

# 三变科技股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人谢伟世、主管会计工作负责人刘曰来及会计机构负责人（会计主管人员）何晓娇声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的前瞻性陈述内容，均不构成本公司对任何投资者的实质承诺。投资者均应对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中有详细阐述公司未来可能发生的有关风险因素，敬请投资者认真阅读和分析这些可能发生的风险事项并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 294,131,282 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	23
第五节 重要事项 .....	36
第六节 股份变动及股东情况 .....	48
第七节 债券相关情况 .....	55
第八节 财务报告 .....	56

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、三变科技	指	三变科技股份有限公司
三变集团、控股股东	指	浙江三变集团有限公司
北部湾集团	指	台州市北部湾区经济开发集团有限公司
三门国创、间接控股公司	指	三门国创科技投资集团有限公司
三变进出口公司、进出口公司	指	浙江三变进出口有限公司
三变科技美国公司、美国三变	指	SANBIAN SCI-TECH USA INC
格隆并购基金	指	国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）
变压器	指	一种把电压和电流转变成另一种（或几种）不同电压电流的电气设备
本报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	三变科技	股票代码	002112
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	三变科技股份有限公司		
公司的中文简称	三变科技		
公司的外文名称（如有）	SAN BIAN SCIENCE& TECHNOLOGY Co., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SAN BIAN SCI-TECH		
公司的法定代表人	谢伟世		
注册地址	浙江三门西区大道 369 号		
注册地址的邮政编码	317100		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江三门西区大道 369 号		
办公地址的邮政编码	317100		
公司网址	www.sanbian.cn		
电子信箱	sbkj002112@163.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨群	倪晓娜
联系地址	浙江省三门西区大道 369 号	浙江省三门西区大道 369 号
电话	0576-89319299	0576-89319298
传真	0576-89319295	0576-89319295
电子信箱	sbkj002112@163.com	sbkj002112@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000734527928F
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变化
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市上城区四季青街道西子国际中心 1 号楼 29 楼
签字会计师姓名	蔡畅、吴宏量

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
浙商证券股份有限公司	浙江省杭州市上城区五星路 201 号	沈琳、蒋舟	2025 年 7 月 15 日-2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,873,330,187.26	2,177,286,465.12	-13.96%	1,722,033,876.61
归属于上市公司股东的净利润（元）	13,934,956.29	120,771,220.10	-88.46%	89,389,644.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,787,436.25	117,724,704.46	-95.93%	86,226,605.21
经营活动产生的现金流量净额（元）	57,617,621.74	91,600,548.25	-37.10%	-187,435,954.72
基本每股收益（元/股）	0.05	0.46	-89.13%	0.34
稀释每股收益（元/股）	0.05	0.46	-89.13%	0.34
加权平均净资产收益率	1.86%	12.46%	-10.60%	17.94%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,487,212,885.73	2,152,617,400.98	15.54%	2,047,007,077.01
归属于上市公司股东的净资产（元）	844,366,515.03	656,338,886.19	28.65%	539,992,207.30

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	269,026,252.34	475,361,806.73	494,183,816.05	634,758,312.14
归属于上市公司股东的净利润	18,763,384.49	13,810,573.83	7,581,032.83	-26,220,034.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,278,498.18	12,419,777.03	1,541,062.95	-28,451,901.91
经营活动产生的现金流量净额	-97,531,157.66	98,637,670.13	-101,391,820.62	157,902,929.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-780,355.48	-421,423.46	229,862.45	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,078,058.09	3,956,687.55	3,214,658.26	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	129,790.42	409,445.89	263,906.14	
单独进行减值测试的	7,888,669.78	5,000.00		

应收款项减值准备转回				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,542,476.60	-365,573.94	-545,387.44	
减：所得税影响额	1,626,166.17	537,620.40		
合计	9,147,520.04	3,046,515.64	3,163,039.41	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司主要经营变压器、电机、电抗器、低压成套电器设备、输变电设备的生产、维修、保养和销售，主要产品有油浸式电力变压器、树脂绝缘和 H 级浸渍干式变压器、防腐型石化专用变压器、组合式变电站、埋地式变压器、风电场组合式变压器、非晶合金变压器、单相自保护变压器、电缆分支箱、环网柜、开关柜、特种变压器等 12 大类 1,600 多个规格品种，公司产品主要用于电力转换、传输等。

报告期内，公司主要业务及经营模式未发生重大变化。

#### （1）销售模式

公司主要采取“以销定产”的经营模式，对于大部分专用性强的大型变压器，采用订单销售，根据签订的合同和客户的要求进行设计，并按照订单组织生产；小部分标准化产品根据市场需求先少量生产再销售。销售区域以国内销售为主，对外出口为辅。

#### （2）生产模式

公司生产模式以自主生产为主，生产部根据销售部提供的订单或市场需求预测，结合公司的生产能力及员工情况制定生产计划。生产部根据经审批的生产计划、结合订单和库存情况制定具体生产任务并实施。

#### （3）采购模式

公司采购中心根据《采购管理程序》规定，负责采购公司所有生产原、辅料及外购件、外协件等物资。采购方式分为：订单采购、存量采购、补充采购、紧急采购、零星采购、战略采购等。

### 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球能源结构加速转型与新能源技术持续突破，推动电力设备市场进入高速增长周期。国内市场方面，特高压及跨区输电通道建设稳步推进，分布式新能源与电动汽车普及带动配电网升级改造，数据中心等新型负荷场景对供电可靠性及专用变压器需求快速提升。“双碳”目标下，风光装机规模持续扩大，新能源并网对变压器性能提出更高要求，存量电网老旧设备更新需求亦逐步释放。国际市场方面，全球清洁能源并网与输送需求持续增长，欧美电网设施普遍超期服役，北美电力变压器供应缺口明显，欧洲发布万亿欧元级电网投资计划，存量替换空间广阔。同时，AI 算力基建规模化落地进一步拉动高端变压器需求。

据统计，根据国家能源局和中电联数据，截至 2025 年底，全国全口径发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%，较“十三五”末增加 16.9 亿千瓦，年均增长 12.0%。2025 年，风电和太阳能发电全年合计新增装机 4.4 亿千瓦，占新增发电装机总容量的比重超过八成；全口径新能源（风、光、生物质）新增发电量占全社会新增用电量的 97.1%，已成为新增用电量的主体。2025 年，我国全社会用电量规模首次突破 10 万亿千瓦时，达 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%，稳居全球电力消费第一大国地位。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，比“十三五”年均增速提高 0.9 个百分点。国民生活水平的提高使得人们对电力供应的依赖性越来越强，工业和居民生活对供电质量、电网可靠性和覆盖率的需求量也越来越大。用电需求的提升将进一步带动输配电及控制设备制造业的发展，持续释放行业市场潜力。

“十五五”时期是国家加快建设新型能源体系、实现碳达峰的关键时期。2025 年 9 月，工业和信息化部联合市场监管总局、国家能源局印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》为未来两年设定了明确的增长底线，方案提出到 2026 年，传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，龙头企业年均营收增速达到 10%左右；2025 年 10 月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将“全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能，加快智能电网和微电网建设”作为我国加快建设新型能源体系的一项重要发展目标。随着我国

经济的快速发展，电力行业的持续扩展和智能电网、新型能源等新技术的出现与应用，作为输变电系统中的主要设备电力变压器也得到了长足的发展，对公司而言是较好的发展机遇。

多重因素共振下，电力设备市场供需偏紧，行业景气度持续上行。公司作为我国变压器行业知名企业，具备 500kV 及以下变压器研发制造能力，在行业高景气周期中巩固并强化自身竞争优势。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、应对市场变化的营销管理机制

公司已建立起覆盖全国的销售网络，核心客户覆盖国家电网、石化、光伏等关键领域，市场根基扎实。2025 年，面对宏观经济波动和行业竞争加剧的挑战，公司坚持以客户为中心，灵活调整营销策略，聚焦核心市场和优质客户，保持了主营业务的平稳运营。同时，公司继续关注海外市场动态，为后续拓展储备经验与资源。

#### 2、技术优势

公司拥有国家级博士后科研工作站、省级变压器企业研究院等高能级研发平台，构建了从基础研究到应用开发的完整技术链条。依托长期的技术积累，公司已具备 500kV 级及以下电力变压器的自主研发能力，产品以“低损耗、低噪声、低局放、高抗短路能力”的技术特点持续满足高端客户需求。报告期内，公司持续优化研发管理流程，强化与浙江大学、浙江理工大学等高校的产学研合作，围绕节能化、环保型、高性能方向开展基础性研究，为后续技术突破夯实基础。截至报告期末，公司累计拥有有效专利 64 项，其中发明专利 19 项，技术成果有效支撑了公司产品的持续竞争力。

#### 3、行业地位优势

公司参加了国家、行业多个标准的修订工作，公司企业研究院被列为浙江省省级企业研究院，公司的影响力和竞争力日益增强。公司 500kV 产品顺利取得国家电网公司挂网批准，标志着公司从此进入国内超高压变压器竞争行列。

#### 4、生产能力优势

公司管理规范，生产组织管理已形成专业化体系，生产制度和工艺流程严谨，生产人员专业知识和技能经验丰富，能够快速响应客户的订单需求。此外，公司拥有先进的工艺技术及试验装备、生产设施，前后从德国、加拿大、奥地利、日本等国家及国内知名企业引进大批具有国际先进水平的生产和检测关键设备，有从德国乔格公司引进的多台铁心横剪线、加拿大 MTM 引进铁心全序列剪切横剪线及大型变压器铁心剪叠一体机，意大利 L. A. E 引进的自动排线绕线机，芬兰 SOLVING 公司引进的 280t 气垫车，奥地利 IGM 公司引进的大型油箱焊接机器人工作站，日本引进的发那科焊接机器人等生产装备。报告期内，公司聚焦生产流程优化与成本管控，进一步提升资源利用效率，确保产能与订单的动态平衡。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

1、报告期内，公司紧密围绕年度经营计划，积极应对行业变化，持续深化市场拓展。公司立足电网系统核心市场，不断加强重点领域、重点客户的沟通与协作，巩固既有竞争优势。同时，积极把握全球能源转型机遇，加速推进国际化战略，大力拓展海外市场。公司产品远销阿联酋、菲律宾等多个国家和地区，海外市场布局持续优化，国际业务发展态势良好。

2、报告期内，公司始终坚持创新驱动发展战略，持续加大研发投入，充分发挥技术创新在增强核心竞争力方面的引领作用。公司完成多项高电压等级变压器的研发设计，在高电压领域实现技术突破。2025 年，公司新增发明专利 1 项、实用新型专利 3 项，核心技术成果实现有效转化与落地应用。公司蝉联国家级专精特新“小巨人”企业称号，自主研发的“海上光伏智能集成变电站”项目入选省“尖兵领雁+X”计划，技术创新能力持续提升。

3、报告期内，公司始终秉持质量为先的经营理念，持续推进全过程质量管控，制定并实施质量提升计划，强化关键工序重点控制，推动产品质量水平稳步提升。公司同步加大技术改造和设备升级力度，完成主变扩产能技改、铁心及干式变压器产能提升等多项技改项目，全面提升生产能力和装备水平，为增强产品市场竞争力提供有力支撑。

4、报告期内，公司加快数字化转型升级步伐，完成生产计划执行系统开发，构建层级清晰、计划执行闭环的管理体

系。同时，完成关键工序数据的实时采集与监控，推动生产过程可监可控，为公司精益化管理与智能制造奠定坚实基础。

5、公司深入实施人才强企战略，持续优化人才队伍结构，构建多层次、全链条人才发展体系。报告期内，全面推进职业技能等级自主认定工作，多批次员工通过技能等级考核并取得职业资格证书。公司成功获批技能大师工作室，多名技术骨干获得省级人才荣誉和高级职称评审，新能源产业人才项目获批省级产业人才培养项目，人才培养与引进工作成效显著。

6、公司高度重视管理体系建设，报告期内顺利通过质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系“三合一”再认证审核，持续推进管理体系有效运行。公司重点推进环境与职业健康安全管理体系的有效实施与完善，持续深化“6S”精益管理，不断提升公司治理水平与可持续发展能力。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,873,330,187.26	100%	2,177,286,465.12	100%	-13.96%
分行业					
输配电及控制设备	1,825,480,247.30	97.45%	2,136,219,205.11	98.11%	-14.55%
其他业务收入	47,849,939.96	2.55%	41,067,260.01	1.89%	16.52%
分产品					
油浸式变压器	1,036,688,993.69	55.34%	1,048,342,427.81	48.15%	-1.11%
组合变压器	620,890,282.08	33.15%	949,177,452.32	43.59%	-34.59%
干式变压器	167,900,971.53	8.96%	138,699,324.98	6.37%	21.05%
其他	47,849,939.96	2.55%	41,067,260.01	1.89%	16.52%
分地区					
境内	1,756,435,254.96	93.76%	2,130,006,627.76	97.83%	-17.54%
境外	116,894,932.30	6.24%	47,279,837.36	2.17%	147.24%
分销售模式					

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
输配电及控制设备	1,825,480,247.30	1,541,185,415.49	15.57%	-14.55%	-12.50%	-1.98%
其他业务收入	47,849,939.96	39,133,517.02	18.22%	16.52%	126.59%	-39.73%
分产品						
油浸式变压器	1,036,688,993.69	805,607,179.33	22.29%	-1.11%	-0.67%	-0.34%
组合变压器	620,890,282.08	591,373,355.80	4.75%	-34.59%	-29.67%	-6.66%
干式变压器	167,900,971.53	144,204,880.36	14.11%	21.05%	31.70%	-6.95%
其他	47,849,939.96	39,133,517.02	18.22%	16.77%	126.59%	-39.73%
分地区						

境内	1,756,435,254.96	1,512,606,781.14	13.88%	-17.54%	-13.91%	-3.63%
境外	116,894,932.30	67,712,151.37	42.07%	147.24%	213.35%	-12.23%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
输配电及控制设备	销售量	KVA	35,549,548.00	39,482,886.00	-9.96%
	生产量	KVA	42,971,388.00	35,293,941.00	21.75%
	库存量	KVA	12,284,985.00	4,863,145.00	152.61%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

2025 年库存量 KVA 同比 2024 年增长 152.61%，主要系年末订单生产交付比较集中，发出商品尚未完成安装导致库存量增加较多。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
尼泊尔配变供货项目（包 1）	尼泊尔电力局	4,490.43	4,490.43	0	0	是	无	0	4,490.43	尚有应收账款 943.25 万元未收回
尼泊尔配变供货项目（包 2）	尼泊尔电力局	3,017.58	3,017.58	0	0	是	无	0	3,017.58	
尼泊尔配变供货项目（包 3）	尼泊尔电力局	4,506.64	4,506.64	0	0	是	无	0	4,506.64	

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增 减
		金额	占营业成 本比重	金额	占营业成本 比重	
输配电及控制设备	原材料	1,382,782,040.99	87.50%	1,607,863,455.88	90.40%	-14.00%
输配电及控制设备	人工费用	51,947,713.18	3.29%	52,095,932.43	2.93%	-0.28%
输配电及控制设备	制造费用	66,420,301.01	4.20%	59,870,182.29	3.37%	10.94%
输配电及控制设备	合同履约成本	40,035,360.31	2.53%	41,586,245.04	2.34%	-3.73%
其他业务	其他业务成本	39,133,517.02	2.48%	17,270,785.53	0.97%	126.59%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本 比重	金额	占营业成本 比重	
油浸式变压器	主营业务成本	805,607,179.33	50.98%	811,052,555.27	45.60%	-0.67%
组合变压器	主营业务成本	591,373,355.80	37.42%	840,870,598.74	47.27%	-29.67%
干式变压器	主营业务成本	144,204,880.36	9.13%	109,492,661.63	6.16%	31.70%
其他	其他业务成本	39,133,517.02	2.48%	17,270,785.53	0.97%	126.59%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**是 否**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**适用 不适用**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	446,783,719.59
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	23.85%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户九	198,674,144.03	10.61%
2	客户十三	90,164,322.85	4.81%
3	客户十一	57,814,159.30	3.09%
4	客户十四	54,755,801.37	2.92%
5	客户十五	45,375,292.04	2.42%
合计	--	446,783,719.59	23.85%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	686,125,980.41
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	38.26%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商六	285,329,300.81	15.91%
2	供应商七	180,385,612.43	10.06%
3	供应商八	92,704,968.71	5.17%
4	供应商九	71,394,239.93	3.98%
5	供应商十	56,311,858.53	3.14%
合计	--	686,125,980.41	38.26%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	135,546,049.57	117,807,259.11	15.06%	
管理费用	51,568,375.81	53,325,055.31	-3.29%	
财务费用	20,020,458.83	30,663,413.39	-34.71%	主要原因是本期银行借款利率同比上年度有所下降。
研发费用	68,085,854.16	75,102,924.87	-9.34%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
SFPSZ22-250000/220 中压分裂式高阻抗变压器	随着我国新能源电力的不断发展，220kV 变压器市场占比日趋增大，高电压大容量高阻抗变压器不断增多，通过此类产品研发，能够提升公司制造实力和推广公司品牌。	1、样机已通过国家变压器质量检验检测中心的各项试验。 2、完善了企业标准。 3、产品已投入市场运行。	通过此类产品研发，满足新能源主网联络变需求，达到国内同规格产品先进水平，搭建公司 220kV 大容量高阻抗变压器技术平台。	依托新能源市场扩大市场份额，创造稳定经济效益，积累的核心技术可向更高电压等级延伸，巩固公司在变压器行业的前列地位，助力抢占新能源变电装备市场，推动公司技术升级与高质量可持续发展。
SFZ-85000/225 220kV 全绝缘电力变压器	通过此类产品研发，增加我公司高电压等级、大容量的全绝缘 220kV 变压器品类。	1、产品已通过厂内试验。 2、制定了企业标准。 3、产品已投入市场运行。	通过此类产品研发，填补公司大容量全绝缘变压器技术空白，适配非洲等海外市场应用需求。	本项目将完善公司 220kV 变压器产品体系，提升大容量全绝缘变压器核心制造能力，巩固行业技术领先地位；积累关键技术与工艺经验，增强电力设备市场竞争力；助力公司深耕先进制造

