

广汇能源股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，世界格局深刻演变，国内经济顶压前行，能源化工产品市场整体供需略偏宽松，价格承压。面对严峻挑战，广汇能源股份有限公司（简称“公司”或“广汇能源”）以“管理提升年”专项行动为抓手，全力推动管理模式系统性重塑，确保各项工作落地见效，公司经营发展态势稳健。

报告期内，公司坚持“稳中求进、守正创新”工作总基调，紧抓“固本强基、管理提升、提质增效、创新驱动”工作主线，科学统筹生产经营活动，加速推进人才强企战略，持续增加科技创新投入，全面提升企业发展的稳定性、协调性与可持续性。

下面，我代表公司董事会做 2025 年度董事会工作报告，具体内容如下：

一、截止 2025 年 12 月 31 日公司股本和股东情况

（一）股本情况

截止 2025 年 12 月 31 日，公司股份总数为 6,392,002,964 股，报告期内公司股份总数发生过两次变更，具体如下：

1、公司于 2025 年 5 月 8 日召开了董事会第九届第十六次会议，审议通过《广汇能源股份有限公司关于提前终止回购公司股份的议案》，鉴于公司实施股份回购所支付金额已超过方案预计金额的最低限额，且综合考虑业务统筹安排，同意提前终止股份回购实施，即回购期限提前届满且回购方案实施完毕。公司于 2025 年 5 月 9 日完成了 69,699,500 股的注销工作，至此，公司股份总数由 6,565,755,139 股变更为 6,496,055,639 股。

2、公司于 2025 年 4 月 23 日、5 月 20 日分别召开了董事会第九届第十五次会议及 2024 年年度股东大会，审议通过了《广汇能源股份有限公司关于变更部分回购股份用途并注销暨减资的议案》，参照“新国九条”及《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》中“鼓励上市公司将回购股份依法注销”等相关政策指引，且为了进一步提升公司长期股权投资价值，切实维护投资者利益，提高每股收益率，

增强投资者投资信心，经审慎考虑，公司结合实际经营情况及整体战略发展规划，对部分已回购的股份用途进行了变更，即对回购专用证券账户中 104,052,675 股的股份原用途“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”，并对该股份实施注销。公司于 2025 年 7 月 22 日完成了 104,052,675 股的注销工作，至此，公司股份总数由 6,496,055,639 股变更为 6,392,002,964 股。

（二）股东情况

截止 2025 年 12 月 31 日，公司股东总人数 223,079 户。

二、公司治理情况和经营情况

（一）公司治理情况

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，持续优化修订了《会计师事务所选聘制度》《独立董事专门会议实施细则》等内部管理制度，治理效能持续提升，内控管理体系行之有效；各职能机构职权相互独立、权责明确、相互监督，履职程序清晰、规范、完整，切实能够确保公司治理结构予以持续、规范的运作。公司治理实际情况符合中国证监会发布的《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，不存在实质性差异情形。具体如下：

1、关于股东和股东会：公司的治理机制能够给股东提供合适的保护，确保所有股东能充分行使其知情权、质询权及表决权等合法权利；能够严格按照相关法律、法规的要求及时召集股东会，且聘请专业律师事务所对股东会的召集、召开程序、出席会议人员的资格、表决程序及会议所通过的决议等进行见证，符合《公司法》《公司章程》以及《公司股东会议事规则》等相关制度的规定。

2、关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》和《公司章程》等规定的选聘程序选举董事，公司董事会由十一名董事组成，其中：四名为独立董事。公司下设内部问责委员会，董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专业委员会。董事会及各专业委员会均制订了相应的议事规则，明确了其权责和履职要求，以保证董事履职勤勉尽责及董事会决策的客观性、科学性。

3、关于监事和监事会：公司于 2025 年 9 月 19 日取消了监事会并废止《广汇能源股份有限公司监事会议事规则》，取消监事会后，公司不再设监事会，原监事会成员职务自然免除，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。

4、关于控股股东与上市公司：公司进一步明确实施《公司控股股东、实际控制人行为规范》《公司关联交易管理办法》等相关制度，切实审慎从严要求有关控股股东及关联方的行为责任、关联交易业务审核及披露程序等，控股股东不存在利用其特殊的地位谋取额外的利益的情形，不存在违反法律、法规或《公司章程》干预公司正常决策程序的情形。

