

北京星网宇达科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-011

2026 年 4 月 24 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人迟家升、主管会计工作负责人刘正武及会计机构负责人（会计主管人员）王茱声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	32
第五节 重要事项	48
第六节 股份变动及股东情况	70
第七节 债券相关情况	76
第八节 财务报告	77

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有董事长签名的 2025 年年度报告文本原件。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
北京证监局	指	中国证券监督管理委员会北京证监局
公司、本公司、股份公司或星网宇达	指	北京星网宇达科技股份有限公司
星网卫通	指	北京星网卫通科技开发有限公司，公司之全资子公司
星网船电	指	北京星网船电科技有限公司，公司全资子公司星网卫通之控股子公司
尖翼科技	指	北京尖翼科技有限公司，公司之全资子公司
澜盾防务	指	北京澜盾防务科技有限公司，公司之控股子公司
星网智控	指	北京星网智控科技有限公司，公司之全资子公司
雷可达	指	武汉雷可达科技有限公司，公司之控股子公司
凌微光电	指	北京凌微光电科技有限公司，公司之控股子公司
星华智联	指	北京星华智联投资基金(有限合伙)，公司发起设立之基金
华鸿锐光	指	华鸿锐光（北京）光电子器件制造有限公司，公司之参股子公司
金顿激光	指	武汉金顿激光科技有限公司，公司之参股子公司
星网精仪	指	北京星网精仪科技有限公司，公司之控股子公司
吉林省仿生机器人创新中心有限公司	指	吉林省仿生机器人创新中心有限公司，公司之参股子公司
建木新创	指	北京建木新创科技有限公司，公司之参股子公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	星网宇达	股票代码	002829
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	北京星网宇达科技股份有限公司		
公司的中文简称	星网宇达		
公司的法定代表人	迟家升		
注册地址	北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼7层		
注册地址的邮政编码	100176		
公司注册地址历史变更情况	2018年11月21日,公司的注册地址由“北京市海淀区蓝靛厂东路2号院2号楼4层1单元(A座)5C”变更为“北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼7层”		
办公地址	北京市北京经济技术开发区科谷二街6号		
办公地址的邮政编码	100176		
公司网址	www.starneto.com		
电子信箱	IR@starneto.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄婧超	万静怡
联系地址	北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼	北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼
电话	010-87838888	010-87838700
传真	010-87838700	010-87838700
电子信箱	IR@starneto.com	wanjingyi@starneto.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110108776399733W
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	无变更
历次控股股东的变更情况(如有)	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市石景山区古城南街 9 号院环球文化金融城 4 号楼 15 层
签字会计师姓名	郑飞、周兰更

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	377,903,999.55	422,903,601.03	-10.64%	770,889,304.92
归属于上市公司股东的净利润（元）	-109,246,169.74	-228,007,669.26	52.09%	53,975,500.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-184,149,541.04	-239,058,994.19	22.97%	23,858,750.39
经营活动产生的现金流量净额（元）	-93,434,945.79	-101,554,408.34	8.00%	-23,304,684.08
基本每股收益（元/股）	-0.53	-1.10	51.82%	0.2700
稀释每股收益（元/股）	-0.53	-1.10	51.82%	0.2700
加权平均净资产收益率	-6.71%	-12.57%	5.86%	3.06%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,309,124,234.00	2,667,075,399.62	-13.42%	2,833,695,928.36
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,574,854,931.31	1,698,551,225.63	-7.28%	1,928,372,648.03

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	377,903,999.55	422,903,601.03	固定资产出租收入、材料销售收入
固定资产出租收入、材料销售收入	9,573,059.95	15,290,860.27	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	9,573,059.95	15,290,860.27	固定资产出租收入、材料销售收入
营业收入扣除后金额（元）	368,330,939.60	407,612,740.76	固定资产出租收入、材料销售收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	87,846,895.78	60,288,458.77	118,295,227.95	111,473,417.05
归属于上市公司股东的净利润	-11,748,268.82	-4,155,127.63	54,278,272.63	-147,621,045.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-12,694,189.15	-6,395,146.85	-60,042,843.12	-105,017,361.92
经营活动产生的现金流量净额	-61,818,198.40	-46,023,615.45	-6,729,986.39	21,136,854.45

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	3,257,741.99	491.52	-16,514.43	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,395,734.20	10,191,314.57	20,017,847.03	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金			13,060,256.09	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
债务重组损益	1,319,580.88			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,548.31	-1,107,825.02	316,061.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	68,201,076.10	4,206,497.59	3,943,693.75	
减：所得税影响额	2,134,111.97	1,993,352.79	5,597,943.36	
少数股东权益影响额（税后）	1,125,101.59	245,800.94	1,606,650.65	
合计	74,903,371.30	11,051,324.93	30,116,750.07	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

注：其他符合非经常性损益定义的损益项目主要系公司对投资的联营企业北京星华智联投资基金（有限合伙）对外投资项目公允价值变动确认的投资收益 6,387.27 万元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司是国内较早致力于无人系统开发和应用的的高新技术企业，长期聚焦该业务方向的战略布局，在持续深化无人系统核心部件技术攻关的同时，全面加强整机研发创新，目前已构建起覆盖军民两用市场的无人系统产品体系。

报告期，受军队物资工程服务采购资质相关因素影响，公司军工业务订单出现阶段性调整。目前，公司已从禁止采购名单中移除，恢复参与军队物资采购活动资格，能够全面开展相关采购业务，这将对公司正常经营与稳健发展产生积极影响。

公司立足高质量发展，研判市场需求与技术趋势，在坚持军工主业稳定运营、严控交付质量的前提下，优化资源配置，将业务重心向民用市场倾斜，同时着力拓展装备研发、试验鉴定等新业务，有序推进业务结构多元化。公司重点布局低空经济、低轨互联、自动驾驶及机器人等战略新兴领域，依托创新驱动，推出具备市场竞争力的新产品，为快速发展民品市场提供有力支撑。未来，公司将持续深入实施创新驱动发展战略，持续深化业务转型，着力提升核心竞争力。

目前公司产品矩阵已涵盖信息感知、卫星通信、无人系统三大核心业务，包括无人系统核心部件及无人机、无人车、无人船、反无系统等整机产品。

1、信息感知

信息感知业务主要涵盖惯性导航、光电探测及安防雷达相关业务。其中，惯性导航是利用陀螺仪和加速度计感知运动载体的角速率和加速度，从而解算运载体位置、速度、姿态信息的导航定位方法，具有不依靠外部信息而独立自主工作的能力，可与卫星导航（GNSS）、里程计、气压计等组合，形成实时、高精度和高可靠性的定位导航方案。高精度惯性导航以军用领域为主，用于舰船、潜航器等装备，民用领域则广泛应用于智能交通、自动驾驶等场景；公司紧跟行业趋势，研发出光纤、MEMS 等系列化惯性导航和组合导航产品，不仅应用于自身无人整机系统，还适配铁路检测、机器人、无人采煤机等多领域，提供多样化导航定位解决方案。光电探测设备以光电吊舱为核心，又称陀螺稳定光电系统，通常由稳定平台和一套探测设备组成，具备目标识别、视轴稳定、探测与自动跟踪、数据传输等功能，是光电侦察系统的重要组成部分和无人侦察的核心装备。公司光电吊舱依托自身惯性测量和动基座稳控优势，将激光、红外、相机等产品相结合，用于无人机、无人船、无人车等载体，服务于侦察、瞄准、搜救、环境监测、电力巡线等多领域，主要产品包括机载光电吊舱、车载/船载光电转塔、船载光电取证，同时自研通用小型大功率伺服驱动器，具备小尺寸、大功率、通用性强、接口丰富等优势。

报告期内，公司在惯性导航领域成果显著，成功研制出新一代高性价比战术级惯性测量单元、高精度标定机器人、船载光纤罗经、机动车驾驶人科目三考试行车目标感知系统及全国产化高精度光纤组合惯导等系列产品。其中，新一代战术级惯性测量单元采用先进的阵列融合技术及全温标定补偿技术，在确保同等精度前提下有效降低成本；标定机器人集成高精度编码器与电机，实现±0.02mm的极高重复定位精度，可高效完成 MEMS 加速度计和陀螺仪的批量标定；船载光纤罗经采用先进光纤陀螺技术，快速稳定、导航精度高，显著优于传统机械陀螺罗经；行车目标感知系统响应公安部科目三自动化评判要求，用于感知考试车辆周边交通要素；全国产化高精度光纤组合惯导核心部件自主设计生产，精度可完全替代上一代产品。光电探测领域，公司依托在光电吊舱、光电取证系统、稳定平台等领域的技术积累，融合多传感器优势，成功研制出某型声光拒止设备。该设备是集成强声与强光技术的非致命性定向驱散系统，强声设备实现远距离广播、威慑与驱离，强光设备产生视觉干扰达成警告效果，系统具备非接触、非致命、响应迅速等特点，通过多技术融合构建“预警—警示—强制干预”三级防护体系，目前已在国内重点区域实现落地应用。

报告期内，公司信息感知业务实现营业收入 11,913.78 万元。

2、卫星通信

卫星通信以卫星作为中继站转发无线电信号，在两个或者多个地面站之间实现信息传输、交换和分发。卫星通信的特点是覆盖范围广，且通信线路稳定，在卫星上下行无线电信号覆盖范围内的任何两点之间都可进行通信，不易受地质灾害的影响，不易受复杂地理条件的限制。公司的卫星“动中通”可满足车辆、舰船、飞机等载体在运动中实现语音、数据、图像等信息的传输，广泛用于军事指挥、消防、应急、救灾等方面，并在多个军兵种装备中定型，部分产品已实现

批量交付。

公司在传统天线领域持续保持较强的市场竞争优势，积极布局军民融合新产品。现已成功研制并交付多款适用于宽频段卫星的产品，具备覆盖低轨、中轨、IGSO 和高轨等的多种轨道跟踪能力。报告期内，在高通量应用领域，公司已成功研发交付多款车/船载卫通天线，同步推出能够 Ku/Ka 双频段的新型高通量产品，全系产品均取得卫星公司入网许可，并在多个项目中进行了大规模应用；在低空经济领域，已研制小型化动中通天线系列产品，适配多种飞行器，并已完成公司靶机产品试装，实现靶机超视距通信能力突破；在卫星通信终端领域，依托相控阵技术优势开发便携式低轨卫星终端，重点布局应急救援、海事、偏远地区通信补盲市场。此外，面向低轨卫星的相控阵天线已实现工程化与产品化，现已适配公司应急无人机产品，并可面向市场推广，应用于多种载体。

报告期内，公司卫星通信业务实现营业收入 4,661.29 万元。

3、无人系统

公司作为国内较早从事无人系统产品研发及推广应用的企业，经过多年技术积累，已掌握惯性导航、卫星通信、电子对抗、指挥控制等无人系统核心技术，具备从核心部件到整机的全链条研发及生产能力，现已成为行业领先的无人系统整机及核心部件供应商。公司无人系统产品在竞优比测中屡获优异成绩，已形成低、中、高全谱系无人靶机及亚音速固体火箭靶弹等核心产品，并突破高空大机动、超低空飞行、高速多机编队、多路抗干扰等关键技术。目前，公司产品已广泛应用于海、陆、空等军兵种，以及科研院所、试验基地等，在行业内实现规模化应用。

报告期内，公司成功完成亚音速巡航靶弹、应急救援无人机及垂直起降无人机等多机型的试飞工作。高亚音速巡航靶弹已完成弹体研制及简易发射架的设计制造，后续将开展外场试飞，并推进装箱并联发射功能，最终实现产品定型与应用；应急救援无人机在多地洪涝灾害救援行动中表现卓越。基于任务实践积累，公司对靶机应用技术体系实施全面升级，包括自主研发舰载信标、优化集群编队控制技术、提升产品综合性能指标，同时充分发挥总体单位牵引作用，协同供应商在动力系统、作动系统、数据链等核心技术领域实现突破性进展。目前，应急救援无人机项目已完成研发转产工作，并实现对客户的少量交付；垂直起降无人机目前尚在工程研制阶段；涡喷发动机研制开发已完成样机试制，并作为新型靶机的动力组成。另外，公司针对“低慢小”无人机，推出要地反无人机防御打击系统，该系统由光电探测、雷达探测、智能跟踪、激光处置等设备及指挥控制监视平台组成，各设备采用分布式部署，通过指挥控制监视平台智能互联，可实现远距离探测、中远距离跟踪、近距离处置，用于探测和处置各类型小、微型无人机。

无人船方面，公司持续深化技术优势与市场布局，相较于 2024 年在无人船领域的多项“突破性”进展，2025 年更侧重于成果的批量化应用与系统化升级。报告期内，公司成功通过竞标获得多条大型散货船遥控改装及海上伴随保障任务，实现了从 2024 年“成功完成”单次任务向多任务、规模化承接的跨越。同时，稳步推进无人艇航行控制系统技术升级，持续提升软硬件集成性与可靠性，有效降低生产及保障成本，进一步聚焦于产品的成熟度与经济性。公司正稳步推进无人艇控制及仿真系统研发，以实现复杂海洋环境下无人艇任务规划、目标识别与融合、动态避障、自主导航、编队协同等关键功能的仿真测试，以提高无人艇控制系统的可靠性，缩短研发周期，降低实艇测试风险，报告期内，公司的仿真研发更突出对多维度智能化功能的测试验证能力，体现出从“功能实现”向“智能协同与可靠性验证”的深度演进。

无人车方面，公司实现了从单车功能验证向集群协同与智能化深度融合的跨越。相较于 2024 年基于乘用车改造、聚焦路径规划与自主行驶等基础功能实现的阶段，2025 年显著提升了系统集成度与复杂场景适应能力。报告期内，公司实现了一台指挥控制车对多台无人车的集中管控，支持待机、自主巡逻、人工遥控、一键返回等多种任务模式，能够还原不同场景下的无人车调度流程，满足车集群指挥控制需求，有效提升无人车在任务规划、状态监控、载荷控制等方面的核心操作精度。同时，将年度内相关研发成果应用于无人车集群，通过跨模态注意力机制，实现视觉、点云及惯性测量单元（IMU）等异构感知数据的动态对齐与自适应融合，提高了在室内窄域、多遮挡、动态干扰等复杂场景下的障碍物检测精度、实时性与鲁棒性。此外，公司的小型四轮无人车，通过配备的导航系统、传感器和控制系统，实现自主行驶、智能避障，并将成员安全地运送到指定地点。该产品具有自主导航、智能避障、高度灵活、安全稳定等特点，可实现在复杂的道路环境中实现自主行驶、实时感知周围环境，并自动避开障碍物、可根据需求提供个性化载运服务及确保紧急情况下的迅速响应，保障人员安全，体现了从技术验证向产品化、服务化应用的进一步延伸。

报告期内，公司无人系统业务实现营业收入 20,534.55 万元。

二、报告期内公司所处行业情况

公司是国内较早致力于无人系统开发和应用的的高新技术企业，长期专注于无人系统的技术研发和产业化应用。经过多年深耕，公司已构建起从无人系统核心部件制造到无人系统整机研发生产的产业链布局，形成“器件+组件+系统+解决方案”的完整产品体系，并已发展成为集研发设计、生产制造、销售服务于一体的综合性企业。目前，公司产品已广泛应用于国防军工和国民经济等多个领域，实现了军民融合的深度发展，涉及无人系统、惯性导航、卫星通信等多个行业。

1、无人系统行业

无人机技术的出现，打破传统空中作战的既有格局，加快构建空天融合、有人无人协同的新型作战体系。面对复杂变化的国际形势，我国在推进国防和军队现代化建设进程中，对智能化、无人化装备提出了质量提升、规模扩大、创新研发等需求。近年来，国内无人机系统发展势头强劲，逐步成长为新质作战力量的关键组成部分，展现出广阔的应用前景与巨大的发展潜力。根据智研瞻产业研究院《2024-2030 年中国军用靶机行业发展潜力分析及投资方向研究报告》显示，在人工智能、大数据、物联网等技术赋能及国家持续加大国防科技投入的背景下，2030 年中国军用靶机行业市场规模 24.45 亿元。

2、反无行业

中国银河证券国防军工行业深度报告显示，为了有效遏制无人机带来的潜在威胁，保护低空的安全，迫切需提升反无人机的能力，反无人机系统将迎来蓬勃发展期。据智研咨询数据显示，2022 年全球反无人机市场规模约 14.39 亿美元，其中军事用途占 58%，预计到 2030 年市场规模或超 105.68 亿美元，CAGR 达 28.1%，其中亚太地区 CAGR 或超 30%。在软硬件方面，硬件部分在 2022 年占据了约 69% 的市场份额，这主要归因于雷达、声学传感器、干扰阻断器、射频探测器等硬件需求的增长。然而未来随着人工智能、机器学习等技术快速发展，软件部分或享有更高市场增速。

3、卫星通信行业

2023 年，我国成功发射卫星互联网技术试验卫星，标志着国内卫星互联网建设迈入实质性发展阶段。卫星互联网作为航天技术与通信技术的融合应用，其产业链涵盖卫星制造、发射、地面通信基础设施建设、卫星通信网络运营以及终端应用等多个领域。根据头豹研究院数据显示，2020 年至 2024 年，中国卫星互联网行业市场规模呈现高速爆发式增长态势，市场规模从约 8.5 亿元攀升至 83.2 亿元，期间年均复合增长率高达 77.1%。未来，预计中国卫星互联网行业规模将由 2024 年的 83.2 亿元继续跃升至 2030 年的 2,773.0 亿元，期间年复合增长率为 79.4%。

4、光电探测行业

光电吊舱是一种安装在飞行器上，主要用于收集光电信号的一种任务载荷设备，广泛应用于军事、侦查、监测、导航和跟踪等领域。随着无人系统相关技术不断进步以及市场的蓬勃发展，光电吊舱应用范围逐渐由军用领域向航天航空、消防、边防巡逻、农业等民用领域扩展，市场需求不断增加。根据共研产业研究院出具的《2025-2031 年中国航空光电吊舱市场全景调研与行业前景预测报告》显示，预计 2030 年中国航空光电吊舱市场规模将达到 21.4 亿元。

5、惯性导航行业

惯性导航系统凭借其高精度特性，在军用领域占据重要地位，广泛应用于舰船、潜航器、飞行器、制导武器、陆地车辆及机器人等装备。与此同时，惯性技术在民用领域也展现出广阔的应用前景，涵盖智能交通、汽车安全、自动驾驶、自动控制乃至消费电子等多个行业。在未来几年内，随着“一带一路”等国家战略的深入实施，以及全球经济的复苏和新兴市场的崛起，中国惯性导航系统行业将迎来更多的发展机遇。预计至 2030 年，中国惯性导航系统行业将在全球市场占据重要地位，部分国内企业有望成长为具有国际竞争力的行业巨头。根据智研咨询等机构的预测，2030 年，中国导航惯性系统市场规模有望突破千亿大关，成为全球导航惯性系统市场的重要组成部分。

三、核心竞争力分析

1、战略定位与三大业务布局优势

公司高度重视战略规划，提出以“惯性技术引领智能无人装备发展”的核心战略导向、秉持以“军民融合 + 技术降维”的双轮驱动模式，充分发挥军用领域技术积淀优势，积极布局低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人、反无人机等具有高成长性的民用赛道，构建以信息感知、卫星通信、无人系统为核心的全产业链自主可控生态平台。作为国内

较早致力于无人系统开发和应用的的高新技术企业，公司长期专注于技术创新与产业化应用，通过持续的技术研发与产业深耕，已成功打造“器件+组件+系统+解决方案”的全链条产品矩阵，形成了“技术引领+应用驱动”的独特竞争优势。

基于战略发展需要，公司进一步优化升级业务布局，实施“军品稳基、民品拓新”的发展策略，重点加大民用市场拓展力度。依托在无人机、无人车、无人船、卫星通信、光电探测及惯性导航等领域的技术优势，公司精准把握低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人及反无人机等新兴领域的市场机遇，持续聚焦无人系统主业，强化三大核心业务协同布局，强化市场定位。同时，充分发挥上市公司资本平台优势，积极推动产业链上下游资源整合，通过战略性资本运作，全面提升企业综合竞争力，实现高质量发展目标。

2、技术优势

公司在无人系统、卫星通信、信息感知等领域，具有一定先发优势，拥有可持续性的自主创新能力和强大的技术研发团队及多项专利技术。为满足市场竞争对创新能力的更高要求，公司采取了“先深耕，再延拓”的发展思路。公司建立了完善的总体设计、关键技术攻关、集成验证等体系，掌握了完全自主知识产权的核心技术，面向细分领域，采取“多学科交叉融合创新”的方法论进行技术创新，并逐步形成以“惯性器件误差建模与补偿技术”、“低成本组合型陀螺仪技术”、“机动隐身布局无人机技术”、“天线控制单元的控制技术”、“高集成度航电系统技术”等为核心的专利技术平台，奠定扎实的研究基础，后以“微波接收技术”和“定向通信与波束跟踪技术”为核心的卫星通信技术，以“惯性基导航与测量”、“多级稳定控制”、“大机动控制技术”、“超低空飞行控制技术”、“多机编队飞行控制技术”、“双车体摆臂越障技术”、“基于多摆臂的同轴设置摆臂越障技术”和“车轮摆动转向操纵技术”等为核心的无人系统技术体系。这些技术平台和体系为公司产品提供了有力支撑，实现了技术创新的快速转化。公司在持续聚焦主业发展、强化科技创新等方面积极部署，进一步加大研发投入，在“基于智能蜂群控制的抗干扰高速隐身无人机关键技术研发及产业化”“基于光纤惯性的舰艇姿态基准传递技术”“基于小型化的大气航姿电路设计技术”“大气航姿基准单元全温标定及补偿技术”“高增益全向射频干扰技术”等专业方向的技术攻关方面均取得不同程度进展。

报告期内，公司坚持创新精神，围绕关键技术攻关，获得“一种飞行器的折叠机翼”、“一种无人机对称性检验系统”、“一种通用型航空发动机试车台”等 20 余项授权专利。公司基于多年累积的行业经验，不断投入、加大研发力度，提升公司整体实力及细分市场的竞争力。公司将继续推进技术创新和产业升级，并积极探索未来技术发展方向，以满足客户日益增长的需求，为实现公司长期可持续发展注入源源不断的活力。

3、人才优势

核心技术人员是保持公司技术优势和核心竞争力的关键。为了保持核心技术团队的稳定，公司制定了较为完善的薪酬制度和奖励政策，以激励其持续投入研发，提高技术水平和创新能力。

在人才培养方面，公司已经形成了高端人才领军、专业人才带队、行业人才协同的人才梯队。公司拥有一支由重点院校毕业、具有扎实的专业知识、丰富的工程经验及活跃的创新思维的专业技术人才队伍。公司还在惯性导航、卫星通信、航电系统、气动总体、涡喷动力等领域都拥有专门的研发团队，这些团队由行业专业结合，实行“导师帮带”制度，通过“老带新”“传帮带”有效促进公司的技术创新和市场拓展，培育出一代代想干事、能干事、干好事的核心技术队伍。

为了确保后续人才的不断补充，公司通过与高校、科研院所合作开展科研项目，同时也鼓励和支持骨干及员工参加各种国内外学术会议和交流活动，不断提高技术人员的综合素质和国际化水平。

公司始终把“吸引人才，尊重人才，用好人才，留住人才”作为加强人才队伍建设的出发点和落脚点，持续提升组织凝聚力，努力实现员工与企业共同成长。报告期内，公司逐步开展绩效管理改革，通过打造多元化的激励结构激发员工积极性和创造力。未来，公司将继续注重人才培养和引进，优化团队结构，推动核心技术的持续创新和落地应用，为公司的可持续发展奠定坚实基础。

4、服务保障优势

公司始终秉持“以客户为中心”的服务宗旨，长期践行“使命必达，客户至上”的服务理念，通过构建卓越的服务体系持续提升客户满意度和品牌忠诚度。为确保服务品质，公司组建了由专业技术人员组成的服务保障团队，该团队经过系统化培训并具备丰富的实战经验，能够为客户提供全链条的专业服务保障，并及时准确提供解决方案。在应对客户重大演练方面，公司实施 24 小时现场保障，保障团队长期驻扎项目一线，确保对客户请求做出即时响应和高效处置。

为进一步完善服务体系，公司建立了常态化的客户满意度调研机制，通过定期收集客户反馈，持续优化服务流程，不

断提升服务质量。凭借在军事训练保障领域积累的丰富经验，公司已形成独特的专业优势，为业务持续发展奠定了坚实基础。公司已连续十余年圆满完成军方重大演训保障任务，以卓越的服务品质赢得了客户的长期信赖和高度评价，在业界树立了良好的品牌形象。

未来，公司将进一步完善服务保障机制，强化团队专业能力建设，推动技术创新，致力于为客户提供更加全面、专业、可靠的服务支持，持续巩固和提升市场竞争力。

5、品牌影响力优势

公司高度重视品牌价值体系建设，在文化建设层面深入贯彻持续奋斗精神和艰苦朴素的优良工作作风，着力培育危机意识、爱国敬业、诚信友善等核心价值观，并确立了“以惯性技术引领智能无人装备发展”的战略定位。基于对客户应用场景需求的深入洞察，公司组建了由研发专家和业务骨干构成的专业团队，致力于为客户提供智能化、精准化、前沿化的无人系统整体解决方案，在细分领域树立了卓越的市场口碑，有效提升了品牌影响力与核心竞争力。在科研生产体系建设方面，公司始终保持较高水平，多次受到国家、北京市和开发区的奖励。公司凭借在无人系统及部件、信息感知、卫星通信等细分领域的持续深耕、创新突破和领先的市场份额荣获“北京市‘隐形冠军’企业”、“北京市科学技术进步奖二等奖”、国家专精特新“小巨人”企业、“惯性技术中心创新工作室”。连续三年入选北京专精特新企业百强榜单，荣获“2025 北京专精特新企业百强”企业。未来，公司将坚定不移地践行“质量为本、服务至上、创新驱动”的发展理念，以客户需求为核心导向，持续深化技术研发与人才队伍建设，致力于提供更具市场竞争力的优质产品与服务，推动品牌价值与业务能力的协同提升，实现企业高质量发展。