				领域，推动高端变压器产业化与海外业务扩张，为持续抢占国际变电设备市场奠定技术与市场基础。
ZBW-10560/33 中东光伏预装式智能箱变	中东地区太阳能资源丰富，智能箱变可满足分布式发电、城市居民区及外业工程等场景需求，推动清洁能源、普及可持续发展。	1、产品已通过国家电器产品质量检验检测中心的各项试验。 2、进一步完善了公司的企业标准。 3、产品已投入市场运行。	通过此类产品研发，实现高压、变压、低压设备一体化集成，提升设备安全与运行效率，填补中东智能箱变市场空白，打造海外光伏变电标杆产品，达成技术突破、产品合规与市场落地的核心目标。	本项目将大幅提升公司国际市场知名度与竞争力，完善智能变电技术布局。推动公司海外业务规模化发展，助力公司跻身全球光伏变电设备优质供应商行列，为长期可持续发展筑牢海外市场根基。
SFZ20-300000/220-NX2 节能型有载调压电力变压器	相比于常规 220kV 变压器，空载损耗小，更节能、更环保，符合市场需求。新能效、大容量的 220kV 变压器产品的市场份额会越来越大。	1、产品已通过厂内试验。 2、完善了企业标准。 3、产品已投入市场运行。	通过此类产品研发，实现产品新能效 2 级、低损耗、高抗短路、低局放的性能要求，满足电网联络与新能源升压场景需求，填补公司该规格节能型变压器技术空白。	该项目将完善公司 220kV 高电压产品矩阵，提升节能型大容量变压器技术实力，巩固行业领先地位；推动绿色节能产品升级，为公司高端化、智能化转型提供技术支撑，持续强化在高电压变压器领域的核心竞争力。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	110	120	-8.33%
研发人员数量占比	14.40%	15.60%	-1.20%
研发人员学历结构			
本科	68	64	6.25%
硕士	9	10	-10.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	38	40	-5.00%
30~40 岁	24	25	-4.00%
40 岁以上	48	55	-16.36%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	68,085,854.16	75,102,924.87	-9.34%
研发投入占营业收入比例	3.63%	3.45%	0.18%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,993,804,707.64	1,979,708,381.26	0.71%
经营活动现金流出小计	1,936,187,085.90	1,888,107,833.01	2.55%
经营活动产生的现金流量净额	57,617,621.74	91,600,548.25	-37.10%
投资活动现金流入小计	5,000.00	55,461,422.38	-99.99%
投资活动现金流出小计	36,017,710.55	37,219,366.98	-3.23%
投资活动产生的现金流量净额	-36,012,710.55	18,242,055.40	-297.42%
筹资活动现金流入小计	1,123,693,335.11	1,371,431,698.77	-18.06%
筹资活动现金流出小计	1,100,470,379.39	1,382,808,675.16	-20.42%
筹资活动产生的现金流量净额	23,222,955.72	-11,376,976.39	304.12%
现金及现金等价物净增加额	44,507,592.17	99,048,962.65	-55.07%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额本期 57,617,621.74 元，去年同期为 91,600,548.25 元，同比下降 37.10%，主要原因为本期支付其他与经营活动有关的现金同比增加较多所致。

2、投资活动产生的现金流入本期 5,000.00 元，去年同期为 55,461,422.38 元，同比下降 99.99%，主要原因为去年同期收回了部分国泰君安格隆并购股权投资基金(上海)合伙企业(有限合伙)的本金以及转让三门县三变小额贷款股份有限公司股权获得收益所致。

3、投资活动产生的现金流量净额本期-36,012,710.55 元，去年同期为 18,242,055.40 元，同比下降 297.42%，主要原因为去年同期收回了部分国泰君安格隆并购股权投资基金(上海)合伙企业(有限合伙)的本金以及转让三门县三变小额贷款股份有限公司股权获得收益所致。

4、筹资活动产生的现金流量净额本期 23,222,955.72 元，去年同期为-11,376,976.39 元，增长 304.12%，主要原因为支付其他与筹资活动有关的现金同比减少较多所致。

5、现金及现金等价物净增加额本期 44,507,592.17 元，去年同期为 99,048,962.65 元，同比下降 55.07%，主要原因为经营活动产生的现金流量净额及投资活动产生的现金流量净额同比下降较多所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司营业收入下降、毛利率下降导致本年度净利润显著下降，导致报告期内公司经营活动产生的现金流量与本年度净利润存在重大差异。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性

投资收益	-205,191.67	-1.20%	主要为银行承兑汇票贴现利息支出形成。	否
资产减值	-14,556,641.80	-84.78%	存货跌价计提、应收款质保金信用减值计提	否
营业外收入	104,945.00	0.61%	赔款收入	否
营业外支出	2,647,421.60	15.42%	主要为赔款支出、捐赠支出	否
其他收益	14,406,006.78	83.90%	增值税加计抵减、补助收入	否
信用减值损失	8,835,629.34	51.46%	应收票据、应收账款、其他应收款坏账准备计提	否
资产处置收益	-780,355.48	-4.54%	固定资产处理形成	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	256,689,905.31	10.32%	238,969,859.99	11.10%	-0.78%	
应收账款	742,684,491.08	29.86%	796,393,422.18	37.00%	-7.14%	
合同资产	92,800,713.45	3.73%	74,407,844.25	3.46%	0.27%	
存货	801,121,668.16	32.21%	530,208,665.18	24.63%	7.58%	
长期股权投资	3,933,548.74	0.16%			0.16%	
固定资产	212,003,198.92	8.52%	203,055,755.60	9.43%	-0.91%	
使用权资产	29,415,739.36	1.18%	1,541,861.89	0.07%	1.11%	
短期借款	358,894,543.61	14.43%	535,349,605.74	24.87%	-10.44%	
合同负债	243,928,985.91	9.81%	109,476,504.68	5.09%	4.72%	
长期借款	75,535,807.26	3.04%	196,243,491.57	9.12%	-6.08%	
租赁负债	19,858,253.42	0.80%	1,047,717.09	0.05%	0.75%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	97,252,062.80	97,252,062.80	质押	票据、信用证、保函保证金	124,039,609.65	124,039,609.65	质押	票据、信用证、保函保证金

应收票据	82,595,575.73	82,595,575.73	质押	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据				
应收款项融资					14,216,419.40	14,216,419.40	质押	质押用于开产国内信用证
应收账款					91,549,260.63	86,971,797.60	质押	质押借款
固定资产					180,032,338.53	106,232,744.85	抵押	抵押借款
无形资产					49,944,509.06	33,877,444.30	抵押	抵押借款
合计	179,847,638.53	179,847,638.53			459,782,137.27	365,338,015.80		

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

#### 七、投资状况分析

##### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,000,000.00	3,000,000.00	100.00%

##### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
坤元启泰（山西）投资有限公司	投资	新设	4,000,000.00	40.00%	自有资金	太原同舟众行投资有限公司、黄润平、樊斌、毕建国	20年	参股公司	已完成工商登记	0.00	0.00	否		
合计	--	--	4,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

##### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三变进出口有限公司	子公司	进出口业务	10,000,000.00	2,958.57	-116,780.55	0.00	2,718.86	2,718.86
三变科技美国公司	子公司	各类变压器和服务的销售	142,566.00	2,651.12	2,651.12	0.00	-109,377.62	-115,091.92

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

### 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

2026年，公司将继续聚焦主营业务，贯彻落实公司发展战略，持续深挖电网市场，全面拓展海外业务，加强团队建设和渠道建设，提升管理协同能力，积极拓展业务规模。同时，公司将继续推动技术创新升级，严抓生产管理，优化供应链体系，驱动公司实现高质量可持续发展。

### （一）加强市场拓展，优化业务布局

公司将持续巩固国网、南网及配网市场的中标份额，聚焦央企大客户开发，力争实现主要央企框架招标入围的全覆盖。以重点发电集团为核心，进一步拓展新能源产品销售市场，深入挖掘储能、氢能等重点领域的增长空间。同时，持续拓展海外市场，精准对接目标市场需求，稳步扩大业务覆盖范围，提升海外销售份额及品牌知名度。

### （二）坚持创新驱动，提升研发实力

公司将结合行业发展趋势与自身优势资源，持续加大产品研发投入力度，推动重点产品的设计研发与迭代升级。在优化产品设计方面，持续推进节材降耗，提升材料利用率。同时，加快推进工艺技术改造与自动化升级，提升生产制造的智能化水平。公司还将做好高层次人才工作室和博士后工作站的专项管理，持续夯实研发人才基础。

### （三）强化品牌建设，提升质量管控

公司将进一步推进品牌建设，树立良好的公共形象，持续提升企业知名度和市场影响力。在质量管理方面，结合上一年度过程质量管控现状，持续完善产品过程质量控制的监管机制，强化过程质量考核，推动质量管理体系的持续改进与提升。

### （四）推进信息化建设，强化安环管理

公司将持续推进信息化与数字化管理建设，打造统一的企业级信息综合应用平台，持续优化生产管理系统，实现关键业务环节的闭环管理。同时，积极推进供应链协同平台与智能仓储建设，提升运营效率与管理水平。在安全环保方面，公司将持续推进安全生产标准化落地，完善环境管理机制，营造良好的安全文化氛围。

### （五）完善人才机制，建设人才队伍

公司将持续深化人力资源管理改革，推进“一岗多能”复合型人才培养。加大与高校及专业机构的合作力度，开展中高层管理者、生产管理、专业技术等专项培训，持续畅通员工职业发展通道。同时，强化绩效考核与激励机制，持续提升人力效能，为公司的可持续发展提供坚实的人才保障。

## 公司面对的风险

### （一）行业竞争风险

公司产品所服务的输变电设备制造行业为国家的基础产业，输变电行业过剩的产能造成的竞争加剧的趋势持续，市场恶性竞争造成价格下降，公司市场开拓、维护压力加大，盈利能力受到挑战。因此，公司存在行业竞争风险。

### （二）原材料风险

公司产品生产所用的主要原材料包括铜线、钢材、硅钢片等，材料成本占主营业务成本的比重较大，原材料的价格波动直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平，因此，公司存在主要原材料价格波动风险。

### （三）汇率风险

公司部分产品出口多个国家和地区，但由于对国外相关政策不熟悉，存在贸易风险；同时，受国际金融环境的变化影响，汇率波动较大。

### （四）行业特定风险

公司为输配电设备制造商，客户主要为国家电网公司和南方电网公司及其下属公司，客户相对强势，输配电设备制造商在商务谈判中处于弱势，在一定程度上导致公司应收账款和产成品（含发出商品）存货较大。

客户具有良好的商业信用，应收账款质量良好，坏账率较低，产成品存货均有订单保证，公司将进一步加强货款回笼和管理工作，促进公司经营现金流保持在正常水平。

针对上述风险，公司将加强对国家宏观经济和行业产业政策的研究，积极调整公司产业、产品及市场结构，大力开拓新兴市场、抢抓优质订单，提高市场占有率；继续通过改进工艺流程，提高标准化、通用化，加强供方管理等方式削减成本，提高产品科技附加值，从而增加公司的核心竞争力和抗风险能力。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月12日	在线业绩说明会	网络平台线上交流	其他	2024年度网上业绩说明会的机构及个人投资者	公司定增项目发行情况，公司经营情况及研发投入、应收账款情况等。	2025年5月13日三变科技股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-001）
2025年05月16日	三变科技	实地调研	机构	华安证券郑洋 民生证券许浚哲 西部证券陈龙沧 财通证券沈晨	公司国内外市场开拓情况、海外业务发展情况、定增进展情况及公司战略发展方向等。	2025年5月16日三变科技股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-002）

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

#### 1、关于股东与股东会

报告期内公司共召开 5 次股东会，公司严格按照《公司法》、《上市公司股东会规则》、《上市公司治理准则》等法律、法规的规定和公司《章程》、《股东会议事规则》的规定，规范股东会召集、召开、表决程序，聘请律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使权利。

#### 2、董事与董事会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定召开董事会，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，公司现行的专门委员会其成员组成合理。专门委员会委员均严格按照相应工作条例开展工作，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用，保证公司全体董事和董事会依法依规履行有关职责。

#### 3、关于控股股东与上市公司的关系

公司控股股东行为规范，依法行使其权利并承担相应义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，损害公司或其他股东的合法权益。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了分开独立，不存在控股股东占用公司资金的情形，公司董事会和内部机构能够独立运作。

#### 4、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了完善的人力资源管理体系。公司董事会能够严格按照规定向股东会报告履行职责的情况，公司正在逐步建立完善董事及高级管理人员绩效评价体系，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律法规的要求。

#### 5、关于信息披露和投资者关系管理

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、证监会和交易所的信息披露规定等法律、法规、规则以及公司章程的规定，认真履行公司的信息披露义务，及时公告公司在涉及重要生产经营、重大投资、重要财务决策等方面的事项。本公司董事会负责公司信息披露和承担相应的责任；公司董事会秘书负责协调和组织公司信息披露事宜，保证信息披露的及时性、合法性、真实性和完整性。董事会秘书、证券事务代表同时加强与证券监管部门及证券交易所的联系，解答投资者的有关问题；指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体，为了加强与投资者的沟通，在公司网站上设立了投资者关系栏目，并明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作。对有意参观本公司的投资者和机构研究员，公司董事会秘书和证券事务代表负责统一安排和接待。

#### 6、关于内部审计制度的建立和执行情况

公司设立了内部审计部门并制定了《内部审计制度》，对审计部的人员构成、职责权限、审计工作程序等进行了详细规定。

审计部对审计委员会负责，向审计委员会报告工作，行使审计监督权，依法检查公司会计账目及其相关资产，对财务收支的真实性、合法性、有效性进行监督和评价，对公司的资金运作、资产利用情况及其他财务运作情况进行分析评价，保证公司资产的真实和完整。在强化内部控制、改善经营管理、提高经济效益等方面，公司审计部发挥了重要作用。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

#### 1、业务独立情况

本公司是由三变集团作为主发起人，将与主业相关的经营性资产投入，联合其他发起人共同发起设立，其他发起人均以现金投入。公司拥有独立的采购、生产、销售、管理、研发体系，独立面向市场，自主经营，不依赖股东及其他关联方进行生产经营，业务完全独立于股东单位和其他关联方。本公司大股东已不从事变压器生产和销售业务，目前从事对外投资的股权管理。公司其他发起人股东所从事的业务均与本公司不同。为了进一步保障公司中小股东利益，本公司控股股东浙江三变集团有限公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。

## 2、资产独立情况

本公司设立时，公司大股东浙江三变集团有限公司将所有与变压器研发、生产、销售相关的经营性资产完整投入，并办理了产权过户手续。股份公司设立后，本公司拥有完整而独立的资产，所有与经营性业务相关的固定资产、流动资产、无形资产、特许经营权等均进入本公司。

## 3、人员独立情况

(1) 本公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在本公司工作并领取报酬，目前并无在持有本公司 5%以上股份的股东单位及其下属企业担任除董事、监事以外其他行政职务的情况，亦没有在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。(2) 本公司董事及其他高级管理人员均依法程序选举或聘任，不存在股东单位超越本公司董事会和股东会作出人事任免决定的情形。(3) 本公司已建立独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及独立的工资管理制度，并与全体员工签订了劳动合同，由公司外联部负责公司员工的聘任、考核和奖惩，本公司在员工的社会保障、工薪报酬等方面独立。

## 4、机构独立情况

公司拥有独立于控股股东的生产经营场所和生产经营机构，不存在与控股股东混合经营、合署办公的情形。公司机构设置方案不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。公司控股股东及其职能部门与公司及其职能部门之间不存在上下级关系，股东单位依照《公司法》和公司章程的规定推举董事参与公司的管理，并不直接干预公司的生产经营活动。

## 5、财务独立情况

在财务方面，本公司拥有自己独立的银行账户，办理了纳税登记，独立申报纳税。公司设有独立的财务会计部门，建立了独立会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策，财务人员无兼职情况。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
谢伟世	男	52	董事长	现任	2018年08月30日		0	0	0	0	0	无
刘曰来	男	50	董事	现任	2025年09月03日		0	0	0	0	0	无
刘曰来	男	50	总经理	现任	2025年09月16日		0	0	0	0	0	无
章强	男	47	董事	现任	2022年12月08日		0	0	0	0	0	无
王茂松	男	57	独立董事	现任	2024年09		0	0	0	0	0	无

