

证券代码：300062

证券简称：中能电气

公告编号：2026-007

## 中能电气股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	中能电气	股票代码	300062
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	于春江	陈榆	
办公地址	福州市仓山区金山工业区金洲北路 20 号	福州市仓山区金山工业区金洲北路 20 号	
传真	0591-86550211	0591-86550211	
电话	0591-83856936	0591-83856936	

电子信箱	yuchunjiang@ceepower.com	chenyu@ceepower.com
------	--------------------------	---------------------

## 2、报告期主要业务或产品简介

### (1) 主要业务

公司核心主业为“智能电气设备制造”，主要是中压配电柜、高低压成套设备、箱式变电站、电缆附件等输配电开关控制设备的研发、生产、销售，服务客户包括国家电网、南方电网、国铁集团、城市轨道交通及其他央国企、工矿企业等。近年来公司跟随国家“双碳”目标拓展了包括光伏发电、光伏项目 EPC、新能源电动汽车充电站的建设运营、新能源储、充产品制造等在内的新能源业务。

2025 年是公司深耕细作、持续筑牢“智能电气设备制造”主业根基的一年。面对行业市场竞争加剧、上游金属原材料价格上涨、客户回款周期延长等严峻挑战，公司坚持以提质增效为核心，从横向协同、纵向穿透两个维度，全面聚焦产品、生产、供应链、市场销售等全业务链条。通过深入排查薄弱环节、持续优化内部控制流程、升级管理系统等措施补齐短板、提升效能，不断夯实公司核心竞争力，推动高质量、可持续发展。2025 年，公司电网智能化产品实现收入 99,911.95 万元，占整体营业收入的 86.34%。

受行业政策调整及经济环境波动影响，自 2024 年起公司主动陆续收缩新能源业务规模，强化风险控制。2025 年公司持续秉持审慎经营原则，新能源业务处于深度调整、转型重塑阶段，主要聚焦推进既往存量业务的消缺、结算、出清与收尾工作，同时业务开拓方向由光伏领域转向风能领域为主。

### (2) 主要产品及服务

#### ①智能电气设备制造

经过二十多年的研究和开发，公司已形成齐全的配电产品系列。公司智能电气设备主要应用于智能电网和轨道交通两大领域，包括中压配电柜、电缆附件、高低压成套设备、箱式变电站等一次设备，一二次融合成套柱上开关、一二次融合成套环网箱等一二次融合产品及预制舱式模块化智能变电站，广泛应用于城市及农村配电系统、铁路电力系统、发电厂及工矿企业配电系统、社会基础设施、医院高校及高端楼宇等下游。

公司始终坚持技术引领与品质优先，报告期内持续聚焦产品核心竞争力提升。研发方面，立足行业前沿，开展标杆产品技术研究，贴合行业发展趋势与客户实际需求，重点围绕产品智能化升级、电压等级提高及性能优化、降本增效等方向开展研发工作。生产方面，推进工厂数字化升级改造，有效提升产品交付效率，实现产品质量精细化、全过程管控，持续提升产品品质。

#### ②新能源业务

公司新能源业务包括光伏发电、光储项目 EPC、新能源电动汽车充电站的建设运营及新能源储、充产品制造。其中，光储项目 EPC 为主要收入来源。

### (3) 经营模式

#### ①智能电气设备制造

公司已构建完整的“研发—设计—采购—生产—销售—服务”的一体化经营模式，以客户订单为驱动，定制化设计技术方案，精准编排生产计划，及时交付产品，灵活应对市场变化，高效推动业务发展。

研发设计模式：根据市场的需求立项开发，首先对市场需求评估，研读分析产品涉及的各类标准，开发设计适合公司实际情况并能满足市场需求的产品。

采购模式：公司电气设备的主要原材料为各类化工原材料、电气元件、有色金属、黑色金属等。公司设置供应链中心，统筹管理原材料的采购与供应商关系。通过综合评估价格、质量、企业实力等因素，公司与优质供应商建立稳固的合作关系，确保原材料供应的稳定性和高质量，最大限度降低成本。

生产模式：公司智能电气设备制造业务主要客户为国家电网、南方电网、国铁集团、城市轨道交通、工矿企业等行业大客户，因客户所在地的输电量、用户情况、配电方案、智能化等方面需求差异，公司配电产品采取“订单导向，灵活生产”的策略。对于特定订单，公司实施“以单定产”，依据和客户确认好的技术方案、制定生产计划、采购原材料、组织生产，确保产品精准匹配客户需求；对于通用原材料或半成品，公司实施“计划生产”，以提高生产效率和资源利用率。

销售模式：公司智能电气设备目前主要通过直销方式完成，通过投标、商务谈判等方式获取订单，并逐步拓展多种销售模式，以应对市场不断发展变化的需求。公司已构建以客户为中心的研发、设计、采购、生产与销售服务体系，确保产品从研发到交付的每一个细节都符合客户要求。

