

公司代码：688633

公司简称：星球石墨

转债代码：118041

转债简称：星球转债



南通星球石墨股份有限公司

2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的相关风险，敬请查阅本报告“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币714,722,998.65元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润，不送红股，不以资本公积金转增股本。

本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利6.00元（含税）。截至2026年4月21日，公司总股本为143,769,849股，扣减回购专用证券账户股份500,000股后的股本为143,269,849股，以此计算合计拟派发现金红利85,961,909.40元（含税）。

公司通过回购专用账户持有的本公司股份，不参与本次利润分配。

在实施权益分派的股权登记日前，因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销、重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，以及回购专用证券账户持有的本公司股份发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股(A股)	上海证券交易所科创板	星球石墨	688633	无

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱莉	邹红燕
联系地址	如皋市九华镇华兴路8号	如皋市九华镇华兴路8号
电话	0513-69880509	0513-69880509
传真	0513-68765800	0513-68765800
电子信箱	zhuli@ntxingqiu.com	zouhongyan@ntxingqiu.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司是石墨制化工设备领域供应商，系国家制造业单项冠军示范企业、国家首批专精特新小巨人企业、中国大型石墨化工设备研发生产基地，建有江苏省余热回收利用石墨系统装置工程研究中心、江苏省防腐节能石墨设备工程技术研究中心、江苏省企业技术中心以及江苏省工业设计中心等省级工程技术研究中心平台。

公司主营业务为石墨材料、石墨制品、石墨设备、其他防腐设备及成套系统的研发、生产、销售及维保服务，产品主要用途为化工生产中合成、换热、解析等过程，产品应用市场涉及氯碱、环氧氯丙烷、有机硅、磷肥及磷化工、农药、医药、多晶硅、氟化工、精细化工、环保、铝业、化纤、稀土、电池化学品、电子化学品等多种不同的细分领域。

1、石墨材料及石墨制品

公司实现特种与化工专用石墨材料生产，涵盖煅烧、成型、焙烧、浸渍、石墨化、机加工等全流程工序。主要产品为石墨方块、石墨圆块，为公司设备制造提供稳定的原料保障，同时对外销售满足行业客户需求。

2、石墨设备及其他防腐设备

公司专注于石墨设备的研发、生产与销售，产品广泛应用于化工生产中合成、换热、解析等环节，主要涵盖石墨合成炉、石墨换热器、石墨塔器、石墨反应釜等各类石墨设备。除此之外，公司配套提供其他防腐设备，可满足化工领域多场景的防腐及工艺需求。

3、系统集成

公司提供一体化系统解决方案，涵盖工艺设计、设备制造、安装调试及运维全流程，主要系统包括：副产蒸汽氯化氢石墨合成系统、多效蒸发系统、盐酸解析系统、分子筛干燥系统、硫酸提浓系统、硫酸干燥系统、磷酸浓缩系统、盐酸脱氯系统、硫酸脱氯系统、氯化氢四氯化硅干燥系统等。

4、维保服务业务

公司在主要市场区域布局专业服务点，配备售后工程师，提供快速响应、现场检修、定期保养、技术升级等全生命周期服务，保障设备稳定运行。

公司以石墨设备及系统为核心、石墨材料生产为基础、维修保养服务为依托，各业务协同支撑，致力于为客户提供系统化解决方案。

2.2 主要经营模式

1、采购模式

公司原材料采购为直接采购，采用框架合同和直接订立合同相结合的方式进行采购。公司制定了供应商管理的相关制度，建立健全了供应商管理流程。公司在确定供应商时综合考虑供应商报价、产品质量及历史合作等情况，采购的定价方式主要为询价。

2、生产模式

公司主要产品定制化程度较高，主要采用“以销定产”的方式安排生产。公司根据销售部门的订单情况制定生产计划，自主完成产品的研发设计、精密加工、产品装配和检测等关键工序，以保证产品质量与核心竞争力。

3、销售模式

公司采用直销方式向下游客户提供产品。公司下游客户以大型国企、上市公司为主，对设备供应商实行严格筛选和招标，除部分维保服务为框架合同外，其他销售合同均为直接签订。公司销售的具体流程如下：

（1）定价

报告期内，公司各产品主要采取成本加成以及差异化的定价原则。公司产品的定价以原材料的价格为基础，根据不同产品类型及工艺工况的成本核算出产品的价格区间，与客户协商产品定价。同时，公司还根据客户性质、资信情况、合作历史，以及相关产品特点、采购规模、合同获取方式（是否招投标等）、安装调试与售后服务约定等不同情况，对不同客户采取一定的差异化定价策略。