					月 05 日							
管宏斌	男	51	独立董事	现任	2024 年 09 月 05 日		0	0	0	0	0	无
俞健翔	男	33	独立董事	现任	2024 年 09 月 05 日		0	0	0	0	0	无
张浩	男	37	职工董事	现任	2025 年 12 月 04 日		0	0	0	0	0	无
杨群	女	40	董事会秘书	现任	2025 年 12 月 04 日		0	0	0	0	0	无
陈益	男	51	副总经理	现任	2022 年 04 月 21 日		0	0	0	0	0	无
李洪春	男	55	副总经理	现任	2024 年 09 月 27 日		0	0	0	0	0	无
俞尚群	男	61	董事	离任	2018 年 08 月 30 日	2025 年 06 月 13 日	0	0	0	0	0	无
俞尚群	男	61	总经理	离任	2015 年 12 月 10 日	2025 年 06 月 13 日	0	0	0	0	0	无
章日江	男	50	副总经理	离任	2022 年 04 月 21 日	2025 年 10 月 24 日	0	0	0	0	0	无
章日江	男	50	董事会秘书	离任	2022 年 04 月 21 日	2025 年 10 月 24 日	0	0	0	0	0	无
章日江	男	50	财务总监	离任	2024 年 09 月 27 日	2025 年 10 月 24 日	0	0	0	0	0	无
吴朝阳	男	55	董事	离任	2025 年 2 月 10 日	2025 年 12 月 04 日	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，俞尚群先生因达到法定退休年龄，辞去公司第七届董事会董事、总经理职务，同时辞去董事会战略委员会委员、薪酬与考核委员会委员和提名委员会委员职务。辞去职务后，俞尚群先生不再担任公司任何职务；

报告期内，章日江先生因个人原因，辞去公司副总经理、财务总监及董事会秘书职务。截至报告披露日，章日江先生不在公司担任任何职务。

报告期内，吴朝阳先生因任期届满，吴朝阳先生将不再担任公司董事职务，也不在公司担任任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
俞尚群	董事	离任	2025 年 06 月 13 日	退休
俞尚群	总经理	解聘	2025 年 06 月 13 日	退休
章日江	董事会秘书	解聘	2025 年 10 月 24 日	个人原因
章日江	副总经理	解聘	2025 年 10 月 24 日	个人原因
章日江	财务总监	解聘	2025 年 10 月 24 日	个人原因
吴朝阳	董事	任期满离任	2025 年 12 月 04 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、董事

谢伟世：现任公司党委书记、董事长；浙江三变进出口有限公司董事长。曾任三门县地方税务局副主任科员、三门县水务公司副总经理、三门县国有资产管理局副局长、三门县国有资产经营有限公司董事长、三门县三变小额贷款股份有限公司董事长。

刘曰来：现任公司董事、总经理；SANBIAN SCI-TECH USA INC（三变美国公司）CEO；坤元启泰（山西）投资有限公司副经理。曾任南京立业电力变压器有限公司副总经理。

章强：现任公司董事；三门县国有资产投资控股有限公司董事、副总经理；台州市北部湾区经济开发集团有限公司董事、副总经理；台州市海洋投资发展集团有限公司董事；浙江三变集团有限公司董事。曾任三门县基础设施投资有限责任公司副总经理。

王茂松：现任公司独立董事、沈阳变压器研究院有限公司特聘专家、上海胜百电力系统控制公司特聘专家。曾任苏州电器科学研究院股份有限公司变压器室主任、沈阳变压器研究院有限公司大容量室主任。

管宏斌：现任公司独立董事、宁波世明会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人；镇海石化建安工程股份公司独立董事；中同华资产评估（宁波）有限公司执行董事、经理；宁波瑞承企业管理咨询有限公司执行董事、经理；宁波亿欧科技咨询有限公司董事。曾任宁波世明会计师事务所有限公司副主任会计师。

俞健翔：现任公司独立董事、浙江法校律师事务所专职律师。

张浩：现任公司职工董事，公司技术中心设计员、助理工程师。曾任公司精益专员、质量工程师。

## 2、高级管理人员：

刘曰来：现任公司董事、总经理；SANBIAN SCI-TECH USA INC（三变美国公司）CEO；坤元启泰（山西）投资有限公司副经理。曾任南京立业电力变压器有限公司副总经理。

陈益：现任公司副总经理、技术中心主任。曾任公司电气设计主管，副总工程师。

李洪春：现任公司副总经理；中国电器工业协会铁心应用分会副秘书长；《变压器》杂志编委；深圳市节能委员会专家。曾任江苏华鹏变压器有限公司总工程师、副总经理等职。

杨群：现任公司董事会秘书。曾任公司证券事务代表、管理部经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
章强	浙江三变集团有限公司	董事	2021年09月26日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
谢伟世	浙江三变进出口有限公司	董事长	2019年06月17日		否
刘曰来	SANBIAN SCI-TECH USA INC（三变美国公司）	CEO	2024年08月23日		否
刘曰来	坤元启泰（山西）投资有限公司	副经理	2025年08月06日		否
章强	三门县国有资产投资控股有限公司	董事、副总经理	2021年08月28日		是
章强	台州市北部湾区经济开发集团有限公司	董事、副总经理	2019年02月14日		否
章强	台州市海洋投资发展集团有限公司	董事	2022年06月21日		否

章强	浙江三变集团有限公司	董事	2021年09月26日		否
王茂松	上海胜百电力系统控制公司	特聘专家	2016年11月16日		否
王茂松	沈阳变压器研究院有限公司	特聘专家	2022年05月23日		否
管宏斌	宁波世明会计师事务所（特殊普通合伙）	管理合伙人	2023年06月28日		是
管宏斌	百琪达智能科技（宁波）股份有限公司	独立董事	2022年11月01日	2026年03月31日	是
管宏斌	镇海石化建安工程股份公司	独立董事	2022年06月01日		是
管宏斌	中同华资产评估（宁波）有限公司	执行董事、经理	2007年09月17日		是
管宏斌	宁波瑞承企业管理咨询有限公司	执行董事、经理	2018年08月21日		否
管宏斌	宁波亿欧科技咨询有限公司	董事	2022年11月29日		否
俞健翔	浙江法校律师事务所	专职律师	2016年12月23日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、公司的高级管理人员和兼任高级管理人员的董事依据第七届董事会第二十一次会议审议通过的《高级管理人员薪酬方案及考核办法》进行考核后发放；其他董事和独立董事根据公司2025年第三次临时股东大会审议通过的《董事薪酬（津贴）方案》发放。

2、独立董事的津贴按季支付，其他董事、高级管理人员的报酬按月支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
谢伟世	男	52	董事长	现任	86.31	否
刘曰来	男	50	董事、总经理	现任	62.88	否
王茂松	男	57	独立董事	现任	8	否
管宏斌	男	51	独立董事	现任	8	否
俞健翔	男	33	独立董事	现任	8	否
张浩	男	38	职工董事	现任	21.99	否
杨群	女	40	董事会秘书	现任	25.74	否
李洪春	男	55	副总经理	现任	56.33	否
陈益	男	51	副总经理	现任	53.43	否
俞尚群	男	61	董事、总经理	离任	14.69	否
章日江	男	50	董事会秘书、财务总监、副总经理	离任	64.58	否
合计	--	--	--	--	409.95	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事薪酬（津贴）方案》、《高级管理人员薪酬方案及考核办法》
----------------------------	--------------------------------

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不涉及
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
谢伟世	12	11	1	0	0	否	5
刘曰来	5	2	3	0	0	否	0
章强	12	11	1	0	0	否	5
王茂松	12	1	11	0	0	否	1
管宏斌	12	5	7	0	0	否	3
俞健翔	12	8	4	0	0	否	5
张浩	2	1	1	0	0	否	0
俞尚群	4	2	2	0	0	否	2
吴朝阳	9	9	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事勤勉尽责，严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》、《董事会议事规则》和《独立董事制度》开展工作，关注公司运作，独立履行职责，对公司内部控制建设、管理体系建设、人才梯队建设和重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议，对公司财务及生产经营活动进行了有效监督，提高了公司决策的科学性，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	召集人： 管宏斌 委员： 谢伟世、俞健翔	10	2025 年 01 月 23 日	对 2024 年四季度内部审计工作汇总报告进行审阅；讨论 2024 年第四季度工作总结及 2025 年第一季度工作计划	无	无	无
			2025 年 02 月 15 日	审议通过《关于以邀请招标方式选聘会计师事务所的议案》，同意《三变科技股份有限公司年报审计服务选聘实施方案》	无	无	无
			2025 年 02 月 25 日	审议通过《关于提议选聘会计师事务所的议案》	无	无	无
			2025 年 04 月 16 日	对 2025 年一季度内部审计工作汇总报告进行审阅，讨论 2025 年第一季度工作总结及第二季度工作计划	无	无	无
			2025 年 04 月 18 日	审议通过《2024 年度报告》及其摘要，《2024 年度财务决算报告》，《2024 年度利润分配预案》，《2024 年度内部控制自我评价报告》，《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》，《关于会计政策变更的议案》，《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度审计工作履行监督职责情况的报告的议案》	无	无	无
			2025 年 04 月 25 日	审议通过《2025 年第一季度报告》	无	无	无
			2025 年 07 月 16 日	对 2025 年二季度内部审计工作汇总报告进行审阅；讨论 2025 年第二季度工作总结及第三季度工作计划。	无	无	无
			2025 年 08 月 07 日	审议通过《2025 年半年度报告及其摘要》	无	无	无
			2025 年 10 月 13 日	对 2025 年三季度内部审计工作汇总报告进行审阅； 审计委员会讨论 2025 年第三季度工作总结及第四季度工作计划。	无	无	无
			2025 年 10 月 16 日	审议通过《2025 年第三季度报告》	无	无	无
提名委员会	召集人： 俞健翔 委员：俞尚群、王茂松	1	2025 年 01 月 06 日	审议通过《关于补充选举非独立董事的议案》	无	无	无
提名委员会	召集人：俞健翔 委员：王茂松	2	2025 年 08 月 21 日	审议通过了《关于补选刘曰来先生为公司第七届董事会非独立董事的议案》	无	无	无
			2025 年 09 月 08 日	审议通过了《关于聘任公司总经理的议案》、《关于调整董事会专门委员会委员的议案》	无	无	无
提名委员会	召集人： 俞健翔	2	2025 年 11 月 13 日	审议通过了《关于选举第八届董事会非独立董事的议案》、《关于选	无	无	无

	委员： 刘曰来、王 茂松			举第八届董事会独立董事的议案》			
			2025 年 12 月 04 日	审议通过了《关于选举公司第八届董事会各专门委员会委员和召集人的议案》、《关于聘任公司高级管理人员的议案》	无	无	无
薪酬与 考核委 员会	召集人： 王茂松 委员： 管宏斌、俞 尚群	1	2025 年 04 月 18 日	会议确认了公司董事及高级管理人员 2024 年的薪酬情况，审议通过《关于确认董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》、《关于确认高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》	无	无	无
薪酬与 考核委 员会	召集人： 王茂松 委员： 管宏斌	1	2025 年 08 月 08 日	审议通过《关于修订〈董事、监事薪酬（津贴）方案〉并更名的议案》	无	无	无
战略委 员会	召集人： 谢伟世 委员： 王茂松、俞 尚群	1	2025 年 01 月 13 日	审议通过《关于延长公司 2024 年度向特定对象发行股票股东大会决议有效期的议案》	无	无	无
战略委 员会	召集人： 谢伟世 委员：王茂 松、刘曰来	1	2025 年 12 月 15 日	审议通过了《关于投资设立境外全资子公司的议案》	无	无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	768
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	0
报告期末在职工的数量合计（人）	768
当期领取薪酬员工总人数（人）	768
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	507
销售人员	32
技术人员	110
财务人员	11
行政人员	108
合计	768
教育程度	

教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	11
本科（含本科在读）	154
大专	193
高中、中专及以下	410
合计	768

## 2、薪酬政策

报告期内除销售人员外，公司其他员工的工资依据公司的《工资管理制度》和《员工绩效考核办法》的规定进行发放；销售人员工资依据《销售考核办法》的规定进行发放。

## 3、培训计划

为提高公司员工的整体素质和工作效率，公司每年初由人力资源根据各部门对下一年的培训需求制定年度培训计划。报告期内，各项培训工作均已根据计划的要求顺利完成。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	85,429.92
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,990,047.10

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年度股东大会审议通过了《2024 年度利润分配预案》，公司 2024 年度利润分配方案为：以截至 2024 年 12 月 31 日的公司总股本 262,080,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.70 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。

2025 年 5 月 20 日，公司在巨潮资讯网披露《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-036），本次权益分派 A 股股权登记日为 2025 年 5 月 26 日，公司已实施上述 2024 年度利润分配方案。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	0.1
分配预案的股本基数 (股)	294,131,282
现金分红金额 (元) (含税)	2,941,312.82
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	2,941,312.82
可分配利润 (元)	326,628,602.62
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>以公司现有总股本 294,131,282.00 股为基数, 向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利 0.10 元 (含税), 现金红利分配总额为 2,941,312.82 元 (含税)。本次股利分配后未分配利润余额结转以后年度分配。另外, 公司本期不进行资本公积转增股本和送红股。</p> <p>如本利润分配预案披露至分配实施期间, 公司股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动的, 依照变动后的股本为基数实施并保持上述分配比例不变。</p>	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规以及《公司章程》的要求, 不断健全完善公司治理结构和公司内部控制体系、公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、运作规范、切实保障了公司和股东的合法权益。

公司建立健全内部控制并保持其有效性, 内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求, 能够适应公司管理和发展的需要。公司《2025 年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况, 报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

目前, 公司已按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度, 并严格依法规范运作, 公司治理实际状况符合相关法律、法规的要求, 不存在监管部门要求限期整改的问题。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
------	------	------	----------	----------	------	--------

浙江三变进出口有限公司	无	无	无	无	无	无
三变科技美国公司	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	2026 年 4 月 25 日《2025 年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
<b>缺陷认定标准</b>		
<b>类别</b>	<b>财务报告</b>	<b>非财务报告</b>
定性标准	<p>1、重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。</p> <p>2、公司审计委员会和内部审计机构的对外财务报告和对财务报告内部控制的监督无效；出现下列情况之一的，认定为重要缺陷：</p> <p>1) 未按照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>3) 财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。</p> <p>3、一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。</p>	<p>1、出现下列情形之一的，认定为重大缺陷：</p> <p>1) 违反国家法律、法规或规范性文件；</p> <p>2) 缺乏民主决策程序、决策程序不科学导致重大决策失误；</p> <p>3) 重要业务制度性缺失或系统性失效；</p> <p>4) 重大或重要缺陷不能得到有效整改；</p> <p>5) 安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形。</p> <p>2、出现下列情形之一的，认定为重要缺陷：</p> <p>1) 重要业务制度或系统存在的缺陷；</p> <p>2) 内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；</p> <p>3) 重要业务系统运转效率低下。</p> <p>3、一般缺陷：一般业务制度或系统存在缺陷。</p>
定量标准	<p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>

	重大缺陷。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	2026 年 4 月 25 日《2025 年度内部控制审计报告》全文刊登于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	三变科技股份有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>

## 十六、社会责任情况

1、作为一家上市企业，公司建立健全了法人治理结构，严格按照议事规则运作，明确股东会为公司最高权力机构并保证所有股东同股同权，能平等享受其合法权益。

2、公司重视人才培养，通过为员工提供职业生涯规划，鼓励在职教育，加强内部职业素质提升培训等员工发展与深造计划，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。

3、公司始终把员工的安全健康放在第一位，在日常生产经营中全面推行安全生产管理。通过落实安全生产责任，健全完善制度，强化专项检查考核，加大安全生产隐患排查，创造企业安全的工作环境和生活环境。公司每年均安排健康体检，定期为员工配备必要的劳动保护用品和保护设施。

4、公司高度重视环境保护工作，将环境保护作为一项重要工作来抓，将环境保护、节能减排工作纳入了重要议事日程。公司严格按照有关环保法规及相应标准对废水、废气、固废进行有效综合治理，多年来积极投入践行企业环保责任。

5、公司注重社会价值的创造，自觉把履行社会责任的重点放在积极参加社会公益活动上，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴等工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	浙江三变集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、三变集团自身及现有的全资附属企业、控股、参股企业中没有与三变科技经营业务构成或可能构成同业竞争的现象。</p> <p>2、若三变集团今后业务发展与三变科技发生或可能发生同业竞争时，将把其所持有的可能发生的同业竞争的业务或公司股权进行转让，以使不可能对三变科技构成业务上的同业竞争。</p> <p>3、三变集团除对三变科技的投资以外，将不在任何地方以任何方式投资或自营从事三变科技已经开发、生产或经营的产品（或相类似的产品、或在功能上具有替代作用的产品）；三变科技也将原则上不再投资三变集团已有的生产经营品种相同或相类似的项目。</p> <p>4、在研究开发、投资、生产双方均未生产经营的新产品时，若三变科技欲在近期内计划研究开发、投资、生产相类似的新产品，三变集团将优先保证三变科技进行研究开发、投资、生产。在三变集团已进行必要投入且这种投入也为三变科技所需，则三变集团同意三变科技按三变集团已投入的账面成本收购三变集团的投资。</p> <p>5、三变科技今后如经股东大会决议作出投资三变集团已有的产业，则三变集团将同意将已有产业交由三变科技收购。</p> <p>6、除非三变科技明示同意，三变集团将不采用代销、特约经销、指定代理商等形式经营销售其他商家生产的与三变科技产品有同业竞争关系的产品。</p>	2006年03月10日	长期	严格按承诺内容履行
	浙江三变集团有限公司	关于避免同业竞争	<p>1、截至本承诺函出具日，本公司及本公司控制的其他企业不存在以任何形式参与或从事与上市公司及其子公司构成或可能构成直接或间接竞争关系的生产经营业务或活动。</p> <p>2、在本公司作为上市公司股东期间，将依法采取必要及可能的措施来避免发生与上市公司主营业务有同业竞争及利益冲突的业务或活动，并促使本公司控制的其他企业避免发生与上市公司主营业务有同业竞争及利益冲突的业务或活动。</p> <p>3、按照本公司及本公司控制的其他企业整体发展战略以及自身情况，如今后本公司及本公司控制的其他企业与上市公司形成实质性竞争的业务，本公司将在条件许可的前提下，以有利于上市公司的利益为原则，采取可行的方法消除同业竞争。</p> <p>4、若本公司因违反上述承诺而给上市公司及其控制企业造成实际损失的，由本公司承担赔偿责任。</p>	2024年02月29日	长期	严格按承诺内容履行
	浙江三变集团	关于减少和规范关	作为三变科技股份有限公司(以下简称“发行人”)本次向特定对象发行股票的认购对象，本公司郑重承诺	2024年02	长期	严格承

