

公司代码：603871

公司简称：嘉友国际

嘉友国际物流股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人韩景华、主管会计工作负责人周立军及会计机构负责人（会计主管人员）周立军声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，公司拟向全体股东每10股派发现金红利2元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,368,008,658股，以此计算合计拟派发现金红利273,601,731.60元（含税）。综上，2025年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额为547,203,463.20元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为47.96%。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议通过后方可实施，敬请投资者注意投资风险。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能面临的主要风险及应对措施，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	40
第五节	重要事项.....	61
第六节	股份变动及股东情况.....	78
第七节	债券相关情况.....	85
第八节	财务报告.....	85

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
嘉友国际、公司、本公司	指	嘉友国际物流股份有限公司
控股股东、嘉鑫毅	指	嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）
实际控制人	指	韩景华、孟联
万利贸易	指	内蒙古万利贸易有限责任公司
内蒙古嘉友	指	内蒙古嘉友国际物流有限公司
甘其毛都嘉友	指	乌拉特中旗甘其毛都嘉友国际物流有限公司
甘其毛道金航	指	乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司
甘其毛都华方	指	乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司
临津物流	指	巴彦淖尔市临津物流有限公司
嘉和国际	指	嘉和国际融资租赁（天津）有限公司
嘉盈智慧	指	嘉盈智慧物流（天津）有限公司
嘉新国际	指	JASN INTERNATIONAL PTE. LTD.（嘉新国际有限公司）
嘉纳国际	指	JIAYOU-M AND D GLOBAL LOGISTICS NAMIBIA (PROPRIETARY) LIMITED（嘉纳国际有限公司）
嘉荣悦达	指	嘉荣悦达国际物流（上海）有限公司
嘉新蒙古	指	JASMON LOGISTICS LLC（嘉新蒙古国际物流有限公司）
嘉友恒信	指	新疆嘉友恒信国际物流有限公司
嘉运智慧	指	霍尔果斯嘉运智慧物流有限公司
中非国际	指	SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED（中非国际物流投资有限公司）
嘉金国际	指	GOLDEN DEER INVESTMENT SARLU（嘉金国际投资管理有限公司）
嘉宸国际	指	嘉宸国际贸易（内蒙古）有限公司
嘉易达矿业	指	内蒙古嘉易达矿业有限公司
SGPCKS 公司	指	GESTION DU PROJET DE CONCESSION KASUMBALSA-SAKANIA SARLU（卡松巴莱萨-萨卡尼亚特许权项目管理有限公司）
嘉富国际	指	JAFU INTERNATIONAL PTE. LTD.（嘉富国际有限公司）
SDS 公司	指	SELEAD SERVICE SARLU（嘉誉国际物流有限公司）
JASLINK 公司	指	JASLINK LOGISTICS LIMITED（嘉联国际物流有限公司）
嘉赞国际	指	JASZAM CAPITAL LIMITED（嘉赞国际物流有限公司）
JASWIN 公司	指	JASWIN PORTS LIMITED（嘉胜陆港物流有限公司）
JASGOLD 公司	指	Jas Gold HK Limited
JASTAN 公司	指	JASTAN LOGISTICS PARK LIMITED
KEX 公司	指	Khangad Exploration LLC
TPL 公司	指	TANCOASTAL PORTS LIMITED
JASWORLD 公司	指	JASWORLD PORT LIMITED
嘉鑫陆港	指	JAS Gold DRC SARLU
MINT 公司	指	MNIT Logistics LLC
BHL 公司	指	Reinsberg Holding AG
嘉汇国际	指	BRIGHTUNION LOGISTICS INVESTMENT LIMITED（嘉汇物流投资有限公司）

蒙古	指	蒙古国
刚果（金）	指	刚果民主共和国
坦桑尼亚	指	坦桑尼亚联合共和国
纳米比亚	指	纳米比亚共和国
安哥拉	指	安哥拉共和国
赞比亚	指	赞比亚共和国
刚果（金）卡萨项目	指	卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目
刚果（金）迪洛洛项目	指	坎布鲁鲁至迪洛洛道路与迪洛洛陆港现代化改造项目
赞比亚萨卡尼亚项目	指	赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项
赞比亚莫坎博项目	指	赞比亚莫坎博口岸和穆富利拉至莫坎博道路升级改造项
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
中国结算上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
元、万元	指	人民币元、人民币万元
公司章程	指	嘉友国际物流股份有限公司章程
本报告	指	嘉友国际物流股份有限公司 2025 年年度报告
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	嘉友国际物流股份有限公司
公司的中文简称	嘉友国际
公司的外文名称	Jiayou International Logistics Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Jiayou International
公司的法定代表人	韩景华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	聂慧峰
联系地址	北京市石景山区城通街26号院2号楼23层
电话	010-81129871
传真	010-68066006
电子信箱	jy_board@jyinternational.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市西城区阜成门外大街31号6层608A
公司注册地址的历史变更情况	2021年5月19日由“北京市西城区月坛北街26号恒华国际商务中心8层806”变更为“北京市西城区阜成门外大街31号6层608A”
公司办公地址	北京市石景山区城通街26号院2号楼23-24层
公司办公地址的邮政编码	100043
公司网址	www.jyinternational.com.cn
电子信箱	jy_board@jyinternational.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）
公司年度报告备置地点	董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	嘉友国际	603871	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼10层
	签字会计师姓名	张金海、陈逢银
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市黄浦区中山南路888号国泰海通外滩金融广场
	签字的保荐代表人姓名	沈玉峰、程万里
	持续督导的期间	2018年2月6日至非公开发行股票募集资金使用完毕

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,376,595,685.17	8,753,600,659.53	-4.31	6,995,259,911.88
利润总额	1,339,809,192.17	1,499,953,431.71	-10.68	1,206,666,021.83
归属于上市公司股东的净利润	1,141,076,436.67	1,276,417,070.88	-10.60	1,038,787,007.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,127,581,939.67	1,260,671,671.79	-10.56	1,024,854,379.43
经营活动产生的现金流量净额	1,131,257,526.10	908,669,288.56	24.50	1,552,816,304.79
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	6,016,034,458.66	5,592,035,324.39	7.58	4,875,705,420.39
总资产	8,091,472,467.39	7,644,606,152.08	5.85	6,467,457,995.28

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.84	0.93	-9.68	0.76
稀释每股收益（元/股）	0.83	0.93	-10.75	0.76
扣除非经常性损益后的基	0.83	0.92	-9.78	0.75

本每股收益（元 / 股）				
加权平均净资产收益率（%）	19.36	23.94	减少4.58个百分点	23.08
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	19.13	23.65	减少4.52个百分点	22.77

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

公司于 2023 年度、2024 年度、2025 年度以资本公积转增股本，根据《企业会计准则》相关规定，为保持会计指标的前后期可比性，已按调整后的股数重新计算各列报期间（2023 年度、2024 年度）的每股收益。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,294,727,096.10	1,789,253,555.69	2,486,378,130.97	1,806,236,902.41
归属于上市公司股东的净利润	261,743,914.84	299,010,666.96	313,169,009.42	267,152,845.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	254,459,058.92	296,234,843.63	320,293,428.30	256,594,608.82
经营活动产生的现金流量净额	275,400,385.49	42,634,895.18	1,054,294,840.94	-241,072,595.51

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,607,417.56		1,277,732.42	-1,347,499.66
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除	6,329,926.36		12,168,597.74	17,221,940.87

外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,132,477.18		5,018,470.92	-3,037,814.74
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	10,418,620.11			5,225,974.68
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,503,766.42		1,861,113.05	-228,125.06
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	3,357,013.64		3,742,452.40	3,156,658.34
少数股东权益影响额（税后）	868,209.79		838,062.64	745,189.39
合计	13,494,497.00		15,745,399.09	13,932,628.36

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号

——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	1,149,985,108.03	1,296,731,231.14	-11.32	1,056,354,884.42

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	2,134,443.00	11,000,000.00	8,865,557.00	0.00
交易性金融资产	0.00	0.00	0.00	7,435,843.25
合计	2,134,443.00	11,000,000.00	8,865,557.00	7,435,843.25

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司所从事的主要业务

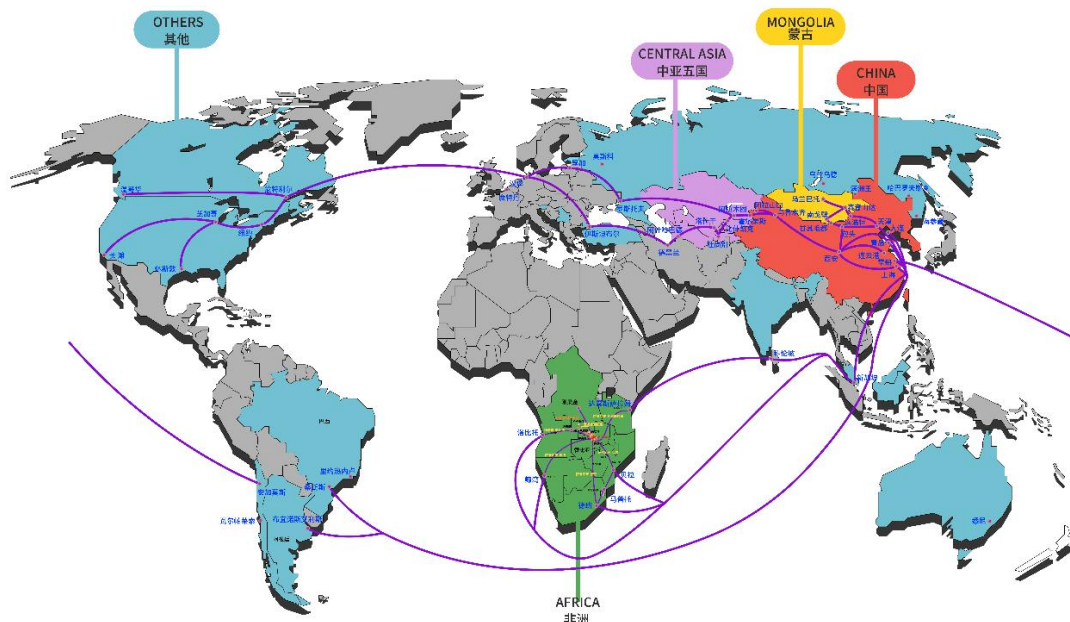
公司成立于2005年，是专注于陆锁国家及地区服务的国际领先跨境综合物流企业。公司长期深耕中蒙、中亚、非洲等资源富集区域，通过投资运营口岸物流基础设施、海关监管场所、保税仓库、跨境运输车队及国际陆港枢纽，整合铁路、公路、海运、航空等多式联运资源，构建覆盖全球的物流服务网络。依托自主研发的信息化系统，公司以标准化、系统化的管理体系，高效协同运输、仓储、通关、分拨等全链路环节，实现业务数据实时共享和资源动态优化调配，为客户提供高效、可靠的一体化跨境物流解决方案。

公司的主营业务涵盖跨境多式联运综合物流服务、供应链贸易及国际陆港运营三大板块。

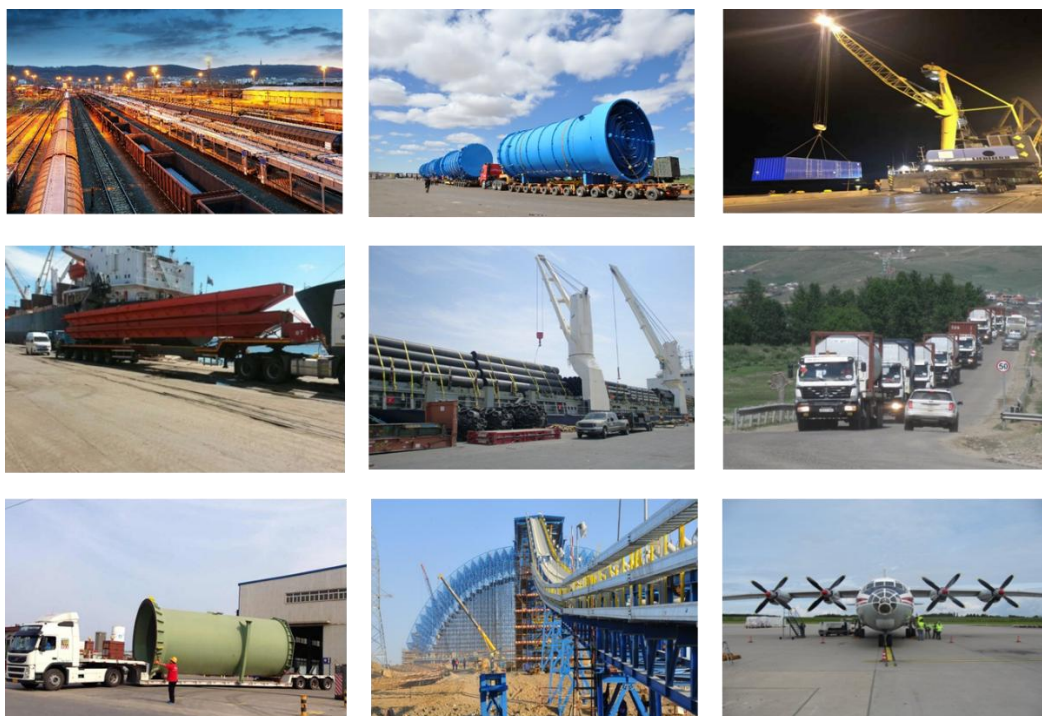
1、跨境多式联运综合物流服务

公司专注于为陆锁国家及地区客户提供涵盖国际国内多式联运、港口中转、仓储、通关装卸及全程信息跟踪的一体化、标准化物流组织与管理服务，并可根据客户需求灵活定制运输方案与服务范围。公司依托陆港联动运输资源整合与陆运自营的运营优势，在中蒙、中亚、非洲、中南美等区域构建了成熟、体系化的跨境物流网络，同时凭借专业化运营、标准化流程与信息化管理

能力，为矿业、能源等行业客户提供规模化、可定制的全程物流解决方案。公司在重点口岸先发布局保税仓库、海关监管场所等核心物流资产，并自主研发智能管理系统，实现货物集散与仓储流程的智能化、标准化管理，持续提升物流效率与服务价值。



公司主营业务核心区域与多式联运优势路线



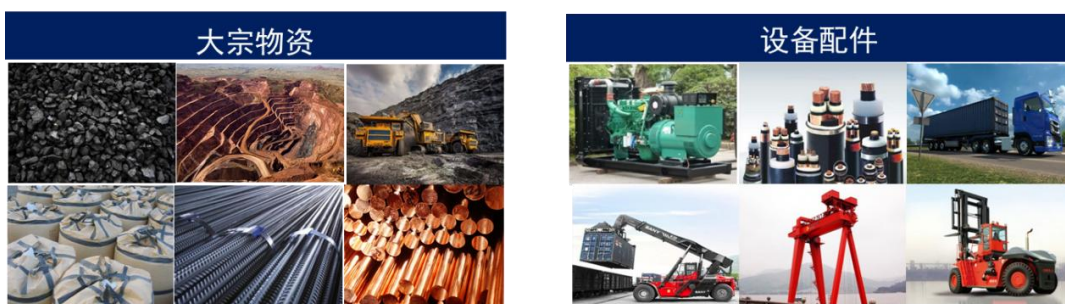
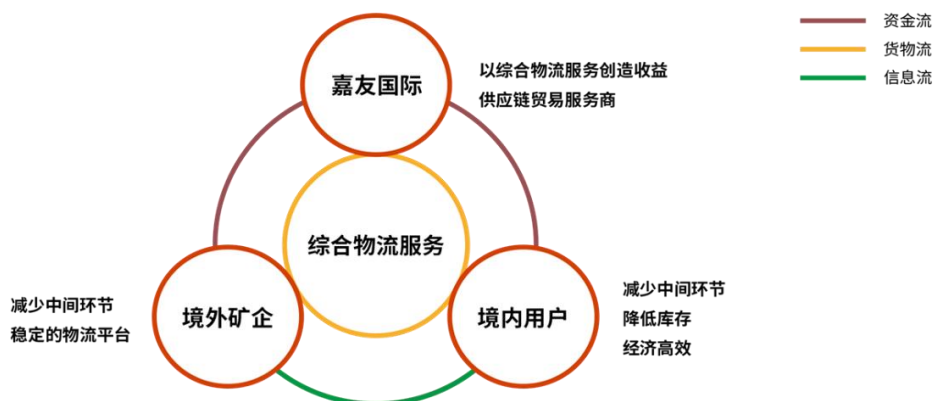
多式联运业务成功案例



公司自有智能仓储场地

2、供应链贸易

公司依托跨境综合物流优势，发展以物流服务为核心的“物流+贸易”一体化供应链业务，重点聚焦于中蒙主焦煤等大宗商品产业。该业务区别于传统贸易模式，通过锁定稳定货源与运量，围绕供应商及下游客户需求，提供涵盖市场信息、价格行情、运输、仓储、配送、结算等环节的全流程服务。公司以自身名义开展商品进口与销售，并通过持续优化物流环节实现降本增效，从而协同并促进主业发展，为公司跨境物流业务提供可持续的增长支撑。



供应链贸易业务模式

3、国际陆港运营

公司依托在陆锁国家和地区积累的丰富物流经验，围绕不同区域及发展阶段的实际需求，持续投资、建设和运营陆运口岸及相关物流基础设施，形成了独立、可持续盈利的国际陆港运营模式。

公司国际陆港运营业务主要来源于非洲矿产开发客户对于矿产品物流运输的需求，聚焦位于非洲刚果（金）、赞比亚的中非铜钴矿带区域，通过对陆运口岸及周边道路进行投资建设，有效改善非洲现有基础设施难以满足日益增长的物流运输需求的现状，打通矿产品对外运输通道，并依托现有港口、铁路及公司对关键陆路口岸的运营，构建公路、铁路、港口多式联运的立体运输网络，助力中南部非洲国家经贸合作迈上新台阶，促进沿线地区经济社会发展。

目前，刚果（金）卡萨项目及赞比亚萨卡尼亚口岸至恩多拉公路已投入运营，赞比亚萨卡尼亚口岸、赞比亚莫坎博项目建设有序推进，坦桑尼亚通杜马项目与坦噶港项目按计划稳步布局。各重点项目形成梯次推进、联动发展的格局，为公司完善区域物流枢纽布局、构建覆盖广泛的国际陆港集群网络不断夯实基础。



刚果（金）卡萨项目道路及陆港物流基础设施

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）宏观环境

2025 年，面对复杂多变的国际形势与全球供应链调整，我国坚持统筹国内国际双循环，深化高水平对外开放，推动进出口稳中有进，持续巩固全球货物贸易第一大国地位。全年货物进出口总额达 454,687 亿元，同比增长 3.8%，民营企业进出口占比提升至 57.3%，活力进一步彰显。

在高质量共建“一带一路”倡议引领下，我国积极把握新兴市场发展机遇，深化与共建国家的经贸与基建合作，中资企业“走出去”步伐加快，海外业务增长动能强劲。2025 年，我国企业

在共建国家非金融类直接投资达 2,833.6 亿元，同比增长 18%；新签承包工程合同额 18,427.3 亿元，同比增长 11.2%。

为支持企业“走出去”，我国不断完善配套政策与保障机制，强化金融与财税支持，健全多边融资合作体系。截至 2025 年，人民银行与 32 个国家和地区签署本币互换协议，跨境支付系统覆盖 189 个国家和地区；国开行国际业务覆盖 118 个共建国家，“十四五”以来相关贷款发放超 7,800 亿元。在有力制度支撑下，民营企业海外发展动能增强，全球竞争力和话语权稳步提升。

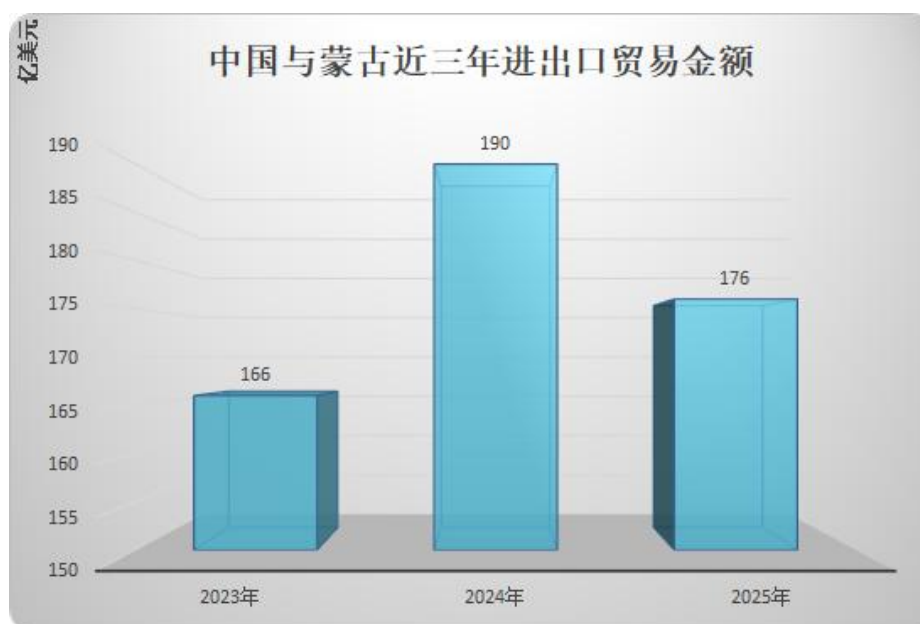
在全球产业升级背景下，关键矿产资源需求旺盛与优质资源分布不均并存，“一带一路”沿线及非洲国家矿产储量大、战略地位突出，为我国企业提供重要发展机遇。我国加强相关区域矿产开发与基础设施建设布局，推动企业拓展海外业务，高质量项目持续落地，产业链迎来景气上行周期。

（二）公司主要业务市场情况

2025 年，中蒙经贸合作稳步发展。两国经济结构维持高度互补，蒙古对华出口依赖度保持高位，中国对蒙古进出口依存度同步提升，中国作为蒙古第一大贸易伙伴、出口市场和进口来源地的地位进一步巩固。全年蒙古货物进出口总额为 270.14 亿美元，对华贸易额占比 40.7%。

蒙古作为全球矿产资源大国，煤炭、铜精粉等关键资源的核心矿区产能持续释放，新产区建设稳步推进，有力支撑中国能源稳定供应，并与中国新兴产业对关键矿产的需求有效对接。2025 年，蒙古国煤炭出口量首次突破 9000 万吨，创历史新高。随着资源开发与区域基础设施建设需求持续增长，区域发展战略支持力度不断强化，重点产业链项目有序实施，中资企业积极在矿产开发、基础设施建设、新能源等领域开展对蒙投资及项目合作。

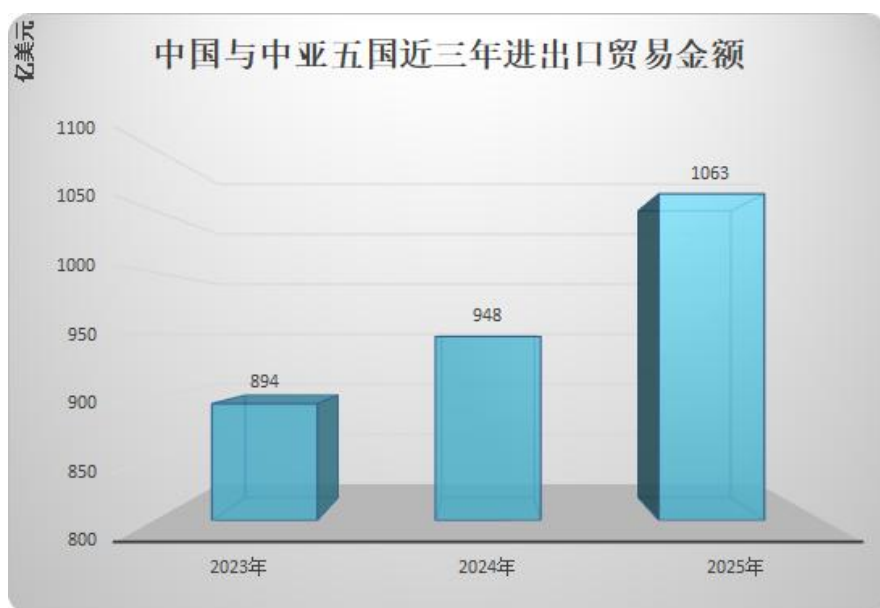
随着中蒙合作韧性不断强化，中资企业在蒙古持续延伸产业链布局，口岸物流稳健增长，通关效率与货运品类持续优化。2025 年，甘其毛都口岸货运量达 4,243.3 万吨，同比增长 3.7%，创 36 年来新高；二连浩特口岸进出口货运量达 2,031.8 万吨，同比增长 5.5%。



2、中亚

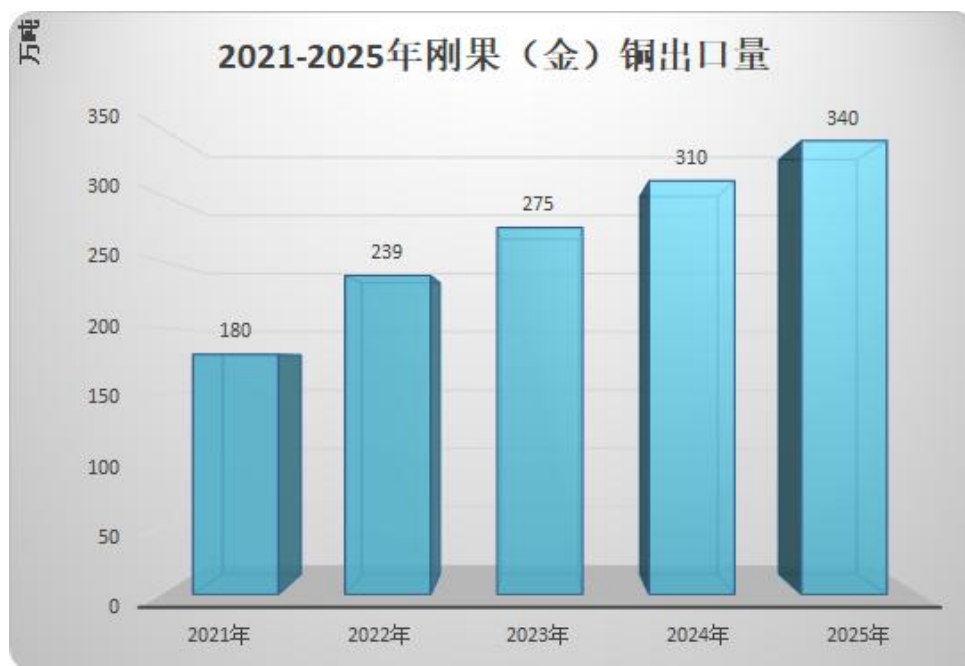
2025 年，我国“一带一路”倡议与中亚各国战略对接持续深化，双方在矿产资源、农产品、制造业及基建领域形成成熟的全产业链合作体系。中国稳居中亚第一大贸易伙伴和主要投资来源国，边境贸易与能源合作日趋活跃。同年，中国-中亚货物贸易进出口额达 1,063 亿美元，同比增长 12%，其中霍尔果斯枢纽口岸进出口总额 1,186.5 亿元，增长 16.9%。

