

证券代码：002757

证券简称：南兴股份

公告编号：2026-010 号

## 南兴装备股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 295,455,913 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	南兴股份	股票代码	002757
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	叶裕平	王翠珊	
办公地址	广东省东莞市沙田镇进港中路 8 号	广东省东莞市沙田镇进港中路 8 号	
传真	0769-88803333-838	0769-88803333-838	
电话	0769-88803333-850	0769-88803333-850	
电子信箱	investor@nanxing.com	investor@nanxing.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）家具智能装备业务

#### 1、主要业务

南兴股份定位为“家居智能制造系统解决方案提供商”，专注家居智能制造装备和智能生产线的研发、生产、销售及服务。围绕家具生产环节，公司已成功构建“开料→封边→钻孔→分拣→包装”全流程生产设备体系，并为客户提供从产品制造到终端交付的全链路系统解决方案。

公司在全国设有两大研发中心，四大制造基地，目前拥有南兴、菲达两大品牌，已成为国内板式家具生产设备的领军企业，是全球板式套房、衣柜、橱柜、木门、办公、高端定制等家居制造企业首选品牌之一。

#### 2、主要产品及用途

从原料前道处理至后道包装，板式家具制造包含五大关键控制点：开料→封边→钻孔→分拣→包装，各环节依托智能化生产设备集群以实现工序能力指数（CPK）的稳定输出。公司围绕家具制造各环节向客户提供产品和服务，包括：①单机设备；②智能工作站；③智能生产线和解决方案。用于全屋定制、办公家具、酒店家具、出口家具、木门等家具企业。

##### （1）单机设备

报告期内公司向客户提供的单机设备包括板式家具生产过程的全链条设备：



**开料设备：**公司开料设备系列涵盖高速电脑裁板锯、智能开料工作站、木工柔性生产线等核心品类。开料设备作为家居生产流程的核心前端工序，承担着将原材料板材按照设计尺寸精准切割为所需形状与规格的核心功能，其性能表现直接决定整条生产线的生产效率、原材料利用率与下游工序的部件加工精度，是保障产品品质与生产交付能力的核心基础。

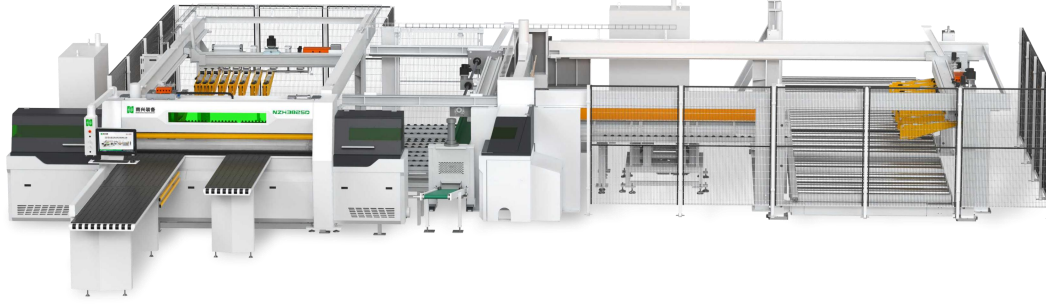


**封边设备：**封边工序是板式家具制造全流程的核心质量管控节点，封边效果直接影响家具的封边附着力、防潮耐候性、甲醛释放量控制水平，最终决定产品使用寿命、环保性能、市场定位与商业价值。公司已构建覆盖全场景需求的封边设备矩阵，包括智能封边机、激光封边机、高速自动封边机、斜边工艺专用封边机、软成型免拉手封边机、重型双端封边机、智能柔性封边连线等全系列产品，可满足大众板式家具、高端定制家居、特殊造型部件等多元加工需求，核心技术指标达到国际先进水平。

**钻孔设备：**钻孔工序是板式家具结构成型的核心中间环节，通过在板材预设位置加工标准孔位，为五金连接件提供精准安装基准，直接决定家具组装后的结构稳固性与使用安全性，孔位加工精度直接影响后续组装效率、产品整体强度与长期使用可靠性。公司自主研发的数控排钻系列产品覆盖单/双工位六面数控钻孔中心、通过式高速钻孔中心、多功能钻铣复合加工中心等核心型号，具备六面同步打孔、正反面开槽、异形铣型一体化加工能力，可满足各类定制家具、办公家具的复杂孔位加工需求，技术性能实现对进口同类产品的全面替代。

**分拣工序**是生产流程连接后端交付的关键枢纽，承担加工后板材的质量核验、分类归集与订单匹配功能，分拣设备的智能化水平直接决定分拣时效、人效、场地利用率，是保障订单交付准确率与履约效率的核心环节。公司智能分拣系统采用模块化设计，动态路径优化、机器人自动码垛技术，分拣准确率达 99.99%，可帮助客户减少 50%分拣人工投入，彻底解决定制化生产中板材错发、漏发的行业痛点。

**包装工序**是产品出厂前的最后一道生产环节，通过对成品部件的防尘、防损封装，为后续仓储、物流运输与终端交付提供可靠保障，包装工艺与设备性能直接影响包装材料利用率、人工成本、包装质量与交付效率。公司智能包装系列涵盖自动裁纸机、封箱机、机器人码垛工作站等产品，可根据工件尺寸自动调整包装规格，实现填充、封箱、流程自动化，耗材损耗较人工包装减少 30%，有效降低物流破损率与错发率。

<p>数控开料机</p>	<p>数控开料设备是定制家具柔性生产的核心前端载体，通过工业控制系统对接智能排版算法结果，可自动完成板材贴标、上料、优化切割、下料全流程无人化作业，支持矩形标准件、异形定制件、窄幅小料等全类型工件的高精度切割。主机搭载 9kw 高转速自动换刀主轴与 12 位排式刀库，无需中途停机即可连续完成开料、开槽、铣型等复杂工序，具备加工精度高、生产效率高、人工成本低、材料损耗低等核心优势。</p> 
<p>开料设备</p>	<p>包括智能电脑裁板锯、后上料高速电脑裁板锯（双推手）、后上料高速电脑裁板锯、高速电脑裁板锯（双推手）、双推手纵横锯等系列产品。</p> <p>① NPC330-Smart 机器人智能电子锯是公司引领家居智能制造革新的标杆型产品，专为大规模定制家居的高负荷裁切场景打造。产品创新性集成工业机器人自动上下料系统，实现板材搬运、定位、切割、出料全流程无人化作业，锯切效率高达 2.5-3 张/分钟，将高刚性机身结构、高速伺服控制技术与自主研发的智能裁切系统深度融合，在保障锯切精度的同时，可帮助客户减少 40%前端人工投入，综合运营成本降低 30% 以上，是中大规模家居制造企业实现开料工序自动化升级的核心选择。</p>  <p>② 双推手纵横锯：双推手纵横锯是公司面向规模化生产场景打造的数控纵横一体切割设备，通过双推手独立驱动系统，可实现不同规格板材的纵切、横切工序连续自动完成，完美适配大批量订单的连续加工需求。产品采用重型焊接机架与高精度直线导轨，锯切精度高，锯切能力强，可显著提升板式家具、办公家具等行业的裁板效率与质量稳定性，减少人工操作强度，是中大规模家居制造企业前端开料工序的核心升级选择。</p>

