并根据多媒体技术演进持续升级。	家庭多媒体信息终端
5	WIFI无线局域网技术	WIFI是无线局域网通讯的一种主要形式，由于其便利的接入性，当前广泛应用于家庭、酒店、商场等场所。基于802.11ac的WIFI5方案，在当前主流的2*2MIMO的终端，理论上可以	家庭多媒体信息终端、智能家庭网

		提供高达867Mbps的接入速率，可以承载多路4K视频流量，基于802.11ax的WIFI6方案，在主流的2*2MU-MIMO的终端，理论上可以提供2.4Gbps的接入速率，可以承载多路8K视频流量，加上OFDMA等新的特性，可以带来更好多用户接入体验。同时，EasyMesh智能组网功能，提供便捷、轻量的管理方式，实现了全屋wifi覆盖，为用户提供快速无缝漫游体验。该技术已经在移动、电信、广电等多个运营商的家宽业务大量使用。	络通信设备
6	PON接入网络技术	PON接入网络技术是基于ITU-TG.984.x标准的最新一代宽带无源光综合接入技术，具有高带宽、高效率、大覆盖范围、用户接口丰富等众多优点，是被大多数运营商视为实现接入网业务宽带化、综合化改造的理想技术。目前，该技术在向10GPON、10GSPON方向规模应用，为运营商宽带网络提供更高的接入速率。	家庭网络通信设备
7	物联网系统集成技术	物联网系统集成技术综合应用视频传输技术、物联网云平台技术和大数据应用技术，为物联网多垂直行业提供端到端的一体化技术解决方案，满足政府机关、运营商、企业等不同行业应用需求，具备快速部署应用的能力，大幅缩短产品上线应用的时间。	视频汇聚平台、证据管理平台、人脸车脸识别系统
8	NB-IoT窄带低功耗物联网通信技术	NB-IoT窄带低功耗物联网通信技术主要特点是低功耗、广覆盖、低成本、大容量，支持MQTT、Lwm2m等物联网通讯协议，广泛应用于多种垂直行业，如远程抄表、资产跟踪、智能停车、智慧农业等。	NB-IoT物联网模块
9	4G/5G蜂窝通信技术	4G/5G蜂窝通信技术基于蜂窝通信，支持2G、3G、4G、5G等移动通信标准。该技术支持多种数据连接业务，为运营商和其他相关市场提供了多种可靠稳定的移动通信解决方案，满足了物联网、移动多媒体等市场需求。	物联网通信模块
10	高速率光信号传输和转换技术	高速率光信号传输和转换技术主要基于光电子器件、功能电路和光接口实现“光电转换”，并通过光纤传输，实现高速数据传输，具体包括25G、40G、100G、400G等传输速率，主要应用于电信市场的骨干、城域、接入（FTTH和无线前传中回传）等场景，以及数据通信领域。	光模块
11	商业秘密安全防护技术	提供手机等移动端最高等级加密硬件，通过真随机动态密钥实现端到端信息源头加密；自动适配微信等第三方通信工具，简单易用；实现文本、短语音、视频、图片和文件等全覆盖，支持阅后即焚、禁止转发，消息可永久撤回；适用于加密输入、沟通协作、实时通话、加密存储、安全阅读、视频会议场景。可全面防护工作敏感信息、商业秘密和个人隐私。	信通卫士

（2）核心特殊技术具体情况如下：

序号	技术名称	技术概述	技术来源	对应知识产权
1	5G前传半有源系统	为了满足5G品质业务要求，提升5G C-RAN海量光纤和模块主动运维能力，实现5G综合业务接入演进，引入先进的5G前传半有源系统解决方案刻不容缓。我司研发的基于多载波调幅调顶技术的5G前传半有源系统解决方案相比传统的纯无源系统解决方案和传统的无调顶或基于单载波调幅调顶模式的5G前传半有源	自主研发	申请中的发明专利1项：基于调相调制的调顶信号的光模块及通信方法

		解决方案在业务可用度、可管可控可维护、多业务接入、低成本等几大能力上有提升。		
2	高亮度高对比度Localdimming显示技术	基于55寸、75寸商业显示屏，结合PM方案LED背光控制技术及FPGA图像补偿算法技术，实现超高亮度超高对比度商业显示屏。该技术应用了最新的硬件驱动芯片及像素补偿和插黑技术，提升了商业显示屏的对比度，可以为商业广告展示及城市展厅等场景提供极致的用户体验。	自主研发	-
3	多源异构视频资源汇聚技术	多源异构视频资源汇聚技术基于GB/T28181-2011协议及补充规定协议，集信令网关、媒体网关服务、联网配置管理、联网资源管理、日志管理、安全认证和权限管理以及设备维护于一体，用于视频监控平台之间的互联互通，非标平台改造及第三方平台的接入。解决了传统视频监控数据碎片化和无法共享的应用痛点，显著提高摄像头资源的利用率。该技术可以作为智慧城市平台开发的基础底座，为视频应用提供有力的接入保障。	自主研发	受理的计算机软件著作权2项：①视频汇聚管理平台V1.0；②视图信息管理平台V1.0
4	无源波分设备成本优化技术	针对无源波分设备，公司发明了一种降低无源波分复用设备成本的方法，该方法在不影响设备性能的同时，节省了材料，节省了测试时间和成本，提高了生产效率，提升了产品竞争力。可以运用于5G前传、数通的产品领域。	自主研发	授权的实用新型专利1项：一种降低无源波分复用设备成本的方法
5	光模块发射功率自动控制技术	针对光模块，公司发明了一种能自动调节光模块发射功率的方法，该方法可根据环境温度的变化，激光器波长的漂移，自动的作出功率补偿和调整，保证光模块发射光功率的稳定输出。可以运用于5G前传、数通的产品领域。	自主研发	受理中的发明专利1项：一种激光二极管的发射功率自动调节电路及方法
6	多平台嵌入式软件开发技术	多平台嵌入式软件开发技术主要采用硬件虚拟化技术架构，抽象硬件设备层实现一套可扩展的HLD（High Level Device）软件接口，基于该接口开发的软件模块和应用程序，支持Android、Linux、鸿蒙等操作系统，可快速移植到不同的硬件芯片平台，大幅度提升了新方案平台的研发效率和软件代码共用程度，降低研发成本，缩短产品上市周期。	自主研发	获授权发明专利2项：①一种多用户机顶盒系统；②一种机顶盒启动方法；受理中的发明专利1

				项：①基于云服务的嵌入式设备启动及在线无感升级系统及方法；已登记计算机软件著作权3项：①九联IDE Studio机顶盒UI编辑系统软件V1.0；②九联科技数字机顶盒Fastboot软件V1.0；③九联科技数字机顶盒在线调试软件V1.0
7	数字电视协议栈技术	数字电视协议栈技术基于安卓系统应用框架（Framework）实现了一套数字电视协议栈，用于开发数字电视相关的应用，支持DVB-C/T/T2/S/S2/J83B/DTMB等传输标准;集成了国内外主流CA，如数码视讯、永新同方、爱迪德、Verimatrix、Panacess等；支持基本的DVB业务功能，如EPG、播放、NVOD、Mosaic、Teletext等；支持多种标准的字幕协议，如Closed Caption、Teletext、DVB-Subtitle等；支持Full band Tuner，相应地支持多路解扰、多路解码、多路播放。目前，正在做基于鸿蒙操作系统适配工作的技术评估。	自主研发	获授权发明专利2项：①一种快速切换频道的机顶盒及其方法；②一种基于安卓的机顶盒的应用程序切换方法；已登记计算机软件著作权：①九联科技数码视讯CA数字电视解扰软件V1.0；②九联科技有线信号传输机顶盒永新世博CA软件V1.0

8	4K/8K 高动态视频播放技术	4K/8KHDR视频播放技术同步支持业内最新编码技术，当前已经支持H265、AVS2，正在跟进H266、AVS3的最新动态，支持4KP60、8KP30，支持HDR PQ、HDR HLG、DOLBY VISION等高动态图像技术，支持HDR与SDR格式互转，满足运营商高端视频产品需求。	自主研发	已登记计算机软件著作权2项：①4K超高清IP智能多媒体终端软件V1.0；②4K超高清有线数字电视机顶盒软件V1.0
9	智能IPTV引擎技术	智能IPTV引擎基于谷歌开源Chromium浏览器架构，通过重构浏览器图形渲染引擎（RenderingEngine）等一系列优化，以及针对IPTV3.0标准扩展一套JavaScript对象来完成引擎设计，用于支持标准的智能IPTV业务的EPG页面显示及相关业务操作。	自主研发	获授权发明专利2项：①一种机顶盒游戏导航门户系统；②一种电视教育导航门户方法及其系统受理中的发明专利1项：①一种快速传送及渲染的网页文件加载系统及方法
10	抗静电干扰可靠性提升技术	静电干扰是影响电子产品稳定运行的常见因素之一，抗静电干扰是电子产品性能及质量的重要考核指标。抗静电干扰可靠性提升技术是根据静电干扰的高电压、小电流、短时间（纳秒级别）、传导注入、空间耦合等特性，采用“围堵”和“疏散”的原理，堵疏相配，结合独特的结构布局、材料选型、接口防护、PCB特殊布线、电路设计等方法，提升产品的抗静电干扰。	自主研发	-
11	基于DLNA协议的家庭多媒体共享技术	基于DLNA协议的家庭多媒体共享技术实现了多媒体共享设备的发现、多媒体信息的浏览，以及多媒体数据分发的功能。该技术利用多媒体共享设备作为多媒体中心，收集来自网络或Cable的多媒体数据的信息，通过内置的DMS，提供给支持DMP的设备，同时可将经过DRM解密或CA模块解扰的音视频流分发给DMP设	自主研发	受理中的发明专利1项：①一种可同时播放多路节目的机顶盒及多路节目共享方

		备。		法；已登记计算机软件著作权1项：①九联科技DLNA播放器软件V1.0
12	WIFI稳定性控制技术	WIFI稳定性控制技术通过优先处理管理帧、控制帧来保证及时响应STA的连接，从而避免因射频资源繁忙、通道占用导致客户端掉线问题。该技术设计了双队列数据缓冲区，队列一是数据帧缓冲区；队列二是管理帧、控制帧缓冲区。在信道资源允许AP发送接数据时，优先从发送队列二的数据，保持与STA的连接，进而对各STA的数据帧进行发送。	自主研发	受理中的计算机软件著作权1项:①基于双队列数据模型的WiFi稳定性优化方法
13	智能终端云管理技术	智能终端云管理技术是基于互联网通信技术，通过TR069、SNMP或MQTT协议对终端设备进行远程管理的技术。可实现终端设备零配置、升级下发、日志查询、故障诊断等远程管理功能，更好的满足终端设备精细化管理的需求。	自主研发	受理中的发明专利2项：①一种可远程调试的网关控制系统及方法；②一种基于智能网关的故障诊断辅助系统及其方法
14	安全空中升级(OTA)技术	安全空中升级（OTA）技术基于BOOT+双LOADER技术，利用数字签名、数据加解密，同时结合数据备份或双分区机制，实现终端升级的安全可控。该技术支持Android、Linux、鸿蒙等操作系统。	自主研发	获授权发明专利1项：①一种机顶盒应用程序数字签名认证方法及其系统；已登记计算机软件著作权2项：①机顶盒自动升级系统软件V1.0；②九联科技数字机顶盒loader升级软件V1.0

15	车载多媒体系统及智能广告投放技术	车载多媒体系统技术包含车载接收终端和前端播发系统两大组成部分，车载接收终端负责接收和展示前端播发系统推送的多媒体内容，前端播发系统可以根据每个车载接收终端分发不同广告，降低广告投放门槛，碎片化广告投放。该技术满足客户定点播发需求，提高广告投放消费转化率；定点、定时、站点、区域等多种功能可选；支持后台车辆行驶轨迹监控、实时广告画面回传；采用先进的多重加密算法、密钥、数字签名相结合，充分保障安全播出，杜绝播控风险；通过对海量数据进行统计，以热力图、饼图、柱状图等多种形式对客户广告投放行为进行分析，为客户的运营决策进行数据支撑。	自主研发	受理中的发明专利3项：①一种公交报站和路况分析系统及方法；②一种在特定地点播放广告的公交系统及其方法；③一种基于DTMB与4G传输技术的广告数据更新系统及其方法
16	Open CPU技术	Open CPU技术该技术基于4G或者NB-IoT模块内嵌的CPU或MCU，将核心代码打包后开放SDK，客户可以进行二次开发，该技术可以显著降低客户终端成本，功耗和体积，提升产品的安全性，同时还可以缩短开发周期。该技术可用于开发物联网数据采集终端、智能家居控制等产品领域。	自主研发	受理中的计算机软件著作权1项:①基于巴龙711平台的OpenCPU及SDK实现方案

（3）公司掌握的核心智能制造技术情况如下：

序号	技术名称	技术概述	技术来源	对应知识产权
1	全自动化生产流水线技术	该技术为公司自主开发的智能制造解决方案，使用自动化设备替代所有工位的人工作业，不同设备节点通过级联的方式进行协调工作，实现生产线的全自动化生产，大幅度减少生产人力投入；同时，显著提高了生产效率和生产质量。该系统可以生产路由/网关/机顶盒等多款产品，该技术包含了扫码入库、激光点焊、贴标、贴脚垫、打螺丝、自动测试、自动包装等工位的实质性改造，各模块可以独立使用，也可以联机进行级联使用。目前正在逐步进行产线升级改造。	自主研发	获1项授权实用新型专利：一种视觉自动包装芯片设备
2	ROM自动烧录技术	ROM自动烧录技术实现了对EMMC、NAND、NORFLASH、NB模组、4G模组和WIFI模组ROM固件的自动烧录，该技术支持自动识别烧录端口、	自主研发	受理中的发明专利2项:①一种自动烧录机；②一

		并行多台烧录模式和自动数据校验，最多可以支持20个端口并行烧录，大幅度提高了烧录效率和可靠性。此外，该烧录技术还包含完整的日志系统，记录烧录过程中的各种日志，对接MES系统，便于后期问题分析和追踪。		种智能烧录机及智能烧录方法；已登记计算机软件著作权2项：①Flash烧录软件V1.0；②自动烧录机运动控制系统
3	基于视觉定位的三轴机械运动技术	物体的抓取、搬运是智能制造过程中一个非常重要的环节。当前，机械手在智能制造领域已广泛应用，但是由于其昂贵的价格又使得中小企业在改造线体的时候背负巨大的成本压力，且更新维护成本较高。视觉精准定位三轴机械运动技术在传统三轴机械运动技术基础上加入基于Open CV视觉识别算法的机器视觉应用技术，可以使简易机器人在运动装置精度较低的情况下实现更精准的定位，以达到线体对抓取、搬运精度的要求。	自主研发	受理中的发明专利1项:一种物料视觉检测方法
4	产品功能自动化测试技术	产品功能自动化测试技术通过抽象多媒体终端设备、智能家庭网关产品相关的硬件接口功能，定义了一套标准。在接口函数和外挂测试工具的配合下，完成RJ45、RJ11、USB2.0、USB3.0、CM模组、EOC模组、4G模组、GPS模组、AV接口、HDMI和各类按键等功能并行测试，可高效提升生产测试效率。	自主研发	获授权发明专利1项：机顶盒功能测试装置；已登记计算机软件著作权1项:工厂自动测试软件V2.0
5	UMIM4.0-MES系统	UMIM4.0-MES系统为公司自主开发的智能制造过程信息管理系统，是开放式平台，可以对接第三方系统及数据，可支持配置预警参数，实时监控各种过程数据。该系统具有柔性的业务流程建模能力，能根据不同产品不同业务进行动态配置生产，其数据具有可追溯性，能够满足客户合规性审查。同时具有生产管控能力，生产中防错防呆，能提供分析数据以实现精益生产，为后续发展工业互联网打下坚实的工业数字化、智能化和大数据基础。	自主研发	已登记计算机软件著作权1项:九联科技生产管理系统web程序软件v1.0

国家科学技术奖项获奖情况
□适用 √不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况
□适用 √不适用

2、 报告期内获得的研发成果

公司坚信研发积累及持续创新是企业发展的核心竞争力，在持续进行研发技术积累的同时，重点打造研发体系。报告期内，公司拥有超过 460 项有效专利和软件著作权，曾获评“国家知识产权优势企业”。公司还被认定为“广东省省级企业技术中心”、“广东省数字电视机顶盒工程技术研究开发中心”、“广东省智慧家庭及物联网通信融合企业重点实验室”、“广东省工业设计中心”、“广东省博士工作站”，荣获“广东省制造业单项冠军企业”、“惠州市第一届政府质量奖”。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	21	3	291	79
实用新型专利	13	6	214	100
外观设计专利	1	1	47	45
软件著作权	4	4	241	241
其他	2	3	125	104
合计	41	17	918	569

2025 年，公司作为参编单位协助制定了 13 项国家标准、1 项行业标准、3 项团体标准。累计：公司目前已主导制定 1 项国家标准，协助制定 1 项国际标准、23 项国家标准、2 项行业标准、5 项团体标准。

3、 研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	167,942,335.09	173,555,129.36	-3.23
资本化研发投入			
研发投入合计	167,942,335.09	173,555,129.36	-3.23
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.03	6.92	增加 0.11 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	-	-	

研发投入总额较上年发生重大变化的原因
□适用 √不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明
□适用 √不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	基于 AI 算法的可循环电池存储及控制系统的研究	1,000.00	404.61	645.27	用户推广阶段	1 满足行业标准，竞争力优势明显 2 满足标准产品行业扩展应用	行业先进	共享电车，共享电摩，家储 & 户外储，工商业储能产品
2	5G REDCAP 物联网模组研发及产业化	3,500.00	865.01	1,549.76	用户推广阶段	基于 3GPP R17 版本和华为海思国产芯片的 5G REDCAP 技术研究、蜂窝模组研发、解决方案应用，建立 5G 测试和生产环境，集约 5G 研发投入和大幅度降低产品成本，将 5G 蜂窝技术深入到更广泛的实际应用场景。	国内先进	5G REDCAP 降维使用后，能更多与现实场景相匹配，充分利用 5G 网络资源，如：视频监控、智能工厂、大流量共享、车联网、远程直播等大容量、低延时、中低速连接场景。
3	AI 机器人智能制造技术及系统研究	5,000.00	575.38	1,093.66	试产阶段	达到关键位置能够实现自动化，智能化	行业领先	1、激光雷达车间 2、室内扫地机生产车间
4	基于鸿蒙系统的商显系统研究及应用	1,000.00	258.37	496.31	试产阶段	响应国家国产化替代的号召，将商业显示及公共宣传显示的操作系统国产化，将信息分发系统应用到国	国内先进	1、户外公共显示系统 2、公共交通显示系统 3、文化宣传展示屏显

						产化的操作平台上，实现商业显示和公共宣传显示的国产化安全播控解决方案		系统4、广告宣传屏显系统5、国产化安全显示系统6、国产操作系统的电子标牌
5	基于开蒙的智端研应源系家能产发用鸿统庭终品及	3,500.00	150.05	288.04	用户推广阶段	基于开源鸿蒙系统自主研发国产化家庭智能终端，为运营商定制系统集成方案，打造高性能鸿蒙路由器及中屏音箱，实现自主可控、智慧互联的鸿蒙生态体验，提升家庭场景智能化服务能力。	国内先进	1、国产开源鸿蒙系统路由器2、国产开蒙系统中屏音箱
6	基于Deepseek等AI大的型全高营研模型大业能运统中企职效系发	2,500.00	381.83	532.78	解决用户问题阶段	基于Deepseek等AI大模型的中大型企业全职能高效运营系统研发，通过AI技术实现企业全流程的降本增效与决策优化	国内先进	1.基于大模型的增强检索的库系统2.基于各个行业的公文和写作文档生成系统3.通过AI大模型实现合同审核、客户服务（如智能工单分配）、财务对

								账等高频重复任务的智能流程自动化系统4. 企业数字人员工，员工人工智能助手
7	基于国家双治理的插入式微型智能终端研发与应用	8,000.00	786.15	1,026.04	试产阶段	响应国家、广电总局双治理要求（治理电视套娃收费及操作复杂）全国运营商推广出货，满足用户更好观看电视需求。	国内先进	1、智慧家庭2、一个遥控器取代两个遥控器观看电视，操作简单3、开机进直播
8	新一代AI智能家庭清洁机器人研发	5,000.00	541.39	607.15	需求开发阶段	为全屋智能提供能清洁地板及远程视频巡检家庭情况的综合性能扫地机器人	国内领先	智能家居、清洁地板
9	基于“鸿蒙+昇腾”的国产智能AI工业控制平台的研发	4,000.00	737.28	737.28	需求开发阶段	1，支持OpenHarmony, 持续跟进版本迭代2，充分挖掘昇腾310系列的NPU性能，利用昇腾提供的算力，完成在工控行业的算法适配，匹配更多的场景3，支持更多的外设，充分体现工业控制主板的效用，完成各种传感信号	行业领先	1、智能制造：全国产化操作系统，取代现有Windows操作系统工控机，应用于各种自动化设备上2、过程监控：集成各种常用外设接口协议，如摄像机、

						采集，机械控制，与上位机有效协同，为各行各业的工控场景助力4，全国产化（系统+主控+主板），为安全可控的场景赋能5，支持各种算法移植，支持大模型本地部署。推动更加智能的工控产品		传感器、激光机、螺丝批、测试仪器等，对外设进行数据采集和控制3、缺陷检测：自带AI学习和推理功能，可作为学习机和推理机应用于各种外观缺陷检测设备上
10	FTTR光纤到屋产品研发及产业化	8,000.00	442.10	442.10	软硬件设计阶段	1，兼容WiFi7、星闪等标准，实现异构网络无缝切换，提升用户体验2，优化COMBO型FTTR的上行光模块，采用自研分立式器件，实现技术自主性与定制化3，在现有10G PON基础上，完成向50G PON的平滑演进，满足超高清视频、云渲染及AI算力下沉需求，为后续产业化铺路4，研究光电复合缆，有源分光器以	行业领先	1、智慧家庭全光组网：支持住宅零死角全覆盖，满足多路8K视频、VR/AR沉浸式娱乐需求，通过FTTR统一控制IoT设备，实现家庭网络设备毫秒级响应2、工厂自动化场景：实现端到端低时延，支持实时控制，

						及本地取电方案，通过光电解耦简化布线，解决企业网络部署中的供电与高速传输难题 5，FTTR 设备多场景优化，研发无频光网关、吸顶式、面板式光路由等，满足用户复杂场景用网需求		在智能制造生产线确保极高可用性 3、智慧城市接入底座：单节点支持多设备并发接入，应用于智慧教育（如全息远程课堂）、智慧医疗（如远程手术直播）等场景
11	基于 AI 大模型的水利知识库研发与应用系统	3,000.00	274.35	274.35	软硬件设计阶段	开发国内领先的水利行业 AI 知识库与大模型，是落实水利信创战略的核心抓手：1.践行信创战略的核心抓手，通过国产化技术栈实现流域防洪、水资源调度的核心知识自主可控，摆脱国外技术依赖；2.是打通多源异构数据壁垒，构建覆盖水情、工情、法规的行业大脑，提升重大流域，重大水库等重大项目决策效	行业领先	1.数字孪生流域、智慧水网 2.水利行业水利知识问答、方案生成、故障诊断等方面的应用 3.水库水文监测、山洪预警，防洪调度方面的应用 4.灌区现代化、水库群调度方面

						率；3.是通过 AI 赋能灌区智能化、水旱灾害防御等场景，降低基层人员技术门槛，形成可复制的数字化交付能力，增强在千万级智慧水利项目中的技术壁垒与溢价空间。4.深度融合 OpenHarmony/鸿蒙生态打造边缘智能网关与 RTU 终端，打通"云-边-端"全链路国产化架构，既满足等保安全合规要求，又能形成覆盖千万级智慧水利项目的差异化交付能力，筑牢水利新基建的自主可控数字底座。		
12	基于运营商业务的智慧屏方案研发	8,000.00	441.35	441.35	软硬件设计阶段	1、设计一系列多款产品，满足不同运营商不同价位、不同需求的招标出货。2、产品融合传统 4K 机顶盒、触控屏、摄像头、WIFI、喇叭、麦克风等硬件能力实现	行业领先	1、影音娱乐，集成 IPTV 高清直播、优质影视点播、在线音乐等服务，支持语音搜片、AI 智能推荐，为用户提供

						多场景覆盖。3、产品具备遥控、触控、视觉、远场语音、投屏等多模态交互能力。4、运营商招投标并落地出货。		沉浸式影音体验；2、家庭通信，支持多人高清视频通话，可直接呼叫手机或其他智慧屏终端，实现家庭留言、照片共享等互动功能；3、智能家居中控，通过语音或触控控制灯光、空调、窗帘、安防摄像头等智能设备，构建全屋智能生态；4、便民服务，提供社保查询、预约挂号、社区通知、在线教育、健康养生等内容，尤其适配老年人的“长辈模式”与儿童的“守护模式”，满足家庭

								全成员的多元化需求。
合计	/	52,500.00	5,857.87	8,134.09	/	/	/	/

情况说明

无

5、 研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	554	611
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	34.28	40.54
研发人员薪酬合计	11,863.51	12,291.03
研发人员平均薪酬	21.41	20.12

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	13
本科	472
专科及以下	69
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	310
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	165
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	68
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	11
60 岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

6、 其他说明

□适用 √不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

□适用 √不适用

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

√适用 □不适用

报告期，公司供货的中国移动集采项目智能网络机顶盒中标单价有所下降、市场出货需求整体放缓，以致公司智能网络机顶盒产品销售收入同比减少。同时，由于本报告期交付并验收的智慧城市项目规模较上年同期有所下降，共同使得公司 2025 年度整体营业收入同比下滑。公司 2025 年度经营业绩仍为亏损，归属于上市公司股东的净利润-21,075.36 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-19,831.46 万元。报告期，公司主营业务没有发生重大不利变化。考虑到公司在鸿蒙生态相关技术、机器人、新能源及智慧能源等新业务领域仍需持续保持较高规模的研发与市场投入，若未来行业市场复苏不及预期、传统产品销售回暖缓慢、新业务研发及产业化进展未达计划，公司未来经营业绩仍存在继续亏损的风险。

（三）核心竞争力风险

√适用 □不适用

公司目前形成了智能终端、通信模块及行业应用解决方案、运营服务三大产品系列，正在逐步成长的智能终端产品有智能摄像头、基于鸿蒙系统的终端产品、信创产品、商业显示屏等，规划并投入了基于星闪技术组网产品及平台、基于 WIFI7 技术的路由产品及平台、第五代通信技术（5G NR）的物联网模组、5G 车标模组、基于视频 AI 分析的城市管理能力平台等产品。但从产品对公司的贡献来看，公司目前主要智能终端产品仍然为家庭多媒体信息终端和智能家庭网络通信设备；基于鸿蒙系统的终端产品、信创产品、商业显示屏等智能终端产品尚处于市场拓展阶段；通信模块及行业应用解决方案和运营服务方面也未形成足够的规模。公司产品应用领域及市场规模仍需进一步扩大，以提高抗风险能力。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1、对中国移动存在重大依赖的风险

公司的产品主要面向运营商市场，行业集中度较高。2025 年，公司向前五名客户的销售金额合计占当期营业收入的比例为 76.43%，其中，对第一大客户中国移动的销售金额占当期营业收入的比例为 58.42%。公司对中国移动的销售收入占比超过了 50%，存在重大依赖。如果中国移动的采购需求发生变化或者业务发展战略发生重大调整，将使得公司面临营业收入波动的风险。

2、公司面向运营商市场销售的智能终端产品较少采用自主品牌，整体毛利率较低的风险

公司目前的智能终端产品主要为智能网络机顶盒、有线机顶盒、ONU 智能家庭网关和融合型智能家庭网关等，这些产品主要是根据运营商的要求进行定制化开发、生产，产品通常使用运营商的品牌标识，而不是采用公司的自主品牌标识。因此，公司与运营商的该类合作属于一种代工模式。报告期，公司为运营商市场定制化开发的该类智能终端产品销售金额为 122,797.32 万元，占主营业务收入的比例为 52.64%。由于公司面向运营商市场销售的智能终端产品较少采用

自主品牌，故公司产品的毛利率水平也相对较低。2025 年公司的整体销售毛利率为 10.57%，因此，公司存在毛利率较低的风险。

3、主要原材料价格上涨风险

公司智能终端产品的主要原材料为主芯片、存储芯片（内存和闪存）及其他 IC 等，主要原材料成本占产品成本比重较高。自 2025 年初起，受 AI 需求驱动，存储芯片行业价格持续上涨且供应持续偏紧，若未来存储芯片价格持续高企、供应紧张局面未能缓解，可能导致公司原材料采购成本大幅上升、订单交付受阻、毛利率下降，对公司经营业绩产生不利影响。公司将积极采取国产芯片替代、多渠道采购、战略备货等措施，努力降低原材料供应及价格波动带来的风险。

