



# 山西安装

## 山西省安装集团股份有限公司

Shanxi Installation Group Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

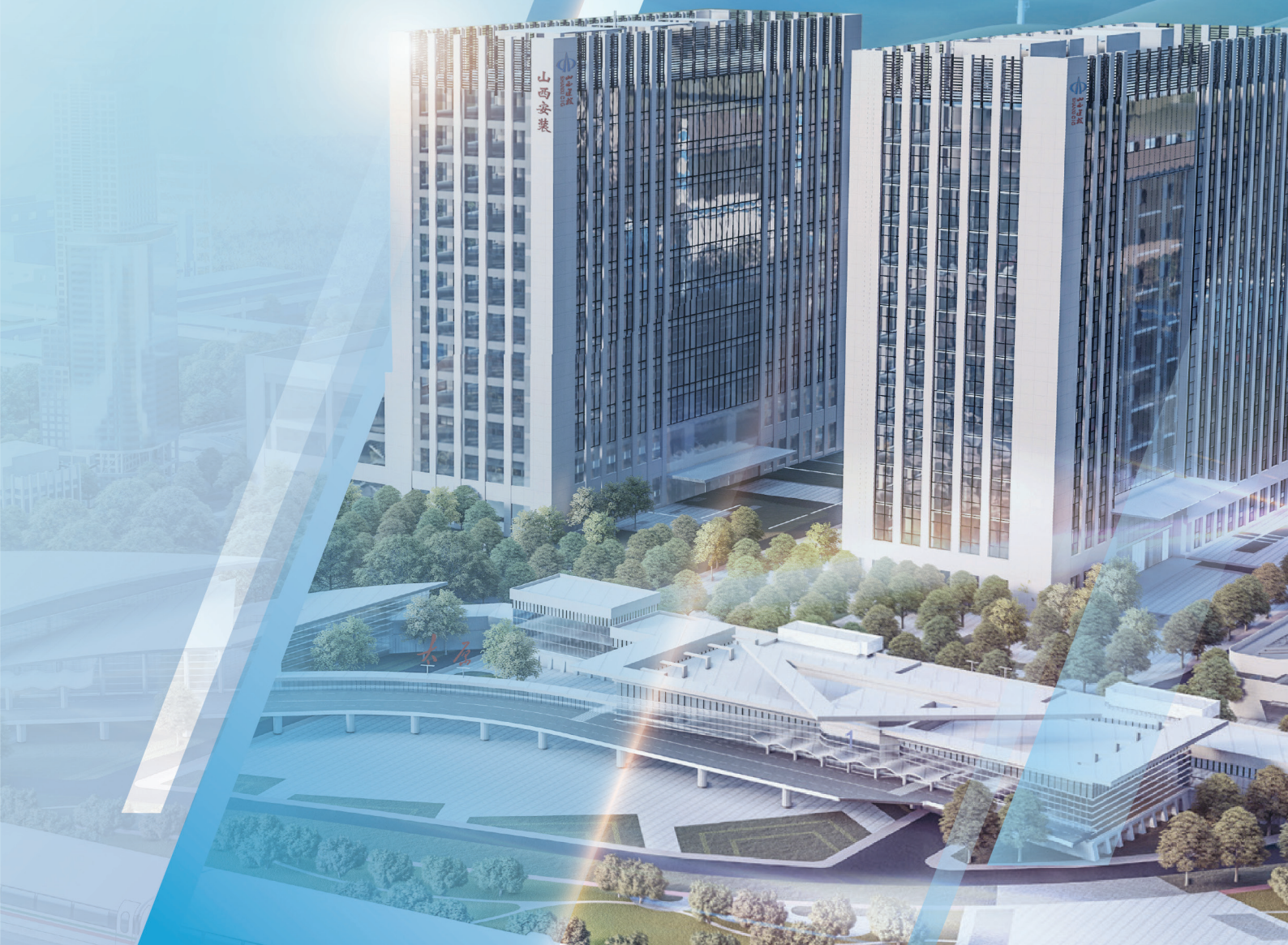
(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

股份代號 Stock Code: 02520

# 2025

## ANNUAL REPORT

## 年度報告



# 目錄

2	公司資料
4	董事長致辭
7	財務重點
8	管理層討論及分析
23	董事及高級管理人員履歷
33	企業管治報告
54	董事會報告
76	獨立核數師報告
82	合併及公司資產負債表
85	合併及公司利潤表
88	合併及公司現金流量表
90	合併股東權益變動表
92	公司股東權益變動表
94	綜合財務報表附註
310	釋義



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

任銳先生(董事長)  
張琰先生

### 非執行董事

徐官師先生  
張宏杰先生  
慕建偉先生  
馮成先生

### 獨立非執行董事

王景明先生  
吳秋生教授  
單焯然女士  
郭禾先生

## 審計委員會

吳秋生教授(主席)  
馮成先生  
王景明先生

## 薪酬與考核委員會

王景明先生(主席)  
張琰先生  
郭禾先生

## 提名委員會

任銳先生(主席)  
王景明先生  
單焯然女士  
郭禾先生

## 聯席公司秘書

張曉東先生  
陳詩婷女士(FCG, HKFCG)

## 核數師

致同會計師事務所(特殊普通合伙)  
中國  
北京朝陽區  
建國門外大街22號  
賽特廣場5層

## 授權代表

任銳先生  
張曉東先生

## 公司網址

<http://www.sxaz.com.cn>

## 投資者關係聯繫人

張曉東先生  
電郵：azjtssb@sx cig.com  
電話：(86) 0351-5679309

## 總部及註冊辦事處

中華人民共和國  
山西省  
山西轉型綜合改革示範區  
唐槐產業園  
新化路8號

## 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
希慎道33號  
利園一期19樓  
1919室

## H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

## 本公司的法律顧問

北京市嘉源律師事務所(關於中國法律)  
嘉源律師事務所(關於香港法律)

### 主要往來銀行

交通銀行股份有限公司  
太原經濟技術開發區支行  
中國  
山西省太原市  
小店區  
經濟技術開發區  
龍盛街18號

廣發銀行股份有限公司  
太原支行  
中國  
山西省太原市  
晉陽街89號

華夏銀行股份有限公司  
太原體育南路支行  
中國  
山西省太原市  
小店區  
許坦西街69號

### 合規顧問

山證國際融資有限公司

### 股份代號

02520

# 董事長致辭

尊敬的各位股東、投資者及合作夥伴：

2025年，是充滿挑戰與機遇的一年。面對複雜多變的宏觀環境與行業深刻變革，山西省安裝集團股份有限公司在不確定中堅守方向，在變局中鍛造能力，在壓力中尋找增長。

我謹代表董事會，向長期以來關心和支持本集團發展的各位股東、投資者與合作夥伴，致以誠摯感謝。回顧2025年，我們主要做了：

## 一 在變革中堅定戰略定力

工程服務行業正在經歷能源結構轉型、產業升級與技術迭代的深刻重構。面對外部環境的複雜性，本集團始終堅持「一核兩翼」戰略佈局，持續優化「五位一體」全產業鏈發展模式，以「業務板塊化、組織集群化」為牽引，推動企業從規模擴張向高質量發展轉型。

這一年，我們不僅保持了增長，更提升了結構。

傳統業務新签合同穩步提升，延續增長態勢；省外市場新签合同規模持續擴大，連續四年佔比過半，標誌著「走出去」戰略已形成穩定格局。海外市場實現突破，新簽印尼氫氧化鎳鈷、尼日利亞液化天然氣配套項目，並與法國EDF建立戰略合作關係，國際化能力持續增強。

新能源板塊全年新签合同貢獻穩定，中標陽曲縣泥屯鎮100MW風電項目、泰安市400MW/800MWh電網側電化學儲能項目(EPC)等重點工程。低碳環保投資業務在固廢處置、污水處理、清潔供熱等領域不斷拓展，產業版圖更加均衡。

這些成果的背後，是我們對行業趨勢的判斷，也是對長期價值的堅持。

## 一 用管理和科技重塑競爭力

規模增長並非我們的唯一目標。我們更加關注經營質量與風險可控。

2025年，本集團系統推進「大商務管理體系」建設，強化成本管控與履約能力。五大專業施工指導價應用率達96%，246個項目完成結算定案；81個長期未竣工項目完成驗收。平均工期履約率同比提升8%，顧客投訴率同比下降11%，全年收到業主表揚信及錦旗72份。這不僅是數據的改善，更是組織能力的進化。

我們深知，未來的工程企業，競爭的不只是資源，更是技術與數字能力。全年立項科技項目190項，《工業園區綠電直連規劃與智能運行關鍵技術研究及工程示範》入選省科技廳「揭榜掛帥」項目。一體化數智管控平台正式上線，「BIM+三大平台」穩定運行，BIM+數智建造模式逐步成熟。科技與數字化正在成為我們穿越週期的底層能力。

### 一 治理升級與資本賦能並行

作為香港上市公司，我們始終將規範治理與透明運營視為長期發展的基石。

2025年，本集團被納入山西省國資委國資國企改革試點子企業及深化提升行動基層聯繫點企業。對標世界一流行動完成率97%，國企改革深化提升行動完成率99%，監事會改革全面完成，公司治理體系進一步優化。

資本層面，H股「全流通」方案已提交監管審批，人民幣13.5億元公司債券發行工作穩步推進。上市平台正在成為賦能業務升級的重要力量。

我們相信，規範治理與良好資本結構，是企業贏得市場長期信任的關鍵。

### 面向未來：成為值得長期持有的企業

2026年是「十五五」規劃開局之年，也是山西安裝邁向更高質量發展的關鍵階段。

我們將持續深化市場佈局。省內市場推動由「施工承攬」向「綜合服務」升級；省外市場聚焦化工、新能源、低碳環保優勢領域，實現規模化獲取；海外市場堅持「投資牽引、平台統籌、重點突破」，推動區域深耕。

我們將打造穩定增長極。強化化工板塊「設計引領+施工集成」能力；鞏固新能源基本盤，積極佈局綠電園區、源網荷儲、新型電力系統等新業態；依託低碳環保平台公司，深化「投建運一體」模式，培育可持續現金流業務。

我們將鍛造核心能力。構建全鏈條降本增效體系，強化科技成果轉化，加快數字化平台建設，構建開放協同的經營體系。

## 董事長致辭

更重要的是，我們將堅持長期市值管理理念。持續提升信息披露質量，完善公司治理，保持長期穩定的分紅政策，以真實、可持續的經營成果回饋股東。

### 各位投資者、各界朋友們：

一家企業真正的價值，不僅體現在當期業績，更體現在持續創造價值的能力。

山西安裝正站在產業升級與能源轉型的重要節點。我們有清晰的戰略路徑、有不斷增強的組織能力、有更加規範透明的治理結構，也有面向未來的堅定信心。

我們期待與資本市場建立更加長期、穩定、互信的關係，成為值得長期關注與持有的現代工程服務企業。

感謝各位的信任與支持。

承董事會命  
山西省安裝集團股份有限公司  
董事長兼執行董事  
任銳

## 財務重點

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收入	<b>10,531,096</b>	12,243,159	10,971,109	12,844,822	13,278,369
毛利	<b>1,201,629</b>	1,520,669	1,399,225	1,842,046	1,747,928
年內溢利	<b>193,260</b>	209,799	205,558	200,436	188,034
本公司權益持有人應佔純利	<b>138,432</b>	153,678	154,942	150,882	124,830
<b>盈利能力</b>					
毛利率	<b>11.4%</b>	12.4%	12.8%	14.3%	13.2%
年內溢利率	<b>1.8%</b>	1.7%	1.8%	1.6%	1.4%
<b>每股盈利(人民幣元)</b>					
每股盈利—基本	<b>0.10</b>	0.11	0.15	0.15	0.14
每股盈利—攤薄	<b>—</b>	—	—	—	—

	截至12月31日				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產總值	<b>26,022,226</b>	24,124,181	23,522,431	21,447,024	17,574,961
負債總額	<b>22,531,684</b>	20,780,847	20,396,627	19,214,104	15,560,888
非控股權益	<b>587,226</b>	579,138	515,662	423,604	338,528
本公司權益持有人應佔權益	<b>2,903,316</b>	2,764,196	2,610,142	1,809,316	1,675,545
權益負債比率(債務淨額/總資本)	<b>64.33%</b>	53.96%	55.27%	64.28%	61.55%

# 管理層討論及分析

## 1. 管理層對報告期間本集團營運的討論與分析

### 整體業績概要

作為「十四五」規劃的收官之年，也是本集團「業務板塊化、組織集群化」戰略的奠基之年，2025年山西安裝在複雜嚴峻的內外環境中奮勇前行，綜合實力穩步提升、改革改制深入推進、市場拓展策略奏效、內部管控日臻完善，全方位推進高質量發展，取得了較好成績。2025年完成營業收入人民幣10,531,096千元，實現利潤總額人民幣200,380千元。基本每股收益人民幣0.10元，每股淨資產達人民幣2.54元，董事會建議派發2025年度末期股息每10股人民幣0.2038元。

2025年，本集團持續優化市場戰略，在推動增長方面發揮重要作用，取得多項突出成就。一是專業化根基持續鞏固，在化工領域，中標年產120萬噸PBAT工程總承包項目，合同額55億元，創單項化工合同額新高，在供熱領域，中標內蒙古、太原、沁縣等多地的供熱項目，合同總額8.3億元，在軌道交通領域，中標上海軌道交通21號線。二是「走出去」戰略成效顯著，中標河南晉開化工投資控股集團有限責任公司老廠區搬遷轉型升級新材料項目（一期）氨合成和甲醇裝置採購、建築、安裝工程、德州夏津1×5萬千瓦背壓機組熱電聯產項目PC工程總承包等項目。第三，在海外市場，本集團成功承接了印尼氫氧化鎳鈷項目、尼日利亞液化天然氣配套設施項目等工程，同時與法國電力公司建立戰略合作夥伴關係，共同開拓中亞市場。第四，新能源業務持續增強，中標陽曲縣尼屯鎮100MW風力發電項目以及泰安市400MW/800MWh併網側電化學儲能項目(EPC)等項目。第五，投資業務取得多項突破。在固廢處置領域，本集團積極推進全省建築垃圾「一張網」管理工程，覆蓋五個重點城市項目，並啟動全省首個新能源固體廢物綜合利用項目。在污水處理領域，本集團成功中標山西蘭花污水零排放BOO項目，標誌著其首個煤化工污水處理項目的落地。在清潔供暖、分佈式能源等領域，各項工程穩步推進，進一步拓展了低碳環保業務佈局。

### 本公司所處行業的情況

2025年，中國建築業整體規模保持穩定，展現出顯著的韌性。政策激勵持續傾向於綠色房屋建築物、智能建設、城市更新及新型基礎建設，為本公司創造了有利的市場環境。領先企業的集中度不斷提高，進一步強化了合規及高品質公司的競爭優勢。行業向數智化、綠色發展深層次轉型的趨勢已成定局。加之「一帶一路」倡議推動的海外市場拓展，以及向「投資—建設—運營」一體化模式的升級，這些因素構成了本公司核心的發展機遇。總體而言，市場結構優化與技術創新為本公司提供了清晰的增長路徑。行業從規模擴張向質量提升的轉型，進一步使本公司能夠聚焦高增長領域並實現突破。

### 中國專業工業工程

專業工業工程一般包括與新能源、石化、精細化工及類似行業相關的建設。中國專業工業工程市場的穩步增長，歸因於新能源行業的顯著擴張以及國家經濟發展帶來的強勁能源需求。

### 新能源產業工程

2025年，中國新能源產業工程進入高質量發展的「深水區」。在政策激勵與技術創新的雙重驅動下，「風能—太陽能—儲能—氫能」產業領域實現了協同發展。規模擴張中實現結構優化，激烈競爭催生更多突破性業績。作為《能源法》落實元年，新能源產業迎來依法發展的新機遇。《能源法》對氫能能源屬性的明確釋義及綠色電力證書的法律地位，有效活絡市場活力。新型儲能、智能微電網等新興業務領域獲得精準政策支持。與此同時，國家層面著力推進重大工程佈局，重點佈局沙漠、戈壁、荒漠等區域的新能源基地，推動跨區域綠色輸變電通道的建設，形成了「源網荷儲」一體化的新能源供消體系，為項目落地落實奠定了堅實基礎。整個行業的發展也為實現「3060」雙碳目標奠定了堅實的能源基礎。綠電在生產和日常生活中的滲透率持續提升，新能源汽車綠電補給網絡加速形成。

2025年，國家對可再生能源工程的投資力度持續加大，重點領域的項目蓬勃發展。集中式風電和太陽能項目正朝著更大規模、更高參數的方向升級。分佈式光伏在多地區保持高位增長，深度融入城鄉建設。截至2025年底，全國累計裝機規模達到38.9億千瓦，同比增長16.1%。其中風電光伏累計併網裝機規模首次突破18億千瓦，達到18.4億千瓦（佔全國發電裝機總量的47.3%）。風電裝機規模達到6.4億千瓦，同比增長22.9%；太陽能（光伏）發電裝機規模達到12億千瓦，同比增長35.4%。

2025年，儲能行業迎來快速發展。國內電力儲能累計裝機規模達到213.3吉瓦，同比增長54%。其中，新型儲能累計裝機規模達到144.7吉瓦，同比增長85%，累計裝機規模超過三分之二。2025年，中國新型儲能新增投運規模66.43吉瓦／189.48吉瓦時，功率規模和能量規模同比分別增長52%和73%。全球範圍內，戶用儲能裝機量的市場集中度顯著。德國、美國、澳大利亞和日本四大市場的合計裝機量在2025年佔全球總量的57%，反映出成熟市場在全球需求中的主導地位。

## 管理層討論及分析

在政策支持方面，全國各地基於自身資源稟賦和產業基礎，出台了有針對性的措施，以落實國家新能源發展規劃，促進行業質量與效率發展。各地普遍深化了新能源上網電價的市場化改革，建立了科學結算機制，規範了分佈式光伏的開發建設與併網服務，並加大了對新型儲能、智能微電網、綠電直連等新型業務類型的支持力度。同時，彼等根據區域特點優化佈局：東部地區助力推動分佈式光伏與城鄉建設、工業領域深度融合，完善綠電消納支持政策；西部地區致力建設大型風電和太陽能基地，加強跨區域綠色電力輸送通道的配套措施。採取多項措施激活市場活力，確保項目落實。

山西省緊跟國家新能源發展規劃，在新能源發展領域取得歷史性突破。截至2025年底，新能源及清潔能源裝機規模達90.48百萬千瓦，佔全省電力裝機規模合計164百萬千瓦的55%，標誌著電源結構實現具有象徵意義的反轉。電力市場改革引領全國，本省率先正式運營電力現貨市場；「十四五」期間現貨交易量突破1.65萬億千瓦時。重點推進大型基地建設，國家及省級大型風電、太陽能基地有序落實。「標準土地」模式被創新性地應用於相關工作中。13個省級綠電產業園試點項目啟動，旨在探索新的綠電直連模式。推廣分佈式光伏併網新模式，規劃多項綜合開發工程。建立分級儲能發展格局，促進抽水蓄能與新型儲能協同發展。2025年新增風電光伏併網17百萬千瓦，為產業綠色轉型提供支撐。

### 化工產業工程

化工產業工程主要分為煤化工、天然氣化工、石化及精細化工四個板塊。煤化工構成中國能源化工產業的重要組成部分。憑藉豐富的煤炭資源，中國已成為全球煤化工行業發展的核心區域之一。特別是在新疆、內蒙古和山西等地區，為煤化工的發展提供了堅實的資源保障。2025年，在「能源安全新戰略」和「雙碳」目標的指引下，中國煤化工行業實現了從「規模擴張」到「質量提升」的關鍵躍升。此等轉型由精準政策賦能、技術創新突破、產業鏈協同升級共同驅動，使該行業成為煤炭清潔高效利用的核心載體，為國民經濟轉型發展提供重要支撐。該行業全年總產值突破人民幣1.5萬億元，同比增長10.2%，增速較上年提高1.8%。各細分領域呈現差異化增長態勢：煤製烯烴、煤製乙二醇等傳統優勢產業實現質效提升，單位能耗同比下降8%。煤炭制氫能、煤基新材料等新興行業迅猛發展，年同比產量增速比率分別達到25%和35%，成為推動行業增長的新引擎。

天然氣化工在輕烴一體化及氫能利用方面正在實現從資源開發到高端化、綠色化的全面升級。在2025年，隨著全球天然氣供應的多元化和綠色能源轉型的加速，天然氣化工行業正從傳統的基礎化工向高端精細化領域邁進，同時在低碳和可持續發展中扮演關鍵角色。

石化產業正從傳統大宗商品的產能擴張階段邁向高端精細化發展的時期。2025年，隨著「雙碳」目標的推進和市場需求的變化，煉化一體化與下游產業鏈延伸成為石化行業轉型升級的核心路徑。

在精細化工領域，高性能材料、電子化學品、合成生物學、氟化工與製冷劑等方面的工業增長正在加速。2025年，在需求增長、技術突破和國際市場拓展的驅動下，這些領域正成為推動精細化工行業增長的重要引擎。

中國政府根據《石化產業規劃佈局方案》等提案載列的政策方向積極扶持石化產業，預計到2027年，中國石化產業工程的市場規模總額將達到人民幣26,884億元。

順應中國政府制定的政策導向，及根據《山西省「十四五」產業發展規劃》及《山西省加快推進新材料產業發展實施方案》，碳中和政策預期將推動山西石化產業向低碳排放、綠色、高端、差異化等方向發展。從零碳排放的政策方向看，發展碳纖維及石墨烯等新興產業的碳基材料是山西省石化產業轉型發展的重要落腳點。展望未來，在逐步向高端石化生產轉型的推動下，預計於2027年山西省石化產業工程的市場規模將達到人民幣1,031億元。

### **中國專業配套工程**

專業配套工程主要包括城市道路、供電、供水及高速公路、鐵路、橋樑等交通基礎設施。專業配套工程在基建建設中通常發揮著重要作用。隨著(i)中國近年來城市化建設的快速推進，以及(ii)中國政府對專業配套工程固定資產投資的持續增加，預計中國專業配套工程的總產值將保持持續增長態勢。

由於(i)政府促進舊城區改造的政策，尤其是升級燃氣、電力、排水、供熱及其他配套基礎設施等公用設施；(ii)山西省基礎設施建設的密集投資；及(iii)大型項目(例如預計投資約人民幣5,000億元及途經山西等六個省份的南水北調工程)，山西省專業配套工程的總產值大幅增長。在政府大力推進城鎮化建設的支撐下，對相關基礎設施的需求以及市政公用工程的產值將相應上升。

## 管理層討論及分析

### 1. 清潔供熱

供熱市場需求較大。隨著城市化建設的發展，城市採暖面積在逐年擴大。分散供暖會造成嚴重的環境污染和顯著的能源浪費。用集中供暖取代分散供暖可節約約30%的能源。集中供暖是提升城市環境質量、樹立城市良好形象的必然要求。集中供暖系統鍋爐容量大，除塵設備相對完備，採用高效率的除塵器，除塵率較高，能有效降低城市污染。集中供暖有著顯著的經濟及環境效益。根據相關國家政策，未來發展重點將包括降低城市供熱機組的能耗，推廣利用工業餘熱的集中供熱，加快供熱管網的建設和改造，以及推進清潔能源供熱。

### 2. 固廢處置

根據中國城市環境衛生協會的估算，近年來中國大中城市的建築垃圾年產生量持續超過20億噸。處理能力方面，目前建築垃圾處理量約為17.5億噸，預計到2026年將超過20億噸。估計顯示，部分發達國家的建築垃圾資源化率高達90%。相較之下，雖然我國建築業正處於快速發展期，建築垃圾回收率卻不足10%。

隨著建築垃圾回收利用行業相關法律、標準體系的不斷完善，我國建築垃圾資源化利用在處理設備、生產技術、標準規範、產品質量、示範應用等領域實現了突破。建築垃圾資源化利用平台逐步完善，利用能力顯著提升。特殊廢物的處理正進入針對性處理的時代。提高回收率將成為建築垃圾處理的主要途徑。建築垃圾資源化利用正進入大規模、快速發展的階段，從而為固廢處理設備在環保領域的應用創造了廣闊的市場前景。

### 3. 分佈式光伏

大力發展可再生能源已成為全球能源轉型和應對氣候變化的重大戰略方向和一致行動，加快發展可再生能源，實施可再生能源替代行動，積極探索能源轉型方案，建設可再生能源高比例發展的綜合能源基地，是「十四五」時期落實碳達峰碳中和目標，構建現代能源體系的關鍵舉措，也是堅持習近平生態文明思想，深入貫徹能源安全新戰略、凝心聚力建設新時代中國特色社會主義的重要途徑和戰略舉措。

「十四五」期間，山西將在晉北、晉西地區重點推動風電和光伏發電基地化、規模化開發，在晉東南地區優化推動風電和光伏發電就地就近開發，穩步推進生物質能多元化開發，積極推動地熱能規模化開發，從聚焦集中式做大做強、分佈式做優做精兩方面入手，持續擴大可再生能源裝機規模、提高裝機佔比。山西省人民政府關於印發山西省推進分佈式可再生能源發展三年行動計劃(2023–2025年)的通知指出，到2025年，全省分佈式可再生能源電力裝機總規模達到1,000萬千瓦左右，分佈式可再生能源發電量較2022年實現翻番，分佈式可再生能源利用率保持在合理水平，各類應用場景「百花齊放」，試點示範項目建成達效。

#### 4. 水環境治理

根據山西省省委書記的指示精神、《山西省人民政府辦公廳關於印發「一泓清水入黃河」工程方案的通知》(晉政辦發[2023]14號)及各市、地區印發的「一泓清水入黃河」工程實施方案，未來市場項目發展趨勢包括：河湖生態化修復治理工程；黑臭水體治理、流域綜合治理等生態環境綜合治理工程；污水處理設施建設、提質增效工程；以及工業園區廢水深度處理和再生水利用工程。

#### 5. 城市更新

2025年，城市更新成為擴大內需的重要抓手，中國加速推進城市更新工作。山西省重點落實老舊小區改造、完整社區建設和城市健康檢查，旨在打造宜居、韌性和智慧城市。同時，計劃推進15項與民生相關的實事，包括新建和改造社區養老服務設施、建立標準化社區食堂、在居民樓加裝電梯、新建寄宿制中小學，以及維護農村供水工程，進一步提升居民生活質量。

此外，中國將加快建設縣級產業集聚區、創新創業園區等平台，優化城鄉公共資源配置，推動以縣城為重要載體的新型城鎮化建設。山西省也將承擔「三區一村」的改造，完善市政基礎設施，推進過境縣城國省道改線。隨著產業、消費和數字服務深入縣級地區，支持縣域經濟與鄉村振興的政策導向愈發明確，未來城鎮化重心將向縣城轉移，為建築企業開闢更廣闊的市場空間。

## 管理層討論及分析

### 海外建築市場迎來發展新機遇

近兩年來，「一帶一路」倡議下的國際雙邊合作持續深化，中國建築工程企業出海步伐穩步加快。據商務部統計，2025年我國對外承包工程完成營業額達人民幣12,772.9億元，同比增長8.1%；新簽約合同金額達人民幣20,658.7億元，同比增長8.5%。其中，我國企業在共建「一帶一路」沿線新簽承包工程合同額人民幣18,427.3億元，同比提升11.2%；完成營業額人民幣10,902.2億元，同比增長9.6%。當前在全球基建版圖中，東南亞、中東與非洲正成為核心增長極。依託技術、資本和整個產業鏈優勢，中國工程企業正深耕交通基建、新能源和智慧城市等重點領域，不斷創新合作模式，持續打造高質量共建「一帶一路」的新範式。

### 營業收入

本集團的營業收入主要來自：(1)專業工業工程；(2)專業配套工程；(3)其他工程；及(4)非建築業務。下表列出了所述期間按分部分列的收入明細：

單位：人民幣千元

主要類型	2025年度	佔收入百分比%	2024年度	佔收入百分比%	變化
專業工業工程	7,573,193	71.92	9,091,213	74.25	-1,518,020
專業配套工程	1,141,421	10.84	904,378	7.39	237,043
其他工程	815,302	7.74	1,264,455	10.33	-449,153
非工程業務	927,053	8.80	939,125	7.67	-12,072
其他業務	74,127	0.70	43,988	0.36	30,139
合計	10,531,096	100.00	12,243,159	100.00	-1,712,063

於報告期間，我們的營業收入為人民幣10,531,096千元，與截至2024年12月31日止年度的人民幣12,243,159千元相比，減少13.98%，主要是由於來自專業配套工程及其他工程營業收入減少所致。

### 專業工業工程業務

我們的專業工業工程業務主要包括：電力工程(火力發電、新能源風力發電、新能源光伏發電、新能源地熱發電、氫能發電、輸變電)；石油化工工程(油氣儲運、石油化工、化工工程、醫藥化工)；機電安裝工程；冶金工程(玻璃、焦化、水泥、有色金屬、黑色金屬冶煉，碳素，電解鋁、電解銅等)；水利水電工程(水利工程、水電工程、抽水蓄能)；城市軌道交通工程；礦山工程(煤礦、鐵礦、鋁礦、銅礦等)。圍繞該等專業工業工程，本集團提供投資建設、設計諮詢、建築施工、運營維保等服務。

於報告期間，我們自專業工業工程業務收入為人民幣7,573,193千元(2024年度：人民幣9,091,213千元)，較同期減少16.70%。該減少主要由於該板塊的電力工程、石油化工工程在2025年度項目收入減少所致。

### 專業配套工程業務

我們的專業配套工程業務主要包括：標準化廠房、與城市配套的供熱工程、給水工程、排水工程、燃氣工程、通訊工程、照明工程、環境保護工程(廢熱利用、廢水處理、廢渣治理、廢氣治理)、路橋工程、低碳環保工程、農業工程等。圍繞該等專業配套工程，公司提供投資建設、設計諮詢、建築施工、運營維保等服務。

於報告期間，我們自專業配套工程業務的收入為人民幣1,141,421千元(2024年度：人民幣904,378千元)，較同期增加26.21%。該增加主要由於該板塊排水工程、環境保護工程項目收入增加所致。

### 其他工程業務

我們亦開展住宅建築、辦公建築、商業建築和科教文衛建築等建設服務，為此類項目提供工程總承包服務。

於報告期間，我們自其他工程業務的收入為人民幣815,302千元(2024年度：人民幣1,264,455千元)，較同期減少35.52%。該減少主要由於上年度在施的科教文衛建築工程本年進入施工收尾階段、住宅建築工程主要項目收入下降所致。

## 管理層討論及分析

### 非工程業務

我們亦從事非工程業務而獲取收入，當中主要包括PPP項目運營收入、液化天然氣(「LNG」)銷售收入、提供城市供熱技術服務收入、貿易收入等。

於報告期間，我們自非工程業務的收入為人民幣927,053千元(2024年度：人民幣939,125千元)，較同期減少1.29%。該減少主要由於本年PPP運營收入、LNG銷售收入和混凝土收入項目減少所致。

### 銷售成本

我們的銷售成本主要包括原材料成本、勞務、機械使用費及分包成本等。

2025年度，我們的銷售成本為人民幣9,329,467千元，較同期人民幣10,722,490千元減少12.99%，主要由於公司收入減少，對應成本投入減少所致。

### 毛利及毛利率

2025年度，我們的毛利為人民幣1,201,629千元，較同期人民幣1,520,669千元減少20.98%，主要由於專業工業工程、非工程類收入的毛利減少形成。

2025年度，我們的毛利率為11.41%(2024年：12.42%)，毛利率變動乃主要由於專業工業工程、非工程類收入的毛利率降低所致。

### 稅金及附加

2025年度，我們的稅金及附加為人民幣37,201千元，較同期人民幣30,892千元增加20.42%，主要由於印花稅增加所致。

### 銷售費用

我們的銷售費用主要包括LNG銷售運輸費、僱員薪酬、差旅費、折舊費、廣告費及其他。

2025年度，我們的銷售費用為人民幣890千元，較同期人民幣1,309千元減少32.01%。

### 管理費用

我們的管理費用主要包括僱員福利開支、培訓及諮詢費、折舊及攤銷以及辦公開支、中介機構費、差旅費及其他。

2025年度，我們的管理費用為人民幣467,548千元，較同期人民幣470,734千元減少0.68%，主要由於報告期間辦公費用及其他支出減少所致。

### 研發費用

2025年度，我們的研發費用為人民幣220,745千元，較同期人民幣593,406千元減少62.80%，主要由於報告期間公司研發項目及研發預算有所減少所致。

### 財務費用

我們的財務費用主要指銀行借款及其他非金融機構借款的利息、租賃負債的利息、PPP項目利息收入、存款利息收入等。

2025年度，我們的財務費用為人民幣92,946千元，較同期人民幣102,349千元減少9.19%，主要由於本期銀行借款利息費用減少所致。

### 其他收益

我們的其他收益主要指政府補助及個人所得稅手續費返還等。

2025年度，我們的其他收益為人民幣10,851千元，較同期人民幣9,222千元增加17.66%。

### 投資收益(損失以「-」號填列)

2025年度，我們投資收益為人民幣3,261千元，較同期人民幣-2,647千元增加人民幣5,908千元。投資收益增加主要由於分佔聯營公司盈利增加所致。

### 公允價值變動收益

2025年度，我們的公允價值變動收益為人民幣1,267千元，較同期人民幣917千元增加人民幣350千元，乃主要由於投資性房地產評估增值所致。

### 信用減值損失

我們的信用減值損失指我們的應收賬款、應收票據及其他應收款的信用減值損失。

2025年度，我們應用集團管理層發展的內部預期信貸虧損模型(「ECL模型」)計算預期信貸虧損並確認預期信貸虧損撥備，其不須預知即可反映於各報告期末的應收賬款、應收票據及其他應收款的可回收性及過往結算結果。我們於各年度末的應收賬款、應收票據及其他應收款的信用減值損失之增減額將計入損益表或自損益表扣除。

2025年度，我們的信用減值損失為人民幣134,224千元，較同期人民幣77,195千元增加人民幣57,029千元。

## 管理層討論及分析

### 資產減值損失

我們的資產減值損失指我們的合同資產、存貨、固定資產等的減值損失。

2025年度，我們的資產減值損失為人民幣64,706千元，較同期人民幣27,736千元增加人民幣36,970千元。

### 利潤總額

2025年度，我們的利潤總額為人民幣200,380千元，較同期人民幣225,038千元減少10.96%，乃主要由建築工程收入減少所致。

### 所得稅費用

我們於特定期間的所得稅費用包括企業所得稅。

2025年度，我們的所得稅費用為人民幣7,120千元，較同期人民幣15,239千元減少人民幣8,119千元，乃主要由於報告期間當期所得稅費減少所致。

### 淨利潤

2025年度，我們的淨利潤為人民幣193,260千元，較同期人民幣209,799千元減少7.88%。

### 歸屬於母公司股東的綜合收益總額

2025年度，我們權益持有人應佔全面收益總額為人民幣144,518千元，較同期本公司權益持有人應佔全面收益總額的人民幣155,934千元減少人民幣11,416千元。

### 流動資金與資金來源

2025年度，本集團的流動資產淨額約為人民幣852,063千元(截至2024年12月31日：人民幣-312,563千元)，包括流動資產約為人民幣18,952,059千元(截至2024年12月31日：人民幣17,189,449千元)及流動負債約為人民幣18,099,996千元(截至2024年12月31日：人民幣17,502,012千元)，即流動比率約為1.0。

於2025年度，本集團的現金及銀行結餘(包括受限制已抵押銀行存款)約為人民幣1,823,399千元(截至2024年12月31日：人民幣2,626,858千元)。於2025年度，本集團的現金及銀行結餘(不包括受限制已抵押的銀行存款)約為人民幣1,548,345千元(截至2024年12月31日：人民幣2,200,863千元)。

於2025年度，本集團的借款為人民幣7,843,747千元(截至2024年12月31日：人民幣6,118,923千元)，其主要為人民幣借款。本集團借款增加主要用作補充日常經營活動現金。

董事認為，基於下列各項，本集團將能夠擁有充足營運資金以應付其未來融資需要及營運資金：(a)本集團預期將獲得溢利及因此將自未來業務運營繼續產生經營現金流；(b)本集團與其主要往來銀行維持長期業務關係；及(c)本公司取得控股股東山西建投的承諾函，承諾為本集團經營需要提供持續的資金支持。

### 資本開支

本集團的資本開支主要是與工程及股權投資有關。截至2025年度，本集團已簽約但尚未發生過的資本開支總額為人民幣2,262,302千元(截至2024年12月31日：為人民幣1,261,801千元)。

### 資本負債比率及速動比率

資本負債比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括短期借款、一年內到期的長期借款、長期借款等)減去列示於現金流量表的現金餘額。總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益與債務淨額之和。股東權益總額則包括歸屬於母公司股東權益及少數股東權益。我們於2025年度的資本負債比率為64.33%(於2024年12月31日：53.96%)。

速動比率指各年度／期間末的流動資產(不包括存貨)除以流動負債。我們於2025年度的速動比率為1.0(於2024年12月31日：1.0)。

### 或然負債

截至2025年度，本集團並無任何重大或然負債。

### 長期股權投資

截至2025年度，本集團的長期股權投資為人民幣277,464千元，較截至2024年12月31日的餘額人民幣210,245千元增加31.97%。本集團的長期股權投資增加，主要是本公司增加對聯營公司的投資所致。

截至2025年度，本集團持有的各項個別投資概不構成本集團總資產5%或以上。

### 重大收購及出售附屬公司、聯營企業及合營企業

於2025年度，本集團並未進行有關重大收購及出售項目。

## 2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

### (1) 未來展望

2026年是「十五五」規劃的開局之年、奠基之年，亦是本集團打造「國內最具競爭力現代工程服務商」的攻堅期。本集團將立足新發展階段，深刻把握國際環境、國內政策、行業變革、國企使命及區域機遇，於變局中開新局，在挑戰中育先機。本集團將從業務方向、核心能力、市值管理等方面全面發力：

## 管理層討論及分析

### 一是明確業務方向，構建立體市場格局

省內市場深化網格化開發，壓實「責任到區域、項目到網格、任務到個人」的市場開發體系，推動省內業務由「施工承攬」向「綜合服務」升級，築牢發展基本盤。省外市場堅定不移「走出去」，強化區域機構主陣地作用，聚焦化工、新能源、低碳環保等優勢領域，推動項目從「零散承攬」向「規模化獲取」轉變。海外市場以國際投資公司為牽引，堅持「投資牽引、平台統籌、重點突破」，研究設立海外區域分公司，配強海外團隊，推動項目由「點狀存在」向「區域深耕」轉變，發揮好香港公司的紐帶價值。

### 二是聚焦重點領域，打造穩定增長極

化工板塊聚焦高端化工與精細化工工程，強化「設計引領+施工集成」的總承包能力，推動裝置模塊化、撬裝化，提升專業集成化水平。新能源板塊堅持「穩存量、拓增量、優結構」，鞏固風電、光伏基本盤，加快拓展「新能源+」市場空間，積極佈局綠電園區、源網荷儲、新型電力系統等新業態。低碳環保板塊依託四大平台公司，重點深耕清潔供熱、固廢處置、分佈式能源、工業污水處理等細分市場，強化「投資牽頭、投建運一體」的發展模式，打造可靠現金流業務板塊。

### 三是鍛造核心能力，系統構建競爭硬實力

成本競爭力方面，構建全鏈條、系統化的降本增效體系。強化經營策劃階段「算贏再幹」的源頭管控，推進集約化採購體系重塑，向精細化管理要效益，持續壓縮非生產性成本。

科技競爭力方面，加快培育新質生產力。圍繞主責主業集中攻關，強化設計引領與「技術創效」導向，建立科技成果轉化機制，推動撬裝設備、大宗固廢轉化等成果形成可複製推廣的產品體系。加快推進數字化平台建設，以「管理制度化、制度標準化、標準流程化、流程信息化、信息數智化」為目標，通過數據賦能管理，提升運營效率。

市場競爭力方面，構建開放協同、反應敏捷的經營體系。推動從「做項目」向「經營客戶」轉變，做實客戶回訪與反饋機制，深化與金融機構、設計單位、設備廠商、科研院所的協同合作，打造共生共贏的生態圈。強化履約管理，加快自有班組與產業工人隊伍建設，嚴格落實激勵約束專項行動，全面實施「六個100%」，為項目順利實施奠定基礎。

資本運作能力方面，發揮上市平台優勢，賦能六大業務板塊發展。加強市值管理與投資者關係管理，提升信息披露質量與市場透明度。圍繞六大業務板塊發展需要，研究差異化資本支持路徑，積極探索股權合作、產業基金、資產證券化等多元化資本運作方式，盤活存量資產，優化資本結構，增強持續增長能力。

#### **四是堅持做好常態化市值管理**

強化頂層設計，推動市值管理深度融入企業發展戰略，保障公司投資價值穩步提升。不斷提高信息披露質量，完善公司治理，始終保持長期穩定的分紅政策，以實實在在的投資收益和股票分紅回報股東信任。

### **(2) 可能面對的風險**

對本集團運營有重大影響的風險如下：

本公司的業務及未來增長前景依賴中國的整體經濟形勢以及專業工業工程、專業配套工程、其他工程和基礎建設發展的程度，本公司的業務運營及財務狀況會受到以下主要風險的影響：

#### **政策監管風險**

本公司的核心業務受與工程行業有關的政府政策的變動所影響，包括影響基礎設施建設、新能源、項目融資及稅務、地方政府預算和企業參與基礎建設行業的法律法規等。於報告期間，本公司在遵守主要法律、法規和部門規章的監管要求的同時，還密切關注所在行業的立法發展。於報告期間及直至本報告日期，本集團一直遵守對本集團業務及營運有影響之相關法律及規例。適用法律法規如有任何變動，均會不時通知相關員工及相關營運單位。中國政府改變有關建築行業的政策或會影響本公司的業務及財務表現；任何採購政策或行業標準改變均可能對本公司的業務產生重要影響。

## 管理層討論及分析

### 市場風險

本公司所面臨市場風險主要來自於本公司的主要客戶和主要供貨商。主要客戶和供貨商改革造成的市場不確定因素等可能對本公司的業務產生重要影響。此外，其他市場風險，包括外匯風險及利率風險也會對本公司的業務和運營產生影響。

### 環保合規風險

本公司在進行業務的過程中需遵守運營過程中所產生污染物的排放及處理設定標準的多項中國國家及地方環境法律法規，包括《中華人民共和國噪聲污染防治法》在內的环境保護法律法規。例如，我們必須採取措施控制施工現場產生的環境污染，並繳納排放廢棄物的費用。如果發生嚴重的環境犯罪，我們可能受到罰款和其他行政處罰及／或在獲取或重續有關牌照及許可證時受阻。如果我們的建築設施對環境造成損害或破壞，而我們無法補救，則執法人員也有權下令關閉我們的建築設施。

## 報告期後事項

### 重大的資產負債表日後非調整事項說明

項目	內容	對財務狀況和經營成果的影響數
股票和債券的發行	26SACF01	應付債券增加5億元

本公司於2025年12月30日取得中國證券監督管理委員會《關於同意山西省安裝集團股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批覆》(證監許可[2025]3014號)，註冊規模為不超過13.50億元。2026年2月9日，本公司面向專業投資者公開發行公司債券5億元，債券簡稱：26SACF01，債券期限為2年，利率為2.49%。

除上文披露者外，本集團於報告期間後及截至本報告日期，概無對本公司之經營及財務表現構成重大影響之重大事項。

# 董事及高級管理人員履歷

## 執行董事

### 任銳先生

任銳先生，45歲，為本公司黨委書記、董事長兼執行董事，於2018年2月獲委任為董事並其後於2022年3月調任為執行董事。2025年5月獲董事會委任為本公司董事長及提名委員會主席。任先生主持黨委、董事會全面工作，負責應收賬款等工作。分管審計風控部、權益管理中心。

任先生於建築行業具備約25年經驗。任先生自2000年10月起任職於山西四建集團有限公司(「山西四建」)，並於2012年3月獲晉升為通風空調安裝分公司副經理。任先生於2014年6月加入本集團擔任市政工程分公司經理，於2017年7月晉升為本公司副總經理。彼於2018年2月進一步晉升為董事，繼續擔任副總經理，並其後於2021年2月獲委任本公司共產黨委員會副書記。任先生自2021年2月至2025年5月起一直擔任本公司總經理，並於2025年5月辭任總經理職務，獲董事會委任擔任本公司董事長，並同時獲委任本公司共產黨委員會書記。

任先生於2017年1月通過函授課程獲重慶大學土木工程學士學位及於2023年4月獲澳大利亞弗林德斯大學國際經貿關係專業碩士學位。彼於2019年11月參加山西省委黨校(山西行政學院)組織的第10期青年幹部培訓班學習。彼於2025年8月參加上海交通大學人文學院省管企業加強思想政治建設培訓班學習。彼於2025年10月參加山西省管企業年輕幹部、業務骨幹政治素質及履職能力提升專題培訓班學習。

任先生於2014年10月獲山西建投(當時名為山西建築工程(集團)總公司)委任為工程師；2020年11月由山西省建設工程專業高級工程師評審委員會評審通過，獲山西省人力資源和社會保障廳認可為供熱通風與空調工程高級工程師；2025年11月30日經山西省正高級工程師評審委員會評審通過，獲山西省人力資源和社會保障廳認可為供熱通風與空調工程正高級工程師。

任先生於2014年1月獲山西省建築業協會評為「2013年度山西省建築施工企業優秀項目經理」。任先生於2017年及2019年分別獲中國工程建設標準化協會施工安全專業委員會及北京中建協認證中心有限公司提名為「2016-2017年度中國工程建設安全質量標準化先進個人」及「質量管理卓越領導者」，且於2021年6月榮獲中國安裝協會「2020-2021年度中國安裝協會科學技術進步獎三等獎」。

## 董事及高級管理人員履歷

### 張琰先生

張琰先生，54歲，為本公司副董事長兼執行董事。彼為薪酬與考核委員會成員。張先生於2013年9月獲委任為董事並其後於2022年3月調任為執行董事。張先生負責組織、人才、人力、宣傳、工會、群團、信訪、綜合辦公、後勤物業管理等工作。協助黨委書記分管黨建工作。分管黨委工作部(團委)、人力資源部、工會、綜合辦公室、山安培訓中心、數智傳媒中心、後勤服務中心。

張先生於建築行業有逾31年經驗。於加入本集團前，張先生自1993年7月起至1995年12月擔任山西四建第二分公司幹事，並其後擔任山西四建綜合辦公室秘書、副主任及主任。於1998年9月，張先生擔任山西四建企業管理部部長。於2000年11月，彼獲委任為山西四建副總經濟師。於2003年1月，張先生加入山西建築工程(集團)總公司並擔任綜合辦公室秘書，直至加入本公司。張先生於2011年6月加入本公司，擔任共產黨委員會書記。彼於2018年2月獲選舉為本公司工會主席，同時繼續為專職共產黨委員會書記。目前，張先生為本公司共產黨委員會委員、專職共產黨委員會副書記及本公司工會主席。

張先生於1993年7月獲山西大學漢語言文學學士學位並於2019年7月於中共中央黨校(國家行政學院)完成法學理論專業碩士課程。

張先生於2003年11月獲山西人事廳認可為企業管理高級經濟師。張先生於2016年6月獲評為「山西省優秀黨務工作者」之一、2022年12月被山西省建築業工會聯合會評為「優秀工會幹部」。

### 非執行董事

#### 徐官師先生

徐官師先生，53歲，於2021年10月獲委任為外部董事並其後於2022年3月調任為非執行董事。

徐先生於建築行業具備約27年經驗。彼於1996年7月加入山西省第五建築工程公司(「**山西第五建築**」)並開啟其職業生涯。彼自2004年4月起至2020年11月期間擔任山西第五建築綜合辦公室副主任及主任、總經理助理及副總經理、董事及共產黨委員會成員。徐先生自2020年11月起擔任山西建投辦公室主任。

徐先生於1996年7月獲山西經濟管理學院經濟管理專業學士學位。

徐先生於2013年11月獲山西省人力資源和社會保障廳認可為建築工程高級工程師。

### 張宏杰先生

張宏杰先生，47歲，於2021年10月獲委任為外部董事並其後於2022年3月調任為非執行董事。

張先生於財務及會計領域具備約25年經驗。張先生自2002年9月起至2010年3月擔任山西四建資金管理中心的會計師。此後，彼擔任山西四建二分公司財務科長至2011年7月。其後，彼於2011年7月獲委任為山西四建一家附屬公司副經理。於2016年5月，張先生加入山西建築工程(集團)總公司資金管理結算中心，並其後於2017年4月及2020年4月分別晉升為副主任及主任。2020年11月至2024年10月，張先生擔任山西建投資金管理部部長，自2024年10月起擔任山西建投財務資產部部長。

張先生於2017年7月獲山西財經大學工商管理專業碩士學位。

張先生於2020年12月獲山西省人力資源和社會保障廳認可為高級會計師。

### 慕建偉先生

慕建偉先生，54歲，於2022年3月獲委任為外部董事並其後於2022年3月調任為非執行董事。

慕先生於黨建工作擁有逾26年經驗。自1995年7月至1998年8月，慕先生擔任太原市陽曲縣西莊鄉團委書記。隨後彼任陽曲縣委組織部科員，直至於2000年11月任太原市委組織部科員，其後於2004年6月任副主任科員。其後彼於2004年12月晉升至山西省委巡視組工作直至即將加入本集團前，歷任省委巡視組巡視員(副處長級)、人才辦副主任、幹部教育處副處長、省委巡視組巡視員(處長級)。慕先生自2022年2月至2025年3月，擔任山西建投黨委宣傳部部長，自2025年3月起擔任山西建投黨委巡查辦主任。