6、体系化能力优势

公司构建了完善的产品体系并持续优化升级，是行业内少有的具备无人系统核心部件和无人系统整机的高新技术企业，并以信息感知、卫星通信、无人系统三大板块深度协同，拥有无人机、无人车、无人船三大领域的协同研发实力，形成独特的全产业链竞争优势。通过自主掌握关键核心技术和核心部件，公司实现了技术路线的深度融合与成本优势的有效管控。公司在军工领域深耕多年，是参与部队演训活动最多、最深、最广的企业之一。依托先进的核心技术积累和持续创新能力，在试训领域形成完整的产品生态体系，包括无人靶机、无人靶艇、无人靶车等系列靶标产品，以及模拟复杂环境下的电子对抗和基于卫星通信的试训网络。

目前，公司产品覆盖产业链中上游环节，各业务板块围绕三大核心业务高效协同，能够为用户提供多场景、定制化的专业服务。这种全产业链布局不仅增强了公司的综合服务能力，更构建了较高的行业竞争壁垒。

7、跨领域协同发展的战略性布局优势

公司已构建信息感知、卫星通信及无人系统三大核心业务板块，产品服务覆盖军民两大市场。基于战略发展需要，公司持续推进业务结构调整与优化升级，重点拓展与国央企的配套服务合作，聚焦布局低空经济、低轨互联、自动驾驶、反无人机、人工智能及机器人等战略性新兴产业领域，充分发挥在无人机、无人车、无人船、卫星通信、光电雷达探测等方向的技术领先优势。

为强化产业布局，公司设立低空经济专班，系统整合现有技术资源，深度布局低空经济产业应用场景，着力培育新的业务增长点。同时，公司积极推进业务模式创新升级，构建了“智能装备+数据服务”一体化解决方案，实现“精前台、强后台”的场景式服务。

在技术创新方面，公司将建立健全科技成果转化长效机制，确保年度实现不少于 5 项重大技术创新成果的产品化与市场化应用，加速将技术优势转化为产品竞争力和市场占有率，缩短从技术研发到产业化应用的转化周期。

四、主营业务分析

1、概述

参见“第三节 管理层讨论与分析”中的“二、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	377,903,999.55	100%	422,903,601.03	100%	-10.64%
分行业					
计算机、通信和其他电子设备制造业	377,903,999.55	100.00%	422,903,601.03	100.00%	-10.64%
分产品					
信息感知	119,137,827.98	31.53%	112,826,275.03	26.68%	5.59%
卫星通信	46,612,865.71	12.33%	72,429,156.87	17.13%	-35.64%
无人系统	205,345,532.97	54.34%	231,491,960.18	54.74%	-11.29%
其他	6,807,772.89	1.80%	6,156,208.95	1.46%	10.58%
分地区					
东北	53,350,646.66	14.12%	182,883,911.29	43.24%	-70.83%
华北	151,079,404.65	39.98%	82,420,520.37	19.49%	83.30%
华东	92,607,465.15	24.51%	96,210,919.83	22.75%	-3.75%
华南	15,611,996.40	4.13%	15,476,882.29	3.66%	0.87%
华中	26,657,676.81	7.05%	24,929,705.78	5.89%	6.93%
西北	9,418,397.41	2.49%	5,727,486.32	1.35%	64.44%
西南	29,178,412.47	7.72%	15,254,175.15	3.61%	91.28%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
计算机、通信和其他电子设备制造业	377,903,999.55	289,884,377.67	23.29%	-10.64%	-13.06%	2.13%
分产品						
信息感知	119,137,827.98	71,121,948.56	40.30%	5.59%	14.41%	-4.60%
卫星通信	46,612,865.71	35,996,664.35	22.78%	-35.64%	-26.95%	-9.18%
无人系统	205,345,532.97	181,909,642.59	11.41%	-11.29%	-17.70%	6.89%
分地区						
东北	53,350,646.66	45,513,069.49	14.69%	-70.83%	-71.08%	0.74%
华北	151,079,404.65	118,025,564.68	21.88%	83.30%	56.12%	13.60%
华东	92,607,465.15	66,338,220.40	28.37%	-3.75%	7.03%	-7.21%

分销售模式

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
计算机、通信和其他电子设备制造业	销售量	万元	28,717.16	32,454.31	-11.52%
	生产量	万元	25,245.01	50,347.31	-49.86%
	库存量	万元	36,065.25	39,537.40	-8.78%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

本期销售主要为前期备产产品。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
信息感知	直接材料	60,791,109.88	20.97%	55,383,736.70	16.61%	4.36%
信息感知	人工费	6,061,177.04	2.09%	3,586,418.29	1.08%	1.01%
信息感知	制造费	4,269,661.64	1.47%	3,195,181.00	0.96%	0.51%
卫星通信	直接材料	27,550,304.81	9.50%	40,265,448.27	12.08%	-2.58%
卫星通信	人工费	3,995,395.07	1.38%	4,963,375.40	1.49%	-0.11%
卫星通信	制造费	4,450,964.47	1.54%	4,050,700.81	1.21%	0.33%
无人系统	直接材料	141,848,461.69	48.93%	147,953,185.27	44.37%	4.56%
无人系统	人工费	8,968,542.85	3.09%	7,875,142.21	2.36%	0.73%
无人系统	制造费	31,092,638.05	10.73%	65,196,219.37	19.55%	-8.82%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本期控股子公司雷可达新增雷可达科技(深圳)有限公司全资子公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	108,079,879.55
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	28.60%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	第一名	25,168,141.59	6.66%
2	第二名	24,388,198.15	6.45%
3	第三名	23,868,672.56	6.32%
4	第四名	18,017,699.11	4.77%
5	第五名	16,637,168.14	4.40%
合计	--	108,079,879.55	28.60%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	60,272,921.23
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.05%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额(元)	占年度采购总额比例
1	第一名	22,473,451.33	9.34%
2	第二名	14,774,169.03	6.14%
3	第三名	9,470,000.00	3.94%
4	第四名	7,109,734.51	2.95%
5	第五名	6,445,566.36	2.68%
合计	--	60,272,921.23	25.05%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	18,454,267.57	15,737,657.89	17.26%	
管理费用	76,403,624.46	92,087,318.27	-17.03%	
财务费用	4,073,775.75	4,077,666.29	-0.10%	
研发费用	83,863,139.05	89,298,253.81	-6.09%	

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
某型机载真值测量设备	拓展产品市场空间	研制完成	推动产品市场应用，提升份额与影响力	提升产品市场竞争力，优化生产与运维成本结构
某新型高亚音速巡航靶弹	高亚音速巡航靶弹研制符合公司大力发展“无人装备”的长期战略规划，有助于公司进一步夯实在试训领域的龙头地位，加速企业实现跨越式发展。根据地空导弹部队要地防空、野战防空和水面舰艇防空等防空反导训练的实际需求，可有效模拟各类巡航导弹、反舰导弹的巡航式靶标有很大的市场需求	工程研制阶段	根据要求，补充靶标领域产品线并完成关键技术研究及总体指标闭环，完成原理样机到工程化落地。产品推广可有效填补行业空白，增加企业营收，助力国防建设	完善公司产品线，丰富公司的相关技术储备，其相关技术可用于多项潜在研发方向，为公司对接相关标的提供技术经验支撑
某型涡喷发动机	布局新产品，完善无人系统产品谱系	工程研制阶段	开展涡喷发动机的研发，对提高飞行可靠性、更好的适应飞行任务需求、降低无人机成本以及后续相关技术的改进具有重要意义	提升公司竞争力，完善靶机产品体系，优化飞行控制性能同时降低成本，有助于公司保持无人机领域的领先地位
某型应急救援无人机	布局新产品，完善无人系统产品谱系	工程研制阶段	研发一款能在恶劣环境下飞行的无人机，主要用于应急救援领域	符合国家大力发展低空经济的战略规划，将公司产品线发展到民用领域，逐步实现公司军民融合发展战略
某型垂直起降无人机	布局新产品，完善无人系统产品谱系	工程研制阶段	研发一款通用型的民用垂起飞行平台	符合国家大力发展低空经济的战略规划，将公司产品线发展到民用领域，逐步实现公司军民融合发展战略
某型声光拒止设备	强化公司在“软杀伤”武器领域的配套能力	完成小批量交付	完成小批量交付，增加企业营收，拓展光电产品矩阵，构建完	强化公司在光电领域的配套能力，实施光电产品多元化布局，

			整产业生态链	健全技术谱系与产品体系，提高核心竞争力，提升公司盈利能力
某型无人机与鸟的分类识别算法	实现无人机与鸟的分类识别	已完成	实现无人机与鸟的分类识别，识别率： $\geq 85\%$	聚焦用户核心痛点，构建系统化解决方案，为产品市场化奠定坚实基础
某型二维相控阵雷达	开发第一款全数字二维有源相控阵雷达，为公司新一代雷达装备的研发奠定了坚实的技术与工程实践基础	已完成	实现对空域的无惯性、毫秒级敏捷波束指向	公司在二维全数字相控阵技术领域实现了从研发到工程应用的全面突破，并为未来在防空反导、空间目标监视、智能感知等领域的发展奠定了坚实基础
某型通用无人智能控制系统	打破产品壁垒	进行中	为无人机、无人车、无人船等全品类无人平台提供统一化部署、灵活化调度、智能化管控的一站式控制解决方案	缩减产品开发周期、降低研发与运维成本，有效提升控制程序的复用率与系统迭代效率；同时依托内置的智能感知、自主避障、集群协同、动态决策算法，持续提高无人系统的自主化运行能力与智能化作业水平，全面破解多场景下无人设备管控难、协同弱、效率低的难题
某控制示教系统与某电动设备	用于教学和模拟训练	已完成	实现航行控制与信息交互功能	满足市场需求，提高核心竞争力，提升公司盈利能力
某无人艇控制及仿真系统	具备高自主性、高可靠性的无人艇控制及仿真系统，实现复杂海洋环境下无人艇任务规划、目标识别与融合、动态避障、自主导航、编队协同等关键功能	已完成	提高无人艇控制系统的可靠性，缩短研发周期，降低测试风险	满足市场需求，提高核心竞争力，提升公司盈利能力
某型车载中轮廓动中通天线	布局新产品，完善卫通产品谱系	工程验证阶段	填补公司在车载低轮廓动中通天线领域产品空缺	提升企业竞争力，提升公司市占率，扩大知名度
某型船载动中通天线	布局新产品，完善卫通产品谱系	工程验证阶段	高标准完成项目实施和服务保障	完善公司产品谱系，填补了公司高通量产品的空白。
某环境感知系统	针对特种车辆的环境感知需求，研制新产品构建一个高效、精准的系统，以确保车辆在各种复杂与特殊环境中均能安全、稳定地行驶监测	已完成初代样机	可批量生产，并完成技术资料归档	提升公司核心竞争力，实现关键技术自主可控，优化产品成本结构
某大气航姿基准单元	该大气航姿基准单元采用多传感器融合技术，广泛应用于各类	已完成	完成演示样件实装飞行试验	提升公司核心竞争力，实现关键技术自主可控，优化产品成

	飞行器，在民航及通航领域具有优势			本结构
某型船载动中通天线	频率扩展以及国产化升级改造	完成小批量交付	完成产品升级换代	该系列产品的频率扩展与国产化升级改造，是推进国产化替代的关键一步，为未来自主可控发展奠定了基础

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	153	183	-16.39%
研发人员数量占比	29.03%	31.94%	-2.91%
研发人员学历结构			
本科	90	103	-12.62%
硕士	36	33	9.09%
博士	1	4	-75.00%
其他	26	43	-39.53%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	62	81	-23.46%
30~40 岁	75	82	-8.54%
40 岁以上	16	20	-20.00%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	89,427,832.88	97,065,443.22	-7.87%
研发投入占营业收入比例	23.66%	22.95%	0.71%
研发投入资本化的金额（元）	5,564,693.83	7,767,189.41	-28.36%
资本化研发投入占研发投入的比例	6.22%	8.00%	-1.78%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	417,093,109.34	538,943,231.91	-22.61%
经营活动现金流出小计	510,528,055.13	640,497,640.25	-20.29%
经营活动产生的现金流量净额	-93,434,945.79	-101,554,408.34	8.00%
投资活动现金流入小计	1,584,467,978.45	1,116,542,824.93	41.91%

投资活动现金流出小计	1,568,753,241.94	1,116,518,013.06	40.50%
投资活动产生的现金流量净额	15,714,736.51	24,811.87	63,235.56%
筹资活动现金流入小计	108,270,872.23	207,026,818.10	-47.70%
筹资活动现金流出小计	249,207,263.95	166,658,381.82	49.53%
筹资活动产生的现金流量净额	-140,936,391.72	40,368,436.28	-449.13%
现金及现金等价物净增加额	-218,656,601.00	-61,161,160.19	-257.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动产生的现金流量净额变动主要是由于期初未到期理财产品本期到期赎回；

筹资活动产生的现金流量净额变动主要是由于本期归还到期银行借款、支付少数股权转让款与股份回购款项增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	65,904,896.05	-44.81%	按权益法计提联营企业投资收益	否
资产减值	-58,096,976.40	39.50%	商誉和存货跌价	否
营业外收入	5,587.92	0.00%		
营业外支出	31,708.50	-0.02%		

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	116,482,564.42	5.04%	336,854,524.52	12.63%	-7.59%	
应收账款	686,427,474.34	29.73%	745,137,471.86	27.94%	1.79%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	531,370,362.16	23.01%	618,062,990.86	23.17%	-0.16%	
投资性房地产	26,903,927.63	1.17%	22,979,683.66	0.86%	0.31%	
长期股权投资	230,131,793.03	9.97%	169,742,402.10	6.36%	3.61%	

固定资产	143,886,791.49	6.23%	157,138,043.39	5.89%	0.34%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	22,366,143.90	0.97%	51,043,700.38	1.91%	-0.94%	
短期借款	105,021,637.92	4.55%	203,655,217.43	7.64%	-3.09%	
合同负债	25,145,585.97	1.09%	11,534,845.82	0.43%	0.66%	
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
租赁负债	22,230,180.84	0.96%	48,545,858.58	1.82%	-0.86%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	58,200,000.00		4,200,000.00		4,000,000.00			66,400,000.00
上述合计	58,200,000.00		4,200,000.00		4,000,000.00			66,400,000.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
应收票据	18,694,780.52	背书或贴现未到期
固定资产	6,529,372.94	借款抵押
合计	25,224,153.46	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
4,000,000.00	0.00	100.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
星网卫通	子公司	生产导航、测	200,000,000.00	608,921,605.77	471,253,512.49	43,013,846.11	178,641,6	176,172,9

		量、控制、动中通系统产品；导航、测控、动中通系统产品的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；销售仪器仪表、电子设备、机械设备（不含小汽车）、计算机软件及辅助设备；货物进出口、技术进出口、代理进出口。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）					59.49	17.79
星网船电	子公司	技术开发、咨询、服务、转让；船舶设备、计算机软硬件及外设、机械电器设备、导航通信设	52,000,000.00	492,978,638.45	214,828,642.92	155,358,963.41	- 24,091,455.41	- 19,048,458.52

		备、舰船综合舰桥系统、舰船电子集成系统、无人驾驶系统、飞行控制系统、雷达产品的生产（限在外埠从事生产活动）；销售机械电器设备、通讯设备、船舶设备、计算机软硬件及外设；计算机系统集成；出租办公用房；出租商业用房；生产、加工机电产品。 （企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

1、技术发展战略

公司高度重视战略规划，提出以“惯性技术引领智能无人装备发展”的核心战略，并秉持“创新拓界+双轮驱动”的核心动力与战略路径。“创新拓界”是公司永葆进取、持续探索技术前沿与市场蓝海的坚定态度，计划重点布局无人智能集群、低空经济运营、商业航天应用、自动驾驶融合等新兴领域，积极拓展发展空间。“双轮驱动”是公司核心发展模式。持续加大研发投入、布局前沿技术，以技术创新为驱动，聚焦前沿与颠覆性技术研发，持续强化核心竞争力。同时，以市场需求为牵引，深入洞察客户现实与潜在需求，以解决方案为导向，推动技术成果有效转化为商业价值。形成“技术突破催生新市场，市场需求激发新技术”的良性循环，特别是在无人智能、低空经济、商业航天、机器人等新兴领域抢占先机。

此外，公司积极调整业务发展策略，优化业务结构，重点拓展与国央企的配套服务，聚焦低空经济、低轨互联、自动驾驶、反无人机、机器人等战略性新兴领域，发挥在无人机、无人车、卫星通信、光电雷达探测等领域的技术优势。军工领域放弃低效长尾业务，力争实现规模与利润同步增长；同时推动“装备+数据服务”一体化解决方案，向高附加值服务转型。民用领域重点突破低空经济、卫星通信终端、自动驾驶核心部件三大方向，通过技术创新与军用技术降维实现差异化优势。

2、组织变革战略

组织变革是支撑公司战略发展的体制机制保障。公司致力于构建更加敏捷、扁平、开放的组织形态，打破部门壁垒，推行项目制与矩阵式管理，强化跨部门协同，优化决策流程，持续提升响应效率。深化激励机制改革，推动薪酬、晋升、荣誉向奋斗者、贡献者与创新者倾斜，培育赋能型领导力，充分激发基层活力。

通过持续推进组织进化，确保公司架构始终与战略方向高度匹配，为业务快速拓展与创新探索提供坚实支撑。

3、资源整合战略

资源整合是实现跨越式发展的重要支撑。在坚持自主研发、夯实核心能力的基础上，公司以开放姿态积极整合内外部优质资源。对内推动技术、市场、供应链等资源共享与高效配置；对外通过战略合作、产业投资、并购重组等方式，引入先进技术、高端人才、市场渠道及关键能力。

公司致力于构建互利共赢的产业生态，与高校、科研院所、上下游企业、金融机构等建立紧密合作关系，汇聚各方力量，形成发展合力。

4、韧性发展战略

韧性发展是将“坚韧破局、危中创机”理念转化为实际战略能力的重要路径。公司建立健全常态化的危机监测、预警与评估机制，在面临重大挑战时，不仅迅速启动应急响应，更将其视为组织学习、能力提升、业务重构乃至战略转型的关键契机。

公司设立专项机制，鼓励从危机中识别新需求、新技术、新模式，并快速投入资源进行验证与孵化。同时，将应对危机的经验教训固化于组织流程与文化记忆之中，持续提升公司的抗风险能力与逆势增长水平。

5、创新成果转化战略

公司将建立完善的技术创新成果转化机制，确保每年至少有 5 项重大技术创新成果实现产品化和市场化，将技术优势快速转化为产品优势和市场优势，缩短技术从实验室到市场的转化周期。公司将重点打造三大核心能力：首先是建立完善的技术创新成果转化机制，完善以市场需求为导向的逆向研发流程；其次是构建敏捷高效的成果转化平台，提高创新成果转化效率，使公司的技术优势更快地转化为产品优势和市场优势，提升公司的经济效益和社会效益；最后是完善创新激励机制，灵活运用股权激励等市场化工具，吸引并留住核心人才，为业务发展提供持续动力。

6、品牌战略

公司将持续深化品牌战略升级，以卓越的产品质量和完善的服务体系为基石，系统性地提升“星网”品牌价值与市场

影响力，精准传递“军魂铸企、创新破局、诚信立本、双轮拓疆”的核心品牌理念，同时彰显公司在 AI 赋能、科技引领等方面的创新特质。公司将严格遵守商务礼仪、军工规范、民用行业规则及全球贸易惯例，尊重合作伙伴的文化习俗。以专业的业务能力、可靠的产品质量与卓越的服务水平，持续提升“星网宇达”品牌在军工、低空经济及全球市场的认知度与美誉度。

7、知识产权战略

公司构建了“攻守兼备”的知识产权战略体系，通过对知识产权进行创造、管理、保护、运营的全周期管理，形成了自我保护的技术壁垒，使公司在无人系统、信息感知、卫星通信等领域建立并保持特有竞争优势。依托知识产权法律制度，公司重点保护技术储备类知识产权和产业化应用类知识产权，建立前瞻性技术壁垒，全面建立健全知识产权保障体系。

8、财务战略

公司构建了战略导向型的财务管理体系，以业财融合为抓手全面提升价值创造能力。同时，公司建立了科学的全面预算管理机制，积极稳妥推进经费预决算管理工作，统筹安排经费开支，发挥好财务管理的资源调配作用；全面提升盈利能力分析、资产结构调控、筹措资金、成本控制及客户分析等能力，在公司军民品结构管理、成品换代管理、产品价格管理、供应链管理方面为公司管理决策提供准确的判断依据，使财务分析成为企业管理的重要内容与重要手段。

公司将改进完善业务流程，提高经营效率，强化研发、采购、销售各环节的信息化管理，加强销售回款的催收力度，提高公司资产运营效率，提高营运资金周转效率。

9、人才战略

企业是奋斗者实现价值的舞台，员工是企业发展的核心财富。公司秉持“猛将必发于卒伍，贤相必起于州郡”的人才理念，坚持唯能力、唯业绩、唯贡献的用人导向。重点培养懂军工、通民用、具备全球视野的复合型人才，打造适配业务发展的专业化团队，使奋斗者与公司结成事业共同体、命运共同体。体系化人才管理。公司构建覆盖职业生涯全周期的人才管理体系，建立科学公正的选拔、任用、培育、保留标准，坚持德才兼备、以德为先，为有能力、敢担当、肯奋斗的员工提供广阔舞台。多元化成长通道。公司打造管理序列与专业序列并行的双通道职业发展路径，整合内部培训、技术沙龙、岗位轮换、项目历练、导师带徒等多种培养方式，鼓励跨军工与民用业务学习、跨部门协作。分层分类培养计划。公司实施星锐、星耀、星核、星航人才培养计划，打造高素质、高战斗力、高忠诚度的“星网铁军”。价值贡献导向的薪酬。公司建立与整体业绩、个人贡献强关联的薪酬体系，坚持多劳多得、优劳优得，重点向在军工试训攻坚、装备技术突破、低空赛道拓新、全球市场开拓等方面作出突出贡献的团队与个人倾斜。多元化荣誉认可。公司设立创新突破奖、年度奋斗者奖、服务先锋奖、装备配套贡献奖、低空拓新奖、营销标兵奖、全球拓疆奖等系列荣誉，及时表彰先进，树立学习榜样。长效激励绑定。公司优化股权激励、员工持股计划等长效激励机制，让核心员工共享发展成果，共担发展风险，结成更加稳固的命运共同体。

（二）公司 2026 年度经营计划

2026 年是“十五五”开局之年，是公司深化高质量发展的重要战略机遇期，也是持续拓展产品矩阵，完善产业链布局的关键年。公司将重点围绕国家战略性新兴产业发展规划，持续深化产业结构优化升级，持续深耕空天信息、智能无人、电子信息、智能制造相关产业的创新研发及场景落地。并持续加大研发投入，通过技术创新和产品迭代完善产品体系，持续增强核心竞争力、巩固品牌优势，提升行业地位及影响力。为培育长期发展动能，公司将重点布局民用市场领域，积极把握低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人、反无人机等新兴产业机遇。

1、深化主业创新战略布局

“十五五”期间，公司将持续加大研发投入，在巩固导航、通信、探测等传统优势领域领先地位的同时，重点围绕无人平台、机器人、低空经济、低轨互联等前沿领域开展技术攻关，致力于构建全天候、全天时、全空间的高精度时空信息服务体系，打造系统化、智能化、高适配的综合无人系统平台，形成自主可控、具备国际竞争力的技术壁垒。

公司将持续推动技术与国民经济的深度融合。面向智能驾驶、智慧城市、精准农业、应急救援、物联网、低空经济及机器人等多个应用领域，持续推进“通、导、感”一体化建设与无人平台智能化打造，使之成为万物互联时代的重要基础设施。同时，公司也将积极拓展面向大众消费领域的新产品、新模式，进一步开辟广阔市场空间。

公司秉持开放合作理念，通过资源整合与优势互补，积极链接上下游产业链，推动产业协同发展，为国家构建自主可控、安全高效的现代化基础设施体系贡献力量。

随着经济全球化进程加快，各国经济联系日益紧密，国际化发展已成为必然选择。未来，公司将持续依托技术优势与项目经验，积极参与国际竞争与合作，在低空经济、反无人机、智能机器人、国际应急救援、物流分拣等领域展现中国高科技企业的能力与担当。

(1) 卫星通信领域

公司在卫星通信中天线领域具备较为突出的技术能力，自主研发的高精度惯性导航及伺服跟踪系统，可在移动平台运动过程中保持对卫星的稳定跟踪与连接，形成了惯性导航与卫星通信深度融合的技术积累。公司具备多频段、多制式的通信能力，产品涵盖 Ku、Ka、C、S 等频段及 Ku/Ka 双频段，适配车载、船载、机载等多种平台，具备较好的场景适应性与客户适配能力。

公司已构建从核心部件到终端设备、再到系统级解决方案的完整产品体系，具备为客户提供一体化服务的能力。车载、船载动中天线产品在国防、应急等领域应用中，其可靠性与稳定性得到了持续验证。公司具备较为灵活的定制化开发能力，可适应特种行业及高价值商用客户的多样化需求。

公司基于在卫星通信领域的技术积累与核心优势，未来将持续推进“导通一体”技术路线，将定位导航与卫星通信能力集成于单一设备或系统之中。该技术方向在智能无人系统、应急救援等应用领域具有较好的发展前景，有助于形成差异化的技术优势。

(2) 惯性导航领域

公司已构建涵盖 MEMS、光纤、激光等主流惯性技术的研发体系，产品谱系齐全，可满足战术级无人机、智能驾驶及航空航天、航海等不同精度等级应用需求，在核心器件层面具备自主保障能力。

公司的核心竞争力之一体现在多源信息融合算法方面，能够将惯性导航与 GNSS、天文导航、里程计等信息进行深度融合，提升系统整体性能。基于军工及高端装备领域的长期积累，产品在设计上注重高可靠性与高环境适应性，在车辆高速机动、船舶剧烈摇晃、无人机复杂飞行等严苛工况下具备稳定工作能力。在核心部件层面，公司可提供从 IMU、AHRS 到 INS 的全系列产品，为无人机、机器人、智能驾驶等领域提供姿态与航向解决方案。同时具备系统级解决方案能力，如车辆、舰船定位定向系统，可提供不依赖外部信号的自主导航与姿态基准。

公司基于在惯性导航领域的技术积累与核心优势，未来将重点拓展国防与航空航天应用、智能交通与低空经济、工业与机器人领域等领域。此外，公司还将探索惯性传感器在消费电子与大众领域的应用潜力，逐步拓展技术赋能边界。