（五）财务风险

√适用 □不适用

1、应收账款发生坏账风险

报告期末，公司应收账款较大，占流动资产和总资产比重较高。截至 2025 年 12 月末，公司应收账款账面价值 80,250.05 万元，占流动资产比例为 42.03%，占总资产比例为 23.27%。公司账龄在一年以内的应收账款余额占应收账款余额的比例为 71.96%，且公司已按照会计准则的规定对应收账款计提了坏账准备。如果出现应收账款不能按期收回而发生坏账的情况，将可能对公司业绩和生产经营产生较大的不利影响。

2、存货跌价风险

报告期内，公司根据中标未执行在手订单和供应链市场供求变化制定采购和生产计划。截至 2025 年 12 月末存货账面价值 65,667.34 万元,占流动资产比例为 34.39%，占总资产比例为 19.04%

。虽然公司已按照会计准则的规定对存货计提了跌价准备，但如果原材料价格大幅波动、为客户定制的产品未能实现销售导致积压滞销或库存产品市场价格下降等情况发生，公司将面临存货跌价的风险，进而对公司经营业绩和盈利能力产生不利影响。

3、毛利率下降的风险

公司销售毛利率主要受产品销售价格、产品结构、原材料采购价格等因素综合影响。报告期内，公司主营业务毛利率较上年同期有所下降。未来若行业竞争进一步加剧，可能导致公司产品销售价格下行、成本费用管控压力加大、产品竞争力减弱或客户需求发生较大波动；同时，若主要原材料价格上涨，公司整体毛利率水平将可能存在波动或进一步下降的风险，进而对经营业绩产生不利影响。

（六）行业风险

√适用 □不适用

智能终端产品是公司的主要产品类别,主要包括智能网络机顶盒、有线机顶盒、ONU 智能家庭网关和融合型智能家庭网关等，其中智能网络机顶盒和 ONU 智能家庭网关比重较高。我国智能网络机顶盒产品自 2015 年以来保持了快速发展的态势，随着市场渗透率的不断提高，智能网络

机顶盒产品开始从原来的爆发式增长期转入稳定发展期，市场需求将以新增宽带用户需求以及产品的更新换代需求为主。在上述因素的影响下，公司智能网络机顶盒销售数量存在下降的风险。

（七）宏观环境风险

√适用 □不适用

智能终端制造业与实体经济及下游行业发展密切相关。近年来，随着宏观经济的增长和城市化、数字化的推进，下游客户对多媒体娱乐及通信技术的应用需求也呈现不断增长态势，行业发展与宏观经济状况呈现一定的相关性。

当前我国经济已步入新常态，经济由高速增长转为中高速增长，经济结构面临优化调整。受国内外复杂因素共同影响，我国经济运行下行压力较大。未来，如果我国经济增速进一步下滑，宏观经济出现波动，将影响整个行业的发展及行业内企业的业务发展和经营状况。

（八）存托凭证相关风险

□适用 √不适用

（九）其他重大风险

□适用 √不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 238,918.51 万元，较上年同期下降 4.74%，归属于上市公司股东的净利润-21,075.36 万元，较上年同期亏损增加 48.60%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-19,831.46 万元，较上年同期亏损增加 58.18%，经营活动产生的现金流量净额为 43,045.05 万元,较上年同期增长 442.57%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,389,185,077.20	2,508,196,326.17	-4.74
营业成本	2,136,574,421.03	2,217,500,244.38	-3.65
销售费用	137,113,088.22	128,977,789.67	6.31
管理费用	110,705,744.32	82,499,159.75	34.19
财务费用	44,742,274.47	38,321,420.96	16.76
研发费用	167,942,335.09	173,555,129.36	-3.23
经营活动产生的现金流量净额	430,450,544.46	79,335,473.27	442.57
投资活动产生的现金流量净额	-207,636,634.02	-219,358,054.09	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-335,291,503.29	98,049,728.57	-441.96

营业收入变动原因说明：主要原因系报告期公司供货的中国移动集采项目智能网络机顶盒中标单

价有所下降、市场出货需求整体放缓，以致公司智能网络机顶盒产品销售收入同比减少。同时，由于本报告期交付并验收的智慧城市项目规模较上年有所下降，共同使得公司 2025 年度整体营业收入同比下滑。
营业成本变动原因说明：收入的下降导致成本相应下降。
销售费用变动原因说明：主要系销售服务费增加及股份支付费用所致。
管理费用变动原因说明：主要系折旧摊销费用和股份支付费用增加所致。
财务费用变动原因说明：主要系利息费用增加所致。
研发费用变动原因说明：主要系职工薪酬和折旧摊销费用减少所致。
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期销售商品、提供劳务收到的现金增加以及收到的税费返还增加所致。
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收到其他与投资活动有关的现金增加所致。
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收到贴现未终止确认承兑汇票款项减少及偿还供应链融资本金及利息增加所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
□适用 √不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用
报告期内，公司实现主营业务收入 233,286.70 万元，同比下降 4.85%，主营业务成本 209,553.68 万元，同比下降 3.75%，主营业务毛利率为 10.17%，同比下降 1.03 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
计算机、通信及其他电子智能设备制造业	2,332,866,960.77	2,095,536,844.92	10.17	-4.85	-3.75	减少 1.03 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
智能终端	1,610,537,418.10	1,402,471,647.35	12.92	-5.31	-5.74	增加 0.39 个百分点
通信模块及行业应用解决方案	474,474,578.07	452,353,883.41	4.66	21.49	18.44	增加 2.46 个百分点
运营服务	247,854,964.60	240,711,314.16	2.88	-31.22	-21.68	减少 11.83 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率	营业收	营业成	毛利率比

			（%）	入比上年增减（%）	本比上年增减（%）	上年增减（%）
中国大陆	2,205,887,287.07	1,975,648,149.78	10.44	-6.76	-5.95	减少 0.77 个百分点
其他国家和地区	126,979,673.70	119,888,695.14	5.58	47.93	56.84	减少 5.37 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
线下销售	2,084,015,944.83	1,854,097,991.33	11.03	0.43	-0.19	增加 0.55 个百分点
网络销售	996,051.34	727,539.43	26.96	-93.90	-94.03	增加 1.58 个百分点
服务	247,854,964.60	240,711,314.16	2.88	-31.22	-21.68	减少 11.83 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

(1) 从分产品上看，智能终端产品收入有所减少，主要系报告期公司智能网络机顶盒所处的国内运营商招投标市场竞争较为激烈，产品出货需求放缓，导致智能终端整体营业收入有所下降。除智能终端外，公司近年积极开拓的其他主营业务物联网通信模块及行业应用解决方案营业收入同比增长 21.49%，实现营收和毛利双增长；运营服务主要是由于本报告期交付并验收的智慧城市项目减少且本报告期交付的光伏发电项目毛利率相对上年有所下降，导致整体运营服务的营业收入和毛利较上年有所下降。

（2）从分地区来看，公司主营业务仍以国内销售为主。报告期内，国外销售实现营业收入 12,697.97 万元，较上年增长 47.93%，主要系公司持续优化客户结构、积极拓展海外市场，致力于提升海外市场份额所致。

（3）公司线下销售采取直销模式，面向电信运营商、广电运营商及商业客户，以参与招标、定制开发、商务洽谈等方式实现产品销售；网络销售依托电商平台开展补充性零售业务，规模占比较小；服务收入主要面向运营商、政府及政企客户，以项目交付、平台运维、技术保障等方式实现收入。报告期内，公司营业收入主要来源于线下销售与服务业务，客户群体稳定，业务结构符合行业经营特点，是公司收入与利润的核心支撑。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减（%）	销售量比上年增减（%）	库存量比上年增减（%）
智能终端	万台	1,666.49	1,600.99	275.85	1.06	-0.72	25.45

通信模块及行业应用解决方案	万台	5,236.15	5,746.80	429.78	4.84	29.33	-60.50

产销量情况说明

通信模块及行业应用解决方案库存量较上年下降 60.50%，主要系加强计划管控，加速成品库存周转所致。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
计算机、通信和其他电子设备制造业	直接材料	1,909,491,665.75	91.12	2,009,609,283.33	92.31	-4.98	
	直接人工	83,920,081.75	4.01	78,176,063.37	3.59	7.35	
	制造费用	80,476,876.26	3.84	69,219,482.93	3.18	16.26	
	其他	21,648,221.16	1.03	20,117,446.94	0.92	7.61	
	合计	2,095,536,844.92	100	2,177,122,276.57	100	-3.75	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
智能终端	直接材料	1,251,697,939.43	89.25	1,346,194,317.40	90.48	-7.02	
	直接人工	68,249,706.56	4.87	61,276,572.99	4.12	11.38	
	制造费用	60,875,780.20	4.34	60,262,912.31	4.05	1.02	
	其他	21,648,221.16	1.54	20,117,446.94	1.35	7.61	
	合计	1,402,471,647.35	100	1,487,851,249.65	100	-5.74	
通信模块及行业应	直接材料	420,261,638.97	92.91	363,067,972.31	95.06	15.75	

用解决方案	直接人工	12,491,148.39	2.76	9,904,489.06	2.59	26.12	主要是本期销售收入中自产及委外生产占比高于去年同期
	制造费用	19,601,096.05	4.33	8,956,570.62	2.35	118.85	主要是本期销售收入中自产及委外生产占比高于去年同期
	合计	452,353,883.41	100	381,929,031.98	100	18.44	
运营服务	直接材料	237,532,087.36	98.68	300,346,993.62	97.72	-20.91	
	直接人工	3,179,226.80	1.32	6,995,001.32	2.28	-54.55	主要是本期支撑项目减少所致
	合计	240,711,314.16	100	307,341,994.94	100	-21.68	

本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。
下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额182,617.68万元，占年度销售总额76.43%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	139,577.35	58.42	否
2	客户二	15,530.15	6.50	否
3	客户三	10,113.92	4.23	否
4	客户四	8,976.02	3.76	否
5	客户五	8,420.24	3.52	否
合计	/	182,617.68	76.43	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

前五大客户与上年同期相比变化了一家，新增客户为客户三。面对复杂多变的市场环境及行业竞争加剧的态势，公司持续深耕三大运营商市场，在巩固现有合作的基础上，进一步加大对中国移动以外运营商的市场拓展力度，以降低对中国移动智能终端产品的依赖。报告期内，广电运营商市场收入实现增长，客户结构的变化亦反映了公司多元化客户布局的初步成效。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

□适用 √不适用

B.公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额102,168.59万元，占年度采购总额46.00%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	47,863.48	21.55	否
2	供应商二	31,932.31	14.38	否
3	供应商三	7,969.82	3.59	否
4	供应商四	7,356.65	3.31	否
5	供应商五	7,046.33	3.17	否
合计	/	102,168.59	46.00	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

公司前五大供应商较上年前五大变动供应商三及供应商五，供应商三系公司光伏组件供应商，价格公允且具有较强的垫资能力，公司适度扩大了采购份额；供应商五因其与各移动语音平台有

适配优势，公司移动集团集采招标蓝牙语音遥控器送样及报备为该供应商产品，移动机顶盒产品出货较多导致其供货金额排名较前。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商
□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入
□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	去年同期数	变动比例（%）
销售费用	137,113,088.22	128,977,789.67	6.31
管理费用	110,705,744.32	82,499,159.75	34.19
研发费用	167,942,335.09	173,555,129.36	-3.23
财务费用	44,742,274.47	38,321,420.96	16.76

4、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	去年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	430,450,544.46	79,335,473.27	442.57
投资活动产生的现金流量净额	-207,636,634.02	-219,358,054.09	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-335,291,503.29	98,049,728.57	-441.96

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	164,342,924.13	4.77	270,827,774.12	7.33	-39.32	主要系持续偿还融资本金及票据贴现减少所致
应收票据	103,906,123.23	3.01	407,244,520.76	11.03	-74.49	主要系上年期末票

						据于本年到期承兑所致
应收款项融资	8,705,910.14	0.25	5,708,810.44	0.15	52.50	主要系本年收到信用等级较高的应收票据增加所致
预付款项	31,732,253.56	0.92	48,111,891.70	1.30	-34.04	主要系预付货款减少所致
合同资产	1,063,666.82	0.03	9,789,000.00	0.27	-89.13	主要系应收质保金减少所致
固定资产	1,143,680,157.22	33.17	666,418,947.60	18.04	71.62	主要系三期工程转固所致
在建工程	117,734.82	-	354,407,411.08	9.60	-99.97	主要系三期工程转固所致
使用权资产	1,695,302.88	0.05	4,046,958.13	0.11	-58.11	主要系本期部分办事处租赁到期所致
无形资产	166,258,457.19	4.82	88,301,360.63	2.39	88.29	主要系本期新增土地购置所致
商誉	0	-	2,462,358.84	0.07	-100.00	主要系计提商誉减值所致
长期待摊费用	20,160,078.16	0.58	11,169,027.01	0.30	80.50	主要系本期装修相关支出增加所致
递延所得税资产	135,206,661.19	3.92	101,055,519.59	2.74	33.79	主要系本年确认的可弥补亏损对应的递延所得税资产增加所致
其他非流动资产	126,000.00	-	6,313,354.65	0.17	-98.00	主要系预付工程款及设备款减少所致
短期借款	487,212,648.75	14.13	908,587,379.76	24.60	-46.38	主要系信用借款减少及贴现

						未到期票据减少所致
应付票据	31,000,000.00	0.90	55,475,754.92	1.50	-44.12	主要系本年重分类未到期云信融信票据增加所致
合同负债	184,649,167.13	5.35	59,986,678.02	1.62	207.82	主要系本期预收客户货款增加所致
应付职工薪酬	35,920,575.03	1.04	26,737,660.42	0.72	34.34	主要系本期工资薪金计提增加所致
其他应付款	209,028,933.25	6.06	123,291,331.47	3.34	69.54	主要系收到的保证金增加所致
租赁负债	226,327.55	0.01	1,215,182.97	0.03	-81.38	主要系部分租赁到期所致
长期应付款	19,199,253.96	0.56	57,258,100.62	1.55	-66.47	主要系持续偿还融资租赁款项所致

其他说明
无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响
□适用 √不适用

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1).资产规模

其中：境外资产13,986,554.86（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.41%。

(2).境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项　　目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	64,757,492.51	64,757,492.51	质押	银行承兑保证金及保函保证金
应收账款	99,725,537.30	96,297,447.69	质押	短、长期借款质押
固定资产	733,747,287.01	556,217,725.64	抵押	长期借款、融资租赁借款抵押
无形资产	19,045,630.00	13,473,876.30	抵押	长期借款抵押
合　　计	917,275,946.82	730,746,542.14	——	——

4、 其他说明

□适用　√不适用

（四）行业经营性信息分析

√适用　□不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节公司管理层讨论与分析”的“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明。

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
8,290,000.00	15,000,000.00	-44.73

1、 重大的股权投资

□适用　√不适用

2、 重大的非股权投资

□适用　√不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	5,708,810.44						2,997,099.70	8,705,910.14
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	47,511,900.00	-10,780,530.14	-		7,800,000.00			44,531,369.86
其他权益工具投资	4,250,000.00							4,250,000.00
合计	57,470,710.44	-10,780,530.14	-		7,800,000.00		2,997,099.70	57,487,280.00

证券投资情况
□适用 √不适用

衍生品投资情况
□适用 √不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例（%）	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
宝鸡国安精进股权投资合伙企业（有限合伙）	2020 年 3 月	获得投资回报	38,616,156.62		38,616,156.62	有限合伙人	42.85	否	其他非流动金融资产	否	企业投资	-3,130,000.00	-28,746,156.62
惠州市惠创建粤智造股权投资合伙企业(有限合伙)	2024 年 9 月	获得投资回报	25,000,000.00		5,000,000.00	有限合伙人	25	否	其他非流动金融资产	否	企业投资	0.00	0.00
合计	/	/	63,616,156.62		43,616,156.62	/	/	/	/	/	/	-3,130,000.00	-28,746,156.62

其他说明
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

√适用 □不适用

公司于 2025 年 4 月 17 日披露了《广东九联科技股份有限公司关于筹划重大资产重组暨签署<收购框架协议书>的提示性公告》（公告编号：2025-011），公司拟以现金方式收购成都能通科技股份有限公司（以下简称“标的公司”）51%股权。

《收购框架协议书》签署后，公司积极组织各方推进本次交易，聘请了专业的中介机构对标的公司开展尽职调查，在与重大资产重组有关各方积极磋商和认真讨论后，双方在交易方案核心事项上未达成一致意见，交易各方一致同意终止本次重大资产重组交易事项。公司于 2026 年 1 月 10 日披露了《广东九联科技股份有限公司关于终止筹划重大资产重组的公告》（公告编号：2026-001）。

（六）重大资产和股权出售

□适用 √不适用

（七）主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
惠州九联智城科技有限公司	子公司	计算机、通信和其他电子设备制造业	1,000	11,466.75	-3,360.22	3,199.54	-2,867.81	-2,867.79

广东九联智慧能源有限公司	子公司	光伏发电项目施工及管理业务	5,000	15,389.63	4,151.55	22,570.48	-1,453.42	-1,463.35

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖南九联数智科技有限公司	设立	无重大影响
惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司	设立	无重大影响
惠州惠阳九联数智科技有限公司	设立	无重大影响
深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司	设立	无重大影响
博罗县九联信息技术有限公司	设立	无重大影响
广东九联鸿创科技有限公司	设立	无重大影响
惠州九联物联科技有限公司	设立	无重大影响
肃宁县九联开源新能源科技有限公司	设立	无重大影响
河南伯牙安讯信息技术有限公司	注销	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

运营商行业发展趋势

① 家庭多媒体信息终端

家庭多媒体智能终端行业的发展趋势将呈现多元化和智能化的特点。随着5G网络的普及，设备将支持更高速的网络连接和低延迟体验，推动高质量视频流媒体和实时互动的发展。人工智能和机器学习技术的深度集成将使终端设备具备更智能的内容推荐、语音控制和个性化服务能力，提升用户体验。物联网（IoT）的扩展将进一步推动家庭多媒体终端与其他智能家居设备的互联，形成统一的智能家居生态系统，用户可以通过单一界面控制多种设备。内容多样化与个性化将成为主流，流媒体平台通过大数据和AI技术为用户提供精准的内容推荐。隐私和安全问题将受到更多关注，制造商将加强设备的安全功能以保护用户数据。此外，可持续性和环保设计将成为行业的重要方向，制造商将采用更环保的材料和生产工艺以满足消费者需求。跨界合作也将更加紧密，内容提供商、硬件制造商和软件开发者将共同推动创新，提供无缝的用户体验。这些趋势将共同推动家庭多媒体智能终端行业向更智能、更便捷、更环保的方向发展。

② 智能家庭网络通信设备行业的发展趋势

截至2025年底，固定互联网宽带接入用户总数达6.91亿户，国内FTTR用户已达5939万户，随着各类AI大模型的陆续推出，2026年，智能组网终端将聚焦于AI深度集成与网络技术革新，通过家庭AI agent实现网络自优化与主动服务，如本地离线客服和故障自修复，同时Wi-Fi7技术凭借超高稳定性与低延迟支撑海量设备并发连接，推动FTTR等设备向智能家居中枢演进，结合5G-Advanced与边缘算力下沉，助力运营商从基础连接服务商转型为数字生活服务商，驱动全屋智能体验升级与市场渗透率加速提升。

2、物联网通信模块行业的发展趋势

2025年全球蜂窝物联网模组市场迈入技术迭代、场景深化、全球化拓展的新阶段，行业整体保持稳步增长态势，2026年随着各行业智能连接设备部署的持续扩大，市场增长势头将延续，新兴市场与新技术商业化将成为核心增长引擎。印度、拉美、中东等新兴市场因基础设施数字化、智能表计规模化部署等需求，将持续成为全球市场的重要增长极；而5G RedCap的商业化加速，将为行业打开全新增长空间，在运营商5G网络覆盖完善、模组定价更具竞争力的背景下，其应用场景将从早期商用逐步向规模化落地拓展。

技术层面，4G Cat.1 bis、5G、5G RedCap将形成分层发展、各占其位的技术格局：4G Cat.1 bis仍将主导海量中低速大众市场，成为智能表计、POS、资产追踪等场景的核心连接方案；5G模组将在汽车、工业互联网、高端路由等高带宽、高性能需求领域持续渗透；5G RedCap则将填补低功耗与高性能5G之间的市场空白，成为未来数年内行业技术升级的核心方向。

蜂窝物联网作为连接实体世界与数字领域的核心纽带，技术创新与市场需求双轮驱动其高速发展，正以前所未有的速度重构各行业的发展格局。未来，公司将依托在物联网领域多年积累的技术、客户、渠道与生态资源，持续深耕蜂窝物联网模组核心赛道，以技术创新与优质服务为双重驱动，为行业客户提供更具价值

的产品与定制化解决方案；同时加速全球化市场布局，完善海外本地化服务体系，优化成本管控与生产规划策略，推动产业生态协同增效与高质量发展，力争在行业发展浪潮中进一步提升核心竞争力与市场地位。

以智能制造为核心能力，突破重点用户，扩大HDC（高速双模通信单元）产品占有率，以双模HPLC产品为突破口，寻求优势合作伙伴，深耕南网市场。电力物联网是电网企业转型的重大支撑点。智慧物联的本质是“业务数据化+数据业务化”，业务数据化解决的是电网的安全问题和效率问题；数据业务化则要激活电力“数据蓝海”，创造新的业务增长点。因此公司将加强智能化电网设备的自主产品研发力度，奠定高附加值增长基础。

3、鸿蒙生态发展趋势

鸿蒙操作系统以分布式架构实现多设备的高效协同，能够实现设备间的无缝连接与通信，广泛应用于智能手机、平板电脑、汽车座舱、智能家居终端和智能穿戴设备，给用户带来的更丰富的智慧生活体验。鸿蒙操作系统将继续深化技术研发，优化内核性能，提升系统稳定性和流畅度。

随着物联网、智能家居、智能出行等领域的快速发展，鸿蒙系统将在更多的应用场景中得到广泛应用。AI时代，操作系统成为终端设备的基石，鸿蒙操作系统将加强与人工智能、物联网等前沿技术的融合与创新，为用户提供更加智能化、个性化的服务。伴随大模型技术的深度整合以及多设备之间的互联互通，鸿蒙操作系统也将获得更大的发展空间。同时，作为一个开源操作系统，鸿蒙推出了自动化弹性部署工具、异构组网技术、方舟编译环境等开发套件，帮助全球开发者高效开发跨设备的鸿蒙应用程序。生态环境方面，清华大学和北京大学等17所高校开设了鸿蒙操作系统课程，为学生提供了系统的学习内容，推动了鸿蒙在大学生群体中的人才培养；同时鸿蒙操作系统也推动的职业认证体系与标准，为业内职场人士提供了良好的发展渠道，为社会人士提供了权威的认证标准。另一方面，当前国家政策和国际环境都有利于鸿蒙操作系统的发展与生态完善，鸿蒙操作系统必将凭借其技术优势、生态建设和应用场景的不断拓展，在操作系统市场中占据重要地位，为用户带来更优质的体验，推动全球科技进步和社会发展。

4、智慧城市发展趋势

智慧城市是依托物联网、云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术，对城市规划、建设、管理和服务进行全面智能化升级的新型城市发展模式。它旨在实现城市资源的高效配置、城市运行的精细管理以及居民生活质量的显著提升，是推动城市现代化进程、提升城市综合竞争力的关键路径。近年来，我国智慧城市行业呈现出以下发展特点：

①发展理念从技术导向到民生优先。摒弃重物轻人、技术堆砌的传统思路，以人民城市建设为核心；推动数字公共服务均等化，实现一码通城、一网通办，打通民生服务最后一公里，打造宜居、普惠、便民的智慧生活场景。

②治理模式从分散建设到协同共治。突破部门、区域数据壁垒，推进城市全域数字化转型。构建城市大脑，实现一网统管、全域闭环治理，强化应急防灾、公共安全、城市生命线工程智能管控，提升城市整体治理效能。

③核心驱动从硬件投入到数据+AI 双轮驱动。以数据要素市场化为主线，推进数据确权、定价、资产入表，城市大模型、数字孪生全面落地商用，实现云-边-端算力一体化协同，依托 AI 技术实现城市治理预判、预警、预处置。

④建设模式从项目建设到运营服务主导。从一次性工程建设转向投建运一体化运营模式，推行购买服务、按效付费、数据分成等市场化模式。

⑤发展路径从千城一面到产城融合。结合区域资源禀赋差异化发展，深度融合智慧交通、低空经济、绿色双碳、产业园区等场景，以智慧城市赋能地方产业升级。

5、能源行业发展趋势

在低碳能源方面，当前广东智慧能源发展正加速从“单点示范”迈向“全域协同”的新阶段，呈现出市场化机制创新与新型基础设施深度融合的双重特征。在电力体制改革引领下，广东积极推动新能源参与市场交易，探索虚拟电厂等新业态以“报量报价”方式参与现货市场运行，推动海量分布式资源从电网的“被动管理对象”转变为主动响应的“市场主体”。在基础设施层面，广东正围绕坚强韧性、绿色低碳、数智赋能等方向打造新型电力系统，推动源网荷储各环节的智能化覆盖与区域互联。与此同时，智慧能源管理、新型储能、综合能源服务等新业态加速落地，各地市积极构建涵盖“机制设计—系统支撑—资源聚合—运营服务”的产业生态，推动广东智慧能源向清洁低碳、安全高效、供需协同的方向深度演进。

在新能源方面，根据中国政府近年政策导向及“十四五”规划延伸逻辑，2025 年国家对新能源行业的指导意见预计将聚焦以下核心方向，结合行业技术演进与全球竞争格局，形成具有实操性的战略框架：强化传统方形 PACK 产线智能制造能力及技术，新增储能 PACK 产线、强化智能制造能力。关于新能源电动交通类国标的完善，市场需求旺盛，公司利用长期深耕运营商市场形成的先发优势，把握目前运营商机房及基站铅改锂的趋势，联合头部企业深度合作，共同开发运营商储能，累计业绩及经验，为我司在新能源行业奠定基础。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

目前，公司主营业务聚焦运营商市场，产品以家庭网络通信与家庭多媒体娱乐为核心，已形成覆盖智能家庭网络接入设备、网络管理设备、多媒体信息终端等在内的数字家庭核心产品体系。除现有产品外，公司持续开展前瞻性技术研发，已在视频图像智能分析处理、云端设备及系统、智能制造、物联网通信及 5G 光通信等领域形成扎实的技术储备。

未来，公司将以技术创新为核心引擎，聚焦主业、强化优势，重点围绕四大方向构筑长期竞争力：1、深耕数字家庭，AI 赋能体验升级：持续丰富家庭网络通信、多媒体娱乐终端品类，大力布局泛智能终端，依托 AI 端侧技术，为运营商打造更智能、更流畅的家庭数字化体验。同时加快全球化布局，将国内成熟规模化产品推向海外市场，打开新的增长空间。2、抢抓 AI+鸿蒙机遇，打造垂直行业标杆：紧抓“AI+鸿蒙”生态爆发机遇，依托公司研发与智能制造硬核实力，全力支

持国产软硬件生态建设，加速鸿蒙相关软硬件产品落地。重点发力电力、水利、军工、低碳能源等高价值垂直领域，打造行业标杆解决方案，力争成为细分领域领先企业。3、强化5G与物联网核心能力，构建一体化解决方案：加大5G及物联网产品投入，快速提升家庭网络接入、5G光模块、NB-IoT/4G/5G通信模块及行业应用的产能与竞争力，持续优化盈利结构，致力于成为数字家庭+物联网通信一体化解决方案及服务提供商。4、布局绿色能源，践行国家双碳战略：紧跟国家“双碳”目标，在低碳能源、储能产品、新能源系统等领域展开战略布局，培育第二增长曲线，实现科技产业与绿色发展协同共进。

（三）经营计划

√适用 □不适用

1、 产能扩充计划

公司作为鸿蒙生态建设的重要参与者，在鸿蒙系统的研发和推广上已经取得了显著成果，拥有庞大的九联开发者社区和丰富的技术积累。鸿蒙产品应用场景丰富，覆盖手机、电脑、平板、穿戴设备、智慧屏等超过60款产品形态，深入金融、交通、教育、能源、航天等关键领域，未来产品具有广阔的市场空间。公司紧跟鸿蒙生态发展，将自身硬件制造能力与鸿蒙的分布式深度融合，实施“鸿蒙生态智能终端与通信模块研发及产业化项目”扩充产能，是抓住万物智联产业机遇，切入高价值行业市场，打造未来核心增长曲线的战略性选择。

2、产品开发及技术创新计划

致力于提升和丰富家庭网络通信和家庭多媒体娱乐的用户体验，公司将持续加大光网络接入技术、光通信技术、新一代融合型智能家庭多媒体终端及相关软件平台的研究开发工作，在提升基础硬件性能的同时，重点推进8K超高清视频解码、10G PON、WIFI6、语音控制、智能家居协议、云存储和云计算技术在家庭多媒体娱乐终端和智能网络终端上的应用。

在物联网通信产品方面，公司将在批量化生产NB-IoT模块和蜂窝通信模块的基础上，加大物联网基础平台2.0的研究，创建应用范围更广的物联网应用平台，构筑物联网生态系统，不断拓展物联网通信技术在智慧家居、智慧城市、物流仓储以及智能制造领域的应用。