	
<p>智能封边机</p>	<p>公司智能封边机采用超重型一体化铸造机身设计，具备极高的结构刚性与运行稳定性，可有效抵消高速运行下的震动偏差，保障长期高负荷生产下的精度一致性。整机搭载全闭环伺服控制系统，集成伺服水平齐头、伺服精修、柔性刮边与伺服四刀仿形跟踪等核心精密控制模块，加工过程响应速度快、调节精度高，可完美适配 0.4-3mm 厚度的 PVC、ABS、亚克力、木皮等多种封边材料。设备标配 8 通道伺服精准送带系统，可根据板材花色自动匹配对应封边带，无需人工换带即可满足多品类、多花色板材的连续封边需求。还可选配自动规方装置，加工前自动校准板材四边垂直度，从源头保障封边工序的基准精度，完全满足高端定制家居的高品质封边标准。</p> 
<p>封边设备</p> <p>圆弧 / 钻石一体封边机</p>	<p>圆弧/钻石一体封边机是公司专为全屋定制高定生产场景打造的旗舰级封边设备，凭借一机两用、高端工艺集成的核心优势，为高端定制工厂提供一站式封边解决方案。产品搭载激光+PUR 双胶系统，可实现圆弧封边与钻石封边工艺的一键切换，无需更换设备或调整生产线即可满足高定家居多样化的造型封边需求。整机采用重载高刚性机身设计，从核心工艺集成到结构稳定性，从微米级细节精控到最终封边效果升级，行业领先的全能配置，一站式解决高定封边的全场景需求，有效帮助高端定制工厂设备投入，封边效率提升，赋能高定生产线实现品质与效率的双重跃升。</p> 
<p>窄板自动封边机</p>	<p>窄板专用自动封边机是公司聚焦高定家具细分加工痛点打造的专项产品，专为高定家居复杂造型加工场景设计，可完美适配宽度≤35mm 窄条板材的高效率、高稳定性封边需求。设备创新性集成伺服平切齐头，可将齐头边带余料精准控制，有效降低客户生产升本。同时针对性解决了高定门板骨架线条、缺口工件、异形窄边等复杂工艺的加工难题，封边后工件边缘平滑无崩边，完全满足高定产品的严苛外观要求。整机采用钢轨钢梁高刚性结构设计，保障长期高负荷生产下的精度稳定性；搭载工业级 PC 控制系统，操作</p>

界面简洁直观，支持根据工件厚度一键启动压梁精准定位功能，调机时间短，操作门槛大幅降低。



软成型自动封边机

软成型封边机是公司响应定制家居个性化、造型化发展趋势打造的高端工艺设备，可完美适配行业日益复杂的差异化封边造型需求，支持全J型、全C型、左半J型、右半J型、中凹型、左中凹型、右中凹型、中水滴型、W型、左菱型、右菱型、中菱型共12种主流异形封边工艺，覆盖95%以上的高定家居造型封边场景。设备采用全自动数控系统控制，仅需一组通用铣刀即可完成所有造型的加工切换，调机时间，大幅降低刀具投入成本与非生产停机时间。核心采用高精度靠模内挤技术配合上下仿形压实机构，可精准控制边带贴合压力与角度，确保边带与槽位粘合牢固；搭配柔性精密压轮组，有效减少板材表面划伤与崩边风险，成品良率达99.5%以上。多组成型压贴模块可根据板材厚度、材质、造型自动调节参数，完美适配不同厚度板材与复杂造型的封边需求，是高定家居企业实现差异化产品竞争力的核心工艺设备。



钻孔设备

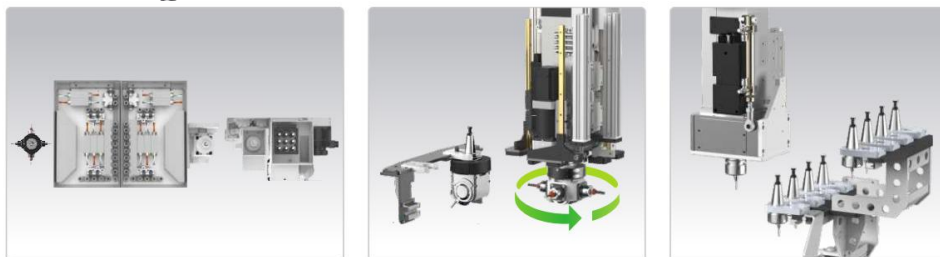
六面数控钻孔中心

双工位六面数控钻孔中心是公司面向规模化定制生产打造的钻孔工序核心设备，实现了综合加工效率、产品质量与场地利用率的三重最优。设备采用双工位独立并行运行架构，加工效率高达9片/分钟，较单工位设备提升80%以上；集成智能板材校准系统与自动换刀模块，支持标准孔位、灯槽、线槽、拉米诺隐形连接件等复杂孔型的一体化加工。标配自动进出料装置，支持多机联动组网构建智能钻孔工作站，可无缝对接前端开料、封边工序，完美适配大规模自动化生产线的高节拍生产需求，帮助客户减少钻孔工序人力投入，提升场地利用率。





多功能六面数控钻孔中心是公司面向高定家居复杂工艺需求开发的高端定制化设备，核心配置可 360 度旋转的十字主轴系统，突破传统钻孔设备的加工维度限制，除标准六面钻孔功能外，还可实现水平侧铣、斜面加工、异型铣削等特殊工序，完美满足高端定制家具的斜孔、特殊连接件安装、造型铣削等个性化加工需求。整机采用全闭环伺服控制，重复定位精度高，可适配 18-60mm 厚度的各类板材加工，兼具高精度与高灵活性，是高定工厂实现复杂工艺标准化、减少二次加工工序的核心选择。