	有限公司	联交易	如下： 1、本次权益变动后，本公司及控制的企业将尽量避免与上市公司及其控制、参股公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按照市场公认的合理价格确定。 2、本公司将严格遵守上市公司章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序、及时对关联交易事项进行信息披露；不利用关联交易转移、输送利益、损害上市公司及其他股东的合法权益。	月 29 日		诺内容履行
	浙江三变集团有限公司	关于认购股份锁定	1. 本次发行完成后，浙江三变集团有限公司(以下简称“三变集团”)认购的本次发行的股份自本次发行结束之日起十八个月内将不以任何方式转让，但在适用法律允许的前提下的转让不受此限。 2. 自本次发行结束之日起至股份锁定期届满之日止，三变集团就所认购的本次发行的 A 股股票，由于分配股票股利、资本公积转增股本等形式所衍生取得的股份亦应遵守上述约定。若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所后续对限售期的规定进行修订，则本次发行股票之限售期将相应进行调整。 3. 上述锁定期届满后，上述股份的转让和交易将按照中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所的有关规定执行，三变集团将遵守本承诺函所作承诺及中国法律法规关于短线交易、内幕交易及信息披露等相关规定。 4. 若因三变集团违反本承诺函项下承诺内容而导致三变科技股份有限公司或其他股东受到损失的，三变集团愿意依法承担相应的赔偿责任。	2024 年 02 月 29 日	2027 年 1 月 15 日	严格按承诺内容履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	50
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	蔡畅、吴宏量
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》相关规定，鉴于天健会计师事务所（特殊普通合伙）已经连续多年为公司提供审计服务，为保证公司审计工作的独立性和客观性，综合考虑公司业务发展和审计工作需求等情况，公司对公司 2025 年度审计机构进行选聘。经邀请招标并根据评标结果，立信会计师事务所（特殊普通合伙）为中标单位。经公司第七届董事会第十五次会议，2025 年第二次临时股东大会审议通过，聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务会计报告和内部控制的审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

- 1、本年度，公司因定向增发事项，聘请浙商证券股份有限公司为公司保荐人，期间共支付保荐费 135.68 万元（含税）。
- 2、公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制的审计机构，内控审计费用 10 万元，部分已支付。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
台州市北部湾区经济开发集团有限公司、三门县产	台州市北部湾在过去十二个月内为公司间接控股股东，产城商贸为公司间接	销售	关联交易方向公司采购箱式变压器设备 58 台	公开招标确定	1,411.48 万元	1,411.48		1,411.48	否	按合同约定支付	中标价即为市场公允价	2025 年 09 月 17 日	巨潮资讯网《关于与关联方签订采购合同暨关联交易的公告》（公告

城商贸有限公司	控股股东下属全资孙公司												编号：2025-060)
三门县基础设施投资有限责任公司	过去十二个月内为公司间接控股股东台州市北部湾区经济开发集团有限公司的全资子公司	销售	关联交易方向公司采购干式变压器设备 8 台	公开招标确定	87.80 万元	87.8		87.8	否	按合同约定支付	中标即为市场公允价	2025 年 10 月 23 日	巨潮资讯网《关于与关联方签订采购合同暨关联交易的公告》（公告编号：2025-065）
合计				--	--	1,499.28	--	1,499.28	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				1、报告期内，公司与台州市北部湾区经济开发集团有限公司、三门县产城商贸有限公司签订的合同尚在履行中。 2、报告期内，公司与三门县基础设施投资有限责任公司签订的合同，已发货，余质保金未收款。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司于 2025 年 6 月 23 日召开第七届董事会第十八次会议，审议通过《关于签订厂房租赁合同暨关联交易的议案》，并与三门县金社商业运营管理有限公司签署《厂房租赁合同》，公司向金社商业公司租赁位于浙江省台州市三门县海润街道滨海新城的厂房，年租金（含税）为 7,318,000 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2024 年 10 月 24 日	2,000	连带责任保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保	2025 年 4 月 26 日	是	否

浙江省三门浦东东电器有限公司	2023年10月31日	7,000	2024年10月28日	2,000	连带责任保证	提供反担保	由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025年10月28日	是	否
浙江省三门浦东东电器有限公司	2023年10月31日	7,000	2024年10月29日	3,000	连带责任保证	提供反担保	由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025年10月29日	是	否
浙江省三门浦东东电器有限公司	2023年10月31日	7,000	2025年3月7日	2,000	连带责任保证	提供反担保	由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025年10月29日	是	否
浙江省三门浦东东电器有限公司	2025年10月23日	5,000	2025年10月24日	2,500	连带责任保证		薛德法夫妇、薛琅夫妇以个人资产提供连带责任保证反担保	2026年10月21日	否	否
浙江省三门浦东东电器有限公司	2025年10月23日	5,000	2025年10月26日	2,500	连带责任保证		薛德法夫妇、薛琅夫妇以个人资产提供连带责任保证反担保	2026年10月21日	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			5,000		报告期内对外担保实际发生额合计(A2)					14,000
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			5,000		报告期末实际对外担保余额合计(A4)					5,000
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			0		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			0		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					0
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计			0		报告期内对子公司担保实际发生额合					0

(C1)		计 (C2)	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	0	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	5,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	14,000
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	5,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	5,000
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			5.92%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025	向特定对象发行股票	2025年07月15日	19,775.64	19,270.14	19,775.64	19,775.64	100.00%	0	0	0.00%	0	不适用	0
合计	--	--	19,775.64	19,270.14	19,775.64	19,775.64	100.00%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经深圳证券交易所审核通过，并经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意三变科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2025]912号）核准，公司本次向特定对象发行人民币普通股32,051,282股（A股），发行价格为6.17元/股，共募集资金人民币197,756,409.94元，扣除不含税发行费用人民币5,054,960.51元，实际募集资金净额为人民币192,701,449.43元，该募集资金已于2025年6月20日到账。上述募集资金到位情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具了天健验[2025]157号验资报告。

截至2025年12月31日，上述募集资金已全部使用完毕，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

### 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
向特	2025	补充	补流	否	19,7	19,7	19,7	19,7	100.		0	0	不适	否

定对象发行股票	年 07 月 15 日	流动资金			75.64	75.64	75.64	75.64	00%				用	
承诺投资项目小计				--	19,775.64	19,775.64	19,775.64	19,775.64	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
无	2025 年 07 月 15 日	无	补流	否									不适用	否
合计				--	19,775.64	19,775.64	19,775.64	19,775.64	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	不适用													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用													
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用													

项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，会计师认为：三变科技 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了三变科技 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

经核查，保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放与使用情况在所有重大方面符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规和规范性文件的要求，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司持有的国泰君安格隆并购股权投资基金原存续期 7 年，自 2015 年 4 月 17 日至 2022 年 4 月 16 日到期。2022 年四季度该基金通过合伙人会议同意工商经营期限延期 1 年，于 2023 年 4 月 16 日到期。

国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）（以下简称格隆并购基金）于 2023 年 11 月 13 日召开 2023 年第二次合伙人会议，同意对国泰君安格隆并购股权投资基金进行清算，清算基准日为 2023 年 4 月 16 日。

格隆并购基金于 2023 年 12 月 11 日召开 2023 年第三次合伙人会议审议通过了《关于国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）清算人议事规则及执行的议案》，格隆并购基金清算事项需经占全体清算人实缴出资三分之二以上比例通过后方可执行。由上海国泰君安格隆创业投资有限公司根据清算人决议推进清算事项，并予以执行。

2024 年 1 月 11 日，公司收回格隆并购基金本金 4,000 万元。

2024 年 2 月 1 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院《通知书》，北京创纪元中小企业投资管理有限公司以本基金未在法定解散事由出现之日起十五日内成立清算组进行清算为由向本院申请对被申请人进行强制清算。

2025 年 3 月 10 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院对“北京创纪元中小企业投资管理有限公司申请格隆并购基金强制清算案件”的裁定书（〔2025〕沪 03 强清 153 号），上海市第三中级人民法院裁定格隆并购基金进入清算程序，并指定了清算组。相关清算工作正在有序推进中。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0.00	0.00%	32,051,282.00	0.00	0.00	450.00	32,051,732.00	32,051,732.00	10.90%
1、国家持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
2、国有法人持股	0.00	0.00%	32,051,282.00	0.00	0.00	0.00	32,051,282.00	32,051,282.00	10.90%
3、其他内资持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	450.00	450.00	450.00	0.00%
其中：境内法人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
境内自然人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	450.00	450.00	450.00	0.00%
4、外资持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
其中：境外法人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
境外自然人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
二、无限售条件股份	262,080,000	100.00%	0	0	0	-450	-450	262,079,550	89.10%
1、人民币普通股	262,080,000	100.00%	0	0	0	-450	-450	262,079,550	89.10%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	262,080,000	100.00%	32,051,282	0	0	0	32,051,282	294,131,282	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

报告期内，经中国证监会证监许可（2025）912 号文核准，公司向控股股东浙江三变集团有限公司定向增发 32,051,282 股，公司总股本增加至 294,131,282 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证监会证监许可（2025）912 号文核准，公司向控股股东浙江三变集团有限公司发行 32,051,282 股股份，公司总股本增加 32,051,282 股，总股本由 262,080,000 股增加至 294,131,282 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司本次发行新增股份已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕登记托管手续，并由中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具了证券登记证明。本次发行新增股份的性质为有限售条件流通股，发行对象认购的股票限售期为股票上市之日起 18 个月。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司完成了向特定对象发行股票，新增股份 32,051,282 股，公司总股本由 262,080,000 股增加至 294,131,282 股。因上述股本变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产均有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
浙江三变集团有限公司	0	32,051,282	0	32,051,282	定向增发完成后锁定	自新增股份上市之日（2025 年 7 月 15 日）起 18 个月后解除限售
戴军	0	450	0	450	高管锁定股	2026 年 6 月 9 日
合计	0	32,051,732	0	32,051,732	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
三变科技	2025年06月17日	6.17	32,051,282	2025年07月15日	32,051,282		巨潮资讯网上披露的《三变科技股份有限公司向特定对象发行A股股票上市公告书》	2025年07月11日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

无

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司完成向控股股东浙江三变集团有限公司定向增发 32,051,282 股。公司总股本由 262,080,000 股增加至 294,131,282 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	51,737	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	93,811	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份	持有无限售条件的	质押、标记或冻结情况

					数量	股份数量	股份状态	数量
浙江三变集团有限公司	国有法人	24.06%	70,753,492.00	32051282.00	32,051,282.00	38,702,210.00	不适用	0
刘连瑞	境内自然人	0.87%	2,568,200.00	2568200.00	0.00	2,568,200.00	不适用	0
朱峰	境内自然人	0.63%	1,859,119.00	-534000.00	0.00	1,859,119.00	不适用	0
吴娟	境内自然人	0.51%	1,501,227.00	1501227.00	0.00	1,501,227.00	不适用	0
王令北	境内自然人	0.46%	1,365,100.00	-3734100.00	0.00	1,365,100.00	不适用	0
仇卫军	境内自然人	0.30%	869,835.00	869835.00	0.00	869,835.00	不适用	0
伍犇	境内自然人	0.29%	857,400.00	642110.00	0.00	857,400.00	不适用	0
杨玉力	境内自然人	0.27%	791,300.00	532000.00	0.00	791,300.00	不适用	0
周诚良	境内自然人	0.25%	735,000.00	735000.00	0.00	735,000.00	不适用	0
陈志华	境内自然人	0.24%	707,800.00	707800.00	0.00	707,800.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
浙江三变集团有限公司		38,702,210	人民币普通股	38,702,210				
刘连瑞		2,568,200	人民币普通股	2,568,200				
朱峰		1,859,119	人民币普通股	1,859,119				
吴娟		1,501,227	人民币普通股	1,501,227				
王令北		1,365,100	人民币普通股	1,365,100				
仇卫军		869,835	人民币普通股	869,835				
伍犇		857,400	人民币普通股	857,400				

杨玉力	791,300	人民币普通股	791,300
周诚良	735,000	人民币普通股	735,000
陈志华	707,800	人民币普通股	707,800
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、股东伍犇通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 857,400 股。 2、股东周诚良通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 735,000 股。 3、股东杨玉力通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 697,700 股。 4、股东陈志华通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 512,700 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江三变集团有限公司	金健	1997 年 06 月 04 日	91331022148090188X	变压器，电机，化工产品（除危险品）制造；工程安装，技术咨询（自营出口本企业自产的变压器，进口本企业生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器、仪表及零配件）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务

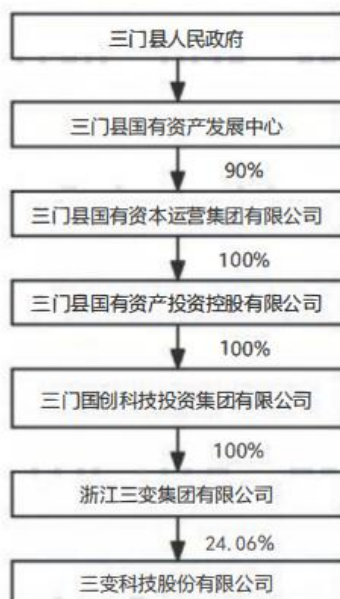
三门县人民政府	陈强	1949 年 10 月 01 日	无	无
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZF10370 号
注册会计师姓名	蔡畅、吴宏量

审计报告正文

信会师报字[2026]第 ZF10370 号

#### 三变科技股份有限公司全体股东：

- 审计意见

我们审计了三变科技股份有限公司（以下简称三变科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三变科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

- 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三变科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

- 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>（一）收入确认</b></p> <p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释（二十二）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释（三十六）。三变科技公司的营业收入主要来自于变压器的销售。2025 年，三变科技公司营业收入金额为人民币 187,333.02 万元，其中主营业务收入为人民币 182,548.02 万元，占营业收入的 97.45%。由于营业收入是三变科技公司关键业绩指标之一，可能存在三变科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</li> <li>2、了解和评价三变科技收入确认方法是否满足企业会计准则的要求；</li> <li>3、对营业收入及毛利率按产品大类等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；</li> <li>4、对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货单及安装服务卡等；对于外销收入，获取电子口岸信息与账面记录</li> </ol>

	核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等； 5、结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额； 6、实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认； 7、获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况； 8、检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。
<b>(二) 存货可变现净值</b>	
请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释（十）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（七）。 截至 2025 年 12 月 31 日，三变科技公司存货账面余额为人民币 82,546.59 万元，跌价准备为人民币 2,434.42 万元，账面价值为人民币 80,112.17 万元。 存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。 由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。	针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括： 1、了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性； 2、复核管理层的存货可变现净值估计的方法，以及在存货可变现净值估计中使用的相关参数； 3、复核管理层对存货可变现净值的计算是否准确； 4、结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

- 其他信息

三变科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括三变科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

- 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三变科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三变科技的财务报告过程。

- 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三变科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三变科技不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三变科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师：蔡畅  
(项目合伙人)

中国注册会计师：吴宏量  
二〇二六年四月二十三日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：三变科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	256,689,905.31	238,969,859.99
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	91,327,032.95	25,327,573.68
应收账款	742,684,491.08	796,393,422.18
应收款项融资	57,026,664.69	54,685,591.91
预付款项	8,233,836.96	3,325,757.38
应收保费		
应收分保账款		

应收分保合同准备金		
其他应收款	30,698,588.34	32,580,602.96
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	801,121,668.16	530,208,665.18
其中：数据资源		
合同资产	92,800,713.45	74,407,844.25
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,070,172.49	3,862,079.62
流动资产合计	2,081,653,073.43	1,759,761,397.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,933,548.74	
其他权益工具投资	25,127,878.30	23,436,564.41
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	212,003,198.92	203,055,755.60
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	29,415,739.36	1,541,861.89
无形资产	32,794,480.54	33,877,444.30
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		142,809.10
递延所得税资产	29,639,172.00	28,452,623.75
其他非流动资产	72,645,794.44	102,348,944.78
非流动资产合计	405,559,812.30	392,856,003.83
资产总计	2,487,212,885.73	2,152,617,400.98
流动负债：		
短期借款	358,894,543.61	535,349,605.74
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	80,015,058.35	116,295,552.50
应付账款	460,416,278.58	356,108,195.91
预收款项		
合同负债	243,928,985.91	109,476,504.68
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	19,872,839.49	23,348,442.13
应交税费	4,118,302.56	21,484,532.45
其他应付款	41,784,184.71	35,960,057.73
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	187,484,420.19	46,109,130.22
其他流动负债	102,476,207.91	11,273,799.87
流动负债合计	1,498,990,821.31	1,255,405,821.23
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	75,535,807.26	196,243,491.57
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	19,858,253.42	1,047,717.09
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	48,461,488.71	43,581,484.90
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	143,855,549.39	240,872,693.56
负债合计	1,642,846,370.70	1,496,278,514.79
所有者权益：		
股本	294,131,282.00	262,080,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	184,420,296.06	23,770,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-29,676,163.23	-29,412,986.35
专项储备		
盈余公积	68,862,497.58	67,457,764.64
一般风险准备		