(3) 无人机领域

公司高精度组合导航产品谱系较为齐全，可为无人机、eVTOL 整机制造商提供 IMU/GNSS 组合导航传感器，同时，公司具备集成光电、视觉、激光等传感器的智能感知模组及配套算法的提供能力，可作为飞行器避障或任务载荷的解决方案。公司依托自身技术积累，正在开发面向军事训练、应急救援、智能巡检、通信侦察等特定场景的工业级无人机整机，部分机型在“十四五”期间已实现规模化量产与应用，既是公司技术能力的综合体现，也为参与低空经济相关应用提供了产品基础。

基于已有产品优势，公司计划在“十五五”期间探索布局“导、通、感”一体化解决方案，面向低空智慧物流、低空应急救援等方向，提供包含精准导航、超视距通信、智能视觉识别在内的综合技术方案。针对特定应用场景，可形成如电力巡检方案、应急测绘与通信方案、城市立体安防方案等，服务于终端客户需求。

(4) 反无领域

公司反无人机产品涵盖从单站设备到成套系统的完整序列，包括便携式、车载式等单点反制装备及固定式、组网式区域防护系统，可满足临时性安保到要地长期防卫等多层级需求。核心产品为“侦、扰、控”一体集成系统，可对无人机导航与控制链路进行压制或欺骗，实现软杀伤效果，同时具备激光、高功率微波等多种硬杀伤技术集成能力。产品在保持性能的同时具备较好的成本控制能力，并已在多项重大活动安保中得到实战检验，建立了良好的市场声誉。

公司在反无人机雷达领域具备自主研发能力，产品针对“低、慢、小”目标进行了优化设计，在探测精度、分辨率和抗杂波干扰方面表现较为突出，特别是在复杂环境下能够有效识别微小无人机目标。针对商用无人机雷达截面积较小、与鸟类相似的特点，公司先进的雷达系统采用机器学习和人工智能技术，提升目标识别与分类能力。同时，公司不局限于单一技术路径，其系统深度融合雷达、无线电频谱侦测、光电跟踪等技术，实现优势互补，共同构建多维度探测网络。

公司基于在反无人机领域的技术积累与产品实战经验，未来计划推动反无人机系统应用从核心要害领域向社会管理各层面拓展。在国家安全领域，将重点面向边境巡逻、军事基地防护等场景；在关键基础设施防护方面，聚焦机场、电网、

油气管网等设施的防护需求；在重大活动与城市管理中，着力于大型赛事空域保障及“黑飞”无人机监测处置。同时，随着无人机物流、载人交通等低空商业应用的规模化发展，公司计划推动反无人机技术融入低空交通管理系统，为低空经济的健康有序发展提供安全保障。

(5) 光电探测领域

公司将高精度惯性传感与伺服稳定控制技术应用于光电平台的稳定与指向控制，产品可在高速移动、剧烈振动的车载、船载或机载平台上隔离扰动，保持视轴稳定，确保成像清晰。光电系统获取的实时视频与图像信息，可通过卫星通信系统实现超视距回传，形成“前端实时看见、后端实时指挥”的闭环能力，解决无地面网络覆盖区域的侦察信息回传难题。此外，光电探测系统集成可见光高清摄像机、红外热成像仪、激光测距仪等多种传感器，具备全天候作业能力。公司开发了嵌入式 AI 智能图像识别与跟踪算法，可实现系统自动发现目标、报警并锁定。

基于公司在光电探测与智能感知领域的技术积累，未来计划推动相关产品在低空经济、自动驾驶、工业制造、智慧农业及智慧城市等领域的深度融合与应用。在低空经济方面，光电探测系统可支撑反无人机与低空监视网络建设，同时为 eVTOL 及高端物流无人机提供小型化、低成本的环境感知能力；在自动驾驶领域，激光雷达与红外、可见光等多光谱融合感知系统可为车辆提供全天候环境感知支持；在工业制造与智慧农业中，高分辨率视觉与多光谱成像技术可赋能缺陷检测、精准作业与林火预警；在智慧城市与安防领域，热成像网络与智能识别算法可实现全域态势感知与城市精细化管理。

2、拓宽产品应用领域、推进国内外市场多元化布局

公司将实施双轮驱动的市场拓展计划，为构建长期发展动能，公司将重点布局民用市场战略领域，积极把握低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人、反无人机等新兴产业机遇。应用领域拓展方面，公司将会把握所处行业的发展趋势，挖掘行业新兴应用场景，在开发新客户的同时深化现有客户战略合作，增强公司接单能力。国内外市场多元化布局方面，推进成熟产品海外市场准入认证，利用公司现有的技术和成熟产品，积极拓展海外业务。

3、统筹兼顾，确保各项工作平稳有序开展

2026 年，公司将重点抓好以下关键工作：严格安全生产管理，落实保密工作要求，保障产品按期优质交付，持续优化售后服务体验。通过强化风险防控措施，切实消除安全隐患；完善保密管理体系，确保信息安全；优化生产流程，严把质量关口；建立快速响应机制，提升客户满意度。公司将统筹推进各项重点工作，确保企业运营安全有序。

4、完善内控体系，提升治理效能

公司将不断完善企业内部控制制度，提高公司治理水平，通过优化管理制度建设，实现公司目标与个人发展统一，实现内部高效协同运作。在人才激励方面，公司将灵活运用股权激励等市场化工具，吸引并留住核心人才，为业务发展提供持续动力。公司管理层将重点提升运营效率，推进降本增效措施，不断增强企业风险管控能力，以促进公司可持续发展，切实保障投资者权益。此外，公司将引入专业第三方机构，协助完善内控合规体系，确保治理机制的专业性和有效性。

5、强化资金预算管理，重点提升资金使用效益

公司将通过实施全流程现金预算管控，建立销售回款责任机制，完善现金预算全流程控制，建立健全采购物资管理体系，并成立专项审价小组配合军方审价项目工作。同时拓展多元化融资渠道，有效借助商业融资等方式，多措并举改善公司的经营性现金流情况。在资金支付方面，公司将建立科学的优先级评估机制，科学安排对外支付款项，确保款项支付的可行性和时效性。通过制定合理的资金使用规划，进一步提升资金配置效率，有效防范经营风险，保障公司资金与资产安全。

2026 年，公司管理层将在董事会的战略引领下，积极把握发展机遇，有效应对各类挑战，全力推进主营业务实现高质量增长。公司将不断优化产品布局，提升市场竞争力，并稳步拓展新兴业务领域。通过培育新的利润增长点，推动业务转型升级，为股东创造持续、稳定的投资回报。

(三) 可能面临的风险及应对措施

1、军工企业特有的风险

军工行业作为国家战略性支柱产业，其科研生产活动受到国家严格监管。公司从事军品业务必须依法取得相关资质。这些资质不仅是市场准入的基本要求，更是公司技术实力、质量管控和综合管理水平的重要体现，需要定期接受包括文件审查、现场审核、产品检测等多个维度的严格复审认证。若公司未能持续保持资质有效性，将面临重大经营风险，影

响公司的市场和形象。

在军品定价机制方面，公司部分产品价格由军方客户通过审价机制确定，由于审价周期及审定金额均存在不确定性，且最终审定价格存在低于暂定价的可能性，导致公司存在因价格调整引发的收入及利润波动风险。

应对措施：构建完善的内部治理体系，严格遵循相关资格认证规定规范运营，包括建立涵盖质量管理体系、安全保密制度和生产流程规范等在内的全方位管理制度，确保各业务环节均符合资质认证标准；通过定期开展专项培训提升员工对军品审价机制和风险管控的专业认知，保障规章制度的有效执行；实施精益化成本管控措施，包括优化工艺流程、降低采购成本和提高生产效率，确保产品成本竞争力；建立健全内部审计监督机制，定期对成本核算、定价流程及财务数据进行审计，确保经营数据的真实完整；同时严格实施全过程质量管理，确保产品性能完全满足军工客户的高标准要求，有效规避因质量问题导致的审价风险。

2、市场竞争加剧的风险

公司主要面向的市场分为专业市场和民用市场。专业市场主要集中于军工领域，呈现较高集中度、较高准入壁垒特征；民用市场主要集中于导航、测绘、通信、智能交通、雷达、民用应急无人机等领域，该领域已进入市场化竞争阶段，受益于国家政策支持，智能无人产业发展迅速。尽管公司在专业领域具备先发优势，但随着产业政策持续加码，具备技术储备和资本实力的竞争者加速涌入，行业竞争格局日趋激烈。若公司未能及时把握行业发展趋势和市场需求变化，可能面临市场地位弱化的经营风险。

应对措施：公司始终将产品质量管控、研发体系构建、品牌价值提升及技术创新突破作为核心竞争力培育的重点方向。为持续强化市场竞争优势，公司将持续推进创新驱动发展战略，密切跟踪行业前沿技术发展动态，精准把握市场需求演变趋势，建立健全以客户需求为导向的研发创新机制，确保技术领先优势的可持续性。

3、人才资源不足及人才流失风险

公司聚焦智能化发展战略，近年来重点布局信息感知、卫星通信及无人系统三大核心业务，这些领域具有显著的多学科交叉特征，对具备复合专业背景的高端技术人才需求迫切。公司核心技术人员组成的研发团队是驱动企业技术创新的关键要素，其研发实力关系到公司核心竞争力；公司管理团队的专业能力则关乎人才梯队建设与业务可持续发展。报告期内，受行业变化影响，公司人才队伍出现较大波动，可能对技术研发进程产生不利影响，进而对公司整体运营效能和长期发展战略实施构成潜在风险。

应对措施：公司持续深化校企战略合作并强化定向人才引进机制，重点扩充高端人才储备库，同步建立科学的职级晋升通道与市场化薪酬激励体系，持续引进复合型管理精英与专业技术领军人才，配套完善的专业培训与发展体系，全面提升员工专业能力素质，有效降低核心人才流失风险，为企业战略发展提供坚实人才保障。同时，公司秉持“人才流动是企业发展活力源泉”的理念，认为适度的人才流动有助于引入创新思维、前沿技术与先进管理经验，打破组织内部思维惯性与管理定式，持续激发企业创新动能与市场竞争优势，促进企业实现高质量可持续发展。

4、公司规模变化导致的管理风险

公司自上市以来持续拓展业务疆域，强化研发创新投入，积极布局新兴市场领域。伴随资产规模与业务体量的持续增长，现有管理体系亟待转型升级。若管理层治理水平与战略决策能力无法匹配发展节奏，或组织架构及管理制度未能适时优化完善，将可能导致管理效能弱化，继而削弱市场竞争优势，由此产生规模扩张所衍生的管理风险。

应对措施：公司持续推进人才梯队体系化建设，重点强化管理团队的运营效能与创新决策能力建设，同步建立健全覆盖全面的风险管理机制与内控体系，通过系统化方法对运营全流程风险进行精准识别、科学评估及有效管控。

5、现金流风险

公司主营业务的下游客户普遍存在账期，导致应收账款规模呈增长趋势。截至 2025 年 12 月 31 日，公司的应收账款账面价值为 6.86 亿元。虽现有客户资信状况良好，应收账款风险整体可控，但随着行业环境变化，仍面临部分账款回收周期延长的潜在风险。

应对措施：公司已严格执行应收账款减值政策并控制相关风险，同时加强对客户商业信用的管控，密切关注客户信用能力的变化，加大应收账款回收的管理力度，完善对应收账款动态跟踪管理。因公司客户主要集中在部队、科研院所和军工单位，客户质量较高、违约风险较小。为了减轻现金流压力，公司一方面积极与客户沟通，推进订单回款；另一方面积极与金融机构交流，获得更多银行授信。

6、存货风险

公司基于产品特性和业务模式要求，为保障客户交付时效和服务响应能力，需对长周期原材料提前备采，并进行整机备货。截至 2025 年 12 月 31 日，公司存货账面价值 5.31 亿元，鉴于业务布局扩张，存货储备可能进一步增加。若因市场需求波动或其他不可预见因素影响存货出售，将对公司经营业绩和现金流状况产生不利影响。

应对措施：公司将从采购、销售、存储和运输方面加强管理，根据客户需求反馈、历史需求数据等信息，优化存货周转率，降低产品库存风险。同时，提升市场预判能力、优化库存管理策略，有效控制存货规模。

7、募投项目实施风险

公司始终将募投项目建设置于战略发展的重要位置，持续优化资源配置予以重点推进，但受宏观经济环境波动、实施地点、原材料供应及设备采购周期等多维度因素综合影响，仍面临系统性风险挑战。在技术创新维度，新产品开发进度和关键技术攻关存在不确定性，技术更新换代快，可能导致现有研发方向过时。就市场竞争态势而言，行业竞争激烈，新产品的市场接受度需要持续观察。此外，无人机系统研究院项目受前期规划调整等多重因素影响，预计完成时间将较原计划有所延期，可能对公司的长期技术储备和研发能力提升产生阶段性影响。

应对措施：为确保募投项目的有序推进以及募集资金的合理运用，公司将合理的项目投建机制、妥善组织人员推进投建进程，积极解决实施障碍，有效管控项目建设全过程。通过股权激励等措施保留核心技术人员，同时优化资金使用，确保募投项目有序推进。此外，公司本着控制风险、审慎投资的原则，将根据市场变化及时调整策略，确保募集资金的合理运用。针对无人机系统研究院项目延期风险，公司已重新梳理项目关键节点与实施路径，优化组织方案，并加强项目进度动态监控与资源保障，力争压缩延期周期，尽早实现无人机系统研究院项目建设完成。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 12 日	公司会议室、网络互动	其他	其他	参与公司年度业绩说明会的广大投资者	就公司业务、业绩及经营状况进行交流。	详见巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及其他相关法律法规及规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司的治理结构符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。公司经营管理均严格按照各项规章制度执行，实际执行情况与制度文件要求不存在差异。

1、关于股东与股东大会

公司股东大会的召集召开程序、提案审议程序、决策程序均符合相关规定，公司能够确保全体股东，特别是中小股东均按其所持股份享有平等权利，并能充分行使其权利。同时，公司还为股东提供网络投票平台，保证了全体股东对公司重大事项的知情权、参与权及表决权。

报告期内，公司召开的股东大会均经见证律师进行现场见证并出具法律意见书，并作有完整的会议记录，切实维护了公司和全体股东的合法权益。

2、关于控股股东与公司的关系

公司控股股东能够严格规范自己的行为，没有违反相关的法律法规及公司章程的规定，没有占用公司的资金，公司也没有向控股股东提供任何形式的担保。公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。

报告期内，公司与控股股东及其他关联方不存在非经营性资金往来的情况，亦不存在控股股东及其他关联方以其他方式变相资金占用的情形。

3、关于董事与董事会

公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 人，董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司章程的规定。公司全体董事均充分了解董事的权利、义务和责任，具备履行职责的能力并做到了勤勉尽责、认真履行董事职责。公司独立董事严格按照《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及其他相关法律、法规及规范性文件的要求，本着对公司及中小股东负责的态度，独立公正地履行职责，积极出席董事会、股东大会，了解公司生产经营状况和内部控制建设及董事会决议的执行情况，充分发挥各自的专业特长，对公司财务及生产经营工作进行有效监督，为公司未来发展和规范运作起到了积极作用。

报告期内，公司共召开 4 次董事会，会议的召集、召开、表决程序严格依据《公司法》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等内控制度的要求。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供了专业的意见和参考，在促进公司规范运作、持续发展等方面发挥了重要的作用。

4、关于利益相关者

公司积极履行企业的社会责任，充分尊重和维持客户、供应商、员工及社会公众等利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通、交流和合作，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司的持续健康发展，兼顾企业经济效益和社会效益的同步提升。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理办法》等内部规章制度的要求履行信息披露义务，真实、准确、及时、公平、完整地披露了有关信息。公司始终高度重视投资者关系管理工作，通过业绩说明会、投资者互动易平台、投资者热线、路演、现场调研、研究机构策略会等多种渠道加强与投资者的联系和沟通，及时解答投资者关心的业务分布、公司治理、经营状况、发展战略、发展前景等问题。合理、妥善地安排机构投资者、新闻媒体等特定对象到公司现场参观、座谈、调研等接待工作，传递公司生产经营情况和行业动态、市场讯息等信息，充分保障了投资者的知情权。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东为自然人，公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、公司业务独立

公司具有独立完整的业务及自主经营能力，控股股东不存在直接或间接干预公司经营活动的情况。

2、公司人员独立

公司与控股股东、实际控制人在劳动、人力资源及薪酬管理等方面相互独立，有独立完善的人力资源制度和薪酬管理体系。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等所有高管人员均是专职。公司所有的董事均通过合法程序选举产生，公司拥有独立的人事任免权。

3、公司资产独立

公司具有独立完整的资产，公司的资产全部处于公司的控制之下，并为公司独立拥有和运营。公司不存在资金、资产被控股股东占用的情形。

4、公司机构独立

公司设立了健全的组织机构体系，董事会及其他内部机构独立运作。控股股东及其职能部门与公司及其职能部门之间不存在从属关系。

5、公司财务独立

公司设有独立的财务会计部门，配备了适宜的专职财务、会计、内控人员，并建立了独立的会计核算体系和财务管理制度。公司独立开设银行账户、独立纳税，严格遵循会计准则，各项财务制度，独立运作、规范管理。不存在控股股东干预公司财务、会计、内控活动的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
迟家升	男	66	董事、董事长、总经理	现任	2014年10月31日	2027年06月11日	48,661,568	0	6,167,000	0	42,494,568	减持
李国盛	男	55	董事、	现任	2014年10	2027年05	33,567,365	0	0	0	33,567,365	

			副董 事长		月 31 日	月 22 日						
刘俊	男	46	董 事、 副 总 经 理	现 任	2020 年 08 月 04 日	2027 年 06 月 11 日	96,00 0	0	0	0	96,00 0	
刘正 武	男	42	董 事、 财 务 总 监	现 任	2021 年 08 月 20 日	2027 年 06 月 11 日	3,240	0	0	0	3,240	
贾庆 轩	男	62	独 立 董 事	现 任	2024 年 05 月 23 日	2027 年 05 月 22 日	0	0	0	0	0	
肖雄 兵	男	59	独 立 董 事	现 任	2024 年 05 月 23 日	2027 年 05 月 22 日	0	0	0	0	0	
刘玉 双	女	58	独 立 董 事	现 任	2024 年 05 月 23 日	2027 年 05 月 22 日	0	0	0	0	0	
王超	男	41	副 总 经 理	现 任	2024 年 04 月 25 日	2027 年 06 月 11 日	0	0	0	0	0	
尚修 磊	男	45	副 总 经 理	现 任	2024 年 04 月 25 日	2027 年 06 月 11 日	0	0	0	0	0	
黄婧 超	女	41	副 总 经 理 兼 董 事 会 秘 书	现 任	2021 年 11 月 19 日	2027 年 06 月 11 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	82,32 8,173	0	6,167 ,000	0	76,16 1,173	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司现任董事和高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责。

（一）董事会成员

1、迟家升先生，1960年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专、工程师。曾任军事科学院军事运筹分析研究所技术员、助理工程师、工程师；北京京惠达新技术公司副总经理；北京星网迅达科技发展有限公司执行董事、总经理，北京星网宇达科技开发有限公司执行董事、总经理。现任公司董事长、总经理。

2、李国盛先生，1971年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专。曾于北京武警总队武警3支队1中队、国防科技工业委员会第32试验基地、国防科工委司令部管理局服役；曾任北京京惠达新技术公司销售部经理；北京星网迅

达科技发展有限公司副总经理；北京星网宇达科技开发有限公司副总经理。现任公司副董事长，兼任星网智控的执行董事，星网卫通的监事，尖翼科技的法定代表人、执行董事。

3、刘俊先生，1980年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士、高级工程师。曾任中国航天科工集团三十五研究所工程师。现任公司副总经理，兼任星网智控的法定代表人、总经理。

4、刘正武先生，1984年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科。曾任天津北洋会计师事务所审计助理、天华中兴会计师事务所审计经理、中准会计师事务所审计经理、北京盛通印刷股份有限公司财务主管、星网宇达财务经理。现任公司董事、财务总监。

5、贾庆轩先生，1964年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，先后毕业于山东理工大学和北京航空航天大学，获得学士和硕士、博士学位。曾任山东理工大学科学技术研究院副院长、北京邮电大学自动化学院副院长、北京邮电大学科学技术研究院院长，现任公司独立董事，北京邮电大学机械工程、控制科学与工程两学科教授、博士生导师，教育部重点实验室主任。贾庆轩先生是美国电气电子工程师学会(IEEE)会员，中国机械工程学会高级会员，中国航空学会高级会员，中国宇航学会高级会员，中国通信学会高级会员，多次担任国际、国内学术会议委员和分组主席等职务。

6、肖雄兵先生，1967年6月生，中国国籍，无境外永久居留权。现任公司独立董事，西藏北斗森荣科技(集团)股份有限公司独立董事、福信富通科技股份有限公司独立董事。曾在军校从事教学和指挥自动化系统研发工作整十年，2001年转业后一直从事卫星导航应用产品开发及产业化研究。先后担任北京科龙时空信息系统技术有限公司技术负责人、北京瑞图万方科技有限公司副总经理、北斗智星咨询(北京)有限公司总经理。肖雄兵先生曾任深圳市华信天线技术有限公司董事和中兵北斗应用研究院有限公司董事。

7、刘玉双女士，1968年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历、注册会计师。刘玉双女士曾任北京首创轮胎有限责任公司工程师、会计、财务主管，北京世纪伯乐留学咨询服务有限责任公司财务经理，北京星网宇达科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书，北京天科合达半导体股份有限公司副总经理、财务总监、董事会秘书。现任公司独立董事。

(二) 高级管理人员

1、迟家升先生，简历详见本节“2、任职情况”之“(一)董事会成员”。

2、刘俊先生，简历详见本节“2、任职情况”之“(一)董事会成员”。

3、刘正武先生，简历详见本节“2、任职情况”之“(一)董事会成员”。

4、王超先生，1985年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾任航天科工四院副主任设计师。现任公司副总经理，兼任无人机系统研究院院长。

5、尚修磊先生，1981年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科。曾任长春联信光电子股份有限公司测试工程师、北京集粹电子设备制造有限公司硬件工程师，北京星网卫通科技开发有限公司副总经理、公司监事会主席。现任公司副总经理，兼任北京尖翼科技有限公司经理。

6、黄婧超女士，1985年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。曾任星网宇达证券事务代表。现任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人迟家升先生同时担任第五届董事会董事长、总经理职务，该任职安排经公司于2024年4月25日召开的第四届董事会第二十六次会议、2024年第一次独立董事专门会议、2024年提名委员会第二次会议审议通过。

迟家升先生具有丰富的企业经营管理经验，不存在《公司法》等法律法规及其他有关规定不能担任董事、高级管理人员的情形。自公司成立至今，迟家升先生长期担任核心管理职务，主导公司战略规划及核心业务，对行业发展趋势、业务经营模式、公司未来规划及战略发展具有精准的研判力与全局视野，其同时担任公司董事长和总经理，有利于保持公司经营团队的稳定性，有利于将董事会的战略意图高效传达经营管理层，确保战略规划落地执行。

公司董事会成员7名，其中职工代表董事1名，独立董事3名。独立董事占董事会成员总数的1/3以上，且在审计委

员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中占多数并担任召集人，单一股东无法对董事会决策形成实质性控制，董事会层面已建立有效权力制衡机制。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
迟家升	星网精仪	法定代表人，执行董事	2017年09月13日	2026年01月05日	否
李国盛	星网智控	执行董事	2016年07月18日	2025年08月25日	否
李国盛	澜盾防务	董事	2025年01月16日		否
李国盛	星网卫通	监事	2023年06月09日		否
李国盛	尖翼科技	法定代表人，执行董事	2023年06月09日		否
刘俊	星网智控	总经理	2015年06月01日	2025年08月25日	否
刘俊	星网智控	法定代表人，董事	2015年06月01日		否
刘正武	星网卫通	财务负责人	2023年06月09日		否
刘正武	尖翼科技	财务负责人	2023年06月09日		否
刘正武	澜盾防务	财务负责人	2025年01月16日		否
刘正武	星网智控	财务负责人	2025年08月25日		否
肖雄兵	福信富通科技股份有限公司	董事	2020年12月05日	2026年01月08日	是
肖雄兵	西藏北斗森荣科技（集团）股份有限公司	董事	2019年07月04日		是
贾庆轩	北京邮电大学	教授/博士生导师、教育部重点实验室主任	2002年11月01日		是
尚修磊	尖翼科技	经理	2024年07月31日		否
黄婧超	星网精仪	监事	2017年09月13日	2026年01月05日	否
在其他单位任职情况的说明	星网卫通、星网智控、尖翼科技为公司全资子公司；星网船电为星网卫通之控股子公司；雷可达、澜盾防务等为公司控股子公司。迟家升先生和李国盛先生自2017年起担任北京视酷伟业科技股份有限公司和北京凯盾环宇科技有限公司的董事，目前均已辞任，但有关公司尚未进行工商变更，特此说明。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司分别于 2025 年 4 月 25 日和 2025 年 5 月 19 日召开第五届董事会第五次会议和 2024 年年度股东大会，审议通过了关于 2025 年度董事、高级管理人员薪酬方案相关的议案，决定公司董事报酬及独立董事津贴执行以下方案：公司 2025 年度独立董事的津贴标准为每人 10.00 万元/年（税前）。公司董事（非独立董事）及高级管理人员薪酬实施年薪制，公司将根据行业状况及 2025 年公司生产经营实际情况，执行《薪酬管理控制程序》进行考核发放。2025 年，公司严格执行《薪酬管理控制程序》进行考核发放。实际支付独立董事津贴的情况与上述方案一致。