门墙柜  
一体加  
工中心

针对当前全屋定制行业门墙柜一体化的主流趋势，公司自主研发门墙柜一体加工中心，打破传统工序壁垒，实现门板、墙板、柜体板三类核心部件的一机兼容加工，是高定家居生产场景下的核心通用加工设备。

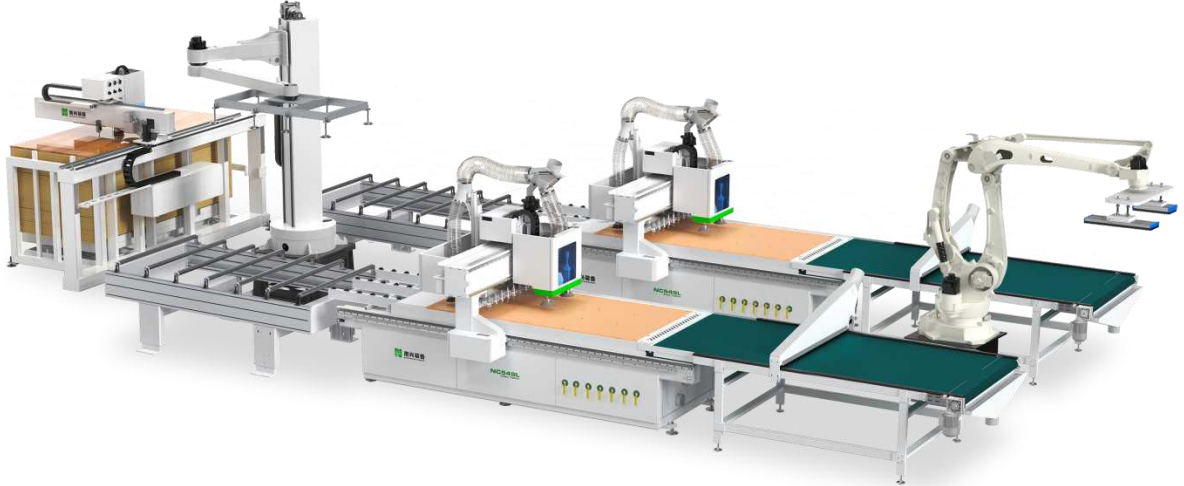
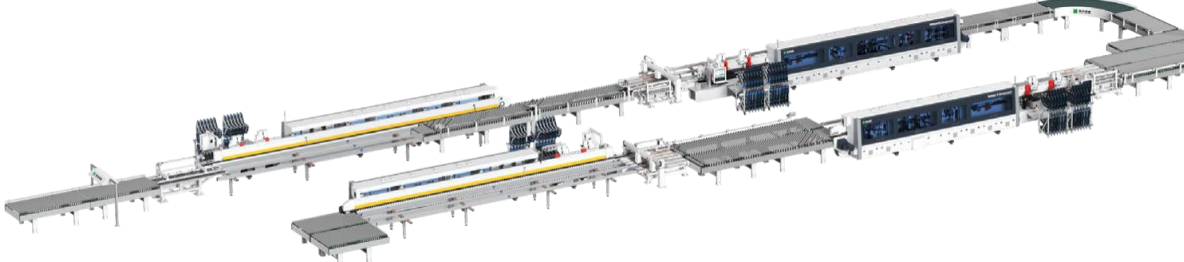
设备采用高刚性整体退火机架，配备 3.1 米超大加工台面，搭配八组柔性防滑压料气缸与窄板专用压料装置，可稳定适配多规格板材加工，完美满足一门到顶超长门板、窄边装饰板等特殊部件的加工需求，一站式完成圆弧、铰链孔、拉直器槽、隐形拉手槽、灯线槽、45 度海棠角、拉米诺连接件槽、门锁孔等工艺加工，无需额外配置专用设备。同时配备自动测厚装置，支持一键扫码加载加工参数，自动识别板材规格并匹配加工路径，加工前自动核验板材信息与订单一致性，从根源上降低人为出错率。

	
<p>数控排钻</p>	<p>数控排钻是公司面向板式家具批量生产场景打造的高效自动化四面钻孔设备，是中大规模家居企业标准化钻孔工序的高性价比选择。设备搭载工业级 PC 数控系统，支持扫码自动调取加工程序，系统可根据板材孔位需求自动优化加工路径并提供钻头安装指引，无需人工编程与调试，大幅降低操作门槛与调机时间。采用全伺服驱动控制钻排移动与定位，重复定位精度高，孔位加工准；标配钻排快拆系统，可快速更换不同规格钻头，完美适配各类复杂孔位加工需求，兼具高精度加工能力与工艺灵活性，有效助力板式家具生产线实现钻孔工序的自动化升级。</p> 

**(2) 智能工作站**

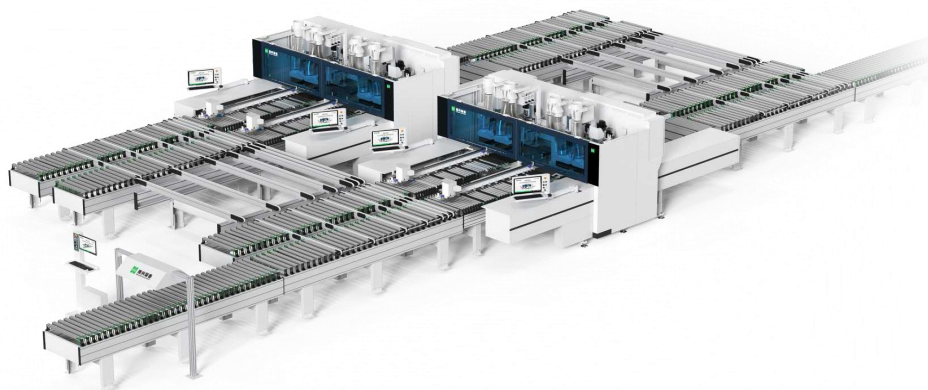
当前我国家居制造行业正处于从规模化生产向柔性化定制转型的关键阶段，高效智能化生产对家具装备的柔性适配能力、自动化水平、智能决策能力与信息化集成度提出了全新要求。公司深耕板式家具装备领域二十余年，基于对板式家具生产全流程工艺的深刻理解，构建了覆盖自主可控工业软件平台、高端智能硬件主机、全链路系统集成技术的三维技术矩阵，打造出可灵活组合的模块化智能工作站，既支持单工序的独立升级部署，也可实现从开料、封边、钻孔到分拣入库的全链路柔性生产布局，能够帮助客户快速实现无人化/少人化生产作业模式，生产效率较传统产线提升 80%以上，产品合格率稳定在 99.5%以上，全面赋能家居制造企业降本、提效、提质，助力我国家具产业完成智能制造的体系化升级，推动行业从“制造”向“智造”跨越。