（2）发货

销售部门根据与客户签订的合同中约定的发货期及生产情况制定发货计划，具体填写发货通知单后交给财务部，财务部审核客户货款到账情况签字确认后交由仓库部门。仓库部门收到发货通知单后填写发货单（一式五联），包括仓库留存联、财务联、出门证、客户联、客户回执联。

（3）运输

公司采购部安排专人负责对接第三方运输公司运输，公司的货物在运抵客户后由客户签收确认，或经公司安装调试完成后由客户验收确认，并分别向公司提供相应的签收单据或验收单据。针对外销客户，公司通常采用 FOB 或 CIF 的交货方式。

（4）收款及开票

以票据方式结算的，财务部收到客户递交的承兑汇票后，经确认无误后，登记合同台账并入账；以银行转账方式结算的，财务部根据银行回单登记合同台账并入账。销售合同一般规定合同订立的预收款、发货前收款、安装调试款和收取质保金四个阶段。大部分合同款项在安装调试完成后即可回收，剩余 10%为质保金。质保期通常以设备投入使用 12 个月或设备到达现场时间 18

个月孰早为准，质保金在质保期满后支付。销售部门开具开票通知单，财务部门收到开票通知单并审核后开具增值税专用发票。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 特种石墨的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

特种石墨材料是碳素材料核心细分领域，为高端制造业关键基础材料，行业发展与光伏、锂电、半导体、氯碱化工等下游产业深度绑定，目前已进入国产替代加速、高端化升级、产业链协同深化的关键发展阶段。国内传统化工领域需求仍具韧性，新兴产业进一步打开市场空间，国内企业技术持续突破推动高端产品进口依赖度降低，产业链上下游一体化布局成为行业重要趋势。公司上市后布局该领域，子公司内蒙古新材料化工专用石墨材料产线 2023 年 8 月全面投产，产品主要供应母公司石墨设备生产，有效解决核心原材料配套问题，实现产业链向上游延伸，契合行业发展趋势。

特种石墨材料行业已从冶金、基础化工等传统领域应用的初级阶段，迈入技术成熟化、应用多元化、国产替代加速化的高质量发展阶段。技术端，生产工艺向精细化、智能化升级，高端产品制备技术持续突破，国内企业核心工艺技术积累加深，与国际先进水平差距逐步缩小；应用端，应用领域从传统领域拓展至光伏、锂电、半导体等高端制造领域，形成传统领域稳需求、新兴领域拉增长的格局，高端需求成为行业增长核心驱动力；产业端，供给侧结构持续优化，落后产能出清，新增产能受多重门槛限制保持理性增长，国产替代成为行业发展主线；产业链端，下游应用企业向上游延伸布局实现原材料自主供应成为趋势，上下游协同发展显著提升行业整体竞争力。

特种石墨材料凭借优异性能与定制化能力，成为高端制造关键基础材料，核心特点显著：一是性能优势突出，具备高强度、高密度、高纯度的“三高”特征，同时拥有优异的导电、导热、耐高温、耐腐蚀等性能，可适配下游高温、高压、强腐蚀等极端工况，是传统材料难以替代的关键材料；二是定制化程度高，可根据下游不同行业、场景的工艺要求，在原料配方、生产工艺、产品形态等方面个性化定制，提升产品附加值与市场适配性；三是应用领域广泛，覆盖传统化工、光伏、锂电、半导体、航空航天等多领域，既是传统行业生产设备核心原材料，也是高端制造环节的关键基础材料，与下游高端制造业发展高度关联；四是产业链协同性强，其品质直接决定下游石墨设备等终端产品性能，下游企业向上游延伸的一体化布局成为趋势，可有效保障原材料供应稳定与品质统一，提升产业链协同效率。

特种石墨材料行业生产工序复杂，技术、资金、人才壁垒高，全流程对工艺和管理要求严苛，核心技术门槛集中在五方面：一是原料处理与质量控制，产品性能高度依赖石油焦、沥青等原材料品质，高端产品对原料纯度、灰分等指标要求严苛，需掌握专业的原料提纯、配比技术并建立严格的检测体系；二是核心生产工艺精细化，生产涵盖原料配比、成型、焙烧、浸渍、石墨化等多道核心工序，各工序对设备精度、工艺参数控制要求极高，需长期技术积累实现精细化、标准化操作；三是成品率与质量稳定性管控，生产过程易产生裂纹、气孔等缺陷，高端领域对产品缺陷容忍度极低，需建立全流程质量管控体系，通过长期工艺优化提升成品率与质量稳定性；四是技术研发与产品适配，下游新兴产业对产品性能要求持续升级，需具备较强的研发能力和快速适配能力，组建专业团队开发适配不同工况的产品，满足下游差异化、高端化需求；五是资金与产业链协同，行业属资金密集型，厂房、高精度设备投入大，生产周期长对企业资金实力和现金流管理要求高；同时特种石墨材料生产需与下游应用环节深度适配，尤其是自有设备配套生产，需掌握下游工艺要求，实现材料与设备的协同匹配，对企业产业链协同技术和管理能力要求较高。