报告期内，受行业发展趋势发生较大变化、市场环境持续调整等外部因素影响，公司经营面临较大压力，经营业绩出现下滑态势，未能达到预期经营目标。根据《上市公司治理准则》中关于董事、高级管理人员薪酬与公司经营业绩、个人业绩相匹配的相关规定，以及公司薪酬管理制度中高管薪酬与公司业绩联动的核心原则，为优化公司成本结构、实现降本增效，更好地保障公司持续稳定发展，维护全体股东的长远利益，经公司研究决定，对本年度公司高级管理人员薪酬与公司业绩联动进行动态调整。公司董事长、副董事长为主动承担业绩压力，发挥带头示范作用，进一步严控公司内部运营成本，自愿带头降薪；其余高级管理人员均根据业绩联动机制及岗位履职情况，实施相应幅度的降薪。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
迟家升	男	66	董事长	现任	38.64	否
李国盛	男	55	副董事长	现任	53.54	否
刘正武	男	42	董事、财务总监	现任	62.59	否
刘俊	男	46	董事、副总经理	现任	62.59	否
黄婧超	女	41	副总经理、董事会秘书	现任	61.35	否
尚修磊	男	45	副总经理	现任	64.97	否
王超	男	41	副总经理	现任	65.64	否
贾庆轩	男	62	独立董事	现任	10	否
肖雄兵	男	59	独立董事	现任	10	否
刘玉双	女	58	独立董事	现任	10	否
合计	--	--	--	--	439.32	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据工作职责、岗位重要性，并结合公司经营业绩和业绩指标完成情况来确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
迟家升	4	4	0	0	0	否	3
李国盛	4	4	0	0	0	否	3
刘俊	4	4	0	0	0	否	3
刘正武	4	4	0	0	0	否	3
贾庆轩	4	4	0	0	0	否	3
肖雄兵	4	4	0	0	0	否	3
刘玉双	4	4	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度的要求开展工作，积极出席股东大会、董事会及专门委员会会议，认真审议各项议案，对公司的重大治理和经营决策提出了专业意见，并进行深度沟通讨论，达成推动公司发展、维护全体股东利益的决策方案。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	肖雄兵、贾庆轩、迟家升	1	2025年04月25日	1、审议《关于2025年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》	审议通过		
战略委员会	迟家升、李	4	2025年04	1、审议	审议通过		

	国盛、刘俊、贾庆轩、肖雄兵		月 25 日	《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》			
			2025 年 07 月 16 日	1、审议《关于对外投资并签订投资合同的议案》	审议通过		
			2025 年 08 月 01 日	1、审议《关于公司拟对外投资标的的议案》	审议通过		
			2025 年 12 月 11 日	1、审议《关于对外投资并签订投资合同的议案》	审议通过		
审计委员会	刘玉双、贾庆轩、李国盛	6	2025 年 02 月 28 日	1、审议《关于审议〈2024 年度审计部工作报告〉的议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	1、审议《关于审议〈2024 年年度报告〉全文及其摘要的议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	2、审议《关于审议〈2024 年度内部控制自我评价报告〉的议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	3、审议《关于审议〈2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告〉的议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	4、审议《关于审议〈北京星网宇达科技股份有限公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》	审议通过		

			2025 年 04 月 25 日	5、审议 《关于续聘 2025 年度审 计机构的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	6、审议 《关于审议 <关于北京 星网宇达科 技股份有限 公司非经营 性资金占用 及其他关联 资金往来情 况的专项报 告>的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	7、审议 《关于公司 2024 年度利 润分配预案 的议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	8、审议 《关于审议 <公司关于 2024 年度会 计师事务所 履职情况评 估报告暨审 计委员会履 行监督职责 情况的报 告>的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	9、审议 《关于审议 <终止部分 募投项目并 将该部分募 集资金永久 补充流动资 金>的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	10、审议 《关于审议 <关于收购 控股子公司 少数股东权 益暨关联交 易>的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 25 日	11、审议 《关于审议 <关于会计 政策变更> 的议案》	审议通过		
			2025 年 04	12、审议	审议通过		

			月 25 日	《关于审议 〈关于 2024 年度计提资 产减值准 备〉的议 案》			
			2025 年 04 月 25 日	13、审议 《关于修订 〈公司章程〉 部分条款的 议案》	审议通过		
			2025 年 04 月 29 日	1、审议 《关于审议 〈2025 年第一 季度报 告〉的议 案》	审议通过		
			2025 年 04 月 29 日	2、审议 《关于审议 〈2025 第一 季度审计部 检查报告〉 的议案》	审议通过		
			2025 年 08 月 28 日	1、审议 《关于审议 《2025 年半 年度报告》 全文及摘要 的议案》	审议通过		
			2025 年 08 月 28 日	2、审议 《关于审议 〈2025 年半 年度非经营 性资金占用 及其他关联 资金往来情 况〉的议 案》	审议通过		
			2025 年 08 月 28 日	3、审议 《关于审议 〈2025 半年 度审计部检 查报告〉的 议案》	审议通过		
			2025 年 08 月 28 日	4、审议 《关于审议 〈2025 年半 年度募集资 金存放与使 用情况专项 报告〉的议 案》	审议通过		
			2025 年 08 月 28 日	5、审议 《关于审议 〈公司及子 公司拟申请 银行授信额	审议通过		

				度续期及提供授信担保的议案》			
			2025年08月28日	6、审议《关于审议〈实际控制人及第三方担保机构为公司及子公司提供授信担保〉的议案》	审议通过		
			2025年08月28日	7、审议《关于审议〈关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金〉的议案》	审议通过		
			2025年08月28日	8、审议《关于审议〈使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换〉的议案》	审议通过		
			2025年10月17日	1、审议《关于审议〈2025年第三季度报告〉的议案》	审议通过		
			2025年10月17日	2、审议《关于计提信用减值准备及资产减值准备的议案》	审议通过		
			2025年10月17日	3、审议《北京星网宇达科技股份有限公司2025年第三季度审计部检查报告》	审议通过		
			2025年12月31日	1、审议《关于审议〈2026年度审计部工作计划〉的议案》	审议通过		
提名委员会	贾庆轩、肖雄兵、迟家	1	2025年08月28日	1、审议《关于审议	审议通过		

	升			<关于聘任 证券事务代 表>的议 案》			
--	---	--	--	------------------------------	--	--	--

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	198
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	329
报告期末在职员工的数量合计（人）	527
当期领取薪酬员工总人数（人）	527
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	179
销售人员	68
技术人员	153
财务人员	20
行政人员	107
合计	527
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	64
本科	216
本科及以下	247
合计	527

2、薪酬政策

公司各项薪酬制度的制定以不违反国家相关法律规定为基本原则，薪酬设计以公司战略为导向机制，与公司战略相配合。依据市场的薪酬水平定为设计薪酬标准，保持整体的薪酬水平。公司员工的薪酬以增强激励性为导向，主要由职责和绩效共同决定，并参与共享公司发展成果，充分体现激励导向。通过有效的长期激励方案，充分发挥薪酬的激励作用，调动员工的工作积极性和创造性，激励员工不断提升专业化和职业化水平，促进公司与员工共同发展，着力发掘有独立思想和奋斗精神的科技和管理人才。报告期内，根据《上市公司治理准则》中关于董事、高级管理人员薪酬与公司经营业绩、个人业绩相匹配的相关规定，以及公司薪酬管理制度中高管薪酬与公司业绩联动的核心原则，为优化公司成本结构、实现降本增效，更好地保障公司持续稳定发展，维护全体股东的长远利益，经公司研究决定，对本年度公司高级管理人员薪酬与公司业绩联动进行动态调整。

3、培训计划

公司致力于为奋斗者营造公平公正的工作环境，结合公司业务发展方向、部门年度工作目标、岗位胜任力要求及职业发展通道建设，系统开展培训需求调研，并以上一年度培训实施效果与反馈意见为依据，科学制定年度培训计划。培训工作紧密围绕公司合规运营总体要求，重点组织开展保密管理、安全生产、质量管理体系等关键领域专项培训，坚持以内部优秀讲师为主、外部优质资源为辅，构建多层次、精准化的培训体系。公司鼓励员工立足本职岗位，主动关注、遴选外部专业能力培训、行业高端论坛等优质学习渠道，持续提升专业素养与履职能力；同时支持员工开展在职学习、参加职业资格与职称评定考试，依托科研项目任务书编制、实施方案评审、专题技术研讨等平台强化技术交流，并定期邀请行业专家授课，讲授前沿科研理论与新技术、新方法，全面提升队伍专业能力与综合素养。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	20,031.5
劳务外包支付的报酬总额（元）	751,991.07

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司综合考虑了总体发展目标和实际情况，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，制定了公司利润分配政策。报告期内，公司严格遵守公司利润分配政策，制定并执行了 2024 年度利润分配方案，政策相关内容及执行情况详见《公司章程》及公告。报告期内，公司未对利润分配政策进行调整。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内,公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定,结合内外部环境、内部机构及管理要求的改变对内部控制体系进行适时的更新和完善,全面梳理、修订公司各部门、各业务板块日常工作业务流程和内控制度。

公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的各个方面,不存在重大遗漏;纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的各个方面,不存在重大遗漏;公司内部控制设计健全、合理,内部控制执行基本有效,不存在重大遗漏。

公司内部审计机构行使内控监督职权,负责公司内部控制评价日常管理和监督工作;组织制定内部控制评价制度;拟订内部控制评价工作方案;组织公司各职能部门及各子公司内部控制自查测试工作;对于评价过程中发现的重大问题,及时与相关管理层沟通,并提出内部控制缺陷初步认定意见;汇总和编制内部控制测试底稿和评价报告,及时向董事会、审计委员会报告;督促落实内部控制缺陷整改;负责内部控制评价相关记录及资料的归档工作;办理内部控制评价相关的其他事项。

根据公司财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷的认定标准,于内部控制评价报告基准日,未发现内部控制重大缺陷,公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

公司根据通过内部控制体系的运行、分析、监督与评价,有效防范了经营管理中的风险,促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月24日	
内部控制评价报告全文披露索引	https://www.cninfo.com.cn/	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、具有以下特征的缺陷,认定为重大缺陷:	1、具有以下特征的缺陷,应认定为重大缺陷:

	<p>该缺陷涉及董事、高级管理人员舞弊；对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；注册会计师发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；董事会及审计委员会对内部控制的监督无效。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷： 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>3、一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>严重违犯国家法律、行政法规和规范性文件；公司缺乏民主决策程序；公司决策程序导致重大失误；关键岗位管理人员和技术人员流失严重；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效，且缺乏有效的补偿性控制；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷： 公司民主决策程序存在但不够完善；公司决策程序导致出现一般失误；公司违反企业内部规章，形成损失；公司关键岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，影响面较大；公司重要业务制度或系统存在缺陷；公司内部重要或一般缺陷未得到整改。</p> <p>3、具有以下特征的缺陷，认定为一般缺陷： 公司决策程序效率不高；公司违反内部规章，但未形成损失；公司一般岗位业务人员流失严重；媒体出现负面新闻，但影响不大；公司一般业务制度或系统存在缺陷；公司一般缺陷未得到整改；公司存在其他缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。</p>	<p>定量标准主要根据缺陷可能造成直接财产损失的绝对金额确定如下： 重大缺陷：直接财产损失\geq当年利润总额的 5% 重要缺陷：当年税前利润的 3%\leq直接财产损失$<$当年税前利润的 5% 一般缺陷：直接财产损失$<$当年税前利润的 3%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，星网宇达于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	https://www.cninfo.com.cn/
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

一直以来，公司不断创新、精益求精，追求企业、社会与环境的和谐发展。公司积极履行企业应尽的义务，承担社会责任。

公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，及时、准确、真实、完整地进行信息披露，通过投资者电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度。公司非常重视对投资者的合理回报，制定了相对稳定的利润分配政策和分红方案以回报股东。

公司一直坚持以奋斗者为本的人才理念，实施企业人才战略，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，积极做好员工的健康管理工作，严格执行安全生产管理制度和标准，要求新进职工参加防护培训，定期举行职业健康安全知识培训。

公司始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，及时缴纳各项税款，积极发展就业，促进当地经济的发展，同时公司积极参与社会公益慈善事业。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人迟家升、李国盛、担任董事、高级管理人员的股东徐烨烽	股东所持股份的流通限制和自愿锁定股份的承诺	详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“发行人基本情况”之“八、发行人股本结构”之“（五）本次发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定股份承诺”	2014年05月16日	任职期间	实际控制人迟家升、李国盛继续履行；担任董事、高级管理人员的股东徐烨烽履行完毕
	实际控制人迟家升、李国盛	关于规范和减少关联交易的承诺	详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“第七节同业竞争与关联交易”之“八、规范和减少关联交易的措施”	2011年12月12日	任职期间	正在履行
	本公司及实际控制人迟家升和李国盛、公司首次公开发行前的公司全体董事、监事及高级管理人员	关于公司因信息披露重大违规回购新股、购回股份、赔偿损失的承诺	详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“重大风险提示”之“三、关于因信息披露重大违规回购新股、购回股份、赔偿损失的承诺”	2014年05月16日	长期	正在履行
	本公司、控股股东、实际控制人、公司首次公开发行前的董事、监	关于未履行承诺的约束措施	详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“重大风险提示”之	2014年05月16日	长期	正在履行

事、高级管理人员		“五、关于未履行的承诺的约束措施”				
公司首次公开发行前的公司董事、高级管理人员	董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺	公司董事和高级管理人员签署了关于填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺函，具体内容详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“第十一节管理层讨论与分析”之“九、公开发行股票摊薄即期回报及填补措施”	2016年02月03日	任职期间	正在履行	
公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员	关于非公开发行A股股票摊薄即期回报与采取填补措施能够得到切实履行的承诺	为充分保护本次非公开发行完成后公司及社会公众投资者的利益，保证公司填补回报措施能够得到切实履行，公司董事、高级管理人员及控股股东、实际控制人分别对本次非公开发行A股股票摊薄即期回报填补措施出具了相关承诺，具体如下： （一）控股股东、实际控制人的承诺 1、不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益； 2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司	2022年01月07日	任职期间	正在履行	

			<p>/本单位做出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p> <p>(二) 董事、高级管理人员的承诺</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若违反、未履行或未完全履行上述承诺，将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。</p>			
	公司董事、高级管理人员及控股股东、实际控制人	公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员关于公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺	为充分保护本次非公开发行完成后公司及社会公众投资者的利益，保证公司填补回报措施能够得到切实履行，	2022 年 04 月 30 日	任职期间	正在履行

			<p>公司董事、高级管理人员及控股股东、实际控制人分别对本次非公开发行 A 股股票摊薄即期回报填补措施出具了相关承诺，具体如下：</p> <p>（一）控股股东、实际控制人的承诺</p> <p>1、不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益；</p> <p>2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本单位做出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p> <p>（二）董事、高级管理人员的承诺</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺由董事会或薪酬委</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若违反、未履行或未完全履行上述承诺，将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。</p>			
	本公司	股利分配政策及分红回报规划	<p>公司作出股利分配政策及分红回报规划相关的承诺，详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》重大事项提示之“八、公司的股利分配政策及分红回报规划”的相关内容。</p>	2016年11月30日	长期	正在履行
	持股 5%以上的股东迟家升、李国盛	减持承诺	<p>详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“重大事项提示”之“四、公司发行前持股 5%以上股东的持股意向及减持计划”</p>	2014年05月16日	持有星网宇达股票期间	正在履行
	持股 5%以上的股东迟家升、李国盛	关于避免同业竞争的承诺	<p>详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“第七节 同业竞争与关联交易”之“三、持有发行人 5%以上股份的股东关于避免同业竞争的承诺”</p>	2011年12月12日	持有星网宇达股票期间	正在履行
股权激励承诺	不适用					
其他对公司中	不适用					

小股东所作承诺						
其他承诺	本公司	北京星网宇达科技股份有限公司关于不从事房地产业务的承诺	<p>对公司及下属子公司房地产业务情况进行确认和承诺，具体内容如下：</p> <p>“1、截至本承诺函出具日，本公司及各控股、参股子公司均不具备房地产业务相关资质，未从事房地产相关业务，不持有储备住宅或商业用地，不存在独立或联合开发房地产项目的情况，亦不存在房地产业务相关收入；</p> <p>2、本公司将严格按照《上市公司证券发行管理办法》《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等法律、法规、规范性文件的规定以及本次发行的方案使用募集资金。本公司本次发行股票募集资金不会以任何方式用于或变相用于房地产开发、经营、销售等业务，亦不会通过其他方式直接或间接流入房地产开发领域；</p> <p>3、本公司及控股子公司未来均不会申请房地产开发资质，不会从事房地产业务。</p>	2022年09月28日	长期	正在履行

			务，也不会独立或联合开发房地产项目。			
	本公司	本次非公开发行股票公司不会直接或通过利益相关方向发行对象提供财务资助或补偿事宜承诺	本次非公开发行股票公司不会直接或通过利益相关方向发行对象提供财务资助或补偿事宜承诺如下：公司目前不存在且未来亦不会存在向发行对象作出保底保收益或变相保底保收益承诺的情形，目前不存在且未来亦不会存在直接或通过利益相关方向发行对象提供财务资助或者补偿的情形。	2022 年 01 月 07 日	长期	正在履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本报告期子公司雷可达增加全资子公司雷可达科技（深圳）有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	130
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	郑飞、周兰更
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	郑飞第一年，周兰更第四年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
星网宇达诉林华股权转让纠纷案	950	否	二审判决	一审判决林华向星网宇达支付股权转让款 950 万元。二审判决驳回上诉，维持原判。	强制执行中		不适用
星网宇达诉常京、林华股权转让纠纷案	500	否	一审已出具民事调解书（有财产保全）	以调解方式结案：被告全部给付。	强制执行中		不适用
星网宇达诉林华股权转让纠纷案	1,760	否	二审判决	一审判决林华向星网宇达支付股权转让款 1400 万元，赔偿违约金 360 万元，星网宇达协助林华和北京凯盾环宇科技有限公司将登记在星网宇达名下的北京凯盾环宇科技有限公司的股权（对应出资额为 460 万元）变更登记至林华名下。二审判决驳回上诉，维持原判。	强制执行中		不适用
星网宇达与北京尖翼领航科技中心（有限合伙）之间的股权转让合同纠纷案	2,593.35	否	已和解	双方已就该股权转让事项达成和解	已和解	2025 年 06 月 24 日	《关于部分银行账户资金被冻结的公告》（公告编号：2025-053）；《关于部分银行账户资金被冻结的进展公告》（2025-054）；《关

							于部分银行账户资金解除冻结的公告》(2025-056)
星网卫通与北京合亦酒店管理有限公司的股东 1 赵沛敏、2 李静静、3 北京馥悦酒店管理有限责任公司、4 马丽、5 常美慧、6 律晓旭、7 华莎、8 王伟凯、9 李晓娟、10 周越、11 佛山市壹决壹企业管理有限公司执行异议之诉	721.4	否	二审判决	1、一审判决追加北京合亦酒店管理有限公司的股东 1 北京馥悦酒店管理有限责任公司、2 马丽、3 常美慧、4 律晓旭、5 华莎、6 王伟凯、7 李晓娟、8 周越、9 佛山市壹决壹企业管理有限公司为 (2024)京 0112 执 3907 号案件的被执行人,在其各自未实缴出资的范围内对 (2022)京 0112 民初 19607 号品势判决书确定的第三人北京合亦酒店管理有限公司债务不能清偿的部分承担补充赔偿责任。 2、二审驳回上诉,维持原判	强制执行中		不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决的情况，也不存在负数额较大的债务到期未清偿的情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、关于公司及子公司拟申请银行授信额度续期及提供授信担保的事项

2025年8月28日，公司召开了第五届董事会第七次会议，并于2025年9月17日召开了2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司及子公司拟申请银行授信额度续期及提供授信担保的议案》，公司拟向银行申请总额不超过3.0亿元人民币的综合授信额度及公司为子公司授信提供担保的额度进行续期。公司及子公司将根据实际需要向银行进行申请，实际融资金额需在上述授信额度内。公司因子公司申请银行授信而对其进行担保的实际担保的额度、种类、期限等以合同为准，担保额度不超过上述授信额度。公司董事会授权董事长迟家升先生代表公司与相关机构签署上述授信融资及担保相关的法律文件，由此产生的法律、经济责任全部由本公司承担。上述授信包括公司及子公司已获得的银行授信，上述担保包括公司对子公司已提供的担保。相关授信事项有效期为：自2025年第一次临时股东大会通过之日起一

年内有效。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司累计申请综合授信额度为 22,440.4 万元。公司对外担保余额为 2,000 万元（均为公司对子公司提供担保）；以上担保不存在逾期担保的情形。

2、关于实际控制人及第三方担保机构为公司及子公司提供授信担保的事项

2025 年 8 月 28 日，公司召开了第五届董事会第七次会议，并于 2025 年 9 月 17 日召开了 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于实际控制人及第三方担保机构为公司及子公司提供授信担保的议案》。公司董事长迟家升先生、副董事长李国盛先生和第三方担保机构（如需）为公司及子公司在 2.0 亿元额度内的授信事项提供连带责任担保，具体担保金额、期限等以公司实际申请授信额度，以及公司最终与相关机构商定及签订的协议为准。第三方担保机构为公司及子公司融资业务的还本付息义务提供连带责任担保，并按照一定费率收取担保费。迟家升先生和李国盛先生自愿为公司及子公司提供担保及对第三方担保机构提供反担保（如需），并且不向公司收取任何费用，也无需公司提供反担保。相关担保事项的有效期为：自 2025 年第一次临时股东大会通过之日起一年内有效。

截至 2025 年 12 月 31 日，迟家升先生和李国盛先生为公司授信融资事项提供的无偿连带责任担保的担保金额为 16,000 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于实际控制人及第三方担保机构为公司及子公司提供授信担保的公告	2025 年 08 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于公司及子公司拟申请银行授信额度续期及公司为子公司提供授信担保的公告	2025 年 08 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

2022 年 6 月 1 日，公司与北京亦庄星辰科技产业发展有限公司签订了《星辰产业园房屋租赁合同》，北京亦庄星辰科技产业发展有限公司将其位于大兴区采发路 8 号院 9 号 1 层 101 等 7 套房屋及其附属配套设施租赁给公司使用，租赁房屋的建筑面积为 17439.71 平方米（以产权证载明的面积为准），租赁期自 2022 年 6 月 1 日至 2032 年 5 月 31 日，共计十年。租赁房屋土地用途为工业用地，房屋性质为工业。租金总额为人民币 94,989,112.58 元；2026 年 1 月 23 日，公司与北京亦庄星辰科技产业发展有限公司签订了关于《星辰产业园房屋租赁合同》的补充退租协议，退租面积

8995.46 平方米。自 2025 年 12 月 1 日起，租赁面积调整为 8444.25 平方米，租赁期不变，租金按原标准及调整后面积核算，调整后剩余租金总额为人民币 31,150,838.25 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
星网卫通	2024 年 08 月 28 日	1,000	2024 年 08 月 28 日	0		无	无	债务履行期限届满之日起两年	是	是
星网船电	2024 年 08 月 28 日	1,000	2024 年 08 月 28 日	0		无	无	债务履行期限届满之日起两年	是	是
星网卫通	2024 年 06 月 26 日	160	2024 年 06 月 26 日	0		无	无	债务履行期限届满之日起两年	是	是
尖翼科技	2024 年 06 月 26 日	540	2024 年 06 月 26 日	0		无	无	债务履行期限届满之日起两年	是	是
星网卫通	2025 年 08 月 28 日	1,000	2025 年 08 月 28 日	1,000		无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
星网船电	2025 年 08 月 28 日	1,000	2025 年 08 月 28 日	1,000		无	无	债务履行期限届满之日起两年	否	是
星网智	2025 年	500	2025 年	0		无	无	债务履	否	是

控	12月15日		12月15日							行期限届满之日起两年		
星网卫通	2025年12月15日	1,000	2025年12月15日	0		无	无			债务履行期限届满之日起两年	否	是
尖翼科技	2025年12月15日	300	2025年12月15日	0		无	无			债务履行期限届满之日起两年	否	是
澜盾防务	2025年12月15日	300	2025年12月15日	0		无	无			债务履行期限届满之日起两年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		4,100		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		2,000						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		4,100		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		2,000						
子公司对子公司的担保情况												
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保		
无												
公司担保总额 (即前三大项的合计)												
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		4,100		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)		2,000						
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		4,100		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)		2,000						
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				1.27%								
其中:												

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	结构性存款	3,000	0
券商理财产品	浮动收益凭证	17,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更的募集资金总额	累计变更的募集资金总额	累计变更的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金
2023	向特定对象发行股票	2023年04月03日	58,658.37	58,658.37	16,303.98	36,926.85	62.95%	14,657.76	14,657.76	24.99%	23,530.27	募集资金专户	0
合计	--	--	58,658.37	58,658.37	16,303.98	36,926.85	62.95%	14,657.76	14,657.76	24.99%	23,530.27	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于核准北京星网宇达科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2022]2876号）核准，公司采用非公开发行的方式，向特定投资者非公开发行人民币普通股（A股）股票数量不超过30,937,008.00股。截至2023年3月9日止，公司已向特定投资者非公开发行人民币普通股（A股）15,835,312股，发行价格为37.89元/股，募集资金总额为人民币599,999,971.68元，扣除各项发行费用（不含增值税）人民币

13,416,301.47 元后，募集资金净额为人民币 586,583,670.21 元。上述募集资金到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2023]第 ZA90044 号《验资报告》验证。

根据《深圳证券交易所股票上市规则（2023 年修订）》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律、法规和规范性文件的相关规定，本公司自 2023 年 3 月起对非公开发行股票募集资金实行专户存储和专项使用，公司募集资金的管理、存放、使用均遵循上述规范要求执行，不存在改变或者变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
无人机产业化项目	2023年04月03日	无人机产业化项目	生产建设	是	15,935.52	1,277.76		1,277.76	100.00%	2025年04月30日	0	0	不适用	是
无人机系统研究院项目	2023年04月03日	无人机系统研究院项目	研发项目	否	25,418.63	25,418.63	963.25	2,995.6	11.79%	2026年04月30日	0	0	不适用	否
补充流动资金	2023年04月03日	补充流动资金	补流	否	17,304.22	17,304.22		17,312.75	100.05%	2024年10月24日	0	0	不适用	否
永久补充流动资金	2023年04月03日	永久补充流动资金	补流	是		14,657.76	15,340.73	15,340.73	104.66%	2025年07月29日			不适用	是
承诺投资项目小计				--	58,658.37	58,658.37	16,303.98	36,926.84	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
无	2026年04月04日	无	补流	否									不适用	否
合计				--	58,658.37	58,658.37	16,303.98	36,926.84	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含		无人机系统研究院项目为研发项目，不直接产生经济效益。该项目未达到计划进度，系在实施过程中受行业技术迭代加速、核心研发人才招聘难度超出预期、宏观环境及行业政策调整等多方面因素影响，公司出于谨慎性原则，控制了投资节奏，使得投资进度有所放缓。项目仍在正常推进中，但是项目投入进度相对较为缓慢，后续若存在延期或变更风险，公司将及时履行审议程序及信息披露义务。												