公司智能工作站及生产线包括：智能开料工作站，智能柔性封边连线，智能钻孔工作站，智能包装工作站等。

<p>智能开料工作站</p>	<p>智能开料工作站是公司面向板式家具生产前端工序打造的一体化智能解决方案，集成机器人自动上下料、自动贴标、智能板件分流、高速柔性开料等核心工序，由四轴上料机器人、高速自动贴标机、双工位数控开料机及下料分拣机器人四大单元组成，实现开料工序全流程无人化作业，是智能生产线的核心前端节点。</p> <p>四轴上料机器人：采用高精度柔性抓取技术，抓取过程中均匀受力，有效避免板材表面划伤与板间摩擦损耗；创新性采用免基坑安装设计，突破传统工作站对厂房地面承重与施工的限制，无需额外土建改造即可适配多层车间的灵活部署，大幅降低客户部署成本与周期。</p> <p>智能捡料分拣单元：搭载工业级智能视觉识别系统，结合自适应路径规划算法，可精准识别不同规格、花色的板件并完成快速分拣，分拣准确率达 100%，彻底解决开料后分拣工序的人力依赖与错分、漏分等用工风险。</p> <p>多机器人协同调度系统：构建标准化设备互联接口，支持多工作站并联运行，通过云端任务调度系统可实现与封边、钻孔等前后工序的无缝衔接，可灵活扩展构建全流程自动化产线，为家具企业智能制造升级提供关键的工序支撑。</p> <p>该工作站整体开料效率达 250-300 张大板/8 小时，人力投入减少 80%，是中大规模家居制造企业实现开料工序自动化升级的首选方案。</p> 
<p>智能柔性封边连线</p>	<p>智能柔性封边连线是公司针对规模化定制生产封边工序高节拍、多工艺适配需求打造的核心连线方案，以公司高端智能封边机为主机单元，支持左右双机封边连线、四机联动封边连线等多种灵活配置，可根据客户产能需求、场地条件与工艺要求定制化部署。连线搭载全流程智能识别系统，通过自动扫码识别工件加工信息，可自动匹配对应胶种、封边带与加工刀具，无需人工干预调整，工件单次通过连线即可完成全部侧边的封边加工，彻底解决传统封边工序需要多次流转、反复调试的痛点。</p> 
<p>智能钻孔工作站</p>	<p>智能钻孔工作站是公司针对规模化定制生产钻孔工序痛点打造的并联式高效加工解决方案，由多台六面数控钻孔主机集群组成，采用单进料口集中上料设计，通过智能调度系统实现工件的自动分配与精准送料，形成“集中进料、并行加工、统一出料”的高效并联加工架构，具备加工范围广、功能集成度高、柔性适配性强的核心技术</p>

术优势。

工作站深度集成六面钻孔主机、智能物流运输系统与全自动化控制系统，较传统单机钻孔模式提升加工效率，减少钻孔工序人力投入，降低综合运行成本；同时搭载标准化工业互联接口，可与前端封边、后端分拣工序实现无缝衔接，数据实时互通，无需人工中转干预，是全流程智能生产线的核心工序节点。在配置方式上，工作站支持单工位、双工位及混合连线等多种灵活部署模式，可根据客户产能规模、产品结构、场地条件定制化调整。



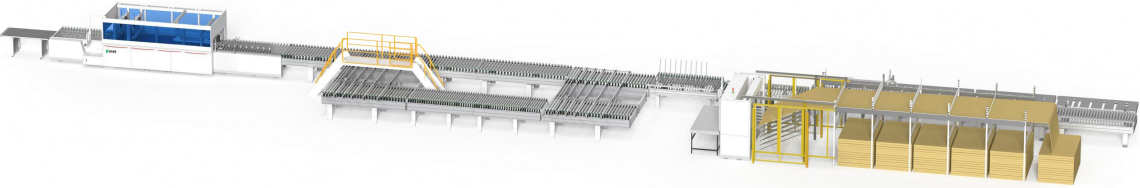
针对定制家居行业板件规格多、订单分散、分拣工序错发率高、人力依赖强的痛点，公司自主研发插盘式智能分拣机，是定制家居全流程智能生产线的后端核心枢纽，实现板件分拣、齐套、暂存全流程自动化作业，彻底解决传统人工分拣效率低、错分率高、齐套管理难的行业共性问题。

设备采用“插盘式暂存+机器人调度的核心架构，搭载工业级视觉识别系统可快速读取板件二维码信息，结合自主研发的订单齐套算法，支持同时处理上千个活跃订单，实现板件按订单精准分拣、动态齐套暂存，分拣准确率达 100%。

产品采用模块化设计，插盘库位数量可根据客户产能需求灵活配置，可适配从 300mm-2800mm 全尺寸板件分拣需求，兼顾常规柜板、超长门板等特殊规格均可兼容，适配性达 95% 以上家具板件类型。设备标配标准化互联接口，可无缝对接前端钻孔工序与后端包装工序，实现板件从生产完成后直接进入分拣系统，自动按订单齐套后统一配送至包装环节，大幅减少板件中转时间，有效提升订单交付准时率，是大规模定制家居企业实现后端工序自动化升级的核心设备。

插盘式  
分拣机



智能包装工作站	<p>针对家居制造后端包装环节效率低、标准化程度弱、人力成本高的行业痛点，公司自主推出智能化裁纸机、封箱机系列产品，实现家具包装全流程自动化作业，既大幅降低人力依赖，又保障包装规格、品质的高度统一，构建全链路智能制造的闭环支撑。</p> <p>智能化裁纸机采用高刚性龙门 CNC 机架结构，搭载自主专利的智能裁切算法，可根据实时传入的工件尺寸自动计算最优纸箱下料方案，支持在线柔性生产任意规格包装箱，无需提前预制、存储不同尺寸纸箱，包装材料利用率高，彻底解决传统包装工序纸箱匹配难、库存积压的痛点。</p> 
---------	--

