



光电网联美好生活

中天科技2025年报



风雨同行，感谢有你

—致全球客户、员工、股东及各界支持者

2025 年，全球秩序震荡重塑，世界在变乱交织中前行，面对复杂的内外部环境，中天科技坚持“守正创新、贡献驱动”的经营方针，主要经营数据同比增长，营业收入实现 525.00 亿元、再创新高，归母净利润实现 29.02 亿元、触谷反弹，经营活动现金流达到 47.51 亿元，这一成绩的取得，与中天全球客户的信赖、全体员工的努力、股东和社会各界的支持是分不开的。风雨同行，感谢有你。

平静的海面下蕴藏和涌动着力量，面对光通信行业基础设施日渐饱和并向 AI 算力演进的趋势，2025 年公司光通信板块全面蓄力、转型和升级，从“中国生产、销往全球”向“全球生产、全球销售”转型；2025 年公司电力板块继续在全球扩张版图，收入和利润均创历史新高；2025 年公司海洋板块实现恢复性增长。所有这些看得见的变化，一扫陈年阴霾，将我们重新拉回增长方向。展望未来，我们充满了信心，脚步无比坚定。我们将以“一万年太久，只争朝夕”的努力，去回报社会各界，尤其是中天的全球客户和地方政府一如既往的呵护和支持。

2026 年，中天科技将继续秉持“光、电网联美好生活”的使命，以“全球服务、人人受益”的愿景服务全球客户，深化“全球思维、全球布局、全球服务”（“三个全球”）的经营理念。新的一年，我们发布了“以可持续发展为宗旨的创新引领”战略，引领各项经营活动。对内，主营、创新和投资将继续聚焦“三个全球”经营理念；对外，将继续坚持“第一时间响应、第一时间反馈、第一时间落实”（“三个第一”）的服务方针。通过践行“三个全球”的经营理念 and “三个第一”的服务方针，将我们的触角伸向时空，将我们的脚步深入欧洲、非洲和美洲，我们的工程师和服务网络将继续向全球铺开、逐步深入到世界尚未有通信和电网连接的角落去点亮孩子们的梦想。我们从南黄海之滨的海边出发，将继续以优质的海洋通信和能源互联服务，营造一个更加美好的海洋。

在新的征程中，我们将全力以赴，再攀高峰，在国家倡导的智能制造及未来产业持续布局和发力，为全球创新贡献力量。

策马扬鞭、马不停蹄、风雨兼程。

2026 年我们期待与中天的全球客户、员工、股东及各界支持者共同书写中天的新故事。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人薛驰、主管会计工作负责人高洪时及会计机构负责人（会计主管人员）徐继平声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月23日召开第九届董事会第十三次会议，审议通过了《公司2025年度利润分配方案》，拟以公司2025年度利润分配方案实施时股权登记日登记的总股本（扣除回购专用证券账户中已回购股份数）为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.60元（含税）。本年度利润分配不送股、不进行资本公积转增股本，公司剩余未分配利润结转下年度。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告包括前瞻性陈述。除历史事实陈述外，所有本公司预计或期待未来可能或即将发生的业务活动、事件或发展动态的陈述（包括但不限于预测、目标、估计及经营计划）都属于前瞻性陈述。受诸多可变因素的影响，未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。本年度报告中的前瞻性陈述为本公司于2026年4月23日作出，本公司没有义务或责任对该等前瞻性陈述进行更新。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险及应对措施部分的内容。

本报告中对公司未来的经营展望，系管理层根据公司当前的经营判断和当前的宏观经济政策、市场状况作出的预判和计划，并不构成公司作出的业绩承诺。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	67
第五节	重要事项.....	88
第六节	股份变动及股东情况.....	105
第七节	债券相关情况.....	112
第八节	财务报告.....	112

备查文件 目录	经公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人亲笔签名并盖章的会计报表
	经会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	本报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中天科技、中天科技股份、公司	指	江苏中天科技股份有限公司
中天科技集团	指	中天科技集团有限公司
中天海缆	指	中天科技海缆股份有限公司
中天储能	指	中天储能科技有限公司
中天华氢	指	中天华氢有限公司
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《“十五五”规划》	指	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》
工信部、工业和信息化部	指	中华人民共和国工业和信息化部
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
IEA	指	国际能源署
6G	指	第六代移动电话行动通信标准
AI	指	人工智能
AIDC	指	人工智能数据中心/智算中心
ODN	指	无源光分配网络
MIMO	指	多进多出通信
PON	指	无源光网络
OPGW	指	光纤复合架空地线
MPO	指	高密度光纤连接器
BI	指	商业智能
SRM	指	供应商关系管理
ERP	指	企业资源计划
PCB 铜箔	指	印制电路板用铜箔
HVLP 铜箔	指	高频超低轮廓铜箔
RTF 铜箔	指	反转电解铜箔
PI 薄膜	指	聚酰亚胺薄膜
CPI 薄膜	指	无色透明聚酰亚胺膜
MW	指	兆瓦，装机容量的单位
MWh	指	兆瓦时，电功的单位
GW	指	吉瓦，装机容量的单位
GWh	指	吉瓦时，电功的单位
kW	指	千瓦，功率的计量单位
股	指	人民币普通股（A 股）
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	江苏中天科技股份有限公司
公司的中文简称	中天科技
公司的外文名称	JIANGSU ZHONGTIAN TECHNOLOGY CO., LTD.
公司的外文名称缩写	ZTT
公司的法定代表人	薛驰

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	杨栋云
联系地址	江苏省南通市经济技术开发区齐心路88号
电话	0513-83599505
传真	0513-83599504
电子信箱	zttirm@ztt.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	江苏省如东县河口镇中天村
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	江苏省南通市经济技术开发区齐心路88号
公司办公地址的邮政编码	226009
公司网址	www.ztt.cn
电子信箱	zttirm@ztt.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	江苏省南通经济技术开发区中天科技证券部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中天科技	600522	/

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市丰台区丽泽路20号院1号楼南楼20层
	签字会计师姓名	闻国胜、李星辰

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年 同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	52,499,857,493.34	48,060,544,207.57	48,054,688,251.39	9.24	45,068,996,266.32	45,065,236,797.84
利润总额	3,402,949,828.92	3,213,883,662.85	3,213,264,937.28	5.88	3,760,925,633.05	3,761,435,193.05
归属于上市公司股东的净利润	2,902,294,275.49	2,838,377,057.78	2,837,918,547.87	2.25	3,116,182,915.29	3,116,575,027.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,707,275,699.87	2,545,100,279.68	2,545,189,422.98	6.37	2,673,509,125.84	2,672,907,438.36
经营活动产生的现金流量净额	4,751,329,244.08	4,138,335,453.16	4,130,470,815.93	14.81	4,541,706,155.57	4,540,261,998.87
	2025年末	2024年末		本期末比上 年同期末增 减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	37,523,608,445.21	35,088,300,639.41	34,994,171,832.06	6.94	33,237,401,312.67	33,159,071,877.13
总资产	62,112,702,334.24	58,417,220,408.33	58,324,381,816.14	6.33	54,813,030,879.81	54,730,839,119.86

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年 同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.857	0.835	0.835	2.63	0.913	0.913
稀释每股收益(元/股)	0.851	0.832	0.832	2.28	0.913	0.913
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.845	0.748	0.748	12.97	0.783	0.783
加权平均净资产收益率(%)	8.00	8.36	8.36	减少0.36个 百分点	9.84	9.84
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	7.89	7.50	7.50	增加0.39个 百分点	8.49	8.49

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2025年4月,公司收购控股股东持有的中天科技研究院有限公司100%股权,构成同一控制下企业合并,故对2023年和2024年数据追溯调整。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	9,755,837,943.24	13,843,873,413.15	14,374,734,344.20	14,525,411,792.75
归属于上市公司股东的净利润	627,613,415.73	940,116,574.13	770,689,392.23	563,874,893.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	596,929,571.64	870,942,241.52	674,734,188.32	564,669,698.39
经营活动产生的现金流量净额	-1,136,247,540.17	-720,042,217.67	1,140,385,359.79	5,467,233,642.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	16,999,194.21	-16,222,018.47	-17,490,007.97
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	168,979,919.69	232,017,448.00	187,189,897.27
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	38,756,928.66	121,113,862.25	411,513,900.58
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	33,680,441.44	15,887,495.98	28,735,670.57
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-392,112.54	547,653.21	-993,800.02
债务重组损益	-2,122,832.58	-1,920,872.86	-13,922,444.66
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,724,437.19	1,970,557.46	-14,269,917.74
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减：所得税影响额	39,328,091.33	58,076,626.19	128,755,459.93
少数股东权益影响额（税后）	5,830,434.74	2,040,721.28	9,334,048.65
合计	195,018,575.62	293,276,778.10	442,673,789.45

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
扣除股份支付影响后的净利润	2,974,038,588.10	2,887,071,092.78	2,886,612,582.87	3.01	3,174,295,697.58	3,174,687,810.12

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,021,768.00	-	-1,021,768.00	80,000.00
衍生金融资产	3,733,446.12	691,673,118.38	687,939,672.26	3,173,429.20

应收款项融资	598,111,489.31	514,078,161.04	-84,033,328.27	
其他权益工具投资	738,794,877.19	771,115,931.94	32,321,054.75	
其他非流动金融资产	240,429,330.96	81,730,000.00	-158,699,330.96	26,778,286.24
衍生金融负债	103,685,446.55	8,110,370.00	-95,575,076.55	-88,132,629.57
合计	1,685,776,358.13	2,066,707,581.36	380,931,223.23	-58,100,914.13

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

中天科技聚焦“光”“电”两大领域，主营业务契合数字经济跃迁与能源转型发展趋势。依托跨产业协同整合能力，以技术创新赋能产业升级，筑牢 AI 时代算力传输与能源保障根基，布局通信、海洋、电力、新能源四大主营产业，形成专精特新引领、一企一品深耕的特色发展格局。作为中国企业 500 强，公司荣获中国工业大奖、全国质量奖、亚太质量奖等多项重磅荣誉。2025 年，公司从事的主要业务和经营模式如下：

（一）业务布局

公司聚焦“光-电-算”综合能力建设，围绕 AI 算力、光传输、无线传输等核心领域持续推动技术研发创新，致力成为具有国际竞争力的数字基础设施引领者。基于特种预制棒、光纤、光缆及数智化预连接 ODN 等技术，做强全域光网智联解决方案；凭借高铁 5G 漏缆扩频技术、室分移频 MIMO 及特种场景天线技术，做优广义室分系统解决方案；围绕液冷、高速光模块、高效能源模块及高速铜缆等技术，打造算力网络服务解决方案，并立足绿色天线、一体化能源机柜及直流叠光技术，构建绿色基站融合解决方案，积极拓展 AI 算力与绿色通信新动能；深耕全等级阻燃光缆材料、低损耗高传导镀银铜导体及 CPO 异构集成光路器件等关键材料与光电器件，为数据算力中心的光互连、电力传输等领域提供先进光电材料与解决方案，以创新产品与定制化服务，赋能更多新兴场景。



图：公司信息通信业务产品示意图

公司立足能源互联主航道，**聚焦海洋、电力、新能源三大领域协同升级，致力于成为全球领先的能源传输与综合服务提供商**。深耕超高压交直流海陆缆、特高压架空导线、OPGW、大型储能系统、高效变配电设备等优势业务，布局特种海缆、深海水密连接器、防灾减灾线路金具、三超光纤复合地线、线路在线监测、特种铜合金等高科技产品集群，持续推动工程运维全球化，构建“发-输-储-用”全链条产业生态，全面助力新型电力系统建设与全球能源绿色低碳转型。截至2026年3月31日，公司能源网络领域在手订单约308亿元，其中海洋系列约121亿元，电网建设约162亿元，新能源约25亿元。



图：公司能源互联领域产品示意图

（二）经营模式

1、采购模式：采购管理中心以“共性/个性”的品类划分体系为基础，深度融合国际 ESG 管理框架要求，将核心内容全面嵌入采购全流程管理体系。通过整合 SRM、ERP、BI 等数字化工具，构建起集战略寻源、高效执行、深度协同、智能风控体系与价值创造功能于一体的现代化采购管理体系。创新搭建绿色供应链数字平台，以数字化工具联动供应商完成碳减排目标制定、绿色资质申报等全流程管理，形成 ESG 导向下的可持续发展闭环；依托 AI 技术驱动采购全流程的透明化、高效化与持续优化，既实现供应链管理的数字化转型，更以合规化、绿色化的管理要求在降本增效中筑牢绿色发展根基，推动供应链生态的可持续高质量发展。

2、生产模式：构建以价值流优化为核心、数据驱动为支撑的现代化制造体系。通过精益管理消除全流程浪费，打造拉动式柔性供应链；依托物联网、数字孪生及 AI 技术实现设备互联、实时监控与智能决策，使生产系统具备自感知、自优化、自执行的能力，构建了高效、精准、柔性的智能制造体系。

3、销售模式：公司坚持全球化经营战略，构建矩阵式营销网络体系。按照产品类别与目标客户群划分事业部，统筹国内 31 个办事处、海外 44 个办事处及 14 家海外营销中心协同运营，形成国内市场全域覆盖、全球重点市场深度布局的营销格局，产品已出口至 160 多个国家和地区。业务拓展以公开招标、邀请招标、竞争性谈判、战略合作为主要方式，同时积极参与国内外专业展销会，持续拓宽客户渠道、提升品牌影响力。在一般贸易基础上，依托十余年海外工程实践积淀的综合优势，采用 EPC 总承包、交钥匙工程等模式，为客户提供集规划、设计、咨询、实施于一体的一站式综合解决方案，精准满足客户多元化、系统化、全周期的项目需求。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）AI 算力释放“光电算”增长空间，全球数字化重塑光纤光缆竞争格局

“十五五”规划明确信息通信业为网络强国与数字中国重要基石，算力领域持续深化“东数西算”工程，构建全国一体化算力网，坚持智能化、绿色化、融合化方向，以数智绿色技术提升我国产业全球竞争力。

2025年，通信网络行业从规模扩张转向质量与效能双提升，在“适度超前建设新型基础设施”与“人工智能+”等战略引领下，AI与算力应用加速升级网络架构，算力网络与智算中心协同增强，6G与通感一体化有序推进，通信产业与AI、物联网深度融合。在“双碳”目标与“促进实体经济和数字经济深度融合”指引下，行业加速迈向绿色、智能、融合，为培育新质生产力、赋能新型工业化筑牢数字底座。

1、算力需求快速扩张，催生AI系统解决方案广阔空间

随着AI技术在各行业的深度渗透，大模型训练与推理对算力的需求高速增长，带动智算中心市场快速扩容。《2025年云计算与数据中心发展报告》显示，2025年中国云计算市场规模达3.8万亿元，同比增长27.3%；数据中心机架总量突破720万标准机架，智能算力规模达788 EFLOPS，位居全球第二；2026年中国智算中心市场规模预计突破1700亿元

高密度、高功率、绿色化已成为智算中心建设的主流方向，为公司算力基础设施业务带来广阔市场空间。公司绿色光电一站式解决方案直接受益于行业发展红利，智算中心相关业务营收大幅提升，其中高速光模块产品实现规模出货。

2、光纤光缆供需趋紧，头部企业竞争优势凸显

2025年，光传输产业链在数据中心建设与算力网络互联等全球数字化浪潮推动下，呈现技术升级、供需优化与应用扩容的三重向好态势。根据英国商品研究所CRU数据，2025年全球光纤出货量为6.62亿芯公里，同比增长15.3%，显著高于CRU此前预测的5.87亿芯公里，其中中国光纤出货量为3.72亿芯公里，同比增长7.5%，占全球总出货量的56.3%。在全球光纤需求增长与上游预制棒供应趋紧的双重作用下，光纤价格明显上行，行业景气度持续提升，具备全产业链优势的头部企业引领格局进一步集中。



图：2014-2025年全国及中国光纤出货量（亿芯公里） 来源：CRU、中信建投

公司充分发挥“棒-纤-缆”全产业链优势，多项 AI 算力光纤光缆产品取得突破性进展：空芯光纤核心性能指标达到国际一流水平，已实现规模化生产，并顺利交付多个商用试点项目；多芯光纤实现稳定量产，单纤容量提升 7 倍；G. 654. E 光纤在特高压、骨干网场景渗透率稳步提升；G. 657. A2 弯曲不敏感光纤精准适配低空经济与数据中心高密度布线需求，市场应用规模快速扩大。

3、AI 与产业共性技术深度融合，推动通信行业智能化升级与价值重塑

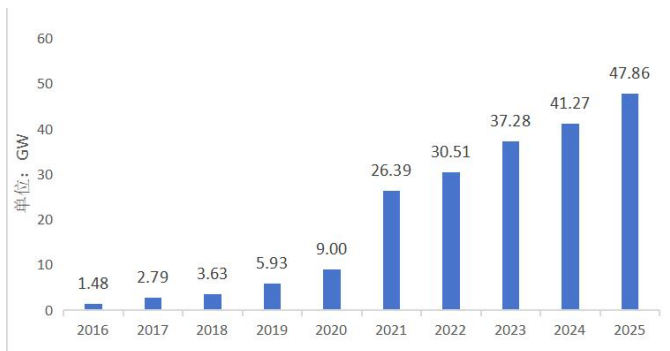
随着 AI 向通信产业底层能力持续渗透，行业正从规模扩张转向以智能化、系统化为核心的新阶段，技术重心从单一指标突破向系统效率与可持续性综合优化演进。在此背景下，公司一方面以 AI 赋能智能制造与精细管理，提升生产效率并助力低碳发展；另一方面依托 AI 驱动的设计优化与运维支撑，增强技术适配性，为向工业互联网、智慧能源、智能交通等领域延伸筑牢基础。

（二）海洋经济提质升级，科技创新向海图强

2025 年，海洋强国建设与“双碳”目标纵深推进，二十届四中全会“坚持陆海统筹、提高经略海洋能力”部署全面落地，2026 年两会政府工作报告首次提出“加强主要海湾整体规划，做强做优做大海洋产业”，标志着海洋经济发展重心逐步由规模扩张向质量与效益并重的新阶段迈进。海上风电、深海科技、海洋油气等核心领域加速融合，深远海开发与国产化替代成为主要驱动力，行业竞争转向技术、系统与服务综合能力驱动，对绿色低碳、自主可控及全链条服务能力要求持续提升。

1、政策护航与产业升级同频共振，海上风电驶入价值增长新航道

我国海上风电进入量质齐升新阶段，形成规模增长、技术领跑、政策护航的发展格局。报告期内，全国海上风电新增装机规模 6.59GW，产业链与深远海开发基础持续夯实；风电装备迈入“20 兆瓦+”全球领先行列，26 兆瓦级机组并网、16 兆瓦级漂浮式装备组装完成，深远海技术实现重大突破。工信部《公开征求对风电装备行业规范条件的意见》通过提升研发与产能准入门槛，推动行业向技术价值驱动转型，市场资源加速向龙头企业集中，智研咨询数据显示第一梯队厂商占据超 80% 市场份额；国内海缆企业技术突破显著，海外订单大幅增长，展现出从“本土配套”向“全球供应商”的转型能力。



图：我国 2016-2025 年年度海上风电全年并网容量数据(GW) 来源：国家能源局

公司紧抓深远海开发机遇，聚焦超高压交直流海缆、深远海动态缆等高端产品，实现全链条自主创新，打造全场景解决方案与系统化产品矩阵，高附加值订单承接能力与全球品牌影响力持续提升。未来将依托“十五五”政策红利，巩固行业领先地位，助力海上风电高质量发展。

2、深海科技战略地位凸显，产业融合催生蓝海机遇

深海科技成为海洋经济高质量发展的核心引擎，多领域融合催生出广阔蓝海。报告期内，全球数据流量增长带动跨洋海缆光通信系统需求攀升，亚太地区贡献全球约60%新增市场；海洋观测、地震防灾减灾市场持续扩张；深海采矿受新能源产业需求驱动，加速迈向商业化阶段。2025年，深海科技被列为战略性新兴产业，国家设立百亿级深海产业基金，出台税收优惠政策，全力支持技术研发与产业化。

公司凭借核心技术优势，深耕海洋光电连接与观测系统解决方案，完成多款高端海缆及配套设备产业化，突破水下光电连接核心技术，构建全链条服务体系，深度参与国家深海重大工程，形成差异化竞争优势。

3、海洋油气装备市场持续扩容，技术创新重塑产业格局

全球海洋油气战略价值凸显，技术迭代与能源安全需求重塑产业格局。报告期内，海洋油气管缆及配套运维市场持续扩容，一体化、全生命周期服务成行业发展关键。在国家深海战略引导下，我国加快海工装备国产化，构建起覆盖原材料、装备制造、集成运维的完整产业体系，海底油气管道总里程超万公里，海洋油气产能稳步提升。

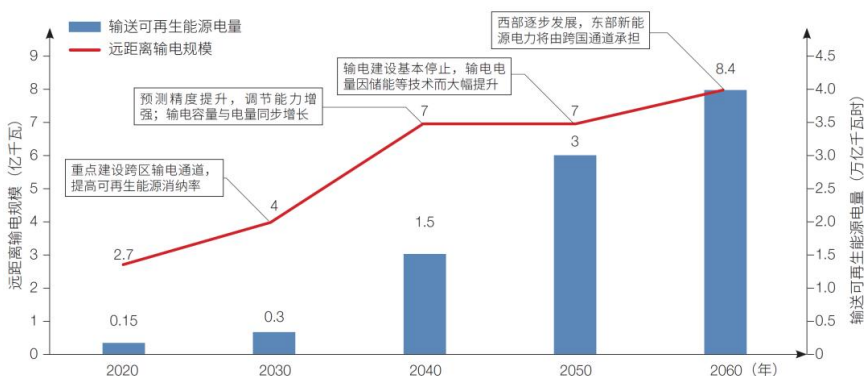
公司抢抓深海开发与国产化机遇，布局深海油气管缆及运维业务，打造全流程一体化核心竞争力，构建超深水适配产品与服务体系，突破多项核心技术，深度参与国家级海洋油气项目，保障能源装备供应链自主可控，成为深海油气开发领域核心骨干企业。

（三）能源转型步伐加快，输配电工程建设持续放量

2025年，新型电力系统建设步伐从“加速构建”迈向“攻坚成型”，锚定以新能源为主体、以数字化为驱动、以安全高效为目标的主配微协同新型电网平台加快建设。电力建设需求由传统电网基建，转向新能源并网配套、电网柔性升级、配网智能改造、全域数字感知等，推动电力全产业链业务结构与产品形态加速迭代升级。

1、电力生产端快速发展，电站建设热潮持续高涨

新能源持续高速发展与电力系统调节需求提升，为高压输电网络建设带来广阔的市场空间和技术升级机遇。报告期内，国内电力生产端持续转型，非化石能源发电产业实现跨越式发展。截至2025年底，全国发电装机总量达38.91亿千瓦，同比增长16.1%；其中，非化石能源发电装机容量达24.0亿千瓦，同比增长23.0%，占总装机容量比重提升至61.7%，已成为我国电力装机的主体力量。与此同时，电力系统的结构性失衡难题也日趋突出，风电、太阳能发电等新能源具有天然的随机性、波动性和间歇性，出力受天气、季节等自然因素影响显著，在极端天气、负荷高峰时段可能出现新能源出力骤降，易引发电力供应缺口。



图：我国输配电设施阶段建设需求与输送电量（数据来源：中国科学院院刊）

公司紧跟新能源、水电站、抽水蓄能以及调剂性火电站的建设节奏，布局电站关键材料与设备，高度关注绿色化、智能化需求，已成为电站建设的中坚力量。

2、电力需求端增长强劲，特高压建设提速扩容

国家电网公司“十四五”期间固定资产投资超2.85万亿元，重点投向特高压、新能源并网和配电网升级。报告期内，国内电力需求端保持强劲增长态势，叠加新能源大规模并网消纳需求，对电网跨区域资源优化配置能力、供电可靠性提出更高要求。2025年全国电力市场交易活跃度持续提升，跨省跨区交易电量达1.59万亿千瓦时，同比增长11.6%，创下历史新高。其中，跨区输电量达9984亿千瓦时，同比增长7.9%；跨省输电量达21237亿千瓦时，同比增长6.3%。全国绿色电力交易电量迅猛增长，达3285亿千瓦时，同比增长38.3%。特高压作为破解能源资源与负荷中心逆向分布、推动新能源大规模消纳的核心手段，其建设提速扩容为高压输配电、柔性直流等技术领域带来了广阔的市场空间。

公司明确能源电力板块技术研发与产品升级方向，前瞻性开展输电增容、高海拔无人区线路免维护和远程在线监测技术研发，持续为特高压广域运行提供关键材料和技术支撑。

3、全球能源转型深化，海外电网市场需求加速增长

报告期内，全球能源转型进入深水区，清洁能源替代进程持续提速，破解电网建设滞后问题呼声日益凸显，推动海外电网市场需求加速释放。

电网是全球能源转型的核心瓶颈，现有框架已无法适配高比例新能源并网与电力需求增长。欧洲作为新能源装机最集中区域之一，正加快特高压、柔性直流输电通道布局；中东、东南亚、

南美洲等新兴市场能源转型提速，电网投资升级需求增长。人工智能快速发展引发电力供需紧张，电力供需矛盾已从行业层面上升至国家战略层面，对全球电力系统安全、高效、韧性发展提出全新挑战。

公司积极适配不同地区国际标准要求，推进技术研发国际化、产品升级全球化，为服务全球能源网络奠定坚实基础。

（四）新型能源体系加速构建，新能源赛道机遇凸显

2025 年以来，国家层面密集出台一系列政策，推动新能源产业深度转型，储能、氢能、综合能源服务、电子核心材料等领域均迎来结构性机遇与发展拐点。

1、储能由政策驱动转向市场驱动，行业高质量增长超预期

2025 年储能行业发展逻辑发生根本性转变。国家发布的《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（以下简称“136 号文”）取消强制配储政策，储能正式脱离配套属性，全面参与电力现货市场与辅助服务，**行业迈入市场化驱动、价值化竞争的新阶段。**全年行业呈现超预期增长，根据中关村储能产业技术联盟（CNESA）发布的数据，中国新型储能累计装机规模达到 144.7GW，首次突破 100GW，同比增长 85%，累计装机规模是“十三五”时期末的 45 倍。全球市场同样需求旺盛，InfoLink 数据显示，2025 年全球储能系统出货量为 421.16GWh，同比增长 75.48%，海外市场凭借更高的市场化程度和盈利空间，成为中国企业竞相拓展的“第二增长曲线”。



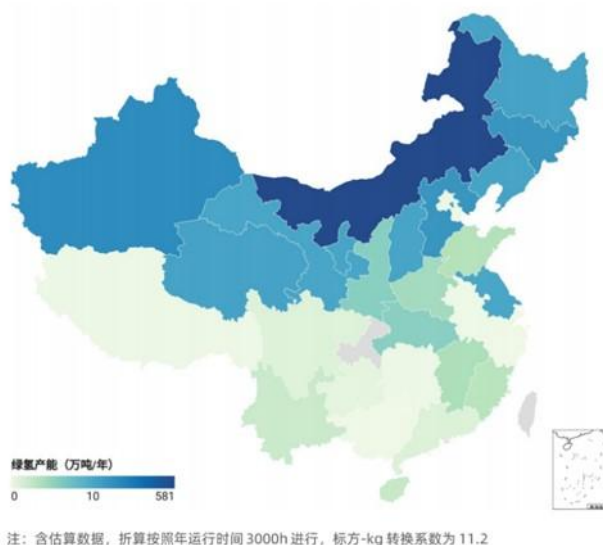
图：中国新型储能累计装机规模（单位：GW）

数据来源：CNESA DataLink 全球储能数据库

面对市场化与全球化双重机遇，公司新能源板块以全链条技术与系统集成优势主动布局，通过技术攻关与统筹推进，中天储能成功牵头申报 2025 年度省科技重大专项项目《全固态低成本锂离子储能电池研发》，为公司在固态储能技术领域抢占发展先机、夯实核心竞争力奠定坚实基础。依托半固态电芯、PCS 自主研发、大型储能系统集成与 EPC 全流程能力，打造安全高效、收益可预期的市场化储能方案；以全产业链协同提升项目收益与运营效率，助力储能行业在市场化时代高质量发展。

2、全球氢能迈入发展关键期，我国规模领跑与短板攻坚并行

当前全球氢能产业由试点示范转向规模化发展关键阶段，形成中国重规模、海外重技术的双轨竞争格局，竞争焦点升级为全产业链生态体系比拼。**我国氢能产业规模全球领先，发展动能强劲。**据国家能源局《中国氢能发展报告（2025）》、势银（TrendBank）数据显示，2025 年全国氢气产量超 3700 万吨；绿氢建成产能约 29 万吨/年，占全球五成以上，万吨级绿氢项目规模化落地；碱性电解槽成本与单槽产能保持国际领先，PEM 电解槽等前沿技术加速突破，加氢网络广度与燃料电池汽车保有量均居全球第一。海外氢能产业侧重技术创新与体系化建设，基础设施与应用生态更为成熟。我国在巩固规模优势的同时，正加快补齐储运短板、强化前沿技术攻关，构建更具竞争力的氢能全产业链生态。



图：中国绿氢项目分布图

来源：《势银氢能与燃料电池产业年度蓝皮书（2025）》

公司氢能产业以制、储、运、加、用全链条布局破局，聚焦绿氢装备、加氢核心系统、光储氢耦合应用，助力国内氢能产业补短板、强生态、提质效，在全球氢能竞争中构筑差异化优势。报告期内，中天华氢成功研发的一体化加氢机器人、可移动式加氢站、撬装制氢设备及电解槽关键材料测试系统，面向全球能源企业、国际组织、研究机构及行业重点企业集中展示，为制氢与加氢行业可持续发展开辟新路径，也为国内外氢能市场提供更丰富的技术方案选择。

3、综合能源服务政策导向清晰，商业化应用提速

综合能源服务以多能互补耦合、技术创新、系统集成、优化服务为核心，实现能源流、信息流、价值流深度融合，为用户提供高效、智能、多元的能源供应与增值服务。**在国家政策的顶层设计与地方政策的协同推进下，综合能源服务的政策体系日益完善**，重点覆盖区域能源站、分布式光伏、储能、节能改造、电能替代及充换电等核心赛道，据华经产业研究院、共研产业研究院统计，2025 年我国综合能源服务行业保持快速增长，市场规模进一步扩大至约 11062 亿元，我国综合能源服务行业已进入商业化推广的关键发展期。

立足行业黄金发展期，公司新能源依托光伏、储能、氢能、智能电网等核心技术与产品优势，聚焦零碳园区、微电网、虚拟电厂、光氢储一体化等场景，提供规划设计—设备供应—工程总包—智慧运维一站式解决方案，以系统集成与全生命周期服务推动综合能源规模化落地。

4、电子核心材料国产化加速，高端领域迎来战略机遇期

“十四五”期间，我国新材料产业规模持续扩容，创新能力大幅提升，关键战略材料保障能力稳步增强，前沿新材料研发与产业化进程持续加快。**电子电路铜箔**作为覆铜板、PCB的核心原材料，**需求量不断攀升**。据 Prismark 数据，2025 年全球 PCB 产值增至 786 亿美元，增速提升至 6.8%，其中 AI 服务器相关 HDI 品类 2023-2028 年年均复合增速预计达 16.3%，直接拉动高频高速铜箔需求攀升。**电子级 PI 膜需求全面放量，国产替代进程加速**。新能源汽车 BMS 领域单车用量提升，头部企业供货量同比增长约 30%；半导体封测领域国产化率升至 15%-18%，本土产品已批量供货。补强板领域随 FPC 轻量化及车载渗透加速，国产厂商实现批量供货，高端渗透率持续提升。**在国家政策有力支撑下，电子电路铜箔、电子级 PI 膜等核心电子材料需求持续释放，行业整体呈现稳步发展态势。**

受益于 AI 与新能源产业增长，叠加政策支持与市场复苏，公司紧抓电子材料升级机遇，实现铜箔、PI 薄膜两大核心业务高质量突破。持续深化技术创新与精益管理，提升高端市场竞争力，布局前沿领域，助力关键材料自主可控与产业升级。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司聚焦信息通信与能源互联产业布局，抢抓人工智能产业升级和全球新能源变革机遇，践行“守正创新、贡献驱动”经营方针，构建起以未来产业为先导、智能电网再牵引、海洋产业再冲刺、新能源再提质、通信产业再焕新的发展格局。2025 年，公司实现营业收入 525.00 亿元，同比增长 9.24%；实现归母净利润 29.02 亿元，同比增长 2.25%，具体经营成果如下：

（一）光电跨界融合积蓄发展势能，全球多维深耕构筑价值生态

公司紧扣“光-电-算”综合能力建设主线，持续强化技术攻关与资源统筹能力，加速向算力基础设施全生命周期服务商转型。报告期内，受益于数字经济深化、算力基建提速及光通信行业复苏，公司业务转型成效初显，技术创新多点突破，全球布局纵深推进。

1、锚定算力赛道，构建光电协同全栈式服务能力

以“光电协同赋能 AI 发展”为方向，公司成立数据中心建设服务所，聚焦通信网络、算力基础设施配套、绿色节能等关键领域，**依托光电智连、绿能智配、风液同源三大系统，推出绿色光电一站式解决方案。**

光电智连系统聚焦高速网络互联，公司提供弯曲不敏感光纤（T 级超大容量）、224G 铜缆、800G 光模块及超大芯数光缆等创新产品与技术，赋能 AI 万卡集群与高密算力场景，为算电协同、算网融合与规模化部署提供坚实底座。



图：光电智连系统典型产品（依次为网状光纤带光缆、800G 光模块、224G 高速铜缆）

绿能智配系统构建低碳柔性供电，融合新能源、储能及配电技术，形成集风光储协同、削峰填谷、应急备电于一体的解决方案，适配 AI 集群高功率、高波动供电要求，降低峰值用电成本与能耗，提升供电韧性，助力客户构建低碳可持续的算力支撑体系。



图：算力中心一体化电力模组

风液同源系统依托高效智能温控技术，以超低 PUE 为核心竞争优势，打造一体化风液协同智能温控解决方案，保障高密度算力设备长期稳定可靠运行。配套智能模块化等基础设施产品，构筑高密算力专属硬件底座。搭载全域智能管理平台，实现设备全要素实时监测、智能预警与动态能效调优，全面提升算力基础设施节能水平与运维管理效率。



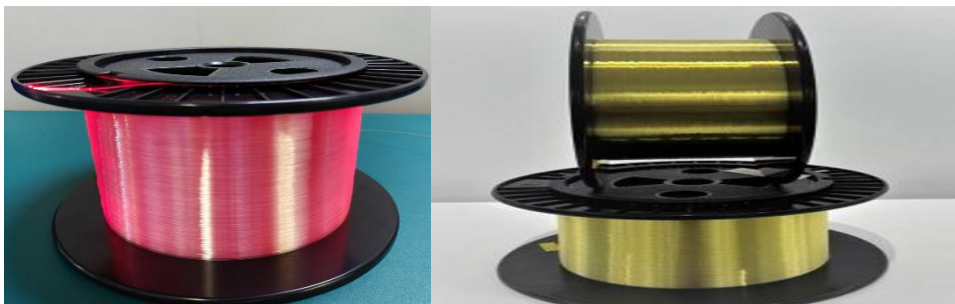
图：算力中心温控产品

基于三大系统支撑，公司已形成产品定制化、方案标准化、功能模块化、服务系统化、实施集成化的核心能力。未来，公司将继续锁定算力基础设施主航道，加速向全栈式服务商转型，为 AI 时代数字经济提供有力支撑。

2、深耕光通信与无线技术创新，加速成果转化与产业升级

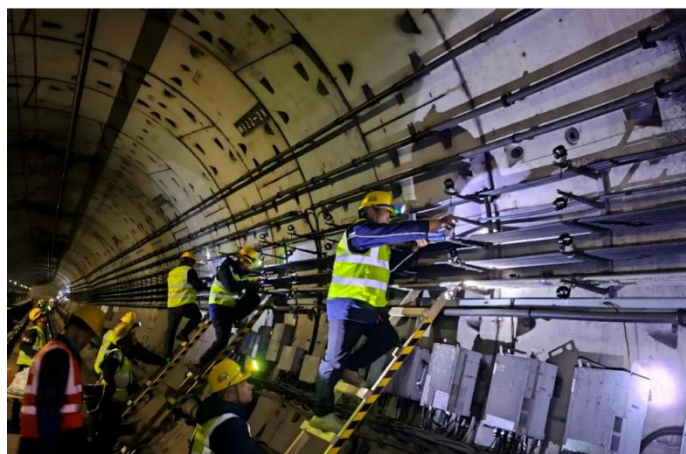
公司立足通信主营业务，核心技术研发与产业化稳步推进，创新体系持续夯实；同时通过战略并购，布局高成长性赛道，积极拓展新的增长空间。

紧盯全球光通信技术演进趋势，公司前瞻布局多场景应用的新型光纤产品矩阵。聚焦空芯光纤核心技术攻关，公司突破全链条关键瓶颈，自主构建起覆盖光纤设计、预制棒制备、光纤拉制及综合性能测试的完整研发与生产体系，技术实力达行业领先水平。报告期内，顺利完成四川电信量子通信网络空芯光缆交付，联合中国电信、电子科技大学建成全球首例长距离低损耗空芯光纤量子通信网络；与华为合作实现国内首次 0 波段反谐振空芯光纤在数据中心内部连接的规模化应用，满足 AI 智算数据中心对高速、低时延、高稳定传输的需求。**高温宽域通感用光纤**形成耐温 150°C/200°C/300°C 等不同等级的系列化产品，广泛应用于油气勘探、航空航天、机器人传感等领域。**单纤 3000W 以上双包层掺镱有源光纤**实现规模化量产，批量应用于激光加工、精密制造等下游领域。



图：高性能掺镱有源系列光纤（左）、高温宽域通感用系列光纤（右）

公司深耕无线技术领域频段拓展与能效优化，成功将地铁漏缆应用频段从 3.7GHz 扩展至 4.9GHz，并在郑州地铁 1 号线完成行业首次开通测试，标志着我国在高频漏缆技术研发与场景应用方面取得关键性突破。同时，创新研发绿色天线技术，有效提升辐射效率、降低基站功耗，已规模化应用于运营商 5G 网络。



图：郑州地铁 1 号线扩频漏缆应用现场

依托持续增强的技术积累与产业化能力，公司同步加强创新体系建设。报告期内，公司制修订标准 52 项，获得发明专利 86 件，借助两个省级重点实验室推进产学研协同创新，强化在信息通信领域的科技创新主体地位。系列成果加速转化，研发新产品 41 项，发布新技术成果 8 项（其中 4 项国际领先），重要技术成果荣获国家技术发明二等奖、湖北省技术发明一等奖、中国电子元件行业协会科学技术奖一等奖等多项奖励，相关成果在深海科考、油气井监测等国家重大工程中实现应用。



图：江苏省先进光传输与交换网络重点实验室及江苏省先进光电子集成芯片重点实验室

在巩固既有优势的同时，公司**积极驱动产业升级，通过战略并购切入广阔的新兴市场，系统培育增长引擎。**报告期内，公司成功收购重庆长秦汽车配件有限公司，该公司是国内多家头部车企 Tier 1 供应商，年产各类汽车线束超 100 万套。此次收购标志着公司挺进新能源汽车领域，加速从线缆制造向智能化、集成化汽车电子解决方案延伸。以此为基础，公司延伸布局车用高、低压电缆业务，已完成产品矩阵搭建与规模化产能建设。

3、重大项目筑牢业绩根基，海外版图拓展成效显著

报告期内，公司坚持国内国际协同发力，以核心项目巩固行业领先地位，以技术创新突破高端市场，经营质量与行业影响力持续提升。

国内市场核心优势稳固，新兴领域突破成绩斐然。面对 AIDC 行业爆发机遇，公司成立政企事业部，围绕数据中心机电总包、金融数据中心、互联网算力等核心领域持续发力。**互联网客户市场**，公司跻身阿里、腾讯等头部大厂数据中心线缆高速互联核心供应商行列，光模块、MP0 连接器等产品实现批量供货，自主研发的万兆多模光纤规模应用于阿里云全球数据中心。**政企及能源领域**，接连中标长乐机场智算中心机电总承包工程、国有四大银行数据中心建设项目等标杆工程，提供机房建设、机电安装、配套设施搭建等全流程服务，助力金融行业数字化转型与国家“东数西算”“算电协同”战略实施。**运营商集采领域**，获得中国移动 2025 年普缆、蝶缆集采双第一，彰显公司在光通信领域的深厚积淀与市场认可度。

国际高端市场持续深耕，创新产品引领未来布局。公司积极拓展全球业务版图，光缆产品连续中标欧洲、拉美地区多国大型运营商项目，光电复合缆成功进入大洋洲运营商供应链，大芯数柔性带状光缆切入北美算力领域，体现公司核心产品在国际高端市场的竞争优势稳步提升。同时，公司在创新产品方面的前瞻布局取得里程碑式进展，空芯光纤成功助力阿联酋电信运营商在中东

地区首次完成技术试点，充分验证了该技术在低延迟与大容量传输方面的优异性能，为下一代光通信解决方案全球推广开辟了新路径。



图：阿联酋空芯光纤项目

客户认可积蓄品牌势能，战略互信共筑合作生态。报告期内，公司凭借卓越的产品技术实力与可靠的交付服务能力，获得多家核心客户的高度肯定，荣膺中国移动供应链核心供应商、中国移动一级集采优秀供应商（A级）、中国国家铁路集团有限公司 A 类供应商、华为技术有限公司 P 类优选供应商等荣誉，同时获评中国铁塔甘肃省分公司及宁波市轨道永盈供应链“年度优秀供应商”等。



图：公司获得运营商颁发的荣誉证书

4、厚植品牌国际影响力，主办全球盛会凝聚产业共识

报告期内，公司以更高站位、更广视野推进品牌国际化战略，通过深度参与全球顶级展会和主办行业旗舰峰会，持续提升在全球通信产业链的影响力与话语权。

深化全球品牌沟通，对齐国际运营商价值体系。报告期内，公司精心筹划并深度参与巴塞罗那 MWC、德国 ANGACOM、新加坡 CommunicAsia、中东 GITEX 通信展等全球知名展会，全面展示公司在光通信、算力网络、绿色通信等领域的最新技术成果与解决方案，有效加深国际客户对公司产品技术实力的认知，促进了在新领域的合作机会。其中，面向英国运营商举办的“科技日”专场活动中，首次在海外运营商层面发布 ESG 年度报告，系统阐述公司在环境、社会及治理领域的

实践与承诺，获得客户高度认可，为深化与国际头部运营商的战略互信注入新动能。

图：公司参加巴塞罗那 MWC 展会、新加坡 CommunicAsia 展会、中东 GITEK 通信展会



主办全球行业峰会，锻造技术创新与产业链引领力。报告期内，公司与 APC 联合主办 2025 年全球光纤光缆大会，以“纤引全球，数驭未来”为主题，汇聚全球 30 多个国家和地区的 600 余位行业专家、运营商高管及产业链精英，共商光纤光缆技术创新路径，共促产业高质量发展。大会的成功举办，集中展现了公司技术实力与行业影响力，标志着公司正从产业参与者向生态构建者稳步迈进。

图：2025 年全球光纤光缆大会

（二）科技创新引领海洋产业升级，全球布局开拓深远海发展空间

海洋产业以超高压交直流海缆巩固国内领军地位，深化全球布局。整合光电传输、智能连接、深海观测及海洋工程全产业链能力，构建覆盖能源互联、深海开发、海洋油气、海洋探测与感知的系统化解决方案体系，为海洋强国建设与全球低碳发展提供核心装备与技术方案支撑。2025 年全球海上风电建设步伐加快，多个重大项目落地实施，公司海洋板块实现营业收入 63.49 亿元，同比增长 74.25%。

1、构建“研发-制造-运维”全球网络，打造区域能源互联新高地

秉持“海洋产品系统化、工程运维全球化”战略，形成国内国际双轮驱动的产业布局。报告期内，国内完成江苏、广东、山东、浙江等区域的五个海缆研发制造基地布局，山东乳山、浙江温州基地顺利建成投产。国际层面以德国分公司、中海缆运维中心、沙特海缆生产基地为支点，搭建海外生产与运维服务网络，实现欧洲、中东、亚洲重点区域全覆盖，为海外客户提供全链条服务，构建全球海洋能源与信息互联服务体系。