慕先生於2002年7月通過函授課程完成山西省委黨校(山西行政學院)政法專業大專文憑課程，彼亦於2005年12月亦通過函授課程完成中共中央黨校(國家行政學院)法律本科文憑課程。

## 董事及高級管理人員履歷

### 馮成先生

馮成先生，53歲，於2021年10月獲委任為外部董事並其後於2022年3月調任為非執行董事。彼為審計委員會成員。

馮先生於會計領域具備逾31年經驗。馮先生自1993年8月起至2003年10月擔任山西第五建築財務科長。彼隨後於2003年10月加入山西建築工程(集團)總公司，起初擔任審計部主任科員，並於其後擔任資金管理部副部長。彼於2015年10月獲調任至山西五建集團有限公司擔任總會計師。馮先生自2016年9月起擔任山西建投的審計部副部長。

馮先生於1999年12月獲山西財經大學會計專科文憑，並於2005年7月通過函授課程從對外經濟貿易大學金融學本科畢業。

馮先生於1997年5月獲中國財政部認可為會計師。

### 獨立非執行董事

#### 王景明先生

王景明先生，64歲，於2022年3月獲委任為獨立非執行董事，自2023年11月1日起生效。彼為薪酬與考核委員會主席、審計委員會及提名委員會的成員。

王先生擁有逾41年企業管理經驗，擁有逾21年財務管理經驗，且擔任企業高級管理層逾21年。王先生於1981年9月開始其職業生涯，期間曾擔任大同發電總廠會計，於1985年7月至1998年10月，彼先後擔任永濟熱電廠財務科副科長、科長及副總會計師。王先生於2004年1月加入中鋁山西新材料有限公司(前稱：山西華澤鋁電有限公司)擔任副總經理前，曾任山西漳澤電力股份有限公司審計部主任。自2018年10月起，王先生曾擔任國家電投集團河北電力有限公司及石家莊東方能源股份有限公司的副總經理兼財務總監。王先生自2018年1月起擔任國家電力投資集團有限公司(於2022年5月退任)多家附屬公司(包括國家電力投資集團新疆電力有限公司(於2021年9月退任)、國家電力投資集團河南電力有限公司(於2022年1月退任)、國家電力投資集團吉林電力有限公司(於2022年1月退任)、國家電力投資集團東北電力有限公司(於2020年11月退任)及國家電力投資集團北京電力有限公司(於2022年1月退任))的董事或監事。王先生亦自2022年7月起擔任朝陽金達鈦業股份有限公司董事，自2023年11月起，擔任河北滄州信昌股份有限公司獨立董事。

王先生於2000年12月完成首都經濟貿易大學會計專業研究生課程。

### 吳秋生教授

吳秋生教授，63歲，於2022年3月獲委任為獨立非執行董事，自2023年11月1日起生效。彼為審計委員會主席。吳教授現任山西財經大學二級教授及博士生導師，亦為國家審計及內部控制的學術帶頭人。多年來，吳教授曾獲授省1331工程立德樹人好老師、三晉英才拔尖骨幹人才及省級教學成果一等獎(2013年)和特等獎(2019年)等多項獎項，以表彰彼於教育方面的貢獻。彼亦獲評為國家級一流專業會計學負責人及國家級一流專業會計學和國家級一流課程審計學負責人。吳教授自2020年起擔任中國審計學會常務理事及中國政府審計研究中心學術委員。

吳教授已發表專業文章150餘篇、教材10餘部，出版三部專著。吳教授自2020年4月起擔任金利華電氣股份有限公司(深圳證券交易所股份代號：300069)的獨立董事，自2022年4月起擔任山煤國際能源集團股份有限公司(上海證券交易所股份代號：600546)獨立董事，自2021年2月起擔任山西大禹生物工程股份有限公司(新三板股份代號：871970)獨立董事，自2020年4月至2025年12月擔任山西銀行股份有限公司外部監事。彼自2011年5月至2016年3月擔任大秦鐵路股份有限公司(上海證券交易所股份代號：601006)的獨立董事，並自2012年11月至2016年5月擔任山西潞安環保能源開發股份有限公司(上海證券交易所股份代號：601699)的獨立董事。

吳教授於2006年獲得天津財經大學會計學博士學位。

### 單焯然女士

單焯然女士，52歲，於2022年3月獲委任為獨立非執行董事，自2023年11月1日起生效。彼為提名委員會的成員。單女士於金融及投資銀行業擁有逾22年經驗。單女士自2024年7月起一直擔任贏環球融資顧問有限公司的投資銀行部董事總經理。於2024年6月5日，單女士獲委任為青島文達通科技股份有限公司，一家於全國股份轉讓系統掛牌的公司(證券代號：430516)的獨立董事。單女士自2023年10月至2024年6月一直擔任道勤資本有限公司的投資銀行部董事總經理。於2022年7月至2023年10月，彼擔任天風國際資本市場有限公司投資銀行部的執行董事。自2019年5月至2022年5月，擔任東皓資本有限公司投資銀行部的執行董事。自2017年6月至2019年5月，擔任絡繹資本有限公司投資銀行部的執行董事。自2014年5月至2017年6月，擔任東方融資(香港)有限公司投資銀行部的董事。自2011年4月至2014年4月，擔任招商證券(香港)有限公司企業融資部的副總裁。自2009年6月至2011年4月，擔任南華融資有限公司企業融資部的聯席董事。自2001年11月至2009年2月期間，單女士擔任國泰君安融資有限公司、申萬宏源融資(香港)有限公司及益華證券有限公司企業融資部的高級經理。

## 董事及高級管理人員履歷

單女士於1995年獲得香港大學工商管理學士學位。

單女士自2006年起為特許金融分析師，自1999年起為執業會計師，並自1999年起為香港會計師公會會員。

### 郭禾先生

郭禾先生，63歲，於2022年10月獲委任為獨立非執行董事，自2023年11月1日起生效。彼為薪酬與考核委員會及提名委員會的成員。

郭先生於1982年7月取得南京大學半導體物理學學士學位。彼曾入職南京半導體總廠從事集合電路和半導體器件設計與生產的技術工作。郭先生於1989年取得中國人民大學知識產權法第二學士學位，畢業後一直留任大學任教。彼於2000年取得中國人民大學法學博士學位。

郭先生致力於知識產權法教研工作逾31年。彼現任中國人民大學全職教授，同時擔任中國知識產權研究會副理事長、中國法學會知識產權法學研究會常務副會長及中國文學著作權協會副會長。郭先生亦為京東方科技集團股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市的公司(股份代號：000725))的獨立董事。

## 高級管理層

### 袁永鋒先生

袁永鋒先生，47歲，擔任本公司副總經理，負責市場開發、企業資質、海外業務及外事等工作。分管國際經營板塊；分管市場開發部、市場拓展中心。

袁先生於1998年7月加入山西建築工程(集團)總公司海外部，並在2011年6月至2016年8月擔任山西建築工程(集團)總公司海外部總會計師並在該期間內先後兼任山西國際經濟技術合作有限公司董事及總會計師；2016年8月至2018年2月，擔任中國山西國際經濟合作有限公司黨委委員；2018年2月至2021年4月擔任山西國際經濟技術合作有限公司董事並先後兼任該公司總會計師、副總經理、黨委委員，同時在該期間內兼任中國山西國際經濟技術合作有限公司黨委委員至2020年11月。2021年8月至2025年4月，擔任山西建投國際投資有限公司董事、總經理，山西建設投資集團(香港)有限公司董事、總經理。2025年4月，經本公司董事會決議，聘任為本公司副總經理。目前，袁先生為本公司共產黨委員會委員。

袁先生研究生畢業於山東大學，擁有高級會計師職稱。

### 王建軍先生

王建軍先生，43歲，擔任本公司副總經理及安全總監，牽頭經理層全面工作，負責安全生產、物資集採、成本管控、預結算、新能源業務等工作。分管建築施工板塊；分管安全環保部、工程管理部、商務管理中心。

王先生於建築行業具備約22年經驗。王先生於2002年6月加入本集團，並於2013年12月獲委任為本公司第一分公司副經理。彼於2017年7月進一步獲晉升為本公司第一分公司總經理、於2020年4月獲晉升為本公司總經理助理及於2020年11月獲晉升為新能源事業部總經理。彼自2021年4月起擔任本公司副總經理及自2021年9月起擔任本公司安全總監。目前，王先生為本公司共產黨委員會委員。

王先生於2009年1月通過函授課程畢業於山西工程職業技術學院建築工程管理專業。彼亦於2016年1月通過函授課程獲太原科技大學電氣工程及其自動化專業學士學位。

王先生於2011年6月獲山西省人力資源和社會保障廳認可為機電工程二級建造師及於2020年11月獲山西省人力資源和社會保障廳認可為建築工程施工高級工程師。王先生於2025年11月30日獲山西省人力資源和社會保障廳認可為建築工程管理正高級工程師。王先生於2022年10月被山西省委組織部評為「2021年度擔當作為幹部」。

### 梁波先生

梁波先生，51歲，為本公司總工程師，負責技術質量、技術資質、創優、貫標、對接行業協會、合規監管、法律事務、「四位一體」風控體系建設等工作。分管技術質量部、法律合規部、化工事業部、管理督導中心。

梁先生於建築行業具備約28年經驗。梁先生於1997年9月加入本集團，最初擔任項目技術員，期間還擔任本集團各種職位，包括分公司的電氣工程師和直接投資項目的技術主管，在2008年7月方獲委任為技術中心主管。2014年3月，梁先生亦身兼技術及質量部主管，2014年6月獲委任為副總工程師，2015年1月晉升為代理總工程師，2018年3月進一步晉升為本公司總工程師。目前，梁先生為本公司共產黨委員會委員。

梁先生於1997年6月畢業於洛陽工業高等專科學校(洛陽理工學院的前身)，持有工業電氣自動專業文憑。2009年7月，彼通過函授課程，完成山東理工大學的電子工程和自動化學士課程，亦於2017年12月取得三峽大學項目管理工程碩士學位。

## 董事及高級管理人員履歷

梁先生於2017年12月獲山西省住房和城鄉建設廳評為電氣建築正高級工程師，2018年榮獲山西省十大創新創業人物，2019年12月獲山西省科學技術協會提名為「山西省優秀科技工作者」。

### 周賽梅女士

周賽梅女士，46歲，為本公司總會計師，負責財務管理、資產管理、資金管理、投資者關係管理、跨境資金統籌與跨境交易資金合規運作等工作。協助負責應收賬款工作，協管權益管理中心。分管財務資產部、資金管理部、財務共享服務中心。

周女士於金融業具備約18年經驗。周女士於2004年7月加入本公司，擔任出納，自2005年8月起擔任第一分公司會計師、財務部和資金中心會計師，隨後2014年7月擔任財務部副部長。彼於2015年1月獲委任為資金中心主任，隨後2016年2月獲委任為財務資產部部長。2020年3月至2021年4月期間，彼擔任財務共享服務中心副主任，2021年4月獲重新委任為財務資產部部長。2022年9月擔任公司總會計師一職。

周女士於2004年7月獲頒山西財經大學經濟和會計學士學位(雙學位)。

周女士於2014年8月獲山西省人力資源和社會保障廳評為高級會計師。

### 唐浩先生

唐浩先生，40歲，為本公司副總經理，負責改革發展、戰略規劃、裝配建造、運營維保等工作。分管構件製造板塊、運營維保板塊；分管規劃發展部。

唐先生於建築行業具備10餘年經驗。唐先生於2014年2月加入本公司，2015年2月擔任綜合辦公室副主任，隨後2017年4月起擔任綜合辦公室主任。彼於2018年2月—2025年8月擔任勞務分公司黨支部副書記、黨支部書記、經理等職務。彼同時於2019年4月—2025年11月，擔任山西譽安恒創建築工程有限公司總經理、執行董事、黨支部書記等職務。彼於2025年7月起，擔任本公司運營維保事業部黨支部副書記、總經理。2026年3月起，獲委任為本公司副總經理。

唐先生於2013年7月取得山西大學哲學碩士學位。

唐先生於2021年11月獲山西省人力資源和社會保障廳評為建築電氣工程高級工程師。

### 郭小兵先生

郭小兵先生，54歲，為本公司總經理助理，負責投資建設管理等工作。協助負責法律事務(會務)工作，分管投資建設板塊。

郭先生於金融業具備約31年經驗。郭先生於1994年8月在山西四建擔任財務人員而步入職場。1998年3月至2003年8月，郭先生在山西引黃工程諮詢有限公司工作，擔任財務主管。隨後擔任山西財經大學講師和山西證券股份有限公司的分析師。郭先生於2014年5月加入本集團，於2014年8月擔任資金部副主任，隨後於2015年6月成為本公司的副總會計師兼建設投資事業部的副總經理。2019年1月，郭先生獲委任為本公司首席投資官，並於2021年4月晉升為建設投資事業部總經理。自2021年8月起，郭先生獲委任為本公司總經理助理。

郭先生於1994年7月畢業於山西省財政及稅務專科學校，持有金融學文憑。2004年6月，彼獲頒山西財經大學經濟學碩士學位。2012年6月，郭先生獲頒武漢大學經濟思想史博士學位。

郭先生於2014年11月獲山西省人力資源和社會保障廳評為高級經濟師。

## 董事及高級管理人員履歷

### 聯席公司秘書

#### 張曉東先生

張曉東先生，42歲，為本公司董事會秘書兼聯席公司秘書之一。負責資產證券化及企業上市、市值管理、信息披露、法人治理、科技創新、技術成果轉化、設計諮詢、網絡信息化等工作。分管設計諮詢板塊；分管董事會辦公室。張先生起初於2005年8月加入本集團，於本公司第五及第六分公司以及財務資產部工作。自2016年2月起至2019年1月，張先生擔任山安藍天董事及總會計師。自2017年8月起至2020年3月，彼擔任本公司上市辦主任，負責整體管理山安藍天擬於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的籌備工作，並於2021年4月再次獲委任為上市辦常務副主任，開展上市工作。張先生自2019年11月起至2021年3月亦擔任本公司建設投資部副經理。張先生自2021年12月起，擔任董事會秘書。

張先生於2005年7月畢業於山西省財政稅務專科學校會計電算化專業，並隨後於2009年7月於中央廣播電視大學(現稱國家開放大學)完成會計學本科課程。張先生於2014年10月註冊為中級會計師，並於2016年8月通過國際註冊管理會計師協會獲得國際註冊管理會計師資格證書。2022年7月，彼獲山西省人力資源和社會保障廳認定為高級會計師。

#### 陳詩婷女士

陳詩婷女士為本公司聯席公司秘書之一。陳女士為卓佳專業商務有限公司(卓佳集團的成員公司)(一家專門提供綜合商務、企業及投資者服務的全球性專業服務供應商)的公司秘書服務部董事。陳女士於公司秘書領域擁有逾20年經驗，並一直為香港上市公司以及跨國公司、私人公司及境外公司提供專業的企業服務。陳女士為特許秘書，公司治理師，以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會(原名稱：特許秘書及行政人員公會)的資深會員。陳女士持有英國倫敦大學法律學士學位。

# 企業管治報告

董事會欣然於本年報中提呈本企業管治報告(「**企業管治報告**」)。

## 遵守企業管治守則

本公司認為維持高水平企業管治乃有效管理及實現業務增長之基礎。本公司致力於發展及維持穩健企業管治常規，以維護本公司股東(「**股東**」)權益及提升本公司企業價值、問責性及透明度。

本公司已採納香港上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)(不時生效)之原則及守則條文作為本公司企業管治常規基準。董事會認為，於報告期間，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載的所有守則條文，並大致上達到了絕大多數建議最佳常規條文的要求。董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以維持高水平的企業管治。

## 董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為董事及本集團高級管理層買賣本公司證券的行為守則。

本公司設有一套用以監察董事進行本公司證券交易的制度(包括通知機制)，以確保遵守標準守則。具體而言，本公司將在禁售期開始前通知所有董事，提醒董事不得在宣佈業績前的禁售期間買賣本公司證券。董事會認為，就董事於本公司進行證券交易而設的指引及程序乃充分且有效。

本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事均確認彼等於截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期一直嚴格遵守標準守則所載的標準。

## 董事會

本公司由有效的董事會領導，董事會負責監督本公司的業務、戰略決策及表現，並客觀作出符合本公司最佳利益的決策。

董事會定期檢討董事為履行其對本公司的職責而須作出的貢獻，及董事是否於履行職責方面投入足夠時間。

董事會轄下委員會的職權範圍訂明，如有需要，董事可邀請專家、學者、中介機構及有關人士出席會議，就會議所討論的事項作出解釋及說明。該等邀請費用由本公司承擔，以確保董事獲得獨立觀點及意見。董事會已審查該等機制，確保其有效實施。

## 企業管治報告

本公司的執行董事認真履行決策及執行的雙重職責，積極落實股東會及董事會的決策，切實發揮董事會與管理層之間的紐帶作用。董事會的非執行董事監督董事會及高級管理層，並就提呈董事會的事宜提供不同觀點。本公司的獨立非執行董事謹慎研究本公司的發展策略及業務策略，並向董事會提供獨立意見與判斷。

於報告期間，本公司獨立非執行董事在完善本公司的企業管治架構及維護本公司少數股東的權益方面貢獻良多。

### 董事會組成

於報告期間及直至本年報日期，董事會組成如下：

#### 執行董事

任銳先生(董事長)

張琰先生

王利民先生(原董事長)(於2025年5月22日辭任)

#### 非執行董事

徐官師先生

張宏杰先生

慕建偉先生

馮成先生

#### 獨立非執行董事

王景明先生

吳秋生教授

單焯然女士

郭禾先生

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理人員履歷」一節。

除「董事及高級管理人員履歷」一節所載各董事履歷所列出的董事之間的關係外，董事彼此間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關關係。

### 獨立非執行董事

於截至2025年12月31日止年度，董事會一直遵守香港上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會至少三分之一，其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已根據香港上市規則第3.13條所載之獨立性指引，自各獨立非執行董事接獲有關其獨立性的年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事乃屬獨立。

## 委任及重選董事

董事(包括執行董事及獨立非執行董事)由股東會選舉產生，任期為三年。董事任期屆滿後可膺選連任。

## 企業文化

**企業願景：「成為國內最具競爭力的現代工程服務商」**

內涵詮釋：我們秉承山西建投的發展願景，傳承紅星精神，塑造百年山安的紅色品格。

最具競爭力：代表著擁有最敏捷的市場拓展能力、最優質的產品與服務提供能力、最強大的社會資源整合能力、最完整的全產業鏈運營能力、最先進的技術與數字化保證能力。

現代化：基於創新商業模式的管理思維現代化，基於開放平台的管理組織現代化，基於核心能力的管理控制現代化，基於信息數字技術的管理手段現代化。

工程服務商：成為優勢專業領域集設計諮詢、投資建設、建築施工、構件製造、運營維保「五位一體」的項目全生命週期提供者。

**企業使命：「奉獻精品，開創未來」**

奉獻精品：服務社會，奉獻精品工程。本著對客戶負責、對自己負責的精神，精心設計、精心施工、精心運維以過硬的質量和周到的服務，為社會奉獻高品質的工程服務，為行業樹立樣板和典範。

開創未來：把握今天，創造美好未來。綠色低碳環保節能項目建設事關國計民生，千秋萬代，今天的辛勤耕耘，必然換來客戶的滿意、百姓的幸福和社會的和諧安定，創造出美好幸福的未來。

**企業核心價值觀：「誠信務實、鍥而不捨」**

誠信務實：信守承諾，忠誠企業，真誠對待工作，如實匯報業績，不虛報數據，不掩蓋事實；以實做事：腳踏實地，實事求是，態度必須端正認真，方案必須切實可行，計劃必須落到實處。

鍥而不捨：在成長過程中，總有許多不確定因素，不因一時困難而放棄，一時遇挫而退縮；無論何時何地，都要認定目標，堅定信心，專心於工作，專注於事業，堅信理想終能變成現實。

## 企業管治報告

### 企業精神：「紅星精神」

內涵詮釋：傳承山西安裝早年在參建人民大會堂時期形成的「紅星精神」，即一心為國、大公無私的奉獻精神；臨危受命、不辱使命的擔當精神；自強不息、一往無前的奮鬥精神；精益求精、臻於至善的工匠精神；不拘一格、革故鼎新的創新精神。

### 董事責任

董事會應承擔領導及控制本公司的責任，並集體負責指引及監督本公司事務。

董事會制定策略及監督其實施以直接或透過其委員會間接領導高級管理層及向其提供指引、監察本公司營運及財務表現，並確保穩健的內部控制及風險管理系統生效。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會提供廣泛的可貴業務經驗、知識及專業，讓董事會得以高效及有效運作。

獨立非執行董事負責確保本公司監管匯報在高水平，並為董事會提供平衡意見，以就企業行動及營運作出有效獨立判斷。

全體董事均全面並適時獲得本公司所有資料，且可於適當的情況下提出要求尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔，以便彼等履行於本公司的職責。

董事須向本公司披露彼等所擔任其他職務的詳情。

董事會對有關本公司政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重要營運事項的所有主要事項保留決策權。管理層則負責落實董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理。

### 獲准許的彌償條文

自上市日期起，本公司已投購適當的董事及高級管理層責任保險，以就由本公司活動所引起的任何法律行動為董事及高級管理層提供保障。

### 董事的持續專業發展

每名新委任董事均將於首次接受委任時獲得全面、正式及專門為其設計之入職培訓，以確保該董事對本公司之業務及運作均有適當之理解，並充分知悉其於香港上市規則及相關監管規定之下責任及義務。

本公司為董事提供講座、研討會及線上培訓，並提供相關主題的閱讀材料。截至2025年12月31日止年度，全體董事均有參加有關董事責任的培訓課程。此外，本公司已向董事提供最新法律及監管資料等相關閱讀材料，以供彼等參考及研究。

董事於截至2025年12月31日止年度就有關董事職責以及監管及業務發展接受的持續專業發展培訓記錄概述如下：

董事	培訓種類 <sup>附註</sup>	培訓內容	培訓時長
<b>執行董事</b>			
任銳先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	33.5
張琰先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	17
<b>非執行董事</b>			
徐官師先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀、資本運作及中企出海法律及合規、ESG監管及財務信息關聯、投資者關係及主動價值管理	49.5
張宏杰先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀、ESG監管及財務信息關聯、投資者關係及主動價值管理	33
慕建偉先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	17
馮成先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀、資本運作及中企出海法律及合規、ESG監管及財務信息關聯、投資者關係及主動價值管理	49.5

## 企業管治報告

董事	培訓種類 <sup>附註</sup>	培訓內容	培訓時長
<b>獨立非執行董事</b>			
王景明先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	17
吳秋生教授	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	17
單焯然女士	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任、每月監管新聞及案例研讀、關連交易合規及監管	30
郭禾先生	A、B	董事責任、上市規則持續披露義務、公司治理、董事責任險、每月監管新聞及案例研讀	17

附註：

### 培訓種類

- A: 出席培訓，包括但不限於講座、研討會及線上培訓
- B: 閱讀相關培訓材料、新聞要點、報章、期刊、雜誌及相關刊物

### 董事會表現評核

本公司將於未來兩年內至少進行一次董事會表現正式評核，並計劃每兩年進行一次評核。

董事會技能表

技能領域	描述	重要性(見附註)	充足性	取長補短/ 增添技能的計劃
策略	識別戰略機會及威脅的能力，同時又能制定及實施計劃以實現企業目標	E	E	E
領導能力	領導企業團隊及實施計劃及政策的能力	E	E	E
行業知識及經驗	熟悉公司的日常業務運作、市場發展、競爭對手、技術及創新	E	E	E
財務知識/ 商業觸覺	能閱讀並理解公司賬目、財務資料及財務匯報要求	E	E	E
風險管理及合規	具備實施、管理或監督涉及法律與監管合規的風險管理及內部監控系統的能力及經驗	E	E	E
人員管理經驗	高級管理層的經驗，負責人員管理及成功實施變革	E	E	E
多元化(如年齡、 性別、文化等)	在年齡、性別、文化背景等方面對董事會多元化的貢獻	E	E	E
新興議題 (如人工智能)	了解及對新興議題的認知，確保公司具備前瞻性思維	A/D	A/D	A/D
資歷	在會計/金融、經濟/商業、法律等可協助董事會決策的相關領域的正式資格	E	E	E

附註：

「E」=董事會目前必須具備的技能

「F」=日後/因應預期情況應增添的新技能

A/D =非必要的技能，但如有則更佳或更理想

### 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，制定實現及維持董事會多元化的目標及方法以提升其效率。根據董事會多元化政策，於挑選董事會成員候選人時會考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年限，以達致董事會多元化。本公司認同並深信董事會成員多元化的益處，並視董事會層面日益多元化(包括性別多元化)為維持本公司競爭優勢及提升其吸納各類不同人才及留聘及激勵員工的能力的關鍵因素。我們亦已並將繼續採取措施推進本公司各層次的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。

董事擁有豐富的知識及技能，包括管理、戰略及業務發展、研發、銷售及營銷、法律合規及企業融資。彼等擁有多個領域的學位，並具有不同行業及部門的經驗。

於本年報日期，董事會由10名董事組成，包括4名獨立非執行董事。我們董事年齡介乎45歲至64歲，且我們董事會同時具備男性及女性代表。提名委員會將檢討及評估董事會的組成，並就委任董事會成員向董事會作出推薦建議。同時，我們提名委員會將考慮多元化各個方面的好處，包括但不限於專業經驗、技能、知識、教育背景、年齡、性別、文化及種族以及服務時長，以保持董事會的人才、技能、經驗與觀點多元化有適當的比重及平衡。

董事會的現行組成乃按可計量目標為基準，分析如下：

#### 性別

男性：9位董事

女性：1位董事

#### 年齡層

41-50歲：2位董事

51-60歲：5位董事

61-70歲：3位董事

#### 職位

執行董事：2位董事

非執行董事：4位董事

獨立非執行董事：4位董事

#### 教育背景

工商管理：4位董事

會計及金融：3位董事

法律：3位董事

#### 國籍

中國籍：10位董事

#### 業務經驗

工程行業：3位董事

會計及金融：4位董事

其他：3位董事

提名委員會認為，現屆董事會在技能、經驗、知識、獨立性、性別、年齡等方面充分體現多元化，董事會符合董事會多元化政策。提名委員會負責審查董事會的多元性。提名委員會將不時監察及評估董事會多元化政策的實行情況，以確保其持續有效。

本公司將繼續採取措施推進本公司各層次的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。本公司將鼓勵現任董事會成員(尤其是提名委員會成員)推薦女性董事候選人，並採取其他行動以幫助實現更大範圍的董事會多元化，例如邀請部分優秀中高層女性員工出席及旁聽董事會會議。這將使董事會在提名女性候選人進入董事會之前對其有更多了解，並為潛在女性候選人提供機會為董事職務做好準備。

本公司亦將繼續確保在招聘中高級員工時存在性別多元化，以便將在適當時候為董事會提供女性高級管理層及潛在繼任者，以確保董事會的性別多元化。本集團將繼續重視女性人才的培訓，並為女性員工提供長期發展機會，包括但不限於業務運營、管理、會計及財務、法律及合規。因此，我們認為，董事會將有機會物色有能力的中高層女性員工，以在未來提名為董事，並具有女性候選人名單。

### 提名政策

本公司已採納提名政策，當中載列物色及推薦獲委任或重新委任為董事的候選人的目標、甄選條件及提名程序。任何單獨或者合併持有本公司1%以上股份的股東可向股東會書面提名董事候選人，提名人應當提供董事候選人的履歷及基本情況(例如教育背景、工作經驗、與本公司及其控股股東及實際控制人的關係、本公司的持股情況，以及曾否受政府部門紀律處分)。根據中國有關法律、行政法規、規範性文件、本公司證券上市的證券交易所上市規則及有關監管規則及公司章程，應適時披露獲提名的董事候選人的個人資料，以供股東於股東會上審議及表決。

### 董事會獨立性評估

本公司已於本年度建立董事會獨立性評估機制(「**獨立性評估機制**」)，當中設定流程及程序，確保董事會有強大的獨立性，從而使董事會能夠有效地作出獨立判斷，更好地保障股東權益。

評估的目的在於提高董事會效率、最大化發揮優勢及識別需要完善或進一步發展的地方。評估流程亦闡明本公司為維持及提升董事會表現而需採取的行動，例如，滿足各位董事的個人培訓及發展需求。

根據董事會獨立性評估機制，董事會將對其獨立性進行年度審閱。董事會獨立性評估報告(「**獨立性評估報告**」)將提交予董事會，董事會將在適當情況下共同討論結果及改進行動計劃。

截至2025年12月31日止年度，全體董事已完成單獨問卷調查形式的獨立性評估。獨立性評估報告已提交予董事會，且評估結果令人滿意。

## 企業管治報告

截至2025年12月31日止年度，董事會已檢討董事會獨立性評估機制的執行情況及成效，而有關結果令人滿意。

### 董事會委員會

董事會已成立3個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會，以及提名委員會，分別負責本公司的具體事務，並就董事會的決策提供諮詢或建議。

本公司所有董事會委員會均設有具體書面職權範圍，明確規定其權力和職責。董事會委員會的職權範圍(於2025年10月24日最新更新)已於本公司網站及香港交易所網站刊登，並可供股東查閱。

### 審計委員會

審計委員會由1名非執行董事(即馮成先生)及2名獨立非執行董事(即王景明先生及吳秋生教授)組成。吳秋生教授為審計委員會主席。

審計委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆，亦符合中國有關法律及法規。

審計委員會負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，下列事項應當經審計委員會全體成員過半數同意後，提交董事會審議：(I)披露財務會計報告及定期報告中的財務信息、內部控制評價報告；(II)聘用或者解聘承辦公司審計業務的會計師事務所；(III)聘任或者解聘公司財務負責人；(IV)因會計準則變更以外的原因作出會計政策、會計估計變更或者重大會計差錯更正；(V)法律、行政法規、中國證監會規定和公司章程規定的其他事項。

於報告期間，本公司曾舉行5次審計委員會會議，與核數師就2025年審計工作計劃進行溝通，審議截至2024年12月31日止年度的年度業績及年度報告以及截至2025年6月30日止六個月的中期業績及報告、2024年度利潤分配預案、上市募集資金進行資金管理、2026-2028年持續關連交易、審計委員會2024年述職報告等多項議案。審計委員會成員出席審計委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」一節。

### 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由1名執行董事(即張琰先生)及2名獨立非執行董事(即王景明先生及郭禾先生)組成。王景明先生為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆，亦符合中國有關法律及法規。

薪酬與考核委員會負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與止付追索安排等薪酬政策與方案，並就下列事項向董事會提出建議：(I)董事、高級管理人員的薪酬；(II)制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件的成就；(III)董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；(IV)法律、行政法規、中國證監會規定和公司章程規定的其他事項。

於報告期間，本公司曾舉行1次薪酬與考核委員會會議，以考慮及向董事會建議本公司支付予董事及高級管理層的薪酬及其他福利，以及薪酬與考核委員會述職報告等相關事宜。薪酬與考核委員會成員出席薪酬與考核委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」一節。

截至2025年12月31日止年度，按薪酬等級呈列的高級管理人員薪酬詳情如下：

薪酬等級(人民幣)	人數
0至400,000	10
400,001至600,000	5
600,001至1,000,000	3

## 企業管治報告

### 提名委員會

提名委員會由1名執行董事(即任銳先生，自2025年5月22日起接替王利民先生)及3名獨立非執行董事(即單焯然女士(自2025年6月26日起獲委任)、王景明先生及郭禾先生)組成。任銳先生自2025年5月22日起擔任提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆，亦符合中國有關法律及法規。

提名委員會負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就下列事項向董事會提出建議：(I)提名或者任免董事；(II)聘任或者解聘高級管理人員；(III)法律、行政法規、中國證監會規定和公司章程規定的其他事項。

在評估董事會組成時，提名委員會將就本公司董事會多元化政策所載董事會多元化考慮不同範疇以及各項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業及地區經驗等。提名委員會應每年擴大實現董事會多元化的可衡量目標並就此進行討論，監督實現該等可衡量目標的進展情況，並就此向董事會提出建議，以確保多元化政策及董事會持續有效。

在甄選合適的董事候選人時，提名委員會須於向董事會作出推薦建議之前考慮候選人的性別、資歷、經驗、獨立性、時間投入及其他相關必要準則，以配合企業策略及達致董事會多元化(如適用)。

提名委員會已檢討董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)及多元化政策，並認為董事會已在多元化方面維持適當平衡。

於報告期內，本公司曾舉行2次提名委員會會議，檢討董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性、董事會的架構、規模及組成多元化及提名委員會2024年度履職報告，並審議關於選聘本公司副總經理的議案。提名委員會成員出席提名委員會會議的出席記錄載於「董事及委員會成員出席記錄」一節。

## 董事及委員會成員出席記錄

於報告期間，各董事在任期間出席董事會會議、董事會委員會會議以及本公司股東會的記錄如下：

董事姓名	出席／有權出席會議次數				
	董事會	審計委員會	薪酬與 考核委員會	提名委員會	股東會
<b>執行董事</b>					
王利民先生(自2025年 5月22日起辭任)	2/3	—	—	2/2	1/1
任銳先生	15/15	—	—	—	3/4
張琰先生	14/15	—	1/1	—	4/4
<b>非執行董事</b>					
徐官師先生	13/15	—	—	—	2/4
張宏杰先生	10/15	—	—	—	2/4
慕建偉先生	13/15	—	—	—	3/4
馮成先生	14/15	4/5	—	—	3/4
<b>獨立非執行董事</b>					
王景明先生	15/15	5/5	1/1	2/2	4/4
吳秋生教授	12/15	4/5	—	—	3/4
單焯然女士	15/15	—	—	—	4/4
郭禾先生	14/15	—	1/1	2/2	4/4

附註：董事參加董事會及/或委員會會議的實際出席次數少於應出席次數的情況，為該董事未親自出席、但委托其他董事代為出席。

董事長於報告期間與獨立非執行董事舉行1次並無其他董事出席的會議，以討論本公司未來戰略規劃。

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載職能。

於截至2025年12月31日止年度，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告披露的資料。

## 企業管治報告

### 風險管理及內部監控

本公司認為風險管理對我們業務的成功至關重要。有關本公司業務過程中面臨的主要營運風險，請見本年報「管理層討論及分析」部分。為應對該等挑戰，我們的審計委員會負責檢討本公司之財務監控、內部控制及風險管理制度。

本公司已建立有效的全面風險管理體制和機制，提高風險防範與管理水平，明確重大經營風險事件採集、整理和報告工作，保障本公司的穩定經營和持續發展。

2025年，本公司嚴格遵守《山西省安裝集團股份有限公司內部控制評價管理辦法》《山西省安裝集團股份有限公司內部控制管理實施細則》等內控相關制度，並持續宣貫，以此為抓手規範內控工作的開展。

本公司每年組織全公司開展風險評估工作，研判次年風險情況。

### 內部監控

董事會負責制定及維持有效的內部監控系統。於報告期內，我們定期審查並加強內部監控系統。以下為我們已實施或計劃實施的內部監控政策、措施及程序概要：

我們已就運營的各個範疇，如環保及職業健康與安全，採用多項措施及程序。我們向僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓，作為僱員培訓課程的一部分。我們亦通過現場內部監控團隊，在提供服務過程的每個階段定期監督該等措施及程序的實施情況。

董事會在法律顧問協助下，將定期審閱我們在相關法律法規方面的遵守情況。

我們已設立審計委員會，該委員會負責定期檢討本公司之財務監控、內部控制及風險管理制度。於2025年，合計召開5次審計委員會會議以考慮相關事項。

我們已委聘山證國際融資有限公司為我們的合規顧問，以就香港上市規則事宜向董事及管理團隊提供意見。

我們要求全體董事、高級管理人員及僱員時刻以誠信且符合道德的方式在適用法律允許的範圍內行事，並完全遵守我們的行為準則。行為準則概括了所禁止的各類行為，並就慈善捐款和贊助以及款待費用施加嚴格規則，以盡量減低貪腐的風險。

我們將會繼續向我們目前營運或日後可能營運所在其他司法管轄區的律師事務所尋求意見，以緊貼當地適用法律法規。我們將持續安排外部法律顧問及／或任何合適的獲認證機構不時提供各種培訓，以使董事、高級管理人員及相關僱員了解我們目前營運或日後可能營運所在司法管轄區的最新法律法規。

本公司已制定其披露政策，為本公司董事、高級管理人員及相關僱員提供處理保密信息、監控信息披露及舉報規程的一般指引。

董事會確認其對風險管理及內部監控系統的責任，並審查該等風險管理及內部監控系統的成效。該等系統旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險，且僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司已設有內部審計及風險防控職能，旨在通過採用制度規範化的方法以評估及改善本公司風險管理及內部監控制度的成效，解決重大內部監控缺陷，幫助本公司達成目標。董事會已審閱本公司內部審計系統以及風險管理及內部監控系統的成效，包括本公司在上述系統的資源、員工資歷及經驗以及本公司會計、內部審計及財務報告職能是否足夠，以及員工培訓課程及預算是否充足。

審計委員會高度重視公司內控管理情況，促進公司各部門和各子公司有效落實內部控制措施，督促公司認真開展內控評價工作，促使各部門、各單位有效落實內部控制措施和風險管理，保證公司生產經營活動的有序開展。本公司每年對報告期內的風險管理及內部控制系統進行檢討與評價。

審計委員會認真審閱了關於內部控制評價情況的匯報，並就內部審計情況與核數師進行了溝通，未發現本公司內部監控存在重大和重要缺陷。

於報告期內，董事會透過審閱截至2025年12月31日止年度的財務、運營及合規控制等所有重大控制，認為本公司的風險管理及內部監控系統屬有效及足夠。董事會將每年審閱本公司的風險管理及內部監控系統。

### 性別多元性及平等機會政策

我們尊重各人的性別、年齡及種族。截至2025年12月31日，我們的全職僱員(包括高級管理人員)中約有28%為女性。我們將繼續致力於在公司內部實現多元化，並在招聘、培訓、福祉以及專業與個人發展方面平等對待及尊重所有員工。為此，我們已採納有關補償、解僱、平等機會、多元性及反歧視的政策。本公司為每位求職者提供平等的工作機會，並設有一套內部政策，以確保不存在性別、年齡及種族方面的歧視。此外，我們在內部指引中規定，有關人力資源管理的決定，包括但不限於本公司內部的晉升、加薪及解僱，將完全根據員工的表現、經驗和能力而作出。在致力為各人提供平等職業機會的同時，我們亦將繼續促進工作與生活的平衡，為所有員工創造快樂的工作場所文化。

## 企業管治報告

### 性別多元化

本公司重視本集團各個層面的性別多元化。下表載列截至本年報日期本集團僱員(包括董事會及高級管理人員)的性別比例：

	女性	男性
董事會	10%(1名)	90%(9名)
高級管理人員	11%(1名)	89%(8名)
其他僱員	28%(980名)	72%(2,567名)
全體僱員	28%(981名)	72%(2,575名)

董事會致力實現並已實現至少10%(1位)為女性董事、10%(1位)為女性高級管理人員及28%(981位)為本集團女性僱員，董事會認為上述性別多元化的情況令人滿意。

我們將繼續採取措施推進本公司各層次的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。我們將鼓勵現任董事會成員(尤其是提名委員會成員)推薦女性董事候選人，並採取其他行動以幫助實現更大範圍的董事會多元化，例如邀請我們的部分優秀中高層女性員工出席及旁聽董事會會議。這將使董事會在提名女性候選人進入董事會之前對其有更多了解，並為潛在女性候選人提供機會擔任董事職務做好準備。

我們亦將繼續確保在招聘中高級員工時貫徹性別多元化，以便我們將在適當時候為董事會提供女性高級管理層及潛在繼任者，以確保董事會的性別多元化。本集團將繼續重視女性人才的培訓，並為女性員工提供長期發展機會，包括但不限於業務運營、管理、會計及財務、法律及合規。因此，我們認為，董事會將有機會物色有能力的中高層女性員工，以在未來提名為董事，並具有女性候選人名單。

### 董事就財務報表的職責

董事知悉彼等編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的職責。

就董事所知，概無任何重大不確定因素涉及可能對本公司持續經營能力造成重大質疑的事件或情況。

本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任所作出的聲明載於獨立核數師報告內。

## 核數師薪酬

下表載列2025年本集團境內外的外聘核數師提供的服務類型及費用：

致同會計師事務所(特殊普通合伙)提供的服務	已付／應付的費用 人民幣千元
審計費用	2,550
<b>總計</b>	<b>2,550</b>

## 聯席公司秘書

張曉東先生及陳詩婷女士為本公司聯席公司秘書。其各自的履歷載於本年報「董事及高級管理人員履歷」一節。

陳詩婷女士為卓佳專業商務有限公司(卓佳集團的成員公司)的公司秘書服務部董事，獲委任為本公司聯席公司秘書之一。陳詩婷女士與本公司的主要聯繫人為張曉東先生。於報告期間，陳詩婷女士及張曉東先生均已遵守香港上市規則第3.29條，接受不少於15小時的相關專業培訓。

全體董事均已獲得聯席公司秘書就企業管治及董事會實務相關事宜提供的建議及服務。

## 股東權利

為保障股東的利益及權利，在股東會上提呈的所有決議案均須根據香港上市規則之規定以按股數投票方式進行表決，投票結果將於每次股東會之後在本公司網站及香港交易所網站登載。

## 召開股東會

年度股東會每年召開一次，應當於上一個會計年度結束後的六個月內舉行。有下列情形之一的，公司在事實發生之日起兩個月以內召開臨時股東會：

- 董事人數不足公司法規定人數或者少於本章程所定人數的三分之二時；
- 公司未彌補的虧損達實收股本總額的三分之一時；
- 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東書面請求時(持股股數按股東提出書面要求日的持股數計算)；
- 董事會認為必要時；
- 審計委員會提議召開時；及
- 法律、行政法規或公司章程規定的其他情形。

## 企業管治報告

股東會由董事長主持。董事長不能履行職務或不履行職務時，由副董事長(公司有兩位或者兩位以上副董事長的，由過半數的董事共同推舉的副董事長主持)主持；副董事長不能履行職務或者不履行職務時，由過半數的董事共同推舉的一名董事主持。審計委員會自行召集的股東會，由審計委員會召集人主持。審計委員會召集人不能履行職務或者不履行職務時，由過半數的審計委員會成員共同推舉的一名審計委員會成員主持。股東自行召集的股東會，由召集人或者其推舉代表主持。召開股東會時，會議主持人違反議事規則使股東會無法繼續進行的，經出席股東會有表決權過半數的股東同意，股東會可推舉一人擔任會議主持人，繼續開會。

### 於股東會上提呈議案

單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東會召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

除公司章程另有規定外，召集人在發出股東會通知公告後，不得修改股東會通知中已經列明的提案或增加新的提案。

股東會通知中未列明或不符合公司章程規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

### 聯絡詳情

股東可將查詢或要求發送至香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1919室(收件人為董事會／公司秘書)。

為免生疑問，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通告或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供其全名、聯絡方式以及身份，以便落實有關要求。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

## 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為與其股東及市場的溝通，對確保股東獲得合理所需資料以就公司戰略、營運及財務表現作出知情評估至關重要。本公司致力於保持向其股東及市場有效及時地傳達本公司資料。

本公司努力維持與股東持續通話，尤其是通過為股東及董事會提供交流機會的股東會。

公司制定股東通訊政策旨在確保股東，包括個人及機構股東，及在適當情況下包括一般投資人士，均可適時取得全面、平等及容易理解的本公司資料(包括財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也令股東及投資人士與本公司加強溝通。

### 總體政策

1. 董事會持續與股東及投資人士保持對話，並會定期檢討本政策以確保成效。
2. 本公司向股東及投資人士傳達信息的主要渠道為：本公司的財務報告(季度(如有)、中期及年度報告)；年度股東會及其他可能召開的股東會；並將所有呈交予香港聯交所的披露資料，以及公司通訊及其他公司刊物登載在本公司網站。
3. 本公司時刻確保有效及適時向股東及投資人士傳達信息。如對本政策有任何疑問，應向本公司聯席公司秘書提出。

### 溝通渠道

#### 股東查詢

股東如對名下持股有任何問題，應向本公司的股份過戶登記處提出。股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。

本公司須向股東及投資人士提供指定的本公司聯絡人、電郵地址及查詢渠道，以便他們提出任何有關本公司的查詢。

股東可將上述查詢或要求發送至：

地址：中華人民共和國山西轉型綜合改革示範區唐槐產業園新化路8號

郵編：030032

電話／傳真：0351-5679309

股東須將簽署完畢的書面要求、通告、聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並提供其全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

## 企業管治報告

### 公司通訊

公司通訊指本公司已經或將向任何持有其證券的人士寄發以供其參閱或採取行動的任何文件，包括但不限於董事會報告及年度賬目連同核數師報告、中期報告、會議通知、通函及代表委任表格等。

向股東發放的公司通訊以淺白中、英雙語編寫，以便利股東了解通訊內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言(英文或中文)或收取方法(紙質版本或電子形式)。

股東宜向本公司提供(其中尤其包括)電郵地址，以助提供適時有效的通訊。

### 公司網站

本公司網站([www.sxaz.com.cn](http://www.sxaz.com.cn))專設「投資者關係」欄目。該網站上登載的資料定期更新。

本公司於香港交易所網站發佈的資料亦會隨即登載在本公司網站。有關資料包括財務報表、業績公告、通函、股東會通告及相關的說明文件等。

### 股東會

股東宜參與股東會，如未能出席，可委派代表代其出席並於會上投票。

年度股東會應有適當安排，以鼓勵股東參與。

本公司會監察及定期檢討股東會程序，如有需要會作出改動，以確保其符合股東需要。

董事會成員(尤其是董事會轄下各委員會的主席或其代表)、適當的行政管理人員及外聘核數師均會出席年度股東會回答股東提問。

股東宜出席本公司舉辦的股東活動，從而得悉本公司的情況，包括最新的戰略規劃、產品及服務等。

### 與投資市場的溝通

本公司如認為適合會舉辦各種活動，包括為投資者／分析員舉行簡介會及與其單獨會面、在本地及／或國際巡迴推介、傳媒訪問及投資者推廣活動，以及舉辦／參與業界專題論壇等，以促進本公司與股東及投資人士之間的溝通。

本公司董事及僱員但凡與投資者、分析員、傳媒或其他外界相關人士聯絡接觸或溝通對話，均須遵守本公司內幕消息披露政策下的披露責任及規定。

### 股東隱私

本公司明白保障股東隱私的重要性，除法律規定者外，不會在未獲得股東同意前擅自披露股東資料。

董事會已審閱上述政策，並相信股東有足夠的方式和渠道向本公司表達意見，本公司的股東溝通政策於報告期間已得到有效實施和執行。

### 公司章程的變更

於2025年11月21日，本公司對公司章程作出若干修訂，以取消監事會(由董事會轄下審計委員會行使監事會職權)，並使公司章程與公司法《上市公司章程指引(2025年修訂)》及其他適用中國法律法規的修訂保持一致。本公司還對若干企業管治規則進行了相應修訂，包括《股東會議事規則》《董事會議事規則》以及《關連交易管理制度》。

公司章程的最新版本已刊載於本公司網站及香港交易所網站。除上文所披露者外，公司章程於整個報告期間內並無重大變動。

### 股息政策

本公司已採納有關派付股息的股息政策。本公司並無任何預先釐定的派息比率。根據該股息政策，董事會於考慮宣派及派付股息時應慮及以下因素：

- 本集團的實際和預期財務表現；
- 本集團預期營運資本要求，資本開支要求及未來擴展計劃；
- 本集團的流動資金狀況；
- 本集團的財務狀況；
- 整體經濟狀況、本集團運營之商業週期，及對本集團未來業務和財務表現及狀況可能產生影響的外部因素；
- 股東利益；
- 任何派息限制；及
- 董事會認為相關的其他因素。

董事會將持續檢討股息政策，並保留權利全權及絕對酌情於任何時間更新、修訂、修改及／或取消該政策。

# 董事會報告

董事會謹此向股東提呈本集團於報告期的年報及經審核財務報表(「財務報表」)。

## 董事會組成

於報告期及直至本年報日期，董事會組成如下：

### 執行董事

任銳先生(董事長)  
張琰先生  
王利民先生(原董事長)(於2025年5月22日辭任)

### 非執行董事

徐官師先生  
張宏杰先生  
慕建偉先生  
馮成先生

### 獨立非執行董事

王景明先生  
吳秋生教授  
單焯然女士  
郭禾先生

## 本集團的主要業務

我們是一家總部位於中國山西省太原市的工程服務商。我們主要從事以下四個業務分部：(i)專業工業工程；(ii)專業配套工程；(iii)其他工程；及(iv)非建築業務。我們提供從(i)設計諮詢、(ii)投資建設、(iii)建築施工到(iv)運營維保的廣泛產業鏈服務。有關本公司主要業務的進一步詳情，請參閱本年報「業務回顧」一節。