随着中国-中亚沿线经济中心互联互通水平提升，亚欧大陆供应链通道更加畅通，推动区域“物流-产业-贸易”联动发展，带动配套产业落地及就业、民生与经济结构优化，为区域合作注入新动能。年内，中欧班列累计开行突破 12 万列，发送货值超 4900 亿美元；中吉乌铁路建设进入实质性推进阶段，中国-中亚跨境产业走廊取得新进展，进一步夯实区域协同发展基础，释放沿线增长潜力。



3、非洲

2025 年，中南部非洲的矿产资源禀赋与产能优势日益凸显，仍是全球关键矿产供给增长的核心引擎。刚果（金）-赞比亚铜钴矿带为全球铜钴供应的最重要基本盘，矿产品出口稳健增长，其中刚果（金）铜出口量达 340 万吨，同比增长近 10%。



依托中国的政策与金融支持，中资企业凭借十余年先发布局，在保持与中南部非洲重点资源国密切经贸合作的同时，持续深化“基建+矿业”一体化投资模式，巩固竞争壁垒、扩大市场份额，向产业链上下游拓展合作空间。2025年，中非贸易额达3481亿美元，同比增长17.7%。其中，中国与赞比亚、坦桑尼亚、纳米比亚、刚果（金）的进出口总额分别为75.5亿美元、112.8亿美元、18.5亿美元、267.4亿美元，同比分别增长13.6%、27.0%、35.7%和3.1%。同年，中国对非洲投资规模同比大幅增长41%；在非洲实施约600个中非合作论坛框架下的“小而美”项目。

非洲不仅是全球关键资源腹地，也是最具增长潜力的消费市场之一。2025年，非洲GDP平均增速超4%，高于全球平均水平，领跑新兴市场，具备突出的劳动力人口红利和消费增长基础，城镇化进程不断加快。非洲人口已超14亿，预计2050年达20.5亿（约占全球四分之一），其中约60%在25岁以下；城镇人口同比增长3.5%，城市化率约45%，预计2050年提升至60%。经济增长、人口红利与城镇化加速，共同推动非洲对生产及民生物资需求持续扩张，为多行业创造长期、可持续的市场增长空间。

三、经营情况讨论与分析

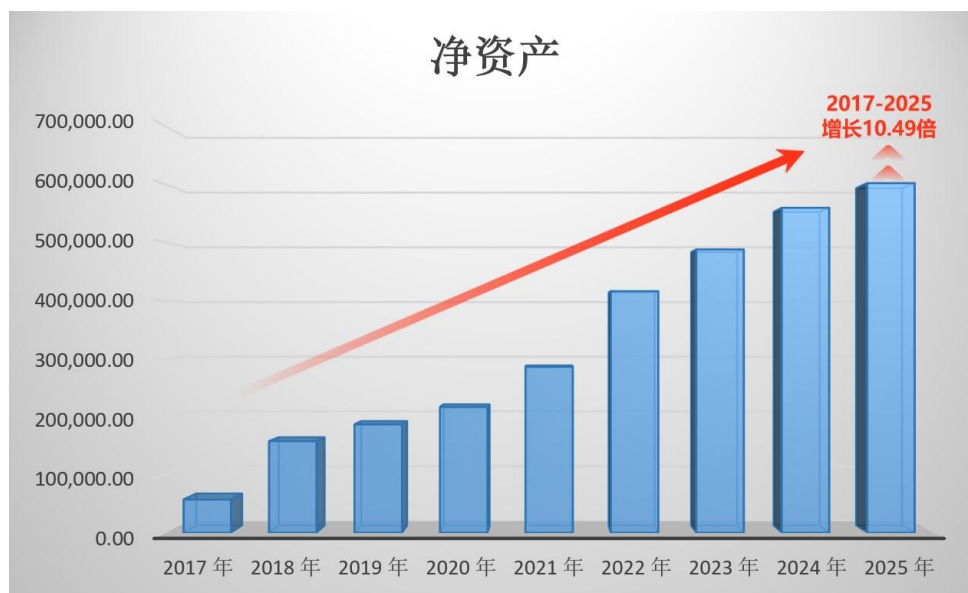
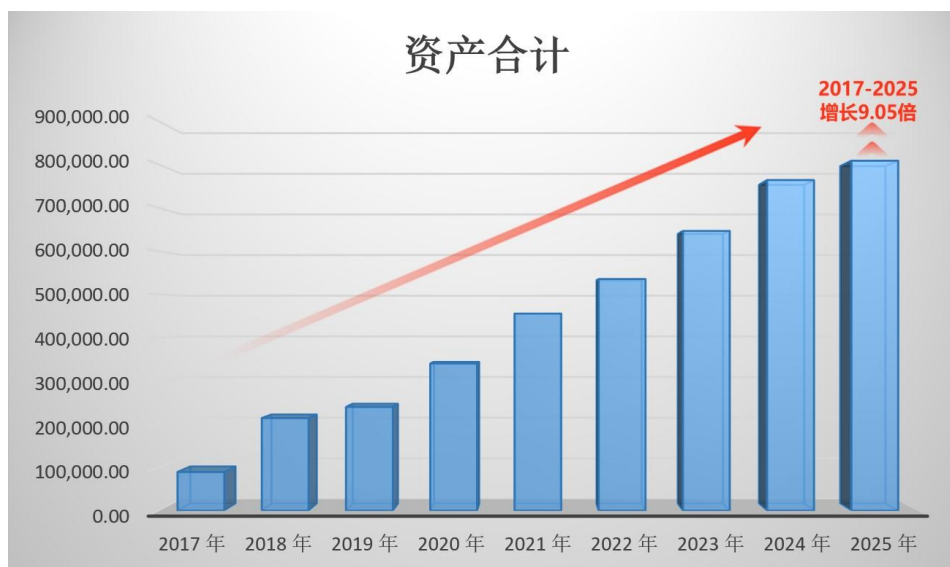
2025年，公司继续深化覆盖中蒙、中亚、非洲核心区域陆运走廊建设，加快推进关键物流项目，构建全球跨境多式联运物流网络，夯实公司陆运走廊物流管理的优势，为全球客户提供跨境多事联运稳定的、标准化的一站式综合物流服务。公司在路锁国和区域的陆运走廊建设及运营的复制、深化，形成公司跨境综合物流业务持续发展的成长曲线。

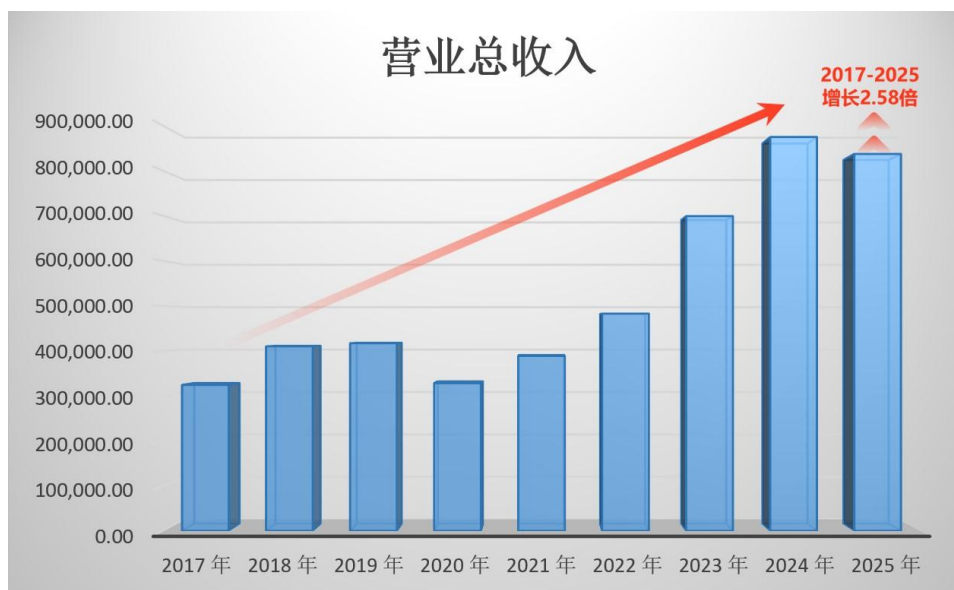
报告期内，公司实现营业收入837,659.57万元，实现归属于上市公司股东的净利润114,107.64万元，公司主要工作情况如下：

（一）公司主要经营情况概述

2025 年是公司中蒙、中亚物流走廊跨境综合物流业务稳定运营的一年，是公司非洲陆运走廊从建设到运营的实施年，同时非洲是走廊优势开始融入跨境综合物流运输网络的启动年，公司的长期战略布局在非洲布局落地的过程中再次形成显著的增长动力。

2017-2025 年，公司营业收入自 324,424.93 万元增长至 837,659.57 万元，较 2017 年翻近 2.6 倍；归属于上市公司股东的净利润自 20,622.06 万元增长至 114,107.64 万元，较 2017 年翻超 5.5 倍；总资产、净资产分别增长至 809,147.25 万元、601,603.45 万元，较 2017 年均翻近 10 倍。公司主营业务稳健扩张，盈利能力和抗风险能力持续增强。2025 年，公司毛利率达 18.54%，净利率为 13.62%，净毛转化率在业务增长的同时保持稳定。





公司的业绩发展和演变轨迹呈现“增长期-战略布局期-显著增长期-战略扩张期”交替推进的特征：

(1) 2017-2019 年：增长期

公司聚焦中蒙跨境陆运走廊物流基础设施建设完成，融入陆运跨境物流供应链，陆运走廊成为具有规模效应的物流枢纽，形成公司跨境多式联运标准化，差异化的竞争优势，期间，净利润年均复合增长率达 29%，实现高速增长。

(2) 2020-2021 年：战略布局期

公司深化中蒙通道布局，通过收购、新建通道核心物流资产，与供应端和用户端建立战略合作关系完成中蒙物流供应链生态建设；拓展中亚区域，投资中哈霍尔果斯物流仓、同时启动非洲刚果（金）卡萨边境道路和口岸通向东南部沿海港口的非洲陆运走廊项目，完成项目建设，是公司陆运走廊发展战略形成的重要期间。

(3) 2022-2024 年：显著增长期

公司完善的中蒙物流供应链带动以跨境综合物流为核心的中蒙各项业务高速发展；期间公司与港股上市公司 Mongolian Mining Corporation 达成煤炭矿山股权合作及长期供应协议，将中蒙物流走廊的商业价值推向供应链的源头。

在非洲，刚果（金）卡萨项目从建设转入运营，产生新的业务收入；陆运走廊延伸到赞比亚卡恩道路和萨卡、莫坎博口岸；公司通过并购非洲头部运营车队将通道建设和物流基础设施建设同步加速推进，公司在中蒙、中亚、中非主要区域的经营战略逐步落地并延伸，带动公司业绩进入新一轮增长，净利润年均复合增长率高达 36.9%。

（4）2025 年：战略扩张期

2025 是公司夯实战略扩展和落地的核心年。中蒙市场持续以物流供应链为核心创新业务形态，保障业务规模，盈利水平，为新的规模和盈利发展积累动力；中亚区域以陆运口岸中转仓的业务为核心竞争力，参与市场竞争，业务规模逐步提高；非洲区域以覆盖赞比亚、坦桑尼亚、纳米比亚、博茨瓦纳等区域的陆运多条通道建设稳步推进，开展通道建设、物流设施、设备投资、综合物流管理人员和系统植入，为公司未来非洲区物流供应链生态的发展、业绩的稳定增长奠定支撑的基础。

（二）各区域业务发展分析

1、中蒙

2025 年，全球大宗商品市场整体承压下行，面对复杂严峻的外部经营环境，公司在中蒙区域坚持以物流供应链融合及优化为核心，降低综合物流成本，提高运营效率，保障了中蒙市场的业务规模与稳定盈利。

2025 年，公司中蒙跨境综合物流服务总量超过 1500 万吨，其中自营主焦煤贸易 700 万吨，在主焦煤价格快速下行的环境下，通过自营跨境物流的核心竞争力保证了主焦煤供应链贸易业务的稳定盈利。同时公司为其他客户提供近 800 万吨主焦煤、铜精矿、设备物资等各类货物的综合物流服务，在竞争激烈的环境下，公司中蒙物流通道的经营模式和经营能力得到验证和提升，是公司制定和调整持续发展战略的重要基础。

（1）物流供应链延伸

报告期内，公司进一步深化与上游矿山资源客户的战略合作，通过长期合同及补充协议锁定增强货源锁定能力，保障供应链的稳定与韧性。2025 年 11 月，公司与 Mongolian Mining Corporation 签订长期协议相关的补充协议，将物流供应链延伸到矿山源头。

（2）跨境通道流程优化、效率提升

报告期内，公司与政府管理部门对接中蒙“一单制”便利化通关模式，优化跨境物流通关环节，通关效率显著提升，实现“硬联接”“软联接”一体化的中蒙物流通道。

同时公司内部搭建覆盖中蒙物流供应链中货物、车辆、设备等核心元素的一体化智能管控平台，把线下标准化流程转换为线上数字化流程，有效提升跨境运输运营及管理效率，保障规模运营下的管理精准性，提高净毛转化率。

（3）夯实品牌优势

公司在中蒙区域通过通道建设、物流资产运营及跨境多式联运专业化服务能力，积累了丰富的客户资源，特别是在矿山及大宗商品领域长期发展的上下游优质客户，公司差异化优势的物流服务能力、稳健的资金实力、丰富的陆运通道运输经验、成熟的合规体系等成为公司在中蒙市场保持领先的品牌优势。

2、中亚

报告期内，公司积极把握中亚市场的广阔发展空间，持续推进中亚区域跨境多式联运一体化业务，巩固霍尔果斯口岸核心地位，推动货场、仓储、报关装卸等环节规模化、标准化发展。2025年，嘉恒海关监管场所仓储业务量、报关票数、装车量同比增长，新增多家优质客户，市场份额进一步提升。基础设施和团队能力持续升级，整体综合服务水平 and 品牌影响力持续增强。

3、非洲

2025年，公司积极贯彻践行中非合作论坛精神，扎实推进非洲战略布局，进一步形成以刚果（金）、赞比亚、坦桑尼亚、纳米比亚为核心的多节点跨境物流业务网络体系：

（1）物流通道建设有序推进

刚果（金）卡萨项目稳健运营，道路与口岸通车能力持续增强，成为连接中部非洲和东南部港口通道的重要环节。赞比亚萨卡尼亚至恩多拉主线公路全线贯通，赞比亚莫坎博项目顺利开工，物流通道建设进一步向东南部港口推进，坦桑尼亚特殊经济区、陆港、纳米比亚鲸湾物流园等完成立项和可研；参股坦赞铁路激活项目，布局铁路运力，公司非洲物流通道和物流供应链核心竞争力的建设稳步推进。

（2）跨境综合物流业务优化流程、扩大规模

报告期内，公司积极拓展覆盖非洲刚果金、赞比亚、纳米比亚、坦桑尼亚、博茨瓦纳、南非等国家的跨境综合物流业务规模，集成海运订舱、包船、港口、陆运为一体的门到门服务，2025年以非洲跨境综合物流为主的收入达到10亿，占公司跨境综合物流收入的30%。公司在报告期内以中蒙物流走廊发展经验为依据，改进非洲跨境综合物流业务模式，优化相关业务的标准化操作流程，提升数字化管理能力，为非洲区域的战略落地、规模化发展奠定基础。

（3）形成品牌优势

报告期内，公司在非洲加强品牌推广和建设工作，首次参加非洲矿业大会，与矿山、大宗商品行业的客户对接，与中蒙、中亚形成跨区域客户资源共享。在此基础上，公司同步引入中非发展基金等长期耐心资本，携手产业链优秀伙伴，与区域产业、政府紧密合作，推动非洲业务步入更高质量、可持续的发展阶段。

（三）数字信息化及管理体系建设

公司坚持数字化赋能，持续提升运营效率与管理安全水平。报告期内，公司完成了ERP系统与WMS、TMS、陆港系统、集装箱系统等核心业务系统的接口开发，实现数据贯通与系统集成，有

效打破业务数据孤岛。BI 报表系统以“业务导向、精准赋能”为原则，整合多源数据，确保数据完整性和一致性，为科学决策提供有力支撑。

在智能化升级方面，公司完成海关智能卡口无人值守项目，实现卡口管理无人化运作，进一步提升运营效能与安全水平。在网络与信息安全方面，公司持续推进网络架构升级与安全加固，完成海外信息化基础设施的部署，增强全球业务的协同能力和安全保障。

2025 年，公司新增软件著作权 8 项，累计拥有 60 项软件著作权及 9 项专利。公司研发团队稳定，高效支撑持续技术创新与系统运维，为集团数字化转型和高质量发展提供坚实保障。

（四）“人、财、行、法”四维管理体系建设

1、人才发展（人）

公司持续完善海外人力资源体系和管理流程建设，重点强化非洲、蒙古等区域的属地人才培养及队伍搭建。健全总部与口岸基地的培训机制，建立常态化的人才外派与轮岗交流制度，为海外项目与全球化业务拓展提供稳定、专业的组织保障。

2、财务管控与资本运作（财）

公司全面实施预算及现金流动态管理，着力保障重点项目和海外扩张资本需求。依托政策性基金、金融机构等多元化融资渠道，持续提升资本效率和资源调配能力，强化财务风险防控，筑牢经营安全边界，为公司高质量发展提供坚实的财务支撑。

3、行政及后勤保障（行）

公司持续健全覆盖总部及境内外业务的行政与后勤支持体系，通过优化办公、差旅、物资采购、设备维护等支持流程，全面提升行政服务效率，为业务拓展和项目执行提供坚实保障。

4、法务合规与风险管理（法）

公司法务中心秉持合规先行原则，持续完善法律、合规与内控体系，聚焦合同管理、资金安全、境外经营合规等重点领域。强化全流程法律审查与合规监督，加强境内外法律法规遵从与风险管控，切实保障集团海外经营的安全、规范与可持续发展。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）物流资产的先发优势

公司在中蒙陆运口岸发展初期规划并获批建设的海关公用型保税库、海关监管场所陆港资产是中蒙跨境物流业务的核心竞争力，在业务发展的过程中公司通过持续的再投入不断的在成本控制和运营管理上体现出物流资产的先发优势，很难被同行业其他竞争对手超越。

公司将中蒙陆运口岸开发及运营的成功经验向中国与中亚国家的边境口岸进行复制。与可克达拉市恒信物流集团有限公司共同在霍尔果斯口岸投资、建设、运营进出口海关监管场所，将中蒙跨境物流的经营模式复制到中亚地区，形成中亚地区的核心竞争力。

公司在刚果（金）投资建设并成功投运的卡萨项目已成为非洲地区重要的物流枢纽，协同迪洛洛项目、赞比亚萨卡尼亚项目、赞比亚莫坎博项目、坦桑尼亚通杜马陆港与坦噶港的建设与运营，公司将构建国际陆港集群网络，推进非洲区域大物流整体布局构想，形成公路、港口一体化的综合运输网络。

（二）核心客户的资源优势

公司经过多年稳健发展，依托跨境多式联运综合物流服务和供应链贸易服务业务，为世界 500 强国际国内大型矿业公司、上市公司、黑色及有色金属冶炼公司提供全方位、一站式综合物流服务。公司的主要客户自身履约能力强，信誉度高，经济实力雄厚。在选择综合物流服务商时，对专业服务能力、管理水平、物流效率、品牌信誉等要求较高，强调业务合作的稳定性与持续性，公司和这些客户重复签约率高，获客成本相对较低，形成了长期稳定的合作模式。

公司客户主要集中在铜精矿、主焦煤等大型冶炼行业。中国每年约 50%铜的消耗量需要在全球范围进行采购，这种需求确保了客户对物流服务的需求是稳步增长的。公司坚持以客户需求为核心定制物流服务解决方案，不断拓宽加深业务合作，与主要客户在业务上下游发展过程中共同成长，赢得客户的信赖。

（三）国际多式联运的先进性

国际多式联运业务是公司的基础业务，其发展具有陆港联动整合+陆运自营的特点。公司国际多式联运业务起源于陆运锁定的蒙古区域，在解决陆锁国跨境物流降本增效的进程中，公司与船公司、航空公司及国际同行建立了针对陆锁国物流业务陆港联动的合作机制，同时在中蒙陆运口岸自营海关监管场所、公用型保税库等物流基础设施，投资国际道路运输车队和通关装卸专业化团队，弥补了联运环节中的短板，同步推进国际多式联运信息化建设，形成一套完整的针对陆运锁定国家和地区的国际多式联运业务运营网络，符合国际、国内物流行业发展趋势。

公司国际多式联运业务以中蒙为基础，发展到中亚、非洲、中南美等具有同样特点的市场，在行业内形成公司的品牌特点。

（四）信息化管理的技术优势

公司在高质量快速发展的过程中始终贯穿数字信息化管理工具的研发和应用，公司组建的物流信息化研发团队联合外部专业技术开发团队完成包括贸易、物贸一体、综合物流、陆运口岸管理、网络运输平台等多维度一体化的信息化管理系统，并拥有 41 项软件著作权和 9 项专利。

公司信息系统的建设与运维，最大程度地提高公司全球物流订单承接、操作、结算的处理速度，同步各部门及公司之间信息和数据收集，实现业务数据与客户信息的高度共享及充分利用，构建客户货物实时查询和电子数据交换，数据共享、掌上数控，实现物流全过程的控制和综合管理、完整和实时信息管理、财商一体化，形成了以信息技术为核心的“智慧物流”业务拓展模式，提高了物流服务的质量和客户的满意度，更有助于公司从区域性跨境综合物流服务企业逐步向全球性国际跨境综合物流服务商转变。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 837,659.57 万元，同比下降 4.31%，实现归属于上市公司股东的净利润 114,107.64 万元，同比下降 10.60%。报告期末，公司总资产 809,147.25 万元，同比增长 5.85%，归属于上市公司股东的净资产 601,603.45 万元，同比增长 7.58%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,376,595,685.17	8,753,600,659.53	-4.31
营业成本	6,828,284,636.49	6,955,021,745.41	-1.82
销售费用	10,880,398.11	12,641,994.53	-13.93
管理费用	221,903,163.55	221,504,015.24	0.18
财务费用	-23,167,218.95	9,967,885.35	不适用
研发费用	20,318,410.11	27,323,004.06	-25.64
经营活动产生的现金流量净额	1,131,257,526.10	908,669,288.56	24.50
投资活动产生的现金流量净额	-344,081,142.49	-1,217,790,012.63	-71.75
筹资活动产生的现金流量净额	-138,589,135.26	-546,853,894.23	-74.66

营业收入变动原因说明：主要系公司供应链贸易业务收入降低所致。

营业成本变动原因说明：主要系公司供应链贸易业务成本降低所致。

销售费用变动原因说明：主要系人力成本减少所致。

管理费用变动原因说明：与上年同期持平。

财务费用变动原因说明：主要系外汇汇率变动所致。

研发费用变动原因说明：主要系公司大力推进自主研发，减少外购服务所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期投资支付的金额较上期减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期短期借款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
交通运输、仓储和邮政业	818,488.06	663,689.70	18.91	-5.86	-3.79	减少 1.75 个百分点
其他建筑业	19,135.04	19,135.04	0.00	242.02	242.02	增加 0.00 个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
跨境多式联运综合物流服务	239,599.07	175,549.05	26.73	-2.11	3.33	减少 3.86 个百分点
供应链贸易服务	517,417.09	463,234.19	10.47	-10.06	-7.15	减少 2.80 个百分点
其中：主焦煤供应链贸易服务	517,407.21	463,226.36	10.47	-10.05	-7.15	减少 2.80 个百分点
非主焦煤供应链贸易服务	9.88	7.83	20.75	-85.20	-86.48	增加 7.52 个百分点
陆港项目服务	61,471.90	24,906.46	59.48	24.38	18.45	增加 2.02 个百分点
PPP 项目合同	19,135.04	19,135.04	0.00	242.02	242.02	增加 0.00 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

分行业说明：

按照中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所属行业为交通运输、仓储和邮政业。按照国民经济行业分类标准（GB/T4754-2017），公司所属行业为交通运输、仓储和邮政业。

分产品说明：

1、公司主要服务内容包括跨境多式联运综合物流服务、供应链贸易服务、国际陆港运营服务三大类。

①跨境多式联运综合物流服务：

报告期内，行业经营环境趋于复杂，公司持续优化市场布局与客户结构，业务规模实现稳步提升。受部分跨境物流业务运价下行、低毛利业务占比抬升双重影响，公司营业收入同比有所回落，整体盈利水平及综合毛利率同比下降。2025年，公司跨境综合物流业务主营业务收入同比下降2.11%，营业成本同比增长3.33%，综合导致公司毛利率同比下降3.86个百分点。

②供应链贸易服务：

2025年，公司通过极具竞争力的“资源+贸易+物流”的业务模式，依托煤炭资源与口岸核心物流资产稀缺资源的优势，通过物流环节持续的降本增效，激发了供应链贸易增长动能，使得供应链贸易的规模大幅增加。但受主焦煤市场行情下行影响，公司主焦煤销售单价较2024年有所降低，虽然公司销售量实现增长，由于价格下滑，2025年主营业务收入较2024年下降10.05%。受采购成本影响降幅有限，营业成本下降幅度低于销售收入下降幅度，仅下降7.15%。单位毛利空间收窄，致使毛利率同比明显下降2.80个百分点。

③国际陆港运营服务：

2025年度，非洲刚果（金）卡萨陆港项目车流、货运量稳步增长，全年收入和成本较去年同期上涨。

2、PPP项目合同：

公司投资、建设、运营赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项目（简称“PPP项目”）符合《企业会计准则解释第14号》相关规定，公司作为主要责任人，确认该PPP项目的建造服务收入。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
交通运输、仓储和邮政业	营业成本	663,689.70	97.20	689,854.52	99.19	-3.79	
其他建筑业	营业成本	19,135.04	2.80	5,594.69	0.80	242.02	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
跨境多式联运综合物流服务	营业成本	175,549.05	25.71	169,898.00	24.43	3.33	
供应链贸易服务	营业成本	463,234.19	67.84	498,930.27	71.74	-7.15	
其中：主焦煤供应链贸易服务	营业成本	463,226.36	67.84	498,872.36	71.73	-7.15	
非主焦煤供应链贸易服务	营业成本	7.83	0.00	57.91	0.01	-86.48	
PPP项目合同	营业成本	19,135.04	2.80	5,594.69	0.80	242.02	
陆港项目服务	营业成本	24,906.46	3.65	21,026.25	3.02	18.45	

成本分析其他情况说明

详见上述说明

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已经对属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额224,863.80万元，占年度销售总额26.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额357,291.96万元，占年度采购总额60.49%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额25,052.84万元，占年度采购总额4.24%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
主焦煤、非主焦煤供应链贸易服务	517,417.09	575,274.81	-10.06

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)
1	单位一	61,361.47	7.33
2	单位二	50,750.25	6.06
3	单位三	37,517.18	4.48
4	单位四	35,869.82	4.28
5	单位五	34,642.91	4.14
合计	/	220,141.63	26.29

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)
1	单位一	174,700.65	29.58
2	单位二	130,414.63	22.08
3	单位三	25,052.84	4.24
4	单位四	3,288.88	0.56
5	单位五	2,384.08	0.40
合计	/	335,841.08	56.86