鸿蒙操作系统方面，公司将在开源鸿蒙系统上增加人员投入，适配更多硬件，提供教学套件，从而促进鸿蒙生态环境的完善；另一方面，公司将增加在基于鸿蒙系统的智慧家庭产品及工业互联产品上的研发投入，继续完善鸿蒙智能门铃和工业PLC等产品，使产品达到量产出货状态。

3、市场拓展计划

虽然公司的销售网络遍布全国，公司的销售对象主要是三大电信运营商及广电运营商，但主要销售产品为家庭多媒体信息终端和智能网络终端产品。未来公司将继续加大对运营商业务的拓展力度，力争在泛智能终端产品、以智慧城市为主的政企类业务及信创业务等领域与四大运营商均展开全面的合作。

目前，公司已组建了一支海外销售队伍，大力拓展海外市场。鉴于我国在家庭多媒体信息终端、通信技术以及新能源方面的发展处于全球领先地位，公司的相关产品在发展中国家乃至部分发达国家也均具有较强的市场竞争力。未来，公司将持续加大对海外市场的拓展力度，将海外市场作为公司业务规模快速扩张的重要支撑。

4、人才发展计划

公司长期以来一直以开放、包容的心态吸引和接纳人才，着力打造一个舒适、进取并且富有创造力的工作氛围。根据公司年度经营发展规划和发展战略需要，通过人才盘点，绘制人才地图为公司建立和完善人才梯队建设，完善公司管理制度，打造各职类优秀人才的养成计划，为公司可持续发展的人才供应链提供保障。公司还通过股权激励方案对关键人才进行激励，吸引更多优秀人才为公司服务，实现公司共赢共享的核心价值观，使员工与企业共同成长。通过股权激励在保证优秀人才获得更好报酬的同时，为公司留住优秀人才，使企业竞争优势不断增长、延伸。

5、组织及治理结构优化计划

未来，公司将依据中国证监会、上海证券交易所等相关部门关于上市公司规范运作的规定，健全各项规章制度和内控制度，进一步完善法人治理结构，形成决策层、执行层、监督层结构清晰、相互制约的运作体制；公司将加强董事会的职责，切实发挥独立董事的作用，进一步完善董事会战略、审计、提名、薪酬与考核等专业委员会的职能和作用，促进公司建立科学、高效、合理的决策系统，进一步提高公司科学决策的能力和水平。在基础管理上，公司将以岗位规范化和业务流程标准化为重点，形成规范化、标准化管理体系，不断完善组织机构设置。

（四）其他

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司根据最新修订的《证券法》《公司法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，结合公司实际情况审议通过有关修改公司章程及议事规则的议案，明确公司设立内控合规机构的相关安排，进一步完善公司治理体系，推动公司持续健康发展。公司遵循真实、准确、完整、及时、公平的原则履行信息披露义务，做好信息披露前的保密工作，并将按照监管要求将相关内幕信息知情人名单报送备案，确保广大投资者公平获取公司信息，最大程度地保护投资者利益。报告期内，公司整体运作规范，独立性强，信息披露规范，公司治理实际情况符合上市公司治理规范性文件的要求，具体情况如下：

1、关于股东和股东会

报告期内，公司共召开了 1 次年度股东会和 2 次临时股东会，公司严格按照有关法律法规及《公司章程》《广东九联科技股份有限公司股东会议事规则》等相关规定的要求召集、召开股东会，对股东会审议事项进行规范表决，确保全体股东充分行使合法权利。

2、关于董事与董事会

报告期内，公司共召开了 5 次董事会，董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事认真出席董事会并参加股东会，不断加深有关法律法规知识的学习，以诚信、勤勉、尽责的态度履行相应职责。董事会严格按照《公司章程》《广东九联科技股份有限公司董事会议事规则》等相关规定召集、召开董事会，执行股东会决议并依法行使职权。公司董事会下设立审计委员会、战略与发展管理委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，对公司提高经营管理能力及确保投资决策科学性具有重要意义。

3、关于监事和监事会

在报告期内，公司监事会共召开了 2 次会议。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司章程指引（2025 年修订）》等法律法规的相关规定，并结合公司实际情况，经六届董事会第三次会议及 2024 年年度股东大会审议通过，公司将不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，《广东九联科技股份有限公司监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

4、关于信息披露

公司信息披露透明，通过内外部培训，持续加强董监高、董秘及相关关键人员合规意识，同时建立完善《信息披露管理制度》《内部重大信息报告制度》等信息披露制度体系，保障法定信息应披尽披。加强对公司业务、产品、技术等核心信息的披露，通过内外部培训持续提升信息披露工作人员对公司业务、产品、技术的理解度和信息披露水平，在保证技术秘密和商业秘密的前提下，披露内容力求详细、全面、准确，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性。

5、投资者关系管理

公司董事会致力于构建企业和谐的发展环境，正确处理好与投资者的交流互动关系。报告期内，公司加强了投资者关系管理工作，与投资者保持沟通交流。公司重视投资者在来电或来访中关注的问题以及提出的建议，主动接受投资者的监督。报告期内，举行 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会，保障了各类投资者知情权，并较好传递了公司发展逻辑及亮点；高度重视投资者调研接待工作，由公司董事长、董事会秘书专门负责，公司设置投资者热线电话，由专人负责接听，专业、耐心解答各类投资者的问题,指派专人负责上证 E 互动的投资者沟通交流工作,报告期内及时回复投资者各类提问 66 余则。切实遵守《公司章程》及相关政策文件的要求，严格执行累积投票制、重大事项中小投资者单独计票等制度，切实加强中小投资者权益保护。

6、关于内控规范

报告期内，公司根据国家相关要求和规定，结合自身实际情况，建立了适合公司经营发展需要的内部控制体系，并对相关管理制度、管理流程进行梳理优化，以便提高公司的风险防范能力和规范运作水平。

7、内幕信息管理工作

公司严格按照有关规定规范内幕信息的管理和对外部报送信息的登记和备案。通过制定《内幕信息知情人管理制度》，并认真按照制度的规定执行，进一步规范了公司对信息知情人的管理工作。在编制披露定期报告过程中，建立了内幕信息知情人登记表，如实、完整地记录内幕信息在公开前各环节所有内幕信息知情人名单，建立了内幕信息知情人档案，维护公司信息披露公开、公平和公正。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因
□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
□适用 √不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

□适用 √不适用

四、红筹架构公司治理情况

□适用 √不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
詹启军	董事长、总经理	男	60	2009 年 11 月 25 日	2027 年 12 月 25 日	61,345,440	61,345,440	0	-	84.32	是
林榕	副董事长、核心技术人员	男	58	2009 年 11 月 25 日	2027 年 12 月 25 日	41,127,280	41,127,280	0	-	84.47	否
胡嘉惠	董事会秘书、副总经理	女	47	2015 年 12 月 29 日	2027 年 12 月 25 日	26,181,820	20,205,320	-5,976,500	自身资金需求	88.46	否
许华	董事、副总经理（离任）、核心技术人员	男	55	2015 年 12 月 29 日	2025 年 12 月 3 日	16,181,820	12,186,820	-3,995,000	自身资金需求	70.94	否
	职工董事			2025 年 12 月 3 日	2027 年 12 月 25 日						
李东	独立董事	男	48	2022 年 1 月 5 日	2027 年 12 月 25 日	0	0	0	-	6.36	否
肖浩	独立董事	男	44	2022 年 1 月 5 日	2027 年 12 月 25 日	0	0	0	-	6.36	否
成湘东	独立董事	男	52	2024 年 12 月 25 日	2027 年 12 月 25 日	0	0	0	-	6.36	否
凌俊	财务总监	男	52	2012 年 6 月	2027 年 12	10,200,000	7,710,000	-2,490,000	自身资金	76.73	否

				19 日	月 25 日				需求		
郑广平	产品研究院首席技术官、核心技术人员	男	50	2014 年 11 月	-	250,000	0	-250,000	-	60.13	否
何云华	产品总监、核心技术人员	男	46	2016 年 2 月	-	120,000	0	-120,000	-	45.39	否
合计	/	/	/	/	/	155,406,360	142,574,860	-12,831,500	/	529.52	/

姓名	主要工作经历
詹启军	1990 年 1 月至 2001 年 10 月先后在北京先锋科技有限公司、惠州先锋科技有限公司、惠州市 TCL 信息技术有限公司工作。2001 年 11 月参与创办九联科技，担任执行董事、总经理；2009 年 11 月至今担任公司董事长兼任公司总经理，2014 年 1 月至今担任公司子公司合纵中天执行董事；2018 年 9 月至今担任苏州科贝生物技术有限公司董事；2023 年 6 月至今，担任广东九联开鸿科技发展有限公司执行董事；2022 年 10 月至 2025 年 10 月担任惠州亿纬锂能股份有限公司独立董事。
林榕	1991 年 7 月至 2001 年 10 月先后在北京先锋科技有限公司、惠州市 TCL 信息技术有限公司工作。2001 年 11 月参与创办九联科技，担任公司总工程师；曾先后兼任公司研发中心总经理、商业客户事业部总经理、公司总经理，2009 年 11 月至今担任公司副董事长，2023 年至今担任广东骥腾光电有限公司执行董事。
胡嘉惠	2002 年 8 月至 2006 年 7 月先后在联合证券有限公司、上海科行贸易有限公司工作。2006 年 8 月至 2014 年 4 月历任公司证券部经理、管理中心副总经理；2014 年 5 月至今任公司副总经理、董事会秘书，2015 年 12 月至今担任公司董事，2019 年 1 月至今兼任公司董事会办公室主任、公司子公司合纵中天监事。2021 年 10 月至今担任珠海九联万融投资有限公司执行董事、总经理，2023 年 8 月至 2025 年 5 月担任广东九联智慧能源有限公司经理，2023 年 4 月至今担任 VISTA ELECTRONICS PTE.LTD 董事。
许华	1995 年 3 月至 2001 年 10 月先后在惠州先锋科技有限公司、惠州市 TCL 信息技术有限公司工作。2001 年 11 月参与创办九联科技，担任研发部经理；2009 年 11 月至 2014 年 10 月历任公司战略产品事业部总经理、营销中心总经理，并先后兼任公司产品运营部总经理、广电产品事业部总经理等职务；2014 年 11 月至 2025 年 12 月 4 日担任九联科技副总经理，2015 年 12 月至 2025 年 12 月 3 日担任公司董事，2023 年 4 月至今担任 VISTA ELECTRONICS PTE.LTD 董事，2025 年 12 月 3 日至今担任公司职工董事。
凌俊	1995 年 9 月至 2008 年 11 月先后在湖南省益阳师范学校、益阳市财政局和惠州斯旗信用担保有限公司任职。2008 年 11 月进入九联有限财务部工作；2009 年 11 月至 2012 年 12 月先后担任公司财务中心财务部副经理、财务中心副总监；2012 年 12 月至今任公司财务总监。2021 年 9 月至今担任惠州九联智城科技有限公司执行董事、经理。2022 年 8 月 18 日至今担任广东泰一高新技术发展有限公司董事。2024

	年 8 月至今，担任智中蓝天（天津）能源科技有限公司执行董事，2024 年 8 月至今，担任北京智中微电网科技有限公司执行董事。2024 年 3 月至今，担任信通数安（北京）技术有限公司执行董事；2025 年 4 月至今担任湖南九联数智科技有限公司执行董事；2025 年 1 月至今担任肃宁县九联开源新能源科技有限公司董事；2025 年 5 月至今，担任广东九联智慧能源有限公司经理；2025 年 8 月至今担任惠州惠阳九联数智科技有限公司执行董事；2025 年 10 月至今，担任惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司执行董事；2025 年 8 月至今，担任深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司董事；2025 年 12 月至今担任博罗县九联信息技术有限公司执行董事。
李东	2015 年 1 月-2020 年 8 月工作于紫光日东科技（深圳）有限公司，任审计部总监，2020 年 9 月至 2022 年 10 月工作于深圳市明信测试设备股份有限公司，任审计部总监。2023 年 7 月至今，工作于深圳源丰会计师事务所有限公司，任审计部经理；2022 年至今担任公司独立董事。
肖浩	2015 年 6 月-2019 年 11 月工作于上海市锦天城律师事务所，任专职律师，2019 年 12 月至今工作于上海锦天城（广州）律师事务所，任合伙人及专职律师。2022 年至今担任公司独立董事。
成湘东	1996 年 7 月-1998 年 11 月，就职于惠州市邮电局，任工程师；1998 年 11 月-1999 年 5 月，就职于惠州市无线电通讯总公司，任工程师；1999 年 5 月-2001 年 7 月，就职于广东省无线电管理委员会办公室惠州市管理处，任科员；2001 年 7 月-2010 年 4 月，就职于惠州仲恺（国家）高新区科技创新局，任党委书记；2013 年 12 月-2019 年 5 月，就职于惠州仲恺（国家）高新区陈江街道办事处（党工委），主任书记；2019 年 5 月-2019 年 8 月，就职于惠州仲恺（国家）高新区惠环街道党工委，任书记；2019 年 8 月-2020 年 7 月，就职于深圳市智慧城市科技发展集团有限公司，任战略运营部长；2020 年 7 月-2022 年 8 月，就职于深圳市智慧城市通信有限公司，任总经理；2021 年 12 月至今，任深圳市优博讯科技股份有限公司独立董事；2022 年 8 月至今，就职于深圳市智慧城市科技发展集团，任战略顾问。2023 年 12 月至今，任深圳市友讯达科技股份有限公司独立董事。2024 年 12 月 25 日至今任公司独立董事。
郑广平	2000 年 7 月至 2009 年 5 月先后在成都威斯达芯片有限公司、深圳市海思半导体有限公司工作。2009 年 6 月加入九联有限，担任研发中心软件部经理；2009 年 11 月至 2014 年 10 月担任公司研发中心技术总监，并兼任综合测试部经理等职务；2014 年 11 月至 2022 年 9 月担任公司研发中心总经理；2022 年 9 月至 2023 年 2 月担任公司首席技术官；2023 年 2 月至今担任公司产品研究院首席技术官。
何云华	2001 年 7 月至 2010 年 4 月先后在信华精机有限公司、德赛电子（惠州）有限公司开发、博思科（惠州）电子电气有限公司、德赛精密部件有限公司工作。2010 年 5 月至 2019 年 10 月先后担任公司研发中心研发设计部经理、制造中心工程部经理等职务。2016 年 2 月至 2021 年担任研发中心副总经理；2019 年 11 月至 2021 年担任广电电信业务事业部副总经理，同时兼任组网产品线总监。2021 年至今，担任公司产品中心副总经理兼组网产品线总监。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
詹启军	苏州科贝生物技术有限公司	董事	2018 年 9 月	-
詹启军	合纵中天(北京)投资管理有限公司	执行董事	2014 年 1 月	-
詹启军	惠州亿纬锂能股份有限公司	独立董事	2022 年 10 月	2025 年 10 月
詹启军	广东九联开鸿科技发展有限公司	执行董事	2023 年 6 月	-
林榕	广东骥腾光电有限公司	执行董事	2023 年 12 月	-
胡嘉惠	合纵中天(北京)投资管理有限公司	监事	2014 年 1 月	-
胡嘉惠	珠海九联万融投资有限公司	执行董事	2021 年 10 月	-
胡嘉惠	广东九联智慧能源有限公司	经理	2023 年 8 月	2025 年 5 月
胡嘉惠	VISTA ELECTRONICS PTE.LTD	董事	2023 年 4 月	-
许华	VISTA ELECTRONICS PTE.LTD	董事	2023 年 4 月	-
凌俊	惠州九联智城科技有限公司	执行董事	2021 年 9 月	-
凌俊	广东泰一高新技术发展有限公司	董事	2022 年 8 月	-
凌俊	智中蓝天(天津)能源科技有限公司	执行董事	2024 年 8 月	-
凌俊	北京智中微电网科技有限公司	执行董事	2024 年 8 月	-
凌俊	信通数安(北京)技术有限公司	执行董事	2024 年 3 月	-
凌俊	肃宁县九联开源新能源科技有限公司	董事	2025 年 1 月	-
凌俊	湖南九联数智科技有限公司	执行董事	2025 年 4 月	-
凌俊	广东九联智慧能源有限公司	经理	2025 年 5 月	-
凌俊	惠州惠阳九联数智科技有限公司	执行董事	2025 年 8 月	-
凌俊	惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司	执行董事	2025 年 10 月	-
凌俊	深圳市深汕特别合作区	董事	2025 年 8 月	-

	宝宇智联科技有限公司			
凌俊	博罗县九联信息技术有限公司	执行董事	2025 年 12 月	-
李东	深圳源丰会计师事务所有限公司	审计部经理	2023 年 7 月至今	
肖浩	上海锦天城(广州)律师事务所	合伙人及专职律师	2019 年 12 月	-
成湘东	深圳市优博讯科技股份有限公司	独立董事	2021 年 12 月	-
成湘东	深圳友讯达科技股份有限公司	独立董事	2023 年 12 月	-
成湘东	深圳市智慧城市科技发展集团	战略顾问	2022 年 8 月	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元　币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	按照《公司章程》的有关规定，董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的薪酬由董事会决定，薪酬与考核委员会负责制定、审查董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员薪酬进行审核后，依据权限分别提交董事会、股东会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员薪酬是根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平及绩效考核确定，其中公司独立董事享有固定津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员薪酬已根据相关规定支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	424.00
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	260.93
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬是根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平及绩效考核确定，其中公司独立董事享有固定津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
许华	董事、高级管理人员	离任	个人原因
许华	职工董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
詹启军	否	5	5	0	0	0	否	3
林榕	否	5	5	0	0	0	否	3
胡嘉惠	否	5	5	5	0	0	否	3
许华	否	5	5	0	0	0	否	3
肖浩	否	5	5	5	0	0	否	3
成湘东	否	5	5	5	0	0	否	3
李东	否	5	5	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明
□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

（一）董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李东先生、肖浩先生、林榕先生
提名委员会	成湘东先生、李东先生、詹启军先生
薪酬与考核委员会	成湘东先生、肖浩先生、许华先生
战略与发展管理委员会	詹启军先生、林榕先生、胡嘉惠女士、成湘东先生、肖浩先生

（二）报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 22 日	《关于公司董事会审计委员会 2024 年度履职报告的议案》；《关于审议公司 2024 年度财务决算报告的议案》；《关于审议公司 2024 年度财务报表的议案》；《关于审议公司 2024 年年度报告及摘要的议案》；《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》；《关于公司预计 2025 年度日常关联交易的议案》；《关于公司申请综合授信并提供担保的议案》；《关于公司 2024 年年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》；《关于公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告的议案》；《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况的报告的议案》；《关于审议公司<2025 年第一季度报告>的议案》；《关于公司聘请中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）负责公司 2025 年度审计工作的议案》；《关于修订<广东九联科技股份有限公司募集资金管理制度>的议案》《关于修订<广东九联科技股份有限公司董事会审计委员会实施细则>的议案》；	公司审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	委员会日常工作
2025 年 8 月 28 日	《关于审议<广东九联科技股份有限公司 2025 年半年度报告>及其摘要的议案》《关于公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》	公司审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	委员会日常工作
2025 年 10 月 10 日	《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》	公司审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，	委员会日常工作

		一致通过所有议案。	
2025 年 10 月 27 日	《关于审议<广东九联科技股份有限公司 2025 年第三季度报告>的议案》	公司审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	委员会日常工作

(三)报告期内提名委员会召开0次会议

(四)报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 17 日	《关于<广东九联科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于<广东九联科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》	公司薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，通过议案。	委员会日常工作
2025 年 4 月 23 日	《关于公司 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》《关于公司提前终止实施 2022 年员工持股计划的议案》《关于公司提前终止实施 2023 年员工持股计划的议案》	公司薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，通过议案。	委员会日常工作

(五)报告期内战略与发展管理委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 23 日	《确定公司 2025 年业务发展目标的议案》	公司战略与发展管理委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充	委员会日常工作

		分沟通讨论，一致通过所有议案	
2025 年 10 月 10 日	《关于公司符合以简易程序向特定对象发行股票条件的议案》《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票方案的议案》《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票预案的议案》《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票方案论证分析报告的议案》《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票募集资金使用的可行性分析报告的议案》《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补回报措施和相关主体承诺的议案》《关于本次募集资金投向属于科技创新领域的说明的议案》《关于制定<广东九联科技股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2025-2027 年）>的议案》	公司战略与发展管理委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	委员会日常工作

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用
审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,271
主要子公司在职员工的数量	331
在职员工的数量合计	1602
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	14
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	609
销售人员	153
技术人员	554
财务人员	28
行政人员	272
合计	1,616
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	0
硕士研究生	30

本科	782
专科及以下	804
合计	1,616

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司的薪酬政策以奋斗者文化为价值导向，在公司内部实行全面薪酬战略。公司作为奋斗者平台，从制度到实践，全力营造共创、共担、共享的文化氛围。报告期内，公司致力于构建具有市场竞争力的薪酬体系，保持员工薪酬水平的市场竞争力和激励性。同时薪酬政策向公司骨干人员倾斜，向奋斗者倾斜，通过各种价值分享方式，将所有员工薪酬与个人绩效、组织绩效、公司效益有效链接，有效吸引、激励和保留绩优员工，以支持九联科技快速发展的业务规划和拓展战略。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司积极构建学习型组织，积极营造人才培养和业务赋能的学习平台以支持公司战略落地、业务绩效提升、员工能力发展和文化建设。建立了完善的、立体的人才培养体系、职位通道体系，从战略、业务、领导力和文化等多方面持续建立高效的人才队伍，提升各层级各岗位人员对业务的专注、专业度和实际问题解决能力。2025 年公司持续升级和优化培训体系的生态化发展，关注青年人才和管理干部的培养和成长，强化奋斗者文化，持续打造学习型的组织，助推企业组织能力的持续提升。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,807.28

公司生产产品主要以自动化生产线为主，除机器生产外，涉及重要性、技术性的工作，如机器操作、品质检查等，由公司的正式员工完成。由于近年来公司业务发展迅速，以及时常遇到临时性大额订单的情况，为弥补用工瓶颈，解决流动性生产人员管理上的困难，报告期内公司将部分标准化产品中非关键性、辅助性的工序通过外包形式完成。公司每月根据生产订单情况，向劳务公司下达任务指令，劳务公司每月按完成的工作量与公司结算费用。

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、 根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》的有关规定，公司

已在《公司章程》中明确了利润分配的原则及形式、现金分红政策、利润分配方案的决策程序和机制及利润分配政策的调整等事项，公司现有现金分红政策充分保护了中小投资者的合法权益。

2、 经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，母公司期末可供分配利润为人民币 5,763,322.86 元，2025 年公司合并报表归属公司股东的净利润为人民币-210,753,594.49 元。鉴于公司 2025 年度归属于母公司股东的净利润为负，并结合公司 2025 年度经营情况及 2026 年经营预算情况，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：不进行现金分红，不送红股，不进行资本公积转增股本和其他形式的利润分配，未分配利润结转以后年度分配。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-210,753,594.49
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,763,322.86
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	-
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	-
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	不适用
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近三个会计年度累计研发投入金额	504,515,645.24
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	7.14

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 股权激励总体情况

□适用 √不适用

（二） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

员工持股计划情况
√适用 □不适用

一、2022年员工持股计划已履行的决策和信息披露情况

1、公司于2022年8月3日分别召开了第五届董事会第四次会议、第五届监事会第三次会议审议通过了《关于<广东九联科技股份有限公司2022年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<广东九联科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法>的议案》。公司于2022年8月23日召开的2022年第二次临时股东大会审议通过了2022年员工持股计划相关议案，并授权董事会办理公司2022年员工持股计划有关事项。

2、2022年9月30日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，“广东九联科技股份有限公司回购专用证券账户”所持有的公司股票5,251,000股于2022年9月29日非交易过户至“广东九联科技股份有限公司-2022年员工持股计划”。

3、2022年9月9日，公司采用现场以及通讯表决的方式召开了2022年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《广东九联科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法》《关于设立公司2022年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举2022年员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权公司2022年员工持股计划管理委员会办理与本次员工持股计划相关事宜的议案》。

4、2023年4月26日召开了第五届董事会第七次会议和第五届监事会第六次会议，分别审议通过了《关于公司调整2022年员工持股计划相关内容的议案》。

5、2023年4月26日，公司采用现场以及通讯表决的方式召开了2022年员工持股计划第二次持有人会议，审议通过了《关于<广东九联科技股份有限公司2022年员工持股计划（草案>（修订版）>及其摘要的议案》《关于<广东九联科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法>（修订版）的议案》。

6、2024年4月25日，公司召开了第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议，审议通过了《关于公司2022年员工持股计划第一个归属期归属条件未成就的议案》。

7、公司于2025年4月21日召开职工代表大会、2022年员工持股计划管理委员会，2025年4月22日召开2022年员工持股计划持有人会议，2025年4月23日召开第六届董事会第三次会

议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司提前终止实施 2022 年员工持股计划的议案》。

根据《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规、规范性文件及《广东九联科技股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）（修订版）》的相关规定，综合考虑本员工持股计划参与对象意愿，为更好地维护公司、股东和员工的利益，经慎重考虑，公司决定提前终止本员工持股计划，本员工持股计划管理办法等文件一并终止。

二、2023 年员工持股计划已履行的决策和信息披露情况

1、公司分别于 2023 年 6 月 12 日召开公司第五届董事会第八次会议及 2023 年 6 月 28 日召开公司 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于<广东九联科技股份有限公司 2023 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《广东九联科技股份有限公司 2023 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年员工持股计划有关事项的议案》等相关议案。

2、2023 年 7 月 31 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，“广东九联科技股份有限公司回购专用证券账户”所持有的公司股票 6,980,000 股于 2023 年 7 月 28 日非交易过户至“广东九联科技股份有限公司-2023 年员工持股计划”。

3、2023 年 7 月 4 日，公司采用现场以及通讯表决的方式召开了 2023 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《广东九联科技股份有限公司 2023 年员工持股计划管理办法》《关于设立公司 2023 年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举 2023 年员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权公司 2023 年员工持股计划管理委员会办理与本次员工持股计划相关事宜的议案》。

4、2024 年 4 月 25 日，公司召开了第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议，审议通过了《关于公司 2023 年员工持股计划第一个归属期归属条件未成就的议案》。

5、公司于 2025 年 4 月 21 日召开 2023 年员工持股计划管理委员会，2025 年 4 月 22 日召开 2023 年员工持股计划持有人会议、职工代表大会，2025 年 4 月 23 日召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司提前终止实施 2023 年员工持股计划的议案》。

根据《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号--规范运作》等法律法规、规范性文件及《广东九联科技股份有限公司 2023 年员工持股计划》的相关规定，综合考虑本员工持股计划参与对象意愿，为更好地维护公司、股东和员工的利益，经慎重考虑，公司决定提前终止本员工持股计划，本员工持股计划管理办法等文件一并终止。

三、2025 年员工持股计划已履行的决策和信息披露情况

1、公司分别于 2025 年 3 月 17 日召开公司第六届董事会第二次会议及 2025 年 4 月 2 日召开公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于<广东九联科技股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《广东九联科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2025 年员工持股计划有关事项的议案》等相关议案。

2、2025 年 4 月 21 日，公司采用现场以及通讯表决的方式召开了 2025 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《广东九联科技股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法》《关于设立公司 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权公司 2025 年员工持股计划管理委员会办理与本次员工持股计划相关事宜的议案》。

3、2025 年 6 月 11 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，“广东九联科技股份有限公司回购专用证券账户”所持有的公司股票 5,964,592 股于 2025 年 6 月 10 日非交易过户至“广东九联科技股份有限公司-2025 年员工持股计划”。

其他激励措施
□适用 √不适用

（三） 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

□适用 √不适用

2、 第一类限制性股票

□适用 √不适用

3、 第二类限制性股票

□适用 √不适用

（四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会拟定，董事会确定。报告期内，公司根据高级管理人员薪酬方案，结合公司年度经营业绩达成情况以及个人绩效差异上下浮动。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《广东九联科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明
□适用 √不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用
公司经营管理层确定整体战略目标，严格对子公司进行内部管理以及风险控制，子公司向公司报告经营情况，不存在应披露未披露的事项。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
□适用 √不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用
具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《广东九联科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
□是 √否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司不存在自查问题整改情况。

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司在董事会领导下，高度重视 ESG 管理，注重环境保护措施、积极履行社会责任、完善公司治理结构、兼顾保障股东、债权人、供应链、职工等相关各方利益。公司第六届董事会第九次会议审议通过了《广东九联科技股份有限公司 2025 年度社会责任报告》，具体信息详见公司同日披露的《广东九联科技股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

十七、ESG 整体工作成果

√适用 □不适用
公司高度重视能源利用效率，通过技术改进和运营优化，有效提升能源利用的效率。在降低能源能耗的同时，公司通过可再生能源的利用，不断向清洁能源转型。近两年，公司通过建立完善的能源管理制度，通过实施节能改造，使用光伏太阳能发电，利用清洁能源替代传统能源，大大减少了市电使用量，优化了用能结构，降低了能源消耗量，有效减少了碳排放量。