**(3) 智能生产线和解决方案**

针对下游定制家居企业日益迫切的柔性化生产、智能化升级需求，公司依托对板式家具全生产流程的工艺积累与技术矩阵优势，推出全链路智能生产线整体解决方案，为客户提供从厂区规划、工艺设计、设备部署到系统集成的一站式交钥匙服务。

方案基于客户厂区空间布局、生产工艺特性、现有制造流程与中长期产能规划进行三维重构，以公司自主研发的工业控制系统为核心中枢，实现全链路智能排产与生产路径动态优化；通过部署多轴协作机器人集群与模块化智能输送系统，打通智能料仓管理、智能开料、柔性封边、智能钻孔、智能检测、智能分拣、自动包装全工序节点，实现工件从原料仓出库到成品包装入库的全流程自动化加工，无需人工干预流转，真正实现智能化生产模式。

**3、产品技术领先性**

**(1) 公司持续统筹优化研发资源，强化创新驱动，陆续推出多款首创产品**

封边设备	<p>首创直线封边机、斜直封边机、一体式重型履带封边机、双端封边机、全伺服智能封边机等单机产品，以及高速重型四端封连线、四端封+排钻连线、两机/四机封边连线、柔性智能规方线等智能产线；</p> <p>2002 年：推出首台国产全自动直线封边机，填补国内空白，始终以技术创新驱动行业发展；</p> <p>2004 年：行业首发带仿形跟踪功能的直线封边机，突破传统封边工艺精度；</p> <p>2013 年：针对市场批量化生产需求，首创四端封连线+排钻集成工作站，实现全自动封边与钻孔一体化加工，奠定大规模批量化生产设备基础；</p> <p>2020 年：推出 50m/min 速度的高速重型双端封边机；</p> <p>2023 年：突破国际技术封锁，成为全国唯一一家实现柔性规方智能封边连线和批量规方四端封边连线的国产厂商；</p> <p>2024 年：推出应对 40mm 履带窄板封边机，高效解决板式家具窄小板长边与端头封边工序；</p> <p>2025 年：推出低重心封边功能结构，最窄封边宽度 35mm，高定严选窄板封边机；满足缺角，缺口，骨骼线门板完美封边。</p>
钻孔设备	<p>首创通过式钻孔中心、磁悬浮通过式钻孔中心、六面数控钻孔中心、六面钻铣中心（带 C 轴）：</p> <p>2016 年：国内首创通过式钻孔中心，实现家具生产智能化；</p> <p>2017 年：行业首台高速高效、全自动软件排版数控排钻，技术水平国内领先；</p> <p>2017 年：双钻包、自动换刀主轴、吸盘自动移动加工中心，国内首创；</p> <p>2018 年：自动上下料连线版六面数控钻孔中心，国内首创；</p> <p>2018 年：推出搭载磁悬浮技术的通过式钻孔中心，国内首创；</p> <p>2019 年：推出六面数控钻孔中心，实现定制家具柔性钻孔技术；</p> <p>2020 年：推出双工位六面数控钻孔中心，实现高效、柔性钻孔；</p> <p>2021 年：国内首创自动换刀六面数控钻孔中心,获得多项专利；</p> <p>2022 年：推出带 C 轴的六面数控钻铣中心，技术水平国内领先；</p>

	<p>2022 年：推出六面钻浮动夹手、三合一打孔技术，专利技术，全球首创；</p> <p>2022 年：推出智能钻孔工作站，实现多台六面钻协同作业；</p> <p>2023 年：国内首创机械手上、下料智能钻孔工作站，技术水平国内领先；</p> <p>2024 年：推出带分拣的智能钻孔工作站，技术水平国内领先；</p> <p>2025 年：推出加工小批量多品种高效穿越式数控排钻，技术水平国内领先；</p> <p>2025 年：推出带 C 轴、双钻盒、自动换刀六面数控钻铣中心，技术水平国内领先。</p>
<p>电 脑 锯</p>	<p>首创数控裁板锯、重型后上料高速电脑裁板锯、全自动重型纵横锯、双推手后上料高速电脑裁板锯、智能裁板锯、全伺服高速电脑裁板锯，并获得多项发明专利；</p> <p>2003 年：国内首推数控裁板锯；</p> <p>2008 年：国内首推重型后上料高速电脑裁板锯，并获得东莞市科学技术三等奖；</p> <p>2013 年：国内首推全自动重型纵横锯，获得多项发明专利；</p> <p>2018 年：国内首推双推手后上料高速电脑裁板锯，获得多项发明专利；</p> <p>2023 年：国内首推智能裁板锯，实现无人化生产；</p> <p>2025 年：全球首创的全伺服高速电脑裁板锯，实现全域人造板的复杂裁切。</p>
<p>开 料 设 备</p>	<p>首创数控开料机、双工位数控开料机、双龙门数控开料机、智能开料工作站、智能开料工作站机器人上料、码垛下料等工段自动化；</p> <p>2016 年：推出首台数控开料机，实现数控技术应用于木工机械；</p> <p>2017 年：行业首台双工位数控开料机，解决开料效率低痛点；</p> <p>2022 年：行业首创双龙门数控开料机，技术水平国内领先；</p> <p>2022 年：推出智能开料工作站，实现多机连线协同作业。</p> <p>2023 年：国内首创双打印机数控开料机，获得多项专利；</p> <p>2023 年：国内首创龙门贴标数控开料机，技术水平国内领先；</p> <p>2023 年：推出带码垛下料的开料工作站，实现家具生产智能化；</p> <p>2024 年：国内首创机器人上料开料工作站，技术水平国内领先；</p> <p>2025 年：行业首创风刀除尘数控开料机，实现家具生产无尘开料技术；</p> <p>2025 年：国内首创免挖坑上料与贴标集成于一体的智能开料工作站，技术水平国内领先；</p> <p>2025 年：推出门墙柜加工中心，技术水平国内领先；</p> <p>2025 年：推出三轴丝杆高精度数控开料机，技术水平国内领先。</p>