5、关于激励约束机制：公司制定了公正、透明的有关董事及高级管理人员的绩效标准、履职评价和考评程序等。高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。

6、关于信息披露及透明度：公司持续执行《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等相关内控制度，公司董事会设立专门职能机构并配备充足人员，有效实施信息披露和投资者关系管理工作。公司能够严格按照法律、法规及《公司章程》等相关制度规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

（二）公司总体经营情况

报告期内，受能源产品供需偏宽松影响，公司主营产品价格同比出现不同程度下滑，对当期经营业绩产生影响，其中：实现营业收入 30,440,011,232.34 元，同比下降 16.47%；归属于上市公司股东的净利润 1,345,266,558.42 元，同比下降 54.46%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 1,315,591,684.48 元，同比下降 55.38%；经营活动产生的现金流量净额 4,878,397,837.84 元，同比下降 14.02%。

1、天然气板块

（1）自产气方面：报告期内，广汇新能源公司系统构建安全环保防线体系，纵深推进基础管理精细化、标准化、智能化升级，通过严抓严管、精准施策，实现了生产装置稳定运行。报告期内，实现 LNG 产量 65,732.46 万方（合计 46.95 万吨），同比下降 3.68%。

(2) 外购气方面：科学研判市场形势，创新长协资源运作、期权贸易，多措并举提升接收站运营效益，实现公司平稳发展。报告期内，进口 LNG 市场价格持续倒挂，为规避市场价格风险公司主动缩减业务规模，实现 LNG 销量 216,789.28 万方（合计 149.52 万吨），同比下降 33.18%。

报告期内，广汇能源实现天然气销量合计 301,565.90 万方（合计 210.08 万吨），同比下降 26.19%。

分类	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
产量 (万方):	65,732.46	68,242.03	-3.68
销量 (万方):	301,565.90	408,564.04	-26.19

(注：天然气销量中包括终端外采销售量)

2、煤炭板块

2025 年，矿业公司坚持以“稳生产、保供应”为工作主线，加快释放煤炭先进产能，构建“四位一体”防控体系，安全环保形势稳定向好；智能化矿山建设取得显著成果，无人驾驶规模化应用成效明显，向“安全、高效、绿色、智能”的现代化矿山新范式迈进一大步。报告期内，实现原煤产量 4,890.66 万吨，同比增长 22.78%；煤炭销售总量 5,300.14 万吨，同比增长 12.21%。

分类	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
原煤产量 (万吨)	4,890.66	3,983.29	22.78
提质煤产量 (万吨)	376.48	341.95	10.10
煤炭销售量 (万吨)	5,300.14	4,723.40	12.21
其中：原煤	4,849.70	4,347.26	11.56
提质煤	450.44	376.14	19.75

(注：煤炭生产、销售量不含自用煤)

3、煤化工板块

公司煤化工板块坚持产业链一体化协同发展，积极推进煤化工产业链延链、补链、强链，产品往高端化、差异化方向发展，同时坚持探索传统煤化工向现代煤化工、现代煤化工向新能源和氢能“两个耦合”，走绿色、低碳、清洁化发展道路。报告期内，全产品产量 228.84 万吨，同比增长 1.05%，其中：甲醇产量 106.79 万吨，同比下降 1.01%；

乙二醇产量 17.95 万吨，同比增长 15.31%；煤基油品产量 60.21 万吨，同比增长 6.05%；煤化工副产品产量 38.77 万吨，同比增长 1.27%；二氧化碳产量 5.12 万吨，同比下降 35.55%。

产品名称	2025 年		2024 年		本期比上年同期 增减 (%)	
	产量 (万吨)	销量 (万吨)	产量 (万吨)	销量 (万吨)	产量	销量
甲醇	106.79	103.26	107.88	105.32	-1.01	-1.95
乙二醇	17.95	18.61	15.56	13.27	15.31	40.27
煤基油品	60.21	59.59	56.78	58.42	6.05	1.99
煤化工 副产品	38.77	41.19	38.28	62.13	1.27	-33.71
二氧化碳	5.12	5.32	7.95	7.80	-35.55	-31.85
合计	228.84	227.97	226.45	246.94	1.05	-7.69

