

欧派家居集团股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

2025 年，本人作为欧派家居集团股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》《公司独立董事工作制度》等制度赋予的权利和义务，恪尽职守，勤勉履职。本人始终保持独立性与审慎性，积极了解并持续关注公司的经营状况与内部治理，出席董事会、股东会及相关专门委员会会议，认真审议各项议案。在此基础上，本人基于自身专业特长以及独立判断，审慎、独立地对职责范围内审议事项发表意见，切实维护公司及全体股东（特别是中小股东）的合法权益，促进公司规范运作与健康发展。现将本人在 2025 年度的具体履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历及兼职情况

本人鲁晓东，1978 年 2 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，汉族，经济学博士，中共党员。现任岭南学院教授、博士生导师、副院长，中山大学自贸区综合研究院副院长、中山大学转型与开放经济研究所研究员、公司独立董事。主要研究领域为国际贸易、国际金融与国际投资。迄今已在《经济研究》《管理世界》《经济学季刊》《世界经济》《金融研究》《Frontier of Economics in China》等中英文期刊发表学术论文 40 余篇，专著 6 部。先后主持国家自然科学基金、国家社会科学基金等各类课题 17 项。

（二）独立性情况

本人作为公司独立董事，任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，未在公司担任除独立董事以外的其他职务，不存在受公司控股股东、实际控制人及其他与公司存在利害关系的单位或个人影响的情形，亦不存在影响独立客观判断的其他情形。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席股东会及董事会会议情况

本人在 2025 年度履职期间，共计出席 3 次股东会、14 次董事会会议，董事会参会率为 100%。在审议各项议案时，本人始终恪守独立、审慎原则，通过提前审阅会议材料、深入分析

议案内容、全面评估相关影响，在此基础上独立、客观地发表意见并行使表决权，以切实维护公司及全体股东的合法权益。

报告期内，本人勤勉履职，无缺席或连续两次未亲自出席董事会会议的情形。具体出席会议情况如下：

董事姓名	出席董事会情况			出席股东会次数	
	应出席董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	应出席股东会次数	出席股东会次数
鲁晓东	14	14	0	5	3

（二）参与董事会专门委员会会议工作情况

2025 年度，本人作为公司董事会战略与可持续发展委员会委员、提名委员会委员，严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》及相关议事规则的规定和要求，勤勉履职。全年出席董事会战略与可持续发展委员会会议 1 次，审议议案 2 项；出席董事会提名委员会会议 2 次，审议议案 6 项。

履职期间，本人对提交董事会下设委员会的议案均予以细致审阅与深入研究，充分利用自身积累的专业知识和实践经验，参与公司重大事项的审议与决策流程，秉持独立、审慎原则发表专业意见。报告期内，本人对所有议案均投出赞成票，未提出异议，亦无反对或弃权情形。

（三）独立董事个人履职聚焦重点

作为独立董事，本人严格履行监督职责，重点围绕公司定期报告、对外担保、募集资金使用情况、可转债转股价格下修、可持续发展报告等重要公告与重大事项进行关注。

在履职过程中，本人注重通过多元渠道获取信息：一是深入一线，通过出席经销商营销峰会、走访清远生产基地、与基地总经理访谈等方式实地调研；二是积极参与公司治理，通过列席董事会专门委员会会议了解关键决策；三是保持与公司高层的常态交流。以此全面把握公司最新经营情况，并对核心业务环节实施持续跟踪。本人作为提名委员会委员，对提名的董事、高级管理人员任职资格进行审慎核查，保障公司治理结构的合规性；作为战略与可持续发展委员会委员，对《公司 2024 年度可持续发展（ESG）报告》进行了全面审阅，重点关注报告所披露的公司社会价值贡献、环境责任落实、公司治理效能三大核心维度，切实发挥战略与可持续发展委员会对 ESG 工作的监督把关作用。

（四）独立董事与中小投资者沟通情况

作为独立董事，本人高度重视公司与中小投资者的沟通交流工作。2025 年 8 月，本人出席了公司 2025 年半年度业绩说明会，就投资者提出的问题进行线上文字回复，并实时观看投

投资者与公司经营层之间的互动。为构建良性的投资者关系，本人平时主动通过上证 e 互动、股吧等渠道关注市场意见。通过对投资者普遍关注问题的梳理与提炼，并依托个人专业判断，本人已就相关事项与公司管理层进行了及时沟通，以推动公司更精准地回应投资者关切，提升互动质量与透明度。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人仔细审阅了公司 2024 年年度报告、2025 年第一季度报告等 4 份定期报告，并列席了董事会审计与风险管理委员会会议，听取审计与风险管理委员会与会计师事务所就年报审计工作完成情况、审计工作等主要事项进行的多次沟通，认真听取和审阅了会计师事务所对公司年报审计的工作计划及相关资料。

（六）独立董事特别职权行使情况

报告期内，公司未出现需独立董事行使特别职权的事项，本人未提议召开董事会会议，没有向董事会提议召开临时股东会会议，没有公开向股东征集股东权利，也没有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查。