图：海洋产业全球布局图

凭借深厚技术积淀与重大工程经验，成功实现超高压交流、直流海缆“双五百”工程应用的历史性突破。报告期内，公司先后中标南方电网阳江三山岛±500kV 直流输电工程、浙江海风±500kV 柔直工程、中广核阳江帆石二 500kV 交流海缆等五大标志性项目，并积累了复杂海洋环境下的工程经验，为后续订单获取奠定基础。同时顺利交付丹麦、越南、巴西等跨国电力互联项目，以及国内多个重大海上风电海缆系统项目，欧洲海上风电工程有序推进；打造南海海缆有限公司作为第二增长品牌，稳步提升国际化运营能力与全球市场影响力。



图：中广核阳江帆石二项目出厂和南方电网阳江三山岛首段直流海缆生产完工

深耕海洋工程领域，实现海上风电主体工程与风机运维的里程碑式跨越。报告期内，圆满完成三峡大丰、国信大丰等标杆工程，全年累计交付机位 162 台，完工工程量跃居国内第二；高效完成 130 台风机运维，形成运维一体化的服务能力。通过多个项目的锤炼，实现深远海风电场施

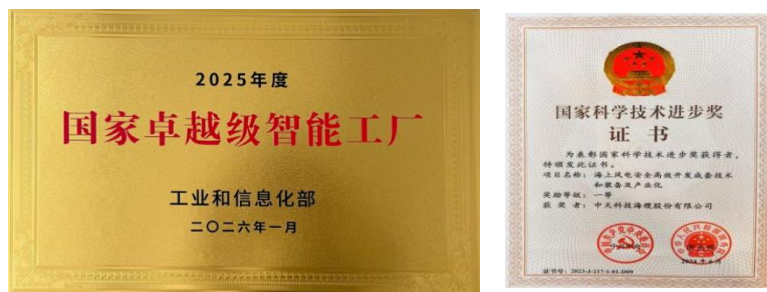
工、浅水大风机施工、超长桩斜跨吊装、海上大型模块吊装等技术批量化应用，持续夯实技术体系建设，为深远海业务发展提供坚实支撑。



图：三峡大丰项目成功并网

2、技术突破赋能深远海开发，创新成果筑牢行业领先

公司聚焦深海能源领域核心技术攻关，攻克超高压、大水深、长距离、复杂海域工况下关键核心技术，多款产品实现国产化替代与世界级性能突破。研发的±525kV XLPE 绝缘光纤复合直流海缆系统，传输容量达 3.3GW，获评国家能源局首台套重大技术装备；千米级水深 500kV 三芯交流海缆填补国内空白，斩获绿色设计国际大奖；攻克全场景海缆接头技术瓶颈，275kV 三芯铝导体海缆实现国际工程落地，全面彰显深远海输电技术领先优势。



图：国家卓越级智能工厂和国家科学技术进步一等奖荣誉

依托在深远海输电、跨海联网、高效能源传输领域的技术积淀与自主创新能力，公司充分发挥国家科学技术进步奖一等奖积累的研发经验与技术优势，持续开展系统性技术攻关。报告期内，4 项新产品通过技术鉴定，综合性能均达国际领先水平，相继荣获江苏省科技进步奖一等奖、中国电力技术市场协会一等奖等多项省部级及行业重要科技奖励。此外，中天海缆获评国家级绿色工厂、卓越级智能工厂等荣誉，全方位巩固行业领军地位。

3、聚力深海科技攻关，深拓海洋油气业务

持续深化深海科技布局，以技术创新赋能海洋经济发展，经营成果稳步落地。报告期内，公司中标国内首个 66kV 电压等级规模化动态海缆工程——中电建万宁漂浮式海上风电项目，实现漂浮式风电输电电压升级突破；成功交付首根超百公里大芯数、低损耗海底光缆，助力海外油气平台数字化升级，并斩获新一批超百公里大芯数海缆订单。此外，公司深度参与国家巨灾防范工

程建设，助力江苏、福建、海南等省份建成海洋地震实时在线监测系统，巩固了公司在海洋观测与防灾减灾领域的领先地位。

海洋油气业务实现技术与市场双突破。报告期内，顺利交付越南、印度油田开发项目，深水IWOCs脐带缆系统完成2000米深海海试，多款水下油气产品通过DNV认证并投入海外作业；中标1.2亿元海工油气电缆项目，为国内最大FLNG装置供应全系列电缆产品。海洋油气业务规模持续提升，已成为公司发展的重要增长极。

（三）服务全球能源网络建设，助力电网可持续发展

公司响应新型电力系统坚强、智能需求，深耕特高压技术与复杂场景应用研发，加快融合大数据分析、大模型等前沿技术，以产品创新和数智化转型推动电网产业升级。夯实国内市场根基，持续深化核心客户战略合作，多维发力拓展国际市场，以“双循环”发展格局驱动业绩增长。受益于电网建设需求增加，2025年实现电网业务收入222.64亿元，同比增长12.53%。

1、坚持自主创新，服务重大工程

报告期内，攻坚高压电缆核心技术，成功研发世界最高电压等级750kV交联聚乙烯绝缘电力电缆，输送容量实现大幅提升；研发220kV交联聚乙烯绝缘电缆，攻克高压电缆“绝缘材料国产化”难题并实现成功投运。

强化线路金具系列产品创新，首创高海拔十分裂快速自锁间隔棒，已应用于1000kV川渝及阿坝特高压工程；成功开发特高压防风偏绝缘拉锁，增强特高压输电工程的抗灾韧性；顺利研制±800kV/8GW特高压换流站金具，保障特高压换流站安全运转。

巩固光纤复合架空地线OPGW技术优势，为智能电网建设提供关键支撑，已覆盖全球160余个国家和地区，市场占有率领先。报告期内，高性能G.654E光纤OPGW中标陕北—安徽、甘肃—浙江、大同一天津南等国家重点特高压工程，为全球能源转型设施建设提供能源信息传输支撑。

开展变压器高端技术研发，研制大型风力发电用上置式机舱干式变压器，实现核心技术突破，中标国家能源两江口风电、大唐桂冠等风电项目；开展高端铜合金技术研发，攻克紧凑型核聚变实验装置的核心导电关键材料，支撑超导磁体系统与能量传输链路建设。



图：报告期内部分新产品、新技术成果鉴定（依次为750kV超高压电力电缆、换流站金具、高性能架空导线）

报告期内，公司14项新技术通过中国电力企业联合会成果鉴定，9项创新成果鉴定为国际领先，5项创新成果鉴定为国际先进，电力新特产品销售额同比增长100%以上。

2、数智化创新，服务电网智能化

强化智能化产品研发，助力提升电力系统数智水平。创新研发输电线路智能光纤多态感知监测系统，建立多态感知大模型，实现输电线路覆冰及风舞状态的全时全域感知与预警，全面提升线路状态感知能力和安全运行水平。聚焦高能效算力中心变配电设备开发，推出高能效变压器作为供配电核心设备、电力模组，服务西宁华为数据中心、中国电信贵州数据中心等项目，实现高效变配电和节能降耗水平提升。



图：输电线路智能光纤多态感知监测系统

3、坚持以销定研，驱动业务增长

深化与电网公司、科研院所等合作伙伴的战略协作。持续提升核心产品的技术先进性，成为电网公司的主力供应商，支撑陕北—安徽、阿坝—成都东、甘肃—浙江等特高压线路建设。通过“强链、补链、延链”系统布局，完善电力全产业链体系，构建“输配融合”一体化综合解决方案，为新型电力系统建设提供全方位支撑。

拓宽业务领域，打造新的业绩增长点。重点推进与“五大六小+两建”的深度合作，实现从“产品交付”到“战略协同”的升级。加大水电、抽水蓄能等新兴领域的参与力度，凭借技术攻关与系统化服务能力，构筑差异化发展优势。报告期内，首次中标中国华电集团金沙江上游拉哇水电站的500kV高压电缆项目，标志着公司成功切入能源企业高端市场，实现阶段性突破。

多措并举推动海外业务实现高质量增长与结构性跃升。参与全球核心电力能源展会，亮相中东MEE、西班牙GENERA等行业标杆展会，集中展示电力系统解决方案及EPC工程能力。在50余国开展重大营销推广活动，精准触达全球核心客户及合作伙伴，行业认可度显著提升。与中东、拉美、欧洲等国电网公司、工程承包商等建立战略合作，核心产品通过DNV、KEMA等国际权威认证，推动高端产品全球落地，电力海外业务同比增长30%以上。

（四）全链协同深耕新能源赛道，多点突破夯实经营成果

公司新能源坚持技术引领、全链协同、场景落地、全球拓展，在储能、氢能、综合能源服务、电子核心材料四大板块均实现持续突破，核心技术、标杆项目与产业竞争力稳步提升。受“136号文”政策调控及原材料价格波动影响，2025年新能源业务实现收入56.97亿元，业绩阶段性承压。

面对复杂外部环境，公司及时优化经营策略，强化供应链管控与项目精细化运营，持续夯实经营质量。

1、全场景储能系统解决方案落地见效，双循环布局加速

公司以全场景储能系统解决方案为核心，深耕技术创新、智能制造、产能交付与全球市场拓展，以重大标杆项目带动规模化发展。

持续推进产品创新升级，拓展系统解决方案业务，高效服务内外双循环发展格局。报告期内，依托技术优势，相继推出 7MWh+中长时储能、工商业欧标版 261KWh 户外一体化并网储能、火电机组联合调频超容储能等核心方案；面向海外发布 6 项新能源系统解决方案，完成 IEC、UL 全套认证，成功进入海外高端市场。同时在东欧、东南亚等区域搭建本地化售前售后技术团队，构建全链路服务体系，支撑海外业务快速拓展。在短时储能领域，基于超级电容开发调频储能系统、储能电源柜、高功率脉冲电源、特种电源及智能储能单元等产品，为特殊场景提供灵活便捷的系统解决方案。

市场端系统集成业务出货量稳步增长，获得海内外客户广泛认可。报告期内，公司内外双循环业务协同发力，储能系统累计出货量逾 9GWh。国内业务持续扩容，据北极星储能网统计，当期储能系统中标排名跻身行业 TOP10。报告期内承建全球单站点容量最大的超容+锂电混合电化学储能电站中核嘉峪关 500MW/1GWh 项目，深度参与中节能察哈尔右翼前旗 200MW/800MWh 独立储能项目，助力区域能源低碳转型；超级电容储能产品应用于中科院电磁弹射、新疆华电等多个混合调频储能项目，在特种电源及电网调频领域实现重大突破。海外拓展成效显著，蝉联 BloombergNEF 全球储能“一级厂商”认证。报告期内中标柬埔寨国家电网 I 期 62.5MW/125MWh 储能 EPC 项目，获业主高度认可后成功获得项目增补；联合中标布基纳法索 25MW/28MWh 储能项目，在保加利亚等东欧高端市场实现工商业储能破冰，海外市场渗透加快。



图：嘉峪关 500MW/1000MWh 独立储能项目和柬埔寨构网型 62.5MW/125MWh 储能项目

2、氢能核心技术突破，装备升级与示范项目双丰收

中天华氢聚焦氢能“制、加”关键环节，以碱性电解水制氢装备为主攻方向，围绕电解槽结构创新、工艺控制与系统优化、运维安全监测三大维度开展技术升级。报告期内，新一代高性能碱性电解水制氢设备通过氢能联盟“领跑者”计划检测，电解槽单槽产能也实现了从 1000 标方到 2000 标方的重大跨越，行业领先优势稳固。



图：氢能领跑者行动评价证书

中天华氢积极拓展国内外产学研合作网络，推动技术创新与产业应用深度融合。国内联合南京大学、南京赛宝等机构，成功申报江苏省前沿技术项目，聚焦“电-氢-电-热”多能耦合混合储能系统创新；国际上，与英国 Cranfield University 联合研发光伏制氢系统并实现稳定运行，有效降低能耗、提升制氢效率，助力可再生能源制氢技术落地。



图：英国光伏制氢项目

公司坚持以示范项目引领业务突破。报告期内，深度参与江苏省首个融合光伏发电、储能“本地调峰”与绿色制氢技术的创新示范工程，成功交付盐城大丰光储氢离网制氢项目。同时，全力推进江苏省首个光氢储一体化项目审批落地，该项目作为省内首个化工园区外可再生能源制氢项目，紧扣氢能与新能源耦合发展趋势，抢抓政策机遇与两会契机，深入贯彻关于深化改革、破除制约新质生产力发展的重要指示精神，联动省、市、县三级部门协同攻坚，突破体制机制障碍，为江苏氢能产业高质量发展、打造长三角氢能产业基地提供关键支撑与示范经验。



图：盐城大丰光储氢离网制氢项目

3、以技术创新破局光伏内卷，推进综合能源战略转型

光伏行业依托《反不正当竞争法》修订及系列政策引导，告别非理性价格战，迈入以技术创新、产品品质为核心的高质量发展新阶段。公司以技术引领打破低价内卷循环，力争在本轮行业产能出清过程中“轻装上阵”。报告期内布局新一代钙钛矿光伏电池技术研发，深化产学研协同创新；同步坚持差异化技术创新路线，立足 Topcon 技术量产优势，成功推出首款海上光伏专用组件，强化在海洋场景的技术覆盖与领先优势。

面对光伏行业变革与电力市场化改革双重机遇，公司启动由光伏 EPC 总包商向综合能源服务商的战略转型。依托数字化平台，构建“源-网-荷-储”一体化综合能源能力，延伸“规划、投资、建设、运营”全生命周期服务，实现从“工程建设”向“价值创造”的战略跃升。报告期内，公司零碳园区、虚拟电厂、微电网、售电业务协同推进，综合能源服务体系加速成型。零碳园区以自有园区为试点，一体化落地光伏、储能、节能改造及智能能碳管理，形成可复制模式的面向工业片区、产业集群提供全流程解决方案。虚拟电厂完成运营平台搭建，实现分布式电源、储能、可调负荷集中管控与市场化响应，打通技术与商业模式。微电网聚焦园区、算力中心等场景，构建多能互补系统，提升供电可靠性与绿电消纳率，落地多个项目并形成标准化解决方案。售电业务实现从 0 到 1 突破，完成资质申领、团队组建与市场准入，在江苏区域开展多品种电力交易。

通过与绿电、储能、虚拟电厂等业务深度协同，有效衔接发用电两侧，补齐业务关键环节，构建“发储用售”闭环生态，进一步完善综合能源服务体系。



图：中天零碳园区建设示意图

4、高端电子材料布局完善，国产替代能力稳步提升

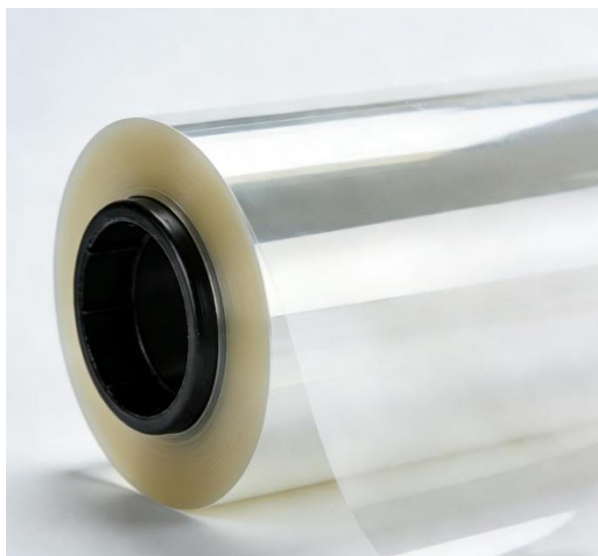
为抢抓高端电子材料发展机遇，强化核心竞争力，公司深耕 PCB 铜箔与 PI 膜领域，持续补齐高新材料生态链条，在国产替代浪潮中抢占发展先机。

公司 PCB 铜箔围绕高频高速、超厚、定制化方向实现技术与业绩双突破，在高端产品进口替代中抢占先机。报告期内标箔总出货量突破两万吨，位居国内前十。超厚铜箔性能稳定，加速高端进口替代；高端系列产品已批量供货，适配高端服务器、工业控制、精密通讯等高频场景。公司与国内头部 CCL 厂商建立长期稳定合作，客户覆盖消费电子、汽车电子、AI 服务器、AIDC 电源、车载板、光模块、交换机等领域，高端产品客户认证稳步推进。



图：HTE 铜箔

中天PI膜聚焦高端市场、深耕核心技术，实现技术与产能双突破。在FCCL市场基础上，拓展补强板、半导体封装等应用领域，凭借优质产品与服务获得终端龙头企业认可，构筑核心竞争力。公司锚定前沿研发，深化产学研合作，报告期内完成无色透明PI膜（CPI）大线试制，成为国内首家具备化法CPI量产能力的企业；自主研发的无色透明聚酰亚胺薄膜、耐高温聚酰亚胺袋膜获评国际先进水平，打破进口依赖，为我国柔性显示等产业提供关键材料支撑。



图：无色透明聚酰亚胺薄膜产品

公司通过PCB铜箔与高端PI膜两大核心业务协同发力，成功构建起多元化新兴业务矩阵，有效补齐了高新电子材料生态链条。未来，随着两大板块技术持续迭代、市场不断拓展，公司将进一步强化核心优势，深化国产替代进程，为我国电子信息产业升级提供有力支撑。

（五）前瞻布局未来产业，创新引领高端跃升

锚定国家战略，确立未来发展布局。面向国家海洋强国、网络强国、能源强国、数字中国等重大战略，公司确立了“以未来产业为先导”的发展战略，以中央研究院为核心牵引，**系统布局“三大未来赛道+五大未来产业”创新集群，通过技术突破与产业协同，推动四大主营产业向高端化、智能化、绿色化跃升，实现高质量可持续发展。**



图：公司三大未来赛道

三大未来赛道，筑牢长远发展根基。未来海洋聚焦深远海工程，构建全球总包能力：深度承接海洋强国战略，围绕海洋能源、深海通信等领域，推进从材料、产品、系统到工程应用的全链技术攻关，抢占超高压海缆、水下湿插拔光电连接器动态连接等技术制高点，推进沙特、欧洲、中东海外工厂建设及运维业务落地，稳步构建全球总包交付能力。**未来通信支撑数据中心建设，突破高端材料：**精准承接网络强国战略，推动发展逻辑向“AI 核心基础设施+高端材料”转变，建成空芯光纤全链条研发体系，在 AI 数据中心、量子通信等前沿场景持续突破；形成绿色天线、隐身振子、空地 3D 立体天线等系统研发能力，推动核心技术海外输出。**未来能源协同光储氢与储能开发，迭代核心产品：**积极践行能源强国战略，重点开发“光储氢”与大型储能系统，持续迭代超高压电缆、高频超低轮廓铜箔及特种薄膜等关键材料与部件，巩固行业技术领先优势，助力全球清洁低碳的新型能源体系建设。



图：公司五大未来产业

五大未来产业，培育新质发展动能。公司依托研究院“一院八所+五中心”架构，协同布局智能机器人、人工智能、无人机、健康医疗、先进光电五大未来产业，2025年累计推进与规划项目13项。联合智元机器人等单位建设具身智能创新中心，立足“具身智能+工业”应用，推进运输四足机器人、工业场景人形机器人等系统开发。自主开发“天玑”工业垂类大模型等平台及“AI+制造”场景智能体库等平台与生态库，引领制造业数字化转型。搭建创新检测平台与实验室，开发生物医药关键装备及试剂，稳步推进心梗快速检测等产品研发。

升级智造能力，打造数字转型标杆。公司持续升级制造业数字化底座，深化“AI + 智能制造”全域布局，夯实数字技术基座、推进规模化应用落地、打造标杆示范项目，全面提升生产效率、制造精度与运营效益，致力成为全国制造业智能化升级典范。已获评2家国家卓越级工厂、17家先进级工厂，形成“卓越引领、多点开花”的智能制造格局，智能制造成效位居行业前列。

公司始终坚持前瞻布局、抢抓先机，积极规划建设海外技术中心，持续拓展全球创新版图，不断夯实行业领军地位，在服务国家战略、引领产业升级的过程中，为企业高质量发展注入源源不断的新动能。

（六）锻造全链质量竞争力，绿色智造共建低碳生态

品质为基，铸就尊严。坚持以卓越品质为立身之本，将“以品质立尊严”贯穿研发、制造、交付全流程。构建“质量前移、严实精细、双轮驱动”管理模式，推行“精确制造-六精”全球卓

越品质模型，聚焦柔性制造、优质交付、制造技术三大核心竞争力。主营产品一次合格率持续提升，客户端质量信誉稳步巩固。全链质量竞争力为企业稳健运营与可持续发展筑牢根基。

绿色深耕，低碳致远。公司以绿色低碳制造为抓手，推动能源优化、资源循环、能碳数字化管理。报告期内，立项绿色低碳项目 380 项，减排二氧化碳逾 2.51 万吨当量，在废料再生、包装循环使用、用水净化技术等方面成效显著。搭建“能碳管理平台”，实现能源与碳排放数据全生命周期追溯，大力推动供应链碳减排行动，供应商协同减排二氧化碳 555 吨当量。已建成国家级绿色工厂 18 家、省级零碳工厂 1 家、省级近零碳工厂 3 家，推出绿色设计产品 5 款、绿色供应链 1 家，绿色制造体系持续完善。

（七）构建长效价值生态，共享高质量发展成果

公司高度重视股东回报，通过实施现金分红、股份回购以及完善市值维护方案等措施，致力于打造长效股东回报体系。

高比例现金分红，共享成长红利。公司持续完善分红制度，兼顾短期回报与长期发展。近三年累计现金分红 26.55 亿元，占近三年平均净利润 89.95%；2025 年度利润分配预案拟每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税），合计分红约 8.86 亿元，占 2025 年度归母净利润 30.54%（尚需股东会审议）。

股份回购，提振市场信心。公司已完成五期股份回购计划，累计回购金额 8.79 亿元，回购股份 8,506.52 万股，占当前总股本 2.48%。其中，2025 年完成第五期股份回购，共计回购 1,879.08 万股，回购金额 2.52 亿元。所回购股份全部用于员工持股计划，不仅有利于充分调动骨干员工的积极性，更向市场传递了对公司长期发展前景的坚定信心。

强化市值维护方案，实现价值提升。公司根据证监会相关指引并结合自身经营情况，制定市值管理制度，联动现金分红、股份回购等长效举措，助力公司价值有效彰显。重视投资者关系管理，搭建透明、畅通的沟通渠道，高效传递企业内在价值，荣获“2025 年度投关创新奖”。凭借扎实的主业根基和健全的治理体系，公司成功入选沪深 300、中证 A500 及上证 180 等核心宽基指数。

未来，公司将持续提升经营质效，坚守股东中长期利益导向，健全可持续的投资者回报机制，把发展成果转化为股东收益，增强投资者获得感，共筑健康投资生态。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终恪守“以品质立尊严、以客户为中心、以奋斗者为本”的核心价值观，坚持差异化创新引领，坚守高质量绿色发展。在加快培育和发展新质生产力的时代征程中，公司持续锻造核心优势，夯实竞争底座，核心竞争力凝练为五大支柱：全球化运营、创新驱动、可持续发展、卓越组织能力、深厚文化底蕴。

1、深化“三个全球”布局，构筑增长新动能

全球营销体系布局，实现市场全覆盖。公司深度布局海外市场，现已构建起以 14 个海外营销中心为战略支点、40 多个海外办事处为服务触角的全球运营网络，业务覆盖 160 多个国家和地区，高效服务全球 200 余家运营商。为进一步融入全球产业价值链、提升区域供应链韧性与响应速度，公司坚定推进“制造本地化”战略，在印尼、印度、巴西、摩洛哥、土耳其、沙特等多个核心战略市场布局生产基地，实现对重点区域的深度渗透与高效辐射，提升订单交付能力与全球客户服务水平。2025 年实现境外收入 90.85 亿元，同比增长 23.97%。



图：公司全球布局

专业化组织变革，推进全球化发展新格局。公司聚焦核心业务，设立专业化事业部，推动销售团队与主营产品深度绑定，助力海外市场从“综合统筹”向“产业深耕”转型。持续优化境外工厂管理体系，打通境内外在人员调配、资源协同、生产调度及供应链环节的壁垒，实现高效统筹衔接，有效促进跨板块沟通和资源协调，形成“纵向贯通、横向协同”的运营格局。组织变革与优化显著提升了市场端到端运营效率与综合竞争力，强化资源配置与效能，为公司全球化发展战略落地筑牢组织根基。

高标准履约体系，筑牢客户信赖根基。公司秉承“质量为本、信誉为魂、客户为先”的价值导向，构建覆盖研发、生产、交付、售后全流程的全球高标准履约体系，精准适配海内外客户多元化需求，建立“第一时间响应、第一时间反馈、第一时间落实”的高效服务机制，强化快速协同与应急保障能力。报告期内，公司针对德国电信提出的消防安全升级需求，通过完整的产品改造与性能验证实现高标准交付，赢得客户高度认可；在越南昆岛 110kV 海缆突发通电故障中，公司多部门协同作战，仅用 10 天完成抢修任务，保障越南国庆节前顺利通电，荣获“信赖伙伴”奖章。

2、光电智造提质增效，体系赋能创新升级

面对全球科技竞争与国内数智化转型机遇，公司立足“三个全球”格局，以体系化创新应对变局，在创新布局、知识产权与标准引领、研发投入三个维度实现突破，驱动产业向高端化、国际化、智能化迈进。

健全体系化创新机制。以国家企业技术中心为核心，联动 40 余个省市级研发平台，构建全链条创新生态，践行“生产一代、研发一代、储备一代”战略。推行“五步法”管理模式，建成科创一体化平台打通创新数据流与业务流，使得创新效率提升 30%，研发项目平均周期缩短 20%。明确清晰发展路径，推动四大主营产业高端创新跃升，培育五大未来新质创新领域，同步拓展全球创新布局。



图：部分发明专利证书

强化知识产权与标准引领。2025 年，提交专利申请 522 件，PCT 国际专利申请 62 件，获发明专利授权 192 件，筑牢技术护城河。深度参与 70 余个国内外标准化组织，选派 20 位行业专家任职国内标准化组织委员，牵头或参加制修订并已发布的国际标准 9 项，国家、行业标准 70 余项，显著提升行业话语权，以标准创新赋能产业升级。

加大研发投入效能释放。2025 年研发费用达 20.79 亿元，同比提升 6.99%，完成 83 项集团级自立项目验收，35 项新产品、新技术通过权威鉴定。攻克±525kV 直流海缆等关键技术，建成空芯光纤研发体系，推出应用于不同波段的系列化空芯光纤产品，加速钠电池产业化，固态电池完成 216Ah A 样开发，开发世界最高电压等级 750kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆、国产料 220kV 交联聚乙烯绝缘电缆，核心竞争力持续领跑。

深化技术合作巩固主业培育新质。公司与北京大学、浙江大学等多所顶尖高校院所开展技术合作，建立战略合作关系。全年在产学研合作项目 195 项，投入经费近 2 亿元，技术攻关与成果转化成效显著。主动对接国家创新发展战略，精准承接各级科技计划与专项支持，实现企业自主投入与外部资源良性循环，持续优化创新生态。

未来，公司将巩固创新优势，推动科技与产业深度融合，聚焦主营产业升级与新质领域培育，强化核心竞争力，为光电智造高质量发展提供支撑。

3、聚焦零碳长远战略，夯实可持续发展优势

战略统领，全域赋能。公司坚持可持续发展理念，将 ESG 全面融入战略顶层与运营。完善 ESG 治理架构，将可持续发展议题纳入董事会核心决策，设立“ESG 专班”，形成“总部统筹、部门协同、各子公司落实”的高效机制。建立 39 项量化绩效体系，将公司治理、碳达峰、能效提升等目标纳入“十五五”规划。2025 年全年纳税近 13 亿元，切实履行企业公民责任，荣获“ESG 金牛奖”，华证 ESG 评级由 AA 提升至 AAA 级，商道融绿 ESG 评级 A- 级。摩洛哥工厂获 EcoVadis 金牌认证，多家子公司加入 SBTi 并开展 CDP 碳披露，3 款产品通过 EPD 认证，ESG 治理成效显著。



图：可持续发展荣誉

零碳战略，锚定未来。公司以“零碳战略”为引领，制定“十大行动方案”，推动能源结构向可再生能源主导转型，构建从能碳平台、资源循环到绿色创新的国际一流绿色竞争力。面向“十五五”，深化绿色技术创新，突破欧盟等国际绿色贸易壁垒，打造无废企业典范，使绿色低碳成为企业与客户、社会共建可持续未来的坚实桥梁。



图：绿色产业协同框架

4、揽全球人才，助创新引领

公司始终坚守人才强企战略，系统性推进人才队伍建设，为企业长远发展、国际化布局及核心竞争力提升筑牢人才根基。

深化外循环战略，布局国际化人才生态。聚焦战略性新兴产业、AI 数字、绿色制造及核心技术领域人才，出台《高端人才新政》，设立首期 5000 万元未来产业高端人才基金，引进 130 多名行业领军人才、博士人才、外籍人才，多人获批国家及省市人才项目荣誉；深化与上海交大、南京大学等顶尖高校合作，引进优质应届大学生 500 余名，夯实青年人才根基；开展外籍人才来华培训，推进海外本土化人才建设，为企业长远发展和国际化发展提供坚实人才、智力支撑。

全链条人才培育，激活人才发展活力。创新推行“高潜人才”“两青人才”“双创人才”等核心骨干梯队锻造，通过竞聘上岗、导师制、轮岗制等培养机制，储备未来企业所需要骨干人才千余名，多位年轻骨干走上领导岗位。与知名高校深度合作，推进员工本硕博学历提升计划；通过内部人才市场和中天科技学院线上学习平台，满足员工多元、多样化学习发展需求；公司获批“国家级高技能人才培训基地”和高级职称自主评审权，完善职业技能等级认定与专业技术职称评审互通通道，新增高级职称人才 44 人、高技能等级人才 102 人。

深化价值激励，凝聚奋斗共识。坚守“以奋斗者为本”核心价值观，践行“大挑战催生大贡献，大贡献必有大激励”的人才价值理念，开展“十大奋斗者”、“十朵金花”、“劳模”等荣誉评选，为在岗 30 周年的员工每人颁发价值 10 万元的纪念奖，鼓励员工长期在企奋斗；连续实施“奋斗者激励计划”，启动第三期员工持股计划，覆盖核心岗位骨干，强化核心人才归属感。

坚守以人为本，关爱员工成长。投资 1 亿元升级“人才安居工程”，为员工提供高品质人才公寓；营造员工“八小时班外生活圈”，丰富文体生活；精准帮扶解决员工子女入学、就医体检等实际生活问题。公司获评“全国就业与社会保障先进民营企业”等多项雇主品牌荣誉，彰显企业温度与社会责任。



图：全国就业与社会保障先进民营企业

5、赓续文化基因，聚力向善同行

立足全球化发展新阶段，公司用文化涵养昂扬奋发精气神，激发全体员工干事创业的力量，坚定朝着建设“国际化的中国公司”这一目标稳步迈进。

文化传承，强化思想引领。公司将“毫不动摇坚守使命、愿景、价值观，文化传承”置于发展理念首位，以持续传承与创新凝聚发展合力。

公司根植江海文化底蕴，传承弘扬张謇企业家精神，始终恪守勤俭节约、艰苦奋斗的精神底色，逐步形成“敢为人先，聚力向善”的组织文化。

“十四五”末，企业文化在传承中实现迭代升级。使命优化为“光、电网联美好生活”，愿景升级为“全球服务，人人受益”。三十余载砥砺前行，企业文化每一次演进，都饱含对时代的洞察、对初心的坚守。

凝心聚力，激活发展动能。公司持续开展“贡献决定地位”理念宣讲活动，依托《精神家园报》等宣传阵地，深入报道“默默坚守一线岗位员工”等70余名典型。

组织首届十朵“中天金花”、第四届“中天张謇杯”企业家评选，举行“文化通心 传递爱心”精神家园专题活动，进一步凝聚情感共识。通过中天品牌日“海外文化宣讲”等特色活动，增强海外员工的认同感。



图：评选弘扬首届十朵“中天金花”

2025年，“中天爱心基金”帮扶400多个内部困难员工家庭，累计资助超210万元，《新华日报》赞誉公司：“把员工当成家人，这不仅是责任、更是远见。”

品牌焕彩，彰显责任担当。公司持续创新宣传模式，紧跟“苏超”热点，参与江苏电视台直播节目、球赛现场品牌展出，策划制作中天球队加油视频。组织首届短视频大赛，鲜活展现不同国家员工的精神风貌。

联合主办APC全球光纤光缆大会，首次创新推出直播形式，引爆线上流量。通过参加第三届链博会、世界移动通信大会等具有国际影响力展会，展示ZTT“中国方案”与“中国质量”。

公司坚守社会责任，紧急驰援贵州榕江洪涝灾区，捐赠3000万元支持河口小学易地新建，获评“长三角慈善之星”“江苏慈善之星”爱心单位。

新时代新征程，公司持续优化文化体系建设，厚植向上向善的文化根基，为企业高质量发展提供坚实支撑。

五、报告期内主要经营情况

2025 年度，公司深耕信息通信和能源互联两大领域，紧扣数字经济与新型能源体系建设机遇，聚焦主业提质增效，深化全产业链协同发展，实现营业收入 525.00 亿元，归母净利润 29.02 亿元，经营活动产生的现金流量净额为 47.51 亿元。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	52,499,857,493.34	48,060,544,207.57	9.24
营业成本	45,215,118,845.40	41,143,937,734.95	9.89
销售费用	1,273,833,162.51	1,248,551,643.86	2.02
管理费用	846,335,181.36	754,372,826.82	12.19
财务费用	-105,430,079.46	12,930,309.76	不适用
研发费用	2,079,458,442.74	1,943,531,597.03	6.99
经营活动产生的现金流量净额	4,751,329,244.08	4,138,335,453.16	14.81
投资活动产生的现金流量净额	-2,222,762,843.33	-883,166,889.76	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-1,639,037,451.87	-1,499,473,442.32	不适用

营业收入变动原因说明：主要是电网建设和海洋系列以及铜产品等板块营业收入增加。

营业成本变动原因说明：主要是营业收入增加导致营业成本增加。

管理费用变动原因说明：主要是增加新公司导致职工薪酬、办公费用、咨询费用等发生额增加。

财务费用变动原因说明：主要是利息支出下降、利息收入和汇兑收益增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是销售商品、提供劳务收到的现金增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是收回投资收到的现金减少和投资支付的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

详见下表

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
制造业	51,793,201,273.97	44,773,945,011.89	13.55	9.55	10.21	减少 0.52 个百分点

光伏发电	272,107,175.67	186,209,301.53	31.57	-8.25	-14.25	增加4.8个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
光通信及网络	7,369,852,952.61	5,705,497,543.63	22.58	-8.94	-5.83	减少2.56个百分点
电网建设	22,263,812,346.32	18,941,326,721.42	14.92	12.53	12.83	减少0.23个百分点
海洋系列	6,348,794,221.43	4,835,903,780.02	23.83	74.25	75.67	减少0.62个百分点
新能源	5,697,208,731.14	5,380,544,739.75	5.56	-18.65	-17.10	减少1.76个百分点
铜产品	9,521,080,247.77	9,314,339,953.75	2.17	13.61	13.97	减少0.31个百分点
汽车零部件	324,905,862.85	292,862,290.41	9.86			不适用
其他	539,654,087.52	489,679,284.44	9.26	-19.66	-16.08	减少3.89个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	42,979,899,973.87	37,518,799,474.76	12.71	6.78	7.22	减少0.35个百分点
境外	9,085,408,475.77	7,441,354,838.66	18.10	23.97	27.15	减少2.04个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
不适用

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
制造业		44,773,945,011.89	99.59	40,628,189,762.59	99.47	10.2	
光伏发电		186,209,301.53	0.41	217,165,076.53	0.53	-14.25	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
光通信及网络	直接材料	4,469,686,775.68	78.34	4,771,929,800.67	78.76	-6.33	
光通信及网络	直接人工	446,740,457.67	7.83	438,658,859.28	7.24	1.84	
光通信及网络	燃料动力	263,593,986.52	4.62	284,764,729.09	4.70	-7.43	
光通信及网络	制造费用	525,476,323.77	9.21	563,470,634.16	9.30	-6.74	
电力传输	直接材料	17,382,455,532.25	91.77	15,276,310,928.93	91	13.79	
电力传输	直接人工	596,651,791.72	3.15	553,976,110.61	3.30	7.70	
电力传输	燃料动力	375,038,269.08	1.98	352,530,252.21	2.10	6.38	
电力传输	制造费用	587,181,128.36	3.10	604,337,575.21	3.60	-2.84	
海洋系列	直接材料	4,236,251,711.30	87.60	2,283,443,208.39	82.95	85.52	
海洋系列	直接人工	111,225,786.94	2.30	83,409,679.58	3.03	33.35	
海洋系列	燃料动力	91,882,171.82	1.90	66,617,631.88	2.42	37.92	
海洋系列	制造费用	396,544,109.96	8.20	319,324,185.86	11.60	24.18	
新能源	直接材料	4,662,242,016.99	86.65	5,448,723,920.49	83.95	-14.43	
新能源	直接人工	95,773,696.37	1.78	90,866,152.34	1.40	5.40	
新能源	燃料动力	154,421,634.03	2.87	217,429,721.66	3.35	-28.98	
新能源	制造费用	468,107,392.36	8.70	733,419,658.15	11.30	-36.17	
铜产品	直接材料	9,097,919,187.81	97.68	7,938,870,161.63	97.14	14.60	
铜产品	直接人工	59,611,775.70	0.64	55,573,725.65	0.68	7.27	
铜产品	燃料动力	64,597,024.70	0.69	65,380,853.71	0.80	-1.20	
铜产品	制造费用	92,211,965.54	0.99	112,781,972.65	1.38	-18.24	
汽车零部件	直接材料	217,576,607.38	74.29				
汽车零部件	直接人工	47,605,189.99	16.26				
汽车零部件	燃料动力	26,418,636.53	9.02				
汽车零部件	制造费用	1,261,856.52	0.43				
其他		489,679,284.44		583,535,076.97	100	-16.08	

成本分析其他情况说明

不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见本报告“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况√适用 不适用

前五名客户销售额1,577,871.54万元，占年度销售总额30.31%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额1,734,814.78万元，占年度采购总额38.36%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额160,999.11万元，占年度采购总额3.56%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形 适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形** 适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

 适用 不适用

前五名供应商

 适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入** 适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

 适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

 适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用 适用 不适用**4、 研发投入****(1). 研发投入情况表**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	2,079,458,442.74
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	2,079,458,442.74
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.96
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	3,138
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	18.25
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	51
硕士研究生	515
本科	2,268
专科	304
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	1,476
30-40岁(含30岁,不含40岁)	1,267
40-50岁(含40岁,不含50岁)	314
50-60岁(含50岁,不含60岁)	78
60岁及以上	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况之(一)主营业务分析”之“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
衍生金融资产	691,673,118.38	1.11	3,733,446.12	0.01	18,426.40	期末持仓套期合约的浮盈增加
预付款项	508,907,129.17	0.82	727,618,129.51	1.25	-30.06	期末原材料和在产品等存货较充足，

						采购付款相对减少
存货	7,844,016,945.67	12.63	5,719,339,987.28	9.79	37.15	在手订单增加,期末原材料、库存商品和在产品等余额增加
一年内到期的非流动资产	21,172,247.28	0.03	337,786,143.67	0.58	-93.73	新增一年内到期保证金减少,应收融资租赁款转入应收账款
长期应收款			59,493,352.24	0.10	-100.00	融资租赁业务提前终止
其他非流动金融资产	81,730,000.00	0.13	240,429,330.96	0.41	-66.01	出售江苏银行股票
使用权资产	176,575,850.62	0.28	95,590,521.14	0.16	84.72	租入的长期资产增加
商誉	74,346,711.81	0.12	5,558,534.52	0.01	1,237.52	新增非同一控制下企业合并的对价大于应享有的可辨认净资产
其他非流动资产	1,236,868,935.23	1.99	409,852,544.99	0.70	201.78	定期存单及预付长期资产款项增加
短期借款	986,540,093.82	1.59	2,266,873,513.38	3.88	-56.48	期末借款余额及内部票据贴现的余额减少
衍生金融负债	8,110,370.00	0.01	103,685,446.55	0.18	-92.18	期末持仓套期合约的浮亏减少
应付票据	6,528,168,715.83	10.51	4,867,259,013.56	8.33	34.12	未到期票据余额增加
一年内到期的非流动负债	777,583,743.34	1.25	395,066,832.71	0.68	96.82	一年到期的长期借款余额增加
其他流动负债	247,636,658.37	0.40	480,419,490.83	0.82	-48.45	应收票据背书未终止确认的负债大幅减少
租赁负债	151,114,028.16	0.24	84,495,534.12	0.14	78.84	长期资产的租入业务增加
长期应付款	325,951,820.04	0.52	180,022,194.15	0.31	81.06	收到的专项应付款增加
递延所得税负债	430,421,793.78	0.69	292,086,783.25	0.50	47.36	衍生金融资产大幅增加导致应纳税暂时性差异确认的递延所得税负债增加

其他说明:

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产431,366.91（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为6.94%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,080,396,391.76	保证金及资金冻结
应收票据	21,775,071.37	票据池质押
一年内到期的非流动资产	21,172,247.28	长期保证金
固定资产-工程船舶	826,565,774.37	质押借款
其他非流动资产	266,932,109.45	长期保证金
合计	2,216,841,594.23	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本年度报告“第三节 经营情况讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局与趋势”。

光伏行业经营性信息分析

1、光伏设备制造业务

适用 不适用

2、光伏产品关键技术指标

适用 不适用

产品类别	技术指标	
电池组件：	量产平均组件功率	研发最高组件功率
晶体硅电池	620W	630W
指标含义及讨论与分析：量产平均组件功率是指量产组件的主流功率，非最高功率；研发最高组件功率为研发试验中所测试的组件最高功率。		

3、光伏电站信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站开发：					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
61个，390.37MW		62个，401.12MW			

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本年度光伏电站累计运营情况：							
区域	装机容量 (MW)	发电量 (万千瓦时)	上网电量 (万千瓦时)	结算电量 (万千瓦时)	上网电价 (元/千瓦时)	电费收入	补贴
分布式：							
江苏	362.34	37,116.81	37,116.81	37,116.81	0.85	27,941.93	12,726.24
山东	6.21	659.53	659.53	659.53	0.40	-69.30	0.00
安徽	4.70	317.69	317.69	317.69	1.00	281.54	173.34

湖北	27.87	2,755.15	2,755.15	2,755.15	0.40	978.61	0.00
合计	401.12	40,849.18	40,849.18	40,849.18		29,132.78	12,899.58

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站运营：										
光伏电站	所在地	装机容量 (MW)	电价补贴及 年限	发电量(万 千瓦时)	上网 电量(万千 瓦时)	结算 电量(万千 瓦时)	上网电价 (元/千 瓦时)	电费 收入	营业 利润	现金流
集中式：										
分布式：										
南通电站	南通	165.81	0.42/0.859元/度，20年	16,973.26	16,973.26	16,973.26	0.78	11,752.68	4,673.97	9,089.44
合肥	肥西	4.70	0.6156元/度，20年	317.69	317.69	317.69	1.00	281.54	-54.28	516.38
如东洋口	如东县	166.92	0.459/0.609元/度 20年	17,054.20	17,054.20	17,054.20	0.96	14,498.89	5,084.75	8,082.62
湖北电站	竹林桥、薛集	27.87	0.4161元/度，暂无补贴	2,755.15	2,755.15	2,755.15	0.40	978.61	-547.46	991.82
徐州天虹电站	徐州睢宁	16.37	自发自用，无补贴	1,629.54	1,629.54	1,629.54	0.62	900.44	37.16	915.75
盐城电站	盐城	13.24	0-0.42元/度 补贴 20年	1,459.82	1,459.82	1,459.82	0.61	789.92	-1.98	681.71
山东天虹电站	山东济南	6.21	自发自用，无补贴	659.53	659.53	659.53	0.40	-69.30	-564.21	-229.33
与电站电费收入等相关的金融衍生产品情况（若有）：无										

