



海联金汇
HyUnion Holding

海联金汇科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘国平、主管会计工作负责人卜凡及会计机构负责人（会计主管人员）陈仕萍声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展战略、业绩规划等前瞻性内容是公司自己提出的目标，属于计划性事项，能否实现取决于市场状况变化等多种因素，存在不确定性，并不代表公司对未来的盈利预测，也不构成公司对投资者及相关人士的实质性承诺。投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险！

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中描述了公司未来发展面临的主要风险因素，敬请广大投资者注意查阅，并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	32
第五节 重要事项.....	48
第六节 股份变动及股东情况	60
第七节 债券相关情况	67
第八节 财务报告.....	68

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件。
- 五、以上备查文件的备置地点：公司证券事务中心。

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
青岛证监局	指	中国证券监督管理委员会青岛监管局
本公司、公司	指	海联金汇科技股份有限公司
股东会	指	海联金汇科技股份有限公司股东会
董事会	指	海联金汇科技股份有限公司董事会
监事会	指	海联金汇科技股份有限公司监事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《章程》	指	《海联金汇科技股份有限公司章程》
元	指	人民币元
本年、本年度、本期、报告期	指	2025 年、2025 年度
上年、上年度、上期、上年同期	指	2024 年、2024 年度
海立控股	指	控股股东青岛海立控股有限公司
天晨投资	指	股东青岛天晨投资有限公司
联动科技	指	全资子公司联动优势科技有限公司
青岛海联	指	全资子公司青岛海联金汇汽车零部件有限公司
浙江海联	指	全资子公司浙江海联金汇汽车零部件有限公司
上海和达	指	全资子公司上海和达汽车配件有限公司
联动支付	指	全资三级子公司联动优势电子商务有限公司（现已更名为联动优势支付有限公司）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	海联金汇	股票代码	002537
变更前的股票简称（如有）	海立美达		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	海联金汇科技股份有限公司		
公司的中文简称	海联金汇		
公司的外文名称（如有）	HyUnion Holding Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	HyUnion Holding		
公司的法定代表人	刘国平		
注册地址	山东省青岛市即墨区青威路 1626 号		
注册地址的邮政编码	266200		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	山东省青岛市即墨区青威路 1626 号		
办公地址的邮政编码	266200		
公司网址	www.hyunion.com.cn		
电子信箱	hlmo@hyunion.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱丰超	崔振
联系地址	山东省青岛市即墨区青威路 1626 号	山东省青岛市即墨区青威路 1626 号
电话	0532-89066166	0532-89066166
传真	0532-89066196	0532-89066196
电子信箱	zhufengchao@hyunion.com.cn	cuizhen@hyunion.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	山东省青岛市即墨区青威路 1626 号公司证券事务中心

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91370200766733419J
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	刘玉显、李庆余

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,885,061,234.45	7,487,916,125.71	-8.05%	8,495,264,264.35
归属于上市公司股东的净利润（元）	300,427,516.58	49,171,034.21	510.98%	50,942,157.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	184,894,186.09	159,204,436.10	16.14%	41,560,265.40
经营活动产生的现金流量净额（元）	652,185,494.93	-120,571,423.95	640.91%	295,014,199.21
基本每股收益（元/股）	0.28	0.04	600.00%	0.04
稀释每股收益（元/股）	0.28	0.04	600.00%	0.04
加权平均净资产收益率	7.22%	1.22%	6.00%	1.16%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	8,973,435,130.13	8,415,685,200.31	6.63%	9,214,315,939.96
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,334,313,479.55	4,013,212,482.99	8.00%	4,199,772,897.32

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,664,671,640.55	1,717,050,019.39	1,720,189,791.66	1,783,149,782.85
归属于上市公司股东的净利润	50,641,363.71	73,125,210.12	76,869,031.87	99,791,910.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,181,557.59	54,903,803.08	52,462,457.33	54,346,368.09
经营活动产生的现金流量净额	-74,377,285.45	80,988,954.21	63,963,456.79	581,610,369.38

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	5,546,409.61	10,129,956.84	-8,938,243.92	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	41,417,969.06	26,545,722.15	26,105,886.56	
委托他人投资或管理资产的损益	49,356,399.68	43,839,849.58	34,614,863.95	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,811,866.14	-177,348,118.11	-24,462,771.69	
减：所得税影响额	7,360,146.39	13,444,851.03	17,144,045.18	
少数股东权益影响额（税后）	239,167.61	-244,038.68	793,797.35	

合计	115,533,330.49	-110,033,401.89	9,381,892.37	--
----	----------------	-----------------	--------------	----

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

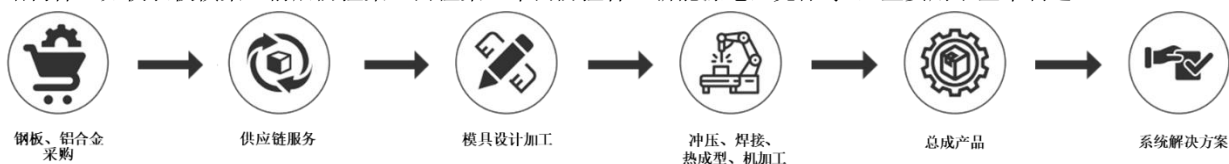
公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

(一) 汽车零部件业务

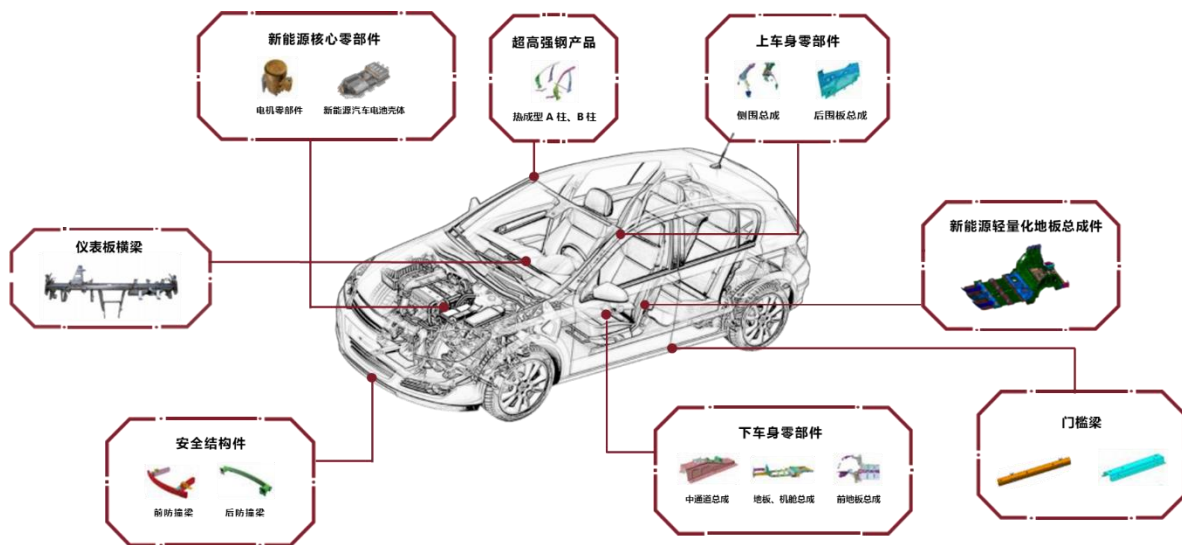
1、主要业务、产品及其用途

公司汽车零部件业务主要包括钢板采购及加工配送、模具设计生产、车身及内饰结构件总成等。

钢板采购及加工配送业务的具体产品为各型号钢卷及板材，主要用作汽车零部件厂商的生产原材料。模具设计生产业务的具体产品为各类车身及内饰结构件的生产用模具，包括铸造模、铸造级进模、钢板级进模、传递模、热成型模具等，主要用于汽车零部件厂商的冷冲压、热冲压环节。车身及内饰结构件业务的具体产品包括车身分件（如侧围内板总成、前围上部总成、前围下主板总成、后轮罩总成、A/B 柱等）、地板件（如纵梁总成、地板总成、门槛内板总成等）、其他结构件（如仪表板横梁、前后防撞梁、门槛梁、车门防撞杆、新能源电池壳体等），主要用于整车制造。



图：公司汽车零部件产业链服务示意图



图：公司主要汽车零部件产品概览

部分代表性产品如下：

(1) 仪表板横梁（CCB）

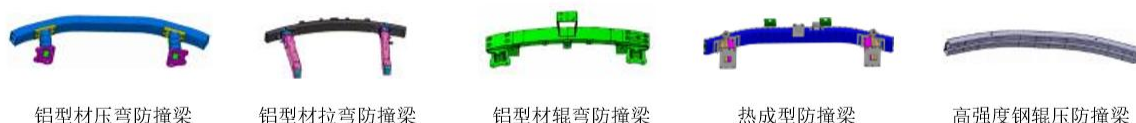
公司于 2000 年研发成功首款仪表板横梁，并于 2023 年成功研发钢塑仪表板横梁。公司自主研发的仪表板横梁产品实现自主设计和国产替代，最高材料等级为 Steel-1500MPa，拥有仪表板横梁机器人焊接工作站 300 余个，年产能约 800 万台/套，在乘用车领域市场占有率约 25%，处于行业领先地位。报告期内，公司仪表板横梁总成产品获评入选《2024 年上海市制造业单项冠军企业名单》及《第九批山东省制造业单项冠军企业名单》。



图：公司仪表板横梁产品

(2) 防撞梁

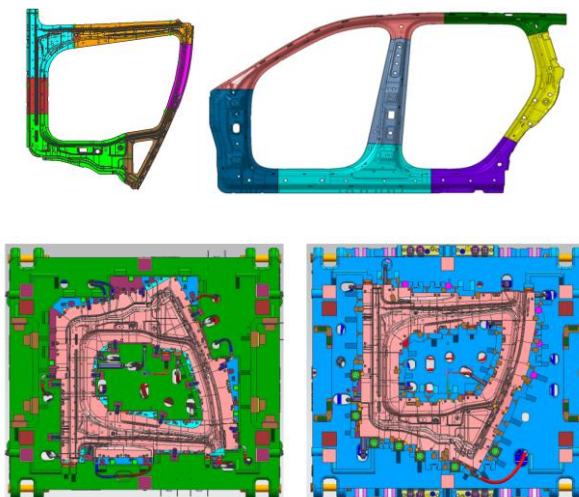
公司于 2011 年成功开发首款铝合金防撞梁，于 2018 年自主研发的“1500MPa 超高强钢辊压辊弯前防撞梁”成功打破了国外品牌垄断局面，填补了国内空白。公司为国内多家知名汽车企业提供防撞梁产品，年产能约 200 万套。该产品生产设备及工艺在国内拉弯行业处于领先水平，摆锤实验符合国标 GB17354-1998，实验室能力得到上汽、比亚迪、吉利等客户的认可。



图：公司防撞梁产品

(3) 热成型门环产品及模具

门环作为汽车发生碰撞时承载冲击的关键零部件，其强度、刚度、吸能等性能对保障驾乘人员的安全至关重要。公司的热成型双门环产品将后门环与前门环相融合，对整个乘员舱侧围结构件进行一体式热冲压成型，从而打造出一体式双环的全新结构，强度可达 1500MPa，获得国内知名汽车厂商认可。此外，公司亦具有热成型门环模具的研发及量产制造能力，报告期内模具工厂完成全新厂区搬迁，在满足公司自身热成型产品生产需求的同时，也可助力其他汽车零部件厂商的生产制造。



图：公司产品-单门环（左上）、双门环（右上）、热成型门环模具（左下、右下）

2、经营模式

在采购方面，公司采取“以产定采”并叠加适当安全库存的采购模式，通过与宝武、鞍钢、河钢、首钢等知名钢铁集团建立长期稳定的合作关系，结合钢材价格走势动态调整原材料的采购量。

在生产方面，公司采取“接单生产”的生产模式。公司在全国范围内布局近 40 家工厂，主要作为汽车零部件一级供应商，利用自有厂房、设备、技术、人员进行生产，部分采用租赁和外协方式进行生产。

在销售方面，公司以直销模式为主。在钢板采购及加工配送业务中，公司依据客户对各类型钢材的订单，进行采购

及加工配送，客户包括各类汽车零部件生产企业及其他钢材需求企业；在模具的设计生产业务中，公司依据客户的订单需要，为客户进行模具的设计及生产制造，主要客户为汽车零部件生产企业；在车身及内饰结构件业务中，公司作为主机厂一级供应商，通常在通过客户项目定点评审及各类招标环节后，向国内知名自主汽车品牌、合资汽车品牌等主机厂进行长期批量供货。

（二）移动信息服务业务

公司是国内领先的融合消息服务商，主要面向金融、政企、互联网等集团客户，提供高效易触达的融合消息解决方案及信息服务；主要产品包括联信通、银信通、云 MAS 以及 5G 融合消息服务等，为行业大客户、中小客户提供内容生成、内容分发、内容营销、客户运营、营销分析等全生命周期消息服务。

1、以下为部分主要产品/服务的介绍：

主要产品名称	业务描述	客户群体
联信通	解决客户国内短信、海外短信、三网合一、非三网合一等多种消息服务需求	商户、企业、事业单位
银信通	基于入驻式 MAS 机（移动代理服务器）及移动网络，受中国移动委托，为最终客户提供集团 MAS 业务服务，包括技术支持、业务运营支撑、业务投诉处理等	中国移动集团省公司，最终客户为银行总行
云 MAS	为中国移动开发并提供技术支持的短彩信业务管理平台，帮助中国移动拓展中小型企业客户	中国移动集团
5G 融合消息	解决客户 5G 消息等多种消息业务应用需求	商户、企业、事业单位

2、经营模式

在采购端，公司与国内三大基础电信运营商集团建立长期稳定的业务合作关系，向其支付基础通信费用，并基于具体产品/服务类型，承担人员开支、技术开发、软硬件及其他第三方合作平台的成本费用。在客户端，公司基于不同客户群体的具体需求，向其提供各类综合移动信息服务，为客户提供价值，从而实现盈利。

（三）第三方支付服务业务

公司子公司联动支付是公司开展第三方支付业务的法人主体，持有中国人民银行颁发的《支付业务许可证》，获准在全国范围内开展储值账户运营 I 类（原互联网支付、移动电话支付）、支付交易处理 I 类（原银行卡收单）业务，同时通过基金销售支付机构备案、跨境人民币支付业务备案，在全国范围内为企业和个人用户提供基于支付的综合服务。

公司于 2024 年 4 月签署了《股权转让协议》，拟将联动支付 100% 股权转让给交易对方，本次股权转让尚需通过中国人民银行核准，该协议处于履行进程中。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
车身及内饰	11945.6 万件	9605.6 万件	24.36%	11262.41 万件	9038.51 万件	24.60%
钢板加工配送	22.34 万吨	38.73 万吨	-42.32%	28.68 万吨	39.7 万吨	-27.76%

车架	2.07 万件	1.2 万件	72.50%	2.06 万件	1.2 万件	71.67%
专用车及改装	0.14 万台	0.15 万台	-6.67%	0.15 万台	0.16 万台	-6.25%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- 1、报告期内公司主动控制部分低毛利业务的交易规模，钢板加工配送产品产量、销售量下降；
- 2、受客户海外市场订单增长影响，车架产品产量、销售量同比变动较大。

零部件销售模式

公司采取直销模式。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
车身及内饰	公司新能源汽车零部件产品与传统燃油车零部件产品共用公司汽车零部件产品能	7,139.96 万件	6,697.16 万件	1,885,998,194.10

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）汽车零部件业务

1、行业发展情况

根据中国汽车工业协会数据，2025 年全年中国汽车产销量分别为 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，首次突破 3,400 万辆大关，创历史新高，中国汽车产销量已连续 17 年位居全球第一。其中，新能源汽车产销量分别为 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29% 和 28.2%，新能源汽车新车销量占汽车新车总销量的比重达 47.9%，较 2024 年进一步提升。内需方面：以旧换新、报废更新、新能源汽车购置税免征延续等政策持续显效，带动内需市场明显改善，2025 年全年汽车国内销量约 2,700 万辆，同比增长约 8%。外需方面：汽车出口继续保持强劲增长，2025 年全年汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中新能源汽车出口约 261.5 万辆，同比增长约 100%，继续保持全球汽车出口第一大国的行业地位。整体来看，我国汽车行业延续了新能源车高速发展、出口放量及自主品牌提升的三大结构性特点。

与此同时，中国汽车零部件企业与整车企业在全局的产业地位仍存在不均衡、不对等的特点，整车与零部件企业的全球竞争力仍存在一定落差。整车领域，中国品牌已逐步确立全球领先地位。根据 MarkLines 发布的 2025 年全球车企销量排行榜，比亚迪、上汽集团和吉利控股均入围前十名，且排名较上年均有所提升。零部件领域，根据 Automotive News 发布的《2025 全球汽车零部件供应商百强榜》，中国企业仅宁德时代入围榜单前十名。

汽车产业链分工复杂、专业度高，供应商数量庞大。汽车零部件行业正呈现出向头部聚集效应增强、生产精细化管理重要性提升、营运资本承压、竞争加剧等特点，对汽车零部件企业的战略定位、成本管控、技术创新、产品竞争力等提出了新的要求。但中国汽车整车企业整体实力的提升为中国汽车零部件行业的发展拓展了充足的市场空间和发展机遇，正处于从“规模扩张”向“价值提升”进行跃迁的行业机遇期。

2、市场地位及主要业绩驱动因素

经过多年的发展，公司在钢板采购及加工配送、模具设计生产、车身及内饰结构件规模化生产等环节已构建出一条相互协同发展的产业链，形成了较强的综合实力，具有明显的竞争优势和市场地位，已连续多年荣登《中国汽车报》发布的“中国汽车供应链百强”榜单。

依托长期批量化、多频次的供货经验，向客户持续提供稳定的产品和便捷的服务是公司的主要业绩驱动因素。在不同的品牌体系（如自主品牌、合资品牌等）及相应的质量体系下，公司均有多类别的联合研发及工艺设计和产品供货经验，从而能够快速响应客户的需求，为客户提供价值。同时，公司的企业文化倡导以客户为中心、以业务为导向、快速响应客户，共同形成了公司业绩的长期驱动力。

（二）移动信息服务业务

1、行业发展情况

根据工信部数据，2025 年度我国电信业务收入累计完成约 1.75 万亿元，同比增长约 0.7%，按照上年不变价计算的电信业务总量同比增长 9.1%。其中，全国移动短信业务量 23,020 亿条，比上年增长 14.2%，移动短信业务收入比上年下降 2.4%。截至 2025 年底，我国 5G 基站总数达 483.8 万个，同比净增 58.8 万个，5G 基站占移动电话基站总数达 37.6%，同比提升 4 个百分点；5G 移动电话用户达到 12.04 亿户，占移动电话用户的 65.9%，同比提高 9.2 个百分点。

按照工信部、网信办、国家发改委等十二部门于 2024 年末联合印发的《5G 规模化应用“扬帆”行动升级方案》，提出 5G 带动新型消费扩大升级，加速 5G 新通话、裸眼 3D、云手机、5G 消息等应用创新，该方案提出到 2027 年年底，5G 个人用户普及率超 85%，5G 网络接入流量占比超 75%。在该方案的指导下，目前随着 5G 消息业务的普及，行业消息产业已经升级为 5G 消息+5G 阅信+5G 视信的三信协同、全终端覆盖解决方案。在行业消息产业链中，内容服务提供商（CSP）发挥着重要作用，将行业消息进行深度加工，并准确投递给消费者，成为了承载行业消息的枢纽。CSP 的核心产品消息服务平台正从单一通信服务向智能化、多元化的生态融合消息平台转型。融合消息平台集成了短信、5G 消息、5G 阅信、5G 视信、闪信等多种发送渠道，具备消息的发送、接收、素材模版管理、业务策略配置、监控和统计管理等多种功能。

2、市场地位及主要业绩驱动因素

公司在移动信息服务业务中保持市场领先地位，尤其是在金融客户细分赛道，公司利用长期技术积累与服务经验，积极赋能数字金融与金融科技生态圈建设，为客户的数字化转型发展贡献力量。

公司业绩的主要驱动因素来源于技术及产品的持续研发开拓、为客户提供高效专业的服务以及对数据安全等合规问题的高度重视。

在技术与产品方面，公司持续保持技术领先及产品研发。报告期内，公司自主研发的“融信通 5G 融合消息智能平台”，在“2025 全球数字经济大会‘中国数据街’高质量发展论坛——数据技术赋能数据产业发展专题论坛”中入选“中国数据街”数据企业能力清单；公司受邀参展“2025 数字金融与金融安全大会”并荣获 2025 年中国金融科技竞争力 TOP100 企业；公司被北京软件和信息服务业协会纳入“2025 北京软件和信息信息技术服务综合实力百家企业报告”；公司荣登由中国软件行业协会颁布的“2025 年度中国软件高质量发展前百家企业”榜单。上述奖项充分展现了公司在 5G 智能融合消息赋能金融行业数字化转型方面的技术水平与产品竞争力。

在为客户提供服务方面，公司以客户为中心，提供高质量、全方位的产品及 7×24 小时客户服务，当客户夜间发生重大运维情况时，及时响应、迅速处置，赢得了客户的信赖与高度评价。

在数据安全与合规方面，随着《中华人民共和国个人信息保护法》《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国数据安全法》《全国商业秘密保护创新试点工作方案》等信息安全、商业秘密法规的实施，社会各界高度关注数据安全等合规问题。公司始终将用户数据安全、客户商业秘密等合规事项作为公司的生命线和纪律红线，公司子公司联动科技于报告期内入选北京市第二批商业秘密保护示范基地，彰显了公司在商业秘密保护机制建设方面的标杆作用。

（三）第三方支付服务业务

我国第三方支付行业已进入成熟发展期，市场规模稳居全球首位。近年来，随着线下扫码支付渗透率接近饱和，行业增长动能逐步转向 B 端企业服务及垂直场景深化（如政务缴费、医疗教育等），同时数字人民币试点加速催生支付工具与场景的创新融合。未来，在监管框架完善、技术迭代（如区块链跨境结算、AI 风控）及“一带一路”跨境贸易需求驱

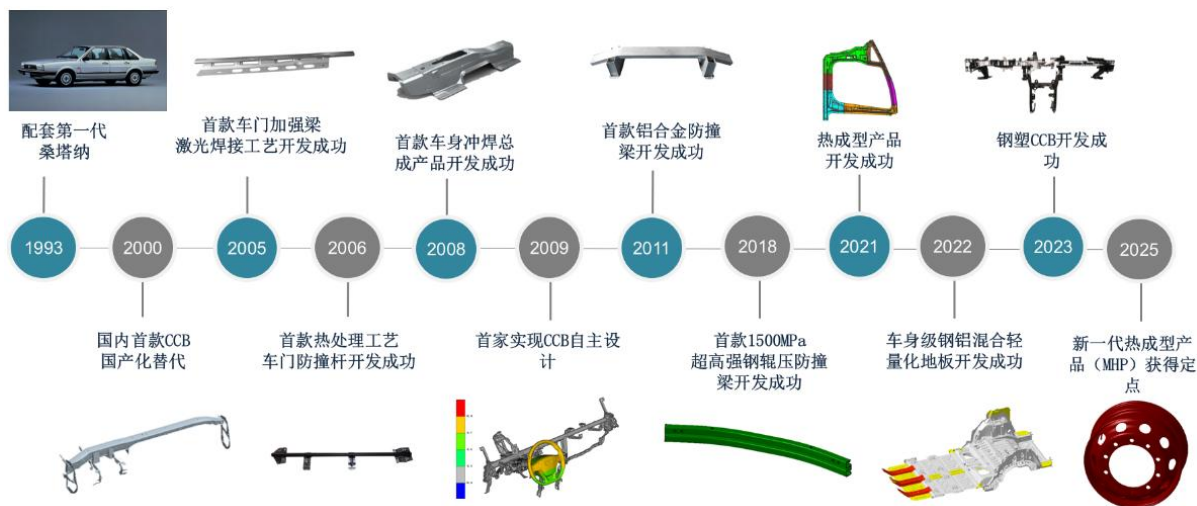
动下，行业将向产业数字化服务商升级，通过“支付+金融科技+生态服务”模式挖掘增量空间。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）持续进行技术研发升级，勇于创新、追求卓越

公司汽车零部件业务板块拥有 1 个院士（专家）工作站、3 个省级企业技术中心和 6 个市级研发平台，1 项产品获上海市制造业单项冠军和山东省制造业单项冠军。公司持续推动产品技术研发升级，增强与客户的联合设计及工艺优化能力，深耕车身及内饰结构件领域，为驾乘人员的生命安全保驾护航，主要产品研发历程如下图所示：



报告期内，公司紧跟汽车行业“新能源化、智能化、轻量化”的发展趋势，在车身件领域不断追求技术与产品的突破和提升。公司基于在仪表板横梁（CCB）产品的优势，持续进行钢塑 CCB 的正向设计开发能力搭建；公司与海外某战略供应商签署战略合作协议孵化海外业务，力争实现技术授权及 KD 零件出海，拓展海外市场；与某头部新能源车企成立联合创新开发团队，对 TRB 辊压技术相关产品进行联合研发，为客户在产品研发层面深度服务；热成型产品实现全工艺链打通及专业人才培养到位，多维度开发相关客户，类型从防撞梁、B 柱等中小件产品，到门环、天窗、中通道等大件产品均有覆盖。

在移动信息服务领域，公司于报告期内荣获“2025 年中国金融科技竞争力 TOP100 企业”、“2025 北京软件和信息技术服务综合实力百家企业”、“2025 年度中国软件高质量发展前百家企业”，通过中关村高新技术企业认定，入选“北京市第二批商业秘密保护示范基地”，展现了公司在技术研发方面的持续创新升级能力。公司打造的 5G 智能融合消息营销平台是在数字化转型背景下，为行业客户打造的金融安全级智能融合消息平台，提供大数据应用、消息融合、智能运营与智能分发服务。该平台整合运营商、OTT、互联网等渠道，连接行业客户与底层消息中心。在兼容客户既有短信、微信、APP、小程序、网站等消息服务的基础上，充分运用 5G 高带宽、低延时的技术优势，依托手机原生消息入口，助力行业客户实现消息服务的多媒体化、客户端轻量化与服务一体化。平台践行“消息即服务”理念，推动行业客户实现消息场景升级与大数据行业应用，其适用范围广泛，涵盖金融、电商、消费、民生服务等众多行业领域，亦契合移动信息服务业务的未来发展方向。

（二）牢牢把握核心优质客户，贴近服务、共谋发展

在汽车零部件领域，公司长期服务国内知名自主品牌及合资品牌厂商，坚持贴近配套服务的理念。公司围绕各大汽车主机厂在全国布局近 40 家制造基地，与客户的距离最近可在同一园区内，从而保障对客户需求的及时响应以及供货的稳定性、连续性。同时，伴随着我国自主汽车品牌的崛起，公司亦积极跟进工艺研发升级，主动与客户进行联合设计及优化，与客户携手共进。

公司依托对市场的深刻洞察，搭建了常态化的乘用车市场动态与趋势分析框架，先后完成百余个新项目的市场量纲预估，精准把握细分市场需求及产品迭代创新等行业前沿动向，为主机厂客户提供从技术方案到量产落地的全周期服务。公司的优质服务获得了客户的认可，报告期内，公司荣获多项来自汽车主机厂客户的荣誉奖项，包括奇瑞汽车优秀供应商奖、广汽丰田品质协力奖、极氪汽车卓越保障奖、上汽通用五菱奋斗进取奖等，多家核心客户质量绩效保持 100% 评优记录。

在移动信息服务领域，公司与国内三大运营商及大型银行保持了长期稳定的合作关系，深耕银行业金融信息服务近 20 年，年发送量超千亿条。在为核心客户的长期服务中，公司得以实现技术积累和经验沉淀，并在深刻了解客户需求的基础上，为客户量身打造综合服务解决方案，从而持续为客户创造价值、共谋发展。

（三）产业链延伸协同发展，相互促进、积极赋能

在汽车零部件板块，公司具有从钢板采购及加工配送，到模具的设计及制造，再到车身及内饰结构件生产的长链条业务板块。通过自主的钢材供应链服务，一方面使得公司能够从源头钢厂进行原材料采购，形成价格优势；另一方面能够动态把握市场行情，对原材料的涨跌幅度能够形成前瞻性判断。同时，模具的设计及制造与车身及内饰结构件的生产相互促进，提高产品开发效率和客户响应速度，加深了公司对汽车零部件的行业认知和技术水平。报告期内，公司位于山东省枣庄市的模具子公司（枣庄海联金汇汽车装备有限公司）顺利实现新工厂的搬迁，具备从拉延模、冲孔模、整形模等单工程模具，到铸造级进模、钢板级进模、连续模（TRF）、热成型模等全工序模具的设计与制造能力。