4、加强项目前期管理，提高管理质量，科学把控建设节奏

报告期内，公司围绕生产运行和项目建设两条主线做好各项重点工作，紧跟发展趋势、超前谋划布局，重点项目取得新的突破。

(1) 马朗煤矿建设项目

项目建设方面：配套设施建设已基本完成，满足目前生活、生产需要；行政福利区、110KV 变电站项目已建成投运，工业场地建设项目已完成部分设施基础浇筑，有序开展其他建设工作。

手续办理方面：在前期完成项目核准及探转采的基础上，2025 年 2 月，取得国家水利部对马朗一号煤矿水土保持方案、国家生态环境部对马朗一号煤矿环境影响报告的批复；4 月，取得自治区发改委对节能评估报告的批复意见；5 月取得取水许可决定书，目前正在推进项目竣工验收等相关工作。（具体详见公司 2025-018 号等公告）

(2) 哈萨克斯坦斋桑油气开发项目

2025 年，石油公司加速实现稀油油藏扩边增储目标，在项目优势区域进一步部署实施了评价井的钻探工作，结合成果分析，进一步证实了该区域的勘探潜力。

新钻井方面：报告期内，围绕 S-309H 井开展两口井的钻井及评价工作（即 S-311 和 S-312 井），达到落实储量，控层提产目标，目前两口井的设计工作已完成，设计文件哈国本土化及审批工作已完成，S-312 井已开展钻井工作，钻井深度 3910 米，取芯工作正在推

进中。

老井生产与测试方面：围绕 5 口目标井开展压裂工作，其中，浅层井 3 口（S-1002、S-1003、S-305）、中层井 1 口（S-308H）、深层井 1 口（S-309）；已完成 S-1002、S-1003 井的压裂方案设计，S-308H、S-309 井岩心分析报告初稿已出，持续推进 S-308H、S-309 井的岩芯分析，筛选适合目标井地质特性的压裂液体系。

（3）江苏南通港吕四港区 LNG 接收站及配套项目

2#泊位建设项目：项目可研报告已编制完成；安全条件审查已取得江苏省交通厅批复；海域使用论证、海洋环境影响评价、占用湿地补偿与恢复方案等报告等待评审中；通航评估初稿已完成；职业病评价、社会稳定性评价报告根据上述报告评审进度适时开展。

（4）1500 万吨/年煤炭分质分级利用示范项目

手续办理方面：已于 2025 年 6 月取得自治区自然资源厅用地批复，目前已具备挂牌条件；同时已取得《项目备案》《项目入园通知单》《社会稳定风险评估批复》《施工临时用地批复》等，目前正在推进项目环评、能评等手续办理。

项目设计方面：总体院 18 个专业均已提交成品文件，热解装置院 PFD、PID、HAZOP、SIL 等专项资料已验收完成，项目基础设计整体完成 95%。

（5）4000 万吨/年淖柳公路扩能改造施工项目

项目已于 2025 年 10 月实现了全线通车。

三、董事会日常工作情况

2025 年，公司董事会认真履行《公司法》和《公司章程》赋予的职责，切实执行股东会的决议，充分发挥董事会职能作用。各位董事本着维护股东权益和公司利益的原则，认真勤勉地为公司的规范运作和正确决策做了大量工作。

（一）董事会会议情况及主要决议内容

报告期内，公司董事会按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定组织召开了 8 次会议，对提交会议的 56 项议案进行了讨论，各次会议的召集、召开符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。各次会议召开时间和决议内容如下：

1、2025 年 1 月 7 日，召开了董事会第九届第十三次会议，审议

通过了：

(1)《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度投资框架与融资计划的议案》；

(2)《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度担保额度预计的议案》；

(3)《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》；

(4)《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度大宗商品套期保值额度预计的议案》；

(5)《广汇能源股份有限公司关于向参股公司提供财务资助的议案》；

(6)《广汇能源股份有限公司关于核销部分应收款项的议案》；

(7)《广汇能源股份有限公司关于制定〈防范控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用管理制度〉的议案》；

(8)《广汇能源股份有限公司关于制定〈市值管理制度〉的议案》；

(9) 听取并审议《广汇能源股份有限公司关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》。

2、2025 年 3 月 7 日，召开了董事会第九届第十四次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。