4、光伏产品信息

(1). 光伏产品生产和在建产能情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产量	产能利用率	投产工艺路线	在建生产线总投资额	在建生产线当期投资额	设计产能	(预计)投产时间	在建工艺路线
电池组件：								
晶体硅电池组件	229.2 MW	22.82%	单晶					
光伏辅料及系统部件：								
光伏胶膜	9,151.48 吨	74.21%	EVA/POE					
光伏支架	52,450.39 吨	92.12%	热浸镀锌/锌铝镁					
产能利用率发生重大变化原因及影响分析：不适用								

(2). 光伏产品主要财务指标

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产销率 (%)	销售收入		销售毛利率 (%)	
		境内	境外	境内	境外
电池组件：					
晶体硅电池	66.66%	9,647.64	0	-0.25	0
光伏辅料及系统部件：					
光伏胶膜	95.75%	9,924.80	0	-13.36	0
光伏支架	92.2%	35,667.78	0	8.1	0

光伏产品实现境外销售的，应当分国家或地区列示

□适用 √不适用

(3). 光伏电站工程承包或开发项目信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站	所在地	装机容量	电价补贴及年限	开发建设周期	投资规模	资金来源	当期投入金额	项目进展情况	当期工程收入
集中式：									

分布式：									
国华如东	江苏	400.00	无补贴	270天	108,283.34	非募集	29,708.97	施工中	32,543.20
国华泰州	江苏	186.57	无补贴	270天	63,629.83	非募集	7,506.15	验收中	7,500.07
威宁长通	江苏	18.24	无补贴	270天	5,471.78	非募集	4,790.05	施工中	4,904.07
东辛农场	江苏	86.31	无补贴	270天	8,068.01	非募集	6,023.82	验收中	3,733.16
华能丰利	江苏	57.00	无补贴	180天	18,138.32	非募集	3,461.94	验收中	3,686.17
尼泊尔光储	尼泊尔	3.20	无补贴	270天	10,943.11	非募集	3,197.98	施工中	3,335.61
上海廉江	上海	120.00	无补贴	180天	14,400.00	非募集	2,214.96	验收中	2,237.34
至善伏安	福建	11.75	无补贴	180天	3,525.13	非募集	1,732.20	验收中	1,808.23
华能如东	江苏	200.00	无补贴	270天	69,696.07	非募集	3,388.65	施工中	1,739.27
耐丝项目	江苏	5.99	无补贴	180天	1,772.95	非募集	1,619.76	施工中	1,626.56
谏壁惠龙港	江苏	15.75	无补贴	180天	7,098.81	非募集	1,579.96	验收中	1,600.56
华润河口	江苏	12.00	无补贴	180天	3,063.80	非募集	1,371.54	施工中	1,371.54
国能天马	福建	12.75	无补贴	90天	2,683.08	非募集	1,309.28	验收中	1,333.73
华润双甸	江苏	18.00	无补贴	180天	4,357.28	非募集	1,751.42	验收中	1,316.34
宿迁佩捷	江苏	43.80	无补贴	180天	17,653.33	非募集	1,948.74	验收中	956.16
中广核如东	江苏	200.00	无补贴	270天	59,309.58	非募集	4,181.95	验收中	903.59
华能靖江二	江苏	11.02	无补贴	90天	3,426.56	非募集	806.07	验收中	823.75
江苏宏强	安徽	3.18	无补贴	90天	616.25	非募集	541.09	验收中	546.11
天南电力	江苏	3.73	无补贴	90天	951.88	非募集	304.22	验收中	426.38
江阴利港	江苏	25.72	无补贴	180天	4,554.80	非募集	886.62	验收中	226.62
太仓天海	江苏	5.00	无补贴	90天	245.00	非募集	206.19	验收中	216.81
江东电子项目	江苏	4.48	无补贴	90天	1,470.81	非募集	168.55	交付	179.05
智慧水务	江苏	1.99	无补贴	90天	174.70	非募集	151.48	交付	156.27
国电投南通	江苏	99.19	无补贴	90天	860.80	非募集	109.65	交付	130.67
江东合金	江苏	7.25	无补贴	90天	660.71	非募集	122.84	交付	129.48
海力装备	江苏	3.08	无补贴	90天	1,185.52	非募集	128.40	交付	95.25
华能电厂	江苏	17.00	无补贴	90天	4,182.00	非募集	268.92	交付	91.74
高淳沃尔德	江苏	1.20	无补贴	90天	566.77	非募集	75.51	交付	76.71

柬埔寨	柬埔寨	200	无补贴	90天	111.00	非募集	63.22	交付	73.30
材料厂	江苏	0.15	无补贴	90天	68.80	非募集	56.46	交付	63.12
大中电机	江苏	1.45	无补贴	90天	192.00	非募集	60.16	交付	60.78
如东曹埠	江苏	25.00	无补贴	90天	279.00	非募集	57.55	交付	59.43
安徽电信	安徽	4.16	无补贴	90天	1,705.60	非募集	151.22	验收中	54.70
光缆总厂	江苏	0.13	无补贴	90天	43.92	非募集	37.47	交付	40.29
光缆总厂1	江苏	0.14	无补贴	90天	31.55	非募集	26.87	交付	28.94
瑞慈医院	江苏	1.20	无补贴	90天	462.00	非募集	28.59	交付	28.61
电站项目中自产品供应情况：公司产业链提供部分光伏电站所需电池组件、光伏胶膜、光伏支架、新能源电缆等产品。									

5、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

详见本报告第八节“七、合并财务报表项目注释”之“17、长期股权投资”。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600919	江苏银行	25,686,750.93	自有	190,201,890.96	25,048,286.23			215,250,177.19	189,563,426.26	-	其他非流动金融资产
股票	601059	信达证券	116,300,432.88	自有	457,265,219.04	75,974,737.13	75,974,737.13		33,728,556.09	2,134,573.66	499,511,400.08	其他权益工具投资
股票	873807	科能熔敷	21,237,000.00	自有	21,313,053.20	-2,101,083.52	-2,101,083.52		19,211,969.68		-	其他权益工具投资
合计	/	/	163,224,183.81	/	668,780,163.20	98,921,939.84	73,873,653.61		268,190,702.96	191,697,999.92	499,511,400.08	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
商品期货		-97,990,014.96		780,121,698.89	22,051,104,369.36	21,084,066,556.75	682,131,683.93	1.77

外汇		-1,961,985.47		3,393,049.92	1,232,989,150.29	1,329,349,821.26	1,431,064.45	0.01
合计		-99,952,000.43		783,514,748.81	23,284,093,519.65	22,413,416,378.01	683,562,748.38	1.78
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	为规避和防范生产经营相关的产品、原材料价格及外汇汇率波动给公司带来的经营风险，公司按照一定比例，针对公司生产经营相关的产品、原材料及外汇开展套期保值、远期结售汇等业务，业务规模均在预计的采购、销售业务规模内具备明确的业务基础。报告期内，公司产品及外汇套期保值衍生品合约套期有效锁定商品价格。							
套期保值效果的说明	公司从事套期保值业务的商品期货和外汇的品种与生产经营相关的产品、原材料和外汇相挂钩，可抵消现货市场交易中存在的价格风险的交易活动，实现了预期风险管理目标。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、关于商品期货套期保值业务 详见 2025 年 4 月 25 日披露的《江苏中天科技股份有限公司关于开展 2025 年度商品期货套期保值业务的公告》（公告编号：临 2025-025）中“三、交易风险分析及风控措施”。</p> <p>2、关于外汇套期保值业务 详见 2025 年 4 月 25 日披露的《江苏中天科技股份有限公司关于开展 2025 年度外汇套期保值业务的公告》（公告编号：临 2025-024）中“三、交易风险分析及风控措施”。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	每月底根据外部金融机构的市场报价确定公允价值变动。							
涉诉情况（如适用）	不适用							

衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月25日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年6月12日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资
适用 不适用

其他说明：
 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中天海缆科技股份有限公司	子公司	陆缆及海缆制造	1,880,000,000.00	14,078,435,785.17	6,922,893,204.70	13,213,166,623.01	1,076,506,491.05	916,042,529.61

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中天科技研究院有限公司	同一控制下企业合并	经营规模和业绩较小，无重大影响
中天集团上海超导技术有限公司	股权转让	经营规模和业绩较小，无重大影响
中天科技俄罗斯有限公司	注销	经营规模和业绩较小，无重大影响
洋浦中天航运有限公司	注销	无经营
南通协同创新新型储能科技有限公司	注销	无经营

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

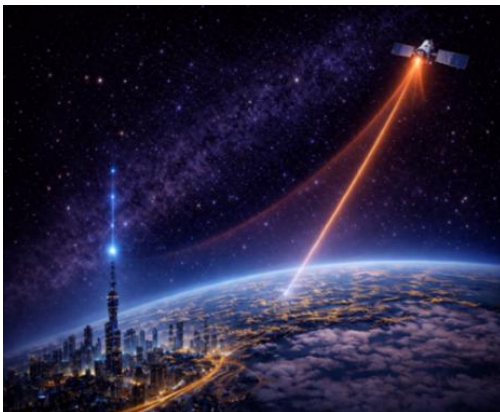
√适用 □不适用

1、立体网络与 AI 算力重塑通信形态，技术外溢加速拓展高端制造版图

面向新一代信息技术加速演进与数字经济深入发展，通信产业正处于结构性升级与范式转换的关键阶段。通信网络向空天地海一体化立体网络演进，6G 等未来通信形态逐步清晰；通信网络与数据中心、智算中心等算力基础设施深度融合，“光-电-算”协同发展成为行业重要方向；通信技术加速向高端制造领域外溢，产业价值链持续拓展。整体来看，通信产业正由网络建设为主的发展阶段，迈向以融合创新、系统协同和价值延伸为特征的高质量发展新阶段。

①通信网络向空天地海一体化与 6G 演进，网络形态加速立体化发展

随着通信网络向空天地海一体化演进，呈现全域覆盖、万物智联等特征，2026 年政府工作报告将 6G 列为重点培育的未来产业。公司精准对接这一趋势，前瞻布局卫星通信、智能天线、低空网络等未来场景所需的新产品，抢占未来通信技术赛道。



图：卫星通信终端

②AI 重塑光纤需求结构，技术创新引领光纤产业跃迁

随着 AI 算力需求爆发，数据中心内部互联及数据中心互联成为光纤应用的核心场景。据中金公司研究报告，AI 相关光纤需求占比将从 2024 年不足 5% 跃升至 2027 年的 35%，成为仅次于电信网络的第二大需求来源。空芯光纤、多芯光纤、超低损耗光纤、弯曲不敏感光纤及空分复用技术适配数据中心超低损耗、大容量及高密度布线需求，成为 AI 数据中心建设的首选。整体来看，光纤产业正由规模竞争加快转向围绕高性能、低损耗、大容量和场景适配能力的价值竞争。公司依托棒-纤-缆全产业链核心技术，同时加码印尼特种光纤产业布局，强化全球高端供给与区域服务能力，有望在 AI 引领的高端光纤升级中持续受益。

③技术能力外溢加速，通信产业向高端制造领域延伸

通信领域积累的光电材料与器件技术正加速向航空航天、工业机器人、智能电动汽车等高端制造领域外溢延伸，推动通信产业在更高层级参与全球数字基础设施和战略性新兴产业分工。2026 年政府工作报告明确提出“打造智能经济新形态”，要求促进新一代智能终端和智能体加快

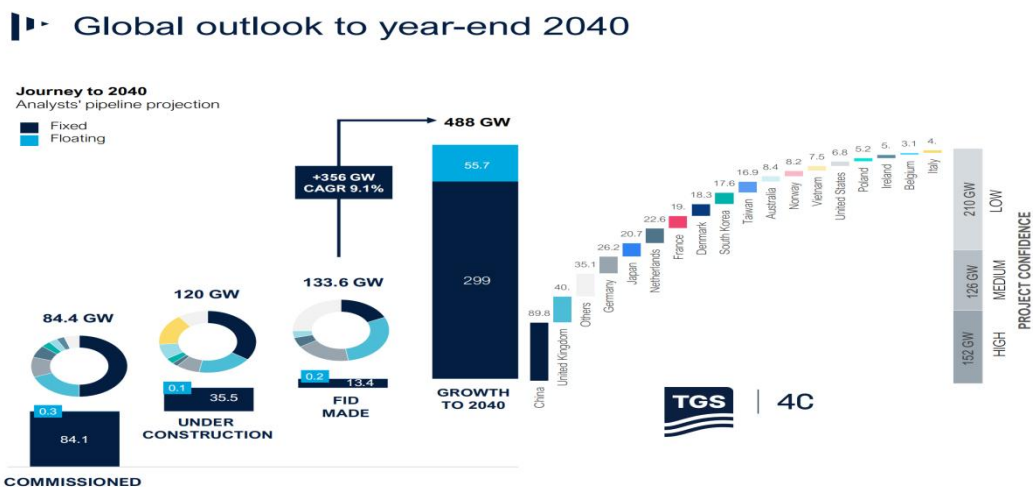
推广，公司沉淀的光电算核心技术与此高度协同，有利于加快拓展新场景与新增长点，持续增强在高端制造产业链中的价值创造能力。

2、多维场景释放海缆需求，国产替代助力深海开发

面向全球能源转型持续加速与海洋经济纵深拓展的时代浪潮，海上风电、深海科技及深海油气开发正协同释放出结构性发展机遇。海洋能源与资源开发产业正由传统的单一设备供应模式，加速迈向以系统集成、智能运维、价值延伸为核心特征的高质量发展新阶段。公司依托全产业链协同优势与持续技术创新，正加快向一体化解决方案提供商与全生命周期服务运营商战略转型，为全球海洋经济实现绿色、高效、智能发展提供关键支撑。

①全球海风势能持续释放，海缆多元场景加速落地

全球海上风电进入规模化发展期，深远海开发提速，拉动海缆持续增长。预计到2030年，全球海上风电建设规模将达211GW，至2040年有望攀升至488GW，其中漂浮式风电将成为重要增长极，累计装机容量预计突破56GW。我国“十五五”规划海上风电累计并网超100GW，集群化、漂浮式、柔性直流及“风电+”融合成为核心发展方向，推动海缆向高压、动态化、多功能集成发展。岛屿互联、海上油气、光伏等场景拓宽需求，新加坡2035年拟进口6GW新能源，带动逾1000公里海缆需求；前瞻预测2027年全球海上光伏装机总量超60GW，市场规模约2400亿元。



图：全球未来海上风电及漂浮式风电预测容量 来源：4C Offshore

公司已构筑起覆盖±550kV直流、500kV交流及66kV动态海缆的全系列技术储备与工程能力体系，深度融入国内主要海风集群建设，同时稳步拓展东南亚、欧洲等海外市场。围绕“风电+海洋牧场”、“风光一体”等融合场景，公司率先研发推出集成输电、监测、通信功能的一体化海缆系统，持续提升产品附加值与差异化竞争力，加速向系统集成与运维服务商转型。

②深海科技驱动海洋资源综合利用，构建“观测-通信-能源”立体网络

全球深海科技形成“观测-通信-能源”立体网络格局，由传统强国主导，我国在跨洋海缆、海洋观测、深海采矿等领域实现从跟跑到并跑、部分领跑。国内跨洋海缆具备全产业链交付能力，海洋观测立体监测网成型，核心装备国产化提升，深海采矿进入工程样机海试阶段。前瞻预测，

中国深海科技产业规模将从 2025 年的 2.7 万亿元，增长至 2030 年的 3.8 万亿元，年均复合增长率 7%。

公司聚焦海洋通信、深海油气、海洋观测，依托“棒-纤-缆”全产业链优势，推动超低损耗光纤、深海绝缘等原材料国产化，研发空芯、多芯海光缆。以光电传输技术为基础，拓展海洋传感与数据处理，打造智能传感网络与高端数据平台，提升海洋资源开发与观测能力。

③重塑深海油气动脉，构建“传输-控制-智能”一体化新生态

全球深海油气从单一输送向“光电液气复合集成”转型，以动态光电液复合钢管脐带缆为核心，形成立体网络。我国技术突破显著，动态脐带缆攻克 3000 米超深水瓶颈，集束管缆及附件系统形成完整产品矩阵，MQC 液压系统、水下连接器等国产化率提升，跻身全球第一梯队。

公司聚焦深海油气，打造全产业链优势：动态脐带缆突破超深水疲劳难题，集成传感光纤实现数字孪生；集束管缆实现国产化，IWOCs 脐带缆获国际认证，订单增长。依托 AI 构建全生命周期运维体系，推动从被动抢修到主动预防，升级价值链，助力深海油气自主可控与高质量发展。

3、响应全球投资战略实施，电力建设工程加速推进

2026 年全球电力建设持续放量，投资处于能源转型和电网升级需求叠加的新起点。2026-2030 年全球电力行业累计投资达 7.5-8.5 万亿美元，电网投资从当前约 4000 亿美元/年增至 6000 亿美元/年。国家电网“十五五”期间固定资产投资预计达到 4 万亿元，较“十四五”期间增长约 40%，其中特高压与主网投资占比约 30%。作为国家电网“十五五”开局之年，特高压建设迎来“核准+开工”双高峰，建设计划进一步扩容提速。

①重大能源工程建设相继启动，新能源外送“通道”再扩容

国家加快构建清洁低碳、安全高效的新型能源体系，重点布局大型能源基础建设和能源送出。报告期内，西南大型水电工程正式启动建设，多条±800kV 特高压直流外送线路通道有待建设。国家加快蒙疆等省区清洁能源外送通道、强化省间及跨电网经营区电力互济，保障能源供应安全。根据国家电网部署，2026 年将重点开工建设浙江特高压交流环网、攀西特高压交流工程，加快推进大同一天津南、阿坝—成都东、蒙西—京津冀等特高压工程，建设规模与投入力度均创历史新高。

公司规划“发-输-变-配”材料及设备创新方向，满足重大工程的差异化建设要求。依托高强度钢芯高强耐热铝合金绞线、纳米改性抗磨蚀连接金具等核心技术，针对不同工况特点，提供定制化产品解决方案；同步开展施工技术研究，全力支持各类特高压及重大能源工程高质量建设，推动新型电力系统建设提速增效。

②人工智能深度赋能新型电力系统，智慧电网建设迎来发展新机遇

电网智能化、配网数字化建设成为行业发展的核心方向，数字化、模块化、在线监测等技术需求持续凸显。快速定位故障、触发自愈控制，助力电网设备全生命周期管理，实现从预防性维护向预测性维护转型，筑牢电网安全稳定防线。重构电网运行模式，激活配网数字化潜力，打

通电网服务“最后一公里”，推动智慧电网向更高效、更安全、更智能、更低碳的方向发展，为新型电力系统建设注入强劲动力。

公司紧扣电网智能化、配网数字化建设需求，聚焦变配电设备数字化、模块化以及在线监测多元领域应用，开展智慧变配电设备、多场景架空输电材料研究，为电网数字化转型提供技术支撑。

③全球新兴经济体快速发展，输配电网优化建设持续提速

全球新兴经济体步入快速发展通道，推动电力需求呈现爆发式增长。新兴经济体输配电网基础设施薄弱、供电可靠性不足、电网架构不完善等问题，已成为制约经济社会发展的核心瓶颈；其输配电网平均供电可靠性仅为82%，远低于发达国家99.9%的水平。非洲地区约6亿人口未实现稳定供电，2035年前需累计投资1500亿美元实现全民通电，为公司增容导线、高压电缆、智能开关设备、高效变压器等产品带来广阔的市场机遇。

公司凭借核心技术优势、多元产品体系及工程服务经验，精准匹配新兴经济体输配电网建设的差异化需求。“十五五”期间，公司依托核心技术优势抢抓全球输配电网建设机遇，持续深化海外市场布局，优化产品技术适配性，提升在海外电力装备领域的市场影响力。

4、新能源体系加速升级，多元赛道拓展成长空间

国家“十五五”规划纲要提出，加力建设新型能源基础设施，“能源强国”建设首次被写进五年规划，国家正以构建安全、清洁、高效的现代能源体系为目标，系统推进能源革命。

①储能迈入TWh时代，从规模扩张走向价值提升

全球能源转型深入推进，储能已成为保障能源系统安全稳定的核心基础设施，《“十五五”规划纲要》明确将储能提升为中国能源转型的核心基础设施。参考CNESA(中关村储能产业技术联盟)等数据，预测2026年国内储能新增装机有望达到203GWh，2030年新增装机有望达到591GWh；据CNESA DataLink数据预测，2026年全球储能新增装机有望达491GWh，增速62.6%。2026年将成为全球储能迈入TWh时代的关键节点，行业告别粗放增长，步入高质量发展周期。锂电仍占主导，电芯规模化、长时储能技术持续进步，钠电池、固态电池等多元路线突破。电力市场化改革拓宽储能盈利渠道，独立储能、工商业储能商业模式不断完善，行业价值创造能力持续提升。

未来，随着技术的持续迭代、商业模式的不断创新以及生态体系的逐步完善，储能将在全球能源转型中发挥更核心的作用，中天储能将持续释放价值潜力，助力能源系统向更安全、更高效、更清洁的方向升级。

②氢能进入商业化跃升期，政策与市场双轮驱动

全球能源转型加快，氢能已上升为国家战略，是实现“双碳”目标的重要支撑。“十五五”期间我国氢能产业将进入规模化、商业化关键期，由政策驱动转向政策与市场双轮驱动。政策层面，将氢能定位为新的经济增长点和未来产业的重要组成部分，是构建新型能源体系、实现“双碳”目标的关键力量，国家部委通过规划引领、项目试点、标准建设等，为产业营造稳定发展环

境，深化试点与政策支持。产业与应用方面，我国已是全球最大氢能产销国，绿氢成为核心增长引擎，应用场景从传统化工向交通、工业、储能拓展，行业发展聚焦降本增效，技术进步与规模化应用共同推动成本下降，中国正成为全球绿氢降本的核心力量。

总体来看，“十五五”是我国氢能商业化破局的关键五年，呈现政策护航、绿氢上量、应用多元、成本竞争的格局。中天华氢前期装备技术与项目经验契合市场需求，降本策略与行业趋势高度一致，将坚定执行创新驱动、成本领先、全球拓展的经营计划，巩固氢能装备整体解决方案供应商核心竞争力。

③绿色能源生态加速构建，综合能源服务释放新动能

我国绿色低碳产业与新型电力系统建设进入政策密集落地、规模快速扩张的新阶段。绿色低碳产业、零碳园区、微电网、虚拟电厂等领域加速升级，电力市场化改革持续深化，行业整体向高质量、专业化、服务化方向转型。“十五五”期间计划建成约100个国家级零碳园区，零碳园区从试点示范转向规模化部署，升级为能源转型、产业升级与区域协同发展的综合平台。工业绿色微电网政策持续加码，国家明确绿电自消纳比例不低于60%的要求，微电网从补充单元升级为新型电力系统“主配微协同”关键载体。虚拟电厂向市场化、智能化、融合化、全球化发展，成为“源网荷储”高效互动的核心枢纽。

整体来看，绿色能源新生态正加快形成，零碳园区、微电网、虚拟电厂成为新型电力系统核心支撑，电力市场机制持续完善，服务模式全面升级，为绿色低碳高质量发展提供强劲动力。公司将立足自身优势，持续深耕综合能源服务赛道，以专业能力赋能产业链绿色低碳转型，助力新型电力系统建设与可持续发展。

④电子核心材料迈向高端化，国产替代进入深水区

随着现代化产业体系构建推进，新质生产力高质量发展倒逼新材料产业向前沿化、高端化突破，“十五五”时期成为我国新材料产业突破瓶颈、抢占先机的关键窗口期，其中铜箔、PI薄膜等细分领域表现突出。铜箔领域在AI算力与电子信息产业驱动下，呈现总量稳健增长、高端结构性紧缺特征，高工产研GGII预测，全球铜箔总需求达185-190万吨，中国占比超70%，电子电路铜箔成核心品类，2026年总需求约50-55万吨。PI薄膜领域受益于航空航天、电子工业等领域发展，产品向高性能化升级、需求量高增，根据QYResearch（北京恒州博智国际信息咨询有限公司）的统计及预测，2025-2031年全球电子级PI膜市场年复合增长率达9.9%，2031年销售额将达46.28亿美元。

“十五五”新材料产业迎来发展机遇，铜箔、PI薄膜等细分高端赛道需求旺盛、潜力巨大，产业正朝着高质量、高附加值方向稳步迈进。公司作为国内领先企业，电子铜箔、PI薄膜等电子核心材料高端产品已实现批量供货，未来将持续抢抓行业机遇，通过技术创新与产能优化不断提升行业地位。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

“十五五”时期，全球新能源革命与数字经济迈入转型纵深推进的关键阶段，公司立足自身产业根基与核心竞争力制定战略定位——**以可持续发展为创新引领**。为锚定战略目标、凝聚发展共识，公司接续传承并深化发展理念，将“守正创新，贡献驱动”作为经营指导方针，主营高度契合国家战略，从行业领军者向国家战略核心支撑者跃迁，将自身发展融入国家发展蓝图。

围绕战略定位与指导方针，公司明确“十五五”时期关键实施路径，以“三个全球”“三个第一”战略理念为引领，聚焦“三个发力”（主营向“链”发力、投资向“外”发力、创新向“新质”发力）精准破局，持续打造韧性强劲的产业链供应链，确保战略落地见效、行稳致远。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、以“光电算”技术筑牢发展根基，以价值共创升维全球运营

2026年，公司将持续依托“光-电-算”核心技术积淀，突破关键技术、提升产业化能力；深化运营商战略协同，加速政企解决方案规模化落地，实现从集采份额到生态共创的跨越；坚定不移推进全球化布局，优化产能、本土运营、品牌输出，构建韧性国际业务体系，向国际化数字基础设施引领者迈进。

① 夯实算力设施核心能力底座，推进关键技术突破与产业化能力提升

作为光通信与无线技术的深耕者，公司巩固光传输、无线传输的核心能力基础，推动**高端器件研发与智能制造协同升级**。面向新一代通信网络演进，前瞻布局空天地海一体化通信、6G 前沿技术，重点进行卫星通信终端、空地 3D 立体天线、C+L 波段空芯光纤、O 波段空芯光纤跳线等产品的研制与升级，形成具有战略纵深的技术储备。

紧扣人工智能与算力经济快速发展机遇，公司**强化高速互连、智能配电、高效能源与系统集成等技术积累，加快拓展 AI 算力、绿色通信等新兴赛道**。重点围绕高效温控、智能供电、高压直流三大方向，推进液冷智能控制及电气驱动等核心部件自研，布局数据中心高效电能路由器、800V 直流配电柜等关键产品，不断优化绿色光电一站式解决方案，加速业务模式向系统解决方案和全生命周期服务延伸。

依托光电材料与器件领域的技术积累，公司**积极推动核心能力向战略性新兴产业辐射，为具身智能机器人、新能源汽车、高端装备等提供关键材料与解决方案支撑**，推动在全球数字基础设施产业链中实现价值延伸。

② 深化政企与运营商核心市场，共创协同发展新生态

着力拓展政企市场，加速解决方案规模化落地。2026年，公司将依托智算中心基础设施、企业级全光网络、特种场景通信等核心能力，精准拓展互联网、金融、能源、交通等关键行业头部客户。利用全光网技术构建安全高效的数字化底座，迭代矿山、交通等特种场景定制方案。通过挖掘行业智能化共性需求，推动方案从标杆试点走向规模化复制，打造可持续增长的新引擎。

深度经营运营商市场，深化战略协同与价值共创。2026年，公司将紧密融入三大运营商及中国铁塔的战略转型，聚焦算力网络、5G-A应用、绿色低碳等领域，强化技术前置与方案支撑。通过联合创新破解网络演进痛点，推动合作从产品供应升级为技术共研、方案共创、服务共维的全方位战略协同，在运营商数字化转型中占据更关键的生态位。

③提速全球扎根进程，构建本土运营与品牌输出新格局

优化全球产能布局，锻造敏捷韧性供应链。面向AI算力基础设施带来的需求增长，公司聚焦光纤光缆、光模块、液冷智用系统等核心产品及解决方案，在优化境内外工厂运营的基础上，加速构建覆盖更广、响应更快、抗风险能力更强的全球供应网络。同时，系统评估东南亚、中东、非洲等潜力市场，积极推动新产能布局与多元化合作，为全球业务增长提供坚实支撑。

夯实营销服务本地化，强化全球经营自主能力。公司深化贯彻“三个第一”服务理念，提升销售、技术、项目管理团队本地化比例，赋予本地分支机构更大经营自主权与快速决策能力，优化响应效率与服务深度。同时，构建以“ZTT”主品牌为引领、本地化子品牌及服务体系为支撑的立体化营销体系，精准触达区域需求，高效提供定制化方案，全面实现从“走进市场”向“扎根市场”转型。

推动品牌深度融入，从项目交付迈向生态共建。公司面向重点客户开展精准技术推广活动，系统传递技术创新、质量管控与可持续发展理念，持续提升品牌美誉度。同时，依托境外经营单元深化品牌与本地社会的价值链接，积极履行社会责任，参与公益事业与社区建设，为全球化业务可持续发展注入深层动力。

2、打造国际一流产业格局，引领全球海洋战略发展

公司抢抓全球能源转型与国家海洋强国机遇，紧扣海上风电深远海、规模化、多元化发展方向，以技术创新与全球布局为双轮，构建国际一流海洋产业体系。通过持续升级海缆技术、推进高端装备国产化、突破深海油气技术、完善全球布局与生态建设，力争成为国家经略海洋的核心科技力量，以先进海洋能源与信息传输解决方案，服务全球海洋开发与高质量发展。

①深耕海缆技术迭代升级，拓展全球海洋能源市场

公司已全面掌握超高压交直流海缆、动态海缆等核心技术，并持续推动迭代升级。未来重点攻坚±800kV柔性直流海缆技术，攻克更高电压、更大截面难题，巩固远海大容量输电全球领先地位；同时聚焦漂浮式风电关键配套，研发更深海域、更轻量化、智能化监测的新一代动态海缆，助力漂浮式风电规模化应用。

依托成熟的交流海缆技术与总承包能力，公司正拓展岛屿电网互联、海上油气、海上光伏等多元场景，提供全球海洋能源完整系统解决方案。全球化方面，深耕欧洲高端市场，深挖亚太增长潜力，参与当地风电与岛屿互联建设；并通过与国内外顶级EPC合作，共同开拓中东、非洲新兴市场，推动中国方案与标准走向世界。

②聚焦高端装备国产替代，布局深海战略新兴领域

公司锚定深海通信、深海观测、防灾减灾以及深海采矿等领域，针对海光缆通信系统、海洋能源与信息传输系统、深海观测装备进行产业布局。依托浙江海工工厂补齐海底光缆系统集成短板，通过国产化原材料研发、设备联合研制，构建系统交付能力，支撑国家信息安全与全球数字经济。

围绕海洋强国战略，构建“观测—传输—装备”三位一体生态，突破深海采矿、海洋地震监测等场景下的传输技术，打造设计制造到部署运维的全链条能力。聚焦深海关键装备国产化，建立深海连接器失效机理体系，攻克高水压、高电压动态连接瓶颈，实现高端装备市场全面突破，形成覆盖深远海的完整产品矩阵，致力于成为国家经略海洋的战略科技力量。

③突破深海油气装备，构建全链系统服务能力

针对深海油气开发关键环节，公司打造自主可控核心装备，填补国内技术空白。在动态光电液复合钢管脐带缆、挠性管集束管缆、脐带缆系统附件集成、全电采油树、IWOCs 脐带缆系统及深海油气运维等领域持续深耕，成功从单一产品供应商，转型为“技术自研+产品定制+工程总包+系统集成+运维保障”全产业链系统解决方案服务商。

公司以建设国际一流海工产业集群为愿景，在巩固主体工程施工、海上运维核心业务的同时，深化与金风科技、海力风电等产业链伙伴的协同，筑牢运营壁垒。全球化布局聚焦东南亚，推进菲律宾、越南风电场施工落地，探索海外油气工程机遇；并突破业务边界，拓展海上光伏、固化土、大部件运维等品类，培育新增长极。

未来，公司将以专业化、规模化、国际化为方向，持续升级业务能力与服务水平，打造全球领先的海洋信息与能源传输解决方案，为全球能源传输与海洋综合开发贡献力量。

3、赋能全球能源体系升级，共筑长效发展根基

紧抓新型电力系统建设机遇，细化研发颗粒度，迭代升级现有产业布局，服务输配电高质量建设需求。深化产学研合作，增强产业链韧性，以“三个发力”为牵引，健全全球研产销体系，为全球电力基础设施建设提供坚实支撑。

①立足新型电力系统，拉动公司技术创新

聚焦新型电力系统建设安全可靠，研发新型特高强度钢芯铝合金绞线，导线防腐寿命可提升50%以上。研发长寿命复合绝缘子、高湿型复合绝缘子，突破多维恶劣工况下运行寿命40年瓶颈。

聚焦新型电力系统建设低碳绿色，致力于220kV聚丙烯绝缘材料国产化研究，为我国环保型高压绝缘材料来源可控提供保障。开展点击化学交联型聚乙烯材料的关键技术研究，为我国绝缘材料的绿色发展提供新思路。

聚焦新型电力系统建设柔性灵活，研发新型增容导线，解决新能源间歇性、波动性、周期性的负荷送出问题，解决城市电网走廊紧缺、线路输送容量瓶颈等问题。

聚焦新型电力系统建设智慧融合，研发导线、电缆及配网线路故障精准定位与智能诊断技术，解决故障特征辨识难、定位精度低的难题，提升供电自愈能力。研发数字化配电变压器，实现运行状态实时监测、故障精准预判与远程智能调控，提升配电环节智能化管控水平。

②坚持“外循环向上思维”，加快全球产业布局

加速全球投资布局，构建属地化运营。坚持投资向外发力，优化全球生产、研发与营销网络，提升本地化供给与服务能力。规划在欧洲、美洲、非洲、中东、东南亚等地建设电力产品制造基地。推行属地化人才战略，吸纳海外行业精英，为全球化产业布局提供坚实人才支撑。

4、聚焦新能源核心赛道，多领域赋能零碳转型

公司新能源将继续锚定智慧能源生态系统构建者战略定位，深耕核心技术、做强核心装备、完善全链条生态、拓展全球市场，助力新型电力系统与“双碳”目标实现。

①技术引领价值竞争，全链布局抢占储能高地

公司依托十余年电力储能技术积淀，**聚焦固态储能、长时储能、特种高安全储能三大方向，以技术突破、系统集成、产业链整合及全球化布局构建核心竞争力。**

以固态电池为核心攻坚方向，筑牢技术壁垒。承担江苏省科技重大专项，全力推进半固态量产与全固态研发，突破循环寿命、本质安全、成本控制关键指标，力争循环寿命突破万次并实现低成本规模化，构建电芯到系统的全链条技术体系；同步布局锂离子电容器、固态超级电容，形成多层次技术矩阵。

聚焦长时储能与特种场景，打造特色产品体系。推出 7MWh+液冷储能系统，覆盖 4h-8h 中长时储能需求，前瞻布局“十五五”长时储能市场；研发全液浸没式储能系统，以高安全、低成本优势为算力中心等场景提供零风险解决方案。

统筹国内外市场，加快业务全球化拓展。国内深耕独立储能、电网共享储能项目，向“设备+运营优化”综合服务商转型；海外加快 UL、IEC 等国际认证，以高安全高性能方案切入欧美、中东市场，依托全球网络实现订单突破，培育新增长极。

公司紧抓行业转型机遇，以核心技术为引领、全链条能力为支撑，持续优化产品与市场布局，稳步提升储能领域综合竞争力与行业领先地位。

②深耕氢能装备全链条，打造国际一流氢能方案供应商

公司锚定国际一流氢能装备整体解决方案供应商定位，聚焦绿氢制备、氢能应用、智能装备差异化赛道，构建全链条核心竞争力。

攻坚氢能核心技术，强化产学研用协同创新。公司聚焦行业关键瓶颈，重点攻关低成本电解槽、PEM（质子交换膜）、AEM（阴离子交换膜）制氢等核心技术，优化电极结构、提升电解效率，推动核心指标行业领先。积极融入长三角氢能产业体系，与沪浙顶尖高校、科研院所及产业链伙伴共建研发平台，加速关键技术联合攻关与成果转化。同步推进产品与产线数字化升级，运用智能传感、大数据实现生产可视化、运维智能化，以智能制造提质降本。

做强特色拳头产品，拓展全球应用场景。巩固碱性电解水制氢系统、加氢站成套装备核心优势，依托技术迭代与规模化降本，围绕新能源发电配套、工业制氢、交通加氢等场景打造定制化方案，积极参与江苏及长三角区域的重点示范项目，培育工商业氢储能热电联供系统等新兴业务，加快技术优势转化为市场优势。推进全球化布局，完成核心产品国际认证，在欧美、东南亚等区域打造标杆项目、搭建服务网络，提增全球市场份额。

公司以技术为根基、以市场为导向，抢抓产业机遇，持续强化全链条能力，助力全球氢能规模化应用。

③深化综合能源服务，系统整合赋能零碳转型

公司以全链条资源整合为核心优势，以智慧化、定制化、国际化为发展方向，构建集研发制造、系统集成、工程总包、运维服务于一体的“源网荷储”一体化产业生态。

面向国内外客户提供定制化清洁能源整体方案。国内聚焦深远海风电、光氢储一体化等领域打造标杆示范项目，精准满足工业、园区、电网等多场景绿色转型需求；海外深耕欧洲、东南亚等区域，推出适配本地电网的清洁能源传输与并网解决方案。依托 AI 云端能源管理平台实现智能调度与高效协同，产业链响应与交付效率稳居行业前列，以技术创新与场景落地助力绿色低碳转型。

以自有园区为示范样板，打造可复制推广的零碳园区标杆。深度整合光伏供电、储能调峰、智能碳管理系统等核心技术与资源，实现自有园区 100%绿电供应，年减碳 3500 吨，形成可复制、可推广的零碳园区范式，并对外提供全流程综合服务，助力区域产业绿色升级。同时搭载虚拟电厂管控平台，攻坚运行调度多目标控制、复杂故障紧急控制两大关键技术，实现源荷储协同调控、市场化交易收益最大化与园区安全稳定运行，构筑差异化技术壁垒。

公司将以全链整合能力为根基，以定制化解决方案为抓手，以零碳园区示范为引领，持续深化综合能源服务，不断巩固国内领先地位，加快欧洲、中东、东南亚等海外市场突破，以优质综合能源服务赋能全球客户绿色转型。

④攻坚电子材料核心短板，争做高端材料国产替代主力军

公司聚焦电子铜箔、PI 薄膜两大核心电子材料领域，全力补齐行业核心材料短板，提升在电子材料领域的核心竞争力与行业影响力。

电子铜箔深耕高频高速赛道，以产品高端化为发展主线，打造国产高端铜箔标杆。聚焦 RTF、HVLP 系列高频高速核心特色产品，加快研发攻坚与规模化量产，同步布局埋阻铜箔、载体铜箔等特色前瞻产品，构建“高端主力+前瞻储备”的差异化产品矩阵，成为高端印制电路板、高频高速应用领域国产替代主力军。**PI 薄膜聚焦高性能特种材料，开辟新兴应用赛道。**做强化学法电子级 PI 薄膜主业，迭代升级 ZI-H 型系列高性能 PI 薄膜专属产品，拓展保护膜、电磁屏蔽膜及航空航天线缆等高附加值应用场景；加速特色新产品研发及产业化，精准布局柔性显示、高阶电子、COF 封装等新兴赛道，在新能源汽车、5G 通信等高端领域，构建安全韧性的全球化供应体系。

公司持续聚焦两大核心业务，统筹研发创新、生产制造、市场拓展、供应链保障协同发力，夯实特色产业优势，助力我国电子材料产业自主可控与高质量升级。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

公司紧跟国家产业政策发展机遇，优化产品结构，增强盈利能力。聚焦信息通信和能源互联两大领域，推动产业链提质升级，增强抗风险能力。预计未来可能面对以下风险：

1、政策风险

紧跟国家产业政策进行投资布局，并根据市场需求建设产能，但在通信、能源领域存在客户集中度高带来的对客户过度依赖的风险，通信运营商、国家电网、南方电网、各大发电集团投资进度变化将对行业需求造成影响。由于政策的制定与实施往往会根据国民经济及行业实际的发展情况进行相应调整，这种调整将对企业投资布局和产能设置、技术方向造成较大影响。

为此，公司将加大对国家宏观行业政策的解读和把握，提升对市场趋势的预判能力，对调整及影响拥有充分的预备方案。

2、市场风险

公司业务所处的信息通信和能源网络领域市场竞争日趋激烈。通信行业顺应全社会数字化转型浪潮，新技术应用迭代加快，面临产品与服务的技术升级、快速响应市场需求的竞争压力。国内电线电缆行业企业数量众多、市场集中度低，行业竞争激烈。近年来，海上风电产业快速发展，吸引了更多企业涌入海缆赛道，行业产能不断扩张；与此同时，海上风电开发正加速向深远海迈进，近海资源日趋饱和。在风电平价上网、市场化电价的大背景下，海缆环节降本增效的压力与日俱增。新能源市场竞争日趋白热化，国内外参与者不断增多，技术迭代加速、产品同质化趋势愈发明显。

面对行业竞争挑战，公司将坚持差异化发展战略，在多元化布局与巩固核心市场地位的基础上，以科技创新为驱动，深耕特色产品、培育细分赛道、优化产能配置，全面提升综合竞争实力。

3、海外风险

公司深耕海外市场多年，国际业务、生产基地及分支机构已覆盖全球 160 多个国家和地区。当前国际形势复杂严峻，境外经营不确定性显著上升；各国政策法规、市场规则、政经环境差异显著，法律、税务、政局动荡等风险持续存在。国际海运波动加剧，受地缘政治紧张影响，跨境物流稳定性承压，容易导致运输延误、交期拉长，影响项目进度与客户满意度；部分地区港口罢工、港区拥堵，船司跳港改港，进一步推高时效与成本。

伴随业务模式多元拓展，境外工程总承包规模持续扩大，项目涉及当地许可、民生环保、法律税务、本土供应链等环节，合规与运营风险相应增加。国际贸易格局深刻调整，部分领域对中国企业限制增多，贸易保护主义持续凸显。若未来贸易环境持续恶化，相关国家增设关税与非关税壁垒，公司或将面临原料短缺、客户流失等风险，对经营发展构成不利影响。

为有效应对挑战，公司坚持稳中求进、风险前置，多措并举筑牢国际化经营防线：加强海外团队专业建设，强化风险研判与处置，化挑战为机遇；优化全球供应链布局，深化航运货代合作，构建多通道运输体系，平抑物流波动冲击；加强政策与市场研究，建立动态预警机制，统筹区域化布局、市场多元等举措，系统性提升抗风险能力，积极对冲关税与贸易壁垒压力。

4、汇率风险

公司不断推进全球化经营战略，在多个不同货币的国家和地区开展经营，以不同货币计价的资产、负债也在逐步增长，由汇率波动产生的风险将影响盈利水平。

为此，公司将根据自身的业务发展需要，紧密关注国际外汇行情变动，合理开展套期保值工作，尽可能减小汇率风险。

5、原材料风险

公司主要的原材料包括铜、铝等大宗金属、石化护套料等，其成本占主营业务成本的比重较大，地缘局势发展面临较大的不确定性，油价趋强运行，原材料价格的大幅波动直接影响生产成本，进而影响盈利水平。

为此，公司对部分主要原材料进行套期保值，减少原材料价格波动产生的影响；通过国产化替代，多元化采购，确保原材料持续稳定供应。此外，实行差异化经营，持续向市场推出创新产品与技术，提高产品的溢价能力。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《股票上市规则》等法律法规和相关规定的要求，持续完善公司法人治理结构，健全和执行公司现代治理体系，提升规范运作水平。

1、权责边界明确

公司和控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险。公司股东会、董事会、经营层之间权责清晰，形成相互分离、有效制衡的治理架构。报告期内，公司按照监管要求，适时修订《江苏中天科技股份有限公司章程》《江苏中天科技股份有限公司股东会议事规则》《江苏中天科技股份有限公司董事会议事规则》等核心治理文件，不断优化治理机制与配套制度体系，切实提升治理效能与运作规范性。