**(2) 单设备技术领先优势**

公司以智能、环保、模块化设计重新定义高端封边机技术标准，创新研发的智能柔性封边机融合“节能、高效、高可靠性、高稳定性”理念，实现高效运行和精准操作。通过热处理与去应力等工艺强化的钢压梁系统，确保设备高精度和超强稳定性；搭载多通道伺服精准送带系统，实现±0.05mm 动态补偿精度；集成磁悬浮跟踪技术，结合柔性智能控制系统，突破异形件加工难题。此外，该封边机运用 AI 技术，可智能分析生产数据，依据分析结果进一步优化设备运行参数，从而提升整体性能。AI 技术在智能装备中的应用，让整机以“一次成型”为标准，将伺服驱动、智能传感和重型结构完美结合，使其成为高端定制家具智能生产线的核心装备。

**(3) 智能工作站领先性**

公司推出的智能开料工作站，智能柔性封边连线，智能钻孔工作站，智能包装工作站等支持单工序或全链路柔性部署，帮助客户实现无人化/少人化生产作业，突破性提升生产效能与合格率。工作站支持非标件混线生产，通过中控系统实现订单数据自动解析，实现换型时间缩短，满足柔性化、小批量定制需求。

① 四端封+排钻智能工作站

集成封边、钻孔、检测功能，通过动态配方管理系统实现从 15 片/分钟提升到 28 片/分钟连续加工；

② 柔性智能规方封边生产线

采用视觉检测+预铣工艺补偿技术，规方加工精度达±0.1mm，比肩国际顶尖产品水平；

全伺服控制系统实现 45m/min 超高速运行，同时具备智能扫描切换，工件运行异常保护，重点数据抓取，低碳节能，全伺服控制等优点。

#### （4）智能生产线和解决方案领先性

公司打造的智能化生产体系深度融合数字化、智能化与自动化技术，并积极引入新技术，构建全流程透明化管理系统。AI 技术在自动化生产、板材利用率优化、智能调度、实时监控、视觉检测与品质管控等方面得以深度应用。

智能化生产连线基于多源数据融合生成唯一追踪条码，在从原材料仓-开料-封边-钻孔-分拣-包装的全工序数据链中发挥作用；智能算法实现多批次订单的材质纹理匹配切割，配合 CNC 动态路径补偿技术，使板材利用率显著提升、爆边率大幅下降。集成 2000 万像素多光谱成像系统，以 0.1mm 检测精度实时捕捉封边胶线缺陷，结合深度学习模型实现误检率<0.3%的闭环品控。实测数据显示，该体系使生产良率提升 20 个百分点，设备综合效率（OEE）提高 13%。

公司凭借 30 年的技术积累，构建起从单机、智能工作站到整厂系统解决方案的立体化技术护城河，智能生产线和解决方案已为索菲亚、宜家家居 OEM 体系等全球 300+标杆工厂赋予能量。同时，通过持续加大在前沿技术上的投入，引领中国家居装备迈向“全球标准制定者”的跨越。

### 4、经营模式

#### （1）采购模式

公司专用设备产品采用“以产定购”与适当安全储备相结合的采购模式，并依此建立了完善的供应商管理制度，包括新供应商评估及开发程序，供应商及物料分类管理，新物料测试认证流程，供应商质量管理程序，每季度对主要供应商实施交期、品质、成本及服务等方面的绩效考核。对于关键核心物料，供应商一般为国内外知名企业，与供应商建立长期战略合作关系，保证产品稳定及高质量的供货；对于常规主要物料，促进供应商良性竞争，确保物料供应的稳定安全、合理的价格及品质的持续提升；对于非标加工零件，除了自主加工外，少量零部件采购需采用委托加工的方式定点采购，向供应商提供设计和技术要求进行定制化生产。

#### （2）生产模式

公司板式家具机械产品生产模式以市场需求为导向，以计划生产、安全库存为辅。公司根据各区域的销售情况、经销商提供的销售预测和存量订单等数据的分析，制定相应的产销计划。在实施生产计划的过程中，结合市场和客户的实际需求，保持安全库存储备，适当对生产计划进行月度调整。公司对于常规标准机，按照市场需求进行合理库存备货，实现快速交付。对于定制产品，由于客户对产品配置、性能、参数等要求的特殊性，公司采取“订单式生产”的生产模式。公司通过统筹销售部、采购部、生产部等协调配合，有效保障对客户需求的快速响应和及时交付。

#### （3）销售模式

国内市场方面，公司以经销商经销和公司直销相结合，以经销商经销为主的方式进行销售。公司根据国内不同区域家居企业的分布以及其对生产设备的需求，合理规划各区域销售网点，为客户提供产品销售和售后服务。公司持续向经销商提供全面系统的销售培训和技术支持，以不断提升经销商的销售和服务能力，为客户提供快速便捷的优质服务。对于重点项目、重点客户和本地区的部分客户，公司则采取直销的方式进行销售，提供技术支持和售后的前期服务，并由客户所在区域的经销商协助为客户提供长期的售后服务。公司通过各类专业展会和技术论坛、多种媒体广告宣传、线上品牌和产品推广（如微信公众号、视频号、抖音）等方式，拓展销售渠道和提升品牌影响力。同时，公司内部设立专业的项目规划团队和售后服务团队，为家居企业智能制造提供系统解决方案，及时响应客户的需求，为客户降本增效，创造价值，帮助客户成长。针对国外市场，公司主要通过国外合作经销商、媒体广告或国际性展会销售等方式拓展海外业务。

#### （4）研发模式

公司拥有完善的产品研发体系，设置研发中心和试制中心，负责公司技术研究和产品开发。公司以市场为导向的研发机制为支撑，新产品研发基于市场的需求，通过客户多渠道、多层次的论证，包括生产的可行性分析，投入产出比的评估，同时为适应下游行业的发展趋势而进行必要的技术储备。公司研发管理采用 PLM 信息系统，机械结构，电气及控

制采用数字化的三维设计、CAE 仿真等技术，确保产品开发的可靠性及时效性，并与下游行业头部企业联合开发的方式进行产品研发，使公司产品更好的服务于客户。公司的研发中心被认定为“广东省省级企业技术中心”和“广东省数控木工机械工程技术研究开发中心”。近年来，公司按照快速可持续发展的需要，充分利用激励理论，以科技创新战略为主线，在内部构建能充分发挥个人专业研发能力的激励机制，建立了包括新产品开发奖、专利奖、技术进步和技术创新奖等一系列奖励举措。

