

证券代码：300484

证券简称：蓝海华腾

公告编号：2026-006

深圳市蓝海华腾技术股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 207,163,900 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.6 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	蓝海华腾	股票代码	300484
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邱文渊	苏积海	
办公地址	深圳市光明区玉塘街道田寮社区根玉路与田寮路交汇处东南侧二号楼 801	深圳市光明区玉塘街道田寮社区根玉路与田寮路交汇处东南侧二号楼 801	

传真	0755-81795840	0755-81795840
电话	0755-27657465	0755-27657465
电子信箱	information@v-t.com	information@v-t.com

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司所从事的主要业务、主要产品及其用途

蓝海华腾聚焦于新能源汽车驱动和工业自动化控制，专注于电动汽车电机控制器、中低压变频器、伺服驱动器、电梯控制系统等产品的研发、制造、销售以及整体方案解决。致力于发展成为国际知名的工业自动化控制产品和节能解决方案供应商。报告期内，公司所从事的主要业务、主要产品及经营模式均未发生重大变化。

1、公司主要产品及其用途

公司主要产品涵盖新能源汽车驱动产品、工业自动化控制产品和电梯控制系统产品，主要包括电动汽车电机控制器、中低压变频器、伺服驱动器及电梯控制系统等。公司在满足国际标准的前提下，持续强化产品的可靠性和环境适用性设计，在提升产品性能的同时，更加重视产品的安全性、稳定性，满足中国新能源汽车、工业制造及电梯等领域的不同行业应用需求。

①、新能源汽车驱动产品

公司的新能源汽车驱动产品主要为电动汽车电机控制器及驱动系统等，涵盖主驱多合一集成控制器、主/辅驱集成控制器、混合动力集成控制器、辅驱集成控制器、电机+主驱控制器集成系统、电机+变速箱+主驱控制器集成系统以及客户定制化产品等，可匹配各种永磁同步、异步电机等，公司产品搭载高性能同步和异步电机矢量控制技术，转矩控制技术，自动辨识电机的特性参数，能实现电机保持理想工作状态，产品具有优异的转矩控制性能，为客户提供舒适的行车环境，可广泛应用于新能源商用车、新能源乘用车、混合动力汽车、氢能汽车等，实现节能和提高新能源汽车控制水平，保障新能源汽车安全、稳定、高效运行。

②、工业自动化控制产品

公司工业自动化控制产品主要为中低压变频器及伺服驱动器等，其中：

中低压变频器包括标准平台系列和行业专机系列，可以广泛应用于起重、机床、空压机、印刷包装、冶金、石油、化工、供水、空调、市政工程、矿山等国民经济的多个行业和领域，实现节能和提高工艺控制水平；伺服驱动器包括异步伺服驱动器和同步伺服驱动器，以 VTS、VY、VA 系列为代表。主要应用于电液混合驱动类设备、主轴驱动类设备、位置控制类设备等行业领域，实现节能、提高响应速度和控制精度。

③、电梯控制系统产品

公司电梯控制系统产品主要为全系列电梯专用驱动控制器、电梯一体化控制器、电梯一体化控制柜等核心产品，同时配套提供电气大打包解决方案与客户定制方案，形成覆盖核心部件与定制服务的完整供给体系。产品搭载自主核心驱动控制技术，全面支持同步、异步主机闭环矢量控制，运行性能稳定可靠，可精准适配不同类型电梯主机的控制要求，兼顾运行精度与使用稳定性。全系列产品严格遵照行业最新标准研发生产，完全符合国家电梯相关标准、欧盟标准及专项技术规范，通过各项严苛性能与安全检测，合规性、安全性全面达标，可满足国内外多元化市场应用需求。产品整体适配性广泛，可配套乘客电梯、载货电梯、家用别墅电梯、扶梯等各类电梯机型，广泛应用于住宅、别墅、商业写字楼、医院及其他各类公共场所，全方位满足不同场景的电梯稳定运行需求。