## 業務回顧

於截至2025年12月31日止年度期間，本集團的業務回顧包括有關本公司所面臨主要風險及不明朗因素的討論、採用財務關鍵表現指標就本公司業績的分析、截至2025年12月31日止年度所發生影響本公司的重大事件詳情以及本公司業務未來潛在發展的揭示，載於本年度報告「董事長致辭」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」等章節。該回顧及討論構成本董事會報告的一部分。

## 遵守相關法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團於報告期間於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。截至2025年12月31日止年度，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

### 主要客戶及供應商

於報告期，本公司客戶包括地方政府、上市公司、大型國有集團及私營企業。於報告期內，來自最大客戶的收入佔本公司總收入的5.45%。來自本公司五大客戶的收入共佔本公司總收入的21.49%。

於報告期，本公司供應商包括國有及非國有建築原材料及人工成本供應商。於報告期內，本公司向最大供應商的採購佔本公司總採購的8.28%。本公司向五大供應商的採購共佔本公司總採購的21.40%。

概無董事或彼等的任何緊密聯繫人(定義見香港上市規則)或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)於本公司五大供應商或本公司五大客戶中擁有任何實益。

### 末期股息及暫停辦理過戶登記

董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息每10股股份人民幣0.20380元(含稅)(根據本公司截至本年報日期的已發行股份總數計算，該等股息的總金額為人民幣28.0百萬元(含稅))([末期股息])。

上述建議須待於本公司年度股東會上審議通過後，方可作實。本公司將根據章程的規定，於2025年度利潤分配方案獲得股東會審議通過後兩個月內且不晚於2026年8月底以前完成股息派發。有關本次H股股息派發的記錄日、暫停股東過戶登記期安排以及預計股息支付日期等事宜，本公司將適時公告。

### 財務報表

本集團於本財政年度的財務報表載於本年度報告第82至93頁。

### 五年財務概要

本集團最近五年的業績及資產和負債概要載於本年報「財務重點」一節。

### 固定資產

本集團於本財政年度固定資產的變動詳情載於綜合財務報表附註五、13。

## 董事會報告

### 在建工程

本集團於本財政年度在建工程的變動詳情載於綜合財務報表附註五、14。

### 向董事、高級管理層、本公司控股股東及彼等各自的聯繫人提供貸款及擔保

除綜合財務報表附註十、5所披露者外，本公司概無直接或間接向董事、本公司高級管理層、本公司控股股東或彼等各自的聯繫人提供任何貸款或任何貸款擔保。

### 股本

截至2025年12月31日，本公司總股本為人民幣1,373,486,000元，分為1,373,486,000股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於截至2025年12月31日止年度的股本變動的詳情載於綜合財務報表附註五、35。

於2025年11月21日，董事會已審議及批准建議實施本公司若干股東持有的本公司1,000,000,000股內資股（「內資股」）轉換為H股（「H股全流通」），佔本公司於本年報日期已發行股本總額約72.81%。H股全流通擬申請流通的內資股數量尚需向中國證監會備案及香港聯交所批准。在取得所有相關批准（包括向中國證監會備案）及遵守所有適用法律、規則及法規後，有關內資股將轉換為H股，本公司將向香港聯交所申請該等H股於香港聯交所主板上市及買賣（「轉換及上市」）。本公司已於2025年12月初向中國證監會提交H股全流通的備案申請文件，有關申請在有序進行中。根據公司章程及適用中國法律，本公司毋須召開股東會以批准H股全流通以及轉換及上市。本公司將根據香港上市規則及／或證券及期貨條例內幕消息條文的要求適時就H股全流通以及轉換及上市的進展作出進一步公告。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年11月21日的公告。

### 購買、出售及／或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

### 已發行債權證

於2025年12月31日，我們並無任何已發行債權證。

於2026年2月9日，本公司在中國境內成功完成發行2026年面向專業投資者公開發行公司債券（第一期）。發行規模為人民幣5億元，單位面值為人民幣100元，發行價格為人民幣100元／張，票面利率為2.49%，債券起息日為2026年2月9日。本期債券所得款項將用於償還本公司到期債務。詳情請見本公司日期為2026年1月7日、2026年2月5日及2026年2月9日的公告。

## 股票掛鈎協議

於報告期內，我們並無訂立任何股票掛鈎協議，亦無任何股票掛鈎協議存在。

## 優先購買權

公司章程或中國法例項下並無載有優先購買權條文，致使本公司須按比例向其現有股東提呈發售新股份。

## 稅務寬減

### 上市證券持有人股息收入的稅務減免

#### (1) 個人投資者

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。根據相關稅收協定及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%。為簡化稅收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協議國家居民，根據《非居民納稅人享受協定待遇管理辦法》(國家稅務總局公告2019年第35號)，如H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，該等H股個人股東應主動向本公司提交聲明要求享受協議待遇，並將相關材料留存備查。若填報信息完整，由本公司根據中國稅收法律規定和協議規定扣繳；(2)高於10%低於20%稅率的協議國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協議實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協議國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

根據2006年8月21日就所得稅簽署的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(國稅函[2006]884號)，中國政府可就中國公司應付予香港居民的股利徵稅，但稅額不得超過應付股利總額的10%，如香港居民持有中國公司至少25%的股權，則有關稅額不得超過中國公司應付股利總額的5%。

## 董事會報告

根據《財政部國家稅務總局證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。

### (2) 企業

根據2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》與《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，若非居民企業在中國境內未設立機構、場所，或者雖設立機構、場所但獲得的股利及紅利與其所設機構、場所並無實際關聯，則須就其源於中國境內的所得繳納10%的企業所得稅。該預扣稅可根據適用避免雙重徵稅條約予以寬減。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東所持的股份。本公司將在按10%的稅率扣繳企業所得稅後，向該等非個人股東分配末期股息。

根據國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

對內地證券投資基金通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，根據《財政部國家稅務總局證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。

就本公司的非居民企業股東而言，根據2018年修正的《中華人民共和國企業所得稅法》以及2019年修訂的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「《企業所得稅法》」)等相關法律法規的規定，自2008年1月1日起，凡中國境內企業向非居民企業股東(即法人股東)派發2008年1月1日起的會計期間之股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。對於截止至股權登記日的H股股東名冊上的所有以非個人名義登記的H股股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人，或其他團體及組織皆被視為非居民企業股東)，本公司將扣除10%的所得稅後派發2025年度末期股息。

股東依據上述規定繳納相關稅項和/或享受稅項減免。

### 儲備

本年度內本集團及本公司儲備的變動詳情分別載於本年報後附合併財務報告「合併股東權益變動表」和「公司股東權益變動表」，根據公司法，在扣除法定盈餘後，未分配利潤可作股息分配。於2025年12月31日，母公司未分配利潤為人民幣79,601千元。

### 足夠公眾持股量

於報告期間及截至本年報日期，根據本公司獲得的資料以及董事所知，本公司的公眾持股量符合香港上市規則最低要求。本公司已發行1,373,486,000股普通股，分別為373,486,000股H股(佔股份總數27.19%)及1,000,000,000股內資股，佔股份總數72.81%。除控股股東山西建投集團及其緊密聯繫人持有本公司1,000,000,000內資股，佔股份總數72.81%外，本公司其餘股東均為H股公眾股東，合共持有373,486,000股H股，佔股份總數27.19%。有關擁有需根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益持有人的情況，請參見本年報「董事會報告—主要股東之權益及淡倉」章節。

### 遵守企業管治守則

本公司企業管治原則及常規載於本年報第33頁的企業管治報告。

### 環境、政策與績效

本公司深知環境保護的重要性，並未發現任何嚴重違反與其業務有關的所有相關法律及法規(包括環境保護、健康與安全、工作環境狀況、僱傭及環境)的情況。

本公司已制定有關環境保護的詳細內部規則及制度，尤其是廢氣、廢水及固體廢物的排放以及噪音控制方面。

## 董事會報告

本公司搭建了「董事會全面領導、ESG委員會牽頭組織實施、ESG執行小組具體落實」的三級ESG管治架構，全面負責評估、監督公司的環境、社會及管治運行。董事會是ESG事宜的最高負責及決策機構，對集團的ESG策略及報告承擔總體責任，負責評估和確定ESG風險及機遇，定期聽取並審閱ESG委員會對ESG工作進度的匯報，全面監督、管理公司ESG相關的事宜；每年定期召開會議，討論ESG管理策略和重要事宜，對ESG議題重要性進行評估，並對ESG管理方針、策略的制定提出合理化建議。本年度，董事會已參與對公司ESG重點議題的識別、評估、優先排序及管理工作，明確年度工作重點，完成公司ESG指標和目標的制定。按照公司ESG相關制度，各部門嚴格履行責任，對2025年各模塊ESG指標完成情況及目標達成情況進行自我評估。同時，董事會定期審視目標完成進度，確保目標的實現。集團將不斷強化董事會關於ESG工作的參與機制，持續落實集團ESG管治的相關工作，推動公司ESG治理水平不斷提升。

有關本公司環境政策及表現的進一步詳情，請參閱本公司於2026年4月24日刊登於本公司網站及香港聯交所網站的環境、社會和公司治理報告。

### 董事及高級管理人員履歷詳情

於本年報日期，董事及高級管理人員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員履歷」一節。

王利民先生因工作調整已辭任執行董事、第一屆董事會董事長及提名委員會主席職務，自2025年5月22日起生效。

任銳先生因工作調整已辭任本公司副董事長及總經理職務，自2025年5月22日起生效，並接替王利民先生當選為董事長及提名委員會主席，自2025年5月22日起生效，直至第二屆董事會成立之日止。

根據香港上市規則第13.51(B)條，除本年報所披露者外，本公司董事或最高行政人員的資料並無其他變動。

### 董事服務合約

本公司已與各董事訂立合約，內容(其中包括)(i)遵守相關法律及法規；及(ii)遵守公司章程。

除上文所披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務合約(於1年內屆滿或本公司可於1年內終止而毋須賠償(法定賠償除外)的合約除外)。

### 董事及高級管理人員薪酬

董事及高級管理人員的薪酬乃經參考可資比較公司支付的薪金、董事及高級管理人員付出的時間及職責、本公司其他職位的僱用條件及按表現釐定薪酬的可取性等因素而釐定，根據業績與薪酬聯動原則，綜合考慮崗位職責、綜合素質、業績考核結果等維度確定報酬。

本公司董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於綜合財務報表附註十四、3。

於報告期間，本公司並無向任何董事或五名最高薪酬人士中的任何一名支付酬金，作為加入或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄任何酬金。

除上文所披露者外，於報告期間，概無由本公司向任何董事或其任何代表支付或應付任何其他款項。

### 購買股份或債券的安排

本公司、其控股公司或其任何附屬公司於報告期間任何時間概無訂立任何安排，使董事可因購買本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債權證)而受惠。

### 與控股股東的合約

除本年報所披露者及本年報所載綜合財務報表附註十一「關聯方及關聯交易」一節所涉及之交易的合同外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其各自任何附屬公司於報告期間內並無訂立重大合約，於報告期間亦概無控股股東或其各自任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

### 董事於合約、協議或交易中的權益

本公司或其任何附屬公司於報告期間內，概無訂立任何董事或該董事的任何關連實體直接或間接擁有重大權益且存續的對本集團業務屬重要的交易、安排或合約。

### 管理合約

於報告期間，本公司概無訂立或存在與本公司整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

### 香港上市規則規定的持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

## 董事會報告

### 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至2025年12月31日，概無董事於本公司或本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有一旦股份於香港聯交所上市即須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或被視作擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所提及的登記冊內的權益及／或淡倉須知會本公司的權益及／或淡倉。

### 主要股東之權益及淡倉

於2025年12月31日，就本公司董事或最高行政人員所知，下列人士(本公司董事及最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄之5%或以上相關類別股份的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目及類別	股份佔相關類別股份的概約百分比	佔本公司已發行股本的概約百分比
山西建投 <sup>(1)</sup>	實益擁有人	980,000,000 內資股(L)	100.00%	72.81%
	於受控法團的權益	20,000,000 內資股(L)		
山西省國有資本運營有限公司 (「山西國運」) <sup>(1)</sup>	於受控法團的權益	1,000,000,000 內資股(L)	100.00%	72.81%
山西國資委 <sup>(1)</sup>	於受控法團的權益	1,000,000,000 內資股(L)	100.00%	72.81%
明陽智慧能源集團股份公司	實益擁有人	98,792,000 H股(L)	26.45%	7.19%
香港勵駿建安投資有限公司	實益擁有人	61,238,000 H股(L)	16.40%	4.46%
海南天堃私募股權投資基金管 理有限公司 <sup>(2)</sup>	於受控法團的權益	65,668,000 H股(L)	17.58%	4.78%
海南天坤神奕私募股權投資基 金合夥企業(有限合夥) <sup>(2)(3)</sup>	實益擁有人	42,872,000 H股(L)	11.48%	3.12%

股東名稱	權益性質	股份數目及類別	股份佔相關類別股份的概約百分比	佔本公司已發行股本的概約百分比
海南天坤仙凝私募股權投資基金合夥企業(有限合夥) <sup>(2)(4)</sup>	實益擁有人	22,796,000 H股(L)	6.10%	1.66%
金洛(深圳)私募股權投資基金管理有限公司 <sup>(3)</sup>	於受控法團的權益	42,872,000 H股(L)	11.48%	3.12%
江蘇萬威電氣有限公司 <sup>(4)</sup>	於受控法團的權益	22,796,000 H股(L)	6.10%	1.66%
海南景泰精準股權私募基金二期合夥企業(有限合夥) <sup>(6)</sup>	實益擁有人	34,778,000 H股(L)	9.31%	2.53%
四川華之燁燦電力設計有限公司 <sup>(6)</sup>	於受控法團的權益	34,778,000 H股(L)	9.31%	2.53%
景泰創業投資私募基金管理(海南)合夥企業(有限合夥) <sup>(6)</sup>	於受控法團的權益	34,778,000 H股(L)	9.31%	2.53%
香港同創琦建有限公司	實益擁有人	54,094,000 H股(L)	14.48%	3.94%
香港至盛泓建有限公司	實益擁有人	54,090,000 H股(L)	14.48%	3.94%

## 董事會報告

附註：

- (1) 山西建投直接持有980,000,000股內資股份，並通過其全資附屬公司上海榮大投資管理有限公司持有20,000,000股內資股份。截至報告期末，山西國資委透過山西國運(或直接)合共持有山西建投90%股份。根據證券及期貨條例，山西國資委及山西國運視為在山西建投及上海榮大投資管理有限公司持有的股份中擁有權益。
- (2) 海南天堃私募股權投資基金管理有限公司為海南天坤神奕私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)及海南天坤仙凝私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。根據證券及期貨條例，海南天堃私募股權投資基金管理有限公司被視為於這些合夥企業持有的股份中擁有權益。
- (3) 金洛(深圳)私募股權投資基金管理有限公司於海南天坤神奕私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)持有76.76%股份。根據證券及期貨條例，金洛(深圳)私募股權投資基金管理有限公司被視為於海南天坤神奕私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)持有的股份中擁有權益。
- (4) 江蘇萬威電氣有限公司於海南天坤仙凝私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)持有99.98%股份。根據證券及期貨條例，江蘇萬威電氣有限公司被視為於海南天坤仙凝私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)持有的股份中擁有權益。
- (5) 四川華之燁燦電力設計有限公司於海南景泰精準股權私募基金二期合夥企業(有限合夥)持有52%股份。根據證券及期貨條例，四川華之燁燦電力設計有限公司被視為於海南景泰精準股權私募基金二期合夥企業(有限合夥)持有的股份中擁有權益。
- (6) 景泰創業投資私募基金管理(海南)合夥企業(有限合夥)為海南景泰精準股權私募基金二期合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。根據證券及期貨條例，景泰創業投資私募基金管理(海南)合夥企業(有限合夥)被視為於海南景泰精準股權私募基金二期合夥企業(有限合夥)持有的股份中擁有權益。

## 退休金計劃

本公司位於中國的附屬公司的僱員須按其工資的某一百分比向退休金計劃供款，作為其經費。本集團有義務向退休金計劃作出特定供款。

本公司退休金責任詳情載於本年報綜合財務報表附註五、26、33。

於報告期，概無已沒收供款可或已由本公司使用以減低現有供款水平。

## 關連交易

於報告期及直至本年報日期，本公司與根據香港上市規則第14A章被視為「關連人士」的人士訂立下列交易。

## 一次性關連交易

### 成立合營企業

於2025年10月22日，山西三建集團有限公司(「山西三建」)、華能國際電力股份有限公司(「華能電力」)與本公司簽訂合作協議(「合作協議」)，內容有關成立合營企業等事項。根據該協議，山西三建、華能電力與本公司分別出資人民幣65百萬元、人民幣25百萬元及人民幣10百萬元，佔山西建華能源有限公司(「合營公司」)註冊資本的65%、25%及10%。成立合營公司旨在作為山西沁水抽水蓄能電站項目的項目公司。

山西建投為本公司控股股東及關連人士。山西三建為山西建投的附屬公司，故為山西建投的聯繫人及本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，訂立合作協議及成立合營公司構成本公司的關連交易。

### 持續關連交易

於截至2025年12月31日止年度，本公司已進行下列根據香港上市規則應於年報中披露的持續關連交易。

### 設計服務框架協議

#### 簡介

於2023年11月3日，本公司與山西建投訂立提供設計服務的框架協議(「設計服務框架協議」)，自上市日期起至2025年12月31日止，據此，本公司及需要本公司設計服務的山西建投集團相關成員公司將就詳細工作範圍另行訂立合同。山西建投為本公司控股股東，故為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，本公司與山西建投於設計服務框架協議下的交易構成本公司的關連交易。

#### 年度上限

截至2025年12月31日止年度的服務費年度上限(經2024年8月13日修訂)為人民幣7.3百萬元。

#### 報告期內的過往交易金額

截至2025年12月31日止年度，本集團自山西建投收取約人民幣2.9百萬元作為服務費。

#### 進行交易的理由

本公司具有完備的設計資質和優異的設計能力，並基於此不斷獲取的商業機會。董事會相信，本公司的設計能力使其處於有利地位，能夠充分把握日益增長而將由本集團提供予山西建投相關設計服務的需求。

#### 重續

鑑於設計服務框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新設計服務框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，為期三年，年度上限分別為人民幣5.0百萬元、人民幣5.4百萬元及人民幣5.6百萬元。

## 董事會報告

### 物業管理框架協議

#### 簡介

於2023年11月3日，本公司與諧安物業訂立物業管理框架協議（「物業管理框架協議」），自上市日期起至2025年12月31日止，據此，諧安物業向本集團提供的物業管理服務（包括物業管理、設施設備維護、餐飲服務、園藝服務及保潔服務）。諧安物業為本公司控股股東山西建投的非全資附屬公司，並為山西建投的聯繫人，故為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，本公司於諧安物業之間的交易構成本公司的關連交易。

#### 年度上限

截至2025年12月31日止年度的服務費年度上限為人民幣14百萬元。

#### 報告期內的過往交易金額

截至2025年12月31日止年度，本集團向諧安物業支付約人民幣0.8百萬元作為服務費。

#### 進行交易的理由

董事認為，由於山西建投集團多年來持續為本集團服務，因此在提供此類服務的價格、效率、質量和可靠性方面，繼續委聘山西建投集團對本集團有利。

#### 重續

鑑於物業管理框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新物業管理框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，為期三年，年度上限分別為人民幣10.0百萬元、人民幣10.0百萬元及人民幣10.0百萬元。

## 銷售框架協議

### 簡介

於2023年11月3日，本公司與山西建投訂立銷售框架協議（「**銷售框架協議**」），據此，山西建投集團將於上市日期起至2025年12月31日止向本集團購買若干建築材料，包括但不限於預拌混凝土及預製混凝土部件。山西建投為本公司控股股東，故為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，本公司於山西建投之間的交易構成本公司的關連交易。

### 年度上限

根據銷售框架協議，截至2025年12月31日止年度山西建投集團自本集團的總採購的年度上限為人民幣250.0百萬元。

### 報告期內的過往交易金額

截至2025年12月31日止年度，本集團自山西建投集團收取有關銷售建築材料的總金額為人民幣6.8百萬元。

### 進行交易的理由

我們一直向山西建投集團銷售的主要產品為混凝土相關產品。由於本集團的附屬公司山安立德的生產設施於2021年4月開始試生產，山安立德開始向山西建投集團銷售預拌混凝土和預製混凝土產品，而山西建投集團的工程施工業務對混凝土產品的需求一直很穩定。董事認為，向山西建投集團作出銷售將使我們從混凝土相關產品銷售所產生的收入中獲益。除山安立德生產的混凝土產品之外，本集團於過往還不時向山西建投集團供應模具、圍欄板及其他建築材料。

### 重續

鑑於銷售框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新銷售框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，為期三年，年度上限分別為人民幣33.0百萬元、人民幣43.0百萬元及人民幣53.0百萬元。

## 董事會報告

### 金融服務框架協議

#### 簡介

於2023年11月3日，本公司與山西建投(為其本身及代表其附屬公司)訂立金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)，據此，自上市日期起至2025年12月31日止，相關山西建投集團成員公司將根據金融服務框架協議向本集團提供綜合信貸融資服務、結算服務、融資租賃服務及其他金融服務(統稱「金融服務」)。

#### 報告期間的過往交易金額

截至2025年12月31日止年度的交易金額如下：

截至2025年  
12月31日止  
財政年度  
(人民幣百萬元)

綜合信貸融資服務最高每日結餘	274.7
結算服務、融資租賃服務及其他金融服務的費用	3.5

#### 年度上限

金融服務框架協議的年度上限載列如下：

年度上限  
(人民幣百萬元)  
截至2025年  
12月31日止  
財政年度

綜合信貸融資服務最高每日結餘	500.0
結算服務、融資租賃服務及其他金融服務的費用	7.0

#### 進行交易的理由

我們於一般及日常業務過程中一直自山西建投集團若干成員公司獲取金融服務。鑒於(i)山西建投集團相關成員公司向本集團提供的貸款及融資的利率將不遜於中國獨立商業銀行及金融機構就類似金額及期限向本集團提供的利率(ii)山西建投集團的金融服務提供商已就向本集團提供金融服務獲得必要牌照(倘需要)；及(iii)山西建投集團的金融服務提供商已對本集團的營運有更深入的了解，能夠緊緊圍繞著我們的資金需求制定切實可行的融資方案以高效的方式向本集團提供信貸融資及貸款，董事認為，擬於金融服務框架協議項下提供的金融服務將滿足本集團的日常營運需求。

### 重續

鑒於金融服務框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新金融服務框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，綜合金融服務最高每日結餘上限分別為人民幣500百萬元、人民幣500百萬元及人民幣500百萬元，綜合金融服務費用年度上限分別為人民幣5.0百萬元、人民幣5.0百萬元及人民幣5.0百萬元。

### 建築服務互供框架協議

#### 簡介

於2023年11月3日，本公司與山西建投訂立建築服務互供框架協議（「**建築服務互供框架協議**」），據此，自上市日期起至2025年12月31日止，本集團可委聘山西建投集團成員公司提供建築服務，而山西建投集團可於必要時委聘本集團成員公司提供建築服務（包括工業設備安裝）。

#### 過往金額

截至2025年12月31日止年度，本集團已向山西建投集團支付有關向我們提供建築服務的總金額為人民幣99.1百萬元。

截至2025年12月31日止年度，本集團已收取山西建投集團支付有關向其提供建築服務的總金額為人民幣568.6百萬元。

#### 年度上限

截至2025年12月31日止年度，根據建築服務互供框架協議提供的基於合同價值的建築服務的年度上限載列如下：

年度上限  
(人民幣百萬元)  
截至2025年  
12月31日止  
財政年度

---

山西建投集團將向本集團提供的建築服務的合同價值	110.0
本集團將向山西建投集團提供的建築服務的合同價值	850.0

## 董事會報告

### 進行交易的理由

於過往，我們在一般及日常業務過程中一直向山西建投集團提供建築服務。本集團向山西建投集團提供的服務涉及專業工業工程、專業配套工程及其他建築工程。董事認為，向山西建投集團提供建築服務將有利於本集團，理由如下：(i)本集團作為山西建投集團的成員公司，已與山西建投集團建立穩定的業務關係，了解山西建投集團的業務營運、建設要求、質量控制及其他規定，合作順暢，並降低經營成本；(ii)通過向山西建投集團的工程項目提供建築服務，本集團有機會擴大其大型項目的工程組合；(iii)我們是山西建投唯一同時擁有石油化工工程施工總承包特級資質及市政公用工程施工總承包資質的附屬公司；(iv)鑒於地理位置相近，當山西建投集團沒有足夠的能力開展工程時，我們能夠向山西建投集團提供建築服務；及(v)向山西建投集團提供建築服務的價格及條款不遜於我們向獨立第三方提供建築服務的價格及條款。就山西建投集團而言，其可利用本集團的經驗及專業知識提高建設效率，因為本集團在若干建設領域可能較山西建投集團擁有更多經驗及專業知識。於過往，我們在一般及日常業務過程中亦會向山西建投集團分包建築工程。

我們將若干工程(如地質勘探、岩土工程設計及測試；地基建設；施工質檢及測試；水利鑽井及工程項目監工等)分包予山西建投集團。董事認為，向山西建投集團分包建築工程將有利於本集團，理由如下：(i)山西建投集團與本集團的業務關係穩定；(ii)山西建投集團熟悉本集團的規格、標準及要求，因此本集團對山西建投集團提供的分包服務的質量充滿信心；(iii)山西建投集團擁有廣泛工程的相關牌照、資質、專業知識及經驗，因此本集團可確保從客戶承接的相關工程以及要求能夠以令人滿意的方式進行；(iv)山西建投集團亦擁有充足的資源，因此當我們沒有足夠的能力自行開展工程以優化我們的資源時，我們將能夠將過多的工作量分包予山西建投集團；及(v)向山西建投集團提供建築服務的價格及條款不遜於我們向獨立第三方提供建築服務的價格及條款。我們承諾，上市後我們將僅通過公開投標程序向山西建投集團分包建築工程。

### 重續

鑒於建築服務互供框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新建築服務互供框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，三個年度採購建築服務的合同價值年度上限分別為人民幣60.0百萬元、人民幣60.0百萬元及人民幣60.0百萬元，三個年度提供建築服務的合同價值年度上限分別為人民幣1,000.0百萬元、人民幣1,200.0百萬元及人民幣1,400.0百萬元。

## 原材料採購框架協議

### 簡介

於2023年11月3日，本公司與山西建投訂立原材料採購框架協議(「**原材料採購框架協議**」)，據此，自上市日期起至2025年12月31日止，本集團將向山西建投購買若干原材料，包括但不限於鋼材、預製及預組構件。

### 過往金額

截至2025年12月31日止年度，本集團已向山西建投集團支付有關購買原材料的總金額為約人民幣438.3百萬元。

### 年度上限

截至2025年12月31日止年度，原材料採購框架協議項下向山西建投集團進行採購的年度上限為人民幣1,400.0百萬元。

### 進行交易的理由

於過往，我們一直於一般及日常業務過程中自山西建投集團購買若干原材料。董事認為，因其採購量大，自山西建投集團進行採購可令我們享有相關原材料供應商向山西建投集團提供的較低價格及更優條款。儘管山西建投集團於相關原材料原價基礎上收取手續費，但其整體價格仍低於我們於市場上就類似數量及交付條款獲得的價格。

### 重續

鑒於原材料採購框架協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立新原材料採購框架協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，三個年度原材料採購的合同價值年度上限分別為人民幣805.0百萬元、人民幣905.0百萬元及人民幣1,004.6百萬元。

## 能源服務合作協議

### 簡介

於2024年8月13日，本集團與山西建投訂立能源服務合作協議(「**能源服務合作協議**」)，自2024年8月13日開始至2025年12月31日止，據此，本集團向山西建投旗下的園區提供(i)太陽能電；(ii)空氣能熱水系統所產生之熱水；及(iii)綜合能源管理系統服務(「**能源服務**」)。山西建投為本公司的控股股東，故為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，本公司與山西建投根據新能源服務合作協議的交易構成本公司的關連交易。

### 報告期內的過往交易金額

截至2025年12月31日止年度，本集團已就能源服務自山西建投收取約人民幣5.3百萬元。

### 年度上限

截至2025年12月31日止年度的能源服務交易金額年度上限為人民幣10.145百萬元。

## 董事會報告

### 重續

鑒於能源服務合作協議已屆滿，於2025年12月4日，本公司與山西建投訂立能源服務合作協議，有效期由2026年1月1日起至2028年12月31日止，三年期間每年能源服務之合約金額年度上限分別為人民幣10.0百萬元、人民幣10.0百萬元及人民幣10.0百萬元。

### 進行交易的理由

由於山西建投集團所屬園區的陸續投產運營，本集團提供能源服務的園區數量較上市日期前有所增加。隨著2025年仍有新項目陸續投產及以前年度投產項目的穩定運營，董事會決議訂立能源服務合作協議，以反映修訂年度上限，並反映本集團及山西建投集團的最新業務安排。

除上文披露者外，於截至2025年12月31日止年度，本集團概無訂立須根據香港上市規則於本年報內披露的任何關連交易。

### 獨立非執行董事審閱及確認

獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於本集團的日常及一般業務過程中進行；(ii)按正常或較佳的商業條款(定義見香港上市規則)訂立；及(iii)按有關交易協議的條款進行，屬公平合理，且符合股東的整體利益。

### 外聘核數師就本集團持續關連交易的報告

董事會確認，本公司核數師就本年報中披露的持續關連交易出具的函件已涵蓋香港上市規則第14A.56條所列的各項事宜，且函件中指出，核數師並未注意到任何事項導致核數師認為該等披露的持續關連交易：

- (a) 未獲董事會批准；
- (b) 在所有重大方面均不符合本集團對涉及本集團提供貨物或服務的交易定價政策；
- (c) 在所有重要方面均未按照管轄此類交易的相關協議進行；及
- (d) 超過公司規定的年度上限。

### 關聯方交易

本集團於報告期間的關聯方交易詳情載於本年報綜合財務報表附註十一。

除上文披露者外，財務報表附註十一所載的關聯方交易並不屬於香港上市規則第14A章內須遵守香港上市規則下任何申報、公告或獨立股東批准規定的「關連交易」或「持續關連交易」(視情況而定)的釋義。

### 不競爭承諾

為確保我們與控股股東山西建投的其他業務活動及／或權益不形成競爭，山西建投(「契諾人」)(為其本身及其集團各自的成員公司，不包括本集團成員公司)已於2023年11月3日訂立以本公司(為我們本身及作為我們不時的各附屬公司權益的受託人)為受益人的不競爭協議，據此，契諾人已(其中包括)不可撤回及無條件地向本公司承諾，於相關期間內任何時間，其本身不得及須促使其緊密聯繫人(本集團成員公司除外)不會直接或間接進行、從事、投資、參與、試圖參與、提供任何服務或提供任何財務支持或以其他方式參與任何於受限制區域內(定義見下文)與本集團任何成員公司不時所進行或預期將進行的受限制業務(如下文所界定)相同、類似或構成競爭或可能構成競爭的業務或投資活動或於當中擁有權益(不論單獨或與另一名人士共同，亦不論直接或間接或代表或協助任何其他人士或與其他人士一致行動)。不競爭承諾的詳情載於招股章程「與我們控股股東的關係」一節。

山西建投確認，彼等已於報告期間遵守不競爭承諾。獨立非執行董事已於報告期間進行有關審閱，亦已審閱相關承諾，並信納其已全面遵守不競爭承諾。

### 董事於競爭業務的權益及利益衝突

截至2025年12月31日，除擔任本公司及／或其附屬公司的董事外，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見香港上市規則)在直接或間接與本公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

### 所得款項用途

經扣除包銷佣金及本公司就招股章程應付的其他預計開支後，本公司於香港聯交所上市發行新H股所得款項淨額總計約為738.5百萬港元。本公司擬按本公司的招股章程所述相同方式及比例使用該未動用所得款項淨額，並建議按照下表所披露的預期時間表使用未動用所得款項淨額。

## 董事會報告

單位：百萬元 幣種：港元

項目	按招股章程 擬分配的 所得款項淨額	變更募集 資金用途後 擬分配 所得款項淨額	累計 所得款項 實際用途	報告期內 所得款 實際用途	於報告期末 尚未使用的 所得款項淨額	使用餘下未使用 所得款項淨額的 預期時間表
用於未來的集中式光伏項目	147.6	16.1	5.6		10.5	將於2027年年底前動用
用於投資現有及未來的分佈式光 伏項目	73.9					
用於資助未來投資的中國境內或 海外風電類項目	73.9	288.7	21.8	21.8	266.9	將於2027年年底前動用
將用於未來股權投資及／或建設 其他類型新能源項目	73.9	75.8	57.4	40.9	18.4	將於2027年年底前動用
用於現有及未來的清潔供熱項目	29.5	70.6	17.7	15.8	52.9	將於2027年年底前動用
用於未來的分佈式能源項目	36.9	21.8			21.8	將於2027年年底前動用
用於現有的水務處理項目	36.9	36.7	20.9	20.9	15.8	將於2027年年底前動用
用於未來的固廢處置項目	29.5	102.5	18.7	18.7	83.8	將於2027年年底前動用
用於繳足項目公司的註冊資本以 及支付現有服務特許經營項目 的建設費用	22.2					
用於支付現有服務特許經營項目 所需設備的建設費用	36.9	36.4	36.4			
用於目前和未來的服務特許經營 項目，包括長治市長子縣城市 防洪排澇及生態環境綜合治理 工程服務特許經營項目	44.3					
用於資助新能源上下游製造產業 項目，主要支出包括購買塔筒 生產線設備和相關配套設施、 購買原材料	73.9	30.8	13.0	7.6	17.8	將於2027年年底前動用
用於營運資金及其他一般企業用 途	59.1	59.1	59.1	7.7		
總計	738.5	738.5	250.6	133.4	487.9	

### 訴訟及／或其他法律程序

除本年報所披露者外，於報告期間，本公司並無涉及任何對本集團有重大不利影響的重大法律訴訟。

### 遵守法例及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

### 與本集團持份者的主要關係

本集團確認包括員工、客戶、供應商及其他的各個利益相關者是本集團成功的關鍵。本公司與投資者、僱員、客戶、供應商及其他對本公司有重大影響的各方的主要關係載於環境、社會和公司治理報告。

### 審計委員會

審計委員會已與本公司管理層及核數師一同審閱本集團所採納的會計原則及政策，以及截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。審計委員會已檢討本集團的財務控制、風險管理及內部控制系統。

### 核數師

於2025年5月19日召開的2024年年度股東會上，決議批准續聘致同會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司2025年核數師。本公司於過去三年並無更換核數師。

代表董事會  
董事長  
任銳先生

中國山西，2026年3月30日

# 獨立核數師報告



致同會計師事務所（特殊普通合夥）  
中國北京朝陽區建國門外大街22號  
賽特廣場5層郵編100004  
電話 +86 10 8566 5588  
傳真 +86 10 8566 5120  
www.grantthornton.cn

**致同審字(2026)第140A006509號**

山西省安裝集團股份有限公司全體股東：

## 一. 審計意見

我們審計了山西省安裝集團股份有限公司（以下簡稱山西安裝）財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了山西安裝2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

## 二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和中國註冊會計師獨立性準則對公眾利益實體審計的獨立性要求（如適用），我們獨立於山西安裝，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

### 三. 關鍵審計事項(續)

#### (一) 工程施工合同的收入確認

相關信息披露詳見財務報表附註三、24和附註五、41。

##### 1. 事項描述

山西安裝收入主要來源於工程施工業務(專業工業工程、專業配套工程、其他工程)。於2025年度山西安裝實現的工程施工業務的收入為9,529,916千元，佔營業收入的比例為90.49%。山西安裝提供的工程施工服務屬於在某一時段內履行的履約義務，山西安裝管理層(以下簡稱管理層)根據工程項目的合同預算對預計總收入和預計總成本進行合理估計以確定履約進度並於合同執行過程中持續進行評估和修訂，履約進度的確定主要依賴管理層的重大估計和判斷。因此，我們將工程施工合同的收入確認作為關鍵審計事項。

##### 2. 審計應對

我們對工程施工合同的收入確認主要執行了以下審計程序：

- (1) 了解、評估並測試了與工程施工業務相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性；
- (2) 獲取並檢查重大工程施工合同，了解主要合同關鍵條款，評估管理層對單項履約義務的識別及價值分攤、預計總收入的估計是否合理，評價收入確認方法是否適當；
- (3) 抽樣選取工程項目，檢查預計總收入和預計總成本金額與其所依據的工程項目合同和成本預算等是否一致，評價管理層所作估計是否合理、依據是否充分；
- (4) 抽樣選取工程項目，對本年發生的履約成本進行檢查，核對至採購合同、專業分包合同、材料領用單據及勞務成本記錄等支持性文件，並執行履約成本的截止性測試；
- (5) 抽樣選取工程項目，重新計算期末的履約進度，核對賬面確認數據的準確性；
- (6) 對重大工程施工合同的毛利率的變動情況執行分析程序；

### 三. 關鍵審計事項(續)

#### (一) 工程施工合同的收入確認(續)

##### 2. 審計應對(續)

- (7) 抽樣選取重大工程項目，結合應收賬款函證，向主要客戶函證了期末已完成工程量，以確認工程施工合同收入的真實性和完整性；
- (8) 抽樣選取重大工程項目，對工程形象進度進行現場查看，詢問工程管理部門，並與賬面記錄的履約進度進行比較，對異常偏差了解其原因並執行進一步檢查。

#### (二) 應收賬款預期信用損失及合同資產減值準備的計提

相關信息披露詳見財務報表附註三、10、34和附註五、3、8。

##### 1. 事項描述

截至2025年末，山西安裝應收賬款和合同資產賬面餘額分別為8,711,357千元、11,797,207千元，已計提的壞賬準備分別為567,789千元和資產減值準備204,899千元。應收賬款預期信用損失與合同資產減值準備的計提涉及管理層運用重大會計估計和職業判斷，對財務報表具有重大影響。因此，我們將應收賬款預期信用減值損失及合同資產減值準備的計提作為關鍵審計事項。

##### 2. 審計應對

我們對應收賬款預期信用損失及合同資產減值準備的計提主要執行了以下審計程序：

- (1) 了解、評價並測試與應收賬款信用減值損失及合同資產減值準備計提相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性；
- (2) 獲取並覆核管理層根據信用風險特徵劃分的信用風險組合及應收賬款壞賬準備的減值矩陣模型，分析其合理性；
- (3) 檢查了管理層對應收款項預期信用損失與合同資產減值準備進行評估的相關考慮及客觀證據，並且對管理層確定的期末預期信用損失率執行了重新計算；
- (4) 對於單項計提的預期信用損失的應收款項，選取樣本覆核管理層基於客戶的財務狀況或資信狀況、歷史付款率以及對未來經濟狀況的預測等對預計未來可獲得的現金流量所做評估的依據及合理性；

### 三. 關鍵審計事項(續)

#### (二) 應收賬款預期信用損失及合同資產減值準備的計提(續)

##### 2. 審計應對(續)

- (5) 向管理層獲取截止報告日期應收賬款賬齡分析表，覆核了應收賬款賬齡劃分的準確性；
- (6) 檢查期後的應收款項回款及相關文件記錄，評估預期信用損失的充足性。

### 四. 其他信息

山西安裝管理層對其他信息負責。其他信息包括山西安裝2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。其他信息預期將在審計報告日後提供給我們。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

我們閱讀2025年年度報告涵蓋的其他信息後，如果確定其中存在重大錯報，審計準則要求我們與治理層溝通該事項並採取適當措施。

### 五. 管理層和治理層對財務報表的責任

山西安裝管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估山西安裝的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算山西安裝、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督山西安裝的財務報告過程。

### 六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對山西安裝的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致山西安裝不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就山西安裝中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

## 六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

致同會計師事務所  
(特殊普通合伙)

中國註冊會計師  
(項目合夥人)

中國註冊會計師

中國•北京  
二〇二六年三月三十日

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：山西省安裝集團股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>流動資產：</b>					
貨幣資金	五.1	1,823,399	1,337,654	2,626,858	2,082,375
交易性金融資產					
應收票據	五.2	230,677	216,479	126,061	125,732
應收賬款	五.3、十五.1	8,143,568	7,330,182	5,960,673	5,367,027
應收款項融資	五.4	8,049	6,241	69,252	55,526
預付款項	五.5	286,596	276,955	517,669	204,645
其他應收款	五.6、十五.2	761,737	1,648,638	751,414	1,785,833
其中：應收利息					
應收股利		1,850	21,850	1,523	21,523
存貨	五.7	327,859	287,716	298,113	266,851
其中：數據資源					
合同資產	五.8、十五.3	7,132,239	6,596,407	6,425,844	6,275,307
持有待售資產					
一年內到期的非流動資產					
其他流動資產	五.9	237,935	102,860	413,565	148,232
<b>流動資產合計</b>		<b>18,952,059</b>	<b>17,803,132</b>	<b>17,189,449</b>	<b>16,311,528</b>
<b>非流動資產：</b>					
債權投資					
其他債權投資					
長期應收款					
長期股權投資	五.10、十五.4	277,464	1,684,645	210,245	1,483,469
其他權益工具投資	五.11	154,215	154,215	147,832	147,832
其他非流動金融資產					
投資性房地產	五.12	188,989	188,989	187,722	187,722
固定資產	五.13	1,069,331	144,297	1,077,794	151,274
在建工程	五.14	218,593	-	203,907	-
生產性生物資產					
油氣資產					
使用權資產	五.15	139,308	26,521	153,119	36,118
無形資產	五.16	187,695	64,175	174,677	64,369
其中：數據資源		152	-	170	-
開發支出					
其中：數據資源					
商譽	五.17	11,135	-	15,000	-
長期待攤費用	五.18	6,874	1,759	193	67
遞延所得稅資產	五.19	186,390	116,596	179,492	90,563
其他非流動資產	五.20	4,630,173	940,647	4,584,751	888,245
<b>非流動資產合計</b>		<b>7,070,167</b>	<b>3,321,844</b>	<b>6,934,732</b>	<b>3,049,659</b>
<b>資產總計</b>		<b>26,022,226</b>	<b>21,124,976</b>	<b>24,124,181</b>	<b>19,361,187</b>

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>流動負債：</b>					
短期借款	五.22	3,130,479	3,105,456	2,400,646	2,188,854
交易性金融負債					
應付票據	五.23	2,034,671	2,034,671	1,888,383	2,028,383
應付賬款	五.24	9,899,845	9,575,705	9,492,423	9,175,878
預收款項					
合同負債	五.25	973,315	979,290	1,357,031	1,375,331
應付職工薪酬	五.26	78,221	71,286	82,075	76,418
應交稅費	五.27	55,920	20,962	57,574	18,874
其他應付款	五.28	539,746	664,634	583,415	671,294
其中：應付利息					
應付股利	五.28	31,678	31,678	71,678	71,678
持有待售負債					
一年內到期的非流動負債	五.29	570,503	295,265	767,873	500,325
其他流動負債	五.30	817,296	743,854	872,592	815,653
<b>流動負債合計</b>		<b>18,099,996</b>	<b>17,491,123</b>	<b>17,502,012</b>	<b>16,851,010</b>
<b>非流動負債：</b>					
長期借款	五.31	4,157,530	1,380,990	2,970,909	308,506
應付債券					
租賃負債	五.32	130,761	17,837	140,084	26,192
長期應付款					
長期應付職工薪酬	五.33	27,660	27,660	30,280	30,280
預計負債					
遞延收益	五.34	26,373	-	27,000	-
遞延所得稅負債	五.19	89,364	24,440	110,562	24,638
其他非流動負債					
<b>非流動負債合計</b>		<b>4,431,688</b>	<b>1,450,927</b>	<b>3,278,835</b>	<b>389,616</b>
<b>負債合計</b>		<b>22,531,684</b>	<b>18,942,050</b>	<b>20,780,847</b>	<b>17,240,626</b>

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
股東權益：					
股本	五.35	1,373,486	1,373,486	1,373,486	1,373,486
資本公積	五.36	650,999	620,057	650,867	620,057
減：庫存股					
其他綜合收益	五.37	90,581	88,320	84,495	82,435
專項儲備	五.38	3,536	2,934	2,834	1,809
盈餘公積	五.39	18,528	18,528	12,369	12,369
未分配利潤	五.40	766,186	79,601	640,145	30,405
歸屬於母公司股東權益合計		2,903,316	2,182,926	2,764,196	2,120,561
少數股東權益		587,226	-	579,138	-
<b>股東權益合計</b>		<b>3,490,542</b>	<b>2,182,926</b>	<b>3,343,334</b>	<b>2,120,561</b>
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>26,022,226</b>	<b>21,124,976</b>	<b>24,124,181</b>	<b>19,361,187</b>

公司法定代表人：任銳

主管會計工作的公司負責人：周賽梅

公司會計機構負責人：薛博文

# 合併及公司利潤表

2025年度

編製單位：山西省安裝集團股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
<b>一、營業收入</b>	五.41、十五.5	<b>10,531,096</b>	<b>9,606,711</b>	12,243,159	11,261,313
減：營業成本	五.41、十五.5	9,329,467	8,652,150	10,722,490	10,023,060
稅金及附加	五.42	37,201	30,729	30,892	24,407
銷售費用	五.43	890	-	1,309	-
管理費用	五.44	467,548	406,454	470,734	401,024
研發費用	五.45	220,745	190,703	593,406	559,538
財務費用	五.46	92,946	203,278	102,349	173,681
其中：利息費用	五.46	365,914	233,898	344,381	204,063
利息收入	五.46	279,661	36,186	244,654	32,503
加：其他收益	五.47	10,851	5,472	9,222	4,521
投資收益(損失以「-」號填列)	五.48、十五.6	3,261	93,235	-2,647	17,353
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		2,861	2,861	-2,647	-2,647
以攤餘成本計量的金融資產終止					
確認收益(損失以「-」號填列)		-	-	-	-
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		-	-	-	-
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	五.49	1,267	1,267	917	917
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五.50	-134,224	-124,363	-77,195	-72,142
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五.51	-64,706	-62,956	-27,736	-21,818
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五.52	2,959	2,445	1,388	1,388
<b>二、營業利潤(虧損以「-」號填列)</b>		<b>201,707</b>	<b>38,497</b>	225,928	9,822
加：營業外收入	五.53	144	22	301	5
減：營業外支出	五.54	1,471	562	1,191	151
<b>三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)</b>		<b>200,380</b>	<b>37,957</b>	225,038	9,676
減：所得稅費用	五.55	7,120	-23,630	15,239	-13,408
<b>四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)</b>		<b>193,260</b>	<b>61,587</b>	209,799	23,084
(一) 按經營持續性分類：					
其中：持續經營淨利潤					
(淨虧損以「-」號填列)		193,260	61,587	209,799	23,084
終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-	-	-	-

## 合併及公司利潤表

2025年度

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
(二) 按所有權歸屬分類：					
其中：歸屬於母公司股東的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		138,432	61,587	153,678	23,084
少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		54,828	-	56,121	-
五、 其他綜合收益的稅後淨額	五.37	6,086	5,885	2,256	1,279
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		6,086	5,885	2,256	1,279
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		5,885	5,885	1,279	1,279
1. 重新計量設定受益計劃變動額		459	459	-3,230	-3,230
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		-	-	-	-
3. 其他權益工具投資公允價值變動		5,426	5,426	4,509	4,509
4. 企業自身信用風險公允價值變動		-	-	-	-
5. 其他		-	-	-	-
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		201	-	977	-
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-	-	-	-
2. 其他債權投資公允價值變動		-	-	-	-
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-	-	-	-
4. 其他債權投資信用減值準備		-	-	-	-
5. 現金流量套期儲備		-	-	-	-
6. 外幣財務報表折算差額		201	-	977	-
7. 自用房地產或作為存貨的房地產轉換為以公允價值計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分		-	-	-	-

## 合併及公司利潤表

2025年度

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
8. 多次交易分步處置子公司股權構成一攬子交易的，喪失控制權之前各次交易處置價款與對應淨資產賬面價值份額的差額		-	-	-	-
9. 其他		-	-	-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-	-	-	-
<b>六、綜合收益總額</b>		<b>199,346</b>	<b>67,472</b>	212,055	24,363
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		<b>144,518</b>	<b>67,472</b>	155,934	24,363
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>54,828</b>	-	56,121	-
<b>七、每股收益</b>		-	-	-	-
(一) 基本每股收益	十六.2	<b>0.10</b>	-	0.11	-
(二) 稀釋每股收益		-	-	-	-