在移动信息服务业务中，公司在金融科技板块的投入和积淀，使得公司能够与金融类客户形成良性互动，有意愿和认知为金融企业的数字化转型赋能，从而实现自身的差异化发展路径和独特的竞争优势。公司于 2025 年上半年成功为非洲南部某国家国有电信运营商打造了一套全面的数字支付解决方案（移动支付系统 MFS），不仅解决了客户所需的支付系统问题，同时为客户搭建了包含面向个人用户的数字钱包应用、面向商户的收款应用以及面向代理商展业的应用在内的数字生态共建系统。在整体验收过程中，公司产品与服务受到了客户的高度认可和肯定。该项目的顺利实施，是移动信息服务业务与第三方支付服务业务相互赋能的有力印证。

（四）深化 AI 技术应用赋能，智能驱动、管理提效

在数字化转型升级过程中，公司积极推动 AI 技术与业务场景深度融合，围绕合同评审、办公协同、数据分析等环节全面落地智能应用，助力管理提效。

在合同评审环节，通过 AI 辅助信息提取、智能比对及自动处理，相关业务流程效率提升近 40%；在办公协同环节，依托 AI 办公模块实现智能文档、会议纪要自动生成等，大幅减少员工重复性、机械性的文案工作，提升办公效率；在数据分析环节，通过落实智能报表建设，覆盖采购、生产、销售等关键节点，数据处理与经营分析能力得以提升，“数智化”水平不断提高。

（五）培育企业文化价值体系，珍视人才、共享成果

公司以“协作、诚信、尊重、创新、共享”为理念，定位智能制造和信息科技服务，追求协同聚力、合作共赢，倡导诚实守信、相互尊重，推动商业和技术创新，谋求公司与员工、合作伙伴、股东和社会的共赢，逐步形成了自身的文化价值体系。

在企业文化价值体系的引导下，公司珍视人才，希望与创造价值的人才共享发展成果。报告期内，公司管理层展开多场员工培训及交流活动，培养员工技能改善提升，听取来自一线员工的合理化改进建议，努力提高员工能力和工作满意度。公司于 2025 年 5 月向 5 名高管及 96 名核心骨干人员授予限制性股票共计 481.7 万股，将于未来三年在持续满足授予条件及达成业绩考核要求后予以分批次解除限售，从而实现公司价值与员工回报的长期共赢。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是公司战略深化、聚焦主业的关键之年。面对汽车行业竞争加剧、金融科技监管趋严等复杂的外部环境，公司坚持聚焦主业、稳健经营，在以汽车零部件业务为代表的智能制造领域持续巩固竞争优势，在移动信息服务业务领域积极布局新兴技术应用，整体经营质效进一步提升。公司于 2025 年 11 月顺利完成董事会换届工作，选举产生了第六届董事会，各项管理工作平稳交接，为公司治理结构的不断优化和业务发展提供了坚实的组织保障。

2025 年，公司实现营业收入 688,506.12 万元，较上年同期下降 8.05%；实现归属于上市公司股东的净利润 30,042.75 万元，较上年同期增长 510.98%。研发投入 23,670.24 万元，较上年同期下降 3.87%；经营活动产生的现金流量净额为 65,218.55 万元，较上年同期增长 640.91%。

（1）汽车零部件业务

2025 年，中国汽车行业在新能源车渗透率提升、出口持续增长的带动下保持发展韧性，但行业竞争进一步加剧，价格战和成本压力对零部件企业提出更高要求。公司紧抓市场结构性机遇，持续深化与核心客户的战略合作，积极拓展新能源车型配套份额，推动产品结构优化升级。一是技术研发取得新突破，钢塑仪表板横梁（CCB）正向开发能力持续强化，热成型门环等大件产品实现批量供货；二是客户结构持续优化，新获多个主机厂项目定点，取得底盘件的业务突破，海外业务孵化取得实质性进展；三是产能布局不断完善，枣庄模具工厂完成新厂区搬迁，全工序模具制造能力大幅提升；四是数智化转型加速推进，AI 技术在合同评审、办公协同、数据分析等环节全面落地，运营效率显著提升。五是持续关注产业投资并购机会，在新兴产业、未来产业中实现投资项目落地，通过产投联动，助力业务发展。报告期内，公司着力提升盈利水平，增强单车产品价值量，有效实现增收增利，汽车零部件业务实现营业收入 498,416.76 万元，较上年同期增长 2.33%。

（2）移动信息服务业务

公司移动信息服务业务基于在行业内的好口碑及信誉，积极布局 5G 消息、人工智能、云计算、区块链等科技能力，重点打造融合消息、互联营销、科技出海、文化科技等业务能力，积累了优秀的运营商及行业客户资源，构建起“技术研发+业务落地”双轮驱动的核心竞争壁垒，在智慧营销、融合消息等解决方案领域处于行业领先地位。凭借多年研发探索、核心技术沉淀以及数智化创新能力，公司旗下产品已经为产业数字化转型提供技术能力支撑，并广泛应用于政府部门、金融机构、产业互联网等领域，为数字经济发展赋能。2025 年度，公司保持了移动信息服务业务的基本稳定，在部分渠道类客户业务量压缩的情形下，主动挖掘新兴业务机会，以减弱行业激烈竞争所带来的负面业绩影响，实现营业收入 62,534.22 万元，较上年同期增长 2.84%。

（3）第三方支付服务业务

为进一步提高发展质量，改善资产结构，优化资源配置，整合资源聚焦推动公司优势业务的发展，公司于 2024 年 4 月与天津同融电子商务有限公司签署了《股权转让协议》，拟将经营第三方支付服务业务的联动优势支付有限公司 100% 股权转让给天津同融电子商务有限公司，交易完成后，联动支付不再纳入公司合并报表范围。本次股权转让尚需通过中国人民银行核准，审批结果以及最终做出决定的时间存在不确定性。报告期内，受战略性出售影响，公司第三方支付服务业务实现营业收入 89,202.55 万元，较上年同期下降 44.22%。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,885,061,234.45	100%	7,487,916,125.71	100%	-8.05%
分行业					
智能制造	5,305,314,480.96	77.06%	5,254,834,567.67	70.18%	0.96%
金融科技服务	1,579,746,753.49	22.94%	2,233,081,558.04	29.82%	-29.26%
分产品					
家电配件	114,651,442.23	1.67%	226,975,577.35	3.03%	-49.49%
汽车零部件	4,984,167,620.70	72.39%	4,870,762,983.81	65.05%	2.33%
移动信息服务	625,342,155.98	9.08%	608,098,770.70	8.12%	2.84%
第三方支付服务	892,025,538.76	12.96%	1,599,319,044.13	21.36%	-44.22%
其他业务	268,874,476.78	3.90%	182,759,749.72	2.44%	47.12%
分地区					
国内	6,788,798,723.54	98.60%	7,433,996,693.92	99.28%	-8.68%
国外（含国内保税区）	96,262,510.91	1.40%	53,919,431.79	0.72%	78.30%
分销售模式					
直销模式	5,992,793,165.93	87.04%	5,888,656,467.93	78.64%	1.77%
代理商模式	892,268,068.52	12.96%	1,599,259,657.78	21.36%	-44.21%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造	5,305,314,480.96	4,515,021,944.91	14.90%	0.96%	-1.10%	1.78%
金融科技服务	1,579,746,753.49	1,289,516,433.53	18.37%	-29.26%	-28.78%	-0.55%
分产品						
汽车零部件	4,984,167,620.70	4,257,269,028.17	14.58%	2.33%	0.34%	1.69%
第三方支付服务	892,025,538.76	768,629,367.63	13.83%	-44.22%	-42.53%	-2.54%
分地区						
国内	6,788,798,723.54	5,738,774,057.71	15.47%	-8.68%	-9.49%	0.76%
分销售模式						
直销模式	5,992,793,165.93	5,035,855,896.87	15.97%	1.77%	-0.04%	1.52%
代理商模式	892,268,068.52	768,682,481.57	13.85%	-44.21%	-42.55%	-2.49%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据
适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车零部件	销售量	万吨/万件/万台	11,293.29	9,079.57	24.38%
	生产量	万吨/万件/万台	11,970.16	9,645.68	24.10%
	库存量	万吨/万件/万台	2,625.50	1,948.63	34.74%
家电配件	销售量	万台/万吨	1,123.42	1,061.41	5.84%
	生产量	万台/万吨	1,069.92	1,087.54	-1.62%
	库存量	万台/万吨	80.08	133.58	-40.05%
其他	销售量	万套	0.01	0.00	202.63%
	生产量	万套	0.05	0.03	66.67%
	库存量	万套	0.08	0.04	100.00%
合计	销售量	万吨/万件/万台	12,416.72	10,140.98	22.44%
	生产量	万吨/万件/万台	13,040.13	10,733.25	21.49%
	库存量	万吨/万件/万台	2,705.66	2,082.25	29.94%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

受产品结构、单价、计量单位等差异影响，销售量、库存量同比变动较大。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
家电配件	营业成本	108,181,831.06	1.86%	202,197,608.02	3.17%	-46.50%
汽车零部件	营业成本	4,257,269,028.17	73.34%	4,243,019,975.84	66.55%	0.34%
移动信息服务	营业成本	466,760,507.14	8.04%	456,993,763.87	7.17%	2.14%
第三方支付服务	营业成本	768,629,367.63	13.24%	1,337,531,366.08	20.98%	-42.53%
其他业务	营业成本	203,697,644.44	3.52%	136,034,773.06	2.13%	49.74%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第八节“财务报告”之九“合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,883,303,222.76
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	799,086,955.74	11.61%
2	单位 2	710,604,258.90	10.32%
3	单位 3	562,294,059.39	8.17%
4	单位 4	541,680,994.19	7.87%
5	单位 5	269,636,954.54	3.92%
合计	--	2,883,303,222.76	41.89%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,559,489,525.45
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	30.34%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	746,900,290.21	14.53%
2	单位 2	281,639,036.95	5.48%
3	单位 3	190,499,369.44	3.71%
4	单位 4	187,119,844.70	3.64%
5	单位 5	153,330,984.15	2.98%
合计	--	1,559,489,525.45	30.34%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	60,369,533.91	66,038,516.39	-8.58%	主要是报告期公司销售人员薪酬成本减少所致。
管理费用	375,697,002.65	397,028,444.63	-5.37%	主要是报告期公司管理人员薪酬成本、办公费用减少所致。
财务费用	32,646,670.15	26,126,993.22	24.95%	主要是报告期利率下行及留存货币资金减少，对应的利息收入减少所致。
研发费用	236,702,447.37	246,236,799.99	-3.87%	主要是报告期公司研发物料消耗、摊折费较同期下降所致。

4、研发投入

 适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
仪表板横梁轻量化集成化制造技术研发	轻量化技术越来越多地被应用于乘用车仪表板横梁，其目的在于使整车的整体重量尽量减小，同时又能保持车身的强度和安全性	已完成	核心是通过材料创新、结构拓扑优化与一体化工艺，实现减重 30%-50%、集成度提升 40%-60%，同时满足强度升 40%-60%	有利于降低整车重量、提升能效与续航，增强产品市场竞争力；助力客户满足低碳与安全法规，扩大公司配套供应空间；推动材料与工艺升级，形成技术壁垒，提升盈利与长期发展潜力
拉伸翻边线长动态补偿技术开发与内应力消除研究	针对汽车车身覆盖件在拉伸翻边成形过程中，因材料流动不均匀、线长变化不可控导致的回弹、起皱、开裂等缺陷问题，开展拉伸翻边线长动态补偿技术与内应力消除的集成研究	研发进行中	通过开发基于实时力-位移耦合反馈的智能补偿算法，结合多场耦合仿真与工艺参数优化，实现对翻边线长的精准动态调节与残余应力的主动消减。该技术突破了传统依赖经验试错的工艺局限，大幅提升了复杂曲面零件成形精度与一致性，为高强钢、铝合金等轻量化材料的可靠应用提供了工艺保障	可以提高公司的生产效率和生产质量
热成型模具多段协同冷却与流速均匀性调控技术研发	针对汽车热成型零部件生产过程中存在的冷却不均匀、组织性能波动大、变形稳定性差等行业共性技术难题，开展热成型模具多段协同冷却与流速均匀性调控技术研究。项目基于热成型材料相变动力学	研发进行中	通过构建冷却通道智能设计方法与流量主动分配系统，有效解决了深腔、筋板等特殊结构区域的冷却滞后问题，显著提升了热成型零件的力学性能一致性、尺寸精度和生产效率，为轻量化高强度零部件的规模化稳定生产提供了核心技术支撑	可以提高公司的生产效率和生产质量

	与模具传热学原理，开发分区精准控温与流量动态平衡技术，实现对复杂形状模具冷却速率的精确控制			
制冰机交流变频电机项目	针对商用制冷设备（冷水机、制冰机）领域，开发高效、低功耗的交流变频电机，替代传统低效电机	研发进行中	完成性能行业领先的变频电机开发，通过能效测试，实现低振动、低噪音运行	切入商用制冷电机市场，丰富产品线，提升在高效节能电机领域的技术储备，增强对制冷行业客户的配套能力
电动推杆电机系统开发	研发用于智能抽屉（如智能家具、橱柜）的电动推杆电机系统。重点解决连接可靠性、开关速度、低噪音运行、断电保护及防夹手安全问题	研发进行中	①实现 3 秒内快速开合；②内置电磁离合器，确保断电或故障时可手动轻松开启；③橡胶减震设计有效降低运行噪音；④集成光栅感应与微动开关，实现防夹手与到位检测	布局智能家居与机器人核心执行部件领域，通过技术创新（电磁离合器应用）提升产品附加值，开辟新的业务增长点，提升品牌在高精度微电机市场的竞争力
关于汽车关键零部件薄壁复杂截面铝型材门槛梁挤出先进工艺技术的研发	解决 6082-T6 薄壁复杂截面铝合金型材挤出工艺的难点	已完成	通过控制铸锭均质温度、挤压工艺参数、调试时效制度等方法进行试验，并对挤压成型后的产品相关性能进行总结分析，为现阶段高标准要求的汽车门槛梁高强度 6082 挤压铝合金的开发提供相关参考依据	进一步巩固公司在国内汽车门槛梁行业的领先地位
关于铝产品激光切割工作站集成的研发和应用	研发的激光切割工作站：成功开发出高精度、高效率的铝合金激光切割工作站，具备先进的切割能力和智能化操作系统	研发进行中	采用最新的高功率光纤激光器技术，能量利用率高、切割速度快，满足工业化生产的需求；结合人工智能和机器人技术，实现全自动化的切割和上下料过程，减少人工干预，提高生产效率。	相较于传统切割方法，提高了材料利用率和生产效率
关于 7XXX 系高强挤压铝合金材料的研发和应用	开发出 7XXX 系高强挤压铝合金材料，可挤压性相对传统 AL-Zn-Mg-Cu 合金有所提高，整体提高行业技术水平	研发进行中	建立稳定、高效的“熔铸-挤压-热处理-成形”一体化生产工艺，实现生产周期缩短 20%，产品不良率控制在 1.5% 以内，生产能耗降低 15%	提供高质量汽车零部件，提升汽车安全性和环保性能，推动汽车工业的绿色发展
关于超高强度 HC1350/1700MS 产品的研发和应用	填补国内 1700Mpa 辊压产品的市场空白	研发进行中	首次在该类零部件中大规模应用 HC1350/1700MS 高强度钢材，提高零部件强度和安全性能；开发快速换型技术，显著降低生产切换时间，提高生产效率	推动相关产业链发展：该项目的实施将促进原材料、加工制造、检测认证等相关产业链的发展，为上下游企业创造更多商机，推动整个产业链的协同发展和技术创新
联信通平台项目	本期联信通平台系统（LXT）升级改造旨在应对日益增长的客户需求与更高的运营运维标准	开发完成，处于测试阶段	1.个性化上行路由技术：通过创建智能路由表，实现上行短信的精准分发，显著提升处理效率； 2.共享黑名单智能管理：构建支持亿级数据量的黑名单库，实现短信内容的实时智能过滤； 3.多维度短信内容审核：结合白模板、黑模板与人工审核流程，确保短信内容的	满足更多客户的需求，提高稳定性

			<p>完全合规；</p> <p>4.高效批量短信报表：提供基于 Web 的多维度报表查询，增强客户对短信发送的洞察能力；</p> <p>5.敏感数据全面脱敏：依据最新法规，对涉及用户隐私的数据进行深度脱敏处理；</p> <p>6.灵活接口服务：提供稳定的状态报告及上行短信拉取接口，提升系统灵活性；</p> <p>7.模块化架构设计：通过拆分后台模块，提升系统健壮性、稳定性和可扩展性</p>	
融合消息平台项目	<p>本期平台升级主要完成各项功能优化，使其更加稳定，优化业务通知到业务交互的多种场景，提供“短信+5G 消息+阅信+视频消息”全新的公众媒体渠道和对接接口，为客户实现了高效接入，快速发送的能力，为客户业务营销助力，为平台增加营收点</p>	开发完成，处于测试阶段	<p>1、营销策略管理：平台支持“阅信+短信”、“视频消息+短信”、“5G+阅信”、“消息串并行融合”等多种模式的营销策略管理，可以为不同接入账号通过模板设计出不同的营销方式，方便为客户提供全方位的多渠道推送，达到助力营销的目的；</p> <p>2、全新界面设计：平台采用全新的模块化设计，界面清晰容易操作，新功能迭代扩展更加容易，整体实现采用 VUE 进行开发；</p> <p>3、全链路追踪技术：平台对每条消息的接收到发送采用全局唯一流水跟踪，确定每条消息的转换组装等都可以跟踪，融合消息链路更加明确；</p> <p>4、多租户设计：平台采用多组户设计，支持一用户多账号接入，分账号计费方式，费用结算统计更加灵活方便，不同消息的接入支持更加多样性；</p> <p>5、监控预警设计：提供预警配置管理实现，针对业务流程进行监控告警，业务性监控能够及时通知到客户和相关运营人员，技术性预警及时通知到研发人员进行预判处理</p>	为融合消息增添更多功能，适配更多客户的需求

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	498	552	-9.78%
研发人员数量占比	12.93%	14.90%	-1.97%
研发人员学历结构			
本科	286	312	-8.33%
硕士	22	27	-18.52%
本科以下	190	213	-10.80%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	134	152	-11.84%
30~40 岁	254	287	-11.50%

40 岁以上	110	113	-2.65%
--------	-----	-----	--------

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	236,702,447.37	246,236,799.99	-3.87%
研发投入占营业收入比例	3.44%	3.29%	0.15%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,408,753,658.61	7,241,128,885.09	-11.50%
经营活动现金流出小计	5,756,568,163.68	7,361,700,309.04	-21.80%
经营活动产生的现金流量净额	652,185,494.93	-120,571,423.95	640.91%
投资活动现金流入小计	2,138,746,580.84	1,731,784,847.77	23.50%
投资活动现金流出小计	2,826,980,634.98	1,853,377,982.98	52.53%
投资活动产生的现金流量净额	-688,234,054.14	-121,593,135.21	-466.01%
筹资活动现金流入小计	1,940,047,530.53	1,238,734,135.22	56.62%
筹资活动现金流出小计	1,951,307,640.96	1,430,436,324.59	36.41%
筹资活动产生的现金流量净额	-11,260,110.43	-191,702,189.37	94.13%
现金及现金等价物净增加额	-49,095,444.07	-432,247,722.85	88.64%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

（1）经营活动产生的现金净流量为 65,218.55 万元，较同期增加 77,275.69 万元。主要是销售商品、提供劳务收到的现金较同期减少 6.36 亿元，购买商品、接受劳务支付的现金较同期减少 12.82 亿元所致。

（2）投资活动产生的现金净流量为-68,823.41 万元，较同期减少 56,664.09 万元。主要是报告期内公司对外投资、购买理财产品和大额存单所致。

（3）筹资活动产生的现金净流量为-1,126.01 万元，较同期增加 18,044.21 万元。主要是报告期银行借款及票据贴现融资较同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为 65,218.55 万元，较净利润 29,852.39 万元高出 35,366.16 万元。主要原因：一是折旧摊销减值准备及资产处置报废、递延所得税资产、递延所得税负债等非付现成本合计约 52,852.93 万元；二是公允价值变动损益、财务费用、投资损失等非经营性项目净影响约-2,558.42 万元；三是存货减少及经营性应收项目增加、经营性应付项目减少等其他净影响-14,928.35 万元。上述因素共同导致公司经营活动产生的现金净流量高于净利润。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	45,802,629.40	12.83%	主要是报告期公司购买理财产品及处置长期股权投资获得的收益。	否
公允价值变动损益	17,735,404.23	4.97%	主要是报告期的理财收益。	否
资产减值	-111,929,265.04	-31.35%	主要是报告期公司按照会计政策计提的存货跌价准备、资产减值损失。	否
营业外收入	14,479,306.77	4.05%	主要是报告期清理无法支付的应付款项	否
营业外支出	8,193,355.18	2.29%	主要是固定资产报废净支出、赔偿金、违约金支出	否
资产处置收益	7,678,926.20	2.15%	主要是报告期处置固定资产的收益。	否
其他收益	49,973,902.38	14.00%	主要是报告期公司收到的政府补助	否
信用减值	-4,172,224.55	-1.17%	主要是报告期公司按照企业会计准则计提的坏账准备	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	897,506,727.48	10.00%	904,028,436.11	10.74%	-0.74%	与期初基本持平。
应收账款	1,318,507,515.21	14.69%	1,277,990,855.35	15.19%	-0.50%	与期初基本持平。
存货	835,614,174.25	9.31%	921,083,889.67	10.94%	-1.63%	主要是报告期公司加强库存监管降低资金占用所致。
长期股权投资	62,511,166.18	0.70%	73,700,416.49	0.88%	-0.18%	与期初基本持平。
固定资产	1,123,273,328.35	12.52%	1,200,118,314.37	14.26%	-1.74%	主要是报告期固定资产累计折旧增加所致。
在建工程	234,859,028.15	2.62%	171,567,553.07	2.04%	0.58%	与期初基本持平。

使用权资产	131,045,382.92	1.46%	125,078,780.23	1.49%	-0.03%	与期初基本持平。
短期借款	1,160,347,486.16	12.93%	571,135,554.36	6.79%	6.14%	主要是报告期公司新增银行借款及票据贴现融资增加所致。
合同负债	199,849,232.19	2.23%	229,042,476.12	2.72%	-0.49%	与期初基本持平。
长期借款	241,493,525.32	2.69%	487,096,863.00	5.79%	-3.10%	主要是报告期公司偿还长期借款所致。
租赁负债	87,196,061.99	0.97%	78,877,714.00	0.94%	0.03%	与期初基本持平。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	254,023,281.07	11,123,926.40			2,017,872,118.00	1,660,667,724.09	4,918,379.99	627,269,981.37
2.衍生金融资产								0.00
3.其他债权投资								0.00
4.其他权益工具投资	156,582,170.31		14,539,461.02		17,000,000.00		-9,354,082.17	178,767,549.16
5.其他非流动金融资产	20,000,000.00	6,611,477.83			63,226,550.00			89,838,027.83
金融资产小计	430,605,451.38	17,735,404.23	14,539,461.02	0.00	2,098,098,668.00	1,660,667,724.09	-4,435,702.18	895,875,558.36
应收款项融资	356,216,112.12						305,547,612.71	661,763,724.83
上述合计	786,821,563.50	17,735,404.23	14,539,461.02	0.00	2,098,098,668.00	1,660,667,724.09	301,111,910.53	1,557,639,283.19
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

- 1、交易性金融资产其他变动为报告期内公司到期赎回时实际取得金额与账面价值的差额；
- 2、其他权益工具投资其他变动为被投资主体投资项目退出，分配投资本金；

3、应收款项融资其他变动为报告期内公司新增银行承兑汇票金额减去票据到期托收、背书转让等终止确认票据后的净变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
结算备付金	628,279,227.02	628,279,227.02	监管资金	受央行监管的客户备付金
货币资金	51,786,151.51	51,786,151.51	保证金及冻结资金	不能随时支取的业务保证金、贷款保证金、承兑保证金及冻结资金
固定资产	21,963,951.58	9,014,165.13	抵押	资产抵押办理贷款
无形资产	17,979,512.00	11,826,523.92	抵押	资产抵押办理贷款
其他非流动资产	199,000,000.00	199,000,000.00	质押	大额存单质押办理应付票据
应收款项融资	197,763.30	197,763.30	质押	质押办理应付票据
合计	919,206,605.41	900,103,830.88		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
195,088,600.00	154,888,453.60	25.95%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况□适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售**1、出售重大资产情况**□适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况□适用 不适用**九、主要控股参股公司分析** 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件	229,220,000.00	1,288,090,506.45	714,639,162.86	842,904,905.38	86,555,982.20	63,740,198.78
上海和达汽车配件有限公司	子公司	汽车零部件	35,987,343.97	1,618,143,174.86	514,995,530.52	1,958,867,444.40	167,202,435.96	147,996,527.98

报告期内取得和处置子公司的情况

 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
青岛海链汇金数字科技有限公司	新设	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
海联金汇（北京）金融科技有限公司	注销	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
无咏唱魔法科技（青岛）有限公司	企业合并/股权转让	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
安派国际美国有限责任公司	注销	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
海联金汇新材料（长春）有限公司	股权转让	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
安派国际控股有限公司	股权转让	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。

新余金能企业管理中心（有限合伙）	新设	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
海链汇金（香港）数字科技有限公司	新设	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。
山东向量网络科技有限公司	股权转让	符合公司整体战略布局，未对公司整体生产经营和业绩造成较大影响。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略及 2026 年经营计划

1、汽车零部件业务

公司在战略层面进一步聚焦以汽车零部件为核心的智能制造板块业务，秉承以客户为中心、以业务为导向、以奋斗者为本的宗旨，坚持导向客户、导向一线、导向冲锋、导向高绩效。为适应行业激烈的竞争环境，公司将进一步打磨智能制造板块的核心竞争力：一是大力拓展新客户、新产品、新工艺，持续进行技术研发升级，促进各业务平台的资源整合，实现基地间的生产协同、产品协同、研发协同，培育良性竞争生态，增强内生增长动能；二是强化人才培养，优化考核激励，将人才战略与公司长期发展目标相结合，从战略高度构建“选、用、育、留”的全链条人才生态，打造一支敢打敢拼、能打胜仗的人才队伍，实施股权激励计划，锚定与企业价值观同频、与战略目标共振的复合型人才，将核心员工、管理层与公司利益深度绑定，有效激发团队内生动力，为公司在激烈市场竞争中锻造核心竞争力，提供持久动能；三是积极关注投资并购机会，以“十五五”规划纲要为指导，通过前瞻布局新兴产业和未来产业中的链主企业，逐步优化自身产业结构，提升发展动能，为公司的持续发展注入活力，从而扩充公司商业版图，为股东实现长期回报。

2、移动信息服务业务

基于金融行业客户的移动信息服务经验，公司未来战略定位为赋能中国品牌的全链路营销运营专家，通过整合覆盖中国品牌的线上、线下渠道营销资源，依托自主运营平台的高效统筹，为通信、银行、保险等行业客户提供从营销策划到落地执行的全套服务，确保每一次营销活动都能获得最大化的市场回报。公司将持续以服务用户为中心，以业务架构为基础，以企业级管控、新技术综合应用为原则开展融合消息应用系统设计，全面提升场景管理、客户洞察、数据化运营的能力，构建包括“消息统一建设、消息管理集中运营、消息应用融入场景、消息生态价值输出”在内的完整的金融服务数字化解决方案。未来公司将以 AI 赋能 5G 融合消息生命全周期，包括内容生成、内容审核、语音识别、精准营销、语义识别等，助力 5G 融合消息产业生态的进一步成熟与发展。

3、第三方支付服务业务

公司已于 2024 年 4 月与天津同融电子商务有限公司签署了《股权转让协议》，拟将经营第三方支付服务业务的联动优势电子商务有限公司 100%股权转让给天津同融电子商务有限公司，该协议处于履行进程中。

（二）公司面临的风险和应对措施

1、市场竞争加剧的风险

在汽车零部件业务中，虽然我国汽车销量保持增长态势，但由于汽车及汽车零部件厂商众多，特别是近年来跨界科技企业的加入和整车厂商的垂直整合，汽车及汽车零部件行业面临市场竞争加剧的风险。在移动信息服务业务中，行业受到国家法律法规及行业自律组织监管的同时，新技术、新产品不断涌现，同行业纷纷拓展产品服务范围，在各个细分领域形成了激烈竞争。若公司不能继续抓住市场变化并保持市场、技术及产品的前瞻性，不能建立、保持和扩大自己的竞争优势，则可能导致业务拓展困难，影响经营业绩。