3、2025 年 4 月 23 日，召开了董事会第九届第十五次会议，审议通过了：

(1)《广汇能源股份有限公司 2024 年度董事会工作报告》；

(2)《广汇能源股份有限公司 2024 年度总经理工作报告》；

(3)《广汇能源股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告》；

(4)《广汇能源股份有限公司董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》；

(5)《广汇能源股份有限公司 2024 年年度报告及 2024 年年度报告摘要》；

(6)《广汇能源股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》；

(7)《广汇能源股份有限公司 2024 年度内部控制审计报告》；

(8)《广汇能源股份有限公司 2024 年度社会责任报告》；

- (9)《广汇能源股份有限公司 2024 年度利润分配预案》;
- (10)《广汇能源股份有限公司 2024 年度财务决算报告》;
- (11)《广汇能源股份有限公司关于董事会对会计师事务所 2024 年度履职情况的评估报告》;
- (12)《广汇能源股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责的情况报告》;
- (13)《广汇能源股份有限公司关于董事会对独立董事独立性自查的专项报告》;
- (14)《广汇能源股份有限公司关于董事、高级管理人员 2024 年度薪酬领取情况及 2025 年度薪酬标准的议案》;
- (15)《广汇能源股份有限公司 2025 年第一季度报告》;
- (16)《广汇能源股份有限公司关于选举公司副董事长的议案》;
- (17)《广汇能源股份有限公司关于聘任公司总经理的议案》;
- (18)《广汇能源股份有限公司关于更换董事的议案》;
- (19)《广汇能源股份有限公司关于制定〈舆情管理制度〉的议案》;
- (20)《广汇能源股份有限公司关于计提资产减值准备的议案》;
- (21)《广汇能源股份有限公司关于前期会计差错更正的议案》;
- (22)《广汇能源股份有限公司关于变更部分回购股份用途并注销暨减资的议案》;
- (23)听取并审议《广汇能源股份有限公司关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案》。

4、2025 年 5 月 8 日，召开了董事会第九届第十六次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司关于提前终止回购公司股份的议案》。

5、2025 年 6 月 30 日，召开了董事会第九届第十七次会议，审议通过了：

《广汇能源股份有限公司关于转让控股子公司合金投资股权的议案》。

6、2025 年 8 月 28 日，召开了董事会第九届第十八次会议，审议通过了：

(1)《广汇能源股份有限公司 2025 年半年度报告及 2025 年半年度报告摘要》;

(2)《广汇能源股份有限公司关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案半年度实施情况评估报告》;

(3)《广汇能源股份有限公司关于制定公司未来三年(2025-2027 年) 股东回报规划的议案》;

(4)《广汇能源股份有限公司关于更换董事的议案》;

(5)《广汇能源股份有限公司关于更换独立董事的议案》;

(6)《广汇能源股份有限公司关于聘任公司常务副总经理的议案》;

(7)《广汇能源股份有限公司关于增补董事会审计委员会成员的议案》;

(8)《广汇能源股份有限公司关于增补董事会薪酬与考核委员会成员的议案》;

(9)《广汇能源股份有限公司关于增补公司内部问责委员会成员的议案》;

(10)《广汇能源股份有限公司关于取消监事会并废止<监事会议事规则>的议案》;

(11)《广汇能源股份有限公司关于修订<公司章程>部分条款的议案》;

(12)《广汇能源股份有限公司关于修订公司部分内控制度的议案》;

(13)《广汇能源股份有限公司关于续聘会计师事务所的议案》;

(14)《广汇能源股份有限公司关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》。

7、2025 年 9 月 19 日，召开了董事会第九届第十九次会议，审议通过了：

(1)《广汇能源股份有限公司关于选举副董事长的议案》;

(2)《广汇能源股份有限公司关于增补董事会战略委员会成员的议案》;

(3)《广汇能源股份有限公司关于增补董事会审计委员会成员的议案》;

(4)《广汇能源股份有限公司关于增补董事会薪酬与考核委员会成员的议案》;