“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司于 2023 年 7 月 13 日召开第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，公司使用募集资金 1,052.60 万元置换预先投入募投项目自筹资金，其中无人机产业化项目 660.29 万元、无人机系统研究院项目 392.31 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 公司于 2025 年 4 月 25 日召开第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用总额不超过 2 亿元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。保荐机构对上述事项出具了明确无异议的核查意见。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金金额为 1684.00 万元。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，本公司募集资金尚未使用的金额为 23,530.27 万元，其中：募集资金专户活期存款余额 1,846.27 万元，现金管理余额 20,000.00 万元和暂时补充流动资金 1,684.00 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	本年度公司募集资金使用及披露不存在违规情形。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
无人机产业化项目	向特定对象发行股票	永久补充流动资金	无人机产业化项目	14,657.76	15,340.73	15,340.73	104.66%	2025年07月29日	0	不适用	否
合计	--	--	--	14,657.76	15,340.73	15,340.73	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			基于对当前宏观经济环境和公司实际经营情况的综合考量,为进一步提高募集资金使用效率,经审慎评估,公司决定终止“无人机产业化项目”,并将剩余部分募集资金永久补充流动资金。本次变更募集资金用途的议案已经于2025年5月19日公司召开的2024年年度股东大会审议通过。具体详见载于巨潮资讯网的《关于终止部分募投项目并将该部分募集资金永久补充流动资金的公告》(公告编号:2025-031)和《2024年年度股东大会决议公告》(公告编号:2025-052)。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			无								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

2025年度,星网宇达募集资金具体使用情况与已披露情况一致。截至2025年12月31日,“无人机系统研究院项目”的投入进度为11.79%,截至本报告出具之日,公司基于谨慎性原则,结合目前公司募集资金投资项目的实际建设情况和投资进度,在募集资金项目用途及投资规模不发生变更的情况下,将“无人机系统研究院项目”达到预定可使用状态的时间进行调整,将“无人机系统研究院项目”达到预定可使用状态的时间由2026年4月调整至2028年4月。“无人机系统研究院项目”投资进程较为缓慢,大部分募集资金尚未使用,客观上可能存在一定的延期或变更风险,保荐人后续将密切关注项目实施进展情况,如发现延期或变更风险,将及时督促公司及时履行相应的审批程序和信息披露义务。保荐人对星网宇达在2025年度募集资金存放及其他使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、关于回购股份的事项

公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份,本次回购股份将用于实施员工持股计划或股权激励。本次回购股份的资金总额不低于人民币2,000万元(含),且不超过人民币3,000万元(含),回购股份价格不超过人民币33.39元/股(含),具体回购股份数量以回购期满时实际回购的股份数量为准;按本次回购股份不超过人民币33.39元/股条件计算,预计本次回购股份数不低于598,982股且不超过898,473股;占本公司总股本的比例为0.29%-0.43%。回购实施期限自公司第四届董事会第二十六次会议审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。本次回购股份相关方案已经公司第四届董事会第二十六次会议、第四届监事会第二十五次会议、2024年第一次独立董事专门会议及公司2023年度股东大会审议通过。

公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司开立了股份回购专用证券账户,详见公司于2024年7月20日披露的《北京星网宇达科技股份有限公司回购报告书》(公告编号:2024-066)。

2025年1月24日,公司首次通过回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份579,300股,占公司总股本的比例

为 0.28%；首次回购股份的最高成交价为 17.28 元/股，最低成交价为 16.79 元/股，已使用资金总额为 9,914,776 元（不含交易费用）。本次回购股份资金来源为公司自有资金，回购价格未超过回购方案中拟定的价格上限 33.39 元/股。本次回购符合相关法律法规及公司回购方案的要求。详见公司于 2025 年 1 月 27 日披露的《关于首次回购公司股份的公告》（公告编号：2025-003）。

2025 年 1 月 27 日，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份 1,113,400 股，占公司总股本的比例为 0.54%；回购股份的最高成交价为 17.38 元/股，最低成交价为 16.79 元/股，已使用资金总额为 19,128,269 元（不含交易费用）。回购股份资金来源为公司自有资金，回购价格未超过回购方案中拟定的价格上限 33.39 元/股。本次回购符合相关法律法规及公司回购方案的要求。详见公司于 2025 年 2 月 5 日披露的《关于股份回购进展过半的公告》（公告编号：2025-004）。

2025 年 2 月 7 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 1,218,700 股，占公司总股本的 0.59%（以公司当前总股本 207,809,394 股计算），最高成交价为 17.93 元/股，最低成交价为 16.79 元/股，成交总金额为 20,994,152.00 元（不含交易费用）。公司本次回购股份方案已实施完毕，本次回购符合公司回购股份方案及相关法律法规的要求。详见公司于 2025 年 2 月 7 日披露的《关于股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-005）。

2、关于非公开发行的事项

（1）关于变更保荐代表人的相关事项

2025 年 3 月 19 日，公司收到中信证券股份有限公司（以下简称“中信证券”）《关于更换保荐代表人的函》。中信证券作为公司非公开发行 A 股股票项目的保荐人，原委派保荐代表人为李钊先生和刘振峰先生。鉴于刘振峰先生工作变动，不再担任公司非公开发行 A 股股票项目的保荐代表人，中信证券现委派保荐代表人王金杨先生接替，担任公司非公开发行 A 股股票项目的保荐代表人，履行后续的持续督导职责。此次变更后，公司非公开发行 A 股股票项目的保荐代表人为李钊先生和王金杨先生。关于变更保荐代表人的内容详见公司于 2025 年 3 月 20 日披露的《关于变更保荐代表人的公告》（公告编号：2025-006）。

（2）关于使用部分闲置资金进行现金管理及以协定存款方式存放的事项

2025 年 4 月 25 日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金的议案》，在不影响募投项目建设和公司正常经营并有效控制风险的前提下，同意公司使用额度总额不超过 2 亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，授权期限自董事会、监事会审议通过之日起 12 个月内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。本次使用暂时闲置募集资金进行现金管理事项不存在变相改变募集资金用途的行为，且不影响募集资金项目的正常实施。保荐机构对公司本次使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金的事项无异议。

2025 年 4 月 25 日，公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用自有资金进行现金管理及以协定存款方式存放自有资金的议案》，在不影响自有资金安全和正常经营并有效控制风险的前提下，同意公司及子公司使用额度总额不超过 2.5 亿元（含本数）的暂时闲置自有资金进行现金管理，授权期限自董事会、监事会审议通过之日起 12 个月内有效。在上述额度及期限内，资金可以循环滚动使用。

（3）关于募集资金存放与使用情况的事项

2025 年 4 月 28 日，公司公布了《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》及《关于北京星网宇达科技股份有限公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的鉴证报告》。详见公司于 2025 年 4 月 28 日披露的《关于北京星网宇达科技股份有限公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的鉴证报告》（公告编号：2025-024）。

2025 年 8 月 28 日，公司发布了《2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》。详见公司于 2025 年 8 月 28 日披露的《2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》（公告编号：2025-066）。

（4）关于终止部分募投项目并将该部分募集资金永久补充流动资金的事项

2025 年 4 月 25 日，公司召开了第五届董事会第五次会议、第五届监事会第五次会议，并于 2025 年 5 月 20 日召开了 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于终止部分募投项目并将该部分募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司终止 2022 年度非公开发行 A 股股票募集资金投资项目中的“无人机产业化项目”，并将该部分募集资金永久补充流动资金，用于公司与主营业务相关的日常经营活动，以提高募集资金使用效率。保荐机构对公司本次终止部分募投项目并将

该部分募集资金永久补充流动资金的事项无异议。

2025年8月2日，公司已办理完成相关募集资金专户注销手续，银行对相关账户进行了结息，公司已将扣除手续费后的节余募集资金15,340.73万元全部转入自有资金账户，与保荐机构、开户银行签署的相关监管协议随之终止。

(5) 关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的事项

2025年8月29日，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金金额人民币6,340.00万元全部归还至募集资金专用存储账户，使用期限未超过12个月，并已将上述闲置募集资金的归还情况通知了保荐机构中信证券股份有限公司及保荐代表人。详见公司于2025年8月29日披露的《关于归还部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-069）。

2025年8月28日，公司召开了第五届董事会第七次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意使用不超过2亿元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期或募投项目需要时及时归还至募集资金专用账户。保荐机构中信证券股份有限公司对公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的事项进行了审慎核查，并出具核查意见。详见公司于2025年8月29日披露的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-072）。

(6) 关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的事项

2025年8月28日，公司召开了第五届董事会第七次会议和2025年第三次独立董事专门会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）实施期间，先行使用自有资金支付募投项目部分款项，后续再定期以募集资金等额置换，从募集资金专户划转等额至公司自有账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用。保荐机构对上述事项发表了核查意见。详见公司于2025年8月29日披露的《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的公告》（公告编号：2025-073）。

3、关于公司部分银行账户资金被冻结的事项

2025年6月23日，根据公司近日收到的法院寄送材料以及公司向相关方面了解的情况，公司部分银行账户资金被冻结的主要原因系公司与北京尖翼领航科技中心（有限合伙）之间的股权转让合同纠纷，北京尖翼领航科技中心（有限合伙）向法院提起诉讼并向法院申请财产保全，将公司部分银行账户资金冻结。详见公司于2025年6月23日披露的《关于部分银行账户资金被冻结的公告》（公告编号：2025-053）。

2025年6月24日，公司与尖翼领航和解并达成如下协议：依据公司与尖翼领航之间的《股权转让协议》，以及北京尖翼科技有限公司2023年年度报表，经协商，公司及尖翼领航均同意按照12,300,000.00元（大写：壹仟贰佰叁拾万元整）结算第4期股权转让款。尖翼领航将在收到公司支付的股权转让款当日向法院邮寄《撤诉申请书》，并在同日邮寄《解除保全申请书》，申请法院解除对公司相关银行账户的冻结措施。详见公司于2025年6月24日披露的《关于部分银行账户资金被冻结的进展公告》（公告编号：2025-054）。

2025年7月15日，公司收到法院作出的（2025）京0115民初21244号《民事裁定书》，并经查询公司银行账户核实，公司部分银行账户资金已解除冻结。详见公司于2025年7月15日披露的《关于部分银行账户资金解除冻结的公告》（公告编号：2025-056）。

4、关于收购星网智控少数股东权益暨关联交易的事项

2025年4月25日，公司召开了第五届董事会第五次会议、第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于收购控股子公司少数股东权益暨关联交易的议案》。本次交易中，公司以自有资金725万元人民币收购控股子公司星网智控股东刘俊先生持有的30%的股权。本次交易完成后，星网智控将成为公司全资子公司。

5、关于减持股份的事项

公司总经理、董事长、实际控制人、控股股东迟家升先生计划自2025年7月9日起15个交易日后的3个月内（2025年7月30日至2025年10月29日）减持公司股份合计不超过6,197,700股（占剔除回购专用账户持股数后公司总股本的3%），其中通过集中竞价方式减持本公司股票的数量不超过2,065,900股（占剔除回购专用账户持股数后公司总股本的1%），通过大宗交易方式减持本公司股票的数量不超过4,131,800股（占剔除回购专用账户持股数后公司总股本的2%）。详见公司于2025年7月9日披露的《关于控股股东、实际控制人减持计划的预披露公告》（公告编号：2025-055）。

2025年8月1日，迟家升先生通过大宗交易方式减持公司股份2,450,000股，占公司剔除回购专用账户持股数后总

股本的 1.1859%。本次权益变动后，迟家升先生持有公司 46,211,568 股，持股比例由 23.42% 下降至 22.24%。详见公司于 2025 年 8 月 2 日披露的《关于持股 5% 以上股东、董事减持比例达到 1% 的提示性公告》（公告编号：2025-059）。

2025 年 8 月 4 日至 2025 年 8 月 5 日，迟家升先生通过大宗交易方式减持公司股份 1,298,600 股，占公司剔除回购专用账户持股数后总股本的 0.6286%。本次权益变动后，迟家升先生持有公司 44,912,968 股，持股比例由 22.24% 下降至 21.61%。详见公司于 2025 年 8 月 7 日披露的《关于持股 5% 以上股东、董事减持比例达到 1% 的提示性公告》（公告编号：2025-060）。

2025 年 8 月 13 日至 2025 年 9 月 17 日，迟家升先生通过大宗交易和集合竞价方式减持公司股份合计 1,590,800 股。本次权益变动后，迟家升先生持有公司 43,322,168 股，与其一致行动人李国盛先生合计持股 76,889,533 股，合计持股比例由 37.77% 降至 37.00%。详见公司于 2025 年 9 月 18 日披露的《关于持股 5% 以上股东、董事减持比例达到 1% 的提示性公告》（公告编号：2025-076）。

2025 年 9 月 23 日，迟家升先生通过大宗交易和集合竞价方式累计减持公司股份 6,167,000 股，减持数量占公司未剔除回购专户总股本的 2.96%，占公司剔除回购专户总股本的 2.99%。本次权益变动后，迟家升先生合计持有公司 76,061,933 股。详见公司于 2025 年 9 月 23 日披露的《关于持股 5% 以上股东、董事减持完成的公告》（公告编号：2025-077）。

6、关于公司第五届董事会职工代表董事选举完成的事项

2025 年 8 月 28 日，公司召开职工代表大会，选举公司第五届董事会职工代表董事，经与会职工代表审议，同意选举刘正武先生为公司第五届董事会职工代表董事。刘正武先生将与公司 2023 年年度股东大会选举的独立董事和非独立董事共同组成公司第五届董事会，任期与公司第五届董事会一致。详见公司于 2025 年 8 月 29 日披露的《关于选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-071）。

7、关于公司聘任证券事务代表的事项

2025 年 8 月 28 日，公司召开第五届董事会第七次会议、2025 年第三次独立董事专门会议，审议通过了《关于聘任证券事务代表的议案》。董事会同意聘任万静怡女士为公司证券事务代表，协助董事会秘书履行相关职责，任职期限自本次董事会审议通过之日起至第五届董事会届满之日止。详见公司于 2025 年 8 月 29 日披露的《关于聘任证券事务代表的公告》（公告编号：2025-070）。

8、关于公司变更签字合伙人的事项

2025 年 4 月 25 日和 2025 年 5 月 19 日，公司分别召开了第五届董事会第五次会议及 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，同意聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“立信”）为公司 2025 年度审计机构，聘期一年。

2025 年 11 月 27 日，公司收到立信会计师事务所出具的《关于变更签字合伙人的函》，立信作为公司 2025 年度的审计机构，原指派李福兴、周兰更为签字合伙人和签字注册会计师，冯万奇为质量控制复核人，为公司提供审计服务。因立信内部调整，现指派郑飞接替李福兴作为公司 2025 年度审计项目的签字合伙人，继续完成审计相关工作。变更后公司 2025 年度财务报告审计和内部控制审计签字合伙人为郑飞、签字注册会计师为周兰更、质量控制复核人为冯万奇。详见公司于 2025 年 11 月 27 日披露的《关于变更签字合伙人的公告》（公告编号：2025-085）。

9、关于公司恢复军队采购网采购活动的事项

2024 年 11 月 5 日，公司发布了《关于公司收到违规处理决定的公告》（公告编号：2024-103），经申诉等程序，军队采购网明确，公司已经解除禁止性采购处理，恢复参加军队物资采购活动资格。经查询军采网，公司已经从禁止采购名单中移除，恢复参加军队物资采购活动资格。资格恢复后，公司可全面参与军队采购活动，这将为公司正常经营和发展带来积极影响。详见公司于 2025 年 11 月 7 日披露的《关于恢复军队采购网采购活动的提示性公告》（公告编号：2025-084）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、关于武汉金顿激光科技有限公司新增注册资本事项

2025 年 12 月，湖北科创大走廊创业投资合伙企业（有限合伙）向武汉金顿投资人民币 1600 万元，溢价认购公司新增注册资本人民币 231.5284 万元；南京成为创业投资合伙企业（有限合伙）向武汉金顿投资人民币 857.3802 万元，溢价认购公司新增注册资本人民币 107.1747 万元，并以人民币 642.6198 万元受让股东武汉知之至持有的武汉金顿已实缴注册资本 133 万元。

2、关于星华智联对外投资收益事项

2025 年度，公司联营企业星华智联对外投资实现公允价值变动损益 24,812.07 万元。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	61,747,030	29.71%	0	0	0	9,840	9,840	61,756,870	29.72%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	61,747,030	29.71%	0	0	0	9,840	9,840	61,756,870	29.72%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	61,747,030	29.71%	0	0	0	9,840	9,840	61,756,870	29.72%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	146,062,364	70.29%	0	0	0	-9,840	-9,840	146,052,524	70.28%
1、人民币普通股	146,062,364	70.29%	0	0	0	-9,840	-9,840	146,052,524	70.28%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	207,809,394	100.00%	0	0	0	0	0	207,809,394	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、报告期间，监事周佳静辞职；监事张友良、张伟伟、李雪芹离任，所持有的股份依照董监高股份管理的相关规定进行锁定，导致限售股数相应增加。截至报告期末，部分高管锁定股已解除限售。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
周佳静	900	375	0	1,275	董监高股份锁定	按照董监高股份管理的相关规定解除限售
张友良	0	90	0	90	董监高股份锁定	按照董监高股份管理的相关规定解除限售
李雪芹	0	9,375	0	9,375	董监高股份锁定	按照董监高股份管理的相关规定解除限售
合计	900	9,840	0	10,740	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,663	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	38,382	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
迟家升	境内自然人	20.45%	42,494,568	-6,167,000	36,496,176	5,998,392	不适用	0
李国盛	境内自然人	16.15%	33,567,365	0	25,175,524	8,391,841	质押	4,800,000
申银万国投资有限公司—湖北省申万瑞为股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.91%	1,900,237	0	0	1,900,237	不适用	0
中国银行股份有限公司—华夏行业景气混合型证券投资基金	其他	0.84%	1,750,000	1,750,000	0	1,750,000	不适用	0
舒钰强	境内自然人	0.46%	950,118	0	0	950,118	不适用	0
徐乔妍	境内自然人	0.43%	887,300	887,300	0	887,300	不适用	0
中信建投证券股份有限公司—永赢国证商用卫星通信产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.42%	882,300	882,300	0	882,300	不适用	0
高盛公司	境外法人	0.37%	763,972	763,972	0	763,972	不适用	0

有限责任公司								
华夏基金管理有限公司—社保基金四二二组合	其他	0.34%	700,000	700,000	0	700,000	不适用	0
支燕琴	境内自然人	0.31%	637,799	637,799	0	637,799	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东迟家升、李国盛为一致行动人。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否存在一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	报告期末，公司回购专用证券账户持有公司股份 1,218,700.00 股，占报告期末公司总股本的 0.59%，根据相关规定，公司回购专用证券账户不纳入前 10 名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
李国盛	8,391,841	人民币普通股	8,391,841					
迟家升	5,998,392	人民币普通股	5,998,392					
申银万国投资有限公司—湖北省申万瑞为股权投资合伙企业（有限合伙）	1,900,237	人民币普通股	1,900,237					
中国银行股份有限公司—华夏行业景气混合型证券投资基金	1,750,000	人民币普通股	1,750,000					
舒钰强	950,118	人民币普通股	950,118					
徐乔妍	887,300	人民币普通股	887,300					
中信建投证券股份有限公司—永赢国证商用卫星通信产业交易型开放式指数证券投资基金	882,300	人民币普通股	882,300					
高盛公司有限责任公司	763,972	人民币普通股	763,972					
华夏基金管理有限公司—社保基金四二二组合	700,000	人民币普通股	700,000					
支燕琴	637,799	人民币普通股	637,799					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	股东迟家升、李国盛为一致行动人。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否存在一致行动关系。							

前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明 (如有)(参见注 4)	公司股东徐乔妍持有 887,300 股股份,其中通过普通证券账户持有 577,300 股股份,通过投资者信用证券账户持有 310,000 股股份。
--	---

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
迟家升	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	本公司	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

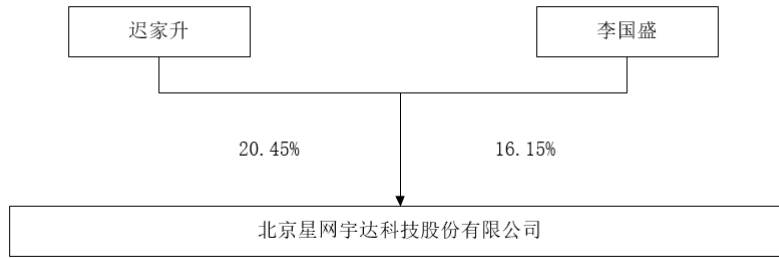
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
迟家升	本人	中国	否
李国盛	一致行动(含协议、亲属、同一控制)	中国	否
主要职业及职务	迟家升先生任公司董事长、总经理,简历详见本报告第四节“四、2、任职情况(一)董事会成员”。李国盛先生任公司副董事长,简历详见本报告第四节“四、2、任职情况(一)董事会成员”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 04 月 26 日	598,982 股至 898,473 股（以回购价格上限 33.39 元/股测算）	0.29%-0.43%（以公司现总股本 207,809,394 股为基数计算）	不低于人民币 2,000 万元（含），且不超过人民币 3,000 万元（含）	自董事会审议通过本回购股份方案之日起 12 个月内	用于实施员工持股计划或股权激励	1,218,700	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZA90213 号
注册会计师姓名	郑飞、周兰更

审计报告正文

北京星网宇达科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京星网宇达科技股份有限公司（以下简称星网宇达）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了星网宇达 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于星网宇达，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）[收入确认]	
<p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释二十七所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释三十九。</p> <p>2025 年度，星网宇达销售产品确认的营业收入为人民币 3.78 亿元。</p>	<p>针对主营业务收入的真实性和完整性，我们实施的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确

<p>由于收入是星网宇达的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，故将星网宇达收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>认时点是否符合企业会计准则的要求：</p> <p>3、 结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>4、 对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同及出库单、签收单，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</p> <p>5、 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
<p>(二) [应收账款减值]</p>	
<p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策及会计估计”注释十所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释四。</p> <p>2025年12月31日，星网宇达合并财务报表中应收账款的原值为8.93亿元，坏账准备为2.07亿元。星网宇达管理层在确定应收账款减值准备金额时需要评估相关客户的信用情况，包括可获抵押或质押物状况以及实际还款情况等因素，需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款坏账准备计提的充分性为关键审计事项。</p>	<p>我们就应收账款坏账准备计提的充分性实施的审计程序包括：</p> <p>1、了解、评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款坏账准备相关的内部控制；</p> <p>2、复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目；</p> <p>3、对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出估计的依据及合理性；</p> <p>4、对于管理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，复核组合划分的合理性，检查坏账准备计提的准确性；</p> <p>5、实施函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行了核对；</p> <p>6、结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性。</p>

四、其他信息

星网宇达管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括星网宇达 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估星网宇达的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督星网宇达的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对星网宇达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致星网宇达不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就星网宇达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：郑飞
(项目合伙人)

中国注册会计师：周兰更

中国·上海

2026 年 4 月 23 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京星网宇达科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	116,482,564.42	336,854,524.52
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	200,015,910.43	200,119,577.96
衍生金融资产		
应收票据	40,930,964.95	37,916,378.91
应收账款	686,427,474.34	745,137,471.86
应收款项融资	5,595,574.60	15,630,233.80
预付款项	8,953,456.04	4,052,649.44
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	9,973,956.24	7,121,933.12
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	531,370,362.16	618,062,990.86
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	10,011,220.94	10,011,220.94
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	33,087,433.44	53,507,698.33

流动资产合计	1,642,848,917.56	2,028,414,679.74
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	230,131,793.03	169,742,402.10
其他权益工具投资	66,400,000.00	58,200,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	26,903,927.63	22,979,683.66
固定资产	143,886,791.49	157,138,043.39
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	22,366,143.90	51,043,700.38
无形资产	39,803,014.08	39,978,486.75
其中：数据资源		
开发支出	24,199,046.98	18,634,353.15
其中：数据资源		
商誉	14,797,299.60	49,268,198.52
长期待摊费用	13,256,164.64	15,235,799.66
递延所得税资产	84,186,296.07	55,617,032.27
其他非流动资产	344,839.02	823,020.00
非流动资产合计	666,275,316.44	638,660,719.88
资产总计	2,309,124,234.00	2,667,075,399.62
流动负债：		
短期借款	105,021,637.92	203,655,217.43
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	49,602,780.00	87,729,821.21
应付账款	388,929,159.06	442,231,906.38
预收款项		
合同负债	25,145,585.97	11,534,845.82
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	9,116,488.70	10,378,794.26
应交税费	4,865,178.24	7,414,552.03
其他应付款	2,831,923.54	2,144,295.70

其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	5,081,804.30	21,111,275.53
其他流动负债	9,659,372.79	4,225,426.61
流动负债合计	600,253,930.52	790,426,134.97
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	22,230,180.84	48,545,858.58
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	525,666.69	1,051,866.69
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	22,755,847.53	49,597,725.27
负债合计	623,009,778.05	840,023,860.24
所有者权益：		
股本	207,809,394.00	207,809,394.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	878,056,631.58	875,082,604.16
减：库存股	20,994,152.00	
其他综合收益	49,130,000.00	45,560,000.00
专项储备		
盈余公积	55,896,489.40	55,896,489.40
一般风险准备		
未分配利润	404,956,568.33	514,202,738.07
归属于母公司所有者权益合计	1,574,854,931.31	1,698,551,225.63
少数股东权益	111,259,524.64	128,500,313.75
所有者权益合计	1,686,114,455.95	1,827,051,539.38
负债和所有者权益总计	2,309,124,234.00	2,667,075,399.62

法定代表人：迟家升 主管会计工作负责人：刘正武 会计机构负责人：王荣

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	48,303,725.45	237,550,451.11