其他说明：
无

3、费用

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	1,088.04	1,264.20	-13.93
管理费用	22,190.32	22,150.40	0.18
研发费用	2,031.84	2,732.30	-25.64
财务费用	-2,316.72	996.79	-332.42

具体详见本节“五、报告期内主要经营情况”中“（一）主营业务分析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	2,031.84
本期资本化研发投入	
研发投入合计	2,031.84
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.24
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	44
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	1.73
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	-
硕士研究生	6
本科	26
专科	11
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	9
30-40岁（含30岁，不含40岁）	10
40-50岁（含40岁，不含50岁）	19
50-60岁（含50岁，不含60岁）	6
60岁及以上	-

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	本期数	上期数	增减比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	1,131,257,526.10	908,669,288.56	24.50
投资活动产生的现金流量净额	-344,081,142.49	-1,217,790,012.63	-71.75
筹资活动产生的现金流量净额	-138,589,135.26	-546,853,894.23	-74.66

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,560,154,674.26	19.28	925,456,505.82	12.11	68.58	主要系本期经营活动现金流增加所致
应收票据	5,980,000.00	0.07	119,922,493.38	1.57	-95.01	主要系承兑汇票到期所致
应收款项融资	11,000,000.00	0.14	2,134,443	0.03	415.36	主要系信用等级较高的商业银行签发的银行承兑汇票增加所致
预付款项	912,247,472.32	11.27	623,014,923.22	8.15	46.42	主要系预付煤炭采购款增加所致
存货	749,860,351.68	9.27	1,374,194,847.05	17.98	-45.43	主要系公司加强存货管理，

						降低期末库存所致
一年内到期的非流动资产			4,385,544.93	0.06	不适用	主要系当期无新增一年内到期的长期应收款转入所致
其他流动资产	89,861,283.77	1.11	47,493,303.82	0.62	89.21	主要系待抵扣进项税增加所致
长期应收款			1,721,743.76	0.02	不适用	主要系长期应收款本期已全部结清
在建工程	3,101,880.56	0.04	34,719,285.49	0.45	-91.07	主要系工程完工转出所致
使用权资产	43,741,590.52	0.54	30,646,432.28	0.40	42.73	主要系融资租赁资产增加所致
长期待摊费用	133,050.50	0.00	586,063.44	0.01	-77.30	主要系正常摊销导致余额减少所致
递延所得税资产	20,253,280.99	0.25	29,105,338.04	0.38	-30.41	主要系本期资产减值准备减少所致
短期借款	338,033,137.36	4.18	157,922,541.09	2.07	114.05	主要系本期借款增加所致
合同负债	281,652,133.02	3.48	671,211,879.97	8.78	-58.04	主要系预收客户业务款减少所致
应交税费	159,649,924.53	1.97	230,104,145.25	3.01	-30.62	主要系本期缴纳前期税费较多所致
其他应付款	245,372,340.67	3.03	97,524,586.11	1.28	151.60	主要系应付往来款增加所致
租赁负债	9,922,017.45	0.12	3,016,912.29	0.04	228.88	主要系本期租赁增加所致
预计负债	47,429,621.95	0.59	31,034,284.51	0.41	52.83	主要系预计卡萨项

						目维保费用增加所致
递延所得税负债	49,731,446.11	0.61	29,733,299.66	0.39	67.26	主要系境外公司汇率变动及权益法核算的境外长期股权投资收益增加所致
实收资本（或股本）	1,368,008,658.00	16.91	977,149,042.00	12.78	40.00	主要系资本公积转增股本所致
其他综合收益	108,484,142.54	1.34	181,633,262.37	2.38	-40.27	主要系外币财务报表折算差额减少所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产447,276.93（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为55.28%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末余额	上年期末余额
保函保证金	140,576.00	743,768.00
海关（保函）保证金	6,000,000.00	6,000,000.00
久未使用账户冻结	14,057.60	
冻结资金	2,970,543.46	
合计	9,125,177.06	6,743,768.00

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 不适用

详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

（1）2025年5月8日，公司向全资子公司嘉宸国际贸易（内蒙古）有限公司增资7,000万元，增资完成后，嘉宸国际注册资本增加至人民币10,000万元。

（2）2025年7月30日，公司的参股公司盛友行科技发展（江苏）有限公司完成注销登记。

（3）2025年9月26日，公司在香港设立全资子公司嘉汇物流投资有限公司，从事国际矿能跨境多式联运综合物流服务及供应链贸易业务，投资金额1000万美元。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

（1）刚果（金）卡萨项目

2019年8月12日，公司与刚果（金）公共工程和基础设施重建部签署《关于1号国道线卡松巴莱萨-萨卡尼亚路段150公里公路、4座收费站，1座萨卡尼亚边境口岸，1个萨卡尼亚陆港、1座MOKAMBO边境口岸、2个现代停车场和1个生活区的融资、设计、建设、布置规划、扩展、维修、运营、保养的公共服务特许经营授权协议》，约定由公司投资、建设、运营刚果（金）卡萨项目，特许权期限为25年。刚果（金）卡萨项目已于2023年10月投入运营。

（2）刚果（金）迪洛洛项目

2022年12月，公司全资子公司中非国际与紫金矿业集团股份有限公司（简称“紫金矿业”）全资子公司金山（香港）国际矿业有限公司（简称“金山香港”）组成联合体，和刚果（金）基础设施与公共工程部签署《卢阿拉巴省第39号国家公路坎布鲁鲁（Kambululu）至迪洛洛（Dilolo）段（219.4公里）和迪洛洛（Dilolo）陆港的设计、融资、建设及运营特许经营权合同》，约定由中非国际与金山香港联合体共同投资、建设、运营刚果（金）迪洛洛

项目，特许权期限为 30 年，其中中非国际通过其全资子公司 JASLINK 公司出资占比 51%；金山香港通过其全资子公司 JIN LU DEVELOPMENT LIMITED 出资占比 49%。截至报告期末，刚果（金）迪洛洛项目正处于开工准备阶段。

（3）赞比亚萨卡尼亚项目

2023 年 10 月 16 日，公司全资子公司中非国际的控股子公司 JASWIN 公司和赞比亚财政部、公路发展局、贸工部签署《萨卡尼亚口岸、恩多拉至穆富利拉公路以及通往萨卡尼亚边境道路的设计、融资、建设、运营特许权合同》。合同约定由 JASWIN 公司投资、建设、运营赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项目（简称“赞比亚萨卡尼亚 PPP 项目”）。赞比亚萨卡尼亚 PPP 项目的特许权期限为 22 年，其中公司持有 JASWIN 公司 90% 股权。

2025 年 6 月，赞比亚萨卡尼亚项目取得了阶段性进展，赞比亚萨卡尼亚口岸至恩多拉 17.26 公里公路全线贯通，一座收费站建设完成。2026 年 2 月，该路段已投入运营，项目其他相关工程建设正在有序推进中。

（4）赞比亚莫坎博项目

2024 年 11 月 15 日，公司全资子公司中非国际的控股子公司 JASWORLD 公司和赞比亚财政与国家规划部、公路发展局和商业、贸易与工业部签署《莫坎博口岸和穆富利拉至莫坎博道路的设计、融资、建设、运营特许权合同》，约定由 JASWORLD 公司投资、建设、运营赞比亚莫坎博项目，项目特许权期限为 22 年（其中建设期 2 年），其中公司持有 JASWORLD 公司 90% 股权。

2025 年 11 月，JASWORLD 公司签署赞比亚莫坎博项目的设计、采购、施工总承包合同，并开始施工建设。截至报告期末，赞比亚莫坎博项目的建设正在有序推进中。

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中非国际	子公司	从事陆港项目服务相关物流基础设施的投资、建设、运营	200万美元	334,624.60	73,248.45	150,992.53	29,523.32	27,425.14
嘉新国际	子公司	发挥新加坡作为国际主要航	1,500万美元	258,154.77	137,106.07	314,791.48	24,964.04	20,754.71

		运和金融中心的优势，开展国际矿能跨境多式联运和供应链贸易业务						
嘉宸国际	子公司	为进口主焦煤提供供应链贸易服务	10,000.00	142,575.12	14,163.05	344,118.36	3,804.84	2,808.63
万利贸易	子公司	为进口主焦煤提供供应链贸易服务	2,000.00	47,182.17	11,493.36	163,656.81	1,615.17	1,205.85

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

请详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司根据新时代国内外市场环境，结合自身特点，以辐射内陆国家和地区的物流枢纽资产投资为核心，整合全球物流资源，积极谨慎面对市场机遇；制定符合公司发展实际的短期战略：

重点加强以蒙古、中亚、非洲为核心的境外物流供应链体系建设；

做大做强以上海港为核心的港口及国际海运能力；

推动中南部非洲核心物流枢纽投资布局并形成完善的物流运输网络；

在公司国际化进程中实现信息化系统的建设和广泛应用；

完善公司管理基本体系、制度与流程，特别是完善海外事业管理体系；

强化风险控制体系；

为实现上述战略，公司计划按区位深耕区域物流供应链，单列两大跨区域产品，人、财、行政、研发、法务、审计等职能部门按垂直和属地双线管理部署；公司组织以集群和中心为单元建章立制，开拓业务，设计产品，优化成本，培养骨干，执行全公司的业务及管理职能。

公司将采取成本优先战略，通过关键物流节点基础设施和设备的投资，改善物流效率，实现物流成本的降低，形成公司的核心竞争力。

公司将采取贸易、物流协同发展的模式，特别在大宗商品领域为矿山、贸易商、客户提供稳定的国际物流供应链服务，形成长期可持续性发展的创新物流业务模式。

公司重点关注与矿产资源领域的大客户合作关系，通过不同业务交叉合作和股权投资等多形式打造长期稳定发展的共赢局面。

公司将进一步强化全面信息化建设和应用，用数字信息管理系统实现客商资源管理、业务流程管理、大数据实时分析、风险控制，为公司规模化发展提供保障。

公司将坚持成就客户、敬畏市场、奋斗者为本、正直开放、协同高效、共赢的核心价值观，提高管理团队的领导力，提升员工的专业能力、积极性与工作效率，为社会创造更多的经济价值。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 是公司发展战略落地的又一个核心年。非洲通道赞比亚各项目完成建设转入运营，坦桑尼亚项目从立项到建设，纳米比亚、赞比亚等仓库建设完成。公司非洲通道物流基础设施与跨境综合物流业务协同发展，核心竞争力初具规模。公司将同步推进跨境综合物流数字化建设，以先进的数字化管理经验赋能非洲业务的规模化发展，为公司非洲区跨境综合物流业务的发展提供保障。

1、扩大跨境综合物流业务规模

(1) 中蒙区域：深化国际合作，扩大市场空间

2026 年，依托国家自由贸易区建设及相关政策对中蒙各类型跨境贸易的支持，公司将在中蒙区域将紧抓发展机遇，由单点业务突破转向全链条、全维度平台式统筹布局，推动中蒙跨境业务基础数据与综合运营能力实现显著提升。公司将进一步深化与多类型矿山源头的合作，充分发挥中蒙跨境物流优势，整合中蒙物流资源，构建稳定高效的中蒙供应链体系。

2026 年，公司依托品牌和已有的市场领先优势，稳步扩大业务规模，通过更丰富的国际、国内合作，夯实差异化竞争优势，为公司中蒙市场的稳定发展提供更大的市场空间。

(2) 中亚区域：强化运营能力

以霍尔果斯等核心节点为抓手，推进海关监管仓库标准化管理，提升服务效率与客户体验。

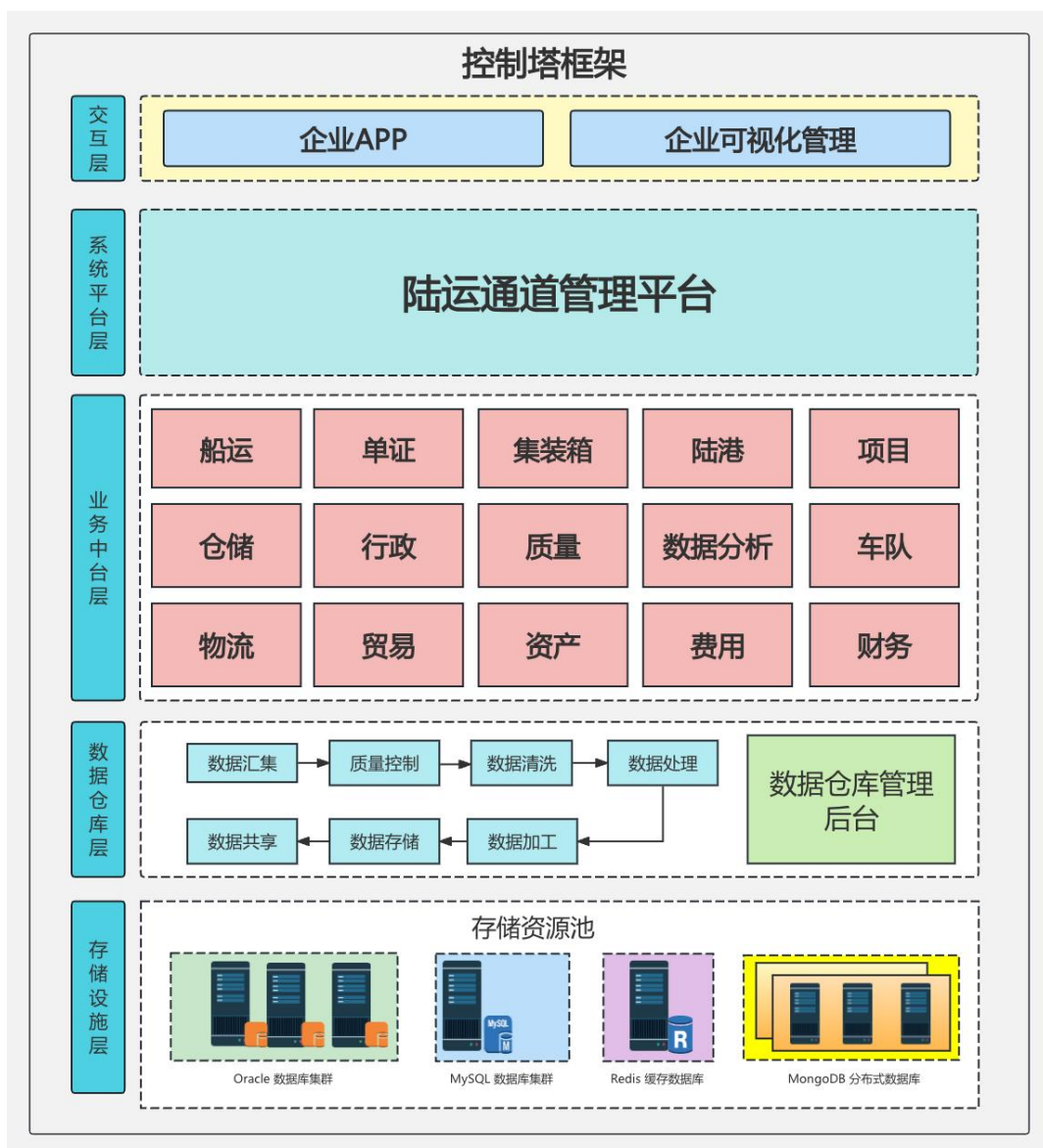
深化大客户全链条供应链服务体系，拓展配送和仓储增值业务，增强盈利能力。培育中亚业务新增长点。

(3) 非洲区域：通道建设与物流服务协同发展

稳步推进赞比亚、坦桑尼亚等通道建设特许权项目落地，完成恩多拉、鲸湾港等物流基础设施建设，扩大跨境综合物流业务规模，标准化业务流程，建设非洲陆运数智化管理平台，将通道建设与跨境综合物流服务能力实现协同发展。

2、数字化转型升级

全面升级数字物流管理平台，完善数据仓库体系，统一数据标准，推动数据驱动型决策支持与风险预警机制落地。



3、管理支撑体系优化

(1) 人力资源管理升级

加强人才梯队建设与核心人才保留，提升团队稳定性与凝聚力。全面升级人力资源信息化系统，推动人效管理的精细化与数字化。

(2) 财务管控

进一步加强公司财务管理体系建设，完善各项财务管理制度，优化资本结构，保障跨区域业务资金调度、财税管理高效、合规。提升公司整体财务健康水平。

(3) 行政保障

深化集团行政体系统筹协调，增强总部与子公司的行政协同与后勤支持能力。

(4) 法务合规

加强法务人才培养，定期组织法律合规培训与案例研讨，强化全员法治意识，健全法律与合规管理体系，实现业务风险精准防控。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济波动的风险

公司主营业务是为客户提供跨境多式联运综合物流服务、供应链贸易服务及国际陆港运营服务，客户的物流需求取决于国际贸易总量，而国际贸易受国内外宏观经济的周期性波动影响较大。如果未来因为地缘政治、国际政治冲突以及国际贸易战的发生，导致公司当前经营区域经济发展出现衰退，国际间贸易量严重下滑，商品需求及社会运输需求减少，公司不排除存在经营业绩下降的风险。

2、市场竞争风险

我国现代物流服务业获得了高速发展的同时，也面临物流行业进入门槛低，行业集中度低，反映了物流行业充分竞争的现状，使公司面临市场竞争的潜在风险，公司需要时时研判国家物流行业政策指引，把握行业发展趋势，进一步夯实和拓展国内外市场，增强客户的粘性。

3、投资管理的风险

在公司发展战略的引领下，公司将加强资本运作能力，通过国内外收购兼并进行横向整合和关键物流节点的投资，进一步优化公司业务结构，提高市场占有率，实现差异化竞争、集约化经营和可持续发展。尽管公司在收购兼并、国内外投资积累了一定的经验，取得了较好的经营业绩，但收购兼并和投资活动对公司整合业务、文化，促进业务协同，投资管理、区域协同、跨区域管理、国际人才储备等方面都提出了更高的要求，由于国家或者地区法律、法规及经营环境不尽相同，对公司管理架构、流程控制也提出了更大的挑战，公司投资管理不到位将会一定程度的影响经营管理，对公司在国内外市场扩张造成潜在的业务管理风险。

4、信息管理系统风险

通过持续不断的开发运用和迭代创新，公司搭建比较完善的信息化网络系统，实现业务数据与客户信息的高度共享及充分利用，客户货物实时查询和电子数据交换，数据共享、掌上数控，实现全程物流综合管理、完整和实时信息管理、财商一体化，形成了以信息技术为核心的“智慧物流”业务拓展模式。若公司未能有效建立信息管理系统运行维护和更新管理体系，公司可能面临由于技术和管理因素产生的操作风险等。

5、汇兑风险

目前公司部分业务及海外在建项目为美元结算，存在汇兑损失风险。

6、税收政策变化风险

如果公司及子公司未来不能继续享有国家规定的税收优惠政策，将会对公司的经营业绩和利润水平造成一定影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会**一、公司治理相关情况说明**

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定，建立了由股东会、董事会和经营管理层组成的公司治理体系，形成了权力机构、决策机构和执行机构之间各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的公司治理结构；制定了《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》等制度，进一步明确了权责范围，为公司的规范运作提供制度保障。同时根据监管要求及内外部变化，不断完善相关内部规章制度，强化内部控制体系建设，提高公司信息披露质量，加强投资者关系管理，保护投资者合法权益，努力提升公司治理水平，推动公司持续健康发展。

报告期内，公司股东会召开4次；董事会召开13次，董事会各专门委员会共召开11次，其中战略委员会召开0次、审计委员会召开5次、提名委员会召开3次、薪酬与考核委员会召开3次；独立董事专门会议召开1次。上述会议的通知、召集、召开和表决程序符合《公司法》及《公司章程》的规定，会议决议得到全面贯彻执行。

截至报告期末，公司治理结构完善，“两会一层”规范运作，内控体系健全，规章制度执行到位，信息披露真实、准确、完整、及时，投资者关系管理工作高效务实，能够切实维护公司和股东的合法权益。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

√适用 □不适用

（一）公司实际控制人分别同时担任董事长、总裁的合理性说明

公司实际控制人韩景华先生、孟联女士分别担任公司董事长和总裁。韩景华先生和孟联女士自2005年6月联合其他创始股东共同创立公司，长期深耕于中蒙、中亚、非洲等核心区域的跨境综合物流业务，为全球客户提供一站式跨境多式联运服务，在业务领域内积累了深厚的运营管理经验。二位实际控制人对公司发展战略、经营理念、核心业务有着深刻理解，对行业趋势、市场动态具备深刻的洞察力和精准的把握，能够确保公司长期战略发展的连续性与稳定性。该项安排与公司发展实际高度契合，具有合理性。

（二）保持上市公司独立性的措施

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及公司章程等相关法规规定，切实规范公司治理，持续强化独立性保障措施，清晰界定控股股东、实际控制人与董事长、总裁的职权边界，确保控股股东、实际控制人与上市公司实行人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
韩景华	董事长	男	52	2015年12月26日	2028年9月14日	111,240,406	155,736,568	44,496,162	资本公积金转增股本	228.56	否
孟联	董事、总裁	女	54	2015年12月26日	2028年9月14日	57,660,604	80,724,846	23,064,242	资本公积金转增股本	186.03	否
唐世伦	董事	女	53	2022年9月15日	2028年9月14日	3,753,698	5,255,177	1,501,479	资本公积金转增股本	150.00	否
	副总裁			2015年12月26日	2025年9月14日						否
雷桂琴	董事	女	49	2022年9月15日	2028年9月14日	6,400	8,960	2,560	资本公积金转增股本		是
张兮	独立董事	男	58	2022年9月15日	2028年9月14日	-	-	-	-	10.00	否
李良锁	独立董事	男	47	2022年9月15日	2028年9月14日	-	-	-	-	10.00	否
王永	独立董事	男	46	2022年9月15日	2028年9月14日	274	384	110	资本公积金转增股本	10.00	否
刘建军	副总裁	男	45	2025年9月	2028年9月	-	-	-	-	180.00	否

				15日	14日							
白玉	副总裁	男	56	2015年12月26日	2028年9月14日	3,753,698	5,255,177	1,501,479	资本公积金转增股本	3.92	否	
武子彬	副总裁	女	56	2015年12月26日	2028年9月14日	3,753,698	5,255,177	1,501,479	资本公积金转增股本	70.00	否	
聂慧峰	董事会秘书	男	46	2016年10月8日	2028年9月14日	-	-	-	-	90.00	否	
邹葭	副总裁	男	55	2015年12月26日	2028年9月14日	-	-	-	-	70.00	否	
周立军	副总裁	女	56	2024年8月19日	2025年9月14日	-	-	-	-	90.00	否	
	财务总监			2025年4月30日	2028年9月14日						否	
王育红	副总裁	女	54	2022年9月15日	2028年9月14日	-	-	-	-	90.00	否	
张博斐	副总裁	男	44	2021年1月22日	2028年9月14日	-	-	-	-	117.00	否	
刘翔宇	副总裁	女	49	2022年9月15日	2028年9月14日	-	-	-	-	124.04	否	
李滔	副总裁(任期满不续任)	男	54	2022年9月15日	2025年9月14日	-	-	-	-	25.26	否	
吴彩静	财务总监(离任)	女	46	2024年8月19日	2025年4月30日	-	-	-	-	74.92	否	
合计	/	/	/	/	/	180,168,778	252,236,289	72,067,511	/	1,529.73	/	

(注：2025年4月30日，董事会收到吴彩静女士的书面辞职报告。吴彩静女士因个人原因申请辞去公司财务总监职务，辞职后不再担任公司任何职务。此外，公司于2025年9月15日召开了2025年第二次临时股东会，审议通过了董事会换届选举的相关议案，同日召开第四届董事会第一次会议，审议通过了聘任高级管理人员的相关议案，李滔先生不续任公司副总裁职务。)

姓名	主要工作经历
韩景华	曾任嘉友国际物流（北京）有限公司执行董事、董事长。现任嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）、嘉信亿德（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，贵州嘉隆矿业有限公司董事长，嘉友国际物流股份有限公司董事长。
孟联	曾任嘉友国际物流（北京）有限公司董事、总经理。现任天鼎云泓企业发展管理（北京）有限公司执行董事，贵州嘉隆矿业有限公司董事，嘉友国际物流股份有限公司董事、总裁。
唐世伦	曾任清华泰豪科技股份有限公司事业部总监，贵州沿河泓睿矿业有限公司董事，嘉友国际物流股份有限公司副总裁。现任贵州嘉隆矿业有限公司董事，嘉友国际物流股份有限公司董事、中蒙集群总经理。
雷桂琴	雷桂琴女士，1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级黄金投资分析师。曾任紫金矿业物流有限公司总经理，紫金矿业集团股份有限公司市场部常务副总经理，紫金国际贸易有限公司董事长、总经理。现任紫金矿业集团股份有限公司市场部总经理，嘉友国际物流股份有限公司董事。
张兮	曾任北京市朝阳区纪律检查委员会调研员。现任中国亚洲经济发展协会副秘书长，嘉友国际物流股份有限公司独立董事。
李良锁	曾任国浩律师（上海）事务所合伙人律师、证券业务内核委员。现任北京市环球律师事务所上海分所合伙人律师、证券业务内核委员，上海索辰信息科技股份有限公司独立董事，嘉友国际物流股份有限公司独立董事。
王永	曾任中国青年政治学院教师，大唐电信集团财务有限公司金融市场部总经理，上海比路电子股份有限公司独立董事。现任中芯国际集成电路制造有限公司副总裁，芯鑫融资租赁有限责任公司董事，嘉友国际物流股份有限公司独立董事。
刘建军	曾任乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司总经理，乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司总经理，嘉友国际物流股份有限公司职工监事。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁，嘉金国际投资管理有限公司总经理。
白玉	曾任嘉友国际物流股份有限公司董事，乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司执行董事，乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司执行董事。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁。
武子彬	曾任职于永顺货运有限公司。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁、中亚集群总经理。
聂慧峰	曾任嘉友国际物流股份有限公司财务副总监。现任嘉友国际物流股份有限公司董事会秘书。
邹葭	曾任日挥株式会社项目部物流经理。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁、工程项目事业部总经理。
周立军	曾任北京华高世纪科技股份有限公司财务总监，嘉友国际物流股份有限公司副总裁。现任嘉友国际物流股份有限公司财务总监。
王育红	曾任加拿大爱立信公司研发工程师。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁、研发中心总经理。
张博斐	曾任上海枫悦国际物流有限公司执行董事、总经理。现任嘉荣悦达国际物流（上海）有限公司执行董事、总经理，贵州嘉隆矿业有限公司监事，贵州沿河泓睿矿业有限公司监事，嘉友国际物流股份有限公司副总裁、海运集群总经理。
刘翔宇	曾任中铝国贸香港有限公司执行董事、总经理，贵州沿河泓睿矿业有限公司监事。现任嘉友国际物流股份有限公司副总裁、国贸集群总经理。