公司已制定相应的发展战略，持续加大业务拓展、研发和创新力度，争取突破市场同质化产品竞争的不利因素，积极探索市场及前沿技术发展方向。

2、原材料价格波动风险

公司在汽车零部件业务中所需的主要原材料为钢材、铝材及其加工制品。受国际局势及大宗商品价格波动影响，原材料价格存在波动风险，从而可能给公司产品成本带来负面影响。在成本波动上升不能完全传导至产品价格端的情形下，将会使得公司盈利水平下降，影响公司业绩。

公司将深化技术创新，适时调整产品结构，努力提高产品附加值，建立动态价格监测机制和销售定价模式，持续修炼内功，降低主要原材料价格波动对盈利能力的影响。

3、技术革新导致产品竞争力减弱的风险

在汽车零部件业务中，汽车的电动化、智能化、轻量化转型等倒逼汽车零部件企业的技术研发升级，部分车企在走出产品差异化发展道路的同时，亦使其零部件配套企业跟随其进行技术路径的革新升级。在移动信息服务业务中，随着移动互联网的快速发展以及智能手机的广泛应用，一些传统的移动信息服务业务正面临来自诸如社交媒体、即时通讯 APP、AI Agent 等移动应用的冲击，部分传统业务目前已面临较大的增长压力。若公司不能根据客户及行业的技术革新要求，保持产品的持续迭代升级，将面临产品竞争力减弱的风险，进而影响公司业绩。

公司非常重视各项业务的研发和创新，将持续加大技术及管理专业人才的引进与培养，推动技术和产品的不断升级，保持良好的竞争优势。

4、商誉减值风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司商誉合计 6,364.87 万元，占总资产比重为 0.71%。根据《企业会计准则》规定，“非同一控制下企业合并所形成的商誉不作摊销处理，但需要在未来每年年度终了进行减值测试”。若未来经营不达预期，公司存在商誉减值的风险，从而对公司当期损益产生不利影响。

公司将持续通过升级人才结构、提高技术创新能力和管理水平、提升运营效率和考核激励机制等措施确保各阶段经营目标的顺利实现。

5、联动支付股权转让不确定性的风险

公司于 2024 年 4 月签署了《股权转让协议》，拟将从事第三方支付业务的联动优势支付有限公司 100%股权转让给交易对方，本次股权转让尚需通过中国人民银行核准，该协议处于履行进程中。若后续未能通过监管机构审批或出现其他难以预见的不利因素，该股权转让可能面临不能顺利交割的风险。

公司将协同交易对方，积极配合监管机构的审查，推动股权交割的顺利进行，并做好不同情形下的应对方案，保证公司整体业务的稳定运行和公司战略的顺利实施。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 12 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参加 2025 年青岛辖区上市公司投资者网上集体接待日暨 2024 年度业绩说明会活动的投资者	2024 年度业绩，未提供资料	002537 海联金汇投资者关系管理信息 20250512

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《上市公司独立董事管理办法》和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，以进一步规范公司运作，提高了公司治理水平。

报告期内，公司及时修订了公司《章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《内部控制制度》、《募集资金使用管理办法》、《关联交易管理制度》、《对外担保管理制度》、《对外投资管理制度》、《现金管理制度》、《控股子公司管理制度》、《董事会审计委员会实施细则》、《董事会提名委员会实施细则》、《董事会薪酬与考核委员会实施细则》、《独立董事工作制度》、《内部审计制度》、《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》、《重大信息汇报管理制度》、《内幕信息知情人登记和报备制度》、《外部信息使用人管理制度》、《定期报告编制管理制度》、《总裁工作细则》、《董事会秘书工作细则》，制定了《信息披露暂缓、豁免管理制度》、《董事、高级管理人员离职管理制度》、《互动易平台信息发布及回复内部审核制度》并披露于巨潮资讯网；结合公司实际情况，不再设置监事会并废止了《监事会议事规则》，本届董事会不再设置战略委员会并废止《董事会战略委员会实施细则》，同时，为提升制度落地效率，减少冗余条款，公司将关联性强的制度进行合并，将《年报信息披露重大差错责任追究制度》合并到《信息披露管理制度》中作为单独章节，避免信息披露相关制度“碎片化”。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和公司《章程》的要求规范运作，与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立情况：公司业务独立于控股股东和实际控制人及其下属企业，拥有独立完整的供应、生产和销售系统，独立开展业务，不依赖于股东或其它任何关联方。公司股东及其他关联方目前业务均与本公司不同，而且向本公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。

2、人员独立情况：公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东和实际控制人及其下属企业担任除董事、监事以外的其他行政职务和领取报酬。

3、资产独立情况：公司拥有独立于控股股东、实际控制人的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统。

4、机构独立情况：公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东和实际控制人或其职能部门之间的从属关系。

5、财务独立情况：公司有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
刘国平	女	63	董事长、总裁	现任	2009年04月13日		0			0	0	
洪晓明	女	63	董事	现任	2015年09月29日		0			0	0	
孙震	男	39	董事、副总裁	现任	2018年10月29日		0			0	0	
徐国亮	男	63	独立董事	现任	2025年11月18日		0			0	0	
刘慧芳	女	50	独立董事	现任	2022年04月21日		0			0	0	
林聪	男	45	副总裁	现任	2024年01月24日		0			624,000	624,000	股权激励
崔龙镇	男	60	副总裁	现任	2024年01月24日		0			439,000	439,000	股权激励
吴海	男	44	副总裁	现任	2024年01月24日		0			139,000	139,000	股权激励
卜凡	男	42	财务负责人、副总裁	现任	2022年04月21日		0			100,000	100,000	股权激励
朱丰超	男	38	董事会秘书	现任	2023年06月12日		0			69,000	69,000	股权激励
			副总裁	现任	2025年11月18日							
范厚义	男	46	原董事	离任	2015年09月29日	2025年11月18日	0			0	0	
蔡卫忠	男	53	原独立董事	离任	2022年04月21日	2025年11月18日	0			0	0	
迟德强	男	57	原独立董事	离任	2022年04月21日	2025年11月18日	0			0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	1,371,000	1,371,000	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

董事范厚义先生、独立董事蔡卫忠先生及迟德强先生于 2025 年 11 月 18 日任期届满离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
朱丰超	副总裁	聘任	2025年11月18日	换届
范厚义	原董事	任期满离任	2025年11月18日	换届

蔡卫忠	原独立董事	任期满离任	2025 年 11 月 18 日	换届
迟德强	原独立董事	任期满离任	2025 年 11 月 18 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事简介：

刘国平女士：中国国籍，无境外永久居留权，女，1963 年出生，中共党员，工商管理硕士，经济师。曾任青岛海立钢制品有限公司总经理、监事，青岛海立美达钢制品有限公司董事长兼总经理。现任本公司董事长兼总裁，同时兼任青岛海联金汇电机有限公司执行董事、青岛荣皓管理咨询服务有限公司执行董事、青岛市即墨区海立达小额贷款有限公司董事、青岛海立控股有限公司监事。其在本公司任董事的任期自 2009 年 4 月至今。

洪晓明女士：中国国籍，无境外永久居留权，女，1963 年出生，中共党员，工商管理硕士，非执业注册会计师。曾任青岛海尔股份有限公司财务总监、中联重科股份有限公司副总裁兼财务负责人、青岛碱业股份有限公司独立董事、青岛康普顿科技股份有限公司独立董事、青岛蔚蓝生物股份有限公司独立董事、公司副总裁兼财务负责人，现任本公司董事兼顾问，同时兼任青岛丰光精密机械股份有限公司独立董事、德仕能源科技集团股份有限公司独立董事，其在本公司任董事的任期自 2015 年 9 月至今。

孙震先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1987 年出生，本科学历。现任本公司董事、副总裁，同时兼任联动优势科技有限公司执行董事、大川车城数字科技（杭州）有限公司董事、联动优势洲际（北京）科技有限公司执行董事、群星闪耀时文化科技（北京）有限公司执行董事、青岛天晨投资有限公司执行董事、青岛海链汇金数字科技有限公司董事、青岛海联中正投资企业（有限合伙）执行事务合伙人、汇创云聚（北京）科技中心（有限合伙）执行事务合伙人，其在本公司任董事的任期自 2018 年 10 月至今。

徐国亮先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1963 年出生，博士学位。曾任山东大学哲学系团委书记、社会发展学院副院长，现任山东大学马克思主义学院党委委员，其在本公司任独立董事的任期自 2025 年 11 月至今。

刘慧芳女士：中国国籍，无境外永久居留权，女，1976 年出生，博士学位，非执业注册会计师和注册税务师。现任本公司独立董事、青岛大学经济学院教师，其在本公司任独立董事的任期自 2022 年 4 月至今。

(2) 高级管理人员简介：

刘国平女士：现任本公司总裁，详见董事会成员简介。

孙震先生：现任本公司副总裁，详见董事会成员简介。

林聪先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1981 年出生，汽车工程硕士。曾任沈阳金杯江森自控（JohnsonControls）汽车内饰件有限公司工程总监、销售总监、宝马座椅事业部总监；吉利汽车集团舒茨曼座椅（宁波）有限公司执行董事兼总经理；奇瑞科技座椅骨架事业部总经理。现任公司副总裁兼董事长助理、上海和达汽车配件有限公司执行董事兼总经理、海联金汇智能装备（青岛）有限公司执行董事兼总经理、重庆和达汽车配件有限公司执行董事、济南和达汽车科技有限公司执行董事兼总经理、芜湖海联金汇汽车零部件有限公司董事、宁波和达新材料科技有限公司董事。

崔龙镇先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1966 年出生，本科学历。曾任中国第一汽车集团有限公司工程师、项目负责人；一汽大宇汽车发动机有限公司采购科科长；吉利汽车控股有限公司采购部部长、零部件规划部部长；吉奥汽车有限公司采购部部长；青岛海立达冲压件有限公司总经理；宁波泰鸿冲压件有限公司常务副总。现任公司副总裁、浙江海联金汇汽车零部件有限公司执行董事兼经理、宁波泰鸿冲压件有限公司执行董事兼经理、枣庄海联金汇汽车装备有限公司执行董事兼总经理、宁波海联金汇机电有限公司执行董事兼总经理、西安海联金汇汽车配件有限公司执行董事兼经理、天津海联金汇汽车部件有限公司执行董事兼经理、宝鸡泰鸿机电有限公司执行董事、青岛海立美达模具有限公司执行董事兼总经理、宁波海立美达汽车部件有限公司执行董事兼总经理、盐城海联金汇汽车零部件有限公司总经理。

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

吴海先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1982 年出生，工商管理硕士。曾任青岛海尔国际贸易有限公司采购工程师；青岛威奥轨道装饰材料制造有限公司采购部长；公司市场开发部长、采购总监。现任公司副总裁兼供应链配套事业部部长、湖南海立美达钢板加工配送有限公司执行董事、广东海联鑫汇供应链管理有限公司执行董事、江苏盛世通钢铁供应链管理有限公司执行董事、江西顺驰供应链管理有限公司董事长兼经理、青岛合意达供应链有限公司董事长兼经理。

卜凡先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1984 年出生，中共党员，经济学硕士学位，中国注册会计师（非执业会员）。历任毕马威企业咨询（中国）有限公司青岛分公司咨询顾问、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）青岛分所审计经理、贝森资本并购集团（NASDAQ:BCAC）首席财务官、贝森资本金融控股（香港）有限公司首席财务官及投资审计总监、复星医药医疗器械事业部首席财务官（联席）。现任本公司副总裁兼财务负责人、青岛海联金汇电机有限公司经理。

朱丰超先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1988 年出生，中共党员，管理学硕士，具有注册会计师资格和法律职业资格。曾任福建省南平市临江镇副镇长、中国远大集团有限责任公司管理审计委员会审计经理、宁波东海银行股份有限公司董事会办公室主任、远大产业控股股份有限公司董事会办公室主任、董事会秘书、代财务总监等。现任本公司副总裁兼董事会秘书、湖北海立美达新能源装备有限公司董事长、杭州科兹探索科技有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人之一刘国平女士自 2009 年 4 月 13 日起担任公司董事长、总裁，全面负责公司的生产经营管理。刘国平女士自创立公司以来，带领公司一路发展壮大，对行业发展、公司战略、业务运营具有深刻的洞察和见解。刘国平女士在公司控股股东海立控股仅担任监事，能够把全部的工作时间和精力投入到上市公司的经营管理，控股股东与上市公司保持了资产独立、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立，不存在同业竞争。该项安排有利于公司治理结构稳定和长期经营发展，具有合理性。公司严格遵守上市公司规范运作相关要求，通过制定《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《总裁工作细则》等，明确界定股东会、董事会、董事长和总裁的职权范围，所有重大事项均依照相关制度规定履行决策程序，严格落实关联交易回避表决机制，保证上市公司的独立性。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘国平	青岛海立控股有限公司	监事	2003 年 12 月 01 日		否
孙震	青岛天晨投资有限公司	执行董事	2008 年 12 月 31 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘国平	青岛海联金汇电机有限公司	执行董事			否
刘国平	青岛荣皓管理咨询服务	执行董事			否
刘国平	青岛市即墨区海立达小额贷款有限公司	董事			否
洪晓明	青岛丰光精密机械股份有限公司	独立董事			是

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

洪晓明	德仕能源科技集团股份有限公司	独立董事			是
孙震	联动优势科技有限公司	执行董事			是
孙震	联动优势洲际（北京）科技有限公司	执行董事			否
孙震	群星闪耀时文化科技（北京）有限公司	执行董事			否
孙震	青岛海联中正投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人			否
孙震	青岛海链汇金数字科技有限公司	董事			否
孙震	大川车城数字科技（杭州）有限公司	董事			否
孙震	汇创云聚（北京）科技中心（有限合伙）	执行事务合伙人			否
徐国亮	山东大学马克思主义学院	党委委员			是
刘慧芳	青岛大学经济学院	教师			是
林聪	上海和达汽车配件有限公司	执行董事兼总经理			是
林聪	海联金汇智能装备（青岛）有限公司	执行董事兼总经理			否
林聪	重庆和达汽车配件有限公司	执行董事			否
林聪	济南和达汽车科技有限公司	执行董事兼总经理			否
林聪	芜湖海联金汇汽车零部件有限公司	董事			否
林聪	宁波和达新材料科技有限公司	董事			否
崔龙镇	浙江海联金汇汽车零部件有限公司	执行董事兼经理			是
崔龙镇	宁波泰鸿冲压件有限公司	执行董事兼经理			否
崔龙镇	枣庄海联金汇汽车装备有限公司	执行董事兼总经理			否
崔龙镇	宁波海联金汇机电有限公司	执行董事兼总经理			否
崔龙镇	西安海联金汇汽车配件有限公司	执行董事兼总经理			否
崔龙镇	天津海联金汇汽车部件有限公司	执行董事兼经理			否

崔龙镇	宝鸡泰鸿机电有限公司	执行董事			否
崔龙镇	青岛海立美达模具有限公司	执行董事兼总经理			否
崔龙镇	宁波海立美达汽车部件有限公司	执行董事兼总经理			否
崔龙镇	盐城海联金汇汽车零部件有限公司	总经理			否
吴海	湖南海立美达钢板加工配送有限公司	执行董事			否
吴海	广东海联鑫汇供应链管理有限公司	执行董事			否
吴海	江苏盛世通钢铁供应链管理有限公司	执行董事			否
吴海	江西顺驰供应链管理有限公司	董事长兼经理			否
吴海	青岛合意达供应链有限公司	董事长兼经理			否
卜凡	青岛海联金汇电机有限公司	经理			否
朱丰超	湖北海立美达新能源装备有限公司	董事长			否
朱丰超	杭州科兹探索科技有限公司	董事			否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：公司董事和高级管理人员的年度报酬的决策是由公司董事会薪酬与考核委员会严格按照《海联金汇科技股份有限公司董事会薪酬与考核委员会实施细则》的相关规定来执行，制定高级管理人员及董事薪酬计划并分别提交董事会、股东会来决策实施。

2、确定依据：2010年2月12日，公司第一届董事会第五次会议制定并通过了《青岛海立美达股份有限公司董事会薪酬与考核委员会实施细则》，自公司2009年度股东大会决议设立公司董事会专门委员会之日起施行；2011年1月20日，公司第一届董事会第八次会议审议通过的《关于调整公司独立董事津贴的议案》，确定了公司第一届董事会独立董事2011年1月1日起的薪酬；2012年度，公司新修订了《青岛海立美达股份有限公司薪酬管理办法》，2014年度，公司人力资源部制定了《青岛海立美达股份有限公司岗位薪级调整管理办法》、《青岛海立美达股份有限公司岗位分段分级管理制度》，公司薪酬与考核委员会对此进行了审议；2016年3月8日，公司第三届董事会第六次会议审议通过了《关于调整公司独立董事津贴的议案》，确定了公司第三届董事会独立董事2016年4月1日起的薪酬；2017年，公司人力资源部对《绩效考核管理制度》、《新客户开发激励方案》进行了修订，并经公司董事会薪酬与考核委员会审议准予

实施；2022 年 3 月 30 日，公司第四届董事会第二十四次会议审议通过了《关于公司董事薪酬的议案》及《关于公司高级管理人员薪酬的议案》，上述议案已经 2021 年度股东大会审议通过。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘国平	女	63	董事长、总裁	现任	98.4	否
洪晓明	女	63	董事	现任	12.07	否
孙震	男	39	董事、副总裁	现任	128.3	否
徐国亮	男	63	独立董事	现任	1.2	否
刘慧芳	女	50	独立董事	现任	10	否
林聪	男	45	副总裁	现任	225.79	否
崔龙镇	男	60	副总裁	现任	163.76	否
吴海	男	44	副总裁	现任	132.09	否
卜凡	男	42	财务负责人、副总裁	现任	128.26	否
朱丰超	男	38	董事会秘书、副总裁	现任	89.24	否
蔡卫忠	男	53	原独立董事	离任	8.8	否
迟德强	男	57	原独立董事	离任	8.8	否
合计	--	--	--	--	1,006.71	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司相关薪酬管理制度及相关方案
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董	出席股东大会次数

						事会会议	
刘国平	9	7	2	0	0	否	3
洪晓明	9	5	4	0	0	否	3
孙震	9	2	7	0	0	否	3
徐国亮	2	2	0	0	0	否	1
刘慧芳	9	7	2	0	0	否	3
范厚义	7	0	7	0	0	否	2
蔡卫忠	7	4	3	0	0	否	2
迟德强	7	5	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

公司董事无连续两次未亲自出席董事会的情况。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、公司《章程》等法律法规及公司制度的规定，依法履行职责。报告期内，公司董事认真出席董事会会议和股东会，并对提交董事会审议的各项议案深入讨论，为公司发展和规范运作起到积极作用。同时，公司董事积极关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	主任：刘慧芳 委员：蔡卫忠、洪晓明	4	2025年04月23日	审议了2024年第四季度计提资产减值准备的议案，审议了会计政策变更的议案；续聘2025年度审计机构、审阅了2024年度财务报告，对2024年度报告形成了书面意见，审议了内控控制评价报告；	1、认为资产减值准备符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，体现了会计谨慎性原则，符合公司实际情况；2、同意向董事会提议续聘信永中和为公司2025年度审计机构；3、认为公司财务报表客观真实地反映了公司2024年度的财务状况和经营状况；4、认为公司内部控制评价报告客观反映了内部控制制度的建设及运		

				审议关于会计差错更正及追溯调整的议案	行情况；5、认为会计政策变更符合规定和公司实际情况；6、认为本次会计差错更正符合《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露》等相关规定和要求。更正后的会计信息能够更加客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。		
			2025 年 04 月 26 日	1、审议了 2025 年第一季度计提资产减值准备的议案；2、审阅了 2025 年第一季度财务会计报表，对 2025 年第一季度报告形成了书面意见	1、认为资产减值准备符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，体现了会计谨慎性原则，符合公司实际情况；2、认为公司财务报表客观真实地反映了公司 2025 年第一季度的财务状况和经营状况。督促公司证券部门做好 2025 年第一季度报告的披露工作。		
			2025 年 08 月 22 日	1、审议了 2025 年第二季度计提资产减值准备的议案；2、审阅了公司 2025 年半年度财务会计报表，对 2025 年半年度报告形成了书面意见	1、认为资产减值准备符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，体现了会计谨慎性原则，符合公司实际情况；2、认为公司财务报表客观真实地反映了公司 2025 年半年度的财务状况和经营状况。督促公司证券部门做好 2025 年半年度报告的披露工作。		
			2025 年 10 月 25 日	1、审议了 2025 年第三季度计提资产减值准备的议案；2、审阅了公司 2025 年第三季度财务会计报表，对 2025 年第三季度报告形成了书面意见	1、认为公司本次计提资产减值准备符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，体现了会计谨慎性原则，符合公司实际情况；2、认为公司财务报表客观真实地反映了公司 2025 年第三季度的财务状况和经营状况。督促公司证券部门做好 2025 年第三季度报告的披露工作。		
第五届董事会提名委员会	主任：迟德强 委员：蔡卫忠、刘国平	2	2025 年 08 月 22 日	审议了关于聘任公司证券事务代表的议案	公司聘任的证券事务代表具备任职相关岗位的任职资格和条件，具备履行相关职责的专业知识和能力，未发现其存在被证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，未发现其存在相关法律法规规定的禁止任职的情形；有关审议及决策程序充分、恰当，符合《公司法》《公司章程》等法律法规及相关规则的规定。		
			2025 年 10 月 25 日	1、审议了关于公司董事会换届选举第六届董事会非独立董事的议案；2、审议了关于公司董事会换届	公司选举的董事、均不存在《公司法》《证券法》以及深圳证券交易所禁止的情形，选举流程符合《公司法》等有关法律法规以及《公司章程》的规定，表决结果		

				选举第六届董事会独立董事的议案	合法、有效。相关人员均具备任职相关岗位的任职资格和条件，具备履行相关职责的专业知识和能力，未发现其存在被证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，未发现其存在相关法律法规规定的禁止任职的情形；有关审议及决策程序充分、恰当，符合《公司法》《公司章程》等法律法规及相关规则的规定。		
第五届董事会薪酬与考核委员会	主任：蔡卫忠 委员：刘慧芳、孙震	2	2025年03月15日	1、审议了关于公司《2025年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案；2、审议了公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案	认为公司本次限制性股票激励计划规定的授予条件已经成就。		
			2025年05月20日	1、审议了关于调整2025年限制性股票激励计划相关事项的议案；2、审议了关于向激励对象授予限制性股票的议案	认为相关调整不属于对激励计划的重大变更，是根据激励对象认购意向对激励计划进行的相应调整，公司本次限制性股票激励计划规定的授予条件已经成就，该事项不存在不利于上市公司持续发展的情形，也不存在损害上市公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。		

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	228
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	3,623
报告期末在职工的数量合计（人）	3,851
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,896
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	11
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,559

销售人员	357
技术人员	641
财务人员	106
行政人员	188
合计	3,851
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	73
本科	743
本科以下	3,035
合计	3,851

2、薪酬政策

（1）公平性原则：公司通过实施系统科学的职位评估，形成了公司的内部职级体系，体现按岗位价值付薪的理念。

（2）竞争性原则：公司通过不定期参与市场薪酬调研，参照目标市场的薪酬数据和公司的实际状况来定位公司的薪酬水平，确保公司薪酬在市场上的竞争力。

（3）全面薪酬原则：公司倡导全面薪酬的理念，即薪酬不但包括直接的货币形式（直接薪酬）和可转化为货币的其他形式（间接薪酬），还包括较舒适的办公环境、良好的职业发展机会、富有挑战性和成就感的工作等难以用货币来衡量的形式。

3、培训计划

（1）管理类培训：后备人才培养项目，新晋经理培训培养项目，领导力提升培训培养项目，中高层、高层领导力研讨项目。

（2）专业类培训：金融科技领域、智能制造领域各自细分行业专业培训。

（3）其他类：新员工培训、企业文化落地类项目、内训师培养等。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	277,852
劳务外包支付的报酬总额（元）	14,465,487.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
<p>根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定：“上市公司利润分配应当以母公司报表中可供分配利润为依据。同时，为避免出现超分配的情况，公司应当以合并报表、母公司报表中可供分配利润孰低的原则来确定具体的利润分配比例”。公司 2025 年末虽母公司报表中可供分配利润为正，但公司合并报表中可供分配利润为负。公司拟定 2024 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。</p>	<p>公司未分配利润将全部用于公司运营及发展。待公司未分配利润符合《深圳证券交易所股票上市规则》的规定时，公司将按照公司《章程》的相关规定进行现金红利分配。</p>

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2025 年 3 月 15 日，公司召开第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议及第五届董事会独立董事专门会议第三次会议，审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。

(2) 2025 年 3 月 18 日，公司召开第五届董事会第二十五次（临时）会议审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》，监事会对公司 2025 年限制性股票激励计划的激励对象名单进行了核查，并发表了核查意见，上海仁盈律师事务所出具了法律意见书。详见 2025 年 3 月 19 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的相关公告。

(3) 2025 年 4 月 2 日，公司披露了《监事会关于 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。详见 2025 年 4 月 3 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的相关公告。

(4) 2025 年 4 月 7 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请公司股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》。详见 2025 年 4 月 8 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的相关公告。

(5) 2025 年 5 月 20 日，公司召开第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议审议通过了《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。

(6) 2025 年 5 月 22 日，公司召开第五届董事会第二十八次（临时）会议审议通过了《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司第五届监事会第二十四次（临时）会议就调整后激励对象资格等事项发表了核查意见，上海仁盈律师事务所出具了法律意见书。详见 2025 年 5 月 23 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的相关公告。

(7) 2025 年 6 月 16 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成向激励对象授予限制性股票的过户手续。详见 2025 年 6 月 17 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的相关公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
林聪	副总裁	0	0	0	0	0	0	9.06	0	0	624,000	3.04	624,000
崔龙镇	副总裁	0	0	0	0	0	0	9.06	0	0	439,000	3.04	439,000
吴海	副总裁	0	0	0	0	0	0	9.06	0	0	139,000	3.04	139,000
卜凡	财务负责人、副总裁	0	0	0	0	0	0	9.06	0	0	100,000	3.04	100,000
朱丰超	董事会秘书、副总裁	0	0	0	0	0	0	9.06	0	0	69,000	3.04	69,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	0	1,371,000	--	1,371,000

高级管理人员的考评机制及激励情况

1、公司层面业绩考核要求

公司分别在 2025-2027 年各会计年度届满后进行业绩考核（2025 年考核净利润不低于 2.5 亿元，2026 年考核净利润不低于 3.25 亿元，2027 年考核净利润不低于 4.225 亿元）；

2、业务单元及子公司层面业绩考核要求

在完成公司层面业绩指标的前提下，在业务单元及子公司任职的激励对象还须以所在业务单元及子公司层面业绩考核指标完成为前提。业务单元及子公司层面业绩考核指标仅适用于激励计划在业务单元及子公司任职的激励对象；

3、个人层面绩效考核要求

根据公司内部绩效考核相关制度实施，在完成公司层面业绩指标的前提下，个人层面依照激励对象的考核结果确定其解除限售的比例。绩效考核结果划分为 A、B+、B、C、D 五个档次；

公司层面业绩考核目标达成后，激励对象个人当年实际解除限售额度=个人当年计划解除限售的额度×业务单元及子公司层面解除限售比例（如有）×个人层面解除限售比例。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司的内部控制体系能够涵盖公司经营管理的各个方面，内部控制设计健全、合理，内部控制执行基本有效。公司建立了健全的法人治理结构、与业务相适应的组织结构、有效的激励约束机制、完整的风险评估体系。（1）确保董事会、

股东会等机构合法运作和科学决策，独立董事能充分、独立地履行监督职责和独立评价和建议；（2）内部审计中心能依法独立开展内部审计工作，确保对管理层的有效监督和内部控制有效运行；（3）各组织机构分工明确、职能健全清晰、相互牵制；（4）公司编制了管理手册，内容涵盖行为规范、人事管理、创新管理、财务管理、物品管理、行政管理等多个领域。每年度会根据公司管理现状和实际情况，对管理手册进行修订完善并发放到公司各部门，作为各部门履行职责的依据。