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

公司参照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告(试行)》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第 13 号——可持续发展报告编制》等指引、指南及规则编制了本公司 2025 年度社会责任报告，具体内容详见同日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《广东九联科技股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

(二)本年度 ESG 评级表现

√适用 □不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
Wind ESG 评级体系	Wind	2025 年评级为 BB 级
华证 ESG 评级体系	上海华证指数信息服务有限公司	2025 年评级为 BB 级

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

□适用 √不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

十九、社会责任工作情况

(一)主营业务社会贡献与行业关键指标

详情请见“第三节管理层讨论与分析”之“一、经营情况讨论与分析”。

(二)推动科技创新情况

公司报告期内推动科技创新情况详见本报告之“第三节 管理层讨论与分析”之“三、（三）核心技术与研发进展”。

(三)遵守科技伦理情况

公司在研发过程中，在技术创新与应用中严格遵守科技伦理准则。公司通过完善的数据安全保护机制、透明的算法设计及严格的审查流程，确保技术研发和服务落地始终符合人文关怀与社会责任，公司始终秉持科技应用应当服务于人类健康、安全和社会福祉的宗旨，并注重保护客户隐私，同时积极参与行业标准制定，推动构建可信、可控、可持续的科技生态。

(四)数据安全与隐私保护情况

（一）信息保护理念

公司遵循以确保公司自身、股东、客户、供货商及公司员工的最佳利益为核心的理念，高度重视对自有研发知识产权和利益相关方保密信息的保护。公司建立了信息安全管理体系，有效地

制定、整合、强化及落实公司的保密信息保护策略、物理安全、网络安全、数据安全与生产安全，以及个人的信息安全防范策略。

（二）信息保护机制

公司通过信息安全管理委员会，有效地制定、整合、强化及落实公司的保密信息保护策略、物理安全、网络安全、数据安全与生产安全，以及个人的信息安全防范策略。制度上，公司建立了《信息保密管理制度》《网络安全管理规定》《信息安全管理制度》等相应制度，确保公司信息的安全。

（三）全面的技术防控和监控体系

公司通过不断强化的安全团队及不断优化的物理环境管控、网络访问控制、应用安全监测、双因素身份认证、数据通讯加密、数据存储加密、数据使用强管控与审计、大数据分析治理等多种信息安全技术，已经形成完整的保密信息的技术防控和监控体系：

1.强化信息资产分级分类，落实制度与技术双重管理，切实保护公司知识资产保密信息；

2.根据业务机密程度划分不同等级的物理区域和网络区域，并严格实施隔离管控，优化了多级防护方案；

3.公司建设了高可用、高安全、高扩展的企业私有云数据中心超融合数据平台，网络安全建设严格遵循信息系统等级保护要求及国家信息安全等级保护指南标准，并通过信息安全管理体系国际认证，获得《ISO/IEC 27001 信息安全管理体系认证证书》。并根据最新安全标准开展各项安全服务工作。

4.建立监督审计工作组，使得稽查力度得以加强；

5.强化访客登记、门禁控制及监控系统，优化外来人员的安全访问管理；

6.持续实施公司及客户保密信息访问控制机制，遵守“最小权限原则”，实施授权访问、按需访问；

7.定期开展保密数据访问、传输、存储等行为的测试工作，确保控制持续有效；

8.持续实施信息安全事件监控、汇报、处置等流程，有效降低保密信息泄漏风险，提高防控有效性。对公司所有员工进行入职及不定期信息安全及保密培训，增强全体员工信息安全意识。对公司 IT 部门员工进行专业信息安全培训，提高公司 IT 部门信息安全防护专业能力。

信息安全管理体系
认证证书
证书注册号:04826IS000158R1M
广东九联科技股份有限公司
GB/T 22080-2025/ISO/IEC 27001:2022
《网络安全技术 信息安全管理体系 要求》
本证书有效期：2026-02-15—2029-02-14
发证日期： 2026-02-15

(五)从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	3.1	慰问柏塘镇困难群众、残疾人家庭、助力洛浦县中药基地药材种植项目建设
物资折款（万元）	-	-
公益项目		
其中：资金（万元）	203.8	助力沥林镇乡村绿化景观带建设、向深圳技术**大**学教育基**金**会捐赠、向开放原**子**开源基**金**会捐赠
救助人数（人）	不适用	
乡村振兴		
其中：资金（万元）	9.00	汇聚爱心力量，助力乡村振兴发展，购买扶贫产品
物资折款（万元）	0.37	-
帮助就业人数（人）	-	-

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

务农重本，国之大纲，乡村兴则国家兴。九联科技积极响应国家乡村振兴战略要求，助力乡村基础设施建设，推动乡村文化事业发展、产业高质量发展，共同建设美丽乡村。

2025 年 1 月，通过市工商联、惠州市红十字会捐赠一批价值 1 万元的米和油，用于慰问柏塘镇困难群众、残疾人家庭等。

2025 年 3 月，通过惠州仲恺高新区慈善总会捐赠 0.8 万元，助力沥林镇乡村绿化景观带建设。

2025 年 7 月，九联开鸿向深圳技术**大**学教育基**金**会捐赠 3 万元，与**高**校合作建设开源鸿蒙菁英班，在**人**才培养、实训室共建等领域助**力**鸿蒙**生**态**人**才体系建设；

2025 年 8 月，向深汕特别合作区鹅埠村捐赠 2 万元，激励考上本科的学子，助力乡村人才振兴。

2025年9月，向新疆洛浦县维吾尔医医院捐赠2.1万元，助力洛浦县中药基地药材种植项目建设。

2025年10月，向新疆克州阿克陶县人民政府捐赠5万元，助力阿克陶县实现精准扶贫和乡村振兴建设；购买扶贫产品0.37万元。

2025年11月，向新疆维吾尔自治区和田地区洛浦县中共洛浦县委员会党校捐赠2万元，助力基层党校规范化建设、人才振兴。

2025年12月，九联开鸿向开放原**子**开源基**金**会捐赠 200万元，在OpenHarmony社区共建中倾智献**力**，继续携**手**OpenHarmony**生**态，以 更多的创新产品和解决**方**案丰富产业**生**态体系，共同推进OpenHarmony**生**态发展。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	12.4705	汇聚爱心力量，助力乡村振兴发展
其中：资金（万元）	11.1	-
物资折款（万元）	1.3705	-
惠及人数（人）	不适用	-
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	-

具体说明

□适用 √不适用

(六)股东和债权人权益保护情况

（一）规范三会运作，保护股东权益

公司始终将股东权益保护作为经营管理的重要内容。报告期内，公司不断健全和完善法人治理结构，严格依照有关法律法规要求规范运作。公司严格按照规定组织筹备公司的董事会、股东会及下设专门委员会的相关工作，并按照监管机构的要求在上市后的每次股东会上均设置了现场与网络投票相结合的投票表决方式，保证了中小投资者的参与权。公司董事会、股东会的召集、召开及审议决策程序合法有效，公司董事和高级管理人员均勤勉尽责，保证公司各项生产经营活动良好稳定进行，切实维护公司股东的利益。

（二）严格履行信息披露义务，加强投资者关系管理

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等规范性文件的有关要求，积极履行信息披露义务，并就有关事项及时与监管部门、中介机构进行沟通，确保信息披露的及时、准确、完整。公司加强投资者关系管理，积极构建与投资者的和谐关系。公司制定了投资者关系管理制度，积极与投资者交流互动，通过电话、电子信箱、上证E互

动、来访接待等方式与投资者进行沟通交流，使投资者了解公司的整体经营情况；同时，积极听取各类投资者的合理建议，将投资者的意见及时反馈给公司治理层与管理层，公司吸纳合理建议并运用到实际经营中，进一步提升公司整体经营管理水平。

（三）建立长期稳定的利润分配政策，积极回报股东

公司始终把投资者获得稳定、持续、合理的回报当作自身应尽的责任和义务，根据盈利状况和生产经营发展需要，实行稳健的股利分配政策，致力于为股东提供长期、持续的收益和回报。公司严格执行《公司章程》中规定的利润分配政策，股东会对利润分配方案进行审议前，通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，切实保护中小股东的合法权益。

（四）债权人权益保护

公司历来重视债权人合法权益保护，制定了较为完备的内部控制体系，确保公司财务稳健和资产安全，为公司履行债务人责任提供保障。报告期内，公司做到严格按照与债权人签订的有关合同或协议中的有关条款约定按时履行义务，未出现损害债权人权益的情形。

(七)职工权益保护情况

（一）员工利益保障

公司持续践行人才优先战略，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》《工会法》等法律法规，全方位保障员工合法权益。通过完善薪酬激励与福利体系，构建深度利益共享机制；秉持人文关怀理念，发挥企业文化凝聚力，营造和谐组织氛围。

公司始终秉持平等与多元化雇佣理念，严格遵循公正、公平原则，尊重并平等对待不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工。公司坚决反对任何形式的童工雇佣的行为，并全面禁止在运营及生产环节中出现强迫劳动现象。公司始终致力于正规、合法的途径，与员工构建稳固且合规的劳动关系。

依据《公司法》及《公司章程》，公司设立职工监事岗位，由职工代表依法履职，监督公司经营管理，确保员工在公司重大决策中的知情权与参与权。除法定保密及商业秘密外，公司坚持重大事项公开透明，确保员工信息渠道畅通。

公司始终将员工权益置于核心，积极响应员工合理诉求，全力支持工会依法开展工作。针对工资、福利、劳动安全、职业健康等关键议题，通过职工代表大会、工会协商会议等平台，广泛听取员工意见，切实维护员工权益，构建和谐劳动关系。

（二）公司员工结构

报告期内员工总数**1616人**，通过社会招聘新雇员工人数：**100人**，25年招聘应届生人数为50人；公司高层管理人员占比4.1%、中层管理人员占比4.1%、基层员工占比91.8%，**公司劳动合同签订比例：100%**。

（三）员工教育与培训

公司秉持“人才是第一资源”战略理念，构建全生命周期人才发展体系：

1、个性化职业规划：基于“人岗匹配”原则，公司持续深化“管理-专业”双职业发展通道，建立“职级-职等-岗位”体系，明晰各序列晋升路径，配套动态能力模型与任职资格标准，确保人才成长通道透明畅通。

2、战略导向人才培养机制：公司通过系统性人才发展改革，构建“选育用留”全链条解决方案。在机制改革方面，实施“人才供应链”计划，建立关键岗位人才画像模型，精准识别发展需求；同步推进“三阶赋能”工程实现能力跃升，基础层开展“新锐人才成长营”运用穿透式辅导强化文化认同与归属感，骨干层通过 PLDP（个人领导力发展计划）项目整合定制化课程、轮岗实践及高管导师辅导加速领导力发展，管理层则以 3-6 个月适岗培养计划为核心提升新任管理者的岗位胜任力，形成分层分类、贯穿职业全周期的人才培养体系。

（四）人才激励

公司立足人才发展战略与员工实际需求，构建了“战略-价值-赋能”的人才发展体系，实现组织目标与个人价值的同频。在薪酬福利设计上，采用了“基础保障+战略激励+长效绑定”的模式，涵盖工资、奖金池、股权、绩效、项目奖励等模块，将公司文化、价值观、职业成长机会与具有市场竞争力的薪酬体系有机结合，精准赋能高绩效、高潜力人才，构建“引育留用”生态闭环。

a. 项目专项奖励机制

项目攻坚奖励作为公司专项激励的核心载体，通过“现金+荣誉”双轨驱动，对在重大技术攻关、战略级项目交付、精益生产突破及创新成果转化等领域作出卓越贡献的团队与个人实施“标杆式激励”。

b. 知识产权激励

知识产权是技术型企业的生命力，也是公司的核心竞争力。公司成立伊始，就开始建立并逐步落实了知识产权管理制度，研发技术人员通过专利申请基础与实务课程的学习，积极开展专利

研究与知识产权保护工作，与公司协同在技术、成本、自动化及智能化能力上形成较强的竞争壁垒，逐渐形成较为完备的知识产权布局，同时公司设置专利奖等激励模式鼓励员工积极参与创新，并与员工共享技术创新带来的收益。

c.股权激励

公司通过搭建员工持股平台，实施“利益共享-风险共担-价值共创”的股权激励方案。公司持续将激励范围延伸至核心业务骨干、及高绩效中层管理者，强化长期绑定效应。

d.高级工程师荣誉激励

通过成立内部专业委员会，基于职级标准，通过引荐、述能评审会议等流程评定出高级工程师并颁发聘书，真正从对员工的知识技能专业度、解决问题的能力及综合素质方面认可、激励员工，就员工成长与企业发展融为一体达成共识，从而筑建企业与员工的信任墙，增强员工的归属感及主人翁意识。

（五）员工薪酬福利

公司为员工提供公平、有竞争力的薪酬福利体系和多样化的激励机制，遵循战略导向、市场导向、绩效导向、公平导向原则，合法合规进行薪酬管理，建立绩效薪酬联动机制，与员工分享公司发展的成果。公司引入中高层管理PBC考核机制，突出对经营业绩与创新的资源支持，引导各部门关注人工成本效能提升，积极研究各类中长期激励模式，激发员工活力。公司为骨干人才提供过程激励与结果激励相结合的中长期激励计划，如股权激励计划等，保障高层次人才薪酬水平具有市场竞争力。

公司还为员工提供可持续性的福利，包括缴纳五险一金、补充医疗保险和商业保险、健康体检、高标准带薪休假等，为员工实现美好生活奠定坚实的物质基础，增强员工满意度和安全感。

（六）员工福利保障

公司一直努力全面提升员工的归属感，致力于打造和谐、进步的工作氛围。除为员工提供国家法定的社会保险、住房公积金等福利外，还额外提供其他丰富的福利，包括：商业保险、落户及工作居住证支持、带薪假期、生育津贴、生育礼金、传统节日主题活动、节日礼品礼金、团建活动、定期年度体检等。

身体是奋斗的本钱，公司积极响应国家全民健康行动的号召，成立各类企业文化俱乐部，每年投入俱乐部的活动基金，组建俱乐部召集人团队，发起足球俱乐部、篮球俱乐部、钓鱼俱乐部、户外徒步俱乐部、羽毛球俱乐部等互动俱乐部，积极组织比赛队伍参加园区各类球类比赛，此外公司内部定期举办周年篮球比赛、电子竞技比赛等，让员工在休息时间按自己的兴趣参加各类活动，疏解员工工作压力，唤醒员工活力，让员工以轻松、平和的心态享受工作与生活。公司工会开展送温暖、金秋助学、困难帮扶等常态化关爱活动，把组织关怀传递从个人传递到家庭，不断提升员工归属感、幸福感、增强凝聚力和向心力。

（七）校企合作

公司积极构建“产学研用”一体化人才生态体系，通过人才共育、技术共研、平台共建的方式打造校企协同育人机制：

技术攻关型合作：构建“训战结合”人才培养矩阵，与 9 所双一流/应用型高校共建实训基地，通过“项目制+学分制”双轨运行机制，促进人才供给与需求精准对接。

人才培养定制化：与深技大等院校创新分段培养模式，通过“企业出题-高校答题-成果转化”模式，实现从校园到职场的全生命周期成长追踪，提高人才匹配准确度。

学历提升工程：依托高校资源开设“在职学历专班”（本科/专科双轨制），对符合条件员工给予学费补贴。

（八）组织氛围与文化

公司导入 Q12 管理工具，通过年度匿名问卷调查，聚焦组织效能提升的关键驱动因素，构建组织健康度的量化评估模型。同时将调研得分纳入部门绩效考核指标池，引导管理者树立“第一责任人”意识，驱动其主动实施团队工作环境优化，实现组织效能的提升。

七、产业链投资

公司注重与产业链伙伴的各类合作，积极寻求符合公司发展需要、有利于提升品牌竞争力和创新能力、有利于实现产业协同和优势互补的资源，通过资本运营，实现与产业链伙伴的共同成长，推动行业的整体发展。

员工持股情况

员工持股人数（人）	104
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	6.44
员工持股数量（万股）	875.47
员工持股数量占总股本比例（%）	1.75

上述持股情况为截至 2025 年 12 月 31 日，公司员工通过公司员工持股平台海纳百川、海融科技、九联科技 2025 年员工持股计划间接持有公司股份合计情况（不含公司员工在二级市场购买公司股票数量）

(八)供应商、客户和消费者权益保护情况

1、客户与消费者权益保护

公司通过不断提升管理水平,努力为供应商、分包商营造公平、和谐、共赢的合作关系，打造安全、高效的供应链体系。公司严格执行与供应商的合同约定，友好解决问题和争议，保护供方权益。公司不断完善采购流程与供方管理机制。通过加强采购管理，建立公平的价格比选机制，为供方创造良好的竞争环境；通过信息化改进，达到采购与供方信息传递的有效性和效率提升；通过多维度的采购数据收集、分析，帮助供方分析问题，改进绩效。同时，公司积极丰富与供方的合作模式，比如合作开发产品、协同开发市场等；这样不断积累下来，形成了一批愿意与公司长期友好合作的战略性的、伙伴式的供方。

2、供应链管理

公司高度重视与供应链中各环节供应商的战略合作伙伴关系,自成立以来把打造健康、稳定、可持续发展的供应体系作为供应链的基本策略；在提升公司整体实力的同时也把供应链伙伴的能力提升纳入其中，带动供应商共同成长、进步，建立长期稳定、合作共赢的供应链战略；尤其在关键元器件的选择中重视国产化元件的导入，推进供应链自主可控，逐步实现国产化替代，在保证产品质量的同时为国内合作伙伴提供更多的发展空间。

公司通过 ERP、MES、SRM、CRM 等信息系统工具实现信息共享和可见性，实现与供应商信息的实时传递与共享，提高供应链各环节的可见性和协同效率，减少信息不对称和延误，提升了整个供应链的管理效率及物料的追溯性。

公司建立了完善的供应商导入、评估、考核机制，涵盖了供应商导入初期的资料评审、实地考察，供应过程中的品质提升、改善及后期的综合考核：

供应需求管理：由产品线、研发及采购部门共同评估需求的合理性，整合现有优势资源，确保资源向核心供应商集中。通过在需求前期阶段保障产品的竞争优势，从而提升产品在整个市场上的竞争力。

供应商导入：新供应商导入时由研发、品质、采购人员组织供应商评审小组对供应商进行综合能力的实地考察；从公司运营情况、研发实力、技术能力、品质管控及提升能力等方面对潜在合作方进行全方位、多维度的评估，达到评估标准的供应商才能进入公司的供应商池中；公司在物料采购中将在供应商池中选择综合实力强的供应商成为九联的合作伙伴。

供应过程控制：在采购实施过程中，品质及工程部门将对供应商在供货过程中的品质控制和技术保障等方面进行严格监督，并协助其提升相关能力。公司内部将定期组织品质检讨会议，对供应链中潜在的风险及异常情况进行及时预警和识别，并提出相应的预防及解决方案。通过提前进行风险识别，确保物料供应渠道的长期稳定性和可靠性。

供应商评价与考核：建立了《供应商绩效管理办法》从 QCDS（质量、交付、成本、服务）四个维度对供应商进行综合考核，根据考核结果调整供应商的供货份额及合作策略，营造一个公平、公正的合作环境及公开、透明的竞争机制。对重点物料或问题集中的物料供应商进行年度现场审核，必要时召开专题改善会或派人进行驻厂辅导。

战略供应商合作体系：公司建立了战略供应商合作体系，与供应商建立深度战略合作关系，共同优化产品开发、生产技术、质量管理体系等。这种合作帮助公司提高了效率、降低了成本、提升了产品质量和创新能力，同时也促进供应链的可持续发展。

绿色供应链：公司在供应链的长期管理基础上，将绿色供应链管理纳入企业发展的核心，以绿色供应链管理的理念打造企业环境效益与经济效益双赢的商业竞争优势。选择环保合规的供应商和材料，推行绿色生产和物流管理，建立透明度和可追溯性体系，确保供应链环节的数据和信息能够被及时、准确、全面地记录和跟踪。

定期邀请供应商到公司实地考察，与产品线及研发人员进行技术交流，探讨行业最新动态及最优设计方案；组织研发人员前往供应商处进行实地考察，深入了解元器件的生产制造流程，将所学技术沉淀并应用于产品的优化与研发。

公司致力于为客户提供超预期的产品质量体验，制定了“持续改进、一次做对、全员参与、客户至上”的全面质量管理方针。公司的质量管理体系获得了客户以及各权威认证机构的认可，通过了包括 ISO9001:2015、QC080000:2017、ISO14001:2015 和 TL9000 等在内的涵盖产品质量、环境管理、职业健康、无有害物质管理以及信息安全等多个方面的管理体系认证，为产品品质提供了有力的保障。

(九)产品安全保障情况

九联科技自成立以来，始终将“研发让九联飞得更高，质量让九联走得更远”作为企业发展的核心理念，视质量为公司的生命线，确立了“客户至上、全员参与、一次做对、持续改进”的质量方针，并贯穿于企业运营的每一个环节。

公司积极借鉴并引入业界先进管理体系，先后通过 ISO9001、TL9000、ISO45001、ISO14001、IATF16949、CMMI3 级、静电管理体系、信息安全管理体系等众多体系认证。在融合与优化过程中，结合产品及行业特点，逐步构建了九联自身完善且独具特色的质量管理体系。该体系全面覆盖营销及市场管理、采购、产品研发测试、工程制造、品质工程、物流运输、售后服务等各个领域，从多个维度确保质量管理的全面性和深度，为产品质量保驾护航。

在产品开发上，九联科技经过精心策划，构建了高效的产品开发体系及项目管理体系。产品开发遵循概念与计划、设计开发、产品验证、产品发布四个阶段，每个阶段均设立评审点及质量控制点，开展充足的质量保证活动，杜绝缺陷设计产品流向市场。

工程制造领域，公司建立了从来料控制、仓储管理、过程控制、成品检验到出货检验的完整管理程序，确保产品制造的一致性。产品上市后，专业售后服务团队持续监控产品运行，通过持续改进体系不断提升产品性能，增强市场竞争力。

公司大力推进全员参与质量提升的质量文化建设，奖励有价值的改善提案，并以项目化方式推动实施。同时，高度重视质量诚信建设，严格遵守质量法律法规，贯彻执行相关标准，积极兑现质量承诺，致力于为客户打造值得信赖的产品体验。

九联科技在质量管理上不断追求卓越，其质量管理体系凭借严谨的架构和高效的执行，获得了客户及各权威认证机构的广泛认可。公司不仅通过了涵盖产品质量、环境管理、职业健康、无有害物质管理以及信息安全等多个方面的管理体系认证，更在实际运营中，以实际行动诠释着对质量的坚守与承诺，为产品品质筑牢坚实根基。凭借在质量管理领域的杰出表现，公司荣获了惠州市第一届政府质量奖这一殊荣，这是对公司质量管理成果的高度肯定。

为确保质量管理体系的持续适宜性、充分性和有效性，公司建立了管理评审控制程序，定期评审质量管理体系。根据质量管理数据、质量目标执行情况、客户满意度调查结果及实际工作经验，不断修正和完善质量管理体系，提升公司整体的质量管理水平和质量控制能力，推动企业在质量管理的道路上不断前行。

(十)知识产权保护情况

1、公司高度重视知识产权工作，将放在与市场、产品质量、成本同等重要的位置，在人力、物力、财力上给予充分保障。同时公司制定了知识产权方针“鼓励创造、有效运用、依法保护、科学管理”，并根据知识产权方针确立了知识产权中长期目标。为完成中长期目标，公司每年都会制定年度目标并分解到各个部门，落实到岗。

2、加强知识产权申请，将技术成果以专利的方式固定下来，是保护知识产权的根本。2025 年，公司新申请发明专利、实用新型专利、外观专利和软件著作权共 39 项，其中发明专利 21 项、实用新型专利 13 项、外观专利 1 项、软件著作权 4 项。目前，公司已获授权发明专利 79 项、实用新型专利 100 项、外观专利 45 项和软件著作权 241 项。从根本上夯实知识产权保护工作。

3、通过建立完善知识产权管理体系，进一步规范了公司知识产权基础管理、资源管理、实施和运行、审核和改进等各个方面的工作，进一步提高了对人员、资源和基础管理以及研发生产采购销售等各个环节的知识产权风险控制。

（四）建立了总经理直管的知识产权工作制度，同时聘任了专门团队专职负责日常工作的开展，建设完善的知识产权创造流程、知识产权工作台账，构建知识产权保护机制。

(十一)在承担社会责任方面的其他情况

□适用 √不适用

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

在报告期间，中共广东九联科技股份有限公司委员会在上级党组织的正确指导下，带领广大党员和干部职工，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入落实新时代党的建设总要求，紧紧围绕公司年度战略目标，推动党建工作与生产经营、科技创新、人才培育、风险防控深度融合，将党的政治优势、组织优势转化为企业的竞争优势、发展优势，为公司实现“十五五”良好开局提供了坚强政治保证和组织保障。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	报告期内，举行 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会，保障了各类投资者知情权，并较好传递了公司发展逻辑及亮点。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	66	上证 e 互动以及上市公司发布平台
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	详情请见 www.unionman.com.cn

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司加强信息披露工作顶层制度设计，从信息披露的信息识别、报告、审批、披露的全流程进行了规范，并不间断地加强对监管层相关文件的学习，同时加强与监管员的沟通，多措并举保障信息披露的真实、准确、完整、及时，为保护投资者知情权及相关权益奠定基础。充分拓展、利用各种沟通渠道。报告期内，举行 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会，保障了各类投资者知情权，并较好传递了公司发展逻辑及亮点；高度重视投资者调研接待工作，由公司董事长、董事会秘书专门负责，公司设置投资者热线电话，由专人负责接听，专业、耐心解答各类投资者的问题,指派专人负责上证 E 互动的投资者沟通交流工作，报告期内及时回复投资者各类提问 66 余则。切实遵守《公司章程》及相关政策文件的要求，严格执行累积投票制、重大事项中小投资者单独计票等制度，切实加强中小投资者权益保护。

其他方式与投资者沟通交流情况说明
□适用 √不适用

(三) 信息披露透明度

√适用 □不适用

通过内外部培训，持续加强董高、董秘及相关关键人员合规意识，同时建立完善《信息披露管理制度》《内部重大信息报告制度》等信息披露制度体系，保障法定信息应披尽披。加强对公司业务、产品、技术等核心信息的披露，通过内外部培训持续提升信息披露工作人员对公司业务、产品、技术的理解度和信息披露水平，在保证技术秘密和商业秘密的前提下，披露内容力求详细、全面、准确，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

√适用 □不适用

公司欢迎投资者通过股东会等方式参与公司治理。充分利用业绩说明会、投资者交流会等多元化的沟通渠道，与投资者保持良好沟通，积极听取投资者对公司提出的意见和建议，不断完善公司的法人治理结构。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

√适用 □不适用

公司建立并不断完善内部监督机制，明确了反舞弊信息的沟通渠道、舞弊行为的责任追究、补救措施和处罚、举报者的合法权益及人身安全的保护等多方面内容。公司设有廉洁举报投诉渠道等，实施多种控制措施以降低舞弊发生的风险，并对舞弊行为带来的危害采取适当且有效的补救措施。

(六) 其他公司治理情况

□适用 √不适用

二十一、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	详见备注 1	公开发行前持股 5%以上股东及一致行动人的持股意向及减持意向的承诺	2020 年 5 月 28 日	是	一直有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	详见备注 2	实际控制人	2020 年 5 月 28 日	是	一直有效	是	不适用	不适用

备注 1：

①减持前提：A、本人所持公司公开发行股票前本人已持有的股份（以下简称首发前股份）的锁定期（包括延长的锁定期）已届满，股份转让符合法律法规、监管政策等相关规定；B、若发生本人需向投资者进行赔偿的情形，本人已经依法全额承担赔偿责任。

②减持方式：本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易、大宗交易、协议转让或其他合法的方式

③减持股份的数量、期限及价格：本人在所持公司首发前股份的锁定期满后两年内，若本人进行减持，则减持价格不低于发行价（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，减持底价下限和股份数将相应进行调整）。

④减持股份的程序：若本人拟减持公司股份，将按照届时有效的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告（本人持有公司股份低于 5%时除外）。

⑤除遵守上述承诺外，在锁定期届满后的本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间，以及在就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，本人每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的发行人股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的发行人股份。本人还将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和证券交易所对本人持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

备注 2：

为了避免损害公司及其他股东利益，维护公司的利益和保证公司的长期稳定发展，公司实际控制人詹启军、林榕分别出具了《关于避免同业竞争的承诺》，具体内容如下：

①本人及本人直接或间接控制的除公司及其控股子公司以外的其他企业未从事或参与任何与公司主营业务构成竞争的业务。

②自本承诺函签署之日起，本人及本人直接或间接控制的除公司及其控股子公司以外的其他企业将不会从事或参与任何与公司主营业务构成重大不利影响的竞争或可能存在重大不利影响的竞争的业务。

③自本承诺函签署之日起，如公司进一步拓展其主营业务范围，本人及本人直接或间接控制的除公司及其控股子公司以外的其他企业将不与公司拓展后的主营业务相竞争；若与公司拓展后的主营业务产生重大不利影响的竞争，本人及本人直接或间接控制的除公司及其控股子公司以外的其他企业将以停止经营相竞争业务、或将相竞争业务纳入到公司、或将相竞争业务转让给无关联关系第三方等方式避免同业竞争。