## （二）IDC 及云计算业务

### 1、主要业务

2018 年 4 月，公司完成对唯一网络的收购，后者成为公司全资子公司。唯一网络是国内领先的数字经济基础设施服务提供商，业务范围涵盖数据中心、云计算（含边缘云、公有云、混合云、私有云及云增值等服务）、云联网、智算及 AI 业务、CDN 及数字化解决方案等。公司围绕国家数字经济发展战略，依托在数据中心、云网服务领域的长期积累与核心能力，为客户构建适应数字经济发展需求的“算力、传输、架构”于一体的数字经济底座，助力企业高质量发展。

成立二十年来，唯一网络已累计服务超过 5000 家客户，覆盖人工智能、互联网、数字娱乐、政企、金融、电子商务、教育、医疗、物流、智能制造等多个行业。近年来，公司持续加速战略转型，依托全国全网优质数据中心节点资源，在云联网、数字化解决方案等领域不断深耕，赢得了客户的高度认可，并与客户共同落地了多项解决方案，逐步构筑起新的竞争优势与业务壁垒。

自 2021 年起，公司明确聚焦“领先的数字经济基础设施服务提供商”的战略定位，以粤港澳大湾区为中心点，先后自建了唯一网络志享（华南）和东莞沙田两座绿色数据中心。截至本报告期末，唯一网络建立及运营的数据中心节点已覆盖国内近 20 个省、30 多个地市及海外部分地区，在全国范围内运营边缘数据中心节点超 80 个，全网接入带宽超过 30T。公司不断优化数据中心节点布局，持续推动云计算应用、云联网服务、“云-网-边”融合及安全合规服务能力、增值产品能力建设，以更好地满足未来日益增长的数据计算与交互需求。

2025 年，公司 IDC 及云计算业务保持稳健增长态势，收入首次超过传统专用设备业务，成为公司第一大收入来源。这一结构性变化标志着公司自 2018 年进入数字经济基础设施领域以来，战略布局正式进入高速增长与规模回报的新阶段。2025 年，公司以“AI 原生基础设施+”战略升级为指引，全面拥抱人工智能行业发展趋势与市场需求。

### 2、主要产品及用途

#### （1）云计算

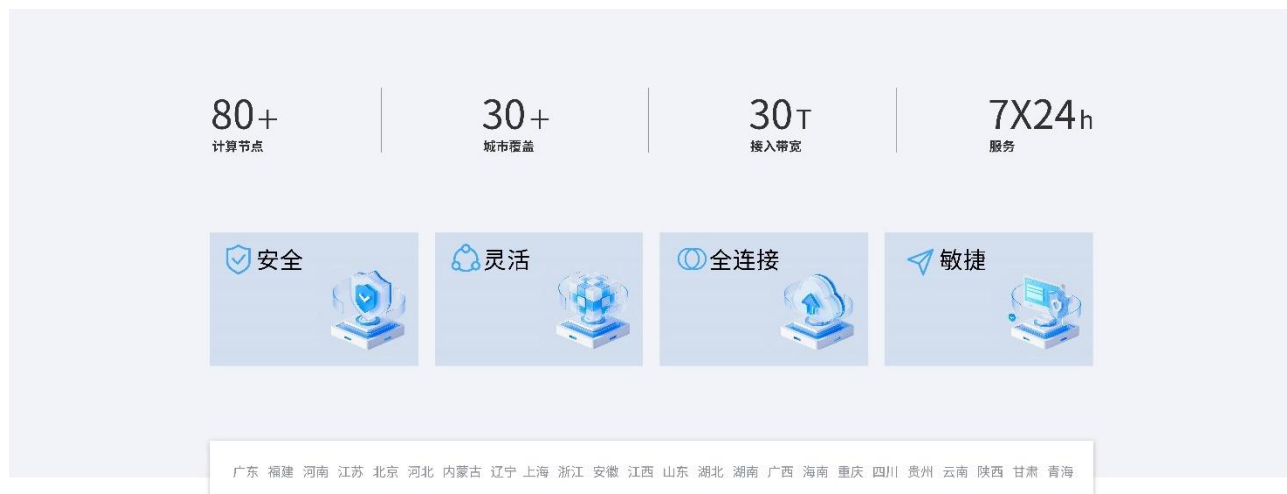
唯一网络依托与三大运营商及国内互联网头部企业的深度合作，构建“云-网-边”融合服务体系，提供覆盖边缘云、公有云、私有云、混合云及云管理、自动化运维、云原生开发等全栈云服务能力。边缘云业务以云网协同为基础，通过分布式节点布局和异构算力支持，满足低时延、高安全、弹性扩展等场景需求。



来源：唯一网络

## (2) IDC 业务

公司通过自建或租用标准化电信级专业机房，为客户提供服务器及机柜的租用、托管及带宽接入等服务，并提供数据中心规划咨询、集成总包、业务运营等全生命周期支持。同时，公司利用自有技术搭建跨基础电信运营商网络的智能服务平台，为客户提供互联网接入、企业级组网、设备运维保障以及智能调度、数据同步、存储备份等增值服务。



来源：唯一网络

同时，公司积极布局面向 AI 的推理算力基础设施，利用自有数据中心优势，采购并部署 GPU 算力设备池，整合运营商算力池资源，搭建融合算力调度平台，面向客户提供全国性推理算力资源，满足客户在大模型推理、AI 应用部署等方面的弹性算力需求。

## (3) MaaS（模型即服务）平台

唯一网络积极响应国家“新基建”“东数西算”战略部署，以“AI 原生基础设施+”战略升级为指引，打造 MaaS（模型即服务）平台对接行业大模型。该平台通过“技术-生态-模式”三维立体升级，整合算力资源，构建“基础+增值”

全栈服务体系，为复杂模型训练与推理提供破局路径。平台聚合主流行业大模型能力，依托公司多元带宽网络的资源聚合能力与数据中心的算力锚点，为客户提供一站式模型接入、智能调度与高效推理服务。

### 3、经营模式

#### (1) 采购模式

唯一网络的采购活动主要涵盖资源、硬件设备及工程三大类。资源采购方面，公司向基础运营商采购带宽、机柜、IP 等基础资源，依据当前资源使用情况、潜在客户需求及资源分布配置进行统筹安排，并在日常运营中实施统一配置管理。硬件设备采购方面，主要是向华为、浪潮、DELL 等制造商采购服务器、交换机、防火墙以及 GPU 卡等算力设备。工程采购则涉及机房建设服务、备用电源、电气设备、空调设备、机柜等。