(5)《广汇能源股份有限公司关于优化公司组织机构及职能的议

案》。

8、2025年10月29日，召开了董事会第九届第二十次会议，审议通过了：

(1)《广汇能源股份有限公司2025年第三季度报告》；

(2)《广汇能源股份有限公司关于为控股子公司开展业务提供担保的议案》。

(二) 董事会对股东会决议的执行情况

2025年度，公司董事会召集并组织了3次股东会，会议采取现场结合通讯的会议方式召开，并严格遵照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》及《股东会议事规则》等相关制度规定，认真执行重大事项的决策程序，严格按照股东会的决议和授权，认真执行股东会通过的各项决议。

(三) 董事会专门委员会履行职责情况

1、董事会审计委员会履职情况

2025年度，董事会审计委员会严格遵照《公司法》《公司章程》及《审计委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开5次审计委员会会议。审计委员会与会计师事务所就年度审计情况进行沟通与交流，与公司内部控制相关制度的持续完善及执行情况保持沟通，定期了解公司财务状况和经营情况等。审计委员会对相关审议事项给予充分的沟通和讨论，并提出专业审核意见。审计委员会审议通过了所有的议案事项。

2、董事会提名委员会履职情况

2025年度，董事会提名委员会严格遵照《公司法》《公司章程》及《提名委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开2次提名委员会会议。提名委员会认真完成了年度内全部有关董事、高级管理人员的聘任资格及选举程序审核，并提出专业审核意见。提名委员会审议通过了所有的议案事项。

3、董事会薪酬与考核委员会履职情况

2025年度，董事会薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》及《薪酬与考核委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开2次薪酬与考核委员会会议。薪酬与考核委员会

审慎研究并制订薪酬方案、修订《薪酬与考核委员会议事规则》等事项，并提出专业审核意见。薪酬与考核委员会审议通过了所有的议案事项。

4、董事会战略委员会履职情况

2025年度，战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》及《战略委员会议事规则》等相关制度规定，勤勉尽责地开展工作，共召开4次战略委员会会议。战略委员会就公司转让控股子公司股权等事项与管理层进行充分沟通，严格审查对外投资的必要性和合规性，并提出专业审核意见。战略委员会审议通过了所有的议案事项。

5、独立董事履职情况

公司独立董事根据《公司法》《证券法》及《公司章程》等有关制度规定，认真履行独立董事职责，勤勉尽责；按时参加股东会、董事会、相关专业委员会及独立董事专门会议等，审慎对公司重大事项给予表决，并提出专业独立意见。独立董事对审议的相关事项均未提出异议。

四、对公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

当前，全球地缘政治格局深刻调整，国际能源贸易体系加速重构，能源安全与绿色低碳转型成为全球产业发展核心主线。在国家深入实施能源安全新战略、稳步推进“双碳”目标的大背景下，新疆正加快建设国家能源资源战略保障基地，推动传统能源稳产保供与新能源规模化、一体化协同发展。公司立足新疆独特区位优势、富集资源禀赋与完备产业基础，抢抓“十五五”能源规划战略机遇，持续优化产业布局与产能结构，聚焦煤炭、煤化工、油气、氢能及CCUS五大核心板块提质增效、转型升级。公司深度融入国家及区域能源发展总体布局，依托新疆能源产业发展大势，不断夯实煤油气保供根基、推动煤化工绿色低碳转型，充分发挥全产业链协同与资源整合优势，坚决服务国家能源安全战略，全力助推新疆及全国能源产业高质量发展。

煤炭板块：聚焦产能提质升级，持续做大做强核心产业。在严守安全生产底线的基础上，稳定现有煤矿生产规模，有序释放优质新增产能；重点依托东部矿区，抢抓“十五五”规划战略机遇，切实扛起国家煤炭能源保供主体责任，全力保障能源供应稳定可靠。

煤化工板块：持续推进现有项目技术升级与产业链延链补链，稳步推进 1500 万吨/年煤炭分质分级利用项目，大力发展煤化工循环经济，构建高效低碳、闭环协同的现代化煤化工产业链体系。

天然气板块：重点依托启东物流码头及配套储运设施，统筹用好国际国内两个市场、两种资源，坚持以效益为核心开展市场化灵活运营，同步稳妥推进 LNG 接收站扩建扩容，持续提升天然气保供与市场盈利能力。