报告期内，公司内控制度体系执行良好，不存在违反制度导致的重大风险事件。公司根据《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《上市公司独立董事管理办法》等规则，结合公司管理现状及发展需要，对公司的内部控制制度持续梳理完善，公司及时修订了公司《章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《内部控制制度》、《募集资金使用管理办法》、《关联交易管理制度》、《对外担保管理制度》、《对外投资管理制度》、《现金管理制度》、《控股子公司管理制度》、《董事会审计委员会实施细则》、《董事会提名委员会实施细则》、《董事会薪酬与考核委员会实施细则》、《独立董事工作制度》、《内部审计制度》、《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》、《重大信息汇报管理制度》、《内幕信息知情人登记和报备制度》、《外部信息使用人管理制度》、《定期报告编制管理制度》、《总裁工作细则》、《董事会秘书工作细则》，制定了《信息披露暂缓、豁免管理制度》、《董事、高级管理人员离职管理制度》、《互动易平台信息发布及回复内部审核制度》并披露于巨潮资讯网；结合公司实际情况，不再设置监事会并废止了《监事会议事规则》，本届董事会不再设置战略委员会并废止《董事会战略委员会实施细则》，同时，为提升制度落地效率，减少冗余条款，公司将关联性强的制度进行合并，将《年报信息披露重大差错责任追究制度》合并到《信息披露管理制度》中作为单独章节，避免信息披露相关制度“碎片化”。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ），《2025 年度内部控制评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告

定性标准	<p>重大缺陷：1.外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；2.公司审计委员会和审计中心对内部控制的监督无效；3.公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；4.公司更正已公布的财务报告；5.其他可能影响财务报告使用者正确判断的缺陷。</p> <p>重要缺陷：1.未依照《企业会计准则》及相关规定选择和应用会计政策；2.未建立反舞弊程序和控制措施；3.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；4.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：1.内部控制评价的结果是重大缺陷未得到整改；2.重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；3.负面消息在全国主要媒体流传，对企业声誉造成重大损害且未澄清；4.受到国家政府部门处罚，或严重违法并被处以重罚或承担刑事责任；5.其他对公司影响重大的情形。</p> <p>重要缺陷：1.内部控制评价的结果是重要缺陷未得到整改；2.重要业务制度控制或制度系统性存在缺陷；3.负面消息在某一区域媒体流传,对企业声誉造成较大损害且未澄清；4.一般违规并被处罚；5.其他对公司影响重大的情形。</p> <p>一般缺陷：1.重要业务制度控制或制度系统性需完善；2.负面消息在公司层面流传,对企业声誉没有造成较大影响；3.轻微违规并已整改；4.除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：1.差错金额≥资产总额 2%；2.差错金额≥利润总额 5%；</p> <p>重要缺陷：1.资产总额 0.5%≤差错金额<资产总额 2%；2.利润总额 2%≤差错金额<利润总额 5%；</p> <p>一般缺陷：1.差错金额<资产总额 0.5%；2.差错金额<利润总额 2%</p>	<p>重大缺陷：1.差错金额≥资产总额 2%；2.差错金额≥利润总额 5%；</p> <p>重要缺陷：1.资产总额 0.5%≤差错金额<资产总额 2%；2.利润总额 2%≤差错金额<利润总额 5%；</p> <p>一般缺陷：1.差错金额<资产总额 0.5%；2.差错金额<利润总额 2%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，海联金汇于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ），《海联金汇科技股份有限公司内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》的要求，组织相关部门对公司的基本情况、组织机构的运行和决策、控股股东/实际控制人及关联方、内部控制规范体系建设、信息披露与透明度、机构/境外投资者等内容进行了自查。通过自查，公司治理整体符合要求，不存在需整改的重大问题。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司秉承“协作、诚信、尊重、创新、共享”的企业信念以及“科技联动美好未来”的企业使命，充分挖掘内部潜力，调动全体员工的工作积极性，在持续稳健发展、保护股东利益的同时，认真履行对股东、对客户、对员工、对供应商的社会责任，以实际行动履行公司在各方面应尽的责任和义务，创建和谐的发展环境，促进公司健康、快速、可持续发展。

1、在保障公司股东特别是中小股东权益方面，公司严格按照相关法律法规要求，建立了覆盖公司运营全部环节的多层次内控体系，使公司各项经营、决策等事项严格按照规定执行，规范公司运作，提升经营业绩，提高中小投资者参与公司重要事项决策的便利性。公司通过真实、准确、完整、及时、公平的信息披露，切实维护公司和全体股东的合法权益。

2、公司坚持“以客户为中心，以业务为导向”的原则，为客户提供优质的产品和服务，同时加强与上游供应商的沟通与合作，实现公司与客户多方互惠共赢，创造企业和谐的发展空间。

3、公司坚持以人为本的原则，坚持员工利益至上。公司高度重视员工的生产安全、劳动防护、劳动保障工作，为员工缴纳各项社会保险费，提供多层次、全方位各类培训并组织多形式的文体活动，不断提升员工的职业技能、丰富员工精神生活，提升员工发展空间。

4、公司在生产经营中注重噪声、固体污染物的防治工作，通过选择低噪声生产设备，并通过消声、隔音等措施，确保厂界噪声达标，对废料、固体废弃物等按照有关要求回收处置，进行节能降耗等生产工艺改造，致力于打造环境友好型的绿色生产企业。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司将紧密围绕所在地区的扶贫脱贫和乡村振兴的战略，积极履行社会责任。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	北京博升优势科技发展有限公司	关于避免同业竞争的承诺	1、本公司目前运营的达拉苏通信账户计费服务平台将于 2016 年 2 月 29 日前终止全部为第三方提供通信账户计费服务业务。2、本公司在作为海立美达的股东期间，除为本公司自有产品提供通信账户计费服务外，本公司及本公司控制的其他企业将不直接或间接从事任何与海立美达及其下属控股企业相同或相似且构成或可能构成竞争关系的业务。3、本公司若违反上述承诺，将承担因此而给海立美达及其下属控股企业造成的一切损失。	2016 年 07 月 14 日		正常履行中
资产重组时所作承诺	北京博升优势科技发展有限公司、银联商务有限公司（名称现已变更为“银联商务支付股份有限公司”）	规范关联交易的承诺	1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的企业将尽量减少并规范与海立美达的关联交易。2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与海立美达之间的关联交易，本公司及本公司控制的企业将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行交易，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不利用股东地位损害海立美达及其他股东的合法权益。	2016 年 07 月 14 日		正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘国平、孙刚、青岛海立控股有限公司		《关于避免同业竞争的承诺函》； 《关于规范关联交易的承诺函》	2011 年 01 月 10 日		正常履行中
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节“财务报告”之九“合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	212
境内会计师事务所审计服务的连续年限	16
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘玉显、李庆余
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

托管情况说明

1) 关于托管湖北福智汽车有限公司的相关事项

2024 年 3 月 14 日，公司董事会审议通过《关于以控股子公司股权对外投资的议案》，公司持有的湖北福智汽车有限公司（以下简称“湖北福智”）93.6566%股权作价 6,274.99 万元，其中 72.6566%股权作价 4,867.99 万元投入到新余复能企业管理中心（有限合伙）（以下简称“新余复能”）、21.00%股权作价 1,407.00 万元投入到新余业能企业管理中心（有限合伙）（以下简称“新余业能”）。本次投资完成后，公司将成为新余复能、新余业能的有限合伙人，不再直接持有湖北福智股权，不再参与湖北福智经营管理。湖北福智由北京智科产业投资控股集团股份有限公司或其子公司进行经营管理。详见《关于以控股子公司股权对外投资的公告》（更正后）（公告编号：2025-029）。

2025 年 12 月 31 日，公司与智科星原、湖北新能源、新余复能、新余业能等分别签署了《关于新余复能企业管理中心（有限合伙）之合伙企业增资合作协议》、《关于新余业能企业管理中心（有限合伙）之合伙企业增资合作协议》，新余复能、新余业能及其持股的湖北福智均不再纳入公司合并报表范围内，湖北福智不再形成托管事项。详见《关于子公司增资暨公司放弃同比例增资权利的公告》（公告编号:2025-082）。

2) 关于托管湖北海立田汽车部件有限公司的相关事项

2025 年 3 月 18 日，公司董事会审议通过了《关于对控股子公司增资并以控股子公司股权对外投资的议案》，公司以湖北海立田汽车部件有限公司（以下简称“湖北海立田”）2025 年 1 月 31 日净资产账面价值 5,158.23 万元为基础，加上湖北海立田本次增资 1,250 万元，确定公司持有的湖北海立田的 80%股权作价 5,126.58 万元投入到新余金能企业管理中心（有限合伙）（以下简称“新余金能”）。本次投资完成后，公司成为新余金能的有限合伙人，不再直接持有湖北海立田股权，不再参与湖北海立田经营管理。湖北海立田由北京智科星原科技发展有限公司进行经营管理。详见《关于对控股子公司增资并以控股子公司股权对外投资的公告》（更正后）（公告编号：2025-030）。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况□适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保 适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海和达汽车配件有限公司	2024年03月15日	10,800	2024年04月23日	10,800	连带责任保证			至2025年3月28日，以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2024年03月15日	5,000	2024年12月03日	5,000	连带责任保证			1年，以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2024年03月15日	14,000	2024年12月03日	14,000	连带责任保证			3年，以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2024年03月15日	10,000	2025年01月14日	10,000	连带责任保证			至2025年11月27日，以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2025年04月26日	10,800	2025年07月21日	10,800	连带责任保证			至2026年6月12日，以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2025年04月26日	6,000	2025年12月08日	6,000	连带责任保证			1年，以实际担保为准	否	否

上海和达汽车配件有限公司	2025年04月26日	10,000	2025年12月26日	10,000	连带责任保证			至2026年12月3日,以实际担保为准	否	否
上海和达汽车配件有限公司	2025年04月26日	40,200								否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2024年03月15日	1,000	2024年06月28日	1,000	连带责任保证			3年,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2024年03月15日	1,000	2024年12月25日	1,000	连带责任保证			3年,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2024年03月15日	1,000	2025年03月28日	1,000	连带责任保证			1年,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年07月21日	5,000	连带责任保证			至2026年6月30日,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年11月05日	5,000	连带责任保证			至2026年5月15日,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	3,000	2025年12月08日	3,000	连带责任保证			至2027年4月16日,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年12月25日	5,000	连带责任保证			3年,以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	17,000								否
宁波泰鸿冲压件有限公司	2024年03月15日	3,340	2025年03月19日	3,340	连带责任保证			1年,以实际担保为准	否	否
宁波泰鸿冲压件有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年09月15日	2,000	连带责任保证			1年,以实际担保为准	否	否

宁波泰鸿冲压件有限公司	2025年04月26日	3,000	2025年12月08日	3,000	连带责任保证			3年，以实际担保为准	否	否
宁波泰鸿冲压件有限公司	2025年04月26日	13,000								否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2024年03月15日	1,000	2024年06月28日	1,000	连带责任保证			3年，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2024年03月15日	1,000	2025年03月19日	1,000	连带责任保证			至2026年5月15日，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2024年03月15日	1,000	2025年03月19日	1,000	连带责任保证			3年，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2024年03月15日	5,000	2025年03月19日	5,000	连带责任保证			1年，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2024年03月15日	1,000	2025年03月28日	1,000	连带责任保证			1年，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2025年04月26日	3,000	2025年07月21日	3,000	连带责任保证			至2026年6月30日，以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	2025年04月26日	21,000								否
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	2,000	2025年12月08日	2,000	连带责任保证			3年，以实际担保为准	否	否
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	2025年04月26日	6,000								否
联动优势科技有限公司	2025年04月26日	5,000								否
枣庄海联金汇汽车	2025年04	1,000								否

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

装备有限公司	月 26 日									
青岛海联金汇电机有限公司	2024 年 03 月 15 日	1,000	2024 年 06 月 27 日	1,000	连带责任保证			至 2025 年 12 月 25 日, 以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇电机有限公司	2024 年 03 月 15 日	1,000	2024 年 09 月 27 日	1,000	连带责任保证			3 年, 以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇电机有限公司	2024 年 03 月 15 日	1,000	2024 年 09 月 27 日	1,000	连带责任保证			1 年, 以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇电机有限公司	2024 年 03 月 15 日	1,000	2024 年 12 月 25 日	1,000	连带责任保证			3 年, 以实际担保为准	否	否
青岛海联金汇电机有限公司	2025 年 04 月 26 日	5,000								
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	2024 年 03 月 15 日	1,000	2025 年 03 月 28 日	1,000	连带责任保证			1 年, 以实际担保为准	否	否
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	2024 年 03 月 15 日	800	2025 年 03 月 28 日	800	连带责任保证			1 年, 以实际担保为准	否	否
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	2025 年 04 月 26 日	7,000								否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			170,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					78,940
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			230,940		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					115,740
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波海立美达汽车零部件有限公司	2025 年 04 月 26 日	1,100								否
报告期内审批对子公司担保额度合计			1,100		报告期内对子公司担保实际发生额合计					0

(C1)		(C2)	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	1,100	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	171,100	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	78,940
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	232,040	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	115,740
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			26.70%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	20,000.00	0
私募基金产品	中低风险	6,000.00	0
信托理财产品	中低风险	10,860.77	0
券商理财产品	中低风险	25,101.33	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构 (或受托人) 类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引 (如有)
-----------------	----------------	------	------	----	------	------	------	-----------	-------------	------------------

华福证券股份有限公司	证券	中低风险	兴瀚资管-福泽 FOF16 号单一资产管理计划	1,000	2025 年 04 月 07 日	2026 年 04 月 09 日	债权类资产	0	未到期
华福证券股份有限公司	证券	中低风险	兴瀚资管-福泽 FOF17 号单一资产管理计划	1,000	2025 年 03 月 25 日	2026 年 03 月 16 日	债权类资产	0	未到期
招商财富资产管理有限公司	其他专业理财机构	低风险	特定客户资产管理计划	2,000	2025 年 08 月 08 日	2026 年 02 月 09 日	债权类资产	0	未到期
合计				4,000	--	--	--	0	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
关于新余复能企业管理中心（有限合伙）之合伙企业增资合作协议	北京智科星原科技发展有限公司、湖北海立美达新能源装备有限公司、新余复能企业管理中心（有限合伙）	新余复能企业管理中心（有限合伙）	2025 年 12 月 31 日			深圳市鹏信资产评估土地房地产估价有限公司	2025 年 12 月 31 日	本次交易以 2025 年 10 月 31 日湖北福智净资产账面价值为基准，参照评估机构对湖北福智全部股权在基准日的评估价值，由交易各方充分协商		否	湖北海立美达新能源装备有限公司、新余复能企业管理中心（有限合伙）为公司合并范围内子公司	已完成	2026 年 01 月 05 日	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于子公司增资暨公司放

							确定。本次交易定价遵循了公平、公允、协商一致的原则，按照市场规则进行，符合有关法律、法规的规定，不存在有失公允或损害公司利益的情形。					弃同比例增资的公告》（公告编号：2025-082）
关于新余业能企业管理中心（有限合伙）之合伙企业增资合作协议	北京智星原科技发展有限公司、新余业能企业管理中心（有限合伙）	新余业能企业管理中心（有限合伙）	2025 年 12 月 31 日			深圳市鹏信资产评估土地房地产估价有限公司	2025 年 12 月 31 日	本次交易以 2025 年 10 月 31 日湖北福智净资产账面价值为基准，参照评估机构对湖北福智全部股权在基准日的评估价值，由交易各方充分协商确定。本次交易定价遵循了公平、公允、协商一致的原则，按照市场规则进行，符合有关法律、	否	新余业能企业管理中心（有限合伙）为公司合并范围内子公司	已完成	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于子公司增资暨公司放弃同比例增资的公告》（公告编号：2025-082）

								法规的规定，不存在有失公允或损害公司利益的情形。						
--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------------	--	--	--	--	--	--

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、关于转让海联金汇新材料（长春）有限公司（以下简称“长春海联”）股权暨被动形成财务资助的事项

为改善公司资产结构，优化资源配置，整合资源进一步聚焦优势产业乘用车汽车零部件业务的发展，2024 年 12 月 18 日，公司将持有的控股子公司长春海联 69.9924%股权转让给长春市华泽轻量化新材料有限公司，详见 2024 年 12 月 20 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网的《关于转让控股子公司股权暨被动形成财务资助的公告》（公告编号：2024-071）。公司已于 2025 年 1 月完成长春海联的股权交割。截至本报告披露日，因本次股权转让被动形成的财务资助 135 万元已收回。

2、关于转让联动支付股权的事项

公司于 2024 年 4 月与天津同融电子商务有限公司签署了《股权转让协议》（以下简称“转让协议”），拟将联动支付 100%股权转让给天津同融电子商务有限公司。转让协议约定：“在生效日起二十四（24）个月届满之日若未能取得央行审批，则本协议任何一方均有权经书面通知其他各方后终止本协议，并于通知中载明协议约定的终止生效日期”。详细信息见公司于 2024 年 4 月 4 日披露于《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于转让三级全资子公司股权的公告》（公告编号：2024-023）。截至本报告披露日，转让协议自生效日起已满二十四个月，转让协议任何一方均没有书面通知其他各方终止协议，也没有表达拟终止协议的意向，协议仍在履行进程中。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份						4,817,000	4,817,000	4,817,000	0.41%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股						4,817,000	4,817,000	4,817,000	0.41%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股						4,817,000	4,817,000	4,817,000	0.41%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,174,016,745	100.00%				-4,817,000	-4,817,000	1,169,199,745	99.59%
1、人民币普通股	1,174,016,745	100.00%				-4,817,000	-4,817,000	1,169,199,745	99.59%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,174,016,745	100.00%				0	0	1,174,016,745	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，公司实施股权激励计划增加限售股份 4,817,000 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2025 年 3 月 15 日，公司召开第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议及第五届董事会独立董事专门会议第三次会议，审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。

2、2025 年 3 月 18 日，公司召开第五届董事会第二十五次（临时）会议审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》，监事会对公司 2025 年限制性股票激励计划的激励对象名单进行了核查，并发表了核查意见，上海仁盈律师事务所出具了法律意见书。

3、2025 年 4 月 7 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请公司股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

4、2025 年 5 月 20 日，公司召开第五届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议审议通过了《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。

5、2025 年 5 月 22 日，公司召开第五届董事会第二十八次（临时）会议审议通过了《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司第五届监事会第二十四次（临时）会议就调整后激励对象资格等事项发表了核查意见，上海仁盈律师事务所出具了法律意见书。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 6 月 16 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成向激励对象授予限制性股票的过户手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司向激励对象授予 481.7 万股限制性股票，占报告期初公司总股本的比例约为 0.41%。该等股票来源于公司回购的股份（库存股），该等股份变动对公司 2025 年每股收益、每股净资产的影响分别为-0.0007、-0.02。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
林聪	0	624,000	0	624,000	2025 年限制性股票激励计划锁定 624,000 股	按限制性股票激励计划规定
崔龙镇	0	439,000	0	439,000	2025 年限制性股票激励计划锁定 439,000 股	按限制性股票激励计划规定
吴海	0	139,000	0	139,000	2025 年限制性股票激励计划锁定 139,000 股	按限制性股票激励计划规定
卜凡	0	100,000	0	100,000	2025 年限制性股票激励计划锁定 100,000 股	按限制性股票激励计划规定
朱丰超	0	69,000	0	69,000	2025 年限制性股票激励计划锁定 69,000 股	按限制性股票激励计划规定
核心骨干人	0	3,446,000	0	3,446,000	2025 年限制性股票激励计划锁定	按限制性股票激励

员 96 人					3,446,000 股	计划规定
合计	0	4,817,000	0	4,817,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	117,711	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	96,071	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
青岛海立控股有限公司	境内非国有法人	20.59%	241,775,600	0.00	0	241,775,600	冻结	40,051,360.00
青岛天晨投资有限公司	境内非国有法人	4.47%	52,443,548	0.00	0	52,443,548	不适用	0
北京博升优势科技发展有限公司	境内非国有法人	3.82%	44,798,257	-5,076,520.00	0	44,798,257	冻结	26,918,720
							质押	3,000,000
黄杰	境内自然人	1.84%	21,624,000	21,624,000.00	0	21,624,000	不适用	0
东富（北京）投资管理有限公司	境内非国有法人	1.72%	20,234,000	0	0	20,234,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.92%	10,820,148	1,886,339.00	0	10,820,148	不适用	0

银联商务支付股份有限公司	境内非国有法人	0.83%	9,764,664	48,979,623.00	0	9,764,664	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	8,623,440	1,824,900.00	0	8,623,440	不适用	0
招商银行股份有限公司—华夏中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.46%	5,443,800	1,806,500.00	0	5,443,800	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.33%	3,894,800	1,079,100	0	3,894,800	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东青岛海立控股有限公司的股东孙刚先生和刘国平女士是夫妻关系，分别与青岛天晨投资有限公司的控股股东孙震先生是父子、母子关系，两公司属于一致行动人。除以上情况外，公司未知上述股东中的其他股东是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至 2025 年 12 月 31 日，公司存放在中国登记结算有限责任公司开立的回购专用账户累计股份数量为 88,933,298 股，占公司总股本的 7.58%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛海立控股有限公司	241,775,600	人民币普通股	241,775,600					
青岛天晨投资有限公司	52,443,548	人民币普通股	52,443,548					
北京博升优势科技发展有限公司	44,798,257	人民币普通股	44,798,257					
黄杰	21,624,000	人民币普通股	21,624,000					
东富（北京）投资管理有	20,234,000	人民币普通股	20,234,000					

限公司			
香港中央结算有限公司	10,820,148	人民币普通股	10,820,148
银联商务支付股份有限公司	9,764,664	人民币普通股	9,764,664
招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	8,623,440	人民币普通股	8,623,440
招商银行股份有限公司一华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	5,443,800	人民币普通股	5,443,800
中国工商银行股份有限公司一广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,894,800	人民币普通股	3,894,800
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司股东青岛海立控股有限公司的股东孙刚先生和刘国平女士是夫妻关系，分别与青岛天晨投资有限公司的控股股东孙震先生是父子、母子关系，两公司属于一致行动人。除以上情况外，公司未知上述股东中的其他股东是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	北京博升优势科技发展有限公司通过证券公司客户信用交易担保证券账户持有 17,879,537 股；黄杰通过证券公司客户信用交易担保证券账户持有 21,624,000 股		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
青岛海立控股有限公司	孙刚	2003 年 12 月 05 日	91370282756908799L	以自有资金对外投资。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

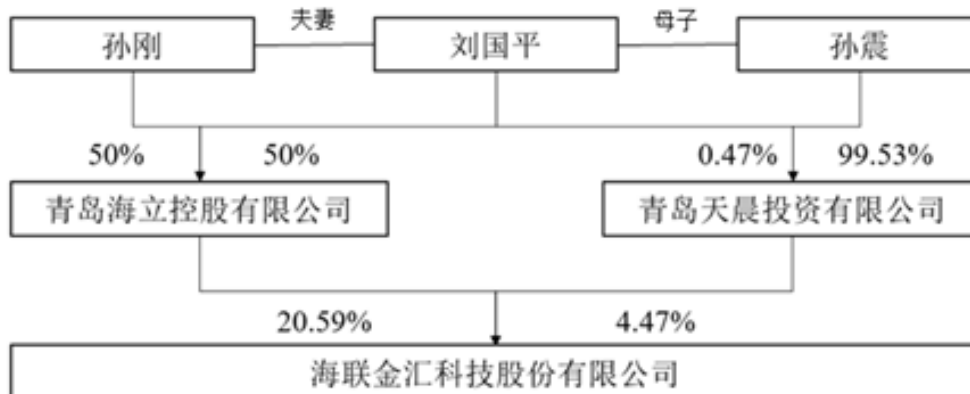
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘国平	本人	中国	否
孙刚	本人	中国	否
主要职业及职务	截止报告期末，刘国平女士主要职务情况请见本报告第四节“四、董事和高级管理人员情况，2、任职情况”中刘国平女士个人简历部分；孙刚先生：中国国籍，无境外永久居留权，男，1960 年出生，大专学历，经济师。曾任海立钢制品董事长。现任海立控股执行董事兼总经理、青岛博苑房地产开发有限公司执行董事兼总经理、青岛市即墨区海立达小额贷款有限公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026JNAA1B0397
注册会计师姓名	刘玉显、李庆余

审计报告正文

海联金汇科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了海联金汇科技股份有限公司（以下简称海联金汇）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海联金汇 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于海联金汇，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、应收账款坏账准备计提事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>2025 年 12 月 31 日海联金汇应收账款账面余额为 146,263.52 万元，计提坏账准备 14,412.77 万元。管理层根据应收账款账龄及客户信用情况对应收账款的减值情况进行评估。确定应收账款坏账准备的金额需要管理层考虑客户的信用风险、历史付款记录以及存在的争议等情况后，进行重大判断及估计。因此我们把应收账款的坏账准备列为关键审计事项。</p>	<p>我们针对海联金汇应收账款坏账准备执行的主要审计程序包括：（1）了解管理层与信用控制、账款回收和评估应收款项减值准备相关的关键财务报告内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有效性；（2）考虑管理层本期坏账政策是否保持一致，并评估管理层计算应收款项减值准备时所采用的方法、输入数据和假设的准确性，并复核其坏账准备计提是否充分；</p> <p>（3）根据抽样原则，检查与应收款项余额相关的销售合同、销售发票、销售出库单、签收单，评价按账龄组合计提坏账准备的应收账款的账龄区间划分是否恰当；</p> <p>（4）测试资产负债表日后收到的回款；</p> <p>（5）按照抽样原则选择样本实施应收账款函证；</p> <p>（6）分析无法收回而需要单项计提坏账准备的应收账款。</p>

2、收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>公司主营业务含金融科技产业和智能制造产业，公司金融科技板块主要从事第三方支付服务、移动信息服务；智能制造板块主要从事汽车零部件、家电配件等产品的生产与销售业务。</p> <p>营业收入是海联金汇关键业绩指标，是经营业绩的主要来源，其确认是否准确对公司经营成果影响重大，且不同业务的收入确认方式存在差异，存在管理层为了达到特定目的或期望而操纵收入确认的风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们拟执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解和评价海联金汇与收入确认相关内部控制的设计有效性，对关键内部控制的运行有效性实施控制测试；</p> <p>(2) 获取不同业务板块的销售或服务合同样本，结合相关合同条款，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>(3) 结合产品或服务类别，对营业收入月度、年度变动以及毛利率的波动情况执行分析程序；</p> <p>(4) 采用抽样方式，检查与收入确认相关的支持性文件；</p> <p>(5) 选取客户样本函证本年销售额，对于未回函项目，实施检查期后回款等替代审计程序；</p> <p>(6) 针对资产负债表日前后确认的收入实施截止性测试，判断收入确认期间是否恰当；</p> <p>(7) 评价 IT 审计专家的独立性以及专业胜任能力；</p> <p>(8) 利用 IT 审计专家的工作，对交易数据相关的信息系统一般控制进行测试；</p> <p>(9) 通道类业务选取适当的银联结算单样本，与公司收单业务相关系统的资金结算情况进行核对；</p> <p>(10) 回款检查：关注主要客户回款是否正常，回款周期是否与合同约定相符，是否存在大额未回款项且远超合同约定回款周期等异常现象，判断收入的真实性；</p> <p>(11) 新增大型客户检查工商资料，判断是否为关联方。</p>

四、其他信息

海联金汇管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括海联金汇 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海联金汇的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海联金汇、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海联金汇的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能

由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对海联金汇持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海联金汇不能持续经营。

评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

就海联金汇中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：刘玉显

（项目合伙人）

中国注册会计师：李庆余

中国 北京

二〇二六年四月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：海联金汇科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	897,506,727.48	904,028,436.11
结算备付金	628,279,227.02	648,550,852.07
拆出资金		
交易性金融资产	627,269,981.37	254,023,281.07
衍生金融资产		
应收票据	42,511,932.44	232,833,743.70
应收账款	1,318,507,515.21	1,277,990,855.35
应收款项融资	661,763,724.83	356,216,112.12
预付款项	319,160,618.34	298,521,255.90
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	92,896,598.55	27,719,321.75
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	835,614,174.25	921,083,889.67
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	852,885,931.51	302,506,211.92
流动资产合计	6,276,396,431.00	5,223,473,959.66
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	62,511,166.18	73,700,416.49
其他权益工具投资	178,767,549.16	156,582,170.31
其他非流动金融资产	89,838,027.83	20,000,000.00
投资性房地产		
固定资产	1,123,273,328.35	1,200,118,314.37
在建工程	234,859,028.15	171,567,553.07