（二）经营模式

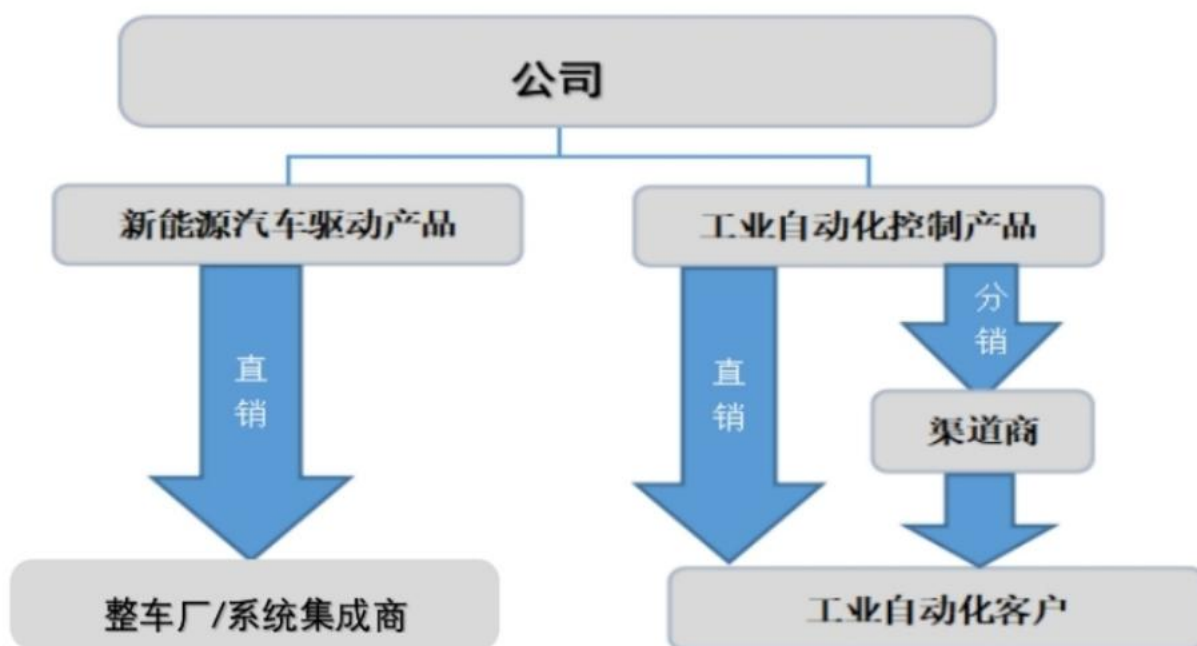
报告期内，公司的经营模式未发生重大变化。

1、研发模式：公司的新能源汽车电子和工控产品研发平台采用矩阵式研发管理和集成产品开发模式，将汽车电子、硬件、软件、结构、产品测试、市场拓展、售后等部门通过串并联方式组合形成从基础研究、重大共性关键技术攻关到应用示范的全链条研发体系。依托平台和研发体系，合理组合研发资源，节约、高效地开展研发工作，为公司持续进行产品的创新开发、快速响应市场技术需求提供了强大的体系保障。

2、采购模式：公司实行以采购部为中心，计划物流部、研发中心、商务部、品质部、生产部、财务部等部门协同参与，向合格供应商询价的采购模式，主要流程包括：请购、询价及合同会签、验收入库及付款等。

3、生产模式：公司采取按订单生产为主、备货生产为辅，核心工序自主生产、非核心工序委外加工的生产模式。

4、营销模式：公司已经建立了基本辐射全国的营销服务网络和专注于重点细分行业的销售服务团队，采用直接销售和渠道销售结合的销售模式。其中新能源汽车驱动产品客户主要为新能源汽车整车或者系统集成商等企业，因此主要采用面向客户直接销售的模式；工业自动化控制产品主要采用渠道销售，考虑到更好的把握客户和服务客户，部分产品也采用直销的模式。



（三）行业地位

公司作为国内主流的电动汽车电机控制器和中低压变频器供应商，经过多年努力，在电机控制技术的掘进路线上，在不断的技术积累和迭代的过程中，已成功积累了充足的技术储备、丰富的客户资源以及良好的市场口碑，同时凝聚了行业内优秀的技术、营销和管理团队。公司掌握电机驱动的核心控制技术，凭借自身强大的研发实力、人才聚焦、卓越性能的产品，成为众多行业龙头客户和知名企业安心的选择，享有较高的客户信任度和行业口碑。

（四）主要的业绩驱动因素

公司电动汽车电机控制器产品主要匹配新能源商用车，2025 年，商用车产销分别完成 426.10 万辆和 429.60 万辆，同比分别增长 12.00%和 10.90%。其中，新能源商用车国内销量 87.10 万辆，同比增长 63.70%。目前，我国新能源商用车销售渗透率仍较低，特别是新能源重卡的渗透率还很低，随着排放标准不断升级、各类换电模式规范标准逐步完善，新能源重卡经济性凸显，新能源重卡技术提升带来整车成本下降，将会带动新能源重卡渗透率提升，未来市场渗透率仍有较大的提升空间。