（七）现场工作及公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人持续关注公司经营与财务状况，累计开展现场工作 15 个工作日。通过出席董事会及下设委员会、股东会，实地调研公司，参加专项培训等方式，全面了解公司生产经营、财务管理及内部控制情况，认真学习监管最新要求，不断提升履职能力。同时，通过电话等多种形式与管理层及相关人员保持密切沟通，及时掌握公司重大事项进展与经营动态，积极履行作为独立董事、董事会战略与可持续发展委员会、董事会提名委员会委员的各项职责。

本人在履职中与董事会秘书及证券事务部等部门保持密切沟通，持续关注公司信息披露的合规性，切实保障全体股东特别是中小股东的公平知情权。

公司建立了完善的董事履职保障机制。本人在行使职权过程中，管理层积极配合、及时响应，对关注事项予以充分落实与改进，为本人履职提供了必要条件与有力支持。

2025 年度，本人与公司非独立董事、董事会秘书及审计部门建立了稳定、高效的沟通机制。公司通过组织沟通会、定期汇报等形式，协助本人及时掌握公司经营管理状况、舆情动态、重大决策及重要事项实施进展。报告期内，公司安排审计机构及审计部就 2024 年年度审计报告及审计工作重点向独立董事进行详细汇报、安排审计部就 2025 年半年度内审工作情况汇报。为提升董事履职能力，公司积极组织本人参加各类专题培训。

三、独立董事年度履职重点关注事项

（一）关联交易情况

根据《上海证券交易所股票上市规则》及公司实际情况，本人对公司关联交易情况履行了核查程序，包括听取内部审计部门的专项汇报。报告期内，公司发生的关联交易均已严格遵循《公司关联交易管理制度》履行了内部审批。交易对方为公司持股 50%的联营企业，相关交易属于正常经营活动所需，定价参照市场价格，符合法律法规与商业实质，未损害公司及中小股东利益。

（二）公司及相关方变更或豁免承诺的方案

报告期内，公司实际控制人、董监高、5%以上股东等不存在未履行前期承诺的情形，未出现公司及相关方变更或豁免承诺的情况。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司不存在被收购的情形。

（四）财务会计报告的编制和执行情况

报告期内，本人认真审阅了公司的财务报告，本人认为：

报告期内，公司严格依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，上述定期报告均经公司审计与风险管理委员会、董事会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

（五）内部控制的监督和执行情况

本人通过列席董事会审计与风险管理委员会会议，听取内部审计部门工作汇报，认真审阅公司 2025 年度内部审计工作计划，了解与掌握公司最新内审情况。公司已依法合规披露了《2024 年度内部控制评价报告》，相关内控制度全面覆盖公司运营各层面与环节，建立了规范化的管理体系，能够有效管控经营风险，保障资产安全完整，切实维护公司及全体股东的合法权益。

（六）聘任会计师事务所的情况

报告期内，公司续聘华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，该续聘事项已履行相关审议程序：公司于 2025 年 4 月 23 日和 2025 年 4 月 24 日分别召开了第四届董事会审计委员会 2025 年第一次会议和第四届董事会第二十二次会议，审议通过了《关

于续聘华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告审计机构和内部控制审计机构的议案》。该续聘事项已提交公司 2024 年年度股东大会审议并获通过。综上所述，本次续聘程序合法有效。

（七）关于公司 2024 年年度利润分配预案

针对公司 2024 年年度利润分配预案，本人在审议后认为：该利润分配预案充分考虑了市场环境、公司盈利能力、未来资金安排等因素，在保障公司可持续发展的前提下，为投资者提供了合理的投资回报，不存在损害公司股东尤其是中小股东利益的情形，该预案的决策程序符合《公司章程》等有关规定，分红金额符合《未来三年（2024 年—2026 年）股东分红回报规划》的有关要求。

（八）聘任或解聘上市公司财务负责人

2025 年 9 月，公司第四届董事会董事、高级管理人员任期届满，原财务负责人王欢女士任期届满卸任。公司召开第五届董事会提名委员会 2025 年第一次会议，本人作为提名委员会委员，审议了《关于聘任公司财务负责人的议案》，赵莉莉女士不存在《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》3.2.2 所列情形，提名委员会一致认为赵莉莉女士符合公司财务负责人的聘任要求，同意提交董事会审议。同日，公司第五届董事会第一次会议同意聘任赵莉莉女士为财务负责人。

（九）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（十）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

报告期内，公司不涉及制定或者变更股权激励计划、员工持股计划、激励对象获授权益、行使权益条件成就等情形。

报告期内，公司不存在董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

四、总体评价和建议

在 2025 年度任职期间，本人始终坚持客观、公正、独立的原则，恪尽职守，勤勉履职。通过积极参与董事会、专门委员会会议及相关重大决策，深入研究各项议案，并结合专业经验提出独立意见，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。在此期间，公司董事会、高级管理人员及相关职能部门对本人的履职工作给予了高度重视和有效支持，在资料提供、调

研协调、信息沟通等方面积极配合，为本人充分履行职责创造了良好条件。

鲁晓东

2026年4月23日