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	131,045,382.92	125,078,780.23
无形资产	210,360,404.16	269,261,192.12
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	63,648,701.13	63,648,701.13
长期待摊费用	213,283,368.62	216,654,813.30
递延所得税资产	104,075,784.28	96,686,233.73
其他非流动资产	285,375,958.35	798,913,065.90
非流动资产合计	2,697,038,699.13	3,192,211,240.65
资产总计	8,973,435,130.13	8,415,685,200.31
流动负债：		
短期借款	1,160,347,486.16	571,135,554.36
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	393,339,646.05	410,930,000.00
应付账款	1,289,426,172.75	1,170,031,681.32
预收款项	217,562.50	216,562.50
合同负债	199,849,232.19	229,042,476.12
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	106,500,584.73	96,408,012.32
应交税费	51,475,679.01	31,074,661.99
其他应付款	205,821,046.80	126,832,731.91
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	63,574,447.16	349,921,215.79
其他流动负债	687,974,697.69	682,003,188.99
流动负债合计	4,158,526,555.04	3,667,596,085.30
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	241,493,525.32	487,096,863.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	87,196,061.99	78,877,714.00
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,322,684.40	1,484,111.72
递延收益	113,274,748.74	117,022,533.20
递延所得税负债	38,407,999.02	43,689,639.57
其他非流动负债		
非流动负债合计	481,695,019.47	728,170,861.49
负债合计	4,640,221,574.51	4,395,766,946.79
所有者权益：		
股本	1,174,016,745.00	1,174,016,745.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,078,261,004.54	4,083,843,907.50
减：库存股	534,512,736.93	548,048,506.93
其他综合收益	75,810,402.37	63,089,789.43
专项储备		
盈余公积	197,526,049.22	177,468,363.02
一般风险准备		
未分配利润	-656,787,984.65	-937,157,815.03
归属于母公司所有者权益合计	4,334,313,479.55	4,013,212,482.99
少数股东权益	-1,099,923.93	6,705,770.53
所有者权益合计	4,333,213,555.62	4,019,918,253.52

负债和所有者权益总计	8,973,435,130.13	8,415,685,200.31
法定代表人：刘国平	主管会计工作负责人：卜凡	会计机构负责人：陈仕萍

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	521,877,596.53	483,309,396.81
交易性金融资产	518,625,022.51	172,432,453.67
衍生金融资产		
应收票据	90,275,303.20	39,951,907.63
应收账款	279,787,619.15	368,158,471.25
应收款项融资	204,934,910.58	121,252,861.67
预付款项	228,534,202.20	214,037,177.37
其他应收款	642,033,026.74	409,635,151.89
其中：应收利息		
应收股利		
存货	170,732,629.43	265,099,880.59
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	476,868,574.24	107,984,294.09
流动资产合计	3,133,668,884.58	2,181,861,594.97
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	4,905,342,031.73	4,929,594,538.61
其他权益工具投资	67,070,706.39	56,537,537.14
其他非流动金融资产	47,372,727.83	20,000,000.00
投资性房地产		
固定资产	46,736,200.24	50,017,191.38
在建工程	6,374,800.17	6,236,647.19

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,607,301.07	3,505,263.43
无形资产	56,552,623.83	58,535,949.49
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	336,903.99	505,759.23
递延所得税资产	46,278,583.57	51,075,806.46
其他非流动资产	188,395,444.27	459,498,335.75
非流动资产合计	5,368,067,323.09	5,635,507,028.68
资产总计	8,501,736,207.67	7,817,368,623.65
流动负债：		
短期借款	557,096,346.39	100,074,861.11
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	383,339,646.05	358,830,000.00
应付账款	56,775,812.85	29,853,273.43
预收款项		
合同负债	73,906,858.70	97,182,024.84
应付职工薪酬	9,017,273.62	8,912,753.59
应交税费	1,008,607.29	972,697.76
其他应付款	771,727,157.93	296,273,326.28
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	8,987,251.40	211,514,430.45
其他流动负债	5,869,553.42	12,854,768.93
流动负债合计	1,867,728,507.65	1,116,468,136.39
非流动负债：		
长期借款	151,826,863.00	432,996,863.00
应付债券		
其中：优先股		

永续债		
租赁负债	1,407,066.36	559,944.63
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	6,925,823.09	4,190,899.69
其他非流动负债		
非流动负债合计	160,159,752.45	437,747,707.32
负债合计	2,027,888,260.10	1,554,215,843.71
所有者权益：		
股本	1,174,016,745.00	1,174,016,745.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,065,536,043.38	4,071,118,946.34
减：库存股	534,512,736.93	548,048,506.93
其他综合收益	12,402,592.47	10,237,153.90
专项储备		
盈余公积	197,526,049.22	177,468,363.02
未分配利润	1,558,879,254.43	1,378,360,078.61
所有者权益合计	6,473,847,947.57	6,263,152,779.94
负债和所有者权益总计	8,501,736,207.67	7,817,368,623.65

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,885,061,234.45	7,487,916,125.71
其中：营业收入	6,885,061,234.45	7,487,916,125.71
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,539,358,016.36	7,137,511,915.06
其中：营业成本	5,804,538,378.44	6,375,777,486.87

利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	29,403,983.84	26,303,673.96
销售费用	60,369,533.91	66,038,516.39
管理费用	375,697,002.65	397,028,444.63
研发费用	236,702,447.37	246,236,799.99
财务费用	32,646,670.15	26,126,993.22
其中：利息费用	43,515,742.90	45,816,159.05
利息收入	12,923,145.94	21,064,161.54
加：其他收益	49,973,902.38	45,329,593.32
投资收益（损失以“-”号填列）	45,802,629.40	29,139,767.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-140,376.81	-1,195,111.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-3,954,234.46	-2,184,813.01
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	17,735,404.23	12,688,075.56
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,172,224.55	-10,063,761.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-111,929,265.04	-210,096,226.28
资产处置收益（损失以“-”号填列）	7,678,926.20	10,137,447.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	350,792,590.71	227,539,106.74
加：营业外收入	14,479,306.77	5,515,838.26
减：营业外支出	8,193,355.18	201,828,124.99
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	357,078,542.30	31,226,820.01

减：所得税费用	58,554,685.27	-3,392,438.15
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	298,523,857.03	34,619,258.16
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	298,523,857.03	34,619,258.16
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	300,427,516.58	49,171,034.21
2.少数股东损益	-1,903,659.55	-14,551,776.05
六、其他综合收益的税后净额	12,720,612.94	13,278,510.92
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	12,720,612.94	13,278,510.92
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	12,229,189.92	12,133,509.33
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	12,229,189.92	12,133,509.33
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	491,423.02	1,145,001.59
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	491,423.02	1,145,001.59
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	311,244,469.97	47,897,769.08
归属于母公司所有者的综合收益总	313,148,129.52	62,449,545.13

额		
归属于少数股东的综合收益总额	-1,903,659.55	-14,551,776.05
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.28	0.04
（二）稀释每股收益	0.28	0.04

法定代表人：刘国平

主管会计工作负责人：卜凡

会计机构负责人：陈仕萍

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,684,005,679.18	2,151,265,359.67
减：营业成本	1,559,158,199.49	2,011,026,102.08
税金及附加	5,852,594.75	5,230,239.49
销售费用	9,894,659.40	11,956,779.33
管理费用	66,440,117.93	85,168,846.79
研发费用		
财务费用	13,647,844.75	11,716,843.24
其中：利息费用	25,540,890.84	28,768,584.86
利息收入	12,858,288.45	17,483,139.70
加：其他收益	2,345,823.88	218,764.29
投资收益（损失以“—”号填列）	180,014,461.59	137,509,335.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-140,376.81	-1,195,111.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-4,339,490.25	-2,512,490.61
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	13,545,157.57	10,133,629.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,179,217.74	1,612,836.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-15,745,412.25	-117,845,899.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）	36,368.16	106,427.76
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	207,029,444.07	57,901,642.34

加：营业外收入	831,386.86	1,743,653.12
减：营业外支出	473,635.47	1,282,157.85
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	207,387,195.46	58,363,137.61
减：所得税费用	6,810,333.44	-43,856,591.76
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	200,576,862.02	102,219,729.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	200,576,862.02	102,219,729.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	2,165,438.57	-12,907.67
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	2,165,438.57	-12,907.67
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	2,165,438.57	-12,907.67
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	202,742,300.59	102,206,821.70
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,178,597,922.67	6,814,779,055.54
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	20,625,092.39	23,575,498.80
收到其他与经营活动有关的现金	209,530,643.55	402,774,330.75
经营活动现金流入小计	6,408,753,658.61	7,241,128,885.09
购买商品、接受劳务支付的现金	4,676,285,800.64	5,957,948,307.45
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	558,940,831.07	570,581,410.72
支付的各项税费	209,148,705.29	275,640,229.76
支付其他与经营活动有关的现金	312,192,826.68	557,530,361.11
经营活动现金流出小计	5,756,568,163.68	7,361,700,309.04
经营活动产生的现金流量净额	652,185,494.93	-120,571,423.95
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	20,452,956.67	2,620,641.56
取得投资收益收到的现金	15,292,979.50	55,099,172.82
处置固定资产、无形资产和其他长	2,607,742.13	20,055,677.70

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	10,584,519.68	122,276.50
收到其他与投资活动有关的现金	2,089,808,382.86	1,653,887,079.19
投资活动现金流入小计	2,138,746,580.84	1,731,784,847.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	169,133,180.03	138,096,644.27
投资支付的现金	133,822,800.00	20,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,524,024,654.95	1,695,281,338.71
投资活动现金流出小计	2,826,980,634.98	1,853,377,982.98
投资活动产生的现金流量净额	-688,234,054.14	-121,593,135.21
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,500,000.00	4,114,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	2,500,000.00	4,114,000.00
取得借款收到的现金	1,905,633,850.53	1,229,620,135.22
收到其他与筹资活动有关的现金	31,913,680.00	5,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,940,047,530.53	1,238,734,135.22
偿还债务支付的现金	1,840,420,000.00	1,026,454,499.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	32,753,738.47	38,984,912.05
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	78,133,902.49	364,996,912.64
筹资活动现金流出小计	1,951,307,640.96	1,430,436,324.59
筹资活动产生的现金流量净额	-11,260,110.43	-191,702,189.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,786,774.43	1,619,025.68
五、现金及现金等价物净增加额	-49,095,444.07	-432,247,722.85
加：期初现金及现金等价物余额	894,816,020.04	1,327,063,742.89
六、期末现金及现金等价物余额	845,720,575.97	894,816,020.04

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,973,476,441.94	2,859,471,250.86
收到的税费返还	17,023,022.83	6,047,340.18
收到其他与经营活动有关的现金	486,130,909.29	415,891,034.96
经营活动现金流入小计	3,476,630,374.06	3,281,409,626.00
购买商品、接受劳务支付的现金	1,814,483,763.20	2,419,029,975.22
支付给职工以及为职工支付的现金	44,031,724.59	47,491,134.83
支付的各项税费	30,586,045.56	44,234,192.77
支付其他与经营活动有关的现金	1,504,318,261.20	831,806,980.33
经营活动现金流出小计	3,393,419,794.55	3,342,562,283.15
经营活动产生的现金流量净额	83,210,579.51	-61,152,657.15
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	20,402,955.67	726,499.86
取得投资收益收到的现金	183,112,877.79	174,758,011.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,000.00	184,090.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	10,900,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金	1,563,566,950.86	924,461,045.96
投资活动现金流入小计	1,777,987,784.32	1,100,129,647.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,624,343.44	3,151,243.32
投资支付的现金	94,500,000.00	42,470,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,959,291,787.00	1,169,202,430.86
投资活动现金流出小计	2,055,416,130.44	1,214,823,674.18
投资活动产生的现金流量净额	-277,428,346.12	-114,694,026.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,159,761,898.97	907,726,863.00
收到其他与筹资活动有关的现金	20,756,804.82	4,297,031.91
筹资活动现金流入小计	1,180,518,703.79	912,023,894.91
偿还债务支付的现金	955,450,000.00	664,290,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	22,411,300.42	28,377,715.39
支付其他与筹资活动有关的现金	3,412,318.45	251,866,379.34
筹资活动现金流出小计	981,273,618.87	944,534,094.73
筹资活动产生的现金流量净额	199,245,084.92	-32,510,199.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	20,690.73	82,867.68
五、现金及现金等价物净增加额	5,048,009.04	-208,274,016.01
加：期初现金及现金等价物余额	483,309,396.81	691,583,412.82
六、期末现金及现金等价物余额	488,357,405.85	483,309,396.81

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,174,016,745.00				4,083,843,907.50	548,048,506.93	63,089,789.43		177,468,363.02		-937,157,815.03		4,013,212,482.99	6,705,770.53	4,019,918,253.52
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,174,016,745.00				4,083,843,907.50	548,048,506.93	63,089,789.43		177,468,363.02		-937,157,815.03		4,013,212,482.99	6,705,770.53	4,019,918,253.52
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-5,582,902.96	-13,535,770.00	12,720,612.94		20,057,686.20		280,369,830.38		321,100,996.56	7,805,694.46	313,295,302.10
（一）综合收益总额							12,720,612.94				300,427,516.58		313,148,129.52	1,903,659.55	311,244,469.97

(二) 所有者 投入和 减少资 本					5,582,902.96	13,535,770.00						7,952,867.04	5,902,034.91	2,050,832.13
1. 所 有者投 入的普 通股													2,750,000	2,750,000
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本														
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额					5,582,902.96	13,535,770.00						7,952,867.04		7,952,867.04
4. 其 他													8,652,034.91	-8,652,034.91
(三) 利润分 配								20,057,686.20				20,057,686.20		
1. 提 取盈余 公积								20,057,686.20				20,057,686.20		
2. 提 取一般 风险准 备														
3. 对 所有者 (或股 东)的 分配														
4. 其 他														
(四) 所有者 权益内 部结转														
1. 资 本公积 转增资 本(或 股本)														

政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,174,016,745.00				4,086,482,107.82	300,009,707.14	49,811,278.51		167,246,390.08		-977,773,916.95	4,199,772,897.32	5,850,694.91	4,205,623,592.23
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-2,638,200.32	248,038,799.79	13,278,510.92		10,221,972.94		40,616,101.92	-186,560,414.33	855,075.62	-185,705,338.71
（一）综合收益总额							13,278,510.92				49,171,034.21	62,449,545.13	-14,551,776.05	47,897,769.08
（二）所有者投入和减少资本					-2,638,200.32							-2,638,200.32	15,293,942.32	12,655,742.00
1. 所有者投入的普通股													15,293,942.32	15,293,942.32
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-2,638,200.32							2,638,200.32		-2,638,200.32
（三）利润分配									10,221,972.94		-10,221,972.94			
1. 提取盈余公积									10,221,972.94		-10,221,972.94			

2. 本期使用															
(六) 其他											1,667,040.65		1,667,040.65	112,909.35	1,779,950.00
四、本期期末余额	1,174,016,745.00				4,083,843,907.50	548,048,506.93	63,089,789.43		177,468,363.02		-937,157,815.03		4,013,212,482.99	6,705,770.53	4,019,918,253.52

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,174,016,745.00				4,071,118,946.34	548,048,506.93	10,237,153.90		177,468,363.02	1,378,360,078.61		6,263,152,779.94
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,174,016,745.00				4,071,118,946.34	548,048,506.93	10,237,153.90		177,468,363.02	1,378,360,078.61		6,263,152,779.94
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-5,582,902.96	-13,535,770.00	2,165,438.57		20,057,686.20	180,519,175.82		210,695,167.63
（一）综合收益总额							2,165,438.57			200,576,862.02		202,742,300.59
（二）所有者投入和减少资本					-5,582,902.96	-13,535,770.00						7,952,867.04
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

(六)其他												
四、本期末余额	1,174,016,745.00				4,065,536,043.38	534,512,736.93	12,402,592.47		197,526,049.22	1,558,879,254.43		6,473,847,947.57

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,174,016,745.00				4,071,118,946.34	300,009,707.14	10,250,061.57		167,246,390.08	1,286,362,322.18		6,408,984,758.03
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,174,016,745.00				4,071,118,946.34	300,009,707.14	10,250,061.57		167,246,390.08	1,286,362,322.18		6,408,984,758.03
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						248,038,799.79	-12,907.67	10,221,972.94	91,997,756.43			-145,831,978.09
（一）综合收益总额							-12,907.67		102,219,729.37			102,206,821.70
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

4. 其他												
(三) 利润分配									10,221,972.94	-	10,221,972.94	
1. 提取盈余公积									10,221,972.94	-	10,221,972.94	
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转					248,038,799.79							-
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他					248,038,799.79							-
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期	1,174,0				4,071,11	548,048,	10,237,1		177,468,	1,378,36		6,263,15

期末余额	16,745.00			8,946.34	506.93	53.90		363.02	0,078.61		2,779.94
------	-----------	--	--	----------	--------	-------	--	--------	----------	--	----------

三、公司基本情况

海联金汇科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，在包含子公司时统称本集团）初始成立于 2004 年 12 月 3 日，统一社会信用代码：91370200766733419J，法定代表人：刘国平，公司注册地和总部办公地址均为青岛市即墨区青威路 1626 号。本公司所发行人民币普通股 A 股股票已在深圳证券交易所上市，截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计发行股份总数为 117,401.67 万股。

本公司实际从事的主要经营活动为：互联网信息服务，基础电信业务，第一类增值电信业务，第二类增值电信业务，网络文化经营，第三方支付业务；新能源汽车、专用汽车整车及车架、配件的制造与销售；钢板的剪切、冲压加工，汽车总成及零部件的加工与制造,家电零部件的加工与制造,模具的开发与生产,电机、电机原件及电机零部件的开发与生产；货物及技术进出口。

本财务报表于 2026 年 4 月 23 日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定以下合称“企业会计准则”，以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本集团除海立美达香港有限公司、安派国际控股有限公司、安派国际美国有限责任公司、Union Mobile Financial Technology Global Co.,Ltd、联动优势国际通信有限公司以美元为记账本位币；Forze Automobile Technology Co., Limited 以港币为记账本位币外，本公司及其他子公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过 500 万元
重要的在建工程	单项金额占合并财务报表净资产 1%以上
重要的非全资子公司	非全资子公司的收入或净利润对合并财务报表相应项目的影响在 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不早于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益的税后净额及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率（或实际情况，如交易当期平均汇率或加权平均汇率）将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或实际情况，如交易当期平均汇率或加权平均汇率）折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率（或实际情况，如交易当期平均汇率或加权平均汇率）折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10、金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从其账户和资产负债表内中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

1) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本集团对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

① 应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄/逾期账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合/逾期账龄组合为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄/根据合同约定收款日计算逾期账龄。

应收账款依据信用风险特征确定组合的依据及计量预期信用损失的方法如下

组合	计量预期信用损失的方法
应收合并范围关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为 0%
应收外部款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

- a. 承兑人为上市的商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；
- b. 承兑人为非上市的商业银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

应收票据依据信用风险特征确定组合的依据及计量预期信用损失的方法如下

组合	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计量预期信用损失
商业承兑汇票	

③ 其他应收款依据信用风险特征确定组合的依据及计量预期信用损失的方法如下

组合	计量预期信用损失的方法
----	-------------

应收合并范围关联方款项	①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为 0%。
其他往来款	①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

④ 应收款项融资依据信用风险特征确定组合的依据及计量预期信用损失的方法如下

组合	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计量预期信用损失

2) 债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法是对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

11、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见五、10.金融工具。

12、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见五、10.金融工具。

13、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本集团将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见五、10.金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本集团管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见五、10.金融工具。

15、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注五、10.（4）金融资产减值相关内容。

16、存货

本集团存货主要包括原材料、包装物、低值易耗品、在产品、自制半成品、委托加工物资、库存商品及虚拟商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团原材料、库存商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、虚拟商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

17、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20% 以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，不属于一揽子交易的，以原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易所产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

18、固定资产

（1）确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备及其他和模具，按其取得时的成本作为入账的价值，其中，外购的固定资产成本包括买价和进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出；自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账；融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，包括修理支出、更新改造支出等，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，于发生时计入当期损益。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧，计提折旧时采用平均年限法。本公司及其子公司固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、年折旧率如下：

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00%-10.00%	4.50%-4.75%
机器设备	年限平均法	10	5.00%-10.00%	9.00%-9.50%
运输设备	年限平均法	4-5	0.00%-10.00%	18.00%-25.00%
办公设备及其他	年限平均法	2-5	0.00%-10.00%	18.00%-50.00%
模具	年限平均法	5	5.00%-10.00%	18.00%-19.00%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

19、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定。自营建筑工程按直接材料、直接工资、直接施工费等计量；出包建筑工程按应支付的工程价款等计量；设备安装工程按所安装设备的价值、安装费用、工程试运转等所发生的支出等确定工程成本。在建工程成本还包括应当资本化的借款费用和汇兑损益。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	经相关主管部门验收，自达到预定可使用状态之日起
机器设备	完成安装调试后达到设计要求并完成试生产或合同规定的标准

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核，如有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则估计其使用寿命并在预计使用寿命内摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件时予以资本化：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

21、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注七、18。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

22、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括模具摊销费、工装费、装修费及软件服务费等费用。模具在受益期内按产量摊销，其他费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

23、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

24、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

（3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

25、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 一般确认原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：

- 1) 本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 3) 本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品；
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 计量原则

公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。合同中包含两项或多项履约义务的，公司应当在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，公司应当考虑以下因素：

(1) 合同中存在可变对价的，公司应当按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

2) 合同中存在重大融资成分的，公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

3) 客户支付非现金对价的，公司应当按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

4) 公司应付客户（或向客户购买本集团商品的第三方）对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

（3）具体计量原则

本集团销售收入确认的具体方法如下：

1) 汽车零部件销售收入确认具体时点：

本集团在产品运达客户指定的地点，取得客户对产品的验收确认信息，确认销售收入的实现。

2) 模具销售收入确认具体时点：

本集团销售的模具产品在经客户验收、能够达到客户对所生产零件的质量要求后确认收入的实现。

3) 出口销售收入确认具体时点：

按合同或协议约定完成出口报关手续并交运后确认收入。

4) 移动信息服务收入确认具体时点：

移动信息服务包括公司为中国移动提供 MAS 运营支撑服务以及联通业务。

MAS 运营支撑服务收入确认原则:根据与中国移动通信集团有限公司合同约定，MAS 运营支撑服务费用中 80%为基本支撑费，按季进行结算，20%部分为考核支撑费，根据半年度考核得分情况，计算半年度考核支撑费，并按半年度结算。公司将基本支撑费部分在合同期内按月确认收入，考核支撑费用部分在考核确认后再确认收入。

联通业务收入确认原则:联通业务是公司为客户提供短信发送服务，在服务提供时确认收入。

5) 第三方支付服务收入确认具体时点：

公司在提供第三方支付服务时，向客户收取的支付服务费用，于支付业务服务提供时确认收入。

27、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：

（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；

（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：

（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；

（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

29、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生

变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

4) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估，本集团判断不构成销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。构成销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

3) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

30、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 所得税的会计核算

所得税的会计核算采用资产负债表债务法。所得税费用包括当期所得税和递延所得税。除将与直接计入股东权益的交易和事项相关的当年所得税和递延所得税计入股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余的当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

当期所得税是指企业按照税法规定计算确定的针对当期发生的交易和事项，应纳给税务部门的金额，即应交所得税；递延所得税是指按照资产负债表债务法应予确认的递延所得税资产和递延所得税负债在年末应有的金额相对于原已确认金额之间的差额。

(2) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量权益工具投资、债务工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型。估值技术的输入值主要包括：债权类为无风险利率、信用溢价和流动性溢价；股权类为估值乘数和流动性折价。

第三层级的公允价值以本集团的评估模型为依据确定，例如现金流折现模型。本集团还会考虑初始交易价格，相同或类似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易。于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量的第三层级金融资产在估值时使用贴现率等重大不可观察的输入值，但其公允价值对这些重大不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(3) 重要会计估计的说明

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定性因素的判断进行持续评估。会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

下列会计估计及关键假设存在导致未来期间的资产及负债账面值发生重大调整的重要风险。

1) 应收款项减值

本集团在资产负债表日按摊余成本计量的应收款项，以评估是否出现减值情况，并在出现减值情况时评估减值损失的具体金额。减值的客观证据包括显示个别或组合应收款项预计未来现金流量出现大幅下降的可判断数据，显示个别或组合应收款项中债务人的财务状况出现重大负面的可判断数据等事项。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

2) 存货跌价准备

本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，以同类货物的预计售价减去完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。当实际售价或成本费用与以前估计不同时，管理层将会对可变现净值进行相应的调整。因此根据现有经验进行估计的结果可能会与之后实际结果有所不同，可能导致对资产负债表中的存货账面价值的调整。因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

3) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

4) 固定资产减值准备的会计估计

本集团在资产负债表日对存在减值迹象的房屋及建筑物、机器设备等固定资产进行减值测试。固定资产的可收回金额为其预计未来现金流量的现值和资产的公允价值减去处置费用后的净额中较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对固定资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对固定资产增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层估计，本集团不能转回原已计提的固定资产减值准备。

5) 递延所得税资产确认的会计估计

递延所得税资产的估计需要对未来各个年度的应纳税所得额及适用的税率进行估计，递延所得税资产的实现取决于集团未来是否很可能获得足够的应纳税所得额。未来税率的变化和暂时性差异的转回时间也可能影响所得税费用（收益）以及递延所得税的余额。上述估计的变化可能导致对递延所得税的重要调整。

6) 固定资产、无形资产的可使用年限

本集团至少于每年年度终了，对固定资产和无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于同类资产历史经验、参考同行业普遍所应用的估计并结合预期技术更新而决定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用和摊销费用。

31、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	按 6%、9%、13% 的税率计缴；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%

城市维护建设税	应交流转税税额	5%、7%
教育费附加	应交流转税税额	3%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%-29.84%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后的余额；从租计征的，以租金收入	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	15%
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	15%
保定海联金汇汽车零部件有限公司	20%
海联金汇智能装备（青岛）有限公司	20%
芜湖海联金汇汽车零部件有限公司	20%
青岛海立美达模具有限公司	20%
枣庄海联金汇汽车装备有限公司	25%
青岛海联金汇电机有限公司	15%
湖南海立美达钢板加工配送有限公司	25%
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	25%
宁波泰鸿冲压件有限公司	15%
宝鸡泰鸿机电有限公司	15%
宁波海立美达汽车部件有限公司	25%
天津海联金汇汽车部件有限公司	25%
宁波海联金汇机电有限公司	25%
西安海联金汇汽车配件有限公司	15%
盐城海联金汇汽车零部件有限公司	20%
上海海联金汇汽车零部件有限公司	20%
江西省通瑞电池制造有限公司	20%
广东海联鑫汇供应链管理有限公司	20%
海立美达香港有限公司	8.25%
安派国际美国有限责任公司	联邦税 21%，州税 8.84%
湖北海立田汽车部件有限公司	25%
湖北福智汽车有限公司	25%
福智汽车科技有限公司	8.25%
上海和达汽车配件有限公司	15%
天津和达汽车配件有限公司	20%

宁德和达汽车配件有限公司	20%
梅州和达汽车配件有限公司	25%
常州和达汽车科技有限公司	20%
济南和达汽车科技有限公司	20%
重庆和达汽车科技有限公司	15%
海联金汇财智（青岛）科技有限公司	20%
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	25%
江苏盛世通钢铁供应链管理有限公司	25%
江西顺驰供应链管理有限公司	25%
海联金汇新材料（长春）有限公司	15%
湖北海立美达新能源装备有限公司	25%
青岛合意达供应链有限公司	20%
新余复能企业管理中心（有限合伙）	不适用
新余业能企业管理中心（有限合伙）	不适用
新余金能企业管理中心（有限合伙）	不适用
联动优势科技有限公司	15%
联动优势电子商务有限公司	15%
安派国际控股有限公司	8.25%
青岛联动优势惠商科技有限公司	20%
海联金汇（北京）金融科技有限公司	20%
青岛联动优势信息服务有限公司	20%
联动优势洲际（北京）科技有限公司	20%
Union Mobile Financial Technology Global Co.,Ltd	15%
广州宏铭信息技术有限公司	20%
山东向量网络科技有限公司	20%
南京恒游在线信息科技有限公司	20%
群星闪耀时文化科技(北京)有限公司	20%
联动优势国际通信有限公司	8.25%
无咏唱魔法科技（青岛）有限公司	20%
Astral Walker Technology Pte.Ltd.	17%
联动云通信科技（北京）有限公司	15%
联动优势数字科技控股有限公司	20%
海链汇金（香港）数字科技有限公司	8.25%
青岛海链汇金数字科技有限公司	20%

2、税收优惠

青岛海联金汇汽车零部件有限公司于 2025 年 12 月 19 日获得编号为 GR202537100908 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，青岛海联金汇汽车零部件有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

青岛海联金汇电机有限公司于 2024 年 11 月 19 日获得编号为 GR202437100705 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，青岛海联金汇电机有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

宁波泰鸿冲压件有限公司于 2024 年 12 月 06 日获得编号为 GR202433100109 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，宁波泰鸿冲压件有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

上海和达汽车配件有限公司于 2023 年 11 月 15 日获得编号为 GR202331001927 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，上海和达汽车配件有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