## ②新能源业务

该板块主要业务为光储项目 EPC。公司依托自身技术团队和供应链体系，根据客户需求进行方案设计、采购光伏组件和电池等设备、统筹管理土建施工、电气安装及系统调试等环节，最终确保项目按期并网发电。

### (4) 市场地位

公司是国内领先的输配电设备专业制造商，核心产品涵盖中压配电柜、高低压成套设备、箱式变电站、电缆附件等，广泛应用于城市及农村配电系统、铁路电力系统、发电厂及工矿企业配电系统、社会基础设施、医院高校及高端楼宇等。作为国家电网及铁路系统核心供应商，公司深度参与了“青藏铁路、沪昆铁路、杭州湾跨海大桥、北京大兴国际机场”等多项国家重点电网工程和铁路电气化项目建设，在智能配电设备细分市场建立了显著的先发优势。凭借扎实的技术积累与稳定的产品品质，公司构建了覆盖全国的服务网络，产品远销全球 30+ 国家、地区。

### (5) 经营业绩及业绩变动影响因素

#### ①总体经营业绩情况

报告期内，公司紧密围绕“深耕 细作 行稳致远”关键词展开经营部署，专注生产智造，稳拓市场，加强精细化管理，全力推动年度经营目标落地。

公司合并实现营业收入 115,710.46 万元，同比增长 0.84%。智能电气设备制造业务实现收入 99,911.95 万元，同比增长 29.48%，保持稳定增长；新能源业务尚处于深度调整、转型重塑并开拓新业务的阶段，报告期内主要推进业务结构优化、既往存量业务的消缺、结算、出清与收尾工作，公司针对新能源业务所采取的转型策略致使新能源业务收入同比下滑幅度较大。

公司全年实现归属于上市公司股东的净利润-9,345.76 万元，同比下降 20.55%，实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润-9,120.22 万元，同比下降 9.96%。

#### ②业绩亏损影响因素

**a、坏账准备计提金额增长**

公司客户类型主要分为电网系统、铁路系统、能源公司及其他国央企、工矿企业等，部分客户对外付款相关审批流程较繁琐，导致公司回款周期较长，应收账款金额较高。报告期内，部分客户回款周期延长，应收款项规模增加，同时部分应收款项账龄亦有所延长，进而导致坏账准备计提金额出现较大幅度的增长，对公司 2025 年度业绩影响较大。

**b、优化新能源业务结构，强化风险控制**

依据公司所制定的 2025 年经营规划，公司审慎关注新能源行业政策以及产业环境的波动情况，新能源业务转型尚处于深度调整、转型重塑并开拓新业务的阶段。谨慎甄别新项目的整体风险，审慎选择风险较低的项目，同时推进既往施工业务的消缺结算与出清工作，以优化业务结构。公司针对新能源业务所采取的转型策略，致使报告期新能源业务收入显著下降。与此同时，受宏观经济环境、新能源政策等因素的影响，公司新能源项目周期较延长，材料和施工成本波动增大，对公司当期业绩造成了较大影响。

**c、配电设备制造行业竞争激烈**

公司制造业产品所属的配电设备制造行业，国内市场竞争态势日益激烈，电网招标价格普遍较去年同期有所降低。同时，受地缘政治等因素影响，上游铜、铝等金属原材料价格呈现大幅上涨。由于订单报价中标与执行履约存在一定时间间隔，订单价格锁定，致使原材料涨价因素无法消化，产品毛利率下降，行业整体盈利空间持续承压。此外，公司为开拓新的区域市场、提升市场占有率，承接了部分毛利率较低的订单，一定程度上影响了总体毛利率。

**d、计提可转债利息费用**

公司 2023 年发行的可转债于 2025 年 12 月完成了赎回，依据相关会计准则，公司在 2025 年仍需按照实际利率法计提可转债利息费用，一定程度上对公司当期业绩产生了影响。

**3、主要会计数据和财务指标****(1) 近三年主要会计数据和财务指标**

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,962,901,381.27	2,902,570,600.56	2.08%	3,038,010,842.86
归属于上市公司股东的净资产	1,538,696,393.08	1,240,656,037.78	24.02%	1,327,812,271.02
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,157,104,628.55	1,147,513,254.29	0.84%	1,659,504,953.65
归属于上市公司股东的净利润	-93,457,573.53	-77,526,437.16	-20.55%	52,203,661.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-91,202,182.06	-82,940,627.25	-9.96%	49,164,963.53
经营活动产生的现金流量净额	-21,482,439.05	93,487,401.19	-122.98%	65,797,094.99

基本每股收益（元/股）	-0.17	-0.14	-21.43%	0.09
稀释每股收益（元/股）	-0.17	-0.14	-21.43%	0.09
加权平均净资产收益率	-7.71%	-6.04%	-1.67%	4.12%

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	214,876,905.27	370,974,403.44	371,448,366.66	199,804,953.18
归属于上市公司股东的净利润	-13,348,727.92	558,030.08	17,903,119.03	-98,569,994.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-12,845,721.99	2,088,026.96	17,141,683.13	-97,586,170.16
经营活动产生的现金流量净额	-110,507,272.91	-85,827,100.91	40,739,078.14	134,112,856.63