未分配利润	326,628,602.62	332,443,979.27
归属于母公司所有者权益合计	844,366,515.03	656,338,886.19
少数股东权益		
所有者权益合计	844,366,515.03	656,338,886.19
负债和所有者权益总计	2,487,212,885.73	2,152,617,400.98

法定代表人：谢伟世 主管会计工作负责人：刘曰来 会计机构负责人：何晓娇

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	256,687,254.19	238,851,323.27
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	91,327,032.95	25,327,573.68
应收账款	742,684,491.08	796,393,422.18
应收款项融资	57,026,664.69	54,685,591.91
预付款项	8,233,836.96	3,325,757.38
其他应收款	30,698,588.34	32,580,602.96
其中：应收利息		
应收股利		
存货	801,121,668.16	530,208,665.18
其中：数据资源		
合同资产	92,800,713.45	74,407,844.25
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,067,213.92	3,859,121.05
流动资产合计	2,081,647,463.74	1,759,639,901.86
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	14,076,114.74	10,142,566.00
其他权益工具投资	25,127,878.30	23,436,564.41
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	212,003,198.92	203,055,755.60
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	29,415,739.36	1,541,861.89
无形资产	32,794,480.54	33,877,444.30
其中：数据资源		

开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		142,809.10
递延所得税资产	29,639,172.00	28,452,623.75
其他非流动资产	72,645,794.44	102,348,944.78
非流动资产合计	415,702,378.30	402,998,569.83
资产总计	2,497,349,842.04	2,162,638,471.69
流动负债：		
短期借款	358,894,543.61	535,349,605.74
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	80,015,058.35	116,295,552.50
应付账款	460,416,278.58	356,108,195.91
预收款项		
合同负债	243,928,985.91	109,476,504.68
应付职工薪酬	19,872,839.49	23,348,442.13
应交税费	4,118,302.56	21,484,532.45
其他应付款	50,253,225.59	44,426,379.75
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	187,484,420.19	46,109,130.22
其他流动负债	102,476,207.91	11,273,799.87
流动负债合计	1,507,459,862.19	1,263,872,143.25
非流动负债：		
长期借款	75,535,807.26	196,243,491.57
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	19,858,253.42	1,047,717.09
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	48,461,488.71	43,581,484.90
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	143,855,549.39	240,872,693.56
负债合计	1,651,315,411.58	1,504,744,836.81
所有者权益：		
股本	294,131,282.00	262,080,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		

资本公积	184,420,296.06	23,770,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-29,676,386.23	-29,414,003.03
专项储备		
盈余公积	68,862,497.58	67,457,764.64
未分配利润	328,296,741.05	333,999,744.64
所有者权益合计	846,034,430.46	657,893,634.88
负债和所有者权益总计	2,497,349,842.04	2,162,638,471.69

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,873,330,187.26	2,177,286,465.12
其中：营业收入	1,873,330,187.26	2,177,286,465.12
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,861,316,550.23	2,062,985,943.06
其中：营业成本	1,580,318,932.51	1,778,686,601.17
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	5,776,879.35	7,400,689.21
销售费用	135,546,049.57	117,807,259.11
管理费用	51,568,375.81	53,325,055.31
研发费用	68,085,854.16	75,102,924.87
财务费用	20,020,458.83	30,663,413.39
其中：利息费用	19,788,191.07	32,111,510.93
利息收入	1,482,761.44	2,659,954.19
加：其他收益	14,406,006.78	17,680,021.63
投资收益（损失以“-”号填列）	-205,191.67	-3,297,431.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-66,451.26	674,268.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）	8,835,629.34	-13,768,363.91
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-14,556,641.80	-6,567,112.18
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-780,355.48	-424,673.39
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	19,713,084.20	107,922,962.82
加：营业外收入	104,945.00	275,776.00
减：营业外支出	2,647,421.60	641,349.94
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	17,170,607.60	107,557,388.88
减：所得税费用	3,235,651.31	-13,213,831.22
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	13,934,956.29	120,771,220.10
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	13,934,956.29	120,771,220.10
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	13,934,956.29	120,771,220.10
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-263,176.88	3,437,858.79
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-263,176.88	3,437,858.79
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-262,383.20	3,436,842.11
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-262,383.20	3,436,842.11
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-793.68	1,016.68
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-793.68	1,016.68
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	13,671,779.41	124,209,078.89
归属于母公司所有者的综合收益总	13,671,779.41	124,209,078.89

额		
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.05	0.46
（二）稀释每股收益	0.05	0.46

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：谢伟世 主管会计工作负责人：刘曰来 会计机构负责人：何晓娇

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,873,330,187.26	2,177,286,465.12
减：营业成本	1,580,318,932.51	1,778,686,601.17
税金及附加	5,776,879.35	7,400,689.21
销售费用	135,546,049.57	117,807,259.11
管理费用	51,459,426.76	53,300,062.71
研发费用	68,085,854.16	75,102,924.87
财务费用	19,979,507.53	30,689,797.44
其中：利息费用	19,788,191.07	32,111,510.93
利息收入	1,482,761.44	2,659,954.19
加：其他收益	14,406,006.78	17,680,021.63
投资收益（损失以“-”号填列）	-205,191.67	-3,297,431.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-66,451.26	674,268.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	8,792,387.75	-13,739,725.84
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-14,556,641.80	-6,567,112.18
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-780,355.48	-424,673.39
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	19,819,742.96	107,950,209.44
加：营业外收入	104,945.00	275,776.00
减：营业外支出	2,647,421.60	641,349.94
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	17,277,266.36	107,584,635.50
减：所得税费用	3,229,937.01	-13,213,831.22
四、净利润（净亏损以“-”号填	14,047,329.35	120,798,466.72

列)		
(一) 持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)	14,047,329.35	120,798,466.72
(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	-262,383.20	3,436,842.11
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	-262,383.20	3,436,842.11
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-262,383.20	3,436,842.11
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	13,784,946.15	124,235,308.83
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,773,007,535.09	1,821,967,641.25
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,441,725.25	3,247,389.98
收到其他与经营活动有关的现金	218,355,447.30	154,493,350.03
经营活动现金流入小计	1,993,804,707.64	1,979,708,381.26
购买商品、接受劳务支付的现金	1,411,182,567.11	1,375,746,936.52

客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	118,389,663.98	109,966,812.64
支付的各项税费	45,639,443.32	90,595,096.93
支付其他与经营活动有关的现金	360,975,411.49	311,798,986.92
经营活动现金流出小计	1,936,187,085.90	1,888,107,833.01
经营活动产生的现金流量净额	57,617,621.74	91,600,548.25
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		54,081,084.50
取得投资收益收到的现金		1,380,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,000.00	337.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	5,000.00	55,461,422.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	30,017,710.55	34,219,366.98
投资支付的现金	6,000,000.00	3,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	36,017,710.55	37,219,366.98
投资活动产生的现金流量净额	-36,012,710.55	18,242,055.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	192,701,449.43	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	861,430,225.53	1,007,982,465.27
收到其他与筹资活动有关的现金	69,561,660.15	363,449,233.50
筹资活动现金流入小计	1,123,693,335.11	1,371,431,698.77
偿还债务支付的现金	1,021,740,027.27	1,052,766,883.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	37,316,742.56	38,746,281.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	41,413,609.56	291,295,509.98
筹资活动现金流出小计	1,100,470,379.39	1,382,808,675.16
筹资活动产生的现金流量净额	23,222,955.72	-11,376,976.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-320,274.74	583,335.39
五、现金及现金等价物净增加额	44,507,592.17	99,048,962.65
加：期初现金及现金等价物余额	114,930,250.34	15,881,287.69
六、期末现金及现金等价物余额	159,437,842.51	114,930,250.34

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,773,007,535.09	1,821,996,279.32
收到的税费返还	2,441,725.25	3,247,389.98
收到其他与经营活动有关的现金	218,355,447.30	154,491,549.37
经营活动现金流入小计	1,993,804,707.64	1,979,735,218.67
购买商品、接受劳务支付的现金	1,411,182,567.11	1,375,778,848.03
支付给职工以及为职工支付的现金	118,389,663.98	109,966,812.64
支付的各项税费	45,633,729.02	90,595,096.93
支付其他与经营活动有关的现金	360,866,033.87	311,795,704.27
经营活动现金流出小计	1,936,071,993.98	1,888,136,461.87
经营活动产生的现金流量净额	57,732,713.66	91,598,756.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		54,081,084.50
取得投资收益收到的现金		1,380,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,000.00	337.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	5,000.00	55,461,422.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	30,017,710.55	34,219,366.98
投资支付的现金	6,000,000.00	3,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		142,566.00
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	36,017,710.55	37,361,932.98
投资活动产生的现金流量净额	-36,012,710.55	18,099,489.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	192,701,449.43	
取得借款收到的现金	861,430,225.53	1,007,982,465.27
收到其他与筹资活动有关的现金	69,561,660.15	363,449,233.50
筹资活动现金流入小计	1,123,693,335.11	1,371,431,698.77
偿还债务支付的现金	1,021,740,027.27	1,052,766,883.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	37,316,742.56	38,746,281.62
支付其他与筹资活动有关的现金	41,413,609.56	291,295,509.98
筹资活动现金流出小计	1,100,470,379.39	1,382,808,675.16
筹资活动产生的现金流量净额	23,222,955.72	-11,376,976.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-319,481.06	609,156.12
五、现金及现金等价物净增加额	44,623,477.77	98,930,425.93
加：期初现金及现金等价物余额	114,811,713.62	15,881,287.69
六、期末现金及现金等价物余额	159,435,191.39	114,811,713.62

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
	优先 股	永续 债	其他													

一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,412,986.35		67,457,764.64		332,443,979.27		656,338,886.19		656,338,886.19
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,412,986.35		67,457,764.64		332,443,979.27		656,338,886.19		656,338,886.19
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	32,051,282.00				160,650,167.43		-263,176.88		1,404,732.94		-5,815,376.65		188,027,628.84		188,027,628.84
（一）综合收益总额							-263,176.88				13,934,956.29		13,671,779.41		13,671,779.41
（二）所有者投入和减少资本	32,051,282.00				160,650,167.43								192,701,449.43		192,701,449.43
1. 所有者投入的普通股	32,051,282.00				160,650,167.43								192,701,449.43		192,701,449.43
2. 其他权益工具持有															

者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								1,404,732.94		-19,750,332.94		-18,345,600.00		-18,345,600.00	
1. 提取盈余公积								1,404,732.94		-1,404,732.94					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-18,345,600.00		-18,345,600.00		-18,345,600.00	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积															

转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	294,131,282.00				184,420,296.06		-29,676,163.23		68,862,497.58		326,628,602.62		844,366,515.03		844,366,515.03

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	归属于母公司所有者权益												小计				
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他					
优先		永续	其他														

		股	债											
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97		231,615,005.84		539,992,207.30	539,992,207.30
加：会计政策变更														
期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97		231,615,005.84		539,992,207.30	539,992,207.30
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							3,437,858.79		12,079,846.67		100,828,973.43		116,346,678.89	116,346,678.89
（一）综合收益总额							3,437,858.79				120,771,220.10		124,209,078.89	124,209,078.89
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具														



公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
（五） 专 项 储 备															
1. 本 期 提 取															
2. 本 期 使 用															
（六） 其 他															
四、 本 期 末 余 额	262, 080, 000. 00				23,7 70,1 28.6 3		- 29,4 12,9 86.3 5		67,4 57,7 64.6 4		332, 443, 979. 27		656, 338, 886. 19		656, 338, 886. 19

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度
----	---------

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,414,003.03		67,457,764.64	333,999,744.64		657,893,634.88
加：												
会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,414,003.03		67,457,764.64	333,999,744.64		657,893,634.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	32,051,282.00				160,650,167.43		-262,383.20		1,404,732.94	-5,703,003.59		188,140,795.58
（一）综合收益总额							-262,383.20			14,047,329.35		13,784,946.15
（二）所有者投入和减少资本	32,051,282.00				160,650,167.43							192,701,449.43
1. 所有者投入的普通股	32,051,282.00				160,650,167.43							192,701,449.43
2. 其他权益工												

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								1,404,732.94	-19,750,332.94			-18,345,600.00
1. 提取盈余公积								1,404,732.94	-1,404,732.94			
2. 对所有者(或股东)的分配									-18,345,600.00			-18,345,600.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	294,131,282.00				184,420,296.06	-29,676,386.23		68,862,497.58	328,296,741.05			846,034,430.46

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97	233,143,524.59		541,520,726.05
加：会												

计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97	233,143,524.59		541,520,726.05
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							3,436,842.11		12,079,846.67	100,856,220.05		116,372,908.83
（一）综合收益总额							3,436,842.11			120,798,466.72		124,235,308.83
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益												

的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								12,079,846.67	-19,942,246.67			-7,862,400.00
1. 提取盈余公积								12,079,846.67	-12,079,846.67			
2. 对所有者(或股东)的分配									-7,862,400.00			-7,862,400.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额												

结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,414,003.03		67,457,764.64	333,999,744.64		657,893,634.88

### 三、公司基本情况

三变科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府上市工作领导小组批准，由浙江三变集团有限公司、台州市能源开发有限公司、乐清市电力实业有限总公司、嵊州市光宇实业有限公司、宁海县雁苍山电力建设有限公司、台州宏兴电力发展有限公司、宁波理工环境能源科技股份有限公司及自然人张兴祥、卢旭日、朱峰、沈民干、叶光雷、章初阳、郑采莲和何镇浩共同发起设立，于 2001 年 12 月 29 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省台州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000734527928F 的营业执照，注册资本 29,413.13 万元，股份总数 29,413.13 万股（每股面值 1 元）。其中，无限售条件的流通股份 262,080,000 股。公司股票已于 2007 年 2 月 8 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属工业制造行业。主要经营活动为变压器的生产、维修和销售。

本公司的母公司为浙江三变集团有限公司，本公司的实际控制人为浙江省三门县人民政府。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 23 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%或单项应收账款超过 100 万元的认定为重要应收账款
重要的应收账款本期坏账准备收回或转回金额	公司将应收账款本期坏账准备收回或转回金额超过资产总额 0.5%或超过 100 万元的认定为重要的坏账准备收回或转回金额。

重要的单项计提减值准备的合同资产	公司将单项合同资产金额超过资产总额 0.5%或单项合同资产超过 100 万元的认定为重要合同资产。
重要的单项计提坏账准备的其他应收账款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%或单项其他应收账款超过 100 万元的认定为重要其他应收款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量超过资产总额 10%的认定为重要的投资活动现金流量。

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## （2）处置子公司

### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

## （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

### 金融工具的确认依据和计量方法

#### （1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

#### （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### （3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### （4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

#### （5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

#### （6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

### 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

### 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

### 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
		预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	合同资产预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失 率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5
1-2 年	10	10	10
2-3 年	20	20	20
3-4 年	30	30	30
4-5 年	50	50	50
5 年以上	100	100	100

## 11、合同资产

### 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（九）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”

## 12、存货

### 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、在产品、库存商品、发出商品、合同履约成本。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 发出存货的计价方法

存货发出时按月末一次加权平均法计价。

### 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

#### 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 13、长期股权投资

#### 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

#### 初始投资成本的确定

##### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

## （2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 后续计量及损益确认方法

### （1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### （2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 14、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8-35	3-5	12.13-2.71
通用设备	年限平均法	5-10	3-5	19.40-9.50
专用设备	年限平均法	7-11	3-5	13.86-8.64
运输工具	年限平均法	6-10	3-5	16.17-9.50

### 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 15、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

## 16、借款费用

### 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- （1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- （2）借款费用已经发生；
- （3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 17、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50 年	年限平均法	0	法定使用权
管理软件	5 年	年限平均法	0	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

## （2）直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1）直接消耗的材料、燃料和动力费用；2）用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3）用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

## （3）折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

## （4）无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

## （5）设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

## （6）装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

## （7）委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

## （8）其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

### 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

### 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 18、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 19、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

### 1. 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### 2. 摊销年限

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

## 20、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 21、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

#### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

## (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 22、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

#### 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司主要销售变压器产品，属于在某一时刻履行履约义务。内销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。外销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品报关装船、取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况  
无

## 24、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 25、政府补助

### 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：

政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：

根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的政府补助，划分为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

根据发放补助的政府部门出具的补充说明作为划分为与资产相关或与收益相关的判断依据。

### 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

### 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 26、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 27、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

#### 本公司作为承租人

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、(18)长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

1. 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
4. 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
5. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

1. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
2. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、（10）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、（10）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