其它情况说明
适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
韩景华	嘉鑫毅(上海)企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年6月24日	-
雷桂琴	紫金国际贸易有限公司	董事长	2020年10月20日	2025年6月10日
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
韩景华	嘉信亿德(上海)企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年6月24日	-
韩景华	贵州嘉隆矿业有限公司	董事长	2024年10月31日	-
孟联	天鼎云泓企业发展管理(北京)有限公司	执行董事	2019年4月12日	-
孟联	贵州嘉隆矿业有限公司	董事	2024年10月31日	-
唐世伦	贵州嘉隆矿业有限公司	董事	2024年10月31日	-
唐世伦	Khangad Exploration LLC	董事	2024年5月30日	-
雷桂琴	紫金矿业集团(厦门)金属材料有限公司	董事长	2020年10月28日	2025年4月2日
雷桂琴	紫金矿业集团股份有限公司	市场部总经理	2024年6月	-
张兮	中国亚洲经济发展协会	副秘书长	2017年6月8日	-
李良锁	北京市环球律师事务所上海分所	合伙人 律师、证券业务内核委员	2017年8月1日	-
李良锁	上海索辰信息科技股份有限公司	独立董事	2022年10月28日	2026年5月30日
王永	中芯国际集成电路制造有限公司	副总裁	2022年6月	-
王永	中芯南方集成电路制造有限公司	财务负责人	2016年12月1日	-
王永	中芯国际集成电路制造(深圳)有限公司	职工监事	2022年10月18日	-
王永	芯鑫融资租赁有限责任公司	董事	2021年10月27日	-
王永	灿芯半导体(上海)股份有限公司	董事	2024年5月15日	2027年5月14日

王永	中芯国际集成电路新技术研发(上海)有限公司	执行董事、总经理	2021年11月17日	-
王永	上海集成电路制造创新中心有限公司	董事	2022年8月4日	-
王永	芯联集成电路制造股份有限公司	监事会主席	2022年8月15日	2025年12月31日
王永	上海比路电子股份有限公司	独立董事	2022年12月19日	2025年8月5日
张博斐	贵州沿河泓睿矿业有限公司	监事	2024年10月22日	-
张博斐	贵州嘉隆矿业有限公司	监事	2019年9月16日	-
张博斐	JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE.LTD.	董事	2023年4月20日	-
在其他单位任职情况的说明	-			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会薪酬与考核委员会审议通过《董事、监事及高级管理人员2025年度薪酬预案》，同意将该议案提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据其在公司担任的具体职务，按公司绩效考核管理制度确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事、高级管理人员工资均已全额发放，奖金在绩效考评后发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,529.73万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司非独立董事、高级管理人员依据公司绩效考核管理制度的相关规定获得相应的薪酬；独立董事依据2024年度股东会审议通过的《董事、监事及高级管理人员2025年度薪酬预案》获得相应的独立董事津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李滔	副总裁	离任	换届
吴彩静	财务总监	离任	个人原因

周立军	财务总监	聘任	工作调动
-----	------	----	------

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
韩景华	否	13	13	3	-	-	否	4
孟联	否	13	13	5	-	-	否	4
唐世伦	否	13	13	2	-	-	否	4
雷桂琴	否	13	13	11	-	-	否	4
张兮	是	13	13	6	-	-	否	4
李良锁	是	13	13	8	-	-	否	4
王永	是	13	13	8	-	-	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	13

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王永、张兮、韩景华
提名委员会	张兮、李良锁、孟联
薪酬与考核委员会	李良锁、王永、唐世伦
战略委员会	韩景华、孟联、雷桂琴

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月24日	1、《2024年度董事会审计委员会履	一致通过全部议	无

	职情况报告》 2、《2024年度财务决算报告》 3、《2024年年度报告》及其摘要 4、2024年年度利润分配及资本公积金转增股本方案 5、《2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 6、关于续聘2025年度审计机构的议案 7、《2024年度内部控制评价报告》 8、关于预计2025年度日常关联交易金额的议案 9、《2025年第一季度报告》	案	
2025年4月30日	1、关于聘任公司财务总监的议案	一致通过全部议案	无
2025年8月26日	1、《2025年半年度报告》及其摘要 2、《2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 3、2025年半年度利润分配方案	一致通过全部议案	无
2025年9月15日	1、关于聘任财务总监的议案	一致通过全部议案	无
2025年10月27日	1、《2025年第三季度报告》	一致通过全部议案	无

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月30日	1、关于聘任公司财务总监的议案	一致通过全部议案	无
2025年8月29日	1、提名韩景华为第四届董事会董事 2、提名孟联为第四届董事会董事 3、提名雷桂琴为第四届董事会董事 4、提名张兮为第四届董事会独立董事 5、提名李良锁为第四届董事会独立董事 6、提名王永为第四届董事会独立董事	一致通过全部议案	无
2025年9月15日	1、关于聘任总裁的议案 2、关于聘任副总裁的议案 3、关于聘任财务总监的议案 4、关于聘任董事会秘书的议案	一致通过全部议案	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月24日	1、董事、监事及高级管理人员2025年度薪酬预案	一致通过全部议案	无
2025年6月27日	1、关于2022年员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案	一致通过全部议案	无
2025年12月17日	1、关于2024年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案	一致通过全部议案	无

(五) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	161
主要子公司在职员工的数量	2,379
在职员工的数量合计	2,540
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,881
销售人员	60
技术人员	44
财务人员	95
行政人员	460
合计	2,540
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	50
本科	853
大专	160
大专以下	1,477
合计	2,540

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司立足战略发展蓝图，深耕人才培育与人才发展，始终以战略目标为核心引领，精心构建市场化的动态薪酬体系，全面兼顾市场竞争力、内部公平性与个体价值贡献，切实保障员工的付出获得合理认可与回报。通过严谨的综合性薪酬设计及中长期激励机制，公司实现了核心人才的有效留存与长期发展，持续激发组织活力，支持业务平稳运营与业绩稳健增长。

公司注重以人效提升为核心导向，不断优化高潜力人才的培养与发展机制，通过流程精简、组织精准设计与资源优化配置，持续提升团队效能。同时，公司不断完善差异化的激励与成果共享机制，推动员工与公司共同成长、双向赋能，深化“人才驱动发展、发展反哺人才”双向内生良性循环，为公司可持续与高质量发展提供坚实支撑。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

国际化人才是跨国经营的核心基础。公司紧扣战略导向，建立了以“人才梯队为核心、人才库为支撑、分层培养为路径、全球招募与本土培养融合为导向”的人才培养体系，构建了覆盖全员、适配多区域的系统化培训体系，为国内外业务拓展筑牢人才根基。

公司培训体系以“战略对齐、分层赋能、库储联动、全球协同、本土适配”为目标，形成“总部统筹、多区域执行”的闭环架构，确保核心标准与合规要求统一，同时兼顾各区域业务及文化差异，实现国际化与本土需求的平衡，重点聚焦分层精准培养、体系化梯队建设、常态化人才库管理三大关键。

公司总部统筹制定培训标准、人才库规范等，搭建“全球人才池”；各核心业务所在国组织区域培训，配备本土团队，实现全球化协同与本土化赋能的融合。

公司推进人才分层培养与梯队建设，针对高管、中层、基层、储备人才四大层级，构建差异化培养体系，联动人才库实现“培育、储备、任用”的闭环。

公司构建“集团统一、分层分类、动态迭代”的人才库，按层级和专业覆盖国内外需求，建立从入库、培育、考核、调用到出库的闭环，联动培训体系补齐人才能力短板，借助跨区域调配平台提升人才利用率。

公司采用“线上+线下”融合的培训模式，线上搭建多语言数字化培训平台，线下开展集中培训与导师带教，课程既包括从实际业务中沉淀提炼的自有课程，也包括定制化的实践演练课程，课程设置层次丰富，学习方式灵活自由，针对不同层级采用差异化培训方式。培训效果与考核实行全流程闭环评估，将培训成果与人才管理、绩效晋升绑定，并随业务发展迭代体系，贴合海外与本土的双重需求。

公司将持续深化与完善培训体系建设，优化“标准化+本土适配”模式，升级数字化平台，持续培育与储备复合型、国际型人才，为公司国内外业务高质量发展提供保障，实现企业与员工的共同发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《公司章程》等相关规定，公司实行持续、稳定的利润分配政策，在公司当年盈利且累计未分配利润为正值的情况下，且满足现金分红条件时，公司董事会制定的年度利润分配预案中以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的20%。

2026年4月24日，公司第四届董事会第七次会议审议通过《2025年年度利润分配方案》，同意公司实施2025年年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利2元(含税)。截至2025年12月31日，公司总股本1,368,008,658

股，以此计算合计拟派发现金红利 273,601,731.60 元（含税）。综上，2025 年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额为 547,203,463.20 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 47.96%。本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

公司利润分配政策特别是现金分红政策符合《公司章程》及审议程序的规定，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备、合规，董事会审议该方案时，独立董事从维护公司整体利益出发，独立、客观地发表意见；股东会审议该方案时，对中小投资者单独计票，充分听取中小投资者的意见和诉求，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	4
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	547,203,463.20
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,141,076,436.67
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	47.96
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	547,203,463.20
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	47.96

（五）最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,578,172,844.30
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	1,578,172,844.30
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,152,093,505.11
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	136.98
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股 股东的净利润	1,141,076,436.67
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	360,906,101.95

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

1、2022 年员工持股计划

(1) 2022 年员工持股计划批准情况

2022 年 12 月 22 日、2023 年 1 月 9 日，公司第三届董事会第五次会议、2023 年第一次临时股东大会分别审议通过《2022 年员工持股计划（草案）及其摘要》等相关议案，同意公司实施 2022 年员工持股计划。2022 年员工持股计划份额总数为 36,680,000 份，对应的股份数量为 3,500,000 股，股份来源为公司回购专用账户已回购公司股份，受让价格为 10.48 元/股，资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式。2022 年员工持股计划由公司自行管理，经公司 2022 年员工持股计划持有人会议审议通过，2022 年员工持股计划设立管理委员会，负责员工计划的日常管理。

2023 年 3 月 14 日，根据首次分配认购结果，参加 2022 年员工持股计划的总人数为 41 人（不含预留授予人员及未来拟再分配人员），其中监事、高级管理人员 9 人，核心管理人员及其他核心骨干人员 32 人，合计分配 27,672,440 份，对应股份数量为 2,640,500 股，预留 9,007,560 份，对应的股份数量为 859,500 股。

2023 年 3 月 23 日，公司回购专用证券账户所持有的 3,500,000 股公司股票非交易过户至公司 2022 年员工持股计划证券账户，过户价格为 10.48 元/股。

(2) 2022 年员工持股计划所持股份变动情况

自 2022 年员工持股计划正式实施以来，经过公司实施 2022-2024 年年度权益分派及本计划第一个锁定期解锁，截至本报告期内 2024 年年度权益分派实施完毕（2025 年 6 月 19 日），该计划持有公司股份数量变更至 5,762,400 股，占公司总股本的 0.42%，具体情况如下：

时间	事项	持股数量（股）			持有份额（份）	占比
		转增前	转增数量	转增后		
2023年6月21日	2022年年度权益分派（每股派0.5元转增0.4股）	3,500,000	1,400,000	4,900,000	36,680,000	0.70%
2024年6月18日	2023年年度权益分派（每股派0.5元转增0.4股）	4,900,000	1,960,000	6,860,000	36,680,000	0.70%
2025年6月19日	2024年年度权益分派（每股派0.4元转增0.4股）	4,116,000	1,646,400	5,762,400	22,008,000	0.42%

(3) 2022年员工持股计划实施进展情况

事项	情况说明																											
第二个锁定期届满解锁	<p>2025年，公司2022年员工持股计划管理委员会第八次会议审议通过《关于收回2022年员工持股计划部分持有人份额的议案》《关于2022年员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》两项议案，同意2022年员工持股计划第二个锁定期解锁份额14,672,000份，对应股份数量3,841,600股，解锁日期为2025年6月28日，解锁比例为40%。同时，管理委员会收回因持有人离职、个人考核未达标等原因不能解锁的份额2,311,804份，对应股份数量605,305股。本次考核完成后，2022年员工持股计划持有人持有份额情况如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">持有人</th> <th>持有份额（份）</th> <th>股份数量（股）</th> <th>占比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">参与人数 60人</td> <td>监事、高级管理人员（8人）</td> <td>6,497,058</td> <td>1,701,142</td> <td>29.52%</td> </tr> <tr> <td>核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）</td> <td>13,199,138</td> <td>3,455,953</td> <td>59.97%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">管理委员会收回份额</td> <td>2,311,804</td> <td>605,305</td> <td>10.50%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">总计</td> <td>22,008,000</td> <td>5,762,400</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>（注：1）2025年6月19日，公司实施完毕2024年年度权益分派（每股派0.4元转增0.4股），2022年员工持股计划持有公司股份数量由4,116,000股增加至5,762,400股，持有人所持份额不变。2）因2名持有人离职，管理委员会收回其合计持有的份额503,040份，对应股份数量131,712股。3）因2024年度共有12名持有人个人考核未达标，管理委员会收回相应不能解锁的份额1,808,764份，对应股份数量473,593股。）</p>				持有人		持有份额（份）	股份数量（股）	占比	参与人数 60人	监事、高级管理人员（8人）	6,497,058	1,701,142	29.52%	核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）	13,199,138	3,455,953	59.97%	管理委员会收回份额		2,311,804	605,305	10.50%	总计		22,008,000	5,762,400	100%
	持有人		持有份额（份）	股份数量（股）	占比																							
	参与人数 60人	监事、高级管理人员（8人）	6,497,058	1,701,142	29.52%																							
		核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）	13,199,138	3,455,953	59.97%																							
	管理委员会收回份额		2,311,804	605,305	10.50%																							
	总计		22,008,000	5,762,400	100%																							
后续安排	<p>2022年员工持股计划第二个锁定期届满后，管理委员会按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所相关规定及市场情况，在存续期内择机出售已解锁股份，并在扣除相关税费后按照持有人份额比例分配。</p>																											
第二个锁定期解锁出售后调整持有人份额	<p>2025年，公司2022年员工持股计划管理委员会第十次会议审议通过《关于第二个锁定期解锁出售后调整持有人份额的议案》，鉴于第二个锁定期解锁股份3,841,600股已全部出售完毕，持有人持有份额及对应股份数量相应减少。调整后，2022年员工持股计划持有人持有份额情况如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">持有人</th> <th>持有份额（份）</th> <th>股份数量（股）</th> <th>占比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">参与人数 60人</td> <td>监事、高级管理人员（8人）</td> <td>2,632,367</td> <td>689,238</td> <td>35.88%</td> </tr> <tr> <td>核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）</td> <td>4,703,633</td> <td>1,231,562</td> <td>64.12%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">总计</td> <td>7,336,000</td> <td>1,920,800</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>				持有人		持有份额（份）	股份数量（股）	占比	参与人数 60人	监事、高级管理人员（8人）	2,632,367	689,238	35.88%	核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）	4,703,633	1,231,562	64.12%	总计		7,336,000	1,920,800	100%					
	持有人		持有份额（份）	股份数量（股）	占比																							
	参与人数 60人	监事、高级管理人员（8人）	2,632,367	689,238	35.88%																							
		核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）	4,703,633	1,231,562	64.12%																							
	总计		7,336,000	1,920,800	100%																							
持有人		持有份额（份）	股份数量（股）	占比																								
参与人数 60人	监事、高级管理人员（8人）	2,632,367	689,238	35.88%																								
	核心管理人员及其他核心骨干人员（52人）	4,703,633	1,231,562	64.12%																								
总计		7,336,000	1,920,800	100%																								

截至报告期末，参加2022年员工持股计划的总人数为60人，其中高级管理人员8人，核心管理人员及其他核心骨干人员52人，合计持有份额7,336,000份，对应股份数量1,920,800股，占公司总股本的0.14%。

2022年员工持股计划存续期为60个月，所持标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票完成非交易过户至2022年员工持股计划名下之日起满15个月、27个月、39个月，对应的解锁比例分别为40%、40%、20%。

2、2024年员工持股计划

(1) 2024年员工持股计划批准情况

2024年7月29日、2024年8月15日，公司第三届董事会第二十五次会议、2024年第二次临时股东大会分别审议通过《2024年员工持股计划（草案）及其摘要》等相关议案，同意公司实施2024年员工持股计划。2024年员工持股计划份额为35,047,591.72份，对应股份数量为3,068,966股，股份来源为公司回购专用账户已回购公司股份，受让价格为11.42元/股，资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式，由公司自行管理。

2024年12月4日，根据首次分配认购结果，参加2024年员工持股计划的总人数为109人（不含预留授予人员及未来拟再分配人员），其中监事、高级管理人员8人，核心管理人员及其他核心骨干人员101人，合计分配份额31,062,400份，对应股份数量为2,720,000股，预留份额3,985,191.72份，对应股份数量为348,966股。

2024年12月17日，公司回购专用证券账户所持有的3,068,966股公司股票非交易过户至公司2024年员工持股计划证券账户，过户价格为11.42元/股。

(2) 2024年员工持股计划所持股份变动情况

自2024年员工持股计划正式实施以来，截至本报告期内2024年年度权益分派实施完毕（2025年6月19日），该计划持有公司股份数量变更至4,296,552股，占公司总股本的0.31%，具体情况如下：

时间	事项	持股数量（股）			持有份额（份）	占公司总股本的比例
		转增前	转增数量	转增后		
2025年6月19日	2024年年度权益分派（每股派0.4元转增0.4股）	3,068,966	1,227,586	4,296,552	35,047,591	0.31%

(3) 2024年员工持股计划实施进展情况：

事项	情况说明
第一个锁定期届满未解锁	2025年，公司2024年员工持股计划管理委员会第五次会议审议通过《关于2024年员工持股计划第一个锁定期届满未解锁的议案》，确认2024年员工持股计划第一个锁定期解锁条件未达成。锁定期届满后，管理委员会将严格按照相关规定，在法律法规允许的范围内对相关份额进行处置。届时，2024年员工持股计划持有人持有份额情况如下：

事项	情况说明			
	持有人	持有份额（份）	股份数量（股）	占比
参与 人数 107人	监事、高级管理人员 (7人)	4,522,320	554,400	12.90%
	核心管理人员及其他 骨干人员(100人)	13,320,288	1,632,960	38.01%
	管委会代持	13,219,792	1,620,640	37.72%
	预留份额	3,985,191	488,552	11.37%
	总计	35,047,591	4,296,552	100%

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司已建立市场化导向的高级管理人员考评与激励机制，并严格按照法律法规、监管要求及公司制度规范执行。为进一步完善高级管理人员的业绩与能力综合评价，相关机制建设如下：

在考评机制方面，公司以战略落地、经营业绩、合规运营、风险管控、创新发展、文化理念等为核心维度，构建量化指标与定性评价相结合、短期目标与长期价值相统一的考核体系，明确考核流程、评价标准与结果应用机制，旨在对高级管理人员进行全面、客观、公正的履职评价，强化责任传导与价值引领。

在激励机制方面，公司坚持业绩导向、市场对标、风险共担、长期绑定的原则，建立与公司经营绩效、行业竞争力及个人考核结果紧密挂钩的市场化激励体系，统筹运用固定薪酬、绩效薪酬及中长期激励等多种工具，实现高级管理人员个人收益与公司价值增长、股东长期回报、可持续发展的深度绑定，有效激发管理团队积极性与创造力，形成激励约束平衡、收益风险匹配的治理格局。

目前，公司高级管理人员考评及激励机制实施运行顺畅有效，为完善治理结构、提升管理效能、维护股东及公司整体利益发挥了重要作用。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2025年，公司严格遵循内部控制规范，结合发展战略与经营实际，持续深化内部控制体系建设。公司坚持“全面性、重要性、独立性”原则，着力构建覆盖全业务流程、权责清晰、制衡有效的风险防控机制。通过优化治理结构与监督机制，公司强化了对财务报告、募集资金及关联交

易等关键环节的管控。同时，公司采用内部审计与外部审计相结合的多层级评价体系，对内控有效性实施全面监督与评价，确保公司经营合规、资产安全及信息真实完整。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025 年，为提升对控股子公司的管控效能，规范内部运作机制，切实维护公司及投资者合法权益，公司立足战略发展全局，结合经营实际，持续完善子公司管理制度及相关配套措施。公司通过向子公司精准委派董事及关键管理人员，清晰界定母子公司在财产权益与经营管理方面的责任边界，持续优化子公司法人治理结构，保障其高效、有序运转，全面提升公司整体资产运营质量。

在日常经营管控中，公司严格执行子公司管理制度，明确各项工作机制与标准化流程，督促子公司规范运营。同时，依托 OA、ERP、IHR 等数字化管理系统，实现对子公司经营信息的实时采集与动态监控，并通过经营计划统筹、全面预算约束、绩效考核激励等多元化手段，对子公司业务开展全流程监督与量化评价。此外，公司内审部门定期采用审计与专项审计相结合的方式，对子公司重要业务环节实施深度监督，确保权限设置科学、制度执行到位、风险隔离机制健全、信息传递顺畅，切实筑牢公司整体利益防线。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告内部控制的有效性进行了审计，认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，详见上海证券交易所网站。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司主要业务涵盖跨境多式联运综合物流服务，并在此基础上积极拓展供应链贸易及国际陆港运营。由于公司自身不涉及实物产品的生产环节，经营活动对环境产生的直接污染较小，服务过程中基本不存在废水和废气排放。

近年来，公司高度重视环境保护，持续加大环保设施的投资与建设。近年来，公司先后投资建设全封闭环保储煤棚，并投入使用 35 吨敞顶集装箱（TEU）用于大宗矿产品跨境多式联运，有力支持了大宗矿产品的绿色物流。截至 2025 年，累计建成八座封闭式储煤棚，场区硬化面积达到 50 万平方米，实现了煤炭环保仓储和散改集运输的全面覆盖。

为有效控制煤尘及其他潜在污染，公司在煤棚内部配置了智能尘感喷淋降尘系统及雾炮装置，并充分利用当地公用中水资源进行喷淋降尘，有效降低煤炭扬尘。同时，公司取消了原有车辆维修车间，所有车辆的维修和保养均在海关监管场所外部进行，从源头杜绝了浮油、废发动机油、废制动器油等危险废物的产生。此外，场区配备吸尘车，实现全天候不间断煤尘清扫，有效解决煤场在装卸、运输过程中扬尘问题。

为进一步巩固环保管理成果，公司定期对场区内的无组织废物和噪声进行检测，每年开展两次覆盖煤尘、等效噪声等多项指标的检测，确保各项环境指标持续符合国家环保标准。公司在内蒙古甘其毛都口岸率先推行散装煤改集装箱运输模式，目前跨境运输量中集装箱比例已达 80% 以上；在二连浩特口岸、新疆霍尔果斯口岸等地运营的海关监管场所，同样严格执行并达到政府环保要求。

通过不断优化物流流程和加大绿色装备投入，公司持续提升大宗能源类货物在储运过程中的环保水平，积极构建高效、环保的综合物流新模式，全面履行企业社会责任，推动公司可持续发展。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司始终秉持“源于社会，回报社会”的企业社会责任理念，将可持续发展和社会担当贯穿于经营管理的各个环节。伴随公司多元化、国际化的发展步伐，我们不断以专业能力为客户、员工及社会各界提供高效、可持续的物流与供应链解决方案，致力于改善民生福祉和社会环境。公司将社会责任深度融入日常运营和全球布局，积极投身各类公益活动，以切实行动诠释企业责任与担当。

1. 践行国家战略，深耕中非板块

公司积极响应国家“一带一路”倡议，持续深耕中非物流板块。自2023年以来，公司高效运营刚果（金）卡松-萨卡尼亚公路、萨卡尼亚口岸及莫坎博口岸，凭借专业管理能力赢得当地政府、社区及驾驶员的一致认可，业务稳步增长。

2025年，公司进一步拓展非洲物流基础设施，启动并推进赞比亚恩多拉至萨卡尼亚口岸道路及口岸项目，实现恩萨公路全线贯通；同时，正式启动莫坎博口岸和穆富利拉至莫坎博道路的设计、融资与建设工作。公司还受邀参与坦赞铁路激活项目并成为战略股东，积极推动刚果（金）、赞比亚向纳米比亚、博茨瓦纳、坦桑尼亚等国的关键物流通道建设，助力非洲区域交通互联互通。

凭借在国内成熟的陆港多式联运经验，公司成功复制先进物流模式至非洲，以大宗货物运输为核心，推动陆港基础设施升级和物流节点建设，优化区域供应链体系，实现降本增效，为“一带一路”共建国家经济高质量发展和中非经贸合作作出积极贡献。

2. 爱心跨越国界，助力区域发展

公司长期关注民生福祉，持续开展各类公益帮扶和社会捐助。巴彦淖尔市作为公司重要子公司所在地，是公司产业布局和业务拓展的核心区域。2025年，巴彦淖尔市多地遭遇严重洪涝灾害，公司通过巴彦淖尔市红十字会捐赠60万元人民币，支持当地抢险救灾和灾后重建，彰显了企业植根当地、服务社会的责任担当。

在海外市场，公司也不忘回馈社会，下属嘉金公司在刚果（金）积极履行社会责任，独家赞助并参与社区足球赛事，丰富居民文化生活；推动就业和创业项目，助力民众改善生计；长期为当地学生提供实习机会，资助政府、协会及民间组织活动，发放助学金和慰问金，获得广泛认可。公司持续扩大招聘，优先录用当地居民和贫困人口，并提供专业技能培训，促进就业，推动经济发展与社会和谐，这些举措不仅推动了中非民心相通、民族团结，也树立了公司负责任、包容共赢的国际企业形象。

3. 坚持党建引领，秉持以人为本

公司持续强化党建工作，积极营造“爱党、爱国、爱企、爱岗、爱家”的“五爱”企业文化。各级党支部始终将党建工作摆在首位，深入学习贯彻党的二十届三中、四中全会精神，全年组织专题学习会、主题党日活动10余场，确保党的路线方针政策在公司落地生根。通过“三会一课”、党员责任区等机制，持续发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，有力推动企业持续发展。

公司积极探索“党建+业务”融合发展模式，设立“党员先锋岗”“党员突击队”，在非洲、蒙古、中亚等海外市场开拓中，党员骨干冲锋在前、攻坚克难，展现先锋模范作用。在甘其毛都环保煤棚、刚果金、赞比亚等重点项目建设及运营过程中，党员始终坚守一线岗位，保障项目顺利推进。各级党支部还主动开展党建共建，与政府部门、优秀企业协同提升基层党建水平。2025年，甘其毛都党支部联合多家单位开展重温入党誓词、联合巡边、党课共学等活动，进一步巩固“国门”党建成果，并荣获“先进基层党组织”称号，为企业发展和员工成长注入新动能。

2025 年，公司凭借稳健的经营业绩和优良的企业形象，荣获“持续成长奖”“优秀上市公司”等多项殊荣，入选京津冀服务业企业百强，并再次入选北京市西城区民营百强企业百强榜单。在党建引领下，全体员工凝心聚力，积极践行“五爱”文化，“企业发展、回报社会”的理念贯穿公司始终。