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	66,227	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	62,395	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
CHEN MANHONG	境外自然人	14.96%	94,228,000.00	70,671,000.00	不适用				0.00
陈添旭	境内自然人	14.33%	90,263,520.00	67,697,640.00	不适用				0.00
吴昊	境外自然人	6.84%	43,110,640.00	32,332,980.00	不适用				0.00
WU HUAJUN	境外自然人	0.63%	3,978,060.00	0.00	不适用				0.00
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.61%	3,834,671.00	0.00	不适用				0.00
高盛公司有限	境外法人	0.52%	3,286,496.00	0.00	不适用				0.00

责任公司						
UBS AG	境外法人	0.40%	2,497,716.00	0.00	不适用	0.00
招商证券股份有限公司—华夏中证电网设备主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.27%	1,693,254.00	0.00	不适用	0.00
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.24%	1,480,962.00	0.00	不适用	0.00
杨云苏	境内自然人	0.20%	1,233,541.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，CHEN MANHONG 系陈添旭的妹妹，CHEN MANHONG 系吴昊的配偶，WU HUAJUN 系 CHEN MANHONG 与吴昊的女儿。陈添旭、CHEN MANHONG、吴昊、WU HUAJUN 为一致行动人。除以上关系外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

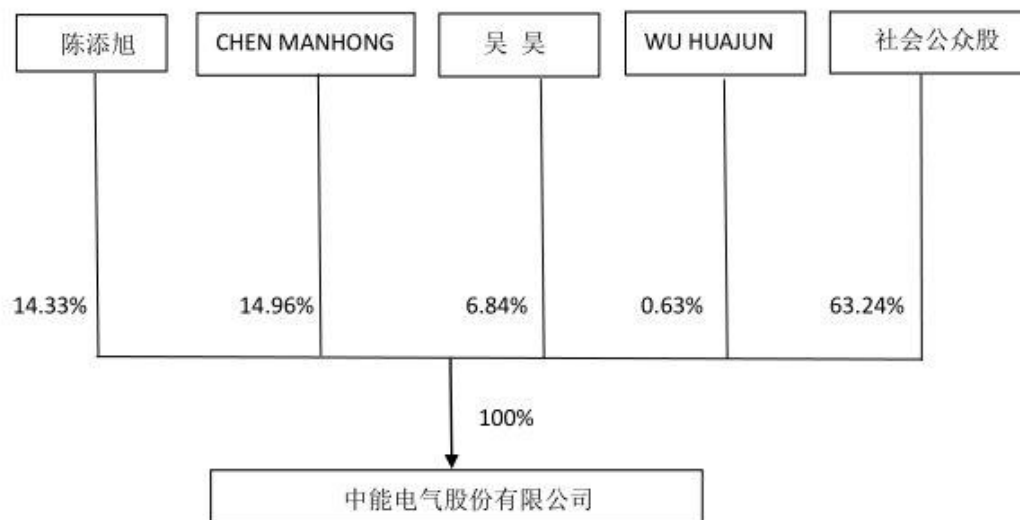
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

1、公司于 2025 年 1 月 17 日与扬州华鼎电器有限公司（以下简称“华鼎电器”）签订了《投资意向书》，并于 2025 年 1 月 18 日在巨潮资讯网披露《关于签订投资意向书的公告》（公告编号：2025-002）。后公司聘请中介机构开展尽职调查、审计等工作，并与华鼎电器多轮磋商。但在约定时间内，双方未能达成最终交易共识，无法签署正式的股权转让协议。为维护公司及股东权益，公司决定终止本次意向交易。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 7 日在巨潮资讯网披露的《关于终止投资意向书的公告》（公告编号：2025-030）。

2、公司于 2025 年 12 月 5 日、2025 年 12 月 23 日分别召开第六届董事会第三十次会议及 2025 年第一次临时股东大会，审议通过《关于参与竞拍山东达驰电气有限公司、山东达驰高压开关有限公司、水发驰翔电气（山东）有限公司 65% 股权及转让方对标的企业享有的债权的议案》。具体内容详见公司分别于 2025 年 12 月 6 日、2025 年 12 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于筹划重大资产重组的提示性公告》（公告编号：2025-064）、《第六届董事会第三十次会议决议公告》（公告编号：2025-060）及《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-082）。后续经审慎尽调及论证，公司决定不参与本次竞拍且未缴纳保证金，公司召开董事会审议通过终止本次重大资产重组的事项。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 30 日在巨潮资讯网披露的《关于终止重大资产重组的提示性公告》（公告编号：2025-092）。

3、公司报告期内发生的其他根据《证券法》《上市公司信息披露管理办法》所规定的重大事件，均已严格按照相关法律法规履行信息披露义务，具体内容详见公司披露于巨潮资讯网上的相关公告。

中能电气股份有限公司

法

定代表人：陈添旭

2026 年 4 月 25 日