## 28、重要会计政策和会计估计变更

### （1）重要会计政策变更

适用 不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。本公司执行该规定对财务报表无影响。

### （2）重要会计估计变更

适用 不适用

## 29、其他

### 债务重组

#### 本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债

权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、（10）金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“五、（10）金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

#### 本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、（10）金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%
土地使用税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	6元/每平方米
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%

教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
三变科技股份有限公司	15%
浙江三变进出口有限公司（以下简称三变进出口）	20%
SANBIAN SCI-TECH USA INC（以下简称美国三变）	29%

## 2、税收优惠

公司于 2023 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书（证书编号：GR202333011744），有效期三年。享受高新技术企业税收优惠政策，2023-2025 年度企业所得税按 15% 税率计缴。

根据财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。三变进出口 2025 年度符合小型微利企业条件，享受上述税收优惠政策。

本公司为先进制造业，根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财税〔2023〕43 号）文件规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税额。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	30,908.63	2,876.43
银行存款	159,405,326.25	114,925,766.28
其他货币资金	97,253,670.43	124,041,217.28
合计	256,689,905.31	238,969,859.99
其中：存放在境外的款项总额	6,882.53	122,864.21

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，受限其他货币资金系银行承兑汇票保证金 18,004,772.39 元、保函保证金 72,167,173.14 元、信用证保证金 7,080,117.27 元。

### 2、应收票据

#### （1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	85,174,762.73	
商业承兑票据	6,152,270.22	25,327,573.68
合计	91,327,032.95	25,327,573.68

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	91,703,468.22	100.00%	376,435.27	0.41%	91,327,032.95	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68
其中：										
银行承兑汇票	85,174,762.73	92.88%			85,174,762.73					
商业承兑汇票	6,528,705.49	7.12%	376,435.27	5.77%	6,152,270.22	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68
合计	91,703,468.22	100.00%	376,435.27	0.41%	91,327,032.95	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,751,761.93	-				376,435.27
合计	1,751,761.93	-				376,435.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		82,595,575.73
合计		82,595,575.73

## 3、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	667,338,968.35	761,853,071.39
1至2年	108,753,168.62	68,140,687.45
2至3年	11,027,704.47	15,641,195.90
3年以上	28,070,123.78	30,938,607.36
3至4年	9,947,646.83	7,077,401.50
4至5年	700,912.80	2,829,703.20
5年以上	17,421,564.15	21,031,502.66
合计	815,189,965.22	876,573,562.10

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	19,923,544.27	2.44%	12,191,944.27	61.19%	7,731,600.00	14,544,146.55	1.66%	14,544,146.55	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	795,266,420.95	97.56%	60,313,529.87	7.58%	734,952,891.08	862,029,415.55	98.34%	65,635,993.37	7.61%	796,393,422.18
其中：										
账龄组合	795,266,420.95	97.56%	60,313,529.87	7.58%	734,952,891.08	862,029,415.55	98.34%	65,635,993.37	7.61%	796,393,422.18
合计	815,189,965.22	100.00%	72,505,474.14	8.89%	742,684,491.08	876,573,562.10	100.00%	80,180,139.92	9.15%	796,393,422.18

按单项计提坏账准备：12,191,944.27

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			12,886,000.00	5,154,400.00	40.00%	预计部分无法收回
客户二	1,947,605.33	1,947,605.33	1,904,363.74	1,904,363.74	100.00%	预计无法收回
客户三	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	100.00%	预计无法收回

客户四	1,506,300.68	1,506,300.68	1,472,857.14	1,472,857.14	100.00%	预计无法收回
客户五	1,258,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	100.00%	预计无法收回
客户六	5,224,717.15	5,224,717.15				预计无法收回
客户七	1,067,830.00	1,067,830.00				预计无法收回
客户八	1,037,370.00	1,037,370.00				预计无法收回
不重大 单项汇 总	965,544.89	965,544.89	865,544.89	865,544.89	100.00%	预计无法收回
合计	14,544,146.55	14,544,146.55	19,923,544.27	12,191,944.27		

按组合计提坏账准备：60,313,529.87

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	667,238,968.35	33,361,948.42	5.00%
1至2年	95,967,168.62	9,596,716.86	10.00%
2至3年	11,027,704.47	2,205,540.89	20.00%
3至4年	8,109,713.44	2,432,914.03	30.00%
4至5年	412,912.80	206,456.40	50.00%
5年以上	12,509,953.27	12,509,953.27	100.00%
合计	795,266,420.95	60,313,529.87	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	14,544,146.55	5,077,714.87	7,888,669.78		458,752.63	12,191,944.27
按组合计提坏账准备	65,635,993.37		5,322,463.50			60,313,529.87
合计	80,180,139.92	5,077,714.87	13,211,133.28		458,752.63	72,505,474.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户六	5,224,717.15	银行回款	银行回款	
客户七	1,067,830.00	银行回款	银行回款	
客户八	1,037,370.00	银行回款	银行回款	
合计	7,329,917.15			

无

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户九	102,516,928.77	38,776,248.35	141,293,177.12	14.21%	7,634,309.19
客户十	61,067,180.42	2,156,413.60	63,223,594.02	6.36%	4,607,621.15
客户十一	40,576,500.00	2,794,500.00	43,371,000.00	4.36%	2,168,550.00
客户十二	33,720,955.25	4,202,238.35	37,923,193.60	3.81%	1,896,159.68
客户十三	27,485,477.16	6,001,747.11	33,487,224.27	3.37%	1,674,361.21
合计	265,367,041.60	53,931,147.41	319,298,189.01	32.11%	17,981,001.23

## 4、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	102,593,231.59	9,792,518.14	92,800,713.45	81,411,471.25	7,003,627.00	74,407,844.25
合计	102,593,231.59	9,792,518.14	92,800,713.45	81,411,471.25	7,003,627.00	74,407,844.25

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提减值准备	1,094,000.00	1.07%	437,600.00	40.00%	656,400.00					
按组合计提坏账准备	101,499,231.59	98.93%	9,354,918.14	9.22%	92,144,313.45	81,411,471.25	100.00%	7,003,627.00	8.60%	74,407,844.25
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	101,499,231.59	98.93%	9,354,918.14	9.22%	92,144,313.45	81,411,471.25	100.00%	7,003,627.00	8.60%	74,407,844.25
合计	102,593,231.59	100.00%	9,792,518.14	9.54%	92,800,713.45	81,411,471.25	100.00%	7,003,627.00	8.60%	74,407,844.25

按单项计提坏账准备：437,600.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			1,094,000.00	437,600.00	40.00%	预计部分无法收回
合计			1,094,000.00	437,600.00		

按组合计提坏账准备：9,354,918.14

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	37,538,843.71	1,876,942.19	5.00%
1 至 2 年	53,141,016.24	5,314,101.62	10.00%
2 至 3 年	10,819,371.64	2,163,874.33	20.00%
合计	101,499,231.59	9,354,918.14	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备	437,600.00			
组合计提减值准备	2,351,291.14			
合计	2,788,891.14			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：无

**5、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	57,026,664.69	54,685,591.91
合计	57,026,664.69	54,685,591.91

**(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

银行承兑汇票	207,822,586.77	
合计	207,822,586.77	

### (3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	54,685,591.91	508,774,877.98	506,433,805.20		57,026,664.69	
合计	54,685,591.91	508,774,877.98	506,433,805.20		57,026,664.69	

## 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	30,698,588.34	32,580,602.96
合计	30,698,588.34	32,580,602.96

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	20,743,503.36	25,009,561.85
备用金	13,709,839.89	10,952,437.10
应收职务侵占款	8,070,354.46	8,070,354.46
业务员赔偿款	2,262,785.61	2,262,785.61
应收暂付款	1,017,855.13	718,098.32
合计	45,804,338.45	47,013,237.34

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	22,585,716.76	32,807,712.77
1至2年	9,244,593.81	961,621.19
2至3年	822,393.06	254,713.39
3年以上	13,151,634.82	12,989,189.99
3至4年	188,598.83	296,250.28
4至5年	271,450.28	412,170.89
5年以上	12,691,585.71	12,280,768.82
合计	45,804,338.45	47,013,237.34

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,898,433.40	21.61%	9,898,433.40	100.00%		9,898,433.40	21.05%	9,898,433.40	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	35,905,905.05	78.39%	5,207,316.71	14.50%	30,698,588.34	37,114,803.94	78.95%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96
其中：										
账龄组合	35,905,905.05	78.39%	5,207,316.71	14.50%	30,698,588.34	37,114,803.94	78.95%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96
合计	45,804,338.45	100.00%	15,105,750.11	32.98%	30,698,588.34	47,013,237.34	100.00%	14,432,634.38	30.70%	32,580,602.96

按单项计提坏账准备：9,898,433.40

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
业务员一	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	100.00%	对方无力赔付
业务员二	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	100.00%	对方无力赔付
不重大单项汇总	477,400.00	477,400.00	477,400.00	477,400.00	100.00%	对方无力赔付
合计	9,898,433.40	9,898,433.40	9,421,033.40	9,421,033.40		

按组合计提坏账准备：5,207,316.71

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	22,585,716.76	1,129,285.84	5.00%
1至2年	9,244,593.81	924,459.38	10.00%
2至3年	822,393.06	164,478.61	20.00%
3至4年	188,598.83	56,579.65	30.00%
4至5年	264,178.73	132,089.37	50.00%
5年以上	2,800,423.86	2,800,423.86	100.00%
合计	35,905,905.05	5,207,316.71	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	4,534,200.98		9,898,433.40	14,432,634.38
2025年1月1日余额在本期				

本期计提	673,115.73			673,115.73
2025 年 12 月 31 日余额	5,207,316.71		9,898,433.40	15,105,750.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	4,534,200.98		9,898,433.40	14,432,634.38
期初数在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	673,115.73			673,115.73
本期收回或转回				
本期核销				
其他变动				
期末数	5,207,316.71		9,898,433.40	15,105,750.11

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	9,898,433.40					9,898,433.40
组合计提坏账准备	4,534,200.98	673,115.73				5,207,316.71
合计	14,432,634.38	673,115.73				15,105,750.11

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
业务员一	应收职务侵占款	8,070,354.46	5年以上	17.62%	8,070,354.46
单位一	押金保证金	3,600,000.00	1-2年	7.86%	360,000.00
单位二	押金保证金	3,422,661.53	1年以内	7.47%	171,133.08
业务员三	备用金	1,979,021.51	1年以内	4.32%	98,951.08
单位三	押金保证金	1,611,000.00	1年以内	3.52%	80,550.00
合计		18,683,037.50		40.79%	8,780,988.62

## 7、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	8,209,634.71	99.71%	3,223,325.83	96.92%
1至2年	24,202.25	0.29%	102,431.55	3.08%
合计	8,233,836.96		3,325,757.38	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	792,316.81	9.62
供应商二	668,000.00	8.11
供应商三	628,533.98	7.63
供应商四	560,707.96	6.81
供应商五	512,877.87	6.23
合计	3,162,436.62	38.40

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值

原材料	161,537,533.98	329,639.71	161,207,894.27	161,650,724.96		161,650,724.96
在产品	213,300,495.21	598,240.09	212,702,255.12	197,353,709.74		197,353,709.74
库存商品	246,159,476.32	22,133,014.59	224,026,461.73	137,883,351.50	12,697,832.53	125,185,518.97
合同履约成本	2,850,400.43		2,850,400.43	1,945,921.98		1,945,921.98
发出商品	201,617,959.39	1,283,302.78	200,334,656.61	44,072,789.53		44,072,789.53
合计	825,465,865.33	24,344,197.17	801,121,668.16	542,906,497.71	12,697,832.53	530,208,665.18

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		329,639.71				329,639.71
在产品		598,240.09				598,240.09
库存商品	12,697,832.53	10,846,229.95		1,411,047.89		22,133,014.59
发出商品		1,283,302.78				1,283,302.78
合计	12,697,832.53	13,057,412.53		1,411,047.89		24,344,197.17

无

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税	772,096.85	
待抵扣进项税额	2,958.57	2,958.57
预付中介机构定向增发费用		1,921,509.43
预缴利息	295,117.07	1,937,611.62
合计	1,070,172.49	3,862,079.62

其他说明：无

## 10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股	指定为以公允价值计

			综合收益的利得		综合收益的利得		利收入	量且其变动计入其他综合收益的原因
国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）	20,484,894.99	20,484,894.99				34,556,378.87		
浙江腾奇散热器科技有限公司	4,642,983.31	2,951,669.42		308,686.11		357,016.69		
合计	25,127,878.30	23,436,564.41		308,686.11		34,913,395.56		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因：公司对国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）及浙江腾奇散热器科技有限公司的投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

## 11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
坤元启泰			4,000,000.		-66,45							3,933,548.

(山西)投资有限公司			00		1.26						74	
小计			4,000,000.00		-66,451.26						3,933,548.74	
合计			4,000,000.00		-66,451.26						3,933,548.74	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

其他说明：无

## 12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	212,003,198.92	203,055,755.60
固定资产清理		
合计	212,003,198.92	203,055,755.60

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	200,967,520.91	26,249,288.16	183,571,602.61	32,904,012.38	443,692,424.06
2. 本期增加金额		2,760,640.91	20,355,038.32	3,473,381.05	26,589,060.28
(1) 购置		2,760,640.91	20,355,038.32	3,473,381.05	26,589,060.28
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		700,713.58	3,119,885.28	1,437,525.50	5,258,124.36
(1) 处置或报废		700,713.58	3,119,885.28	1,437,525.50	5,258,124.36
4. 期末余额	200,967,520.91	28,309,215.49	200,806,755.65	34,939,867.93	465,023,359.98

二、累计折旧					
1. 期初余额	83,891,537.20	13,090,122.13	122,987,142.59	20,667,866.54	240,636,668.46
2. 本期增加金额	5,582,671.80	1,870,149.75	8,288,800.77	1,875,701.10	17,617,323.42
(1) 计提	5,582,671.80	1,870,149.75	8,288,800.77	1,875,701.10	17,617,323.42
3. 本期减少金额		240,715.05	2,865,678.27	1,366,375.56	4,472,768.88
(1) 处置或报废		240,715.05	2,865,678.27	1,366,375.56	4,472,768.88
4. 期末余额	89,474,209.00	14,719,556.83	128,410,265.09	21,177,192.08	253,781,223.00
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	111,493,311.91	13,589,658.66	72,396,490.56	13,762,675.85	211,242,136.98
2. 期初账面价值	117,075,983.71	13,159,166.03	60,584,460.02	12,236,145.84	203,055,755.60

## (2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
西区食堂	2,416,735.50	因规划问题，暂时无法办理产权证

其他说明：无

## 13、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,713,179.89	1,713,179.89

2. 本期增加金额	31,351,681.65	31,351,681.65
新增租赁	31,351,681.65	31,351,681.65
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	33,064,861.54	33,064,861.54
二、累计折旧		
1. 期初余额	171,318.00	171,318.00
2. 本期增加金额	3,477,804.18	3,477,804.18
(1) 计提	3,477,804.18	3,477,804.18
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	3,649,122.18	3,649,122.18
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	29,415,739.36	29,415,739.36
2. 期初账面价值	1,541,861.89	1,541,861.89

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：无

## 14、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					

(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
二、累计摊销					
1. 期初余额	16,067,064.76			736,346.16	16,803,410.92
2. 本期增加金额	1,082,963.76				1,082,963.76
(1) 计提	1,082,963.76				1,082,963.76
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	17,150,028.52			736,346.16	17,886,374.68
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	32,794,480.54				32,794,480.54
2. 期初账面价值	33,877,444.30				33,877,444.30

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## 15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
党建宣传室装修	50,868.16		50,868.16		
车间改造	23,478.39		23,478.39		
食堂装修	68,462.55		68,462.55		
合计	142,809.10		142,809.10		

其他说明：无

## 16、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	124,385,841.02	18,657,876.16	119,573,882.23	17,936,082.34
递延收益	48,461,488.71	7,269,223.31	43,581,484.90	6,537,222.74
租赁负债	26,143,202.49	3,921,480.37	1,370,055.37	205,508.30
其他权益工具投资公允价值变动损失	34,913,395.56	5,237,009.33	34,604,709.45	5,190,706.42
合计	233,903,927.78	35,085,589.17	199,130,131.95	29,869,519.80

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	6,893,708.48	1,034,056.27	7,904,111.82	1,185,616.77
使用权资产	29,415,739.36	4,412,360.90	1,541,861.89	231,279.28
合计	36,309,447.84	5,446,417.17	9,445,973.71	1,416,896.05

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	5,446,417.17	29,639,172.00	1,416,896.05	28,452,623.75
递延所得税负债	5,446,417.17		1,416,896.05	

### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,381,763.74	2,425,005.33
可抵扣亏损	49,920.52	9,397.79
合计	2,431,684.26	2,434,403.12

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	5,585.22	5,585.22	
2028 年	2,011.91	2,011.91	
2029 年	1,800.66	1,800.66	
2030 年	40,522.73		
合计	49,920.52	9,397.79	

其他说明：无

## 17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	76,496,324.37	4,643,229.93	71,853,094.44	106,696,636.58	5,932,891.80	100,763,744.78
预付设备款	792,700.00		792,700.00	1,585,200.00		1,585,200.00
合计	77,289,024.37	4,643,229.93	72,645,794.44	108,281,836.58	5,932,891.80	102,348,944.78