在国家工业自动化相关政策的支持下，经过多年的发展，我国自动化行业的技术水平和产品质量都在不断提高，并拥有性价比高、客户需求响应及时等优势，借助国内制造业产业升级带来机遇，推动了自动化设备的国产替代趋势。公司也将持续加大工业自动化产品业务的布局与市场拓展力度，以期实现工业自动化业务的增长。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	956,110,951.68	915,155,408.13	4.48%	900,041,764.42
归属于上市公司股东的净资产	680,758,384.05	661,293,452.06	2.94%	651,775,075.67
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	486,572,304.45	351,860,879.00	38.29%	325,957,056.07
归属于上市公司股东的净利润	51,513,365.61	27,672,042.78	86.16%	24,065,010.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	51,043,701.98	20,527,222.68	148.66%	15,929,367.27
经营活动产生的现金流量净额	241,491.44	-2,270,686.18	110.64%	45,367,300.26
基本每股收益（元/股）	0.25	0.13	92.31%	0.11
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.13	92.31%	0.11
加权平均净资产收益率	7.68%	4.25%	3.43%	3.70%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	131,474,273.46	108,595,743.79	115,460,365.47	131,041,921.73

归属于上市公司股东的净利润	27,992,355.96	13,125,814.89	6,168,398.10	4,226,796.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,548,069.16	11,952,093.17	13,258,073.64	285,466.01
经营活动产生的现金流量净额	-18,584,965.54	31,008,017.21	-6,744,986.65	-5,436,573.58

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	32,543	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	29,960	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
邱文渊	境内自然人	10.17%	21,069,042.00	17,226,296.00	不适用	0.00			
徐学海	境内自然人	5.31%	10,992,048.00	10,092,261.00	不适用	0.00			
姜仲文	境内自然人	3.13%	6,485,972.00	5,882,979.00	不适用	0.00			
傅颖	境内自然人	2.93%	6,074,100.00	5,049,900.00	不适用	0.00			
平潭蓝海华腾投资有限公司	境内非国有法人	1.78%	3,687,000.00	0.00	不适用	0.00			
深圳市明华信德私募证券基金管理有限公司—明华信德新经济一期私募证券投资基金	其他	1.66%	3,443,691.00	0.00	不适用	0.00			
时仁帅	境内自然人	1.24%	2,563,119.00	2,559,839.00	不适用	0.00			

平潭蓝海中腾投资有限公司	境内非 国有法 人	0.62%	1,275,000.00	0.00	不适用	0.00
王洪妹	境内自 然人	0.60%	1,244,600.00	0.00	不适用	0.00
熊希霖	境内自 然人	0.32%	670,000.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、自然人股东邱文渊能够控制平潭蓝海华腾投资有限公司，与平潭蓝海华腾投资有限公司存在关联关系。 2、自然人股东邱文渊能够控制平潭蓝海中腾投资有限公司，与平潭蓝海中腾投资有限公司存在关联关系。 3、自然人股东邱文渊持有深圳市明华信德私募证券投资基金管理有限公司—明华信德新经济一期私募证券投资基金 100% 份额的私募基金产品。 4、因自然人股东邱文渊能够控制平潭蓝海华腾投资有限公司、平潭蓝海中腾投资有限公司、深圳市明华信德私募证券投资基金管理有限公司—明华信德新经济一期私募证券投资基金，因此邱文渊、平潭蓝海华腾投资有限公司、平潭蓝海中腾投资有限公司、深圳市明华信德私募证券投资基金管理有限公司—明华信德新经济一期私募证券投资基金存在一致行动关系，邱文渊为公司控股股东、实际控制人。 5、除上述说明外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。				

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

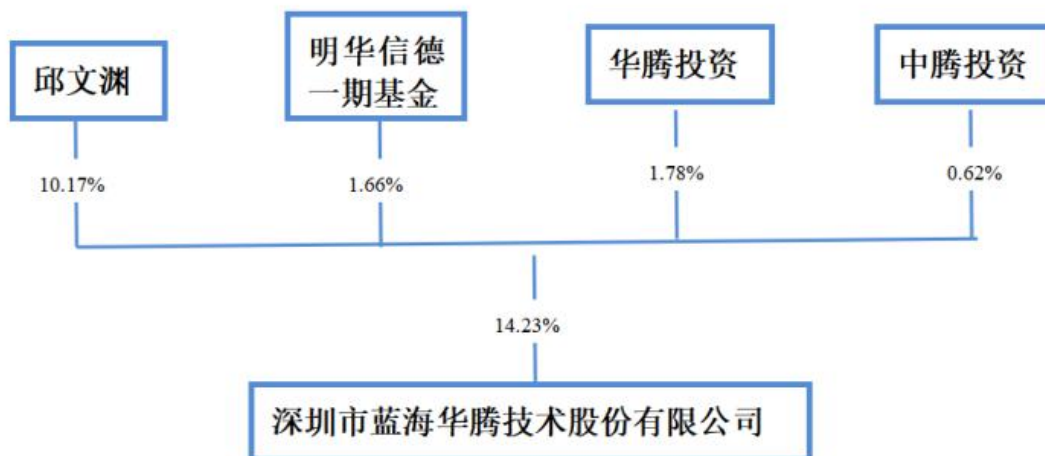
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用

深圳市蓝海华腾技术股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 25 日