公司始终秉持以人为本的核心价值观，保障公平就业机会，持续完善员工能力培训与职业发展通道，营造跨国员工融合发展的良好氛围。公司不断优化工作环境，高度重视员工健康与安全，切实增强员工归属感和凝聚力，实现员工与企业的共同成长和进步。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	韩景华、孟联	<p>1、自公司股票上市之日起三十六个月内,不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份,也不由公司回购该部分股份。</p> <p>2、本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于发行价;公司股票上市之日起六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价,或者上市后六个月期末收盘价低于发行价,本人所持公司股票的锁定期在原基础上自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的,发行价将作相应调整。</p> <p>3、在上述锁定期满后,于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间,本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的25%。如本人自公司离职,则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。</p>	2016年12月15日	是	<p>限售期限:自公司上市之日起36个月内;</p> <p>减持价格限制期限:锁定期满两年内;</p> <p>减持比例限制期限:任董事、监事、高级管理人员期间;不得转让期限:离职后六个月内。</p>	是	不适用	不适用

		4、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。						
股份限售	白玉、武子彬、唐世伦	<p>1、自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。</p> <p>2、本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司股票上市之日起六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，本人所持公司股票的锁定期在原基础上自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价将作相应调整。</p> <p>3、在上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的 25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。</p> <p>4、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。</p>	2016 年 12 月 15 日	是	<p>限售期限：自公司上市之日起 12 个月内；</p> <p>减持价格限制期限：锁定期满两年内；</p> <p>减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；</p> <p>不得转让期限：离职后六个月内。</p>	是	不适用	不适用
股份限售	侯润平、王本利	<p>1、自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。</p>	2016 年 12 月 15 日	是	<p>限售期限：自公司上市之日起 12 个月内；</p> <p>减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；</p> <p>不得转</p>	是	不适用	不适用

		<p>2、在上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的 25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。</p> <p>3、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。</p>			让期限：离职后六个月内。			
其他	嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）	<p>公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本合伙企业所持公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。在锁定期届满后二十四个月内减持价格不得低于本次发行价。如遇除权除息事项，上述发行价作相应调整。</p> <p>本合伙企业所持公司公开发行股票前已发行的股份在锁定期满后两年内每年减持不超过持有股份的 25%，转让价不低于发行价，且减持不影响本合伙企业对公司的控制权。若公司有送股、转增股本或增发等事项的，上述股份总数应作相应调整；公司上市后发生除权除息事项的，减持价格应作相应调整。</p> <p>若拟减持公司股票，将提前三个交易日通知公司并予以公告，并承诺按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及证券交易所相关规定办理。</p>	2016 年 12 月 15 日	是	减持比例及价格限制期限：锁定期满两年内。	是	不适用	不适用

	其他	韩景华、孟联	<p>公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人所持公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。在锁定期届满后二十四个月内减持价格不得低于本次发行价。如遇除权除息事项，上述发行价作相应调整。</p> <p>本人所持公司公开发行股票前已发行的股份在锁定期满后两年内每年减持不超过持有股份的 25%，转让价不低于发行价。若公司有送股、转增股本或增发等事项的，上述股份总数应作相应调整；公司上市后发生除权除息事项的，减持价格应作相应调整。</p> <p>若拟减持公司股票，将提前三个交易日通知公司并予以公告，并承诺按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及证券交易所相关规定办理。</p>	2016 年 12 月 15 日	是	减持比例及价格限制期限：锁定期满两年内。	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	嘉友国际物流股份有限公司	在本次非公开发行募集资金使用完毕前或本次承诺函作出之日起 48 个月内（两者以时间孰长为准），公司不再开展新的融资租赁业务，亦不会将本次非公开发行募集资金直接或变相用于类金融业务。	2021 年 8 月 20 日	是	2021 年 8 月 20 日至非公开发行募集资金使用完毕前或本次承诺函作出之日起 48 个月内（两者以时间孰长为准）。	是	不适用	不适用
其他承诺	股份限售	白玉、武子彬、唐世伦、侯润平、王本利	1、自公司股票在上海证券交易所上市交易之日起三十六个月内，不转让或委托他人管理本人直接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。若在股份锁定期间发生资本公积转增股本、送红股等使股	2019 年 1 月 11 日	是	限售期限：自公司上市之日起 36 个月内； 减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；不得转	是	不适用	不适用

		<p>份数量发生变动的事项,上述锁定股份数量相应调整。</p> <p>2、上述锁定期满后,于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间,本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的25%。如本人自公司离职,则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。</p> <p>3、本承诺函为不可撤销之承诺函,本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。</p> <p>4、本人知悉法律法规、证监会及交易所关于股份锁定及转让的相关规定,本承诺函为本人的真实意思表示。</p>			让期限:离职后六个月内。			
股份限售	紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)	<p>紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)于2021年12月认购公司非公开发行股票16,432,128股,占当时公司总股本的5.18%。现出于对公司业绩及未来发展的长期看好,同时基于战略投资目的,紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)承诺于2025年2月20日前不减持上述股份。</p>	2022年11月1日	是	2022年11月1日至2025年2月20日	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

1、重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
2025年7月8日财政部发布的《标准仓单交易相关会计处理实施问答》	详见其他说明	0.00

调整过程及其他说明：

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、重要会计估计变更

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	90
境内会计师事务所审计年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	张金海、陈逢银
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5、1

	名称	报酬
--	----	----

内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	30
--------------	------------------	----

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 22 日，公司 2024 年年度股东会审议通过《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务报告和内部控制的审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 4 月 24 日，公司第三届董事会第三十三次会议、第三届监事会第二十四次会议审议通过《关于预计 2025 年度日常关联交易金额的议案》，公司预计 2025 年度将与关联人紫金矿业集团股份有限公司及其下属企业、参股公司 Khangad Exploration LLC、JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE.LTD. 之间发生的日常关联交易总金额为 80,000 万元。	www.sse.com.cn

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>2022年12月，公司全资子公司中非国际物流投资有限公司与公司持股5%以上股东紫金矿业集团股份有限公司的全资子公司金山（香港）国际矿业有限公司组成联合体，和刚果（金）基础设施与公共工程部签署《卢阿拉巴省第39号国家公路坎布鲁鲁（Kambululu）至迪洛洛（Dilolo）段（219.4公里）和迪洛洛（Dilolo）陆港的设计、融资、建设及运营特许权合同》，约定由中非国际与金山香港联合体共同投资、建设、运营坎布鲁鲁至迪洛洛道路与迪洛洛陆港现代化改造项目。</p> <p>刚果（金）基础设施与公共工程部授予中非国际与金山香港联合体特许项目的特许权，特许权期限为30年。本项目投资总额362,767,538.66美元，其中中非国际通过其全资子公司JASLINK Logistics Limited出资185,011,444.72美元，占比51%，资金来源于公司自有资金和自筹资金。金山香港为公司持股5%以上股东紫金矿业的下属企业，本次交易构成关联交易。</p>	<p>详见《关于与关联方共同投资暨关联交易的公告》（公告编号：2023-013）</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										360,000,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										360,000,000				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										360,000,000				
担保总额占公司净资产的比例(%)										5.84				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										360,000,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										360,000,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										不适用				
担保情况说明										公司于2025年11月26日召开第四届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于公司为全资子公司提供担保的议案》，同意公司为全资子公司中非国际物流投资有限公司向中非发展基金有限公司发行的300万股优先股交易项下需要履行、遵守和完成的义务提供连带责任保证，担保资金总额为3.6亿元人				

	民币，保证期间为自担保生效之日至被担保人在相关交易文件项下的被担保义务的履行期限届满之日起三年，若被担保人在相关交易文件项下的被担保义务履行期限被延长，则保证期间顺延至展期期间届满之日起三年。
--	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年12月10日	58,383.00	57,708.99	57,708.99	-	40,025.34	-	69.36%	-	3,223.76	5.59%	4,000
合计	/	58,383.00	57,708.99	57,708.99	-	40,025.34	-	/	/	3,223.76	/	4,000

其他说明

√适用 □不适用

公司2021年非公开发行股票募集资金投资项目于2025年6月整体结项。结项后，服务贸易基础设施技术改造、购置装载机车辆及甘其毛道金航储煤棚建设三个项目均存在募集资金节余。公司因此调减了原“募集资金计划投资总额”，调整后的投资总额由累计投入募集资金及待支付尾款构成。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	服务贸易基础设施技术改造项目	运营管理	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	24,904.75	2,390.96	22,499.11	90.34	2024年12月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	10,958.47
向特定对象发	购置装载机	运营管理	是	否	1,273.51	209.90	1,029.55	80.84	2024年12月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	3,763.46

行股票	辆项目																
向特定对象发行股票	补充流动资金	运营管理	是	否	13,108.99	-	13,108.99	100	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否		-
向特定对象发行股票	甘其毛道金航储煤棚建设项目	运营管理	否	是, 此项目为新项目	3,571.41	622.90	3,387.69	94.86	2025年6月	是	是	不适用	不适用	不适用	否		453.81
合计	/	/	/	/	42,858.66	3,223.76	40,025.34	/	/	/	/	/	-	/	/		15,175.74

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年2月6日，公司第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第十四次会议审议通过《关于使用非公开发行股票募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过34,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，期限为自董事会审议通过之日起12个月内。保荐机构对上述事项发表了同意的意见。截至2025年1月15日，公司已将实际用于临时补充流动资金的募集资金32,000万元全部归还至募集资金专户。

2025年1月20日，公司第三届董事会第三十一次会议、第三届监事会第二十三次会议审议通过《关于使用非公开发行股票募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过6,400万元闲置募集资金临时补充流动资金，期限为自董事会审议通过之日起12个月内。保荐机构对上述事项发表了同意的意见。截至2025年6月23日，公司已将实际用于临时补充流动资金的募集资金4,500万元全部归还至募集资金专户。

2025年6月27日，公司第三届董事会第三十五次会议、第三届监事会第二十五次会议审议通过《关于使用非公开发行股票募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过5,500万元闲置募集资金临时补充流动资金，期限为自董事会审议通过之日起12个月内。保荐机构对上述事项发表了同意的意见。

截至2025年12月31日，公司不存在使用非公开发行股票闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

2025年1月20日，公司第三届董事会第三十一次会议、第三届监事会第二十三次会议审议通过《关于部分非公开发行股票募集资金投资项目节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将非公开发行股票募投项目中已结项的服务贸易基础设施技术改造项目、购置装载机车辆项目的节余募集资金14,721.93万元（含存款利息及理财收益）永久补充流动资金，保荐机构对上述事项发表了同意的意见。截至2025年6月20日，上述节余募集资金147,219,290.19元已永久补充流动资金。

2025年6月27日，公司第三届董事会第三十五次会议、第三届监事会第二十五次会议审议通过《关于非公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将非公开发行股票募投项目中的甘其毛道金航储煤棚建设项目结项。鉴于公司非公开发行股票募投项目已全部实施完成，节余募集资金453.81万元（含存款利息）将全部用于永久补充流动资金。保荐机构对上述事项发表了同意的意见。截至2025年7月4日，上述节余募集资金4,538,130.48元已永久补充流动资金。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具鉴证报告，并发表鉴证结论：我们认为，嘉友国际2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了嘉友国际2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

国泰海通证券股份有限公司出具专项核查报告，并发表核查意见：保荐机构认为，嘉友国际2025年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。保荐机构对嘉友国际2025年度募集资金存放和使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	977,149,042	100	-	-	390,859,616	-	390,859,616	1,368,008,658	100
1、人民币普通股	977,149,042	100	-	-	390,859,616	-	390,859,616	1,368,008,658	100
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	977,149,042	100	-	-	390,859,616	-	390,859,616	1,368,008,658	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

2025年5月22日，经公司2024年年度股东会审议通过，公司实施2024年年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以方案实施前的总股本977,149,042股为基数，每股派发现金红利0.4元（含税），每股以资本公积金转增0.4股，共计派发现金红利390,859,616.80元（含税），转增390,859,616股。本次分配后，公司总股本为1,368,008,658股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

详见本报告“第二节公司简介和主要财务指标”之“七、近三年主要会计数据和财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

（二）限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司股份总数及股东结构的变动情况详见本节“一、股本变动情况”之“1、股份变动情况表”及“2、股份变动情况说明”。公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

（三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,112
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	21,078
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

（二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	

嘉鑫毅(上海)企业管理合伙企业(有限合伙)	97,378,523	340,824,831	24.91	-	无	-	其他
紫金国际贸易有限公司	49,446,880	173,064,080	12.65	-	无	-	其他
韩景华	44,496,162	155,736,568	11.38	-	无	-	境内自然人
孟联	23,064,242	80,724,846	5.90	-	无	-	境内自然人
紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)	18,035,904	63,125,663	4.61	-	无	-	其他
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	16,800,039	20,800,096	1.52	-	无	-	其他
香港中央结算有限公司	10,234,723	18,604,761	1.36	-	无	-	其他
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	18,046,419	18,046,419	1.32	-	无	-	其他
中国工商银行股份有限公司—景顺长城景盛双息收益债券型证券投资基金	13,927,708	17,917,328	1.31	-	无	-	其他
汇添富基金管理股份有限公司—社保基金16032组合	8,152,812	10,909,563	0.80	-	无	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
嘉鑫毅(上海)企业管理合伙企业(有限合伙)	340,824,831	人民币普通股	340,824,831				
紫金国际贸易有限公司	173,064,080	人民币普通股	173,064,080				
韩景华	155,736,568	人民币普通股	155,736,568				
孟联	80,724,846	人民币普通股	80,724,846				
紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)	63,125,663	人民币普通股	63,125,663				
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	20,800,096	人民币普通股	20,800,096				
香港中央结算有限公司	18,604,761	人民币普通股	18,604,761				
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	18,046,419	人民币普通股	18,046,419				
中国工商银行股份有限公司—景顺长城景盛双息收益债券型证券投资基金	17,917,328	人民币普通股	17,917,328				

汇添富基金管理股份有限公司－社保基金16032组合	10,909,563	人民币普通股	10,909,563
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、韩景华直接持有公司 11.38%的股份，孟联直接持有公司 5.90%的股份，韩景华和孟联通过嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）控制公司 24.91%的股份，对公司实行共同控制，为一致行动人； 2、紫金国际贸易有限公司、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）
单位负责人或法定代表人	韩景华
成立日期	2015 年 6 月 24 日
主要经营业务	企业管理；自有资金投资的资产管理服务；信息系统集成服务；软件开发；信息系统运行维护服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）原名“嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）”，于 2024 年 9 月 30 日完成更名。

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

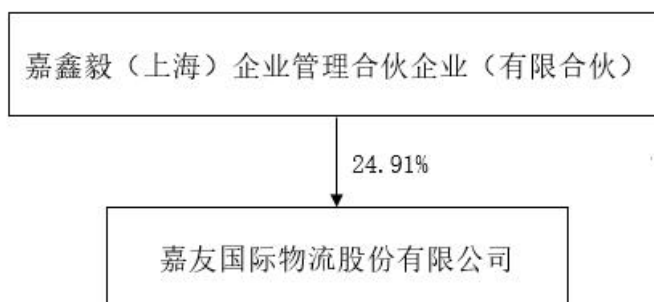
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	韩景华
国籍	中华人民共和国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	孟联
国籍	中华人民共和国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、总裁
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

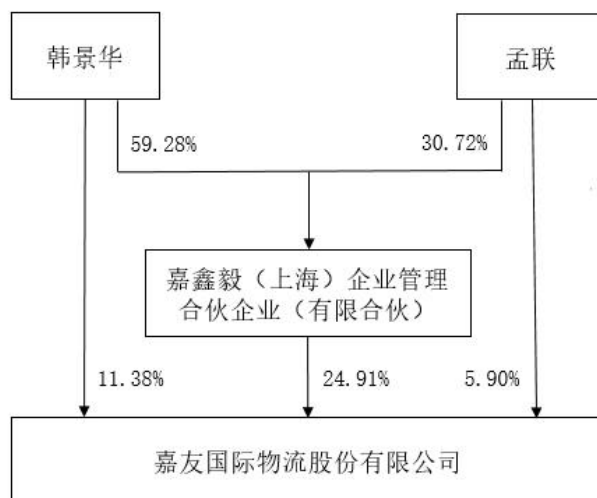
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
紫金国际贸易有限公司	李富朝	2020年10月20日	91350200MA34WEF8XU	1,000,000,000	货物进出口；进出口代理；采购代理服务；销售代理；信息咨询服务等
紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	2021年1月27日	91350200MA8RD7KA5Q	2,000,000,000	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等
紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	黄希哲	2017年8月28日	91350200MA2YHPW73W	300,000,000	受托管理股权投资基金，提供相关咨询服务等
紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	2021年4月8日	91350200MA8RW WME2T	32,610,000	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等

情况说明	紫金国际贸易有限公司、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司、紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。
------	--

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

信会师报字[2026]第 ZB10799 号

嘉友国际物流股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了嘉友国际物流股份有限公司（以下简称嘉友国际）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了嘉友国际 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于嘉友国际，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计 34、收入”所述的会计政策及财务报表附注“七、合并财务报表项目注释 61、营业收入和营业成本”。</p> <p>嘉友国际收入主要来源于跨境多式联运综合物流服务业务、供应链贸易业务及陆港项目服务业务。在客户取得相关商品或服务的控制权时，按照预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>营业收入是嘉友国际重要的业绩指标之一，对嘉友国际的经营成果产生较大影响，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，故我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们就收入确认实施的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制的设计及执行有效性；</p> <p>（2）选取样本检查销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）结合业务市场情况对收入以及毛利率执行分析程序，关注本期收入是否存在异常波动情况；</p> <p>（4）从收入的会计记录和业务记录中选取样本，核对与业务相关的合同、签收记录、结算资料等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；关注资产负债表日前后的样本是否被记录于恰当的会计期间；</p>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
	(5) 对主要客户执行函证程序以确认本期收入及期末应收账款余额等信息。
(二) 商誉减值	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计 6、27、”所述的会计政策及财务报表附注“七、合并财务报表项目注释 27、商誉”。</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，嘉友国际合并财务报表中商誉的账面价值为 27,906.63 万元。嘉友国际管理层通过比较被分摊商誉的相关资产组的可收回金额与该资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试。预测可收回金额涉及对资产组未来现金流量现值的预测，管理层在预测中需要作出重大判断和假设，采用的关键假设包括：增长率、毛利率、折现率等；</p> <p>由于商誉金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们就商誉减值实施的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解和评价与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性；</p> <p>(2) 通过参考行业惯例、与管理层讨论，复核估值模型是否合理；</p> <p>(3) 复核评估专家的专业胜任能力和业务独立性；复核管理层及评估专家对商誉减值测试的具体方法，并评价方法的合理性；</p> <p>(4) 评价商誉减值测试关键假设的适当性；评价测试所引用参数的合理性，包括收入增长率、预计毛利率、主要经营费用和折现率等；</p> <p>(5) 考虑管理层于减值测试中采用的关键假设可能出现的合理波动的潜在影响；</p> <p>(6) 对管理层在合并财务报表中进行的商誉减值相关的信息披露是否恰当进行评估。</p>

四、其他信息

嘉友国际管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括嘉友国际 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估嘉友国际的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督嘉友国际的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对嘉友国际持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务

报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致嘉友国际不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就嘉友国际中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：
(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国·上海

2026年4月24日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：嘉友国际物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,560,154,674.26	925,456,505.82
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		5,980,000.00	119,922,493.38
应收账款		251,772,207.94	254,539,469.75
应收款项融资		11,000,000.00	2,134,443.00
预付款项		912,247,472.32	623,014,923.22
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		40,720,787.26	39,796,255.01

其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		749,860,351.68	1,374,194,847.05
其中：数据资源			
合同资产		69,154,556.95	89,541,572.74
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			4,385,544.93
其他流动资产		89,861,283.77	47,493,303.82
流动资产合计		3,690,751,334.18	3,480,479,358.72
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			1,721,743.76
长期股权投资		743,392,857.24	702,402,557.09
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,118,559,836.09	1,091,936,762.73
在建工程		3,101,880.56	34,719,285.49
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		43,741,590.52	30,646,432.28
无形资产		1,927,373,240.82	1,779,109,750.67
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		279,066,316.98	279,066,316.98
长期待摊费用		133,050.50	586,063.44
递延所得税资产		20,253,280.99	29,105,338.04
其他非流动资产		265,099,079.51	214,832,542.88

非流动资产合计		4,400,721,133.21	4,164,126,793.36
资产总计		8,091,472,467.39	7,644,606,152.08
流动负债：			
短期借款		338,033,137.36	157,922,541.09
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		693,386,865.24	584,200,837.41
预收款项			
合同负债		281,652,133.02	671,211,879.97
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		50,641,729.55	54,832,446.73
应交税费		159,649,924.53	230,104,145.25
其他应付款		245,372,340.67	97,524,586.11
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,927,217.27	6,302,371.54
其他流动负债		25,714,619.29	22,459,126.01
流动负债合计		1,802,377,966.93	1,824,557,934.11
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债		9,922,017.45	3,016,912.29
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		47,429,621.95	31,034,284.51
递延收益		14,675,073.10	15,950,666.94
递延所得税负债		49,731,446.11	29,733,299.66
其他非流动负债			
非流动负债合计		121,758,158.61	79,735,163.40
负债合计		1,924,136,125.54	1,904,293,097.51
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,368,008,658.00	977,149,042.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		935,075,116.33	1,320,073,566.50
减：库存股		42,383,591.72	57,055,591.72
其他综合收益		108,484,142.54	181,633,262.37
专项储备			
盈余公积		291,086,479.64	246,972,497.59
一般风险准备			
未分配利润		3,355,763,653.87	2,923,262,547.65
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,016,034,458.66	5,592,035,324.39
少数股东权益		151,301,883.19	148,277,730.18
所有者权益（或股东权益）合计		6,167,336,341.85	5,740,313,054.57
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,091,472,467.39	7,644,606,152.08

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：嘉友国际物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		550,877,306.19	252,576,399.11
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		1,280,000.00	4,013,933.15
应收账款		370,566,768.64	329,513,356.44
应收款项融资			2,134,443.00
预付款项		41,255,006.07	28,915,185.86
其他应收款		1,881,830,600.48	1,548,785,905.61
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产		4,260,334.36	22,045,981.15
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,341,483.92	
流动资产合计		2,852,411,499.66	2,187,985,204.32
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,709,917,273.24	1,583,261,743.67
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		219,951,598.88	178,684,121.52

在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,929,868,872.12	1,761,945,865.19
资产总计		4,782,280,371.78	3,949,931,069.51
流动负债：			
短期借款		314,912,576.20	20,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		239,975,146.81	176,616,915.22
预收款项			
合同负债		16,720,211.99	317,234,119.02
应付职工薪酬		16,409,758.98	17,615,765.44
应交税费		2,981,013.48	8,580,301.73
其他应付款		1,271,516,329.08	294,375,993.88
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		2,057,525.20	2,415,072.46
流动负债合计		1,864,572,561.74	836,838,167.75
非流动负债：			

长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		8,158,676.52	755,406.18
其他非流动负债			
非流动负债合计		8,158,676.52	755,406.18
负债合计		1,872,731,238.26	837,593,573.93
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,368,008,658.00	977,149,042.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		931,931,485.65	1,316,929,935.82
减：库存股		42,383,591.72	57,055,591.72
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		291,086,479.64	246,972,497.59
未分配利润		360,906,101.95	628,341,611.89
所有者权益（或股东权益）合计		2,909,549,133.52	3,112,337,495.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,782,280,371.78	3,949,931,069.51

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		8,376,595,685.17	8,753,600,659.53
其中：营业收入		8,376,595,685.17	8,753,600,659.53
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,089,665,784.75	7,257,319,785.68
其中：营业成本		6,828,284,636.49	6,955,021,745.41
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		31,446,395.44	30,861,141.09
销售费用		10,880,398.11	12,641,994.53
管理费用		221,903,163.55	221,504,015.24
研发费用		20,318,410.11	27,323,004.06
财务费用		-23,167,218.95	9,967,885.35
其中：利息费用		29,074,735.26	11,752,780.70
利息收入		12,195,221.17	19,890,063.40
加：其他收益		6,747,338.62	12,168,597.74
投资收益（损失以“-”号填列）		49,386,855.90	33,868,611.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		50,519,333.08	28,850,140.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		6,328,092.53	-753,139.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-11,686,646.44	-44,750,358.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,720,000.76	1,382,529.24
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,341,425,541.79	1,498,197,115.48
加：营业外收入		1,014,697.08	2,778,952.01
减：营业外支出		2,631,046.70	1,022,635.78
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,339,809,192.17	1,499,953,431.71
减：所得税费用		194,806,075.10	218,743,681.58
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,145,003,117.07	1,281,209,750.13
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,145,003,117.07	1,281,209,750.13
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,141,076,436.67	1,276,417,070.88
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,926,680.40	4,792,679.25
六、其他综合收益的税后净额		-71,251,647.22	48,920,895.68
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-73,149,119.83	47,090,031.53

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-73,149,119.83	47,090,031.53
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			473.82
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-73,149,119.83	47,089,557.71
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1,897,472.61	1,830,864.15
七、综合收益总额		1,073,751,469.85	1,330,130,645.81
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,067,927,316.84	1,323,507,102.41
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		5,824,153.01	6,623,543.40
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.84	0.93
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.83	0.93

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		871,020,223.55	1,043,193,056.13
减：营业成本		522,202,956.13	594,316,733.22
税金及附加		3,673,808.06	3,272,599.96
销售费用		6,306,155.84	8,626,198.05
管理费用		35,115,589.38	35,759,139.07
研发费用		26,827,844.08	31,851,305.94
财务费用		-19,774,461.24	-60,258,892.86
其中：利息费用		17,855,206.84	491,656.89
利息收入		42,367,894.02	58,137,858.32
加：其他收益		1,871,641.85	4,152,332.61
投资收益（损失以“-”号填列）		189,559,327.76	396,276,544.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		51,682,324.33	26,615,395.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		3,617,447.49	-1,646,024.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）			

资产处置收益（损失以“－”号填列）			-9,559.39
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		491,716,748.40	828,399,265.92
加：营业外收入		211,511.24	15,152.56
减：营业外支出		225,880.73	69,270.98
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		491,702,378.91	828,345,147.50
减：所得税费用		50,562,558.40	65,739,753.80
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		441,139,820.51	762,605,393.70
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		441,139,820.51	762,605,393.70
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		441,139,820.51	762,605,393.70
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,515,309,110.44	9,555,233,054.90
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			

代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,174,861.85	36,361,704.73
收到其他与经营活动有关的现金		493,652,168.81	441,269,129.46
经营活动现金流入小计		9,011,136,141.10	10,032,863,889.09
购买商品、接受劳务支付的现金		6,739,074,637.67	8,254,408,417.24
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		284,339,434.75	195,565,991.48
支付的各项税费		398,068,899.29	254,861,201.03
支付其他与经营活动有关的现金		458,395,643.29	419,358,990.78
经营活动现金流出小计		7,879,878,615.00	9,124,194,600.53
经营活动产生的现金流量净额		1,131,257,526.10	908,669,288.56
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,162,181,654.76	2,602,440,522.76
取得投资收益收到的现金		7,440,895.92	4,973,489.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		21,331,278.74	1,441,010.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金		6,878,874.83	61,909,873.52
投资活动现金流入小计		3,197,832,704.25	2,670,764,895.97
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		376,187,916.49	492,338,873.49
投资支付的现金		3,165,725,930.25	3,232,331,591.93
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			163,884,443.18
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,541,913,846.74	3,888,554,908.60
投资活动产生的现金流量净额		-344,081,142.49	-1,217,790,012.63
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,537,912,222.34	217,952,384.68
收到其他与筹资活动有关的现金		54,073,773.02	89,292,863.21
筹资活动现金流入小计		1,591,985,995.36	307,245,247.89
偿还债务支付的现金		996,549,607.73	151,467,534.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		676,171,112.75	646,162,073.93
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		2,800,000.00	4,000,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		57,854,410.14	56,469,533.78
筹资活动现金流出小计		1,730,575,130.62	854,099,142.12
筹资活动产生的现金流量净额		-138,589,135.26	-546,853,894.23