其他说明：无

## 18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	97,252,062.80	97,252,062.80	质押	票据、信用证、保函保证金	124,039,609.65	124,039,609.65	质押	票据、信用证、保函保证金
应收票据	82,595,575.73	82,595,575.73	质押	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据				
固定资产					180,032,338.53	106,232,744.85	抵押	抵押借款
无形资产					49,944,509.06	33,877,444.30	抵押	抵押借款
应收账款					91,549,260.63	86,971,797.60	质押	质押借款
应收款项融资					14,216,419.40	14,216,419.40	质押	质押用于开产国内信用证
合计	179,847,638.53	179,847,638.53			459,782,137.27	365,338,015.80		

其他说明：无

## 19、短期借款

### (1) 短期借款分类

项目	期末余额	期初余额
质押借款		42,607,771.77
抵押借款		77,279,693.50
信用借款	357,930,225.53	301,290,000.00
抵押及质押借款		86,990,000.00
未终止确认的已贴现未到期应收票据		24,760,000.00
应付利息	964,318.08	2,422,140.47
合计	358,894,543.61	535,349,605.74

单位：元

短期借款分类的说明：无

## 20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		87,300,000.00
银行承兑汇票	80,015,058.35	28,995,552.50
合计	80,015,058.35	116,295,552.50

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

## 21、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	450,723,052.93	345,012,698.34
设备工程款	4,616,214.96	8,398,156.07
费用款	5,077,010.69	2,697,341.50
合计	460,416,278.58	356,108,195.91

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：无

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

## 22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	41,784,184.71	35,960,057.73
合计	41,784,184.71	35,960,057.73

## (1) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
业务费及代理销售服务费	32,726,503.51	25,471,706.77
押金保证金	5,204,612.97	5,915,943.62
其他	3,853,068.23	4,572,407.34
合计	41,784,184.71	35,960,057.73

其他说明：无

## 23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	243,928,985.91	109,476,504.68
合计	243,928,985.91	109,476,504.68

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 24、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	22,768,797.19	107,045,364.10	110,592,438.81	19,221,722.48
二、离职后福利-设定提存计划	579,644.94	7,852,338.86	7,780,866.79	651,117.01
合计	23,348,442.13	114,897,702.96	118,373,305.60	19,872,839.49

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

1、工资、奖金、津贴和补贴	20,369,428.72	89,992,287.53	92,914,472.31	17,447,243.94
2、职工福利费	812,800.00	8,678,288.06	9,491,088.06	
3、社会保险费	330,368.80	4,591,112.04	4,559,794.12	361,686.72
其中：医疗保险费	280,116.90	3,808,859.97	3,792,704.64	296,272.23
工伤保险费	50,251.90	782,252.07	767,089.48	65,414.49
4、住房公积金		1,337,550.00	1,337,550.00	
5、工会经费和职工教育经费	1,256,199.67	2,446,126.47	2,289,534.32	1,412,791.82
合计	22,768,797.19	107,045,364.10	110,592,438.81	19,221,722.48

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	560,970.00	7,614,914.20	7,544,376.84	631,507.36
2、失业保险费	18,674.94	237,424.66	236,489.95	19,609.65
合计	579,644.94	7,852,338.86	7,780,866.79	651,117.01

其他说明：无

## 25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税		12,219,691.02
企业所得税		4,064,808.70
个人所得税	350,575.93	366,934.31
城市维护建设税		596,143.84
房产税	2,133,835.25	2,133,088.66
土地使用税	961,685.62	961,807.38
教育费附加		357,686.31
地方教育费附加		238,457.54
环境保护税	1,252.51	1,016.21
水资源税	11,012.60	
残保金	659,940.65	544,898.48
合计	4,118,302.56	21,484,532.45

其他说明：无

## 26、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	181,199,471.12	45,786,791.94
一年内到期的租赁负债	6,284,949.07	322,338.28

合计	187,484,420.19	46,109,130.22
----	----------------	---------------

其他说明：无

## 27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	19,880,632.18	11,232,914.87
已背书未到期的银行承兑汇票	82,595,575.73	
已背书未到期的商业承兑汇票		40,885.00
合计	102,476,207.91	11,273,799.87

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：无

## 28、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		45,000,000.00
保证借款	10,292,438.00	6,105,000.00
信用借款	246,200,000.00	190,700,000.00
应付利息	55,931.26	185,199.91
减：一年内到期的长期借款	-181,012,562.00	-45,746,708.34
合计	75,535,807.26	196,243,491.57

长期借款分类的说明：无

其他说明，包括利率区间：无

## 29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	27,962,045.87	1,476,000.00
未确认融资费用	-1,818,843.38	-105,944.63
一年内到期的租赁负债	-6,284,949.07	-322,338.28
合计	19,858,253.42	1,047,717.09

其他说明：无

## 30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	43,581,484.90	7,302,000.00	2,421,996.19	48,461,488.71	与资产相关的政府补助
合计	43,581,484.90	7,302,000.00	2,421,996.19	48,461,488.71	--

其他说明：无

## 31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	262,080,000.00	32,051,282.00				32,051,282.00	294,131,282.00

其他说明：

根据公司第七届董事会第六次、第十四次会议和 2024 年第一次临时股东会、2025 年第一次临时股东会的决议，并经中国证券监督管理委员会《关于同意三变科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕912 号）同意注册，公司获准向特定对象浙江三变集团有限公司发行人民币普通股（A 股）股票 32,051,282 股，每股面值 1 元，每股发行价格为人民币 6.17 元，募集资金总额为 197,756,409.94 元，减除发行费用（不含增值税）人民币 5,054,960.51 元后，募集资金净额为 192,701,449.43 元，其中，计入实收股本人民币叁仟贰佰零伍万壹仟贰佰捌拾贰元（¥32,051,282.00），计入资本公积（股本溢价）160,650,167.43 元。

## 32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,530,900.00	160,650,167.43		167,181,067.43
其他资本公积	17,239,228.63			17,239,228.63
合计	23,770,128.63	160,650,167.43		184,420,296.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025 年 6 月 20 日，公司以 6.17 元/股定向发行 32,051,282 股人民币普通股（A 股）股票，减除发行费用（不含增值税）人民币 5,054,960.51 元后，形成股本溢价 160,650,167.43 元。

## 33、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 29,414.00 3.03	- 308,686.1 1			- 46,302.91	- 262,383.2 0		- 29,676,38 6.23
其他权益工具投资公允价值变动	- 29,414.00 3.03	- 308,686.1 1			- 46,302.91	- 262,383.2 0		- 29,676,38 6.23
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,016.68	-793.68				-793.68		223.00
外币财务报表折算差额	1,016.68	-793.68				-793.68		223.00
其他综合收益合计	- 29,412,98 6.35	- 309,479.7 9			- 46,302.91	- 263,176.8 8		- 29,676,16 3.23

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无

### 34、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	67,457,764.64	1,404,732.94		68,862,497.58
合计	67,457,764.64	1,404,732.94		68,862,497.58

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

### 35、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	332,443,979.27	231,615,005.84
调整后期初未分配利润	332,443,979.27	231,615,005.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	13,934,956.29	120,771,220.10
减：提取法定盈余公积	1,404,732.94	12,079,846.67
应付普通股股利	18,345,600.00	7,862,400.00
期末未分配利润	326,628,602.62	332,443,979.27

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：无

## 36、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,825,480,247.30	1,541,185,415.49	2,136,219,205.11	1,761,415,815.64
其他业务	47,849,939.96	39,133,517.02	41,067,260.01	17,270,785.53
合计	1,873,330,187.26	1,580,318,932.51	2,177,286,465.12	1,778,686,601.17

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51					1,873,288,100.10	1,580,318,932.51
其中：								
油浸式变压器	1,036,688,993.69	805,607,179.33					1,036,688,993.69	805,607,179.33
组合变压器	620,890,282.08	591,373,355.80					620,890,282.08	591,373,355.80
干式变压器	167,900,971.53	144,204,880.36					167,900,971.53	144,204,880.36
其他	47,807,852.80	39,133,517.02					47,807,852.80	39,133,517.02
按经营地区分类								
其中：								
境内	1,756,393,167.80	1,512,606,781.13					1,756,393,167.80	1,512,606,781.13
境外	116,894,932.30	67,712,151.37					116,894,932.30	67,712,151.37
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51					1,873,288,100.10	1,580,318,932.51
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中：								
合计	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51					1,873,288,100.10	1,580,318,932.51

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,258,439,923.46 元，其中，1,258,439,923.46 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

合同中可变动对价相关信息：无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：无

### 37、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	726,984.70	1,535,567.99
教育费附加	436,190.81	921,340.79
资源税	50,189.40	
房产税	2,140,670.18	2,138,320.66
土地使用税	961,825.92	961,850.64
车船使用税	4,540.00	3,430.00
印花税	1,160,684.77	1,224,277.80
地方教育费附加	290,793.87	614,227.20
环境保护税	4,999.70	1,674.13
合计	5,776,879.35	7,400,689.21

其他说明：无

### 38、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	27,483,585.87	28,519,474.59
折旧费及资产摊销	4,582,473.89	3,973,839.60
检测费	3,807,954.70	3,711,164.80
办公差旅费	3,543,789.01	3,518,717.86

修理费	906,012.20	2,248,223.05
审计咨询费	1,485,046.87	1,177,226.25
业务招待费	951,536.19	1,046,420.77
其他	8,807,977.08	9,129,988.39
合计	51,568,375.81	53,325,055.31

其他说明：无

### 39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务费及代理销售服务费	102,249,431.19	88,238,837.53
职工薪酬	6,329,247.25	5,818,188.21
中标服务费	6,465,235.21	5,034,885.63
差旅费	4,211,194.06	4,060,387.89
低值易耗品	1,053,114.97	987,713.10
业务招待费	1,031,848.16	703,288.40
其他	14,205,978.73	12,963,958.35
合计	135,546,049.57	117,807,259.11

其他说明：无

### 40、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	44,859,325.48	54,061,099.53
人员人工费用	21,416,836.89	19,923,075.69
折旧费用	326,445.29	330,161.64
其他费用	1,483,246.50	788,588.01
合计	68,085,854.16	75,102,924.87

其他说明：无

### 41、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	19,788,191.07	32,111,510.93
利息收入	-1,482,761.44	-2,659,954.19
汇兑损益	-427,570.44	-781,264.91
其他	2,142,599.64	1,993,121.56
合计	20,020,458.83	30,663,413.39

其他说明：无

### 42、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,078,058.09	5,918,512.05
进项税加计抵减	8,327,948.69	11,735,151.23

代扣个人所得税手续费		26,358.35
合计	14,406,006.78	17,680,021.63

#### 43、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-66,451.26	674,268.80
处置长期股权投资产生的投资收益		3,249.93
非金融机构拆借款利息收入	129,790.42	409,445.89
应收款项融资贴现损失	-268,530.83	-4,384,396.01
合计	-205,191.67	-3,297,431.39

其他说明：无

#### 44、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,375,326.66	-1,140,487.33
应收账款坏账损失	8,133,418.41	-11,605,883.95
其他应收款坏账损失	-673,115.73	-1,021,992.63
合计	8,835,629.34	-13,768,363.91

其他说明：无

#### 45、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-13,057,412.53	-4,550,299.95
十一、合同资产减值损失	-1,499,229.27	-1,728,254.81
十二、其他		-288,557.42
合计	-14,556,641.80	-6,567,112.18

其他说明：无

#### 46、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-780,355.48	-393,125.19
使用权资产处置收益		-31,548.20
合计	-780,355.48	-424,673.39

#### 47、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔偿收入	104,945.00	112,876.00	104,945.00
无需支付的款项		162,900.00	
合计	104,945.00	275,776.00	

其他说明：无

#### 48、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	500,000.00	600,000.00	500,000.00
经济赔偿	2,080,000.00		2,080,000.00
罚款支出	67,421.60	1,600.00	67,421.60
其他		39,749.94	
合计	2,647,421.60	641,349.94	

其他说明：无

#### 49、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,375,896.65	10,048,086.11
递延所得税费用	-1,140,245.34	-23,261,917.33
合计	3,235,651.31	-13,213,831.22

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	17,170,607.60
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,575,591.14
子公司适用不同税率的影响	-15,584.76
调整以前期间所得税的影响	4,332,219.40
非应税收入的影响	9,967.69
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	134,830.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	31,583.57
研发费加计扣除的影响	-3,777,053.46
残疾人工资加计扣除的影响	-55,902.87
所得税费用	3,235,651.31

其他说明：无

## 50、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据和保函保证金存款	125,715,597.22	142,023,127.58
收到政府补助及个税手续费返还	10,958,061.90	4,699,145.90
利息收入	1,482,761.44	2,659,954.19
收到经营性往来款	80,051,994.58	
其他	147,032.16	5,111,122.36
合计	218,355,447.30	154,493,350.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据和保函保证金存款	132,347,945.54	163,861,471.68
支付各项经营性期间费用	145,838,788.18	130,630,061.36
支付经营性往来	80,141,256.17	16,575,429.84
其他	2,647,421.60	732,024.04
合计	360,975,411.49	311,798,986.92

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

## (2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据贴现融资款	24,064,099.98	199,300,000.00
收到信用证融资保证金	43,576,050.74	133,749,233.50
收到定增中介机构费用	1,921,509.43	
收到票据融资保证金		30,400,000.00
合计	69,561,660.15	363,449,233.50

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据融资保证金		10,000,000.00
支付信用证融资保证金	10,156,155.57	103,929,822.61
偿还票据贴现融资款及其他	24,174,692.52	175,075,177.94
支付定增中介机构费用		1,921,509.43
支付的租赁费	7,082,761.47	369,000.00
合计	41,413,609.56	291,295,509.98

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	535,349,605.74	756,430,225.53	964,318.08	931,427,465.27	2,422,140.47	358,894,543.61
长期借款（含1年内到期的长期借款）	241,990,199.91	105,000,000.00	55,931.26	90,312,562.00	185,199.91	256,548,369.26
租赁负债（含1年内到期的租赁负债）	1,370,055.37		31,855,908.59	7,082,761.47		26,143,202.49
合计	778,709,861.02	861,430,225.53	32,876,157.93	1,028,822,788.74	2,607,340.38	641,586,115.36

## 51、现金流量表补充资料

### （1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	13,934,956.29	120,771,220.10
加：资产减值准备	5,721,012.46	20,335,476.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	17,617,323.42	14,673,598.34
使用权资产折旧	3,477,804.18	310,257.06
无形资产摊销	1,082,963.76	1,082,963.76
长期待摊费用摊销	142,809.10	372,071.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	780,355.48	424,673.39
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	20,107,672.13	31,529,192.22
投资损失（收益以“-”号填列）	205,191.67	-1,086,964.62
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,186,548.25	-28,452,623.75
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-283,970,415.51	58,989,900.21
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-7,346,670.28	-154,015,262.82
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	287,004,864.38	21,475,340.57

其他	46,302.91	5,190,706.42
经营活动产生的现金流量净额	57,617,621.74	91,600,548.25
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	159,437,842.51	114,930,250.34
减：现金的期初余额	114,930,250.34	15,881,287.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	44,507,592.17	99,048,962.65

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	159,437,842.51	114,930,250.34
其中：库存现金	30,908.63	2,876.43
可随时用于支付的银行存款	159,405,326.25	114,925,766.28
可随时用于支付的其他货币资金	1,607.63	1,607.63
三、期末现金及现金等价物余额	159,437,842.51	114,930,250.34

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	18,004,772.39	15,700,039.21	使用受限
保函保证金	72,167,173.14	67,839,558.00	使用受限
信用证保证金	7,080,117.27	40,500,012.44	使用受限
合计	97,252,062.80	124,039,609.65	

其他说明：无

## 52、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,485,092.08
其中：美元	104,314.16	7.0288	733,203.37
欧元	91,298.49	8.2355	751,888.71

港币			
应收账款			29,915,879.17
其中：美元	4,256,185.86	7.0288	29,915,879.17
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

### 53、租赁

#### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	504,226.94	48,727.50
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用		64,376.17
与租赁相关的总现金流出	7,082,761.47	433,376.17

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	44,859,325.48	54,061,099.53
人员人工费用	21,416,836.89	19,923,075.69
折旧费用	326,445.29	330,161.64
其他费用	1,483,246.50	788,588.01
合计	68,085,854.16	75,102,924.87
其中：费用化研发支出	68,085,854.16	75,102,924.87
资本化研发支出	0.00	0.00

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 其他说明

本期未发生非同一控制下的企业合并。

### 2、同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

本期未发生同一控制下的企业合并。

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

本期未发生反向购买。

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期未发生其他原因的合并范围变动。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江三变进出口有限公司	10,000,000.00	浙江三门	浙江三门	商业	100.00%		设立
三变美国公司	142,566.00	美国加州	美国加州	商业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

### 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

#### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本期未发生在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易。

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		

—其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		1,380,000.00

其他说明：无

## (2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	3,933,548.74	
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-66,451.26	
—综合收益总额	-66,451.26	

其他说明：无

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	43,581,484.90	7,302,000.00		2,421,996.19		48,461,488.71	与资产相关政府补助

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,421,996.19	1,961,824.50
与收益相关的政府补助	3,656,061.90	3,956,687.55
合计	6,078,058.09	5,918,512.05