交易性金融资产	200,015,910.43	200,119,577.96
衍生金融资产		
应收票据	38,196,631.96	6,811,886.29
应收账款	445,305,958.02	533,465,620.99
应收款项融资	3,562,500.00	15,105,128.80
预付款项	7,715,601.79	3,019,525.11
其他应收款	78,120,188.08	82,810,442.93
其中：应收利息		
应收股利		
存货	356,724,545.23	433,432,826.29
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	10,011,220.94	10,011,220.94
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	31,150,921.52	50,230,708.93
流动资产合计	1,219,107,203.42	1,572,557,389.35
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	667,909,408.41	599,614,017.48
其他权益工具投资	66,400,000.00	58,200,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	7,961,296.42	
固定资产	13,038,467.84	23,965,515.33
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	22,366,143.90	51,043,700.38
无形资产	6,451,484.69	5,648,329.76
其中：数据资源		
开发支出	24,199,046.98	18,634,353.15
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	9,186,000.79	11,791,063.21
递延所得税资产	57,161,126.73	34,916,992.91
其他非流动资产	274,719.02	752,900.00
非流动资产合计	874,947,694.78	804,566,872.22
资产总计	2,094,054,898.20	2,377,124,261.57
流动负债：		
短期借款	20,014,666.67	76,209,894.78
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据	10,858,753.23	118,200,502.48
应付账款	434,334,118.99	478,509,079.28
预收款项		
合同负债	58,609,860.04	48,281,589.98
应付职工薪酬	2,881,267.64	4,342,840.93
应交税费	878,621.95	906,721.58
其他应付款	99,636,434.42	107,051,639.68
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	5,081,804.30	21,111,275.53
其他流动负债	34,709,819.21	6,276,606.70
流动负债合计	667,005,346.45	860,890,150.94
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	22,230,180.84	48,545,858.58
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	525,666.69	901,866.69
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	22,755,847.53	49,447,725.27
负债合计	689,761,193.98	910,337,876.21
所有者权益：		
股本	207,809,394.00	207,809,394.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	974,742,515.20	974,742,515.20
减：库存股	20,994,152.00	
其他综合收益	49,130,000.00	45,560,000.00
专项储备		
盈余公积	55,896,489.40	55,896,489.40
未分配利润	137,709,457.62	182,777,986.76
所有者权益合计	1,404,293,704.22	1,466,786,385.36
负债和所有者权益总计	2,094,054,898.20	2,377,124,261.57

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	377,903,999.55	422,903,601.03
其中：营业收入	377,903,999.55	422,903,601.03
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	476,480,898.07	539,532,932.50
其中：营业成本	289,884,377.67	333,416,195.34
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	3,801,713.57	4,915,840.90
销售费用	18,454,267.57	15,737,657.89
管理费用	76,403,624.46	92,087,318.27
研发费用	83,863,139.05	89,298,253.81
财务费用	4,073,775.75	4,077,666.29
其中：利息费用	4,796,262.56	7,278,045.44
利息收入	796,927.44	3,572,894.44
加：其他收益	5,641,003.01	14,627,159.80
投资收益（损失以“-”号填列）	65,904,896.05	-340,588.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	60,389,390.93	-4,413,251.35
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-65,185,702.69	-36,826,639.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-58,096,976.40	-137,955,461.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,272,314.26	-86.21
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-147,041,364.29	-277,124,948.00
加：营业外收入	5,587.92	304,262.57
减：营业外支出	31,708.50	1,411,509.86

四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-147,067,484.87	-278,232,195.29
减：所得税费用	-29,517,850.04	-40,001,828.60
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-117,549,634.83	-238,230,366.69
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-117,549,634.83	-238,230,366.69
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-109,246,169.74	-228,007,669.26
2.少数股东损益	-8,303,465.09	-10,222,697.43
六、其他综合收益的税后净额	3,570,000.00	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	3,570,000.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	3,570,000.00	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	3,570,000.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-113,979,634.83	-238,230,366.69
归属于母公司所有者的综合收益总额	-105,676,169.74	-228,007,669.26
归属于少数股东的综合收益总额	-8,303,465.09	-10,222,697.43
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.53	-1.10
（二）稀释每股收益	-0.53	-1.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：迟家升 主管会计工作负责人：刘正武 会计机构负责人：王茉

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业收入	146,780,640.97	239,807,942.06
减：营业成本	132,833,669.22	209,697,419.35
税金及附加	382,074.45	1,283,916.58
销售费用	4,833,759.32	6,561,272.69
管理费用	43,470,174.12	61,736,946.73
研发费用	49,927,090.00	59,733,350.13
财务费用	2,623,546.83	1,576,391.28
其中：利息费用	3,223,587.89	4,738,892.75
利息收入	642,623.22	3,374,196.86
加：其他收益	1,841,809.72	11,417,543.19
投资收益（损失以“-”号填列）	65,638,808.08	21,359,411.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	60,389,390.93	-4,413,251.35
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-32,665,793.24	-15,852,685.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-18,717,987.77	-76,302,740.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,246,664.84	-86.21
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-67,946,171.34	-160,159,912.59
加：营业外收入	5,586.23	26,725.95
减：营业外支出	676.37	1,410,256.60
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-67,941,261.48	-161,543,443.24
减：所得税费用	-22,872,732.34	-31,321,891.90
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-45,068,529.14	-130,221,551.34
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-45,068,529.14	-130,221,551.34
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	3,570,000.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	3,570,000.00	
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	3,570,000.00	

4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-41,498,529.14	-130,221,551.34
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	376,976,591.07	494,224,600.54
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,785,290.75	14,550,364.14
收到其他与经营活动有关的现金	38,331,227.52	30,168,267.23
经营活动现金流入小计	417,093,109.34	538,943,231.91
购买商品、接受劳务支付的现金	310,871,036.92	415,099,000.84
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	124,603,896.38	150,324,309.44
支付的各项税费	18,148,706.04	29,762,552.86
支付其他与经营活动有关的现金	56,904,415.79	45,311,777.11
经营活动现金流出小计	510,528,055.13	640,497,640.25
经营活动产生的现金流量净额	-93,434,945.79	-101,554,408.34
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	0.00	0.00
取得投资收益收到的现金	4,454,807.65	6,275,456.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	10,970.00	3,100.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	3,890,226.37
收到其他与投资活动有关的现金	1,580,002,200.80	1,106,374,041.94
投资活动现金流入小计	1,584,467,978.45	1,116,542,824.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,735,909.83	5,441,025.90
投资支付的现金	4,000,000.00	5,843,750.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,560,017,332.11	1,105,233,237.16
投资活动现金流出小计	1,568,753,241.94	1,116,518,013.06
投资活动产生的现金流量净额	15,714,736.51	24,811.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	460,000.00	1,140,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	460,000.00	1,140,000.00
取得借款收到的现金	107,810,872.23	205,886,818.10
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	108,270,872.23	207,026,818.10
偿还债务支付的现金	199,118,208.10	143,785,231.36
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,125,681.35	13,937,043.08
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	46,963,374.50	8,936,107.38
筹资活动现金流出小计	249,207,263.95	166,658,381.82
筹资活动产生的现金流量净额	-140,936,391.72	40,368,436.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	-218,656,601.00	-61,161,160.19
加：期初现金及现金等价物余额	335,139,165.42	396,300,325.61
六、期末现金及现金等价物余额	116,482,564.42	335,139,165.42

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	200,228,900.27	391,092,420.95
收到的税费返还		12,199,131.78
收到其他与经营活动有关的现金	71,957,272.97	150,262,792.86
经营活动现金流入小计	272,186,173.24	553,554,345.59
购买商品、接受劳务支付的现金	226,949,757.82	423,817,802.80
支付给职工以及为职工支付的现金	55,052,407.92	92,493,845.39
支付的各项税费	1,574,087.02	6,607,419.90
支付其他与经营活动有关的现金	96,017,158.53	90,018,593.66
经营活动现金流出小计	379,593,411.29	612,937,661.75
经营活动产生的现金流量净额	-107,407,238.05	-59,383,316.16
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		

取得投资收益收到的现金	4,454,807.65	27,975,456.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		350.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		3,890,226.37
收到其他与投资活动有关的现金	1,580,002,200.80	1,106,374,041.94
投资活动现金流入小计	1,584,457,008.45	1,138,240,074.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,097,866.30	2,350,769.55
投资支付的现金	23,550,000.00	5,843,750.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,560,017,332.11	1,105,233,237.16
投资活动现金流出小计	1,585,665,198.41	1,113,427,756.71
投资活动产生的现金流量净额	-1,208,189.96	24,812,318.22
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	23,962,000.00	36,179,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	23,962,000.00	36,179,000.00
偿还债务支付的现金	76,179,000.00	73,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,000,923.15	2,068,752.62
支付其他与筹资活动有关的现金	27,413,374.50	8,936,107.38
筹资活动现金流出小计	104,593,297.65	84,004,860.00
筹资活动产生的现金流量净额	-80,631,297.65	-47,825,860.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-189,246,725.66	-82,396,857.94
加：期初现金及现金等价物余额	237,550,451.11	319,947,309.05
六、期末现金及现金等价物余额	48,303,725.45	237,550,451.11

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	207,809,394.00				875,082,604.16	0.00	45,560,000.00		55,896,489.40		514,202,738.07		1,698,551,225.63	128,500,313.75	1,827,051,539.38
加：会计政策变更															
期差错更正															

正															
他															
二、 本年期 初余额	207, 809, 394. 00				875, 082, 604. 16		45,5 60,0 00.0 0		55,8 96,4 89.4 0		514, 202, 738. 07		1,69 8,55 1,22 5.63	128, 500, 313. 75	1,82 7,05 1,53 9.38
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “-”号 填列)					2,97 4,02 7.42	20,9 94,1 52.0 0	3,57 0,00 0.00				- 109, 246, 169. 74		- 123, 696, 294. 32	- 17,2 40,7 89.1 1	- 140, 937, 083. 43
(一) 综合收 益总额							3,57 0,00 0.00				- 109, 246, 169. 74		- 105, 676, 169. 74	- 8,30 3,46 5.09	- 113, 979, 634. 83
(二) 所有者 投入和 减少资 本					2,97 4,02 7.42	20,9 94,1 52.0 0							- 18,0 20,1 24.5 8	- 8,93 7,32 4.02	- 26,9 57,4 48.6 0
1. 所有者 投入的 普通股	0.00				0.00	0.00								460, 000. 00	460, 000. 00
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本															
3. 股份支 付计入 所有者 权益的 金额					826, 703. 40								826, 703. 40	0.00	826, 703. 40
4. 其他					2,14 7,32 4.02	20,9 94,1 52.0							- 18,8 46,8	- 9,39 7,32	- 28,2 44,1

						0							27.98	4.02	52.00
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积									0.00		0.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配						0.00					0.00		0.00		
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00					0.00									
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定															

受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					0.00								0.00		0.00
四、本期期末余额	207,809,394.00				878,056,631.58	20,994,152.00	49,130,000.00		55,896,489.40		404,956,568.33		1,574,854,931.31	111,259,524.64	1,686,114,455.95

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	207,809,394.00				876,896,357.30	0.00	45,560,000.00		55,896,489.40		742,210,407.33		1,928,372,648.03	144,919,665.41	2,073,292,313.44
加：会计政策变更															
期差错更正															

正															
他															
二、 本年期初 余额	207, 809, 394. 00				876, 896, 357. 30		45,5 60,0 00.0 0		55,8 96,4 89.4 0		742, 210, 407. 33		1,92 8,37 2,64 8.03	144, 919, 665. 41	2,07 3,29 2,31 3.44
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “-”号 填列)					- 1,81 3,75 3.14						- 228, 007, 669. 26		- 229, 821, 422. 40	- 16,4 19,3 51.6 6	- 246, 240, 774. 06
(一) 综合收 益总额							0.00				- 228, 007, 669. 26		- 228, 007, 669. 26	- 10,2 22,6 97.4 3	- 238, 230, 366. 69
(二) 所有者 投入和 减少资 本					- 1,81 3,75 3.14								- 1,81 3,75 3.14	3,10 3,34 5.77	1,28 9,59 2.63
1. 所有者 投入的 普通股	0.00				0.00	0.00								1,14 0,00 0.00	1,14 0,00 0.00
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额					149, 592. 63								149, 592. 63	0.00	149, 592. 63
4. 其他					- 1,96 3,34								- 1,96 3,34 5.77	1,96 3,34 5.77	

					5.77								5.77		
(三) 利润分配														-	-
														9,300.00	9,300.00
1. 提取盈余公积									0.00		0.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配						0.00					0.00			-	-
														9,300.00	9,300.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00					0.00									
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益															

计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					0.00							0.00			0.00
四、本期期末余额	207,809,394.00				875,082,604.16		45,560,000.00		55,896,489.40		514,202,738.07		1,698,551,225.63	128,500,313.75	1,827,051,539.38

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	207,809,394.00				974,742,515.20		45,560,000.00		55,896,489.40	182,777,986.76			1,466,786,385.36
加：会计政策变更													

期差错更正												
他												
二、本年期初余额	207,809.394.00				974,742.515.20		45,560,000.00		55,896,489.40	182,777.986.76		1,466,786,385.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）												
（一）综合收益总额							3,570,000.00			45,068,529.14		41,498,529.14
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他							20,994,152.00					20,994,152.00

												.00
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	207,809,394.00				974,742,515.20	20,994,152.00	49,130,000.00		55,896,489.40	137,709,457.62		1,404,293,704.22

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	207,809,394.00				974,742,515.20		45,560,000.00		55,896,489.40	312,999,538.10		1,597,007,936.70
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	207,809,394.00				974,742,515.20		45,560,000.00		55,896,489.40	312,999,538.10		1,597,007,936.70

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “— ”号 填 列)											- 130,2 21,55 1.34	- 130,2 21,55 1.34
(一) 综 合 收 益 总 额											- 130,2 21,55 1.34	- 130,2 21,55 1.34
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本												
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股												
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本												
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额												
4. 其 他												
(三) 利 润 分 配												
1. 提 取 盈 余 公 积												
2. 对												

所有者 (或 股东) 的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益 内部结转												
1. 资本公 积转增资 本 (或 股本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五												

专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	207,809,394.00			974,742,515.20	45,560,000.00		55,896,489.40	182,777,986.76				1,466,786,385.36

三、公司基本情况

北京星网宇达科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由北京星网宇达科技开发有限公司整体变更设立的股份有限公司。

本公司前身北京星网宇达科技开发有限公司（以下简称“星网宇达有限”）由自然人迟家升、李国盛、王珊珊、李双林于 2005 年 5 月 20 日共同出资设立，注册资本 100 万元，其中：迟家升出资 40 万元，李国盛出资 38 万元，王珊珊出资 17 万元，李双林出资 5 万元。依据北京市工商行政管理局关于印发《改革市场准入制度优化经济发展环境若干意见》的通知京工商发[2004]19 号，投资人将出资款存入海淀南路农信社。

2006 年 11 月 11 日，李双林将其出资额 5 万元分别转让给迟家升 2 万元、李国盛 2 万元、王珊珊 1 万元，工商变更登记于 2006 年 11 月 27 日完成。

2007 年 4 月 2 日，王珊珊将其出资额 18 万元分别转让给迟家升 9 万元、李国盛 9 万元，工商变更登记于 2007 年 4 月 3 日完成。

2008 年 9 月 2 日，星网宇达有限股东会同意增加注册资本 400 万元，其中迟家升认缴 204 万元、李国盛认缴 196 万元，变更后公司注册资本为 500 万元。该出资经北京永勤会计师事务所有限公司审验并出具永勤[2008]验字第 429 号验资报告。

2011 年 1 月 4 日，星网宇达有限股东会同意增加注册资本 1,500 万元，其中迟家升认缴 765 万元、李国盛认缴 735 万元，变更后公司注册资本为 2,000 万元。该出资经北京安正会计师事务所有限公司审验并出具京安验字[2011]第 01-001 号验资报告。

2011 年 4 月 22 日，星网宇达有限股东会同意增加注册资本 280 万元，李江城等 29 名自然人缴纳注册资本 280 万元，变更后公司注册资本为 2,280 万元。该出资经京都天华会计师事务所有限公司审验并出具京都天华验字[2011]第 0058 号验资报告。

2011 年 6 月 10 日，星网宇达有限股东会同意增加注册资本 430 万元，其中杭州麋鼎投资合伙企业（有限合伙）认缴 250 万元、天津雷石天翼股权投资合伙企业（有限合伙）认缴 180 万元，变更后公司注册资本为 2,710 万元。该出资经京都天华会计师事务所有限公司审验并出具京都天华验字[2011]第 0102 号验资报告。

2011 年 11 月 1 日，星网宇达有限股东会同意整体变更为股份有限公司，以截至 2011 年 8 月 31 日经京都天华会计师事务所有限公司审计的净资产 8,747.60 万元按 1:0.583 的比例折合股份公司股本 5,100 万股，每股面值 1 元，股本变更情况已经京都天华会计师事务所有限公司审验，并出具京都天华验字[2011]第 0195 号验资报告。公司于 2011 年 11 月 7 日取得北京市工商行政管理局颁发的 110108008355856 号企业法人营业执照。

2013 年 4 月 7 日，李魁将持有公司 752,768 股股份转让给徐烨烽。

2013 年 4 月 16 日，公司 2013 年第一次临时股东会决议，同意公司增加注册资本 600 万元，新增注册资本由迟家升等 5

名自然人以现金方式认缴，变更后的注册资本为 5,700 万元；截至 2013 年 4 月 24 日各股东已全部缴纳上述出资。

2016 年 12 月 8 日，根据公司董事会及股东大会审议通过，并经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】2750 号文《关于核准北京星网宇达科技股份有限公司首次公开发行股票批复》核准同意贵公司公开发行新股不超过 1,900.00 万股。贵公司原注册资本为人民币 57,000,000.00 元，股本为人民币 57,000,000.00 元。本次公开发行股票拟申请增加注册资本人民币 19,000,000.00 元，股本人民币 19,000,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 76,000,000.00 元，股本为人民币 76,000,000.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2016]第 ZB190910 号验资报告。

2017 年 3 月 31 日，公司召开 2016 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2016 年度利润分配预案的议案》，以公司 2016 年 12 月 31 日总股本 7,600.00 万股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），共派发现金红利 1,520.00 万元（含税），剩余未分配利润 24,898.15 万元，结转以后年度分配。以总股本 7,600.00 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 10 股。本次资本公积金转增股本完成后，公司总股本由 7,600.00 万股变更为 15,200.00 万股。

2017 年 4 月 18 日，公司董事会及股东大会审议通过，公司限制性股票激励计划股权授予数量为 1,000 万股，其中，首次授予限制性股票的数量为 818 万股，预留部分的限制性股票数量为 182 万股。授予价格（回购价格）为 18.80 元/股。公司原注册资本为人民币 152,000,000.00 元，股本为人民币 152,000,000.00 元。公司限制性股票激励计划股权首次授予数量 818 万股，股本为人民币 8,180,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 160,180,000.00 元，股本为人民币 160,180,000.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2017]第 ZA90250 号验资报告。

2017 年 12 月 7 日，公司董事会及股东大会审议通过，公司限制性股票激励计划股权授予数量为 1,000 万股，其中，首次授予限制性股票的数量为 818 万股，预留部分的限制性股票数量为 182 万股。公司原注册资本为人民币 160,180,000.00 元，股本为人民币 160,180,000.00 元。公司授予预留部分限制性股票数量 149 万股，授予价格为 16.52 元/股，股本为人民币 1,490,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 161,670,000.00 元，股本为人民币

161,670,000.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2017]第 ZA90455 号验资报告。2018 年 1 月 23 日，公司董事会及股东大会审议通过《关于回购注销首次授予的部分限制性股票的议案》，公司原注册资本为人民币 161,670,000.00 元，股本为人民币 161,670,000.00 元。本次回购注销首次授予的部分限制性股票数量 144.62 万股，回购价格为 18.80 元/股，股本为人民币 1,446,200.00 元。变更后的注册资本为人民币 160,223,800.00 元，股本为人民币 160,223,800.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2018]第 ZA90337 号验资报告。

2018 年 3 月 8 日，公司董事会及股东大会审议通过，公司限制性股票激励计划股权授予数量为 1,000 万股，其中，首次授予限制性股票的数量为 818 万股，预留部分的限制性股票数量为 182 万股。公司原注册资本为人民币 160,223,800.00 元，股本为人民币 160,223,800.00 元。公司授予预留部分限制性股票数量 33 万股，授予价格为 15.80 元/股，股本为人民币 330,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 160,553,800.00 元，股本为人民币 160,553,800.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2018]第 ZA90613 号验资报告。

2019 年 3 月 22 日，公司董事会及股东大会审议通过《关于调整回购注销已授予未解锁部分限制性股票数量的议案》，公司原注册资本为人民币 160,553,800.00 元，股本为人民币 160,553,800.00 元。本次回购注销首次授予的部分限制性股票数量 236.168 万股，回购价格为 18.80 元/股，股本为人民币 2,361,680.00 元；回购注销第二次授予的部分限制性股票数量 90.19 万股，回购价格为 16.52 元/股，股本为人民币 901,900.00 元；回购注销第三次授予的部分限制性股票数量 16.50 万股，回购价格为 15.80 元/股，股本为人民币 165,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 157,125,220.00 元，股本为人民币 157,125,220.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2019]第 ZA90518 号验资报告。

2019 年 10 月 30 日，公司董事会及股东大会审议通过《关于调整回购注销已授予未解锁部分限制性股票数量的议案》，公司原注册资本为人民币 157,125,220.00 元，股本为人民币 157,125,220.00 元。本次回购注销首次授予的部分限制性股票数量 6.96 万股，回购价格为 18.80 元/股，股本为人民币 69,600.00 元；回购注销第二次授予的部分限制性股票数量 6.77 万股，回购价格为 16.52 元/股，股本为人民币 67,700.00 元；回购注销第三次授予的部分限制性股票数量 3.35 万股，回购价格为 15.80 元/股，股本为人民币 33,500.00 元。变更后的注册资本为人民币 156,954,420.00 元，股本为人民币 156,954,420.00 元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字[2019]第 ZA90638 号验

资报告。

2020年6月10日，公司董事会及股东大会审议通过《关于调整回购注销已授予未解锁部分限制性股票数量的议案》，公司原注册资本为人民币156,954,420.00元，股本为人民币156,954,420.00元。本次回购注销首次授予的部分限制性股票数量161.748万股，回购价格为18.80元/股，股本为人民币1,617,480.00元；回购注销第二次授予的部分限制性股票数量52.04万股，回购价格为16.52元/股，股本为人民币520,400.00元；回购注销第三次授予的部分限制性股票数量13.15万股，回购价格为15.80元/股，股本为人民币131,500.00元。变更后的注册资本为人民币154,685,040.00元，股本为人民币154,685,040.00元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字信会师报字[2020]第ZA90632号验资报告。

2021年4月6日，公司召开的第四届董事会第三次会议、第二次临时股东大会审议通过《关于公司〈2021年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，以及2021年5月20日召开的第四届董事会第五次会议审议通过《关于调整2021年股票期权激励计划相关事项的议案》、2021年12月29日召开的第四届董事会第九次会议审议通过《关于注销部分已获授但尚未行权的股票期权的议案》、2022年6月27日召开的第四届董事会第十四次会议审议通过《关于调整2021年股票期权激励计划相关事项的议案》、《关于注销部分已获授但尚未行权的股票期权的议案》、《关于公司2021年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，公司2021年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期可行权激励对象为124名，可行权股票期权数量为182.7560万份。本次出资中，112位激励对象已行权162.596万份股票期权，其中2位激励对象部分未行权8,000.00份股票期权。另外12位激励对象全部未行权193,600.00份股票期权。上述事项实际新增注册资本人民币1,625,960.00元，新增股本人民币1,625,960.00元。变更后的注册资本为人民币156,311,000.00元，股本为人民币156,311,000.00元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字信会师报字[2022]第ZA90562号验资报告。

2022年第一次临时股东大会决议，并经过2022年11月15日中国证券监督管理委员会证监许可[2022]2876号《关于核准北京星网宇达科技股份有限公司非公开发行股票的批复》，核准非公开发行不超过30,937,008股新股。截至2023年3月9日止公司本次非公开发行15,835,312股新股，实际募集资金净额为586,583,670.21元，其中增加注册资本（股本）15,835,312.00元，增加资本公积570,748,358.21元。

2023年度，经公司第四届董事会第十八次会议决议、2023年度股东大会会议决议，公司2023年度利润分配方案，以截止本方案披露日前一交易日公司总股本172,146,312股为基数，每10股派发现金股利3.60元（含税），共计派发股利61,972,672.32元；以资本公积转增股本，每10股转增2股，共计转增股本34,429,262.00元。

公司2021年股票期权激励计划首次授予股票期权第二个行权期可行权激励对象为108名，可行权股票期权数量为1,534,140.00份。本次出资中，103位激励对象已行权1,233,820.00份股票期权，其中1位激励对象部分未行权4,400.00份股票期权。另外5位激励对象全部未行权295,920.00份股票期权。上述事项实际新增注册资本人民币1,233,820.00元，新增股本人民币1,233,820.00元。该出资经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具信会师报字信会师报字[2023]第ZA90567号验资报告。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数207,809,394股，注册资本为207,809,394.00元，注册地：北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼7层，总部地址：北京市北京经济技术开发区科谷二街6号院1号楼7层。公司建立了股东大会、董事会的法人治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会等，设置了生产试验中心、审计部、人力资源部、财务部、质量部、董事会办公室、行政管理部、惯性技术中心、无人机事业部、通信事业部、光电事业部、电子对抗事业部等部门。拥有北京星网卫通科技开发有限公司（以下简称“星网卫通”）、北京尖翼科技有限公司（以下简称“尖翼科技”）、北京星网智控科技有限公司（以下简称“星网智控”）、北京澜盾防务科技有限公司（以下简称“澜盾防务”）、北京星网精仪科技有限公司（以下简称“星网精仪”）、武汉雷可达科技有限公司（以下简称“雷可达”）、北京凌微光电科技有限公司（以下简称“凌微光电”）7家一级子公司；北京星网船电科技有限公司（以下简称“星网船电”）、雷可达科技（深圳）有限公司（以下简称“雷可达科技”）2家二级公司、北京虎鲨智行科技有限公司1家三级子公司。

公司法定代表人：迟家升

公司行业性质：计算机、通信和其他电子设备制造业。

经营范围：技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；信息系统集成服务；计算机系统服务；互联网数据

服务（互联网数据服务中心的数据中心、PUE 值在 1；4 以上的云计算数据中心除外）；应用软件开发服务；销售计算机、软件及辅助设备、电子产品、机械设备、通讯设备、电气设备、仪器仪表；货物进出口、技术进出口、代理进出口；生产北斗、惯性导航产品、卫星通信产品、无人驾驶系统、水下测绘系统、机器人、无人机、靶弹、光电吊舱、光电跟踪设备、光电观瞄设备、光电取证设备、测试转台、伺服转台、浮空器、充气装置等、地理信息遥感遥测系统、激光设备、雷达、无人车、无人船、无人船艇、无人潜航器、综合显控台、综合舰桥系统、舰船电子集成系统、测控系统、模拟训练系统、计算机软硬件、城市轨道交通设备、铁路专用设备及器材、配件（限在外埠从事生产活动）；设备租赁、维修；生产倾角传感器、惯性测量单元、姿态方位组合导航系统；国内甚小口径终端地球站通信业务（增值电信业务经营许可证有效期至 2024 年 01 月 10 日）。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；国内甚小口径终端地球站通信业务以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 23 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