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-16,270,488.97	2,641,559.97
五、现金及现金等价物净增加额		632,316,759.38	-853,333,058.33
加：期初现金及现金等价物余额		918,712,737.82	1,772,045,796.15
六、期末现金及现金等价物余额		1,551,029,497.20	918,712,737.82

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		727,581,951.38	1,209,047,671.99
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,964,952,085.68	1,233,355,726.29
经营活动现金流入小计		2,692,534,037.06	2,442,403,398.28
购买商品、接受劳务支付的现金		457,675,065.93	498,810,799.95
支付给职工及为职工支付的现金		49,711,866.57	46,899,697.58
支付的各项税费		70,231,768.55	74,741,283.88
支付其他与经营活动有关的现金		1,467,816,083.84	2,074,364,763.38
经营活动现金流出小计		2,045,434,784.89	2,694,816,544.79
经营活动产生的现金流量净额		647,099,252.17	-252,413,146.51
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,469,026,794.76	2,115,500,000.00
取得投资收益收到的现金		137,882,056.10	369,671,715.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			831,953.00

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		6,878,874.83	61,909,873.52
投资活动现金流入小计		1,613,787,725.69	2,547,913,541.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		49,473,563.02	408,250.87
投资支付的现金		1,544,000,000.00	2,763,422,233.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,593,473,563.02	2,763,830,483.87
投资活动产生的现金流量净额		20,314,162.67	-215,916,942.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		800,146,631.73	20,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		48,182,767.89	89,292,863.21
筹资活动现金流入小计		848,329,399.62	109,292,863.21
偿还债务支付的现金		500,000,000.00	20,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		668,338,467.68	640,599,536.51
支付其他与筹资活动有关的现金		47,320,607.89	54,321,734.82
筹资活动现金流出小计		1,215,659,075.57	714,921,271.33
筹资活动产生的现金流量净额		-367,329,675.95	-605,628,408.12
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,753,375.27	1,122,855.76
五、现金及现金等价物净增加额		297,330,363.62	-1,072,835,641.09
加：期初现金及现金等价物余额		252,576,399.11	1,325,412,040.20
六、期末现金及现金等价物余额		549,906,762.73	252,576,399.11

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	977,149,042.00				1,320,073,566.50	57,055,591.72	181,633,262.37		246,972,497.59		2,923,262,547.65		5,592,035,324.39	148,277,730.18	5,740,313,054.57
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	977,149,042.00				1,320,073,566.50	57,055,591.72	181,633,262.37		246,972,497.59		2,923,262,547.65		5,592,035,324.39	148,277,730.18	5,740,313,054.57
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	390,859,616.00				-384,998,450.17	-14,672,000.00	-73,149,119.83		44,113,982.05		432,501,106.22		423,999,134.27	3,024,153.01	427,023,287.28
（一）综合收益总额							-73,149,119.83				1,141,076,436.67		1,067,927,316.84	5,824,153.01	1,073,751,469.85
（二）所有者投入和减少资本					5,861,165.83	-14,672,000.00							20,533,165.83		20,533,165.83
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															

嘉友国际物流股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额				5,861,165.83						5,861,165.83		5,861,165.83
4. 其他					-14,672,000.00					14,672,000.00		14,672,000.00
(三) 利润分配							44,113,982.05	-708,575,330.45		-664,461,348.40	-2,800,000.00	-667,261,348.40
1. 提取盈余公积							44,113,982.05	-44,113,982.05				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配								-664,461,348.40		-664,461,348.40	-2,800,000.00	-667,261,348.40
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	390,859,616.00			-390,859,616.00								
1. 资本公积转增资本(或股本)	390,859,616.00			-390,859,616.00								
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,368,008,658.00			935,075,116.33	42,383,591.72	108,484,142.54	291,086,479.64	3,355,763,653.87		6,016,034,458.66	151,301,883.19	6,167,336,341.85

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	698,840,449.00				1,624,211,384.57	115,817,382.68	134,543,230.84		170,711,958.22		2,363,215,780.44		4,875,705,420.39	121,475,939.03	4,997,181,359.42
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	698,840,449.00				1,624,211,384.57	115,817,382.68	134,543,230.84		170,711,958.22		2,363,215,780.44		4,875,705,420.39	121,475,939.03	4,997,181,359.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	278,308,593.00				-304,137,818.07	-58,761,790.96	47,090,031.53		76,260,539.37		560,046,767.21		716,329,904.00	26,801,791.15	743,131,695.15
（一）综合收益总额							47,090,031.53				1,276,417,070.88		1,323,507,102.41	6,623,543.40	1,330,130,645.81
（二）所有者投入和减少资本					-25,829,225.07	-58,761,790.96							32,932,565.89	24,178,247.75	57,110,813.64
1. 所有者投入的普通股														24,178,247.75	24,178,247.75
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					18,260,565.89								18,260,565.89		18,260,565.89
4. 其他					-44,089,790.96	-58,761,790.96							14,672,000.00		14,672,000.00
（三）利润分配								76,260,539.37		-716,370,303.67		-640,109,764.30		-4,000,000.00	-644,109,764.30
1. 提取盈余公积								76,260,539.37		-76,260,539.37					

嘉友国际物流股份有限公司2025年年度报告

2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配									-640,109,764.30	-640,109,764.30	-4,000,000.00	-644,109,764.30
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转	278,308,593.00			-278,308,593.00								
1. 资本公积转增资本（或股本）	278,308,593.00			-278,308,593.00								
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	977,149,042.00			1,320,073,566.50	57,055,591.72	181,633,262.37	246,972,497.59	2,923,262,547.65	5,592,035,324.39	148,277,730.18	5,740,313,054.57	

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度
----	--------

嘉友国际物流股份有限公司2025年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	977,149,042.00				1,316,929,935.82	57,055,591.72			246,972,497.59	628,341,611.89	3,112,337,495.58
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	977,149,042.00				1,316,929,935.82	57,055,591.72			246,972,497.59	628,341,611.89	3,112,337,495.58
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	390,859,616.00				-384,998,450.17	-14,672,000.00			44,113,982.05	-267,435,509.94	-202,788,362.06
（一）综合收益总额										441,139,820.51	441,139,820.51
（二）所有者投入和减少资本					5,861,165.83	-14,672,000.00					20,533,165.83
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,861,165.83						5,861,165.83
4. 其他						-14,672,000.00					14,672,000.00
（三）利润分配									44,113,982.05	-708,575,330.45	-664,461,348.40
1. 提取盈余公积									44,113,982.05	-44,113,982.05	
2. 对所有者（或股东）的分配										-664,461,348.40	-664,461,348.40
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	390,859,616.00				-390,859,616.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	390,859,616.00				-390,859,616.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

嘉友国际物流股份有限公司2025 年年度报告

2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	1,368,008,658.00				931,931,485.65	42,383,591.72		291,086,479.64	360,906,101.95	2,909,549,133.52

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	698,840,449.00				1,621,067,753.89	115,817,382.68			170,711,958.22	582,106,521.86	2,956,909,300.29
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	698,840,449.00				1,621,067,753.89	115,817,382.68			170,711,958.22	582,106,521.86	2,956,909,300.29
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	278,308,593.00				-304,137,818.07	-58,761,790.96			76,260,539.37	46,235,090.03	155,428,195.29
（一）综合收益总额										762,605,393.70	762,605,393.70
（二）所有者投入和减少资本					-25,829,225.07	-58,761,790.96					32,932,565.89
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					18,260,565.89						18,260,565.89
4. 其他					-44,089,790.96	-58,761,790.96					14,672,000.00
（三）利润分配									76,260,539.37	-716,370,303.67	-640,109,764.30
1. 提取盈余公积									76,260,539.37	-76,260,539.37	
2. 对所有者（或股东）的分配										-640,109,764.30	-640,109,764.30
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	278,308,593.00				-278,308,593.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	278,308,593.00				-278,308,593.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

嘉友国际物流股份有限公司2025年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	977,149,042.00				1,316,929,935.82	57,055,591.72			246,972,497.59	628,341,611.89	3,112,337,495.58

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

嘉友国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由嘉友国际物流（北京）有限公司以整体变更方式设立，于2015年12月31日在北京市工商行政管理局西城分局注册登记并领取了《营业执照》，公司统一社会信用代码：91110102777084506K。

2017年12月15日，经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2017]2335号）核准，本公司于2018年1月25日向社会公开发行人民币普通股（A股）股票20,000,000股，2018年2月6日在上海证券交易所上市。所属行业为交通运输、仓储和邮政业。

2020年7月2日，经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1341号）核准，本公司于2020年8月5日向社会公开发行可转换公司债券7,200,000张，每张面值人民币100.00元，发行总额为人民币720,000,000.00元，自2021年2月18日起，本公司发行的可转换公司债券（债券简称：嘉友转债）进入转股期。2022年7月1日，本公司召开第二届董事会第五十四次会议审议通过了《关于提前赎回“嘉友转债”的议案》，决定行使公司可转债的提前赎回权，对“赎回登记日”登记在册的“嘉友转债”全部赎回，截至赎回登记日（2022年7月25日），累计共716,945,000元“嘉友转债”转换为公司股份，因转股形成的股份数量为56,306,657股。

2021年11月23日，经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]3708号）核准，本公司于2021年12月17日非公开发行人民币普通股31,575,446股。

截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数136,800.8658万股，注册资本为136,800.8658万元，注册地址：北京市西城区阜成门外大街31号6层608A，办公地址：北京市石景山区城通街26号院2号楼23-24层。本公司主要经营活动为：货物进出口、代理进出口、技术进出口；海上、航空、陆路国际货物运输代理；无船承运业务；信息咨询（不含中介服务）；仓储服务。

本公司的母公司为嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）），本公司的实际控制人为韩景华先生及孟联女士。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国

证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的按单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额超过当期净利润 0.5%且金额大于 500 万
重要的应收款项核销	单项核销金额超过当期净利润 0.5%且金额大于 500 万
重要的账龄超过一年的大额预付款项	单项账龄超过一年的预付款项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单个项目投资金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过一年应付账款	单项账龄超过一年的应付账款金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过一年合同负债	单项账龄超过一年的合同负债金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过一年其他应付款项	单项账龄超过一年的其他应付款金额超过资产总额

	0.5%
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位贡献的投资收益占本期合并利润总额的 5%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司净利润占合并净利润的 5%以上
单项重要投资活动现金流出	单项投资活动占支付投资活动相关的现金流出总额的 10%以上且金额大于 5,000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

1、外币业务

外币业务采用与交易发生日即期汇率近似的汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

组合名称	组合依据	组合类别
应收票据组合一	银行承兑汇票	账龄组合
应收票据组合二	商业承兑汇票	账龄组合
应收账款组合一	客户账龄组合	账龄组合
应收账款组合二	合并范围内关联方的应收款项	账龄组合
合同资产组合一	客户账龄组合	账龄组合
其他应收款组合一	出口退税款	账龄组合
其他应收款组合二	押金、保证金、备用金、往来款项等	账龄组合
其他应收款组合三	合并范围内关联方的应收款项	账龄组合
长期应收款组合一	应收融资租赁款项	账龄组合
长期应收款组合二	应收分期销售款项	账龄组合

对于划分为账龄组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为账龄组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注“五、11.6、“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注“五、11.6、“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注“五、11.6、“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注“五、11.6、“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、发出商品、在途物资、低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品采用五五摊销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注“五、11.6、“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

适用 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他

综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

1、固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5.00	1.90-4.75
机器设备	年限平均法	5-15	5.00	6.33-19.00
运输设备	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75
电子设备及其他	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命 (年)	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	40-50	直线法	0%	合同约定使用年限
软件	3-10	直线法	0%	合同约定期限或预计使用寿命
特许经营权	20-25	直线法	0%	特许经营合同约定经营年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、软件及技术服务费、相关折旧摊销费用、耗用材料及其他相关支出，按研发项目归集分配。

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额

首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销，对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，在确定时将该项目的摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；

(3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；

(4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；

(5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 仓储服务业务：根据合同约定，按实际仓储期、业务量、约定的结算价格等因素确认收入。

(2) 物流服务业务：日常于服务完成后，获取经服务接受方确认的业务凭据时确认收入；资产负债表日，未完成服务的，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的业务，已经发生的成本预计能够得到补偿的，公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 供应链贸易业务：公司按照合同约定将商品交付给客户，经客户确认，商品控制权转移时确认收入。

(4) PPP 项目合同及相关陆港项目服务业务

PPP 项目合同，是指社会资本方与政府方依法依规就 PPP 项目合作所订立的合同，该合同同时符合“双特征”和“双控制”条件。其中，“双特征”是指，社会资本方在合同约定的运营期间内代表政府方使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并就其提供的公共产品和服务获得补偿；“双控制”是指，政府方控制或管制社会资本方使用 PPP 项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格，PPP 项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制 PPP 项目资产的重大剩余权益。

本公司根据 PPP 项目合同约定，提供多项服务的，识别合同中的单项履约义务，并将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。

本公司提供建造服务（含建设和改扩建，下同）或发包给其他方等，按照《企业会计准则第 14 号—收入》确定本公司身份是主要责任人还是代理人进行会计处理，确认合同资产。

PPP 项目资产达到预定可使用状态并投入运营后，相关的陆港项目服务收入于相关服务已提供、与服务相关的经济利益很可能流入本公司时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

• 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

•假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

•假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

套期会计

1、套期保值的分类

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

(3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

2、套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

(1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

(2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

(3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

3、套期会计处理方法

(1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

(2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

1、PPP 项目合同

(1) 刚果（金）卡萨项目

2019年8月12日，公司与刚果（金）公共工程和基础设施重建部签署《关于1号国道线卡松巴莱萨-萨卡尼亚路段150公里公路、4座收费站，1座萨卡尼亚边境口岸，1个萨卡尼亚陆港、1座MOKAMBO边境口岸、2个现代停车场和1个生活区的融资、设计、建设、布置规划、扩展、维修、运营、保养的公共服务特许经营授权协议》，约定由公司投资、建设、运营刚果（金）卡萨项目，特许权期限为25年。刚果（金）卡萨项目已于2023年10月投入运营。

(2) 刚果（金）迪洛洛项目

2022年12月，公司全资子公司中非国际与紫金矿业集团股份有限公司（简称“紫金矿业”）全资子公司金山（香港）国际矿业有限公司（简称“金山香港”）组成联合体，和刚果（金）基础设施与公共工程部签署《卢阿拉巴省第39号国家公路坎布鲁鲁（Kambululu）至迪洛洛（Dilolo）段（219.4公里）和迪洛洛（Dilolo）陆港的设计、融资、建设及运营特许经营权合同》，约定由中非国际与金山香港联合体共同投资、建设、运营刚果（金）迪洛洛项目，特许权期限为30年，其中中非国际通过其全资子公司JASLINK公司出资占比51%；金山香港通过其全资子公司JIN LU DEVELOPMENT LIMITED 出资占比49%。截至报告期末，刚果（金）迪洛洛项目正处于开工准备阶段。

(3) 赞比亚萨卡尼亚项目

2023年10月16日，公司全资子公司中非国际的控股子公司JASWIN公司和赞比亚财政部、公路发展局、贸工部签署《萨卡尼亚口岸、恩多拉至穆富利拉公路以及通往萨卡尼亚边境道路的设计、融资、建设、运营特许经营权合同》。合同约定由JASWIN公司投资、建设、运营赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项（简称“赞比亚萨卡尼亚PPP项目”）。赞比亚萨卡尼亚PPP项目的特许权期限为22年，其中公司持有JASWIN公司90%股权。

2025年6月，赞比亚萨卡尼亚项目取得了阶段性进展，赞比亚萨卡尼亚口岸至恩多拉17.26公里公路全线贯通。2026年2月，该路段已投入运营，项目其他相关工程建设正在有序推进中。

(4) 赞比亚莫坎博项目

2024年11月15日，公司全资子公司中非国际的控股子公司JASWORLD公司和赞比亚财政与国家规划部、公路发展局和商业、贸易与工业部签署《莫坎博口岸和穆富利拉至莫坎博道路的设计、融资、建设、运营特许经营权合同》，约定由JASWORLD公司投资、建设、运营赞比亚莫坎博项目，项目特许权期限为22年（其中建设期2年），其中公司持有JASWORLD公司90%股权。

2025年11月，JASWORLD公司签署赞比亚莫坎博项目的设计、采购、施工总承包合同，并开始施工建设。截至报告期末，赞比亚莫坎博项目的建设正在有序推进中。

2、回购本公司股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、6%、9%、10%、13%、14%、15%、16%、18%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	1%、5%、7%

教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	10%、12.5%、15%、16.50%、 17%、22%、25%、27%、30%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
嘉友国际物流股份有限公司（母公司）	15
乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司	15
乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司	15
乌拉特中旗甘其毛都嘉友国际物流有限公司	15
内蒙古嘉易达矿业有限公司	15
内蒙古嘉友国际物流有限公司	25
内蒙古万利贸易有限责任公司	25
巴彦淖尔市临津物流有限公司	25
嘉荣悦达国际物流（上海）有限公司	25
嘉盈智慧物流（天津）有限公司	25
嘉和国际融资租赁（天津）有限公司	25
新疆嘉友恒信国际物流有限公司	25
霍尔果斯嘉运智慧物流有限公司	25
巴彦淖尔市嘉航供应链管理有限公司	25
嘉宸国际贸易（内蒙古）有限公司	25
JASN INTERNATIONAL PTE.LTD.	17
JAFU INTERNATIONAL PTE.LTD.	17
JASMON LOGISTICS LLC	10、25
MNIT LOGISTICS LLC	10、25
MCPL LLC	10、25
SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED	16.50
GOLDEN DEER INVESTMENT SARLU	30
GESTION DU PROJET DE CONCESSION KASUMBALESA-SAKANIA SARLU	30

SELEAD SERVICE SARLU	30
ACCE GLOBAL TRADING	30
JAS Gold DRC SARLU	30
JASLINK LOGISTICS LIMITED	16.50
Jas Gold HK Limited	16.50
JASTAN LOGISTICS PARK LIMITED	16.50
JASZAM CAPITAL LIMITED	16.50
JASZAM SMART CITY LIMITED	16.50
JIAYOU-M AND D GLOBAL LOGISTICS NAMIBIA (PROPRIETARY) LIMITED	30
JASTAN DISTRIOLOG LIMITED	30
JASWIN PORTS LIMITED	30
TAZACO INVESTMENT LIMITED	30
TANCOASTAL PORTS LIMITED	30
JASWORLD PORT LIMITED	30
REINSBERG HOLDING AG	12.50
RHYNSAFRIC LOGISTICS LIMITED	30
BUXER HAULAGE LIMITED	30
BUKS HAULAGE LIMITED	30
BUKS HAULAGE (PTY) LIMITED	27
BULK HAULAGE LOGISTICS (PROPRIETARY) LIMITED	30
ERF 3447 WALVIS BAY PTY LTD	30
Bulx Group Proprietary Limited	22
BRIGHTUNION LOGISTICS INVESTMENT LIMITED	16.50

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、 增值税

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）及相关规定，公司及下属子公司提供的国际货物运输代理服务免征增值税；提供国际货物运输服务适用零税率；标的物在境外使用的有形动产租赁服务免征增值税。

2、 企业所得税

(1) 公司于2025年11月28日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局颁发的编号为GR202511002753的《高新技术企业证书》，有效期为三年。根据《中

华人民共和国企业所得税法》及高新技术企业税收优惠的相关规定，公司自2025年至2027年，按15%的税率缴纳企业所得税。

(2) 根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。公司之子公司甘其毛都华方、甘其毛道金航、嘉易达矿业、甘其毛都嘉友符合上述规定，享受西部大开发税收优惠，本年度实际执行的税率为15%。

(3) 按照《财政部、国家税务总局、国家发展改革委、工业和信息化部关于完善新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录的通知》（财税[2016]85号），自2016年1月1日起，对新疆困难地区及新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区新办企业自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，五年内免征企业所得税，免税期满后，免征企业五年所得税地方分享部分。公司之子公司嘉友恒信、嘉运智慧注册地为霍尔果斯，属于新办企业，自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，五年内免征企业所得税，自2024年度起，免征企业五年所得税地方分享部分。

(4) 根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）、《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022年第13号）的规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。公司之子公司内蒙古嘉友、嘉航供应链本年度适用小微企业税收优惠。

(5) 根据内蒙古自治区财政厅、国家税务总局、内蒙古自治区税务局关于明确享受《内蒙古自治区党委、自治区人民政府印发〈关于促进民营经济高质量发展若干措施〉的通知》有关免征企业所得税地方分享部分优惠政策的小型微利企业范围的通知（内财税〔2019〕227号），年应纳税所得额不超过100万元的小型微利企业，按照财税〔2019〕13号文件减征企业所得税后，按照《内蒙古自治区党委、自治区人民政府印发的通知》（内党发〔2018〕23号）规定，免征企业所得税地方分享部分（即40%部分），公司之子公司内蒙古嘉友、嘉航供应链本年度执行上述优惠政策。

3、土地使用税、房产税

(1) 根据财政部税务总局公告2023年第5号《关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，对物流企业自有（包括自用和出租）或承租的大宗商品仓储设施用地，减按所属土地等级适用税额标准的50%计征城镇土地使用税。公司之子公司内蒙古嘉友、甘其毛道金航、甘其毛都华方、甘其毛都嘉友、临津物流、嘉易达矿业、嘉友恒信适用该规定。

(2) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）文件的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、

房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。公司之子公司内蒙古嘉友、嘉航供应链本年度执行上述优惠政策。

4、境外子公司税收优惠

本公司与刚果民主共和国（以下简称“刚果（金）”）合作的特许权 PPP 项目设立的子公司，相关增值税、企业所得税适用该国的优惠税收政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,154,743.88	1,433,611.29
银行存款	1,552,848,582.66	917,267,511.69
其他货币资金	6,151,347.72	6,755,382.84
存放财务公司存款		
合计	1,560,154,674.26	925,456,505.82
其中：存放在境外的款项总额	626,078,776.22	368,633,645.52

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金人民币 6,151,347.72 元，主要系海关保证金 6,000,000.00 元、保函保证金 140,576.00 元。

因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年期末余额
保函保证金	140,576.00	743,768.00
海关（保函）保证金	6,000,000.00	6,000,000.00
久未使用账户冻结	14,057.60	
冻结资金	2,970,543.46	
合计	9,125,177.06	6,743,768.00

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,980,000.00	114,790,000.00
商业承兑票据		5,132,493.38
合计	5,980,000.00	119,922,493.38

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,280,000.00
商业承兑票据		
合计		1,280,000.00

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										

其中：										
按组合计提坏账准备	5,980,000.00	100.00			5,980,000.00	119,922,493.38	100.00			119,922,493.38
其中：										
银行承兑汇票	5,980,000.00	100.00			5,980,000.00	114,790,000.00	95.72			114,790,000.00
商业承兑汇票						5,132,493.38	4.28			5,132,493.38
合计	5,980,000.00	/		/	5,980,000.00	119,922,493.38	/		/	119,922,493.38

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
6 个月以内（含 6 个月）	5,980,000.00		
合计	5,980,000.00		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	247,869,226.65	243,471,018.04
6个月以内（含6个月）	243,114,961.30	227,512,491.58
6个月至1年（含1年）	4,754,265.35	15,958,526.46
1至2年	646,248.56	9,479,499.13
2至3年	3,704,092.97	9,293,299.67
3年以上	13,346,863.56	13,114,502.18
合计	265,566,431.74	275,358,319.02

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	8,858,246.15	3.34	7,086,596.92	80.00	1,771,649.23	21,938,028.55	7.97	14,025,332.11	63.93	7,912,696.44
其中：										
按组合计提坏账准备	256,708,185.59	96.66	6,707,626.88	2.61	250,000,558.71	253,420,290.47	92.03	6,793,517.16	2.68	246,626,773.31
其中：										
客户账龄组合	256,708,185.59	96.66	6,707,626.88	2.61	250,000,558.71	253,420,290.47	92.03	6,793,517.16	2.68	246,626,773.31
合计	265,566,431.74	/	13,794,223.80	/	251,772,207.94	275,358,319.02	/	20,818,849.27	/	254,539,469.75

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位一	5,323,368.04	4,258,694.43	80.00	涉诉、回收存在风险
单位二	3,534,878.11	2,827,902.49	80.00	涉诉、回收存在风险
合计	8,858,246.15	7,086,596.92	80.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：客户账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内(含6个月)	243,114,961.30		
6个月至1年(含1年)	4,754,265.35	237,713.27	5.00
1至2年(含2年)	646,248.56	129,249.72	20.00
2至3年(含3年)	3,704,092.97	1,852,046.48	50.00
3年以上	4,488,617.41	4,488,617.41	100.00
合计	256,708,185.59	6,707,626.88	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	14,025,332.11	3,479,884.92	10,418,620.11			7,086,596.92
按信用风险特征组合计提坏账准备	6,793,517.16	28,933.67		114,823.95		6,707,626.88
合计	20,818,849.27	3,508,818.59	10,418,620.11	114,823.95		13,794,223.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	114,823.95

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位一	51,561,417.48		51,561,417.48	15.38	2,510.04

单位二	13,314,159.74	27,754.44	13,341,914.18	3.98	
单位三	12,283,925.40	1,684,188.04	13,968,113.44	4.17	
单位四	10,946,053.39		10,946,053.39	3.26	2,803.36
单位五	8,036,583.42		8,036,583.42	2.40	
合计	96,142,139.43	1,711,942.48	97,854,081.91	29.19	5,313.40

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
跨境多式联运综合物流服务业务	69,764,880.56	610,323.61	69,154,556.95	89,541,572.74		89,541,572.74
合计	69,764,880.56	610,323.61	69,154,556.95	89,541,572.74		89,541,572.74

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
跨境多式联运综合物流服务业务	-19,776,692.18	合同履约义务完成，转入应收款项
合计	-19,776,692.18	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	69,764,880.56	100.00	610,323.61	0.87	69,154,556.95	89,541,572.74	100.00			89,541,572.74
其中:										
客户账龄组合	69,764,880.56	100.00	610,323.61	0.87	69,154,556.95	89,541,572.74	100.00			89,541,572.74
合计	69,764,880.56	/	610,323.61	/	69,154,556.95	89,541,572.74	/		/	89,541,572.74

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 客户账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内 (含 6 个月)	57,558,408.31		
6 个月至 1 年 (含 1 年)	12,206,472.25	610,323.61	5.00
合计	69,764,880.56	610,323.61	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转销/ 核销	其他 变动		
按单项计提 减值准备							
按信用风险 特征组合计 提减值准备		610,323.61				610,323.61	
合计		610,323.61				610,323.61	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	11,000,000.00	2,134,443.00
应收账款		
合计	11,000,000.00	2,134,443.00