2、董事会专业高效

公司严格按照《公司章程》规定的程序选举董事。公司董事会由9名董事组成（含2名女性，1名职工代表董事），其中3名独立董事分别为会计、法律和电力行业的专业人士，董事会的人员构成符合法律、法规的要求。各位董事以认真负责的态度出席董事会和股东会，积极参加有关培训，熟悉有关法律、法规，积极履行董事的权利、义务和责任。董事会下设战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，专门委员会中均有独立董事参与，其中审计委员会中有1名独立董事是会计专业人士，并担任主任委员。专门委员会分别在投资战略、审计、人事和薪酬等方面协助董事会履行决策职能，运作良好，充分发挥专业优势，保证了董事会决策的合法性、科学性、正确性，降低了公司运营风险。报告期内各位董事勤勉尽职，认真审阅董事会的各项议案，并提出有益的建议，为公司科学决策提供强有力的支持。

3、内控与监督有效

公司严格按照监管要求，不断完善内部控制体系，建立健全内部控制制度和业务流程。报告期内，公司取消了监事会，相关职能由董事会审计委员会承接，并修订《江苏中天科技股份有限公司关联交易管理制度》《江苏中天科技股份有限公司募集资金管理办法》《江苏中天科技股份有限公司期货套期保值业务管理制度》等一系列内控制度，进一步实现对全业务、全层级的覆盖。

为有效落实内部控制体系，公司通过专项审计与内外部监督相结合的方式，对发现的问题及时整改，持续提升内部管理水平。报告期内，公司对内部控制设计与运行情况的有效性进行全面评价，形成内部控制评价报告，认为不存在内部控制重大缺陷。审计机构认为公司在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。公司将持续推进内控制度建设，强化监督职能，保障公司治理规范、有效运行。

4、信息披露及时规范

公司指定董事会秘书负责信息披露及接待投资者来访及咨询工作，证券部是信息披露事务管理部门。公司严格按照法律、法规和《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时地披露定期报告、临时公告，并做好披露前的保密工作，切实履行上市公司信息披露义务，保证信息披露的公开、公平、公正，积极维护投资者尤其是中小投资者的合法权益。公司设立了投资者咨询电话，并通过上证 e 互动、公司投资者交流平台、电子信箱、传真等各种方式，确保与投资者有效沟通。报告期内，公司修订了《江苏中天科技股份有限公司信息披露管理制度》《江苏中天科技股份有限公司投资者关系管理制度》《江苏中天科技股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》，并予以切实执行，确保信息披露的及时、公平、真实、准确和完整。

5、绩效与激励机制完备

公司建立和实施了按岗位定职、定酬的体系和管理目标考核责任体系，并以此对公司员工及高级管理人员的业绩和绩效进行考评和奖励，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合。报告期内，公司严格执行《高级管理人员激励薪酬管理办法》和员工持股计划的有关规定，根据年度经营情况对核心技术人员和业务骨干进行激励，及时完成员工持股计划的股份解锁工作。

6、合规诚信团结利益相关方

公司充分尊重并积极维护员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权益，坚持可持续发展理念，积极履行社会责任，致力于在与各利益相关方的和谐合作中，实现企业经济效益与社会效益的同步提升。

公司将继续严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和规范性文件的要求，结合公司自身情况，不断完善公司治理结构，健全内部控制制度，提高公司规范运作水平，严格按照相关规则履行信息披露义务，切实维护公司和股东的合法权益，提升市场形象。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
薛驰	董事长	男	47	2025年06月11日	2028年06月10日					212.88	否
沈一春	副董事长	男	47	2025年06月11日	2028年06月10日					235.59	否
沈洁	独立董事	女	50	2025年06月11日	2028年06月10日					16.00	否
王益民	独立董事	男	65	2025年06月11日	2028年06月10日					8.00	否
王军	独立董事	男	65	2025年06月11日	2028年06月10日					8.00	否
陆伟	董事、总经	男	52	2025年06	2028年06	144,000	144,000			268.27	否

	理			月 11 日	月 10 日						
薛建林	董事	男	55	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日					231.44	否
曹珊珊	董事	女	42	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日					102.23	否
缪永华	职工董事	男	44	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日					157.11	否
刘志忠	副总理	男	49	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日					178.38	否
冯爱军	副总理	男	49	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日					155.40	否
刘丽君	副总理	女	44	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日	24,700	24,700			117.39	否
高洪时	财务负责人	男	61	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日	100,000	100,000			194.20	否
杨栋云	董事会秘书	女	45	2025 年 06 月 11 日	2028 年 06 月 10 日	35,000	35,000			100.81	否
薛济萍	董事长(已卸任)	男	75	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日	1,309,650	1,309,650			194.81	否
吴大卫	独立董事(已卸任)	男	73	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日					8	否
郑杭斌	独立董事(已卸任)	男	55	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日					8	否
何金良	董事(已卸任)	男	60	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日					0	否
谢毅	董事(已卸任)	男	69	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日					0	否
曲直	副总经理(已卸任)	男	51	2022 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 11 日	150,000	0	-150,000	离任限制期届满后因个人原因减持	174.25	否

肖方印	副总经理 (已卸任)	男	46	2022年06月16日	2025年06月11日	40,000	40,000			220.65	否
滕仪	副总经理 (已卸任)	男	64	2022年06月16日	2025年06月11日	10,000	0	-10,000	离任限制期届满后因个人原因减持	255.84	否
合计	/	/	/	/	/	1,813,350	1,653,350	-160,000	/	2,847.25	/

姓名	主要工作经历
薛驰	工商管理硕士研究生，正高级工程师，高级经济师。2005年11月至2009年2月，任中天科技海缆有限公司董事长兼总经理；2009年2月至2013年2月任中天科技光纤有限公司总经理；2009年2月至2019年6月中天科技董事、副总经理；2019年6月至2025年6月任中天科技副董事长；2025年6月至今任中天科技董事长。兼任南通市政协常委、民建南通市委副主委、全国工商联执委委员、江苏省工商联（总商会）副会长、南通市工商联（总商会）副主席、江苏省科协委员、南通市科协副主席。先后获得国家技术发明奖二等奖、全国劳动模范、全国关爱员工优秀民营企业家、全国优秀企业家、江苏省最美科技工作者、江苏省333工程第二层次培养对象、江苏制造特殊贡献奖、江苏省优秀中国特色社会主义事业建设者等荣誉。2024年被聘为“中国科协科技人才奖项评审专家”。
沈一春	浙江大学工学博士，正高级工程师、高级经济师，国家级领军人才，国务院政府特殊津贴专家，江苏省有突出贡献的中青年专家等。2005年7月加盟中天科技，历任中天科技光纤有限公司副总经理、总经理及中天科技精密材料有限公司总经理等职，2019年6月至2025年6月任中天科技董事，2025年6月至今任中天科技副董事长。兼任亚太光纤光缆产业协会常务副理事长、中国通信企业协会常务理事、中国电子学会理事及浙江大学、上海交通大学、东南大学等高校博士生导师。
沈洁	正高级会计师。拥有超过二十年的审计及资本市场服务经验，1999年9月至2003年7月任南通龙腾机械有限责任公司财务部经理，2003年8月至今任南通新江海联合会计师事务所副所长。2022年6月至今任中天科技独立董事。
王益民	教授级高级工程师。1985年1月上海交通大学研究生毕业并获硕士学位。现任中国电机工程学会电力机器人专委会主任委员，中国电力企业联合会电力低碳标准化工作组副主任委员，美国电气和电子工程师协会（IEEE）高级会员，四川大学、西安交通大学兼职教授。1998年起任江苏省电力公司总工程师、国家电力调度中心副主任，2004年起任国家电网公司国际部、生技部、智能电网部、科技部主任，2013年后任国家电网公司副总工程师、总信息师、总经理助理。在电力行业拥有逾三十年的技术研发和企业管理经验，2025年6月至今任中天科技独立董事。
王军	江苏正东律师事务所创始人、主任，担任江苏省律师协会演讲团专家组成员、南通仲裁委员会仲裁员、如东县人民政府顾问团专家组成员、如东县执法办案质量评查专家库成员、如东信访办法律专家。担任如东县农业农村局、如东县城街道办事处、如东县河口镇政府、东和集团等多家国企、民营企业法律顾问。为资深法律专家，在法律实务领域拥有逾三十年经验，2025年6月至今任中天科技独立董事。
陆伟	本科学历，正高级工程师。2001年加入中天科技，历任中天科技质量保证部部长、光缆办经理、职工代表监事，上海中天铝线有限公司

	副总经理、总经理，中天科技电网事业部总经理，中天科技副总经理。2013年7月至2019年6月任中天科技总经理。2019年6月至今任中天科技董事兼总经理。先后获得“上海市技术发明一等奖”、“电力建设科学技术进步奖一等奖”等奖项。
薛建林	研究生学历，高级经济师、高级工程师。1990年加入中天科技，先后任南通市黄海建材厂全质办干事，南通中天电缆有限公司工艺总调度、光缆厂副经理、电缆生产部经理，中天德特威勒有限公司副总经理，中天黄海大酒店总经理，上海中天铝线有限公司总经理，中天科技电网事业部副总经理，中天科技海缆股份有限公司常务副总经理、总经理、董事长，中天科技海洋产业集团副总裁等职。2024年2月至今任中天科技海洋产业集团总裁，2025年6月至今任中天科技董事。先后获得“南通市民营优秀企业家”、“南通市新长征突击手”、“南通市首届十佳优秀青年企业家”、“南通市劳动模范”、“南通市科技进步奖特等奖”、“南通市科技兴市功臣”、“江苏省科技企业企业家”、“江苏省十大杰出科技企业企业家”、“中国电力企业联合会电力创新奖大奖获得者”等称号。
曹珊珊	正高级工程师，工学博士。2007年加入中天科技，历任中天科技光纤有限公司工艺工程师、部门经理、总经理助理兼副总工、常务副总兼任总工程师、总经理等职务。2024年11月至今任中天科技副总工程师。2025年6月至今任中天科技董事。先后获评江苏省有突出贡献中青年专家、江苏省“六大人才高峰”高层次人才、江苏省333工程培养对象、江苏省产业教授、江苏省科技创新十大女杰。
缪永华	中共党员，研究生学历，副高级工程师，江苏省高层次人才培养计划“333工程”第七期第二层次培养对象，先后获得南通市科学技术进步奖、南通科技企业企业家、安徽省科技技术奖等多项荣誉。2003年8月加入中天科技，历任通信事业部销售经理、区域经理、商务代表，中天储能科技有限公司副总经理、总经理；2020年12月至今任中天科技新能源产业集团总裁。2025年6月至今任中天科技职工董事。
刘志忠	研究生学历，正高级工程师，高级经济师。2001年7月加盟中天科技，现任中天科技通信产业集团执行总裁。2020年6月至2025年6月任中天科技职工代表监事，2025年6月至今任中天科技副总经理。南通市崇川区人大代表，江苏省第六期“333高层次人才培养工程”第三层次培养对象。先后获得江苏省科技企业企业家、南通市劳动模范、南通市十佳创业带头人、南通市五一劳动奖章、南通市职工十佳科技创新成果第一完成人、南通市新长征突击手等多项荣誉，承担了国家工信部特种光纤智能制造新模式应用项目、江苏省新一代通信光纤智能工厂项目、江苏省战略性新兴产业专项、江苏省科技成果转化项目、江苏省知识产权战略推进计划等数项省部级项目。
冯爱军	本科学历，高级经济师。1997加入中天科技，历任光缆厂车间主任、生产调度，2005年起任上海中天铝线有限公司质量部经理、副总经理、总经理，2016年任江苏中天伯乐达变压器有限公司总经理，2024年至今任中天科技电力产业集团副总裁。2025年6月至今任中天科技副总经理。先后获得“中国冶金行业科技进步奖”二等奖，“南通市科学技术进步奖”二等奖。
刘丽君	研究生学历，中级工程师。2008年加入中天科技，历任江东金具设备有限公司技术员、厂长助理、总经理、中天科技人力资源部总经理。2021年3月至2025年10月任中天科技新能源产业集团总裁助理，2025年10月至今任中天科技新能源产业集团副总裁。先后获得公司“管理进步奖”、“总裁特别奖”、“突出贡献人才奖”以及“如东县优秀女工干部”等荣誉。2025年6月至今任中天科技副总经理。
高洪时	本科学历，正高级会计师。曾任南通热处理厂财务部部长、南通交通机械有限公司财务部部长。2002年4月加入江苏中天科技股份有限公司，历任中天科技光纤有限公司财务部部长、江苏中天科技股份有限公司财务副总监。2011年3月至今任江苏中天科技股份有限公司财务总监。先后获评江苏省先进会计工作者、南通市劳动模范。担任江苏省上市公司协会财务总监专委会副主任委员、南通市税务学会副会长、南通市总会计师协会会长。
杨栋云	研究生学历，2001年加入中天科技，2003年3月份至公司证券部工作。2003年4月参加上海证券交易所第二十二期董秘培训班学习，并取得董事会秘书资格证书。2003年3月至2011年2月任江苏中天科技股份有限公司证券事务代表，2011年3月至今任中天科技董事会

	秘书。
薛济萍	现任中天科技集团董事长、第十四届全国人大代表；1999年至2013年7月任江苏中天科技股份有限公司董事长、总经理，2013年7月至2025年6月任中天科技董事长。
吴大卫	先后任华能上海石洞口第二电厂副厂长，华能国际电力开发公司上海分公司副经理主持工作，华能上海石洞口第二电厂厂长，华能国际电力股份有限公司副总经理、党组成员、董事，华能威海电厂、辛店电厂、日照电厂、新华电厂董事长，上海时代航运有限公司党委书记、董事，中国华能集团公司副总工程师兼集团公司华东分公司总经理、党组书记，华能国际电力开发公司总经理、主持党组工作的党组副书记，华能上海燃机发电有限公司董事长、华能国际电力开发公司董事，中国华能集团公司总经济师。2013年12月至2020年10月任金利华电气股份有限公司独立董事。2017年5月至2023年11月任中远海运控股股份有限公司独立董事。2019年6月至2025年6月任中天科技独立董事。
郑杭斌	1991年起在江苏省商务厅（原外经贸委）工作，三十多年来先后供职于政府机关、企事业单位、律师事务所、行业协会、高等院校等单位；现受聘担任南京大学校友总会监事、南京大学公共政策研究所研究员；江苏省政府投资基金专家咨询委员会委员、南京审计大学兼职教授、上海国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、南京如神高科投资咨询有限公司执行董事等职务。2019年6月至2025年6月任中天科技独立董事。
何金良	1994年在清华大学获博士学位，2001年提升为教授，博士生导师。曾是韩国电气研究所访问科学家、美国斯坦福大学客座教授。主要从事先进电能传输技术、传感网络及大数据、纳米电介质材料及系统等领域的研究。先后入选国家杰出青年基金，教育部长江学者特聘教授，科技部973项目首席科学家，享受政府特殊津贴专家。入选意大利博洛尼亚科学院外籍通信院士、美国电气电子工程师协会会士（IEEE Fellow）、英国工程技术协会会士（IET Fellow）、国际大电网委员会会士（CIGRE Fellow）、国际高功率电磁会士（HPEM Fellow）。先后担任上海证券交易所第一、二、三届科技创新咨询委员会委员、全国雷电防护标委会主任，中国电机工程学会输电线路专委会副主任及高电压专委会副主任、全国避雷器标准化技术委员会委员等职务。他是亚太雷电国际会议（常设机构）主席、雷电防护国际会议（常设机构）科学委员会委员。2019年6月至2025年6月任中天科技独立董事。
谢毅	工学博士，正高级工程师，享受国务院政府特殊津贴专家。原任中国信息通信研究院副院长。现任全国电信终端产业协会（TAF）秘书长，兼任中国通信标准化协会电磁环境与安全防护技术工作委员会主席、中国通信标准化协会电信计费特设工作组主席、中国通信标准化协会终端快速充电技术与标准推进委员会主席、工业和信息化部安全生产标准化委员会主席、国家标准化委员会全国通信标准化技术委员会委员、工业和信息化部通信科技委员会专职常委、北京科技大学兼职教授，博士研究生导师。2022年6月至2025年6月任中天科技独立董事。
曲直	2002年6月加入中天科技，历任中天科技海外事业部业务经理、副总经理、总经理，中天世贸总经理，国际产业集团总裁，2008年6月至2025年6月任中天科技副总经理。
肖方印	2003年加入中天科技，2003年至2007年就职于电网事业部，历任销售经理、区域经理；2008年至2018年就职于专网事业部，历任石油石化系统品牌经理、副总经理、常务副总经理、总经理。2019年至2023年任中天科技海洋产业集团总裁。2019年6月至2025年6月任中天科技副总经理。
滕仪	1979年12月至1996年国营九二五厂工作。历任全面质量管理办公室副主任、检验科科长、生产科科长，1996年至1998年常州常林股

	份有限公司实习调度，1998年至2004年常州电线电缆厂副厂长，2004年至今中天科技：历任驻京商务代表、电网事业部副总经理、电网事业部总经理、电力产业集团副总裁。2019年6月至2025年6月任中天科技副总经理。
--	---

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
薛济萍	中天科技集团有限公司	董事长	2003年5月19日	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
沈洁	南通新江海联合会计师事务所(普通合伙)	副所长	2003年8月	/
王益民	宝胜科技创新股份有限公司	独立董事	2024年4月	/
王军	江苏正东律师事务所	主任律师	2012年1月	/
郑杭斌	南京如神高科投资咨询有限公司	执行董事	2024年10月	/
何金良	清华大学电机系高电压与绝缘技术研究所	所长	2001年1月	/
谢毅	电信终端产业协会	秘书长、教授级高工	2018年8月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的薪酬由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，高级管理人员的薪酬由董事会审议确定，董事的薪酬经董事会审议后报股东会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事、高级管理人员的薪酬方案是依据公司所处的行业、同等或类似规模公司的董事、高级管理人员薪酬水平，结合公司实际经营情况和董事、高级管理人员考核情况制定的，充分体现了公司现有薪酬管理体系的激励约束机制，可以有效激励董事、高级管理人员的工作积极性、主动性，有利于公司长远经营发展。该方案符合国家有关法律、法

	规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。同意董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案，并同意将该方案提交董事会审议
董事、高级管理人员薪酬确定依据	非独立董事和高级管理人员根据签署的目标，对其业绩进行内部审计，确定其工资水平；公司独立董事津贴由固定津贴构成。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本章节（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,847.25 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬；独立董事领取津贴，不适用考核情况；
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
薛济萍	董事长	离任	换届
薛驰	副董事长	离任	换届
吴大卫	独立董事	离任	换届
郑杭斌	独立董事	离任	换届
沈一春	董事	离任	换届
何金良	董事	离任	换届
谢毅	董事	离任	换届
薛驰	董事长	选举	换届
沈一春	副董事长	选举	换届
王益民	独立董事	选举	换届
王军	独立董事	选举	换届
薛建林	董事	选举	换届
曹珊珊	董事	选举	换届
缪永华	职工董事	选举	换届
曲直	副总经理	离任	换届
肖方印	副总经理	离任	换届
滕仪	副总经理	离任	换届
刘志忠	副总经理	聘任	换届
冯爱军	副总经理	聘任	换届

刘丽君	副总经理	聘任	换届
-----	------	----	----

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
薛驰	否	13	13	13	0	0	否	2
沈一春	否	13	13	13	0	0	否	2
沈洁	是	13	13	13	0	0	否	2
王益民	是	9	9	9	0	0	否	1
王军	是	9	9	9	0	0	否	0
陆伟	否	13	13	13	0	0	否	0
薛建林	否	9	9	9	0	0	否	1
曹珊珊	否	9	9	9	0	0	否	2
缪永华	否	9	9	9	0	0	否	1
薛济萍	否	4	4	4	0	0	否	1
吴大卫	是	4	4	4	0	0	否	1
郑杭斌	是	4	4	4	0	0	否	0
何金良	否	4	4	4	0	0	否	0
谢毅	否	4	4	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	12
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	沈洁、王军、缪永华
提名委员会	王军、沈洁、薛驰
薪酬与考核委员会	王益民、王军、薛驰
战略与 ESG 委员会	薛驰、王益民、沈一春

(二) 报告期内审计委员会召开九次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	2024年年度审计工作沟通	与审计机构充分沟通，保证审计工作顺利进行	
2025年2月20日	审议《关于会计估计变更的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年4月23日	审议《江苏中天科技股份有限公司2024年年度报告及摘要》《江苏中天科技股份有限公司2025年第一季度报告》《江苏中天科技股份有限公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告》《江苏中天科技股份有限公司董事会审计委员会对中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）2024年履行监督职责情况报告》《江苏中天科技股份有限公司2024年度内部控制评价报告》《江苏中天科技股份有限公司2024年度财务决算报告》《关于续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构的议案》《关于2024年度日常关联交易及2025年预计发生日常关联交易的议案》《关于2025年度预计对外担保额度的议案》《关于开展2025年度外汇套期保值业务的议案》《关于开展2025年度商品期货套期保值业务的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年6月11日	审议《关于聘任公司财务负责人的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	

2025年7月10日	审议《关于与关联人共同设立持股平台参与控股子公司增资扩股暨关联交易的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年8月25日	审议《江苏中天科技股份有限公司2025年半年度报告及摘要》《江苏中天科技股份有限公司关于募集资金存放与使用情况的专项报告（2025年1-6月）》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年10月16日	审议《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于新增募投项目的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年10月27日	审议《江苏中天科技股份有限公司2025年第三季度报告》《关于增加与部分关联方2025年日常经营性关联交易的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年11月27日	审议《关于预计2026年度日常关联交易的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年5月21日	审议《关于董事会换届选举非独立董事的议案》《关于董事会换届选举独立董事的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年6月11日	审议《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月20日	审议《关于调整公司第二期员工持股计划相关事项的议案》《关于〈江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划管理办法〉的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年4月23日	审议《关于确认公司董事2024年度薪酬方案的议案》《关于确认公司高级管理人员2024年度薪酬方案的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	
2025年6月11日	审议《关于公司第二期员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》	本次会议所有议案均全	

		票同意审议通过	
2025 年 7 月 25 日	审议《关于调整公司第三期员工持股计划相关事项的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	

(五) 报告期内战略与 ESG委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 23 日	审议《江苏中天科技股份有限公司 2024 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》	本次会议所有议案均全票同意审议通过	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,489
主要子公司在职员工的数量	14,711
在职员工的数量合计	17,200
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	11,458
销售人员	1,355
技术人员	3,138
财务人员	312
行政人员	324
其他	613
合计	17,200
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	59
硕士	730
本科	4,827
专科	5,289
高中及以下	6,295
合计	17,200

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司始终秉持“以奋斗者为本、人才为先”的理念，构建科学完善的薪酬管理体系。通过系统开展岗位价值评估，推行“以岗定级、以级定薪、级变薪变”的管理机制，确保薪酬水平在市场上具备竞争力。针对销售人员，坚持按贡献决定分配，薪酬与业绩成果直接挂钩，充分体现优绩优酬。对于基层一线员工，在持续保障收入稳步增长的同时，将薪酬与员工技能、产量紧密挂钩，真正实现多劳多得、能者多得。

公司深化“以奋斗者为本”核心价值观，将 ESG 绩效纳入关键考核维度，实现经营业绩、社会责任与环境治理同部署、同考核、同激励，构建兼顾激励效能与成本管控的全维度、分层级激励体系，落地“大挑战催生大贡献，大贡献必有大激励”的人才价值理念；既通过开展“十大奋斗者”“高质量发展奖”“出口增长贡献奖”“十大标兵”“劳模”等评选活动做好荣誉表彰、树标立范，挖掘表彰勇于奉献、敢于突破的优秀人才，激发全员奋斗热情，也推动长效激励与降本增效并行，持续实施面向全序列、分层级的“奋斗者激励计划”，让全员共享经营成果红利；同时启动第三期员工持股计划，覆盖核心技术、管理、销售骨干 81 人，将激励与科研产出、市场开拓、管理效能及 ESG 目标完成情况等关键绩效指标深度绑定，切实强化核心人才归属感与责任担当，推动企业可持续高质量发展。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司以打造学习型组织为核心目标，构建起覆盖技能提升、学历深造、国际化赋能的全链条人才培养体系，聚焦人才能力迭代升级，系统化落地分层分类的精准培育举措，为企业高质量发展筑牢人才根基。

公司深耕“领航计划”，精准遴选高潜人才、两青人才、双创人才开展专项培育，并将培养成效与关键岗位 B 角储备、跨岗轮岗、职级晋升深度挂钩，实现人才培养与核心岗位人才供给的精准对接。在学历提升与线上学习层面，公司与高层次院校深度合作，推进本硕博学历深造计划；同时依托中天科技学院搭建多元化线上学习平台，为员工打造全方位、多渠道的学习成长支撑体系。技能与专业能力培育上，公司新获批国家级高技能人才培训基地，成功取得相关高级职称自主评审权，持续完善职业技能等级认定体系、新增多项认定资格，畅通技能与职称双发展通道，重点培育高技能、高职称人才，构建结构合理、梯队鲜明的人才金字塔。高端人才培养与视野拓展方面，公司积极搭建全球交流桥梁，组织高端人才参与省产研院国际人才交流会议、海外学术会议及各类国际推广会议，助力其拓宽国际视野、突破思维边界，持续提升核心竞争力，为公司发展注入强劲的高端人才动力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

1、利润分配政策及执行情况

公司积极执行《江苏中天科技股份有限公司未来三年（2024年—2026年）股东回报规划》，2025年4月23日召开第八届董事会第三十二次会议审议通过了《江苏中天科技股份有限公司2024年度利润分配方案》，拟以公司2024年度利润分配方案实施时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利3.00元（含税）。本次利润分配方案实施后，公司剩余未分配利润结转下年度。本年度不进行公积金转增股本。

此分红政策的制定及执行符合本公司《公司章程》的相关规定，分红标准及比例符合《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》的相关要求。该分配方案经公司2025年6月11日召开的2024年年度股东大会审议通过并实施。

2025年7月25日，公司2024年年度权益分派事宜实施完毕。公司总股本为3,412,949,652股，扣除回购专用证券账户中已回购股份数18,910,100股后，即以3,394,039,552股为基数，每10股派发现金股利3.00元（含税），共计派发现金红利1,018,211,865.60元（含税）。

2、2025年度利润分配方案

公司于2026年4月23日召开第九届董事会第十三次会议审议通过了《江苏中天科技股份有限公司2025年度利润分配方案》，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除回购专用证券账户中已回购股份数）为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.60元（含税），本年度利润分配不送股、不进行资本公积转增股本。本次利润分配方案实施后，公司剩余未分配利润结转下年度。本方案尚需提交股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.60
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	886,410,083.52
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,902,294,275.49
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.54
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	886,410,083.52
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.54

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,655,470,872.56
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,655,470,872.56
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,952,284,749.52
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	89.95
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	2,902,294,275.49
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	12,305,659,970.98

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年2月20日，公司召开的第八届董事会三十一次会议审议通过《关于调整公司第二期员工持股计划相关事项的议案》《江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划（草案）》《江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划管理办法》等议案。	具体详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于调整公司第二期员工持股计划相关事项的公告》（公告编号：临 2025-012）《江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划（草案）》。
2025年6月11日，公司召开第九届董事会第一次会议审议通过《关于公司第二期员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》。	具体详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于第二期员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的公告》（公告编号：临 2025-040）。

2025年7月25日，公司召开的第九届董事会三次会议审议通过《关于调整公司第三期员工持股计划相关事项的议案》	具体详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于调整公司第三期员工持股计划相关事项的公告》（公告编号：临 2025-053）《江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划》（修订稿）。
--	---

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司已经建立了全员绩效考评机制，对高级管理人员实施年度绩效考核。依照公司年度经营目标的完成情况，结合年度个人考核测评，对高级管理人员的年度工作进行考评。董事会下设薪酬与考核委员会，严格按照有关法律法规和《公司章程》《董事会专门委员会议事规则（2025年修订）》的有关规定，对2025年度公司高级管理人员的薪酬情况进行了认真审核，认为2025年度公司对高级管理人员支付的薪酬公平、合理，符合公司有关薪酬政策及考核标准，未有违反公司薪酬管理制度的情况发生。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见公司于2026年4月25日披露的《江苏中天科技股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。形成事前风险防范、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强子公司的管理，对子公司的组织、资源、资产、投资及运作进行风险控制，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制情况进行独立审计，出具标准无保留意见的《内部控制审计报告》，并与公司董事会的内部控制评价报告意见一致。公司《2025 年度内部控制审计报告》详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		7
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	江苏中天科技股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏）
2	中天轻合金有限公司	
3	江东电子材料有限公司	
4	中天科技精密材料有限公司	
5	上海中天铝线有限公司南通分公司	
6	江东金具有限公司	
7	江苏中天伯乐达变压器有限公司	

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司于2026年4月25日披露《江苏中天科技股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》，详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	2,058.55
其中：资金（万元）	1,650.89
物资折款（万元）	407.66
惠及人数（人）	不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	实际控制人	将积极避免与中天科技新增同业竞争业务，不以全资或控股方式参与中天科技主营业务产生竞争关系的业务或经济活动。	2025年6月17日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	实际控制人	将尽量减少和规范与上市公司之间的关联交易。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价	2025年6月17日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人	保证公司资产独立、完整；人员独立；财务独立和业务独立。	2025年6月17日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	控股股东中天科技集团	将不直接或间接拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与中天科技（含中天科技控制企业）及中天宽带、中天合金、江东金具相同、相近或构成竞争的业务或项目。	2015年5月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	控股股东中天科技集团	将尽可能地避免和减少与中天科技的关联交易，对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，保证不损害中天科技及其他股东的合法权益	2015年5月21日	否	长期有效	是	不适用	不适用

与再融资相关的承诺	解决同业竞争	控股股东中天科技集团	与中天科技股份不存在同业竞争的行为，并且不再对任何与中天科技股份从事相同或相近业务的其他企业进行投资或控股	2011年3月22日、2014年3月28日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	控股股东中天科技集团	将尽量避免与中天科技股份之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。	2011年3月22日、2014年3月28日	否	长期有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计估计变更的内容和原因	开始适用的时点	受重要影响的报表项目名称	影响金额
经公司第八届董事会第三十一次会议审议批准，将大型深远海施工船及新造工程船舶折旧年限由 10 年调整为 20 年。本次会计估计变更的会计处理采用未来适用法。	2025 年 1 月 1 日	营业成本	-97,520,271.84
		净利润	+73,140,203.88
		归母净利润	+37,301,503.98

调整过程及其他说明：

无

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明□适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**□适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**□适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	290
境内会计师事务所审计年限	21
境内会计师事务所注册会计师姓名	闻国胜、李星辰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	闻国胜 5 年、李星辰 2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	90

聘任、解聘会计师事务所的情况说明 适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第八届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案》，并经 2025 年 6 月 11 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明□适用 不适用**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**□适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**□适用 不适用**八、破产重整相关事项**□适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
2021年8月、12月，汇鸿中锦因与公司合同纠纷向秦淮法院提起诉讼并申请了财产保全，原告主张要求公司退回的货款金额合计约5亿元。2022年6月，公司收到秦淮法院的《民事裁定书》，均一审裁定驳回原告汇鸿中锦的起诉。2022年6月，汇鸿中锦向南京中院提起上诉。南京中院在审理过程中，发现隋田力等人通过控制关联公司，利用专网通讯产品自循环模式涉嫌合同诈骗，多地公安机关已立案侦查。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百五十三条第一款第五项、第一百五十七条第一款第六项规定，裁定上述案件中止诉讼。	详见公司2022年6月6日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《江苏中天科技股份有限公司关于收到〈民事裁定书〉暨诉讼进展的公告》（公告编号：临2022-037）。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请人)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
中天科技集团海洋工程有限公司	南通皓海海洋工程有限公司	南通皓海海洋工程有限公司、南通鹏瑞海工科技有限公司、南通深蓝企业管理	船舶合同纠纷	2021年3月，公司之子公司中天科技集团海洋工程有限公司与南通皓海海洋工程有限公司签订船舶租赁合同并预付8000万元。南通皓海未履行对应的合同义务。 2023年10月，中天海洋工程对南通皓海及其关联方向南京海事法院提请起诉，申请解除双方签订的《船舶租赁合同》，申请南通皓海返	1.2	否	2025年5月25日，公司与南通皓海以及关联方达成和解，各方均同意解除该船舶合同。南通皓海退还锁船定金	/	/

		有限公司、鹏瑞新能源(南通)有限公司、南通皓海智能装备有限公司、张效聪		还预付款 4640 万元及支付资金占用利息 602.90 万元，双倍返还定金 6720 万元，申请其关联方承担连带清偿责任。根据“(2023)苏 72 民初 2112 号民事裁定书”和“(2024)苏 72 执保 315 号协助执行通知书”，南京海事法院已根据中天海洋工程的申请法院对各被告采取财产保全及限制措施，冻结或查封、扣押南通皓海及其关联方其他等值财产，限制办理法定代表人变更、股东变更、公司注册资本变更、办理注销登记及清算组备案登记等变更工商登记事项，限制被申请人张效聪出境。			80,000,000 元并支付资金占用利息、诉讼及律师费等费用人民币 17,491,111.00 元，合计人民币 97,491,111.00 元，南通皓海将应付的所有款项已支付至中天科技集团海洋工程有限公司，该案结案。		
广州智光储能科技有限公司	中天储能科技有限公司	/	买卖合同纠纷	<p>2024 年 6 月，公司之子公司中天储能科技有限公司与广州智光储能科技有限公司签订储能系统采购合同，合同金额 12,452 万元，中天储能已预付 1245.2 万元。由于广州智光未完全依照合同履行对应合同义务，因此中天储能未支付后续货款。</p> <p>2024 年 12 月，广州智光储能科技有限公司向广州市中级人民法院起诉中天储能关于集装箱储能设备采购合同纠纷案件，冻结中天储能科技有限公司名下银行存款 10,048.74 万元。原告请求支付欠款 9,961.60 万元，支付逾期贷款利息 87.14 万元。</p>	1	否	2025 年 11 月 10 日广东省广州市中级人民法院做出民事判决。	中天储能科技向广州智光储能科技有限公司支付货款人民币 9,961.60 万元及利息。	执行完成

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年4月23日，独立董事专门委员会审议通过了《关于2024年度日常关联交易及2025年预计发生日常关联交易的议案》，并同意提交公司董事会审议。同日，公司召开的第八届董事会第二十三次会议审议通过了公司《关于2024年度日常关联交易及2025年预计发生日常关联交易的议案》，关联董事薛济萍先生、薛驰先生回避表决。上述议案经公司2025年6月11日召开2024年年度股东大会审议通过，关联股东中天科技集团有限公司、薛济萍回避表决。	详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于2024年度日常关联交易及2025年预计发生日常关联交易的公告》（公告编号：临2025-022），《江苏中天科技股份有限公司2024年年度股东大会决议公告》（公告编号：临2025-038）。
2025年10月26日，独立董事专门委员会审议通过了《关于增加与部分关联方2025年日常经营性关联交易的议案》，并同意提交公司董事会审议。次日，公司召开的第九届董事会第七次会议审议通过了公司《关于增加与部分关联方2025年日常经营性关联交易的议案》，关联董事薛驰先生回避表决。上述议案经公司2025年12月16日召开2025年第一次临时股东会审议通过，关联股东中天科技集团有限公司回避表决。	详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于增加与部分关联方2025年日常经营性关联交易的公告》（公告编号：临2025-068），《江苏中天科技股份有限公司2025年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：临2025-075）。
2025年11月27日，独立董事专门委员会审议通过了《关于预计2026年度日常关联交易的议案》，并同意提交公司董事会审议。次日，公司召开的第九届董事会第八次会议审议通过了公司《关于预计2026年度日常关联交易的议案》，关联董事薛驰先生回避表决。上述议案经公司2025年12月16日召开2025年第一次临时股东会审议通过，关联股东中天科技集团有限公司回避表决。	详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于预计2026年度日常关联交易的公告》（公告编号：临2025-072），《江苏中天科技股份有限公司2025年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：临2025-075）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年7月10日,独立董事专门委员会审议通过了《关于与关联人共同设立持股平台参与控股子公司增资扩股暨关联交易的议案》,并同意提交公司董事会审议。同日,公司召开的第九届董事会第二次会议审议通过了该议案,关联董事薛驰先生、薛建林先生、曹珊珊女士回避表决。	详见公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于与关联人共同设立持股平台参与控股子公司增资扩股暨关联交易的公告》(公告编号:临2025-047),《江苏中天科技股份有限公司关于与关联人共同设立持股平台参与控股子公司增资扩股暨关联交易的进展公告》(公告编号:临2025-052)。

2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因
中天科技研究院有限公司	母公司的全资子公司	收购股权	中天科技研究院有限公司100%股权	资产基础法	7,832.95	10,441.96	10,441.96	现金	-	无重大影响	不适用
中天集团上海超导技术有限公司	全资子公司	股权转让	中天集团上海超导技术有限公司100%股权	资产基础法	1,470.75	2,947.00	2,947.00	现金	1,470.75	无重大影响	不适用

资产收购、出售发生的关联交易说明

2025年4月28日，公司与中天科技集团签订股权转让协议，收购中天科技研究院有限公司100%股权。同日，本次转让已完成工商变更。2025年5月9日，公司支付10,441.96万元至中天科技集团。

2025年9月28日，公司与中天科技集团签订股权转让协议，出让中天集团上海超导技术有限公司100%股权。2025年9月30日，公司收到中天科技集团支付的2,947.00万元。2025年10月15日，本次转让已完成工商变更。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										1,373,536.09				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										1,373,536.09				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										1,373,536.09				
担保总额占公司净资产的比例（%）										35.73				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										26,323.67				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										26,323.67				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										不适用				
担保情况说明										不适用				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2019年3月	396,512.00	392,272.34	392,272.34	0	282,001.76	0	71.89	0	35,478.91	9.04	178,437.03
合计	/	396,512.00	392,272.34	392,272.34	0	282,001.76	0	/	/	35,478.91	/	178,437.03

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
--------	------	------	-----------------	----------	----------------	--------	----------------------	------------------	---------------	-------	------------	---------------	---------	------------	--------------------------	------

			承诺投资项目				(3) = (2)/(1)			的进度			者研发成果		
发行可转换债券	分布式储能电站项目	生产建设	是	是, 此项目取消或终止	1,522.70		1,522.70	100	不适用	否	否	已变更	/	见表下说明	/
发行可转换债券	新能源用环保型光电缆项目	生产建设	否	是, 此项目为新项目	50,000.00	12,017.59	43,843.01	87.69	建设中	否	是	/	/	否	/
发行可转换债券	新型电力系统环保电项目	生产建设	否	是, 此项目为新项目	38,000.00	5,405.21	5,405.21	14.22	建设中	否	是	/	/	否	/
发行可转换债券	特高压复合绝缘子及避雷器研发生产一期项目	生产建设	否	是, 此项目为新项目	28,240.91	11,672.65	14,545.21	51.50	建设中	否	是	/	/	否	/
发行可转换债券	工商业储能电站项目	生产建设	否	是, 此项目为新项目	40,000.00	3,319.26	12,769.26	31.92	建设中	否	是	/	/	否	
发行可转换债券	大尺寸光纤预制棒智能化改造项目	生产建设	是	否	65,700.61		66,195.42	100.75 (注)	2025年9月	是	是	/	/	否	
发行可转换债券	110MWp 分布式光伏项目	生产建设	是	否	37,863.94		32,889.94	86.86	2019年10月	是	是	/	-378.39	否	4,974.00

发行可转换债券	高性能绝缘薄膜研发及产业化项目	生产建设	是	是，此项目取消或终止	15,120.55		15,105.85	99.90	不适用	否	否	已变更	/	见下表说明	/
发行可转换债券	超耐候聚偏氟乙烯（PVDF）薄膜及其增益背板绿色制造系统集成项目	生产建设	是	否	8,074.94		7,931.16	98.22	2020年10月	是	是	/	48.44	否	143.78
发行可转换债券	高增益光伏组件用反光膜研发与产业化项目	生产建设	是	是，此项目取消或终止	770.13		770.13	100	不适用	否	否	已变更	/	见下表说明	/
发行可转换债券	线路板用高端电子铜箔研发及产业化扩建项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	22,196.12		22,199.39	100.01（注2）	2024年12月	是	是	/	-4,263.56	否	0.15
发行可转换债券	中天光电绿色智慧线缆项目（一期建设项目）	生产建设	否	是，此项目为新项目	29,022.16	3,064.20	3,064.20	10.56	建设中	否	是	/	/	否	/
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	55,760.28		55,760.28	100	不适用	是	是	/	/	否	/
合计	/	/	/	/	392,272.34	35,478.91	282,001.76	/	/	/	/	/	-4,593.51	/	5,117.93

注1：大尺寸光纤预制棒智能化改造项目自2025年开始逐步试生产，于2025年9月达到预定可使用状态，由于生产尚未满一年，全年效益不具可比性。截至期末使用进度大于100%主要系相关募集资金产生了利息与理财收益494.81万元。

注2：线路板用高端电子铜箔研发及产业化扩建项目节余募集资金0.13万元转投新能源用环保型光电缆项目，截至期末使用进度大于100%主要系相关募集资金产生了少量银行利息。

项目可行性发生重大变化的情况说明

分布式储能电站项目：原项目是公司根据当时的产业政策、行业发展趋势以及公司当时实际情况等因素确定。近年来，锂电池上游原材料价格大幅波动等因素，对项目实施进度造成了一定影响。此外，原项目储能电站主要服务于内部园区，而部分内部园区响应国家政策、加大低碳能源建设，分布式光伏装机量提升，上述园区2019年绿电用电量约3300万KWh，截至2024年9月绿电用电量已达到约6500万KWh。由于绿电占比提升，导致原本可利用储能系统进行“峰谷套利”的容量减少。若储能系统按照原规模放电，园区在部分时间段发电量超过原定用电负荷。根据内部园区目前整体产能用电量和工厂屋顶分布式光伏绿电补充量的情况，公司预计无法全容量执行原项目。综合考虑产业政策变化、行业情况以及公司实际情况等多方面因素，公司拟变更部分募集资金投向。《关于变更部分募集资金投资项目的议案》已经2024年10月16日公司第八届董事会第二十五次会议，并经2024年11月6日召开的2024年第二次临时股东大会审议通过。

高性能绝缘薄膜研发及产业化项目：中天电子材料二期建设原计划目标产品为2-FCCL用高性能PI膜和电子封装用高端PI膜，以配合中国微电子电路产业发展需求，避免严重依赖进口局面。本项目建设需求设备须从国外进口，受全球物流运输影响，设备供货周期加上安装调试周期可能长达3年以上，且进口设备价格大幅上涨，项目成本明显上升。考虑到二期建设周期长，且原计划目标产品在后续研发、生产、市场开拓等环节仍有较大不确定性，在相当长的时间内，投资收益较难保障，因此暂缓原项目投入。《关于变更部分募集资金投资项目的议案》已经2022年4月28日公司第七届董事会第二十七次会议，并经2022年6月16日公司2021年股东大会审议通过。

高增益光伏组件用反光膜研发与产业化项目：随着光伏组件技术升级，生产中采用多主栅组件代替原5主栅组件。由于多主栅组件采用圆焊技术带无法贴反光膜，导致焊带反光膜市场萎缩。迭代产品间隙反光膜产品虽已开发定型，但国内主流组件厂对此仍处于前期评测阶段，尚未大规模采购，导致收益不及预期。《关于变更部分募集资金投资项目的议案》已经2022年4月28日公司第七届董事会第二十七次会议，并经2022年6月16日公司2021年股东大会审议通过。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2025年1月15日，第八届董事会第三十次会议审议通过了《关于使用募集资金临时补充流动资金的议案》，同意使用部分闲置募集资金120,000万元临时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2026年1月9日，公司已全部归还闲置募集资金暂时补充流动资金的金额。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）认为：中天科技公司截至 2025 年 12 月 31 日止的《关于 2025 年度募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关规定编制，如实反映了公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