金融工具的确认依据和计量方法

- (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）所转移金融资产的账面价值；
- （2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）终止确认部分的账面价值；
- （2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	账龄组合	将具有相同或相类似账龄的应收账款划分具有类似信用风险特征的组合。参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
其他应收款	账龄组合	将具有相同或相类似风险特征的其他应收款划分具有类似信用风险特征的组合。根据其预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。。

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00
3-4 年	50.00	50.00
4-5 年	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（十）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

无

12、存货

存货的分类和成本

存货分类为：原材料、在产品、产成品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

存货的盘存制度

采用永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13、持有待售资产

持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

14、长期股权投资

共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

16、固定资产

（1） 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.375-4.75
机器设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
运输设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
电子设备及其他	年限平均法	5	5	19.00

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

17、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

18、借款费用

借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

19、无形资产

（1）无形资产的计价方法

（1）公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

（2）后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

（2）使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50 年	年限平均法	0%	按产权证上载明使用年限
软件	5 年	年限平均法	0%	预计使用年限

(3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(4) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

人工费用：研发人员记入研发费用的薪酬按研发人员项目工时进行分摊；直接投入：包括研发房租、水电、物料消耗、设备维修费、设备校准费组成，研发房租按研发中心占地面积与实验室总面积的比例进行分摊，研发水电费根据研发中心占地面积的比例进行分摊，物料消耗按各实验室为研发项目消耗材料的一定比例进行分摊，设备维修费及校准费用按研发设备的实际支出分摊，各项费用均有合法票据及付款凭证为依据；

折旧费用：因检测设备可通用于研发及经营，因此，研发设备折旧费按设备研发工时占设备总工时的比例进行分摊；

其他相关费用：由评审费、专利费、差旅费组成，评审费主要是各机构对公司各个实验室资质、能力的审查，研发实验室资质审核费用按研发人员所占比例分摊；研发能力审核费用按实际发生额分摊，研发的专利费、差旅费按实际发生额分摊，各项费用均有合法票据及付款凭证为依据。

(5) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

(6) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

20、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

经营租赁方式租入的厂房的房屋装修支出，按租赁期间与预计使用年限较短者进行摊销；自有厂房的房屋装修支出按受益期进行分摊。

22、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

25、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

26、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司产品主要包括信息感知、卫星通信和无人系统三大类别，根据与客户合同约定的具体产品交付时点、货物风险承担等，公司产品收入确认具体方法分为以下三类：

A、定制系统集成产品：指外购通用设备后自行或委外加工成定制产品，再辅以操作系统配套后并进行安装调试，根据合同约定在项目全部完成，产品经客户组织验收后，收到货款或获取收款权利时，确认收入。

B、标准化产品：是指定型且具备稳定需求的产品，公司根据客户订单与经济化批量生产相结合的方式生产后直接销售给客户，在产品发出并经客户确认，收到货款或获取收款权利时，确认收入。

C、技术开发收入：是指根据特定客户委托开发的，就特定客户的实际需要进行专门的技术研究、开发、服务的劳务行为。合同金额较小且开发周期短的定制软件开发项目，在合同约定的项目全部完成，经客户验收确认后，收到货款或获取收款权利时，确认收入。合同金额 100 万元以上且开发周期 1 年以上的技术开发项目，在提供劳务交易结果能够可靠估计的情况下，采用完工百分比法确认收入。技术开发详细设计方案经客户验收确认后，一般认为提供的劳务交易结果能够可靠估计，完工百分比根据已经发生的成本占预计总成本的比例确定。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

28、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）

或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（二十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(3) 售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十七）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（三十一）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

32、债务重组

本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“三、（十）金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

33、套期会计

套期保值的分类

（1）公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

（2）现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

（3）境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

（1）被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

（2）被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

（3）采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

套期会计处理方法

（1）公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

（2）现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但并未被替换或展期），或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

（3）境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

34、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

35、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要性标准	在判断重要性时，本公司结合自身所处的行业、发展阶段和经营状况，从项目的性质(如是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等)和金额(如该事项金额占资产总额、净资产、营业收入、利润总额等直接相关项目金额的比重)等方面予以判断。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
无		

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易市场通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

37、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%、3%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20%、15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
北京星网智控科技有限公司	25%
北京尖翼科技有限公司	25%
北京澜盾防务科技有限公司	25%
北京精仪科技有限公司	25%
北京凌微光电科技有限公司	20%

2、税收优惠

2023 年 10 月 26 日星网宇达取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局核发的编号为 GR202311000848 的高新技术企业证书，有效期为三年。

子公司星网卫通于 2023 年 12 月 20 日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局核发的编号为 GR202311006478 的高新技术企业证书，有效期为三年。

子公司星网船电于 2024 年 12 月 2 日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局核发的编号为 GR202411004841 的高新技术企业证书，有效期为三年。

子公司雷可达于 2024 年 12 月 24 日取得湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局核发的编号为 GR202442004746 的高新技术企业证书，有效期为三年。

子公司北京凌微光电科技有限公司 2025 年度符合小微企业标准，按 20% 的税率执行。年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额；年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	62,226.59	213,873.79
银行存款	116,420,337.83	334,925,291.63
其他货币资金		1,715,359.10

合计	116,482,564.42	336,854,524.52
----	----------------	----------------

其他说明：

无

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	200,015,910.43	200,119,577.96
其中：		
其他	200,015,910.43	200,119,577.96
其中：		
合计	200,015,910.43	200,119,577.96

其他说明：

无

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	40,930,964.95	37,916,378.91
合计	40,930,964.95	37,916,378.91

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		18,694,780.52
合计		18,694,780.52

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	282,976,461.90	270,414,065.22
1至2年	201,007,748.57	321,630,033.14
2至3年	183,553,972.64	226,341,166.82
3年以上	225,450,067.29	70,197,955.66

3 至 4 年	172,161,047.72	33,127,525.44
4 至 5 年	18,845,799.35	5,701,919.60
5 年以上	34,443,220.22	31,368,510.62
合计	892,988,250.40	888,583,220.84

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	780,000.00	0.09%	780,000.00	100.00%		780,000.00	0.09%	780,000.00	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	780,000.00	0.09%	780,000.00	100.00%		780,000.00	0.09%	780,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	892,208,250.40	99.91%	205,780,776.06	23.06%	686,427,474.34	887,803,220.84	99.91%	142,665,748.98	16.07%	745,137,471.86
其中：										
账龄组合	892,208,250.40	99.91%	205,780,776.06	23.06%	686,427,474.34	887,803,220.84	99.91%	142,665,748.98	16.07%	745,137,471.86
合计	892,988,250.40	100.00%	206,560,776.06		686,427,474.34	888,583,220.84	100.00%	143,445,748.98		745,137,471.86

按单项计提坏账准备：780,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
某公司	780,000.00	780,000.00	780,000.00	780,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	780,000.00	780,000.00	780,000.00	780,000.00		

按组合计提坏账准备：205,780,776.06

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	282,976,461.90	14,148,823.11	5.00%
1-2 年	201,007,748.57	20,100,774.86	10.00%

2-3 年	183,553,972.64	36,710,794.53	20.00%
3-4 年	172,161,047.72	86,080,523.86	50.00%
4-5 年	18,845,799.35	15,076,639.48	80.00%
5 年以上	33,663,220.22	33,663,220.22	100.00%
合计	892,208,250.40	205,780,776.06	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	780,000.00					780,000.00
按组合计提坏账准备	142,665,748.98	63,455,377.08		-340,350.00		205,780,776.06
合计	143,445,748.98	63,455,377.08		-340,350.00		206,560,776.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	340,350.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	185,271,843.20		185,271,843.20	20.75%	24,103,809.78
第二名	52,619,000.00		52,619,000.00	5.89%	25,399,150.00
第三名	33,005,000.00		33,005,000.00	3.70%	2,642,500.00
第四名	30,812,400.00		30,812,400.00	3.45%	14,560,200.00
第五名	28,440,000.00		28,440,000.00	3.18%	1,422,000.00
合计	330,148,243.20		330,148,243.20	36.97%	68,127,659.78

5、合同资产

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	5,595,574.60	8,110,753.80
数字化应收账款债权凭证		7,519,480.00
合计	5,595,574.60	15,630,233.80

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	16,064,769.00	
合计	16,064,769.00	

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	8,110,753.80	22,530,031.09	25,045,210.29		5,595,574.60	
数字化应收账款债权凭证	7,519,480.00	16,885,640.00	24,405,120.00			
合计	15,630,233.80	39,415,671.09	49,450,330.29		5,595,574.60	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,973,956.24	7,121,933.12
合计	9,973,956.24	7,121,933.12

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	5,703,442.03	5,223,848.63
押金	2,464,696.34	2,485,343.45
保证金	5,641,830.00	2,621,229.00
个人备用金	2,479,130.58	1,388,505.89
其他	1,761,085.88	1,750,909.13
合计	18,050,184.83	13,469,836.10

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,378,087.33	4,000,368.80
1至2年	1,529,379.26	343,371.47
2至3年	328,764.41	2,646,771.65
3年以上	8,813,953.83	6,479,324.18
3至4年	2,413,879.65	673,902.93
4至5年	666,902.93	2,910,898.31
5年以上	5,733,171.25	2,894,522.94
合计	18,050,184.83	13,469,836.10

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	30,000.00	0.17%	30,000.00	100.00%		30,000.00	0.22%	30,000.00	100.00%	
其中：										
单项金	30,000.	0.17%	30,000.	100.00%		30,000.	0.22%	30,000.	100.00%	

额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	00		00			00		00		
按组合计提坏账准备	18,020,184.83	99.83%	8,046,228.59	44.65%	9,973,956.24	13,439,836.10	99.78%	6,317,902.98	47.01%	7,121,933.12
其中：										
账龄组合	18,020,184.83	99.83%	8,046,228.59	44.65%	9,973,956.24	13,439,836.10	99.78%	6,317,902.98	47.01%	7,121,933.12
合计	18,050,184.83	100.00%	8,076,228.59		9,973,956.24	13,469,836.10	100.00%	6,347,902.98		7,121,933.12

按单项计提坏账准备：30,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
某公司	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00		

按组合计提坏账准备：8,046,228.59

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	7,378,087.33	368,904.36	5.00%
1至2年	1,529,379.26	152,937.93	10.00%
2至3年	328,764.41	65,752.88	20.00%
3至4年	2,383,879.65	1,191,939.83	50.00%
4至5年	666,902.93	533,522.34	80.00%
5年以上	5,733,171.25	5,733,171.25	100.00%
合计	18,020,184.83	8,046,228.59	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	6,317,902.98		30,000.00	6,347,902.98
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,730,325.61			1,730,325.61
本期核销	2,000.00			2,000.00
2025年12月31日余额	8,046,228.59		30,000.00	8,076,228.59

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	30,000.00					30,000.00
按组合计提坏账准备	6,317,902.98	1,730,325.61		-2,000.00		8,046,228.59
合计	6,347,902.98	1,730,325.61		-2,000.00		8,076,228.59

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

无

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	2,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

其他应收款核销说明：

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的	坏账准备期末余
------	-------	------	----	----------------	---------

				比例	额
第一名	押金	2,197,403.46	3至4年	12.17%	1,098,701.73
第二名	保证金	2,000,000.00	1年以内	11.08%	100,000.00
第三名	其他	1,705,036.13	5年以上	9.45%	1,705,036.13
第四名	往来款	870,237.35	5年以上	4.82%	870,237.35
第五名	保证金	790,000.00	1年以内	4.38%	39,500.00
合计		7,562,676.94		41.90%	3,813,475.21

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	7,716,510.47	86.18%	2,522,855.39	62.25%
1至2年	366,162.60	4.09%	1,082,510.25	26.71%
2至3年	497,985.41	5.56%	40,560.37	1.00%
3年以上	372,797.56	4.16%	406,723.43	10.04%
合计	8,953,456.04		4,052,649.44	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	2,730,000.00	30.49
第二名	699,121.61	7.81
第三名	332,407.12	3.71
第四名	285,398.23	3.19
第五名	268,718.32	3.00
合计	4,315,645.28	48.20

其他说明：

无

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	154,210,497.17	30,448,358.57	123,762,138.60	159,224,882.47	13,815,994.64	145,408,887.83
在产品	127,846,331.76	2,706,069.27	125,140,262.49	151,176,986.99	886,503.63	150,290,483.36
库存商品	360,652,493.49	78,184,532.42	282,467,961.07	395,374,004.18	73,010,384.51	322,363,619.67
合计	642,709,322.42	111,338,960.26	531,370,362.16	705,775,873.64	87,712,882.78	618,062,990.86

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	13,815,994.64	16,632,363.93				30,448,358.57
在产品	886,503.63	1,819,565.64				2,706,069.27
库存商品	73,010,384.51	5,174,147.91				78,184,532.42
合计	87,712,882.78	23,626,077.48				111,338,960.26

无

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
无						

按组合计提存货跌价准备的计提标准

无

10、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
长期股权投资	14,030,000.00	4,018,779.06	10,011,220.94	10,011,220.94		2026年12月31日
合计	14,030,000.00	4,018,779.06	10,011,220.94	10,011,220.94		

其他说明：

无

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣税额	31,824,219.30	31,709,006.46
预缴所得税	23,054.26	1,340,362.28
定存及大额存单		20,000,625.00
其他	1,240,159.88	457,704.59
合计	33,087,433.44	53,507,698.33

其他说明：

无

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
华鸿锐光（北京）光电子器件制造有限公司	57,600,000.00	57,600,000.00			53,600,000.00			
武汉金顿激光科技有限公司	4,800,000.00	600,000.00	4,200,000.00		4,200,000.00			
吉林省仿生机器人创新中心有限公司	3,000,000.00							
北京建木新创科技有限公司	1,000,000.00							
合计	66,400,000.00	58,200,000.00	4,200,000.00		57,800,000.00			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
无			

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

					因	
无						

其他说明：

无

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京星华智联投资基金(有限合伙)	169,742,402.10				60,389,390.93						230,131,793.03	
小计	169,742,402.10				60,389,390.93						230,131,793.03	
合计	169,742,402.10				60,389,390.93						230,131,793.03	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	29,402,324.62			29,402,324.62
2. 本期增加金额	10,624,946.91			10,624,946.91
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	10,624,946.91			10,624,946.91
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	4,123,197.46			4,123,197.46
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	4,123,197.46			4,123,197.46
4. 期末余额	35,904,074.07			35,904,074.07
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	6,422,640.96			6,422,640.96
2. 本期增加金额	3,312,785.15			3,312,785.15
(1) 计提或摊销	838,034.22			838,034.22
(2) 固定资产转入	2,474,750.93			2,474,750.93
3. 本期减少金额	735,279.67			735,279.67
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	735,279.67			735,279.67
4. 期末余额	9,000,146.44			9,000,146.44
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转				

出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	26,903,927.63			26,903,927.63
2. 期初账面价值	22,979,683.66			22,979,683.66

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	143,886,791.49	157,138,043.39
固定资产清理		
合计	143,886,791.49	157,138,043.39

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	187,835,349.21	69,116,435.45	16,995,604.20	22,293,580.27	296,240,969.13
2. 本期增加金额	4,123,197.46	1,381,059.29	425,839.82	746,976.96	6,677,073.53
(1) 购置		1,381,059.29	425,839.82	746,976.96	2,553,876.07
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	4,123,197.46				4,123,197.46

3. 本期减少金额	10,624,946.91	3,550.00	1,183,993.65	172,229.33	11,984,719.89
(1) 处置或报废		3,550.00	1,183,993.65	172,229.33	1,359,772.98
(2) 转入投资性房地产	10,624,946.91				10,624,946.91
4. 期末余额	181,333,599.76	70,493,944.74	16,237,450.37	22,868,327.90	290,933,322.77
二、累计折旧					
1. 期初余额	50,176,394.12	60,640,399.23	11,707,336.98	16,578,795.41	139,102,925.74
2. 本期增加金额	5,512,307.88	4,153,653.10	954,601.46	1,043,445.81	11,664,008.25
(1) 计提	4,777,028.21	4,153,653.10	954,601.46	1,043,445.81	10,928,728.58
(2) 投资性房地产转入	735,279.67				735,279.67
3. 本期减少金额	2,474,750.93	3,011.40	1,099,781.71	142,858.67	3,720,402.71
(1) 处置或报废		3,011.40	1,099,781.71	142,858.67	1,245,651.78
(2) 转入投资性房地产	2,474,750.93				2,474,750.93
4. 期末余额	53,213,951.07	64,791,040.93	11,562,156.73	17,479,382.55	147,046,531.28
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	128,119,648.69	5,702,903.81	4,675,293.64	5,388,945.35	143,886,791.49
2. 期初账面价值	137,658,955.09	8,476,036.22	5,288,267.22	5,714,784.86	157,138,043.39

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		

1. 期初余额	68,822,966.80	68,822,966.80
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	34,503,004.85	34,503,004.85
(1) 处置	34,503,004.85	34,503,004.85
4. 期末余额	34,319,961.95	34,319,961.95
二、累计折旧		
1. 期初余额	17,779,266.42	17,779,266.42
2. 本期增加金额	6,599,241.36	6,599,241.36
(1) 计提	6,599,241.36	6,599,241.36
3. 本期减少金额	12,424,689.73	12,424,689.73
(1) 处置	12,424,689.73	12,424,689.73
4. 期末余额	11,953,818.05	11,953,818.05
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	22,366,143.90	22,366,143.90
2. 期初账面价值	51,043,700.38	51,043,700.38

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	应用软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	45,320,000.00	1,044,150.94		9,795,357.59	56,159,508.53
2. 本期增加金额				1,774,991.28	1,774,991.28
(1) 购置				1,774,991.28	1,774,991.28
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少					

金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	45,320,000.00	1,044,150.94		11,570,348.87	57,934,499.81
二、累计摊销					
1. 期初余额	11,254,466.17	322,467.70		4,604,087.91	16,181,021.78
2. 本期增加 金额	906,399.96	222,047.90		822,016.09	1,950,463.95
(1) 计 提	906,399.96	222,047.90		822,016.09	1,950,463.95
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	12,160,866.13	544,515.60		5,426,104.00	18,131,485.73
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	33,159,133.87	499,635.34		6,144,244.87	39,803,014.08
2. 期初账面 价值	34,065,533.83	721,683.24		5,191,269.68	39,978,486.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
--------	------	------	------	------

称或形成商誉的事项		企业合并形成的		处置		
北京星网智控科技有限公司	57,647.38					57,647.38
北京星网船电科技有限公司	272,428,380.82					272,428,380.82
合计	272,486,028.20					272,486,028.20

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
北京星网智控科技有限公司						
北京星网船电科技有限公司	223,217,829.68	34,470,898.92				257,688,728.60
合计	223,217,829.68	34,470,898.92				257,688,728.60

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
北京星网智控科技有限公司	主营业务经营性资产形成的资产组，包括固定资产等长期资产	北京星网智控科技有限公司	是
北京星网船电科技有限公司	主营业务经营性资产形成的资产组，包括固定资产等长期资产	北京星网船电科技有限公司	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
无			

其他说明

无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据

北京星网智控科技有限公司	120,746.37	29,280,700.00		5 年	预测期内增长率均为 5%；预测期利润率分别为 13.47%、13.57%、13.66%、13.75%、13.84%。	利润率为 13.84%、折现率为 12.94%。	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
北京星网船电科技有限公司	279,688,728.60	22,000,000.00	- 257,688,728.60	5 年	预测期内增长率分别为 27.84%、14.94%、14.38%、12.39%、10.17%；预测期利润率分别为 12.32%、15.93%、18.94%、20.51%、21.94%。	利润率为 21.94%、折现率为 12.94%。	利润率、税前折现率与预测期最后一年一致
合计	279,809,474.97	51,280,700.00	- 257,688,728.60				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	15,148,566.84	1,729,612.84	3,664,467.88		13,213,711.80
其他	87,232.82		44,779.98		42,452.84
合计	15,235,799.66	1,729,612.84	3,709,247.86		13,256,164.64

其他说明：

无

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	320,487,139.27	48,435,220.82	244,514,758.37	37,037,399.26
内部交易未实现利润	8,314,829.11	1,247,224.38	7,460,800.90	1,119,120.13
可抵扣亏损	294,787,778.51	43,828,760.29	176,414,309.28	26,275,811.30
政府补助	525,666.69	78,850.00	1,051,866.69	157,780.00
股份支付	411,691.10	61,753.67	149,592.63	22,438.89
租赁	25,383,483.92	3,807,522.59	56,303,641.31	8,445,546.20
应付利息	62,055.60	9,308.34	58,608.67	9,405.48
合计	649,972,644.20	97,468,640.09	485,953,577.85	73,067,501.26

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	57,800,000.00	8,670,000.00	53,600,000.00	8,040,000.00
固定资产加速计提折旧	8,354,304.77	1,257,422.43	11,639,310.82	1,753,913.93
租赁	22,366,143.90	3,354,921.59	51,043,700.38	7,656,555.06
合计	88,520,448.67	13,282,344.02	116,283,011.20	17,450,468.99

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	13,282,344.02	84,186,296.07	17,450,468.99	55,617,032.27
递延所得税负债	13,282,344.02		17,450,468.99	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备及其他长期资产	344,839.02		344,839.02	823,020.00		823,020.00
合计	344,839.02		344,839.02	823,020.00		823,020.00

其他说明：

无

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					1,715,359.10	1,715,359.10	保证金	票据保证金

应收票据	18,694,780.52	18,694,780.52	背书或贴现未到期	背书或贴现未到期	2,735,438.52	2,735,438.52	背书或贴现未到期	背书或贴现未到期
固定资产	21,243,385.00	6,529,372.94	抵押	借款抵押	21,243,385.00	7,538,702.76	抵押	借款抵押
合计	39,938,165.52	25,224,153.46			25,694,182.62	11,989,500.38		

其他说明：

无

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	10,003,387.93	14,460,689.04
抵押借款	20,014,055.56	10,003,648.27
保证借款	55,893,433.78	83,173,524.42
信用借款	19,110,760.65	96,017,355.70
合计	105,021,637.92	203,655,217.43

短期借款分类的说明：

无

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	49,602,780.00	84,425,640.21
银行承兑汇票		3,304,181.00
合计	49,602,780.00	87,729,821.21

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为 0。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	385,911,011.21	439,811,904.85
设备及工程款	378,990.70	276,372.38
其他	2,639,157.15	2,143,629.15
合计	388,929,159.06	442,231,906.38

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	2,831,923.54	2,144,295.70
合计	2,831,923.54	2,144,295.70

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金	1,302,879.18	356,300.00
往来款	204,972.61	167,049.09
其他	1,324,071.75	1,620,946.61
合计	2,831,923.54	2,144,295.70

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
无		

其他说明：

无

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	25,145,585.97	11,534,845.82
合计	25,145,585.97	11,534,845.82

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
无		

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
无		

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	9,365,335.22	109,957,184.92	111,100,785.13	8,221,735.01
二、离职后福利-设定提存计划	1,013,459.04	12,018,480.25	12,137,185.60	894,753.69
三、辞退福利		1,655,078.91	1,655,078.91	
合计	10,378,794.26	123,630,744.08	124,893,049.64	9,116,488.70

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	8,608,036.91	89,313,910.02	90,361,643.12	7,560,303.81
2、职工福利费		5,853,128.18	5,853,128.18	
3、社会保险费	625,106.55	7,300,206.82	7,380,172.74	545,140.63
其中：医疗保险费	601,953.16	7,053,693.02	7,124,195.16	531,451.02
工伤保险费	23,153.39	246,513.80	255,977.58	13,689.61
4、住房公积金	22,270.97	5,486,712.84	5,486,599.89	22,383.92
5、工会经费和职工教育经费	109,920.79	2,003,227.06	2,019,241.20	93,906.65
合计	9,365,335.22	109,957,184.92	111,100,785.13	8,221,735.01

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	982,780.16	11,640,933.12	11,756,038.88	867,674.40
2、失业保险费	30,678.88	377,547.13	381,146.72	27,079.29
合计	1,013,459.04	12,018,480.25	12,137,185.60	894,753.69

其他说明：

无

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,760,702.95	5,941,538.66
个人所得税	635,306.82	794,785.60
城市维护建设税	154,436.99	223,422.82
教育费附加	138,752.55	214,768.46
印花税	175,978.93	240,036.49
合计	4,865,178.24	7,414,552.03

其他说明：

无

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应付款		13,353,492.91
一年内到期的租赁负债	5,081,804.30	7,757,782.62
合计	5,081,804.30	21,111,275.53

其他说明：

无

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,569,211.27	1,489,988.09
已背书未终止确认的应收票据	7,090,161.52	2,735,438.52
合计	9,659,372.79	4,225,426.61

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
无													
合计													

其他说明：

无

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	22,230,180.84	48,545,858.58
合计	22,230,180.84	48,545,858.58

其他说明：

无

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	1,051,866.69		526,200.00	525,666.69	政府补助
合计	1,051,866.69		526,200.00	525,666.69	--

其他说明：

无

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	207,809,394.00						207,809,394.00

其他说明：

无

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	874,985,368.95	2,803,663.41		877,789,032.36
其他资本公积	97,235.21	826,703.40	656,339.39	267,599.22
合计	875,082,604.16	3,630,366.81	656,339.39	878,056,631.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

说明：资本溢价本期增加主要系本期收购少数股东权益，增加资本溢价 2,436,670.21 元；子公司武汉雷可达科技有限公司授予员工的股份部分份额于本期解禁，由其他资本公积结转到资本溢价 366,993.20 元。

其他资本公积本期增加主要系子公司武汉雷可达科技有限公司授予员工股份支付于本期确认分摊的费用，增加其他资本公积 826,703.40 元。

其他资本公积本期减少主要系减少系子公司股份支付归属于少数股东部分在合并报表中减少资本公积 289,346.19 元；子公司武汉雷可达科技有限公司授予员工的股份部分份额于本期解禁，由其他资本公积结转到资本溢价 366,993.20 元。

36、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购		20,994,152.00		20,994,152.00
合计		20,994,152.00		20,994,152.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