海联金汇新材料（长春）有限公司于 2023 年 10 月 16 日获得编号为 GR202322001032 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，海联金汇新材料（长春）有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)规定：“一、自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。”柳州市海联金汇汽车零部件有限公司、宝鸡泰鸿机电有限公司、西安海联金汇汽车配件有限公司、重庆和达汽车科技有限公司符合上述优惠条件，2025 年度享受减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

联动优势科技有限公司于 2023 年 11 月 30 日获得编号为 GR202311010322 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，联动优势科技有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

联动优势电子商务有限公司于 2024 年 11 月 19 日获得编号为 GR202437100569 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，联动优势电子商务有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

联动云通信科技（北京）有限公司于 2022 年 12 月 30 日获得编号为 GR202211008629 的《高新技术企业证书》，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的规定，联动云通信科技（北京）有限公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率优惠征收企业所得税的政策。

根据毛里求斯《所得税法》规定，企业所得税实行 15% 的统一税率，Union Mobile Financial Technology Global Co.,Ltd 所得税率为 15%。

根据《中华人民共和国企业所得税法》、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财税〔2022〕13 号)、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)等规定自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计入应纳税所得额，并按 20% 的税率缴纳企业所得税。保定海联金汇汽车零部件有限公司、海联金汇智能装备（青岛）有限公司、芜湖海联金汇汽车零部件有限公司、青岛海立美达模具有限公司、盐城海联金汇汽车零部件有限公司、上海海联金汇汽车零部件有限公司、江西省通瑞电池制造有限公司、广东海联鑫汇供应链管理有限公司、天津和达汽车配件有限公司、宁德和达汽车配件有限公司、常州和达汽车科技有限公司、济南和达汽车科技有限公司、海联金汇财智（青岛）科技有限公司、青岛合意达供应链有限公司、青岛联动优势惠商科技有限公司、海联金汇（北京）金融科技有限公司、青岛联动优势信息服务有限公司、联动优势洲际（北京）科技有限公司、广州宏铭信息技术有限公司、山东向量网络科技有限公司、南京恒游在线信息科技有限公司、群星闪耀时文化科技(北京)有限公司、无咏唱魔法科技（青岛）有限公司、联动优势数字科技控股有限公司、青岛海链汇金数字科技有限公司本年符合小型微利企业的标准，减按 20% 的税率征收企业所得税。

《财政部 税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54号）规定：企业在2018年1月1日至2020年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。单位价值超过500万元的，仍按企业所得税法实施条例、《财政部 国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2014〕75号）、《财政部 国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2015〕106号）等相关规定执行。按照《财政部 税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2021年第6号）规定，上述政策的执行期限延长至2023年12月31日。《财政部 税务总局公告2023年第37号》规定企业在2024年1月1日至2027年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧；单位价值超过500万元的，仍按企业所得税法实施条例、《财政部 国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2014〕75号）、《财政部 国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2015〕106号）等相关规定执行。柳州市海联金汇汽车零部件有限公司、浙江海联金汇汽车零部件有限公司、宁波泰鸿冲压件有限公司、天津海联金汇汽车部件有限公司、湖北海立田汽车部件有限公司、上海和达汽车配件有限公司2025年度适用该政策。

根据财政部、税务总局于2023年9月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减。青岛海联金汇汽车零部件有限公司、青岛海联金汇电机有限公司、宁波泰鸿冲压件有限公司、湖北海立田汽车部件有限公司、上海和达汽车配件有限公司适用该政策。

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	844,056,560.01	894,051,476.15
其他货币资金	53,450,167.47	9,976,959.96
合计	897,506,727.48	904,028,436.11
其中：存放在境外的款项总额	27,842,586.83	17,837,467.53

其他说明：

注：截至2025年12月31日，其他货币资金为银行承兑、贷款等保证金与存入U付账户的资金。

使用受到限制的货币资金

项目	年末余额	年初余额
资金冻结	36,431,338.22	2,619,268.87
银行承兑汇票保证金	8,520,000.46	2,656.05
履约保证金	6,495,720.64	6,148,254.50
保函保证金	338,959.56	442,104.49

按揭贷款担保保证金	132.63	132.16
合计	51,786,151.51	9,212,416.07

2、结算备付金

项目	年末余额	年初余额
第三方支付业务客户备付金结存	628,279,227.02	648,550,852.07
合计	628,279,227.02	648,550,852.07

注：第三方支付业务客户备付金结存，系本公司的子公司联动优势电子商务有限公司截至年末结存未支付的客户资金。

3、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	627,269,981.37	254,023,281.07
其中：		
理财产品	627,269,981.37	254,023,281.07
合计	627,269,981.37	254,023,281.07

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	42,511,932.44	232,833,743.70
合计	42,511,932.44	232,833,743.70

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	43,826,734.49	100.00%	1,314,802.05	3.00%	42,511,932.44	240,034,787.32	100.00%	7,201,043.62	3.00%	232,833,743.70
其中：										

商业承兑 汇票	43,826,734 .49	100.00%	1,314,802. 05	3.00%	42,511,932 .44	240,034,78 7.32	100.00%	7,201,043. 62	3.00%	232,833,74 3.70
合计	43,826,734 .49	100.00%	1,314,802. 05	3.00%	42,511,932 .44	240,034,78 7.32	100.00%	7,201,043. 62	3.00%	232,833,74 3.70

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年（含）以内	43,826,734.49	1,314,802.05	3.00%
合计	43,826,734.49	1,314,802.05	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	7,201,043.62	-5,886,241.57				1,314,802.05
合计	7,201,043.62	-5,886,241.57				1,314,802.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

（4）期末公司已质押的应收票据

无。

（5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		29,410,140.23
合计		29,410,140.23

（6）本期实际核销的应收票据情况

无。

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,340,950,627.67	1,303,184,711.71
1至2年	28,828,442.96	52,852,482.05
2至3年	41,373,880.07	17,360,527.66
3年以上	51,482,269.26	43,100,516.35
3至4年	15,203,282.95	2,480,518.80
4至5年	2,054,593.67	7,772,258.40
5年以上	34,224,392.64	32,847,739.15
合计	1,462,635,219.96	1,416,498,237.77

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	72,591,687.52	4.96%	72,591,687.52	100.00%		71,789,038.66	5.07%	71,789,038.66	100.00%	
其中：										
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	55,508,077.08	3.79%	55,508,077.08	100.00%		60,296,739.88	4.26%	60,296,739.88	100.00%	
单项金额不重大但单项计提坏账准备的应收账款	17,083,610.44	1.17%	17,083,610.44	100.00%		11,492,298.78	0.81%	11,492,298.78	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,390,043,532.44	95.04%	71,536,017.23	5.15%	1,318,507,515.21	1,344,709,199.11	94.93%	66,718,343.76	4.96%	1,277,990,855.35
其中：										

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

账龄组合	1,390,043,532.44	95.04%	71,536,017.23	5.15%	1,318,507,515.21	1,344,709,199.11	94.93%	66,718,343.76	4.96%	1,277,990,855.35
合计	1,462,635,219.96	100.00%	144,127,704.75	9.85%	1,318,507,515.21	1,416,498,237.77	100.00%	138,507,382.42	9.78%	1,277,990,855.35

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	36,359,769.64	36,359,769.64	36,359,769.64	36,359,769.64	100.00%	预计无法收回
单位 2	7,262,234.99	7,262,234.99	7,262,234.99	7,262,234.99	100.00%	收回款项具有重大不确定性
单位 3	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77	100.00%	预计无法收回
单位 4	5,323,828.68	5,323,828.68	5,323,828.68	5,323,828.68	100.00%	预计无法收回
单位 5	4,788,662.80	4,788,662.80				
合计	60,296,739.88	60,296,739.88	55,508,077.08	55,508,077.08		

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	3,979,871.71	3,979,871.71	3,979,871.71	3,979,871.71	100.00%	预计无法收回
单位 2			3,331,237.93	3,331,237.93	100.00%	预计无法收回
单位 3	3,140,000.01	3,140,000.01	3,140,000.01	3,140,000.01	100.00%	预计无法收回
单位 4	2,085,495.45	2,085,495.45	2,085,495.45	2,085,495.45	100.00%	预计无法收回
单位 5	1,903,700.00	1,903,700.00	1,890,876.53	1,890,876.53	100.00%	预计无法收回
单位 6			1,373,600.39	1,373,600.39	100.00%	预计无法收回
单位 7			360,000.00	360,000.00	100.00%	预计无法收回
单位 8			249,900.00	249,900.00	100.00%	预计无法收回
单位 9	211,644.11	211,644.11	211,644.11	211,644.11	100.00%	预计无法收回
单位 10	171,587.50	171,587.50	171,587.50	171,587.50	100.00%	预计无法收回
单位 11			107,000.00	107,000.00	100.00%	预计无法收回
单位 12			93,036.91	93,036.91	100.00%	预计无法收回
单位 13			89,359.90	89,359.90	100.00%	预计无法收回
合计	11,492,298.78	11,492,298.78	17,083,610.44	17,083,610.44		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1年（含）以内	1,340,950,627.67	46,359,807.52	3.46%
1-2年（含）	23,992,405.46	3,452,129.97	14.39%
2-3年（含）	3,123,233.90	1,167,336.16	37.38%
3-4年（含）	2,647,446.09	1,637,842.99	61.87%
4-5年（含）	2,054,593.67	1,643,674.94	80.00%
5年以上	17,275,225.65	17,275,225.65	100.00%
合计	1,390,043,532.44	71,536,017.23	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项金额重大并单项计提坏账准备	60,296,739.88			4,788,662.80		55,508,077.08
按信用风险特征组合计提坏账准备	66,718,343.76	5,929,826.49		1,101,480.63	-10,672.39	71,536,017.23
单项金额不重大但单项计提坏账准备	11,492,298.78	5,604,135.13	12,823.47			17,083,610.44
合计	138,507,382.42	11,533,961.62	12,823.47	5,890,143.43	-10,672.39	144,127,704.75

（4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,890,143.43

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位 1	201,348,149.34		201,348,149.34	13.77%	9,087,094.49
单位 2	175,428,893.85		175,428,893.85	11.99%	12,215,891.38

单位 3	163,672,089.79		163,672,089.79	11.19%	4,910,424.95
单位 4	74,544,506.68		74,544,506.68	5.10%	2,277,678.96
单位 5	72,123,139.81		72,123,139.81	4.93%	2,163,694.19
合计	687,116,779.47		687,116,779.47	46.98%	30,654,783.97

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	661,763,724.83	356,216,112.12
合计	661,763,724.83	356,216,112.12

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无。

(3) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	197,763.30
合计	197,763.30

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,349,689,276.13	
合计	1,349,689,276.13	

(5) 本期实际核销的应收款项融资情况

无。

(6) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无。

(7) 其他说明

无。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	92,896,598.55	27,719,321.75
合计	92,896,598.55	27,719,321.75

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款及资金往来	89,655,326.47	23,968,248.41
押金、保证金	30,020,483.21	34,096,754.00
代垫款项	12,553,646.22	58,825,653.38
备用金	44,185.00	36,107.10
其他	909,549.84	569,196.46
合计	133,183,190.74	117,495,959.35

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	86,899,774.53	17,196,560.02
1至2年	4,830,034.91	6,101,424.72
2至3年	5,150,869.38	6,771,987.12
3年以上	36,302,511.92	87,425,987.49
3至4年	6,026,950.14	2,162,513.98
4至5年	2,062,024.11	16,519,912.05
5年以上	28,213,537.67	68,743,561.46
合计	133,183,190.74	117,495,959.35

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	17,713,762.71	13.30%	17,713,762.71	100.00%		63,638,127.71	54.16%	63,638,127.71	100.00%	
其中：										
单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款	16,298,127.71	12.24%	16,298,127.71	100.00%		61,598,127.71	52.43%	61,598,127.71	100.00%	
单项金额不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	1,415,635.00	1.06%	1,415,635.00	100.00%		2,040,000.00	1.73%	2,040,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	115,469,428.03	86.70%	22,572,829.48	19.55%	92,896,598.55	53,857,831.64	45.84%	26,138,509.89	48.53%	27,719,321.75
其中：										
账龄组合	115,469,428.03	86.70%	22,572,829.48	19.55%	92,896,598.55	53,857,831.64	45.84%	26,138,509.89	48.53%	27,719,321.75
合计	133,183,190.74	100.00%	40,286,592.19	30.25%	92,896,598.55	117,495,959.35	100.00%	89,776,637.60	76.41%	27,719,321.75

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	45,300,000.00	45,300,000.00				
单位 2	10,436,982.68	10,436,982.68	10,436,982.68	10,436,982.68	100.00%	预计无法收回
单位 3	5,861,145.03	5,861,145.03	5,861,145.03	5,861,145.03	100.00%	预计无法收回
合计	61,598,127.71	61,598,127.71	16,298,127.71	16,298,127.71		

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%	预计无法收回
单位 2	350,000.00	350,000.00				
单位 3	300,000.00	300,000.00				
单位 4	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00%	预计无法收回
单位 5			175,635.00	175,635.00	100.00%	预计无法收回
单位 6	150,000.00	150,000.00				
单位 7	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	2,040,000.00	2,040,000.00	1,415,635.00	1,415,635.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年（含）以内	86,899,774.53	4,169,264.71	4.80%
1-2 年（含）	4,830,034.91	679,331.82	14.06%
2-3 年（含）	4,975,234.38	1,635,322.51	32.87%
3-4 年（含）	5,826,950.14	3,316,876.71	56.92%
4-5 年（含）	2,062,024.11	1,896,623.77	91.98%
5 年以上	10,875,409.96	10,875,409.96	100.00%
合计	115,469,428.03	22,572,829.48	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	26,138,509.89		63,638,127.71	89,776,637.60
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,026,588.49		175,635.00	-850,953.49
本期转回			627,835.00	627,835.00
本期核销	2,422,116.92		45,472,165.00	47,894,281.92
其他变动	-116,975.00			-116,975.00
2025 年 12 月 31 日余额	22,572,829.48		17,713,762.71	40,286,592.19

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
处于第一阶段的其他应收款	26,138,509.89	-1,026,588.49		2,422,116.92	-116,975.00	22,572,829.48
处于第二阶段的其他应收款						
处于第三阶段的其他应收款	63,638,127.71	175,635.00	627,835.00	45,472,165.00		17,713,762.71
合计	89,776,637.60	-850,953.49	627,835.00	47,894,281.92	-116,975.00	40,286,592.19

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	47,894,281.92

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	股权转让款及资金往来	74,049,161.18	1 年以内	55.60%	3,702,458.06
单位 2	代垫款项	10,436,982.68	5 年以上	7.84%	10,436,982.68
单位 3	押金保证金	5,387,799.24	0-5 年、5 年以上	4.05%	2,500,205.90
单位 4	股权转让款	4,800,000.00	1 年以内	3.60%	144,000.00
单位 5	往来款	4,383,578.96	5 年以上	3.29%	4,383,578.96
合计		99,057,522.06		74.38%	21,167,225.60

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	309,964,159.65	97.12%	287,022,608.40	96.15%
1 至 2 年	5,192,091.78	1.63%	9,361,870.57	3.14%
2 至 3 年	3,006,098.17	0.94%	611,310.14	0.20%
3 年以上	998,268.74	0.31%	1,525,466.79	0.51%
合计	319,160,618.34		298,521,255.90	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	账龄	占预付款项年末余额合计数的比例
单位 1	117,338,292.97	1 年以内	36.76%
单位 2	29,788,415.51	1 年以内	9.33%
单位 3	24,518,520.38	1 年以内	7.68%
单位 4	21,520,229.29	1 年以内	6.74%
单位 5	18,118,015.29	1 年以内	5.68%
合计	211,283,473.44		66.19%

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	332,536,724.23	88,947,235.97	243,589,488.26	319,753,284.47	82,818,606.82	236,934,677.65
在产品	246,666,487.84	26,967,989.76	219,698,498.08	187,197,685.53	20,944,609.07	166,253,076.46
库存商品	438,837,373.84	77,265,101.63	361,572,272.21	566,856,338.65	67,539,132.55	499,317,206.10
周转材料	257,582.91		257,582.91	412,312.74		412,312.74
委托加工物资	10,496,332.79		10,496,332.79	18,166,616.72		18,166,616.72
合计	1,028,794,501.61	193,180,327.36	835,614,174.25	1,092,386,238.11	171,302,348.44	921,083,889.67

(2) 确认为存货的数据资源

无。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	82,818,606.82	17,041,513.63		10,795,597.38	117,287.10	88,947,235.97
在产品	20,944,609.07	13,702,428.84		7,650,218.08	28,830.07	26,967,989.76
库存商品	67,539,132.55	44,065,500.58		33,830,293.09	509,238.41	77,265,101.63
合计	171,302,348.44	74,809,443.05		52,276,108.55	655,355.58	193,180,327.36

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无。

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
大额存单	753,541,670.67	135,299,212.21
待抵扣增值税进项税	73,379,777.01	92,968,454.73
智慧互联营销代收款	12,227,185.95	14,387,973.11
预付服务费	5,451,231.93	14,533,613.24
预交所得税	2,821,934.30	22,125,779.37
预付租金	2,629,894.67	3,058,828.70
运营商计费代收款	2,307,039.59	8,879,145.99
本地 SI 代收代付	103,826.09	166,481.45
预交其他税费	945.52	10,465,205.53
清结算代收款		621,517.59
其他	422,425.78	
合计	852,885,931.51	302,506,211.92

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
网联清算有限公司	111,219,008.19	97,997,338.15	13,221,670.04		71,419,008.19			不以出售为目的
新余智科碳中和股权投资合伙企业（有限合伙）	36,695,619.37	42,578,375.11	2,411,714.61		15,129,995.59	918.53		不以出售为目的
青岛泽优一期产业投资基金合伙企业（有限合伙）	5,778,667.45	5,873,003.10		94,335.65		221,332.55		不以出售为目的
青岛高创澳海创业投资企业（有限合伙）	4,495,198.27	5,255,435.19	299,374.90		1,717,824.15			不以出售为目的
中国浦发机械工业股份有限公司	379,463.00	2,026,566.52		1,647,103.52		1,647,103.52		本公司对被投资单位不具有重大影响，不参与被投资单位的生产经营管理及政策制定过程，除分红事项外未与被投资单位发生交易。
北京智科产业投资控股集团股份有限公司	2,184,755.06	1,449,499.78	735,255.28		735,255.28	540,500.22		不以出售为目的
青岛高创澳海私募基金管理有限公司	1,422,436.57	1,381,223.96	41,212.61		790,287.38	567,850.81		不以出售为目的
大川车城数字科技（杭州）有限公司	98,371.58	20,728.50	77,643.08		98,371.58	45,000.00		不以出售为目的
微摆线（广东）智能科	6,868,450.83			131,549.17		131,549.17		不以出售为目的

技有限公司									
杭州布尔云 智能科技有限公司	9,625,578.84			374,421.16		374,421.16			不以出售为目的
合计	178,767,549.16	156,582,170.31	16,786,870.52	2,247,409.50	89,890,742.17	3,528,675.96		0.00	

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
嘉兴砺行壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	64,099,854.59			5,828,873.50	61,874.19						58,332,855.28	
河北智维股权投资基金合伙企业（有限合伙）	9,600,561.90			5,220,000.00	202,251.00						4,178,310.90	
小计	73,700,416.49			11,048,873.50	140,376.81						62,511,166.18	
合计	73,700,416.49			11,048,873.50	140,376.81						62,511,166.18	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

新余智科碳氢新动能创业投资基金合伙企业（有限合伙）	20,174,877.09	20,000,000.00
吉利海河共创投资（天津）合伙企业（有限合伙）	27,197,850.74	
HashKey Holdings Limited	42,465,300.00	
合计	89,838,027.83	20,000,000.00

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,123,273,328.35	1,200,118,314.37
固定资产清理		
合计	1,123,273,328.35	1,200,118,314.37

（1）固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他	模具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	639,271,795.13	1,184,846,197.00	23,375,081.61	91,285,154.01	559,066,742.38	2,497,844,970.13
2.本期增加金额	9,662,031.58	125,699,765.18	941,238.89	3,425,908.97	22,373,621.65	162,102,566.27
（1）购置	9,662,031.58	9,990,368.05	693,905.04	3,241,429.15	53,097.35	23,640,831.17
（2）在建工程转入		115,709,397.13	247,333.85	184,479.82	22,320,524.30	138,461,735.10
（3）企业合并增加						
3.本期减少金额	39,104,760.97	45,123,651.75	4,160,116.47	5,020,951.53	20,196,798.94	113,606,279.66
（1）处置或报废	38,921,274.73	44,838,160.61	4,160,116.47	5,020,951.53	11,520,666.21	104,461,169.55
（2）其他转出	183,486.24	285,491.14			8,676,132.73	9,145,110.11
4.期末余额	609,829,065.74	1,265,422,310.43	20,156,204.03	89,690,111.45	561,243,565.09	2,546,341,256.74
二、累计折旧						
1.期初余额	249,152,345.93	563,640,301.15	14,387,482.46	82,212,857.38	350,829,715.91	1,260,222,702.83
2.本期增加金额	27,235,787.86	88,754,946.73	2,389,932.24	5,774,419.36	67,642,149.37	191,797,235.56
（1）	27,235,787.86	88,754,946.73	2,389,932.24	5,774,419.36	67,642,149.37	191,797,235.56

计提						
(2) 其他转入						
3.本期减少 金额	27,003,631.70	28,465,832.28	3,208,013.92	4,749,337.71	7,596,501.74	71,023,317.35
(1) 处置或报废	27,003,631.70	28,465,832.28	3,208,013.92	4,746,768.87	4,934,120.09	68,358,366.86
(2) 其他转出				2,568.84	2,662,381.65	2,664,950.49
4.期末余额	249,384,502.09	623,929,415.60	13,569,400.78	83,237,939.03	410,875,363.54	1,380,996,621.04
三、减值准备						
1.期初余额		30,606,287.13			6,897,665.80	37,503,952.93
2.本期增加 金额	1,515,482.28	1,353,201.67	1,155,585.76	157.52	2,309,165.21	6,333,592.44
(1) 计提	1,515,482.28	1,353,201.67	1,155,585.76	157.52	2,309,165.21	6,333,592.44
3.本期减少 金额	1,515,482.28	234,639.34			16,116.40	1,766,238.02
(1) 处置或报废	1,515,482.28	234,639.34			16,116.40	1,766,238.02
4.期末余额		31,724,849.46	1,155,585.76	157.52	9,190,714.61	42,071,307.35
四、账面价值						
1.期末账面 价值	360,444,563.65	609,768,045.37	5,431,217.49	6,452,014.90	141,177,486.94	1,123,273,328.35
2.期初账面 价值	390,119,449.20	590,599,608.72	8,987,599.15	9,072,296.63	201,339,360.67	1,200,118,314.37

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	46,656,818.55	12,214,440.98	31,724,849.46	2,717,528.11	
模具	21,889,769.26	10,927,979.44	9,190,714.61	1,771,075.21	
运输设备	1,289,394.60	69,339.11	1,155,585.76	64,469.73	
办公设备及其他	3,150.44	2,992.92	157.52		
合计	69,839,132.85	23,214,752.45	42,071,307.35	4,553,073.05	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	3,943,087.14

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
涂装车间	10,642,842.90	正在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	34,442,377.57	2,717,528.11	31,724,849.46	残值变现价值		
模具	10,961,789.82	1,771,075.21	9,190,714.61	残值变现价值		
运输设备	1,220,055.49	64,469.73	1,155,585.76	残值变现价值		
办公设备及其他	157.52		157.52	无可变现价值		
合计	46,624,380.40	4,553,073.05	42,071,307.35			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用**(6) 固定资产清理**

无。

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	234,859,028.15	171,567,553.07
合计	234,859,028.15	171,567,553.07

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	25,171,135.66		25,171,135.66	26,228,072.89		26,228,072.89
待安装设备	114,252,908.30	2,390,732.23	111,862,176.07	50,380,061.13		50,380,061.13
模具	139,693,298.37	48,242,382.12	91,450,916.25	109,557,161.08	20,834,389.22	88,722,771.86
信息工程	6,374,800.17		6,374,800.17	6,236,647.19		6,236,647.19
合计	285,492,142.50	50,633,114.35	234,859,028.15	192,401,942.29	20,834,389.22	171,567,553.07

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
车身件项目	43,607,485.35	38,851,847.32			38,642,096.25	209,751.07	89.09%	89.09%				其他
合计	43,607,485.35	38,851,847.32			38,642,096.25	209,751.07						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
待安装设备		2,390,732.23		2,390,732.23	产品停产
模具	20,834,389.22	28,395,497.32	987,504.42	48,242,382.12	产品停产
合计	20,834,389.22	30,786,229.55	987,504.42	50,633,114.35	--

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
待安装设备	3,893,247.27	1,502,515.04	2,390,732.23	残值变现价值		
模具	43,707,141.57	15,311,644.25	28,395,497.32	残值变现价值		
合计	47,600,388.84	16,814,159.29	30,786,229.55			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(5) 工程物资

无。

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	238,629,351.68		238,629,351.68
2.本期增加金额	80,765,131.48	19,415,417.96	100,180,549.44
(1) 租入	80,765,131.48	19,415,417.96	100,180,549.44
3.本期减少金额	81,944,371.64		81,944,371.64
(1) 处置	60,667,418.04		60,667,418.04
(2) 其他转出	21,276,953.60		21,276,953.60
4.期末余额	237,450,111.52	19,415,417.96	256,865,529.48
二、累计折旧			
1.期初余额	113,550,571.45		113,550,571.45
2.本期增加金额	55,476,074.89	133,899.43	55,609,974.32
(1) 计提	55,476,074.89	133,899.43	55,609,974.32
3.本期减少金额	43,340,399.21		43,340,399.21
(1) 处置	30,644,724.25		30,644,724.25
(2) 其他转出	12,695,674.96		12,695,674.96
4.期末余额	125,686,247.13	133,899.43	125,820,146.56
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	111,763,864.39	19,281,518.53	131,045,382.92
2.期初账面价值	125,078,780.23		125,078,780.23

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	299,991,627.00	79,623,015.09	19,742,516.02	193,242,991.20	10,000,000.00	602,600,149.31
2.本期增加金额				1,167,080.14		1,167,080.14
(1) 购置				1,167,080.14		1,167,080.14
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	41,170,635.79	55,881,600.00		4,647,962.08		101,700,197.87
(1) 处置	41,170,635.79	55,881,600.00		4,647,962.08		101,700,197.87
4.期末余额	258,820,991.21	23,741,415.09	19,742,516.02	189,762,109.26	10,000,000.00	502,067,031.58
二、累计摊销						
1.期初余额	73,450,732.38	65,792,469.18	19,742,516.02	164,353,239.61	6,749,999.75	330,088,956.94
2.本期增加金额	5,216,410.20	3,559,934.41		11,462,513.36		20,238,857.97
(1) 计提	5,216,410.20	3,559,934.41		11,462,513.36		20,238,857.97
3.本期减少金额	11,571,793.38	49,765,519.13		533,875.23		61,871,187.74
(1) 处置	11,571,793.38	49,765,519.13		533,875.23		61,871,187.74
4.期末余额	67,095,349.20	19,586,884.46	19,742,516.02	175,281,877.74	6,749,999.75	288,456,627.17
三、减值准备						
1.期初余额					3,250,000.25	3,250,000.25
2.本期增加金额						
3.本期减少						

金额						
4.期末余额					3,250,000.25	3,250,000.25
四、账面价值						
1.期末账面价值	191,725,642.01	4,154,530.63		14,480,231.52		210,360,404.16
2.期初账面价值	226,540,894.62	13,830,545.91		28,889,751.59		269,261,192.12

(2) 确认为无形资产的数据资源□适用 不适用**(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况**

无。

(4) 无形资产的减值测试情况□适用 不适用**18、商誉****(1) 商誉账面原值**

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
联动优势科技有限公司	2,483,064,273.45			2,483,064,273.45
湖北福智汽车有限公司	19,254,876.57			19,254,876.57
合计	2,502,319,150.02			2,502,319,150.02

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
联动优势科技有限公司	2,419,415,572.32			2,419,415,572.32
湖北福智汽车有限公司	19,254,876.57			19,254,876.57
合计	2,438,670,448.89			2,438,670,448.89

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
联动科技	联动科技资产组	金融科技分部	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
联动科技资产组	69,320,907.23	78,000,000.00	0.00	2026年至2030年（后续为稳定期）	预测期收入增长率：3.95%~9.78% 利润率：4.86%~6.60% 税后折现率：12.80%	稳定期收入增长率：0.00% 利润率：6.60% 税后折现率：12.80%	稳定期收入增长率为0.00%，利润率、折现率与预测期最后一年一致
合计	69,320,907.23	78,000,000.00	0.00				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