公司法定代表人：任銳

主管會計工作的公司負責人：周賽梅

公司會計機構負責人：薛博文

# 合併及公司現金流量表

2025年度

編製單位：山西省安裝集團股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
<b>一、 經營活動產生的現金流量：</b>					
銷售商品、提供勞務收到的現金		9,175,905	8,623,064	11,749,805	10,982,374
收到的稅費返還		-	-	-	-
收到其他與經營活動有關的現金	五.56	1,831,278	2,141,474	2,690,397	2,262,281
經營活動現金流入小計		11,007,183	10,764,538	14,440,202	13,244,655
購買商品、接受勞務支付的現金		9,787,260	9,261,647	10,804,145	10,239,242
支付給職工以及為職工支付的現金		662,831	572,654	620,922	531,531
支付的各项稅費		200,629	131,989	214,427	143,810
支付其他與經營活動有關的現金	五.56	2,131,330	2,783,316	2,415,223	2,288,749
經營活動現金流出小計		12,782,050	12,749,606	14,054,717	13,203,332
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>		<b>-1,774,867</b>	<b>-1,985,068</b>	<b>385,485</b>	<b>41,323</b>
<b>二、 投資活動產生的現金流量：</b>					
收回投資收到的現金		-	2	-	-
取得投資收益收到的現金		1,609	91,876	1,702	1,702
處置固定資產、無形資產和其他長期資產					
收回的現金淨額		2,418	2,418	76	76
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		-	-	-	-
收到其他與投資活動有關的現金		-	-	-	-
投資活動現金流入小計		4,027	94,296	1,778	1,778
購建固定資產、無形資產和					
其他長期資產支付的現金		51,241	4,643	68,865	3,564
投資支付的現金		76,699	202,007	20,000	75,850
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		369	-	-	-
支付其他與投資活動有關的現金		-	-	-	-
投資活動現金流出小計		128,309	206,650	88,865	79,414
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>-124,282</b>	<b>-112,354</b>	<b>-87,087</b>	<b>-77,636</b>

## 合併及公司現金流量表

2025年度

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
<b>三、 籌資活動產生的現金流量：</b>					
吸收投資收到的現金		6,966	-	14,370	-
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		6,966	-	14,370	-
取得借款收到的現金		5,428,792	4,981,244	3,887,463	3,354,230
發行債券收到的現金		-	-	-	-
收到其他與籌資活動有關的現金		-	-	-	-
籌資活動現金流入小計		5,435,758	4,981,244	3,901,833	3,354,230
償還債務支付的現金		3,702,650	3,194,260	3,723,019	2,981,405
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		457,645	272,368	347,184	205,160
其中：子公司支付少數股東的股利、利潤		45,500	-	-	-
支付其他與籌資活動有關的現金	五.56	28,816	11,813	19,341	9,848
籌資活動現金流出小計		4,189,111	3,478,441	4,089,544	3,196,413
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>1,246,647</b>	<b>1,502,803</b>	<b>-187,711</b>	<b>157,817</b>
<b>四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-</b>
<b>五、 現金及現金等價物淨增加額</b>		<b>-652,518</b>	<b>-594,619</b>	<b>110,698</b>	<b>121,504</b>
加：期初現金及現金等價物餘額		2,200,863	1,659,813	2,090,165	1,538,309
<b>六、 期末現金及現金等價物餘額</b>		<b>1,548,345</b>	<b>1,065,194</b>	<b>2,200,863</b>	<b>1,659,813</b>

公司法定代表人：任銳

主管會計工作的公司負責人：周賽梅

公司會計機構負責人：薛博文

# 合併股東權益變動表

2025年度

編製單位：山西省安裝集團股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	本年金額								股東權益 合計
	歸屬於母公司股東權益							少數股東 權益	
	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
一、上年年末餘額	1,373,486	650,867	-	84,495	2,834	12,369	640,145	579,138	3,343,334
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額	1,373,486	650,867	-	84,495	2,834	12,369	640,145	579,138	3,343,334
三、本年增減變動金額(減少以[-]號填列)	-	132	-	6,086	702	6,159	126,041	8,088	147,208
(一) 綜合收益總額	-	-	-	6,086	-	-	138,432	54,828	199,346
(二) 股東投入和減少資本	-	132	-	-	-	-	-	-833	-701
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	6,166	6,166
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	132	-	-	-	-	-	-6,999	-6,867
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	6,159	-12,391	-45,500	-51,732
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	6,159	-6,159	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-6,232	-45,500	-51,732
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	702	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	170,919	-	-	1,505	172,424
2. 本期使用(以負號填列)	-	-	-	-	-170,217	-	-	-1,911	-172,128
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末餘額	1,373,486	650,999	-	90,581	3,536	18,528	766,186	587,226	3,490,542

## 合併股東權益變動表

2025年度

項目	上年金額							少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
一、 上年年末餘額	1,373,486	650,867	-	82,239	751	10,061	492,459	515,661	3,125,524
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、 本年初餘額	1,373,486	650,867	-	82,239	751	10,061	492,459	515,661	3,125,524
三、 本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	2,256	2,083	2,308	147,686	63,477	217,810
(一) 綜合收益總額	-	-	-	2,256	-	-	153,678	56,121	212,055
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	6,370	6,370
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	6,370	6,370
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	2,308	-5,992	-	-3,684
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	2,308	-2,308	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-3,684	-	-3,684
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	2,083	-	-	986	3,069
1. 本期提取	-	-	-	-	228,287	-	-	2,184	230,471
2. 本期使用(以負號填列)	-	-	-	-	-226,204	-	-	-1,198	-227,402
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、 本年年末餘額	1,373,486	650,867	-	84,495	2,834	12,369	640,145	579,138	3,343,334

公司法定代表人：任銳

主管會計工作的公司負責人：周賽梅

公司會計機構負責人：薛博文

# 公司股東權益變動表

2025年度

編製單位：山西省安裝集團股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	本年年金額							股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	1,373,486	620,057	-	82,435	1,809	12,369	30,405	2,120,561
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初餘額	1,373,486	620,057	-	82,435	1,809	12,369	30,405	2,120,561
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	5,885	1,125	6,159	49,196	62,365
(一) 綜合收益總額	-	-	-	5,885	-	-	61,587	67,472
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	6,159	-12,391	-6,232
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	6,159	-6,159	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-6,232	-6,232
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	1,125	-	-	1,125
1. 本期提取	-	-	-	-	167,066	-	-	167,066
2. 本期使用(以負號填列)	-	-	-	-	-165,941	-	-	-165,941
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末餘額	1,373,486	620,057	-	88,320	2,934	18,528	79,601	2,182,926

## 公司股東權益變動表

2025年度

項目	上年金額							
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、 上年年末餘額	1,373,486	620,057	-	81,156	-	10,061	13,313	2,098,073
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
二、 本年年初餘額	1,373,486	620,057	-	81,156	-	10,061	13,313	2,098,073
三、 本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	1,279	1,809	2,308	17,092	22,488
(一) 綜合收益總額	-	-	-	1,279	-	-	23,084	24,363
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	2,308	-5,992	-3,684
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	2,308	-2,308	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-3,684	-3,684
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	1,809	-	-	1,809
1. 本期提取	-	-	-	-	223,040	-	-	223,040
2. 本期使用(以負號填列)	-	-	-	-	-221,231	-	-	-221,231
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
四、 本年年末餘額	1,373,486	620,057	-	82,435	1,809	12,369	30,405	2,120,561

公司法定代表人：任銳

主管會計工作的公司負責人：周賽梅

公司會計機構負責人：薛博文

# 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

## 一、公司基本情況

山西省安裝集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」，含附屬公司簡稱「本集團」)前身為山西省工業設備安裝集團有限公司，曾用名山西省工業設備安裝有限公司及山西省工業設備安裝公司，成立於1989年11月。於2021年8月在該公司基礎上改制為山西建設投資集團有限公司(以下簡稱「山西建投」)的全資子公司，並經山西省市場監督管理局核准登記，企業法人營業執照註冊號：140000100001146，註冊資本和實繳資本1,000,000千元。

2021年9月2日，山西建投將持有的本公司2%的股權(20,000,000股)無償劃轉給上海榮大投資管理有限公司。

2021年12月改制為股份有限公司。

2023年11月，公司於香港聯合交易所主板向境外投資者發售股票(H股)373,486,000股，股票簡稱「西西安裝」，股票代碼「02520」。上述發行完成後，總股本增至1,373,486千元。

本公司註冊地址為山西轉型綜合改革示範區唐槐產業園新化路8號，統一社會信用代碼為91140000110011149W。

本公司所處行業：建築業。本公司主要從事以下業務：專業工業工程承包、專業配套工程承包、其他工程承包、非工程業務。

本公司控股公司為山西建投。

2025年12月1日，根據山西省人民政府國有資產監督管理委員會《山西省人民政府國有資產監督管理委員會關於將山西省國有資本運營有限公司持有的相關企業國有股權劃轉至省國資委的通知》(晉國資產權[2025]75號)文件精神，將山西國有資本運營有限公司持有的山西建投的國有股權部分劃轉至山西省人民政府國有資產監督管理委員會，截至報告期末尚未完成工商變更登記手續。本次劃轉前後，山西建投均為本公司的直接控股股東。

本公司的最終控制人為山西省人民政府國有資產監督管理委員會。

本財務報表及財務報表附註業經本公司第一屆董事會第五十六次會議於2026年3月30日決議批准。

## 二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部發佈的企業會計準則及其應用指南、解釋及其他有關規定(統稱：「企業會計準則」)編製。

根據香港聯合交易所於2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港聯合交易所上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2024年年度財務報告及中期業績開始，本公司不再向H股股東提供根據國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港公司條例及香港聯合交易所上市規則有關披露的規定。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

本公司會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具和投資性房地產外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。持有待售的非流動資產，按公允價值減去預計出售費用後的金額，以及符合持有待售條件時的原賬面價值，取兩者孰低計價。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

## 三、重要會計政策及會計估計

本公司根據自身生產經營特點，確定固定資產折舊、無形資產攤銷、研發費用資本化條件以及收入確認政策，具體會計政策見附註三、15、附註三、18、附註三、19和附註三、24。

### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量等有關信息。

### 2. 會計期間

本公司會計期間採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3. 營業週期

本公司的營業週期為12個月。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 4. 記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定為其記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

#### 5. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

##### (1) 同一控制下的企業合併

對於同一控制下的企業合併，合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日被合併方在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。合併對價的賬面價值與合併中取得的淨資產賬面價值的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

##### 通過多次交易分步實現同一控制下的企業合併

合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量；合併前持有投資的賬面價值加上合併日新支付對價的賬面價值之和，與合併中取得的淨資產賬面價值的差額，調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。合併方在取得被合併方控制權之前持有的長期股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一方最終控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益和其他所有者權益變動，應分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

##### (2) 非同一控制下的企業合併

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買日為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。在購買日，取得的被購買方的資產、負債及或有負債按公允價值確認。

對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，按成本扣除累計減值準備進行後續計量；對合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，經覆核後計入當期損益。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 5. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

##### (2) 非同一控制下的企業合併(續)

通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併

合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。對於購買日之前已經持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值之間的差額計入當期投資收益；購買日之前已經持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日當期收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益以及原指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資相關的其他綜合收益除外。

##### (3) 企業合併中有關交易費用的處理

為進行企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

#### 6. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法

##### (1) 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本公司擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。當相關事實和情況的變化導致對控制定義所涉及的相關要素發生變化時，本公司將進行重新評估。

在判斷是否將結構化主體納入合併範圍時，本公司綜合所有事實和情況，包括評估結構化主體設立目的和設計、識別可變回報的類型、通過參與其相關活動是否承擔了部分或全部的回報可變性等的基礎上評估是否控制該結構化主體。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 6. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法(續)

##### (2) 合併財務報表的編製方法

合併財務報表以本公司和子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由本公司編製。在編製合併財務報表時，本公司和子公司的會計政策和會計期間要求保持一致，公司間的重大交易和往來餘額予以抵銷。

在報告期內因同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，視同該子公司以及業務自同受最終控制方控制之日起納入本公司的合併範圍，將其自同受最終控制方控制之日起的經營成果、現金流量分別納入合併利潤表、合併現金流量表中。

在報告期內因非同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，將該子公司以及業務自購買日至報告期末的收入、費用、利潤納入合併利潤表，將其現金流量納入合併現金流量表。

子公司的股東權益中不屬於本公司所擁有的部分，作為少數股東權益在合併資產負債表中股東權益項下單獨列示；子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

##### (3) 購買子公司少數股東股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 6. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法(續)

##### (4) 喪失子公司控制權的處理

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量；處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產賬面價值的份額與商譽之和，形成的差額計入喪失控制權當期的投資收益。

與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益在喪失控制權時採用與原有子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，與原有子公司相關的涉及權益法核算下的其他所有者權益變動在喪失控制權時轉入當期損益。

##### (5) 分步處置股權直至喪失控制權的處理

通過多次交易分步處置股權直至喪失控制權的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況的，本公司將多次交易事項作為一攬子交易進行會計處理：

- 1 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- 2 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- 3 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- 4 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

分步處置股權直至喪失控制權時，剩餘股權的計量以及有關處置股權損益的核算比照前述「喪失子公司控制權的處理」。在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司自購買日開始持續計算的淨資產賬面價值份額之間的差額，分別進行如下處理：

- 1 屬於「一攬子交易」的，確認為其他綜合收益。在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。
- 2 不屬於「一攬子交易」的，作為權益性交易計入資本公積。在喪失控制權時不得轉入喪失控制權當期的損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 7. 合營安排的分類及共同經營的會計處理方法

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。本公司合營安排分為共同經營和合營企業。

##### (1) 共同經營

共同經營是指本公司享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目，並按照相關企業會計準則的規定進行會計處理：

- A、 確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；
- B、 確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；
- C、 確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- D、 按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- E、 確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

##### (2) 合營企業

合營企業是指本公司僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本公司按照長期股權投資有關權益法核算的規定對合營企業的投資進行會計處理。

#### 8. 現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 9. 外幣業務和外幣報表折算

##### (1) 外幣業務

本公司發生外幣業務，按交易發生日的即期匯率折算為記賬本位幣金額。

資產負債表日，對外幣貨幣性項目，採用資產負債表日即期匯率折算。因資產負債表日即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，計入當期損益；對以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算；對以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

##### (2) 外幣財務報表的折算

資產負債表日，對境外子公司外幣財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」外，其他項目採用發生日的即期匯率折算。

利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。

現金流量表所有項目均按照現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列示「匯率變動對現金及現金等價物的影響」項目反映。

由於財務報表折算而產生的差額，在資產負債表股東權益項目下的「其他綜合收益」項目反映。

處置境外經營並喪失控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的外幣報表折算差額，全部或按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具

金融工具是指形成一方的金融資產，並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。

##### (1) 金融工具的確認和終止確認

本公司於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

金融資產滿足下列條件之一的，終止確認：

- 1 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 2 該金融資產已轉移，且符合下述金融資產轉移的終止確認條件。

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本公司(債務人)與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

以常規方式買賣金融資產，按交易日進行會計確認和終止確認。

##### (2) 金融資產分類和計量

本公司在初始確認時根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分為以下三類：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收款項，本公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (2) 金融資產分類和計量(續)

###### 以攤餘成本計量的金融資產

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

###### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

###### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本公司將部分本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (2) 金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

但是，對於非交易性權益工具投資，本公司在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行方的角度符合權益工具的定義。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。滿足條件的股利收入計入損益，其他利得或損失及公允價值變動計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

管理金融資產的業務模式，是指本公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本公司對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本公司對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

僅在本公司改變管理金融資產的業務模式時，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (3) 金融負債分類和計量

本公司的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於未劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的，相關交易費用計入其初始確認金額。

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。對於此類金融負債，按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

##### 以攤餘成本計量的金融負債

其他金融負債採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

##### 財務擔保合同

財務擔保合同不屬於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，在初始確認時按公允價值計量，隨後按照採用預期信用損失模型確定的預計負債的損失準備以及初始確認金額扣除累計攤銷額後的餘額兩者之中的較高者進行後續計量。

##### 金融負債與權益工具的區分

金融負債，是指符合下列條件之一的負債：

- 1 向其他方交付現金或其他金融資產的合同義務。
- 2 在潛在不利條件下，與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。
- 3 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的非衍生工具合同，且企業根據該合同將交付可變數量的自身權益工具。
- 4 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的衍生工具合同，但以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產的衍生工具合同除外。

權益工具，是指能證明擁有某個企業在扣除所有負債後的資產中剩餘權益的合同。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (3) 金融負債分類和計量(續)

如果本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。

如果一項金融工具須用或可用本公司自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本公司自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是本公司的金融負債；如果是後者，該工具是本公司的權益工具。

##### (4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。因公允價值變動而產生的任何不符合套期會計規定的利得或損失，直接計入當期損益。

對包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同為金融資產的，混合工具作為一個整體適用金融資產分類的相關規定。如主合同並非金融資產，且該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理，嵌入衍生工具與該主合同在經濟特徵及風險方面不存在緊密關係，且與嵌入衍生工具條件相同，單獨存在的工具符合衍生工具定義的，嵌入衍生工具從混合工具中分拆，作為單獨的衍生金融工具處理。如果無法在取得時或後續的資產負債表日對嵌入衍生工具進行單獨計量，則將混合工具整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債。

##### (5) 金融工具的公允價值

金融資產和金融負債的公允價值確定方法見附註三、11。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值

本公司以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項和債務工具投資；
- 《企業會計準則第14號—收入》定義的合同資產；
- 租賃應收款；
- 財務擔保合同(以公允價值計量且其變動計入當期損益、金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的除外)。

##### 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本公司按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

本公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

##### 預期信用損失的計量(續)

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

在計量預期信用損失時，本公司需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

本公司對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等應收款項，若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，本公司對該應收款項單項計提壞賬準備。除單項計提壞賬準備的應收款項之外，本公司依據信用風險特徵對應收款項劃分組合，在組合基礎上計算壞賬準備。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### 應收票據、應收賬款和合同資產

對於應收票據、應收賬款、合同資產，無論是否存在重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

當單項金融資產或合同資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本公司依據信用風險特徵對應收票據、應收賬款和合同資產劃分組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

- A、 應收票據
  - 應收票據組合1：銀行承兌匯票
  - 應收票據組合2：商業承兌匯票
- B、 應收賬款
  - 應收賬款組合：賬齡組合
- C、 合同資產
  - 合同資產組合1：服務特許經營項目合同資產組合
  - 合同資產組合2：EPC項目合同資產組合

對於劃分為組合的應收票據，本公司參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的應收賬款和合同資產，本公司參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款和合同資產賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。賬齡自確認之日起計算。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### 其他應收款

本公司依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

- 其他應收款組合1：應收備用金、押金及保證金組合
- 其他應收款組合2：應收合併範圍內關聯方組合
- 其他應收款組合3：應收合併範圍外關聯方組合
- 其他應收款組合4：賬齡組合

對劃分為組合的其他應收款，本公司通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。對於按賬齡劃分組合的其他應收款，賬齡自確認之日起計算。

###### 債權投資、其他債權投資

對於債權投資和其他債權投資，本公司按照投資的性質，根據交易對手和風險敞口的各種類型，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

###### 信用風險顯著增加的評估

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本公司考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本公司考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本公司的還款能力產生重大不利影響。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### 信用風險顯著增加的評估(續)

根據金融工具的性質，本公司以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本公司可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

如果逾期超過30日，本公司確定金融工具的信用風險已經顯著增加。

本公司認為金融資產在下列情況發生違約：

- 借款人不大有可能全額支付其對本公司的欠款，該評估不考慮本公司採取例如變現抵押品(如果持有)等追索行動；或
- 金融資產逾期超過90天。

###### 已發生信用減值的金融資產

本公司在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本公司出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### 預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本公司在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本公司在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

###### 核銷

如果本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本公司確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，按照本公司收回到期款項的程序，被減記的金融資產仍可能受到執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

##### (7) 金融資產轉移

金融資產轉移，是指將金融資產讓與或交付給該金融資產發行方以外的另一方(轉入方)。

本公司已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

##### (8) 金融資產和金融負債的抵銷

當本公司具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且目前可執行該種法定權利，同時本公司計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11. 公允價值計量

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本公司以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本公司假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場(或最有利市場)是本公司在計量日能夠進入的交易市場。本公司採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

存在活躍市場的金融資產或金融負債，本公司採用活躍市場中的報價確定其公允價值。金融工具不存在活躍市場的，本公司採用估值技術確定其公允價值。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 12. 存貨

(1) 存貨的分類

本公司存貨分為原材料、庫存商品、週轉材料、合同履約成本，按成本與可變現淨值孰低計量；週轉材料包括低值易耗品和包裝物。

(2) 發出存貨的計價方法

本公司存貨取得時按實際成本計價。原材料、庫存商品等發出時採用加權平均法計價。

(3) 存貨跌價準備的確定依據和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是按存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

本公司通常按照單個存貨項目計提存貨跌價準備。對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備。

資產負債表日，以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，存貨跌價準備在原已計提的金額內轉回。

(4) 存貨的盤存制度

本公司存貨盤存制度採用永續盤存制。

(5) 低值易耗品的攤銷方法

本公司低值易耗品領用時採用一次轉銷法攤銷。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 13. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，為本公司的聯營企業。

##### (1) 初始投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

##### (2) 後續計量及損益確認方法

對子公司的投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件；對聯營企業和合營企業的投資，採用權益法核算。

採用成本法核算的長期股權投資，除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，對長期股權投資的賬面價值進行調整，差額計入投資當期的損益。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積(其他資本公積)。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 13. 長期股權投資(續)

##### (2) 後續計量及損益確認方法(續)

因追加投資等原因能夠对被投資單位施加重大影響或實施共同控制但不構成控制的，在轉換日，按照原股權的公允價值加上新增投資成本之和，作為改按權益法核算的初始投資成本。原股權分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的，與其相關的原計入其他綜合收益的累計公允價值變動在改按權益法核算時轉入留存收益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日改按《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》進行會計處理，公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理；原股權投資相關的其他所有者權益變動轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

因其他投資方增資而導致本公司持股比例下降、從而喪失控制權但能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，按照新的持股比例確認本公司應享有的被投資單位因增資擴股而增加淨資產的份額，與應結轉持股比例下降部分所對應的長期股權投資原賬面價值之間的差額計入當期損益；然後，按照新的持股比例視同自取得投資時即採用權益法核算進行調整。

本公司與聯營企業及合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本公司的部分，在抵銷基礎上確認投資損益。但本公司與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

本公司對聯營企業及合營企業的長期股權投資，其中通過風險投資機構、共同基金、信託公司或包括投連險基金在內的類似主體間接持有的部分，以公允價值計量且其變動計入損益。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 13. 長期股權投資(續)

##### (3) 確定对被投資單位具有共同控制、重大影響的依據

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。在判斷是否存在共同控制時，首先判斷是否由所有參與方或參與方組合集體控制該安排，其次再判斷該安排相關活動的決策是否必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。如果所有參與方或一組參與方必須一致行動才能決定某項安排的相關活動，則認為所有參與方或一組參與方集體控制該安排；如果存在兩個或兩個以上的參與方組合能夠集體控制某項安排的，不構成共同控制。判斷是否存在共同控制時，不考慮享有的保護性權利。

重大影響，是指投資方对被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否对被投資單位施加重大影響時，考慮投資方直接或間接持有被投資單位的表決權股份以及投資方及其他方持有的當期可執行潛在表決權在假定轉換為对被投資單位的股權後產生的影響，包括被投資單位發行的當期可轉換的認股權證、股份期權及可轉換公司債券等的影響。

當本公司直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%(含20%)以上但低於50%的表決權股份時，一般認為对被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下不能參與被投資單位的生產經營決策，不形成重大影響；本公司擁有被投資單位20%(不含)以下的表決權股份時，一般不認為对被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下能夠參與被投資單位的生產經營決策，形成重大影響。

##### (4) 減值測試方法及減值準備計提方法

對子公司、聯營企業及合營企業的投資，計提資產減值的方法見附註三、20。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 14. 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。本公司投資性房地產包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物。

本公司投資性房地產所在地有活躍的房地產交易市場，而且本公司能夠從房地產交易市場上取得同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息，從而能夠對投資性房地產的公允價值作出合理估計，因此本公司對投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，公允價值的變動計入當期損益。

確定投資性房地產的公允價值時，參照活躍市場上同類或類似房地產的現行市場價格；無法取得同類或類似房地產的現行市場價格的，參照活躍市場上同類或類或類似房地產的最近交易價格，並考慮交易情況、交易日期、所在區域等因素，從而對投資性房地產的公允價值作出合理的估計；或基於預計未來獲得的租金收益和有關現金流量的現值確定其公允價值。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

#### 15. 固定資產

##### (1) 固定資產確認條件

本公司固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業，並且該固定資產的成本能夠可靠地計量時，固定資產才能予以確認。

本公司固定資產按照取得時的實際成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本公司且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；不符合固定資產資本化後續支出條件的固定資產日常修理費用，在發生時按照受益對象計入當期損益或計入相關資產的成本。對於被替換的部分，終止確認其賬面價值。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 15. 固定資產(續)

##### (2) 各類固定資產的折舊方法

本公司採用年限平均法計提折舊。固定資產自達到預定可使用狀態時開始計提折舊，終止確認時或劃分為持有待售非流動資產時停止計提折舊。在不考慮減值準備的情況下，按固定資產類別、預計使用壽命和預計殘值，本公司確定各類固定資產的年折舊率如下：

類別	使用年限(年)	殘值率%	年折舊率%
合同能源管理	合同收益年限		
房屋及建築物	30年	4.00	3.20
施工機械	8年	4.00	12.00
運輸及生產設備	8-20年	4.00	12.00-4.80
辦公設備及其他	5年	4.00	19.20

其中，已計提減值準備的固定資產，還應扣除已計提的固定資產減值準備累計金額計算確定折舊率。

(3) 固定資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、20。

(4) 每年年度終了，本公司對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

使用壽命預計數與原先估計數有差異的，調整固定資產使用壽命；預計淨殘值預計數與原先估計數有差異的，調整預計淨殘值。

##### (5) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 16. 在建工程

本公司在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

在建工程計提資產減值方法見附註三、20。

#### 17. 借款費用

##### (1) 借款費用資本化的確認原則

本公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。借款費用同時滿足下列條件的，開始資本化：

- 1 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- 2 借款費用已經發生；
- 3 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

##### (2) 借款費用資本化期間

本公司購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。在符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態之後所發生的借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化；正常中斷期間的借款費用繼續資本化。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 17. 借款費用(續)

##### (3) 借款費用資本化率以及資本化金額的計算方法

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

#### 18. 無形資產

##### (1) 無形資產的計價方法

本公司無形資產包括土地使用權、特許經營權、軟件、專利權、數據資源等。

無形資產按照成本進行初始計量，並於取得無形資產時分析判斷其使用壽命。使用壽命為有限的，自無形資產可供使用時起，採用能反映與該資產有關的經濟利益的預期實現方式的攤銷方法，在預計使用年限內攤銷；無法可靠確定預期實現方式的，採用直線法攤銷；使用壽命不確定的無形資產，不作攤銷。

使用壽命有限的無形資產攤銷方法如下：

類別	使用壽命	攤銷方法	備註
土地使用權	土地使用權證所載期間	直線法	-
特許經營權	特許經營權證所載期間	直線法	-
軟件	2	直線法	-
專利權	10	直線法	-
數據資源	10	直線法	-

本公司於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，與以前估計不同的，調整原先估計數，並按會計估計變更處理。

資產負債表日預計某項無形資產已經不能給企業帶來未來經濟利益的，將該項無形資產的賬面價值全部轉入當期損益。

無形資產計提資產減值方法見附註三、20。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 18. 無形資產(續)

##### (2) 使用壽命不確定的判斷依據

本公司將無法預見該資產為公司帶來經濟利益的期限，或使用期限不確定等無形資產確定為使用壽命不確定的無形資產。使用壽命不確定的判斷依據為：來源於合同性權利或其他法定權利，但合同規定或法律規定無明確使用年限；綜合同行業情況或相關專家論證等，仍無法判斷無形資產為公司帶來經濟利益的期限。

每年年末，對使用壽命不確定無形資產的使用壽命進行覆核，主要採取自下而上的方式，由無形資產使用相關部門進行基礎覆核，評價使用壽命不確定判斷依據是否存在變化等。

#### 19. 研發支出

本公司研發支出為公司研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊費用與長期待攤費用、設計費用、裝備調試費、無形資產攤銷費用、委託外部研究開發費用、其他費用等。其中研發人員的工資按照項目工時分攤計入研發支出。研發活動與其他生產經營活動共用設備、產線、場地按照工時佔比、面積佔比分配計入研發支出。

本公司將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出，同時滿足下列條件的，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出計入當期損益。

本公司研究開發項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日轉為無形資產。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 20. 資產減值

對子公司、聯營企業和合營企業的長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、商譽等(存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、金融資產除外)的資產減值，按以下方法確定：

於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本公司將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到預定用途的無形資產無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本公司以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本公司將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本公司確定的報告分部。

減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，確認商譽的減值損失。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

#### 21. 長期待攤費用

本公司發生的長期待攤費用按實際成本計價，並按預計受益期限平均攤銷。對不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，其攤餘價值全部計入當期損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 22. 職工薪酬

##### (1) 職工薪酬的範圍

職工薪酬，是指企業為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。企業提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

根據流動性，職工薪酬分別列示於資產負債表的「應付職工薪酬」項目和「長期應付職工薪酬」項目。

##### (2) 短期薪酬

本公司在職工提供服務的會計期間，將實際發生的職工工資、獎金、按規定的基準和比例為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

##### (3) 離職後福利

離職後福利計劃包括設定提存計劃和設定受益計劃。其中，設定提存計劃，是指向獨立的基金繳存固定費用後，企業不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃，是指除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

##### 設定提存計劃

設定提存計劃包括基本養老保險、失業保險以及企業年金計劃(如有)等。

除了基本養老保險之外，本公司依據國家企業年金制度的相關政策建立企業年金計劃(「年金計劃」)，員工可以自願參加該年金計劃。除此之外，本公司並無其他重大職工社會保障承諾。

在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 22. 職工薪酬(續)

##### (3) 離職後福利(續)

###### 設定受益計劃

對於設定受益計劃，在年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，以預期累積福利單位法確定提供福利的成本。本公司設定受益計劃導致的職工薪酬成本包括下列組成部分：

- 1 服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失。其中，當期服務成本，是指職工當期提供服務所導致的設定受益計劃義務現值的增加額；過去服務成本，是指設定受益計劃修改所導致的與以前期間職工服務相關的設定受益計劃義務現值的增加或減少。
- 2 設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額，包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。
- 3 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動。

除非其他會計準則要求或允許職工福利成本計入資產成本，本公司將上述第1和2項計入當期損益；第3項計入其他綜合收益且不會在後續會計期間轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

##### (4) 辭退福利

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

實行職工內部退休計劃的，在正式退休日之前的經濟補償，屬於辭退福利，自職工停止提供服務日至正常退休日期間，擬支付的內退職工資和繳納的社會保險費等一次性計入當期損益。正式退休日期之後的經濟補償(如正常養老退休金)，按照離職後福利處理。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 22. 職工薪酬(續)

##### (5) 其他長期福利

本公司向職工提供的其他長期職工福利，符合設定提存計劃條件的，按照上述關於設定提存計劃的有關規定進行處理。符合設定受益計劃的，按照上述關於設定受益計劃的有關規定進行處理，但相關職工薪酬成本中「重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動」部分計入當期損益或相關資產成本。

#### 23. 預計負債

如果與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。本公司於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，並對賬面價值進行調整以反映當前最佳估計數。

如果清償已確認預計負債所需支出全部或部分預期由第三方或其他方補償，則補償金額只能在基本確定能收到時，作為資產單獨確認。確認的補償金額不超過所確認負債的賬面價值。

#### 24. 收入

##### (1) 一般原則

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 24. 收入(續)

##### (1) 一般原則(續)

滿足下列條件之一時，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 1 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- 2 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- 3 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司會考慮下列跡象：

- 1 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務。
- 2 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 3 本公司已將該商品的實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 4 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 5 客戶已接受該商品或服務。
- 6 其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 24. 收入(續)

##### (2) 具體方法

本公司主要業務類型收入確認的具體方法如下：

##### 提供工程項目建造服務

本公司對外提供工程項目建造勞務，因客戶能夠控制在建的工程項目，本公司按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。履約進度按本公司為完成履約義務而發生的支出來衡量，該進度基於每份合同於資產負債表日已發生的成本在預算成本中的佔比計算。

本公司按照投入法，根據發生的成本確定提供服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

當合同的結果無法被合理地衡量時，則僅在預計要收回的合同成本的範圍內確認收入。

根據合同約定，客戶會根據最終驗收結果對合同約定的金額進行調整，本公司根據歷史經驗對合同金額進行調整後確定交易價格。

如果完成合同的成本估計超過合同項下的對價的剩餘金額，則根據《企業會計準則第14號—收入》確認一項準備金。

本公司一般為任何施工缺陷的維修提供保證，並在與客戶簽訂的施工合同中不提供延長保修。因此，大多數現有的保證被認為是在《企業會計準則第14號—收入》下的保證型保證。在保留期屆滿之前的質量保證金被列為合同資產。合同資產的相關金額在保留期屆滿後，重新分類為應收賬款。

##### 有多項履約責任(包括分配交易價)的合同

就載有多於一項履約責任的合同，包括若干特許經營項目，其中包括「建設—經營—移交」而言，本公司按相對獨立的售價基準將交易價分配至各項履約責任。各項履約責任相關的可區分貨品或服務的獨立售價於訂立合同時確定，乃指本公司將向客戶獨立出售承諾貨品或服務的價格。倘獨立售價無法直接獲得，則本公司會採用適當技術對其作出估算，最終分配至任何履約責任的交易價反映本公司預期於向客戶轉交承諾貨品或服務時有權收取的代價金額。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 24. 收入(續)

##### (2) 具體方法(續)

###### 銷售商品

本公司生產並銷售混凝土、LNG、電力等產品。

本公司將產品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入。

本公司給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本公司為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債，本公司並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

對於附有銷售退回條款的商品的銷售，收入確認以累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額為限。本公司按照預期退還金額確認負債，同時按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產。

###### 提供設計服務

本公司對外提供設計服務，對於具有不可替代用途且本公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的設計合同，本公司按照履約進度在一段時間內確認收入。履約進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本公司對已完成勞務的履約進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

對於其他的設計合同，本公司在完成設計服務、向客戶提交設計方案並經客戶驗收合格後確認收入。

對於合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日即按照各單項服務的單獨售價的相對比例將交易價格分攤至各項服務。各項服務的單獨售價依據本公司單獨銷售各項服務的價格得出。

###### 租金收入

租金收入的會計政策載於附註三、28所載會計政策。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 25. 合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本公司不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。該成本預期能夠收回的，本公司將其作為合同取得成本確認為一項資產。本公司為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本公司將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- 1 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- 2 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源；
- 3 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。攤銷期限不超過一年則在發生時計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 1 本公司因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 2 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 26. 政府補助

政府補助在滿足政府補助所附條件並能夠收到時確認。

對於貨幣性資產的政府補助，按照收到或應收的金額計量。對於非貨幣性資產的政府補助，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額1元計量。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；除此之外，作為與收益相關的政府補助。

對於政府文件未明確規定補助對象的，能夠形成長期資產的，與資產價值相對應的政府補助部分作為與資產相關的政府補助，其餘部分作為與收益相關的政府補助；難以區分的，將政府補助整體作為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益在相關資產使用期限內按照合理、系統的方法分期計入損益。與收益相關的政府補助，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，計入當期損益；用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，則計入遞延收益，於相關成本費用或損失確認期間計入當期損益。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。本公司對相同或類似的政府補助業務，採用一致的方法處理。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要返還時，初始確認時沖減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值；存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；屬於其他情況的，直接計入當期損益。

取得的政策性優惠貸款貼息，如果財政將貼息資金撥付給貸款銀行，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和政策性優惠利率計算借款費用。如果財政將貼息資金直接撥付給本公司，貼息沖減借款費用。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 27. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入所有者權益的交易或者事項相關的遞延所得稅計入所有者權益外，均作為所得稅費用計入當期損益。

本公司根據資產、負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅。

各項應納稅暫時性差異均確認相關的遞延所得稅負債，除非該應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外)；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本公司以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非該可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外)；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 27. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債在同時滿足下列條件時以抵銷後的淨額列示：

- (1) 本公司內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產和當期所得稅負債的法定權利；
- (2) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對本公司內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

#### 28. 租賃

##### (1) 租賃的識別

在合同開始日，本公司作為承租人或出租人評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。如果合同中一方讓渡了在一段時間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則本公司認定合同為租賃或者包含租賃。

##### (2) 本公司作為承租人

在租賃期開始日，本公司對所有租賃確認使用權資產和租賃負債，簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃除外。

使用權資產的會計政策見附註三、29。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額採用租賃內含利率計算的現值進行初始計量，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；取決於指數或比率的可變租賃付款額；購買選擇權的行權價格，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；以及根據承租人提供的擔保餘值預計應支付的款項。後續按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### (2) 本公司作為承租人(續)

###### 短期租賃

短期租賃是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月的租賃，包含購買選擇權的租賃除外。

本公司將短期租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

###### 低價值資產租賃

低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值低於4萬元的租賃。

本公司將低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

對於低價值資產租賃，本公司根據每項租賃的具體情況選擇採用上述簡化處理方法。

###### 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：1該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；2增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。

其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### (3) 本公司作為出租人

本公司作為出租人時，將實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃確認為融資租賃，除融資租賃之外的其他租賃確認為經營租賃。

##### 融資租賃

融資租賃中，在租賃期開始日本公司按租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本公司作為出租人按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本公司作為出租人取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

應收融資租賃款的終止確認和減值按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第23號—金融資產轉移》的規定進行會計處理。

##### 經營租賃

經營租賃中的租金，本公司在租賃期內各個期間按照直線法確認當期損益。發生的與經營租賃有關的初始直接費用應當資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

##### 租賃變更

經營租賃發生變更的，本公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：1該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；2增加的對價與租賃範圍擴大大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃發生變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：1假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；2假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### (4) 轉租賃

本公司作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。原租賃為短期租賃，且本公司對原租賃進行簡化處理的，將該轉租賃分類為經營租賃。

##### (5) 售後租回

承租人和出租人按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；出租人根據其他適用的企業會計準則對資產購買進行會計處理，並根據《企業會計準則第21號—租賃》對資產出租進行會計處理。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理；出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融資產進行會計處理。

#### 29. 使用權資產

##### (1) 使用權資產確認條件

使用權資產是指本公司作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。

在租賃期開始日，使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；本公司作為承租人發生的初始直接費用；本公司作為承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本公司作為承租人按照《企業會計準則第13號—或有事項》對拆除復原等成本進行確認和計量。後續就租賃負債的任何重新計量作出調整。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 29. 使用權資產(續)

##### (2) 使用權資產的折舊方法

本公司採用直線法計提折舊。本公司作為承租人能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

(3) 使用權資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、20。

#### 30. 安全生產費用及維簡費

本公司根據財政部、國家安全生產監督管理局《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財資[2022]136號)的規定提取安全生產費用。

安全生產費用於提取時計入相關產品的成本或當期損益，同時計入「專項儲備」科目。

提取的安全生產費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，先通過「在建工程」科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

#### 31. 資產證券化業務

本公司將應收款項資產證券化(應收款項即「信託財產」)，一般將這些資產出售給特定目的實體，然後再由該實體向投資者發行證券。證券化金融資產的權益以信用增級、次級債券或其他剩餘權益(保留權益)的形式保留。保留權益在本公司的資產負債表內以公允價值入賬。證券化的利得或損失取決於所轉移金融資產的賬面價值，並在終止確認的金融資產與保留權益之間按它們於轉讓當日的相關公允價值進行分配。證券化的利得或損失記入當期損益。

在應用證券化金融資產的政策時，本公司已考慮轉移至另一實體的資產的風險和報酬轉移程度，以及本公司對該實體行使控制權的程度：

- 1 當本公司已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本公司將終止確認該金融資產；
- 2 當本公司保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本公司將繼續確認該金融資產；

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 31. 資產證券化業務(續)

- 3 如本公司並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本公司將考慮對該金融資產是否存在控制。如果本公司並未保留控制權，本公司將終止確認該金融資產，並在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本公司保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

#### 32. 債務重組

##### (1) 本公司作為債務人

在債務的現時義務解除時終止確認債務，具體而言，在債務重組協議的執行過程和結果不確定性消除時，確認債務重組相關損益。

以資產清償債務方式進行債務重組的，本公司在相關資產和所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認，所清償債務賬面價值與轉讓資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

將債務轉為權益工具方式進行債務重組的，本公司在所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認。本公司初始確認權益工具時按照權益工具的公允價值計量，權益工具的公允價值不能可靠計量的，按照所清償債務的公允價值計量。所清償債務賬面價值與權益工具確認金額之間的差額，計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，本公司按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定，確認和計量重組債務。

以多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，本公司按照前述方法確認和計量權益工具和重組債務，所清償債務的賬面價值與轉讓資產的賬面價值以及權益工具和重組債務的確認金額之和的差額，計入當期損益。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 32. 債務重組(續)

##### (2) 本公司作為債權人

在收取債權現金流量的合同權利終止時終止確認債權。具體而言，在債務重組協議的執行過程和結果不確定性消除時，確認債務重組相關損益。

以資產清償債務方式進行債務重組的，本公司初始確認受讓的金融資產以外的資產時，以成本計量，其中存貨的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到當前位置和狀態所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、保險費等其他成本。對聯營企業或合營企業投資的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本。投資性房地產的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本。固定資產的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、安裝費、專業人員服務費等其他成本。無形資產的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於使該資產達到預定用途所發生的稅金等其他成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

將債務轉為權益工具方式進行的債務重組導致本公司將債權轉為對聯營企業或合營企業的權益性投資的，本公司按照放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本計量其初始投資成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，本公司按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，確認和計量重組債權。

採用多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，首先按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定確認和計量受讓的金融資產和重組債權，然後按照受讓的金融資產以外的各項資產的公允價值比例，對放棄債權的公允價值扣除受讓金融資產和重組債權確認金額後的淨額進行分配，並以此為基礎按照前述方法分別確定各項資產的成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 33. 分部信息

本公司根據向執行董事(即主要經營決策人)定期報告的內部財務數據識別其經營分部並編製分部資料，以供其決定向本公司的各業務組成部分分配資源，及審查這些部分的業績。向執行董事報告的內部財務資料中的業務組成部分根據本公司的主要產品和服務線確定。

本公司出於管理目的，根據其服務分為兩個可報告的經營分部，如下所示：

建築工程承包分部—該分部從事專業工業工程、專業配套工程及其他工程項目的總承包商提供有關建築工程承包的服務。主要包括電力工程、石油化工工程、機電安裝工程、冶金工程、水利水電工程、城市軌道交通工程、礦山工程、標準化廠房、供熱、給水、排污、燃氣、照明、環境保護工程、路橋工程、農業工程、住宅建築工程、辦公建築工程、商業建築工程、科教文衛建築工程、建築裝修裝飾工程、電子與智能化工程、裝配試建築工程等項目的施工總承包服務。

非工程業務分部—該分部主要從事非工程業務而獲取收入，當中主要包括合同能源管理收入、LNG銷售、混凝土銷售、貿易收入及PPP項目運營費收入及其他服務。管理層會分別監察本公司各經營分部的業績，以作為有關資源分配及表現評估的決定。分部表現乃按可呈分部損益(以經調整稅前利潤或虧損計量)評估。經調整稅前利潤或虧損採用與本公司稅前利潤一致的方法計量。分部間銷售及轉讓乃參考按當時市價向第三方作出銷售所使用的售價進行。本公司根據《企業會計準則第35號—分部報告》報告分部結果所採用的計量政策與根據企業會計準則編製的財務報表所採用的計量政策相同。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 34. 重大會計判斷和估計

本公司根據歷史經驗和其它因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵假設進行持續的評價。很可能導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整風險的重要會計估計和關鍵假設列示如下：

##### **金融資產的分類**

本公司在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本公司在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本公司在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分佈或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

##### **應收款項預期信用損失和合同資產減值準備**

本公司基於預期信用風險對應收款項和合同資產進行減值會計處理並確認減值準備。當運用組合方式評估該等資產的減值損失時，相關準備金額結合具有類似信用風險特徵的資產的歷史損失經驗、反映當前狀況的可觀察資料和對未來的合理預測而確定。本公司定期審閱估計相關資產未來現金流的金額、時間所使用的方法和假設，持續修正對預期信用風險的估計。如果重要債務人或客戶的信用狀況發生預期外的重大變化，可能會對未來相應期間的經營業績造成重大影響。

##### **商譽減值**

本公司至少每年評估商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組的使用價值進行估計。估計使用價值時，本公司需要估計未來來自資產組的現金流量，同時選擇恰當的折現率計算未來現金流量的現值。

##### **開發支出**

確定資本化的金額時，管理層必須做出有關資產的預期未來現金的產生、應採用的折現率以及預計受益期間的假設。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 34. 重大會計判斷和估計(續)

##### 基建建設業務的收入確認

根據履約進度確認基建建設業務的收入及費用需要由管理層做出相關判斷。如果預計基建建設合同將發生損失，則此類損失應確認為當期費用。本公司管理層根據基建建設合同預算來預計可能發生的損失。由於基建建設的特性，導致合同簽訂日期與項目完成日期往往歸屬於不同會計期間。

本公司根據合同條款，並結合以往的習慣做法確定交易價格，並考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分等因素的影響。在履約過程中，本公司持續覆核合同預計總收入和合同預計總成本，當初始估計發生變化時，如合同變更、索賠及獎勵，對合同預計總收入和合同預計總成本進行修訂。當合同預計總成本超過合同總收入時，按照待執行虧損合同確認主營業務成本及預計負債。同時，本公司依據合同條款，對業主的付款進度進行持續監督，並定期評估業主的資信能力。如果有情況表明業主很可能在全部或部分合同價款的支付方面發生違約，本公司將就該合同資產整個存續期的預期信用損失對於財務報表的影響進行重新評估，並可能修改信用減值損失的金額。這一修改將反映在本公司重新評估並需修改信用減值損失的當期財務報表中。

##### 遞延所得稅資產

在很有可能足夠的應納稅利潤來抵扣虧損的限度內，應就所有未利用的稅務虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來應納稅利潤發生的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

##### 未上市權益投資的公允價值確定

未上市的權益投資的公允價值是根據具有類似條款和風險特徵的項目當前折現率折現的預計未來現金流量。這種估價要求本公司估計預期未來現金流量和折現率，因此具有不確定性。在有限情況下，如果用以確定公允價值的信息不足，或者公允價值的可能估計金額分佈範圍很廣，而成本代表了該範圍內對公允價值的最佳估計的，該成本可代表其在該分佈範圍內對公允價值的恰當估計。

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 34. 重大會計判斷和估計(續)

##### 設定受益計劃負債

本公司已對原有離退休人員及內退和下崗人員的福利計劃確認為一項負債。該等福利費用支出及負債的金額依靠各種假設條件計算支付。這些假設條件包括折現率、福利增長率和平均醫療費用增長率。鑒於該等計劃的長期性，上述估計具有較大不確定性。

##### 所得稅

本公司確定所得稅涉及對某些交易未來稅務處理的判斷。鑒於本公司在多個地區繳納企業所得稅，本公司會慎重評估各項交易的稅務影響，並計提相應的所得稅。本公司定期根據更新的稅收法規重新評估這些交易的稅務影響。遞延所得稅資產的確認，需要本公司判斷獲得未來應納稅所得的可能性。本公司持續審閱對遞延所得稅的判斷，如果預計未來很可能獲得能利用的未來應納稅所得，方對可抵扣暫時性差異及可抵扣稅務虧損確認相應的遞延所得稅資產。儘管如此，依然存在最終稅務影響和管理層的判斷出現重大差異的風險。

##### 投資性房地產的公允價值確定

投資性房地產均於報告期期末基於獨立專業評估師所提供的經評估市值進行重新估值。該等估值乃基於若干假設，其存在不確定因素並可能與實際結果相去甚遠。在進行估計時，本公司會考慮有關類似房屋建築物於活躍市場的當前價格的數據，並採用主要基於過往報告期期末已存在市況的假設。

#### 35. 重要會計政策、會計估計的變更

##### (1) 重要會計政策變更

無。

##### (2) 會計估計變更

無。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 四、稅項

#### 1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	法定稅率%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	13、9、6、5、3
城市維護建設稅	按實際繳納增值稅額之和計算	7、5
教育費附加	按實際繳納增值稅額之和計算	3
地方教育費附加	按實際繳納增值稅額之和計算	2
企業所得稅	應納稅所得額	25

本公司執行不同企業所得稅稅率納稅主體，適用的所得稅稅率如下：

納稅主體名稱	所得稅稅率%
山西省安裝集團股份有限公司(「山西安裝」)	15
山西山安藍天節能科技股份有限公司(「山安藍天」)	15
山西山安立德環保科技有限公司(「山安立德」)	15
山西山安碧泉海綿城市科技有限公司(「山安碧泉」)	15
上海山安建設工程有限公司(「上海山安」)	15
高平市鑫時陽田光伏發電有限公司(「鑫時陽田」)	15
越南山安建設工程有限公司	10
富爾嘉有限公司(「富爾嘉」)	16.5
SHAN AN CONSTRUCTION PTY LTD	30
澳大利亞山安建設工程有限公司	30
山西山安茂德售電有限公司	20
陝西山安建設工程有限公司	20
重慶山安建設工程有限公司	20
雄安山安建設工程有限公司	20
湖北山安建設工程有限公司	20
山安潤興新能源(呂梁)有限公司	20
遼寧營口山安新能源有限公司	20
原平市山安碧泉水務發展有限公司	20
除上述以外的其他納稅主體	25