④上述承诺在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效。

⑤本人近亲属亦应遵守上述承诺。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 √不适用

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	850,000.00
境内会计师事务所审计年限	2 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王兵、魏晓燕
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	王兵(2 年)、魏晓燕(2 年)
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所		350,000.00
财务顾问		不适用
保荐人		不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明
□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明
□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二)公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

关联交易类型	关联方	2025 年度预计交易金额合计（元）	截至 2025 年 12 月 31 日实际发生金额（元）
商品销售	惠州亿纬锂能股份有限公司	300,000,000.00	18,423,140.46
原材料采购	惠州亿纬锂能股份有限公司		33,774,798.19

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

（二）担保情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
广东九联科技股份有限公司	公司本部	惠州九联智城科技有限公司	全资子公司	33,000,000.00	2025/3/26	2024/3/27	2030/3/26	连带责任担保	否	否	0	否		
广东九联科技股份有限公司	公司本部	广东九联智慧能源有限公司	全资子公司	10,000,000.00	2024/8/28	2024/8/27	2030/8/27	连带责任担保	否	否	0	否		
广东九联科技股份有限公司	公司本部	惠州九联智城科技有限公司	全资子公司	40,000,000.00	2024/9/13	2024/9/13	2027/9/13	连带责任担保	否	否	0	否		

广东九联科技股份有限公司	公司本部	广东九联智慧能源有限公司	全资子公司	20,000,000.00	2024/9/30	2024/9/30	2027/9/30	连带责任担保	否	否	0	否
广东九联科技股份有限公司	公司本部	广东九联智慧能源有限公司	全资子公司	60,000,000.00	2025/2/27	2025/2/28	2028/2/28	连带责任担保	否	否	0	否
广东九联科技股份有限公司	公司本部	惠州九联智城科技有限公司	全资子公司	10,000,000.00	2025/2/28	2025/2/27	2035/2/28	连带责任担保	否	否	0	否
广东九联科技股份有限公司	公司本部	惠州九联智城科技有限公司	全资子公司	60,000,000.00	2025/3/25	2025/3/26	2028/3/26	连带责任担保	否	否	0	否
广东九联科技股份有限公司	公司本部	广东九联开鸿科技发展有限公司	全资子公司	10,000,000.00	2025/8/29	2025/9/3	2027/9/3	连带责任担保	否	否	0	否

报告期内对子公司担保发生额合计	140,000,000.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	243,000,000.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	243,000,000.00
担保总额占公司净资产的比例(%)	31.57
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	243,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	243,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1).委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(2).单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(3).委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、 委托贷款情况

(1).委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(2).单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(3).委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）(6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）(7)=(5)/(3)	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021 年 3 月 17 日	399,000,000.00	345,402,847.17	345,402,847.17	不适用	333,456,214.29	不适用	96.54	不适用	26,386,750.68	7.64	-
合计	/	399,000,000.00	345,402,847.17	345,402,847.17		333,456,214.29		/	/	26,386,750.68	/	-

其他说明

√适用 □不适用

无

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明	是否涉及变更投向	募集资金计划投资	本年投入金额	截至报告期末累计	截至报告期末累计投入进度（%）	项目达到预定可使用	是否已结项	投入进度是否符合	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益	项目可行性是否发	节余金额

			书中的承诺投资项目		总额(1)		投入募集资金总额（2）	(3)＝(2)/(1)	状态日期		计划的进度			或者研发成果	生重大变化，如是，请说明具体情况	
首次公开发行股票	家庭网络通信终端设备扩产项目	生产建设	是	否	20,000,000.00	不适用	20,081,359.04	100.41	2024 年 3 月	是	是	不适用	6,075,945.95	6,875,215.63	否	注
首次公开发行股票	物联网移动通信模块及产业化平台建设项目	生产建设	是	否	25,000,000.00	不适用	25,569,279.00	102.28	2024 年 3 月	是	是	不适用	2,657,932.81	3,626,157.31	否	注
首次公开发行股票	5G 通信模块及产业化	生产建设	是	否	100,402,847.17	26,386,750.68	93,523,578.91	93.15	2025 年 6 月	是	是	不适用	2,846,986.84	2,846,986.84	不适用	6,879,268.26

	平台建设项目														
首次公开发行股票	九联科技研发中心升级改造建设项目	研发	是	否	100,000,000.00	不适用	94,249,116.79	94.25	2023 年 3 月	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	5,750,883.21
首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	100,000,000.00	不适用	100,032,880.55	100.03	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	345,402,847.17	26,386,750.68	333,456,214.29	/	/	/	/	/	11,580,865.60	/	/	不适用

注：家庭网络通信终端设备扩产项目、物联网移动通信模块及产业化平台建设项目已结项，项目对应的募集资金专款专用账户自募集资金到位后，扣除项目投入、银行转账手续费、银行利息理财等收入节余资金分别为 40,528.09 元、24,372.89 元。

2、 超募资金明细使用情况
□适用 √不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况
□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于 2021 年 8 月 4 日召开第四届董事会第十九次会议、第四届监事会第十三次会议,审议通过了《广东九联科技股份有限公司关于使用募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》,同意公司以募集资金置换截至 2021 年 6 月末预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金,置换金额为 4,758.23 万元,其中包括九联科技研发中心升级改造建设项目 4,118.82 万元和预先已投入支付发行费用的 639.41 万元。预先投入资金经大华会计师事务所(特殊普通合伙)审核并出具了《以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》(大华核字[2021]0010046 号)。

公司于 2023 年 12 月 29 日召开了第五届董事会第十二次会议、第五届监事会第十一次会议,审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》,为提高运营管理效率,确保募投项目款项及时支付,保障募投项目的顺利推进,公司在募投项目的实施期间,根据实际情况,预先使用自有资金支付募投项目所需资金后定期以募集资金置换,即从募集资金专户划转资金至公司基本存款账户或一般存款账户,该部分置换资金视同募投项目使用资金。报告期内,公司累计使用募集资金置换使用部分自筹资金支付募投项目资金 272.43 万元。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2024 年 8 月 24 日,九联科技公司召开第五届董事会第十八次会议、第五届监事会第十七次会议,审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司在确保不影响募集资金投资项目实施及募集资金使用的情况下,使用最高额度不超过人民币 4,000.00 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金,使用期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2025 年 12 月 31 日,公司已将用于暂时补充流动资金的募集资金人民币 3,000 万元全部归还至公司募集资金专用账户。截至报告期末,公司不存在继续使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情形。

3、 对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 4 月 25 日	2,000.00	2024 年 4 月 25 日	2025 年 4 月 25 日	0.00	否

其他说明

2024 年 4 月 25 日，公司第五届董事会第十六次会议和第五届监事会第十五次会议，审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意根据公司当前的资金使用状况、募投项目建设进度并考虑保持充足的流动性，公司拟使用不超过人民币 2,000.00 万元闲置募集资金进行现金管理，投资期限不超过 12 个月。在上述额度和期限内资金可循环滚动使用。闲置募集资金现金管理到期后归还至募集资金专户。截至 2025 年 12 月 31 日，公司对募集资金进行现金管理余额为 0。

4、 其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司募集资金存放与使用情况鉴证报告（众环专字（2026）0500489 号）认为九联科技截至 2025 年 12 月 31 日止的《董事会关于公司募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面如实反映了广东九联科技股份有限公司截至 2025 年 12 月 31 日止的募集资金年度存放与实际使用情况。

保荐机构国联民生证券承销保荐有限公司认为，公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，对募集资金进行专户储存和专项使用，不存在违规改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一)　股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

□适用　√不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用　√不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用　√不适用

(二)　限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：
□适用　√不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用　√不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	19,464
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	17,840
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
詹启军	0	61,345,440	12.27	0	无	0	境内自然人
林榕	0	41,127,280	8.23	0	无	0	境内自然人
胡嘉惠	-5,976,500	20,205,320	4.04	0	无	0	境内自然人
汇文添富（苏州）投资企业（有限合伙）	0	16,065,163	3.21	0	无	0	其他
许华	-3,995,000	12,186,820	2.44	0	无	0	境内自然人
陈文英	-4,065,973	8,070,392	1.61	0	无	0	境内自然人
凌俊	-2,490,000	7,710,000	1.54	0	无	0	境内自然人
广东九联科技股份有限公司－2025 年员工持股计划	+5,964,592	5,964,592	1.19	0	无	0	其他
赖开愚	0	4,045,455	0.81	0	无	0	境内自然人
李小威	+3,181,800	3,181,800	0.64	0	无	0	境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
詹启军	61,345,440	人民币普通股	61,345,440
林榕	41,127,280	人民币普通股	41,127,280
胡嘉惠	20,205,320	人民币普通股	20,205,320
汇文添富（苏州）投资企业（有限合伙）	16,065,163	人民币普通股	16,065,163
许华	12,186,820	人民币普通股	12,186,820

陈文英	8,070,392	人民币普通股	8,070,392
凌俊	7,710,000	人民币普通股	7,710,000
广东九联科技股份有限公司－2025 年员工持股计划	5,964,592	人民币普通股	5,964,592
赖开愚	4,045,455	人民币普通股	4,045,455
李小威	3,181,800	人民币普通股	3,181,800
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	詹启军、林榕为一致行动人		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
□适用 √不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表
□适用 √不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
□适用 √不适用

(三)截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

□适用 √不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

□适用 √不适用

2、 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
民生证券投资有限公司	保荐机构全资子公司	5,000,000.00	2023 年 3 月 23 日	0	0

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	詹启军
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理
姓名	林榕
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司副董事长

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

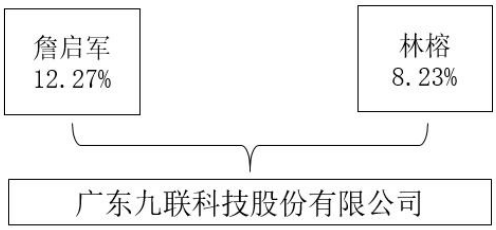
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	詹启军
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否
姓名	林榕
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司副董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

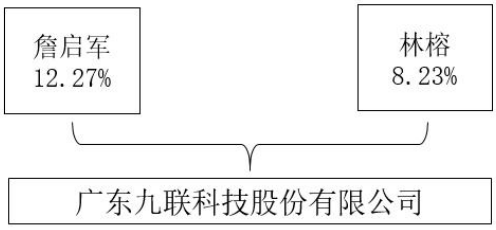
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

众环审字（2026）0500586 号

广东九联科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了广东九联科技股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
请参见财务报表附注四、27 及附注六、43。 2025 年度，合并财务报表营业收入为人民币 238,918.51 万元。 营业收入为合并利润表重要组成部分，收入是否基于真实交易以及是否计入恰当的会计期间对财务报表具有重大影响，因此我们将收入确认作为关键审计事项。	我们执行了以下程序： 1. 了解与销售收款循环相关的内部控制，评价其设计是否合理，并测试关键控制执行的有效性； 2. 了解收入确认的会计政策以及检查主要销售合同，评价收入确认政策的合理性和准确性； 3. 对收入和成本执行分析性程序，包含但不限于：各月收入、成本、毛利率的波动分析，主要产品收入、成本、毛利率各期之间以及业内公司的比较分析等； 4. 对重要客户及运用抽样技术选取的客户，执行函证程序，并检查销售合同、销售发票、发货运输单据、签收单或验收单、银行回单等原始单据； 5. 对资产负债表日前后确认的营业收入进行截止测试，评价收入是否计入恰当的会计期间； 6. 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）应收账款坏账准备

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
请参见财务报表附注四、11 及附注六、3。 截至资产负债表日，合并财务报表的应收账款账面余额为人民币 91,194.44 万元，账面价值为人民币 80,250.05 万元，占总资产比例为 23.27%。 由于应收账款可收回性的确定需要管理层获取客观证据，在评估应收账款的可收回金额方面涉及管理层运用重大会计估计和判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性，基于应收账款坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，因此，我们将应收账款的可收回性识别为关键审计事项。	我们执行了以下程序： 1.了解和评价管理层对应收账款管理相关的关键内部控制的设计及运行有效性； 2.查阅销售合同、比较分析以往货款收回的情况、与管理层沟通等了解和评价管理层对应收账款坏账准备计提的会计估计是否合理，包括确定应收账款组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断、预期信用损失率的估计等，复核相关会计政策是否一贯地运用； 3.根据公司本年销售及回款情况，复核公司应收账款账龄的准确性； 4.对于以应收款项的账龄作为信用风险特征的应收账款，复核公司对应收账款坏账准备的计提过程，以评价坏账准备计提的充分性； 5.对重要客户及运用抽样技术选取的客户执行应收账款函证及替代测试程序，评价应收账款坏账准备计提的合理性； 6.检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的充分性和适当性；

四、 其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报

表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）　　中国注册会计师：

（项目合伙人）：_____

王兵

中国注册会计师：_____

魏晓燕

中国·武汉　　2026年4月22日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：广东九联科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	164,342,924.13	270,827,774.12
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	103,906,123.23	407,244,520.76
应收账款	七、5	802,500,465.05	997,367,010.72
应收款项融资	七、7	8,705,910.14	5,708,810.44
预付款项	七、8	31,732,253.56	48,111,891.70
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	25,755,717.65	29,390,048.61
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	656,673,366.11	505,954,248.17
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,063,666.82	9,789,000.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	2,873,373.43	
其他流动资产	七、13	111,667,530.35	105,720,177.22
流动资产合计		1,909,221,330.47	2,380,113,481.74
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	7,645,369.12	7,096,837.33
长期股权投资	七、17	15,385,793.29	20,449,066.32
其他权益工具投资	七、18	4,250,000.00	4,250,000.00
其他非流动金融资产	七、19	44,531,369.86	47,511,900.00
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,143,680,157.22	666,418,947.60
在建工程	七、22	117,734.82	354,407,411.08
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,695,302.88	4,046,958.13
无形资产	七、26	166,258,457.19	88,301,360.63
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉	七、27		2,462,358.84
长期待摊费用	七、28	20,160,078.16	11,169,027.01
递延所得税资产	七、29	135,206,661.19	101,055,519.59
其他非流动资产	七、30	126,000.00	6,313,354.65
非流动资产合计		1,539,056,923.73	1,313,482,741.18
资产总计		3,448,278,254.20	3,693,596,222.92
流动负债：			
短期借款	七、32	487,212,648.75	908,587,379.76
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	31,000,000.00	55,475,754.92
应付账款	七、36	1,055,752,735.87	909,934,734.96
预收款项			
合同负债	七、38	184,649,167.13	59,986,678.02
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	35,920,575.03	26,737,660.42
应交税费	七、40	4,587,162.43	3,529,009.27
其他应付款	七、41	209,028,933.25	123,291,331.47
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	230,280,547.68	210,934,744.91
其他流动负债	七、44	99,677,546.54	93,235,190.42
流动负债合计		2,338,109,316.68	2,391,712,484.15
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	324,800,221.33	322,497,408.17
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	226,327.55	1,215,182.97
长期应付款	七、48	19,199,253.96	57,258,100.62
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	11,717,404.43	11,890,222.00
递延所得税负债	七、29	122,139.25	149,381.68
其他非流动负债			
非流动负债合计		356,065,346.52	393,010,295.44
负债合计		2,694,174,663.20	2,784,722,779.59
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	500,000,000.00	500,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	327,664,540.33	322,775,387.91
减：库存股	七、56		49,170,311.48
其他综合收益	七、57	156,888.18	51,422.33
专项储备			
盈余公积	七、59	71,582,277.51	71,582,277.51
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-129,583,537.43	81,170,057.06
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		769,820,168.59	926,408,833.33
少数股东权益		-15,716,577.59	-17,535,390.00
所有者权益（或股东权益）合计		754,103,591.00	908,873,443.33
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,448,278,254.20	3,693,596,222.92

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：广东九联科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		127,059,554.17	185,895,755.72
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		103,581,171.23	407,129,520.76
应收账款	十九、1	690,240,666.41	827,413,208.85
应收款项融资		7,711,590.14	4,742,854.26
预付款项		22,489,466.06	21,848,428.02
其他应收款	十九、2	80,184,905.11	139,582,484.61
其中：应收利息			
应收股利			
存货		605,474,953.93	461,356,684.55
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		2,873,373.43	
其他流动资产		100,034,573.37	102,862,572.15
流动资产合计		1,739,650,253.85	2,150,831,508.92
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		7,645,369.12	7,096,837.33

长期股权投资	十九、3	199,274,444.54	111,712,933.00
其他权益工具投资		4,250,000.00	4,250,000.00
其他非流动金融资产		36,590,000.00	42,511,900.00
投资性房地产			
固定资产		1,121,297,915.30	647,015,269.23
在建工程			353,899,832.37
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		458,371.26	658,287.65
无形资产		81,772,273.50	86,772,569.76
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		18,594,214.53	10,972,486.16
递延所得税资产		134,589,027.55	100,791,822.16
其他非流动资产		126,000.00	10,259,734.65
非流动资产合计		1,604,597,615.80	1,375,941,672.31
资产总计		3,344,247,869.65	3,526,773,181.23
流动负债：			
短期借款		416,786,881.55	839,048,075.62
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		31,000,000.00	39,809,016.81
应付账款		982,287,672.15	800,480,509.27
预收款项			
合同负债		156,494,298.83	15,127,382.31
应付职工薪酬		29,508,861.27	22,010,608.63
应交税费		3,277,461.07	1,471,478.50
其他应付款		216,619,213.27	120,113,259.55
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		210,846,092.38	206,400,533.25
其他流动负债		88,429,790.68	115,257,650.94
流动负债合计		2,135,250,271.20	2,159,718,514.88
非流动负债：			
长期借款		259,694,659.51	314,997,408.17
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			210,736.82
长期应付款		19,199,253.96	57,258,100.62
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		11,717,404.43	11,890,222.00
递延所得税负债		16,948.41	12,780.41
其他非流动负债			

非流动负债合计		290,628,266.31	384,369,248.02
负债合计		2,425,878,537.51	2,544,087,762.90
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		500,000,000.00	500,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		341,023,731.77	318,689,474.64
减：库存股			49,170,311.48
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		71,582,277.51	71,582,277.51
未分配利润		5,763,322.86	141,583,977.66
所有者权益（或股东权益）合计		918,369,332.14	982,685,418.33
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,344,247,869.65	3,526,773,181.23

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		2,389,185,077.20	2,508,196,326.17
其中：营业收入	七、61	2,389,185,077.20	2,508,196,326.17
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,608,718,714.83	2,649,722,686.01
其中：营业成本	七、61	2,136,574,421.03	2,217,500,244.38
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	11,640,851.70	8,868,941.89
销售费用	七、63	137,113,088.22	128,977,789.67
管理费用	七、64	110,705,744.32	82,499,159.75
研发费用	七、65	167,942,335.09	173,555,129.36
财务费用	七、66	44,742,274.47	38,321,420.96
其中：利息费用		44,515,335.01	40,301,466.57
利息收入		1,600,303.72	2,383,708.91
加：其他收益	七、67	17,772,393.65	27,751,781.23

投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	287,005.39	765,551.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,654,318.23	1,263,307.01
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-10,780,530.14	-16,810,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	2,136,240.01	-33,279,302.65
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-37,811,375.22	-20,771,529.31
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-214,484.09	-2,784.54
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-248,144,388.03	-183,872,643.84
加：营业外收入	七、74	1,155,526.01	2,293,285.94
减：营业外支出	七、75	4,517,636.19	5,545,167.90
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-251,506,498.21	-187,124,525.80
减：所得税费用	七、76	-32,334,202.68	-35,557,964.93
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-219,172,295.53	-151,566,560.87
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-219,172,295.53	-151,566,560.87
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-210,753,594.49	-141,826,099.59
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-8,418,701.04	-9,740,461.28
六、其他综合收益的税后净额		105,465.85	-22,331.91
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		105,465.85	-22,331.91
1．不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			

（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2．将重分类进损益的其他综合收益		105,465.85	-22,331.91
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		105,465.85	-22,331.91
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-219,066,829.68	-151,588,892.78
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-210,648,128.64	-141,848,431.50
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-8,418,701.04	-9,740,461.28
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.4240	-0.2871
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.4240	-0.2871

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元, 上期被合并方实现的净利润为： 0 元。
公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	2,150,676,246.71	2,147,979,162.10
减：营业成本	十九、4	1,918,983,601.38	1,931,983,164.47
税金及附加		11,030,790.54	8,244,801.03
销售费用		125,986,519.55	117,869,706.43
管理费用		77,980,888.15	59,498,842.84
研发费用		128,317,063.07	134,097,225.59
财务费用		38,952,040.19	37,072,026.29
其中：利息费用		39,670,718.55	38,811,781.38
利息收入		2,228,217.97	1,933,605.42
加：其他收益		16,895,287.22	27,333,566.23
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-1,367,312.84	-2,766,037.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-13,721,900.00	-16,810,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		6,231,323.95	-26,078,150.06
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-23,785,035.07	-17,913,689.52
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-213,924.40	-2,784.54
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-166,536,217.31	-177,023,699.96
加：营业外收入		1,098,690.52	2,014,044.64
减：营业外支出		2,340,080.45	2,879,870.65
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-167,777,607.24	-177,889,525.97
减：所得税费用		-31,956,952.44	-38,294,908.84
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-135,820,654.80	-139,594,617.13
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-135,820,654.80	-139,594,617.13
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-135,820,654.80	-139,594,617.13
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,803,952,121.70	2,250,469,701.04
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		13,048,031.68	1,410,833.21
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	48,124,348.57	45,062,650.58
经营活动现金流入小计		2,865,124,501.95	2,296,943,184.83
购买商品、接受劳务支付的现金		1,894,131,123.69	1,683,666,589.03
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		260,637,600.97	261,219,289.48
支付的各项税费		25,127,325.82	28,276,357.73
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	254,777,907.01	244,445,475.32
经营活动现金流出小计		2,434,673,957.49	2,217,607,711.56
经营活动产生的现金流量净额		430,450,544.46	79,335,473.27

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		169,149.75	200,970.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		456,730.49	32,100.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	61,120,000.00	
投资活动现金流入小计		61,745,880.24	233,070.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		261,092,514.26	196,310,284.79
投资支付的现金		8,290,000.00	15,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			8,280,839.30
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		269,382,514.26	219,591,124.09
投资活动产生的现金流量净额		-207,636,634.02	-219,358,054.09
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		581,557,416.73	620,865,680.69
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	323,960,191.92	487,774,269.71
筹资活动现金流入小计		905,517,608.65	1,108,639,950.40
偿还债务支付的现金		761,181,062.55	764,341,971.36
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		30,592,195.44	33,501,464.27
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	449,035,853.95	212,746,786.20
筹资活动现金流出小计		1,240,809,111.94	1,010,590,221.83
筹资活动产生的现金流量净额		-335,291,503.29	98,049,728.57
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-221,156.21	1,125,118.48
五、现金及现金等价物净增加额		-112,698,749.06	-40,847,733.77
加：期初现金及现金等价物余额		212,284,180.68	253,131,914.45
六、期末现金及现金等价物余额		99,585,431.62	212,284,180.68

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,450,705,530.84	1,918,540,380.96
收到的税费返还		10,453,320.18	692,229.32
收到其他与经营活动有关的现金		203,406,355.87	136,142,373.09
经营活动现金流入小计		2,664,565,206.89	2,055,374,983.37
购买商品、接受劳务支付的现金		1,583,534,265.13	1,374,199,643.11
支付给职工及为职工支付的现金		207,351,247.09	213,020,440.42
支付的各项税费		20,725,817.11	19,203,721.28
支付其他与经营活动有关的现金		325,108,956.83	300,374,568.06
经营活动现金流出小计		2,136,720,286.16	1,906,798,372.87
经营活动产生的现金流量净额		527,844,920.73	148,576,610.50
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			2,647,781.09
取得投资收益收到的现金		169,149.75	200,970.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		454,465.00	32,100.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		66,919,184.37	152,876.81
投资活动现金流入小计		67,542,799.12	3,033,727.90
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		173,246,885.23	195,417,776.92
投资支付的现金		94,745,000.00	60,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		6,750,000.00	11,850,000.00
投资活动现金流出小计		274,741,885.23	267,767,776.92
投资活动产生的现金流量净额		-207,199,086.11	-264,734,049.02
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		426,771,573.53	522,523,154.68
收到其他与筹资活动有关的现金		312,570,880.51	487,774,269.71
筹资活动现金流入小计		739,342,454.04	1,010,297,424.39
偿还债务支付的现金		680,667,320.04	743,841,971.36

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		26,117,867.00	32,341,584.02
支付其他与筹资活动有关的现金		436,400,406.15	189,530,035.25
筹资活动现金流出小计		1,143,185,593.19	965,713,590.63
筹资活动产生的现金流量净额		-403,843,139.15	44,583,833.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		57,446.75	982,854.70
五、现金及现金等价物净增加额		-83,139,857.78	-70,590,750.06
加：期初现金及现金等价物余额		145,609,671.39	216,200,421.45
六、期末现金及现金等价物余额		62,469,813.61	145,609,671.39

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	500,000,000.00				322,775,387.91	49,170,311.48	51,422.33		71,582,277.51		81,170,057.06		926,408,833.33	-17,535,390.00	908,873,443.33
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	500,000,000.00				322,775,387.91	49,170,311.48	51,422.33		71,582,277.51		81,170,057.06		926,408,833.33	-17,535,390.00	908,873,443.33
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,889,152.42	-49,170,311.48	105,465.85				-210,753,594.49		-156,588,664.74	1,818,812.41	-154,769,852.33
（一）综合收益总额							105,465.85				-210,753,594.49		-210,648,128.64	-8,418,701.04	-219,066,829.68
（二）所有者投入和减少资本					22,334,257.13	-49,170,311.48							71,504,568.61		71,504,568.61
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															

3．股份支付计入所有者权益的金额					22,334,257.13	-49,170,311.48							71,504,568.61		71,504,568.61
4．其他															
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					-17,445,104.71								-17,445,104.71	10,237,513.45	-7,207,591.26
四、本期期末余额	500,000,000.00				327,664,540.33		156,888.18		71,582,277.51		-129,583,537.43		769,820,168.59	-15,716,577.59	754,103,591.00

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	500,000,000.00				279,340,825.97	49,170,311.48	73,754.24		71,582,277.51		222,996,156.65		1,024,822,702.89	-6,293,428.99	1,018,529,273.90
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	500,000,000.00				279,340,825.97	49,170,311.48	73,754.24		71,582,277.51		222,996,156.65		1,024,822,702.89	-6,293,428.99	1,018,529,273.90
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					43,434,561.94		-22,331.91				-141,826,099.59		-98,413,869.56	-11,241,961.01	-109,655,830.57
（一）综合收益总额							-22,331.91				-141,826,099.59		-141,848,431.50	-9,740,461.28	-151,588,892.78
（二）所有者投入和减少资本					38,822,763.13								38,822,763.13	-804,428.59	38,018,334.54
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					38,822,763.13								38,822,763.13		38,822,763.13
4．其他														-804,428.59	-804,428.59
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															

3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					4,611,798.81								4,611,798.81	-697,071.14	3,914,727.67
四、本期期末余额	500,000,000.00				322,775,387.91	49,170,311.48	51,422.33		71,582,277.51		81,170,057.06		926,408,833.33	-17,535,390.00	908,873,443.33

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

一、上年年末余额	500,000,000.00				318,689,474.64	49,170,311.48			71,582,277.51	141,583,977.66	982,685,418.33
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	500,000,000.00				318,689,474.64	49,170,311.48			71,582,277.51	141,583,977.66	982,685,418.33
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）					22,334,257.13	-49,170,311.48				-135,820,654.80	-64,316,086.19
（一）综合收益总额										-135,820,654.80	-135,820,654.80
（二）所有者投入和减少资本					22,334,257.13	-49,170,311.48					71,504,568.61
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					22,334,257.13	-49,170,311.48					71,504,568.61
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											

5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	500,000,000.00				341,023,731.77				71,582,277.51	5,763,322.86	918,369,332.14

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	500,000,000.00				279,866,711.51	49,170,311.48			71,582,277.51	281,178,594.79	1,083,457,272.33
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	500,000,000.00				279,866,711.51	49,170,311.48			71,582,277.51	281,178,594.79	1,083,457,272.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					38,822,763.13					-139,594,617.13	-100,771,854.00
（一）综合收益总额										-139,594,617.13	-139,594,617.13
（二）所有者投入和减少资本					38,822,763.13						38,822,763.13
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					38,822,763.13						38,822,763.13
4．其他											

（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	500,000,000.00				318,689,474.64	49,170,311.48			71,582,277.51	141,583,977.66	982,685,418.33

公司负责人：詹启军 主管会计工作负责人：凌俊 会计机构负责人：周洋

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

(一)公司注册地、组织形式和总部地址

广东九联科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为惠州市九联科技有限公司,2009 年 11 月 10 日，公司召开股东会，同意了九联科技有限整体变更设立为股份有限公司的决议。公司于 2021 年 3 月 23 日在上海证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为 91441300733110602M 的营业执照。