其他说明：无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				
	1 年以内	1-3 年	3 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
银行借款	545,045,301.50	78,459,011.41		623,504,312.91	615,629,821.99
应付票据	80,015,058.35			80,015,058.35	80,015,058.35
应付账款	460,416,278.58			460,416,278.58	460,416,278.58
其他应付款	41,784,184.71			41,784,184.71	41,784,184.71
其他流动负债	82,595,575.73			82,595,575.73	82,595,575.73
租赁负债	7,082,761.46	14,165,522.94	6,713,761.47	27,962,045.87	26,143,202.49
合计	1,216,939,160.33	92,624,534.35	6,713,761.47	1,316,277,456.15	1,306,584,121.85

项目	上年年末余额				
	1 年以内	1-3 年	3 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
银行借款	586,834,289.61	203,192,904.74	2,896,940.03	792,924,134.38	777,379,889.25
应付票据	116,295,552.50			116,295,552.50	116,295,552.50
应付账款	356,108,195.91			356,108,195.91	356,108,195.91
其他应付款	35,960,057.73			35,960,057.73	35,960,057.73
其他流动负债	40,885.00			40,885.00	40,885.00
租赁负债	369,000.00	738,000.00	369,000.00	1,476,000.00	1,370,055.37
合计	1,095,607,980.75	203,930,904.74	3,265,940.03	1,302,804,825.52	1,287,154,635.76

## 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 22,969.24 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 18,410.50 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## （2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			25,127,878.30	25,127,878.30
（六）应收款项融资			57,026,664.69	57,026,664.69
持续以公允价值计量的资产总额			82,154,542.99	82,154,542.99
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术
应收款项融资	57,026,664.69	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他权益工具投资	25,127,878.30	净资产份额法

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江三变集团有限公司	浙江三门	制造业	7000 万元	24.06%	24.06%

本企业的母公司情况的说明：无

本企业最终控制方是浙江省三门县人民政府。

其他说明：无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

本期无与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况。

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
三门县方圆质量技术检测服务有限公司	与本企业受同一方共同控制的其他企业
三门县基础设施投资有限责任公司	与本企业受同一方共同控制的其他企业

其他说明：无

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
三门县方圆质量技术检测服务有限公司	接受服务	24,940.59			

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三门县基础设施投资有限责任公司	商品销售	776,991.15	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明：无

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本期无关联受托管理/承包及委托管理/出包情况。

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

无

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

## (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

## (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	4,038,164.95	5,928,004.26

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三门县基础设施投资有限责任公司	790,200.00	39,510.00		
合同资产	三门县基础设施投资有限责任公司	87,800.00	4,390.00		

## 7、其他

离职员工成立的公司与本公司之间的交易情况

为更好地开拓本公司变压器的销售业务，2019年起公司若干名业务员陆续脱离与本公司之间的劳动关系并转至由该等业务员成立的若干小微公司。本公司与该等公司签订销售代理协议，由其继续为本公司开拓销售业务，代理销售本公司的产品，产生的代理销售服务费参照本公司销售考核办法执行。对该等离职员工成立的公司与本公司之间发生的交易，本公司比照关联交易进行列示。2025年度通过该等公司结算的代理销售服务费金额为67,107,045.52元（不含税），期末应收该等员工及小微公司暂借款余额为3,865,694.59元，应付该等业务员及小微公司款项为29,882,880.77元。

## 十五、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

## 其他重大财务承诺事项

提供单位	借款银行/担保公司	交易描述	期末负债金额	对方单位	受限资产科目	受限资产金额	说明
本公司	浙商银行台州分行	保函保证金		本公司	其他货币资金	407.05	支付保函保证金407.05元
本公司	中国工商银行股份有限公司三门支行	保函保证金		本公司	其他货币资金	386,497.93	支付保函保证金386,497.93元
本公司	中国银行三门县支行	保函保证金		本公司	其他货币资金	71,780,268.16	支付保函保证金71,780,268.16元

提供单位	借款银行/担保公司	交易描述	期末负债金额	对方单位	受限资产科目	受限资产金额	说明
本公司	杭州银行台州科技支行	承兑保证金	10,000,000.00	本公司	其他货币资金	3,000,000.00	支付承兑保证金 3,000,000.00 元
本公司	浙商银行台州临海支行	承兑保证金		本公司	其他货币资金	210.89	支付承兑保证金 210.89 元
本公司	中国民生银行台州分行	承兑保证金		本公司	其他货币资金	44.70	支付承兑保证金 44.70 元
本公司	中国银行三门县支行	承兑保证金	44,339,568.35	本公司	其他货币资金	13,301,869.80	支付承兑保证金 13,301,869.80 元
本公司	中信银行三门县支行	承兑保证金	5,675,490.00	本公司	其他货币资金	1,702,647.00	支付承兑保证金 1,702,647 元
本公司	中信银行台州分行	信用证保证金	10,000,000.00	本公司	其他货币资金	3,000,000.00	支付信用证保证金 3,000,000.00 元
本公司	浙商银行台州三门支行	信用证保证金	10,000,000.00	本公司	其他货币资金	3,000,000.00	支付信用证保证金 3,000,000.00 元
本公司	浙商银行台州三门支行	信用证保证金		本公司	其他货币资金	80,117.27	支付信用证保证金 80,117.27 元
本公司	中国邮政储蓄银行三门县支行	信用证保证金	10,000,000.00	本公司	其他货币资金	1,000,000.00	支付信用证保证金 1,000,000.00 元

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

#### 资产负债表日存在的重要或有事项

##### (1) 或有负债

公司与浙江省三门浦东电工电器有限公司（以下简称三浦公司）原有的互保协议将于 2025 年 10 月 29 日到期，公司于 2025 年 10 月 22 日召开的第七届董事会第二十二次会议审议通过了《关于继续与浙江省三门浦东电工电器有限公司签订互保协议的议案》，约定继续签订《互保协议书》，三浦公司以自身信用为本公司提供不超过人民币 10,000 万元（含）余额的融资业务保证，本公司以自身信用为三浦公司提供不超过人民币 5,000 万元（含）余额的融资业务保证。融资业务期限为十二个月，自 2025 年 10 月 22 日算起，保证期限为自该协议项下的最后一笔融资业务到期日算起一年止。

同时，为防范担保风险，就本公司为三浦公司提供的担保，由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供不可撤销反担保。

截至 2025 年 12 月 31 日，三浦公司为本公司 1,029.24 万元银行借款提供保证担保，本公司为三浦公司 5,000.00 万元银行借款提供保证担保，具体情况如下：

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	担保到期日	备注
三浦公司	上海浦东发展银行股份有限公司台州分行	25,000,000.00	2026/10/21	[注 1]
	上海浦东发展银行股份有限公司台州分行	25,000,000.00	2026/10/21	[注 2]
小计		50,000,000.00		

[注 1]同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供保证担保；由薛德法、周月芬、薛琅、薛琳提供抵押担保。

[注 2]同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供保证担保；由薛德法、周月芬、薛琅、薛琳提供抵押担保。

**(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明**

公司不存在需要披露的重要或有事项。

**十六、资产负债表日后事项****1、利润分配情况**

拟分配每 10 股派息数（元）	0.10
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.10
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0.00
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0.00

**2、其他资产负债表日后事项说明**

利润分配情况

拟分配的股利总额（元）	2,941,312.82
经审议批准宣告发放的股利总额（元）	2,941,312.82

**十七、其他重要事项****1、其他**

其他权益工具投资清算事项

公司持有的国泰君安格隆并购股权投资基金原存续期 7 年，自 2015 年 4 月 17 日至 2022 年 4 月 16 日到期。2022 年四季度该基金通过合伙人会议同意工商经营期限延期 1 年，于 2023 年 4 月 16 日到期。

国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）（以下简称格隆并购基金）于 2023 年 11 月 13 日召开 2023 年第二次合伙人会议，同意对国泰君安格隆并购股权投资基金进行清算，清算基准日为 2023 年 4 月 16 日。

格隆并购基金于 2023 年 12 月 11 日召开 2023 年第三次合伙人会议审议通过了《关于国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）清算人议事规则及执行的议案》，格隆并购基金清算事项需经占全体清算人实缴出资三分之二以上比例通过后方可执行。由上海国泰君安格隆创业投资有限公司根据清算人决议推进清算事项，并予以执行。

2024 年 1 月 11 日，公司收回格隆并购基金本金 4,000 万元。

2024 年 2 月 1 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院《通知书》，北京创纪元中小企业投资管理有限公司以本基金未在法定解散事由出现之日起十五日内成立清算组进行清算为由向本院申请对被申请人进行强制清算。

2025年3月10日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院对“北京创纪元中小企业投资管理有限公司申请格隆并购基金强制清算案件”的裁定书（[2025]沪03强清153号），上海市第三中级人民法院裁定格隆并购基金进入清算程序，并指定了清算组。相关清算工作正在有序推进中。

## 十八、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	667,338,968.35	761,853,071.39
1至2年	108,753,168.62	68,140,687.45
2至3年	11,027,704.47	15,641,195.90
3年以上	26,165,760.04	28,991,002.03
3至4年	9,947,646.83	7,077,401.50
4至5年	700,912.80	2,829,703.20
5年以上	15,517,200.41	19,083,897.33
合计	813,285,601.48	874,625,956.77

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	18,019,180.53	2.22%	10,287,580.53	57.09%	7,731,600.00	12,596,541.22	1.44%	12,596,541.22	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	795,266,420.95	97.78%	60,313,529.87	7.58%	734,952,891.08	862,029,415.55	98.56%	65,635,993.37	7.61%	796,393,422.18
其中：										
账龄组合	795,266,420.95	97.78%	60,313,529.87	7.58%	734,952,891.08					
合计	813,285,601.48	100.00%	70,601,110.40	8.68%	742,684,491.08	874,625,956.77	100.00%	78,232,534.59	8.94%	796,393,422.18

按单项计提坏账准备：10,287,580.53

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			12,886,000.00	5,154,400.00	40.00%	预计无法收回
客户三	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	100.00%	预计无法收回
客户四	1,506,300.68	1,506,300.68	1,472,857.14	1,472,857.14	100.00%	预计无法收回
客户五	1,258,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	100.00%	预计无法收回
客户六	5,224,717.15	5,224,717.15				预计无法收回
客户七	1,067,830.00	1,067,830.00				预计无法收回
客户八	1,037,370.00	1,037,370.00				预计无法收回
不重大单项 汇总	965,544.89	965,544.89	865,544.89	865,544.89	100.00%	预计无法收回
合计	12,596,541.22	12,596,541.22	18,019,180.53	10,287,580.53		

按组合计提坏账准备：60,313,529.87

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	667,238,968.35	33,361,948.42	5.00%
1至2年	95,967,168.62	9,596,716.86	10.00%
2至3年	11,027,704.47	2,205,540.89	20.00%
3至4年	8,109,713.44	2,432,914.03	30.00%
4至5年	412,912.80	206,456.40	50.00%
5年以上	12,509,953.27	12,509,953.27	100.00%
合计	795,266,420.95	60,313,529.87	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	12,596,541.22	5,120,956.46	7,888,669.78		458,752.63	10,287,580.53
组合计提坏账准备	65,635,993.37		5,322,463.50			60,313,529.87
合计	78,232,534.59	5,120,956.46	13,211,133.28		458,752.63	70,601,110.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户六	5,224,717.15	银行回款	银行回款	
客户七	1,067,830.00	银行回款	银行回款	
客户八	1,037,370.00	银行回款	银行回款	
合计	7,329,917.15			

无

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款情况。

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户九	102,516,928.77	38,776,248.35	141,293,177.12	14.24%	7,634,309.19
客户十	61,067,180.42	2,156,413.60	63,223,594.02	6.37%	4,607,621.15
客户十一	40,576,500.00	2,794,500.00	43,371,000.00	4.37%	2,168,550.00
客户十二	33,720,955.25	4,202,238.35	37,923,193.60	3.82%	1,896,159.68
客户十三	27,485,477.16	6,001,747.11	33,487,224.27	3.37%	1,674,361.21
合计	265,367,041.60	53,931,147.41	319,298,189.01	32.17%	17,981,001.23

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	30,698,588.34	32,580,602.96
合计	30,698,588.34	32,580,602.96

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	20,743,503.36	25,009,561.85
备用金	13,709,839.89	10,952,437.10
应收职务侵占款	8,070,354.46	8,070,354.46
业务员赔偿款	2,262,785.61	2,262,785.61
应收暂付款	540,455.13	240,698.32
合计	45,326,938.45	46,535,837.34

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	22,585,716.76	32,807,712.77
1 至 2 年	9,244,593.81	961,621.19
2 至 3 年	822,393.06	254,713.39
3 年以上	12,674,234.82	12,511,789.99
3 至 4 年	188,598.83	296,250.28
4 至 5 年	271,450.28	412,170.89
5 年以上	12,214,185.71	11,803,368.82
合计	45,326,938.45	46,535,837.34

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,421,033.40	20.78%	9,421,033.40	100.00%		9,421,033.40	20.24%	9,421,033.40	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	35,905,905.05	79.22%	5,207,316.71	14.50%	30,698,588.34	37,114,803.94	79.76%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96
其中：										
账龄组合	35,905,905.05	79.22%	5,207,316.71	14.50%	30,698,588.34	37,114,803.94	79.76%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96
合计	45,326,938.45	100.00%	14,628,350.11	32.27%	30,698,588.34	46,535,837.34	100.00%	13,955,234.38	29.99%	32,580,602.96

按单项计提坏账准备：9,421,033.40

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
业务员一	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	100.00%	对方无力赔付
业务员二	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	100.00%	对方无力赔付
合计	9,421,033.40	9,421,033.40	9,421,033.40	9,421,033.40		

按组合计提坏账准备：5,207,316.71

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	22,585,716.76	1,129,285.84	5.00%
1 至 2 年	9,244,593.81	924,459.38	10.00%
2 至 3 年	822,393.06	164,478.61	20.00%

3 至 4 年	188,598.83	56,579.65	30.00%
4 至 5 年	264,178.73	132,089.37	50.00%
5 年以上	2,800,423.86	2,800,423.86	100.00%
合计	35,905,905.05	5,207,316.71	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,534,200.98		9,421,033.40	13,955,234.38
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	673,115.73			673,115.73
2025 年 12 月 31 日余额	5,207,316.71		9,421,033.40	14,628,350.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	9,421,033.40					9,421,033.40
组合计提坏账准备	4,534,200.98	673,115.73				5,207,316.71
合计	13,955,234.38	673,115.73				14,628,350.11

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余

				末余额合计数的比例	额
业务员一	应收职务侵占款	8,070,354.46	5年以上	17.80%	8,070,354.46
单位一	押金保证金	3,600,000.00	1-2年	7.94%	360,000.00
单位二	押金保证金	3,422,661.53	1年以内	7.55%	171,133.08
业务员三	备用金	1,979,021.51	1年以内	4.37%	98,951.08
单位三	押金保证金	1,611,000.00	1年以内	3.55%	80,550.00
合计		18,683,037.50		41.21%	8,780,988.62

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,142,566.00		10,142,566.00	10,142,566.00		10,142,566.00
对联营、合营企业投资	3,933,548.74		3,933,548.74			
合计	14,076,114.74		14,076,114.74	10,142,566.00		10,142,566.00

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三变进出口有限公司	10,000.00						10,000.00	
三变科技美国公司	142,566.00						142,566.00	
合计	10,142,566.00						10,142,566.00	

#### (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												

坤元启泰(山西)投资有限公司			4,000,000.00		-66,451.26						3,933,548.74
小计			4,000,000.00		-66,451.26						3,933,548.74
合计			4,000,000.00		-66,451.26						3,933,548.74

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,825,480,247.30	1,541,185,415.49	2,136,219,205.11	1,761,415,815.64
其他业务	47,849,939.96	39,133,517.02	41,067,260.01	17,270,785.53
合计	1,873,330,187.26	1,580,318,932.51	2,177,286,465.12	1,778,686,601.17

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51					1,873,288,100.10	1,580,318,932.51
其中：								
油浸式变压器	1,036,688,993.69	805,607,179.33					1,036,688,993.69	805,607,179.33
组合变压器	620,890,282.08	591,373,355.80					620,890,282.08	591,373,355.80
干式变压器	167,900,971.53	144,204,880.36					167,900,971.53	144,204,880.36
其他	47,807,852.80	39,133,517.02					47,807,852.80	39,133,517.02
按经营地区分类	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51					1,873,288,100.10	1,580,318,932.51
其中：								
境内	1,756,393,167.80	1,512,606,781.13					1,756,393,167.80	1,512,606,781.13
境外	116,894,932.30	67,712,151.37					116,894,932.30	67,712,151.37

市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51				1,873,288,100.10	1,580,318,932.51	
其中：								
在某一时点确认	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51				1,873,288,100.10	1,580,318,932.51	
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	1,873,288,100.10	1,580,318,932.51				1,873,288,100.10	1,580,318,932.51	

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明：无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,258,439,923.46 元，其中，1,258,439,923.46 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：无

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-66,451.26	674,268.80
应收款项融资贴现损失	-268,530.83	-4,384,396.01
非金融机构拆借款利息收入	129,790.42	409,445.89
处置长期股权投资产生的投资收益		3,249.93
合计	-205,191.67	-3,297,431.39

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-780,355.48	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,078,058.09	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	129,790.42	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,888,669.78	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,542,476.60	
减：所得税影响额	1,626,166.17	
合计	9,147,520.04	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.86%	0.05	0.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.64%	0.02	0.02

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明, 对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的, 应注明该境外机构的名称

三变科技股份有限公司

法定代表人: 谢伟世

2026 年 4 月 23 日