## 四、稅項(續)

### 2. 稅收優惠及批文

#### (1) 適用高新技術企業稅收優惠

- 1 本公司於2024年11月1日取得經山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，自2024年11月1日至2027年10月31日期間符合資格可按15%的企業所得稅優惠稅率繳稅。
- 2 本公司子公司山安藍天於2024年11月1日取得經山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，享有按15%的優惠稅率繳納企業所得稅的資格，有效期三年，自2024年11月1日起至2027年10月31日止。
- 3 本公司子公司鑫時陽田於2024年12月6日獲得山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，自2024年12月6日至2027年12月5日止三年期間符合資格可按15%的企業所得稅優惠稅率繳稅。
- 4 本公司子公司山安碧泉於2025年12月8日取得經山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，享有按15%的優惠稅率繳納企業所得稅的資格，有效期為三年，自2025年12月8日起至2028年12月7日止。
- 5 本公司子公司山安茂德於2022年12月12日取得經山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，享有按15%的優惠稅率繳納企業所得稅的資格，有效期為三年，自2022年12月12日起至2025年12月11日止。
- 6 本公司子公司山安立德於2023年12月8日取得經山西省科學技術廳、山西省財政廳、國家稅務總局山西省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，享有按15%的優惠稅率繳納企業所得稅的資格，有效期為三年，自2023年12月8日起至2026年12月7日止。
- 7 本公司子公司上海山安於2023年12月12日取得經上海市科學技術委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》，享有按15%的優惠稅率繳納企業所得稅的資格，有效期為三年，自2023年12月12日起至2026年12月11日止。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 四、稅項(續)

#### 2. 稅收優惠及批文(續)

##### (2) 研發費用加計扣除稅收優惠

本公司在中國經營的，基於企業所得稅法享受額外研發加計扣除的稅收優惠。

根據財政部、稅務總局、科技部發佈的公告，自2022年10月1日起，研發費用稅前加計扣除比例為100%，而無形資產攤銷的加計扣除比率為200%。

##### (3) 適用小微企業稅收優惠

- 1 根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財稅(2023)12號)的規定：對小型微利企業年按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。
- 2 本公司之子公司重慶山安建設工程有限公司、湖北山安建設工程有限公司、山安潤興新能源(呂梁)有限公司、遼寧營口山安新能源有限公司、陝西山安建設工程有限公司、雄安山安建設工程有限公司、孝義山安建設工程有限公司、山西山安茂德售電有限公司、原平市山安碧泉水務發展有限公司等適用上述文件規定，於2025年度按優惠稅率計算繳納應納稅所得額。

## 五、合併財務報表項目附註

## 1. 貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額
庫存現金	-	2
銀行存款	1,548,345	2,200,861
其他貨幣資金	275,054	425,995
<b>合計</b>	<b>1,823,399</b>	<b>2,626,858</b>
其中：存放在境外的款項總額	35,374	31,089

截至2025年12月31日，受限制的貨幣資金合計為275,054千元，受限貨幣資金明細如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票保證金	128,554	179,434
信用證保金	27,429	134,515
履約保證金	45,148	24,882
法院凍結資金	73,923	87,164
<b>合計</b>	<b>275,054</b>	<b>425,995</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 2. 應收票據

票據種類	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	159,484	2,198	157,286	119,187	1,570	117,617
商業承兌匯票	74,417	1,026	73,391	8,557	113	8,444
合計	233,901	3,224	230,677	127,744	1,683	126,061

- (1) 期末本公司無質押的應收票據。
- (2) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	-	144,087
商業承兌票據	-	15,731
合計	-	159,818

用於貼現的銀行承兌匯票是由信用等級不高的銀行承兌，貼現不影響追索權，票據相關的信用風險和延期付款風險仍沒有轉移，故未終止確認。

- (3) 期末本公司無因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 2. 應收票據(續)

## (4) 按壞賬計提方法分類

類別	賬面餘額		期末餘額 壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	233,901	100.00	3,224	1.38	230,677
其中：	-	-	-		
銀行承兌匯票	159,484	68.18	2,198	1.38	157,286
商業承兌匯票	74,417	31.82	1,026	1.38	73,391
<b>合計</b>	<b>233,901</b>	<b>100.00</b>	<b>3,224</b>	<b>1.38</b>	<b>230,677</b>

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額 壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	127,744	100.00	1,683	1.32	126,061
其中：	-	-	-		
銀行承兌匯票	119,187	93.30	1,570	1.32	117,617
商業承兌匯票	8,557	6.70	113	1.32	8,444
<b>合計</b>	<b>127,744</b>	<b>100.00</b>	<b>1,683</b>	<b>1.32</b>	<b>126,061</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 2. 應收票據(續)

##### (4) 按壞賬計提方法分類(續)

按組合計提壞賬準備的應收票據

組合計提項目：銀行承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	159,484	2,198	1.38	119,187	1,570	1.32
1-2年	-	-	-	-	-	-
2-3年	-	-	-	-	-	-
3年以上	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>159,484</b>	<b>2,198</b>	<b>1.38</b>	<b>119,187</b>	<b>1,570</b>	<b>1.32</b>

組合計提項目：商業承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	74,417	1,026	1.38	8,557	113	1.32
1-2年	-	-	-	-	-	-
2-3年	-	-	-	-	-	-
3年以上	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>74,417</b>	<b>1,026</b>	<b>1.38</b>	<b>8,557</b>	<b>113</b>	<b>1.32</b>

##### (5) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	1,683
本期計提	1,541
本期收回或轉回	-
本期核銷	-
本期轉銷	-
其他	-
期末餘額	3,224

##### (6) 本公司本期無實際核銷的應收票據情況。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 3. 應收賬款

## (1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	4,871,314	3,136,274
1至2年	1,764,610	1,907,613
2至3年	1,161,047	795,846
3至4年	541,896	202,679
4至5年	143,868	165,535
5年以上	228,622	196,398
小計	8,711,357	6,404,345
減：壞賬準備	567,789	443,672
合計	8,143,568	5,960,673

## (2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額 壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	410,795	4.72	160,574	39.09	250,221
按組合計提壞賬準備	8,300,562	95.28	407,215	4.91	7,893,347
其中：賬齡組合	8,300,562	95.28	407,215	4.91	7,893,347
合計	8,711,357	100.00	567,789	6.52	8,143,568

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額 壞賬準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	123,218	1.92	123,218	100.00	-
按組合計提壞賬準備	6,281,127	98.08	320,454	5.10	5,960,673
其中：賬齡組合	6,281,127	98.08	320,454	5.10	5,960,673
合計	6,404,345	100.00	443,672	6.93	5,960,673

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 3. 應收賬款(續)

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的應收賬款

名稱	賬面餘額	期末餘額		
		壞賬準備	預期信用 損失率(%)	計提依據
客戶一	40,902	40,902	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶二	20,222	20,222	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶三	18,206	18,206	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶四	15,489	15,489	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶五	13,081	13,081	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶六	12,472	12,472	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶七	60,472	12,609	20.85	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶八	11,412	11,412	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶九	205,248	2,890	1.41	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
其他	13,291	13,291	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
合計	410,795	160,574	39.09	

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 3. 應收賬款(續)

## (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的應收賬款(續)

續：

名稱	賬面餘額	壞賬準備	上年年末餘額	計提依據
			預期信用 損失率(%)	
客戶一	40,902	40,902	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
客戶二	20,748	20,748	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
客戶四	15,489	15,489	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
客戶五	13,081	13,081	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
客戶六	12,472	12,472	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
客戶七	11,412	11,412	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
其他	9,114	9,114	100.00	公司根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
<b>合計</b>	<b>123,218</b>	<b>123,218</b>	<b>100.00</b>	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 3. 應收賬款(續)

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的應收賬款

組合計提項目：賬齡組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	4,664,480	64,294	1.38	3,120,750	41,115	1.32
1至2年	1,740,100	63,624	3.66	1,907,613	66,969	3.51
2至3年	1,161,047	78,927	6.80	794,522	58,019	7.30
3至4年	475,865	57,358	12.05	202,505	27,396	13.53
4至5年	143,784	27,726	19.28	165,535	36,753	22.20
5年以上	115,286	115,286	100.00	90,202	90,202	100.00
<b>合計</b>	<b>8,300,562</b>	<b>407,215</b>	<b>4.91</b>	<b>6,281,127</b>	<b>320,454</b>	<b>5.10</b>

##### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

項目	壞賬準備金額
期初餘額	443,672
本期計提	124,117
本期收回或轉回	-
本期核銷	-
本期轉銷	-
其他	-
<b>期末餘額</b>	<b>567,789</b>

##### (4) 本期無實際核銷的應收賬款情況。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 3. 應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的應收賬款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	佔應收賬款		壞賬準備 期末餘額
	應收賬款 期末餘額	期末餘額 合計數的 比例%	
客戶八	268,017	3.08	11,080
客戶九	250,801	2.88	3,457
客戶十	244,136	2.80	15,081
客戶十一	242,040	2.78	6,191
客戶十二	210,047	2.41	2,895
合計	1,215,041	13.95	38,704

## 4. 應收款項融資

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收票據	8,049	69,252
應收賬款	—	—
小計	8,049	69,252
減：其他綜合收益—公允價值變動	—	—
期末公允價值	8,049	69,252

本集團視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將該本集團的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本期末，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

(1) 期末本公司無已質押的應收票據。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 4. 應收款項融資(續)

(2) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	173,006	—
商業承兌票據	—	—
合計	173,006	—

用於貼現的銀行承兌匯票是由信用等級較高的銀行承兌，信用風險和延期付款風險很小，並且票據相關的利率風險已轉移給銀行，可以判斷票據所有權上的主要風險和報酬已經轉移，故終止確認。

#### 5. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡披露

賬齡	期末餘額		上年年末餘額	
	金額	比例%	金額	比例%
1年以內	245,529	85.67	474,557	91.67
1至2年	31,658	11.05	34,378	6.64
2至3年	2,063	0.72	6,243	1.21
3年以上	7,346	2.56	2,491	0.48
合計	286,596	100.00	517,669	100.00

(2) 賬齡超過1年的重要預付款項

債務人名稱	賬面餘額	佔預付款項	減值準備	未結算的原因
		合計的比例(%)		
公司一	19,661	6.86	—	未達結算節點
公司二	3,823	1.33	—	未達結算節點
合計	23,484	8.19	—	

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 5. 預付款項(續)

(3) 按預付對象歸集的預付款項期末餘額前五名單位情況

單位名稱	預付款項期末餘額	佔預付款項期末餘額合計數的比例%
公司三	60,000	20.93
公司一	19,661	6.86
公司四	8,851	3.09
公司五	8,453	2.95
公司六	7,900	2.76
合計	104,865	36.59

## 6. 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息	-	-
應收股利	1,850	1,523
其他應收款	759,887	749,891
合計	761,737	751,414

(1) 應收股利

項目	期末餘額	上年年末餘額
山西建投雲數智科技有限公司	1,348	1,349
山西建投裝飾產業有限公司	502	102
太原諧安物業服務有限公司	-	72
小計	1,850	1,523
減：壞賬準備	-	-
合計	1,850	1,523

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 6. 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款

##### 1 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	106,990	161,730
1至2年	126,213	200,770
2至3年	179,903	364,874
3至4年	342,478	12,182
4至5年	8,065	9,237
5年以上	56,985	53,280
小計	820,634	802,073
減：壞賬準備	60,747	52,182
合計	759,887	749,891

##### 2 按款項性質披露

項目	期末金額			上年年末金額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
備用金、保證金及押金	76,280	701	75,579	90,575	1,355	89,220
聯營公司欠款	10,458	475	9,983	7,986	696	7,290
關聯方欠款	544,582	23,234	521,348	520,432	15,874	504,558
代收代付款項	20,597	389	20,208	16,038	271	15,767
其他欠款	168,717	35,948	132,769	167,042	33,986	133,056
合計	820,634	60,747	759,887	802,073	52,182	749,891

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 6. 其他應收款(續)

## (2) 其他應收款(續)

## 3 壞賬準備計提情況

期末處於第一階段的壞賬準備

類別	未來12個月 內的預期信用			
	賬面餘額	損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	106,990	0.92	983	106,007
— 應收備用金、押金及保證金組合	32,697	0.92	300	32,397
— 賬齡組合	74,293	0.92	683	73,610
<b>合計</b>	<b>106,990</b>	<b>0.92</b>	<b>983</b>	<b>106,007</b>

期末處於第二階段的壞賬準備

類別	整個存續期 預期信用			
	賬面餘額	損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	666,670	4.66	31,092	635,578
— 應收備用金、押金及保證金組合	43,583	0.92	401	43,182
— 賬齡組合	623,087	4.93	30,691	592,396
<b>合計</b>	<b>666,670</b>	<b>4.66</b>	<b>31,092</b>	<b>635,578</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 6. 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款(續)

##### 3 壞賬準備計提情況(續)

期末處於第三階段的壞賬準備

類別	整個存續期 預期信用			賬面價值
	賬面餘額	損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備				
單位一	35,500	48.45	17,198	18,302
單位二	3,058	100.00	3,058	-
單位三	2,995	100.00	2,995	-
單位四	1,200	100.00	1,200	-
單位五	1,070	100.00	1,070	-
單位六	1,000	100.00	1,000	-
其他	2,151	100.00	2,151	-
<b>合計</b>	<b>46,974</b>		<b>28,672</b>	<b>18,302</b>

上年年末處於第一階段的壞賬準備

類別	未來12個月 內的預期信用			賬面價值
	賬面餘額	損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	161,730	0.70	1,132	160,598
— 應收備用金、押金及保證金組合	29,494	-	-	29,494
— 賬齡組合	132,236	0.86	1,132	131,104
<b>合計</b>	<b>161,730</b>	<b>0.70</b>	<b>1,132</b>	<b>160,598</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 6. 其他應收款(續)

## (2) 其他應收款(續)

## 3 壞賬準備計提情況(續)

上年年末，處於第二階段的壞賬準備：

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用		賬面價值
		損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	589,787	3.47	20,494	569,293
一應收備用金、押金及保證金組合	61,081	2.22	1,355	59,726
一賬齡組合	528,706	3.62	19,139	509,567
<b>合計</b>	<b>589,787</b>	<b>3.47</b>	<b>20,494</b>	<b>569,293</b>

上年年末，處於第三階段的壞賬準備：

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用		賬面價值	理由
		損失率(%)	壞賬準備		
按單項計提壞賬準備					
單位一	36,000	44.44	16,000	20,000	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位二	3,478	100.00	3,478	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位三	2,995	100.00	2,995	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位十一	1,410	100.00	1,410	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位十二	1,500	100.00	1,500	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位四	1,200	100.00	1,200	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位五	1,070	100.00	1,070	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
單位六	1,000	100.00	1,000	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
其他	1,903	100.00	1,903	-	根據款項可收回情況，計提信用損失準備
<b>合計</b>	<b>50,556</b>		<b>30,556</b>	<b>20,000</b>	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 6. 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款(續)

##### 4 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用 減值)	
期初餘額	1,132	20,494	30,556	52,182
期初餘額在本期	-1,081	1,081	-	-
—轉入第二階段	-1,081	1,081	-	-
—轉入第三階段	-	-	-	-
—轉回第二階段	-	-	-	-
—轉回第一階段	-	-	-	-
本期計提	932	9,517	-1,884	8,565
本期轉回	-	-	-	-
本期轉銷	-	-	-	-
本期核銷	-	-	-	-
其他變動	-	-	-	-
<b>期末餘額</b>	<b>983</b>	<b>31,092</b>	<b>28,672</b>	<b>60,747</b>

5 本期無實際核銷的其他應收款情況

6 按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款期		佔其他應收 款期末餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
		未餘額	賬齡		
單位七	關聯方欠款	543,773	1年以內，1-2年，2-3年， 3-4年	66.25	21,313
單位八	往來款	52,587	1-2年	6.41	1,024
單位一	往來款	35,500	5年以上	4.33	17,198
單位九	往來款	16,047	1年以內，1-2年，2-3年	1.96	265
單位十	履約保證金	9,000	1年以內	1.10	83
<b>合計</b>		<b>656,907</b>		<b>80.05</b>	<b>39,883</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 7. 存貨

## (1) 存貨分類

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	跌價準備/ 合同履約成本 減值準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備/ 合同履約成本 減值準備	賬面價值
原材料	303,986	-	303,986	256,003	-	256,003
庫存商品	6,197	-	6,197	24,548	-	24,548
合同履約成本	17,676	-	17,676	17,562	-	17,562
合計	327,859	-	327,859	298,113	-	298,113

說明：合同履約成本系山安藍天歸集的非供熱期的維護成本，在供熱期內進行攤銷。

(2) 本公司本期未發生存貨跌價準備，故未計提存貨跌價準備。

## 8. 合同資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
—服務特許經營項目合同資產	4,114,308	47,938	4,066,370	3,912,780	51,550	3,861,230
—EPC項目合同資產	7,682,899	156,961	7,525,938	7,240,641	95,323	7,145,318
小計	11,797,207	204,899	11,592,308	11,153,421	146,873	11,006,548
減：列示於其他非流動資產的合同資產	4,541,149	81,080	4,460,069	4,641,788	61,084	4,580,704
合計	7,256,058	123,819	7,132,239	6,511,633	85,789	6,425,844

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 8. 合同資產(續)

##### (1) 本期合同資產賬面價值的重大變動

客戶名稱	項目名稱	變動金額	變動原因
客戶十五	華能萬榮博昌一期100MW光伏複合發電項目建安工程	251,775	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十六	國家電投五凌電力夏縣100MW風力發電項目EPC總承包	197,959	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十七	阿爾及利亞80MW光伏項目	137,267	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十八	西藏阿里結則茶卡1萬噸鹽湖提鋰綜合能源項目1.2期	119,916	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十九	三峽能源黑龍江肇東德昌200MW風電項目EPC總承包工程	115,697	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶二十	河源市農康茶油果開發有限公司集中式光伏發電項目	106,412	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十二	河曲350MW低熱值煤發電EPC總承包項目	79,580	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶二十一	太原市廟前街25#樓項目商業綜合體機電及裝飾裝修施工總承包	62,693	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶十三	山西建設投資集團有限公司德天(印尼)焦化項目部	61,509	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
客戶二十二	印尼KNI年產12萬噸鎳金屬量氫氧化鎳鈷項目總承包工程(二標段)供貨合同	59,263	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
<b>合計</b>		<b>1,192,071</b>	

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 8. 合同資產(續)

## (2) 合同資產減值準備計提情況

類別	賬面餘額		期末餘額 減值準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	106,159	0.9	13,571	12.78	92,588
按組合計提壞賬準備	11,691,048	99.1	191,328	1.64	11,499,720
服務特許經營項目合同資產組合	4,114,308	34.88	47,938	1.17	4,066,370
EPC項目合同資產組合	7,576,740	64.22	143,390	1.89	7,433,350
合計	11,797,207	100.00	204,899	1.74	11,592,308

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額 減值準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	11,153,421	100.00	146,873	1.32	11,006,548
服務特許經營項目合同資產組合	3,912,780	35.08	51,550	1.32	3,861,230
EPC項目合同資產組合	7,240,641	64.92	95,323	1.32	7,145,318
合計	11,153,421	100.00	146,873	1.32	11,006,548

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 8. 合同資產(續)

##### (2) 合同資產減值準備計提情況(續)

按單項計提減值準備

名稱	賬面餘額	減值準備	期末餘額	
			預期信用 損失率(%)	計提依據
客戶三	11,255	11,255	100.00	公司破產
客戶七	49,524	1,690	3.41	根據項目執行及預期結算情況計提資產減值
客戶九	45,380	626	1.38	根據項目執行及預期結算情況計提資產減值
<b>合計</b>	<b>106,159</b>	<b>13,571</b>	<b>12.78</b>	

按組合計提減值準備：

組合計提項目：服務特許經營項目合同資產組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)
未逾期	3,726,638	42,286	1.13	3,647,985	48,061	1.32
1年以內	222,721	2,527	1.13	198,336	2,613	1.32
1年-2年	134,848	2,285	1.69	66,459	876	1.32
2年-3年	30,101	840	2.79	-	-	-
3-4年	-	-	-	-	-	-
4-5年	-	-	-	-	-	-
5年以內	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>4,114,308</b>	<b>47,938</b>	<b>1.17</b>	<b>3,912,780</b>	<b>51,550</b>	<b>1.32</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 8. 合同資產(續)

## (2) 合同資產減值準備計提情況(續)

組合計提項目：EPC項目合同資產組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	3,919,872	41,963	1.07	6,694,964	88,133	1.32
1至2年	3,283,132	69,318	2.11	172,882	2,278	1.32
2至3年	152,635	5,459	3.58	372,795	4,912	1.32
3至4年	221,101	26,650	12.05	-	-	-
4至5年	-	-	-	-	-	-
5年以上	-	-	-	-	-	-
合計	7,576,740	143,390	1.89	7,240,641	95,323	1.32

## 9. 其他流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
待抵扣進項稅額	237,669	413,503
待認證進項稅額	229	62
預繳所得稅	37	-
增值稅留抵稅額	-	-
預繳其他稅費	-	-
合計	237,935	413,565

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 10. 長期股權投資

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	追加/ 新增投資	減少投資	本期增減變動					其他	期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
					權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利或 利潤	計提減值 準備			
1合營企業												
2聯營企業												
山西轉型綜合改革示範區山安												
瀟河建築產業有限公司	14,019	-	-	-	-1,029	-	-	-	-	-	12,990	-
長治市財匯山安能源科技有限公司	233	-	-	-	-233	-	-	-	-	-	-	-
山西建發綜合能源開發有限公司	18,999	-	-	-	1,535	-	-	1,516	1,925	-	19,018	1,925
山西建投國際投資有限公司	29,626	-	-	-	-1,449	-	-	-	-	-	28,177	-
山西譽安恒創建築工程有限公司	9,724	-	-	-	536	-	-	-	-	-	10,260	-
山西建投雲數智科技有限公司	8,818	-	-	-	3,102	-	-	-	-	-	11,920	-
山西建投臨汾建築產業有限公司	14,854	-	7,000	-	323	-	-	-	-	-	22,177	-
山西晉建山安股權投資合夥企業(有限合夥)	89,056	-	-	-	-18	-	-	-	-	-	89,038	-
太原諾安物業服務有限公司	1,601	-	-	-	122	-	-	20	230	-	1,703	230
長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	8,314	-	-	-	2	-	-	-	-	-	8,316	-
臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	-	-	13,000	-	-33	-	-	-	-	-	12,967	-
山西航產新能源有限公司	15,001	-	37,500	-	1	-	-	-	-	-	52,502	-
陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司	-	-	10,550	-	1	-	-	-	-	-	10,551	-
小計	210,245	-	68,050	-	2,860	-	-	1,536	2,155	-	279,619	2,155
合計	210,245	-	68,050	-	2,860	-	-	1,536	2,155	-	279,619	2,155

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 11. 其他權益工具投資

項目	期末餘額	上年年末餘額
山西水投碧源水處理有限公司	1,096	1,044
山西建投裝飾產業有限公司	8,100	6,959
山西建投晉東南建築產業有限公司	89,433	86,850
山西建投建築產業有限公司	55,586	52,979
<b>合計</b>	<b>154,215</b>	147,832

上述非上市股權投資被指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(非循環)，因為該等投資為長期戰略目的而持有。對公允值變動的細節請參照附註十。

項目	本期計入	本期末累計	本期確認的	因終止確認	
	其他綜合收益	計入其他綜合		轉入留存	終止確認的原因
	的利得和損失	收益的利得	股利收入	收益的累計	
		和損失		利得和損失	
山西水投碧源水處理有限公司	52	412	-	-	-
山西建投裝飾產業有限公司	1,141	2,100	400	-	-
山西建投晉東南建築產業有限公司	2,583	20,502	-	-	-
山西建投建築產業有限公司	2,607	9,552	-	-	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 12. 投資性房地產

(1) 按公允價值計量的投資性房地產

項目	房屋、 建築物	土地使用權	合計
一、 期初餘額	187,722	—	187,722
二、 本期變動	—	—	—
加：外購	—	—	—
固定資產轉入	—	—	—
企業合併增加	—	—	—
減：處置	—	—	—
其他轉出	—	—	—
公允價值變動	1,267	—	1,267
三、 期末餘額	188,989	—	188,989

本公司投資性房地產由位於中國內地的山西省太原市、大同市和晉中市的三處商業房地產組成。本公司的投資性房地產公允價值於2025年12月31日由獨立專業資格估價師評估。

截至2025年12月31日，本公司無投資性房地產用於抵押銀行借款及其他借款的情況。

(2) 未辦妥產權證書的情況

無。

#### 13. 固定資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	1,069,331	1,077,794
固定資產清理	—	—
合計	1,069,331	1,077,794

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 13. 固定資產(續)

## (1) 固定資產

固定資產情況

項目	合同 能源管理	房屋及 建築物	施工機械	運輸及 生產設備	辦公設備及 其他	合計
一、 賬面原值：						
1. 期初餘額	366,953	728,085	11,630	473,868	71,567	1,652,103
2. 本期增加金額	-	49,370	10,368	32,554	5,805	98,097
(1) 購置	-	1,134	262	1,943	5,219	8,558
(2) 在建工程轉入	-	48,236	10,106	29,647	-	87,989
(3) 企業合併增加	-	-	-	964	586	1,550
3. 本期減少金額	-	2,016	445	2,607	2,996	8,064
(1) 處置或報廢	-	2,016	445	2,607	2,996	8,064
(2) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>366,953</b>	<b>775,439</b>	<b>21,553</b>	<b>503,815</b>	<b>74,376</b>	<b>1,742,136</b>
二、 累計折舊						
1. 期初餘額	311,751	126,867	4,807	78,538	52,346	574,309
2. 本期增加金額	45,698	23,868	5,185	23,074	7,115	104,940
(1) 計提	45,698	23,868	5,185	22,445	6,710	103,906
(2) 企業合併增加	-	-	-	629	405	1,034
3. 本期減少金額	-	822	438	1,954	3,230	6,444
(1) 處置或報廢	-	822	438	1,954	3,230	6,444
(2) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>357,449</b>	<b>149,913</b>	<b>9,554</b>	<b>99,658</b>	<b>56,231</b>	<b>672,805</b>
三、 減值準備						
1. 期初餘額	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金額	-	-	-	-	-	-
(1) 計提	-	-	-	-	-	-
(2) 其他增加	-	-	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置或報廢	-	-	-	-	-	-
(2) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
四、 賬面價值						
<b>1. 期末賬面價值</b>	<b>9,504</b>	<b>625,526</b>	<b>11,999</b>	<b>404,157</b>	<b>18,145</b>	<b>1,069,331</b>
2. 期初賬面價值	55,202	601,218	6,823	395,330	19,221	1,077,794

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 13. 固定資產(續)

(2) 本公司本期抵押、擔保的固定資產情況。

項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值	備註
房屋及建築物	456,188	34,258	-	421,930	-

(4) 暫時閒置的固定資產情況  
無。

(5) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	賬面價值
房屋及建築物	10,554
施工機械	1,242
運輸及生產設備	155
辦公設備及其他	6
合計	11,957

(6) 未辦妥產權證書的固定資產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋及建築物	303,850	正在辦理過程中

五、合併財務報表項目附註(續)

14. 在建工程

項目	期末餘額	上年年末餘額
在建工程	218,593	203,907
工程物資	-	-
<b>合計</b>	<b>218,593</b>	<b>203,907</b>

(1) 在建工程

1 在建工程明細

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
山西俊安樓東能源科技 有限公司160t/h干熄焦及 餘熱發電項目	152,762	-	152,762	156,037	-	156,037
晉中市城區建築垃圾資源 化利用特許經營項目 一期項目	-	-	-	47,225	-	47,225
昔陽縣鄉村振興馭風行動 50兆瓦分散式風電項目	29,056	-	29,056	-	-	-
察右後旗智慧供熱系統及 集中供熱輔助工程	18,462	-	18,462	-	-	-
興縣100MW複合光伏 發電項目	13,352	-	13,352	584	-	584
其他零星工程	4,961	-	4,961	61	-	61
<b>合計</b>	<b>218,593</b>	<b>-</b>	<b>218,593</b>	<b>203,907</b>	<b>-</b>	<b>203,907</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 14. 在建工程(續)

##### (1) 在建工程(續)

##### 2 重要在建工程項目變動情況

工程名稱	期初餘額	本期增加	轉入固定 資產	其他減少	利息資本化 累計金額	其中：		期末餘額
						本期利息 資本化金額	本期利息 資本化率%	
山西俊安樓東能源科技有限公司 160t/h干熄焦及餘熱發電項目	156,037	-	-	3,275	-	-	-	152,762
晉中市城區建築垃圾資源化利用 特許經營項目一期項目	47,225	11,117	58,342	-	1,285	875	3.9	-
昔陽縣鄉村振興馭風行動50兆瓦 分散式風電項目	-	29,056	-	-	237	237	3.2	29,056
察右後旗智慧供熱系統及集中供 熱輔助工程	-	18,462	-	-	-	-	-	18,462
興縣100MW複合光伏發電項目	584	12,768	-	-	653	498	3.98	13,352
其他零星工程項目	61	34,547	29,647	-	118	-	-	4,961
<b>合計</b>	<b>203,907</b>	<b>105,950</b>	<b>87,989</b>	<b>3,275</b>	<b>2,293</b>	<b>1,610</b>	<b>-</b>	<b>218,593</b>

工程名稱	工程累計投入		工程進度	資金來源
	預算數	佔預算比例%		
山西俊安樓東能源科技有限公司160t/h 干熄焦及餘熱發電項目	142,860	106.93	99.00	金融機構貸款和自有資金
晉中市城區建築垃圾資源化利用特許 經營項目一期項目	83,470	81.91	100.00	金融機構貸款和自有資金
昔陽縣鄉村振興馭風行動50兆瓦 分散式風電項目	298,674	9.73	9.73	金融機構貸款和自有資金
察右後旗智慧供熱系統及集中供 熱輔助工程	14,516	127.18	95.00	自有資金
興縣100MW複合光伏發電項目	529,475	2.52	2.52	金融機構貸款和自有資金

本公司本期在建工程未發生減值情況，未計提減值準備。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 15. 使用權資產

項目	土地使用權	房屋及建築物	機器、運輸及辦公設備	合計
一、 賬面原值：				
1. 期初餘額	36,093	121,782	37,512	195,387
2. 本期增加金額	452	17,049	-	17,501
(1) 租入	-	2,144	-	2,144
(2) 租賃負債調整	452	-	-	452
(3) 企業合併增加	-	14,905	-	14,905
3. 本期減少金額	-	11,240	-	11,240
(1) 轉租賃為融資租賃	-	-	-	-
(2) 轉讓或持有待售	-	-	-	-
(3) 其他減少	-	11,240	-	11,240
<b>4. 期末餘額</b>	<b>36,545</b>	<b>127,591</b>	<b>37,512</b>	<b>201,648</b>
二、 累計折舊	-	-	-	-
1. 期初餘額	4,781	29,530	7,957	42,268
2. 本期增加金額	2,566	20,206	6,821	29,593
(1) 計提	2,566	10,269	6,821	19,656
(2) 企業合併增加	-	9,937	-	9,937
(3) 其他增加	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	9,521	-	9,521
(1) 轉租賃為融資租賃	-	-	-	-
(2) 轉讓或持有待售	-	-	-	-
(3) 其他減少	-	9,521	-	9,521
<b>4. 期末餘額</b>	<b>7,347</b>	<b>40,215</b>	<b>14,778</b>	<b>62,340</b>
三、 減值準備	-	-	-	-
1. 期初餘額	-	-	-	-
2. 本期增加金額	-	-	-	-
(1) 計提	-	-	-	-
(2) 企業合併增加	-	-	-	-
(3) 其他增加	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-	-
(1) 轉租賃為融資租賃	-	-	-	-
(2) 轉讓或持有待售	-	-	-	-
(3) 其他減少	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
四、 賬面價值	-	-	-	-
<b>1. 期末賬面價值</b>	<b>29,198</b>	<b>87,376</b>	<b>22,734</b>	<b>139,308</b>
2. 期初賬面價值	31,312	92,252	29,555	153,119

說明：

- (1) 於2025年12月31日，本公司共有24份租賃協議，包括兩處存量集中供熱設施(15至29年)，7塊土地(租期為5-20年)，14處辦公建築(租期為2-23年)，以及1套機器設備(租期5.5年)。
- (2) 本公司確認與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃費用見附註五、69。
- (3) 本公司本期使用權資產未發生減值，故未計提使用權資產減值準備。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 16. 無形資產

##### (1) 無形資產情況

項目	土地使用權	特許經營權	專利權	軟件	數據資源	合計
一、 賬面原值						
1. 期初餘額	135,946	55,000	726	3,696	179	195,547
2. 本期增加金額	16,583	-	67	1,421	-	18,071
(1) 購置	16,583	-	67	1,321	-	17,971
(2) 內部研發	-	-	-	-	-	-
(3) 企業合併增加	-	-	-	100	-	100
(4) 其他增加	-	-	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置	-	-	-	-	-	-
(2) 失效且終止確認的部分	-	-	-	-	-	-
(3) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>152,529</b>	<b>55,000</b>	<b>793</b>	<b>5,117</b>	<b>179</b>	<b>213,618</b>
二、 累計攤銷	-	-	-	-	-	-
1. 期初餘額	14,636	2,686	235	3,304	9	20,870
2. 本期增加金額	2,807	1,897	79	252	18	5,053
(1) 計提	2,807	1,897	79	208	18	5,009
(2) 其他增加	-	-	-	44	-	44
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置	-	-	-	-	-	-
(2) 失效且終止確認的部分	-	-	-	-	-	-
(3) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>17,443</b>	<b>4,583</b>	<b>314</b>	<b>3,556</b>	<b>27</b>	<b>25,923</b>
三、 減值準備	-	-	-	-	-	-
1. 期初餘額	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金額	-	-	-	-	-	-
(1) 計提	-	-	-	-	-	-
(2) 其他增加	-	-	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置	-	-	-	-	-	-
(2) 其他減少	-	-	-	-	-	-
<b>4. 期末餘額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
四、 賬面價值	-	-	-	-	-	-
<b>1. 期末賬面價值</b>	<b>135,086</b>	<b>50,417</b>	<b>479</b>	<b>1,561</b>	<b>152</b>	<b>187,695</b>
2. 期初賬面價值	121,310	52,314	491	392	170	174,677

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 16. 無形資產(續)

## (2) 抵押、擔保情況

本公司子公司晉中立德將一宗土地使用權質押用於中國建設銀行借款。

## (3) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

無。

## 17. 商譽

被投資單位名稱	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		企業合併形成	其他	處置	其他	
山西寧揚能源有限公司	15,000	-	-	-	-	15,000
長治財匯山安	-	660	-	-	-	660
合計	15,000	660	-	-	-	15,660

2018年4月3日，本公司向兩個獨立第三方收購山西寧揚能源有限公司51%的股權，形成商譽人民幣15,000千元。

2025年5月31日，本公司向獨立第三方取得了長治財匯山安的15%股權，合併成本為6千元，其中現金482千元，購買日之前持有的40%股權於交割日的公允價值為-476千元，根據北京國友大正資產評估有限公司出具的大正評報字(2024)第359A號評估報告及過渡期安排確定合併成本的公允價值-654千元，購買日確定為5月31日。形成商譽人民幣660千元。本公司本次股權交易完成後持有長治財匯山安55.00%的股權。

## (2) 商譽減值準備

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
		計提	處置	
山西寧揚能源有限公司	-	4,525	-	4,525

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 17. 商譽(續)

##### (2) 商譽減值準備(續)

本公司每年年末對商譽進行減值測試，並委託獨立專業估值師對山西寧揚股東全部權益的可回收金額進行了評估，出具資產評估報告。評估採用收益法進行評估。評估根據管理層批准的財務預算預計未來5年內現金流量，謹慎起見，其後年度採用的現金流量最終增長率預計為零，於2025年12月31日採用的稅前折現率分別為11.85%(2024:11.96%)。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期編製上述財務預算。計算未來現金流現值，已反映了相對於有關分部的風險。

根據商譽減值測試的結果，於2025年12月31日，可收回金額為人民幣207,010,000.00元(2024:人民幣251,428,641.99元)低於其賬面值人民幣215,883,106.27元(2024:人民幣226,750,295.88元)8,873,106.27元。根據商譽減值測試的結果，本公司管理層認為，於2025年12月31日，本公司的商譽計提減值準備為4,525,284.20元(2024:無)。

下文載列的於2025年12月31日及2024年12月31日的敏感度分析乃根據稅前貼現率及五年期增長率釐定，為釐定可收回金額時應用的主要輸入數據。管理層進行的敏感度分析乃假設上述主要假設有所變動。如估計主要假設出現下述變動，超出部分則增加/減少：

	期末餘額	上年年末餘額
五年期增長率提高2%	7,990	30,370
五年期增長率降低2%	-29,010	-28,487
	-	-
稅前貼現率降低0.5%	8,990	10,596
稅前貼現率提高0.5%	-8,010	-9,757

#### 18. 長期待攤費用

項目	期初餘額	本期增加	本期減少		期末餘額
			本期攤銷	其他減少	
預付職工購房補貼	67	-	67	-	-
使用權資產改良及維護支出	126	7,931	1,183	-	6,874
合計	193	7,931	1,250	-	6,874

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 19. 遞延所得稅資產與遞延所得稅負債

## (1) 未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	可抵扣/ 應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/ 應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債
遞延所得稅資產：				
信用減值損失	631,760	98,232	497,536	77,752
資產減值準備	207,053	35,726	146,873	27,170
內部交易未實現利潤	84,328	12,649	94,406	14,161
重新計量設定收益計劃	6,322	948	6,862	1,029
租賃負債	143,689	32,968	157,180	35,231
<b>小計</b>	<b>1,073,152</b>	<b>180,523</b>	<b>902,857</b>	<b>155,343</b>
遞延所得稅負債：				
使用權資產	140,325	31,981	151,962	33,902
投資性房地產公允價值變動	25,553	3,833	24,287	3,643
自用房地產轉為投資性房地產	77,662	11,650	78,894	11,649
其他權益工具投資公允價值變動	32,566	4,885	26,183	3,928
<b>小計</b>	<b>276,106</b>	<b>52,349</b>	<b>281,326</b>	<b>53,122</b>

## (2) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	遞延所得稅	抵銷後遞延	遞延所得稅	抵銷後遞延
	資產和負債	所得稅資產或	資產和負債	所得稅資產或
	期末互抵金額	負債期末餘額	上年年末互抵金額	負債上年年末餘額
遞延所得稅資產	18,412	5,867	1,232	24,149
遞延所得稅負債	18,412	37,015	1,232	57,440

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 19. 遞延所得稅資產與遞延所得稅負債(續)

##### (3) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
可抵扣暫時性差異	-	-
可抵扣虧損	60,649	38,415
<b>合計</b>	<b>60,649</b>	<b>38,415</b>

##### (4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	期末餘額	上年年末餘額	備註
2025年	-	-	
2026年	2,675	2,675	
2027年	2,169	2,173	
2028年	15,982	15,982	
2029年	34,921	17,585	
2030年	4,902	-	
<b>合計</b>	<b>60,649</b>	<b>38,415</b>	

#### 20. 其他非流動資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
PPP項目	3,590,164	40,737	3,549,427	3,747,781	49,306	3,698,475
質保金	950,985	40,342	910,643	894,007	11,778	882,229
預付工程款及設備款	-	-	-	550	-	550
臨時設施	1,041	-	1,041	3,497	-	3,497
預計一年以上可抵扣進項稅	169,062	-	169,062	-	-	-
<b>合計</b>	<b>4,711,252</b>	<b>81,079</b>	<b>4,630,173</b>	<b>4,645,835</b>	<b>61,084</b>	<b>4,584,751</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 21. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	賬面餘額	賬面價值	期末	
			受限類型	受限情況
貨幣資金	275,055	275,055	被凍結、票據保證金、 信用證質押、 履約保證金	受限
應收票據	159,818	157,615	未終止確認的票據 背書貼現	受限
應收賬款	226,649	223,361	借款質押	受限
合同資產	3,142,237	3,105,127	借款質押	受限
固定資產	456,188	421,930	借款抵押	受限
無形資產	20,153	19,079	借款質押	受限
<b>合計</b>	<b>4,280,100</b>	<b>4,202,167</b>		

項目	賬面餘額	賬面價值	上年年末	
			受限類型	受限情況
貨幣資金	425,995	425,995	被凍結、票據保證金、 信用證質押、 履約保證金	受限
應收賬款	137,967	135,995	借款質押	受限
合同資產	3,502,349	3,456,206	借款質押	受限
固定資產	236,976	236,976	借款抵押	受限
無形資產	8,205	7,973	借款質押	受限
<b>合計</b>	<b>4,311,492</b>	<b>4,263,145</b>		

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 22. 短期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
質押借款	396,108	310,285
抵押借款	—	—
保證借款	—	—
信用借款	2,734,371	2,090,361
合計	3,130,479	2,400,646

- (1) 本公司質押借款人民幣396,108千元，以應收賬款作為質押資產，向非銀行金融機構取得借款，借款期間2025年6月22日至2026年12月4日，年利率1.01—5%。
- (2) 本公司信用借款人民幣2,734,371千元，向銀行取得借款，借款期間2025年1月2日至2026年12月26日，年利率1.1—3.1%。

#### 23. 應付票據

種類	期末餘額	上年年末餘額
商業承兌匯票	875,600	650,000
銀行承兌匯票	1,159,071	1,238,383
合計	2,034,671	1,888,383

本公司期末無已到期未支付的應付票據。

#### 24. 應付賬款

##### (1) 按款項性質披露

項目	期末餘額	上年年末餘額
材料款	5,482,058	5,849,335
工程款	1,686,987	1,274,669
設備款	41,063	58,763
服務費	122,879	95,745
勞務費	1,903,258	1,721,699
租賃款	663,600	492,212
合計	9,899,845	9,492,423

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 24. 應付賬款(續)

(2) 按確認日期的賬齡分析如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	5,750,159	6,451,451
1-2年	2,410,173	1,716,576
2-3年	801,517	675,729
3年以上	937,996	648,667
<b>合計</b>	<b>9,899,845</b>	<b>9,492,423</b>

其中，賬齡超過1年的重要應付賬款

項目	期末餘額	未償還或未結轉的原因
公司七	266,837	未達到付款條件
公司八	220,413	未達到付款條件
公司九	177,152	未達到付款條件
公司十	89,020	未達到付款條件
公司十一	80,330	未達到付款條件
公司十二	76,948	未達到付款條件
公司十三	71,398	未達到付款條件
公司十四	62,832	未達到付款條件
公司十五	54,052	未達到付款條件
公司十六	52,006	未達到付款條件
<b>合計</b>	<b>1,150,988</b>	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 25. 合同負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
EPC工程總承包及施工	970,019	1,338,679
設計及諮詢	3,296	18,352
<b>合計</b>	<b>973,315</b>	<b>1,357,031</b>

其中，賬齡超過1年的重要合同負債

項目	期末餘額	未償還或未結轉的原因
太原市集中供熱東峰熱源廠擴網工程	14,542	預收未完工工程款
宜川縣天然氣綜合開發利用(60X10 <sup>4</sup> Sm <sup>3</sup> /d液化調峰)項目	10,587	預收未完工工程款
印尼金瑞公司260萬噸焦化項目土建工程	8,689	預收未完工工程款
五凌電力嵐縣光伏項目升壓站、220kV送出線路及對側間隔接入工程	6,000	預收未完工工程款
運城市中心城區熱電聯產集中供熱(二期)2*80MW背壓發電機組工程	5,400	預收未完工工程款
深州恒泰辰時100MW農光互補PC總承包項目	4,822	預收未完工工程款
<b>合計</b>	<b>50,040</b>	

#### 26. 應付職工薪酬

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	78,536	572,535	575,880	75,191
離職後福利—設定提存計劃	319	90,280	90,419	180
辭退福利	3,220	195	565	2,850
<b>合計</b>	<b>82,075</b>	<b>663,010</b>	<b>666,864</b>	<b>78,221</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 26. 應付職工薪酬(續)

## (1) 短期薪酬

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	66,867	453,514	458,751	61,630
職工福利費	181	23,267	23,294	154
社會保險費	287	44,460	44,551	196
其中：1.醫療保險費	268	38,053	38,144	177
2.工傷保險費	19	6,407	6,407	19
住房公積金	3,818	34,405	34,390	3,833
工會經費和職工教育經費	7,383	16,889	14,894	9,378
其他短期薪酬	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>78,536</b>	<b>572,535</b>	<b>575,880</b>	<b>75,191</b>

## (2) 設定提存計劃

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
離職後福利	319	90,280	90,419	180
其中：基本養老保險費	290	68,256	68,390	156
失業保險費	29	2,914	2,919	24
企業年金繳費	-	19,110	19,110	-
其他	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>319</b>	<b>90,280</b>	<b>90,419</b>	<b>180</b>

## (3) 辭退福利

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1. 因解除勞動關係給予的補償	200	195	215	180
2. 預計內退人員支出	3,020	-	350	2,670
<b>合計</b>	<b>3,220</b>	<b>195</b>	<b>565</b>	<b>2,850</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 27. 應交稅費

稅項	期末餘額	上年年末餘額
企業所得稅	22,947	26,497
增值稅	11,254	11,551
個人所得稅	16,524	12,491
城市維護建設稅	2,295	2,293
教育費附加	1,218	1,193
應交價格調節基金	319	363
地方教育費附加	60	97
其他稅費	1,303	3,089
<b>合計</b>	<b>55,920</b>	<b>57,574</b>

#### 28. 其他應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付利息	-	-
應付股利	31,678	71,678
其他應付款	508,068	511,737
<b>合計</b>	<b>539,746</b>	<b>583,415</b>

##### (1) 應付股利

股東名稱	期末餘額	上年年末餘額
山西建設投資集團有限公司	30,244	70,244
上海榮大投資管理有限公司	1,434	1,434
<b>合計</b>	<b>31,678</b>	<b>71,678</b>

重要的超過1年未支付的應付股利

股東名稱	應付股利金額	未支付原因
山西建設投資集團有限公司	30,244	尚未支付
上海榮大投資管理有限公司	1,434	尚未支付
<b>合計</b>	<b>31,678</b>	-

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 28. 其他應付款(續)

## (2) 其他應付款按款項性質列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
已收保證金	33,238	31,095
應付關聯方款項	159,635	169,346
應付職工款項	104,584	106,697
代扣代繳個人社保及稅款項	3,171	4,018
其他應付款項	207,440	200,581
<b>合計</b>	<b>508,068</b>	<b>511,737</b>

其中，賬齡超過1年的重要其他應付款

項目	期末餘額	未償還或未結轉的原因
單位七	156,826	未達付款條件
單位十三	24,223	未達付款條件
單位十四	7,963	未達付款條件
單位十五	6,255	未達付款條件
單位十六	6,240	未達付款條件
<b>合計</b>	<b>201,507</b>	

## 29. 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款	555,738	747,368
一年內到期的長期應付款	-	-
一年內到期的租賃負債	14,765	20,505
<b>合計</b>	<b>570,503</b>	<b>767,873</b>

## 一年內到期的長期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
質押借款	466,061	510,537
抵押借款	43,160	22,528
保證借款	29,636	3,500
信用借款	9,600	201,600
已計提尚未支付的利息支出	7,281	9,203
<b>合計</b>	<b>555,738</b>	<b>747,368</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 30. 其他流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
待轉銷項稅額	710,332	751,963
已背書應收票據	106,964	120,629
合計	817,296	872,592

#### 31. 長期借款

項目	期末餘額	利率區間	上年 年末餘額	利率區間
質押借款	2,552,097	3.2-8.89	3,214,785	3.35-10.00
抵押借款	424,165	3.50	172,176	4.10
保證借款	584,612	3.30-3.59	3,500	3.45
信用借款	1,145,113	2.95-4.70	318,613	3.20-4.65
已計提尚未支付的利息支出	7,281	-	9,203	-
小計	4,713,268	-	3,718,277	-
減：一年內到期的長期借款	555,738	-	747,368	-
合計	4,157,530	-	2,970,909	-

- (1) 本公司質押借款人民幣29,958千元，以應收賬款作為質押資產，向非銀行金融機構取得借款，借款期間2024年5月5日至2026年2月5日，年利率5.78%。
- (2) 本公司質押借款人民幣1,838,532千元，以服務特許權項目高平山安、柳林山安、臨汾山安、壺關山安、新絳山安、昔陽山安等合同資產作為質押資產，向銀行取得借款，借款期間2018年10月30日至2044年10月29日，年利率3.30%-4.585%。
- (3) 本公司質押借款人民幣537,536千元，以客戶控制的若干設備組件作為質押資產，向銀行及非銀行金融機構取得借款，借款期間2022年12月8日至2028年12月24日，年利率3.980%-8.89%。
- (4) 本公司質押借款人民幣106,488千元，以電費收益權作為質押資產，向銀行取得借款，借款期間2022年10月27日至2039年6月16日，年利率3.2%-4.65%。
- (5) 本公司子公司山安立德抵押借款人民幣149,648千元，以房屋建築物作為抵押資產，向銀行取得借款，借款期間2024年1月2日至2030年1月2日，年利率3.50%。
- (6) 本公司子公司晉中立德質押借款人民幣44,825千元，以土地使用權作為質押資產，向銀行取得借款，借款期間2024年9月12日至2034年6月24日，年利率3.55%。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 31. 長期借款(續)

- (7) 本公司子公司沁水建發借款人民幣585,248千元，由本公司及山西晟安建築勞務有限公司提供保證，向銀行取得借款，借款期間2023年1月19日至2044年10月29日，年利率3.30-3.59%。
- (8) 本公司信用借款人民幣1,146,221千元，向銀行取得借款，借款期間2024年2月8日至2028年8月10日，年利率2.95%-4.7%。
- (9) 本公司子公司察右山安抵押借款274,811千元，由山西山安藍天節能科技有限公司提供保證擔保，以察哈爾右翼後旗熱電聯產項目特許經營權協議項下的供熱、供電服務費應收賬款質押，並以察哈爾右翼後旗不動產權房屋建築物及建設土地進行抵質押保證，借款期間2023年8月30日至2043年8月29日，借款利率3.5%。