保荐人认为：公司募集资金在 2025 年度的存放、管理与实际使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上交所上市公司自律指引第 1 号》、公司《募集资金管理办法》等法规和文件的规定。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	211,851
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	226,221
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
中天科技集团有限公司	0	774,117,883	22.68	0	无		境内非国 有法人
香港中央结算有限公司	-104,066,836	238,019,586	6.97	0	未知		其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	60,954,150	1.79	0	未知		国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	43,509,903	43,509,903	1.27	0	未知		其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	32,163,508	32,163,508	0.94	0	未知		其他
张跃军	26,795,700	26,795,700	0.79	0	未知		境内自然 人
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	24,545,500	24,545,500	0.72	0	未知		其他
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	21,165,025	21,165,025	0.62	0	未知		其他
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	12,736,021	19,787,229	0.58	0	未知		其他
江苏中天科技股份有限公司—第二期员工持股计划	0	16,650,000	0.49	0	未知		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中天科技集团有限公司	774,117,883	人民币普通股	774,117,883				
香港中央结算有限公司	238,019,586	人民币普通股	238,019,586				

中央汇金资产管理有限责任公司	60,954,150	人民币普通股	60,954,150
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	43,509,903	人民币普通股	43,509,903
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	32,163,508	人民币普通股	32,163,508
张跃军	26,795,700	人民币普通股	26,795,700
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	24,545,500	人民币普通股	24,545,500
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	21,165,025	人民币普通股	21,165,025
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	19,787,229	人民币普通股	19,787,229
江苏中天科技股份有限公司—第二期员工持股计划	16,650,000	人民币普通股	16,650,000
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东与前十名其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中天科技集团有限公司
单位负责人或法定代表人	薛济萍
成立日期	2003年5月19日
主要经营业务	光纤、光缆、电线、电缆、导线及相关材料和附件、有源器件、无源器件及其他光电子器件、通信设备、输配电及控制设备、光纤复合架空地线、海底光缆、铝合金、镁合金及板、管、型材加工技术的研究与转让；风电场开发建设及经营风力发电场、太阳能光伏发电系统集成技术开发应用；输配电及控制设备销售；复合钢带、铝带、止水带、填充剂等光缆用通信材料制造、销售；投资管理；光缆、电线、电缆、电缆监测管理系统及网络工程、温度测量设备的设计、安装、施工及相关技术服务；通信设备开发；货物及技术的进出口（国家限定公司经营和国家禁止进出口的商品除外）；木盘加工、销售；废旧物资（废铜、废铝、废钢、废铁、废边角塑料、废电缆）回收、销售。普通货运；货运代理（代办）、货运配载。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

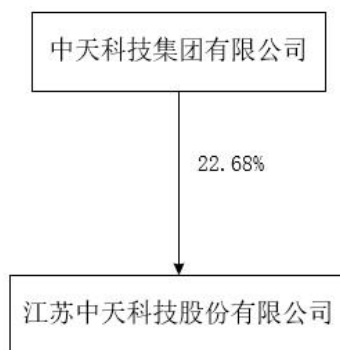
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	薛驰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	中天科技股份董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

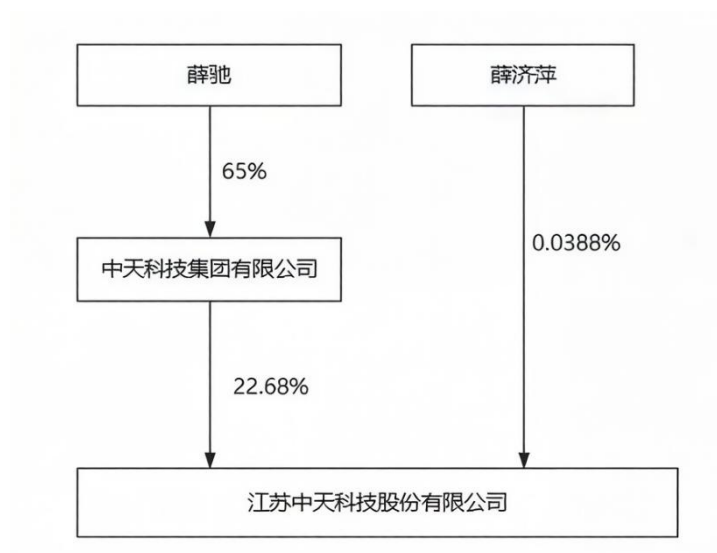
4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

2025年6月16日，薛济萍先生与薛驰先生签订了《股权转让协议》。根据协议约定，薛济萍先生将其持有的中天科技集团有限公司65.00%的股权转让给薛驰先生。转让完成后，薛济萍先生不再持有中天科技集团股权，薛驰先生持有中天科技集团65.00%股权。本次转让完成后，上市公司控股股东仍为中天科技集团，实际控制人由薛济萍先生变更为薛驰先生。具体内容详见2025年6月17日，公司披露的《江苏中天科技股份有限公司关于控股股东权益变动暨实际控制人变更的提示性公告》（公告编号：临2025-041）。

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	第五期以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2024年11月6日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	以回购股份价格上限 22.00 元/股进行测算，按回购资金总额下限 20,000 万元计算，预计回购股份数量约为 909.09 万股，约占公司总股本的 0.27%；按回购资金总额上限 40,000 万元计算，预计回购股份数量约为 1,818.18 万股，约占公司总股本的 0.53%。
拟回购金额	20,000-40,000
拟回购期间	2024年11月6日-2025年11月5日
回购用途	用于实施员工持股计划

已回购数量(股)	18,790,800
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	/
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

中兴华审字(2026)第00006729号

江苏中天科技股份有限公司全体股东:

一、审计意见

我们审计了江苏中天科技股份有限公司(以下简称“中天科技公司”)财务报表,包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表,2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了中天科技公司2025年12月31日合并及母公司的财务状况以及2025年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于中天科技公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入的确认

1、事项描述

如财务报表附注三之（三十三）、合并财务报表项目注释五之（五十二）所述，中天科技公司营业收入主要由通信、电力、铜产品、新能源等产品的销售和安装等组成。2025年度中天科技公司营业收入总额 52,499,857,493.34 元，比上年度增长 9.24%。鉴于不同收入的确认时点和方法不同，在实际操作中可能不被重视而导致错报，且营业收入是关键评价指标之一，因此，我们把收入的确认列为关键审计事项。

2、审计应对

(1) 了解、测试和评价有关收入循环的关键内部控制的设计和执行，以评价收入确认控制的有效性；

(2) 了解收入确认的相关政策和经营环境，评价收入确认条件的适当性；与管理层进行沟通，了解和评价管理层对收入确认是否有重大偏颇和错报的迹象；

(3) 实施分析性程序，关注可比期间及本年月度之间收入波动的合理性；

(4) 根据主要产品的交易特点和性质，选择合理数量客户实施函证程序以验证应收账款余额和销售收入金额的真实性；

(5) 抽取一定比例的发出商品，核对发货单、销售合同、客户验收等支持性文件，在核查发出商品真实性的基础上评价风险及报酬的转移时点的合理性；

(6) 对资产负债表日前后确认的收入进行截止性测试，关注收入是否计入恰当的会计期间。

（二）应收账款坏账准备

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，如财务报表附注三之（十一）和（十三）、合并财务报表项目注释五之（五）所述，中天科技公司应收账款余额 15,197,950,070.44 元，坏账准备金额 838,421,146.25 元，应收账款期末账面价值较高。因应收账款坏账准备的评估需要管理层运用重大会计估计和判断，因此应收账款坏账准备被视为关键审计事项。

2、审计应对

(1) 了解、测试和评价有关应收账款管理的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性；

(2) 实施分析性复核程序，分析应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；

(3) 获取了 2025 年 12 月 31 日应收账款账龄明细表、主要客户资料，记账凭证、发票等支持性记录，通过对应收账款发生及期后回款情况的检查，分析应收账款账龄的合理性及客户信用记录情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；

(4) 获取坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行，分析单独计提坏账准备依据是否充分，重新计算坏账准备计提金额验证其准确性；

(5) 选取部分金额重大的应收账款实施了函证程序，并将函证结果与账面记录的金额进行了核对；

(6) 检查与坏账准备计提、核销相关的会计记录，获取管理层关于坏账核销的批准文件等，确定会计处理的正确性。

四、其他信息

中天科技公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括中天科技公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中天科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中天科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中天科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、

伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中天科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中天科技公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中天科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师（项目合伙人）： 闻国胜

中国·北京

中国注册会计师： 李星辰

2026年4月23日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏中天科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		17,972,553,808.80	17,041,301,126.09
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			1,021,768.00
衍生金融资产		691,673,118.38	3,733,446.12
应收票据		407,461,101.54	383,890,096.74
应收账款		14,359,528,924.19	14,736,393,832.82
应收款项融资		514,078,161.04	598,111,489.31
预付款项		508,907,129.17	727,618,129.51
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		377,147,031.42	529,453,686.67
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		7,844,016,945.67	5,719,339,987.28
其中：数据资源			
合同资产		196,714,142.90	189,997,449.94
持有待售资产		116,860,389.09	
一年内到期的非流动资产		21,172,247.28	337,786,143.67
其他流动资产		1,212,158,142.24	1,275,114,219.08
流动资产合计		44,222,271,141.72	41,543,761,375.23
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			59,493,352.24
长期股权投资		2,064,246,176.91	1,865,837,385.02
其他权益工具投资		771,115,931.94	738,794,877.19
其他非流动金融资产		81,730,000.00	240,429,330.96
投资性房地产		4,082,997.81	4,131,383.73
固定资产		10,597,092,593.49	10,695,689,617.84
在建工程		552,362,466.09	555,701,226.38
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		176,575,850.62	95,590,521.14
无形资产		1,128,981,263.52	1,098,448,780.48
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉		74,346,711.81	5,558,534.52
长期待摊费用		21,335,917.66	10,332,515.51
递延所得税资产		1,181,692,347.44	1,093,598,963.10
其他非流动资产		1,236,868,935.23	409,852,544.99
非流动资产合计		17,890,431,192.52	16,873,459,033.10
资产总计		62,112,702,334.24	58,417,220,408.33
流动负债：			
短期借款		986,540,093.82	2,266,873,513.38
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		8,110,370.00	103,685,446.55
应付票据		6,528,168,715.83	4,867,259,013.56
应付账款		6,607,964,118.28	6,648,282,647.18
预收款项		24,197,490.99	141,703.81
合同负债		4,206,023,148.47	3,374,321,670.85
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		522,510,856.08	512,204,972.52
应交税费		303,987,856.29	409,666,412.38
其他应付款		651,934,919.64	530,557,037.22
其中：应付利息			
应付股利		12,000,000.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		777,583,743.34	395,066,832.71
其他流动负债		247,636,658.37	480,419,490.83
流动负债合计		20,864,657,971.11	19,588,478,740.99
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		1,451,696,705.58	1,982,756,860.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		151,114,028.16	84,495,534.12
长期应付款		325,951,820.04	180,022,194.15
长期应付职工薪酬		3,115,403.83	1,914,146.16
预计负债		88,904,558.87	
递延收益		352,849,660.59	378,026,503.53
递延所得税负债		430,421,793.78	292,086,783.25
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,804,053,970.85	2,919,302,021.21
负债合计		23,668,711,941.96	22,507,780,762.20

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,412,949,652.00	3,412,949,652.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		11,297,493,744.23	11,434,319,781.66
减：库存股		216,288,368.25	112,072,520.45
其他综合收益		759,356,829.44	-22,197,399.66
专项储备		122,845,441.86	130,733,981.00
盈余公积		1,900,350,067.78	1,781,158,080.84
一般风险准备			
未分配利润		20,246,901,078.15	18,463,409,064.02
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		37,523,608,445.21	35,088,300,639.41
少数股东权益		920,381,947.07	821,139,006.72
所有者权益（或股东权益） 合计		38,443,990,392.28	35,909,439,646.13
负债和所有者权益（或股 东权益）总计		62,112,702,334.24	58,417,220,408.33

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏中天科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		4,691,334,947.42	7,140,241,712.27
交易性金融资产			
衍生金融资产		156,613,946.63	3,733,446.12
应收票据		108,909,768.63	130,412,807.45
应收账款		2,430,720,633.39	2,862,032,626.35
应收款项融资		87,550,460.64	94,526,580.26
预付款项		16,156,381.02	14,158,858.76
其他应收款		2,732,640,587.36	2,230,233,322.39
其中：应收利息			
应收股利		32,000,000.00	
存货		359,789,481.73	483,118,096.00
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			337,786,143.67
其他流动资产		172,060,637.50	126,387,605.00
流动资产合计		10,755,776,844.32	13,422,631,198.27
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			59,493,352.24
长期股权投资		21,431,913,997.90	20,026,833,500.07
其他权益工具投资		111,856,894.28	77,372,990.82
其他非流动金融资产			190,201,890.96
投资性房地产		4,082,997.80	4,131,383.72
固定资产		544,507,317.50	527,945,257.91
在建工程		27,810,838.79	17,768,942.26
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		101,786,159.06	91,645,192.88
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		70,754.70	233,489.11
递延所得税资产		83,869,733.88	63,795,779.44
其他非流动资产		404,954,580.96	40,159,014.03
非流动资产合计		22,710,853,274.87	21,099,580,793.44
资产总计		33,466,630,119.19	34,522,211,991.71
流动负债：			
短期借款		61,990,061.02	221,222,570.55
交易性金融负债			
衍生金融负债			31,518,474.17
应付票据		1,372,767,624.44	857,280,221.38
应付账款		1,705,425,482.70	2,140,748,627.03
预收款项		3,646,411.60	
合同负债		325,504,481.02	331,221,497.89
应付职工薪酬		99,559,408.89	78,564,152.52
应交税费		33,662,533.36	49,652,040.39
其他应付款		509,591,967.24	1,635,122,090.27
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		196,171,653.66	100,541,331.38
其他流动负债		23,077,552.01	30,451,529.73
流动负债合计		4,331,397,175.94	5,476,322,535.31
非流动负债：			
长期借款		530,094,778.08	595,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		15,668,000.00	7,300,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		15,668,961.09	19,571,677.77
递延所得税负债		51,488,519.71	49,345,390.37

其他非流动负债			
非流动负债合计		612,920,258.88	671,217,068.14
负债合计		4,944,317,434.82	6,147,539,603.45
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,412,949,652.00	3,412,949,652.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		11,095,060,548.65	11,026,485,424.80
减：库存股		370,864,296.70	112,072,520.45
其他综合收益		168,232,634.60	6,073,562.20
专项储备		10,924,107.06	8,934,234.78
盈余公积		1,900,350,067.78	1,781,158,080.84
未分配利润		12,305,659,970.98	12,251,143,954.09
所有者权益（或股东权益）合计		28,522,312,684.37	28,374,672,388.26
负债和所有者权益（或股东权益）总计		33,466,630,119.19	34,522,211,991.71

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		52,499,857,493.34	48,060,544,207.57
其中：营业收入		52,499,857,493.34	48,060,544,207.57
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		49,478,753,916.19	45,278,631,513.34
其中：营业成本		45,215,118,845.40	41,143,937,734.95
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		169,438,363.64	175,307,400.92
销售费用		1,273,833,162.51	1,248,551,643.86
管理费用		846,335,181.36	754,372,826.82
研发费用		2,079,458,442.74	1,943,531,597.03
财务费用		-105,430,079.46	12,930,309.76
其中：利息费用		96,525,704.50	122,484,428.98
利息收入		212,975,367.79	209,033,345.95
加：其他收益		282,294,767.87	464,081,019.18
投资收益（损失以“-”号填列）		392,970,249.65	471,478,260.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		151,420,365.83	135,985,150.97

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-8,960,837.46	-6,668,001.98
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-162,705,140.03	-200,246,325.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）		55,047,675.11	-118,566,860.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-157,384,818.06	-170,529,201.70
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,462,909.54	3,222,422.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,434,789,221.23	3,231,352,008.24
加：营业外收入		12,431,434.26	25,983,503.03
减：营业外支出		44,270,826.57	43,451,848.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,402,949,828.92	3,213,883,662.85
减：所得税费用		467,687,120.23	384,483,838.68
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,935,262,708.69	2,829,399,824.17
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,935,393,146.84	2,830,416,095.56
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-130,438.15	-1,016,271.39
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,902,294,275.49	2,838,377,057.78
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		32,968,433.20	-8,977,233.61
六、其他综合收益的税后净额		790,245,037.10	-563,607,209.67
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		34,926,625.40	-387,742,424.89
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		34,926,625.40	-387,742,424.89
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		746,627,603.70	-175,360,959.30
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		9,612,188.03	1,485,950.55
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		851,288,558.22	-170,872,145.66
（6）外币财务报表折算差额		-114,273,142.55	-5,974,764.19
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		8,690,808.00	-503,825.48
七、综合收益总额		3,725,507,745.79	2,265,792,614.50
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		3,683,848,504.59	2,275,273,673.59
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		41,659,241.20	-9,481,059.09
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
		0.857	0.835
（二）稀释每股收益(元/股)			
		0.851	0.832

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-392,112.54元，上期被合并方实现的净利润为：547,653.21元。

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		10,763,506,241.56	10,639,699,843.62
减：营业成本		9,632,834,360.79	9,382,007,066.00
税金及附加		27,191,523.80	23,058,124.34
销售费用		152,157,380.82	149,849,863.34
管理费用		145,578,213.72	135,233,403.40
研发费用		339,998,122.66	359,496,996.00
财务费用		-75,565,303.29	-93,587,016.15
其中：利息费用		25,307,672.73	38,210,543.33
利息收入		90,698,843.76	149,355,810.84
加：其他收益		38,520,006.97	73,269,180.83
投资收益（损失以“-”号填列）		1,003,216,798.53	2,783,670,483.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		151,643,729.01	135,985,150.97
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-164,515,140.03	60,624,431.64
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-162,075,943.23	-29,643,950.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-7,826,922.97	-6,387,452.92
资产处置收益（损失以“-”号填列）		419,170.37	1,419,403.88
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,249,049,912.70	3,566,593,503.32
加：营业外收入		4,078,763.04	1,513,623.49
减：营业外支出		18,060,071.18	8,078,478.17
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,235,068,604.56	3,560,028,648.64
减：所得税费用		43,148,735.13	116,403,061.76
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,191,919,869.43	3,443,625,586.88
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,191,919,869.43	3,443,625,586.88
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		162,159,072.40	-63,117,510.71
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-4,193,251.06	-1,866,247.45
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-4,193,251.06	-1,866,247.45
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		166,352,323.46	-61,251,263.26
1.权益法下可转损益的其他综合收益		9,612,188.03	1,485,950.55
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备		156,739,128.48	-62,737,210.83
6. 外币财务报表折算差额		1,006.95	-2.98
7. 其他			
六、综合收益总额		1,354,078,941.83	3,380,508,076.17
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		53,568,564,773.82	45,683,009,351.08
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		516,678,183.62	393,331,482.23
收到其他与经营活动有关的现金		1,454,076,841.14	1,115,343,322.99
经营活动现金流入小计		55,539,319,798.58	47,191,684,156.30
购买商品、接受劳务支付的现金		44,339,575,080.26	36,961,917,040.57
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,064,191,276.60	2,865,987,267.70
支付的各项税费		1,284,099,402.75	1,262,600,424.54
支付其他与经营活动有关的现金		2,100,124,794.89	1,962,843,970.33
经营活动现金流出小计		50,787,990,554.50	43,053,348,703.14
经营活动产生的现金流量净额		4,751,329,244.08	4,138,335,453.16
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		327,467,759.77	1,135,439,049.39
取得投资收益收到的现金		38,759,841.72	31,329,987.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		60,476,535.68	29,057,929.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		15,486,774.88	

收到其他与投资活动有关的现金		16,214,155.45	25,133,665.59
投资活动现金流入小计		458,405,067.50	1,220,960,631.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,624,742,297.17	1,701,667,610.47
投资支付的现金		875,395,709.70	351,961,208.76
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		156,320,287.84	1,091,543.30
支付其他与投资活动有关的现金		24,709,616.12	49,407,158.63
投资活动现金流出小计		2,681,167,910.83	2,104,127,521.16
投资活动产生的现金流量净额		-2,222,762,843.33	-883,166,889.76
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		65,769,000.00	20,305,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		65,769,000.00	20,305,000.00
取得借款收到的现金		3,537,421,213.80	5,462,344,975.60
收到其他与筹资活动有关的现金		420,120,099.99	196,151,594.77
筹资活动现金流入小计		4,023,310,313.79	5,678,801,570.37
偿还债务支付的现金		4,144,244,677.60	5,627,019,692.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,113,336,402.33	1,118,439,305.03
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			12,000,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		404,766,685.73	432,816,015.50
筹资活动现金流出小计		5,662,347,765.66	7,178,275,012.69
筹资活动产生的现金流量净额		-1,639,037,451.87	-1,499,473,442.32
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-6,650,151.79	-25,120,804.82
五、现金及现金等价物净增加额		882,878,797.09	1,730,574,316.26
加：期初现金及现金等价物余额		16,006,573,573.40	14,275,999,257.14
六、期末现金及现金等价物余额		16,889,452,370.49	16,006,573,573.40

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,081,380,210.55	10,453,183,250.24
收到的税费返还		137,682,480.21	93,002,010.97
收到其他与经营活动有关的现金		297,852,921.24	368,204,251.11
经营活动现金流入小计		10,516,915,612.00	10,914,389,512.32
购买商品、接受劳务支付的现金		7,948,468,455.99	8,360,004,292.37
支付给职工及为职工支付的现金		480,196,443.87	481,503,886.67
支付的各项税费		111,741,638.68	136,834,762.88
支付其他与经营活动有关的现金		386,727,869.13	348,426,930.54
经营活动现金流出小计		8,927,134,407.67	9,326,769,872.46
经营活动产生的现金流量净额		1,589,781,204.33	1,587,619,639.86
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		215,250,177.20	29,376,967.04

取得投资收益收到的现金		674,806,452.73	2,665,965,050.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		493,096.44	14,003,825.68
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		29,470,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金		707,828,607.02	2,673,680,875.54
投资活动现金流入小计		1,627,848,333.39	5,383,026,719.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		149,079,238.81	76,118,095.10
投资支付的现金		1,474,890,029.58	2,619,175,718.99
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		260,125,583.50	-
支付其他与投资活动有关的现金		1,681,992,791.00	3,174,566,864.37
投资活动现金流出小计		3,566,087,642.89	5,869,860,678.46
投资活动产生的现金流量净额		-1,938,239,309.50	-486,833,959.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,546,100,000.00	1,297,100,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,320,700,843.94	2,646,541,682.25
筹资活动现金流入小计		2,866,800,843.94	3,943,641,682.25
偿还债务支付的现金		1,689,338,555.26	2,221,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,041,835,679.21	790,490,075.74
支付其他与筹资活动有关的现金		2,238,634,435.76	2,262,389,833.14
筹资活动现金流出小计		4,969,808,670.23	5,273,979,908.88
筹资活动产生的现金流量净额		-2,103,007,826.29	-1,330,338,226.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		5,526,830.25	-19,178,485.09
五、现金及现金等价物净增加额		-2,445,939,101.21	-248,731,031.25
加：期初现金及现金等价物余额		6,484,503,059.34	6,733,234,090.59
六、期末现金及现金等价物余额		4,038,563,958.13	6,484,503,059.34

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	3,412,949, 652.00				11,341,319 ,781.66	112,072 ,520.45	- 22,197,3 99.66	130,7 33,98 1.00	1,781 ,158, 080.8 4		18,46 2,280 ,256. 67		34,994,1 71,832.0 6	821,139 ,006.72	35,815,310 ,838.78
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					93,000,000 .00						1,128 ,807. 35		94,128,8 07.35		94,128,807 .35
二、本年期初余额	3,412,949, 652.00				11,434,319 ,781.66	112,072 ,520.45	- 22,197,3 99.66	130,7 33,98 1.00	1,781 ,158, 080.8 4		18,46 3,409 ,064. 02		35,088,3 00,639.4 1	821,139 ,006.72	35,909,439 ,646.13
三、本期增减变动 金额（减少以 “-”号填列）					- 136,826,03 7.43	104,215 ,847.80	781,554, 229.10	- 7,888 ,539. 14	119,1 91,98 6.94		1,783 ,492, 014.1 3		2,435,30 7,805.80	99,242, 940.35	2,534,550, 746.15
（一）综合收益总 额							781,554, 229.10				2,902 ,294,		3,683,84 8,504.59	41,659, 241.20	3,725,507, 745.79

										275.49					
(二) 所有者投入和减少资本					-43,175,651.89	104,215,847.80							-147,391,499.69	73,965,780.42	-73,425,729.27
1. 所有者投入的普通股					-130,290,024.66	46,525,146.80							-176,815,171.46	71,237,190.95	-105,577,980.51
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					84,485,513.32								84,485,513.32	-621,040.33	83,864,472.99
4. 其他					2,628,859.45	57,690,701.00							-55,061,841.55	3,349,629.80	-51,712,221.75
(三) 利润分配									119,191,986.94	-1,137,403,852.54			-1,018,211,865.60	-20,000,000.00	-1,038,211,865.60
1. 提取盈余公积									119,191,986.94	-119,191,986.94					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,018,211,865.60			-1,018,211,865.60	-20,000,000.00	-1,038,211,865.60

四、本期期末余额	3,412,949,652.00				11,297,493,744.23	216,288,368.25	759,356,829.44	122,845,441.86	1,900,350,067.78		20,246,901,078.15		37,523,608,445.21	920,381,947.07	38,443,990,392.28
----------	------------------	--	--	--	-------------------	----------------	----------------	----------------	------------------	--	-------------------	--	-------------------	----------------	-------------------

项目	2024年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	3,412,949,652.00				11,325,686,238.60	191,352,730.70	540,905,984.53	118,595,053.15	1,436,795,522.15		16,515,492,157.40		33,159,071,877.13	1,467,766,116.12	34,626,837,993.25	
加：会计政策变更 前期差错更正																
其他					93,000,000.00						3,570,297.44		96,570,297.44		96,570,297.44	
二、本年期初余额	3,412,949,652.00				11,418,686,238.60	191,352,730.70	540,905,984.53	118,595,053.15	1,436,795,522.15		16,519,062,454.84		33,255,642,174.57	1,467,766,116.12	34,723,408,290.69	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					15,633,543.06	-79,280,210.25	-563,103,384.19	12,138,927.85	344,362,558.69		1,944,346,609.18		1,832,658,464.84	-646,627,109.40	1,186,031,355.44	
（一）综合收益总额							-563,103,384.19				2,838,377,057.78		2,275,273,673.59	-9,481,059.09	2,265,792,614.50	

(二) 所有者投入和减少资本					-	-						61,555,161.59	-	-
					41,776,909.66	103,332,071.25							406,848,933.71	345,293,772.12
1. 所有者投入的普通股					-	109,723,500.00						-	51,170,000.00	-
					99,669,071.25							209,392,571.25		158,222,571.25
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					56,598,461.47							56,598,461.47	688,638.53	57,287,100.00
4. 其他					1,293,700.12	-						214,349,271.37	-	-
						213,055,571.25							458,707,572.24	244,358,300.87
(三) 利润分配												-	-	-
												344,362,558.69	1,098,111,482.13	753,748,923.44
1. 提取盈余公积												344,362,558.69		
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配												-	-	-
												750,848,923.44	750,848,923.44	233,338,182.80
4. 其他												-	-	-
												2,900,000.00	2,900,000.00	2,900,000.00
(四) 所有者权益内部结转												204,081,033.53	204,081,033.53	204,081,033.53

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益										204,081,033.53		204,081,033.53		204,081,033.53
6. 其他														
（五）专项储备							12,138,927.85					12,138,927.85	3,041,066.20	15,179,994.05
1. 本期提取							44,095,892.15					44,095,892.15	3,284,553.69	47,380,445.84
2. 本期使用							31,956,964.30					31,956,964.30	243,487.49	32,200,451.79
（六）其他					57,410,452.72	24,051,861.00						33,358,591.72		33,358,591.72
四、本期期末余额	3,412,949,652.00				11,434,319,781.66	112,072,520.45	-22,197,399.66	130,733,981.00	1,781,158,080.84		18,463,409,064.02	35,088,300,639.41	821,139,006.72	35,909,439,646.13

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,412,949,652.00				11,026,485,424.80	112,072,520.45	6,073,562.20	8,934,234.78	1,781,158,080.84	12,251,143,954.09	28,374,672,388.26
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,412,949,652.00				11,026,485,424.80	112,072,520.45	6,073,562.20	8,934,234.78	1,781,158,080.84	12,251,143,954.09	28,374,672,388.26
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					68,575,123.85	258,791,776.25	162,159,072.40	1,989,872.28	119,191,986.94	54,516,016.89	147,640,296.11
（一）综合收益总额							162,159,072.40			1,191,919,869.43	1,354,078,941.83
（二）所有者投入和减少资本					-26,793,114.06	159,122,705.00					-185,915,819.06
1. 所有者投入的普通股					-26,090,164.46	92,424,902.00					66,334,737.54
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-702,949.60	251,547,607.00					-252,250,556.60

(三) 利润分配								119,191,986.94	-	1,137,403,852.54	-	1,018,211,865.60
1. 提取盈余公积								119,191,986.94	-	119,191,986.94	-	
2. 对所有者（或股东）的分配									-	1,018,211,865.60	-	1,018,211,865.60
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								1,989,872.28				1,989,872.28
1. 本期提取								8,271,070.85				8,271,070.85
2. 本期使用								6,281,198.57				6,281,198.57
(六) 其他				95,368,237.91	99,669,071.25							-
四、本期期末余额	3,412,949.65			11,095,060,548.65	370,864,296.70	168,232,634.60	10,924,107.06	1,900,350,067.78	-	12,305,659,970.98	-	28,522,312,684.37

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,412,949, 652.00				11,120,559, 962.59	191,352,730. 70	69,191,072 .91	3,461,647.5 6	1,436,79 5,522.15	9,902,729,8 49.34	25,754,334, 975.85
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,412,949, 652.00				11,120,559, 962.59	191,352,730. 70	69,191,072 .91	3,461,647.5 6	1,436,79 5,522.15	9,902,729,8 49.34	25,754,334, 975.85
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					- 94,074,537. 79	- 79,280,210.2 5	- 63,117,510 .71	5,472,587.2 2	344,362, 558.69	2,348,414,1 04.75	2,620,337,4 12.41
(一) 综合收益总额							- 63,117,510 .71			3,443,625,5 86.88	3,380,508,0 76.17
(二) 所有者投入和减少 资本					- 94,074,537. 79	- 103,332,071. 25					9,257,533.4 6
1. 所有者投入的普通股					- 99,669,071. 25	109,723,500. 00					- 209,392,571 .25
2. 其他权益工具持有者投 入资本											
3. 股份支付计入所有者权 益的金额					4,300,833.3 4						4,300,833.3 4

4. 其他					1,293,700.12	-213,055,571.25					214,349,271.37
(三) 利润分配									344,362,558.69	-1,095,211,482.13	-750,848,923.44
1. 提取盈余公积									344,362,558.69	-344,362,558.69	
2. 对所有者（或股东）的分配										-750,848,923.44	-750,848,923.44
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								5,472,587.22			5,472,587.22
1. 本期提取								9,695,106.61			9,695,106.61
2. 本期使用								4,222,519.39			4,222,519.39

(六) 其他					24,051,861.00						-
四、本期期末余额	3,412,949,652.00				11,026,485,424.80	112,072,520.45	6,073,562.20	8,934,234.78	1,781,158,080.84	12,251,143,954.09	28,374,672,388.26

公司负责人：薛驰

主管会计工作负责人：高洪时

会计机构负责人：徐继平

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

江苏中天科技股份有限公司(以下简称“本公司”)为境内公开发行A股股票并在上海证券交易所上市的股份有限公司。

本公司前身为1976年10月成立的如东县河口砖瓦厂,其后更名为南通市黄海建材厂;1996年2月9日,经如东县经济体制改革委员会东改委[1995]22号文批准,南通市黄海建材厂整体改制为江苏中天光缆集团有限公司;1999年11月经批准,由有限责任公司整体变更为股份有限公司。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2002]89号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司公开发行股票的通知》核准,本公司于2002年10月15日采用全部向二级市场投资者定价配售发行方式,以每股发行价格人民币5.40元,发行了每股面值1.00元的社会公众股7,000万股,并于2002年10月24日在上海证券交易所上市交易。

2004年12月,如东县中天投资有限公司将持有的本公司28%的股权5,832.68万股转让给中天科技集团有限公司(原名:江苏中天丝绸有限公司)。

2006年4月28日,公司召开股权分置改革相关股东会议,审议通过了公司股权分置改革方案。对价执行方案为:公司第一大股东如东县中天投资有限公司直接按照10送3.2股的水平执行对价安排;如东县中天投资有限公司以外的其他六家非流通股股东仍按10送3股的对价水平执行,剩余10送0.2股的对价由第一大股东如东县中天投资有限公司代为执行;南通邮电器材公司在执行完10送3股的对价后,剩余的1,840,523股股份全部用于代替中天科技集团有限公司执行对价。股权登记日为2006年5月22日。全体非流通股股东承诺:其持有的非流通股股份自改革方案实施之日起,在12个月内不上市交易或者转让。股改方案执行后,普通股总数为20,831万股,其中:非流通股为11,591万股,占发行后股本总额的55.64%;社会公众股9,240万股,占发行后股本总额的44.36%。

2006年6月6日公司召开2005年度股东大会,审议通过了公司2005年利润分配方案:每10股送红利股0.9股、每10股以资本公积金转增股本2.1股,股权登记日为2006年6月16日,变更后的注册资本为人民币27,080.30万元。

2007年7月5日,如东县中天投资有限公司将持有的本公司5%的股权1,354.02万股转让给中天科技集团有限公司。

2008年11月5-7日,本公司股东中天科技集团有限公司通过上海证券交易所交易系统增持本公司股份2,707,962股。

经中国证券监督管理委员会2009年1月23日证监许可【2009】83号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司非公开发行股票的批复》核准,本公司于2009年2月26日向特定投资者非

公开发行境内上市人民币普通股（A股）5000万股新股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为8.60元/股。

2009年4月20日至2009年12月25日，本公司第二大股东如东县中天投资有限公司通过二级市场转让其持有的本公司5%的股权1,604.02万股；2010年3月1日至2010年4月15日，如东县中天投资有限公司通过上海证券交易所系统大宗交易方式转让其持有的本公司5%的股权1,604.02万股。

2011年4月27日至2011年6月17日，本公司控股股东中天科技集团有限公司通过上海证券交易所交易系统增持本公司人民币普通股（A股）13,287,275股。

经中国证券监督管理委员会证监许可【2011】643号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司增发股票的批复》核准，本公司于2011年7月22日公开发行新股7,058.8235万股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为23.80元/股。

2012年3月16日，本公司2011年度股东大会审议通过了2011年度利润分配方案：每10股以资本公积金转增股本8股，并派发现金股利2元（含税），股权登记日为2012年5月9日。

经中国证券监督管理委员会证监许可【2014】768号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，本公司于2014年9月25日非公开发行新股15,826.33万股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为14.28元/股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2400号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司向中天科技集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，本公司于2015年11月11日向中天科技集团有限公司和南通中昱投资股份有限公司合计发行新股154,268,176股，购买其持有的中天宽带技术有限公司、中天合金技术有限公司、江东金具设备有限公司100%的股权，每股面值为人民币1.00元，发行价格为14.58元/股；并于2015年12月7日非公开发行27,272,727股新股募集本次发行股份购买资产的配套资金，每股面值为人民币1.00元，发行价格为22.00元/股。

2016年5月18日，本公司2015年股东大会审议通过了2015年度利润分配方案：以2015年12月31日公司总股本1,044,308,426股为基数，每10股以未分配利润送3股、以资本公积金转增12股，并派发现金红利1.00元（含税），股权登记日为2016年6月29日。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]3222号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，本公司于2017年1月25日非公开发行新股455,301,455股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为9.62元/股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]1626号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》的核准，本公司向社会公开发行面值总额3,965,120,000.00元可转换公司债券。截至2021年12月31日累计转股396,382,256股，其

中：转让库存股 49,505,125 股，增加股本 346,877,131 股（其中：2020 年以前转股增加股本 80,349 股，2021 年度新增股本 346,796,782 股）。

2021 年 7 月 26 日至 2021 年 10 月 25 日，中天科技集团以自有资金通过上海证券交易所集中竞价系统增持 6,110,000 股。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司股本结构如下：

股东名称	股本金额(万元)	持股数量(万股)	持股比例
中天科技集团有限公司	77,411.79	77,411.79	22.68%
社会公众股东	263,883.18	263,883.18	77.32%
合计	341,294.97	341,294.97	100.00%

本公司统一社会信用代码：91320600138670947L，法定住所位于江苏省如东县河口镇中天村，法定代表人：薛驰。

（二）公司的业务性质和主要经营活动

本公司及各子公司主要从事通信、电力、海洋、新能源等领域产品的生产与销售，及海洋工程施工等经营活动。

本公司属电气机械及器材制造行业，经营范围包括：光纤预制棒、光纤、光缆、电线、电缆、导线、铝包钢绞线、双绞金属网材料网面、合成材料网面、金属编织网、铁路用贯通地线、舰船电缆、舰船光缆、水密电缆、消、测磁电缆、不锈钢管、金具、绝缘子、避雷器、有源器件、无源器件及其他光电子器件、高低压成套开关电器设备、变压器、天线、通信设备、输配电及控制设备、光纤复合架空地线、光纤复合相线、光纤复合绝缘电缆、陆用光电缆、海底光电缆、海洋管道、射频电缆、漏泄电缆、铁路信号缆、高温同轴缆、高温线缆、太阳能电池组件、太阳能光伏背板、光伏接线盒、连接器、支架、充电设备用连接装置、储能系统、混合动力及电动汽车电池系统、锂电池、钠硫电池、钒电池、交流不间断电源、一体化电源、应急电源、充放电设备、逆变设备、通信设备用直流远供电源设备、电缆附件、风机发电设备及相关材料和附件、塑料制品、高纯石英玻璃、高纯纳米颗粒、水下基础信息网络设备、海底观测接驳设备、海工装备、海缆接头盒及附件、环境监测设备、水利水务设备、水密连接器及组件、舰载连接器及组件及其相关产品的研发、生产、销售及相关设计、安装、技术服务；铜合金、铝合金、镁合金铸造、板、管、型材加工技术的开发；泡沫铝及其合金材料相关产品的研发、生产、销售及相关设计、安装、技术服务；光缆、电线、电缆监测管理系统、输电线路监测管理系统、变电站监控系统、温度测量设备、网络工程的设计、安装、施工、技术服务；光伏发电系统、分布式电源、微电网的设计、运行维护的管理服务；送变电工程设计；电力通信工程设计及相关技术开发、咨询服务；输变电、配电、通信、光伏发电、分布式电源、海洋观测及环境监测工程总承包；自营和代理各类商品及技术的进出口业务；实业投资；通信及网络信息产品的开发；计算机领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；软硬件的开发、销售；承包与企业实力、规模、业绩相适应的国外工程项目并对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员。一般项目：制冷、空调

设备制造；制冷、空调设备销售；超导材料销售；电容器及其配套设备制造；电容器及其配套设备销售；石墨及碳素制品制造；石墨及碳素制品销售；水环境污染防治服务；大气环境污染防治服务；环境保护专用设备制造；环境保护专用设备销售；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（三） 财务报告的批准报出

本财务报告业经本公司董事会于2026年4月23日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）披露有关财务信息。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、 持续经营

√适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少12个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定了若干项具体会计政策和会计估计。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日合并及母公司财务状况和2025年度合并及母公司经营成果、合并及母公司现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

√适用 不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币，境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定为其记账本位币。编制本财务报表所采用的货币均为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备金额大于 2,000 万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项坏账准备收回或转回金额大于 2,000 万元
本期重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额大于 2,000 万元
账龄超过一年且金额重要的往来款项	单项余额大于 2,000 万元
合同资产、合同负债账面价值发生重大变动	单项合同资产、合同负债账面价值变动金额大于 10,000 万元
重要的在建工程	单个在建工程项目预算金额大于 10,000 万元
重要的非全资子公司	投资成本占净资产比例大于 10%且少数股东持股比例大于 10%
重要的联营企业	长期股权投资账面价值占合并净资产比例大于 5%且权益法下确认的投资损益占净利润比例大于 10%
重要的与投资活动有关的现金	单项投资活动收到或支付的现金总额大于 10,000 万元
重要或有事项	单项计提预计负债金额大于 10,000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1、 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2、 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

(1)合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司在合并日对合并成本进行分配，按照以下规定确认所取得的被购买方可辨认的各项资产、负债及或有负债。

企业合并中取得的被购买方除无形资产外的其他各项资产（不仅限于被购买方原已确认的资产），其所带来的经济利益很可能流入本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量；公允价值能够可靠计量的无形资产，单独确认为无形资产并按公允价值计量。

企业合并中取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关义务很可能导致经济利益流出本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按照公允价值计量；取得的被购买方或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按照公允价值计量。

(2)通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会〔2012〕19号）和《企业会计准则第33号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见附注合并“财务报表编制的方法”），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及附注“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。

购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

(3)本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对取得被购买方各项可辨认的资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

企业合并所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所

得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

3、本公司为进行企业合并发生的各项直接相关费用，包括为进行企业合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益；为企业合并发行的债券或承担其他债务支付的手续费、佣金等，计入所发行债券或其他债务的初始计量金额；企业合并中发行权益性证券发生的手续费、佣金等费用，抵减权益性证券溢价收入，溢价收入不足冲减的，冲减留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括拥有其半数以上的表决权的被投资单位和虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

2、合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初余额。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初余额和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，冲减少数股东权益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照附注“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时，将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。权益性投资不作为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、本公司外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率，折合为人民币，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算。由汇率折算产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的人民币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2、对于境外经营，本公司在编制财务报表时，将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照本方法折算产生的外币报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中所有者权益项目下单独列示，处置境外经营时将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。外币现金流量以及境外子公司现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

1、金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

(1)以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产因终止确认产生的利得或损失以及因减值导致的损失直接计入当期损益。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入

计入当期损益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资，其相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

2、金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

信用损失，是指本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等因素，以发生违约的风险为权重，预计合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期

信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以客户信用等级组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本公司在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

3、金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益。

(1) 以摊余成本计量的金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

此类金融负债主要包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。期限在一年以内（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

(2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。

其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

4、金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

其他权益工具投资终止确认时，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

5、金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6、金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

7、金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易

中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值，并将其在公允价值层次中分类为第三层级。

8、权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注金融工具减值。

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，本公司按单项计提预期信用损失。当在单项计提无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票	承兑人为银行类金融机构，具有较高的信用评级，信用损失风险较低	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
商业承兑汇票	承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，还原其来自于应收款项原始账龄参照应收账款的方法计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注金融工具减值。

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。当在单项计提无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款按账龄划分组合，在账龄组合基础上计算预期信用损失。账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表如下：

账龄	预期信用损失率（%）
1年以内	3
1-2年	5
2-3年	7
3-4年	25
4-5年	50
5年以上	100

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司在日常资金管理中，根据应收票据管理的业务模式，将部分银行承兑汇票列报为应收款项融资，以公允价值计量。

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注应收账款。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1、 存货的分类

本公司存货主要包括：原材料、在产品、库存商品、委托加工物资、低值易耗品、消耗性生物资产、合同履约成本等。

2、 存货发出的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

3、 存货的盘存制度为

本公司存货采用永续盘存制。

4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品采用一次摊销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

本公司期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；

需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末通常按照单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将客户尚未支付合同对价，但本公司已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待

售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：(1)划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；(2)可收回金额。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：(1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；(2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；(3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制（详见附注控制的判断标准）、共同控制或重大影响的长期股权投资。共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

1、投资成本的确定

(1)企业合并形成的长期股权投资

本公司对同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，

调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

本公司对非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值作为合并成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益，原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入留存收益。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

(2)其他方式取得的长期股权投资

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值等方式确定；通过非货币性资产交换取得的，按照《企业会计准则第7号—非货币性资产交换》确定初始投资成本；通过债务重组取得的，按照《企业会计准则第12号—债务重组》确定初始投资成本。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

2、后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算；对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，编制合并财务报表时按照权益法进行调整。

(1)成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

（2）权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）处置长期股权投资

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的

基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为股东权益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注长期资产减值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