说明：公司于 2024 年 4 月 25 日召开第四届董事会第二十六次会议、2024 年 5 月 23 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分公司股份，本次回购股份将用于后续实施员工持股计划或股权激励计划。截至 2025 年 12 月 31 日，累计回购公司股份 1,218,700 股，成交总金额为 20,994,152.00 元（不含交易费用）。

37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	45,560,00 0.00	4,200,000 .00			630,000.0 0	3,570,000 .00		49,130,00 0.00
其他 权益工具 投资公允 价值变动	45,560,00 0.00	4,200,000 .00			630,000.0 0	3,570,000 .00		49,130,00 0.00
其他综合 收益合计	45,560,00 0.00	4,200,000 .00			630,000.0 0	3,570,000 .00		49,130,00 0.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	55,896,489.40			55,896,489.40
合计	55,896,489.40			55,896,489.40

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	514,202,738.07	742,210,407.33
调整后期初未分配利润	514,202,738.07	742,210,407.33
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-109,246,169.74	-228,007,669.26
期末未分配利润	404,956,568.33	514,202,738.07

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。

4)、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润 0.00 元。

5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明:

无

40、营业收入和营业成本

单位:元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	368,330,939.60	287,175,863.75	407,612,740.76	324,736,919.14
其他业务	9,573,059.95	2,708,513.92	15,290,860.27	8,679,276.20
合计	377,903,999.55	289,884,377.67	422,903,601.03	333,416,195.34

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位:元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	377,903,999.55	固定资产出租收入、材料销售收入	422,903,601.03	固定资产出租收入、材料销售收入
营业收入扣除项目合计金额	9,573,059.95	固定资产出租收入、材料销售收入	15,290,860.27	固定资产出租收入、材料销售收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.53%		3.62%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物,销售材料,用材料进行非货币性资产交换,经营受托管理业务等实现的收入,以及虽计入主营业务收入,但属于上市公司正常经营之外的收入。	9,573,059.95	固定资产出租收入、材料销售收入	15,290,860.27	固定资产出租收入、材料销售收入
与主营业务无关的业务收入小计	9,573,059.95	固定资产出租收入、材料销售收入	15,290,860.27	固定资产出租收入、材料销售收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	368,330,939.60	固定资产出租收入、材料销售收入	407,612,740.76	固定资产出租收入、材料销售收入

营业收入、营业成本的分解信息:

单位:元

合同分类	分部 1	分部 2		合计

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中:								
信息感知	119,137,827.98	71,121,948.56					119,137,827.98	71,121,948.56
卫星通信	46,612,865.71	35,996,664.35					46,612,865.71	35,996,664.35
无人系统	205,345,532.97	181,909,642.59					205,345,532.97	181,909,642.59
其他	6,807,772.89	856,122.17					6,807,772.89	856,122.17
按经营地区分类								
其中:								
东北	53,350,646.66	45,513,069.49					53,350,646.66	45,513,069.49
华北	151,079,404.65	118,025,564.68					151,079,404.65	118,025,564.68
华东	92,607,465.15	66,338,220.40					92,607,465.15	66,338,220.40
华南	15,611,996.40	11,292,247.63					15,611,996.40	11,292,247.63
华中	26,657,676.81	15,107,649.76					26,657,676.81	15,107,649.76
西北	9,418,397.41	7,892,545.05					9,418,397.41	7,892,545.05
西南	29,178,412.47	25,715,080.66					29,178,412.47	25,715,080.66
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认	371,098,881.53	289,032,475.79					371,098,881.53	289,032,475.79
租赁收入	6,805,118.02	851,901.88					6,805,118.02	851,901.88
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

无

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	687,237.41	868,583.88
教育费附加	564,445.20	675,763.85
房产税	2,184,133.64	2,283,637.01
土地使用税	50,662.60	51,109.96
车船使用税	32,090.08	28,157.06
印花税	283,144.64	1,008,589.14
合计	3,801,713.57	4,915,840.90

其他说明：

无

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	39,023,917.66	41,134,724.24
办公费	3,118,019.75	3,906,048.04

房租物业费	2,067,584.86	2,315,116.07
折旧、摊销	9,200,532.70	9,076,254.73
交通、差旅费	2,712,146.33	2,577,636.37
业务招待费	1,886,588.13	3,721,120.55
股份支付	496,022.04	89,755.58
其他	17,898,812.99	29,266,662.69
合计	76,403,624.46	92,087,318.27

其他说明：

无

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	11,566,914.83	9,621,428.02
交通、差旅费	3,147,488.86	2,798,819.72
办公费	231,818.74	230,139.40
业务招待费	1,397,756.20	1,234,553.89
折旧、摊销	183,382.23	149,637.96
其他	1,926,906.71	1,703,078.90
合计	18,454,267.57	15,737,657.89

其他说明：

无

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,734,124.43	43,784,718.58
材料费用	41,122,359.27	37,581,252.41
股份支付	330,681.36	59,837.05
折旧、摊销费	1,751,971.18	3,130,082.12
房租	20,000.00	51,929.48
其他	3,904,002.81	4,690,434.17
合计	83,863,139.05	89,298,253.81

其他说明：

无

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	4,796,262.56	7,278,045.44
利息收入	-796,927.44	-3,572,894.44
手续费及其他	74,440.63	372,515.29
合计	4,073,775.75	4,077,666.29

其他说明：

无

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	4,707,044.60	14,162,926.36
进项税加计抵减	112,839.69	110,975.31
代扣个人所得税手续费	132,429.12	133,834.96
直接减免的增值税	688,689.60	219,423.17

47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	60,389,390.93	-4,413,251.35
债务重组收益	1,319,580.88	
银行理财产品	4,195,924.24	4,072,662.63
合计	65,904,896.05	-340,588.72

其他说明：

无

48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-63,455,377.08	-37,355,886.92
其他应收款坏账损失	-1,730,325.61	529,247.17
合计	-65,185,702.69	-36,826,639.75

其他说明：

无

49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,626,077.48	-76,094,226.65
十、商誉减值损失	-34,470,898.92	-61,861,235.00
合计	-58,096,976.40	-137,955,461.65

其他说明：

无

50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
长期资产处置	3,272,314.26	-86.21

51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产处置损益		577.73	
合同违约金		25,000.00	
其他	5,587.92	278,684.84	5,587.92
合计	5,587.92	304,262.57	5,587.92

其他说明：

无

52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	14,572.27		14,572.27
其他	17,136.23	1,411,509.86	17,136.23
合计	31,708.50	1,411,509.86	31,708.50

其他说明：

无

53、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-318,586.24	791,668.72
递延所得税费用	-29,199,263.80	-40,793,497.32
合计	-29,517,850.04	-40,001,828.60

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-147,067,484.87
按法定/适用税率计算的所得税费用	-22,060,122.73

子公司适用不同税率的影响	-948,854.55
调整以前期间所得税的影响	-400,509.19
非应税收入的影响	-9,058,408.64
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	240,527.95
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-297,519.79
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	11,105,568.51
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-37,706.02
研究开发费加成扣除的纳税影响	-8,060,825.58
所得税费用	-29,517,850.04

其他说明：

无

54、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	797,552.44	3,572,894.44
政府补助	4,739,842.55	8,040,856.46
银行承兑汇票保证金	1,715,359.10	1,283,755.23
往来款及其他	31,078,473.43	17,270,761.10
合计	38,331,227.52	30,168,267.23

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用付现	46,540,928.66	31,502,320.43
手续费	90,017.86	372,515.29
银行承兑汇票保证金		1,715,359.10
往来款及其他	10,273,469.27	11,721,582.29
合计	56,904,415.79	45,311,777.11

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

赎回理财产品	1,580,002,200.80	1,106,374,041.94
合计	1,580,002,200.80	1,106,374,041.94

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
无		

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	1,560,017,332.11	1,105,233,237.16
合计	1,560,017,332.11	1,105,233,237.16

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
无		

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
无		
合计	0.00	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债付款额	6,419,222.50	8,936,107.38
股票回购	20,994,152.00	
购买子公司少数股东权益	19,550,000.00	
合计	46,963,374.50	8,936,107.38

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	203,655,217.43	94,262,446.23	11,604,619.00	204,471,901.10	28,743.64	105,021,637.92
一年内到期的租赁负债	7,757,782.62		5,081,804.30	6,419,222.50	1,338,560.12	5,081,804.30
合计	211,413,000.05	94,262,446.23	16,686,423.30	210,891,123.60	1,367,303.76	110,103,442.22

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

55、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-117,549,634.83	-238,230,366.69
加：资产减值准备	123,282,679.09	174,782,101.40
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	11,766,762.80	13,003,792.63
使用权资产折旧	6,599,241.36	6,882,296.68
无形资产摊销	1,950,463.95	1,812,342.54
长期待摊费用摊销	3,709,247.86	3,143,874.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-3,272,314.26	86.21
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	14,572.27	-577.73
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	5,335,830.56	7,148,241.32
投资损失（收益以“－”号填列）	-65,904,896.05	340,588.72
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-24,401,138.83	-39,371,550.42
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,798,124.97	-1,421,946.90
存货的减少（增加以“－”号填列）	63,066,551.22	-106,911,419.83
经营性应收项目的减少（增加	-48,726,586.33	48,274,896.83

以“-”号填列)		
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-45,334,303.03	28,843,639.49
其他	826,703.40	149,592.63
经营活动产生的现金流量净额	-93,434,945.79	-101,554,408.34
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
承担租赁负债方式取得使用权资产	22,366,143.90	51,043,700.38
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	116,482,564.42	335,139,165.42
减: 现金的期初余额	335,139,165.42	396,300,325.61
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-218,656,601.00	-61,161,160.19

(2) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	116,482,564.42	335,139,165.42
其中: 库存现金	62,226.59	213,873.79
可随时用于支付的银行存款	116,420,337.83	334,925,291.63
三、期末现金及现金等价物余额	116,482,564.42	335,139,165.42

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	18,462,745.19	193,654,848.56	公司于 2023 年度获准非公开发行人民币普通股不超过 30,937,008 股, 取得的募集资金用于承诺投资项目。本公司在募集说明书所列明的用途内使用相关募集资金, 于 2025 年 12 月 31 日, 相关募集资金的余额为 18,462,745.19 元, 列示为现金及现金等价物。
合计	18,462,745.19	193,654,848.56	

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金		1,715,359.10	保证金，使用受限
合计		1,715,359.10	

其他说明：

无

(5) 供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

①本公司、中国银行股份有限公司北京西城支行分别（以下简称“中国银行”）与供应商签订融易达业务合同（买方代理申请专用），合同约定：中国银行同意为本公司核准的融易达业务额度生效，核准额度为 1000 万元，有效期至 2025 年 3 月 18 日。截至 2025 年 12 月 31 日，上述借款以全部还款。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债

列报项目	期末余额	上年年末余额
应付账款		
其中：供应商已从融资提供方收到的款项		
短期借款		22,207,900.00
其中：供应商已从融资提供方收到的款项		22,207,900.00

(3) 付款到期日区间

	期末	期初
属于供应商融资安排的金融负债		自满足合同付款条件后 1-12 个月

(4) 供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动的类型和影响

类型	本期金额	上期金额
短期借款		22,207,900.00

56、租赁

(1) 本公司作为承租方

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	2,238,892.85	2,694,416.58

项目	本期金额	上期金额
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用		
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	6,419,222.50	8,936,107.38
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	6,805,118.02	
合计	6,805,118.02	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无

57、其他

无

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	40,783,430.24	48,315,980.67
耗用材料	41,614,700.53	40,690,903.72
折旧摊销	1,985,449.76	3,143,806.96
其他	5,044,252.35	4,914,751.87
合计	89,427,832.88	97,065,443.22
其中：费用化研发支出	83,863,139.05	89,298,253.81
资本化研发支出	5,564,693.83	7,767,189.41

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	其他	
某型亚音速巡航靶弹	6,984,438.99	1,007,457.46						7,991,896.45
某型高亚音速巡航靶弹	9,619,828.50	544,133.13						10,163,961.63
某型超音速巡航靶弹	2,030,085.66							2,030,085.66
某型应急救援无人机		1,347,898.55						1,347,898.55
某型亚音速巡航靶机		1,483,020.11						1,483,020.11
某型涡喷发动机		322,468.95						322,468.95
某型垂起无人机		859,715.63						859,715.63
合计	18,634,353.15	5,564,693.83						24,199,046.98

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
某型亚音速巡航靶弹	动态试验进行中	2026年12月31日	开发技术在产品上的应用	2023年01月01日	专项立项会议的项目立项报告
某型高亚音速巡航靶弹	工程研制阶段	2026年12月31日	开发技术在产品上的应用	2023年01月01日	专项立项会议的项目立项报告
某型超音速巡航靶弹	整体设计方案已完成	2026年12月31日	开发技术在产品上的应用	2023年01月01日	专项立项会议的项目立项报告

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
无					

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
星网卫通	200,000,000.00	北京	北京	制造业	100.00%		设立
星网智控	5,000,000.00	北京	北京	制造业	100.00%		购买
尖翼科技	35,294,118.00	北京	北京	制造业	100.00%		设立
雷可达	10,000,000.00	武汉	武汉	制造业	65.00%		设立
澜盾防务	10,000,000.00	北京	北京	制造业	91.00%		设立
星网船电	52,000,000.00	北京	北京	制造业	55.00%		购买
星网精仪	4,580,000.00	北京	北京	制造业	70.00%		设立
凌微光电	10,000,000.00	北京	北京	制造业	70.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
星网船电	45.00%	-8,571,806.33		96,672,889.31

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
星网船电	461,5	31,41	492,9	278,1		278,1	473,7	26,68	500,4	266,5		266,5
	67,02	1,617	78,63	49,99		49,99	67,92	9,872	57,79	80,69		80,69
	1.11	.34	8.45	5.53		5.53	6.81	.82	9.63	8.19		8.19

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
星网船电	155,358,9	-	-	-	149,577,7	-	-	-
	63.41	19,048,45	19,048,45	29,244,64	52.46	27,197,01	27,197,01	12,164,59
		8.52	8.52	6.35		2.83	2.83	4.86

其他说明：

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本报告期公司收购子公司北京星网智控科技有限公司及北京澜盾防务科技有限公司少数股东权益。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	星网智控	澜盾防务
购买成本/处置对价		
--现金	7,250,000.00	
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	7,250,000.00	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	6,252,866.79	3,433,803.42
差额	997,133.21	-3,433,803.42
其中：调整资本公积	997,133.21	-3,433,803.42

调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	
北京星华智联 投资基金(有 限合伙)	北京	北京大兴区	私募基金	25.74%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	北京星华智联投资基金(有限合伙)	北京星华智联投资基金(有限合伙)
流动资产	233,075.02	100,405.81
非流动资产	920,958,044.30	672,837,331.00
资产合计	921,191,119.32	672,937,736.81
流动负债	27,216,484.09	13,552,424.09
非流动负债		
负债合计	27,216,484.09	13,552,424.09
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	893,974,635.23	659,385,312.72
按持股比例计算的净资产份额	230,131,793.03	169,742,402.10
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	230,131,793.03	169,742,402.10
存在公开报价的联营企业权益投资的		

公允价值		
营业收入		
净利润	234,589,322.51	-17,143,766.96
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	234,589,322.51	-17,143,766.96
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,051,866.69			526,200.00		525,666.69	与资产相关政府补助
合计	1,051,866.69			526,200.00		525,666.69	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	526,200.00	2,072,900.00
与收益相关的政府补助	4,720,412.60	12,090,026.36
合计	5,246,612.60	14,162,926.36

其他说明：

无

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收账款、其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		200,015,910.43		200,015,910.43
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		200,015,910.43		200,015,910.43
（4）其他		200,015,910.43		200,015,910.43
（三）其他权益工具投资			66,400,000.00	66,400,000.00
应收款项融资		5,595,574.60		5,595,574.60
持续以公允价值计量的资产总额		205,611,485.03	66,400,000.00	272,011,485.03
二、非持续的公允价	--	--	--	--

值计量				
-----	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持续第二层公允价值计量项目为理财产品和应收款项融资，理财产品根据合同约定计算截止资产负债表日的公允价值，应收款项融资系银行承兑汇票，因期限较短，以截止资产负债表日的票面金额确认。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持续和非持续第三层次公允价值计量项目组公司采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型为现金流量折现模型。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

9、其他

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无					

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是迟家升、李国盛，合计持股比例 36.60%。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“九、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京星华智联投资基金(有限合伙)	联营公司
北京凯盾环宇科技有限公司	注
寰翼科技(北京)有限公司	联营公司

其他说明：

注：北京凯盾环宇科技有限公司原为本公司的控股子公司，公司于 2020 年与林华签订股权转让协议，转让部分股权，目前公司持有凯盾环宇 29.961%股权，已计划出售其中的 22.44%，截至期末，尚未完成处置。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、高级管理人员	关键管理人员

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
星网卫通	10,000,000.00	2024年08月28日	2025年08月28日	是
星网船电	10,000,000.00	2024年08月28日	2025年08月28日	是
星网卫通	1,600,000.00	2024年06月26日	2025年06月25日	是
尖翼科技	5,400,000.00	2024年06月26日	2025年06月25日	是
星网卫通	10,000,000.00	2025年08月28日	2026年08月27日	否
星网船电	10,000,000.00	2025年08月28日	2026年08月27日	否
星网智控	5,000,000.00	2025年12月15日	2027年12月14日	否
星网卫通	10,000,000.00	2025年12月15日	2027年12月14日	否

尖翼科技	3,000,000.00	2025年12月15日	2027年12月14日	否
澜盾防务	3,000,000.00	2025年12月15日	2027年12月14日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
迟家升	40,000,000.00	2024年03月19日	2025年03月18日	是
迟家升	10,000,000.00	2024年01月30日	2025年01月30日	是
迟家升、李国盛	40,000,000.00	2024年06月12日	2025年10月15日	是
迟家升、李国盛	50,000,000.00	2024年12月02日	2025年12月02日	是
迟家升	60,000,000.00	2025年09月22日	2026年06月29日	否
迟家升、李国盛	50,000,000.00	2025年12月16日	2026年12月15日	否
迟家升、李国盛	50,000,000.00	2025年12月15日	2027年12月14日	否

关联担保情况说明

无

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	4,880,024.23	7,254,128.41

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	北京凯盾环宇科技有限公司	530,000.00	530,000.00	530,000.00	424,000.00

十四、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司员工					600,000.00	564,604.93		
合计					600,000.00	564,604.93		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司员工			2.17	3 年期，每年 4 月解禁

其他说明：

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日的评估价格确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	增长率、预测期息税前利润率、折现率
可行权权益工具数量的确定依据	按资产负债表日取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等信息确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	976,296.03
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	826,703.40

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
公司员工	826,703.40	
合计	826,703.40	

其他说明：

无

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

利润分配方案	2026 年 4 月 23 日，本公司召开第五届董事会第十次会议，审议通过了 2025 年度利润分配方案的议案，决定 2025 年度不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本。上述利润分配方案的议案尚需提交股东大会审议。
--------	---

2、其他资产负债表日后事项说明

公司与北京鑫亦诚科技中心（有限合伙）于 2026 年 4 月签订武汉雷可达科技有限公司（以下简称“雷可达”）股权转让协议，转让公司持有的雷可达 65%的股权，股权转让价格为人民币 1,820.00 万元，转让完成后，公司将不再持有雷可达股权。

除上述事项外，公司无其他需要披露的资产负债表日后事项。

十六、其他重要事项

1、其他

本报告期内公司无其他需要披露的重要事项。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	116,314,244.78	191,454,843.08
1 至 2 年	160,768,558.24	228,977,644.49
2 至 3 年	142,997,278.51	128,877,191.31
3 年以上	119,976,393.19	48,699,755.29
3 至 4 年	98,916,113.40	23,602,506.09
4 至 5 年	14,665,018.89	18,686,509.10
5 年以上	6,395,260.90	6,410,740.10
合计	540,056,474.72	598,009,434.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比

				例					例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	540,056,474.72	100.00%	94,750,516.70	17.54%	445,305,958.02	598,009,434.17	100.00%	64,543,813.18	10.79%	533,465,620.99
其中:										
账龄组合	463,441,664.18	85.81%	94,750,516.70	20.44%	368,691,147.48	509,707,705.97	85.23%	64,543,813.18	12.66%	445,163,892.79
合并范围内关联方	76,614,810.54	14.19%			76,614,810.54	88,301,728.20	14.77%			88,301,728.20
合计	540,056,474.72	100.00%	94,750,516.70		445,305,958.02	598,009,434.17	100.00%	64,543,813.18		533,465,620.99

按组合计提坏账准备: 94,750,516.70

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	105,168,855.03	5,258,442.75	5.00%
1至2年	136,084,799.14	13,608,479.91	10.00%
2至3年	137,186,554.71	27,437,310.94	20.00%
3至4年	69,446,444.40	34,723,222.20	50.00%
4至5年	9,159,750.00	7,327,800.00	80.00%
5年以上	6,395,260.90	6,395,260.90	100.00%
合计	463,441,664.18	94,750,516.70	

确定该组合依据的说明:

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	64,543,813.18	30,547,053.52		-340,350.00		94,750,516.70
合计	64,543,813.18	30,547,053.52		-340,350.00		94,750,516.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提

				比例的依据及其合理性
无				

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	340,350.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

应收账款核销说明：

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	171,782,843.20		171,782,843.20	31.81%	23,051,909.78
第二名	41,456,048.98		41,456,048.98	7.68%	
第三名	32,424,624.00		32,424,624.00	6.00%	
第四名	30,812,400.00		30,812,400.00	5.71%	14,560,200.00
第五名	23,596,600.00		23,596,600.00	4.37%	8,685,200.00
合计	300,072,516.18		300,072,516.18	55.57%	46,297,309.78

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	78,120,188.08	82,810,442.93
合计	78,120,188.08	82,810,442.93

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	2,291,359.46	2,290,649.46
保证金	3,867,030.00	2,071,429.00

个人备用金	653,281.90	718,597.88
往来款	74,877,256.84	80,033,414.48
其他	1,705,036.13	1,715,036.13
合计	83,393,964.33	86,829,126.95

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	10,037,864.69	6,313,092.17
1 至 2 年	4,499,345.89	18,222,773.18
2 至 3 年	14,670,837.15	26,617,078.73
3 年以上	54,185,916.60	35,676,182.87
3 至 4 年	26,489,713.54	24,322,700.81
4 至 5 年	23,595,000.00	10,053,681.06
5 年以上	4,101,203.06	1,299,801.00
合计	83,393,964.33	86,829,126.95

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	83,393,964.33	100.00%	5,273,776.25	6.32%	78,120,188.08	86,829,126.95	100.00%	4,018,684.02	4.63%	82,810,442.93
其中：										
账龄组合	10,291,966.49	12.34%	5,273,776.25	51.24%	5,018,190.24	8,609,247.47	9.92%	4,018,684.02	46.68%	4,590,563.45
合并范围内关联方	73,101,997.84	87.66%			73,101,997.84	78,219,879.48	90.08%			78,219,879.48
合计	83,393,964.33	100.00%	5,273,776.25		78,120,188.08	86,829,126.95	100.00%	4,018,684.02		82,810,442.93

按组合计提坏账准备：5,273,776.25

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,591,257.78	179,562.88	5.00%
1 至 2 年	522,437.35	52,243.74	10.00%
2 至 3 年	17,000.00	3,400.00	20.00%
3 至 4 年	2,207,403.46	1,103,701.73	50.00%
4 至 5 年	95,000.00	76,000.00	80.00%
5 年以上	3,858,867.90	3,858,867.90	100.00%

合计	10,291,966.49	5,273,776.25	
----	---------------	--------------	--

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,018,684.02			4,018,684.02
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,255,092.23			1,255,092.23
2025 年 12 月 31 日余额	5,273,776.25			5,273,776.25

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	4,018,684.02	1,255,092.23				5,273,776.25
合计	4,018,684.02	1,255,092.23				5,273,776.25

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	69,589,947.97	5 年以内	83.45%	
第二名	往来款	3,000,000.00	1-2 年	3.60%	
第三名	押金	2,197,403.46	3 至 4 年	2.63%	1,098,701.73
第四名	保证金	2,000,000.00	1 年以内	2.40%	100,000.00
第五名	其他	1,705,036.13	5 年以上	2.04%	1,705,036.13
合计		78,492,387.56		94.12%	2,903,737.86

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	437,777,615.38		437,777,615.38	429,871,615.38		429,871,615.38
对联营、合营企业投资	230,131,793.03		230,131,793.03	169,742,402.10		169,742,402.10
合计	667,909,408.41		667,909,408.41	599,614,017.48		599,614,017.48

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京星网卫通科技开发有限公司	234,686,263.38						234,686,263.38	
北京星网智控科技有限公司	4,016,167.11		7,250,000.00				11,266,167.11	
武汉雷可达科技有限公司	6,868,897.59						6,868,897.59	
北京尖翼科技有限公司	175,273,640.66						175,273,640.66	
北京澜盾防务科技有限公司	2,651,978.77						2,651,978.77	
北京星网	2,550,000		656,000.00				3,206,000	

精仪科技 有限公司	.00		0				.00	
北京凌微 光电科技 有限公司	3,824,667 .87						3,824,667 .87	
合计	429,871,6 15.38		7,906,000 .00				437,777,6 15.38	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京星 华智联 投资基 金(有 限合 伙)	169,7 42,40 2.10				60,38 9,390 .93						230,1 31,79 3.03	
小计	169,7 42,40 2.10				60,38 9,390 .93						230,1 31,79 3.03	
合计	169,7 42,40 2.10				60,38 9,390 .93						230,1 31,79 3.03	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	135,641,445.36	124,175,591.71	228,055,509.47	199,619,300.93
其他业务	11,139,195.61	8,658,077.51	11,752,432.59	10,078,118.42
合计	146,780,640.97	132,833,669.22	239,807,942.06	209,697,419.35

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		21,700,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	60,389,390.93	-4,413,251.35
债务重组产生的投资收益	1,053,492.91	
银行理财收益	4,195,924.24	4,072,662.63
合计	65,638,808.08	21,359,411.28

6、其他

无

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	3,257,741.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,395,734.20	
债务重组损益	1,319,580.88	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,548.31	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	68,201,076.10	

减：所得税影响额	2,134,111.97	
少数股东权益影响额（税后）	1,125,101.59	
合计	74,903,371.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

注：其他符合非经常性损益定义的损益项目主要系公司对投资的联营企业北京星华智联投资基金（有限合伙）对外投资项目公允价值变动确认的投资收益 6,387.27 万元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-6.71%	-0.53	-0.53
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-11.30%	-0.89	-0.89

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无