## 32. 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃付款額	204,946	226,289
減：未確認的融資費用	59,420	65,700
小計	145,526	160,589
減：一年內到期的租賃負債	14,765	20,505
合計	130,761	140,084

2025年計提的租賃負債利息費用金額為6,737千元，計入財務費用—利息支出金額為6,737千元。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 33. 長期應付職工薪酬

項目	期末餘額	上年年末餘額
設定受益計劃淨負債	29,110	32,030
辭退福利	1,400	1,470
符合設定受益計劃條件的其他長期職工福利的淨負債	-	-
其他長期福利	-	-
<b>小計</b>	<b>30,510</b>	<b>33,500</b>
減：一年內到期的長期應付職工薪酬—離職後福利	2,670	3,020
減：一年內到期的長期應付職工薪酬—辭退福利	180	200
<b>合計</b>	<b>27,660</b>	<b>30,280</b>

#### (1) 設定受益計劃變動情況

設定受益計劃義務現值：

項目	本期金額	上期金額
一、 期初餘額	32,030	30,490
二、 計入當期損益的設定受益成本	530	1,070
1. 當期服務成本	-	-
2. 過去服務成本	-	350
3. 結算利得(損失以「-」表示)	-	-
4. 利息淨額	530	720
三、 計入其他綜合收益的設定受益成本	-540	3,800
1. 精算利得(損失以「-」表示)	-540	3,800
四、 其他變動	2,910	3,330
1. 結算時消除的負債	-	-
2. 已支付的福利	2,910	3,330
五、 期末餘額	29,110	32,030

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 33. 長期應付職工薪酬(續)

## (1) 設定受益計劃變動情況(續)

設定受益計劃淨負債：

項目	本期金額	上期金額
一、 期初餘額	32,030	30,490
二、 利息淨額	530	720
三、 已支付的福利	-2,910	-3,330
四、 精算損失(利得)	-540	3,800
五、 過去服務成本	-	350
六、 當期服務成本	-	-
七、 期末餘額	29,110	32,030

截至2025年12月31日，除當地政府部門提供的基本養老保險外，本公司為已從山西建投轉移的退休員工提供補充養老保險計劃及其他綜合退休福利計劃。計劃入賬列作長期界定福利責任，並無任何計劃資產。該等計劃包括僱員退休後的每月生活津貼。自2022年5月1日起，本公司不再為退休員工提供(支付)任何補充退休福利(包括退休工資、補貼、醫療等補充福利)。

本公司聘請獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司，根據預期累計福利單位法，以精算方式估計其上述退休福利計劃義務的現值。韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司是一家具有專業認證資質的精算機構，為美國精算師協會會員。這項計劃以通貨膨脹率和死亡率假設預計未來現金流出，以折現率確定其現值。折現率根據資產負債表日與界定福利計劃義務期限和幣種相匹配的國債的市場收益率確定。

界定福利計劃使本公司面臨精算風險，這些風險包括利率風險、長壽風險和通貨膨脹風險。國債收益率的降低將導致界定福利計劃義務現值增加。界定福利計劃義務現值基於參與計劃的員工的死亡率的最佳估計來計算，計劃成員預期壽命的增加將導致計劃負債的增加。此外，界定福利計劃義務現值與計劃未來的支付標準相關，而支付標準根據通貨膨脹率確定，因此，通貨膨脹率的上升亦將導致計劃負債的增加。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 33. 長期應付職工薪酬(續)

##### (2) 精算假設

項目	期末	上年年末
折現率	1.75%	1.25-1.75%
死亡率	中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)	中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)
辭退福利年增長率	5.00%	5.00%
醫療福利年增長率	4.00%	4.00%

##### (3) 敏感性分析

項目	假設的變動幅度	對設定受益義務現值的影響 計劃負債增加	計劃負債減少
折現率	±0.25%	-20	20

進行敏感度分析所採用的重大假設的方法和類型與以前年度比較未發生變動。

#### 34. 遞延收益

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
政府補助	27,000	3,088	3,715	26,373
合計	27,000	3,088	3,715	26,373

計入遞延收益的政府補助詳見附註八、政府補助。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 34. 遞延收益(續)

政府補助情況：

項目	上年年末餘額	本期新增 補助金額	本期計入 損益金額	其他變動	期末餘額	與資產相關/與收益相關
山西轉型綜合改革示範區瀟河產業園 區建築垃圾資源化處理項目(一期) 項目撥款	18,688	-	2,875	-	15,813	與資產相關
晉中市城區建築垃圾資源化利用項目	3,312	3,088	472	-	5,928	與資產相關
建築垃圾資源化利用項目	5,000	-	368	-	4,632	與資產相關
<b>合計</b>	<b>27,000</b>	<b>3,088</b>	<b>3,715</b>	<b>-</b>	<b>26,373</b>	

## 35. 股本(單位：萬股)

項目	期初餘額	本期增減(+/-)				小計	期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他		
山西建設投資集團有限公司	98,000	-	-	-	-	-	98,000
上海榮大投資管理有限公司	2,000	-	-	-	-	-	2,000
境外上市H股持有人	37,348.60	-	-	-	-	-	37,348.60
<b>合計</b>	<b>137,348.60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137,348.60</b>

## 36. 資本公積

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
股本溢價	372,567	-	-	372,567
其他資本公積	278,300	132	-	278,432
<b>合計</b>	<b>650,867</b>	<b>132</b>	<b>-</b>	<b>650,999</b>

說明：本公司本期資本公積變動系山安立德購買少數股東股權權益性交易形成。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 37. 其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項目	期初餘額	本期發生額		期末餘額
		減：前期計入 其他綜合 稅後歸屬 於母公司	收益當期 轉入留存收益	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	16,422	5,885	-	22,307
1. 重新計量設定受益計劃變動額	-5,833	459	-	-5,374
2. 其他權益工具投資公允價值變動	22,255	5,426	-	27,681
二、將重分類進損益的其他綜合收益	68,073	201	-	68,274
1. 外幣財務報表折算差額	2,060	201	-	2,261
2. 自用房地產轉換為以公允價值計量的投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分	66,013	-	-	66,013
<b>其他綜合收益合計</b>	<b>84,495</b>	<b>6,086</b>	<b>-</b>	<b>90,581</b>

利潤表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項目	本期所得稅 前發生額	本期發生額			稅後歸屬 於母公司
		減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅 費用	減：稅後歸屬 於少數股東	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	5,885	-	-	-	5,885
1. 重新計量設定受益計劃變動額	459	-	-	-	459
2. 其他權益工具投資公允價值變動	5,426	-	-	-	5,426
二、將重分類進損益的其他綜合收益	201	-	-	-	201
1. 外幣財務報表折算差額	201	-	-	-	201
2. 自用房地產轉換為以公允價值計量的 投資性房地產在轉換日公允價值大於 賬面價值部分	-	-	-	-	-
<b>其他綜合收益合計</b>	<b>6,086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,086</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 38. 專項儲備

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	2,834	170,919	170,217	3,536
合計	2,834	170,919	170,217	3,536

## 39. 盈餘公積

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	12,369	6,159	-	18,528
合計	12,369	6,159	-	18,528

## 40. 未分配利潤

項目	本期發生額	上期發生額
調整前上期末未分配利潤	640,145	492,728
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)	-	-269
調整後期初未分配利潤	640,145	492,459
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	138,432	153,678
減：提取法定盈餘公積	6,159	2,308
應付普通股股利	6,232	3,684
期末未分配利潤	766,186	640,145
其中：子公司當年提取的盈餘公積歸屬於母公司的金額	10,536	8,634

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 41. 營業收入和營業成本

##### (1) 營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	10,456,969	9,291,636	12,199,170	10,706,329
其他業務	74,127	37,831	43,989	16,161
<b>合計</b>	<b>10,531,096</b>	<b>9,329,467</b>	<b>12,243,159</b>	<b>10,722,490</b>

##### (2) 營業收入、營業成本按產品類型劃分

主要產品類型	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
<b>主營業務：</b>				
<b>1. 專業工業工程</b>	<b>7,573,193</b>	<b>6,920,320</b>	9,091,213	8,039,484
—服務特許經營項目建設收入	42,439	35,437	1,141	3,234
—EPC項目建設收入	7,530,754	6,884,883	9,090,072	8,036,250
<b>2. 專業配套工程</b>	<b>1,141,421</b>	<b>1,014,010</b>	904,378	821,868
—服務特許經營項目建設收入	116,937	83,269	46,335	26,648
—EPC項目建設收入	1,024,484	930,741	858,043	795,220
<b>3. 其他工程</b>	<b>815,302</b>	<b>679,129</b>	1,264,455	1,181,988
—服務特許經營項目建設收入	5,529	5,373	5,733	5,348
—EPC項目建設收入	809,773	673,756	1,258,722	1,176,640
<b>4. 非工程業務</b>	<b>927,053</b>	<b>678,177</b>	939,125	662,989
—服務特許經營項目運營費收入	119,634	99,453	143,215	84,088
—城市供熱技術服務收入	435,535	297,998	378,144	255,461
—LNG銷售	200,097	189,660	220,230	208,296
—混凝土銷售	4,008	4,926	24,608	14,713
—貿易	32,955	20,470	58,889	47,196
—設計費	39,747	11,674	39,775	12,620
—售電	62,411	24,506	52,558	22,178
—勞務費	32,666	29,490	21,706	18,437
<b>其他業務：</b>	<b>74,127</b>	<b>37,831</b>	43,988	16,161
—租賃	25,442	5,923	17,168	2,797
—其他	48,685	31,908	26,820	13,364
<b>合計</b>	<b>10,531,096</b>	<b>9,329,467</b>	<b>12,243,159</b>	<b>10,722,490</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 41. 營業收入和營業成本(續)

## (3) 營業收入、營業成本按地區劃分

主要經營地區	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
中國	10,160,343	9,014,642	11,961,598	10,454,450
海外	370,753	314,825	281,561	268,040
小計	10,531,096	9,329,467	12,243,159	10,722,490

## (4) 營業收入分解信息

	本期發生額	上期發生額
<b>收入確認的時間</b>		
其中：在某一時點確認	975,737	965,946
在某一時段確認	9,529,917	11,260,045
<b>合計</b>	<b>10,505,654</b>	<b>12,225,991</b>

上述不包括租賃收入，該等收入按照企業會計準則第21號確認。

## (5) 剩餘履約義務

截止2025年12月31日，分攤至尚未履行的履約義務的交易價格為37,160,573千元，對於上述金額確認為收入的預計時間如下：

預計收入確認時間	2025年度	2024年度
一年內	12,159,052	12,527,836
一年後但於五年內	24,254,966	24,948,760
五年後	746,555	771,789
<b>合計</b>	<b>37,160,573</b>	<b>38,248,385</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 42. 稅金及附加

項目	本期發生額	上期發生額
房產稅	4,587	7,106
印花稅	16,547	7,107
城市維護建設稅	7,502	8,012
教育費附加	6,392	6,718
土地使用稅	1,228	921
其他	945	1,028
<b>合計</b>	<b>37,201</b>	<b>30,892</b>

各項稅金及附加的計繳標準詳見附註四、稅項。

#### 43. 銷售費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	631	1,027
折舊費	152	151
其他	107	131
<b>合計</b>	<b>890</b>	<b>1,309</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 44. 管理費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	337,786	312,821
諮詢費	18,878	12,147
辦公費	25,810	40,941
折舊費	17,176	21,587
中介費	6,978	14,408
差旅費	13,327	13,306
租賃費	6,132	4,674
無形資產攤銷	2,776	2,970
使用權資產攤銷	11,317	13,379
黨建經費	1,791	2,943
其他	25,577	31,558
<b>合計</b>	<b>467,548</b>	<b>470,734</b>

## 45. 研發費用

項目	本期發生額	上期發生額
材料費	118,132	480,120
人工費	82,509	88,713
租賃費	7,686	15,327
折舊費	2,431	1,518
其他	9,987	7,728
<b>合計</b>	<b>220,745</b>	<b>593,406</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 46. 財務費用

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	367,524	352,304
減：利息資本化	1,610	7,923
銀行存款利息收入	17,716	23,329
PPP項目利息收入	261,945	221,325
匯兌損益	1,124	-1,150
手續費及其他	5,569	3,772
<b>合計</b>	<b>92,946</b>	<b>102,349</b>

說明：利息資本化金額已計入晉中立德、呂梁山安在建工程。本期用於計算確定借款費用資本化金額的資本化率為3.20%–3.98%(上期：3.85%–3.98%)。

#### 47. 其他收益

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助	10,668	9,038
扣代繳個人所得稅手續費返還	183	184
<b>合計</b>	<b>10,851</b>	<b>9,222</b>

(1) 政府補助的具體信息，詳見附註八、政府補助。

(2) 作為非經常性損益的政府補助，具體原因見附註十六、1。

#### 48. 投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	2,861	-2,647
其他權益工具投資持有期間的股利收入	400	-
其他投資收益	-	-
<b>合計</b>	<b>3,261</b>	<b>-2,647</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 49. 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
按公允價值計量的投資性房地產	1,267	917
合計	1,267	917

## 50. 信用減值損失(損失以「-」號填列)

項目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失	-1,542	902
應收賬款壞賬損失	-124,116	-63,103
其他應收款壞賬損失	-8,566	-14,994
合計	-134,224	-77,195

## 51. 資產減值損失(損失以「-」號填列)

項目	本期發生額	上期發生額
合同資產減值損失	-58,026	-27,736
商譽減值準備	-4,525	-
長期股權投資減值準備	-2,155	-
合計	-64,706	-27,736

## 52. 資產處置收益(損失以「-」填列)

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得(損失以「-」填列)	2,422	1,388
使用權資產處置利得(損失以「-」填列)	537	-
合計	2,959	1,388

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 53. 營業外收入

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
捐贈利得	-	7	-
賠款收入	77	-	77
其他	67	294	67
<b>合計</b>	<b>144</b>	<b>301</b>	<b>144</b>

#### 54. 營業外支出

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
賠償金、滯納金、違約金	663	895	663
罰款支出	751	142	751
公益性捐贈支出	-	100	-
非流動資產毀損報廢損失	57	52	57
其他	-	2	-
<b>合計</b>	<b>1,471</b>	<b>1,191</b>	<b>1,471</b>

#### 55. 所得稅費用

##### (1) 所得稅費用明細

項目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	32,838	31,013
遞延所得稅費用	-25,718	-15,774
<b>合計</b>	<b>7,120</b>	<b>15,239</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 55. 所得稅費用(續)

## (2) 所得稅費用與利潤總額的關係

項目	本期發生額	上期發生額
利潤總額	200,380	225,038
按法定(或適用)稅率計算的所得稅費用	30,057	33,732
某些子公司適用不同稅率的影響	26,977	12,389
權益法核算的合營企業和聯營企業損益	429	397
不可抵扣的成本、費用和損失	8,271	58,055
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響	533	-
利用以前年度未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的納稅影響(以「-」填列)	-3	-
未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的納稅影響	3,027	185
研究開發費加計扣除的納稅影響(以「-」填列)	-62,171	-89,519
<b>所得稅費用</b>	<b>7,120</b>	<b>15,239</b>

## 56. 現金流量表項目註釋

## (1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
收到的代付款項	529,466	542,477
收到的存款利息	17,716	23,329
收到的政府補助	10,041	14,475
受限資金的減少	150,940	120,388
收到的往來款項及其他	1,123,115	1,989,728
<b>合計</b>	<b>1,831,278</b>	<b>2,690,397</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 56. 現金流量表項目註釋(續)

##### (2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
安全生產費支出	170,217	228,046
銷售費用、管理費用、研發費用付現支出	234,403	622,526
支付的銀行手續費	5,569	3,772
支付與短期租賃和低價值資產租賃相關的租金和租賃保證金	6,132	5,814
支付的往來款及其他	1,715,009	1,555,065
<b>合計</b>	<b>2,131,330</b>	<b>2,415,223</b>

##### (3) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
償還租賃負債本金和利息支付的金額	28,816	19,341
其他	-	-
<b>合計</b>	<b>28,816</b>	<b>19,341</b>

##### (4) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

項目	期初餘額	現金變動		非現金變動		其他	期末餘額
		現金流入	現金流出	計提的利息	公允價值變動		
短期借款	2,400,646	3,644,994	2,915,764	603	-	-	3,130,479
長期借款	3,718,277	1,783,798	786,886	-1,921	-	-	4,713,268
租賃負債	160,589	-	28,816	7,072	-	6,681	145,526
<b>合計</b>	<b>6,279,512</b>	<b>5,428,792</b>	<b>3,731,466</b>	<b>5,754</b>	<b>-</b>	<b>6,681</b>	<b>7,989,273</b>

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 57. 現金流量表補充資料

## (1) 現金流量表補充資料

補充資料	本期發生額	上期發生額
<b>1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：</b>		
淨利潤	193,260	209,799
加：資產減值損失	64,706	27,736
信用減值損失	134,224	77,195
固定資產折舊	103,906	86,734
使用權資產折舊	19,656	20,694
無形資產攤銷	5,009	5,084
長期待攤費用攤銷	1,250	2,222
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-2,959	-1,388
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	57	52
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-1,267	-917
財務費用(收益以「-」號填列)	365,914	344,381
投資損失(收益以「-」號填列)	-3,261	2,647
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-6,898	-15,704
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-21,198	155
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-29,746	-109,876
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-2,669,005	-163,363
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	-79,750	-222,438
其他	151,235	122,472
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-1,774,867</b>	<b>385,485</b>
<b>2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：</b>		
債務轉為資本	-	-
一年內到期的可轉換公司債券	-	-
新增使用權資產	17,501	3,026
<b>3. 現金及現金等價物淨變動情況：</b>		
現金的期末餘額	1,548,345	2,200,863
減：現金的期初餘額	2,200,863	2,090,165
加：現金等價物的期末餘額	-	-
減：現金等價物的期初餘額	-	-
<b>現金及現金等價物淨增加額</b>	<b>-652,518</b>	<b>110,698</b>

說明：公司銷售商品收到的銀行承兌匯票背書轉讓的金額869,570千元。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 57. 現金流量表補充資料(續)

##### (2) 本期支付的取得子公司的現金淨額

項目	本期發生額
本期發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	482
其中：長治財匯山安	482
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	113
其中：長治財匯山安	113
加：以前期間發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	-
其中：長治財匯山安	-
取得子公司支付的現金淨額	369

##### (3) 本期收到的處置子公司的現金淨額

項目	本期發生額
本期處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	-
其中：山西山安運能環保科技有限公司	-
營口山安明陽綠色能源公司	-
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	-
其中：山西山安運能環保科技有限公司	-
臨汾山安立德環保科技有限公司	-
榆社縣山安新源有限公司	-
加：以前期間處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	-
處置子公司收到的現金淨額	-

##### (4) 現金及現金等價物的構成

項目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	1,548,345	2,200,863
其中：庫存現金	-	2
數字貨幣	-	-
可隨時用於支付的銀行存款	1,548,345	2,200,861
可隨時用於支付的其他貨幣資金	-	-
二、現金等價物	-	-
三、期末現金及現金等價物餘額	1,548,345	2,200,863
母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物	275,054	425,995

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 57. 現金流量表補充資料(續)

## (5) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額	不屬於現金及 現金等價物的理由
銀行承兌匯票保證金	128,554	179,434	使用受限制
信用證保金	27,429	134,515	使用受限制
履約保證金	45,148	24,882	使用受限制
法院凍結資金	73,923	87,164	使用受限制
<b>合計</b>	<b>275,054</b>	<b>425,995</b>	

## 58. 外幣貨幣性項目

## (1) 外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	285	7.0288	2,000
港幣	11,105	0.9032	10,030
澳元	1	4.6892	7
法郎	31,003,439	0.0008	24,774
越南盾	2,910	0.00027	1
阿爾及利亞第納爾	163,039	0.05403	8,809
合同資產	-	-	-
其中：阿爾及利亞第納爾	3,561,452	0.05403	192,425
預付賬款	-	-	-
其中：阿爾及利亞第納爾	70,457	0.05403	3,807
應付賬款	-	-	-
其中：阿爾及利亞第納爾	1,596,472	0.05403	86,257

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 五、合併財務報表項目附註(續)

#### 58. 外幣貨幣性項目(續)

##### (2) 境外經營實體

重要境外經營實體	境外主要經營地	記賬本位幣	選擇依據
越南山安建設工程有限公司	越南	越南盾	日常經營活動
澳大利亞山安建設工程有限公司	澳大利亞	澳元	日常經營活動
SHAN AN CONSTRUCTION PTY LTD	澳大利亞	澳元	日常經營活動
富爾嘉有限公司	香港	港幣	日常經營活動

#### 59. 租賃

##### (1) 作為承租人

項目	本期發生額
短期租賃費用	6,132
低價值租賃費用	-
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	-
<b>合計</b>	<b>6,132</b>

##### (2) 作為出租人

###### 經營租賃

###### 1 租賃收入

項目	本期發生額
租賃收入	25,442
其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入	-

## 五、合併財務報表項目附註(續)

## 59. 租賃(續)

## (2) 作為出租人(續)

## 經營租賃(續)

2 資產負債表日後連續五個會計年度每年將收到的未折現租賃收款額，以及剩餘年度將收到的未折現租賃收款額總額。

資產負債表日後	期末餘額	上年年末餘額
第1年	15,764	5,200
第2年	10,884	2,560
第3年	4,039	826
第4年	3,620	—
第5年	3,620	—
5年後	3,165	—
合計	41,092	8,586

## 六、研發支出

項目	本期發生額		上期發生額	
	費用化金額	資本化金額	費用化金額	資本化金額
材料費	118,132	—	480,120	—
人工費	82,509	—	88,713	—
租賃費	7,686	—	15,327	—
折舊費	2,431	—	1,518	—
其他	9,987	—	7,728	—
合計	220,745	—	593,406	—

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益

#### 1. 在子公司中的權益

##### (1) 企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本 (萬元)	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例%		
					直接	間接	取得方式
山西山安藍天節能科技股份 有限公司	10,178.25	山西省太原市	山西省太原市	科學研究和技術服務業	56.77	-	1
山西山安茂德分布式能源科技 有限公司	30,000.00	山西省太原市	山西省太原市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
山西山安立德環保科技有限公 司	10,000.00	山西省太原市	山西省太原市	水利、環境和公共設施管理業	100.00	-	1
山西山安碧泉海綿城市科技 有限公司	10,000.00	山西省太原市	山西省太原市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
山西卓安物資貿易有限公司	3,000.00	山西省太原市	山西省太原市	批發和零售業	100.00	-	1
山西寧揚能源有限公司	3,000.00	山西省大寧縣	山西省大寧縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	51.00	-	3
廣東山安建設工程有限公司	10,000.00	廣東省廣州市	廣東省廣州市	建築業	100.00	-	1
上海山安建設工程有限公司	10,000.00	上海市	上海市	建築業	100.00	-	1
晉中山安立德固廢利用科技 有限公司	3,000.00	山西省晉中市	山西省晉中市	水利、環境和公共設施管理業	49.00	5.00	1
山西山安茂德售電有限公司	2,000.00	山西省太原市	山西省太原市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
高平市山安五路一河建設發展 有限公司	4,188.00	山西省高平市	山西省高平市	金融業	95.00	-	1
陵川山安建設發展有限公司	5,471.20	山西省陵川縣	山西省陵川縣	租賃和商務服務業	90.00	-	1
壺關縣山安兩路三街建設發展 有限公司	6,092.76	山西省壺關縣	山西省壺關縣	租賃和商務服務業	89.9999	-	1
長治市山安建設發展有限公司	4,000.00	山西省長治市	山西省長治市	建築業	90.00	-	1
新絳縣山安水利管理有限公司	5,000.00	山西省新絳縣	山西省新絳縣	水利、環境和公共設施管理業	60.00	30.00	1
昔陽山安綜合管廊建設發展 有限公司	11,937.52	山西省昔陽縣	山西省昔陽縣	水利、環境和公共設施管理業	90.00	-	1
沁水山安文體建設發展有限公司	6,746.33	山西省沁水縣	山西省沁水縣	文化、體育和娛樂業	94.9999	-	1

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本 (萬元)	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例%		
					直接	間接	取得方式
介休山安水利建設發展有限公司	11,762.00	山西省介休市	山西省介休市	水利、環境和公共設施管理業	75.00	5.00	1
襄垣縣山安路橋建設發展有限公司	2,994.23	山西省襄垣縣	山西省襄垣縣	房地產業	79.9999	-	1
臨汾市山安水務發展有限公司	2,080.46	山西省臨汾市	山西省臨汾市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	85.6738	9.5195	1
陽泉山安建設發展有限公司	13,000.00	山西省陽泉市	山西省陽泉市	科學研究和技術服務業	80.00	-	1
沁水山安建設發展有限公司	17,086.35	山西省沁水縣	山西省沁水縣	租賃和商務服務業	80.00	-	1
越南山安建設工程有限公司	96.8505	越南	越南	建築業	100.00	-	1
澳大利亞山安建設工程有限公司	278.40	澳大利亞	澳大利亞	建築業	100.00	-	1
重慶山安建設工程有限公司	10,000.00	重慶市	重慶市	建築業	100.00	-	1
雄安山安建設工程有限公司	10,000.00	河北省容城縣	河北省容城縣	建築業	100.00	-	1
陝西山安建設工程有限公司	10,000.00	陝西省西安市	陝西省西安市	建築業	100.00	-	1
湖北山安建設工程有限公司	10,000.00	湖北省武漢市	湖北省武漢市	建築業	100.00	-	1
山安潤興新能源(呂梁)有限公司	1,000.00	山西省興縣	山西省興縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	51.00	-	1
遼寧營口山安新能源有限公司	1,000.00	遼寧省蓋州市	遼寧省蓋州市	科學研究和技術服務業	100.00	-	1
山西安裝孝義建設工程有限公司	4,000.00	山西省孝義市	山西省孝義市	科學研究和技術服務業	51.00	-	1
昔陽山安新能源有限公司	8,960.00	山西省昔陽縣	山西省昔陽縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
長治市財匯山安能源科技有限公司	2,000.00	山西省長治市	山西省長治市	科學研究和技術服務業	55.00	-	3
太原市迎澤區山安新能源有限公司	100.00	山西省太原市	山西省太原市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
寧武山安立德再生資源利用有限公司	5,081.00	山西省寧武縣	山西省寧武縣	水利、環境和公共設施管理業	42.00	43.00	1
富爾嘉有限公司	-	香港	香港	投資	100.00	-	3

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 1. 在子公司中的權益(續)

##### (1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本 (萬元)	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例%		
					直接	間接	取得方式
保德山安新能源有限公司	100.00	山西省保德縣	山西省保德縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
大寧山安新源有限公司	100.00	山西省大寧縣	山西省大寧縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
汾西山安新源有限公司	500.00	山西省汾西縣	山西省汾西縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
石樓山安新能源有限公司	10,000.00	山西省石樓縣	山西省石樓縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
昔陽山安綠源新能源有限公司	10,000.00	山西省昔陽縣	山西省昔陽縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
陽泉山安新能源有限公司	9,000.00	山西省陽泉市	山西省陽泉市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	-	1
潯安新能源(寧武)有限公司	100.00	山西省寧武縣	山西省寧武縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	51.00	-	1
長治山安智匯綠色能源有限公司	4,032.00	山西省長治市	山西省長治市	科技推廣和應用服務業	45.00	3.30	1
柳林山安藍天熱力有限公司	7,250.00	山西省呂梁市	山西省呂梁市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	10.00	51.0930	1
察哈爾右翼後旗山安熱電有限公司	10,000.00	內蒙古自治區烏蘭察布 市	內蒙古自治區烏蘭察布市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	20.00	34.0620	1
四子王旗山安熱電有限公司	23,964.07	內蒙古自治區烏蘭察布 市	內蒙古自治區烏蘭察布市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	49.00	28.9527	1
高平市鑫時陽田光伏發電有限公司	300.00	山西省高平市	山西省高平市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	-	100.00	1
平遙縣山安茂德太陽能科技 有限公司	10,000.00	山西省平遙縣	山西省平遙縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	-	100.00	1
山西山安德昱辰能源科技有限公司	3,000.00	山西省太原市	山西省太原市	科學研究和技術服務業	-	80.00	1
文水縣山安碧泉水務發展有限公司	2,142.20	山西省文水縣	山西省文水縣	建築業	49.00	51.00	1
原平市山安碧泉水務發展有限公司	4,473.90	山西省原平市	山西省原平市	建築業	49.00	51.00	1
山西山安立達環保科技有限公司	5,000.00	山西省太原市	山西省太原市	科學研究和技術服務業	-	100.00	1
SHAN AN CONSTRUCTION PTY LTD	-	澳大利亞	澳大利亞	建築業	100.00	-	1

取得方式：1.投資設立；2.同一控制下的企業合併；3.非同一控制下的企業合併；4.其他。

## 七、在其他主體中的權益(續)

## 1. 在子公司中的權益(續)

## (2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例%	本期歸屬於 少數股東的 損益	本期向 少數股東宣告 分派的股利	期末 少數股東 權益餘額
山西山安藍天節能科技股份有限公司	43.23	49,305	44,000	375,322
山西寧揚能源有限公司	49.00	47	-	22,433
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	9.38	1,337	-	18,050
介休山安水利建設發展有限公司	24.72	2,367	-	28,452
新絳縣山安水利管理有限公司	35.48	4,513	-	50,908

## (3) 重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	期末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
山西山安藍天節能科技股份有限公司	891,399	910,606	1,802,005	296,818	583,609	880,427
山西寧揚能源有限公司	12,950	186,471	199,421	154,473	-	154,473
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	146,986	508,695	655,681	181,645	289,380	471,025
介休山安水利建設發展有限公司	25,179	424,389	449,568	72,134	262,641	334,775
新絳縣山安水利管理有限公司	118,117	472,123	590,240	139,661	312,099	451,760

續(1)：

子公司名稱	上年年末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
山西山安藍天節能科技股份有限公司	784,826	904,278	1,689,104	190,915	602,169	793,084
山西寧揚能源有限公司	14,948	197,338	212,286	166,605	-	166,605
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	77,347	560,187	637,534	148,217	318,912	467,129
介休山安水利建設發展有限公司	45,312	357,851	403,163	64,486	240,269	304,755
新絳縣山安水利管理有限公司	37,238	522,400	559,638	94,020	339,855	433,875

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息(續)  
續(2)：

子公司名稱	本期發生額			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合 收益總額	
山西山安藍天節能科技股份有限公司	531,410	116,325	116,325	163,957
山西寧揚能源有限公司	203,411	96	96	10,082
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	1,040	14,252	14,252	44,282
介休山安水利建設發展有限公司	-	9,577	9,577	-16,492
新絳縣山安水利管理有限公司	3,774	12,719	12,719	44,432

續(3)：

子公司名稱	上期發生額			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合 收益總額	
山西山安藍天節能科技股份有限公司	487,092	118,328	118,328	77,987
山西寧揚能源有限公司	220,230	-11,038	-11,038	3,715
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	1,040	14,710	14,710	45,224
介休山安水利建設發展有限公司	-	10,040	10,040	40,996
新絳縣山安水利管理有限公司	3,388	11,308	11,308	29,339

## 七、在其他主體中的權益(續)

## 2. 非同一控制下企業合併

## (1) 本期發生的非同一控制下企業合併

被購買方名稱	股權取得特點	股權取得		股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至	購買日至	購買日至
		成本	比例(%)				期末被購買方	期末被購買方	期末被購買方
							的收入	的淨利潤	的現金流量
長治財匯山安	2025.5.31	482	15.00	非同一控制下企業 合併	2025.5.31	支付股權交易價款和取 得控制權	4,203	-257	-49

2025年5月31日，本公司向獨立第三方取得了長治財匯山安的15%股權，合併成本為6,162.62元，其中現金482,000.00元，購買日之前持有的40%股權於交割日的公允價值為-475,837.38元，根據北京國友大正資產評估有限公司出具的大正評報字(2024)第359A號評估報告及過渡期安排確定合併成本的公允價值-654,276.40元。本公司本次股權交易完成後持有長治財匯山安55.00%的股權，納入合併範圍。

## (2) 合併成本及商譽

項目	長治財匯山安
合併成本：	
現金	482
非現金資產的公允價值	-
發行或承擔的債務的公允價值	-
發行的權益性證券的公允價值	-
或有對價的公允價值	-
購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	-476
合併成本合計	6
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	-654
商譽／合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	660

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 2. 非同一控制下企業合併(續)

##### (3) 被購買方於購買日可辨認資產、負債

長治財匯山安的可辨認資產和負債於購買日的公允價值、賬面價值如下：

項目	購買日 公允價值	長治財匯山安 購買日賬面價值
資產：	14,552	14,377
貨幣資金	113	113
預付賬款	100	100
其他應收款	45	45
存貨	1	1
其他流動資產	379	379
固定資產	516	360
使用權資產	4,968	4,968
無形資產	56	37
長期待攤費用	6,204	6,204
遞延所得稅資產	2,170	2,170
負債：	15,742	15,742
應付賬款	3,976	3,976
預收賬款	560	560
應交稅費	0	0
其他應付款	819	819
租賃負債	8,897	8,897
遞延所得稅負債	1,490	1,490
淨資產	-1,190	-1,365
減：少數股東權益	-536	-614
合併取得的淨資產	-654	-751

## 七、在其他主體中的權益(續)

### 2. 非同一控制下企業合併(續)

#### (4) 購買日之前原持有股權按照公允價值重新計量所產生的利得或損失

本公司原持有長治財匯山安40.00%股權，採用權益法核算。本期，本公司進一步取得了長治財匯山安15.00%的股權，支付對價為現金482,000.00元，根據基準日評估報告確定支付對價的公允價值482,000.00元。購買日確定為2025年5月31日。

被購買方名稱	購買日之前 原持有股權 在購買日的 賬面價值	購買日之前 原持有股權 在購買日的 公允價值	購買日之前 原持有股權 按公允價值 重新計量產生的 利得/損失	購買日之前 原持有股權 在購買日的公允價值的 確定方法及主要假設	購買日之前 與原持有股權 相關的其他綜合 收益轉入投資 收益或留存 收益的金額
長治財匯山安	-546	-476	70	資產基礎法	-

### 3. 同一控制下企業合併

#### 本期發生的同一控制下企業合併

被合併方名稱	企業合併中 取得的 權益比例	交易構成同一控制下 企業合併的依據	合併日	合併日的確定依據	合併當期 期初至合併日 被合併方的收入	合併當期 期初至合併日 被合併方的 淨利潤	上期 被合併方的 收入	上期 被合併方的 淨利潤
富爾嘉有限公司	100.00	實控人均為山西建設投資 集團有限公司	2025-12-1	支付交易價款和取得控制權	9	20	270	266

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 3. 同一控制下企業合併(續)

合併成本

單位：元

項目	富爾嘉有限公司
現金	0.91
非現金資產的賬面價值	-
發行或承擔的債務的賬面價值	-
發行的權益性證券的面值	-
或有對價	-
合併成本合計	0.91

#### 被合併方的資產、負債

富爾嘉有限公司在合併日、上一會計期間資產負債表日資產及負債的賬面價值如下：

單位：元

項目	富爾嘉 有限公司合併日	上期期末
資產：	0.91	20,372.87
貨幣資金	0.91	20,372.87
負債：	-	40,043.81
應交稅費	-	19,671.87
其他應付款	-	20,371.94
淨資產	0.91	-19,670.94
減：少數股東權益	-	-
合併取得的淨資產	0.91	-
合併成本	0.91	-
合併差額(計入權益)	-	-

#### 4. 處置子公司

無。

## 七、在其他主體中的權益(續)

## 5. 其他原因導致的合併範圍的變動

(1) 本公司本期新設立子公司的情況：

子公司名稱	成立日期	主要經營地	註冊地	業務性質	股本 (萬元)	持股比例%		取得方式
						直接	間接	
陽泉山安新能源有限公司	2025-03-05	山西省陽泉市	山西省陽泉市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	9,000.00	100.00	-	投資設立
潯安新能源(寧武)有限公司	2025-04-29	山西省寧武縣	山西省寧武縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	100.00	51.00	-	投資設立
長治山安智匯綠色能源有限公司	2025-07-04	山西省長治市	山西省長治市	科學研究和技術服務業	4,032.00	45.00	3.30	投資設立
寧武山安立德再生資源利用有限公司	2025-08-08	山西省寧武縣	山西省寧武縣	水利、環境和公共 設施管理業	5,081.00	42.00	43.00	投資設立
石樓山安新能源有限公司	2025-07-30	山西省呂梁市石樓縣	山西省呂梁市石樓縣	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	10,000.00	100.00	-	投資設立
四子王旗山安熱電有限公司	2025-04-03	內蒙古自治區烏蘭察布市	內蒙古自治區烏蘭察布市	電力、熱力、燃氣及 水生產和供應業	23,964.07	49.00	28.9627	投資設立

(2) 本公司本期註銷、清算子公司情況：

本公司本期對山西山安運能環保科技有限公司、營口山安明陽綠色能源有限公司、臨汾山安立德環保科技有限公司、榆社縣山安新源有限公司自行清算註銷，本期不再納入合併範圍。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 6. 在合營安排或聯營企業中的權益

##### (1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例%		對合營企業或聯營企業 投資的會計處理方法
				直接	間接	
一、合營企業						
二、聯營企業						
山西轉型綜合改革示範區山安瀟河 建築產業有限公司	山西太原	山西太原	鋼結構工程建設	20	-	權益法
山西建發綜合能源開發有限公司	山西太原	山西太原	可再生能源開發利用	40	-	權益法
山西建投雲數智科技有限公司	山西太原	山西太原	軟件和信息技術服務	20	-	權益法
山西建投國際投資有限公司	山西太原	山西太原	對外投資及對外工程承包	30	-	權益法
山西建投臨汾建築產業有限公司	山西臨汾	山西臨汾	非金屬礦物製品業銷售	10	-	權益法
山西譽安恒創建築工程有限公司	山西太原	山西太原	建築設備、普通機械設備 的租賃、維修、建築勞 務分包	20	-	權益法
山西晉建山安股權投資合夥企業 (有限合夥)(以下簡稱「晉建山安」) (註1)	山西太原	山西太原	私募股權投資基金管理、 創業投資基金管理服	74	-	權益法
太原諸安物業服務有限公司	山西太原	山西太原	餐飲服務及物業管理	49	-	權益法
長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	山西長子	山西長子	防洪排澇工程項目管理	26.40	-	權益法
山西航產新能源有限公司 (以下簡稱「航產新能源」)	山西太原	山西太原	發電業務、輸電業務、 供電業務	15.00	-	權益法
阜新山安明陽電力能源有限公司 (曾用名「營口山安明陽電力能源 有限公司」)	遼寧營口	遼寧營口	發電業務、輸電業務、 供電業務	49.00	-	權益法
長治山安立德建築固廢綜合利用 有限公司(註2)	山西長治	山西長治	生態保護和環境治理業	25.00	24.00	權益法
臨汾山安立德建築固廢綜合利用 有限公司(註3)	山西臨汾	山西臨汾	生態保護和環境治理業	24.00	25.00	權益法
陽泉山安立德建築固廢綜合利用 有限公司(註4)	山西陽泉	山西陽泉	生態保護和環境治理業	24.00	25.00	權益法

## 七、在其他主體中的權益(續)

### 6. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

#### (1) 重要的合營企業或聯營企業(續)

- 註1：本公司擁有晉建山安74%股權，根據合夥協議，經營決策及財務政策受投資委員會管理，三分之二的委員會成員由晉建山安的普通合夥人(一名獨立第三方)委任。本公司僅通過委任投資委員會餘下三分之一委員的權力，對晉建山安的運營及財務政策實施重大影響。本公司僅對晉建山安有重大影響，歸類為本公司的聯營公司。
- 註2：長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司成立於2024年12月，本公司直接加間接擁有長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司49%股權，並有權任命長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司董事會五名董事中的其中兩名董事。管理層已評估本公司對長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司的參與程度，並認為其對長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司具有重大影響力。長治山安立德建築固廢綜合利用有限公司被列為本公司的聯營公司。
- 註3：臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司成立於2025年4月，本公司直接加間接擁有臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司49%股權，並有權任命臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司董事會五名董事中的其中兩名董事。管理層已評估本公司對臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司的參與程度，並認為其對臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司具有重大影響力。臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司被列為本公司的聯營公司。
- 註4：陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司成立於2025年4月，本公司直接加間接擁有陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司49%股權，並有權任命陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司董事會五名董事中的其中兩名董事。管理層已評估本公司對陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司的參與程度，並認為其對陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司具有重大影響力。陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司被列為本公司的聯營公司。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 七、在其他主體中的權益(續)

#### 6. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

##### (2) 重要合營企業或聯營企業的主要財務信息

項目	山西建發綜合能源開發 有限公司		山西建投國際投資 有限公司		山西晉建山安股權投資 合夥企業(有限合夥)		山西轉型綜合改革示範區 山西瀟河建築產業有限公司	
	期末餘額	上年年末餘額	期末餘額	上年年末餘額	期末餘額	上年年末餘額	期末餘額	上年年末餘額
流動資產	61,044	55,773	14,755	18,194	120,082	120,106	2,805	5,996
非流動資產	115,658	124,804	86,326	91,120	-	-	181,663	182,316
資產合計	176,702	180,577	101,081	109,314	120,082	120,106	184,468	188,312
流動負債	118,102	120,250	8,361	11,910	31	31	87,820	85,968
非流動負債	11,072	12,842	-	-	-	-	30,879	31,432
負債合計	129,174	133,092	8,361	11,910	31	31	118,699	117,400
淨資產	47,528	47,485	92,720	97,404	120,051	120,075	65,769	70,912
按持股比例計算的淨資產份額	19,017	18,999	28,177	29,626	89,038	89,056	12,991	14,019
調整事項	-	-	-	-	-	-	-	-
對聯營企業權益投資的賬面價值	17,092	18,999	28,177	29,626	89,038	89,056	12,991	14,019
存在公開報價的權益投資的公允價值	-	-	-	-	-	-	-	-
營業收入	31,634	32,103	-572	5,661	909	911	3,257	117
淨利潤	3,835	6,224	-4,684	395	-24	6	-5,216	-5,802
其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
綜合收益總額	3,835	6,224	-4,684	395	-24	6	-5,216	-5,802
企業本期收到的來自聯營企業的股利	1,516	792	-	-	-	-	-	-

## 七、在其他主體中的權益(續)

## 6. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

## (3) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
合營企業：		
投資賬面價值合計	-	-
下列各項按持股比例計算的合計數	-	-
淨利潤	-	-
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	-	-
聯營企業：		
投資賬面價值合計	130,166	58,544
下列各項按持股比例計算的合計數	-	-
淨利潤	3,822	-4,102
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	3,822	-4,102

## 八、政府補助

## 1. 計入遞延收益的政府補助

分類	期初餘額	本期新增 補助金額	本期計入 損益金額	其他變動	期末餘額
與資產相關的政府補助	27,000	3,088	3,715	-	26,373
與收益相關的政府補助	-	-	-	-	-
合計	27,000	3,088	3,715	-	26,373

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 八、政府補助(續)

#### 1. 計入遞延收益的政府補助(續)

計入遞延收益的政府補助，後續採用總額法計量

種類	期初餘額	本期新增 補助金額	本期結轉 計入損益的 金額	其他變動	期末餘額	本期結轉 計入損益的 列報項目
與資產相關的政府補助：						
山西轉型綜合改革示範區瀟河產業園區						
建築垃圾資源化處理項目(一期)						
項目撥款	18,688	—	2,875	—	15,813	其他收益
晉中市城區建築垃圾資源化利用項目	3,312	3,088	472	—	5,928	其他收益
建築垃圾資源化利用項目	5,000	—	368	—	4,632	其他收益
<b>合計</b>	<b>27,000</b>	<b>3,088</b>	<b>3,715</b>	<b>—</b>	<b>26,373</b>	

## 八、政府補助(續)

## 2. 採用總額法計入當期損益的政府補助情況

種類	本期計入 損益的金額	上期計入 損益的金額	計入損益的列報項目
與資產相關的政府補助：			
山西轉型綜合改革示範區瀟河產業園區建築 垃圾資源化處理項目(一期)項目撥款	2,875	2,875	其他收益
晉中市城區建築垃圾資源化利用項目	472	-	其他收益
建築垃圾資源化利用項目	368	-	其他收益
小計	3,715	2,875	
與收益相關的政府補助：			
商務廳外經貿補貼	4,751	-	其他收益
高新技術認定獎勵款	300	350	其他收益
科技廳2022年高企科技創新補貼	375	-	其他收益
職業技能提升培訓補貼資金	300	-	其他收益
規模以上工業企業穩增長獎勵 穩崗補助	300	-	其他收益
博士後創新實踐基地建站補貼	262	280	其他收益
專精特新中小企業項目獎勵獎金	200	-	其他收益
收到住建廳地方標準制訂項目資金補助	200	-	其他收益
2024年工程建設地方標準資金補助經費	150	-	其他收益
設備購置與更新改造貸款貼息資金	82	-	其他收益
收到應屆畢業生擴崗補貼	29	114	其他收益
金融監督管理局獎勵資金	4	-	其他收益
2024年技術改造專項資金	-	2,000	其他收益
山西省科學技術廳2023年度考核優秀省重點 實驗室、省技術創新中心獎勵資金	-	1,500	其他收益
山西省職業技能提升培訓補貼資金	-	500	其他收益
太原市第一批中小企業數字化改造項目 補助資金	-	255	其他收益
2023年度示範區高質量發展表彰獎勵資金	-	200	其他收益
中央外經貿發展專項資金	-	160	其他收益
就業見習單位補貼	-	159	其他收益
小升規政府補助	-	100	其他收益
大寧縣民營經濟發展促進中心獎勵資金	-	100	其他收益
新入統服務業企業獎勵資金	-	100	其他收益
山西省小企業發展促進局「山西技術產權 交易杯」2023年「創客中國」山西省 中小企業創新創業獎金	-	80	其他收益
雙創大賽獎勵	-	50	其他收益
《建投信息模型交付標準》編製獎勵資金	-	15	其他收益
小計	6,953	6,163	其他收益
合計	10,668	9,038	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 九、金融工具風險管理

本公司的主要金融工具包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、其他權益工具投資、應付票據、應付賬款、其他應付款、短期借款、一年內到期的非流動負債、長期借款及租賃負債。各項金融工具的詳細情況已於相關附註內披露。與這些金融工具有關的風險，以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本公司管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

#### 1. 風險管理目標和政策

本公司的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動性風險、市場風險(包括匯率風險、利率風險和商品價格風險)。

本公司從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本公司經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本公司風險管理的基本策略是確定和分析本公司所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

董事會負責規劃並建立本公司的風險管理架構，制定本公司的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本公司已制定風險管理政策以識別和分析本公司所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司定期評估市場環境及本公司經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本公司的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本公司其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本公司內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本公司的審計委員會。

本公司通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

##### (1) 信用風險

信用風險，是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司產生財務損失的風險。

本公司對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收票據、應收賬款、其他應收款等。

## 九、金融工具風險管理(續)

### 1. 風險管理目標和政策(續)

#### (1) 信用風險(續)

本公司銀行存款主要存放於主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的金融機構，本公司預期銀行存款不存在重大的信用風險。

對於應收票據、應收賬款和其他應收款，本公司設定相關政策以控制信用風險敞口。本公司基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本公司會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本公司會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本公司的整體信用風險在可控的範圍內。

本公司應收賬款的債務人為分佈於不同行業和地區的客戶。本公司持續對應收賬款的財務狀況實施信用評估，並在適當時購買信用擔保保險。

本公司所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。本公司還因提供財務擔保而面臨信用風險。

本公司應收賬款中，前五大客戶的應收賬款佔本公司應收賬款總額的13.95%(2024年：19.04%)；本公司其他應收款中，欠款金額前五大公司的其他應收款佔本公司其他應收款總額的80.05%(2024年：78.04%)。

#### (2) 流動性風險

流動性風險，是指本公司在履行以交付現金或其他金融資產結算的義務時遇到資金短缺的風險。

管理流動風險時，本公司保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本公司經營需要，並降低現金流量波動的影響。本公司管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

本公司通過經營業務產生的資金及銀行及其他借款來籌措營運資金。期末，本公司尚未使用的銀行借款額為966,576.69萬元(上年年末：820,117.62萬元)。

本公司也會考慮與供應商協商，採用供應商融資安排以延長了付款期，或者用出售長賬齡應收賬款的形式提早獲取資金，以減輕公司的現金流壓力。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 九、金融工具風險管理(續)

#### 1. 風險管理目標和政策(續)

##### (2) 流動性風險(續)

期末，本公司持有的金融負債和表外擔保項目按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下(單位：萬元)：

項目	期末餘額			合計
	一年以內	一年至 五年以內	五年以上	
金融負債：				
短期借款	313,047.91	-	-	313,047.91
應付票據	203,467.12	-	-	203,467.12
應付賬款	989,984.50	-	-	989,984.50
其他應付款	53,974.64	-	-	53,974.64
一年內到期的非流動負債	57,050.30	-	-	57,050.30
其他流動負債(不含遞延收益)	81,729.35	-	-	81,729.35
長期借款	73,637.47	275,806.37	196,470.02	545,913.86
租賃負債	2,046.17	7,398.39	11,050.07	20,494.63
對外提供的擔保	668.75	-	-	668.75
金融負債和或有負債合計	1,775,606.21	283,204.76	207,520.09	2,266,331.06