(2). 期末公司已质押的应收款项融资适用 不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	584,942.05	
商业承兑汇票		
合计	584,942.05	

(4). 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	2,134,443.00	13,014,750.55	4,149,193.55	11,000,000.00	
应收账款					
合计	2,134,443.00	13,014,750.55	4,149,193.55	11,000,000.00	

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内 (含1年)	431,391,143.50	47.29	556,142,726.34	89.26
1至2年 (含2年)	443,269,544.02	48.59	17,355,883.55	2.79
2至3年 (含3年)	12,951,491.76	1.42	48,448,625.11	7.78
1年以内 (含1年)	24,635,293.04	2.70	1,067,688.22	0.17
合计	912,247,472.32	100.00	623,014,923.22	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

账龄超过一年且金额重要的预付款项 45,134.80 万元，系公司按照合同约定预付的供应链贸易（煤炭）业务相关款项，其中：

(1) 2024 年度，公司子公司与煤炭供应商签订协议，计划采购蒙古国指定煤矿的未洗半软焦煤，并按合同约定预付采购款。受蒙古国运输公路建设进度影响，供应商未能如期交付货物，导致部分预付款超一年未结算。

(2) 2024 年度，公司之子公司与供应商签订协议，采购产自蒙古国指定煤矿的主焦煤，2025 年度起，受境外运输环节、煤炭市场行情影响，公司未能全部提货。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	348,285,613.53	38.18
单位二	296,597,264.00	32.51
单位三	154,750,751.12	16.96
单位四	27,907,012.79	3.06
单位五	23,610,102.52	2.59
合计	851,150,743.96	93.30

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	40,720,787.26	39,796,255.01
合计	40,720,787.26	39,796,255.01

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	29,764,775.27	29,111,021.56
6个月以内(含6个月)	24,287,296.36	25,940,050.49
6个月至1年(含1年)	5,477,478.91	3,170,971.07
1至2年	12,757,085.33	12,654,186.16
2至3年	2,048,435.34	1,440,866.21
3年以上	2,672,865.50	2,530,846.27
合计	47,243,161.44	45,736,920.20

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金/保证金	25,546,287.86	21,523,979.96
员工备用金	7,006,764.19	3,349,161.24
代收代付款	7,767,765.71	6,753,266.40
土地款意向金		6,878,874.83
其他往来款	6,922,343.68	7,231,637.77
合计	47,243,161.44	45,736,920.20

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,409,818.92	2,530,846.27		5,940,665.19

2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-120,368.55	120,368.55		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	560,058.31	21,650.68		581,708.99
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	3,849,508.68	2,672,865.50		6,522,374.18

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	43,206,073.93	2,530,846.27		45,736,920.20
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-240,737.09	240,737.09		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	11,120,573.07	229,474.06		11,350,047.13
本期终止确认	9,515,613.97	328,191.92		9,843,805.89
其他变动				
期末余额	44,570,295.94	2,672,865.50		47,243,161.44

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	5,940,665.19	581,708.99				6,522,374.18
合计	5,940,665.19	581,708.99				6,522,374.18

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

Capricorn Asset Management	6,908,855.01	14.62	押金/保证金	1-2 年	1,381,771.00
河南中原黄金冶炼厂有限责任公司	3,811,644.62	8.07	押金/保证金	1 年以内	173,365.00
赤峰金通铜业有限公司	2,592,900.00	5.49	履约保证金	1 年以内、1-2 年	193,580.00
中铁铁龙集装箱物流股份有限公司特种集装箱运输分公司	2,100,000.00	4.45	履约保证金	1-2 年	420,000.00
中国黄金集团（上海）贸易有限公司	1,797,946.25	3.81	押金/保证金	6 个月以内、1-3 年	229,589.25
合计	17,211,345.88	36.44	/	/	2,398,305.25

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	44,089,474.89	375,376.36	43,714,098.53	408,601.45		408,601.45

在产品						
库存商品	715,472,006.56	14,064,409.69	701,407,596.87	1,384,820,130.02	44,750,358.13	1,340,069,771.89
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	1,260,045.95		1,260,045.95	26,776,949.47		26,776,949.47
发出商品				3,428,749.00		3,428,749.00
在途物资	3,478,610.33		3,478,610.33	3,510,775.24		3,510,775.24
合计	764,300,137.73	14,439,786.05	749,860,351.68	1,418,945,205.18	44,750,358.13	1,374,194,847.05

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		375,376.36				375,376.36
在产品						
库存商品	44,750,358.13	4,543,401.05		35,229,349.49		14,064,409.69
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	44,750,358.13	4,918,777.41		35,229,349.49		14,439,786.05

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本期已将期初计提存货跌价准备的部分存货售出
按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款		4,385,544.93
合计		4,385,544.93

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣/待认证进项税	86,842,213.26	42,746,474.87
预缴税费	3,019,070.51	4,746,828.95
合计	89,861,283.77	47,493,303.82

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品				6,107,288.69		6,107,288.69	
分期收款提供劳务							
其中：未实现融资收益				215,321.94		215,321.94	
减：一年内到期部分				4,385,544.93		4,385,544.93	
合计				1,721,743.76		1,721,743.76	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例(%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金 额	计提 比例 (%)	

按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备						6,322,610.63	100.00			6,322,610.63
其中：										
应收分期销售款						6,322,610.63	100.00			6,322,610.63
合计		/		/		6,322,610.63	/		/	6,322,610.63

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额
		追 加 投 资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计 提 减 值 准 备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE.LTD.	23,251,441.93			-1,162,991.25						22,088,450.68
Khangad Exploration LLC	674,144,330.21			51,662,314.52					-4,502,238.17	721,304,406.56
盛友行科技发展（江 苏）有限公司	5,006,784.95		5,026,794.76	20,009.81						
BULK HAULIERS BOTSWANA (PTY) LIMITED										
小计	702,402,557.09		5,026,794.76	50,519,333.08					-4,502,238.17	743,392,857.24
合计	702,402,557.09		5,026,794.76	50,519,333.08					-4,502,238.17	743,392,857.24

备注：

2025年7月，公司与南通国盛智能科技集团股份有限公司、北京凌空天行科技有限责任公司、北京千澈兴成企业管理策划有限合伙（有限合伙）、嘉泽天盛智能科技发展（上海）合伙企业（有限合伙）、南通嘉国行投资管理合伙企业（有限合伙）共同成立的合资公司盛友行科技发展（江苏）有限公司完成工商注销登记手续，公司已收回相关投资。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

不适用

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,118,559,836.09	1,091,936,762.73
固定资产清理		
合计	1,118,559,836.09	1,091,936,762.73

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	927,902,986.24	113,776,349.61	478,994,724.19	38,555,998.10	1,559,230,058.14
2.本期增加金额	94,434,330.94	13,002,413.97	60,913,682.89	2,577,980.93	170,928,408.73
(1) 购置	42,509,049.52	2,258,519.90	7,192,999.48	1,455,207.51	53,415,776.41
(2) 在建工程转入	47,063,854.94	8,589,786.17	10,674.29	139,590.45	55,803,905.85
(3) 汇兑调整	4,861,426.48	2,154,107.90	53,710,009.12	983,182.97	61,708,726.47
3.本期减少金额	5,225,705.18	2,307,247.36	35,442,000.16	609,493.40	43,584,446.10
(1) 处置或报废	5,225,705.18	2,307,247.36	35,442,000.16	609,493.40	43,584,446.10
(2) 转入在建工程					
4.期末余额	1,017,111,612.00	124,471,516.22	504,466,406.92	40,524,485.63	1,686,574,020.77
二、累计折旧					
1.期初余额	163,950,573.66	53,873,166.61	221,277,412.27	28,192,142.87	467,293,295.41
2.本期增加金额	34,203,007.84	12,382,500.21	76,748,296.76	3,677,175.32	127,010,980.13
(1) 计提	34,058,155.13	12,387,701.94	73,233,708.28	3,628,170.50	123,307,735.85
(2) 汇兑调整	144,852.71	-5,201.73	3,514,588.48	49,004.82	3,703,244.28
3.本期减少金额	22,508.05	1,297,522.00	24,467,673.95	502,386.86	26,290,090.86
(1) 处置或报废	22,508.05	1,297,522.00	24,467,673.95	502,386.86	26,290,090.86
(2) 转入在建工程					
4.期末余额	198,131,073.45	64,958,144.82	273,558,035.08	31,366,931.33	568,014,184.68
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	818,980,538.55	59,513,371.40	230,908,371.84	9,157,554.30	1,118,559,836.09
2.期初账面价值	763,952,412.58	59,903,183.00	257,717,311.92	10,363,855.23	1,091,936,762.73

(2). 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	974,706.11

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况□适用 不适用**(5). 固定资产的减值测试情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**固定资产清理**□适用 不适用**22、 在建工程****项目列示** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,101,880.56	34,719,285.49
工程物资		
合计	3,101,880.56	34,719,285.49

其他说明：

□适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
嘉金国际零星在建项目				32,472,354.78		32,472,354.78
其他零星在建项目	3,101,880.56		3,101,880.56	2,246,930.71		2,246,930.71
合计	3,101,880.56		3,101,880.56	34,719,285.49		34,719,285.49

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	运输设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	5,050,458.97	29,736,075.94	2,756,436.33	37,542,971.24
2.本期增加金额		8,394,279.29	13,686,764.46	22,081,043.75
—新增租赁		5,655,360.85	13,686,764.46	19,342,125.31
—汇率调整		2,738,918.44		2,738,918.44
3.本期减少金额				
—处置				
—租赁到期终止				
—转出至固定资产				
4.期末余额	5,050,458.97	38,130,355.23	16,443,200.79	59,624,014.99
二、累计折旧				
1.期初余额	2,224,581.11	2,941,195.00	1,730,762.85	6,896,538.96
2.本期增加金额	1,851,796.31	2,539,308.59	4,594,780.61	8,985,885.51
（1）计提	1,851,796.31	2,229,938.34	4,594,780.61	8,676,515.26
（2）汇率调整		309,370.25		309,370.25
3.本期减少金额				
（1）处置				

(2)租赁到期终止				
(3)转出至固定资产				
4.期末余额	4,076,377.42	5,480,503.59	6,325,543.46	15,882,424.47
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
(2) 汇率调整				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	974,081.55	32,649,851.64	10,117,657.33	43,741,590.52
2.期初账面价值	2,825,877.86	26,794,880.94	1,025,673.48	30,646,432.28

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	特许经营权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	185,101,463.32	4,028,284.23	1,767,990,470.94	1,957,120,218.49
2.本期增加金额	6,020,955.81		253,054,881.96	259,075,837.77
(1) 购置	6,020,955.81		253,054,881.96	259,075,837.77
(2) 内部研发				
(4) 汇兑调整				

3.本期减少金额			40,531,436.28	40,531,436.28
(1) 处置				
(2) 汇兑调整			40,531,436.28	40,531,436.28
4.期末余额	191,122,419.13	4,028,284.23	1,980,513,916.62	2,175,664,619.98
二、累计摊销				
1.期初余额	36,583,346.99	2,975,453.95	138,451,666.88	178,010,467.82
2.本期增加金额	3,844,948.06	526,415.04	70,598,279.72	74,969,642.82
(1) 计提	3,844,948.06	526,415.04	70,598,279.72	74,969,642.82
(2) 汇兑调整				
3.本期减少金额			4,688,731.48	4,688,731.48
(1) 处置				
(2) 汇兑调整			4,688,731.48	4,688,731.48
4.期末余额	40,428,295.05	3,501,868.99	204,361,215.12	248,291,379.16
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	150,694,124.08	526,415.24	1,776,152,701.50	1,927,373,240.82
2.期初账面价值	148,518,116.33	1,052,830.28	1,629,538,804.06	1,779,109,750.67

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

说明：无形资产-特许经营权情况详见本附注“五、41 其他：PPP 项目合同”。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形 成的		处置		
临津物流	75,759.26					75,759.26
嘉荣悦达	60,809,729.85					60,809,729.85
嘉易达矿业	147,484,719.93					147,484,719.93
BHL公司	62,066,064.06					62,066,064.06
MNIT公司	8,630,043.88					8,630,043.88
合计	279,066,316.98					279,066,316.98

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分 部及依据	是否与以前年 度保持一致
嘉荣悦达	相关资产组组合所涉及的流动资产、固定资产、商誉、流动负债等；嘉荣悦达主营跨境多式联运综合物流业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组。	不适用	是
嘉易达矿业	相关资产组组合所涉及的流动资产、固定资产、商誉、流动负债等；嘉易达矿业主营煤炭仓储业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组。	不适用	是
BHL公司	相关资产组组合所涉及的经营性长期资产、商誉等；BHL公司主营非洲物流运输业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组。	不适用	是
MNIT公司	相关资产组组合所涉及的经营性长期资产、商誉等；	不适用	是

	MNIT 公司主营蒙古国物流运输业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组。		
--	--	--	--

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2018 年度，公司收购取得子公司嘉荣悦达 100%股权，形成商誉 6,080.97 万元；2020 年度，公司收购取得子公司嘉易达矿业 100%股权，形成商誉 14,748.47 万元；2024 年度，公司收购取得子公司 BHL 公司 80%股权、收购取得子公司 MNIT 公司 100%股权，分别形成商誉 6,206.61 万元、863.00 万元。

公司每年年末对上述商誉进行减值测试，本年度，公司委托北京中天华资产评估有限责任公司对嘉荣悦达、嘉易达矿业于评估基准日（2025 年 12 月 31 日）相关资产组组合可收回价值进行评估，并出具报告号为中天华资评报字[2026]第 10688 号、中天华资评报字[2026]第 10689 号的资产评估报告；委托北京中天华资产评估有限责任公司对 BHL 公司、MNIT 公司于估值基准日（2025 年 12 月 31 日）相关资产组组合可收回价值进行估值，并出具报告号为中天华咨报字（2026）第 2227 号、中天华咨报字（2026）第 2228 号的估值报告。商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据嘉荣悦达、嘉易达矿业、BHL 公司、MNIT 公司五年期现金流量预测为基础（预测期为 2026 年至 2030 年），收益期为无限期，预测期以后的现金流量保持稳定，现金流量预测使用的税前折现率分别为 14.66%、15.12%、18.81%、16.75%。

减值测试中采用的其他关键数据包括：收入、毛利率及其他相关费用，上述关键数据根据历史经验及对市场发展的预测确定，采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率；上述对可收回金额的预计表明商誉并未出现减值损失。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据

嘉荣悦达	7,486.70	7,950.00	5年	预测期收入增长率分别为10%、9%、8%、6%、5%，预测期利润率（营业利润率）为1.50%至2.09%	结合历史数据、市场情况及管理层长期营业预测	稳定期收入增长率0%，利润率（营业利润率）为2.09%，税前折现率为14.66%	基于资产组过去的业绩及对市场发展的预期
嘉易达矿业	57,969.50	91,600.00	5年	预测期收入增长率分别为-1.87%、0%、0%、0%、0%，预测期利润率（营业利润率）为71.73%至71.25%	结合历史数据、市场情况及管理层长期营业预测	稳定期收入增长率0%，利润率（营业利润率）为71.25%，税前折现率为15.12%	基于资产组过去的业绩及对市场发展的预期
BHL公司	31,973.35	34,441.12	5年	预测期收入增长率分别为10.08%、8.32%、7.47%、6.60%、5.73%，预测期利润率（营业利润率）为6.47%至9.19%	结合历史数据、市场情况及管理层长期营业预测	稳定期收入增长率0%，利润率（营业利润率）为9.19%，税前折现率为18.81%	基于资产组过去的业绩及对市场发展的预期
MNIT公司	4,003.62	7,782.00	5年	预测期收入增长率分别为14.53%、3%、3%、3%、3%，预测期利润率（营业利润率）为25.64%至25.72%	结合历史数据、市场情况及管理层长期营业预测	稳定期收入增长率0%，利润率（营业利润率）为25.72%，税前折现率为16.75%	基于资产组过去的业绩及对市场发展的预期
合计	101,433.17	141,773.12	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	586,063.44		447,873.19	5,139.75	133,050.50
合计	586,063.44		447,873.19	5,139.75	133,050.50

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	15,965,193.45	3,659,146.45	50,895,735.81	12,139,796.21
内部交易未实现利润	72,807,460.09	17,373,393.34	74,902,798.55	17,799,760.68
可抵扣亏损				
交易性金融资产/负债 公允价值变动				
租赁负债	17,849,234.72	4,976,414.34	8,714,060.95	1,569,162.93
股份支付费用	12,512,798.32	1,876,919.73	21,337,632.49	3,200,644.88
境外子公司未实现汇兑 损益	21,263,631.20	6,182,360.74	27,685,439.00	8,305,631.70
递延收益	2,400,000.00	360,000.00	3,000,000.00	450,000.00
预提费用	19,279,681.20	3,683,904.36		
合计	162,077,998.98	38,112,138.96	186,535,666.80	43,464,996.40

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产评估增值	29,795,473.35	4,671,514.38	34,297,662.27	5,413,250.56
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产一次性税前扣除	18,258,491.64	2,754,697.09	20,902,038.81	3,148,640.05
利息费用资本化所得税影响	50,793,633.39	7,619,045.00	53,502,627.17	8,025,394.07
使用权资产	18,615,872.36	5,233,211.99	8,529,378.02	1,522,992.20
境外子公司未实现汇兑损益	40,867,646.70	12,260,294.01	1,805,531.31	577,770.02
固定资产折旧	77,703,009.43	23,310,902.83	77,642,067.22	21,413,619.52
权益法核算的长期股权投资收益	78,270,925.17	11,740,638.78	26,608,610.65	3,991,291.60
合计	314,305,052.04	67,590,304.08	223,287,915.45	44,092,958.02

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	17,858,857.97	20,253,280.99	14,359,658.36	29,105,338.04
递延所得税负债	17,858,857.97	49,731,446.11	14,359,658.36	29,733,299.66

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	15,003,391.95	20,614,136.78
可抵扣亏损	8,119,507.27	7,651,518.01
合计	23,122,899.22	28,265,654.79

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,434,574.69	
2026年	1,050,783.67	1,700,688.15	
2027年	1,060,845.15	1,792,767.91	
2028年	1,185,567.15	1,185,567.15	
2029年	1,535,265.24	1,537,920.11	
2030年	3,287,046.06		
合计	8,119,507.27	7,651,518.01	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产购置款	255,214,930.51		255,214,930.51	204,948,393.88		204,948,393.88
预付土地转让款	9,884,149.00		9,884,149.00	9,884,149.00		9,884,149.00
合计	265,099,079.51		265,099,079.51	214,832,542.88		214,832,542.88

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	9,125,177.06	9,125,177.06	其他	各类保证金、因诉讼被法院冻结等	6,743,768.00	6,743,768.00	其他	各类保证金存款
应收票据	1,280,000.00	1,280,000.00	质押	票据背书未到期	117,421,982.28	117,421,982.28	其他	票据背书、贴现未到期
应收账款	15,122,399.63	15,122,399.63	质押	数字化应收账款债权凭证贴现未到期				
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产					14,142,372.17	14,142,372.17	其他	因诉讼（财产保全）被法院查封
其中：数据资源								
合计	25,527,576.69	25,527,576.69	/	/	138,308,122.45	138,308,122.45	/	/

其他说明：

1、2024 年度，因子公司嘉友恒信与新疆宏远建设集团有限公司建设工程合同诉讼，新疆生产建设兵团霍城县区人民法院对嘉友恒信位于霍尔果斯经济开发区兵团分区永固路 03 号土地予以查封，2025 年 4 月末，经新疆生产建设兵团第四师中级人民法院主持调解，新疆宏远建设集团有限公司与嘉友恒信达成和解协议。

2、2025 年度，因子公司嘉易达矿业与四川蜀物广润物流有限公司仓储合同纠纷，内蒙古自治区乌拉特中旗人民法院应申请人（四川蜀物广润物流有限公司）诉前财产保全请求，冻结嘉易达矿业银行账户存款 200.00 万元、冻结北京嘉友银行账户存款 97.05 万元。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

质押借款	15,043,233.38	114,479,847.03
抵押借款		
保证借款	300,000,000.00	20,000,000.00
信用借款	22,989,903.98	23,442,694.06
合计	338,033,137.36	157,922,541.09

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	655,744,960.62	487,205,607.24
1 年至 2 年（含 2 年）	19,569,950.32	66,164,995.87
2 年至 3 年（含 3 年）	3,680,522.84	24,673,206.97

3 年以上	14,391,431.46	6,157,027.33
合计	693,386,865.24	584,200,837.41

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收款项列示**□适用 不适用**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**38、合同负债****(1). 合同负债情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
跨境多式联运综合物流服务业务	90,873,224.78	412,374,993.04
供应链贸易业务	182,863,478.05	247,233,624.32
陆港项目服务业务及其他	7,915,430.19	11,603,262.61
合计	281,652,133.02	671,211,879.97

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
单位一	-349,034,025.65	本期确认收入、与客户协商退款
合计	-349,034,025.65	/

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	48,252,004.91	265,152,789.57	263,399,182.24	50,005,612.24
二、离职后福利-设定提存计划	1,349,316.36	14,842,646.56	15,555,845.61	636,117.31
三、辞退福利	5,231,125.46	1,482,614.99	6,713,740.45	
四、一年内到期的其他福利				
合计	54,832,446.73	281,478,051.12	285,668,768.30	50,641,729.55

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	46,757,231.87	241,374,061.77	241,317,681.71	46,813,611.93
二、职工福利费		5,002,113.09	5,002,113.09	
三、社会保险费	713,384.99	9,928,903.94	10,277,358.27	364,930.66
其中：医疗保险费	700,472.82	9,637,481.37	9,982,668.16	355,286.03
工伤保险费	12,912.17	286,130.96	289,398.50	9,644.63
生育保险费		5,291.61	5,291.61	
四、住房公积金	84,639.45	5,266,110.29	5,261,477.01	89,272.73
五、工会经费和职工教育经费	693,600.71	1,485,555.55	1,521,487.67	657,668.59

六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	3,147.89	2,096,044.93	19,064.49	2,080,128.33
合计	48,252,004.91	265,152,789.57	263,399,182.24	50,005,612.24

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,334,014.88	14,563,619.20	15,277,511.63	620,122.45
2、失业保险费	15,301.48	279,027.36	278,333.98	15,994.86
3、企业年金缴费				
合计	1,349,316.36	14,842,646.56	15,555,845.61	636,117.31

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,910,022.17	3,842,895.59
消费税		
营业税		
企业所得税	144,662,441.36	218,073,923.97
个人所得税	771,240.64	938,281.33
城市维护建设税	247,427.12	74,596.68
教育费附加	110,264.54	43,133.90
地方教育费附加	73,509.69	28,755.93
契税	871,200.00	871,200.00
印花税	758,636.01	943,861.74
水利建设基金	2,538.79	1,847.60
环境保护税	2,233,008.85	5,285,228.51
房产税	3,009,635.36	

其他税费		420.00
合计	159,649,924.53	230,104,145.25

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	245,372,340.67	97,524,586.11
合计	245,372,340.67	97,524,586.11

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

保证金及押金	4,000,245.23	14,027,022.50
代收代付款	16,283,608.22	11,582,005.88
其他往来款	18,586,396.50	6,348,102.50
员工持股计划回购义务	42,383,591.72	57,055,591.72
应付少数股东款	14,118,499.00	8,511,863.51
应退客户款项	150,000,000.00	
合计	245,372,340.67	97,524,586.11

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	150,000,000.00	双方协商中
合计	150,000,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	7,927,217.27	6,302,371.54
合计	7,927,217.27	6,302,371.54

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	24,434,619.29	19,827,143.73
票据背书期末未终止确认金额	1,280,000.00	2,631,982.28
合计	25,714,619.29	22,459,126.01

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	123,570,620.84	9,788,369.77
减：未确认的融资费用	105,721,386.12	469,085.94
重分类至一年内到期的非流动负债	-7,927,217.27	-6,302,371.54
合计	9,922,017.45	3,016,912.29

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			

待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
卡萨项目（PPP 项目）维护义务	47,429,621.95	31,034,284.51	
合计	47,429,621.95	31,034,284.51	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

如本附注“五、41 其他：PPP 项目合同”。本年度，卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目（PPP项目合同）已投入使用，为确保特许权资产保持良好的使用状态，公司承担特许权到期前对道路及陆港项目进行维护的义务，该义务不构成单项履约义务，公司按照《企业会计准则第 13 号—或有事项》的规定进行会计处理，确认为一项预计负债。

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	15,950,666.94		1,275,593.84	14,675,073.10	与资产相关的补助
合计	15,950,666.94		1,275,593.84	14,675,073.10	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	977,149,042.00			390,859,616.00		390,859,616.00	1,368,008,658.00

其他说明：

经公司 2024 年年度股东大会审议通过，公司实施 2024 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本 977,149,042 股为基数，每 10 股转增 4 股，共计转增 390,859,616 股，本次转增后，公司总股本为 1,368,008,658 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,296,911,701.22	14,686,000.00	390,859,616.00	920,738,085.22
其他资本公积	23,161,865.28	5,861,165.83	14,686,000.00	14,337,031.11
合计	1,320,073,566.50	20,547,165.83	405,545,616.00	935,075,116.33

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、经公司 2024 年年度股东大会审议通过，公司实施 2024 年年度权益分派，以资本公积转增股本，导致资本公积减少 390,859,616.00 元。

2、本年度，因员工持股计划确认股份支付费用导致资本公积增加 5,861,165.83 元。

3、本年度，2022 年员工持股计划第二个锁定期解锁条件已成就，股份解锁导致其他资本公积减少 14,686,000.00 元，股本溢价增加 14,686,000.00 元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
二级市场回购 普通股 （限制性 股票）	57,055,591.72		14,672,000.00	42,383,591.72
合计	57,055,591.72		14,672,000.00	42,383,591.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2022年员工持股计划第二个锁定期解锁条件成就，因股份解锁导致库存股减少14,672,000.00元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	181,633,262.37	-71,251,647.22				-73,149,119.83	1,897,472.61	108,484,142.54
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其								

他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	181,633,262.37	-71,251,647.22				-73,149,119.83	1,897,472.61	108,484,142.54
其他综合收益合计	181,633,262.37	-71,251,647.22				-73,149,119.83	1,897,472.61	108,484,142.54

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	246,972,497.59	44,113,982.05		291,086,479.64
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	246,972,497.59	44,113,982.05		291,086,479.64

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,923,262,547.65	2,363,215,780.44
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		

调整后期初未分配利润	2,923,262,547.65	2,363,215,780.44
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,141,076,436.67	1,276,417,070.88
减：提取法定盈余公积	44,113,982.05	76,260,539.37
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	664,461,348.40	640,109,764.30
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,355,763,653.87	2,923,262,547.65

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,376,231,007.95	6,828,247,394.03	8,750,517,678.59	6,954,492,129.00
其他业务	364,677.22	37,242.46	3,082,980.94	529,616.41
合计	8,376,595,685.17	6,828,284,636.49	8,753,600,659.53	6,955,021,745.41

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
跨境多式联运综合物流服务	2,395,990,742.38	1,755,490,549.89