经过历年的转增股本及增发新股，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 50,000.00 万股，注册资本为人民币 50,000.00 万元，注册地址：惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路 5 号，总部地址：惠州市惠澳大道惠南高新科技产业园惠泰路 5 号，公司的实际控制人为詹启军、林榕。

(二)公司业务性质和主要经营活动

本公司及各子公司（统称“本集团”）的主营业务为智能终端、通信模块及行业应用解决方案、运营服务及相关软件系统与平台的研发、生产及销售，致力于智慧城市、鸿蒙产业、新能源等领域。

本公司属于计算机、通信及其他电子设备制造行业。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。管理层对本公司自 2025 年 12 月 31 日起，未来 12 个月内的持续经营能力进行了评价，认为不存在对本公司持续经营能力产生重大影响的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本节五、重要会计政策及会计估计、34“收入”各项描述。

2、本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

如本节五、重要会计政策及会计估计、34“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

（2）金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（3）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项	重要性标
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于500.00万元（含）
应收款项本年坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于500.00万元（含）
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于500.00万元（含）
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于500.00万元（含）
重要的应付账款、其他应付款	单项账龄超过1年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的10%以上且金额大于500.00万元（含）
重要的在建工程	单个项目的预算大于5,000.00万元（含）
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产10%以上，且单个子公司少数股东权益占集团净资产的5%以上
重要的联营企业/合营企业	按投资比例计算的联营/合营企业净资产占集团净资产10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本节五、重要会计政策及会计估计、7“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本节五、重要会计政策及会计估计、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本节五、重要会计政策及会计估计19“长期股权投资”或本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本节五、重要会计政策及会计估计、19“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照详见本节五、重要会计政策及会计估计、19“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

9、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认

金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

（8）金融工具减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等。

①减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

②信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

③以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

④金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项　目	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票	承兑人为银行等金融机构。出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失，该组合预期信用损失率为0%
商业承兑汇票	承兑人为企业。根据共同的信用风险特征划分	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、重要会计政策及会计估计 11“金融工具”。

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

对于不含重大融资成分的应收账款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项　目	确定组合的依据	计提方法

非关联方及非合并范围内关联方	根据共同的信用风险特征划分	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合并范围内关联方	根据共同的信用风险特征划分	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失，该组合预期信用损失率为 0%

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准
□适用 √不适用

14、应收款项融资

√适用 □不适用
按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
√适用 □不适用

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收银行承兑票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本集团采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

除了单项评估信用风险的应收款项融资外，基于其信用风险特征，本公司对其预期信用损失的确定方法及会计处理方法按本节五、重要会计政策及会计估计、12“应收票据”中所述的相关会计政策处理。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准
□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用
按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
√适用 □不适用
本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项　目	确定组合的依据	计提方法
款项性质分类：		
应收增值税退税款	根据共同的信用风险特征划分	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
保证金或押金	根据共同的信用风险特征划分	
个人备用金及单位往来款组合	根据共同的信用风险特征划分	
合并范围内关联方组合	根据共同的信用风险特征划分	通过违约风险敞口和整个存续期预计信用损失，该组合预期信用损失率为 0%

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货类别

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工物资、在产品、库存商品、发出商品、自制半成品、合同履约成本等。

（2）存货发出计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制/定期盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法进行摊销；

②包装物采用一次转销法进行摊销。

③其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

本公司按照相关产成品估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值，以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值，进而导致存货跌价转回，本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出，导致存货跌价转销。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准，且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本节五、重要会计政策及会计估计、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面

价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。

本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本节五、重要会计政策及会计估计、7“控制判断标准和合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日

的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1).确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2).折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.375-4.75

机器设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
电子设备	年限平均法	5	5	19.00
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
办公设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、27“长期资产减值”。

23、借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均/产量法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

本公司使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

类别	折旧年限（年）	依据
软件	3-5	预计使用年限
土地使用权	50	土地使用权证权利起止日期
商标权	10	预计使用年限
专利权及著作权	5	预计使用年限
特许资质	5	预计使用年限

(2).研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组

合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括办公室区域装修、咨询费等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、职工薪酬

(1).短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2).离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3).辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4).其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

（1）亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

（2）重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。对于出售部分业务的重组义务，只有在本集团承诺出售部分业务（即签订了约束性出售协议时），才确认与重组相关的义务。

32、股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

（1）符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务；

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

（2）同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

（3）会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

34、收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（1）收入确认的具体方法

①智能终端和物联网通信模块及行业应用解决方案

根据合同约定条款，满足在某一时点履行履约义务条件的产品销售，本公司根据发货后取得客户验收或签收，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品或服务控制权时点，确认销售收入的实现。

②运营服务

本公司为客户提供项目方案设计、设备安装、调试及系统试运行等配套服务，根据合同约定条款，满足时段法确认收入的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入；不满足时段法确认收入的，经验收合格后确认收入；本公司为客户提供技术支撑、运维等服务，按照履约进度确认收入。

③房屋租赁收入

符合在一段时间内确认收入的房屋租赁合同，按照履约进度确认收入。

（1）特定交易的收入处理原则

①附有销售退回条款的合同

对于附有销售退回条款的销售，本公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

②附有质量保证条款的合同

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

（1）初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

（2）后续计量

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本节五、重要会计政策及会计估计、21“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

① 经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

② 融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

（2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予

确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

（4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39、其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况
√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售收入，加工及修理修配劳务收入以及进口货物，提供有形动产租赁服务，其他应税销售服务行为	1%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应纳增值税额	5%、7%
教育费附加	应纳增值税额	3%
地方教育费附加	应纳增值税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表
房产税	房屋原值的70%，租金收入	1.2%、12%
土地使用税	实际占用土地面积	2元/平方米、10元/平方米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15.00
惠州九联智城科技有限公司	15.00
广东骥腾科技有限公司	20.00
珠海九联万融投资有限公司	20.00
北京九联启航科技有限公司	20.00
信通数安（北京）技术有限公司	20.00
合纵中天（北京）投资管理有限公司	20.00
上海盈赞通信科技有限公司	20.00
北京伯牙安讯信息技术有限公司	20.00
河南伯牙安讯信息技术有限公司（本期已注销）	20.00
广东九联开鸿科技发展有限公司	20.00
广东九联智慧能源有限公司	25.00
北京智中微电网科技有限公司	20.00
智中蓝天（天津）能源科技有限公司	20.00
广东九联新能源有限公司	20.00
湖南九联数智科技有限公司	20.00
惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司	20.00
惠州惠阳九联数智科技有限公司	20.00
深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司	20.00
博罗县九联信息技术有限公司	20.00
广东九联鸿创科技有限公司	25.00
惠州九联物联科技有限公司	20.00
肃宁县九联开源新能源科技有限公司	20.00
香港九联国际有限公司	8.25

VISTA ELECTRONICS PTE.LTD.	17.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

（1）增值税

根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第43号）规定，先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额（以下称“增值税加计抵减”）。

根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号），增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品，按13%的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。本公司及子公司广东九联开鸿科技发展有限公司2025年1月1日至2025年12月31日销售自行开发的软件产品，增值税实际税负超过3%的部分实行增值税即征即退。

（2）企业所得税

2023年12月28日，本公司通过高新技术企业评审，证书编号：GR202344013242，有效期三年，2025年享受优惠税率15%。

本公司之子公司惠州九联智城科技有限公司于2024年12月11日通过高新技术企业评审，证书编号：GR202444011322，有效期三年，2025年享受优惠税率15%。

本公司之孙公司北京伯牙安讯信息技术有限公司2023年11月30日通过高新技术企业评审，证书编号：GR202311004638，有效期三年。

本公司之子公司北京九联启航科技有限公司2025年10月28日通过高新技术企业评审，证书编号：GR202511001802，有效期三年。

本公司之子公司广东九联开鸿科技发展有限公司2025年12月25日通过高新技术企业评审，证书编号：GR202544207227，有效期三年。

中国香港于《2018年税务（修订）（第3号）条例》（《修订条例》）中规定，利得税采用两级制。即法团应评税利润不超过200万元港币的税率为8.25%，超过200万元港币的利得税税率为16.5%征税。本公司之子公司香港九联国际有限公司2025年度适用上述税收政策，企业所得税税率为8.25%。

本公司之孙公司VISTA ELECTRONICS PTE.LTD.注册地为新加坡，依据新加坡当地税收政策规定，2025年度企业所得税税率为17%。

根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）的有关规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。本公司下属合纵中天（北京）投资管理有限公司、上海盈赞通信科技有限公司、广东骧腾科技有限公司、珠海九联万融投资有限公司、北京九联启航科技有限公司、信通数安（北京）技术有限公司、北京伯牙安讯信息技术有限公司、广东九联开鸿科技发展有限公司、北京智中微电网科技有限公司、智中蓝天（天津）能源科技有限公司、广东九联新能源有限公司、惠州九联物联科技有限公司、肃宁县九联开源新能源科技有限公司、湖南九联数智科技有限公司、惠州惠阳九联数智科技有限公司、惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司、深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司、博罗县九联信息技术有限公司本期享受国家小型微利企业普惠性所得税减免政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	588.11	16,552.34
银行存款	99,583,975.65	212,267,628.34
其他货币资金	64,758,360.37	58,543,593.44
合计	164,342,924.13	270,827,774.12
其中：存放在境外的款项总额	12,411,104.09	11,643,792.75

其他说明

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在质押、冻结，或有潜在收回风险的款项。 其中受限制的货币资金明细如下：

项　　目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票保证金	31,167,407.74	26,475,729.34
保函保证金	33,590,084.77	32,066,996.87
存出投资款		867.23
合　　计	64,757,492.51	58,543,593.44

2、 交易性金融资产

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	9,808,641.40	17,962,730.48
商业承兑票据	94,097,481.83	389,281,790.28
合计	103,906,123.23	407,244,520.76

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		8,467,882.75
商业承兑票据		78,593,252.16
合计		87,061,134.91

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	105,097,230.59	100.00	1,191,107.36	1.13	103,906,123.23	411,693,680.50	100.00	4,449,159.74	1.08	407,244,520.76
其中：										

银行承兑汇票	9,808,641.40	9.33			9,808,641.40	17,962,730.48	4.36			17,962,730.48
商业承兑汇票	95,288,589.19	90.67	1,191,107.36	1.25	94,097,481.83	393,730,950.02	95.64	4,449,159.74	1.13	389,281,790.28
合计	105,097,230.59	/	1,191,107.36	/	103,906,123.23	411,693,680.50	/	4,449,159.74	/	407,244,520.76

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	9,808,641.40	-	-
商业承兑汇票	95,288,589.19	1,191,107.36	1.25
合计	105,097,230.59	1,191,107.36	1.13

按组合计提坏账准备的说明
√适用 □不适用
本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、重要会计政策及会计估计、12“.应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	4,449,159.74	1,191,107.36	4,449,159.74			1,191,107.36

合计	4,449,159.74	1,191,107.36	4,449,159.74			1,191,107.36

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
□适用 √不适用

应收票据核销说明：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

5、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	656,220,692.83	848,010,962.19
1 至 2 年	158,014,657.64	150,424,741.05
2 至 3 年	30,458,193.23	44,408,515.62
3 至 4 年	9,958,210.44	6,608,725.78
4 至 5 年	2,623,258.60	8,106,422.96
5 年以上	54,669,412.72	50,125,242.72
合计	911,944,425.46	1,107,684,610.32

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备	46,345,400.74	5.08	46,345,400.74	100.00		39,625,235.00	3.58	39,625,235.00	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	865,599,024.72	94.92	63,098,559.67	7.29	802,500,465.05	1,068,059,375.32	96.42	70,692,364.60	6.62	997,367,010.72
其中：										
非关联方及非合并范围内关联方	865,599,024.72	94.92	63,098,559.67	7.29	802,500,465.05	1,068,059,375.32	96.42	70,692,364.60	6.62	997,367,010.72
合计	911,944,425.46	/	109,443,960.41	/	802,500,465.05	1,107,684,610.32	/	110,317,599.60	/	997,367,010.72

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
北京国安广视网络有限公司	39,625,235.00	39,625,235.00	100.00	被债权人申请破产清算
深圳市荣越科技有限公司	6,720,165.74	6,720,165.74	100.00	对方已停止经营
合计	46,345,400.74	46,345,400.74	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：非关联方及非合并范围内关联方

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	656,220,692.83	8,202,758.62	1.25
1至2年	153,126,071.13	14,087,598.54	9.20
2至3年	28,626,614.00	13,182,555.75	46.05
3至4年	9,958,210.44	9,958,210.44	100.00
4至5年	2,623,258.60	2,623,258.60	100.00

5 年以上	15,044,177.72	15,044,177.72	100.00
合计	865,599,024.72	63,098,559.67	7.29

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用
详见本节五、重要会计政策及会计估计、13“应收账款”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	39,625,235.00	6,720,165.74				46,345,400.74
按组合计提坏账准备	70,692,364.60	-7,593,804.93				63,098,559.67
合计	110,317,599.60	-873,639.19				109,443,960.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	307,271,492.08		307,271,492.08	33.65	6,870,689.24
客户二	71,260,048.67		71,260,048.67	7.80	890,750.61
客户三	60,444,235.76		60,444,235.76	6.62	4,811,694.76
客户四	45,018,933.02		45,018,933.02	4.93	969,470.16
客户五	39,625,235.00		39,625,235.00	4.34	39,625,235.00
合计	523,619,944.53		523,619,944.53	57.34	53,167,839.77

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1).合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	1,077,130.96	13,464.14	1,063,666.82	9,789,000.00		9,789,000.00
合计	1,077,130.96	13,464.14	1,063,666.82	9,789,000.00		9,789,000.00

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	价值
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,077,130.96	100%	13,464.14	100%	1,063,666.82	9,789,000.00	100%	-	-	9,789,000.00
其中：										
非关联方客户及非合并范围内关联方	1,077,130.96	100%	13,464.14		1,063,666.82	9,789,000.00	100%	-	-	9,789,000.00
合计	1,077,130.96	/	13,464.14	/	1,063,666.82	9,789,000.00	/		/	9,789,000.00

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：非关联方客户及非合并范围内关联方

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,077,130.96	13,464.14	1.25
1 至 2 年			9.20
2 至 3 年			46.05
3 至 4 年			100
4 至 5 年			100
5 年以上			100
合计	1,077,130.96	13,464.14	1.25

组合计提坏账准备的说明
√适用 □不适用
详见本节五、重要会计政策及会计估计、17“合同资产”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	-	13,464.14	-	-	-	13,464.14	
合计	-	13,464.14	-	-	-	13,464.14	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1).应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	8,705,910.14	5,708,810.44
合计	8,705,910.14	5,708,810.44

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	31,870,548.25	
合计	31,870,548.25	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

本公司认为，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，因剩余期限不长/剩余期限较长但实际利率与市场利率差异不大，公允价值与账面价值相若。

(8). 其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本公司认为所持有的应收款项融资不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失。

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	25,169,072.10	79.31	45,380,008.83	94.32
1 至 2 年	4,876,112.92	15.37	2,700,217.20	5.61
2 至 3 年	1,685,402.87	5.31	31,665.67	0.07
3 年以上	1,665.67	0.01		
合计	31,732,253.56	100.00	48,111,891.70	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	6,126,283.02	19.31
单位二	3,660,087.49	11.53
单位三	3,248,605.07	10.24
单位四	2,331,204.49	7.35
单位五	1,751,831.00	5.52
合计	17,118,011.07	53.95

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

9、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	25,755,717.65	29,390,048.61
合计	25,755,717.65	29,390,048.61

其他说明：
√适用 □不适用
本集团年末及年初均无应收利息、应收股利。

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,649,172.93	13,496,970.94
1 至 2 年	1,475,150.67	9,964,890.23
2 至 3 年	8,929,855.88	7,899,699.51
3 至 4 年	5,544,971.08	1,590,894.31
4 至 5 年	1,092,194.31	1,231,200.00
5 年以上	1,963,886.88	1,143,808.17
合计	33,655,231.75	35,327,463.16

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	24,877,298.53	22,867,771.80
个人备用金及单位往来款	4,144,055.18	3,336,273.14
应收增值税退税款	4,633,878.04	9,123,418.22
合计	33,655,231.75	35,327,463.16

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期信	整个存续期预期信	

	期信用损失	用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,937,414.55			5,937,414.55
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,283,780.06			2,283,780.06
本期转回	321,680.51			321,680.51
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	7,899,514.10			7,899,514.10

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	5,937,414.55	2,283,780.06	321,680.51			7,899,514.10
合计	5,937,414.55	2,283,780.06	321,680.51			7,899,514.10

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
增值税退税款	4,633,878.04	13.77	增值税退税款	1 年以内	106,552.52
广东弘智科技有限公司	2,900,000.00	8.62	保证金及押金	2-3 年、3-4 年	730,000.00
惠州仲恺高新技术产业开发区管理委员会城乡建设和综合执法局	2,500,000.00	7.43	保证金及押金	2-3 年	500,000.00
中国广电网络股份有限公司	2,572,000.00	7.64	保证金及押金	1 年以内	51,440.00
中国联合网络通信有限公司	1,681,000.00	4.99	保证金及押金	1 年以内、2-3 年、3-4 年	790,880.00
合计	14,286,878.04	42.45	/	/	2,178,872.52

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
√适用 □不适用
无

10、 存货

(1).存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项	期末余额	期初余额

目	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	297,321,354.45	20,820,081.03	276,501,273.42	150,951,784.67	16,546,166.61	134,405,618.06
在产品	9,612,785.08	0.00	9,612,785.08	1,793,567.78		1,793,567.78
库存商品	114,226,583.90	15,170,819.76	99,055,764.14	91,392,056.93	14,094,318.09	77,297,738.84
发出商品	222,126,760.97	3,115,615.74	219,011,145.23	221,672,355.42	4,117,802.56	217,554,552.86
委托加工物资	12,328,518.10	0.00	12,328,518.10	14,168,164.50		14,168,164.50
自制半成品	24,560,493.43	1,028,330.08	23,532,163.35	13,839,273.49	567,705.53	13,271,567.96
合同履约成本	40,304,413.67	23,672,696.88	16,631,716.79	54,138,593.29	6,675,555.12	47,463,038.17
合计	720,480,909.60	63,807,543.49	656,673,366.11	547,955,796.08	42,001,547.91	505,954,248.17

(2).确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3).存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

原材料	16,546,166.61	8,329,120.73		4,055,206.31		20,820,081.03
库存商品	14,094,318.09	6,200,249.05		5,123,747.38		15,170,819.76
自制半成品	567,705.53	470,341.21		9,716.66		1,028,330.08
发出商品	4,117,802.56	2,901,629.51		3,903,816.33		3,115,615.74
合同履约成本	6,675,555.12	17,433,637.97		436,496.21		23,672,696.88
合计	42,001,547.91	35,334,978.47		13,528,982.89		63,807,543.49

本期转回或转销存货跌价准备的原因
√适用 □不适用
本公司按照相关产成品估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值，以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值，进而导致存货跌价转回，本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出，导致存货跌价转销。

按组合计提存货跌价准备
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
□适用 √不适用

(4).存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5).合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用
本报告期内，公司因确认已交付并验收的智慧城市项目收入，同时摊销对应该部分项目的合同履约成本至主营业务成本。

其他说明
□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	2,873,373.43	-
合计	2,873,373.43	-

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证、待抵扣及增值税留抵额	110,645,959.90	100,163,984.93
预缴税金	1,801.45	10,570.29
待摊费用	1,019,769.00	5,545,622.00
合计	111,667,530.35	105,720,177.22

其他说明
无

14、 债权投资

(1).债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1).其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1).长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

融资租赁款	10,631,742.55	113,000.00	10,518,742.55	7,176,837.33	80,000.00	7,096,837.33	
其中：未实现融资收益	668,257.45		668,257.45	823,162.67		823,162.67	
减：一年内到期的部分	2,903,373.43	30,000.00	2,873,373.43				
合计	7,728,369.12	83,000.00	7,645,369.12	7,176,837.33	80,000.00	7,096,837.33	/

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	10,631,742.55	100.00	113,000.00	1.06	10,518,742.55	7,176,837.33	100.00	80,000.00	1.11	7,096,837.33
其中：										
融资租赁保证金	10,631,742.55	100.00	113,000.00	1.06	10,518,742.55	7,176,837.33	100.00	80,000.00	1.11	7,096,837.33
合计	10,631,742.55	/	113,000.00	/	10,518,742.55	7,176,837.33	/	80,000.00	/	7,096,837.33

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：融资租赁保证金

单位：元　币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
融资租赁保证金	10,631,742.55	113,000.00	1.06
合计	10,631,742.55	113,000.00	1.06

按组合计提坏账准备的说明
□适用 √不适用

(3).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	80,000.00			80,000.00
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	33,000.00			33,000.00
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	113,000.00			113,000.00

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
融资租赁保证金组合	80,000.00	33,000.00				113,000.00

合计	80,000.00	33,000.00				113,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

长期应收款核销说明：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1).长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
广东泰一高新技术发展有限公司	20,449,066.32			1,620,287.34		-7,207,591.26				14,861,762.40	
龙门产投低碳智慧城市建设有限公司		490,000.00		34,030.89						524,030.89	
小计	20,449,066.32	490,000.00		1,654,318.23		-7,207,591.26				15,385,793.29	

合计	20,449,066.32	490,000.00		1,654,318.23		-7,207,591.26				15,385,793.29	

(2).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

本集团持有广东泰一高新技术发展有限公司（以下简称泰一科技公司）7.8289%的股权，对泰一科技公司的表决权比例亦为 7.8289%。虽然该比例低于 20%，但由于本集团在泰一科技公司董事会中派有代表并参与对泰一科技公司财务和经营政策的决策，所以本集团能够对泰一科技公司施加重大影响。

18、 其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江西电广科技有限公司	2,250,000.00						2,250,000.00				管理层指定
惠州仲恺民营投资集团有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00				管理层指定
合计	4,250,000.00						4,250,000.00				/

(2).本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	41,590,000.00	47,511,900.00
附带回售权和优先清算权的普通股投资公允价值变动	2,941,369.86	
合计	44,531,369.86	47,511,900.00

其他说明：
□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,143,680,157.22	666,418,947.60
固定资产清理		
合计	1,143,680,157.22	666,418,947.60

其他说明：
□适用 √不适用

固定资产

(1).固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	564,636,803.09	286,948,058.72	9,327,321.72	40,958,039.88	22,643,874.53	924,514,097.94
2.本期增加金额	494,103,844.52	34,182,313.48	959,026.54	1,303,903.67	3,778,610.17	534,327,698.38
（1）购置		30,647,576.90	959,026.54	1,303,903.67	3,778,610.17	36,689,117.28
（2）在建工程转入	494,103,844.52	3,534,736.58				497,638,581.10
（3）企业合并增加						
3.本期减少金额		14,281,781.47	2,079,950.20	1,290,804.00	1,442,670.65	19,095,206.32

（1）处置或报废		14,281,781.47	2,079,950.20	1,290,804.00	1,442,670.65	19,095,206.32
4.期末余额	1,058,740,647.61	306,848,590.73	8,206,398.06	40,971,139.55	24,979,814.05	1,439,746,590.00
二、累计折旧						
1.期初余额	60,503,701.11	152,182,773.95	8,618,356.76	22,561,319.30	14,228,999.22	258,095,150.34
2.本期增加金额	20,922,157.66	26,665,044.63	148,579.80	4,779,705.22	3,008,693.94	55,524,181.25
（1）计提	20,922,157.66	26,665,044.63	148,579.80	4,779,705.22	3,008,693.94	55,524,181.25
3.本期减少金额		13,027,836.82	1,975,952.69	1,210,493.38	1,338,615.92	17,552,898.81
（1）处置或报废		13,027,836.82	1,975,952.69	1,210,493.38	1,338,615.92	17,552,898.81
4.期末余额	81,425,858.77	165,819,981.76	6,790,983.87	26,130,531.14	15,899,077.24	296,066,432.78
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
（1）计提						
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	977,314,788.84	141,028,608.97	1,415,414.19	14,840,608.41	9,080,736.81	1,143,680,157.22

2.期初账面价值	504,133,101.98	134,765,284.77	708,964.96	18,396,720.58	8,414,875.31	666,418,947.60

(2).暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	55,713,499.93

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
九联科技园三期项目	485,394,921.81	办理中

(5).固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本报告期期末固定资产的抵押情况详见本节七、合并财务报表项目注释、31“所有权或者使用权受限资产”。

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	117,734.82	354,407,411.08
工程物资		
合计	117,734.82	354,407,411.08

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
九联科技园三期项目				353,899,832.37		353,899,832.37
肇庆联通机房削峰填谷项目	117,734.82		117,734.82	507,578.71		507,578.71
合计	117,734.82		117,734.82	354,407,411.08		354,407,411.08

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
九联科技园三期项目	490,000,000.00	353,899,832.37	138,754,823.04	492,654,655.41			100.00	100.00%	11,194,403.47	2,042,594.17	3.27	自筹资金
合计	490,000,000.00	353,899,832.37	138,754,823.04	492,654,655.41			/	/	11,194,403.47	2,042,594.17	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

本集团期末在建工程没有发生减值的情形，故未计提在建工程减值准备。

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1).采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2).采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3).采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

24、 油气资产

(1).油气资产情况

□适用 √不适用

(2).油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

25、 使用权资产

(1).使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	9,164,704.50	9,164,704.50
2.本期增加金额	646,662.08	646,662.08
（1）新增租赁	646,662.08	646,662.08
3.本期减少金额	1,433,772.00	1,433,772.00
（1）处置	1,433,772.00	1,433,772.00
4.期末余额	8,377,594.58	8,377,594.58
二、累计折旧		
1.期初余额	5,117,746.37	5,117,746.37
2.本期增加金额	2,830,336.49	2,830,336.49
（1）计提	2,830,336.49	2,830,336.49
3.本期减少金额	1,265,791.16	1,265,791.16
（1）处置	1,265,791.16	1,265,791.16
4.期末余额	6,682,291.70	6,682,291.70
三、减值准备		

1.期初余额		
2.本期增加金额		
（1）计提		
3.本期减少金额		
（1）处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,695,302.88	1,695,302.88
2.期初账面价值	4,046,958.13	4,046,958.13

(2).使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

26、 无形资产

(1).无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	专利及著作权	特许资质	合计
一、账面原值								
1.期初余额	80,752,930.00			7,589,392.47	166,282.00	675,713.00	15,550,943.40	104,735,260.87
2.本期增加金额	83,945,000.00			406,996.16				84,351,996.16
（1）购置	83,945,000.00			406,996.16				84,351,996.16
（2）内部研发								
（3）企业合并增加								
3.本期减少金额								
（1）处置								

4.期末余额	164,697,930.00			7,996,388.63	166,282.00	675,713.00	15,550,943.40	189,087,257.03
二、累计摊销								
1.期初余额	8,582,186.20			4,544,170.25	158,014.00	180,190.13	2,969,339.66	16,433,900.24
2.本期增加金额	2,169,125.58			959,488.70	954.00	135,142.60	3,130,188.72	6,394,899.60
（1）计提	2,169,125.58			959,488.70	954.00	135,142.60	3,130,188.72	6,394,899.60
3.本期减少金额								
（1）处置								
4.期末余额	10,751,311.78			5,503,658.95	158,968.00	315,332.73	6,099,528.38	22,828,799.84
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
（1）计提								
3.本期减少金额								
（1）处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	153,946,618.22			2,492,729.68	7,314.00	360,380.27	9,451,415.02	166,258,457.19
2.期初账面价值	72,170,743.80			3,045,222.22	8,268.00	495,522.87	12,581,603.74	88,301,360.63

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%。

(2).确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3).未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4).无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
√适用 □不适用
本报告期期末无形资产的抵押情况详见本节七、合并财务报表项目注释、31“所有权或者使用权受限资产”。

27、 商誉

(1).商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
北京智中微电网科技有限公司	117,252.57					117,252.57
智中蓝天（天津）能源科技有限公司	2,345,106.27					2,345,106.27
合计	2,462,358.84					2,462,358.84

(2).商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
北京智中微电网科技有限公司		117,252.57				117,252.57
智中蓝天（天津）能源科技有限公司		2,345,106.27				2,345,106.27
合计		2,462,358.84				2,462,358.84

(3).商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合	所属经营	是否与以前年度保持一致

	的构成及依据	分部及依据	
北京智中微电网科技有限公司	固定资产、商誉（折算为被合并方全部商誉）		是
智中蓝天（天津）能源科技有限公司	固定资产、商誉（折算为被合并方全部商誉）		是

资产组或资产组组合发生变化
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
北京智中微电网科技有限公司	117,252.57	-1,478,562.00	117,252.57	5 年	收入增长率：-1%；利润率：-2.71%至-5.58%；折现率：13.98%。	收入、利润：根据公司已签订的合同、协议、发展规划、设备装机容量、市场竞争情况等因素综合分析；折现率：根据收益额与折现率匹配的原则，采用WACC 模型确定折现率，然后将其折算为税前折现率确定	收入增长率：0%；利润率：-5.58%；折现率：13.98%。	收入、利润：根据公司已签订的合同、协议、发展规划、设备装机容量、市场竞争情况等因素综合分析；折现率：根据收益额与折现率匹配的原则，采用WACC 模型确定折现率，然后将其折算为税前折现率确定本次评估折现率。