本公司固定资产分类为：房屋及建筑物、工程船舶、光伏电站、机器设备、运输设备、办公及其他设备。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20年	5%	4.75%
工程船舶	年限平均法	10-20年	5%	4.75-9.50%
光伏和储能电站	年限平均法	10年	5%	9.50%
机器设备	年限平均法	6-10年	5%	9.5-15.83%
运输设备	年限平均法	10年	5%	9.50%
办公及其他设备	年限平均法	5年	5%	19%

22、 在建工程

√适用 不适用

1、 在建工程的初始计量和后续计量

本公司在建工程按照实际发生的支出确定其工程成本，并单独核算。工程达到预定可使用状态前因进行试运转所发生的净支出，计入工程成本。在建工程项目在达到预定可使用状态前所取得的试运转过程中形成的、能够对外销售的产品，其发生的成本，计入在建工程成本，销售或转为库存商品时，按实际销售收入或按预计售价冲减工程成本。在建工程发生的借款费用，符合借款费用资本化条件的，在所购建的固定资产达到预计可使用状态前，计入在建工程成本。

2、 在建工程结转为固定资产的标准和时点

本公司在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自

达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

上述“达到预定可使用状态”，是指固定资产已达到本公司预定的可使用状态。当存在下列情况之一时，则认为所购建的固定资产已达到预定可使用状态：

(1)固定资产的实体建造(包括安装)工作已经全部完成或者实质上已经全部完成；

(2)已经过试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或者能够稳定地生产出合格产品时，或者试运行结果表明能够正常运转或营业时；

(3)该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；

(4)所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求相符或基本相符，即使有极个别地方与设计或合同要求不相符，也不足以影响其正常使用。

3、在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注长期资产减值。

23、借款费用

适用 不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1、无形资产的确认条件

本公司无形资产是指拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。无形资产同时满足下列条件的，才能予以确认：(1)与该无形资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该无形资产的成本能够可靠地计量。

2、无形资产的计价方法

本公司无形资产按照实际成本进行初始计量。

本公司购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

本公司债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值；在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

本公司以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

3、无形资产使用寿命及摊销

本公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命。无形资产的使用寿命为有限的，估计该使用寿命的年限或者构成使用寿命的产量等类似计量单位数量；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命有限的无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，本公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

5、无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注长期资产减值。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准为：研究阶段支出是指本公司为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的、探索性的有计划调查所发生的支出，是为进一步开发活动进行资料及相关方面的准备，已进行的研究活动将来是否会转入开发、开发后是否会形成无形资产等均具有较大的不确定性；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。相对于研究阶段而言，开发阶段是已完成研究阶段的工作，在很大程度上具备了形成一项新产品或新技术的基本条件。

研究阶段支出，于发生时计入当期损益；开发阶段支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不能满足上述条件的开发阶段的支出计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对于长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可

收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括经营性租入固定资产的改良支出。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

31、 预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：(1)该义务是本公司承担的现时义务；(2)履行该义务很可能导致经济利益流出；(3)该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1、 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用；在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况

的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认原则

(1) 本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

(2) 在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

(3) 对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能

合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(4) 如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2、收入确认的具体方法

本公司收入主要来自于电力和通信等产品的销售、光伏发电、工程劳务等取得的收入，其具体确认方法如下：

(1) 产品销售收入

国内销售：根据客户订单要求的交货日期发货，并开具押运单，由购货方或者购货方指定的收货人在押运单上签收；于客户签收的当月确认收入。销售产品同时附带安装的，产品安装完成后确认收入。

境外销售：货物报关后，在电子口岸中查询到出关信息的当月确认收入。

(2) 光伏发电收入

根据抄表电量和约定的价格（含政策性补贴）确认收入。其中：自发自用部分电量由本公司和用户共同抄表确认；余电上网部分的电量由供电局抄表经本公司核对后确认。

(3) 工程劳务收入

本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，根据履约进度在一段时间内确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

1、合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2、合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3、合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4、合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：(1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；(2)政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：(1)应收补助款的金额已经过有权政府部

门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；(2)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1、当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

2、递延所得税资产及递延所得税负债

资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关

的递延所得税负债。除上述例外情况，本公司确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

3、所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

4、所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

(1)融资租赁会计处理

①初始计量

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

②后续计量

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

③租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

(2)经营租赁的会计处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、套期会计

本公司按照套期关系，将套期保值划分为公允价值套期、现金流量套期和境外净投资套期。

(1)对于同时满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理

①套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期项目组成。

②在套期开始时，本公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。

③套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件的，认定套期关系符合套期有效性要求：

a 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。

b 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

c 套期关系的套期比率，等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

(2)公允价值套期会计处理

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不需要调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不需要调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

③被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。该摊销可以自调整日开始，但不晚于对被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，则按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

(3)现金流量套期会计处理

①套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：

a 套期工具自套期开始的累计利得或损失；

b 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

②套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。

现金流量套期储备的金额，按照下列规定处理：

a 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，则将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

b 对于不属于前一条涉及的现金流量套期，在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

c 如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，则在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(4)境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括对作为净投资的一部分进行会计处理的货币性项目的套期，本公司按照类似于现金流量套期会计的规定处理：

①套期工具形成的利得或损失中属于套期有效的部分，应当计入其他综合收益。全部或部分处置境外经营时，上述计入其他综合收益的套期工具利得或损失应当相应转出，计入当期损益。

②套期工具形成的利得或损失中属于套期无效的部分，应当计入当期损益。

(5)终止运用套期会计

对于发生下列情形之一的，则终止运用套期会计：

①因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标。

②套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使。

③被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位。

④套期关系不再满足本准则所规定的运用套期会计方法的其他条件。在适用套期关系再平衡的情况下，企业应当首先考虑套期关系再平衡，然后评估套期关系是否满足本准则所规定的运用套期会计方法的条件。

终止套期会计可能会影响套期关系的整体或其中一部分，在仅影响其中一部分时，剩余未受影响的部分仍适用套期会计。

2、股份回购

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以应税收入为基础，按相应的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴	6%, 9%, 13%
消费税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%, 7%
营业税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴。	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
中天科技印度有限公司	25.17%
中天科技巴西有限公司	34%
中天科技集团香港有限公司	16.50%
哥伦比亚中天科技有限公司	32%
中天(泰国)有限公司	20%
中天科技印尼有限公司	22%
中天科技欧洲有限公司	31.22%
中天科技摩洛哥有限公司	8.75%
得美电缆有限公司	22%
中天科技法国有限公司	33.3%
新加坡工程有限公司	17%

中天菲律宾有限公司	30%
Rock Communication Sp. z o.o.	19%
越星科技有限公司	8.75%
艾科马林纳公司	0%

2、 税收优惠

适用 不适用

本公司及下属子公司中天科技光纤有限公司、中天科技装备电缆有限公司、中天合金技术有限公司、江东科技有限公司、中天储能科技有限公司于2023年通过江苏省高新技术企业复审认定，自2023年开始继续享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司中天电力光缆有限公司、中天科技海缆股份有限公司、中天宽带技术有限公司、江东金具设备有限公司、中天电子材料有限公司、苏北光缆有限公司、中天科技海缆股份有限公司之子公司江苏中天科技电缆附件有限公司和中天海洋系统有限公司、中天宽带技术有限公司之子公司武汉兴思为光电科技股份有限公司和中天通信技术有限公司、中天电气技术有限公司于2024年通过江苏省高新技术企业复审，继续享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司上海中天铝线有限公司、中天射频电缆有限公司、江东电子材料有限公司、中天科技精密材料有限公司、江苏中天伯乐达变压器有限公司等高新技术企业于2024年到期，2025年通过高新技术企业复审，继续享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司中天光伏材料有限公司、中天科技集团海洋工程有限公司于2023年通过高新技术企业复审，继续享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司中天集团上海超导技术有限公司于2024年取得上海市高新技术企业复审，继续享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司中天新兴材料有限公司、中天超容科技有限公司于2023年取得江苏省高新技术企业认定，自2023年开始享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

本公司之子公司南海海缆有限公司于2023年取得广东省高新技术企业认定，自2023年开始享受高新技术企业15%的所得税优惠税率。

根据《企业所得税法》第二十七条第二款、第八十七条及财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会以财税〔2008〕116号文发布的《公共基础设施项目企业所得税优惠目录（2008年版）》的规定，本公司之子公司中天光伏技术有限公司符合条件的光伏发电收入享受三免三减半的企业所得税优惠政策。

本公司及子公司商品出口销售业务享受增值税免、抵、退的优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	501,559.11	252,871.16
银行存款	16,502,869,806.49	15,710,953,141.16
其他货币资金	1,469,182,443.20	1,330,095,113.77
存放财务公司存款		
合计	17,972,553,808.80	17,041,301,126.09
其中：存放在境外的款项总额	1,023,736,770.42	647,199,947.18

其他说明：

其他货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
承兑汇票保证金	382,788,150.96	303,037,868.75
信用证保证金	3,035,319.78	3,676,288.13
保函保证金	145,093,821.45	120,897,287.77
外汇合约保证金	4,720,000.00	
存出套期准备金	309,759,493.95	204,855,733.72
存出投资款	79,026,557.49	90,511,827.36
冻结资金	544,759,099.57	607,116,108.04
合计	1,469,182,443.20	1,330,095,113.77

期末,不存在有潜在回收风险的境外存款。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		1,021,768.00	/
其中：			
权益工具投资		1,021,768.00	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		1,021,768.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期合约浮盈	689,520,673.93	1,616,425.00
外汇远期合约	2,152,444.45	2,117,021.12
合计	691,673,118.38	3,733,446.12

其他说明：
无

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	78,805,964.91	14,015,852.45
商业承兑票据	328,655,136.63	369,874,244.29
合计	407,461,101.54	383,890,096.74

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	21,775,071.37
商业承兑票据	
合计	21,775,071.37

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	40,944,243.90	
商业承兑票据		58,268,292.98
合计	40,944,243.90	58,268,292.98

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	419,688,177.21	100.00	12,227,075.67	2.91	407,461,101.54	404,433,046.40	100.00	20,542,949.66	5.08	383,890,096.74
其中：										
按银行承兑汇票组合	78,805,964.91	18.78			78,805,964.91	14,015,852.45	3.47			14,015,852.45
按商业承兑汇票组合	340,882,212.30	81.22	12,227,075.67	3.59	328,655,136.63	390,417,193.95	96.53	20,542,949.66	5.26	369,874,244.29
合计	419,688,177.21	/	12,227,075.67	/	407,461,101.54	404,433,046.40	/	20,542,949.66	/	383,890,096.74

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按商业承兑汇票组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	249,420,186.74	7,482,605.59	3
1至2年	88,072,132.65	4,403,606.63	5
2至3年	2,916,472.12	204,153.05	7
3至4年	400,000.00	100,000.00	25
4至5年	73,420.79	36,710.40	50
5年以上			
合计	340,882,212.30	12,227,075.67	3.59

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	20,542,949.66	-8,312,794.14			-3,079.85	12,227,075.67
合计	20,542,949.66	-8,312,794.14			-3,079.85	12,227,075.67

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	12,454,920,646.57	12,849,616,620.15
其中：1年以内分项		
	12,454,920,646.57	12,849,616,620.15
1至2年	1,639,801,503.52	1,727,214,815.78
2至3年	636,516,027.30	485,895,039.66
3年以上		
3至4年	151,606,012.07	304,127,768.64
4至5年	212,758,565.28	124,663,541.06
5年以上	102,347,315.70	75,677,907.70
合计	15,197,950,070.44	15,567,195,692.99

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	213,500,103.68	1.40	213,500,103.68	100.00		200,862,682.12	1.29	200,862,682.12	100	
其中：										
按组合计提坏账准备	14,984,449,966.76	98.60	624,921,042.57	4.17	14,359,528,924.19	15,366,333,010.87	98.71	629,939,178.05	4.10	14,736,393,832.82
其中：										
账龄组合	14,984,449,966.76	98.60	624,921,042.57	4.17	14,359,528,924.19	15,366,333,010.87	98.71	629,939,178.05	4.10	14,736,393,832.82
合计	15,197,950,070.44	/	838,421,146.25	/	14,359,528,924.19	15,567,195,692.99	/	830,801,860.17	/	14,736,393,832.82

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	83,658,960.00	83,658,960.00	100	客户涉嫌诈骗
单位 2	31,559,662.17	31,559,662.17	100	客户资金短缺
重要标准以下金额小计	98,281,481.51	98,281,481.51	100	
合计	213,500,103.68	213,500,103.68	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	12,454,826,084.23	373,640,606.46	3
1至2年	1,635,632,470.29	81,781,623.53	5
2至3年	590,994,610.95	41,369,622.77	7
3至4年	150,901,580.66	37,725,395.18	25
4至5年	123,382,852.04	61,691,426.04	50
5年以上	28,712,368.59	28,712,368.59	100
合计	14,984,449,966.76	624,921,042.57	4.17

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	830,801,860.17	-39,313,194.28	614,269.96	3,772,198.25	50,090,408.65	838,421,146.25
合计	830,801,860.17	-39,313,194.28	614,269.96	3,772,198.25	50,090,408.65	838,421,146.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

“其他变动”为子公司外币报表折算差额及企业合并和处置子公司等因素的影响。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,772,198.25

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 I	501,574,294.22	85,352,637.40	586,926,931.62	3.81	15,047,228.83
单位 II	348,800,991.38		348,800,991.38	2.26	19,290,070.30
单位 III	310,618,837.83	34,476,300.23	345,095,138.06	2.24	9,318,565.13
单位 IV	282,729,091.84		282,729,091.84	1.84	8,975,125.94
单位 V	264,197,840.05	67,536,209.89	331,734,049.94	2.15	10,225,336.44
合计	1,707,921,055.32	187,365,147.52	1,895,286,202.84	12.30	62,856,326.64

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
按账龄组合分类	202,891,419.18	6,177,276.28	196,714,142.90	196,098,871.77	6,101,421.83	189,997,449.94
合计	202,891,419.18	6,177,276.28	196,714,142.90	196,098,871.77	6,101,421.83	189,997,449.94

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
单位 1	-131,466,564.19	办理工程结算
合计	-131,466,564.19	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	202,891,419.18	100.00	6,177,276.28	3.04	196,714,142.90	196,098,871.77	100	6,101,421.83	3	189,997,449.94
其中：										
账龄组合	202,891,419.18	100.00	6,177,276.28	3.04	196,714,142.90	196,098,871.77	100	6,101,421.83	3	189,997,449.94
合计	202,891,419.18	/	6,177,276.28	/	196,714,142.90	196,098,871.77	/	6,101,421.83	/	189,997,449.94

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	198,364,734.18	5,950,942.03	192,413,792.15
1至2年	4,526,685.00	226,334.25	4,300,350.75
合计	202,891,419.18	6,177,276.28	196,714,142.90

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	6,101,421.83	90,832.34			-14,977.89	6,177,276.28	
合计	6,101,421.83	90,832.34			-14,977.89	6,177,276.28	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

“其他变动”金额为子公司外币报表折算差额的影响。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	514,078,161.04	598,111,489.31
合计	514,078,161.04	598,111,489.31

(2). 期末公司已质押的应收款项融资 适用 不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	4,021,852,006.90	
合计	4,021,852,006.90	

(4). 按坏账计提方法分类披露 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

本公司认为，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，因实际利率与市场利率差异不大，公允价值与账面价值相一致。

(8). 其他说明

适用 不适用

本公司在日常资金管理中，根据应收票据管理的业务模式，将部分银行承兑汇票列报为应收款项融资。

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	480,143,177.28	94.35	714,267,145.10	98.17
1至2年	24,154,521.40	4.75	11,581,584.04	1.59
2至3年	3,825,003.84	0.75	1,748,318.29	0.24
3年以上	784,426.65	0.15	21,082.08	
合计	508,907,129.17	100.00	727,618,129.51	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末，无账龄超过1年且金额重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 I	53,538,799.70	10.52
单位 II	36,206,692.92	7.11
单位 III	34,771,960.64	6.83
单位 IV	32,611,179.15	6.41

单位V	18,000,000.00	3.54
合计	175,128,632.41	34.41

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	377,147,031.42	529,453,686.67
合计	377,147,031.42	529,453,686.67

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	157,151,971.27	575,964,360.58
其中：1年以内分项		
	157,151,971.27	575,964,360.58
1至2年	227,410,660.17	36,079,984.59
2至3年	34,986,859.50	16,630,692.97
3年以上		
3至4年	14,524,265.11	1,634,482,009.86
4至5年	1,700,534,443.58	272,858,572.04
5年以上	275,289,024.89	5,825,915.56
合计	2,409,897,224.52	2,541,841,535.60

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	328,591,225.48	439,820,326.99
备用金	7,165,677.13	13,439,915.31
押金	3,702,141.87	3,192,010.86
出口退税	16,885,290.08	14,622,288.48
往来款	2,045,700,120.52	2,062,858,536.75
其他	7,852,769.44	7,908,457.21
合计	2,409,897,224.52	2,541,841,535.60

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	39,707,709.42	9,600,000.00	1,963,080,139.51	2,012,387,848.93
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-6,436,686.69	-985,000.00		-7,421,686.69
本期转回	14,261.39			14,261.39
本期转销				
本期核销				
其他变动	3,336,523.18		24,433,246.29	27,769,769.47
2025年12月31日余额	36,621,807.30	8,615,000.00	1,987,513,385.80	2,032,750,193.10

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段按预期信用损失情况进行划分；第一阶段坏账准备按账龄组合计提，第二、第三阶段的坏账准备进行单独测试计提。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其他应收款	2,012,387,848.93	-7,421,686.69	14,261.39		27,769,769.47	2,032,750,193.10
合计	2,012,387,848.93	-7,421,686.69	14,261.39		27,769,769.47	2,032,750,193.10

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本期“其他变动”金额为子公司外币报表折算差额及企业合并和处置子公司等因素的影响。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
浙江鑫网能源工程有限公司	1,963,080,139.51	81.46	往来款	4-5年 1,694,145,339.51元； 5年以上 268,934,800元	1,963,080,139.51
盐城市响水工业经济 区管理委员会	200,000,000.00	8.30	保证金	1-2年	10,000,000.00
Receivables from Tax Office	16,885,290.08	0.70	出口退 税	1年以内	506,558.71
重庆秦川实业（集 团）股份有限公司	15,229,241.89	0.63	往来款	1-2年 3,318,835.15元； 2-3年 11,910,406.74元	15,229,241.89
NATIONAL TRANSMISSION & DESPATCH COMPANY LIMITED	14,672,612.23	0.61	往来款	1年以内	440,197.18
合计	2,209,867,283.71	91.70	/	/	1,989,256,137.29

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,371,880,226.63	677,245,697.30	1,694,634,529.33	1,881,736,634.39	670,808,731.45	1,210,927,902.94
库存商品	2,786,913,059.39	154,672,164.53	2,632,240,894.86	2,372,444,578.08	99,907,111.20	2,272,537,466.88
委托加工物资	41,132,427.02		41,132,427.02	32,671,238.63		32,671,238.63
在产品	2,793,414,509.68	930,624,395.11	1,862,790,114.57	2,185,899,907.90	936,529,398.42	1,249,370,509.48
发出商品	928,488,389.58	14,724,686.28	913,763,703.30	464,034,773.64	12,400,239.17	451,634,534.47
合同履约成本	699,455,276.59	0.00	699,455,276.59	502,298,359.49	100,024.61	502,198,334.88
合计	9,621,283,888.89	1,777,266,943.22	7,844,016,945.67	7,439,085,492.13	1,719,745,504.85	5,719,339,987.28

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	670,808,731.45	13,321,018.44	2,511,037.27	9,395,089.86		677,245,697.30
库存商品	99,907,111.20	117,261,496.40	552,344.90	61,776,298.37	1,272,489.60	154,672,164.53
在产品	936,529,398.42	3,477,905.94	431,676.98	9,814,586.23		930,624,395.11
发出商品	12,400,239.17	13,783,564.94	318,441.17	11,777,559.00		14,724,686.28
合同履约成本	100,024.61			100,024.61		0.00
合计	1,719,745,504.85	147,843,985.72	3,813,500.32	92,863,558.07	1,272,489.60	1,777,266,943.22

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本期，因生产加工或商品销售而转销的存货跌价准备金额 92,863,558.07 元；“其他”增加和减少金额主要是外币报表折算、企业合并等因素影响。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
中天9船及其配套设备	116,860,389.09		116,860,389.09	201,726,560.00	7,028,800.00	2026年2月
合计	116,860,389.09		116,860,389.09	201,726,560.00	7,028,800.00	/

其他说明：

无

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		18,488,643.68
一年内到期的其他债权投资	21,172,247.28	319,297,499.99
合计	21,172,247.28	337,786,143.67

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣税金	867,292,121.38	714,525,990.67
期货保证金	263,009,362.90	545,464,129.95
其他	81,856,657.96	15,124,098.46
合计	1,212,158,142.24	1,275,114,219.08

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面 余额	坏账 准备	账面价 值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				59,493,352.24		59,493,352.24	
其中：未实现融 资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计				59,493,352.24		59,493,352.24	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
四川江东天府 科技有限公司	269,449,726.49			28,876,919.60	9,211,838.03		3,900,000.00		-1,694,559.73	301,943,924.39
郑州天河通信 科技有限公司	131,187,398.42			9,713,171.88			9,800,000.00		-73,350.64	131,027,219.66
中国能源建设 集团湖南省电 力设计院有限 公司	231,271,515.56			32,211,364.00	400,350.00	-200,000.00	12,402,824.23			251,280,405.33
中交信通网络 科技有限公司	267,706,375.74			13,552,047.51						281,258,423.25
江苏洋口港能 源科技有限公 司	240,962.16	3,000,000.00		-634,487.80						2,606,474.36
三峡新能源南 通有限公司	429,070,945.38			23,686,247.59						452,757,192.97

苏交控如东海 上风力发电有 限公司	122,017,695.30		6,250,665.61		26,754.24				128,295,115.15
南通智慧充电 网科技有限公 司	5,323,610.46	1,800,000.00	-95,123.43						7,028,487.03
如东和风海上 风力发电有限 公司	408,519,155.51		38,082,924.05		-529,703.84				446,072,375.72
上海惠永药物 研究有限公司		60,000,000.00							60,000,000.00
江苏锦毓科技 有限公司	1,050,000.00		-227,554.96						822,445.04
盐城海兴拖轮 有限公司		227,440.00							227,440.00
如东锦天华安 防科技有限公 司		900,000.00	26,674.01						926,674.01
小计	1,865,837,385.02	65,927,440.00	151,442,848.06	9,612,188.03	-702,949.60	26,102,824.23		-1,767,910.37	2,064,246,176.91
合计	1,865,837,385.02	65,927,440.00	151,442,848.06	9,612,188.03	-702,949.60	26,102,824.23		-1,767,910.37	2,064,246,176.91

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

本期增减变动中“其他”金额为合并会计报表中对联营企业逆流交易事项合并抵消。

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
南通中天江东置业有限公司	32,797,031.50				32,683.05		32,764,348.45		26,490,912.00		长期持有
如东融创毅达创业投资基金(有限合伙)	77,372,990.82				4,933,236.54		72,439,754.28		11,189,754.28		长期持有
中广核新能源南通有限公司	124,225,632.63			2,757,656.50			126,983,289.13		27,216,789.13		长期持有
信达证券股份有限公司	457,265,219.04		33,728,556.09	75,974,737.13			499,511,400.08	2,134,573.66	689,047,568.00		长期持有
哈尔滨科能熔敷科技股份有限公司	21,313,053.20		19,211,969.68		2,101,083.52		0.00		4,613,301.16		长期持有
江苏马盛生物科技股份有限公司	10,500,000.00		10,500,000.00				0.00				长期持有
苏州海光芯创光电科技股份有限公司		39,417,140.00					39,417,140.00				长期持有
中天智能装备有限公司	15,320,950.00		15,320,950.00				0.00				
合计	738,794,877.19	39,417,140.00	78,761,475.77	78,732,393.63	7,067,003.11		771,115,931.94	2,134,573.66	758,558,324.57		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
信达证券股份有限公司	26,827,151.89		出售股票
哈尔滨科能熔敷科技股份有限公司	-2,025,030.32		出售股份
合计	24,802,121.57		/

其他说明：

√适用 □不适用

“中天智能装备有限公司”项目本期减少投资为本期同一控制下企业合并中被合并方于合并日之前处置的投资。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益投资	81,730,000.00	240,429,330.96
合计	81,730,000.00	240,429,330.96

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	13,374,359.83			13,374,359.83
2. 本期增加金额	11,737,923.32			11,737,923.32
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	11,737,923.32			11,737,923.32
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	25,112,283.15			25,112,283.15
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	9,242,976.10			9,242,976.10

2. 本期增加金额	11,786,309.24			11,786,309.24
(1) 计提或摊销	635,282.08			635,282.08
(2) 固定资产转入	11,151,027.16			11,151,027.16
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	21,029,285.34			21,029,285.34
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	4,082,997.81			4,082,997.81
2. 期初账面价值	4,131,383.73			4,131,383.73

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,597,092,593.49	10,695,689,617.84
固定资产清理		
合计	10,597,092,593.49	10,695,689,617.84

其他说明：

□适用 √不适用

(1). 固定资固定资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	光伏和储能电站	工程船舶	机器设备	运输设备	办公及其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	4,948,605,619.85	2,262,148,784.39	2,614,402,770.81	10,252,902,485.31	45,601,973.87	290,528,563.03	20,414,190,197.26
2. 本期增加金额	389,869,389.35	233,031,528.23		704,051,090.77	6,691,610.56	49,567,014.94	1,383,210,633.85
(1) 购置	8,202,596.89			73,913,052.27	6,725,005.19	35,693,009.27	124,533,663.62
(2) 在建工程转入	403,229,968.33	233,031,528.23		649,661,331.55		14,185,009.48	1,300,107,837.59
(3) 企业合并增加				22,497,998.36	210,217.49	2,114,094.00	24,822,309.85
(4) 汇率折算	-21,563,175.87			-42,021,291.41	-243,612.12	-2,425,097.81	-66,253,177.21
3. 本期减少金额	14,768,688.46	42,909,956.48	222,297,360.55	187,054,947.24	5,036,374.07	3,673,111.80	475,740,438.60
(1) 处置或报废	2,966,544.96	42,909,956.48	222,297,360.55	157,049,438.45	4,407,562.25	2,786,576.25	432,417,438.94
(2) 处置子公司	64,220.18			30,005,508.79	628,811.82	886,535.55	31,585,076.34
(3) 其他	11,737,923.32						11,737,923.32
4. 期末余额	5,323,706,320.74	2,452,270,356.14	2,392,105,410.26	10,769,898,628.84	47,257,210.36	336,422,466.17	21,321,660,392.51
二、累计折旧							
1. 期初余额	1,727,449,416.97	1,519,247,206.71	428,171,121.20	5,705,318,166.66	29,012,495.17	219,581,898.41	9,628,780,305.12
2. 本期增加金额	220,175,849.95	199,034,663.26	143,540,941.83	706,218,923.97	4,184,570.59	20,764,477.65	1,293,919,427.25
(1) 计提	229,187,276.43	199,034,663.26	143,540,941.83	726,956,990.18	4,254,731.17	21,810,326.28	1,324,784,929.15
(2) 企业合并				8,752,286.28	100,773.85	1,262,301.01	10,115,361.14
(3) 汇率折算	-9,011,426.48			-29,490,352.49	-170,934.43	-2,308,149.64	-40,980,863.04
3. 本期减少金额	11,607,512.50	30,270,867.64	119,538,301.69	104,322,865.16	4,629,515.66	2,786,909.32	273,155,971.97
(1) 处置或报废	453,943.29	30,270,867.64	119,538,301.69	96,607,168.35	4,276,059.88	2,402,019.89	253,548,360.74
(2) 处置子公司	2,542.05			7,715,696.81	353,455.78	384,889.43	8,456,584.07
(3) 其他	11,151,027.16						11,151,027.16
4. 期末余额	1,936,017,754.42	1,688,011,002.33	452,173,761.34	6,307,214,225.47	28,567,550.10	237,559,466.74	10,649,543,760.40

三、减值准备							
1. 期初余额				89,581,431.80	138,842.50		89,720,274.30
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额				14,696,235.68			14,696,235.68
(1) 处置或报废				14,696,235.68			14,696,235.68
4. 期末余额				74,885,196.12	138,842.50		75,024,038.62
四、账面价值							
1. 期末账面价值	3,387,688,566.32	764,259,353.81	1,939,931,648.92	4,387,799,207.25	18,550,817.76	98,862,999.43	10,597,092,593.49
2. 期初账面价值	3,221,156,202.88	742,901,577.68	2,186,231,649.61	4,458,002,886.85	16,450,636.20	70,946,664.62	10,695,689,617.84

说明：房屋及建筑物本期“其他”减少金额为转入投资性房地产的房屋。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	86,626,357.68	38,242,140.43		48,384,217.25	
机器设备	212,977,680.57	122,936,510.45	69,005,800.62	21,035,369.50	
合计	299,604,038.25	161,178,650.88	69,005,800.62	69,419,586.75	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
员工宿舍	123,677,700.02
经营用房	143,100,685.94
机器设备	42,370,242.71
合计	309,148,628.67

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
铜箔厂房	114,919,534.72	尚在办理中
海(电)缆材料厂房	86,322,770.71	尚在办理中
合金新厂房	46,117,049.64	尚在办理中
海工新厂房	94,145,812.00	尚在办理中
氢能厂房	10,607,663.84	尚在办理中
绝缘子新厂房	87,265,203.96	尚在办理中
合计	439,378,034.87	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	545,680,770.71	536,363,808.22
工程物资	6,681,695.38	19,337,418.16
合计	552,362,466.09	555,701,226.38

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
精密材料技改	11,972,690.78		11,972,690.78	435,304.72		435,304.72
光能生产线			0.00	49,247,177.56		49,247,177.56
工商业储能电站项目			0.00	84,671,481.04		84,671,481.04
印尼工厂	5,361,984.98		5,361,984.98	4,612,054.68		4,612,054.68
金具技术改造	8,152,002.26		8,152,002.26	3,988,495.55		3,988,495.55
特高压复合绝缘子及避雷器 研发生产项目	34,513,681.31		34,513,681.31	26,729,171.74		26,729,171.74
宽带设备改造	4,484,980.19		4,484,980.19	6,753,648.15		6,753,648.15
河口设备技改	27,810,838.79		27,810,838.79	17,768,942.26		17,768,942.26
胶膜项目	1,815,991.84		1,815,991.84	6,208,619.48		6,208,619.48
太阳能背板项目	6,338,415.20	6,305,752.84	32,662.36	6,338,415.20	6,305,752.84	32,662.36
1.5万吨铜箔扩建项目			0.00	583,499.12		583,499.12
江东电子技改	13,217,761.00		13,217,761.00	2,053,819.46		2,053,819.46
海洋设备改造			0.00	15,845,916.26		15,845,916.26
射频改造项目	6,067,267.19		6,067,267.19	7,424,265.72		7,424,265.72
南海设备改造	8,957,687.73		8,957,687.73	1,889,567.12		1,889,567.12
新能源用环保型光电缆项目	8,052,487.40		8,052,487.40	80,538,445.81		80,538,445.81
山东海工线缆项目	32,094,159.38		32,094,159.38	94,887,338.12		94,887,338.12
深水海缆系统项目	63,083,798.64		63,083,798.64			
海缆设备改造	35,520,795.91		35,520,795.91	6,887,201.03		6,887,201.03
深远海风电及油气配套海 (电)缆用高端材料项目	2,437,190.21		2,437,190.21	2,869,680.69		2,869,680.69
合金新厂房			0.00	21,848,180.17		21,848,180.17

江东合金光伏	13,845,773.25		13,845,773.25	13,895,753.60		13,895,753.60
耐丝工厂	3,571,006.69		3,571,006.69	30,768,498.04		30,768,498.04
氢能项目	11,096,139.22		11,096,139.22	9,989,336.09		9,989,336.09
光纤设备	6,594,480.97		6,594,480.97	7,023,601.63		7,023,601.63
江东科技设备	240,000.00		240,000.00	6,348,230.09		6,348,230.09
光缆设备改造	9,871,682.04		9,871,682.04	23,052,572.69		23,052,572.69
导线设备改造	7,380,530.97		7,380,530.97	2,745,079.65		2,745,079.65
装备电缆技改	8,272,743.37		8,272,743.37	6,518,982.20		6,518,982.20
摩洛哥设备改造	102,042.87		102,042.87			
特种海工装备研发及产业化	76,966,473.28		76,966,473.28			
绿色智慧线缆项目	59,568,922.97		59,568,922.97			
汽配项目技改	11,682,490.70		11,682,490.70			
光伏电站扩建	33,120,562.75		33,120,562.75			
土耳其环保电缆项目	36,539,556.39		36,539,556.39			
零星工程	3,252,385.27		3,252,385.27	746,283.19		746,283.19
合计	551,986,523.55	6,305,752.84	545,680,770.71	542,669,561.06	6,305,752.84	536,363,808.22

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
印尼工厂	200,000,000.00	4,612,054.68	24,716,360.46	23,746,362.92	220,067.24	5,361,984.98	91.19	92.00				自筹

1.5万吨铜箔扩建项目	660,390,000.00	583,499.12	2,258,054.13	2,841,553.25		0.00	98.26	100.00				自筹+募集
新能源用环保型光缆项目	420,000,000.00	80,538,445.81	5,619,200.43	78,105,158.84		8,052,487.40	87.55	88.00				募集
山东海工线缆项目	395,814,300.00	94,887,338.12	118,137,746.10	180,930,924.84		32,094,159.38	64.86	65.00				自筹
深远海风电及油气配套海(电)缆用高端材料项目	1,880,000.00	2,869,680.69	7,439,967.16	7,872,457.64		2,437,190.21	87.04	88.00				自筹
特高压复合绝缘子及避雷器研发生产项目	257,638,600.00	26,729,171.74	113,606,075.70	97,996,997.50		42,338,249.94	66.94	67.00				募集
工商业储能电站项目	400,000,000.00	84,671,481.04	41,545,566.87	126,217,047.91		0.00	35.90	36.00				募集
特种海工装备研发及产业化	172,094,500.00		76,966,473.28			76,966,473.28	44.72	45.00				自筹
土耳其环保电缆项目			36,539,556.39			36,539,556.39	11.17	12.00				募集
包头绿色智慧线缆项目	300,000,000.00		59,568,922.97			59,568,922.97	19.86	20.00				募集
合计		294,891,671.20	486,397,923.49	517,710,502.90	220,067.24	263,359,024.55	/	/			/	/

本期其他减少为外币报表折算差额的影响。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	6,659,323.53		6,659,323.53	19,315,046.31		19,315,046.31
其他	22,371.85		22,371.85	22,371.85		22,371.85
合计	6,681,695.38		6,681,695.38	19,337,418.16		19,337,418.16

其他说明：

无

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	光伏电站用地及屋顶	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	123,553,516.96			123,553,516.96
2. 本期增加金额	735,085.89	118,127,750.89	2,921,083.26	121,783,920.04
(1) 租入	735,085.89	96,951,508.28		97,686,594.17
(2) 企业合并		21,176,242.61	2,921,083.26	24,097,325.87
3. 本期减少金额	15,503,629.21		81,559.33	15,585,188.54
4. 期末余额	108,784,973.64	118,127,750.89	2,839,523.93	229,752,248.46
二、累计折旧				
1. 期初余额	27,962,995.82			27,962,995.82
2. 本期增加金额	5,864,381.81	21,470,932.69	1,861,716.54	29,197,031.04
(1) 计提	5,864,381.81	10,858,726.69	482,316.14	17,205,424.64
(2) 企业合并		10,612,206.00	1,379,400.40	11,991,606.40
3. 本期减少金额	3,936,052.70		47,576.32	3,983,629.02
(1) 处置				
4. 期末余额	29,891,324.93	21,470,932.69	1,814,140.22	53,176,397.84
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	78,893,648.71	96,656,818.20	1,025,383.71	176,575,850.62
2. 期初账面价值	95,590,521.14			95,590,521.14

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	应用软件	专利权	软件著作权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	1,118,839,939.61	169,697,955.71	153,153,903.26	84,805,467.83	12,022,425.00	1,538,519,691.41
2. 本期增加金额	44,695,015.08	1,088,460.80	46,815,076.16	708,388.13		93,306,940.17
(1) 购置	47,134,164.09	4,112,229.13	46,147,302.51	697,375.36		98,091,071.09
(2) 企业合并			837,878.00			837,878.00
(3) 汇率折算	-2,439,149.01	-3,023,768.33	-170,104.35	11,012.77		-5,622,008.92
3. 本期减少金额		21,000,000.00	9,755,608.26			30,755,608.26
(1) 处置或报废			8,269,990.62			8,269,990.62
(2) 处置子公司		21,000,000.00	1,485,617.64			22,485,617.64
4. 期末余额	1,163,534,954.69	149,786,416.51	190,213,371.16	85,513,855.96	12,022,425.00	1,601,071,023.32
二、累计摊销						
1. 期初余额	167,164,103.97	112,848,583.01	94,781,620.68	28,893,476.10	11,733,127.19	415,420,910.95
2. 本期增加金额	19,552,777.16	3,490,705.93	20,600,524.80	6,994,907.29	81,126.12	50,720,041.30
(1) 计提	19,695,005.25	6,351,795.91	20,611,441.79	6,994,907.29	81,126.12	53,734,276.36
(2) 企业合并			382,216.32			382,216.32
(3) 汇率折算	-142,228.09	-2,861,089.98	-393,133.31			-3,396,451.38
3. 本期减少金额		11,550,000.00	7,151,192.43			18,701,192.43
(1) 处置或报废			6,937,896.28			6,937,896.28
(2) 处置子公司		11,550,000.00	213,296.15			11,763,296.15
4. 期末余额	186,716,881.13	104,789,288.94	108,230,953.05	35,888,383.39	11,814,253.31	447,439,759.82
三、减值准备						

1. 期初余额		24,649,999.98				24,649,999.98
2. 本期增加金额		9,450,000.00				9,450,000.00
(1) 计提		9,450,000.00				9,450,000.00
3. 本期减少金额		9,450,000.00				9,450,000.00
(1) 处置子公司		9,450,000.00				9,450,000.00
4. 期末余额		24,649,999.98				24,649,999.98
四、账面价值						
1. 期末账面价值	976,818,073.56	20,347,127.59	81,982,418.11	49,625,472.57	208,171.69	1,128,981,263.52
2. 期初账面价值	951,675,835.64	32,199,372.72	58,372,282.58	55,911,991.73	289,297.81	1,098,448,780.48

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末土地使用权中，根据当地法律，本公司之子公司得美电缆有限公司、中天科技印尼有限公司、中天科技摩洛哥有限公司、中天科技巴西有限公司分别拥有所在国的土地所有权 97,943,334.91 元、40,634,257.94 元、20,765,810.63 元、3,219,552 元，由于所述资产的经济利益流入为无限期，故未对所述无形资产进行摊销；根据印度法律，本公司之子公司中天科技印度有限公司拥有所在国土地使用权 6,808,867.86 元，使用年限为 99 年，在使用期限内按直线法摊销。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏中天科技电缆附件有限公司	5,182,201.93					5,182,201.93
武汉兴思为光电科技有限公司	6,309,038.51					6,309,038.51
得美电缆有限公司	376,332.59					376,332.59
重庆长秦汽配有限公司		68,788,177.29				68,788,177.29
合计	11,867,573.03	68,788,177.29				80,655,750.32

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
武汉兴思为光电科技有限公司	6,309,038.51					6,309,038.51
合计	6,309,038.51					6,309,038.51

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本公司对非同一控制下企业合并支付的对价大于被合并企业账面价值部分，自购买日按相关资产的公允价值进行分摊，分摊后的余额计入商誉。商誉所在的资产组合包含了相关的经营性资产、负债和全部的商誉。所属资产组的构成及依据与以前年度保持一致。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
江苏中天科技电缆附件有限公司资产组	98,789,569.94	489,710,888.84		2026-2030年	收入增长率：1.46%； 利润率：10.49%	根据公司以前年度的经营业绩以及管理层对市场发展的预期	收入增长率：0%；利润率：10.46%；折现率：9.52%	(1) 稳定期收入增长率0%与预测期最后一年一致(2) 折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后利率
得美电缆有限公司资产组	620,756,045.26	2,449,100,894.94		2026-2030年	收入增长率：0.60%； 利润率：12.56%		收入增长率：0%；利润率：11.82%；折现率：11.29%	
重庆长秦汽配有限公司	177,478,924.48	188,469,437.47		2026-2030年	收入增长率：26.31%		收入增长率：0%；利润率：4.33%；折现率：9.88%	
合计	897,024,539.68	3,127,281,221.25		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司采用预计未来现金流量现值的方法对商誉进行减值测试。公司管理层根据武汉兴思为光电科技有限公司历史年度的经营状况、市场竞争情况以及未来的战略规划等因素的综合分析测算，已于2021年末全额计提与武汉兴思为光电科技有限公司相关的商誉减值准备6,309,038.51元。

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产改良支出	2,290,071.10	15,262,076.12	2,447,018.77	992,217.24	14,112,911.21
其他	8,042,444.41	2,193,165.62	3,012,603.58		7,223,006.45
合计	10,332,515.51	17,455,241.74	5,459,622.35	992,217.24	21,335,917.66

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	2,710,646,626.52	449,005,615.96	2,821,022,945.00	443,902,130.15
存货跌价准备	1,629,798,051.89	246,060,796.44	1,575,376,885.66	237,220,188.13
合同资产减值准备	6,177,276.28	993,540.34	6,101,421.83	978,230.46
固定资产减值准备	5,879,395.50	881,909.33	11,462,888.83	1,719,433.34
无形资产减值准备	12,600,000.00	1,890,000.00	16,200,000.00	2,430,000.00
预提费用	94,367,384.34	16,388,969.29	131,288,640.76	24,283,919.31
固定资产折旧			1,174,707.45	176,206.12
待弥补亏损	1,330,638,441.93	261,583,874.58	1,068,442,276.52	208,050,371.22
递延收益	327,458,361.38	50,867,144.51	350,983,985.96	54,615,440.73
专项应付款	317,231,820.04	47,956,623.00	179,022,194.15	26,903,329.13
交易性金融资产			80,000.00	20,000.00
衍生金融负债	6,046,750.00	1,511,687.50	62,876,941.55	10,350,246.18
租赁负债	182,180,439.26	39,967,855.08	94,537,763.69	23,634,440.94
股份支付	91,408,092.67	14,913,596.78	57,287,100.00	8,902,724.99

预计负债	88,904,558.87	13,335,683.83		
合并抵消未实现利润	224,618,658.36	36,335,050.80	323,387,150.53	50,412,302.40
合计	7,027,955,857.04	1,181,692,347.44	6,699,244,901.93	1,093,598,963.10

(2). 未经抵销的递延所得税负债

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	141,393,352.37	30,955,174.24	146,408,050.64	32,032,208.27
固定资产折旧	623,770,608.31	98,348,673.39	684,031,075.10	107,570,097.75
衍生金融资产	1,013,714,077.61	154,130,576.59	55,949,952.33	8,392,492.84
其他权益工具投资	456,283,263.25	107,453,726.63	409,419,994.34	95,517,083.08
其他非流动金融资产	1,730,000.00	432,500.00	164,515,140.03	24,677,271.00
使用权资产	176,575,850.62	39,101,142.93	95,590,521.14	23,897,630.31
合计	2,413,467,152.16	430,421,793.78	1,555,914,733.58	292,086,783.25

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	354,331,979.04	338,133,988.81
可抵扣亏损	465,551,167.53	388,223,547.45
合计	819,883,146.57	726,357,536.26

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	26,098,162.08	26,098,162.08	
2027年	11,968,525.42	12,228,800.13	
2028年	13,978,920.75	13,978,920.75	
2029年	42,554,625.86	42,554,660.25	
2030年	88,550,602.36	74,335,901.76	
2031年	101,799,426.98	101,799,426.98	
2032年	68,198,238.34	68,198,238.34	
2033年	43,653,609.78	38,583,408.64	
2034年	10,446,028.52	10,446,028.52	
2035年	58,371,851.02		