(2) 石墨设备的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

石墨设备的早期应用始于 20 世纪 30 年代，德国和美国率先开发出酚醛树脂浸渍石墨设备，用于处理腐蚀性介质。这一时期，石墨设备主要应用于盐酸和氯产品工业，技术相对简单，但奠定了其在化工领域的基础应用。20 世纪 60-70 年代，随着浸渍及压型技术的发展，不透性石墨设备逐渐兴起，并在氯碱、制药和石油化工等领域得到广泛应用。这一阶段，石墨设备的种类和应用场景不断增加，技术逐步成熟。20 世纪 90 年代以来，石墨设备行业进入成熟期，市场需求趋于稳定。近年来，随着下游行业对节能减排和高效生产的要求提高，石墨设备逐渐向高温、高效、集成化和智能化方向发展。

石墨材料具有极高的化学稳定性，可耐受除强碱和强氧化性酸以外的大多数酸碱盐的腐蚀。这使其在处理腐蚀性介质时具有独特优势，广泛应用于氯碱、有机硅、农药、制药等领域。石墨材料的导热系数高于许多金属，传热效率高，且不易结垢。例如，石墨换热器在磷酸浓缩、废水处理等复杂工况下表现出色。石墨设备通常根据客户需求定制，以满足特定工艺要求。这种定制化特性增加了生产复杂性，但也提升了设备的适用性和附加值。石墨设备具有良好的耐热性和抗压能力，使用寿命长，在化工生产中能够显著降低设备更换成本。

浸渍技术是特种石墨制造的核心工艺之一，直接影响设备的性能和使用寿命。高质量的浸渍工艺能够显著提升石墨材料的抗腐蚀性和机械强度，但该技术难度较高，需要长期的技术积累和工艺优化。例如，高密度石墨制品通常需要经过 2-4 次浸渍，每次浸渍后还需进行焙烧，整个工艺周期长且对操作要求严格。其次，随着下游行业对节能和高效生产的要求不断提高，高温和高效传热技术成为行业发展的重要趋势。例如，高性能石墨列管式换热器需要在高温、高压和复杂介质条件下稳定运行，这对石墨材料的导热性能和耐高温性能提出了更高要求。此外，系统集成与智能化也成为特种石墨设备的重要发展方向。企业需要具备系统设计、自动化控制和远程监控能力，以满足下游行业对高效生产的整体需求。最后，原材料质量控制是保障特种石墨性能的关键，特种石墨的性能高度依赖原材料质量，企业需要掌握石墨原材料的核心生产技术，以确保设备的稳定性和一致性。例如，国内企业在抗拉强度、抗弯强度等性能指标上仍与国外先进企业存在一定差距。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司始于 1987 年，2001 年正式注册成立，2004 年公司第一台组合式副产蒸汽氯化氢合成炉成功投入市场。公司合成炉能够有效将氯气与氢气合成、冷却并回收余热，节约能源、减少二氧化碳排放，综合技术达到了国际先进水平，属于国家鼓励、支持和推动的关键设备，符合我国创新驱动发展战略及可持续发展战略，实现了合成炉的进口替代，对推动我国石墨化工设备的整体制造水平具有重大贡献。

公司是中国大型石墨化工设备研发生产基地，从创立之初就专注于石墨设备及成套装置的自主创新和研发。公司经过多年研发投入和技术沉淀，在行业内形成了较高的技术壁垒，能够开展有针对性的研发活动，满足客户差异化、多元化的产品需求。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 特种石墨材料未来发展趋势

特种石墨材料将朝着高端化、高纯化、绿色化、智能化方向发展。随着光伏、锂电、半导体等产业快速增长，市场对超高纯、大规格、高性能石墨材料需求持续提升，国产替代将进一步加速。生产工艺将更加精细与智能，连续化、低能耗技术逐步普及，产品质量稳定性与成品率持续提高。同时，上下游一体化布局成为主流趋势，材料与下游设备、系统深度协同，推动行业向高质量、高附加值方向升级。