						本次评估折现率。		
智中蓝天（天津）能源科技有限公司	2,345,106.27	-7,942,300.00	2,345,106.27	5 年	供暖收入增长率：5%；供暖补贴收入增长率：0%；利润率：-78.52%至-6.50%；折现率：10.76%。	供暖收入根据公司已签订的合同、协议、发展规划、用户增长率等因素综合分析；供暖补贴收入：根据已核定的用户数及补贴标准进行确认；利润率：根据收入及成本的预计情况综合分析得出；折现率：根据收益额与折现率匹配的原则，采用WACC 模型确定折现率，然后将其折算为税前折现率确定本次评估折现率。	供暖收入增长率：5%；供暖补贴收入增长率：0%；利润率：-51.36%；折现率：10.76%。	供暖收入根据公司已签订的合同、协议、发展规划、用户增长率等因素综合分析；供暖补贴收入：根据已核定的用户数及补贴标准进行确认；利润率：根据收入及成本的预计情况综合分析得出；折现率：根据收益额与折现率匹配的原则，采用WACC 模型确定折现率，然后将其折算为税前折现率确定本次评估折现率。
合计	2,462,358.84	-9,420,862.00	2,462,358.84	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

(5).业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	8,639,724.78	11,673,484.08	3,905,762.45		16,407,446.41
咨询费	2,332,761.38		354,343.44		1,978,417.94
版权使用费	196,540.85		196,540.85		
数字化改造		2,047,169.81	272,956.00		1,774,213.81
合计	11,169,027.01	13,720,653.89	4,729,602.74		20,160,078.16

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1).未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
计提减值准备的资产	155,767,010.05	23,359,576.16	151,264,193.05	22,688,317.54
按公允价值或摊余成本计量的资产或负债	42,386,156.62	6,357,923.49	28,664,256.62	4,299,638.49
可弥补亏损	695,550,630.06	103,521,968.12	480,139,923.67	72,020,988.55
租赁负债	1,699,065.65	270,937.75	4,101,728.16	825,507.39
政府补助	11,717,404.43	1,757,610.66	11,890,222.00	1,783,533.30
非同一控制下企业合并资产评估减值	705,748.96	176,437.24	775,108.24	193,777.06
合计	907,826,015.77	135,444,453.42	676,835,431.74	101,811,762.33

(2).未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	1,695,302.88	268,007.91	4,046,958.13	779,676.70
非同一控制企业合并资产评估增值	367,694.27	91,923.57	503,790.88	125,947.72
合计	2,062,997.15	359,931.48	4,550,749.01	905,624.42

(3).以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	237,792.23	135,206,661.19	756,242.74	101,055,519.59
递延所得税负债	237,792.23	122,139.25	756,242.74	149,381.68

(4).未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	36,721,483.07	11,521,528.75
可抵扣亏损	168,580,963.99	105,888,184.18
合计	205,302,447.06	117,409,712.93

(5).未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		2,862,709.57	
2026 年	7,452,489.66	7,548,797.86	
2027 年	10,572,220.85	13,722,872.70	
2028 年	21,350,633.06	27,163,561.50	
2029 年	22,934,614.70	33,968,151.16	
2030 年	37,879,836.06		
2031 年	96,318.20	10.00	
2032 年	2,111,819.68	316,337.17	
2033 年	14,351,408.86	14,544,287.30	
2034 年	10,998,103.00	2,255,872.57	
2035 年	34,112,980.89		
无期限	6,720,539.03	3,505,584.35	
合计	168,580,963.99	105,888,184.18	/

其他说明：

√适用 □不适用

①部分海外子公司可弥补亏损没有期限，2026-2035 年不含该部分海外子公司数据。② 部分子公司本期获得高新证书，可弥补亏损由原来的 5 年延长至 10 年。

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

预付工程款				3,705,772.00		3,705,772.00
预付设备款	126,000.00		126,000.00	2,292,582.65		2,292,582.65
预付软件款				315,000.00		315,000.00
合计	126,000.00		126,000.00	6,313,354.65		6,313,354.65

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	64,757,492.51	64,757,492.51	质押	银行承兑保证金及保函保证金	58,543,593.44	58,543,593.44	质押	银行承兑保证金及保函保证金
应收账款	99,725,537.30	96,297,447.69	质押	短、长期借款质押				
固定资产	733,747,287.01	556,217,725.64	抵押	长期借款、融资租赁借款抵押	783,778,189.76	601,888,446.88	抵押	长期借款、融资租赁借款抵押
无形资产	19,045,630.00	13,473,876.30	抵押	长期借款抵押	19,045,630.00	13,857,345.30	抵押	长期借款抵押
其中：数据资源								
合计	917,275,946.82	730,746,542.14	/	/	861,367,413.20	674,289,385.62	/	/

其他说明：
无

32、 短期借款

(1).短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	226,930,000.00	434,184,830.29
保证借款	39,788,962.88	68,342,526.01
质押及保证借款	29,000,000.00	
供应链融资	181,025,995.69	143,217,576.31
已贴现未到期的承兑汇票	10,117,705.63	262,239,970.07

未到期应付利息	349,984.55	602,477.08
合计	487,212,648.75	908,587,379.76

短期借款分类的说明：

①信用借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	平安银行股份有限公司惠州分行	2025/6/16	2026/6/16	20,000,000.00
2	广发银行股份有限公司惠州分行	2025/5/16	2026/5/15	17,990,000.00
3	广发银行股份有限公司惠州分行	2025/7/30	2026/7/29	17,000,000.00
4	广发银行股份有限公司惠州分行	2025/10/30	2026/10/21	15,000,000.00
5	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/7/2	2026/7/2	25,920,000.00
6	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/9/9	2026/9/9	10,000,000.00
7	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/9/26	2026/9/26	14,070,000.00
8	上海银行深汕特别合作区分行	2025/9/28	2026/9/23	35,880,000.00
9	上海银行深汕特别合作区分行	2025/10/17	2026/10/17	24,120,000.00
10	中国银行股份有限公司惠州分行	2025/3/14	2026/3/14	3,500,000.00
11	中国银行股份有限公司惠州分行	2025/7/4	2026/7/4	13,450,000.00
12	广东华兴银行惠州仲恺支行	2025/7/16	2026/1/15	23,170,000.00
13	广东华兴银行惠州仲恺支行	2025/8/7	2026/2/6	6,830,000.00
	合计			226,930,000.00

②保证借款为公司作为保证人，为子公司惠州九联智城科技有限公司、广东九联智慧能源有限公司提供全额连带保证担保的借款，保证借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	华润银行股份有限公司惠州分行	2025/12/4	2026/12/4	20,000,000.00
2	华润银行股份有限公司惠州分行	2025/8/6	2026/8/6	11,536,455.54
3	华润银行股份有限公司惠州分行	2025/11/3	2026/11/3	1,840,865.44
4	华润银行股份有限公司惠州分行	2025/12/3	2026/12/3	5,521,495.29
5	华润银行股份有限公司惠州分行	2025/12/18	2026/12/18	890,146.61
	合计			39,788,962.88

③质押及保证借款为公司作为保证人、子公司惠州九联智城科技有限公司以应收账款为质押的借款，借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	中国建设银行股份有限公司东江支	2025/3/27	2026/3/26	29,000,000.00

	行			
	合计			29,000,000.00

④供应链融资参见本节七合并财务报表项目注释、79 现金流量表补充资料(7)“与供应商融资安排有关的信息”。

⑤已贴现未到期的承兑汇票为商业汇票贴现不满足金融工具终止确认条件重分类至短期借款，详见本节十二、与金融工具相关的风险 3、金融资产转移 (3)“继续涉入的转移金融资产”。

(2).已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

(1).应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	31,000,000.00	55,475,754.92
合计	31,000,000.00	55,475,754.92

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、 应付账款

(1).应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,026,896,155.92	888,412,151.75
加工费	28,856,579.95	21,522,583.21
合计	1,055,752,735.87	909,934,734.96

(2).账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

38、 合同负债

(1).合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
销货合同相关的合同负债	184,649,167.13	59,986,678.02
合计	184,649,167.13	59,986,678.02

(2).账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1).应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	26,655,159.32	253,176,885.23	244,531,684.23	35,300,360.32
二、离职后福利-设定提存计划	82,501.10	16,101,785.15	16,107,143.54	77,142.71

三、辞退福利		4,801,887.20	4,258,815.20	543,072.00
合计	26,737,660.42	274,080,557.58	264,897,642.97	35,920,575.03

(2).短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	25,960,892.36	225,469,860.24	216,867,750.52	34,563,002.08
二、职工福利费		12,587,941.91	12,587,941.91	
三、社会保险费	46,522.14	5,414,692.09	5,417,792.95	43,421.28
其中：医疗保险费	44,575.84	4,924,216.37	4,927,317.28	41,474.93
工伤保险费	893.12	427,061.13	426,984.07	970.18
生育保险费	1,053.18	63,414.59	63,491.60	976.17
四、住房公积金	526,015.38	7,686,451.13	7,665,191.91	547,274.60
五、工会经费和职工教育经费	121,729.44	2,017,939.86	1,993,006.94	146,662.36
六、短期带薪缺勤				
合计	26,655,159.32	253,176,885.23	244,531,684.23	35,300,360.32

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	80,029.19	15,522,235.07	15,527,431.85	74,832.41
2、失业保险费	2,471.91	579,550.08	579,711.69	2,310.30
合计	82,501.10	16,101,785.15	16,107,143.54	77,142.71

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,533,554.48	754,886.08
企业所得税	713.20	994,397.04
个人所得税	720,848.24	743,041.25
房产税	18,503.03	
城市维护建设税	358,764.22	246,481.07
教育费附加	153,724.08	105,634.75
地方教育费附加	102,482.72	70,423.17
印花税	698,572.46	614,145.91
合计	4,587,162.43	3,529,009.27

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	209,028,933.25	123,291,331.47
合计	209,028,933.25	123,291,331.47

其他说明：

√适用 □不适用

本集团年末及年初均无应付利息、应付股利。

(2).应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3).应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提费用	74,976,646.48	71,150,000.72
设备工程款	58,368,881.80	49,506,715.37
押金或保证金	62,601,214.98	1,492,719.67
应付个人款	376,528.35	412,046.71
单位往来款	12,705,661.64	729,849.00
合计	209,028,933.25	123,291,331.47

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	155,685,942.36	130,792,734.72
1 年内到期的长期应付款	73,121,867.22	77,255,465.00
1 年内到期的租赁负债	1,472,738.10	2,886,545.19
合计	230,280,547.68	210,934,744.91

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期承兑汇票	78,434,538.91	88,154,587.73
待转销项税额	21,243,007.63	5,080,602.69
合计	99,677,546.54	93,235,190.42

短期应付债券的增减变动：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押及保证借款	31,925,663.82	
信用借款	149,212,408.17	153,118,324.39
抵押借款	247,485,000.00	290,220,000.00
保证借款	51,400,000.00	9,500,000.00
未到期应付利息	463,091.70	451,818.50
一年内到期的长期借款	-155,685,942.36	-130,792,734.72
合计	324,800,221.33	322,497,408.17

长期借款分类的说明：

① 质押及保证借款为公司提供担保、子公司广东九联智慧能源有限公司以应收账款质押的借款，明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/2/28	2028/2/28	14,279,790.32
2	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/3/24	2028/3/24	992,542.50
3	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/4/18	2028/4/18	5,816,251.00
4	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/4/22	2028/4/22	310,000.00
5	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/5/28	2028/5/28	616,080.00
6	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/7/23	2028/7/23	9,911,000.00
7	珠海华润银行股份有限公司惠州分行			31,925,663.82

② 信用借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2023/11/20	2031/7/27	14,725,000.00
2	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2023/7/28	2031/7/27	12,350,000.00
3	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2023/9/15	2031/7/27	9,500,000.00
4	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2023/11/10	2031/7/27	11,191,000.00
5	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2024/5/16	2031/7/27	7,446,408.17
6	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2024/7/12	2031/7/27	4,750,000.00
7	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2024/8/22	2031/7/27	6,650,000.00
8	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2024/11/5	2031/7/27	19,000,000.00
9	中国民生银行股份有限公司惠州分行	2025/1/16	2031/7/27	7,600,000.00
10	中国银行股份有限公司惠州分行	2023/8/22	2026/8/22	20,144,000.00

11	中国银行股份有限公司惠州分行	2023/8/25	2026/8/22	6,536,000.00
12	中国银行股份有限公司惠州分行	2023/10/26	2026/8/22	29,320,000.00
	合　计			149,212,408.17

③ 抵押借款为本公司以房屋及土地提供抵押向银行取得借款，抵押资产类别以及金额,参见附注六、23、所有权或使用权受限资产。抵押借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	中国建设银行惠州分行	2023/8/10	2031/8/9	95,000,000.00
2	中国建设银行惠州分行	2021/9/18	2026/9/17	5,500,000.00
3	中国建设银行惠州分行	2022/10/24	2026/6/10	5,810,000.00
4	中国建设银行惠州分行	2021/6/11	2026/6/10	21,000,000.00
5	中国建设银行惠州分行	2024/1/1	2031/8/9	19,000,000.00
6	中国建设银行惠州分行	2024/2/6	2031/8/9	10,450,000.00
7	中国建设银行惠州分行	2024/3/21	2031/8/9	9,500,000.00
8	中国建设银行惠州分行	2024/6/28	2031/8/9	7,125,000.00
9	中国建设银行惠州分行	2025/3/28	2031/8/9	38,000,000.00
10	中国建设银行惠州分行	2025/6/27	2031/8/9	36,100,000.00
	合　计			247,485,000.00

④ 保证借款为公司作为保证人，为子公司广东九联智慧能源有限公司、惠州九联智城科技有限公司、广东九联开鸿科技发展有限公司提供全额连带保证担保的借款，保证借款明细列示：

序号	贷款银行	借款起始日	借款终止日期	期末余额
1	中国银行股份有限公司惠州分行	2024/8/29	2027/8/27	7,500,000.00
2	珠海华润银行股份有限公司惠州分行	2025/3/26	2028/3/26	28,500,000.00
3	中国银行股份有限公司惠州分行	2025/2/28	2028/2/27	5,400,000.00
4	中国银行深圳东门支行	2025/9/3	2027/9/3	10,000,000.00
	合　计			51,400,000.00

其他说明
□适用 √不适用

46、 应付债券

(1).应付债券

□适用 √不适用

(2).应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3).可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	1,746,347.09	4,240,897.94
未确认融资费用	-47,281.44	-139,169.78
一年内到期的租赁负债	-1,472,738.10	-2,886,545.19
合计	226,327.55	1,215,182.97

其他说明：

本集团对租赁负债的流动性风险管理措施，以及年末租赁负债的到期期限分析参见本节十二、与金融工具相关的风险 1、金融工具的风险 (3)“流动性风险”。

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	19,199,253.96	57,258,100.62
合计	19,199,253.96	57,258,100.62

其他说明：

√适用 □不适用

本集团年末及年初均无专项应付款。

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	96,159,427.12	142,998,117.72
未确认融资费用	-3,838,305.94	-8,484,552.10
一年内到期的长期应付款	-73,121,867.22	-77,255,465.00
合计	19,199,253.96	57,258,100.62

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的应付融资租赁款余额为 92,321,121.18 元，详细情况如下：

①2024 年 2 月 27 日，本公司与前海兴邦金融租赁有限责任公司签订融资租赁合同，合同期限为 3 年，融资总金额为 50,000,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，应付融资租赁款金额为 21,493,855.38 元，其中应付金额为 22,372,719.25 元，未确认的融资费用为 878,863.87 元。

②2024 年 6 月 21 日，本公司与浙江浙银金融租赁股份有限公司签订融资租赁合同（售后回租），合同期限为 35 个月，融资总金额为 50,000,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，应付融

资租赁款金额为 25,889,377.41 元，其中应付金额为 27,162,581.19 元，未确认的融资费用为 1,273,203.78 元。

③2024 年 6 月 24 日，本公司与海发宝诚融资租赁有限公司签订融资租赁合同，合同期限为 22 个月，融资总金额为 35,000,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，应付融资租赁款金额为 9,874,867.84 元，其中应付金额为 10,120,000.00 元，未确认的融资费用为 245,132.16 元。

④2025 年 2 月 21 日，本公司与平安国际融资租赁有限公司签订售后回租赁合同，合同期限为 18 个月，融资总金额为 40,000,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，应付融资租赁款金额为 16,605,430.26 元，其中应付金额为 17,040,100.00 元，未确认的融资费用为 434,669.74 元。

⑤2025 年 3 月 19 日，本公司与远东国际融资租赁有限公司签订售后回租赁合同，合同期限为 24 个月，融资总金额为 33,300,000.00 元。截至 2025 年 12 月 31 日，应付融资租赁款金额为 18,457,590.29 元，其中应付金额为 19,464,026.68 元，未确认的融资费用为 1,006,436.39 元。

专项应付款

(1).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	11,890,222.00	2,775,000.00	2,947,817.57	11,717,404.43	政府补助
合计	11,890,222.00	2,775,000.00	2,947,817.57	11,717,404.43	/

其他说明：

√适用 □不适用

本公司政府补助详见本节十一、政府补助 2“涉及政府补助的负债项目”。

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	500,000,000.00						500,000,000.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
□适用 √不适用

其他说明:
□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	313,669,826.92	33,262,365.80	15,530,012.60	331,402,180.12
其他资本公积	9,105,560.99	4,601,903.93	17,445,104.71	-3,737,639.79
合计	322,775,387.91	37,864,269.73	32,975,117.31	327,664,540.33

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本年增加 33,262,365.80 元，系员工持股计划出售未能行权的部分股票所致；减少 15,530,012.60 元系员工持股计划冲减资本溢价所致。

其他资本公积增加 4,601,903.93 元，系 2025 年度公司员工持股计划第三期以 2026 年度作为考核期的子计划业绩考核预计能完成确认的股份支付费用；其他资本公积减少 17,445,104.71 元系对联营公司其他权益变动导致减少 7,207,591.26 元及收购少数股东股权变动导致减少 10,237,513.45 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

实行股权激励	49,170,311.48		49,170,311.48	
合计	49,170,311.48		49,170,311.48	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025 年度因实施股权激励将库存股 5,964,592.00 股授予员工持股计划。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益	51,422.33	105,465.85				105,465.85		156,888.18

的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	51,422.33	105,465.85				105,465.85		156,888.18
其他综合收益合计	51,422.33	105,465.85				105,465.85		156,888.18

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	71,582,277.51			71,582,277.51

合计	71,582,277.51			71,582,277.51

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	81,170,057.06	222,996,156.65
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减－）		
调整后期初未分配利润	81,170,057.06	222,996,156.65
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-210,753,594.49	-141,826,099.59
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利		
期末未分配利润	-129,583,537.43	81,170,057.06

整期初未分配利润明细：0

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,332,866,960.77	2,095,536,844.92	2,451,776,644.73	2,177,122,276.57
其他业务	56,318,116.43	41,037,576.11	56,419,681.44	40,377,967.81
合计	2,389,185,077.20	2,136,574,421.03	2,508,196,326.17	2,217,500,244.38

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
智能终端	1,610,537,418.10	1,402,471,647.35
通信模块及行业应用解决方案	474,474,578.07	452,353,883.41

运营服务	247,854,964.60	240,711,314.16
其他业务	56,318,116.43	41,037,576.11
按经营地分类		
中国大陆	2,259,433,469.32	2,015,732,134.62
其他国家和地区	129,751,607.88	120,842,286.41
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	2,220,048,153.40	1,970,284,727.93
在某一时段内转让	169,136,923.80	166,289,693.10
合计	2,389,185,077.20	2,136,574,421.03

其他说明
√适用 □不适用
无

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用
本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为6,066,653.36元，其中：
5,824,912.66元预计将于2026年度确认收入
241,740.70元预计将于2027年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：
无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,464,049.83	1,791,285.87
教育费附加	628,009.41	767,665.37
地方教育费附加	418,672.93	511,776.90
房产税	7,292,436.40	4,246,932.63
印花税	1,596,249.45	1,342,970.90
土地使用税	239,727.20	206,195.20
其他	1,706.48	2,115.02
合计	11,640,851.70	8,868,941.89

其他说明：
无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	38,786,130.05	35,915,336.90
销售服务费	49,359,526.95	42,126,645.35
业务招待费	29,591,128.06	29,854,303.91
运输费	1,009,357.57	1,885,629.10
差旅费	9,451,580.70	9,938,319.40
广告宣传费	1,554,663.09	7,063,588.41
股份支付费用	1,816,723.14	-1,822,506.19
其他	5,543,978.66	4,016,472.79
合计	137,113,088.22	128,977,789.67

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	49,089,132.88	43,554,725.39
折旧摊销	21,108,332.11	13,231,723.53
业务招待费	10,239,965.11	7,398,401.81
办公费	11,186,987.85	8,489,665.53
聘请中介机构费	6,967,305.72	4,520,206.46
租赁费	2,733,595.45	2,864,346.04
股份支付费用	1,811,482.64	-4,680,284.14
会务费	1,419,946.94	1,978,665.08
其他	6,148,995.62	5,141,710.05
合计	110,705,744.32	82,499,159.75

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	118,635,142.66	122,910,283.83
材料费	7,407,381.04	8,381,759.61
折旧摊销	14,555,013.55	17,882,185.94
差旅费	5,866,693.44	6,288,822.18
产品试制费	4,968,101.69	3,670,355.00
版权及技术开发费	8,683,005.14	9,735,537.20
知识产权费用	3,001,018.50	3,389,251.68
办公费	741,867.39	1,853,090.43
股份支付费用	857,130.83	-2,735,112.98
招待费	570,947.34	472,669.99

其他	2,656,033.51	1,706,286.48
合计	167,942,335.09	173,555,129.36

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	44,515,335.01	40,301,466.57
利息收入	-1,600,303.72	-2,383,708.91
汇兑净损失	613,771.00	-519,894.65
银行手续费	1,158,147.24	864,765.21
其他	55,324.94	58,792.74
合计	44,742,274.47	38,321,420.96

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	9,192,136.96	13,270,183.38
增值税加计抵减	8,418,278.57	14,355,979.00
代扣代缴手续费返还	161,978.12	125,618.85
合计	17,772,393.65	27,751,781.23

其他说明：
本公司政府补助详见本节十一、政府补助 3、“计入当期损益的政府补助”。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,654,318.23	1,263,307.01
其他非流动金融资产持有期间的收入	-259,396.25	200,970.00
处置长期股权投资产生的投资收益		-83,936.13
债务重组产生的投资收益	-686,304.30	-515,100.00
应收款项融资终止确认投资收益	-421,612.29	-99,689.61
合计	287,005.39	765,551.27

其他说明：
无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产公允价值变动收益	-13,721,900.00	-16,810,000.00
附带回售权和优先清算权的非上市公司投资公允价值变动	2,941,369.86	
合计	-10,780,530.14	-16,810,000.00

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	3,258,052.38	-3,762,884.13
应收账款坏账损失	873,639.19	-30,817,587.21
其他应收款坏账损失	-1,962,099.55	1,380,877.61
长期应收款坏账损失（含一年内到期）	-33,000.00	-80,000.00
外币报表折算汇率影响	-352.01	291.08
合计	2,136,240.01	-33,279,302.65

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-35,334,978.47	-20,772,395.20
商誉减值损失	-2,462,358.84	
合同资产减值损失	-13,464.14	
外币报表折算汇率影响	-573.77	865.89
合计	-37,811,375.22	-20,771,529.31

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-219,963.90	-2,784.54
使用权资产处置利得或损失	5,479.81	

合计	-214,484.09	-2,784.54

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入		2,000.00	
违约赔偿收入	471,079.70	1,828,581.00	471,079.70
无法支付的应付款项	500.00		500.00
其他	683,946.31	462,704.94	683,946.31
合计	1,155,526.01	2,293,285.94	1,155,526.01

其他说明：

√适用 □不适用

无

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	918,126.80	1,377,117.54	918,126.80
其中：固定资产处置损失	918,126.80	1,377,117.54	918,126.80
无形资产处置损失			
对外捐赠支出	2,162,705.00	3,150,000.00	2,162,705.00
滞纳金及罚款支出	1,224,315.91	242,872.41	1,224,315.91
违约赔偿支出	141,249.96	582,474.90	141,249.96
无法收回的应收款项	16,200.00		16,200.00
其他	55,038.52	192,703.05	55,038.52
合计	4,517,636.19	5,545,167.90	4,517,636.19

其他说明：
无

76、 所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,844,181.35	3,656,889.11

递延所得税费用	-34,178,384.03	-39,214,854.04
合计	-32,334,202.68	-35,557,964.93

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-251,506,498.21
按法定/适用税率计算的所得税费用	-37,725,974.73
子公司适用不同税率的影响	2,453,345.47
调整以前期间所得税的影响	1,836,084.95
非应税收入的影响	-233,187.48
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,501,310.90
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-205,711.97
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,735,710.53
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
研发费用加计扣除的影响	-14,329,810.20
残疾人工资加计扣除的影响	-45,635.17
股份支付未确认递延的可抵扣暂时性差异	679,665.02
所得税费用	-32,334,202.68

其他说明：

√适用 □不适用

无

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
除政府补助外的其他收益	168,575.72	153,297.76
收现营业外收入	1,112,827.45	510,134.49
利息收入	471,483.15	1,761,808.36
收到的政府补助	3,629,952.78	5,338,628.93
保证金及往来款	42,741,509.47	37,298,781.04
合计	48,124,348.57	45,062,650.58

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现营业外支出	3,337,361.50	3,416,315.15
银行手续费	1,125,466.31	841,567.37
付现费用	207,594,107.65	197,336,928.11
保证金及往来款	42,720,971.55	42,850,664.69
合计	254,777,907.01	244,445,475.32

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资意向保证金	61,120,000.00	
合计	61,120,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的售后回租融资款	68,300,000.00	95,000,000.00
收到贴现未终止确认承兑汇票净额	115,820,804.60	314,449,127.26
出售未能解锁的股票收到的现金	62,405,088.44	78,325,142.45
员工持股计划收到的现金	33,640,298.88	
收回的保证金	43,794,000.00	
合计	323,960,191.92	487,774,269.71

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
供应链融资支付的本金及利息	236,090,633.51	81,869,873.67
支付售后回租的保证金及租金	127,583,877.10	77,271,304.65
支付的保证金	43,794,000.00	
出售未能解锁的股票支付员工的现金	28,382,520.00	28,508,960.00
自开自贴票据到期	9,865,506.41	20,000,000.00
支付的租金及税金	3,125,070.02	3,506,366.79
支付的银团服务费用		1,522,500.00
其他	194,246.91	67,781.09
合计	449,035,853.95	212,746,786.20

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	908,587,379.76	525,381,341.01	289,573,015.78	878,251,525.17	358,077,562.63	487,212,648.75
长期借款(含一年内到期的长期借款)	453,290,142.89	171,996,880.32	14,677,013.22	159,477,872.74		480,486,163.69
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	4,101,728.16		722,407.51	3,125,070.02		1,699,065.65
长期应付款(含一年内到期的部分)	134,513,565.62	68,300,000.00	17,091,432.66	127,583,877.10		92,321,121.18
合计	1,500,492,816.43	765,678,221.33	322,063,869.17	1,168,438,345.03	358,077,562.63	1,061,718,999.27

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

公司销售商品、提供劳务收到的现金与营业收入相差主要原因为通过商业汇票等结算较多导致。即：公司在销售商品时收到客户商业汇票，公司在采购商品时会将部分收到的商业汇票背书给供应商，这部分背书的票据在编制现金流量表时均未视为现金流入流出，2025 年度商业汇票影响数为 30,196.51 万元。

79、 现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-219,172,295.53	-151,566,560.87
加：资产减值准备	37,811,375.22	20,771,529.31
信用减值损失	-2,136,240.01	33,279,302.65
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	55,524,181.25	45,671,630.49
使用权资产摊销	2,830,336.49	3,247,459.56
无形资产摊销	6,394,899.60	5,635,290.38
长期待摊费用摊销	4,729,602.74	3,580,021.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	214,484.09	2,784.54
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	918,126.80	1,377,117.54
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	10,780,530.14	16,810,000.00
财务费用（收益以“－”号填列）	45,099,096.92	39,884,530.34
投资损失（收益以“－”号填列）	-287,005.39	-765,551.27
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-34,151,141.60	-39,170,452.64
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-27,242.43	-44,401.40
存货的减少（增加以“－”号填列）	-189,092,890.41	53,526,533.52
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	108,469,486.93	-458,013,335.37
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	597,943,335.72	514,530,333.82
其他	4,601,903.93	-9,420,758.76
经营活动产生的现金流量净额	430,450,544.46	79,335,473.27
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

当期新增使用权资产	646,662.08	2,307,400.25
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	99,585,431.62	212,284,180.68
减：现金的期初余额	212,284,180.68	253,131,914.45
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-112,698,749.06	-40,847,733.77