#### (2) 服务模式

① AI 及算力服务：主要通过自有机房内部署算力设备池，结合机房原有的机柜、带宽等资源，形成算力服务能力，向客户提供算力资源租用；同时可代理销售三大运营商现有的算力资源，通过融合调度平台实现资源分配与使用。此外，公司还可根据垂直应用场景需求，为客户提供私有化部署及其他算力相关增值服务。

② IDC 基础服务：通过向中国电信、中国联通、中国移动等基础电信运营商批量采购带宽、机柜、IP 等电信资源，以及向硬件销售商采购服务器、交换机等设备，经技术整合后形成客户可直接使用的互联网综合服务产品。公司通过多种销售渠道，面向互联网企业、制造业企业及其他行业客户，提供机柜及机位租用、服务器托管及租用、带宽租用、云主机等服务。

③ IDC 增值服务：在 IDC 基础服务之上，为客户提供网络防护、代维服务、智能运维等增值服务。公司通过自主研发或对外采购相关技术及设备，利用已有网络资源向客户提供整体解决方案；同时依托自身丰富的运维经验，为客户定制个性化的运维服务。

④ 云计算及数字化解决方案：通过采购硬件设备、核心软件平台（含合作与自研）及带宽等资源，为客户提供公有云、私有云、混合云、云联网等云计算相关服务。针对客户的具体应用痛点，公司提供一站式产品化服务或定制化解决方案。根据客户类型的不同，可采用服务租用、项目型交付等不同服务模式。

#### (3) 销售模式

唯一网络主要通过为客户提供涵盖售前、售中、售后的定制化解决方案获取业务机会，通过客户拜访、参与展会和行业会议、渠道合作、网络销售及电话营销等多种方式拓展商机。客户类型通常分为大客户和中小企业客户两类。针对大客户，公司采用“销售服务—技术支持—客户服务”的团队协同模式；针对中小企业客户，则主要通过销售代表拜访、网络销售和电话销售等方式开展业务。公司凭借专业的技术能力和完善的服务体系，已成为业内具有较强影响力的数字经济基础设施服务提供商，良好的品牌形象也吸引众多客户主动选择公司的服务。

#### (4) 盈利模式

唯一网络的盈利主要来源于三个方面：一是通过数据中心运营，向客户提供算力资源、AIDC 资源及相关服务，获取算力资源运营收益；二是通过为客户提供算力、云计算、云联网等互联网增值服务获取收益；三是通过为客户提供定制化的私有化算力部署等数字化解决方案获取收益。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	3,573,579,269.64	3,466,666,292.97	3.08%	3,899,912,008.80
归属于上市公司股东的净资产	2,013,874,118.63	2,001,984,537.40	0.59%	2,318,479,653.78
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,411,805,065.47	3,331,799,728.55	2.40%	3,628,646,716.66
归属于上市公司股东的净利润	120,015,907.58	-175,148,121.13	168.52%	173,270,010.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	108,098,337.46	-186,203,147.56	158.05%	151,556,669.19
经营活动产生的现金流量净额	453,985,056.38	364,784,733.63	24.45%	580,106,611.87
基本每股收益（元/股）	0.4062	-0.5928	168.52%	0.5864
稀释每股收益（元/股）	0.4062	-0.5928	168.52%	0.5864
加权平均净资产收益率	5.95%	-8.08%	14.03%	7.28%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	845,252,236.00	762,773,376.23	818,029,397.06	985,750,056.18
归属于上市公司股东的净利润	43,195,493.11	16,600,365.60	32,021,886.74	28,198,162.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	41,611,897.40	14,914,103.06	26,872,338.50	24,699,998.50
经营活动产生的现金流量净额	70,060,335.73	157,614,324.52	152,876,682.24	73,433,713.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	44,924	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	54,310	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
东莞市南兴实业投资有限公司	境内非国有法人	35.56%	105,077,893	0	不适用	0	
詹任宁	境内自然人	2.85%	8,434,473	8,434,105	不适用	0	

詹谏醒	境内自然人	2.09%	6,173,814	4,630,360	不适用	0
林旺南	境内自然人	1.03%	3,047,252	0	不适用	0
任粉画	境内自然人	0.80%	2,366,400	0	不适用	0
香港中央 结算有限 公司	境外法人	0.52%	1,538,186	0	不适用	0
薛震宇	境内自然人	0.52%	1,535,404	0	不适用	0
倪云清	境内自然人	0.45%	1,330,000	0	不适用	0
吴建毅	境内自然人	0.40%	1,192,900	0	不适用	0
边萌	境内自然人	0.37%	1,107,800	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、林旺南与詹谏醒为夫妻关系，为东莞市南兴实业投资有限公司的实际控制人。 2、詹任宁与詹谏醒为兄妹关系。 除此之外，未发现其他股东之间存在关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、倪云清通过普通证券账户持有 0 股，通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,330,000 股，实际合计持有 1,330,000 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

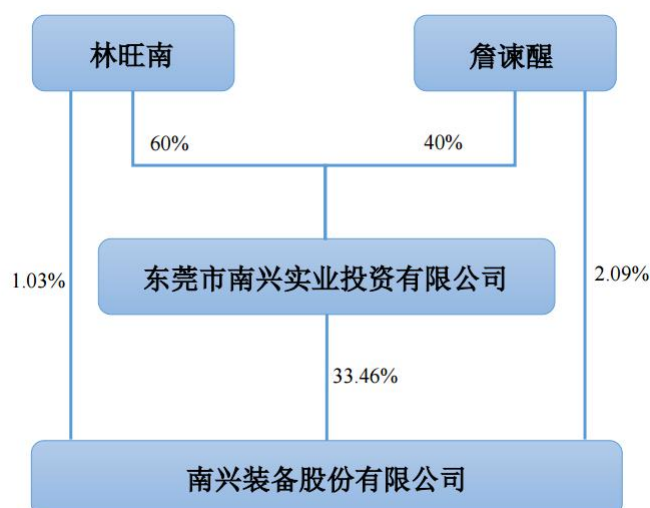
适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



注：截至本年报披露日，南兴投资持有公司股份比例为 33.46%。

## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 三、重要事项

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

南兴装备股份有限公司

法定代表人：詹谏醒

二〇二六年四月二十五日