注：公司在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至相关的资产组。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。其资产组包括固定资产、无形资产及长期待摊费用。包含分摊的商誉的资产组可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司提供的未来5年的经营预算为基础，预测期以后的现金流量保持稳定，现金流量预测使用的税后折现率为企业的加权平均资本成本。

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
工装器具	197,124,936.61	161,724,360.46	155,674,754.19	4,980,199.76	198,194,343.12
装修费	13,897,106.50	5,020,041.09	7,632,344.64	503,971.52	10,780,831.43

安全费用摊销	2,400,099.28	720,708.15	1,225,428.88		1,895,378.55
设备改造	2,814,703.14	260,398.64	1,195,847.08		1,879,254.70
软件服务费	417,967.77	512,566.37	396,973.32		533,560.82
合计	216,654,813.30	168,238,074.71	166,125,348.11	5,484,171.28	213,283,368.62

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	299,396,959.72	60,521,527.98	319,283,296.00	62,808,988.97
内部交易未实现利润	28,605,631.98	5,038,791.25	30,875,371.79	5,474,645.70
可抵扣亏损	66,750,015.54	16,679,257.59	99,666,992.40	24,916,748.10
政府补助账面价值与计税基础差异	15,070,920.46	2,260,638.07	12,013,232.06	1,801,984.81
使用权资产、租赁负债账面价值与计税基础差异	123,486,315.26	24,504,948.13	127,716,196.03	22,135,795.20
股权激励费用摊销	7,952,867.04	1,988,216.76		
合并日评估增值	688,283.68	172,070.92	720,995.88	180,248.97
长期待摊费用账面价值与计税基础差异	83,273,394.32	16,647,273.16		
合计	625,224,388.00	127,812,723.86	590,276,084.16	117,318,411.75

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	18,866,607.38	2,831,050.81	53,012,257.42	10,452,873.02
其他权益工具投资公允价值变动	88,009,169.76	14,860,391.62	71,822,605.19	12,138,344.64
非同一控制下企业合并，合并成本与被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额	1,596,744.80	399,186.20	1,596,744.80	399,186.20
固定资产账面价值与计税基础差异	85,505,464.66	15,189,315.02	104,219,582.94	18,319,506.11

使用权资产、租赁负债 账面价值与计税基础差 异	131,045,382.92	26,181,234.79	125,078,780.10	22,164,920.09
交易性金融工具、衍生 金融工具公允价值变动	10,909,746.03	2,683,760.16	3,726,611.56	846,987.53
合计	335,933,115.55	62,144,938.60	359,456,582.01	64,321,817.59

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产	23,736,939.58	104,075,784.28	20,632,178.02	96,686,233.73
递延所得税负债	23,736,939.58	38,407,999.02	20,632,178.02	43,689,639.57

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	203,482,404.95	149,092,458.48
可抵扣亏损	815,119,614.74	734,545,860.79
合计	1,018,602,019.69	883,638,319.27

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		15,742,273.06	
2026 年	35,429,065.15	78,969,493.15	
2027 年	94,460,942.73	107,934,712.35	
2028 年	90,964,948.11	107,618,901.60	
2029 年	85,723,787.32	154,816,207.58	
2030 年	85,672,252.10	46,687,434.41	
2031 年	50,492,312.95	32,742,431.07	
2032 年	46,675,107.31	46,675,386.34	
2033 年	67,078,423.86	56,680,331.24	
2034 年	79,107,343.74	86,678,689.99	
2035 年	179,515,431.47		
合计	815,119,614.74	734,545,860.79	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	166,251,458.23		166,251,458.23	696,600,738.49		696,600,738.49
预付工程设备款	35,584,752.81		35,584,752.81	66,421,570.68		66,421,570.68
预付模具款	15,415,590.97		15,415,590.97	33,135,253.01		33,135,253.01
预付土地款	14,000,000.00		14,000,000.00			
预付软件款	105,503.60		105,503.60	2,755,503.72		2,755,503.72
青岛盛流新能投资合伙企业（有限合伙）投资	40,137,607.26		40,137,607.26			
杭州启真开物股权投资基金合伙企业（有限合伙）投资	13,881,045.48		13,881,045.48			
合计	285,375,958.35		285,375,958.35	798,913,065.90		798,913,065.90

注 1：2025 年 4 月 18 日，公司与其他专业投资机构等共同发起设立杭州启真开物股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“启真合伙企业”）。公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币 1,400 万元，对其存在重大影响，采用权益法核算。

注 2：2025 年 5 月 12 日，公司与其他公司共同发起设立青岛盛流新能投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“盛流合伙企业”）。盛流合伙企业设立投资决策委员会并约定：合伙企业生产经营决策需经设立的四席委员一致同意方可生效。公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币 3,950 万元，在投资决策委员会中占有一席，对其存在重大影响，采用权益法核算。

投资明细如下：

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动							年末余额（账面价值）	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
青岛盛流新能投资合伙企业（有限合伙）投资			39,500,000.00		637,607.26						40,137,607.26	
杭州启真开物股权投资基金合伙企业（有限合伙）投资			14,000,000.00		-118,954.52						13,881,045.48	
合计			53,500,000.00		518,652.74						54,018,652.74	

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	51,786,151.51	51,786,151.51	保证金及冻结资金	不能随时支取的业务保证金、贷款保证金、承兑保证金及冻结资金	9,212,416.07	9,212,416.07	保证金及冻结资金	不能随时支取的业务保证金、贷款保证金、承兑保证金及冻结资金
固定资产	21,963,951.58	9,014,165.13	抵押	资产抵押办理贷款	21,963,951.58	10,054,350.84	抵押	资产抵押办理贷款
无形资产	17,979,512.00	11,826,523.92	抵押	资产抵押办理贷款	17,979,512.00	12,305,977.52	抵押	资产抵押办理贷款
结算备付金	628,279,227.02	628,279,227.02	监管资金	受央行监管的客户备付金	648,550,852.07	648,550,852.07	监管资金	受央行监管的客户备付金
其他非流动资产	199,000,000.00	199,000,000.00	质押	大额存单质押办理应付票据	199,000,000.00	199,000,000.00	质押	大额存单质押办理应付票据
应收款项融资	197,763.30	197,763.30	质押	质押办理应付票据				
合计	919,206,605.41	900,103,830.88			896,706,731.72	879,123,596.50		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	191,847,961.46	173,752,716.67
抵押借款		10,000,000.00
保证借款	968,005,559.19	387,140,555.55
应付利息	493,965.51	242,282.14
合计	1,160,347,486.16	571,135,554.36

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

无。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	393,339,646.05	410,930,000.00
合计	393,339,646.05	410,930,000.00

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年（含）以内	1,188,219,620.44	1,095,647,501.07
1年以上	101,206,552.31	74,384,180.25
合计	1,289,426,172.75	1,170,031,681.32

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

无。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	205,821,046.80	126,832,731.91
合计	205,821,046.80	126,832,731.91

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	161,770,683.14	75,975,560.78
质保金、押金	33,438,561.95	47,809,591.78
代垫款项	1,881,558.44	1,856,143.22
其他	8,730,243.27	1,191,436.13
合计	205,821,046.80	126,832,731.91

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

无。

27、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年（含）以内	217,562.50	216,562.50
合计	217,562.50	216,562.50

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

无。

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年（含）以内	143,946,663.72	180,728,864.06
1 年以上	55,902,568.47	48,313,612.06
合计	199,849,232.19	229,042,476.12

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	95,570,214.43	521,157,267.02	511,462,937.54	105,264,543.91
二、离职后福利-设定提存计划	837,797.89	45,617,502.30	45,247,519.37	1,207,780.82
三、辞退福利		2,258,634.16	2,230,374.16	28,260.00
合计	96,408,012.32	569,033,403.48	558,940,831.07	106,500,584.73

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴	66,659,692.59	438,391,754.86	434,226,346.74	70,825,100.71

和补贴				
2、职工福利费		22,826,459.62	22,826,459.62	
3、社会保险费	532,945.93	26,282,354.01	26,060,380.95	754,918.99
其中：医疗保险费	498,110.37	24,498,334.99	24,279,322.52	717,122.84
工伤保险费	34,835.56	1,762,361.02	1,759,400.43	37,796.15
生育保险费		21,658.00	21,658.00	
4、住房公积金	7,182.00	21,190,804.92	21,151,751.92	46,235.00
5、工会经费和职工教育经费	28,370,393.91	12,465,893.61	7,197,998.31	33,638,289.21
合计	95,570,214.43	521,157,267.02	511,462,937.54	105,264,543.91

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	812,399.35	44,052,738.66	43,694,017.32	1,171,120.69
2、失业保险费	25,398.54	1,564,763.64	1,553,502.05	36,660.13
合计	837,797.89	45,617,502.30	45,247,519.37	1,207,780.82

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,936,115.74	7,256,797.90
企业所得税	32,538,427.98	16,125,973.20
个人所得税	2,487,363.57	2,227,344.27
城市维护建设税	465,927.27	207,355.04
教育费附加	201,544.43	88,012.94
土地使用税	1,802,017.15	1,357,646.61
房产税	1,844,892.80	1,819,960.72
印花税	1,580,859.04	1,426,587.58
其他税费	618,531.03	564,983.73
合计	51,475,679.01	31,074,661.99

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	27,284,193.89	302,813,860.35
一年内到期的租赁负债	36,290,253.27	47,107,355.44
合计	63,574,447.16	349,921,215.79

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
第三方支付业务结存客户备付金	609,787,958.49	628,301,921.25
年末已背书且在资产负债表日尚未到期的商业承兑汇票	29,410,140.23	22,492,857.12
待转销项税额	26,352,793.98	19,398,743.59
移动运营商计费结算服务代付款项	5,520,401.90	8,475,443.55
智慧互联营销代付款项	2,779,076.70	2,779,076.70
清结算业务代付款项	624,326.39	455,146.78
预收股权转让款	13,500,000.00	100,000.00
合计	687,974,697.69	682,003,188.99

33、长期借款**(1) 长期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	9,500,000.00	
保证借款	231,993,525.32	487,096,863.00
合计	241,493,525.32	487,096,863.00

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	97,348,472.76	87,133,946.25
未确认融资费用	-10,152,410.77	-8,256,232.25
合计	87,196,061.99	78,877,714.00

35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,322,684.40	1,484,111.72	未决诉讼
合计	1,322,684.40	1,484,111.72	

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	117,022,533.20	11,541,500.00	15,289,284.46	113,274,748.74	政府补助
合计	117,022,533.20	11,541,500.00	15,289,284.46	113,274,748.74	--

37、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,174,016,745.00						1,174,016,745.00

38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,031,992,917.77		13,535,770.00	4,018,457,147.77
其他资本公积	51,850,989.73	7,952,867.04		59,803,856.77
合计	4,083,843,907.50	7,952,867.04	13,535,770.00	4,078,261,004.54

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：员工持股计划回购价与授予价之间的差额减少股本溢价 13,535,770.00 元，权益结算的股份支付本期确认的成本费用增加其他资本公积 7,952,867.04 元。

39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	548,048,506.93		13,535,770.00	534,512,736.93
合计	548,048,506.93		13,535,770.00	534,512,736.93

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	59,684,260.55	14,539,461.02			2,310,271.11	12,229,189.91		71,913,450.46
其他权益工具投资公允价值变动	59,684,260.55	14,539,461.02			2,310,271.11	12,229,189.91		71,913,450.46
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,405,528.88	491,423.03				491,423.03		3,896,951.91
外币财务报表折算差额	3,405,528.88	491,423.03				491,423.03		3,896,951.91
其他综合收益合计	63,089,789.43	15,030,884.05			2,310,271.11	12,720,612.94		75,810,402.37

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	177,468,363.02	20,057,686.20		197,526,049.22
合计	177,468,363.02	20,057,686.20		197,526,049.22

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-937,157,815.03	-977,773,916.95
调整后期初未分配利润	-937,157,815.03	-977,773,916.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	300,427,516.58	49,171,034.21
减：提取法定盈余公积	20,057,686.20	10,221,972.94
其他减少		-1,667,040.65

期末未分配利润	-656,787,984.65	-937,157,815.03
---------	-----------------	-----------------

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

43、少数股东权益

子公司名称	少数股权比例 (%)	年末余额	年初余额
湖北海立田汽车部件有限公司	20.08	13,366,230.55	10,260,659.39
湖北海立美达新能源装备有限公司	6.34	-1,816,453.74	-822,576.83
湖北福智汽车有限公司	6.34	684,856.40	1,754,160.12
联动云通信科技（北京）有限公司	30.00	-7,590,731.92	-7,753,749.18
江西省通瑞电池制造有限公司	30.00	-2,626,752.66	-2,531,347.31
海联金汇智能装备（青岛）有限公司	15.00	-3,327,613.80	-2,997,519.40
海联金汇新材料（长春）有限公司	30.00		8,796,143.74
Union Mobile Financial Technology Global Co.,Ltd	60.00	-39,458.76	
新余金能企业管理中心（有限合伙）	99.90	50,000.00	
新余复能企业管理中心（有限合伙）	99.80	100,000.00	
新余业能企业管理中心（有限合伙）	99.29	100,000.00	
合计		-1,099,923.93	6,705,770.53

44、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,724,939,014.87	5,690,277,749.52	7,356,024,233.98	6,277,685,341.72
其他业务	160,122,219.58	114,260,628.92	131,891,891.73	98,092,145.15
合计	6,885,061,234.45	5,804,538,378.44	7,487,916,125.71	6,375,777,486.87

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造分部	金融科技分部	其他	合计
------	--------	--------	----	----

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	5,145,187,85 5.76	4,400,761,31 5.99	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,885,061,23 4.45	5,804,538,37 8.44
其中：								
汽车零部件	4,984,167,62 0.70	4,257,269,02 8.17					4,984,167,62 0.70	4,257,269,02 8.17
其中：钢板 加工配送	1,321,876,04 0.15	1,211,201,65 3.80					1,321,876,04 0.15	1,211,201,65 3.80
车身 及内饰	3,379,403,53 0.93	2,787,103,60 6.54					3,379,403,53 0.93	2,787,103,60 6.54
车架	152,250,301. 56	129,054,921. 02					152,250,301. 56	129,054,921. 02
专用车 及改装	130,637,748. 06	129,908,846. 81					130,637,748. 06	129,908,846. 81
家电配件	114,651,442. 23	108,181,831. 06					114,651,442. 23	108,181,831. 06
移动信息服 务业务			625,342,155. 98	466,760,507. 14			625,342,155. 98	466,760,507. 14
第三方支付 业务			892,025,538. 76	768,629,367. 63			892,025,538. 76	768,629,367. 63
其他业务	46,368,792.8 3	35,310,456.7 6	62,383,464.3 7	54,126,558.7 6	160,122,219. 58	114,260,628. 92	268,874,476. 78	203,697,644. 44
按经营地区 分类	5,145,187,85 5.76	4,400,761,31 5.99	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,885,061,23 4.45	5,804,538,37 8.44
其中：								
国内收入	5,048,925,34 4.85	4,334,996,99 5.26	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,788,798,72 3.54	5,738,774,05 7.71
国外收入 (含国内保 税区)	96,262,510.9 1	65,764,320.7 3	0.00		0.00		96,262,510.9 1	65,764,320.7 3
按商品转让 的时间分类	5,145,187,85 5.76	4,400,761,31 5.99	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,885,061,23 4.45	5,804,538,37 8.44
其中：								
某一时点确 认收入	5,145,187,85 5.76	4,400,761,31 5.99	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,885,061,23 4.45	5,804,538,37 8.44
合计	5,145,187,85 5.76	4,400,761,31 5.99	1,579,751,15 9.11	1,289,516,43 3.53	160,122,219. 58	114,260,628. 92	6,885,061,23 4.45	5,804,538,37 8.44

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,284,825.48	6,659,577.55
教育费附加	3,547,917.47	2,895,986.46
房产税	4,341,490.11	4,822,065.51
土地使用税	5,979,014.14	3,901,653.65
车船使用税	28,294.96	26,483.34
印花税	5,541,336.41	5,895,914.25
地方教育费附加	2,365,278.31	1,930,657.62
水利基金	267,814.46	125,705.18
环境保护税	48,012.50	45,630.40
合计	29,403,983.84	26,303,673.96

46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	178,701,031.05	190,922,783.79
办公费用及其他	39,259,400.68	50,670,352.81
审计、咨询、评估费	37,966,734.16	38,398,061.26
摊销费	24,318,080.77	33,471,842.31
折旧费	25,716,827.55	17,694,846.53
使用权资产折旧	17,471,768.06	20,270,467.73
业务招待费	12,262,965.24	12,115,076.52
认证、检测、代理费	11,137,816.68	14,111,824.67
租赁费	3,995,255.56	3,112,127.89
股权激励费用	7,952,867.04	
差旅费	7,605,713.12	8,591,916.98
水电费及物业费	7,326,524.14	5,520,164.49
残疾人就业保障金	1,214,162.26	822,397.39
物料消耗	446,389.65	930,137.57
董事及董事会费	300,890.62	303,957.43
广告宣传费	20,576.07	92,487.26
合计	375,697,002.65	397,028,444.63

47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	42,122,072.39	44,091,067.11
差旅费	4,820,595.13	6,032,366.19
业务招待费	4,458,034.45	4,737,364.90
办公费用及其他	3,171,366.33	2,436,473.53
仓储、租赁费	2,138,042.18	2,822,735.50
营销费用	1,679,845.75	3,130,006.11
折旧费用	894,537.79	1,806,248.48
使用权资产折旧	464,879.64	482,628.98
物料消耗	374,552.80	325,868.83
出口费用	245,607.45	173,756.76
合计	60,369,533.91	66,038,516.39

48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	146,421,178.01	145,967,384.07
摊销费	28,745,806.27	29,551,733.32
物料消耗	27,054,030.00	37,481,080.61
折旧费	12,512,256.04	14,467,849.33
办公费用及其他	9,947,456.15	10,842,580.12
差旅费	6,095,201.93	3,712,553.45
检测费	3,479,050.49	2,202,782.75
运输费	1,941,976.25	816,618.67
水电费	505,492.23	1,194,217.67
合计	236,702,447.37	246,236,799.99

49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	43,515,742.90	45,816,159.05
利息收入	-12,923,145.94	-21,064,161.54

汇兑损失	1,808,400.36	-1,266,995.25
其他支出	245,672.83	2,641,990.96
合计	32,646,670.15	26,126,993.22

50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	41,417,969.06	26,545,722.15
进项税额加计抵减	8,298,403.77	18,485,675.57
手续费返还	199,887.87	232,466.92
增值税及附加税免征	57,641.68	62,478.68
社保公积金退还		3,250.00
合计	49,973,902.38	45,329,593.32

51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	11,123,926.40	12,688,075.56
其他非流动金融资产	6,611,477.83	
合计	17,735,404.23	12,688,075.56

52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-140,376.81	-1,195,111.02
处置长期股权投资产生的投资收益	17,280,313.60	-86,393.69
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,348,390.63	1,454,311.06
理财产品收益	31,620,995.45	31,151,774.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-3,954,234.46	-2,184,813.01
其他	-352,459.01	
合计	45,802,629.40	29,139,767.36

53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-4,172,224.55	-10,063,761.81
合计	-4,172,224.55	-10,063,761.81

54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-74,809,443.05	-166,845,363.03
四、固定资产减值损失	-6,333,592.44	-22,416,474.03
六、在建工程减值损失	-30,786,229.55	-20,834,389.22
合计	-111,929,265.04	-210,096,226.28

55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	7,678,926.20	10,137,447.94
其中：资产处置利得	28,797,964.04	10,137,447.94
资产处置损失	-21,119,037.84	
合计	7,678,926.20	10,137,447.94

56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	50,000.00		50,000.00
无法支付款项	11,435,182.15	1,978,303.70	11,435,182.15
其他	2,994,124.62	3,537,534.56	2,994,124.62
合计	14,479,306.77	5,515,838.26	14,479,306.77

57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金
----	-------	-------	--------------

			额
对外捐赠		1,085,000.00	
非流动资产毁损报废损失	2,132,516.59	7,491.10	2,132,516.59
其中：固定资产报废损失	2,132,516.59	7,491.10	2,132,516.59
赔偿金、违约金及罚款支出	3,489,416.02	120,415,942.57	3,489,416.02
无法收回的款项		1,146,190.81	
其他	2,571,422.57	79,173,500.51	2,571,422.57
合计	8,193,355.18	201,828,124.99	8,193,355.18

58、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	74,350,535.91	47,978,047.95
递延所得税费用	-15,795,850.64	-51,370,486.10
合计	58,554,685.27	-3,392,438.15

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	357,078,542.30
按法定/适用税率计算的所得税费用	89,269,685.57
子公司适用不同税率的影响	-30,120,251.10
调整以前期间所得税的影响	23,027,898.66
非应税收入的影响	-7,231,064.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	16,795,503.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,102,831.09
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	49,434,887.75
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	1,109.31
研发费加计扣除的影响	-49,230,452.24
所得税减免优惠的影响	-98.78
其他	-26,289,651.77
所得税费用	58,554,685.27

59、其他综合收益

详见附注七、40 其他综合收益。

60、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到解冻资金	28,684,069.08	204,532,370.78
单位往来	124,844,787.79	157,955,762.00
政府补助	37,446,494.14	15,403,731.20
利息收入	12,654,925.08	20,848,370.40
备用金	988,264.16	145,582.58
其他	4,912,103.30	3,888,513.79
合计	209,530,643.55	402,774,330.75

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
不能随时支取的保证金、冻结资金	70,759,878.14	164,922,885.80
管理及研发费用	141,268,260.45	124,669,936.47
单位往来	78,377,471.71	246,930,176.71
销售费用	16,181,155.51	13,390,718.77
备用金	756,294.14	1,003,321.00
银行手续费等财务费用	1,657,469.32	1,954,633.19
其他	3,192,297.41	4,658,689.17
合计	312,192,826.68	557,530,361.11

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	2,089,636,472.86	1,653,887,079.19
股票投资收益	171,910.00	
合计	2,089,808,382.86	1,653,887,079.19

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	2,523,903,493.95	1,695,240,492.45
处置子公司		40,846.26
股票投资	121,161.00	
合计	2,524,024,654.95	1,695,281,338.71

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
企业间借款	17,270,000.00	5,000,000.00
股权激励	14,643,680.00	
合计	31,913,680.00	5,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股		248,038,799.79
质押的大额存单		49,035,500.10
房屋土地租赁	66,133,902.49	59,307,955.22
偿还企业借款	12,000,000.00	5,144,657.53
购买少数股东股权		3,470,000.00
合计	78,133,902.49	364,996,912.64

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	571,135,554.36	1,427,296,531.94	20,405,269.71	858,489,869.85		1,160,347,486.16
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	789,910,723.35	478,337,318.59	15,213,545.89	1,014,683,868.62		268,777,719.21
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	125,985,069.44		96,560,095.60	57,434,514.49	41,624,335.29	123,486,315.26

合计	1,487,031,347. 15	1,905,633,850. 53	132,178,911.20	1,930,608,252. 96	41,624,335.29	1,552,611,520. 63
----	----------------------	----------------------	----------------	----------------------	---------------	----------------------

(4) 以净额列报现金流量的说明

无。

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无。

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	298,523,857.03	34,619,258.16
加：资产减值准备	116,101,489.59	220,159,988.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	191,797,235.56	194,862,351.88
使用权资产折旧	55,609,974.32	51,079,315.97
无形资产摊销	20,238,857.97	32,115,711.00
长期待摊费用摊销	166,125,348.11	126,673,146.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-7,678,926.20	-10,137,447.94
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	2,132,516.59	7,491.10
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-17,735,404.23	-12,688,075.56
财务费用（收益以“—”号填列）	41,908,116.07	43,997,010.71
投资损失（收益以“—”号填列）	-49,756,863.86	-31,324,580.37
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-8,203,938.98	-47,589,275.66
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-7,591,911.66	-3,813,346.50
存货的减少（增加以“—”号填列）	21,923,451.54	-164,392,110.69

列)		
经营性应收项目的减少(增加以“一”号填列)	-129,826,638.60	-77,207,429.74
经营性应付项目的增加(减少以“一”号填列)	-37,633,883.86	-413,346,436.05
其他	-3,747,784.46	-63,586,995.34
经营活动产生的现金流量净额	652,185,494.93	-120,571,423.95
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	845,720,575.97	894,816,020.04
减: 现金的期初余额	894,816,020.04	1,327,063,742.89
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-49,095,444.07	-432,247,722.85

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

无。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	845,720,575.97	894,816,020.04
可随时用于支付的银行存款	844,056,560.01	894,051,476.15
可随时用于支付的其他货币资金	1,664,015.96	764,543.89
三、期末现金及现金等价物余额	845,720,575.97	894,816,020.04

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无。

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

无。

(7) 其他重大活动说明

无。

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	10,901,157.12	7.0288	76,622,053.17
欧元	892.18	8.2355	7,347.55
港币	354,391.30	0.9032	320,086.22
应收账款			
其中：美元	1,333,125.04	7.0288	9,370,269.28
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	326,483.60	7.0288	2,294,787.93
欧元	188.75	8.2355	1,554.45
其他应收款			
其中：美元	1,246,472.64	7.0288	8,761,206.89
其他应付款			
其中：美元	9,596,911.80	7.0288	67,454,773.66
港币	10.00	0.9032	9.03

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

63、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	5,853,219.24	7,502,066.03
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	23,736,605.55	17,713,794.93
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	298,487.91	181,869.21
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入	98,000.00	
与租赁相关的总现金流出	89,890,159.22	76,338,007.03
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	566,350.89	566,350.89
合计	566,350.89	566,350.89

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	146,421,178.01	145,967,384.07
摊销费	28,745,806.27	29,551,733.32
物料消耗	27,054,030.00	37,481,080.61
折旧费	12,512,256.04	14,467,849.33
办公费用及其他	9,947,456.15	10,842,580.12
差旅费	6,095,201.93	3,712,553.45
检测费	3,479,050.49	2,202,782.75
运输费	1,941,976.25	816,618.67
水电费	505,492.23	1,194,217.67
合计	236,702,447.37	246,236,799.99
其中：费用化研发支出	236,702,447.37	246,236,799.99

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

无。

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

无。

(2) 合并成本

无。

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

无。

3、反向购买

无。

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☑是 ☐否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
安派国际控股有限公司	60,815,142.29	100.00%	转让	2025年03月17日	已办理过户手续	5,000.00						
海联金汇新材（长春）有限公司	50,561,015.81	70.00%	转让	2025年01月15日	已办理过户手续	12,240,623.06						
山东向量网络科技有限公司	1,000.00	100.00%	转让	2025年12月16日	已办理过户手续	999.00						
无咏唱魔法科技（青岛）有限公司	0.00	70.00%	转让	2025年12月09日	已办理过户手续	0.00						

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☑否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）2025年3月，公司出资成立新余金能企业管理中心（有限合伙），注册资本 5,131.58 万元，公司直接持有新余金能企业管理中心（有限合伙）99.9026%股权。

（2）2025年4月，公司注销子公司海联金汇（北京）金融科技有限公司。截止 2025年4月24日，海联金汇（北京）金融科技有限公司注销手续已办理完毕。

（3）2025年4月，公司注销子公司安派国际美国有限责任公司。截止 2025年4月9日，安派国际美国有限责任公司注销手续已办理完毕。

（4）2025年8月，公司成立青岛海链汇金数字科技有限公司，注册资本 10,000.00 万元，公司直接持有青岛海链汇金数字科技有限公司 80%股权。

（5）2025年11月，公司成立海链汇金（香港）数字科技有限公司，注册资本 1,000.00 万美元，公司直接持有海链汇金（香港）数字科技有限公司 100%股权。

6、其他

无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	100,000,000.00	青岛	青岛	生产	100.00%		企业合并
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	100,000,000.00	柳州	柳州	生产		100.00%	新设
保定海联金汇汽车零部件有限公司	50,000,000.00	保定	保定	生产		100.00%	新设
海联金汇智能装备（青岛）有限公司	38,429,400.00	青岛	青岛	生产		85.00%	新设
芜湖海联金汇汽车零部件有限公司	20,000,000.00	芜湖	芜湖	生产		100.00%	新设
青岛海立美达模具有限公司	12,000,000.00	青岛	青岛	生产	100.00%		企业合并
枣庄海联金汇汽车装备有限公司	60,000,000.00	枣庄	枣庄	生产		100.00%	新设
青岛海联金汇电机有限公司	50,000,000.00	青岛	青岛	生产	100.00%		企业合并
湖南海立美达钢板加工配送有限公司	30,000,000.00	湘潭	湘潭	生产	100.00%		新设
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	229,220,000.00	宁波	宁波	生产	100.00%		新设
宁波泰鸿冲压件有限公司	100,000,000.00	宁波	宁波	生产		100.00%	企业合并
宝鸡泰鸿机电有限公司	20,000,000.00	宝鸡	宝鸡	生产		100.00%	新设