(2) 石墨设备未来发展趋势

石墨设备将向高效节能化、系统集成化、智能数字化、大型定制化方向发展。下游化工、新能源、环保等行业对设备耐高温、耐腐蚀、换热效率要求不断提高，推动设备结构优化与技术升级。行业将从单一设备供应转向一体化系统解决方案，配套智能化监测、远程运维、预防性维护等功能。在“双碳”政策引导下，绿色节能、副产蒸汽回收、废酸资源化利用成为重要方向，行业整体向安全、高效、低碳、智能转型。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,069,832,187.95	2,936,165,634.13	4.55	2,854,821,159.69
归属于上市公司股东的净资产	1,726,021,254.22	1,604,918,426.66	7.55	1,524,301,281.60
营业收入	806,425,747.43	632,637,821.74	27.47	770,763,664.08
利润总额	194,607,970.42	170,161,226.68	14.37	171,056,500.82
归属于上市公司股东的净利润	169,032,542.44	148,017,227.54	14.20	147,696,124.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	151,709,666.49	127,272,717.38	19.20	127,690,137.28
经营活动产生的现金流量净额	279,329,820.99	164,622,331.92	69.68	93,589,109.94
加权平均净资产收益率(%)	10.12	9.41	增加0.71个百分点	10.26
基本每股收益(元/股)	1.17	1.02	14.71	1.01
稀释每股收益(元/股)	1.14	1.01	12.87	1.01
研发投入占营业收入的比例(%)	5.66	6.32	减少0.66个百分点	6.23

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	127,838,155.86	182,562,024.28	187,360,322.71	308,665,244.58
归属于上市公司股东的净利润	16,792,962.72	29,873,405.97	34,135,164.59	88,231,009.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	12,114,179.83	23,387,383.70	29,098,765.10	87,109,337.86
经营活动产生的现金流量净额	39,769,856.86	81,647,574.81	37,365,491.75	120,546,897.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							4,627
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							5,669
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
张艺	0	77,616,000	53.99	0	无		境内自然人

钱淑娟	0	18,032,000	12.54	0	无	境内自然人
夏斌	0	3,920,000	2.73	0	无	境内自然人
南通北斗星管理咨询中心（有限合伙）	0	2,214,400	1.54	0	无	境内非国有法人
上海溁海啸阳私募基金管理有限公司—溁海啸阳红石榴四号私募证券投资基金		1,251,756	0.87	0	无	其他
招商银行股份有限公司—鹏华弘嘉灵活配置混合型证券投资基金	-334,249	1,244,312	0.87	0	无	其他
孙建军	0	1,176,000	0.82	0	无	境内自然人
杨志城	0	1,176,000	0.82	0	无	境内自然人
朱莉	0	1,078,000	0.75	0	无	境内自然人
何明坤		1,036,406	0.72	0	无	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	张艺、钱淑娟系母女关系					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

存托凭证持有人情况

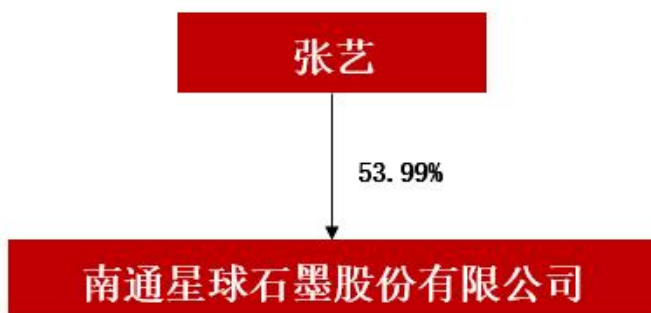
□适用 √不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

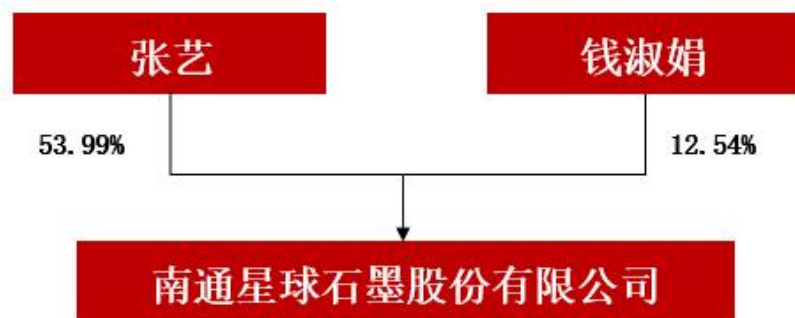
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 80,642.57 万元，较上年同期增长 27.47%；实现归属于母公司所有者的净利润 16,903.25 万元，较上年同期增长 14.20%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 15,170.97 万元，较上年同期增长 19.20%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：钱淑娟

董事会批准报送日期：2026年4月22日