上年年末，本公司持有的金融負債和表外擔保項目按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下(單位：萬元)：

項目	上年年末餘額			合計
	一年以內	一年至 五年以內	五年以上	
金融負債：				
短期借款	240,064.62	-	-	240,064.62
應付票據	188,838.25	-	-	188,838.25
應付賬款	949,242.31	-	-	949,242.31
其他應付款	58,341.47	-	-	58,341.47
一年內到期的非流動負債	76,787.28	-	-	76,787.28
其他流動負債(不含遞延收益)	87,259.09	-	-	87,259.09
長期借款	15,667.15	185,335.41	193,479.83	394,482.39
租賃負債	-	4,938.93	9,069.47	14,008.40
對外提供的擔保	10,576.06	-	-	10,576.06
金融負債和或有負債合計	1,626,776.23	190,274.34	202,549.30	2,019,599.87

## 九、金融工具風險管理(續)

### 1. 風險管理目標和政策(續)

#### (2) 流動性風險(續)

上表中披露的金融負債金額為未經折現的合同現金流量，因而可能與資產負債表中的賬面金額有所不同。

已簽訂的擔保合同最大擔保金額並不代表即將支付的金額。

#### (3) 市場風險

金融工具的市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括利率風險、匯率風險和其他價格風險。

##### 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。利率風險可源於已確認的計息金融工具和未確認的金融工具(如某些貸款承諾)。

本公司的利率風險主要產生於長期銀行借款等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本公司面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本公司面臨公允價值利率風險。本公司根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

本公司密切關注利率變動對本公司利率風險的影響。本公司目前並未採取利率對沖政策。但管理層負責監控利率風險，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本公司尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息費用，並對本公司的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。

##### 匯率風險

匯率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。匯率風險可源於以記賬本位幣之外的外幣進行計價的金融工具。

匯率風險主要為本公司的財務狀況和現金流量受外匯匯率波動的影響。本公司持有的外幣資產及負債佔整體的資產及負債比例並不重大。因此本公司認為面臨的匯率風險並不重大。

##### 其他價格風險

其他價格風險，是指匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險，無論這些變動是由於與單項金融工具或其發行方有關的因素而引起的，還是由於與市場內交易的所有類似金融工具有關的因素而引起的。其他價格風險可源於商品價格、股票市場指數、權益工具價格以及其他風險變量的變化。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 九、金融工具風險管理(續)

#### 2. 資本管理

本公司資本管理政策的目標是為了保障本公司能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整融資方式、調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股與其他權益工具或出售資產以減低債務。

本公司以資產負債率(即總負債除以總資產)為基礎對資本結構進行監控。期末，本公司的資產負債率為86.59%(上年年末：86.14%)。

本公司利用資本負債比率監控其資本。該比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括短期借款、一年內到期的長期借款及應付債券、長期借款和應付債券等)減去列示於現金流量表的現金餘額。總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益與債務淨額之和。股東權益總額則包括歸屬於母公司股東權益及少數股東權益。

資產負債表日，本公司的資本負債比率如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
短期借款	3,130,479	2,400,646
一年內到期的長期借款	555,738	747,368
一年內到期的應付債券	—	—
長期借款	4,157,530	2,970,909
應付債券	—	—
減：列示於現金流量表的現金餘額	1,548,345	2,200,843
債務淨額	6,295,402	3,918,081
股東權益	3,490,542	3,343,334
總資本	9,785,944	7,261,415
資本負債比率	64.33%	53.96%

## 九、金融工具風險管理(續)

## 3. 金融資產轉移

## (1) 轉移方式分類

轉移方式	已轉移金融 資產性質	已轉移金融 資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
應收票據背書	銀行承兌匯票背書	173,006	已終止	該銀行承兌匯票是由信用等級較高的銀行承兌，信用風險和延期付款風險很小，並且票據相關的利率風險已轉移給銀行，可以判斷票據所有權上的主要風險和報酬已經轉移，故終止確認

## (2) 因轉移而終止確認的金融資產

項目	轉移方式	終止確認金額	與終止 確認相關的 利得或損失
應收票據	銀行承兌匯票背書	173,006	-

本公司已背書給供應商用於結算應付賬款及已向銀行貼現的銀行承兌匯票賬面價值合計為173,006千元，本公司認為，其中賬面價值為173,006千元(2024年12月31日：268,023千元)的應收票據於貼現時已經轉移了幾乎所有的風險與報酬，符合金融資產終止確認條件，因此，終止確認相關應收票據。這些已終止確認的應收票據繼續涉入的風險最大敞口與回購該票據的未折現現金流量，與應收票據的賬面價值相等。本公司認為繼續涉入已終止確認的應收票據的公允價值並不重大。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十、公允價值

按照在公允價值計量中對計量整體具有重大意義的最低層次的輸入值，公允價值層次可分為：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整的)。

第二層次：直接(即價格)或間接(即從價格推導出)地使用除第一層次中的資產或負債的市場報價之外的可觀察輸入值。

第三層次：資產或負債使用了任何非基於可觀察市場數據的輸入值(不可觀察輸入值)。

#### (1) 以公允價值計量的項目和金額

期末，以公允價值計量的資產及負債按上述三個層次列示如下：

項目	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	合計
一、 持續的公允價值計量				
(一) 交易性金融資產	-	-	-	-
(二) 衍生金融資產	-	-	-	-
(三) 應收款項融資	-	-	8,049	8,049
(四) 一年內到期的非流動資產	-	-	-	-
(五) 其他債權投資	-	-	-	-
(六) 其他權益工具投資	-	-	154,215	154,215
(七) 其他非流動金融資產	-	-	-	-
(八) 投資性房地產	-	-	188,989	188,989
1. 出租的土地使用權	-	-	-	-
2. 出租的建築物	-	-	188,989	188,989
3. 持有並準備增值後轉讓的土地使用權	-	-	-	-
持續以公允價值計量的資產總額	-	-	351,253	351,253

本年度，本公司的金融資產及金融負債的公允價值計量未發生第一層次和第二層次之間的轉換，亦無轉入或轉出第三層次的情況。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本公司以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本公司採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、缺乏流動性折扣等。

十、公允價值(續)

(2) 第三層次公允價值計量中使用的重要的不可觀察輸入值的量化信息

內容	期末		不可觀察輸入值	範圍 (加權平均值)
	公允價值	估值技術		
權益工具投資：				
非上市股權投資		- 市場法(企業價值倍數)	EBITDA乘數流動性折價	1.23-1.85 (1.61) 26.93%-28.81% (28.02%)
投資性房地產：				
商業房地產		- 市場法(上市公司比較法)	每平方米單價	4,712.46-10,965.98 (9,548)

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十、公允價值(續)

#### (3) 歸入公允價值層級第三層次的公允價值計量的調節表

項目(本期金額)	期初餘額	轉入 第三層次	轉出 第三層次	當期利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				期末餘額	對於 在報告期末 持有的資產， 計入損益的 當期末實現 利得或損失的 變動
				計入損益	計入其他 綜合收益	購入	發行	出售	結算		
應收款項融資	69,252	-	-	-	-	-	-	-	-61,203	8,049	-
其他權益工具投資	147,832	-	-	-	6,383	-	-	-	-	154,215	-
投資性房地產：	187,722	-	-	1,267	-	-	-	-	-	188,989	25,553
出租的土地使用權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出租的建築物	187,722	-	-	1,267	-	-	-	-	-	188,989	25,553
合計	404,806	-	-	1,267	6,383	-	-	-	-61,203	351,253	25,553

其中，計入當期損益的利得和損失中與金融資產和非金融資產有關的損益信息如下：

項目(本期金額)	與金融資產 有關的損益	與非金融資產 有關的損益
計入損益的當期利得或損失總額	-	1,267
對於在報告期末持有的資產，計入損益的當期末實現利得或損失的變動	-	25,553

## 十、公允價值(續)

## (3) 歸入公允價值層級第三層次的公允價值計量的調節表(續)

續：

項目(上期金額)	期初餘額	轉入 第三層次	轉出 第三層次	當期利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				期末餘額	對於 在報告期末 持有的資產， 計入損益的 當期末實現 利得或損失的 變動
				計入損益	計入其他 綜合收益	購入	發行	出售	結算		
應收款項融資	43,078	-	-	-	-	26,174	-	-	-	69,252	-
其他權益工具投資	142,526	-	-	-	5,305	-	-	-	-	147,832	-
其他非流動金融資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資性房地產：	186,805	-	-	917	-	-	-	-	-	187,722	24,287
出租的土地使用權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出租的建築物	186,805	-	-	917	-	-	-	-	-	187,722	24,287
<b>合計</b>	<b>372,409</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>917</b>	<b>5,305</b>	<b>26,174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>404,806</b>	<b>24,287</b>

其中，計入上期損益的利得和損失中與金融資產和非金融資產有關的損益信息如下：

項目(上期金額)	與金融資產 有關的損益	與非金融資產 有關的損益
計入損益的當期利得或損失總額	-	917
對於在報告期末持有的資產，計入損益的當期末實現利得或損失的變動	-	24,287

## (4) 不以公允價值計量但披露其公允價值的項目和金額

本公司以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、一年內到期的長期借款、長期應付款、長期借款和應付債券等。

除下述金融資產和金融負債以外，其他不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值相差很小。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易

#### 1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	母公司對 本公司持股 比例%	母公司對 本公司表 決權比例%
山西建設投資集團有限公司	山西太原	房屋建築業	500,000.00	71.35	71.35

本公司的母公司為山西建設投資集團有限公司(「山西建投」)。

本公司的最終控制人為山西省人民政府國有資產監督管理委員會。

報告期內，母公司註冊資本(實收資本)變化如下：

單位：萬元

期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額(未經審計)
500,000.00	-	-	500,000.00

#### 2. 本公司的子公司情況

子公司情況詳見附註七、1。

#### 3. 本公司的合營企業和聯營企業情況

重要的合營和聯營企業情況詳見附註七、6。

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 3. 本公司的合營企業和聯營企業情況(續)

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本公司關係
太原諧安物業服務有限公司	聯營公司
山西建發綜合能源開發有限公司	聯營公司
長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	聯營公司
臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司
山西航產新能源有限公司	聯營公司
山西建投國際投資有限公司	聯營公司
山西建投雲數智科技有限公司	聯營公司
山西晉建山安股權投資合夥企業(有限合夥)	聯營公司
山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司
山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司
山西轉型綜合改革示範區山安瀟河建築產業有限公司	聯營公司
陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 4. 本公司的其他關聯方情況

關聯方名稱	與本公司關係
上海榮大投資管理有限公司	本公司股東，同一最終控制母公司
臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司
山西航產新能源有限公司	聯營公司
山西建發綜合能源開發有限公司	聯營公司
山西建投國際投資有限公司	聯營公司
山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司
山西建投雲數智科技有限公司	聯營公司
山西晉建山安股權投資合夥企業(有限合夥)	聯營公司
山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司
山西轉型綜合改革示範區山安瀟河建築產業有限公司	聯營公司
太原諧安物業服務有限公司	聯營公司
長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	聯營公司
臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司
北京廣恒房地產開發有限責任公司	受同一母公司控制的公司
華陽集團(陽泉)新能源銷售有限公司	受同一母公司控制的公司
晉城丹河華達房地產開發有限公司	受同一母公司控制的公司
晉城丹河華盛房地產開發有限公司	受同一母公司控制的公司
晉建國際融資租賃(天津)有限公司	受同一母公司控制的公司
晉建國際商業保理(珠海橫琴)有限公司	受同一母公司控制的公司
煤炭工業太原設計研究院集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西奧博建工有限公司	受同一母公司控制的公司
山西八建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西北方銅業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西達通宇工程機具租賃有限公司	受同一母公司控制的公司
山西低碳環保產業集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西二建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西二建集團有限公司綜改區分公司	受同一母公司控制的公司
山西航產科技有限公司	受同一母公司控制的公司
山西宏昌盛物資供應鏈管理有限公司	受同一母公司控制的公司
山西華廈建設工程諮詢有限公司	受同一母公司控制的公司

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西黃河水務生態環保控股有限公司	受同一母公司控制的公司
山西機械化建設集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建達預拌砂有限責任公司	受同一母公司控制的公司
山西建工建築工程檢測有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建工物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建勘岩土工程有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建設融資擔保有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建設投資集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建設投資集團有限公司華東區域總部	受同一母公司控制的公司
山西建投城市運營集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投國際建設集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投長治建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投裝備製造有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建投裝飾產業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建業物資租賃有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建築工程集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西建築工程集團有限公司第四工程公司	受同一母公司控制的公司
山西建築工程集團有限公司設計院	受同一母公司控制的公司
山西建築設備機具租賃有限公司	受同一母公司控制的公司
山西金衡建築起重設備安裝工程有限責任公司	受同一母公司控制的公司
山西靜態交通建設運營有限公司	受同一母公司控制的公司
山西科源建築科研檢測有限公司	受同一母公司控制的公司
山西六建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西綠建智造裝飾鋁板科技有限公司	受同一母公司控制的公司
山西綠建住品科技有限公司	受同一母公司控制的公司
山西農谷園區產業發展有限公司	受同一母公司控制的公司
山西三建集團有限公司	受同一母公司控制的公司

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西省城市更新工程運營管理有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省工程機械有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省工程機械有限公司西安分公司	受同一母公司控制的公司
山西省建築材料工業設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省建築科學研究院檢測中心有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省建築設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省建築裝飾工程有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省建築裝飾工程有限公司第一分公司	受同一母公司控制的公司
山西省晉塔起重設備安裝工程有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省勘察設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司
山西省投資規劃研究院有限公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司材料供應站	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司第二分公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司第十一分公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司第五分公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司晉東分公司	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司設計事業部	受同一母公司控制的公司
山西四建集團有限公司消防安裝分公司	受同一母公司控制的公司
山西天陸建築勞務有限公司	受同一母公司控制的公司
山西五建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西五建集團有限公司市政工程公司	受同一母公司控制的公司
山西瀟河國際會議中心有限公司	受同一母公司控制的公司
山西瀟河國際會展中心有限公司	受同一母公司控制的公司
山西瀟河建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司
山西瀟河新城酒店有限公司	受同一母公司控制的公司
山西新源智慧建設有限公司	受同一母公司控制的公司
山西旭安房地產開發有限公司	受同一母公司控制的公司
山西一建集團第九工程公司	受同一母公司控制的公司

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西一建集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西園區建設發展集團有限公司	受同一母公司控制的公司
山西智達建築工程檢測有限公司	受同一母公司控制的公司
陝西紫光辰濟藥業有限公司	受同一母公司控制的公司
陝西紫光高新藥業有限公司	受同一母公司控制的公司
上海晉建投建設投資有限公司	受同一母公司控制的公司
深圳市華控凱迪投資發展有限公司	受同一母公司控制的公司
深圳市華控凱迪投資發展有限公司山西分公司	受同一母公司控制的公司
深圳市華融泰資產管理有限公司	受同一母公司控制的公司
騰業鋼構有限責任公司	受同一母公司控制的公司
同方藥業集團有限公司	受同一母公司控制的公司
運城晉建熱電有限公司	受同一母公司控制的公司
運城市集中供熱項目建設指揮部	受同一母公司控制的公司
北方銅業股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
大同煤礦集團北辛窯煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司
大同煤礦集團建材有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
大同煤礦集團朔州熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司
大同煤礦集團同生樹兒裡煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司
格盟山陰新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
河南晉開化工投資控股集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
弘創融資租賃有限公司	同受實際控制人控制的公司
侯馬北銅銅業有限公司	同受實際控制人控制的公司
壺關煤銷熱力有限公司	同受實際控制人控制的公司
湖北晉控氣體有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉控電力和順新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉控電力塔山發電山西有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉控電力澤州新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉控金石化工集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股電力集團清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
晉能控股電力集團孟縣清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股電力集團垣曲清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股集團山西工程諮詢有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股煤業集團軒崗煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股煤業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
晉能控股煤業集團有限公司雲崗礦	同受實際控制人控制的公司
晉能清潔能源風力發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
晉中國新天然氣利用有限公司	同受實際控制人控制的公司
山焦銷售日照有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西安信建設工程檢測有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西北銅新材料科技有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西大成高速公路有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西格盟中美清潔能源研發中心有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西廣譽遠國藥有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西國際能源集團宏光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西國際能源裕光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西國控文創投資發展有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西國新科萊天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西國新物流有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西航空產業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西河坡發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西宏廈建築工程第三有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西宏廈建築工程有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西宏聖可建科技有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西華杉物業管理有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西華新晉藥集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西華新生物質能源開發有限公司	同受實際控制人控制的公司

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西華新中昊盛天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西嘉盛招標代理有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西交控生態環境股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西交通實業發展集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西交通運輸投融資集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西焦煤集團招標有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西焦煤置業有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西金達豐天然氣開發有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西金駒煤電化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西金陽器材有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西晉東旭能天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西晉投玄武岩開發有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西晉興奧隆建材有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西經泰貿易有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西臨汾熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西柳林電力有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西路橋第七工程有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西路橋房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西路橋集團交通機電工程有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西潞安光伏發電有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西潞安礦業(集團)有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西煤層氣(天然氣)集輸有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西煤炭進出口集團河曲舊縣露天煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西煤炭進出口集團河曲能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西煤炭進出口集團左權宏遠煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西煤炭運銷集團壽陽亨元煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西煤銷國電能源有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西名源化工有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西平朔煤矸石發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西普勤清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西啟光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西汽運集團運城汽車運輸有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西瑞光熱電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西省城鄉規劃設計研究院有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西省高速公路集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西省焦炭集團益隆焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西省焦炭集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西省燃氣規劃設計研究院有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西省水利水電工程建設監理有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西省水利水電勘測設計研究院有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西省投資集團高新物聯網園區有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西省投資集團太谷安養養老發展有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西水控裝備製造(集團)有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西水投碧源水處理有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西太重工程起重機有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西天石電力有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西萬家寨水控工程投資有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西萬家寨水控管網發展有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西萬家寨引黃水務集團有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西西山華通水泥有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西西山金信建築有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西西山煤氣化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

### 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
山西鑫盛聯房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西興能發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西興新安全生產技術服務有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西杏花村汾酒集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西壓縮天然氣集團晉中有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西壓縮天然氣集團忻州有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西陽煤豐喜泉稷能源有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西陽煤集團碾溝煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司
山西陽煤寺家莊煤業有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西耀光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
山西中條山機電設備有限公司	同受實際控制人控制的公司
上海中條山實業有限公司	同受實際控制人控制的公司
太化集團洪洞華旭化工科技有限公司	同受實際控制人控制的公司
太原國際機場有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
太原理工天成電子信息技術有限公司	同受實際控制人控制的公司
太原市煤氣安裝工程有限公司	同受實際控制人控制的公司
太原市怡安居物業管理有限公司	同受實際控制人控制的公司
太原天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司
太原重工股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
天脊煤化工集團股份有限公司	同受實際控制人控制的公司
同煤漳澤(上海)融資租賃有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
新疆國泰新華化工有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
新視界長治市照明電器有限公司	同受實際控制人控制的公司
陽煤集團太原化工新材料有限公司	同受實際控制人控制的公司
陽泉煤業集團孟縣化工有限責任公司	同受實際控制人控制的公司
長治華新液化天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 4. 本公司的其他關聯方情況(續)

關聯方名稱	與本公司關係
王利民	原董事長、原黨委書記
任銳	董事長、黨委書記
張琰	副董事長、黨委副書記、工會主席
杜江	紀委書記、黨委委員
慕建偉	非執行董事
馮成	非執行董事
張宏杰	非執行董事
徐官師	非執行董事
單焯然	獨立非執行董事
郭禾	獨立非執行董事
吳秋生	獨立非執行董事
王景明	獨立非執行董事
梁波	總工程師、黨委委員
周賽梅	總會計師
張曉東	董事會秘書
牛小平	原副總經理、黨委委員
王建軍	副總經理、安全總監

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況

## (1) 關聯採購與銷售情況

## 1 採購商品、接受勞務

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司	材料款	5,649	9,242
山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	勞務費、工程款、 服務費	470,422	395,335
山西轉型綜合改革示範區山安瀟河 建築產業有限公司	聯營公司	材料款	-	132
太原諧安物業服務有限公司	聯營公司	服務費	767	1,478
山西建設投資集團有限公司	母公司	分包費、材料款、 勞務費、服務費	6,630	18,284
晉建國際商業保理(珠海橫琴) 有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費	-	447
煤炭工業太原設計研究院集團 有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	8,265	20,525
山西華慶建設工程諮詢有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費、工程款	230	50
山西建設融資擔保有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費	36	66
山西建投建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	14,589	57,493
山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	1,178	60,480
山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	353,159	382,967
山西建投裝飾產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	7,029	1,837
山西金衡建築起重設備安裝工程 有限責任公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	-	299
山西靜態交通建設運營有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	-	35

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 1 採購商品、接受勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西綠建智造裝飾鋁板科技 有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	48	435
山西三建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	177	598
山西省建築材料工業設計研究院 有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費	-	30
山西省建築科學研究院檢測中心 有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、服務費	52	5
山西省建築設計研究院有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	17	264
山西省建築裝飾工程有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	425	6,919
山西省勘察設計研究院有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	1,013	3,452
山西四建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	-	47
山西五建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	66,309	3,446
山西園區建設發展集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	9,300	859
山西智達建築工程檢測有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	-	10
深圳市華控凱迪投資發展有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	-	16,778

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (1) 關聯採購與銷售情況(續)

## 1 採購商品、接受勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
華陽集團(陽泉)新能源銷售有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	-	1,566
晉城宏聖潤晉園林綠化工程有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	-	1,767
晉能控股集團山西工程諮詢有限公司	同受實際控制人 控制的公司	服務費	63	61
山西安信建設工程檢測有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	-	590
山西北方銅業有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	-	244
山西格盟中美清潔能源研發中心 有限公司	同受實際控制人 控制的公司	服務費	1	1
山西航產科技有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	-	120
山西黃河水務生態環保控股有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	-	5,632
山西焦化股份有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	-	382
山西焦煤集團招標有限公司	同受實際控制人 控制的公司	服務費、勞務費	226	326
山西晉投玄武岩開發有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	432	248
山西經泰貿易有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	-	1,279

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 1 採購商品、接受勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西柳林電力有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	13,943	38,767
山西省城鄉規劃設計研究院 有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款、服務費	472	180
山西萬家寨水控管網發展有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	121	65
山西興能發電有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	135,304	124,899
上海中條山實業有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	-	1,693
太原天然氣有限公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	-	72
山西鋼構科工有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款、工程款	38,658	-
山西國際能源集團宏光發電 有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	36,705	-
山西宏昌盛物資供應鏈管理 有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	963	-
山西華控凱迪物資循環科技 有限公司	受同一母公司 控制的公司	材料款	13,939	-
山西建投國際投資有限公司	聯營公司	材料款	1,385	-
山西陽煤化工機械(集團)有限公司	同受實際控制人 控制的公司	材料款	1,100	-

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (1) 關聯採購與銷售情況(續)

## 1 採購商品、接受勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西東山水務集團有限公司	同受實際控制人 控制的公司	服務費	84	-
山西時代建築檢測有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費	38	-
上海晉建投建設投資有限公司	受同一母公司 控制的公司	服務費	1,000	-
山西低碳環保產業集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	1,809	-
山西六建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	402	-
山西省晉塔起重設備安裝工程 有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	60	-
山西省投資規劃研究院有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	20	-
山西天陸建築勞務有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款、勞務費	15,791	-
山西一建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	工程款	30	-
太原國際機場有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	工程款	70	-
山西礦產建設投資集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	勞務費	100	-

說明：關聯交易定價參考市場價格經雙方協商後確定。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 2 出售商品、提供勞務

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西建築工程集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入、 其他業務收入	4,079	5,220
山西國際能源裕光煤電有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入	330	4,163
山西建設投資集團有限公司	母公司	建築工程收入、 非工程類收入	532,211	161,113
陝西紫光高新藥業有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入	-	3,401
北方銅業股份有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	3,037	10,505
格盟山陰新能源有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	1,464	526
侯馬北銅銅業有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	37,608	36,859
湖北晉控氣體有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	3,296	24,070
晉城丹河華達房地產開發有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	1,636	-3,159
晉建國際融資租賃(天津)有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	-	4,573
晉控電力和順新能源有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	33,586	58,862

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (1) 關聯採購與銷售情況(續)

## 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
晉能控股電力集團孟縣清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	69,230	72,687
晉能控股電力集團垣曲清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	14,337	10,785
晉能控股煤業集團軒崗煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	-	1,568
晉能清潔能源風力發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	31	11,575
山西航空產業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	44,049	17,017
山西河坡發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	11,406	7,741
山西建發綜合能源開發有限公司	聯營公司	建築工程收入	-	5,935
山西交通運輸投融資集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	3,335	1,414
山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入、非工程類收入	2,551	10,464
山西焦煤置業有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	6,724	3,250
山西路橋第七工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	28	2,368
山西路橋房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	6,106	17,588

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西潞安礦業(集團)有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	698	4,284
山西煤層氣(天然氣)集輸有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	-	223
山西煤炭進出口集團河曲舊縣露天煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	-	4,012
山西煤炭進出口集團河曲能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	35,551	76,273
山西農谷園區產業發展有限公司	受同一母公司控制的公司	建築工程收入	14,276	-8,138
山西平朔煤矸石發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	17,395	16,759
山西普勤清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	972	1,128
山西啟光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入、非工程類收入	10,924	7,627
山西天石電力有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	651	103
山西萬家寨引黃水務集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	929	3,730
山西新源智慧建設有限公司	受同一母公司控制的公司	建築工程收入	-	1,205
山西鑫盛聯房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	建築工程收入	-	1,036

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (1) 關聯採購與銷售情況(續)

## 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西中條山機電設備有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	-	311
太原煤氣化龍泉能源發展有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	-	1,166
太原天然氣有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	52	494
運城晉建熱電有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	31	399
長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	聯營公司	建築工程收入	1,465	1,459
山西八建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	951	286
山西大成高速公路有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	75
山西二建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	67	649
山西宏昌盛物資供應鏈管理有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	554
山西宏廈建築工程第三有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	2,061	828
山西機械化建設集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	2,724
山西建投建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	877	894

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入、 其他業務收入	1,200	867
山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	3,324	2,693
山西建築工程集團有限公司設計院	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	2,651
山西六建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	155
山西路橋市政工程有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	257
山西潞安光伏發電有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	143	66
山西瑞光熱電有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	2,124
山西省建築裝飾工程有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	192
山西五建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入	203	15
山西五建集團有限公司市政工程公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	100
山西瀟河建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	1,879
山西興能發電有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	供熱技術服務收入	302,257	275,242

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (1) 關聯採購與銷售情況(續)

## 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	4,540
深圳市華控凱迪投資發展有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	-	299
太原重工股份有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	537
新疆國泰新華化工有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-	330
大同煤礦集團建材有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	5,130	-
河南晉開化工投資控股集團 有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	29,442	-
臨汾山安立德建築固廢綜合利用 有限公司	聯營公司	建築工程收入、 非工程類收入	34,132	-
山西北銅新材料科技有限公司	同受實際控制人 控制的公司	其他業務收入	137	-
山西低碳環保浮山清潔能源有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入	13,865	-
山西鋼構科工有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	1,329	-
山西廣譽遠國藥有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	-40	-
山西國新物流有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	-462	-
山西航產新能源有限公司	聯營公司	建築工程收入	68,930	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (1) 關聯採購與銷售情況(續)

##### 2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西建投城市運營集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	3,774	-
山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司	非工程類收入	183	-
山西建投長治建築產業有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	501	-
山西建投裝備製造有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	717	-
山西臨汾熱電有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	-859	-
山西綠建佳品科技有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	966	-
山西煤機裝備製造有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	38	-
山西省勘察設計研究院有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入、 其他業務收入	94	-
山西水控實業有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	998	-
山西四建集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入、 非工程類收入	248	38
山西太重工程起重機有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	85	-
山西天然氣有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	198	-
山西西山金信建築有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	201	-

十一、關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1) 關聯採購與銷售情況(續)

2 出售商品、提供勞務(續)

關聯方名稱	關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
山西瀟河新城酒店有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	88	-
山西杏花村汾酒集團有限責任公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	8,755	-
山西壓縮天然氣集團忻州有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	823	-
山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	非工程類收入	1,862	-
山西園區建設發展集團有限公司	受同一母公司 控制的公司	建築工程收入	1,518	-
山西轉型綜合改革示範區山安瀟河 建築產業有限公司	聯營公司	建築工程收入	37	-
陽泉山安立德建築固廢綜合利用 有限公司	聯營公司	非工程類收入	1,458	-
山西金山磁材有限公司	同受實際控制人 控制的公司	非工程類收入	28	-
山西省建築設計研究院有限公司	受同一母公司 控制的公司	非工程類收入	28	-
山西國控文創投資發展有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	374	-
山西路橋集團交通機電工程有限公司	同受實際控制人 控制的公司	建築工程收入	11,334	-
長治山安立德建築固廢綜合利用 有限公司	聯營公司	建築工程收入、 非工程類收入	2,802	-

說明：關聯交易定價參考市場價格經雙方協商後確定。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (2) 關聯租賃情況

##### 1 公司出租

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收益	上期確認的租賃收益
山西建設投資集團有限公司	房屋建築物	10,485	8,224
山西建投雲數智科技有限公司	房屋建築物	-	574
山西五建集團有限公司	房屋建築物	-	35
山西一建集團有限公司	房屋建築物	15	36
深圳市華融泰資產管理有限公司	房屋建築物	334	276
太原諧安物業服務有限公司	房屋建築物	-	429
山西建築工程集團有限公司	房屋建築物	-	76
山西建工建築工程檢測有限公司	房屋建築物	113	-
山西四建集團有限公司	機器設備	-	44
山西譽安恒創建築工程有限公司	施工機械	316	818
山西建設投資集團有限公司	運輸工具	-	53

說明：關聯交易定價參考市場價格經雙方協商後確定。

##### 2 公司承租

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收益	上期確認的租賃收益
山西建業物資租賃有限公司	房屋建築物	-	195
山西建設投資集團有限公司	施工機械	-	37
北京市晉塔建築機械設備租賃有限公司	施工機械	193	-
山西建投物資貿易有限公司	施工機械	-	359
山西建築工程集團有限公司	施工機械	108	-
山西科源建築科研檢測有限公司	施工機械	-	32
山西省晉塔起重設備安裝工程有限公司	施工機械	-	537
長治市財匯山安能源科技有限公司	施工機械	-	152
山西建築設備機具租賃有限公司	施工機械	1,421	20
山西譽安恒創建築工程有限公司	施工機械	245	1,973

說明：關聯交易定價參考市場價格經雙方協商後確定。

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 5. 關聯交易情況(續)

## (3) 關聯擔保情況

## 1 本公司作為擔保方

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保終止日	擔保是否已經履行完畢
新絳縣山安水利管理有限公司	335,150	2019年6月27日	2037年6月23日	否
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	310,928	2019年6月20日	2039年6月17日	否
介休山安水利建設發展有限公司	283,003	2019年5月31日	2039年2月15日	否
沁水山安文體建設發展有限公司	223,500	2019年10月18日	2039年1月20日	否
柳林山安藍天熱力有限公司	226,750	2019年9月24日	2047年9月23日	否
沁水山安建設發展有限公司	467,689	2023年1月19日	2040年1月19日	否
壺關縣山安兩路三街建設發展有限公司	123,800	2018年10月29日	2035年10月29日	否
山西山安立德環保科技有限公司	112,236	2023年11月8日	2029年11月8日	否
襄垣縣山安路橋建設發展有限公司	91,000	2021年5月31日	2032年5月30日	否
陵川山安建設發展有限公司	75,700	2018年10月23日	2033年10月30日	否
高平市山安五路一河建設發展有限公司	74,400	2019年8月15日	2033年7月8日	否
臨汾市山安水務發展有限公司	52,037	2021年10月28日	2036年10月27日	否
晉中山安立德固廢利用科技有限公司	21,940	2024年8月24日	2034年6月24日	否
山西建發綜合能源開發有限公司	5,137	2023年5月11日	2033年5月9日	否
山西水投碧源水處理有限公司	1,551	2019年2月1日	2035年1月31日	否
<b>合計</b>	<b>2,404,821</b>			

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 5. 關聯交易情況(續)

##### (4) 關聯方資金拆借情況

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入：				
晉建國際融資租賃(天津)有限公司	5,707	2025/4/22	2028/4/22	長期借款
晉建國際商業保理(珠海橫琴)有限公司	141,088	2025/12/3	2026/12/4	短期借款
拆出：	-			
晉建國際商業保理(珠海橫琴)有限公司	191,695	2024/4/26	2025/4/25	短期借款
弘創融資租賃有限公司	25,437	2022/12/8	2026/12/8	長期借款
晉建國際融資租賃(天津)有限公司	389	2025/3/6	2027/12/6	長期借款
同煤漳澤(上海)融資租賃有限責任公司	30,031	2023/10/24	2026/10/24	長期借款

##### (5) 關鍵管理人員薪酬

本公司本期關鍵管理人員23人，上期關鍵管理人員23人，支付薪酬情況見下表：

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員薪酬	7,217	8,609

##### (6) 其他關聯交易

關聯方	期末金額	起始日	到期日	說明
山西建投國際投資有限公司	222	2023/3/16	2025/9/15	利息收入
晉建國際融資租賃(天津)有限公司	430	2025/3/6	2028/4/22	利息支出
晉建國際商業保理(珠海橫琴)有限公司	7,455	2024/4/26	2026/12/3	利息支出
同煤漳澤(上海)融資租賃有限責任公司	2,185	2023/10/24	2026/10/24	利息支出
弘創融資租賃有限公司	2,302	2022/12/8	2026/12/8	利息支出

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項

## (1) 應收關聯方款項

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	大同煤礦集團北辛窯煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	2,633	342	2,633	218
應收賬款	大同煤礦集團建材有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	22,485	574	6,402	468
應收賬款	侯馬北銅銅業有限公司	同受實際控制人控制的公司	47,688	657	10,782	142
應收賬款	湖北晉控氣體有限公司	同受實際控制人控制的公司	4,302	59	17,952	249
應收賬款	晉城丹河華達房地產開發有限公司	受同一母公司控制的公司	29,602	2,012	38,598	1,621
應收賬款	晉控電力和順新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	4,367	146	3,767	50
應收賬款	晉能控股電力集團孟縣清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	30,057	414	24,079	317
應收賬款	晉能控股煤業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	17,172	1,299	17,172	703
應收賬款	山西八建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	5,636	325	5,833	198
應收賬款	山西北銅新材料科技有限公司	同受實際控制人控制的公司	4,923	68	5,438	72
應收賬款	山西二建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	20,222	1,577	25,665	1,866
應收賬款	山西國際能源裕光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	788	29	4,948	77
應收賬款	山西國控文創投資發展有限公司	同受實際控制人控制的公司	16,402	4,484	15,224	2,644
應收賬款	山西國新物流有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,123	96	784	57
應收賬款	山西航空產業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	30,335	437	839	11
應收賬款	山西機械化建設集團有限公司	受同一母公司控制的公司	8,609	497	10,067	292
應收賬款	山西建設投資集團有限公司	母公司	242,040	6,191	27,425	2,512
應收賬款	山西建投建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	78,268	1,138	679	54

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	10,278	708	9,843	409
應收賬款	山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司	5,471	277	14,495	276
應收賬款	山西建築工程集團有限公司	受同一母公司控制的公司	5,142	257	4,493	119
應收賬款	山西交控生態環境股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	441	16	1,399	19
應收賬款	山西金駒煤電化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	576	38
應收賬款	山西金陽器材有限公司	同受實際控制人控制的公司	743	79	1,343	158
應收賬款	山西晉興奧隆建材有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	12,236	654	12,236	308
應收賬款	山西臨汾熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	859	859
應收賬款	山西路橋房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	6,961	255	11,683	154
應收賬款	山西路橋集團交通機電工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	19,341	815	5,140	375
應收賬款	山西煤層氣(天然氣)集輸有限公司	同受實際控制人控制的公司	2,542	2,542	3,009	2,879
應收賬款	山西煤炭進出口集團河曲舊縣露天煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,051	15
應收賬款	山西煤炭進出口集團左權宏遠煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	2,183	2,183	2,183	2,183
應收賬款	山西名源化工有限公司	同受實際控制人控制的公司	72	72	72	72
應收賬款	山西普勤清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	12,761	562	8,810	309
應收賬款	山西三建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	1,033	146	1,585	168
應收賬款	山西省焦炭集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	250	17	399	14

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	山西省投資集團高新物聯網園區有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,035	140
應收賬款	山西省投資集團太谷安養養老發展有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	87	5
應收賬款	山西水投碧源水處理有限公司	同受實際控制人控制的公司	375	40	2,375	170
應收賬款	山西四建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	16,084	1,475	19,036	1,051
應收賬款	山西天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	2,432	2,432	2,432	2,017
應收賬款	山西五建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	1,401	46	2,700	87
應收賬款	山西西山華通水泥有限公司	同受實際控制人控制的公司	589	589	589	589
應收賬款	山西西山煤氣化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	5,170	1,416	5,170	1,148
應收賬款	山西瀟河國際會議中心有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	28	4
應收賬款	山西瀟河國際會展中心有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	57	8
應收賬款	山西瀟河建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	2,090	28
應收賬款	山西瀟河新城酒店有限公司	受同一母公司控制的公司	2,227	151	2,427	87
應收賬款	山西興能發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	250,801	3,457	222,512	2,932
應收賬款	山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	3,134	378	3,134	229
應收賬款	山西壓縮天然氣集團忻州有限公司	同受實際控制人控制的公司	611	8	152	5
應收賬款	山西陽煤集團碾溝煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	11,821	1,425	11,821	863
應收賬款	山西陽煤寺家莊煤業有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	341	4
應收賬款	山西耀光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	547	37	647	23
應收賬款	山西一建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	7,313	433	9,347	395

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	8,741	597	10,158	510
應收賬款	山西中條山機電設備有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	66	1
應收賬款	山西轉型綜合改革示範區山安瀟河建築產業有限公司	聯營公司	39,524	4,000	41,401	2,327
應收賬款	陝西紫光高新藥業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	13,258	341
應收賬款	太化集團洪洞華旭化工科技有限公司	同受實際控制人控制的公司	4,515	670	4,715	371
應收賬款	太原市怡安居物業管理有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	161	12
應收賬款	太原天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,756	212	1,756	128
應收賬款	太原重工股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	10,831	734	10,831	379
應收賬款	天脊煤化工集團股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	10	1	102	4
應收賬款	陽煤集團太原化工新材料有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,233	84	1,233	43
應收賬款	山焦銷售日照有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,254	44
應收賬款	陽泉煤業集團孟縣化工有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	3,383	3,383	3,383	3,383
應收賬款	運城晉建熱電有限公司	受同一母公司控制的公司	10,782	443	12,408	205
應收賬款	長治華新液化天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	60	2
應收賬款	北京廣恒房地產開發有限責任公司	受同一母公司控制的公司	1,926	1,926	1,926	1,926
應收賬款	山西宏昌盛物資供應鏈管理有限公司	受同一母公司控制的公司	361	13	567	7
應收賬款	山西宏廈建築工程第三有限公司	同受實際控制人控制的公司	5,442	226	4,712	149

十一、關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	山西華新生物質能源開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	26	2
應收賬款	山西建投城市運營集團有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	81	1
應收賬款	山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	2,157	28
應收賬款	山西焦煤置業有限公司	同受實際控制人控制的公司	253	3	583	8
應收賬款	長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	聯營公司	3,979	96	1,826	24
應收賬款	晉能清潔能源風力發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	1,774	24	313	4
應收賬款	山西路橋第七工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	288	10	260	3
應收賬款	山西省建築裝飾工程有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	198	3
應收賬款	山西水控裝備製造(集團)有限公司	同受實際控制人控制的公司	50	6	50	7
應收賬款	山西五建集團有限公司市政工程公司	受同一母公司控制的公司	-	-	103	1
應收賬款	山西新源智慧建設有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	778	10
應收賬款	山西杏花村汾酒集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	3,253	43
應收賬款	山西奧博建工有限公司	受同一母公司控制的公司	125	5	543	19
應收賬款	河南晉開化工投資控股集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	1,874	26	-	-
應收賬款	晉能控股電力集團垣曲清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	26,446	365	-	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司	2,060	28	-	-
應收賬款	山西鋼構科工有限公司	受同一母公司控制的公司	2,082	53	-	-
應收賬款	山西航產新能源有限公司	聯營公司	55,957	771	-	-
應收賬款	山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司	206	3	-	-
應收賬款	山西建投長治建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	217	3	-	-
應收賬款	山西建投裝備製造有限公司	受同一母公司控制的公司	452	6	-	-
應收賬款	山西潞安光伏發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	46	1	-	-
應收賬款	山西綠建佳品科技有限公司	受同一母公司控制的公司	374	5	-	-
應收賬款	山西煤炭進出口集團河曲能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	8,738	120	-	-
應收賬款	山西農谷園區產業發展有限公司	受同一母公司控制的公司	5,503	105	-	-
應收賬款	山西啟光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	941	13	-	-
應收賬款	山西省勘察設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司	18	-	-	-
應收賬款	山西水控實業有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,128	16	-	-
應收賬款	山西萬家寨引黃水務集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	336	5	-	-
應收賬款	山西西山金信建築有限公司	同受實際控制人控制的公司	218	3	-	-
應收賬款	深圳市華融泰資產管理有限公司	受同一母公司控制的公司	133	2	-	-
應收賬款	同煤廣發化學工業有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,994	27	-	-
應收賬款	陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司	56	1	-	-

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	山西潞安礦業(集團)有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	1,394	51	-	-
其他應收款	晉控金石化工集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,699	1,699	1,699	1,699
其他應收款	山西華杉物業管理有限公司	同受實際控制人控制的公司	113	113	113	113
其他應收款	山西建設投資集團有限公司	母公司	538,333	21,174	517,342	14,363
其他應收款	山西煤銷國電能源有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	54	-	74	1
其他應收款	山西天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,193	21
其他應收款	山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	5,018	336	4,436	173
其他應收款	弘創融資租賃有限公司	同受實際控制人控制的公司	3,000	140	3,000	104
其他應收款	湖北晉控氣體有限公司	同受實際控制人控制的公司	1	-	51	-
其他應收款	山西格盟中美清潔能源研發中心有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	100	1
其他應收款	山西西山煤氣化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	10	10	10	10
其他應收款	山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	80	80	80	80
其他應收款	太原重工股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	5	-
其他應收款	山西宏廈建築工程第三有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	5	-
其他應收款	山西嘉盛招標代理有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	50	-
其他應收款	山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	10	-
其他應收款	山西焦煤集團招標有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	250	2
其他應收款	晉中國新天然氣利用有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,193	11	-	-
其他應收款	山西汾河灌溉管理有限公司	同受實際控制人控制的公司	100	1	-	-
其他應收款	山西建投國際投資有限公司	聯營公司	5,440	139	-	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	大同煤礦集團建材有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	9,318	123
合同資產	侯馬北銅銅業有限公司	同受實際控制人控制的公司	8,461	368	17,913	236
合同資產	湖北晉控氣體有限公司	同受實際控制人控制的公司	6,774	189	7,916	104
合同資產	晉城丹河華達房地產開發有限公司	受同一母公司控制的公司	47,668	1,254	46,032	606
合同資產	晉控電力 and 順新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	44,668	1,029	37,705	497
合同資產	晉控電力澤州新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	362	8	362	5
合同資產	晉能控股電力集團孟縣清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	26,724	316	2,624	35
合同資產	晉能控股電力集團垣曲清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	18,200	195	70,833	933
合同資產	山西北銅新材料科技有限公司	同受實際控制人控制的公司	27,358	745	27,848	367
合同資產	山西二建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	2,844	60	2,844	37
合同資產	山西國際能源裕光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	294	9	427	6
合同資產	山西國控文創投資發展有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	38	-
合同資產	山西航空產業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,397	15	24	-
合同資產	山西建發綜合能源開發有限公司	聯營公司	-	-	3,447	45
合同資產	山西建設投資集團有限公司	母公司	313,043	5,464	175,472	2,312
合同資產	山西建投建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	58,580	824	60,994	804
合同資產	山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	592	12	282	4
合同資產	山西建築工程集團有限公司	受同一母公司控制的公司	7,683	153	8,430	111

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	山西交控生態環境股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	618	29	618	8
合同資產	山西交通運輸投資集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	128	1	54	1
合同資產	山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	2,309	29	3,254	43
合同資產	山西晉東旭能天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	1	-	1	-
合同資產	山西路橋第七工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	123	3	123	2
合同資產	山西路橋房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,027	22	3,623	48
合同資產	山西路橋集團交通機電工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	13,306	281	15,019	198
合同資產	山西煤層氣(天然氣)集輸有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	347	5
合同資產	山西煤炭進出口集團左權宏遠煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	938	44	938	12
合同資產	山西煤炭運銷集團壽陽亨元煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	294	11	294	4
合同資產	山西農谷園區產業發展有限公司	受同一母公司控制的公司	9,748	908	9,748	128
合同資產	山西普勤清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	389	14	2,903	38
合同資產	山西啟光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	627	8
合同資產	山西瑞光熱電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	173	4	173	2
合同資產	山西省投資集團太谷安養養老發展有限公司	同受實際控制人控制的公司	481	13	575	8
合同資產	山西水投碧源水處理有限公司	同受實際控制人控制的公司	4,121	87	4,080	54
合同資產	山西四建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	63	8	279	4

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	山西天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	10,138	212	9,940	131
合同資產	山西五建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	3,163	67	3,163	42
合同資產	山西西山華通水泥有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,461	28	1,461	19
合同資產	山西瀾河新城酒店有限公司	受同一母公司控制的公司	2,882	103	2,794	37
合同資產	山西新源智慧建設有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	395	5
合同資產	山西陽煤寺家莊煤業有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	169	2
合同資產	山西轉型綜合改革示範區山安瀾河建築產業有限公司	聯營公司	20,200	766	19,482	257
合同資產	陝西紫光高新藥業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	89,273	1,176
合同資產	太原市怡安居物業管理有限公司	同受實際控制人控制的公司	12	-	79	1
合同資產	長子晉建防洪排澇項目管理有限公司	聯營公司	-	-	517	7
合同資產	大同煤礦集團朔州熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司	514	18	1,428	19
合同資產	山西廣譽遠國藥有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	85	1
合同資產	山西焦煤置業有限公司	同受實際控制人控制的公司	582	10	1,131	15
合同資產	山西煤炭進出口集團河曲舊縣露天煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	96	1
合同資產	山西煤炭進出口集團河曲能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	5,111	71	19,752	260
合同資產	山西省投資集團高新物聯網園區有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,110	15
合同資產	山西萬家寨引黃水務集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	399	6	144	2

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	山西瀟河建築產業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	22	-
合同資產	新疆國泰新華化工有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	330	7	330	4
合同資產	格盟山陰新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	14	-
合同資產	晉能控股電力集團清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	38,347	505
合同資產	晉能清潔能源風力發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	512	9	2,978	39
合同資產	山西六建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	15	-
合同資產	山西平朔煤矸石發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	546	6	1,611	21
合同資產	山西省焦炭集團益隆焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	1,927	25
合同資產	山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,928	21	349	5
合同資產	陝西紫光辰濟藥業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	47	1
合同資產	太原天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	16	-
合同資產	河南晉開化工投資控股集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	26,145	280	-	-
合同資產	臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司	481	5	-	-
合同資產	山西低碳環保浮山清潔能源有限公司	受同一母公司控制的公司	3,349	36	-	-
合同資產	山西航產新能源有限公司	聯營公司	7,497	80	-	-
合同資產	山西金山磁材有限公司	同受實際控制人控制的公司	28	-	-	-
合同資產	山西潞安光伏發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	57	1	-	-
合同資產	山西園區建設發展集團有限公司	受同一母公司控制的公司	1,518	16	-	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	陽泉山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司	462	5	-	-
合同資產	運城晉建熱電有限公司	受同一母公司控制的公司	31	-	-	-
預付款項	山西省建築設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司	255	-	-	-
預付款項	山西興新安全生產技術服務有限公司	同受實際控制人控制的公司	20	-	-	-
預付款項	山西華控凱迪物資循環科技有限公司	受同一母公司控制的公司	3	-	-	-
預付款項	山西建設投資集團有限公司	母公司	530	-	531	-
預付款項	山西建設建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	440	-	187	-
預付款項	山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	-	-	1,306	-
預付款項	山西省高速公路集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	2	-
預付款項	山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	-	-	49,306	-
預付款項	山西焦煤集團招標有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	226	-
預付款項	山西晉興奧隆建材有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	-	-
預付款項	晉能控股集團山西工程諮詢有限公司	同受實際控制人控制的公司	225	-	63	-
預付款項	太原國際機場有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	-	-	10	-
預付款項	山西建設融資擔保有限公司	受同一母公司控制的公司	32	-	-	-
預付款項	山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司	253	-	-	-
預付款項	山西建築設備機具租賃有限公司	受同一母公司控制的公司	32	-	-	-