合计	465,619,991.11	388,223,547.45	/
----	----------------	----------------	---

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
无法辨认的股权投资借方差额	2,879,093.29		2,879,093.29	2,976,702.86		2,976,702.86
预付土地出让及租赁款	119,037,300.00		119,037,300.00	19,037,300.00		19,037,300.00
预付工程及设备款	174,490,571.37		174,490,571.37	72,179,185.40		72,179,185.40
长期保证金存款	266,932,109.45		266,932,109.45	288,104,356.73		288,104,356.73
预付投资款	27,225,000.00		27,225,000.00	27,555,000.00		27,555,000.00
定期存单	646,304,861.12		646,304,861.12			
合计	1,236,868,935.23		1,236,868,935.23	409,852,544.99		409,852,544.99

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,080,396,391.76	1,080,396,391.76	其他	保证金及资金冻结	1,034,727,552.69	1,034,727,552.69	其他	保证金及资金冻结
应收票据	21,775,071.37	21,775,071.37	质押	票据池质押	14,015,852.45	14,015,852.45	质押	票据池质押
应收账款					950,000.00	921,500.00	质押	保理借款
一年内到期的非流动资产	21,172,247.28	21,172,247.28	其他	长期保证金	319,297,499.99	319,297,499.99	其他	长期保证金
固定资产-工程船舶	961,122,993.57	826,565,774.37	抵押	质押借款	1,877,807,130.16	1,877,807,130.16	抵押	质押借款
其他非流动资产	266,932,109.45	266,932,109.45	其他	长期保证金	288,104,356.73	288,104,356.73	其他	长期保证金
合计	2,351,398,813.43	2,216,841,594.23	/	/	3,534,902,392.02	3,534,873,892.02	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	53,074,220.98	
保理借款		950,000.00
保证借款	606,722,831.00	1,519,230,731.74
票据贴现	326,743,041.84	746,692,781.64
合计	986,540,093.82	2,266,873,513.38

短期借款分类的说明：

保证借款期末余额中，中天科技集团有限公司为本公司及本公司之子公司提供担保的借款87,242,094.12元；本公司为子公司提供担保的借款519,480,736.88元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期合约浮亏	7,388,990.00	99,606,439.96
外汇远期合约	721,380.00	4,079,006.59
合计	8,110,370.00	103,685,446.55

其他说明：

无

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	6,428,168,715.83	4,767,259,013.56
银行承兑汇票	100,000,000.00	100,000,000.00
合计	6,528,168,715.83	4,867,259,013.56

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	6,019,600,405.78	5,913,309,718.06
1至2年	356,121,503.63	530,572,180.05
2至3年	137,157,733.29	119,136,730.66
3年以上	95,084,475.58	85,264,018.41
合计	6,607,964,118.28	6,648,282,647.18

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位1	31,584,000.00	未到期质保金
单位2	20,205,070.00	未到期质保金
合计	51,789,070.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	24,158,864.14	89,808.84
1至2年	14,450.71	2,552.07
2至3年		10,999.18
3年以上	24,176.14	38,343.72
合计	24,197,490.99	141,703.81

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	3,244,106,697.08	2,835,137,351.39
1年以上	961,916,451.39	539,184,319.46
合计	4,206,023,148.47	3,374,321,670.85

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	209,400,314.68	尚未交付商品
单位 2	198,986,428.88	尚未交付商品
单位 3	181,250,768.41	尚未交付商品
单位 4	144,115,506.95	尚未交付商品
单位 5	60,084,774.00	尚未交付商品
单位 6	29,646,257.24	尚未交付商品
单位 7	22,869,805.70	尚未交付商品
合计	846,353,855.86	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
单位 1	431,730,090.85	按合同约定预收货款
单位 2	326,272,342.31	按合同约定预收货款
单位 3	309,110,683.21	按合同约定预收货款
单位 4	131,690,153.06	按合同约定预收货款
单位 5	113,863,532.38	按合同约定预收货款
单位 6	100,186,436.54	按合同约定预收货款
单位 7	-299,844,460.64	完成履约义务并结算
单位 8	-219,292,504.49	完成履约义务并结算
单位 9	-209,069,871.99	完成履约义务并结算
单位 10	-149,808,623.59	完成履约义务并结算
单位 11	-119,018,247.68	完成履约义务并结算
合计	415,819,529.96	/

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	510,813,451.72	2,848,178,744.27	2,838,915,588.45	520,076,607.54
二、离职后福利-设定提存计划	1,391,520.80	248,975,691.99	247,948,964.25	2,418,248.54
三、辞退福利		3,166,127.51	3,150,127.51	16,000.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	512,204,972.52	3,100,320,563.77	3,090,014,680.21	522,510,856.08

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	479,000,117.52	2,437,470,895.72	2,436,504,878.89	479,966,134.35
二、职工福利费	417,210.36	87,546,620.29	87,158,714.77	805,115.88
三、社会保险费	334,186.24	144,662,107.05	144,200,872.23	795,421.06
其中：医疗保险费	323,016.96	131,172,912.89	130,723,804.57	772,125.28
工伤保险费	11,169.28	13,453,144.34	13,441,017.84	23,295.78
生育保险费		36,049.82	36,049.82	
四、住房公积金	3,789,220.74	129,377,930.14	129,266,021.42	3,901,129.46
五、工会经费和职工教育经费	27,272,716.86	40,474,099.80	33,138,009.87	34,608,806.79
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、非货币性福利		8,647,091.27	8,647,091.27	
合计	510,813,451.72	2,848,178,744.27	2,838,915,588.45	520,076,607.54

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,324,115.09	240,652,218.96	239,717,832.11	2,258,501.94
2、失业保险费	67,405.71	8,323,473.03	8,231,132.14	159,746.60
3、企业年金缴费				
合计	1,391,520.80	248,975,691.99	247,948,964.25	2,418,248.54

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	92,854,440.34	135,559,872.80
城建税	5,077,887.62	19,618,898.48
企业所得税	138,359,448.18	200,466,753.53
个人所得税	18,912,820.69	10,109,501.55
土地使用税	2,850,944.09	2,772,658.38
房产税	10,444,032.50	9,869,680.19
印花税	13,460,326.35	13,417,707.42
教育费附加	7,542,726.94	14,073,190.19
环境保护税	118,126.85	172,682.74
综合基金	4,127.75	87.16
其他	14,362,974.98	3,605,379.94
合计	303,987,856.29	409,666,412.38

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	12,000,000.00	
其他应付款	639,934,919.64	530,557,037.22
合计	651,934,919.64	530,557,037.22

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付子公司少数股东股利	12,000,000.00	
合计	12,000,000.00	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	326,651,925.51	305,398,134.66
往来款	103,072,810.82	71,062,820.71
预提费用	25,172,914.39	32,985,824.63
代扣代缴款	4,348,667.99	5,912,998.23
股份回购义务	167,414,201.00	109,723,500.00
其他	13,274,399.93	5,473,758.99
合计	639,934,919.64	530,557,037.22

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	746,517,332.24	385,024,603.14
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	31,066,411.10	10,042,229.57
合计	777,583,743.34	395,066,832.71

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待确认销项税额	181,531,282.15	278,439,918.99
应收票据背书未终止确认的负债	58,268,292.98	201,936,981.57
其他	7,837,083.24	42,590.27
合计	247,636,658.37	480,419,490.83

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	440,191,062.37	1,069,751,110.52
保证借款	1,758,022,975.45	1,298,030,352.62
信用借款		
减：一年内到期的长期负债	746,517,332.24	385,024,603.14
合计	1,451,696,705.58	1,982,756,860.00

长期借款分类的说明：

抵押借款的抵押物为海洋工程船舶，抵押物账面价值 826,565,774.37 元；保证借款期末余额中，中天科技集团有限公司为本公司提供担保的长期借款及应计利息 725,841,444.74 元，本公司为子公司提供担保的借款 467,073,281.66 元，中天科技集团有限公司和江苏海力风电设备科技股份有限公司共同为本公司之子公司立洋海洋工程有限公司提供担保的借款 565,108,249.05 元。

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	233,155,509.95	135,560,810.97
减：未确认融资费用	50,975,070.69	41,023,047.28
减：一年到期的非流动负债	31,066,411.10	10,042,229.57
合计	151,114,028.16	84,495,534.12

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款	325,951,820.04	180,022,194.15
合计	325,951,820.04	180,022,194.15

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	3,115,403.83	1,914,146.16
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	3,115,403.83	1,914,146.16

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	1,914,146.16	1,801,147.69
二、计入当期损益的设定受益成本	688,758.83	112,998.47
1. 当期服务成本	688,758.83	112,998.47
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额		
三、计入其他综合收益的设定收益成本		
1. 精算利得（损失以“-”表示）		
四、其他变动	512,498.84	

1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利		
五、期末余额	3,115,403.83	1,914,146.16

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同	88,904,558.87		原材料涨价
应付退货款			
其他			
合计	88,904,558.87		/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	378,026,503.53	59,351,380.00	84,528,222.94	352,849,660.59	与资产相关的政府补助
合计	378,026,503.53	59,351,380.00	84,528,222.94	352,849,660.59	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,412,949,652.00						3,412,949,652.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	10,909,124,129.30	49,293,003.00	130,940,410.20	10,827,476,722.10
其他资本公积	432,195,652.36	87,817,322.37	49,995,952.60	470,017,022.13
同一控制下企业合并	93,000,000.00		93,000,000.00	
合计	11,434,319,781.66	137,110,325.37	273,936,362.80	11,297,493,744.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价本期增加金额为员工持股计划解锁后原股份支付形成的其他资本公积转入49,293,003元；本期减少金额中，同一控制下企业合并对价大于应享有净资产的差额26,090,164.46元，股份回购用于第三期员工持股计划转让形成的差额104,199,860.20元，还原同一控制下企业合并日之前未分配利润650,385.54元。

其他资本公积本期增加金额中，股份支付增加的金额 84,405,073.66 元，子公司股东单方面增资引起的权益变动 3,412,248.71 元；本期减少金额中，享有联营企业权益变动金额 702,949.60 元，转股本溢价金额 49,293,003 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	2,349,020.45	251,547,607.00	205,022,460.20	48,874,167.25
员工持股计划回购义务	109,723,500.00	100,822,600.00	43,131,899.00	167,414,201.00
合计	112,072,520.45	352,370,207.00	248,154,359.20	216,288,368.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股份回购本期增加为本期新增回购的股份 251,547,607.00 元；本期减少金额为用于员工持股计划的库存股 205,022,460.20 元。

员工持股计划回购义务本期增加金额为实施第三期员工持股计划形成的限制性股票解锁之前的回购义务 100,822,600 元；本期减少为限制性股票解锁减少的回购义务 39,955,829.00 元，向持有限制性股票的员工持股计划分配股利冲减回购义务 3,176,070.00 元。

57、其他综合收益

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	313,791,830.53	71,665,390.52		18,601,591.18	18,137,173.94	34,926,625.40		348,718,455.93
其中：重新计量设定受益计划变动额	-111,080.71							-111,080.71
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	313,902,911.24	71,665,390.52		18,601,591.18	18,137,173.94	34,926,625.40		348,829,536.64
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	335,989,230.19	931,649,138.56	19,291,341.01		157,039,385.85	746,627,603.70	8,690,808.00	410,638,373.51
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	15,987,300.79	9,612,188.03				9,612,188.03		25,599,488.82

其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-5,303,421.32	1,036,310,093.08	19,291,341.01		157,039,385.85	851,288,558.22	8,690,808.00	845,985,136.90
外币财务报表折算差额	-	-114,273,142.55				-114,273,142.55		-
其他	344,540,430.45							458,813,573.00
其他	-2,132,679.21							-2,132,679.21
其他综合收益合计	-22,197,399.66	1,003,314,529.08	19,291,341.01	18,601,591.18	175,176,559.79	781,554,229.10	8,690,808.00	759,356,829.44

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	130,733,981.00	45,171,174.56	53,059,713.70	122,845,441.86
合计	130,733,981.00	45,171,174.56	53,059,713.70	122,845,441.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,781,158,080.84	119,191,986.94		1,900,350,067.78
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,781,158,080.84	119,191,986.94		1,900,350,067.78

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	18,462,280,256.67	16,515,492,157.40
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	1,128,807.35	3,570,297.44
调整后期初未分配利润	18,463,409,064.02	16,519,062,454.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,902,294,275.49	2,838,377,057.78
减：提取法定盈余公积	119,191,986.94	344,362,558.69
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,018,211,865.60	750,848,923.44
转作股本的普通股股利		
同一控制下企业合并的被合并方与合并日之前向股东分配		2,900,000.00
加：其他综合收益结转留存收益	18,601,591.18	204,081,033.53
期末未分配利润	20,246,901,078.15	18,463,409,064.02

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。

4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润1,128,807.35元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

说明：本期其他综合收益结转留存收益18,601,591.18元为子公司中天金投资有限公司转让其他权益工具投资所形成的收益。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	52,065,308,449.64	44,960,154,313.42	47,577,921,787.43	40,845,354,839.12
其他业务	434,549,043.70	254,964,531.98	482,622,420.14	298,582,895.83
合计	52,499,857,493.34	45,215,118,845.40	48,060,544,207.57	41,143,937,734.95

1、主营业务（分产品）

产品名称	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
光通信及网络	7,369,852,952.61	5,705,497,543.63	8,093,638,394.68	6,058,824,023.20
电网建设	22,263,812,346.32	18,941,326,721.42	19,785,133,949.30	16,787,154,866.96
海洋系列	6,348,794,221.43	4,835,903,780.02	3,643,548,669.60	2,752,794,705.71
新能源	5,697,208,731.14	5,380,544,739.75	7,003,395,549.91	6,490,439,452.64
铜产品	9,521,080,247.77	9,314,339,953.75	8,380,471,933.85	8,172,606,713.64
汽车零部件	324,905,862.85	292,862,290.41		
其他	539,654,087.52	489,679,284.44	671,733,290.09	583,535,076.97
合计	52,065,308,449.64	44,960,154,313.42	47,577,921,787.43	40,845,354,839.12

2、主营业务（分地区）

地区名称	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
境内	42,979,899,973.87	37,518,799,474.76	40,249,482,138.56	34,993,021,296.71
境外	9,085,408,475.77	7,441,354,838.66	7,328,439,648.87	5,852,333,542.41
合计	52,065,308,449.64	44,960,154,313.42	47,577,921,787.43	40,845,354,839.12

3、主营业务收入前五名客户

客户	金额
单位 I	7,883,127,428.00
单位 II	2,196,626,483.00

单位III	2,060,048,244.00
单位IV	1,882,410,151.00
单位V	1,756,503,121.00
合计	15,778,715,427.00

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	27,069,823.76	31,377,693.30
教育费附加	26,961,015.37	25,744,746.13
资源税		
房产税	44,142,092.96	40,487,958.99
土地使用税	12,033,524.54	11,317,737.35
车船使用税	239,980.27	201,240.67
印花税	50,212,480.12	45,159,132.45
环境保护税	666,334.63	497,965.52
境外税费	8,113,111.99	20,520,926.51
合计	169,438,363.64	175,307,400.92

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	582,238,452.58	564,096,929.92
保险费	30,869,268.79	25,595,283.31
差旅费	117,920,264.51	98,768,450.83
招待费	133,447,427.34	156,639,395.21
办公费	12,269,243.09	15,308,158.05
产品宣传费	29,745,685.10	29,751,528.23
咨询顾问费	47,592,426.33	34,362,763.33
中标服务费	127,242,676.08	121,779,338.97
销售服务费	74,240,224.17	108,509,006.34
租赁费	21,959,893.67	20,899,463.91
修理费	4,525,073.36	2,750,070.84
物料消耗	8,842,968.21	9,730,971.49
固定资产折旧	1,961,083.42	1,615,650.13
股份支付	4,565,499.25	11,526,233.33
其他	76,412,976.61	47,218,399.97
合计	1,273,833,162.51	1,248,551,643.86

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	481,254,608.14	435,719,289.39
差旅费	19,064,291.09	16,992,790.47
办公费	38,689,147.50	26,359,253.83
咨询费	51,715,090.12	27,736,076.90
招待费	30,654,793.99	31,717,799.59
低值易耗品摊销	6,230,301.39	5,324,969.84
固定资产折旧	51,187,464.70	74,119,336.92
无形资产摊销	37,531,117.54	35,068,401.91
保险费	14,835,539.60	15,040,008.68
修理费	7,308,497.29	7,259,186.95
聘请中介机构费	17,971,166.17	14,552,862.90
租赁费	9,250,830.22	4,582,311.73
股份支付	33,912,775.77	45,072,733.33
其他	46,729,557.84	14,827,804.38
合计	846,335,181.36	754,372,826.82

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费	549,317,202.10	519,642,686.24
材料费	1,209,497,686.89	1,106,520,791.03
燃料及动力	69,277,003.14	59,739,918.14
中间试验费	90,047,701.22	80,596,212.51
差旅费	6,933,607.50	6,166,470.93
咨询费	16,240,941.41	14,680,063.72
固定资产折旧	100,616,686.48	94,111,041.56
其他	37,527,614.00	62,074,412.90
合计	2,079,458,442.74	1,943,531,597.03

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	96,525,704.50	122,484,428.98
减：利息收入	212,975,367.79	209,033,345.95
汇兑损益	-35,427,666.76	45,061,124.49
手续费支出	46,447,250.59	54,418,102.24
合计	-105,430,079.46	12,930,309.76

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	168,979,919.69	232,815,755.60
进项税加计抵减	111,272,721.09	229,503,826.10
代扣个人所得税手续费返还	2,042,127.09	1,761,437.48
合计	282,294,767.87	464,081,019.18

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	151,420,365.83	135,189,346.10
处置长期股权投资产生的投资收益	29,651,239.79	36,304.09
交易性金融资产在持有期间的投资收益	301,160.00	
其他权益工具投资在持有期间的股利收入	2,134,573.66	4,144,449.29
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	10,221,283.83	9,521,971.69
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,095,124.43	1,081,967.13
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	189,563,426.27	305,359,995.88
无效套期平仓损益	14,529,875.00	21,675,051.35
外汇远期合约	1,234,480.45	3,155,658.93
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-8,960,837.46	-6,668,001.98
债务重组收益	-2,122,832.58	-1,920,872.86
其他	-97,609.57	-97,609.57
合计	392,970,249.65	471,478,260.05

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	80,000.00	-80,000.00
其中：权益工具投资	80,000.00	-80,000.00
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-162,785,140.03	-200,166,325.36
合计	-162,705,140.03	-200,246,325.36

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	8,312,794.14	-7,103,647.26
应收账款坏账损失	39,313,194.28	-88,747,568.64
其他应收款坏账损失	7,421,686.69	-22,715,644.57
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		

长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	55,047,675.11	-118,566,860.47

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-90,832.34	-4,090,115.38
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-147,843,985.72	-107,472,026.58
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		-58,967,059.74
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、非专利技术减值	-9,450,000.00	
合计	-157,384,818.06	-170,529,201.70

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	3,462,909.54	3,222,422.31
合计	3,462,909.54	3,222,422.31

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得	549,592.44	45,061.43	549,592.44
合计			

其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付的往来	3,186,891.00	221,480.75	3,186,891.00
其他	8,694,950.82	25,716,960.85	8,694,950.82
合计	12,431,434.26	25,983,503.03	12,431,434.26

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	16,664,547.56	19,483,964.47	16,664,547.56
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	20,177,329.19	6,629,995.65	20,177,329.19
非常损失	235,668.72	2,022,654.92	235,668.72
其他	7,193,281.10	15,315,233.38	7,193,281.10
合计	44,270,826.57	43,451,848.42	44,270,826.57

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	556,909,377.82	585,972,462.55
递延所得税费用	-89,222,257.59	-201,488,623.87
合计	467,687,120.23	384,483,838.68

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,402,949,828.92
按法定/适用税率计算的所得税费用	510,442,474.34
子公司适用不同税率的影响	34,817,831.11
调整以前期间所得税的影响	17,263,201.23
非应税收入的影响	-28,904,748.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	32,340,268.77
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-196,912.05
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	16,643,273.32
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	335,191.43
前期已确认递延所得税资产冲回的影响	19,617,979.97
研发费用加计扣除	-134,671,439.77
所得税费用	467,687,120.23

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	216,748,851.30	191,251,565.31
补贴收入	288,990,442.64	301,488,967.96
租赁收入	35,983,982.83	31,636,002.32
保证金等往来	882,854,538.67	563,696,257.47
其他	29,499,025.70	27,270,529.93
合计	1,454,076,841.14	1,115,343,322.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用支出	1,205,641,297.19	1,049,199,557.55
保证金等往来	851,290,740.22	896,323,464.98
其他	43,192,757.48	17,320,947.80
合计	2,100,124,794.89	1,962,843,970.33

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
出售股票	310,345,115.43	789,520,319.70
合计	310,345,115.43	789,520,319.70

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
山东海工项目建设	116,836,063.85	114,601,242.24
新能源用环保型光电缆项目建设	31,666,897.88	231,913,456.03
海洋工程船舶建造		375,746,645.85
特种海工装备研发及产业化	74,302,961.55	
绿色智慧线缆项目	105,997,088.15	
特高压复合绝缘子及避雷器研发生产项目	116,214,252.28	
其他固定资产投资	1,057,148,698.96	
非同一控制下企业合并	156,320,287.84	
合计	1,658,486,250.51	722,261,344.12

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无效套期平仓收益	14,529,875.00	21,730,820.11
外汇远期合约收益	1,234,480.45	3,155,658.93
其他	449,800.00	247,186.55
合计	16,214,155.45	25,133,665.59

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
捐赠支出		6,629,995.65
无效套期平仓损失		55,768.76
出售股票支付的税费	24,709,616.12	42,721,394.22
合计	24,709,616.12	49,407,158.63

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回长期保证金	319,297,499.99	82,765,094.77
员工持股计划	100,822,600.00	113,386,500.00
合计	420,120,099.99	196,151,594.77

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	251,547,607.00	24,051,861.00
同一控制下企业合并	104,419,600.00	
购买子公司少数股权	26,121,472.74	400,160,000.00
支付租赁负债	22,678,005.99	8,604,154.50
合计	404,766,685.73	432,816,015.50

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,266,873,513.38	2,998,187,708.80	37,038,148.11	3,435,993,441.36	879,565,835.11	986,540,093.82
应付股利			1,018,211,865.60	1,018,211,865.60		
一年内到期的非流动负债	395,066,832.71		779,313,448.17	395,066,832.71	1,729,704.83	777,583,743.34
长期借款	1,982,756,860.00	539,233,505.00	1,968,964.79	325,745,291.97	746,517,332.24	1,451,696,705.58
租赁负债	84,495,534.12		102,900,329.90	5,215,424.76	31,066,411.10	151,114,028.16
合计	4,729,192,740.21	3,537,421,213.80	1,939,432,756.57	5,180,232,856.40	1,658,879,283.28	3,366,934,570.90

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,935,262,708.69	2,829,399,824.17
加：资产减值准备	-55,047,675.11	118,566,860.47
信用减值损失	64,521,259.99	-19,507,815.35
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,325,420,211.23	1,309,757,785.01
使用权资产摊销	17,205,424.64	7,103,279.83
无形资产摊销	53,734,276.36	49,287,013.86
长期待摊费用摊销	5,459,622.35	3,077,847.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,462,909.54	-3,222,422.31
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	16,114,955.12	19,480,744.87
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	162,705,140.03	200,246,325.36
财务费用（收益以“-”号填列）	66,691,018.12	201,740,948.34
投资损失（收益以“-”号填列）	-392,970,249.65	-471,478,260.05
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-69,921,110.77	-143,365,423.60
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-20,452,977.41	-58,195,162.67
存货的减少（增加以“-”号填列）	-2,150,822,357.21	-529,810,367.45
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	1,118,121,216.11	-1,915,587,473.33
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,652,606,170.46	2,471,426,390.32
其他	26,164,520.67	69,415,357.84
经营活动产生的现金流量净额	4,751,329,244.08	4,138,335,453.16
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	16,889,452,370.49	16,006,573,573.40
减：现金的期初余额	16,006,573,573.40	14,275,999,257.14
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	882,878,797.09	1,730,574,316.26

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	158,389,302.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	2,069,014.16
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	156,320,287.84

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	29,470,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	13,983,225.12
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	15,486,774.88

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	16,889,452,370.49	16,006,573,573.40
其中：库存现金	501,559.11	252,871.16
可随时用于支付的银行存款	16,500,164,759.94	15,710,953,141.16
可随时用于支付的其他货币资金	388,786,051.44	295,367,561.08
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	16,889,452,370.49	16,006,573,573.40
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
承兑汇票保证金	382,788,150.96	303,037,868.75	受限
信用证保证金	3,035,319.78	3,676,288.13	受限
保函保证金	145,093,821.45	120,897,287.77	受限
外汇合约保证金	4,720,000.00		受限
冻结资金	544,759,099.57	607,116,108.04	受限
合计	1,080,396,391.76	1,034,727,552.69	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			3,799,117,143.53
其中：美元	304,525,802.19	7.0288	2,140,450,958.42
欧元	108,122,362.04	8.2355	890,441,712.58
加拿大元	1,188,140.65	5.1142	6,076,388.91
新加坡元	2,046,597.72	5.4586	11,171,558.32
英镑	3,633,914.91	9.4346	34,284,533.62
澳大利亚元	61,199,684.34	4.6892	286,977,559.81
哥伦比亚比索	46,385,356.80	0.0019	86,276.76
墨西哥比索	1,573,275.75	0.3899	613,388.75
泰铢	252,040,323.41	0.2225	56,084,012.75
坦桑尼亚先令	381,924,483.06	0.0029	1,092,685.95
阿联酋迪拉姆	6,140,537.78	1.9071	11,710,558.19
越南盾	3,056,796,962.00	0.0003	825,335.18
孟加拉塔卡	9,149,428.89	0.0572	523,438.83
瑞士法郎	82.33	8.8510	728.70
巴基斯坦卢比	39,721,182.20	0.0251	996,604.46
菲律宾比索	100,503,199.42	0.1189	11,945,810.28
印度卢比	974,543,748.94	0.0780	75,965,685.23
土耳其里拉	285,794,069.01	0.1631	46,624,444.42
巴西雷亚尔	49,754,968.92	1.2742	63,397,781.40
摩洛哥迪拉姆	9,096,037.29	0.7709	7,011,771.31
波兰兹罗提	9,955,573.13	1.9497	19,410,779.15
蒙古图格里克	3,398,036.46	0.0020	6,677.14
港币	7,392,250.89	0.9032	6,676,828.85
沙特里亚尔	684,449.85	1.8680	1,278,579.70

日元	195.00	0.0448	8.74
尼泊尔卢比	9,676,688.03	0.0489	473,383.58
印尼卢比	299,018,307,424.57	0.0004	124,989,652.50
应收账款			2,277,639,578.02
其中：美元	170,602,287.84	7.0288	1,199,129,360.77
欧元	69,891,731.69	8.2355	575,593,356.30
新加坡元	693,496.08	5.4586	3,785,517.70
英镑	4,448,547.15	9.4346	41,970,262.93
澳大利亚元	12,582,976.90	4.6892	59,004,095.28
泰铢	304,821,287.90	0.2225	67,828,832.99
哥伦比亚比索	185,335,336.20	0.0019	344,723.73
阿联酋迪拉姆	3,702,459.19	1.9071	7,060,922.90
菲律宾比索	3,570,873.01	0.1189	424,433.97
印度卢比	995,276,344.84	0.0780	77,581,791.08
土耳其里拉	4,406,885.97	0.1631	718,939.38
巴西雷亚尔	134,969,303.54	1.2742	171,977,886.57
印尼卢比	162,724,318,168.52	0.0004	68,018,764.99
港币	4,650,793.20	0.9032	4,200,689.43
其他应收款			47,731,031.80
其中：美元	369,588.36	7.0288	2,597,762.67
欧元	96,641.01	8.2355	795,887.03
泰铢	314,483.77	0.2225	69,978.93
坦桑尼亚先令	109,041,923.67	0.0029	311,968.94
摩洛哥迪拉姆	39,721.94	0.7709	30,620.05
波兰兹罗提	2,825,497.21	1.9497	5,508,984.93
菲律宾比索	3,343,773.09	0.1189	397,440.87
土耳其里拉	122,215,017.71	0.1631	19,938,157.99
巴西雷亚尔	1,203,635.71	1.2742	1,533,672.62
阿联酋迪拉姆	6,000.00	1.9071	11,442.54
新加坡元	49,000.00	5.4586	267,471.40
巴基斯坦卢比	584,799,212.00	0.0251	14,672,612.23
孟加拉塔卡	206,927.00	0.0572	11,838.29
印度卢比	17,524,166.00	0.0780	1,366,008.74
印尼卢比	519,580,308.00	0.0004	217,184.57
短期借款			14,857,785.18
其中：巴基斯坦卢比	592,179,560.99	0.0251	14,857,785.18
应付账款			358,868,606.06
其中：美元	27,653,790.28	7.0288	194,372,961.14
欧元	8,661,864.66	8.2355	71,334,786.43
日元	12,748,550.00	0.0448	571,096.79
英镑	197,614.16	9.4346	1,864,410.55
澳大利亚元	2,167,436.70	4.6892	10,163,544.18
墨西哥比索	1,793,165.67	0.3899	699,119.43
波兰兹罗提	679,643.45	1.9497	1,325,128.02
新加坡元	600.00	5.4586	3,275.16
阿联酋迪拉姆	11,500.35	1.9071	21,932.20
越南盾	9,962,978,121.00	0.0003	2,690,004.09

瑞士法郎	33,652.00	8.8510	297,853.85
菲律宾比索	2,999,269.05	0.1189	356,493.12
印度卢比	194,294,754.84	0.0780	15,145,276.14
土耳其里拉	92,773,695.92	0.1631	15,135,100.75
巴西雷亚尔	16,972,033.23	1.2742	21,625,764.74
摩洛哥迪拉姆	9,742,987.33	0.7709	7,510,479.21
泰铢	37,756.28	0.2225	8,401.53
哥伦比亚比索	5,692,500.00	0.0019	10,588.05
港币	90,000.00	0.9032	81,289.80
蒙古图格里克	3,300,000.00	0.0020	6,484.50
印尼卢比	37,427,311,917.29	0.0004	15,644,616.38
其他应付款			154,814,065.21
其中：美元	17,576,234.07	7.0288	123,539,834.06
欧元	16,858.07	8.2355	138,834.64
波兰兹罗提	9,386,865.79	1.9497	18,301,947.71
英镑	210.69	9.4346	1,987.78
巴西雷亚尔	1,572,663.05	1.2742	2,003,887.26
印尼卢比	8,843,007,846.89	0.0004	3,696,377.28
港币	7,394,643.93	0.9032	6,678,990.29
澳大利亚元	75,081.67	4.6892	352,072.97
加拿大元	19,579.45	5.1142	100,133.22

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币	选择理由
得美电缆有限公司	土耳其	土耳其里拉	主要商品所需人工、材料和其他费用通常以经营地货币进行计价和结算
中天科技印尼有限公司	印尼	印尼卢比	
中天科技巴西有限公司	巴西	巴西雷亚尔	
中天科技印度有限公司	印度	印度卢比	
中天科技摩洛哥有限公司	摩洛哥	摩洛哥迪拉姆	
Rock Communication Sp. z o. o.	波兰	波兰兹罗提	
越星科技有限公司	越南	越南盾	
艾科马林纳公司	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	

82、租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	金额
海洋工程短期承租船舶	27,938,675.70
其他短期租赁	42,025,537.12
合计	69,964,212.82

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额98,424,277.35(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
固定资产出租	23,900,131.33	
投资性房地产出租	2,915,616.90	
合计	26,815,748.23	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费	549,317,202.10	519,642,686.24
材料费	1,209,497,686.89	1,106,520,791.03
燃料及动力	69,277,003.14	59,739,918.14
中间试验费	90,047,701.22	80,596,212.51
差旅费	6,933,607.50	6,166,470.93
咨询费	16,240,941.41	14,680,063.72
固定资产折旧	100,616,686.48	94,111,041.56
其他	37,527,614.00	62,074,412.90
合计	2,079,458,442.74	1,943,531,597.03
其中：费用化研发支出	2,079,458,442.74	1,943,531,597.03
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
重庆长秦汽车配件有限公司	2025年7月11日	191,040,685.00	73.4772	购买股权	2025年7月1日	取得控制权	329,000,785.08	8,481,582.49	39,689,678.76

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	重庆长秦汽车配件有限公司
--现金	191,040,685.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	191,040,685.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	122,252,507.71
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	68,788,177.29

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆长秦汽车配件有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	3,069,014.16	3,069,014.16
应收票据	335,317.38	335,317.38
应收账款	107,851,998.70	107,851,998.70
应收款项融资	15,114,974.23	15,114,974.23
预付款项	3,236,896.17	3,236,896.17
其他应收款	7,036,440.06	7,036,440.06
存货	54,039,127.79	52,481,648.38
其他流动资产	246,279.49	246,279.49
固定资产	15,292,696.00	14,607,682.53
在建工程	2,872,155.31	2,871,061.84
使用权资产	12,105,719.47	12,105,719.47
无形资产	501,616.99	179,131.48
递延所得税资产	32,821,696.75	32,821,696.75
其他非流动资产	2,501,612.63	2,492,261.89

负债：		
应付票据	1,000,000.00	1,000,000.00
应付账款	52,144,621.46	52,144,621.46
合同负债	41,692.21	41,692.21
应付职工薪酬	7,172,678.11	7,172,678.11
应交税费	1,547,669.20	1,547,669.20
其他应付款	12,247,637.81	12,247,637.81
一年内到期的非流动负债	5,762,538.33	5,762,538.33
其他流动负债	345,688.03	345,688.03
租赁负债	8,179,263.10	8,179,263.10
递延所得税负债	2,202,171.31	1,815,857.92
净资产	166,381,585.57	164,192,476.36
减：少数股东权益	44,129,077.86	0
取得的净资产	122,252,507.71	164,192,476.36

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

上述可辨认资产、负债公允价值已经北京北方亚事资产评估事务所（特殊普通合伙）评估，并根据评估值确定

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
中天科技研究院有限公司	100	合并前后均受同一控制人控制	2025年4月28日	取得控制权	3,759,468.48	-392,112.54	19,706,931.61	547,653.21

其他说明：

无

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	中天科技研究院有限公司
--现金	104,419,600.00
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	中天科技研究院有限公司	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金	27,723,611.27	26,354,671.38
应收账款	12,732,213.08	12,018,717.52
应收款项融资	218,670.00	687,000.00
其他应收款	48,060.04	46,898.57
存货	679,143.79	404,997.58
其他权益工具投资		15,320,950.00
固定资产	36,565,406.12	37,529,146.73
无形资产	3,613,804.76	3,732,465.23
递延所得税资产	610,850.89	493,403.43
负债：		
应付账款	2,821,660.94	1,694,486.81
合同负债	383,770.94	12,516.37
应付职工薪酬	164,190.80	373,896.31

应交税费	338,579.73	375,602.87
其他应付款	154,122.00	89,250.00
净资产	78,329,435.54	94,042,498.08
减：少数股东权益		
取得的净资产	78,329,435.54	94,042,498.08

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
中天集团上海超导技术有限公司	2025.9.30	2,947	100	现金转让	控制权转移	1,476.25	0	0	0	0	不适用	

其他说明：

√适用 □不适用

中天集团上海超导技术有限公司本期资产负债表不再纳入合并范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1、本期新设子公司情况

子公司名称	期末净资产	本期净利润
江苏中德绿色技术管理咨询有限公司	8,096,033.19	-1,903,966.81
南通中天皓川储能科技有限公司	50,993,553.27	893,553.27
江苏文鸿新能源有限公司		
包头中天光电线电缆有限公司	112,996,430.19	-2,725,148.46
DEMIRER KABLO ESPAÑA, S. L.		
HAITENG HONGFAN PTE. LTD.		
江苏中天物联传感有限公司	19,367,054.04	-232,945.96
艾科马林纳公司	13,529,478.22	-465,511.99
新疆霍储智慧能源有限公司		
霍尔果斯中蓄储能科技有限公司	27,723.83	-492,276.17
中天华氢（丰宁满族自治县）科技有限公司		
中天华氢（吴忠）科技有限公司		
南通中天航空科技有限公司	2,819,408.18	-180,591.82
深圳智联先进光电技术有限公司	1,820,451.68	-179,548.32
重庆长秦汽车电子有限公司	-408,056.65	-1,408,056.65

2、本期注销子公司情况

子公司名称	注销时间	报告期间
中天科技俄罗斯有限公司	2025年3月	2025年1-2月
洋浦中天航运有限公司	2025年5月	无经营
南通协同创新新型储能科技有限公司	2025年3月	无经营

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中天科技光纤有限公司	南通市	41,232.00	南通市	制造光纤	100		设立
中天金投有限公司	南通市	27,600.00	南通市	投资管理	96.38	3.62	设立
中天科技精密材料有限公司	南通市	192,400.00	南通市	制造预制棒	100		企业合并
江东翔骏材料有限公司	南通市	10,000.00	南通市	制造新材料		65	设立
中天合金技术有限公司	南通市	24,528.00	南通市	制造铜产品	100		设立
中天世贸有限公司	南通市	10,000.00	南通市	贸易	100		设立
中天科技哥伦比亚有限公司	哥伦比亚	8.5 万美元	哥伦比亚	贸易		100	设立
中天(泰国)有限公司	泰国	333.5 万美元	泰国	贸易		100	设立
中天科技中东有限公司	阿联酋	34 万美元	阿联酋	贸易		100	设立
中天科技法国有限公司	法国	22 万欧元	法国	贸易		100	设立
中天科技澳大利亚有限责任公司	澳大利亚	40 万澳大利亚元	澳大利亚	贸易		100	设立
中天越南有限公司	越南	10 万美元	越南	贸易		100	设立
中墨中天有限责任公司	墨西哥	12 万美元	墨西哥	贸易		100	设立
中天工程私人有限公司	新加坡	15.5 万美元	新加坡	贸易和工程		100	设立
中天英国有限公司	英国	30 万英镑	英国	贸易		100	设立
中天光伏技术有限公司	南通市	179,210.00	南通市	光伏发电	100		设立
中天光伏电力发展如东有限公司	如东县	10,000.00	如东县	光伏发电		100	设立
中天光伏电力发展海安有限公司	海安市	4,500.00	海安市	光伏发电		100	设立
中天光伏电力发展肥西有限公司	肥西县	3,000.00	肥西县	光伏发电		100	设立
中天科技集团如东电气有限公司	如东县	50,000.00	如东县	光伏发电		100	设立
盐城中天伯乐达新能源电力有限公司	盐城市	10,000.00	盐城市	光伏发电		80	设立
中天新通光伏电力发展南通有限公司	南通市	500	南通市	光伏发电		100	设立
中天老河口新能源科技有限公司	老河口市	14,000.00	老河口市	光伏发电		100	设立
中天电力发展南通有限公司	南通市	900	南通市	光伏发电		100	设立
中天光伏(济宁)有限公司	济宁	3,000.00	济宁	光伏发电		100	设立
南通中天开沙光伏技术有限公司	南通市	5,000.00	南通市	光伏发电		100	设立

如东外农中天能源服务有限公司	如东县	0.00	如东县	能源服务		100	设立
南通市海门中天光伏发电有限公司	海门市	200	海门市	能源服务		100	设立
江苏江东光能科技有限公司	南通市	10,000.00	南通市	光伏组件生产		100	设立
响水峡中新能源有限公司	盐城市	1,000.00	盐城市	光伏发电		100	设立
如东中天新能源有限公司	如东县	100	如东县	光伏发电		100	设立
中天科技装备电缆有限公司	南通市	53,800.00	南通市	制造装备电缆	100		设立
南海海缆有限公司	陆丰市	70,000.00	陆丰市	制造电缆	100		设立
中天科技海缆股份有限公司	南通市	188,000.00	南通市	制造线缆	99.03	0.97	设立
江苏中天科技电缆附件有限公司	南通市	6,000.00	南通市	制造电缆附件		60	企业合并
中天大丰海缆有限公司	盐城市	20,000.00	盐城市	制造电缆		100	设立
南通中天光电线缆有限公司	南通市	20,000.00	南通市	制造电缆		100	设立
山东海工线缆有限公司	威海市	27,097.00	威海市	制造电缆		100	设立
山东海工新能源有限公司	威海市	500	威海市	能源服务		100	设立
威海乳光新能源发电有限公司	威海市	1,000.00	威海市	能源服务		100	设立
山东海装新能源有限公司	威海市	500	威海市	能源服务		100	设立
威海乳能新能源有限公司	威海市	1,000.00	威海市	能源服务		100	设立
浙江中天海工线缆有限公司	温州市	5,000.00	温州市	制造电缆		100	设立
中天海工线缆（瑞安）有限公司	温州市	300	温州市	制造电缆		100 100	设立
广东阳江海工线缆有限公司	阳江市	5,000.00	阳江市	制造电缆		100	设立
中天海洋德国有限责任公司	德国	8万欧元	德国	贸易、投标支持和项目管理		100	设立
中天海缆（滨海）有限公司	盐城市	2,000.00	盐城市	制造电缆		100	设立
中天海洋系统有限公司	南通市	12,000.00	南通市	制造海洋设备	58.41		设立
上海中天铝线有限公司	南通市	100,000.00	上海市	制造导线	99	1	企业合并
包头中天光电线缆有限公司	包头市	50,000.00	包头市	制造导线		100	设立
江东金具设备有限公司	如东县	55,140.91	如东县	制造金具、支架、绝缘子、避雷器	100	0	企业合并

中天科技集团香港有限公司	香港	50,087.60	香港	投资管理	100		设立
YIHONG INVESTMENTS PTE. LTD.	新加坡	46,100.00	新加坡	投资管理		100	设立
得美电缆有限公司	土耳其	69,578.10 万 TRL	土耳其	制造电缆及附件		100	企业合并
DEMIRER KABLO ESPAÑA, S. L.	西班牙	3000 欧元	西班牙	贸易		100	设立
PORT AND BRIDGE CAPITAL PTE. LTD.	新加坡	360 万美元	新加坡	投资管理		100	设立
越星科技有限公司	越南	350 万美元	越南	制造光缆、宽带产品		100	设立
HAITENG HONGFAN PTE. LTD.	新加坡	20 万美元	新加坡	投资管理		100	设立
艾科马林纳公司	沙特阿拉伯	8000 万美元	沙特阿拉伯	制造线缆		100	设立
中天菲律宾有限公司	菲律宾	1,040 万菲律宾比索	菲律宾	贸易、工程施工		99.95	设立
中天菲律宾工程有限公司	菲律宾	3,000 万菲律宾比索	菲律宾	工程施工		100	设立
广东中天科技光缆有限公司	佛山市	250 万美元	佛山市	制造光缆	70		设立
中天光伏材料有限公司	南通市	70,000.00	南通市	功能膜、高分子改性材料	71.43	28.57	设立
中天储能科技有限公司	南通市	202,794.00	南通市	制造储能电池	100		设立
南通中天蓄川储能有限公司	南通市	20,000.00	南通市	储能技术服务		100	设立
江苏文鸿新能源有限公司	南通市	20,000.00	南通市	储能技术服务		100	设立
新疆霍储智慧能源有限公司	新疆伊犁	100	新疆伊犁	储能技术服务		100	设立
南通中天皓川储能科技有限公司	南通市	20,000.00	如东县	储能技术服务		100	设立
霍尔果斯中蓄储能科技有限公司	新疆霍尔果斯市	500	新疆霍尔果斯市	储能技术服务		100	设立
中天电力光缆有限公司	如东县	65,000.00	如东县	制造光缆	100		设立
江苏中天物联传感有限公司	如东县	5,000.00	如东县	制造传感监测设备		80.80	设立
中天射频电缆有限公司	南通市	50,000.00	南通市	制造射频电缆	100		设立
中天宽带技术有限公司	如东县	39,000.00	如东县	制造宽带产品	100		企业合并
江苏中天智慧能源有限公司	如东县	5,000.00	如东县	制造电子元器件		65	设立
中天通信技术有限公司	南通市	26,000.00	南通市	制造天线		100	设立