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	99,585,431.62	212,284,180.68
其中：库存现金	588.11	16,552.34
可随时用于支付的银行存款	99,583,975.65	212,267,628.34
可随时用于支付的其他货币资金	867.86	
可用于支付的存放中央银行款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	99,585,431.62	212,284,180.68
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5).使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6).不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	64,757,492.51	58,543,593.44	使用受限的保证金
合计	64,757,492.51	58,543,593.44	/

其他说明：

√适用 □不适用

(7).与供应商融资安排有关的信息

①供应商融资安排的具体条款和条件

供应商融资安排 ：本公司通过浙商银行股份有限公司惠州分行、上海浦东发展银行惠州分行（以下简称“银行”）为本公司提供国内远期信用证融资业务。本公司通过网银平台向银行提交开证申请，并提交贸易合同，银行审核单据符合信用证条款后，开具国内远期信用证。开证完成后供应商向银行提交寄单索款申请，同时提交发票、货物收据。银行发出承兑通知后由本公司承兑。信用证付款期限为 360 天。开证完成后，本公司在银行办理“福费廷”业务，由银行买入供应商持有的、已承兑的远期信用证项下应收账款，银行为供应商提供即期现金回款的贸易融资服务，相关利息由本公司承担。信用证到期后，由本公司支付全额款项。

②属于供应商融资安排的金融负债的列报项目

项　目	年末余额	年初余额
短期借款	181,025,995.69	143,217,576.31
其中：供应商已收到款项	183,322,776.23	144,271,821.21
合　计	181,025,995.69	143,217,576.31

【注】短期借款账面余额不包含公司提前支付的融资费用在融资期限内摊销的未摊销金额。

上述金融负债的付款到期日期间：

项　目		年　末	年　初
应付账款	属于供应商融资安排的负债	自收到发票后的 0-365 天	自收到发票后的 0-365 天
	不属于供应商融资安排的可比负债	自收到发票后的 0-365 天	自收到发票后的 0-365 天

③不涉及现金收支的当期变动

本公司本年因供应商融资安排从应付账款转入短期借款的金额为 181,025,995.69 元，属于不涉及现金收支的变动。

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：
□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1).外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	2,379,142.71	7.0288	16,722,518.28

欧元	20.65	8.2355	170.06
港币	10,698.54	0.90322	9,663.14
新加坡元	337,332.91	5.4586	1,841,365.42
应收账款	-	-	
其中：美元	2,692,474.76	7.0288	18,924,866.59
欧元			
港币			
其他应付款			
其中：美元	570,977.78	7.0288	4,013,288.62
欧元			
港币			
新加坡元	28,072.50	5.4586	153,236.55

其他说明：
无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁

(1).作为承租人

√适用 □不适用

①本公司使用权资产、租赁负债和与租赁相关的总现金流出情况详见本节七、合并财务报表项目注释 25、注释 43 和注释 47。

②计入损益情况如下：

项　目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	120,301.50
对短期租赁和低价值资产支付的付款额（适用于简化处理）	管理费用等	2,932,243.02
合　计	——	3,052,544.52

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
√适用 □不适用
本公司所签订的合同中无可变租赁付款额的相关条款。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
√适用 □不适用
公司的短期租赁主要为租期在一年以内（含一年）的房屋租赁。2025 年计入当期损益的短期租赁费用和低价值租赁费用 2,932,243.02 元。

售后租回交易及判断依据

√适用 □不适用

本公司售后租回交易主要涉及机器设备，售后租回交易中的资产转让不构成销售，继续确认被转让资产，同时确认一项金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

与租赁相关的现金流出总额6,203,925.19(单位：元　币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物及电池出租	2,707,953.23	
合计	2,707,953.23	

作为出租人的融资租赁
□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额
□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明
无

83、 数据资源

√适用 □不适用
无

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	118,635,142.66	122,910,283.83
材料费	7,407,381.04	8,381,759.61

折旧摊销	14,555,013.55	17,882,185.94
差旅费	5,866,693.44	6,288,822.18
产品试制费	4,968,101.69	3,670,355.00
版权及技术开发费	8,683,005.14	9,735,537.20
知识产权费用	3,001,018.50	3,389,251.68
办公费	741,867.39	1,853,090.43
股份支付费用	857,130.83	-2,735,112.98
招待费	570,947.34	472,669.99
其他	2,656,033.51	1,706,286.48
合计	167,942,335.09	173,555,129.36
其中：费用化研发支出	167,942,335.09	173,555,129.36
资本化研发支出		

其他说明：
无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目
□适用 √不适用

开发支出减值准备
□适用 √不适用

其他说明
无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1).本期发生的同一控制下企业合并

□适用 √不适用

(2).合并成本

□适用 √不适用

(3).合并日被合并方资产、负债的账面价值

□适用 √不适用

其他说明：
无

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
√适用 □不适用
（1）本年新设子公司情况

子公司名称	设立日期	持股比例（%）	取得方式
湖南九联数智科技有限公司	2025-04-11	66.00	设立
惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司	2025-10-28	100.00	设立
惠州惠阳九联数智科技有限公司	2025-08-14	100.00	设立
深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司	2025-08-18	100.00	设立
博罗县九联信息技术有限公司	2025-12-05	60.00	设立
广东九联鸿创科技有限公司	2025-08-07	100.00	设立
惠州九联物联科技有限公司	2025-08-26	100.00	设立

子公司名称	设立日期	持股比例（%）	取得方式
肃宁县九联开源新能源科技有限公司	2025-01-22	100.00	设立

（2）本年因工商注销而减少的子公司情况

子公司名称	注销日期	原持股比例（%）
河南伯牙安讯信息技术有限公司	2025/5/20	60.96

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	币别	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
合纵中天(北京)投资管理有限公司	北京	5,000	人民币	北京	项目投资、销售电子产品、通讯设备业务	100.00		设立
上海盈赞通信科技有限公司	上海	5,000	人民币	上海	信息传输、软件和信息技术服务业		51.00	设立
惠州九联智城科技有限公司	惠州	1,000	人民币	惠州	计算机、通信和其他电子设备制造业	100.00		设立
湖南九联数智科技有限公司	湘潭	1,000	人民币	湖南	信息传输、软件和信息技术服务业	15.00	51.00	设立
惠州惠阳九联数智科技有限公司	惠州	500	人民币	惠州	信息传输、软件和信息技术服务业		100.00	设立
惠州大亚湾区九联鸿信低碳科技有限公司	惠州	500	人民币	惠州	信息传输、软件和信息技术服务业		100.00	设立
深圳市深汕特别合作区宝宇智联科技有限公司	深圳	200	人民币	深圳	科学研究和技术服务业		100.00	设立
博罗县九联信息技术有限公司	惠州	100	人民币	惠州	信息传输、软件和信息技术服务业		60.00	设立
广东骧腾科技有限公司	惠州	1,000	人民币	惠州	信息传输、软件和信息技术服务业	100.00		设立

珠海九联万融投资有限公司	珠海	10,000	人民币	珠海	投资业务	100.00		设立
北京九联启航科技有限公司	北京	1,099	人民币	北京	技术开发、通信设备制造及销售、终端设备制造及销售	90.99		设立
信通数安（北京）技术有限公司	北京	1,000	人民币	北京	技术服务、技术开发、技术转让、通信设备制造及销售、终端设备制造		54.60	设立
北京伯牙安讯信息技术有限公司	北京	270	人民币	北京	技术服务、技术开发、技术转让等业务		90.99	非同一控制下企业合并
广东九联开鸿科技发展有限公司	深圳	5,000	人民币	深圳	人工智能应用软件开发等业务	100.00		设立
广东九联智慧能源有限公司	惠州	5,000	人民币	惠州	光伏发电项目施工及管理业务	100.00		购买
北京智中微电网科技有限公司	北京	200	人民币	北京	科技推广和应用服务业		100.00	购买
智中蓝天（天津）能源科技有限公司	天津	1,000	人民币	天津	科技推广和应用服务业		100.00	购买
广东九联新能源有限公司	惠州	500	人民币	惠州	电池销售业务	100.00		设立
广东九联鸿创科技有限公司	惠州	8,500	人民币	惠州	互联网和相关服务	100.00		设立
惠州九联物联科技有限公司	惠州	1,000	人民币	惠州	计算机、通信和其他电子设备制造业	100.00		设立
肃宁县九联开源新能源科技有限公司	河北	1,000	人民币	河北	电力、热力生产和供应业	100.00		设立
香港九联国际有限公司	香港	100	港币	香港	通讯设备、电子元器	100.00		设立

					件、人工智能研发销售、技术服务、进出口贸易			
VISTA ELECTRONICS PTE.LTD.	新加坡	50	新加坡币	新加坡	电信设备批发业务		100.00	设立

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2).重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3).重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4).使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5).向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1).在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

本公司本年受让子公司北京九联启航科技有限公司少数股东 30.0273%股权，导致本公司对北京九联启航科技有限公司权益比例由 60.9645%增加至 90.9918%。

本公司本年受让子公司广东骧腾科技有限公司少数股东 49%股权，导致本公司对广东骧腾科技有限公司权益比例由 51.00%上升至 100.00%。

(2).交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	北京九联启航科技有限公司	广东骧腾科技有限公司
购买成本/处置对价		
--现金		
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计		
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-10,062,584.50	-174,928.95
差额	10,062,584.50	174,928.95
其中：调整资本公积	10,062,584.50	174,928.95
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明

√适用 □不适用

无

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1).重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4).不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	15,385,793.29	20,449,066.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,654,318.23	1,263,307.01
--其他综合收益		
--综合收益总额	1,654,318.23	1,263,307.01

其他说明

无

(5).合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6).合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7).与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8).与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额3,436,442.29（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	11,890,222.00	2,775,000.00		2,947,817.57		11,717,404.43	与资产/收益相关
合计	11,890,222.00	2,775,000.00		2,947,817.57		11,717,404.43	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	6,244,319.39	10,985,051.04
与资产相关	2,947,817.57	2,285,132.34
合计	9,192,136.96	13,270,183.38

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他

权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、港币有关，除本集团的几个下属子公司以美元、港币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的外币货币性项目余额参见本节七、合并财务报表项目注释 81“外币货币性项目”。

于2025年12月31日，对于本集团各类美元、港币等货币性金融资产和美元货币性金融负债，如果人民币对美元等外币升值或贬值1%，而其他因素保持不变，则本集团净利润将减少或增加约333,320.58元（2024年12月31日：约316,615.00元），不包括留存收益的股东权益将减少或增加约333,320.58元（2024年12月31日：约316,615.00元）。

② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同，金额合计为 465,547,408.17 元（上年末：453,290,142.89 元），及以人民币计价的固定利率合同，金额为 310,194,626.70 元（上年末：908,587,379.76 元）。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	利率变动	本年度对净利润的影响	上年度对净利润的影响
银行借款	增加 1.00%	-4,655,474.08	-4,532,901.43
银行借款	减少 1.00%	4,655,474.08	4,532,901.43

（续）

项目	利率变动	本年度对股东权益的影响	上年度对股东权益的影响
银行借款	增加 1.00%	-4,655,474.08	-4,532,901.43
银行借款	减少 1.00%	4,655,474.08	4,532,901.43

【注1】：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

【注2】：上表的股东权益变动不包括留存收益。

③ 其他价格风险

本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场变动的风险。该等投资金额不大，因此市场价格变动对公司影响不大。

（2）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团建立了信用额度确定和审批的机制，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款四项合计占资产总额的 27.29%（上年末为 38.98%），且上述款项主要为 1 年以内，本集团并未面临重大信用风险。本集团因应收票据及应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口参见“六、2、应收票据；3、应收账款；4、应收款项融资、6、其他应收款”的披露。

（3）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团将银行借款和债务融资作为主要资金来源。2025 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行借款额度为 177,942.35 万元（上年末：201,882.37 万元）。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项　　目	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年（含 3 年）	3 年以上	合计
短期借款（含利息）	487,212,648.75	487,212,648.75	487,212,648.75			487,212,648.75
应付票据	31,000,000.00	31,000,000.00	31,000,000.00			31,000,000.00
应付账款	1,055,752,735.87	1,055,752,735.87	1,054,486,800.32	1,265,935.55		1,055,752,735.87
其他应付款	209,028,933.25	209,028,933.25	206,029,891.86	2,999,041.39		209,028,933.25
其他流动负债	99,677,546.54	99,677,546.54	99,677,546.54			99,677,546.54
长期借款（含一年内到期部分以及利息）	480,486,163.69	480,486,163.69	155,685,942.36	243,645,640.24	81,154,581.09	480,486,163.69
租赁负债（含一年内到期部分以及含利息）	1,699,065.65	1,746,347.09	1,512,264.50	234,082.59		1,746,347.09
长期应付款（含一年内到期部分以及含利息）	92,321,121.18	96,159,427.12	76,611,503.97	19,547,923.15		96,159,427.12

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收账款保理	经营性质	9,747,880.00	终止确认	不附追索权的保理，应收账款所

				有权上的主要风险和报酬已经转移
供应链票据贴现	融资性质	1,523,805.00	未终止确认	信用等级较低，风险未转移
应收票据贴现	融资性质	8,626,596.00	未终止确认	信用等级较低，风险未转移
应收票据贴现	经营性质	4,347,642.53	终止确认	信用等级较高，风险已转移
应收票据背书	经营性质	78,434,538.91	未终止确认	信用等级较低，风险未转移
应收票据背书	经营性质	27,522,905.72	终止确认	信用等级较高，风险已转移
合计	/	130,203,368.16	/	/

(2).因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	应收账款不附追索权保理	9,747,880.00	-463,240.92
应收款项融资	应收票据背书	27,522,905.72	
应收款项融资	应收票据贴现	4,347,642.53	-10,162.80
合计	/	41,618,428.25	-473,403.72

(3).继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
供应链票据	供应链票据贴现	1,523,805.00	1,523,805.00
应收票据	应收票据贴现	8,626,596.00	8,593,900.63
应收票据	应收票据背书	78,434,538.91	78,434,538.91
合计	/	88,584,939.91	88,552,244.54

其他说明

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			44,531,369.86	44,531,369.86
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			44,531,369.86	44,531,369.86
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			44,531,369.86	44,531,369.86
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			4,250,000.00	4,250,000.00
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			8,705,910.14	8,705,910.14
持续以公允价值计量的资产总额			57,487,280.00	57,487,280.00

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的第三层次公允价值计量的指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，主要为无可观察的活跃市场数据验证，采用其自身数据作出的财务预测的股权投资项目。

本集团持有的第三层次的应收款项融资，主要为背书转让的银行承兑汇票，采用票面原值为公允价值确认依据。

本集团持有的第三层次以公允价值计量且变动计入当期损益的其他非流动金融资产，主要为本集团持有的以交易为目的的权益工具投资，采用第三方评估机构提供的评估报告为公允价值确认依据。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、一年内到期的非流动负债和长期借款等，因剩余期限较短，账面价值和公允价值相近。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

□适用 √不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见本节十、在其他主体中的权益、1“在子公司中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
胡嘉惠	公司董事、副总经理、董事会秘书
许华	公司董事、副总经理
凌俊	公司财务总监
陈文英	一致行动人（已解除一致行动关系）
赖开愚	一致行动人（已解除一致行动关系）
中联超清（北京）科技有限公司	公司持有 3.1571%股权
惠州仲恺民营投资集团有限公司	公司持有 4%股权
惠州亿纬锂能股份有限公司	公司董事长、总经理詹启军先生担任独立董事（2025 年 10 月已卸任）
龙门产投低碳智慧城市建设有限公司	联营公司

其他说明
无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
惠州亿纬锂能股份有限公司	采购商品、接受劳务	33,774,798.19	不适用	否	6,428,171.18
龙门产投低碳智慧城市建设有限公司	采购商品、接受劳务	1,007,839.82	不适用	否	
合计		34,782,638.01			6,428,171.18

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
惠州亿纬锂能股份有限公司	出售商品	18,423,140.46	-
中联超清（北京）科技有限公司	出售商品	1,281,610.62	-
合计		19,704,751.08	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2).关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3).关联租赁情况

本公司作为出租方：
□适用 √不适用

本公司作为承租方：
□适用 √不适用

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4).关联担保情况

本公司作为担保方
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
惠州九联智城科技有限公司	33,000,000.00	2024/3/27	2030/3/26	否
广东九联智慧能源有限公司	10,000,000.00	2024/8/27	2030/8/27	否
惠州九联智城科技有限公司	40,000,000.00	2024/9/13	2027/9/13	否
广东九联智慧能源有限公司	20,000,000.00	2024/9/30	2027/9/30	否
广东九联智慧能源有限公司	60,000,000.00	2025/2/28	2028/2/28	否
惠州九联智城科技有限公司	10,000,000.00	2025/2/27	2035/2/28	否
惠州九联智城科技有限公司	60,000,000.00	2025/3/26	2028/3/26	否
广东九联开鸿科技发展有限公司	10,000,000.00	2025/9/3	2027/9/3	否
合计	243,000,000.00	/	/	/

本公司作为被担保方
□适用 √不适用

关联担保情况说明
□适用 √不适用

(5).关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6).关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7).关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	424.00	524.42

注：根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，公司不再设置监事会，故本期关键管理人员报酬不包含监事薪酬。

(8).其他关联交易

√适用 □不适用

公司预付惠州仲恺民营投资集团有限公司 280 万元人民币，系研发实验室合作项目，截至 2025 年 12 月 31 日，公司确认应分摊的实验室建设费用为 1,776,077.18 元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1).应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	惠州亿纬锂能股份有限公司	15,382,087.71	192,276.10		
预付款项	惠州仲恺民营投资集团有限公司	1,023,922.82		1,927,330.06	
预付款项	惠州亿纬锂能股份有限公司	1,400.00		32,791.11	
	合计	16,407,410.53	192,276.10	1,960,121.17	

(2).应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	惠州亿纬锂能股份有限公司	15,028,884.34	230,155.00
应付账款	龙门产投低碳智慧城市建设有限公司	180,700.00	
合同负债	中联超清（北京）科技有限公司	9,109,631.51	50,097.35
其他应付款	胡嘉惠		24,980.00
其他应付款	许华		839.72
	合计	24,319,215.85	306,072.07

(3).其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1).明细情况

√适用 □不适用

数量单位：万股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
核心管理人员、核心业务骨干及其他员工（第三期）	596.46	3,364.03					298.23	1,682.01
合计	596.46	3,364.03					298.23	1,682.01

(2).期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司股票的市场价格-授予价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司股票的市场价格-授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,601,903.93

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
核心管理人员、核心业务骨干及其他员工（第三期）	4,601,903.93	
合计	4,601,903.93	

其他说明

2025 年度公司员工持股计划第三期以 2025 年度作为考核期的子计划业绩考核条件未能完成，以 2026 年度作为考核期的子计划业绩考核预计能完成，确认费用为 4,601,903.93 元。

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

□适用 √不适用

2、 或有事项

(1).资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司作为担保方为子公司的担保如下：

序号	被担保人	放贷银行名称	担保期间	币种	借款余额（担保余额）	子公司是否反担保
1	惠州九联智城科技有限公司	中国建设银行惠州市分行	2024-3-27 至 2030-3-26	人民币	33,000,000.00	无
2	惠州九联智城科技有限公司	华润银行惠州分行	2024-9-13 至 2027-9-13	人民币	40,000,000.00	无
3	广东九联智慧能源有限公司	中国银行惠州分行	2024-8-27 至 2030-8-27	人民币	10,000,000.00	无
4	广东九联智慧能源有限公司	华润银行惠州分行	2024-9-30 至 2027-9-30	人民币	20,000,000.00	无
5	广东九联智慧能源有限公司	华润银行惠州分行	2025-2-28 至 2028-2-28	人民币	60,000,000.00	无
6	惠州九联智城科技有限公司	中国银行惠州分行	2025-2-27 至 2035-2-28	人民币	10,000,000.00	无
7	惠州九联智城科技有限公司	华润银行惠州分行	2025-3-26 至 2028-3-26	人民币	60,000,000.00	无
8	广东九联开鸿科技发展有限公司	中国银行股份有限公司深圳东门支行	2025-9-3 至 2027-9-3	人民币	10,000,000.00	无

(2).公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	截至 2026 年 4 月 9 日止，公司发行人民币普通股 21,952,898 股，发行价格 8.28 元/股，实际募集资金总额为人民币 181,769,995.44 元。公司本次发行新增 21,952,898 股股份已于 2026 年 4 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记托管及限售手续。具体内容见《广东九联科技股份有限公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票上市公告书》。该事项净增加权益总额 1.77 亿元。	-	-
	公司于2026年3月30日召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《广东九联科技股份有限公司关于拟注册和发行科技创新债券的议案》，公司拟向中国银行间市场交易商协会申请注册发行总额不超过人民币1.5亿元（含1.5亿元）的科技创新债券。具体内容见《广东九联科技股份有限公司关于拟注册和发行科技创新债券的公告》（公告编号：2026-019）。预估该事项净增加债务约1.50亿元。	-	-

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	-
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

根据公司 2026 年 4 月 22 日第六届董事会第九次会议决议，公司 2025 年度拟不进行利润分配。上述利润分配预案须经公司股东会通过后方可实施。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

公司拟接受公司实际控制人詹启军先生、林榕先生以借款形式向公司提供的不高于人民币 10,000 万元的财务资助，借款年利率不高于中国人民银行规定的同期贷款基准利率，公司及下属子公司无需就借款提供任何形式的抵押或担保。公司于 2026 年 2 月 3 日已收到实控人对公司的财务资助款项 9,508.58 万元。具体内容见《广东九联科技股份有限公司关于接受实际控制人财务资助的公告》（公告编号：2026-007）。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1).非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2).其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1).报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

②管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

③能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本集团以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

①该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上；

②该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

本集团的业务单一，主要为智能终端、通信模块及行业应用解决方案、运营服务及相关软件系统与平台的研发、生产及销售，管理层将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果，因此，本财务报表不呈报分部信息。

(2).报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3).公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4).其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	613,660,546.46	725,348,432.89
1至2年	80,770,800.88	95,949,657.70
2至3年	26,509,698.21	44,008,590.73
3至4年	9,958,210.44	6,607,947.33
4至5年	2,623,258.60	8,106,422.96
5年以上	54,669,412.72	50,125,242.72
合计	788,191,927.31	930,146,294.33

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	46,345,400.74	5.88	46,345,400.74	100.00		39,625,235.00	4.26	39,625,235.00	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	741,846,526.57	94.12	51,605,860.16	6.96	690,240,666.41	890,521,059.33	95.74	63,107,850.48	7.09	827,413,208.85
其中：										
非关联方客户及非合并范围内关联方	645,711,208.87	81.92	51,605,860.16	7.99	594,105,348.71	837,912,171.22	90.08	63,107,850.48	7.53	774,804,320.74
合并范围内关联方	96,135,317.70	12.20			96,135,317.70	52,608,888.11	5.66			52,608,888.11
合计	788,191,927.31	/	97,951,260.90	/	690,240,666.41	930,146,294.33	/	102,733,085.48	/	827,413,208.85

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
北京国安广视网络有限公司	39,625,235.00	39,625,235.00	100.00	被债权人申请破产清算
深圳市荣越科技有限公司	6,720,165.74	6,720,165.74	100.00	对方已停止经营
合计	46,345,400.74	46,345,400.74	100.00	/

单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：非关联方客户及非合并范围内关联方

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	525,595,739.09	6,569,946.74	1.25
1 至 2 年	68,334,591.17	6,286,782.39	9.20
2 至 3 年	24,155,231.85	11,123,484.27	46.05
3 至 4 年	9,958,210.44	9,958,210.44	100.00
4 至 5 年	2,623,258.60	2,623,258.60	100.00
5 年以上	15,044,177.72	15,044,177.72	100.00
合计	645,711,208.87	51,605,860.16	7.99

组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用
详见本节五、重要会计政策及会计估计、13“应收账款”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	39,625,235.00	6,720,165.74				46,345,400.74

按组合计提坏账准备	63,107,850.48	-11,501,990.32				51,605,860.16
合计	102,733,085.48	-4,781,824.58				97,951,260.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	267,026,429.61	-	267,026,429.61	33.88	3,442,059.93
客户二	60,444,235.76	-	60,444,235.76	7.67	4,811,694.76
客户三	51,645,530.05	-	51,645,530.05	6.55	
客户四	39,625,235.00	-	39,625,235.00	5.03	39,625,235.00
客户五	36,293,890.99	-	36,293,890.99	4.60	3,940,529.89
合计	455,035,321.41	-	455,035,321.41	57.73	51,819,519.58

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	80,184,905.11	139,582,484.61

合计	80,184,905.11	139,582,484.61

其他说明：
√适用 □不适用
本集团年末及年初均无应收利息、应收股利。

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	52,679,147.10	102,962,272.03
1 至 2 年	17,129,050.22	18,261,167.56
2 至 3 年	9,535,733.80	11,454,116.95
3 至 4 年	5,548,862.63	4,748,300.00
4 至 5 年	849,600.00	6,758,642.41
5 年以上	1,839,508.50	1,019,429.79
合计	87,581,902.25	145,203,928.74

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方款项	57,858,201.10	111,457,900.47
保证金与押金	23,279,884.00	21,912,664.27
备用金与单位往来款	3,254,549.77	2,876,026.32
应收增值税退税款	3,189,267.38	8,957,337.68
合计	87,581,902.25	145,203,928.74

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,621,444.13			5,621,444.13
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提	2,093,911.91			2,093,911.91
本期转回	318,358.90			318,358.90
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	7,396,997.14			7,396,997.14

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	5,621,444.13	2,093,911.91	318,358.90			7,396,997.14
合计	5,621,444.13	2,093,911.91	318,358.90			7,396,997.14

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海盈赞通信科技有限公司	18,600,000.00	21.24	合并范围内关联方	1 年以内	-
北京九联启航科技有限公司	15,147,757.06	17.30	合并范围内关联方	1 年以内、1-2 年	-
广东九联智慧能源有限公司	9,669,986.67	11.04	合并范围内关联方	1 年以内	-
合纵中天（北京）投资管理有限公司	8,197,000.79	9.36	合并范围内关联方	1 年以内、1-3 年	-
广东骧腾科技有限公司	6,233,632.84	7.12	合并范围内关联方	1 年以内、1-4 年	-
合计	57,848,377.36	66.06	/	/	-

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	199,274,444.54		199,274,444.54	111,712,933.00		111,712,933.00
对联营、合营企业投资						
合计	199,274,444.54		199,274,444.54	111,712,933.00		111,712,933.00

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
惠州九联智城科技有限公司	10,000,000.00		106,205.78				10,106,205.78	
广东骧腾科技有限公司	5,100,000.00		41,446.15				5,141,446.15	
珠海九联万融投资有限公司	19,000,000.00						19,000,000.00	
北京九联启航科技有限公司	6,700,000.00		1,500,000.00				8,200,000.00	
合纵中天（北京）投资管理有限公司	9,681,033.00		10,361.54				9,691,394.54	
广东九联开鸿科技发展有限公司	6,000,000.00		101,025.00				6,101,025.00	
广东九联智慧能源有限公司	51,400,000.00		202,050.00				51,602,050.00	
香港九联国际有限公司	931,900.00						931,900.00	
广东九联新能源有限公司	2,900,000.00		1,355,423.07				4,255,423.07	
广东九联鸿创科技有限公司			84,045,000.00				84,045,000.00	
惠州九联物联科技有限公司			200,000.00				200,000.00	
合计	111,712,933.00		87,561,511.54				199,274,444.54	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3).长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,088,102,146.19	1,870,763,907.92	2,089,621,902.40	1,887,863,638.88
其他业务	62,574,100.52	48,219,693.46	58,357,259.70	44,119,525.59
合计	2,150,676,246.71	1,918,983,601.38	2,147,979,162.10	1,931,983,164.47

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
智能终端	1,595,626,757.97	1,396,941,175.96
通信模块及行业应用解决方案	488,299,449.20	471,636,711.92
运营服务	4,175,939.02	2,186,020.04
其他	62,574,100.52	48,219,693.46
按经营地区分类		
中国大陆	2,048,158,482.58	1,824,065,392.83
其他国家和地区	102,517,764.13	94,918,208.55
按商品转让的时间分类		

在某一时点确认	2,144,825,524.68	1,916,427,322.69
在某一时间段内确认收入	5,850,722.03	2,556,278.69
合计	2,150,676,246.71	1,918,983,601.38

其他说明
√适用 □不适用
无

(3)．履约义务的说明

□适用 √不适用

(4)．分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用
本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为3,136,098.10元，其中：
3,136,098.10元预计将于2026年度确认收入。

(5)．重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：
无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		-2,352,217.91
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	-259,396.25	200,970.00
债务重组产生的投资收益	-686,304.30	-515,100.00
应收款项融资终止确认投资收益	-421,612.29	-99,689.61
合计	-1,367,312.84	-2,766,037.52

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,132,380.18	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	854,952.78	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-11,461,538.68	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-686,304.30	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,444,214.09	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	161,978.12	
减：所得税影响额	-2,272,143.16	
少数股东权益影响额（税后）	3,627.33	
合计	-12,438,990.52	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-24.79	-0.4240	-0.4240
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-23.33	-0.3990	-0.3990

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：詹启军

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 22 日

修订信息

□适用 √不适用