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (2) 應付關聯方款項

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	煤炭工業太原設計研究院集團有限公司	受同一母公司控制的公司	4,583	5,941
應付賬款	山西安信建設工程檢測有限公司	同受實際控制人控制的公司	546	855
應付賬款	山西宏聖可建科技有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,991	1,991
應付賬款	山西建達預拌砂有限責任公司	受同一母公司控制的公司	175	175
應付賬款	山西建工建築工程檢測有限公司	受同一母公司控制的公司	36	36
應付賬款	山西建工物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司	-	9,992
應付賬款	山西建勘岩土工程有限公司	受同一母公司控制的公司	1,402	1,502
應付賬款	山西建設投資集團有限公司	母公司	19,596	19,321
應付賬款	山西建設建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	34,829	40,039
應付賬款	山西建設晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	53,596	77,077
應付賬款	山西建設物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司	410,489	397,483
應付賬款	山西建設雲數智科技有限公司	聯營公司	-	300
應付賬款	山西建設裝飾產業有限公司	受同一母公司控制的公司	2,777	4,998
應付賬款	山西建業物資租賃有限公司	受同一母公司控制的公司	173	173
應付賬款	山西建築工程集團有限公司	受同一母公司控制的公司	544	449
應付賬款	山西經泰貿易有限公司	同受實際控制人控制的公司	506	506
應付賬款	山西靜態交通建設運營有限公司	受同一母公司控制的公司	190	2,460
應付賬款	山西科源建築科研檢測有限公司	受同一母公司控制的公司	32	32
應付賬款	山西柳林電力有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	12,883	24,018
應付賬款	山西綠建佳品科技有限公司	受同一母公司控制的公司	-	84
應付賬款	山西汽運集團運城汽車運輸有限公司	同受實際控制人控制的公司	33	33

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	山西三建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	-	2,522
應付賬款	山西省城鄉規劃設計研究院有限公司	同受實際控制人控制的公司	326	717
應付賬款	山西省工程機械有限公司	受同一母公司控制的公司	-	1,256
應付賬款	山西省晉塔起重設備安裝工程有限公司	受同一母公司控制的公司	1,112	2,216
應付賬款	山西省勘察設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司	2,061	2,108
應付賬款	山西省燃氣規劃設計研究院有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	26	26
應付賬款	山西省水利水電工程建設監理有限公司	同受實際控制人控制的公司	157	157
應付賬款	山西省水利水電勘測設計研究院有限公司	同受實際控制人控制的公司	359	359
應付賬款	山西四建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	775	1,315
應付賬款	山西天陸建築勞務有限公司	受同一母公司控制的公司	19,746	332
應付賬款	山西萬家寨水控工程投資有限公司	同受實際控制人控制的公司	163	163
應付賬款	山西五建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	44,774	19,621
應付賬款	山西興新安全生產技術服務有限公司	同受實際控制人控制的公司	32	52
應付賬款	山西一建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	83	53
應付賬款	山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	281,795	287,165
應付賬款	山西園區建設發展集團有限公司	受同一母公司控制的公司	1,557	1,640
應付賬款	山西智達建築工程檢測有限公司	受同一母公司控制的公司	-	69
應付賬款	上海中條山實業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	285
應付賬款	深圳市華控凱迪投資發展有限公司	受同一母公司控制的公司	-	974
應付賬款	太原理工天成電子信息技術有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	778
應付賬款	太原市煤氣安裝工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,602	1,602
應付賬款	太原天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	235	235

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	太原諧安物業服務有限公司	聯營公司	1,842	1,533
應付賬款	太原重工股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	272	272
應付賬款	騰業鋼構有限責任公司	受同一母公司控制的公司	213	213
應付賬款	山西達通宇工程機具租賃有限公司	受同一母公司控制的公司	38	130
應付賬款	山西省建築材料工業設計研究院有限公司	受同一母公司控制的公司	30	30
應付賬款	山西轉型綜合改革示範區山安瀟河建築產業有限公司	聯營公司	-	71
應付賬款	山西綠建智造裝飾鋁板科技有限公司	受同一母公司控制的公司	483	435
應付賬款	山西省城市更新工程運營管理有限公司	受同一母公司控制的公司	224	224
應付賬款	山西省建築裝飾工程有限公司	受同一母公司控制的公司	3,422	6,784
應付賬款	山西四建集團有限公司材料供應站	受同一母公司控制的公司	-	15
應付賬款	山西建投臨汾建築產業有限公司	聯營公司	5,149	4,242
應付賬款	華陽集團(陽泉)新能源銷售有限公司	受同一母公司控制的公司	656	656
應付賬款	山西北方銅業有限公司	受同一母公司控制的公司	-	44
應付賬款	山西航產科技有限公司	受同一母公司控制的公司	240	240
應付賬款	山西黃河水務生態環保控股有限公司	受同一母公司控制的公司	2,831	2,598
應付賬款	山西晉投玄武岩開發有限公司	受同一母公司控制的公司	41	12
應付賬款	山西水投碧源水處理有限公司	受同一母公司控制的公司	17	17
應付賬款	山西萬家寨水控管網發展有限公司	受同一母公司控制的公司	76	65
應付賬款	北京市晉塔建築機械設備租賃有限公司	受同一母公司控制的公司	187	-
應付賬款	晉能控股煤業集團宏遠工程建設有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	1,994	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	山西低碳環保產業集團有限公司	受同一母公司控制的公司	2,849	-
應付賬款	山西鋼構科工有限公司	受同一母公司控制的公司	19,751	-
應付賬款	山西國際能源集團宏光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	20,620	-
應付賬款	山西宏昌盛物資供應鏈管理有限公司	受同一母公司控制的公司	773	-
應付賬款	山西華控凱迪物資循環科技有限公司	受同一母公司控制的公司	2,071	-
應付賬款	山西華廈建設工程諮詢有限公司	受同一母公司控制的公司	82	-
應付賬款	山西建築設備機具租賃有限公司	受同一母公司控制的公司	1,321	-
應付賬款	山西省建築科學研究院集團智達建設有限公司	受同一母公司控制的公司	44	-
應付賬款	山西陽煤化工機械(集團)有限公司	同受實際控制人控制的公司	3,928	-
應付賬款	上海晉建投建設投資有限公司	受同一母公司控制的公司	900	-
應付賬款	太原國際機場有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	13	-
應付賬款	山晉國際貿易(海南)有限公司	受同一母公司控制的公司	8,108	-
其他應付款	壺關煤銷熱力有限公司	同受實際控制人控制的公司	13	13
其他應付款	山西宏廈建築工程有限公司	同受實際控制人控制的公司	15	15
其他應付款	山西建設投資集團有限公司	母公司	125,956	150,195
其他應付款	山西建投建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	19,224	2,500
其他應付款	山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	-	159
其他應付款	山西金達豐天然氣開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	4	4
其他應付款	山西煤層氣(天然氣)集輸有限公司	同受實際控制人控制的公司	605	363
其他應付款	山西陽煤豐喜泉稷能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	9	9
其他應付款	山西譽安恒創建築工程有限公司	聯營公司	1,381	2,953
其他應付款	太原諾安物業服務有限公司	聯營公司	10,206	10,851

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
其他應付款	大同煤礦集團朔州熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	83
其他應付款	山西建投國際投資有限公司	聯營公司	2,200	2,200
其他應付款	大同煤礦集團同生樹兒裡煤業有限公司	同受實際控制人控制的公司	4	-
其他應付款	山西交通控股集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	1	-
其他應付款	山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	18	-
合同負債	河南晉開化工投資控股集團有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	36,941	-
合同負債	臨汾山安立德建築固廢綜合利用有限公司	聯營公司	12,055	-
合同負債	山焦銷售日照有限公司	同受實際控制人控制的公司	266	-
合同負債	山西二建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	142	-
合同負債	山西國際能源裕光煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	3	-
合同負債	山西建投建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	1,012	-
合同負債	山西金駒煤電化有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	53	-
合同負債	山西路橋房地產開發有限公司	同受實際控制人控制的公司	1	-
合同負債	山西一建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	977	-
合同負債	運城晉建熱電有限公司	受同一母公司控制的公司	92	-
合同負債	格盟山陰新能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	34	332
合同負債	晉能控股煤業集團軒崗煤電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	267	267
合同負債	煤炭工業太原設計研究院集團有限公司	受同一母公司控制的公司	10	10
合同負債	山西八建集團有限公司	受同一母公司控制的公司	402	402
合同負債	山西國新物流有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,033	67
合同負債	山西航空產業集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	231	450
合同負債	山西河坡發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	4,518	2,513
合同負債	山西華新晉蔡集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	40	60

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十一、關聯方及關聯交易(續)

#### 6. 關聯方應收應付款項(續)

##### (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
合同負債	山西建發綜合能源開發有限公司	聯營公司	89	463
合同負債	山西建設投資集團有限公司	母公司	12,734	139,100
合同負債	山西焦化股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	643
合同負債	山西平朔煤矸石發電有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	1,849	34
合同負債	山西省投資集團高新物聯網園區有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,500	1,500
合同負債	山西壓縮天然氣集團晉中有限公司	同受實際控制人控制的公司	433	433
合同負債	陝西紫光高新藥業有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	230
合同負債	山西建投晉東南建築產業有限公司	受同一母公司控制的公司	4,419	4,762
合同負債	山西農谷園區產業發展有限公司	受同一母公司控制的公司	-	2,996
合同負債	深圳市華融泰資產管理有限公司	受同一母公司控制的公司	-	190
合同負債	山西建投雲數智科技有限公司	聯營公司	101	101
合同負債	大同煤礦集團朔州熱電有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	294
合同負債	晉能控股電力集團垣曲清潔能源有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	3,584
合同負債	山西廣譽遠國藥有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	28
合同負債	山西啟光發電有限公司	同受實際控制人控制的公司	1,890	2,523
合同負債	山西天石電力有限公司	同受實際控制人控制的公司	213	83
合同負債	山西萬家寨引黃水務集團有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	338
合同負債	山西杏花村汾酒廠股份有限公司	同受實際控制人控制的公司	-	3,253
合同負債	太原天然氣有限公司	同受實際控制人控制的公司	153	207
合同負債	山西建投物資貿易有限公司	受同一母公司控制的公司	444	-
合同負債	山西建築工程集團有限公司	受同一母公司控制的公司	460	-
短期借款	晉建國際商業保理(珠海橫琴)有限公司	受同一母公司控制的公司	259,677	310,285
長期借款	弘創融資租賃有限公司	同受實際控制人控制的公司	33,772	58,984

## 十一、關聯方及關聯交易(續)

## 6. 關聯方應收應付款項(續)

## (2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
長期借款	晉建國際融資租賃(天津)有限公司	受同一母公司控制的公司	15,046	21,728
長期借款	同煤漳澤(上海)融資租賃有限責任公司	同受實際控制人控制的公司	31,611	61,390

截止2025年12月31日山西安裝其他應收款—山西建投集團(含山西建投子公司)餘額為543,773千元，其他應付款—山西建投集團(含山西建投子公司)餘額為157,586千元。

## 7. 關聯方承諾

## 山西建投的承諾

截至2025年12月31日止年度，部分僱員不願意為住房公積金繳款，而本公司亦未替該等僱員繳付社會保險及住房公積金。山西建投承諾按照主管部門核准的金額補繳任何未繳款項以及由此產生的罰款或罰金，並全額賠償本公司因該等事項造成的任何經濟損失。

董事認為：(1)本公司已向該等僱員支付彼等應得的社會保險金額；(2)本公司已取得當地社會保險機構的合規證明，確認其未因不遵守社會保險相關規定而受到任何行政處罰；及(3)本公司已獲得法律顧問的建議，其認為，接到有關主管部門的任何處罰通知或要求償還的可能性極小。

董事認為，鑒於上述僱員的離職率相對較高，且無固定合同工時，披露其潛在影響並不實際可行。

## 十二、承諾及或有事項

## 1. 重要的承諾事項

## 資本承諾

已簽約但尚未於財務報表中確認的資本承諾	期末餘額	上年年末餘額
購建長期資產承諾	494,168	6,613
對外投資承諾	1,768,134	1,255,188

截至2025年12月31日，本公司不存在其他應披露的承諾事項。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十二、承諾及或有事項(續)

#### 2. 或有事項

1 截至2025年12月31日，本公司為下列單位貸款提供保證：

被擔保單位名稱	擔保事項	金額	擔保起始日	擔保終止日	備註
一、 子公司：					
新絳縣山安水利管理有限公司	長期借款	335,150	2019年6月27日	2037年6月23日	
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	長期借款	310,928	2019年6月20日	2039年6月17日	
介休山安水利建設發展有限公司	長期借款	283,003	2019年5月31日	2039年2月15日	
沁水山安文體建設發展有限公司	長期借款	223,500	2019年10月18日	2039年1月20日	
柳林山安藍天熱力有限公司	長期借款	226,750	2019年9月24日	2047年9月23日	
沁水山安建設發展有限公司	長期借款	467,689	2023年1月19日	2040年1月19日	
壺關縣山安兩路三街建設發展有限公司	長期借款	123,800	2018年10月29日	2035年10月29日	
山西山安立德環保科技有限公司	長期借款	112,236	2023年11月8日	2029年11月8日	
襄垣縣山安路橋建設發展有限公司	長期借款	91,000	2021年5月31日	2032年5月30日	
陵川山安建設發展有限公司	長期借款	75,700	2018年10月23日	2033年10月30日	
高平市山安五路一河建設發展有限公司	長期借款	74,400	2019年8月15日	2033年7月8日	
臨汾市山安水務發展有限公司	長期借款	52,037	2021年10月28日	2036年10月27日	
晉中山安立德固廢利用科技有限公司	長期借款	21,940	2024年8月24日	2034年6月24日	
二、 其他公司					
山西建發綜合能源開發有限公司	長期借款	5,137	2023年5月11日	2033年5月9日	
山西水投碧源水處理有限公司	長期借款	1,551	2019年2月1日	2035年1月31日	
合計		2,404,821			

## 十二、承諾及或有事項(續)

## 2. 或有事項(續)

2 截止2025年12月31日，金融機構為本集團合同履行情況開具銀行保函情況如下：

公司名稱	擔保事項	金額	擔保起始日	擔保終止日
山西省安裝集團股份有限公司	合同履行情況	1,066,716	2024年4月30日	2027年8月4日
沁水山安建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	10,000	2025年7月14日	2026年7月13日
沁水山安文體建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	2,000	2025年10月28日	2026年10月27日
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	700	2023年12月1日	2039年11月30日
長治市山安建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	1,000	2024年3月6日	2027年3月5日
臨汾市山安水務發展有限公司	特許經營權合同履行情況	2,000	2025年1月17日	2026年1月16日
陵川山安建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	500	2025年8月3日	2026年8月2日
壺關縣山安兩路三街建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	2,000	2025年7月25日	2028年7月25日
新絳縣山安水利管理有限公司	特許經營權合同履行情況	3,000	2025年6月21日	2026年6月20日
襄垣縣山安路橋建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	1,000	2025年12月19日	2026年12月18日
高平市山安五路一河建設發展有限公司	特許經營權合同履行情況	2,000	2025年7月25日	2026年7月24日
文水縣山安碧泉水務發展有限公司	特許經營權合同履行情況	1,000	2026年3月5日	2029年3月4日
<b>合計</b>		<b>1,091,916</b>		

3 截至報告期末，本公司共計28個銀行賬戶因合同糾紛訴訟案件被法院凍結，涉及30個訴訟案件，凍結金額73,930千元，佔公司貨幣資金比例為4.05%。上述凍結事項未對公司生產經營、財務狀況及現金流量產生重大影響。

截至2025年12月31日，本公司不存在其他應披露的或有事項。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十三、資產負債表日後事項

#### 1. 重要的資產負債表日後非調整事項說明

項目	內容	對財務狀況和經營成果的影響數
股票和債券的發行	26SACF01	應付債券增加5億元

本公司於2025年12月30日取得中國證券監督管理委員會《關於同意山西省安裝集團股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批覆》(證監許可[2025]3014號)，註冊規模為不超過13.50億元。2026年2月9日本公司面向專業投資者公開發行公司債券5億元，債券簡稱：26SACF01，債券期限為2年，利率為2.49%。

#### 2. 資產負債表日後利潤分配情況

擬分配的利潤或股利	27,991
經審議批准宣告發放的利潤或股利	

截至2026年3月30日(董事會批准報告日)，本公司不存在其他應披露的資產負債表日後事項。

### 十四、其他重要事項

#### 1. 分部報告

根據本公司的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本公司的經營業務劃分為建築工程承包分部和非工程分部兩個報告分部。這些報告分部是以公司日常內部管理要求的財務信息為基礎確定的。集團的管理層定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

## 十四、其他重要事項(續)

## 1. 分部報告(續)

分部報告信息根據各分部向管理層報告時採用的會計政策及計量標準披露，這些會計政策及計量基礎與編製財務報表時的會計政策及計量基礎保持一致。

## 分部利潤或虧損、資產及負債

本期或本期期末	建築工程		抵銷	合計
	承包分部	非工程分部		
營業收入	9,836,760	1,294,537	600,201	10,531,096
其中：對外交易收入	9,665,416	865,680	-	10,531,096
分部間交易收入	171,344	428,857	600,201	-
其中：主營業務收入	9,798,233	1,225,062	566,326	10,456,969
營業成本	8,837,386	1,065,077	572,996	9,329,467
銷售費用	-	899	9	890
管理費用	440,984	63,099	36,535	467,548
研發費用	194,671	26,074	-	220,745
財務費用	204,020	-111,093	-19	92,946
營業利潤/(虧損)	41,784	245,100	85,177	201,707
資產總額	21,506,926	8,240,535	3,725,235	26,022,226
負債總額	19,250,154	5,513,815	2,232,285	22,531,684
補充信息：	-	-	-	-
資本性支出	10,142	91,034	8,306	92,870
折舊和攤銷費用	25,214	104,607	-	129,821
資產減值損失(損失以「-」號列示)	-63,359	-1,347	-	-64,706
信用減值損失(損失以「-」號列示)	-126,108	-8,116	-	-134,224

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十四、其他重要事項(續)

#### 1. 分部報告(續)

分部利潤或虧損、資產及負債(續)

續：

上期或上期期末	建築工程 承包分部	非工程分部	抵銷	合計
營業收入	11,458,172	1,262,747	477,760	12,243,159
其中：對外交易收入	11,353,275	889,884	-	12,243,159
分部間交易收入	104,897	372,863	477,760	-
其中：主營業務收入	11,426,736	1,249,730	477,295	12,199,171
營業成本	10,180,557	990,069	448,136	10,722,490
銷售費用	-	1,318	9	1,309
管理費用	432,333	64,521	26,120	470,734
財務費用	173,410	-71,061	-	102,349
營業利潤/(虧損)	12,746	237,748	24,566	225,928
資產總額	19,672,939	8,095,088	3,643,846	24,124,181
負債總額	17,490,998	5,571,099	2,281,250	20,780,847
補充信息：	-	-	-	-
資本性支出	10,160	99,109	8,435	100,834
折舊和攤銷費用	35,021	79,713	-	114,734
資產減值損失(損失以「-」號列示)	-23,266	-3,400	1,070	-27,736
信用減值損失(損失以「-」號列示)	-72,207	-4,988	-	-77,195

#### 2. 對主要客戶的依賴程度

本公司擁有大量的客戶，截至2025年12月31日，概無單一客戶佔本公司總收入的10%以上。

#### 3. 董事、監事及員工薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)節及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露之董事及監事會成員酬金如下：

##### (1) 董事及監事薪酬

董事及監事	本期發生額	上期發生額
袍金	-	-
薪金津貼及其他利益	1,756	1,979
養老金計劃繳費	474	531
與績效相關的獎金	825	1,218
合計	3,055	3,728

## 十四、其他重要事項(續)

## 3. 董事、監事及員工薪酬(續)

## (1) 董事及監事薪酬(續)

截至2025年12月31日止年度

董事/監事	袍金	薪金津貼及 其他利益	養老金 計劃繳費	與績效 相關的獎金	總計
王利民	-	112	32	190	334
任銳	-	305	99	203	607
張琰	-	295	99	155	549
徐官師	-	-	-	-	-
張宏杰	-	-	-	-	-
慕建偉	-	-	-	-	-
馮成	-	-	-	-	-
王景明	-	120	-	-	120
吳秋生	-	120	-	-	120
單焯然	-	120	-	-	120
郭禾	-	120	-	-	120
<b>董事小計</b>	-	<b>1,192</b>	<b>230</b>	<b>548</b>	<b>1,970</b>
石孟	-	211	90	92	393
閻磊	-	154	63	106	323
張彩霞	-	199	91	79	369
<b>監事小計</b>	-	<b>564</b>	<b>244</b>	<b>277</b>	<b>1,085</b>
<b>合計</b>	-	<b>1,756</b>	<b>474</b>	<b>825</b>	<b>3,055</b>

說明：

- 1 本公司未建立袍金製度；
- 2 2025年5月12日經山西建設投資集團有限公司黨委會議研究決定：免去王利民董事長、董事職務。任銳任山西省安裝集團股份有限公司董事長職務。
- 3 2025年11月21日經第二次臨時股東大會決議通過《關於〈取消監事會並修訂山西省安裝集團股份有限公司章程〉的議案》，同意集團取消監事會，監事會的職權由審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權。
- 4 截至2025年12月31日止年度，貴公司董事並無安排放棄或同意放棄任何酬金。
- 5 截至2025年12月31日止年度，貴集團並無向任何董事支付薪金作為加入或於加入本公司時之獎金或離職補償。
- 6 截至2025年12月31日止年度張宏杰先生、徐官師先生、馮成先生及慕建偉先生獲山西建投委任履職，該等董事的薪酬由山西建投發放。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十四、其他重要事項(續)

#### 3. 董事、監事及員工薪酬(續)

##### (1) 董事及監事薪酬(續)

續：

截至2024年12月31日止年度

董事/監事	袍金	薪金津貼及 其他利益	養老金 計劃繳費	與績效 相關的獎金	總計
王利民	-	293	96	351	740
任銳	-	329	96	361	786
張琰	-	306	96	189	591
徐官師	-	-	-	-	-
張宏杰	-	-	-	-	-
慕建偉	-	-	-	-	-
馮成	-	-	-	-	-
王景明	-	120	-	-	120
吳秋生	-	120	-	-	120
單焯然	-	120	-	-	120
郭禾	-	120	-	-	120
<b>董事小計</b>	-	1,408	288	901	2,597
石孟	-	217	96	132	445
張彩霞	-	209	96	105	410
曹海洋	-	-	-	-	-
閻磊	-	145	51	80	276
<b>監事小計</b>	-	571	243	317	1,131
<b>合計</b>	-	1,979	531	1,218	3,728

## 十四、其他重要事項(續)

## 3. 董事、監事及員工薪酬(續)

## (2) 五位薪酬最高的員工

截至2025年12月31日止年度，本公司五名最高薪人士包括1名董事，他們的薪酬已在董事及監事薪酬中反映。2025年度支付其餘4名人士的薪酬情況如下：

項目	2025年度
工資、津貼和其他福利	1,125
與績效相關的獎金	1,038
養老金計劃繳費	395
<b>合計</b>	<b>2,558</b>

續：

截至2024年12月31日止年度，本公司五名最高薪人士包括2名董事，他們的薪酬已在董事及監事薪酬中反映。2024年度支付其餘3名人士的薪酬情況如下：

項目	2024年度
工資、津貼和其他福利	889
與績效相關的獎金	884
養老金計劃繳費	288
<b>合計</b>	<b>2,061</b>

薪酬在以下範圍內的非董事會成員和非監事會成員薪酬最高的僱員人數：

項目	2025年度	2024年度
0-1,000,000元	4	3
1,000,001元-1,500,000元	-	-
1,500,001元-2,000,000元	-	-

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋

#### 1. 應收賬款

##### (1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	4,271,223	2,667,012
1至2年	1,592,453	1,732,142
2至3年	1,078,220	798,862
3-4年	543,376	231,842
4-5年	156,934	166,116
5年以上	229,204	196,398
<b>小計</b>	<b>7,871,410</b>	<b>5,792,372</b>
減：壞賬準備	541,228	425,345
<b>合計</b>	<b>7,330,182</b>	<b>5,367,027</b>

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	410,795	5.22	160,573	39.09	250,222
按組合計提壞賬準備	7,460,615	94.78	380,655	5.10	7,079,960
其中：賬齡組合	7,288,735	92.60	380,655	5.22	6,908,080
應收子公司款項組合	171,880	2.18	-	-	171,880
<b>合計</b>	<b>7,871,410</b>	<b>100.00</b>	<b>541,228</b>	<b>6.88</b>	<b>7,330,182</b>

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	123,218	2.13	123,218	100.00	-
按組合計提壞賬準備	5,669,154	97.87	302,127	5.33	5,367,027
其中：賬齡組合	5,494,220	94.85	302,127	5.50	5,192,093
應收子公司款項組合	174,934	3.02	-	-	174,934
<b>合計</b>	<b>5,792,372</b>	<b>100.00</b>	<b>425,345</b>	<b>7.34</b>	<b>5,367,027</b>

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 1. 應收賬款(續)

## (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

名稱	賬面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	預期信用 損失率(%)	
客戶一	40,902	40,902	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶二	20,222	20,222	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶三	18,206	18,206	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶四	15,489	15,489	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶五	13,081	13,081	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶六	12,472	12,472	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶七	60,472	12,609	20.85	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶八	11,412	11,412	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶九	205,249	2,890	1.41	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
其他	13,290	13,290	100.00	
合計	410,795	160,573		

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 1. 應收賬款(續)

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

續：

名稱	賬面餘額	壞賬準備	上年年末餘額	
			預期信用 損失率(%)	計提理由
客戶一	40,902	40,902	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶二	20,748	20,748	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶四	15,489	15,489	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶五	13,081	13,081	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
客戶六	12,472	12,472	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
其他	20,526	20,526	100.00	公司根據款項可收回情況，計提信用損失準備
<b>合計</b>	<b>123,218</b>	<b>123,218</b>	<b>-</b>	

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：賬齡組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	3,967,563	54,689	1.38	2,601,493	34,275	1.32
1至2年	1,556,078	56,895	3.66	1,680,588	58,999	3.51
2至3年	1,048,043	71,245	6.80	762,335	55,669	7.30
3-4年	460,192	55,469	12.05	194,351	26,292	13.53
4-5年	141,856	27,354	19.28	165,251	36,690	22.20
5年以上	115,003	115,003	100.00	90,202	90,202	100.00
<b>合計</b>	<b>7,288,735</b>	<b>380,655</b>	<b>5.22</b>	<b>5,494,220</b>	<b>302,127</b>	<b>5.50</b>

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 1. 應收賬款(續)

## (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

項目	壞賬準備金額
期初餘額	425,345
本期計提	115,883
本期收回或轉回	-
本期核銷	-
本期轉銷	-
其他	-
<b>期末餘額</b>	<b>541,228</b>

## (3) 本期實際核銷的應收賬款情況

無。

## (4) 按欠款方歸集的應收賬款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	佔應收賬款 期末餘額合 計數的比例%	壞賬準備 期末餘額
客戶十	268,018	3.40	11,081
客戶十二	244,136	3.10	15,080
客戶十三	242,006	3.07	6,191
客戶十四	210,047	2.67	2,895
客戶九	205,249	2.61	2,890
<b>合計</b>	<b>1,169,456</b>	<b>14.86</b>	<b>38,137</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2. 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息	—	—
應收股利	21,850	21,523
其他應收款	1,626,788	1,764,310
<b>合計</b>	<b>1,648,638</b>	<b>1,785,833</b>

#### (1) 應收股利

項目	期末餘額	上年年末餘額
山西建投雲數智科技有限公司	1,348	1,349
山西建投裝飾產業有限公司	502	102
太原諧安物業服務有限公司	—	72
山西山安茂德分佈式能源科技有限公司	20,000	20,000
<b>小計</b>	<b>21,850</b>	<b>21,523</b>
減：壞賬準備	—	—
<b>合計</b>	<b>21,850</b>	<b>21,523</b>

本公司本期不存在重要的賬齡超過1年的應收股利。

#### (2) 其他應收款

##### 1 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	999,249	1,202,041
1至2年	124,683	198,934
2至3年	178,139	361,089
3至4年	338,716	11,860
4至5年	7,779	9,200
5年以上	21,357	17,189
<b>小計</b>	<b>1,669,923</b>	<b>1,800,313</b>
減：壞賬準備	43,135	36,003
<b>合計</b>	<b>1,626,788</b>	<b>1,764,310</b>

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 2. 其他應收款(續)

## (2) 其他應收款(續)

## 2 按款項性質披露

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
備用金、押金及保證金	61,728	567	61,161	88,092	1,355	86,737
合併範圍內關聯方欠款	906,650	-	906,650	1,044,525	-	1,044,525
聯營公司欠款	10,456	475	9,981	7,984	696	7,288
關聯方欠款	544,482	23,233	521,249	520,372	15,874	504,498
代收代付款項	19,368	378	18,990	16,038	271	15,767
其他欠款	127,239	18,482	108,757	123,302	17,807	105,495
<b>合計</b>	<b>1,669,923</b>	<b>43,135</b>	<b>1,626,788</b>	<b>1,800,313</b>	<b>36,003</b>	<b>1,764,310</b>

## 3 壞賬準備計提情況

期末，處於第一階段的壞賬準備：

類別	賬面餘額	未來12個月 內的預期信用 損失率(%)		賬面價值	理由
		賬面餘額	損失率(%)		
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	999,248	0.09	851	998,397	
— 應收備用金、押金及 保證金組合	19,972	0.92	183	19,789	
— 應收合併範圍內關聯方 組合	906,649	-	-	906,649	
— 賬齡組合	72,627	0.92	668	71,959	
<b>合計</b>	<b>999,248</b>	<b>0.09</b>	<b>851</b>	<b>998,397</b>	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2. 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款(續)

##### 3 壞賬準備計提情況(續)

期末，處於第二階段的壞賬準備：

類別	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備	賬面價值	理由
		預期信用 損失率(%)			
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	659,202	4.67	30,811	628,391	
一應收備用金、押金及 保證金組合	41,756	0.92	384	41,372	
一應收合併範圍內關聯方 組合	-	-	-	-	
一賬齡組合	617,446	4.93	30,427	587,019	
<b>合計</b>	<b>659,202</b>	<b>4.67</b>	<b>30,811</b>	<b>628,391</b>	

期末，處於第三階段的壞賬準備：

類別	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備	賬面價值	理由
		預期信用 損失率(%)			
按單項計提壞賬準備					
單位二	3,058	100.00	3,058	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
單位三	2,995	100.00	2,995	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
單位四	1,200	100.00	1,200	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
單位五	1,070	100.00	1,070	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
單位六	1,000	100.00	1,000	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
其他	2,150	100.00	2,150	-	根據款項可收回情況， 計提信用損失準備
<b>合計</b>	<b>11,473</b>	<b>100.00</b>	<b>11,473</b>	<b>-</b>	

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 2. 其他應收款(續)

## (2) 其他應收款(續)

## 3 壞賬準備計提情況(續)

本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
期初餘額	1,102	20,346	14,555	36,003
期初餘額在本期	-1,072	1,072	-	-
—轉入第二階段	-1,072	1,072	-	-
—轉入第三階段	-	-	-	-
—轉回第二階段	-	-	-	-
—轉回第一階段	-	-	-	-
本期計提	821	9,393	-3,082	7,132
本期轉回	-	-	-	-
本期轉銷	-	-	-	-
本期核銷	-	-	-	-
其他變動	-	-	-	-
期末餘額	851	30,811	11,473	43,135

4 本期實際核銷的其他應收款情況  
無。

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2. 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款(續)

5 按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款		佔其他應收款期末餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
		期末餘額	賬齡		
山西建設投資集團有限公司	關聯方欠款	543,774	1年以內，1-2年，2-3年，3-4年	32.56	21,313
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	往來款	135,921	1年以內，1-2年，2-3年，3-4年	8.14	-
長治市山安建設發展有限公司	往來款	101,211	1年以內，2-3年，3-4年	6.06	-
山西寧揚能源有限公司	往來款	93,717	1年以內，1-2年，2-3年，3-4年	5.61	-
新絳縣山安水利管理有限公司	往來款	82,809	1年以內，1-2年，3-4年	4.96	-
<b>合計</b>		<b>957,432</b>		<b>57.33</b>	<b>21,313</b>

#### 3. 合同資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
—服務特許經營項目合同資產	137,461	1,118	136,343	126,900	1,672	125,228
—EPC項目合同資產	7,554,029	154,361	7,399,668	7,127,833	93,006	7,034,827
<b>小計</b>	<b>7,691,490</b>	<b>155,479</b>	<b>7,536,011</b>	<b>7,254,733</b>	<b>94,678</b>	<b>7,160,055</b>
減：列示於其他非流動資產的合同資產	979,915	40,311	939,604	896,521	11,773	884,748
<b>合計</b>	<b>6,711,575</b>	<b>115,168</b>	<b>6,596,407</b>	<b>6,358,212</b>	<b>82,905</b>	<b>6,275,307</b>

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 3. 合同資產(續)

## (1) 本期合同資產賬面價值的重大變動

項目	變動金額	變動原因
華能萬榮博昌一期100MW光伏複合發電項目建安工程	251,775	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
國家電投五凌電力夏縣100MW風力發電項目EPC總承包	197,959	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
阿爾及利亞80MW光伏項目	137,268	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
西藏阿里結則茶卡1萬噸鹽湖提鋰綜合能源項目1.2期	119,916	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
三峽能源黑龍江肇東德昌200MW風電項目EPC總承包工程	115,697	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
河源市農康茶油果開發有限公司集中式光伏發電項目	106,412	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
河曲350MW低熱值煤發電EPC總承包項目	79,580	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
太原市廟前街25#樓項目商業綜合體機電及裝飾裝修施工總承包	62,693	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
山西建設投資集團有限公司德天(印尼)焦化項目部	61,509	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
印尼KNI年產12萬噸鎳金屬量氫氧化鎳鈷項目總承包工程(二標段)供貨合同	59,263	本期已完工對收入進行累積追加調整導致增加
<b>合計</b>	<b>1,192,072</b>	

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 3. 合同資產(續)

##### (2) 合同資產減值準備計提情況

類別	賬面餘額		期末餘額 減值準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	106,159	1.38	13,571	12.78	92,588
按組合計提壞賬準備	7,585,331	98.62	141,908	1.87	7,443,423
服務特許經營項目合同資產組合	137,461	1.79	1,118	0.81	136,343
EPC項目合同資產組合	7,447,870	96.83	140,790	1.89	7,307,080
<b>合計</b>	<b>7,691,490</b>	<b>100.00</b>	<b>155,479</b>	<b>2.02</b>	<b>7,536,011</b>

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額 減值準備		賬面 價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備	7,254,733	100.00	94,678	1.31	7,160,055
服務特許經營項目合同資產組合	126,900	1.75	1,672	1.32	125,228
EPC項目合同資產組合	7,127,833	98.25	93,006	1.30	7,034,827
<b>合計</b>	<b>7,254,733</b>	<b>100.00</b>	<b>94,678</b>	<b>1.31</b>	<b>7,160,055</b>

十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 合同資產(續)

(2) 合同資產減值準備計提情況(續)

按單項計提減值準備

名稱	賬面餘額	減值準備	期末餘額	
			預期信用 損失率(%)	計提依據
客戶三	11,255	11,255	100.00	公司破產
客戶七	49,524	1,690	3.41	根據項目執行及預期結算情況計提資產減值
客戶九	45,380	626	1.38	根據項目執行及預期結算情況計提資產減值
<b>合計</b>	<b>106,159</b>	<b>13,571</b>	<b>12.78</b>	

按組合計提減值準備

組合計提項目：服務特許經營項目合同資產組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)
未逾期	137,461	1,118	0.81	126,900	1,672	1.32
1年以內	-	-	-	-	-	-
1-2年	-	-	-	-	-	-
2-3年	-	-	-	-	-	-
3-4年	-	-	-	-	-	-
4-5年	-	-	-	-	-	-
5年以上	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>137,461</b>	<b>1,118</b>	<b>0.81</b>	<b>126,900</b>	<b>1,672</b>	<b>1.32</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 3. 合同資產(續)

##### (2) 合同資產減值準備計提情況(續)

組合計提項目：EPC項目合同資產組合

	期末餘額			上年年末餘額		
	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	3,877,776	41,216	1.06	6,583,709	85,837	1.30
1至2年	3,197,779	67,515	2.11	171,329	2,257	1.32
2至3年	151,214	5,409	3.58	372,795	4,912	1.32
3至4年	221,101	26,650	12.05	-	-	-
4至5年	-	-	-	-	-	-
5年以上	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>7,447,870</b>	<b>140,790</b>	<b>1.89</b>	<b>7,127,833</b>	<b>93,006</b>	<b>1.30</b>

#### 4. 長期股權投資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	1,407,181	-	1,407,181	1,273,224	-	1,273,224
對合營企業投資	-	-	-	-	-	-
對聯營企業投資	279,619	2,155	277,464	210,245	-	210,245
<b>合計</b>	<b>1,686,800</b>	<b>2,155</b>	<b>1,684,645</b>	<b>1,483,469</b>	<b>-</b>	<b>1,483,469</b>

## 十五·母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 4. 長期股權投資(續)

## (1) 對子公司投資

被投資單位	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	本期計提 減值準備	減值準備 期末餘額
山西山安藍天節能科技股份有限公司	66,000	-	-	66,000	-	-
山西山安茂德分佈式能源科技 有限公司	224,000	-	-	224,000	-	-
山西山安茂德售電有限公司	20,000	-	-	20,000	-	-
山西山安立德環保科技有限公司	45,000	8,167	-	53,167	-	-
山西山安碧泉海綿城市科技有限公司	69,047	7,390	-	76,437	-	-
山西寧揚能源有限公司	30,824	-	-	30,824	-	-
陵川山安建設發展有限公司	49,241	-	-	49,241	-	-
高平市山安五路一河建設發展 有限公司	42,486	-	-	42,486	-	-
上海山安建設工程有限公司	40,000	-	-	40,000	-	-
山西卓安物資貿易有限公司	3,100	-	-	3,100	-	-
壺關縣山安兩路三街建設發展 有限公司	54,835	-	-	54,835	-	-
廣東山安建設工程有限公司	6,000	-	-	6,000	-	-
長治市山安建設發展有限公司	36,000	-	-	36,000	-	-
新絳縣山安水利管理有限公司	77,643	-	-	77,643	-	-
沁水山安文體建設發展有限公司	64,090	-	-	64,090	-	-
昔陽山安綜合管廊建設發展有限公司	107,438	-	-	107,438	-	-
介休山安水利建設發展有限公司	74,526	5,106	-	79,632	-	-
柳林山安藍天熱力有限公司	7,250	-	-	7,250	-	-
襄垣縣山安路橋建設發展有限公司	23,954	-	-	23,954	-	-
臨汾市山安水務發展有限公司	17,824	-	-	17,824	-	-
澳大利亞山安建設工程有限公司	2,784	-	-	2,784	-	-
越南山安建設工程有限公司	969	-	-	969	-	-
陽泉山安建設發展有限公司	26,000	-	-	26,000	-	-
沁水山安建設發展有限公司	136,691	-	-	136,691	-	-
晉中山安立德固廢利用科技有限公司	14,700	-	-	14,700	-	-
原平市山安碧泉水務發展有限公司	12,250	-	-	12,250	-	-
文水縣山安碧泉水務發展有限公司	3,721	6,773	-	10,494	-	-
山安潤興新能源(呂梁)有限公司	5,100	-	-	5,100	-	-
山西安裝孝義建設工程有限公司	2,550	5,000	-	7,550	-	-
察哈爾右翼後旗山安熱電有限公司	9,200	-	-	9,200	-	-
四子王旗山安熱電有限公司	-	14,700	-	14,700	-	-
長治市財匯山安能源科技有限公司	-	482	-	482	-	-
昔陽山安新能源有限公司	-	70,000	-	70,000	-	-
寧武山安立德再生資源利用有限公司	-	16,340	-	16,340	-	-
富爾嘉有限公司	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>1,273,223</b>	<b>133,958</b>	<b>-</b>	<b>1,407,181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 4. 長期股權投資(續)

##### (2) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	上年 年末金額	追加/ 新增投資	減少投資	本期增減變動			宣告發放 現金股利或 利潤	計提減值 準備	其他	期末金額	減值準備期 末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動					
<b>1聯營企業</b>											
山西轉型綜合改革示範區山安 瀾河建築產業有限公司	14,019	-	-	-1,029	-	-	-	-	-	12,990	-
長治市財匯山安能源科技 有限公司	233	-	-	-233	-	-	-	-	-	-	-
山西建發綜合能源開發 有限公司	18,999	-	-	1,535	-	-	1,516	1,925	-	19,018	1,925
山西建投國際投資有限公司	29,626	-	-	-1,449	-	-	-	-	-	28,177	-
山西譽安恒創建築工程 有限公司	9,724	-	-	536	-	-	-	-	-	10,260	-
山西建投雲數智科技有限公司	8,818	-	-	3,102	-	-	-	-	-	11,920	-
山西建投臨汾建築產業 有限公司	14,854	7,000	-	323	-	-	-	-	-	22,177	-
山西晉建山安股權投資合夥 企業(有限合夥)	89,056	-	-	-18	-	-	-	-	-	89,038	-
太原諾安物業服務有限公司	1,601	-	-	122	-	-	20	230	-	1,703	230
長子晉建防洪排澇項目管理 有限公司	8,314	-	-	2	-	-	-	-	-	8,316	-
山西航產新能源有限公司	15,001	37,500	-	1	-	-	-	-	-	52,502	-
臨汾山安立德建築固廢綜合 利用有限公司	-	13,000	-	-33	-	-	-	-	-	12,967	-
陽泉山安立德建築固廢綜合 利用有限公司	-	10,550	-	1	-	-	-	-	-	10,551	-
<b>小計</b>	<b>210,245</b>	<b>68,050</b>	<b>-</b>	<b>2,860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,536</b>	<b>2,155</b>	<b>-</b>	<b>279,619</b>	<b>2,155</b>
<b>2合營企業</b>											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>合計</b>	<b>210,245</b>	<b>68,050</b>	<b>-</b>	<b>2,860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,536</b>	<b>2,155</b>	<b>-</b>	<b>279,619</b>	<b>2,155</b>

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 5. 營業收入和營業成本

## (1) 營業收入和營業成本

項目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	9,583,037	8,646,212	11,241,663	10,021,463
其他業務	23,674	5,938	19,650	1,597
<b>合計</b>	<b>9,606,711</b>	<b>8,652,150</b>	<b>11,261,313</b>	<b>10,023,060</b>

## (2) 營業收入、營業成本按類型劃分

主要類型	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
<b>主營業務：</b>				
1. 專業工業工程	7,551,755	6,795,120	9,027,537	7,985,829
— 服務特許經營項目建設收入	42,439	35,437	1,141	3,234
— EPC項目建設收入	7,509,316	6,759,683	9,026,396	7,982,595
2. 專業配套工程	1,139,406	1,041,840	910,662	835,541
— 服務特許經營項目建設收入	116,991	83,209	46,335	26,648
— EPC項目建設收入	1,022,415	958,631	864,327	808,893
3. 其他工程	773,275	729,155	1,228,382	1,160,093
— 服務特許經營項目建設收入	5,529	5,373	5,732	5,348
— EPC項目建設收入	767,746	723,782	1,222,650	1,154,745
4. 非工程業務	118,601	80,098	75,082	40,000
— 城市供熱技術服務收入	23,486	22,377	—	—
— 貿易	14,251	6,190	8,310	4,038
— 設計費	40,059	16,621	40,258	12,985
— 勞務費	40,805	34,910	26,514	22,977
<b>其他業務：</b>	<b>23,674</b>	<b>5,937</b>	<b>19,650</b>	<b>1,597</b>
— 租賃	18,434	2,423	13,886	1,345
— 其他	5,240	3,514	5,764	252
<b>合計</b>	<b>9,606,711</b>	<b>8,652,150</b>	<b>11,261,313</b>	<b>10,023,060</b>

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 5. 營業收入和營業成本(續)

##### (3) 營業收入、營業成本按地區劃分

主要經營地區	2025年度		2024年度	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
中國	9,236,496	8,333,971	10,980,926	9,755,020
海外	370,215	318,179	280,387	268,040
合計	9,606,711	8,652,150	11,261,313	10,023,060

##### (4) 營業收入分解信息

收入確認的時間	2025年度	2024年度
其中：在某一時點確認	123,842	80,846
在某一時段確認	9,464,435	11,166,581
合計	9,588,277	11,247,427

上述不包括租賃收入，該等收入分別按照企業會計準則第21號確認。

##### (5) 剩餘履約義務

截止2025年12月31日，分攤至尚未履行的履約義務的交易價格為36,536,925千元，對於上述金額確認為收入的預計時間如下：

預計收入確認時間	2025年度	2024年度
一年內	11,853,471	12,329,750
一年後但於五年內	23,936,899	24,948,760
五年後	746,555	771,789
合計	36,536,925	38,050,299

## 十五、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 6. 投資收益

項目	2025年度	2024年度
成本法核算的長期股權投資收益	90,267	20,000
權益法核算的長期股權投資收益	2,861	-2,647
其他權益工具投資持有期間的股利收入	400	-
處置長期股權投資產生的投資收益	-293	-
取得控制權時，股權按公允價值重新計量產生的利得	-	-
喪失控制權後，剩餘股權按公允價值重新計量產生的利得	-	-
合計	93,235	17,353

## 綜合財務報表附註

2025年度(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

### 十六、補充資料

#### 1. 當期非經常性損益明細表

項目	本期發生額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	2,902 10,669	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	107	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	222	
委託他人投資或管理資產的損益	-	
對外委託貸款取得的損益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失	-	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	-	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	3,154	
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-	
非貨幣性資產交換損益	-	
債務重組損益	-	
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等	-	
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響	-	
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用	-	
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益	-	
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	1,267	
交易價格顯失公允的交易產生的收益	-	
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益	-	
受託經營取得的託管費收入	-	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-1,270	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	-	
非經常性損益總額	17,051	
減：非經常性損益的所得稅影響數	2,112	
非經常性損益淨額	14,939	
減：歸屬於少數股東的非經常性損益淨影響數(稅後)	235	
歸屬於公司普通股股東的非經常性損益	14,704	

十六、補充資料(續)

2. 淨資產收益率和每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率%	基本每股收益	
		每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	4.89	0.10	-
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	4.37	0.09	-

山西省安裝集團股份有限公司  
2026年03月30日

## 釋義

「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)
「審計委員會」	指	董事會屬下的審計委員會
「董事會」	指	我們的董事會
「董事會委員會」	指	審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會
「國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」、「山西安裝」 或「我們」	指	山西省安裝集團股份有限公司(前稱為山西省工業設備安裝公司、山西省工業設備安裝有限公司及山西省工業設備安裝集團有限公司)，一家於1989年11月20日根據中國法律成立的公司，其H股於香港聯交所上市
「公司法」	指	中國公司法
「控股股東」	指	具有香港上市規則賦予該詞的涵義
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司的董事
「EPC」或「EPC項目」	指	設計、採購及施工，為承包模式的常見形式，即承包商受項目擁有人的委託進行工程項目的勘察、設計、採購、施工測試及工程委託等項目工作，或任何上述的組合(無論是通過承包商本身的勞工或分包部分或所有項目工作)，並對項目的質量、安全性、按時交付及成本負責
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司所發行每股面值人民幣1.00元普通股，於香港聯交所上市，屬境外上市外資股，以港元買賣

「港元」	指	香港法定貨幣，港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「獨立第三方」	指	據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，與本公司並無關連的人士或公司或彼等各自的最終實益擁有人
「上市日期」	指	H股於香港聯交所主板上市的日期，2023年11月22日
「LNG」	指	液化天然氣
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「不競爭協議」	指	日期為2023年11月3日的不競爭協議，由山西建投(為其本身及其集團各成員公司，本集團成員公司除外)以本公司(為我們本身及作為我們不時的各附屬公司權益的受託人)為受益人而訂立
「PPP」	指	公私合營，由政府與私營機構根據框架協議就共同興建基礎設施建築項目或提供若干公共產品及服務訂立的合夥關係
「招股章程」	指	本公司所刊發日期為2023年11月10日的招股章程
「薪酬與考核委員會」	指	董事會屬下的薪酬與考核委員會
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣，人民幣

## 釋義

「山西建投集團」	指	山西建投及其附屬公司(就本年報而言，本集團除外)
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山安藍天」	指	山西山安藍天節能科技股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其股份於新三板掛牌，為本公司的附屬公司
「山安立德」	指	山西山安立德環保科技有限公司(前身為山西山安立德節能科技有限公司)，一家於中國註冊成立的公司，為本公司擁有75%權益的附屬公司
「山西建投」	指	山西建設投資集團有限公司，一家根據中國法律成立的國有公司，並為我們的控股股東
「山西國資委」	指	山西省人民政府國有資產監督管理委員會
「股份」	指	包括內資股及H股
「股東」	指	本公司股東，包括內資股持有人及H股持有人
「山西國運」	指	山西省國有資本運營有限公司
「諧安物業」	指	太原諧安物業服務有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，其51%由山西建投城市營運集團有限公司(山西建投的全資附屬公司)擁有，49%由本集團擁有
「%」	指	百分比



山西建投  
SHANXI CIG

山西安装