宁波海立美达汽车部件有限公司	3,000,000.00	宁波	宁波	生产		100.00%	新设
天津海联金汇汽车部件有限公司	20,000,000.00	天津	天津	生产		100.00%	新设
宁波海联金汇机电有限公司	20,000,000.00	宁波	宁波	生产		100.00%	新设
西安海联金汇汽车配件有限公司	20,000,000.00	西安	西安	生产		100.00%	新设
盐城海联金汇汽车零部件有限公司	10,000,000.00	盐城	盐城	生产		100.00%	新设
上海海联金汇汽车零部件有限公司	5,000,000.00	上海	上海	销售	100.00%		新设
江西省通瑞电池制造有限公司	28,000,000.00	新余	新余	生产		70.00%	新设
广东海联鑫汇供应链管理服务有限公司	20,000,000.00	佛山	佛山	生产	100.00%		新设
海立美达香港有限公司	3,092,800.00	香港	香港	销售	100.00%		新设
安派国际美国有限责任公司	13,158,650.00	美国	美国	服务		100.00%	企业合并
湖北海立田汽车部件有限公司	58,500,000.00	枣阳	枣阳	生产	79.92%		企业合并
湖北福智汽车有限公司	100,000,000.00	枣阳	枣阳	生产		93.66%	企业合并
福智汽车科技有限公司	6,570,000.00	香港	香港	服务		93.66%	新设
上海和达汽车配件有限公司	35,987,344.00	上海	上海	生产	100.00%		企业合并
天津和达汽车配件有限公司	10,000,000.00	天津	天津	生产		100.00%	新设
宁德和达汽车配件有限公司	15,000,000.00	宁德	宁德	生产		100.00%	新设
梅州和达汽车配件有限公司	12,000,000.00	梅州	梅州	生产		100.00%	新设
常州和达汽车科技有限公司	10,000,000.00	常州	常州	生产		100.00%	新设

济南和达汽车科技有限公司	5,000,000.00	济南	济南	生产		100.00%	新设
重庆和达汽车科技有限公司	10,000,000.00	重庆	重庆	生产		100.00%	新设
宁波和达新材料科技有限公司	5,000,000.00	宁波	宁波	生产		80.00%	新设
广东和达汽车科技有限公司	10,000,000.00	汕尾	汕尾	生产		100.00%	新设
海联金汇财智（青岛）科技有限公司	10,000,000.00	青岛	青岛	服务	100.00%		新设
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	5,000,000.00	青岛	青岛	生产	100.00%		新设
江苏盛世通钢铁供应链管理有限公司	20,000,000.00	常州	常州	销售	100.00%		新设+企业合并
江西顺驰供应链管理有限公司	15,000,000.00	南昌	南昌	生产	100.00%		新设
海联金汇新材料（长春）有限公司	39,290,000.00	长春	长春	生产	70.00%		新设
湖北海立美达新能源装备有限公司	172,000,000.00	枣阳	枣阳	生产	93.66%		企业分立
青岛合意达供应链有限公司	10,000,000.00	青岛	青岛	服务	65.00%		新设
联动优势科技有限公司	715,697,300.00	北京	北京	服务	100.00%		企业合并
联动优势电子商务有限公司	500,000,000.00	北京	青岛	服务		100.00%	企业合并
安派国际控股有限公司	57,373,930.00	香港	香港	服务		100.00%	企业合并
青岛联动优势惠商科技有限公司	50,000,000.00	青岛	青岛	服务		100.00%	新设
海联金汇（北京）金融科技有限公司	142,860,000.00	北京	北京	服务		100.00%	新设+企业合并
青岛联动优势信息服务有限公司	10,000,000.00	青岛	青岛	服务		100.00%	新设
联动优势洲际	1,000,000.00	北京	北京	服务		100.00%	新设

(北京) 科技有限公司							
Union Mobile Financial Technology Global Co.,Ltd	0.00	毛里求斯	毛里求斯	服务		65.00%	企业合并
广州宏铭信息技术有限公司	10,000,000.00	广州	广州	服务		100.00%	企业合并
山东向量网络科技有限公司	10,000,000.00	烟台	烟台	服务		100.00%	企业合并
南京恒游在线信息科技有限公司	10,000,000.00	南京	南京	服务		100.00%	企业合并
群星闪耀时文化科技(北京)有限公司	1,000,000.00	北京	北京	文化		70.00%	新设
联动优势国际通信有限公司	9,080.50	香港	香港	服务		100.00%	新设
Astral Walker Technology Pte.Ltd.	142,610.00	新加坡	新加坡	服务		100.00%	新设
联动云通信技术(北京)有限公司	50,000,000.00	北京	北京	服务	70.00%		新设
联动优势数字科技控股有限公司	400,000,000.00	青岛	青岛	服务	100.00%		新设
新余业能企业管理中心(有限合伙)	14,170,000.00	新余	新余	服务	99.29%		新设
新余复能企业管理中心(有限合伙)	48,779,900.00	新余	新余	服务	99.80%		新设
新余金能企业管理中心(有限合伙)	51,315,800.00	新余	新余	服务	99.90%		新设
无咏唱魔法科技(青岛)有限公司	1,000,000.00	青岛	青岛	服务	70.00%		企业合并
青岛海链汇金数字科技有限公司	100,000,000.00	青岛	青岛	服务	80.00%		新设
海链汇金(香港)数字科技有限公司	70,856,000.00	香港	香港	服务	100.00%		新设

(2) 重要的非全资子公司

无。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

无。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无。

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动日期	变动前持股比例 (%)	变动后持股比例 (%)
湖北海立田汽车部件有限公司	2025 年 1 月	80.00	79.92205

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

无。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

无。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

无。

(3) 重要联营企业的主要财务信息

无。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

联营企业：		
投资账面价值合计	116,529,818.92	73,700,416.49
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	378,275.93	-1,195,111.02
--其他综合收益	378,275.93	-1,195,111.02

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

无。

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无。

4、重要的共同经营

无。

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无。

6、其他

无。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	117,022,533.20	11,541,500.00		15,289,284.46		113,274,748.74	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	41,417,969.06	26,545,722.15
营业外收入	50,000.00	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的外币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	年末余额	年初余额
货币资金-美元	10,901,157.12	3,066,856.44
货币资金-欧元	892.18	
货币资金-港币	354,391.30	199,895.09
应收账款-美元	1,333,125.04	657,519.14
应付账款-美元	326,483.60	
应付账款-欧元	188.75	86,868.39
其他应收款-美元	1,246,472.64	8,149.83
其他应付款-美元	9,596,911.80	6,771.77
其他应付款-港币	10.00	

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为人民币计价的浮动利率借款合同，金额合计为 658,930,000.00 元（2024 年

12 月 31 日：573,596,863.00 元），及人民币计价的固定利率合同，金额为 768,246,036.78 元（2024 年 12 月 31 日：563,650,000.00 元）。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

3) 商品价格风险

本集团智能制造分部以市场价格销售汽车零部件类产品、家电配件类和其他产品；金融科技分部以市场价格提供第三方支付服务、移动信息服务及其他服务。因此受到此等价格波动的影响。

(2) 信用风险

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于各类购销合同，如合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产受到损失，以及本集团承担的财务担保也会产生信用风险，具体包括：

合并资产负债表中已确认了金融资产的账面金额；但对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团设有独立的风险监控部门，该部门负责建立公司风险控制体系、制定客户信用等级评价原则、对客户信用进行评审、确定客户信用额度等工作，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日对每一单项应收款余额进行评估，以确保就无法回收的款项及时确认并充分计提坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经降至较低水平。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录，本集团从系统建设、风控业务架构和政策合规方面控制发放贷款业务流程中的信用风险。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计：687,116,779.47 元。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金来偿还到期债务。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构保持友好合作，以获取足够的信用额度，减低流动性风险。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		627,269,981.37		627,269,981.37
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		627,269,981.37		627,269,981.37
（4）理财产品		627,269,981.37		627,269,981.37
（三）其他权益工具投资			178,767,549.16	178,767,549.16
（六）应收款项融资			661,763,724.83	661,763,724.83
（七）其他非流动金融资产			89,838,027.83	89,838,027.83
持续以公允价值计量的资产总额		627,269,981.37	930,369,301.82	1,557,639,283.19
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次是公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次：应收款项融资主要系银行承兑汇票，由于其剩余期限较短，公允价值与票面余额接近，因此本集团以票面金额确认其期末公允价值；其他权益工具投资因被投资企业的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以本集团以投资成本和被投资企业经营成果作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款等。

9、其他无。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
青岛海立控股有限公司	青岛	以自有资金对外投资	8,000.00 万元	20.59%	20.59%

本企业最终控制方是孙刚、刘国平夫妇。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1.（1）企业集团的构成。。

3、本企业合营和联营企业情况

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
青岛博苑房地产开发有限公司	受实际控制人（孙刚）控制的其他企业
青岛荣皓管理咨询服务有限公司	受实际控制人（刘国平）控制的其他企业

青岛天晨投资有限公司	控股股东一致行动人
银联商务支付股份有限公司	12 个月内持股 5%以上股东
中国银联股份有限公司	银联商务支付股份有限公司之控股股东
银联智惠信息服务（上海）有限公司	中国银联股份有限公司下属控股子公司
上海荣数信息技术有限公司	中国银联股份有限公司之全资三级子公司
青岛市即墨区海立达小额贷款有限公司	刘国平任职董事
青岛海联中正投资企业（有限合伙）	孙震任职执行事务合伙人
大川车城数字科技（杭州）有限公司	孙震任职董事
广东盈生力健康科技有限公司	12 个月内孙震任职董事
青岛丰光精密机械股份有限公司	洪晓明任职独立董事
德仕能源科技集团股份有限公司	洪晓明任职独立董事
孙刚	实际控制人
刘国平	实际控制人、董事长兼总裁
孙震	董事、副总裁、实际控制人之子、青岛天晨投资有限公司实际控制人
洪晓明	董事
林聪	副总裁
崔龙镇	副总裁
吴海	副总裁
卜凡	副总裁、财务负责人
朱丰超	副总裁、董事会秘书
徐国亮	独立董事
刘慧芳	独立董事
范厚义	原董事
蔡卫忠	独立董事
迟德强	独立董事
王治军	原监事会主席
王晶	原监事
李宁	原监事
王明伟	原监事会主席
鲁浩	原副总裁

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
中国银联股份有限公司（含子公司）	支付服务	365,862.22	50,000,000.00	否	415,107.98

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国银联股份有限公司（含子公司）	支付服务	3,157,816.46	3,536,398.81
中国银联股份有限公司（含子公司）	移动信息服务	613.56	19,424.61

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无。

(3) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
青岛海立控股有限公司及一致行动人	房屋					3,189,142.45	3,827,579.55	119,170.56	151,899.45	3,696,296.10	1,544,810.29

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海和达汽车配件有限公司	108,000,000	2024年04月23日	2025年03月28日	是
青岛海联金汇电机有限	10,000,000	2024年06月27日	2025年12月25日	是

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司				
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	10,000,000	2024年06月28日	2027年06月28日	否
青岛海联金汇汽车零部 件有限公司	10,000,000	2024年06月28日	2027年06月28日	否
青岛海联金汇电机有限 公司	10,000,000	2024年09月27日	2027年09月27日	否
青岛海联金汇电机有限 公司	10,000,000	2024年09月27日	2025年09月27日	是
上海和达汽车配件有限 公司	50,000,000	2024年12月03日	2025年12月02日	是
上海和达汽车配件有限 公司	140,000,000	2024年12月03日	2027年12月03日	否
青岛海联金汇汽车零部 件有限公司	10,000,000	2024年12月25日	2027年12月25日	否
青岛海联金汇电机有限 公司	10,000,000	2024年12月25日	2027年12月24日	否
上海和达汽车配件有限 公司	100,000,000	2025年01月14日	2025年11月27日	是
宁波泰鸿冲压件有限公 司	33,400,000	2025年03月19日	2026年03月19日	否
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	10,000,000	2025年03月19日	2026年05月15日	否
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	10,000,000	2025年03月19日	2028年03月19日	否
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	50,000,000	2025年03月19日	2026年03月18日	否
柳州市海联金汇汽车零 部件有限公司	8,000,000	2025年03月28日	2026年03月28日	否
柳州市海联金汇汽车零 部件有限公司	10,000,000	2025年03月28日	2026年03月28日	否
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	10,000,000	2025年03月28日	2026年03月25日	否
青岛海联金汇汽车零部 件有限公司	10,000,000	2025年03月28日	2026年03月26日	否
青岛海联金汇精密机械 制造有限公司	30,000,000	2025年07月21日	2026年06月30日	否
青岛海联金汇汽车零部 件有限公司	50,000,000	2025年07月21日	2026年06月30日	否
上海和达汽车配件有限 公司	108,000,000	2025年07月21日	2026年06月12日	否
宁波泰鸿冲压件有限公 司	20,000,000	2025年09月15日	2026年09月15日	否

青岛海联金汇汽车零部件有限公司	50,000,000	2025 年 11 月 05 日	2026 年 05 月 15 日	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	30,000,000	2025 年 12 月 08 日	2027 年 04 月 16 日	否
上海和达汽车配件有限公司	60,000,000	2025 年 12 月 08 日	2026 年 12 月 07 日	否
宁波泰鸿冲压件有限公司	30,000,000	2025 年 12 月 08 日	2028 年 12 月 07 日	否
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	20,000,000	2025 年 12 月 08 日	2028 年 12 月 07 日	否
上海和达汽车配件有限公司	100,000,000	2025 年 12 月 26 日	2026 年 12 月 03 日	否
青岛海联金汇汽车零部件有限公司	50,000,000	2025 年 12 月 25 日	2028 年 12 月 24 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江海联金汇汽车零部件有限公司	140,000,000.00	2024 年 12 月 13 日	2027 年 12 月 13 日	否
柳州市海联金汇汽车零部件有限公司	140,000,000.00	2024 年 12 月 13 日	2027 年 12 月 13 日	否

(5) 关联方资金拆借

无。

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

无。

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	11,082,248.00	8,441,577.00

(8) 其他关联交易

除总裁、副总裁、财务负责人及董事会秘书关键管理人员薪酬外，本公司本年负担董事、监事及独立董事薪酬及津贴合计 1,015,123.00 元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中国银联股份有限公司（含子公司）	328.31	98.49	328.31	32.83
应收账款	银联商务支付股份有限公司（含子公司）	464,492.22	464,492.22	464,492.22	464,492.22
预付账款	中国银联股份有限公司（含子公司）	14,839,298.35		20,486,870.98	
其他应收款	中国银联股份有限公司（含子公司）	1,000,000.00	1,000,000.00	940,000.00	940,000.00
其他应收款	银联商务支付股份有限公司（含子公司）	140,000.00	140,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00
其他应收款	上海荣数信息技术有限公司	300,000.00	30,000.00	400,000.00	45,000.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中国银联股份有限公司（含子公司）	120,479.64	1,189,921.63
应付账款	银联商务支付股份有限公司（含子公司）	197,707.20	378,673.33
合同负债	银联智慧信息服务（上海）有限公司	122,324.73	122,324.28
租赁负债	青岛海立控股有限公司及一致行动人	1,232,120.77	559,944.63
一年内到期的非流动负债	青岛海立控股有限公司及一致行动人	1,290,646.53	2,264,712.06

7、关联方承诺

无。

8、其他

无。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
部分高级管理人员、核心骨干人员	4,817,000	14,643,680.00						
合计	4,817,000	14,643,680.00						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量
授予日权益工具公允价值的重要参数	有效期、预期波动率、股息率、无风险收益率、授予价格、股票的市场价格预期波动率、无风险收益率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	7,952,867.04
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	7,952,867.04

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
部分高级管理人员、核心骨干人员	7,952,867.04	
合计	7,952,867.04	

5、股份支付的修改、终止情况

无。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1) 宁***等合同诉讼案

海联金汇科技股份有限公司（以下简称“海联金汇”）以合同纠纷为由，将宁*****司（被告 1）、宁*****司（被告 2）、宁*****司（被告 3）、富**（被告 4）、宗*（被告 5）诉至青岛市即墨区人民法院，要求被告返还钢卷，如不能返还赔偿原告 65,631,697.60 元损失。截至审计报告日，法院尚未审理判决。

2) 物***等合同诉讼案

海联金汇科技股份有限公司（以下简称“海联金汇”）以合同纠纷为由，将宁*****司（被告 1）、宁*****司（被告 2）、宁*****司（被告 3）、富**（被告 4）、宗*（被告 5）、第三人物*****司、宁*****司诉至青岛市即墨区人民法院，要求四被告与两第三人返还原告钢卷。如不能返还，要求赔偿原告 88,247,342.78 元。截至审计报告日，法院尚未审理判决。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无。

2、利润分配情况

无。

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

关于子公司增资暨公司放弃同比例增资的事项

自 2026 年 1 月 1 日起，因少数股东增资，公司对新余复能、新余业能持股比例下降，公司由控股股东转为少数股东，新余复能、新余业能及其子公司福智汽车将不再纳入公司合并报表范围内。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

无。

2、债务重组

无。

3、资产置换

无。

4、年金计划

无。

5、终止经营

无。

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度、经营业务板块为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- 1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

据此，本公司报告分部划分为智能制造分部和金融科技分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	智能制造分部	金融科技分部	分部间抵销	合计
营业收入	5,305,314,480.96	1,579,746,753.49		6,885,061,234.45
营业成本	4,515,021,944.91	1,289,516,433.53		5,804,538,378.44
利润总额	334,863,233.49	22,215,308.81		357,078,542.30
所得税费用	52,639,168.69	5,915,516.58		58,554,685.27
净利润	282,224,064.80	16,299,792.23		298,523,857.03
资产总额	11,129,354,902.55	1,692,195,563.01	3,848,115,335.43	8,973,435,130.13
负债总额	3,994,788,291.68	891,363,140.63	245,929,857.80	4,640,221,574.51

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无。

(4) 其他说明

无。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

8、其他

无。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	282,899,685.77	373,002,689.28
1至2年	5,542,711.02	2,615,235.88
2至3年	2,437,412.41	7,359,566.92
3年以上	7,181,530.29	635,013.03
3至4年	6,613,441.40	53,600.56
4至5年		581,412.47
5年以上	568,088.89	
合计	298,061,339.49	383,612,505.11

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	8,546,157.21	2.87%	8,546,157.21	100.00%		8,465,943.77	2.21%	8,465,943.77	100.00%	
其中：										
单项金额重大但单项计提坏账准备的应收账款	6,562,243.77	2.20%	6,562,243.77	100.00%		6,562,243.77	1.71%	6,562,243.77	100.00%	
单项金额不重大但单项计提坏账准备的应收账款	1,983,913.44	0.67%	1,983,913.44	100.00%		1,903,700.00	0.50%	1,903,700.00	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	289,515,182.28	97.13%	9,727,563.13	3.36%	279,787,619.15	375,146,561.34	97.79%	6,988,090.09	1.86%	368,158,471.25

其中：										
账龄组合	284,722,564.17	95.52%	9,727,563.13	3.42%	274,995,001.04	214,735,687.13	55.98%	6,988,090.09	3.25%	207,747,597.04
内部往来组合	4,792,618.11	1.61%			4,792,618.11	160,410,874.21	41.81%			160,410,874.21
合计	298,061,339.49	100.00%	18,273,720.34	6.13%	279,787,619.15	383,612,505.11	100.00%	15,454,033.86	4.03%	368,158,471.25

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77	100.00%	预计无法收回
合计	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77	6,562,243.77		

按单项计提坏账准备：单项金额不重大并单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其中：单位 1	1,903,700.00	1,903,700.00	1,890,876.53	1,890,876.53	100.00%	预计无法收回
单位 2			93,036.91	93,036.91	100.00%	预计无法收回
合计	1,903,700.00	1,903,700.00	1,983,913.44	1,983,913.44		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年（含）以内	278,693,839.62	8,360,815.19	3.00%
1-2 年	5,492,047.79	1,098,409.56	20.00%
2-3 年	536,676.76	268,338.38	50.00%
合计	284,722,564.17	9,727,563.13	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项金额重大并单项计提坏	6,562,243.77					6,562,243.77

账准备						
按信用风险特征组合计提坏账准备	6,988,090.09	2,739,473.04				9,727,563.13
单项金额不重大但单项计提坏账准备	1,903,700.00	93,036.91	12,823.47			1,983,913.44
合计	15,454,033.86	2,832,509.95	12,823.47			18,273,720.34

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位 1	37,206,849.92		37,206,849.92	12.48%	1,116,205.50
单位 2	24,701,366.01		24,701,366.01	8.29%	741,040.98
单位 3	22,601,120.88		22,601,120.88	7.58%	678,033.63
单位 4	22,003,808.34		22,003,808.34	7.38%	660,114.25
单位 5	16,356,828.64		16,356,828.64	5.49%	490,704.86
合计	122,869,973.79		122,869,973.79	41.22%	3,686,099.22

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	642,033,026.74	409,635,151.89
合计	642,033,026.74	409,635,151.89

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金往来	641,597,502.38	408,620,347.30
保证金	486,600.00	691,226.70

代扣代缴款	349,952.17	322,058.30
其他	307,863.45	433,046.46
合计	642,741,918.00	410,066,678.76

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	362,676,869.42	409,546,174.66
1至2年	279,560,048.58	
2至3年		433,504.10
3年以上	505,000.00	87,000.00
3至4年	420,000.00	
4至5年		80,000.00
5年以上	85,000.00	7,000.00
合计	642,741,918.00	410,066,678.76

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	200,000.00	0.03%	200,000.00	100.00%		200,000.00	0.05%	200,000.00	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单项计提坏账准备的应收账款	200,000.00	0.03%	200,000.00	100.00%		200,000.00	0.05%	200,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	642,541,918.00	99.97%	508,891.26	0.08%	642,033,026.74	409,866,678.76	99.95%	231,526.87	0.06%	409,635,151.89
其中：										
账龄组合	5,744,415.62	0.89%	508,891.26	8.86%	5,235,524.36	1,246,331.46	0.30%	231,526.87	18.58%	1,014,804.59
内部往来	636,797.50	99.08%			636,797.50	408,620.34	99.65%			408,620.34

海联金汇科技股份有限公司 2025 年年度报告全文

组合	2.38				2.38	7.30				7.30
合计	642,741,918.00	100.00%	708,891.26	0.11%	642,033,026.74	410,066,678.76	100.00%	431,526.87	0.11%	409,635,151.89

按单项计提坏账准备：单项金额不重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年（含）以内	5,199,952.17	155,998.57	3.00%
1-2 年	239,463.45	47,892.69	20.00%
2-3 年			
3-4 年	220,000.00	220,000.00	100.00%
4-5 年			
5 年以上	85,000.00	85,000.00	100.00%
合计	5,744,415.62	508,891.26	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	231,526.87		200,000.00	431,526.87
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	277,364.39			277,364.39
2025 年 12 月 31 日余额	508,891.26		200,000.00	708,891.26

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
处于第一阶段的其他应收款	231,526.87	277,364.39				508,891.26
处于第二阶段的其他应收款						
处于第三阶段的其他应收款	200,000.00					200,000.00
合计	431,526.87	277,364.39				708,891.26

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	249,267,597.68	0-2 年	38.78%	
单位 2	往来款	196,934,277.13	1 年以内	30.64%	
单位 3	往来款	109,430,758.17	1 年以内	17.03%	
单位 4	往来款	39,063,194.97	1-2 年	6.08%	
单位 5	往来款	36,073,451.59	1 年以内	5.61%	
合计		630,769,279.54		98.14%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,842,830,865.55		4,842,830,865.55	4,855,894,122.12		4,855,894,122.12
对联营、合营企业投资	62,511,166.18		62,511,166.18	73,700,416.49		73,700,416.49
合计	4,905,342,031.73		4,905,342,031.73	4,929,594,538.61		4,929,594,538.61

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准 备	其他		
联动优势科 技有限公司	3,658,834,17 8.76						3,658,834,17 8.76	
青岛海联金 汇汽车零部 件有限公司	269,808,955. 89						269,808,955. 89	
上海和达汽 车配件有限 公司	251,979,250. 00						251,979,250. 00	
浙江海联金 汇汽车零部 件有限公司	214,736,900. 00						214,736,900. 00	
湖北海立美 达新能源装 备有限公司	131,657,494. 36						131,657,494. 36	
青岛海联金 汇电机有限 公司	121,720,779. 33						121,720,779. 33	
新余金能企 业管理中心 (有限合 伙)			51,265,800.0 0				51,265,800.0 0	
新余复能企 业管理中心 (有限合 伙)	48,679,900.0 0						48,679,900.0 0	
湖南海立美 达钢板加工 配送有限公 司	30,000,000.0 0						30,000,000.0 0	
江苏盛世通 钢铁供应链 管理有限公 司	20,000,000.0 0						20,000,000.0 0	
新余业能企 业管理中心 (有限合 伙)	14,070,000.0 0						14,070,000.0 0	
湖北海立田 汽车部件有 限公司	36,800,000.0 0		10,000,000.0 0	46,800,000.0 0				
海联金汇新	27,500,000.0			27,500,000.0				

材料（长春）有限公司	0			0						
联动云通信科技（北京）有限公司	7,000,000.00								7,000,000.00	
青岛海立美达模具有限公司	6,413,863.78								6,413,863.78	
青岛海联金汇精密机械制造有限公司	5,000,000.00								5,000,000.00	
上海海联金汇汽车零部件有限公司	5,000,000.00								5,000,000.00	
海立美达香港有限公司	3,092,800.00								3,092,800.00	
海联金汇财智（青岛）科技有限公司	2,200,000.00								2,200,000.00	
江西顺驰供应链管理有限公司	1,000,000.00								1,000,000.00	
广东海联鑫汇供应链管理有限公司	400,000.00				29,056.57				370,943.43	
合计	4,855,894,122.12		61,265,800.00	74,329,056.57					4,842,830,865.55	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
嘉兴砺行壹号股权投资合伙企业	64,099,854.59			5,828,873.50	61,874.18						58,332,855.27	

(有限 合伙)												
河北智 维股权 投资基 金合伙 企业 (有限 合伙)	9,600,56 1.90			5,220,00 0.00	202,250. 99	-					4,178,31 0.91	
小计	73,700,4 16.49			11,048,8 73.50	140,376. 81	-					62,511,1 66.18	
合计	73,700,4 16.49			11,048,8 73.50	140,376. 81	-					62,511,1 66.18	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

无。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	2,132,123,794.18	2,008,000,560.22
其他业务	10,001,177.43	5,371,900.86	19,141,565.49	3,025,541.86
合计	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49	2,151,265,359.67	2,011,026,102.08

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造分部		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	10,001,177.43	5,371,900.86	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49
其中：						
汽车零部件	1,611,897,126.48	1,493,091,204.67			1,611,897,126.48	1,493,091,204.67
其中：钢板加工配送	1,611,897,126.48	1,493,091,204.67			1,611,897,126.48	1,493,091,204.67
家电配件	62,095,581.50	60,690,989.22			62,095,581.50	60,690,989.22

其他业务	11,793.77	4,104.73	10,001,177.43	5,371,900.86	10,012,971.20	5,376,005.59
按经营地区分类	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	10,001,177.43	5,371,900.86	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49
其中：						
国内收入	1,669,637,487.82	1,550,201,480.32	10,001,177.43	5,371,900.86	1,679,638,665.25	1,555,573,381.18
国外收入（含国内保税区）	4,367,013.93	3,584,818.31			4,367,013.93	3,584,818.31
按商品转让的时间分类	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	10,001,177.43	5,371,900.86	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49
其中：						
某一时点确认收入	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	10,001,177.43	5,371,900.86	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49
合计	1,674,004,501.75	1,553,786,298.63	10,001,177.43	5,371,900.86	1,684,005,679.18	1,559,158,199.49

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-140,376.81	-1,195,111.02
处置长期股权投资产生的投资收益	-10,384,200.00	-48,151,127.34
理财产品收益	21,028,528.65	18,702,064.12
长期股权投资子公司分红	173,850,000.00	170,170,000.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-4,339,490.25	-2,512,490.61
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益		496,000.00
合计	180,014,461.59	137,509,335.15

6、其他

无。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	5,546,409.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确	41,417,969.06	

定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
委托他人投资或管理资产的损益	49,356,399.68	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,811,866.14	
减：所得税影响额	7,360,146.39	
少数股东权益影响额（税后）	239,167.61	
合计	115,533,330.49	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.22%	0.28	0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.44%	0.17	0.17

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无。

海联金汇科技股份有限公司

法定代表人：刘国平