武汉兴思为光电科技有限公司	武汉	933.33	武汉	制造光模块		100	企业合并
江东科技有限公司	如东县	45,000.00	如东县	制造光纤	100		设立
南通江东电科通信有限公司	如东县	500	如东县	制造通信设备		51	设立
苏北光缆有限公司	盐城市	20,000.00	盐城市	制造光缆	100		设立
江苏中天伯乐达变压器有限公司	盐城市	20,000.00	盐城市	制造变压器	70		企业合并
中天科技集团海洋工程有限公司	如东县	50,000.00	如东县	工程施工	100		设立
金风海洋工程有限公司	广东阳江	57,040.82	广东阳江	工程施工		51	设立
金风海洋工程开发(广东)有限公司	广东阳江	4,000.00	广东阳江	工程施工		100	企业合并
立洋海洋工程有限公司	盐城滨海	50,000.00	盐城滨海	工程施工		51	设立
中天海洋越南有限公司	越南	10 万美元	越南	工程施工		100	设立
中天轻合金有限公司	如东县	20,000.00	如东县	铝合金加工	100		设立
江东合金技术有限公司	如东县	80,000.00	如东县	制造铜产品	100		设立
中天电子材料有限公司	南通市	58,000.00	南通市	制造聚酰亚胺薄膜	100		设立
江东电子材料有限公司	如东县	104,067.61	如东县	制造电子铜箔	98.20		企业合并
中天超容科技有限公司	南通市	15,000.00	南通市	制造电容器	100		设立
江苏中天碳基材料有限公司	南通市	4,000.00	南通市	制造合成材料	75		设立
中天电气技术有限公司	如东县	25,000.00	如东县	制造电气设备	100		企业合并
中天新兴材料有限公司	南通市	18,300.00	南通市	制造正极材料	100		企业合并
中天华氢有限公司	如东县	12,000.00	如东县	加氢及储氢设施销售	51		设立
中天华氢(丰宁满族自治县)科技有限公司	河北承德	100	河北承德	加氢及储氢设施销售		100	
中天华氢(吴忠)科技有限公司	宁夏吴忠	100	宁夏吴忠	加氢及储氢设施销售		100	
中天科技印尼有限公司	印尼	96,059,000 万印尼卢比	印尼	制造线缆	100		设立
中天科技印尼贸易有限公司	印尼	275,000 万印尼卢比	印尼	贸易		100	设立
中天科技巴西有限公司	巴西	8,426.2 万巴西雷亚尔	巴西	制造光缆	100		设立
中天科技印度有限公司	印度	295,376.26 万卢比	印度	制造线缆	100		设立
中天科技摩洛哥有限公司	摩洛哥	2,200 万美元	摩洛哥	制造光缆	100		设立
Rock Communication Sp. z o.o.	波兰	600 万 PLN	波兰	制造光缆		100	设立
中天欧洲有限公司	德国	230 万欧元	德国	贸易	100		设立

雄安中天科技有限公司	雄安新区	5,000.00	雄安新区	贸易	100		设立
中天耐丝有限公司	如东县	26,000.00	如东县	制造线缆	100		设立
江苏中天新能源电力有限公司	如东县	10,000.00	如东县	光伏发电	100		设立
江苏中德绿色技术管理咨询有限公司	南通市	1,000.00	南通市	绿色技术咨询服务	80		设立
中天科技研究院有限公司	南通市	9,300.00	南通市	技术开发、住房租赁、会议及展览服务	100		企业合并
南通中天航空科技有限公司	南通市	800	南通市	制造无人机		90	设立
重庆渝长企业管理合伙企业（有限合伙）	重庆市	63,347.14246	重庆市	投资管理		70.34	企业合并
重庆长秦汽车配件有限公司	重庆市	70,847.14246	重庆市	汽车零部件	10.5862	62.891	企业合并
重庆长秦汽车电子有限公司	重庆市	2,000.00	重庆市	汽车零部件		100	设立
深圳智联先进光电技术有限公司	深圳市	200	深圳市	贸易和项目管理	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

本报告期，本公司以货币资金购买子公司中天储能科技有限公司少数股东持有的 1.18% 股权，购买后本公司持股比例为 100%；本公司之子公司中天海洋系统有限公司新增员工持股，变更后本公司持股比例由 70% 减少到 58.41%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	中天储能科技有限公司
购买成本/处置对价	
— 现金	26,121,462.74
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	26,121,462.74
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	26,121,462.74
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	中天海洋系统有限公司
购买成本/处置对价	
— 现金	
— 非现金资产的公允价值	28,466,943.51
购买成本/处置对价合计	28,466,943.51
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	25,135,134.46
差额	3,331,809.05
其中：调整资本公积	3,331,809.05
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益√适用 不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业** 适用 不适用**(2). 重要合营企业的主要财务信息** 适用 不适用**(3). 重要联营企业的主要财务信息** 适用 不适用**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	2,064,246,176.91	1,865,837,385.02
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	151,442,848.06	135,985,150.97
—其他综合收益	9,612,188.03	1,485,950.55
—综合收益总额	161,055,036.09	137,471,101.52

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明 适用 不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损** 适用 不适用**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺** 适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	378,026,503.53	59,351,380.00		84,792,128.76	-263,905.82	352,849,660.59	与资产相关
合计	378,026,503.53	59,351,380.00		84,792,128.76	-263,905.82	352,849,660.59	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	84,792,128.76	79,677,510.98
与收益相关	84,187,790.93	153,138,244.62
合计	168,979,919.69	232,815,755.60

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见附注相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1、市场风险

(1)外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元有关，除本公司的几个境外子公司以及本公司部分进口和出口业务外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。本公司制定了适当的外汇风险管理政策，密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响。截至2025年12月31日，本公司外币货币性资产折合人民币612,448.77万元，外币货币性负债折合人民币52,854.05万元（详见附注外币货币性项目）。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

(2)利率风险—现金流量变动风险

因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司管理层认为，本公司向银行借款的期限较短，且大部分借款采用固定利率，因此利率风险对本公司不存在重大影响。

(3)其他价格风险

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。于2025年12月31日，按公允价值计量的其他权益工具投资和其他非流动金融资产账面价值分别为77,111.59万元、8,173.00万元，假设所持资产价格上升或下降10%，其他因素不变，则本公司将会增加或减少其他综合收益7,711.16万元、利润总额817.30万元。

本公司及子公司持有的套期工具，主要是为了规避铜、铝等原材料价格变动的风险，对很可能发生的预期交易现金流量变动风险进行套期。

2、信用风险

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款等金融资产。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金，主要存放于商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。本公司采取限额政策以规避对任何金融机构的信贷风险。

应收账款方面，为降低信用风险，本公司制定专门的控制程序，包括信用额度的审批等，并落实到实际工作中保证其有效运行，同时，执行其他相应措施以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况进行分析评估，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。本公司收入前五大的客户，与本公司有长期合作关系，虽然应收款项金额较大，但本公司的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本公司没有其他重大的信用集中风险。

3、流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司的政策是定期检查当前和预期的资金流动性需求，以及是否符合借款合同的规定，以确保本公司维持充裕的现金储备，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足长短期的流动资金需求。本公司管理层认为本公司已通过不同的渠道来维持充足的现金和筹资能力，包括向银行借款和发行证券，施行谨慎的流动性风险管理，确保拥有充足的现金以偿还到期债务。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
现金流量套期-期货合约	为了规避铜、铝的价格波动风险，减少因铜、铝价格波动造成经营现金流量不利变化，对铜、铝商品的采购进行套期保值	被套期风险为铜、铝的价格波动风险，定量信息详见附注	期货合约和预期采购铜、铝等相应的市场价格发生方向相反的变动	建立套期相关内部控制制度，对套期业务流程进行规范管理，有效实现预期风险管理目标	利用期货及衍生品市场的套期保值功能开展套期业务，降低了铜、铝材料及外汇等价格波动的风险
现金流量套期-外汇远期合同	采用远期外汇合约锁定预期境外销售汇	以外汇结算的预期境外销售汇率风险，定	外汇远期合约和以外汇结算的预期境外销售实际汇率发		

	率, 防范预期 汇率风险	量信息详见附 注	生方向相反的 变动		
--	-----------------	-------------	--------------	--	--

其他说明:

适用 不适用**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
价格风险	682, 131, 683. 93		套期工具与被套期项目的相关性	368, 854, 351. 47
汇率风险	1, 431, 064. 45		套期工具与被套期项目的相关性	-16, 000, 265. 98
套期类别				
无				

其他说明:

适用 不适用**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**3、 金融资产转移****(1). 转移方式分类**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书转让	应收票据	40, 944, 243. 90	终止确认	转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书转让	应收票据	58, 268, 292. 98	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书转让/贴现	应收款项融资	4, 021, 852, 006. 90	终止确认	转移了其几乎所有的风险和报酬
出售股票	交易性金融资产	25, 844, 433. 46	终止确认	转移了其几乎所有的风险和报酬
转让股权	其他权益工具投资	78, 761, 475. 77	终止确认	转移了其几乎所有的风险和报酬
出售股票	其他非流动金融资产	215, 250, 177. 19	终止确认	转移了其几乎所

				有的风险和报酬
合计	/	4,440,920,630.20	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
交易性金融资产	出售股票	25,844,433.46	5,095,124.43
应收票据	票据背书转让	40,944,243.90	
应收款项融资	票据背书转让/贴现	4,021,852,006.90	-8,960,837.46
其他权益工具投资	转让股权	78,761,475.77	
其他非流动金融资产	出售股票	215,250,177.19	189,563,426.27
合计	/	4,382,652,337.22	185,697,713.24

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书转让	58,268,292.98	58,268,292.98
合计	/	58,268,292.98	58,268,292.98

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				

(三) 其他权益工具投资	499,511,400.08		271,604,531.86	771,115,931.94
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 衍生金融资产	691,673,118.38			691,673,118.38
其中：套期持仓浮盈	689,520,673.93			689,520,673.93
外汇远期合约	2,152,444.45			2,152,444.45
(七) 应收款项融资			514,078,161.04	514,078,161.04
(八) 其他非流动金融资产			81,730,000.00	81,730,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	1,191,184,518.46		867,412,692.90	2,058,597,211.36
(九) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(十) 衍生金融负债	8,110,370.00			8,110,370.00
其中：套期持仓浮亏	7,388,990.00			7,388,990.00
外汇远期合约	721,380.00			721,380.00
持续以公允价值计量的负债总额	8,110,370.00			8,110,370.00
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

持续第一层次公允价值计量项目包括：股票投资、期货持仓合约。因相关资产存在活跃的交易市场，本公司根据期末相关资产、负债在交易场所获得的报价作为其公允价值的确定依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

持续第二层次公允价值计量项目主要为外汇相关的远期合约，本公司根据期末能够取得的外汇远期牌价作为其公允价值的计算依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第三层次公允价值计量项目包括：应收款项融资-银行承兑汇票、其他权益工具投资-非上市公司股权。本公司对于持有的银行承兑汇票，因实际利率与市场利率差异不大，公允价值与账面价值相一致，故采用票面金额确定其公允价值；对于持有的非上市公司股权，在活跃市场中不能直接观察其公允价值，采用最近可能取得的被投资单位股权转让价格或相关依据作为其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中天科技集团有限公司	如东县河口镇	投资管理	90,000	22.68	22.68

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是中天科技集团有限公司

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
四川天府江东科技有限公司	联营企业
郑州天河通信科技有限公司	联营企业
中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	联营企业
中交信通网络科技有限公司	联营企业
苏交控如东海上风力发电有限公司	联营企业
南通智慧充电网科技有限公司	联营企业
三峡新能源南通有限公司	联营企业
如东和风海上风力发电有限公司	联营企业
盐城海兴拖轮有限公司	联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海昱品通信科技股份有限公司	控股股东控制的公司
江苏中天科技工程有限公司	控股股东控制的公司
如东中天黄海大酒店有限公司	控股股东控制的公司
南通江东物流有限公司	控股股东控制的公司
江苏中天华宇智能科技有限公司	控股股东控制的公司
中天智能装备有限公司	控股股东控制的公司
上海源威建设工程有限公司	控股股东控制的公司
江苏中天互联科技有限公司	控股股东控制的公司
中天上材增材制造有限公司	控股股东控制的公司
江苏中天电源技术有限公司	控股股东控制的公司
南通晶材精工有限公司	控股股东控制的公司
南通晶体有限公司	控股股东控制的公司
中天集团上海超导技术有限公司	控股股东控制的公司
南通中天江东置业有限公司	控股股东控制的公司
中天物业如东有限公司	控股股东控制的公司
南通易能达物流有限公司	控股股东控制的公司

南通通瑞物流有限公司	控股股东控制的公司
南通中天黄海大酒店有限公司	控股股东控制的公司
江苏通纺互联科技有限公司	控股股东控制的公司
江苏常码信息技术有限公司	控股股东控制的公司
四川码联科技有限公司	控股股东控制的公司
国网江苏综合能源服务有限公司	控股股东的联营企业
江苏东泽源环境科技有限公司	控股股东的联营企业
南通元始数字科技有限公司	控股股东的联营企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额 度(如适用)	上期发生额
上海昱品通信科技股份有限公司	采购商品	13,797,057.14	50,000,000.00	否	24,700,628.19
江苏中天科技工程有限公司	接受劳务	835,526,563.26	1,000,000,000.00	否	569,540,983.23
如东中天黄海大酒店有限公司	接受劳务	39,402,694.02	60,000,000.00	否	6,839,976.39
南通江东物流有限公司	接受劳务	347,220,202.09	450,000,000.00	否	352,216,193.46
四川天府江东科技有限公司	采购商品	1,609,991,057.56	1,750,000,000.00	否	1,342,274,955.95
江苏中天华宇智能科技有限公司	采购商品			否	11,582,614.07
中天智能装备有限公司	采购商品	158,505,827.15	255,000,000.00	否	160,143,613.89
上海源威建设工程有限公司	接受劳务	176,750,562.17	250,000,000.00	否	157,653,806.55
郑州天河通信科技有限公司	采购商品	160,834,845.89	260,000,000.00	否	114,453,634.59
江苏中天互联科技有限公司	采购商品	35,472,714.43	80,000,000.00	否	19,451,135.52
中天上材增材制造有限公司	采购商品	125,962.26		是	9,735.85
南通中天黄海大酒店有限公司	接受劳务			否	35,721,137.29
南通易能达物流有限公司	接受劳务			否	10,732,320.75

南通通瑞物流有限公司	接受劳务			否	6,440,668.88
江苏常码信息技术有限公司	接受劳务			否	764,734.51
中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	采购商品	14,575,176.45	60,000,000.00	否	12,748,500.59
江苏东泽源环境科技有限公司	采购商品	2,603,122.40	40,900,000.00	否	5,570,442.48
南通中天江东置业有限公司	接受劳务	26,283.10		是	
南通晶体有限公司	采购商品	1,318,238.72	3,000,000.00	否	1,458,176.38
中天物业如东有限公司	接受劳务			否	63,506.54
盐城海兴拖轮有限公司	接受劳务	24,085,266.29	50,000,000.00	否	
中天集团上海超导技术有限公司	采购商品	45,627,946.32	50,000,000.00	否	
南通元始数字科技有限公司	采购商品	1,486,725.67	15,000,000.00	否	
国网江苏综合能源服务有限公司	采购商品	486,792.45		是	
江苏中天电源技术有限公司	采购商品	12,728,938.06	30,000,000.00	否	
南通晶材精工有限公司	采购商品	3,225,959.70	10,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏中天科技工程有限公司	销售商品	202,811,736.67	399,134,116.84
中天科技研究院有限公司	销售商品		11,536.32
上海昱品通信科技股份有限公司	销售商品	1,618,165.16	17,212.88
南通江东物流有限公司	销售商品	446,148.07	968,609.36
四川天府江东科技有限公司	销售商品	270,109,008.84	283,597,569.73
如东中天黄海大酒店有限公司	销售商品	32,438.70	19,430.86
江苏中天华宇智能科技有限公司	销售商品		715,005.24

中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	销售商品	3,541,690.27	4,059,739.48
中天智能装备有限公司	销售商品	16,878,820.04	5,241,420.76
上海源威建设工程有限公司	销售商品	25,589,247.64	3,575,363.95
中天上材增材制造有限公司	销售商品	687,674.17	4,794,122.98
郑州天河通信科技有限公司	销售商品	127,818,113.75	142,204,699.15
江苏中天互联科技有限公司	销售商品	341,160.83	1,411,776.02
中交信通网络科技有限公司	销售商品	5,634,853.90	37,932.74
南通智慧充电网科技有限公司	销售商品	2,077,290.02	208,849.56
苏交控如东海上风力发电有限公司	销售商品		663,716.82
南通晶体有限公司	销售商品	60,587,385.46	42,480,683.15
三峡新能源南通有限公司	销售商品		3,505,191.20
中天集团上海超导技术有限公司	销售商品	15,697,246.78	
南通晶材精工有限公司	销售商品	1,141,130.45	
国网江苏综合能源服务有限公司	销售商品	9,142,608.42	
如东和风海上风力发电有限公司	销售商品	313,592.92	
中天科技集团有限公司	销售商品	32,147.14	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
南通中天黄海大酒店有限公司	房屋及设备	768,510.25	761,904.76
江苏中天科技工程有限公司	房屋及设备	285,311.79	35,812.86
中天智能装备有限公司	房屋	40,770.77	88,263.22
江苏中天华宇智能科技有限公司	房屋		116,048.92
南通晶材精工有限公司	房屋	220,573.39	
中天上材增材制造有限公司	房屋	7,576.50	8,209.04
南通江东物流有限公司	房屋	8,807.32	4,403.66
如东中天黄海大酒店有限公司	房屋		2,201.83
南通中天江东置业有限公司	房屋	8,807.32	1,834.86
江苏中天互联科技有限公司	房屋	61,061.00	
郑州天河通信科技有限公司	房屋	48,119.18	
中天集团上海超导技术有限公司	房屋	166,985.58	
江苏中天电源技术有限公司	房屋	166,666.67	
南通晶体有限公司	机器设备	15,973.44	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中天科技集团有限公司	房屋	514,285.72		514,285.72			514,285.72		514,285.72		
南通江东物流有限公司	房屋	862,577.70		862,577.70			919,762.22		919,762.22		
上海源威建设工程有限公司	施工船	522,018.35		522,018.35							
盐城海兴拖轮有限公司	拖轮	4,141,209.34		4,141,209.34							
四川天府江东科技有限公司	房屋	400,000.00		400,000.00							

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中天科技集团有限公司	100,000,000.00	2024年7月	2025年8月	是
中天科技集团有限公司	96,000,000.00	2024年12月	2026年6月	是
中天科技集团有限公司	100,000.00	2024年3月	2025年3月	是
中天科技集团有限公司	20,000,000.00	2024年6月	2025年6月	是
中天科技集团有限公司	22,000,000.00	2024年8月	2025年5月	是
中天科技集团有限公司	49,000,000.00	2024年11月	2025年11月	是
中天科技集团有限公司	80,000,000.00	2024年11月	2025年11月	是
中天科技集团有限公司	2,000,000.00	2024年6月	2027年6月	是
中天科技集团有限公司	100,000.00	2024年6月	2025年6月	是
中天科技集团有限公司	10,000,000.00	2024年6月	2025年6月	是
中天科技集团有限公司	297,000,000.00	2024年6月	2026年6月	否
中天科技集团有限公司	180,000,000.00	2024年8月	2026年8月	否
中天科技集团有限公司	50,000,000.00	2024年8月	2025年8月	是
中天科技集团有限公司	150,000.00	2024年8月	2025年8月	是
中天科技集团有限公司	120,000.00	2024年8月	2025年8月	是
中天科技集团有限公司	20,000,000.00	2024年8月	2026年8月	是
中天科技集团有限公司	50,000,000.00	2024年10月	2025年10月	是
中天科技集团有限公司	50,000,000.00	2024年10月	2027年10月	是
中天科技集团有限公司	100,000.00	2024年12月	2026年6月	是
中天科技集团有限公司	1,500,000.00	2024年11月	2025年10月	是
中天科技集团有限公司	48,500,000.00	2024年11月	2027年11月	否
中天科技集团有限公司	100,000,000.00	2025年1月	2025年9月	是
中天科技集团有限公司	18,476,201.92	2025年5月	2025年11月	是
中天科技集团有限公司	280,000,000.00	2025年1月	2025年12月	是
中天科技集团有限公司	100,000,000.00	2025年2月	2026年2月	是
中天科技集团有限公司	10,000,000.00	2025年2月	2026年2月	是
中天科技集团有限公司	200,000,000.00	2025年7月	2026年1月	是
中天科技集团有限公司	200,000,000.00	2025年7月	2026年7月	是
中天科技集团有限公司	140,000,000.00	2025年8月	2026年8月	是
中天科技集团有限公司	70,000,000.00	2025年11月	2026年11月	是
中天科技集团有限公司	10,000,000.00	2025年12月	2026年12月	否
中天科技集团有限公司	150,000.00	2025年9月	2026年9月	否
中天科技集团有限公司	100,000.00	2025年3月	2026年3月	否
中天科技集团有限公司	100,000.00	2025年6月	2026年6月	否
中天科技集团有限公司	10,000,000.00	2025年6月	2026年6月	否
中天科技集团有限公司	5,000,000.00	2025年5月	2026年5月	否
中天科技集团有限公司	120,000.00	2025年9月	2026年9月	否
中天科技集团有限公司	80,000.00	2024年12月	2026年6月	否

中天科技集团有限公司	49,000,000.00	2025年1月	2027年11月	否
中天科技集团有限公司	14,261,444.74	2025年1月	2027年11月	否
中天科技集团有限公司	49,000,000.00	2025年6月	2027年11月	否
中天科技集团有限公司	88,000,000.00	2025年10月	2027年3月	否
中天科技集团有限公司	100,000.00	2025年3月	2026年3月	否
中天科技集团有限公司	20,000,000.00	2025年5月	2026年5月	否
中天科技集团有限公司	27,000,000.00	2025年8月	2026年8月	否
中天科技集团有限公司	14,672,094.12	2025年9月	2026年9月	否
中天科技集团有限公司	55,312,500.00	2023年7月	2030年7月	否
中天科技集团有限公司	191,750,000.00	2023年12月	2030年7月	否
中天科技集团有限公司	287,625,000.00	2024年5月	2030年7月	否
中天科技集团有限公司	20,850,000.00	2025年11月	2030年7月	否
中天科技集团有限公司	9,500,000.00	2025年9月	2030年7月	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中天智能装备有限公司	出售机器设备		2,943.41
南通晶体有限公司	出售机器设备		3,196.46
中天科技集团有限公司	转让中天智能装备有限公司股权	15,320,950.00	
中天科技集团有限公司	购买中天科技研究院有限公司股权	104,419,600.00	
中天科技集团有限公司	转让中天集团上海超导技术有限公司股权	29,470,000.00	

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,847.25	2,351.58

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	四川天府江东科技有限公司			12,000,000.00	360,000.00
应收账款	江苏中天科技工程有限公司	66,479,215.63	1,994,376.48	28,914,206.28	867,426.18
应收账款	四川天府江东科技有限公司	4,345,779.50	130,373.39	133,758.10	4,012.74
应收账款	上海源威建设工程有限公司	8,465,182.00	253,955.46		
应收账款	郑州天河通信科技有限公司	30,891,895.00	926,756.84	41,670,350.01	1,250,110.50
应收账款	苏交控如东海上风力发电有限公司			750,000.00	22,500.00
应收账款	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	8,486,248.04	618,061.39	20,896,702.68	6,593,647.40
应收账款	中交信通网络科技有限公司	2126313.93	64505.84	3,350,889.78	100,967.57
应收账款	三峡新能源南通有限公司	116,700.00	5,835.00	116,700.00	3,501.00
应收账款	南通智慧充电网络科技有限公司	19,990.01	741.30	47,200.00	1,416.00
应收账款	江苏中天互联科技有限公司			251,122.50	7,533.68
应收账款	南通晶体有限公司			1,396,823.96	41,904.72
应收账款	如东中天黄海大酒店有限公司			2,400.00	72.00
应收账款	国网江苏综合能源服务有限公司	6,606,827.00	198,204.81		
应收账款	如东和风海上风力发电有限公司	932,696.43	27,980.89		
应收账款	中天智能装备有限公司	454,218.90	13,626.56		
应收款项融资	郑州天河通信科技有限公司			3,800,000.00	
应收款项融资	四川天府江东科技有限公司	10,000.00			
应收款项融资	江苏中天科技工程有限公司	221,835.49		95,760.00	
应收款项融资	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	33,129.92			
预付款项	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司			1,100.00	
预付款项	江苏中天互联科技有限公司	319,319.42		223,732.29	

预付款项	南通中天江东置业有限公司	2,415.93			
预付款项	郑州天河通信科技有限公司	119,407.14			
其他应收款	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司			12,000.00	360.00
其他应收款	中交信通网络科技有限公司	381,370.08	95,342.52	381,370.08	26,695.91
其他应收款	郑州天河通信科技有限公司	570,185.19	28,509.26	570,185.19	17,105.56
其他应收款	南通智慧充电网络科技有限公司	10,000.00	300.00		
其他应收款	四川天府江东科技有限公司	100,000.00	3,000.00		
其他非流动资产	江苏中天互联科技有限公司	1,756,216.47		572,752.22	
其他非流动资产	中天智能装备有限公司	4,364,039.36			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	四川天府江东科技有限公司	513,969,965.02	152,945,080.96
应付票据	中天智能装备有限公司	5,383,116.00	9,600,040.00
应付票据	南通易能达物流有限公司		695,918.48
应付票据	上海昱品通信科技股份有限公司		530,000.00
应付票据	江苏中天电源技术有限公司	3,105,000.00	
应付票据	江苏中天科技工程有限公司	45,529,028.41	
应付票据	盐城海兴拖轮有限公司	24,200,000.00	
应付账款	上海昱品通信科技股份有限公司	7,695,245.04	18,004,475.55
应付账款	江苏中天科技工程有限公司	271,267,165.77	44,054,913.91
应付账款	南通江东物流有限公司	42,082,226.86	31,825,648.37
应付账款	四川天府江东科技有限公司	162,656,074.74	191,528,923.71
应付账款	如东中天黄海大酒店有限公司	1,007,361.96	300,564.96

应付账款	南通中天黄海大酒店有限公司	989,765.01	561,008.40
应付账款	中天智能装备有限公司	72,623,288.53	93,035,914.56
应付账款	郑州天河通信科技有限公司	26,242,640.60	10,766,287.40
应付账款	江苏中天互联科技有限公司	10,371,399.92	3,124,110.93
应付账款	上海源威建设工程有限公司	80,929,155.98	61,257,907.96
应付账款	南通易能达物流有限公司	335,991.99	356,567.53
应付账款	南通通瑞物流有限公司	1,379,050.14	1,194,314.07
应付账款	江苏东泽源环境科技有限公司	2,346,444.25	1,776,800.00
应付账款	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司		22,177,398.42
应付账款	国网江苏综合能源服务有限公司	412,245.28	
应付账款	江苏通纺互联科技有限公司	1,691,920.00	
应付账款	江苏中天电源技术有限公司	10,468,700.00	
应付账款	南通晶材精工有限公司	31,691.50	
应付账款	南通元始数字科技有限公司	888,191.15	
应付账款	中天集团上海超导技术有限公司	26,703,305.20	
应付账款	盐城海兴拖轮有限公司	8,626,666.66	
应付账款	中天上材增材制造有限公司	39,430.00	
合同负债	江苏中天科技工程有限公司		148,096.90
合同负债	上海源威建设工程有限公司		932,850.21
合同负债	中天智能装备有限公司	1,500.00	47,989.38
合同负债	南通晶材精工有限公司	11,429.33	
合同负债	四川天府江东科技有限公司	5,145.13	
其他应付款	江苏中天互联科技有限公司	10,000.00	10,000.00
其他应付款	中天智能装备有限公司	1,207,500.00	1,207,500.00

其他应付款	中天科技集团有限公司		65,799.40
-------	------------	--	-----------

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员和核心业务骨干	15,230,000.00	100,822,600.00	15,230,000.00	100,822,600.00	6,063,100.00	41,289,711.00		
合计	15,230,000	100,822,600	15,230,000	100,822,600	6,063,100	41,289,711		

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	董事、高级管理人员和核心业务骨干
授予日权益工具公允价值的确定方法	以本公司普通股于授予当日的市价为基础进行计量
授予日权益工具公允价值的重要参数	不适用
可行权权益工具数量的确定依据	以授予的限制性股票数量为基数，对解锁安排中相应每期预计解锁的限制性股票数量作出的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	141,692,173.66

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、高级管理人员和核心业务骨干	84,405,073.66	
合计	84,405,073.66	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

√适用 □不适用

2024年4月10日，本公司2024年第一次临时股东大会审议通过《江苏中天科技股份有限公司第二期员工持股计划（草案）》。2024年5月20日，本公司以“回购专用证券账户”中所持有的16,650,000股A股普通股股票授予激励对象，授予价格为每股人民币6.81元。

根据《江苏中天科技股份有限公司第三期员工持股计划》的相关规定及2024年年度股东大会的授权，2025年7月25日，本公司第九届董事会第三次会议，审议通过《关于调整公司第三期员工持股计划相关事项的议案》。2025年8月1日，本公司以“回购专用证券账户”中所持有的15,230,000股A股普通股股票授予激励对象，授予价格为每股人民币6.62元。

上述激励对象限制性股票解锁需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件，激励对象获授的限制性股票等待期分别为自授予之日起12个月、24个月和36个月。等待期内，公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1、截至2025年12月31日，本公司重大项目投资进展情况详见附注“重要在建工程项目本期变动情况”。

2、截至2025年12月31日，本公司尚未履行完的对外投资情况

被投资单位名称	认缴比例	注册资本	累计出资
苏北光缆有限公司	100%	20,000万元	14,000万元

江苏中天伯乐达变压器有限公司	70%	20,000 万元	8,000 万元
中天科技印尼有限公司	100%	48,007.40 万元	46,501.94 万元
中天科技印度有限公司	100%	38,285.31 万元	29,828.29 万元
中天电力光缆有限公司	100%	65,000 万元	20,000 万元
上海中天铝线有限公司	100%	100,000 万元	19,622.16 万元
中天电气技术有限公司	100%	25,000 万元	17,000 万元
中天新兴材料有限公司	100%	25,000 万元	18,300 万元
雄安中天科技有限公司	100%	5,000 万元	
深圳智联先进光电技术有限公司	100%	200 万元	100 万元
郑州天河通信科技有限公司	49%	55,000 万元	20,000 万元
四川天府江东科技有限公司	39%	60,000 万元	21,060 万元
苏北光缆有限公司	100%	20,000 万元	14,000 万元

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

1、未决诉讼

2021 年，南京市秦淮区人民法院受理的原告江苏汇鸿国际集团中锦控股有限公司（以下简称“汇鸿中锦”）起诉本公司关于高端通信产品加工承揽合同纠纷案件【案号：(2021)苏 0104 民初 11417 号、11419 号、11420 号】和买卖合同纠纷【案号：(2021)苏 0104 民初 17765 号】，冻结本公司货币资金 499,546,240.00 元。原告请求解除汇鸿中锦公司与本公司签订的设备定制合同并退款退货，诉讼标的合计 498,497,760.00 元。

2022 年 5 月 31 日，南京市秦淮区人民法院对上述四个案件作出相同的一审裁定：《最高人民法院关于在审理经济纠纷案件中涉及经济犯罪嫌疑若干问题的规定》第十一条规定，人民法院作为经济纠纷受理的案件，经审理认为不属于经济纠纷案件而有经济犯罪嫌疑的，应当裁定驳回起诉，将有关材料移送公安机关或检察机关。案涉合同系由犯罪嫌疑人操纵订立，案涉交易涉嫌经济犯罪，故本案应当驳回起诉，移送公安机关处理。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百二十二条第（四）项、第一百五十七条第一款第（三）项之规定，裁定驳回原告江苏汇鸿国际集团中锦控股有限公司的起诉。

汇鸿中锦不服一审裁定，在上诉期内向南京市中级人民法院提起上诉。2022 年 7 月 13 日，南京市中级人民法院对上述四个二审案件均作出中止诉讼裁定，理由是本院在审理过程中，隋田力等人通过控制关联公司，利用专网通讯产品自循环模式涉嫌合同诈骗，多地公安机关已立案侦查。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百五十三条第一款第五项、第一百五十七条第一款第六项规定，裁定本案中止诉讼。

本公司认为原告诉求没有事实和法律依据，由于上述案件尚未终结，无法确定其对财务报表可能存在的影响。

2、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为子公司向银行借款提供担保的情况：

子公司名称	借款种类	担保金额
上海中天铝线有限公司	短期借款	15,008,958.33
江东电子材料有限公司	短期借款	14,309,831.25
中天电力光缆有限公司	短期借款	9,111,653.42
中天科技光纤有限公司	短期借款	30,071,092.71
中天科技装备电缆有限公司	短期借款	40,125,619.45
中天科技精密材料有限公司	短期借款	70,147,522.75
中天电子材料有限公司	短期借款	10,001,172.22
中天轻合金有限公司	短期借款	10,279,870.86
中天海洋系统有限公司	短期借款	100,000.00
江东科技有限公司	短期借款	20,106,515.97
江东金具设备有限公司	短期借款	200,128.94
中天科技海缆股份有限公司	短期借款	245,146,222.23
中天储能科技有限公司	短期借款	100,052.36
南海海缆有限公司	短期借款	34,759,788.00
中天超容科技有限公司	短期借款	10,005,861.17
中天光伏材料有限公司	短期借款	10,006,447.22
中天电力光缆有限公司	长期借款	29,187,355.55
江东电子材料有限公司	长期借款	61,250,000.00
中天光伏材料有限公司	长期借款	21,656,615.00
中天科技海缆股份有限公司	长期借款	354,979,311.11
合计		986,554,018.54

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	886,410,083.52
经审议批准宣告发放的利润或股利	886,410,083.52

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,126,588,115.42	2,550,443,439.30
其中：1年以内分项		
	2,126,588,115.42	2,550,443,439.30
1至2年	242,041,897.71	295,028,548.46
2至3年	124,457,175.08	61,017,336.63
3年以上		
3至4年	26,432,357.53	20,560,249.91
4至5年	4,841,835.28	103,511,748.97
5年以上	57,079,797.81	35,460,182.57
合计	2,581,441,178.83	3,066,021,505.84

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	41,216,662.17	1.60	41,216,662.17	100.00		48,032,826.31	1.57	48,032,826.31	100	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,540,224,516.66	98.40	109,503,883.27	4.31	2,430,720,633.39	3,017,988,679.53	98.43	155,956,053.18	5.17	2,862,032,626.35
其中：										
合计	2,581,441,178.83	/	150,720,545.44	/	2,430,720,633.39	3,066,021,505.84	/	203,988,879.49	/	2,862,032,626.35

按单项计提坏账准备：

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)		
单位 1	31,559,662.17	31,559,662.17	100.00		客户资金短缺
零星金额小计	9,657,000.00	9,657,000.00	100.00		客户资金短缺
合计	41,216,662.17	41,216,662.17	100.00		/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,126,588,115.42	63,797,643.46	3
1 至 2 年	242,041,897.71	12,102,094.89	5
2 至 3 年	124,457,175.08	8,712,002.26	7
3 至 4 年	26,432,357.53	6,608,089.38	25
4 至 5 年	4,841,835.28	2,420,917.64	50
5 年以上	15,863,135.64	15,863,135.64	100
合计	2,540,224,516.66	109,503,883.27	4.31

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	203,988,879.49	-53,216,202.55		52,131.50		150,720,545.44
合计	203,988,879.49	-53,216,202.55		52,131.50		150,720,545.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	52,131.50

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 I	204,497,342.46		204,497,342.46	7.92	6,134,920.27
单位 II	106,561,008.49		106,561,008.49	4.13	3,413,678.70

单位III	93,978,349.44		93,978,349.44	3.64	2,819,350.48
单位IV	67,545,397.12		67,545,397.12	2.62	5,370,931.34
单位V	59,571,133.86		59,571,133.86	2.31	3,053,400.00
合计	532,153,231.37		532,153,231.37	20.62	20,792,280.79

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	32,000,000.00	
其他应收款	2,700,640,587.36	2,230,233,322.39
合计	2,732,640,587.36	2,230,233,322.39

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中天科技集团香港有限公司	4,000,000.00	
江苏中天伯乐达变压器有限公司	28,000,000.00	
合计	32,000,000.00	

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,426,226,434.04	1,009,313,515.22
其中: 1年以内分项		
	1,426,226,434.04	1,009,313,515.22
1至2年	407,690,519.61	96,740,542.79
2至3年	91,127,666.99	1,243,444,981.87
3年以上		
3至4年	1,123,272,433.64	3,025,151.79
4至5年	2,426,251.79	1,246,000.00
5年以上	1,533,800.00	1,832,735.59

合计	3,052,277,106.07	2,355,602,927.26
----	------------------	------------------

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	16,375,414.89	18,463,556.53
备用金	900,531.27	1,109,201.03
往来款	3,034,724,894.32	2,334,681,074.67
其他	276,265.59	1,349,095.03
合计	3,052,277,106.07	2,355,602,927.26

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	125,369,604.87			125,369,604.87
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	226,266,913.84			226,266,913.84
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	351,636,518.71			351,636,518.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末
----	------	--------	----

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	余额
其他应收款	125,369,604.87	226,266,913.84			351,636,518.71	
合计	125,369,604.87	226,266,913.84			351,636,518.71	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中天光伏技术有限公司	1,145,000,000.00	37.51	往来款	1年以内 91,900,000元, 3-4年 1,053,100,000元	266,032,000.00
中天射频电缆有限公司	600,000,000.00	19.66	往来款	1年以内	18,000,000.00
南海海缆有限公司	316,818,916.67	10.38	往来款	1年以内 255,008,638.90元, 1-2年 61,810,277.77元	10,740,773.06
中天科技集团海洋工程有限公司	220,000,000.00	7.21	往来款	1-2年	11,000,000.00
江东电子材料有限公司	210,510,726.10	6.90	往来款	1年以内	6,315,321.78
合计	2,492,329,642.77	81.66	/	/	312,088,094.84

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	19,370,962,490.19		19,370,962,490.19	18,165,132,135.57		18,165,132,135.57
对联营、合营企业投资	2,060,951,507.71		2,060,951,507.71	1,861,701,364.50		1,861,701,364.50
合计	21,431,913,997.90		21,431,913,997.90	20,026,833,500.07		20,026,833,500.07

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中天科技光纤有限公司	415,217,277.76						415,217,277.76	
中天金投有限公司	248,000,000.00						248,000,000.00	
重庆长秦汽车配件有限公司			27,524,046.00				27,524,046.00	
中天科技精密材料有限公司	1,851,298,331.90						1,851,298,331.90	
中天合金技术有限公司	338,207,000.03						338,207,000.03	
中天世贸有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
中天光伏技术有限公司	1,788,912,751.81		3,187,248.19				1,792,100,000.00	
中天科技装备电缆有限公司	538,000,000.00						538,000,000.00	
中天科技海缆股份有限公司	2,432,760,000.00		120,000,000.00				2,552,760,000.00	
上海中天铝线有限公司	105,900,000.00		36,221,578.65				142,121,578.65	
江东金具设备有限公司	564,807,940.95		142,409,100.00				707,217,040.95	
广东中天科技光缆有限公司	15,318,287.50						15,318,287.50	
中天光伏材料有限公司	452,500,000.00		20,000,000.00				472,500,000.00	
中天储能科技有限公司	1,701,000,000.00		95,661,462.74				1,796,661,462.74	
中天电力光缆有限公司	209,436,461.00						209,436,461.00	
中天射频电缆有限公司	496,632,675.66						496,632,675.66	
中天宽带技术有限公司	525,333,138.02						525,333,138.02	
江东科技有限公司	450,000,000.00						450,000,000.00	
中天海洋系统有限公司			138,303,983.50				138,303,983.50	
中天科技集团香港有限公司	486,682,491.21		14,193,500.00				500,875,991.21	
苏北光缆有限公司	138,990,400.00						138,990,400.00	
江苏中天伯乐达变压器有限公司	68,000,000.00						68,000,000.00	

中天科技集团海洋工程有限公司	500,000,000.00					500,000,000.00	
中天轻合金有限公司	200,000,000.00					200,000,000.00	
江东合金技术有限公司	650,000,000.00		150,000,000.00			800,000,000.00	
中天电子材料有限公司	422,400,000.00		130,000,000.00			552,400,000.00	
江东电子材料有限公司	1,017,684,550.19					1,017,684,550.19	
中天超导科技有限公司	150,000,000.00					150,000,000.00	
江苏中天碳基材料有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
PT ZTT CABLE INDONESIA	464,966,346.60					464,966,346.60	
ZTT DO BRASIL LTDA	122,895,640.76					122,895,640.76	
ZTT INDIA PRIVATE LIMITED	298,282,898.98					298,282,898.98	
ZTT MAROC SARL AU	143,486,188.47					143,486,188.47	
ZTT EUROPE GMBH	17,783,318.51					17,783,318.51	
中天电气技术有限公司	153,384,191.48					153,384,191.48	
中天新兴材料有限公司	186,052,244.74					186,052,244.74	
中天华氢有限公司	61,200,000.00					61,200,000.00	
中天耐丝有限公司	70,000,000.00		190,000,000.00			260,000,000.00	
南海海缆有限公司	700,000,000.00					700,000,000.00	
江苏中天新能源电力有限公司	1,000,000.00		99,000,000.00			100,000,000.00	
江苏中德绿色技术管理咨询有限公司			8,000,000.00			8,000,000.00	
中天科技研究院有限公司			78,329,435.54			78,329,435.54	
深圳智联先进光电技术有限公司			2,000,000.00			2,000,000.00	
中天集团上海超导技术有限公司	49,000,000.00			49,000,000.00			
合计	18,165,132,135.57		1,254,830,354.62	49,000,000.00		19,370,962,490.19	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
四川天府江东科技有限公司	266,681,304.33			28,876,919.60	9,211,838.03		3,900,000.00			300,870,061.96	
郑州天河通信科技有限公司	130,869,800.06			9,713,171.88			9,800,000.00			130,782,971.94	
中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	231,271,515.56			32,211,364.00	400,350.00	-200,000.00	12,402,824.23			251,280,405.33	
中交信通网络科技有限公司	267,706,375.74			13,552,047.51						281,258,423.25	
江苏洋口港能源科技有限公司	240,962.16	3,000,000.00		-634,487.80						2,606,474.36	
三峡新能源南通有限公司	429,070,945.38			23,686,247.59						452,757,192.97	
苏交控如东海上风力发电有限公司	122,017,695.30			6,250,665.61		26,754.24				128,295,115.15	
南通智慧充电网科技有限公司	5,323,610.46	1,800,000.00		-95,123.43						7,028,487.03	
如东和风海上风力发电有限公司	408,519,155.51			38,082,924.05		-529,703.84				446,072,375.72	
上海惠永药物研究有限公司		60,000,000.00								60,000,000.00	
小计	1,861,701,364.50	64,800,000.00		151,643,729.01	9,612,188.03	702,949.60	26,102,824.23			2,060,951,507.71	
合计	1,861,701,364.50	64,800,000.00		151,643,729.01	9,612,188.03	702,949.60	26,102,824.23			2,060,951,507.71	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,612,264,157.71	9,561,195,717.92	10,280,401,684.00	9,111,726,362.55
其他业务	151,242,083.85	71,638,642.87	359,298,159.62	270,280,703.45
合计	10,763,506,241.56	9,632,834,360.79	10,639,699,843.62	9,382,007,066.00

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	670,620,216.75	2,636,900,759.83
权益法核算的长期股权投资收益	151,643,729.01	135,985,150.97
处置长期股权投资产生的投资收益	-19,530,000.00	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-81,389.50	-1,231,858.29
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	10,083,411.75	9,103,349.16
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	189,563,426.27	
无效套期平仓损益	60,500.00	
外汇远期合约	856,904.25	2,913,081.76
合计	1,003,216,798.53	2,783,670,483.43

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	16,999,194.21
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	168,979,919.69
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	38,756,928.66
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	
委托他人投资或管理资产的损益	
对外委托贷款取得的损益	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	33,680,441.44
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-392,112.54
非货币性资产交换损益	
债务重组损益	-2,122,832.58
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	

因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	
交易价格显失公允的交易产生的收益	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	
受托经营取得的托管费收入	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,724,437.19
其他符合非经常性损益定义的损益项目	
减：所得税影响额	39,328,091.33
少数股东权益影响额（税后）	5,830,434.74
合计	195,018,575.62

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.00%	0.857	0.851
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.89%	0.845	0.84

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：薛驰

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用