石油板块：聚焦建设百万吨级规模油田，加快推进油气增储上产与勘探开发各项工作，稳步提升原油生产保障能力，打造稳定可靠的石油产能基地，增强自主油气供给实力。

清洁能源及 CCUS 板块，立足公司淖毛湖区域资源禀赋与丰富应用场景，稳步推进清洁能源（氢能）和 CCUS 项目的规模化建设，为公司加快能源结构清洁化转型，实现绿色低碳发展提供坚实支撑与可靠保障。

（二）2026 年经营计划

2026 年，宏观经济复苏承压、安全环保约束持续收紧，企业发展面临多重挑战；与此同时，国家大力支持民营经济高质量发展，也为公司带来了难得的政策机遇与发展空间。面对复杂严峻的外部形势，公司将保持战略定力、抢抓发展机遇，坚持“稳字当头、以进促优”的工作总基调，全面贯彻落实股东各项决策部署；始终坚守“安全第一”发展理念，持续深化“树榜样、抓反面、正作风”专项整治，坚持算账经营、精益管理、提质增效，科学统筹生产经营各项工作；深入实施人才强企战略，不断加大科技创新投入，全面提升企业发展的稳定性、协调性与可持续性，确保年度各项目标任务高质量完成，推动公司发展质量再上新台阶。

2026 年，公司将坚定践行煤油气增产保供、精细化管理提质增效、以创新促转型三大战略方向，全力构建煤炭、天然气、煤化工、清洁能源（氢能）、碳捕集与利用五大产业协同共进、融合发展的全新格局。一是提速推进马朗煤矿开发建设、白石湖煤矿生产接续及东部矿区各项手续办理，不折不扣完成煤炭产销目标，筑牢能源保供根基；二是持续攻坚斋桑油田增储上产，全力落实稀油规模储量，持续优化开发技术体系、完善地面配套保障能力，积极开展多元化战略合

作，推动原油早日实现规模化、高效益开发；三是稳步实施富油煤高值化利用升级改造，精进核心提取转化工艺，全面提升资源利用效率与产品附加值；四是扎实推进 1500 万吨/年煤炭分质分级综合利用示范项目建设，紧盯关键工程节点加快落地，同步深化矿业公司智能化矿山建设；五是坚定不移推动绿色低碳转型，积极探索传统煤化工与现代煤化工、现代煤化工与新能源及氢能“两个耦合”发展模式，走出一条绿色、低碳、清洁高效的产业发展之路。

（三）2026 年融资计划及担保方式

为保证公司生产运营及投资建设资金，有效降低融资成本，提高资金运营能力，结合公司 2025 年度融资额度节余情况，2026 年公司净新增融资总额不超过 30 亿元人民币，具体融资计划如下：

1、融资方式

（1）向金融机构及非金融机构申请综合授信及银行借款、银行委托贷款、银行承兑汇票、商业承兑汇票、信用证、融资租赁、贸易融资、信托融资、供应链融资、债务重组、保函等债务融资方式。

（2）授权公司管理层在股东会审议通过后全权办理上述融资相关事宜。融资计划有效期自股东会审议通过之日起生效，有效期至次年的融资计划通过股东会审议之日。受公司业务统计实际因素影响，2026 年 1 月 1 日至本次融资计划审议通过之日期间所发生的融资业务，视为 2025 年融资计划范围内额度的延续使用，2025 年的融资计划依然有效，同时纳入本年度预计范畴，履行同口径审议及披露程序。

2、担保方式

- （1）公司及控股子公司拥有的资产提供抵（质）押及保证担保。
- （2）公司对控股子公司或控股子公司之间提供担保。
- （3）公司控股股东及其子公司提供抵（质）押及保证担保。

2026 年是“十五五”规划开局起步的关键之年，机遇与挑战交织，使命与责任共担。广汇能源将牢牢锚定主责主业，坚守煤油气增产保供、精细化管理提质增效、创新驱动绿色转型三大核心战略，以“算账经营、管理提升、做强主业、提质增效”为全年工作主线，严守安全环保底线根基，持续做大做强煤油气核心主业，加快培育氢能、碳捕集与利用等新质生产力，以科技创新赋能高质量发展，切实将新

疆资源禀赋转化为产业发展优势，主动服务国家能源安全战略大局，
奋力开创高质量发展新局面，携手谱写企业发展新篇章！

广汇能源股份有限公司董事会
二〇二六年四月二十二日