供应链贸易服务	5,174,170,932.90	4,632,341,910.40
陆港项目服务	614,718,980.69	249,064,581.76
PPP 项目合同	191,350,351.98	191,350,351.98
其他	284,959.35	
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认	5,789,174,872.94	4,881,406,492.16
在某一时段内确认	2,587,341,094.36	1,946,840,901.87
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	8,376,515,967.30	6,828,247,394.03

其他说明：

适用 不适用

本公司根据合同或协议的约定，按照客户要求标准、时间及时履行义务。公司主要开展跨境多式联运综合物流服务、供应链贸易业务、陆港项目服务，于客户取得相关资产或服务控制权作为公司收入确认时点，不同客户的付款条件及结算周期有所差异。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		

城市维护建设税	4,473,422.55	2,146,038.34
教育费附加	3,949,760.32	1,719,266.64
资源税		
房产税	5,890,764.27	2,805,075.00
土地使用税	3,152,673.28	3,141,112.70
车船使用税	281,467.51	340,969.68
印花税	3,521,430.14	3,554,421.43
水利建设基金	245,166.06	61,252.90
环境保护税	9,931,711.31	17,093,004.40
耕地占用税		
合计	31,446,395.44	30,861,141.09

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	10,501,170.46	9,461,210.64
办公费及其他	518,633.21	487,980.65
股份支付费用	-139,405.56	2,692,803.24
合计	10,880,398.11	12,641,994.53

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,227,676.72	102,218,333.34
折旧及摊销	18,434,772.96	39,892,640.21
房租物业费	10,281,236.80	9,161,303.36
差旅费	5,832,597.57	5,103,148.44
办公费	12,565,368.44	7,588,183.91

业务招待费	8,143,874.60	2,906,724.43
车辆费	3,326,541.65	2,731,723.69
咨询服务费	17,394,241.18	12,993,286.91
财产保险费	3,879,992.96	2,061,504.11
供暖费	822,923.19	1,085,140.99
邮电通信费	3,632,699.13	2,362,011.88
股份支付费用	657,452.18	5,989,206.38
其他	22,703,786.17	27,410,807.59
合计	221,903,163.55	221,504,015.24

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,734,455.59	15,276,116.48
折旧及摊销	2,914,070.04	3,013,222.78
房租物业费	318,923.46	314,727.18
软件及技术服务费	2,136,635.20	7,435,145.72
股份支付费用	94,785.16	1,067,802.13
其他	119,540.66	215,989.77
合计	20,318,410.11	27,323,004.06

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	29,074,735.26	11,752,780.70
其中：租赁负债利息费用	2,890,069.66	383,771.05
减：利息收入	12,195,221.17	19,890,063.40
汇兑损益	-44,226,362.51	13,806,487.42
其他	4,179,629.47	4,298,680.63

合计	-23,167,218.95	9,967,885.35
----	----------------	--------------

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,329,926.36	12,047,170.62
进项税加计抵减		538.44
代扣个人所得税手续费	417,412.26	120,888.68
合计	6,747,338.62	12,168,597.74

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	50,519,333.08	28,850,140.95
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,435,843.25	4,962,923.04
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

未指定套期关系的衍生工具投资损失 (商品套期合约)	-8,568,320.43	55,547.88
合计	49,386,855.90	33,868,611.87

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	6,909,801.52	354,467.49
其他应收款坏账损失	-581,708.99	-1,107,606.58
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	6,328,092.53	-753,139.09

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-610,323.61	
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,891,013.46	-44,750,358.13
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-9,185,309.37	
合计	-11,686,646.44	-44,750,358.13

其他说明：

本期其他项目发生额为：计提的预付款项减值损失

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	3,720,000.76	1,382,529.24
合计	3,720,000.76	1,382,529.24

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	19,095.20	161,848.30	19,095.20
其中：固定资产处置利得	19,095.20	161,848.30	19,095.20
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
保险理赔收入			
无法支付的款项	310,640.38	1,735,119.14	310,640.38
违约、赔偿收入	2,678.72	530,680.57	2,678.72
罚没利得		100.00	
其他	682,282.78	351,204.00	682,282.78
合计	1,014,697.08	2,778,952.01	1,014,697.08

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

非流动资产处置损失合计	131,678.40	266,645.12	131,678.40
其中：固定资产处置损失	131,678.40	266,645.12	131,678.40
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	603,403.23		603,403.23
罚款、滞纳金、赔偿金、违约金支出等	1,213,782.22	594,789.48	1,213,782.22
其他	682,182.85	161,201.18	682,182.85
合计	2,631,046.70	1,022,635.78	2,631,046.70

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	165,955,871.60	228,430,314.63
递延所得税费用	28,850,203.50	-9,686,633.05
合计	194,806,075.10	218,743,681.58

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,339,809,192.17
按法定/适用税率计算的所得税费用	200,971,378.83
子公司适用不同税率的影响	-2,942,154.92

调整以前期间所得税的影响	409,752.13
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	799,589.73
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,683,040.28
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	821,214.57
其他（研发费用加计扣除等）	-3,570,664.96
所得税费用	194,806,075.10

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代收代付款、代垫款及其他	468,917,909.10	402,391,646.05
专项补贴、补助款	5,496,712.34	10,992,465.46
利息收入	12,195,221.17	19,890,063.40
营业外收入	298,558.20	881,984.57
收回信用证保证金、保函保证金、海关保证金等	6,743,768.00	7,112,969.98
合计	493,652,168.81	441,269,129.46

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款、代收代付款及备用金	359,862,154.94	328,390,648.16
期间费用支出	87,335,262.04	83,720,332.78
营业外支出	2,087,106.85	648,009.84
支付信用证保证金、保函保证金、 海关保证金等	9,111,119.46	6,600,000.00
合计	458,395,643.29	419,358,990.78

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回	3,077,160,700.00	2,583,834,600.0
合计	3,077,160,700.00	2,583,834,600.0

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	3,077,160,700.00	2,583,834,600.0
对联营企业投资		647,922,233.00
合计	3,077,160,700.00	3,231,756,833.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回土地款意向金	6,878,874.83	61,909,873.52
合计	6,878,874.83	61,909,873.52

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划缴款	914,160.00	35,047,591.72
收员工持股计划到期解锁款	47,268,607.89	54,245,271.49
收子公司少数股东款	5,891,005.13	
合计	54,073,773.02	89,292,863.21

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则下支付的租赁付款	10,533,802.25	2,224,262.29
付员工持股计划到期解锁款	47,268,607.89	54,245,271.49
返还员工持股计划本金	52,000.00	
合计	57,854,410.14	56,469,533.78

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	157,922,541.09	1,537,912,222.34	8,356,427.03	1,005,459,372.08	360,698,681.02	338,033,137.36

其他应付款（员工持股计划回购义务）	57,055,591.72	48,182,767.89		47,320,607.89	15,534,160.00	42,383,591.72
其他应付款（应付少数股东款）	8,511,863.51	5,891,005.13			284,369.64	14,118,499.00
其他应付款（应付股利）			667,261,348.40	667,261,348.40		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	9,319,283.83		19,063,753.14	10,533,802.25		17,849,234.72
合计	232,809,280.15	1,591,985,995.36	694,681,528.57	1,730,575,130.62	376,517,210.66	412,384,462.80

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,145,003,117.07	1,281,209,750.13
加：资产减值准备	11,686,646.44	44,750,358.13
信用减值损失	-6,328,092.53	753,139.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	123,307,735.85	66,812,288.38
使用权资产摊销	8,676,515.26	6,196,821.53
无形资产摊销	74,969,642.82	82,174,006.35
长期待摊费用摊销	447,873.19	637,743.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,720,000.76	-1,382,529.24
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	112,583.20	104,796.82

公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	45,345,224.23	9,111,220.73
投资损失（收益以“-”号填列）	-49,386,855.90	-33,868,611.87
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	8,852,057.05	-17,837,732.79
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	19,998,146.45	8,151,099.74
存货的减少（增加以“-”号填列）	622,443,481.91	-509,438,411.13
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-207,646,563.82	-63,280,550.51
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-668,365,150.19	16,315,333.65
其他	5,861,165.83	18,260,565.89
经营活动产生的现金流量净额	1,131,257,526.10	908,669,288.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
承担租赁负债方式取得使用权资产	19,342,125.31	10,280,960.16
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,551,029,497.20	918,712,737.82
减：现金的期初余额	918,712,737.82	1,772,045,796.15
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	632,316,759.38	-853,333,058.33

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,551,029,497.20	918,712,737.82
其中：库存现金	1,154,743.88	1,433,611.29
可随时用于支付的银行存款	1,549,863,981.60	917,267,511.69
可随时用于支付的其他货币资金	10,771.72	11,614.84
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,551,029,497.20	918,712,737.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保函保证金	140,576.00	743,768.00	不可随时用于支付
海关（保函）保证金	6,000,000.00	6,000,000.00	不可随时用于支付
久未使用账户冻结	14,057.60		不可随时用于支付
冻结资金	2,970,543.46		不可随时用于支付
合计	9,125,177.06	6,743,768.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	610,183,853.31
其中：美元	84,911,354.01	7.0288	596,825,270.95
欧元	8,657.92	8.2355	71,302.30
新加坡元	90,247.71	5.4586	492,626.15
纳米比亚元	9,807,777.50	0.4222	4,140,852.66
蒙古图格里克	2,902,759,906.48	0.0020	5,709,728.73
刚果法郎	231,560,580.84	0.0031	714,595.95
坦桑尼亚先令	20,247,506.91	0.0028	57,631.77
赞比亚克瓦查	4,631,292.05	0.3163	1,464,675.99
瑞士法郎	233.16	8.8510	2,063.70
南非兰特	272,672.92	0.4224	115,187.95
博茨瓦纳普拉	1,175,470.21	0.5019	589,917.16
应收账款	-	-	173,622,521.96
其中：美元	9,947,118.06	7.0288	69,916,795.28
纳米比亚元	2,729,378.81	0.4222	1,152,343.73
蒙古图格里克	2,032,660,864.26	0.0020	3,998,243.92
赞比亚克瓦查	285,119,790.53	0.3163	90,183,389.75
南非兰特	18,721,914.83	0.4224	7,908,136.82
博茨瓦纳普拉	923,714.81	0.5019	463,612.46
其他应收款	-	-	28,928,393.68
其中：美元	2,138,806.98	7.0288	15,033,246.51
新加坡元	17,801.36	5.4586	97,170.47
纳米比亚元	17,193,476.41	0.4222	7,259,085.74

蒙古图格里克	884,454,895.78	0.0020	1,739,722.78
坦桑尼亚先令	111,875,192.00	0.0028	318,396.80
赞比亚克瓦查	7,251,249.46	0.3163	2,293,570.20
南非兰特	4,878,817.93	0.4224	2,060,812.69
博茨瓦纳普拉	251,820.07	0.5019	126,388.49
短期借款	-	-	22,989,903.98
其中：美元	3,270,814.93	7.0288	22,989,903.98
应付账款	-	-	498,104,483.55
其中：美元	54,114,568.94	7.0288	380,360,482.06
欧元	6,050.25	8.2355	49,826.83
英镑	1,772.50	9.4346	16,722.83
纳米比亚元	59,993,174.81	0.4222	25,330,956.43
蒙古图格里克	1,595,288,408.70	0.0020	3,137,932.30
坦桑尼亚先令	2,375,075.33	0.0028	6,759.46
赞比亚克瓦查	264,432,326.90	0.3163	83,639,944.99
南非兰特	11,106,822.74	0.4224	4,691,521.92
博茨瓦纳普拉	1,734,083.94	0.5019	870,336.73
其他应付款	-	-	34,182,184.77
其中：美元	4,484,065.33	7.0288	31,517,598.39
新加坡元	10,800.00	5.4586	58,952.87
纳米比亚元	79,201.84	0.4222	33,439.81
蒙古图格里克	29,847,761.11	0.0020	58,710.55
坦桑尼亚先令	44,064,499.50	0.0028	125,407.56
赞比亚克瓦查	7,550,033.48	0.3163	2,388,075.59

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	2,890,069.66	383,771.05
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	4,071,293.13	1,916,398.78
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	13,200.00	51,757.31
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	14,470,258.05	4,194,865.90
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额14,470,258.05(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	79,717.87	
合计	79,717.87	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,734,455.59	15,276,116.48
折旧及摊销	2,914,070.04	3,013,222.78
房租物业费	318,923.46	314,727.18
软件及技术服务费	2,136,635.20	7,435,145.72
股份支付费用	94,785.16	1,067,802.13
其他	119,540.66	215,989.77
合计	20,318,410.11	27,323,004.06
其中：费用化研发支出	20,318,410.11	27,323,004.06
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025年9月，公司在香港设立全资子公司 BRIGHTUNION LOGISTICS INVESTMENT LIMITED（嘉汇物流投资有限公司，以下简称“嘉汇国际”）。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
甘其毛都华方	内蒙古自治区	8,000.00	内蒙古自治区	综合物流服务	100		同一控制下企业合并
甘其毛道金航	内蒙古自治区	1,500.00	内蒙古自治区	综合物流服务	100		设立
甘其毛都嘉友	内蒙古自治区	8,000.00	内蒙古自治区	综合物流服务	100		非同一控制下企业合并
内蒙古嘉友	内蒙古自治区	1,500.00	内蒙古自治区	综合物流服务	100		同一控制下企业合并
万利贸易	内蒙古自治区	2,000.00	内蒙古自治区	供应链贸易	100		同一控制下企业合并
临津物流	内蒙古自治区	10,000.00	内蒙古自治区	综合物流服务	51		非同一控制下企业合并
嘉荣悦达	上海市	600.00	上海市	综合物流服务	100		非同一控制下企业合并
嘉新国际	新加坡	1,500 万美元	新加坡	综合物流服务	100		设立
嘉盈智慧	天津市	3,000.00	天津市	综合物流服务	100		设立
嘉和国际	天津市	10,000.00	天津市	融资租赁	75	25	设立
嘉友恒信	新疆维吾尔自治区	10,000.00	新疆维吾尔自治区	综合物流服务	60		设立

嘉运智慧	新疆维吾尔自治区	1,000.00	新疆维吾尔自治区	综合物流服务	100		设立
嘉航供应链	内蒙古自治区	500.00	内蒙古自治区	供应链贸易	100		设立
嘉新蒙古	蒙古国	10 万美元	蒙古国	综合物流服务		100	设立
嘉纳国际	纳米比亚	100 纳米比亚元	纳米比亚	综合物流服务		100	非同一控制下企业合并
中非国际	香港	200 万美元	香港	投资管理	100		设立
嘉宸国际	内蒙古自治区	10,000.00	内蒙古自治区	供应链贸易	100		设立
嘉金国际	刚果（金）	3,280 万刚果法郎	刚果（金）	陆港项目投资建设		100	设立
嘉易达矿业	内蒙古自治区	8,500.00	内蒙古自治区	综合物流服务	100		非同一控制下企业合并
嘉富国际	新加坡	500 万美元	新加坡	综合物流服务	100		设立
SGPCKS 公司	刚果（金）	2,000 万刚果法郎	刚果（金）	陆港项目运营管理		100	设立
SDS 公司	刚果（金）	2,000 万刚果法郎	刚果（金）	陆港项目运营管理		100	设立
JASLINK 公司	香港	20,000 美元	香港	投资管理		100	设立
ACCE 公司	刚果（金）	2,000 万刚果法郎	刚果（金）	供应链贸易		100	设立
JASTAN 公司	香港	20,000 美元	香港	投资及综合物流服务		100	设立
JASTAN DISTRILOG 公司	坦桑尼亚	19.80 亿坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	投资及综合物流服务		100	设立
嘉赞国际	香港	20,000 美元	香港	投资及综合物流服务		100	设立

JASGOLD 公司	香港	1,500 万美元	香港	投资管理		51	非同一控制下企业合并
JASZAM SMART 公司	香港	20,000 美元	香港	投资及综合物流服务		100	设立
JASWIN 公司	赞比亚	30,000ZMW	赞比亚	陆港项目投资建设		90	设立
TAZACO 公司	坦桑尼亚	500 亿坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	投资及综合物流服务		82	设立
REINSBERG HOLDING AG	列支敦士登	50,000 瑞士法郎	列支敦士登	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
RHYNSAFRIC LOGISTICS LIMITED	赞比亚	15,000ZMW	赞比亚	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
BUXER HAULAGE LIMITED	赞比亚	100,000ZMW	赞比亚	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
BUKS HAULAGE LIMITED	赞比亚	5,167,360ZMW	赞比亚	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
BULK HAULAGE LOGISTICS (PROPRIETARY) LIMITED	纳米比亚	4,000 纳米比亚元	纳米比亚	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
ERF 3447 WALVIS BAY PTY LTD	纳米比亚	100 纳米比亚元	纳米比亚	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并
BUKS HAULAGE (PTY) LIMITED	南非	1,000 南非兰特	南非	跨境物流服务		80	非同一控制下企业合并

Bulx Group Proprietary Limited	博茨瓦纳	100 博茨瓦纳普拉	博茨瓦纳	跨境物流服务		72	非同一控制下企业合并
MNIT 公司	蒙古国	1,000 万蒙古图格里克	蒙古国	投资管理		100	非同一控制下企业合并
MCPL LLC	蒙古国	14,000 万蒙古图格里克	蒙古国	综合物流服务		100	非同一控制下企业合并
嘉鑫陆港	刚果（金）	560 万刚果法郎	刚果（金）	投资及综合物流服务		51	设立
TPL 公司	坦桑尼亚	5,357,500 万坦桑尼亚先令	坦桑尼亚	投资及综合物流服务		70	设立
JASWORLD 公司	赞比亚	30,000ZMW	赞比亚	投资及综合物流服务		90	设立
嘉汇国际	香港	10,000 港币	香港	供应链贸易	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		

联营企业：		
投资账面价值合计	743,392,857.24	702,402,557.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	50,519,333.08	28,855,802.09
--其他综合收益		
--综合收益总额	50,519,333.08	28,855,802.09

其他说明：

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE.LTD.	新加坡	新加坡	综合物流服务		49.00	权益法
Khangad Exploration LLC	蒙古国	蒙古国	煤炭勘探及开发	20.00		权益法

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	15,950,666.94			1,275,593.84		14,675,073.10	与资产相关
合计	15,950,666.94			1,275,593.84		14,675,073.10	/

3、计入当期损益的政府补助适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,275,593.84	1,175,593.84
与收益相关	5,054,332.52	10,871,576.78
合计	6,329,926.36	12,047,170.62

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险等（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些金融资产的账面金额。本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

于资产负债表日，对金融资产的期限分析如下：

会计科目	项目	期末余额	上年年末余额
应收票据	6个月以内（含6个月）	5,980,000.00	119,922,493.38
	6个月以上		
	合计	5,980,000.00	119,922,493.38
应收款项融资	6个月以内（含6个月）	11,000,000.00	2,134,443.00
	6个月以上		
	合计	11,000,000.00	2,134,443.00
应收账款	6个月以内（含6个月）	243,114,961.30	227,512,491.58
	6个月以上	22,451,470.44	47,845,827.44
	合计	265,566,431.74	275,358,319.02
其他应收款	6个月以内（含6个月）	24,287,296.36	25,940,050.49
	6个月以上	22,955,865.08	19,796,869.71
	合计	47,243,161.44	45,736,920.20

（二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款		338,033,137.36					338,033,137.36	338,033,137.36
应付账款		693,386,865.24					693,386,865.24	693,386,865.24
其他应付款		245,372,340.67					245,372,340.67	245,372,340.67
一年内到期的非流动负债		9,689,228.93					9,689,228.93	7,927,217.27
租赁负债			6,574,615.14	5,144,913.03	102,161,863.74		113,881,391.91	9,922,017.45
合计		1,286,481,572.20	6,574,615.14	5,144,913.03	102,161,863.74		1,400,362,964.11	1,294,641,577.99

项目	上年年末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款		157,922,541.09					157,922,541.09	157,922,541.09
应付账款		584,200,837.41					584,200,837.41	584,200,837.41
其他应付款		97,524,586.11					97,524,586.11	97,524,586.11

一年内到期的非流动负债		6,639,480.00				6,639,480.00	6,302,371.54
租赁负债			3,148,889.77			3,148,889.77	3,016,912.29
合计		846,287,444.61	3,148,889.77			849,436,334.38	848,967,248.44

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收票据	已背书且在资产负债表日尚未到期	1,280,000.00	未终止确认	
应收款项融资	已背书且在资产负债表日尚未到期	584,942.05	终止确认	金融资产所有权上几乎所有风险和报酬已转移

应收账款(数字化 应收账款债权凭 证)	已贴现且在资产 负债表日尚未到 期	15,122,399.63	未终止确认	
合计	/	16,987,341.68	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
"6+9"银行承兑汇票	背书转让	584,942.05	
合计	/	584,942.05	

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产 金额	继续涉入形成的负债 金额
应收票据	承兑汇票背书转让	1,280,000.00	1,280,000.00
数字化应收账款债权 凭证（“紫金融信”）	贴现转让	15,122,399.63	15,043,233.38
合计	/	16,402,399.63	16,323,233.38

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允 价值计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允 价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			11,000,000.00	11,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			11,000,000.00	11,000,000.00
(七) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）	上海市	资产管理	3,000	24.91	24.91

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司为嘉鑫毅（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）），实际控制人为韩景华先生及孟联女士。

本企业最终控制方是韩景华先生及孟联女士。

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.	联营企业
Khangad Exploration LLC	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

新疆伊犁恒信国际贸易物流有限责任公司	其他
巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司	其他
TURBO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT BV	其他
紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“紫金矿业”）	参股股东
紫金矿业物流有限公司	股东的子公司
LIEX S.A.	股东的子公司
金山（香港）国际矿业有限公司	股东的子公司
紫金矿业物流（厦门）有限公司	股东的子公司
紫金矿业贸易（海南）有限公司	股东的子公司
新疆金脉国际物流有限公司	股东的子公司
GOLD VALE TRADING AND LOGISTICS (PTY) LTD.	股东的子公司
紫金国际贸易有限公司	股东的子公司
金璞国际矿业有限公司	股东的子公司
紫金锂业（海南）有限公司	股东的子公司
GOLD VALE LOGISTICS LIMITED	股东的子公司
NORTON GOLD FIELDS PTY LTD	股东的子公司
ZIJIN (SINGAPORE) INTERNATIONAL MINING PTE. LTD.	股东的子公司

其他说明：

2021年12月17日，紫金矿业分别通过其控制的紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司从二级市场买入公司股票，通过其控制的紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）2家合伙企业认购公司2021年非公开发行股票，通过其全资子公司紫金国际贸易有限公司与公司股东签署《股份转让协议》，受让公司股份（相关股权过户登记手续于2022年2月21日完成），成为公司持股5%以上的股东。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额

JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.	接受劳务	14,597,004.70	49,000,000.00	否	48,589,912.19
Khangad Exploration LLC	采购商品	250,528,354.35	600,000,000.00	否	446,085,149.73
新疆伊犁恒信国际贸易物流有限责任公司	采购商品	201,769.91		不适用	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
紫金矿业物流有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	23,572,398.47	24,939,118.90
紫金矿业物流（厦门）有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	89,732.90	20,636,801.60
金璞国际矿业有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务		981,260.93
新疆金脉国际物流有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	162,169.82	644,724.28
金山（香港）国际矿业有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务		45,268,969.59
紫金国际贸易有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	103,194.00	123,110.19
紫金矿业贸易（海南）有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	6,725,240.11	7,227,165.23
LIEX S.A.	提供跨境多式联运综合物流服务	1,480,935.26	20,966,421.50
GOLD VALE TRADING AND LOGISTICS (PTY) LTD.	提供跨境多式联运综合物流服务	2,384,410.17	2,599,937.82

紫金锂业（海南）有限公司	提供跨境多式联运综合物流服务	9,355,725.95	5,087,488.97
JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.	提供跨境多式联运综合物流服务		570,063.40
巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司	提供服务		96,602.21
GOLD VALE LOGISTICS LIMITED	提供跨境多式联运综合物流服务	49,203.44	
NORTON GOLD FIELDS PTY LTD	提供跨境多式联运综合物流服务	1,625,237.34	
ZIJIN (SINGAPORE) INTERNATIONAL MINING PTE. LTD.	提供跨境多式联运综合物流服务	32,172,693.92	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中非国际	360,000,000.00	2025/12/15	被担保义务的履行期限届满三年	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
韩景华	100,000,000.00	2024/1/19	主合同下债务履行期限届满三年	否
韩景华	200,000,000.00	2024/2/6	主合同下债务履行期限届满三年	否
韩景华	350,000,000.00	2025/9/3	主合同下债务履行期限届满三年	否
韩景华	150,000,000.00	2025/8/8	主合同下债务履行期限届满三年	否
韩景华	300,000,000.00	2025/6/19	主合同下债务履行期限届满三年	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

本公司作为担保方说明：

公司于 2025 年 11 月 26 日召开第四届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于公司为全资子公司提供担保的议案》，同意公司为全资子公司中非国际物流投资有限公司向中非发展基金有限公司发行的 300 万股优先股交易项下需要履行、遵守和完成的义务提供连带责任保证，担保资金总额为 3.6 亿元人民币，保证期间为自担保生效之日起至被担保人在相关交易文件项下的被担保

义务的履行期限届满之日起三年，若被担保人在相关交易文件项下的被担保义务履行期限被延长，则保证期间顺延至展期期间届满之日起三年。

本公司作为被担保方说明：

(1) 2024年1月，公司实际控制人韩景华先生为公司与北京银行股份有限公司燕京支行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同总授信额度为10,000万元，截至2025年12月31日，担保尚未履行完毕。

(2) 2024年2月，公司实际控制人韩景华先生为公司与厦门国际银行股份有限公司北京分行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同总授信额度为20,000万元，截至2025年12月31日，担保尚未履行完毕。

(3) 2025年9月，公司实际控制人韩景华先生为公司与中国银行股份有限公司北京金融中心支行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同总金额为35,000万元，截至2025年12月31日，担保尚未履行完毕。

(4) 2025年8月，公司实际控制人韩景华先生为公司与兴业银行股份有限公司北京经济技术开发区支行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同总金额为15,000万元，截至2025年12月31日，担保尚未履行完毕。

(5) 2025年6月，公司实际控制人韩景华先生为公司与中国进出口银行北京分行签订的借款合同提供了连带责任担保，合同总金额为30,000万元，截至2025年12月31日，担保尚未履行完毕。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
嘉鑫毅(上海)企业管理合伙企业(有限合伙)	车辆处置	90,000.00	

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,529.73	1,714.50

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	紫金矿业物流有限公司	12,283,925.40		6,118,822.10	17,384.25
	紫金矿业物流（厦门）有限公司	20,586		193,830.59	
	LIEX S.A.			10,131,825.02	506,591.25
	GOLD VALE TRADING AND LOGISTICS (PTY) LTD.	416,733.05		52,115.90	
	金璞国际矿业有限公司			262,326.50	13,116.33
	紫金国际贸易有限公司			472.00	
	紫金矿业贸易（海南）有限公司	5,403,543.33		1,129,462.47	
	紫金锂业（海南）有限公司	7,553,985.00		1,109,300.00	
	JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.			576,114.89	
	新疆金脉国际物流有限公司	171,900.00			
	ZIJIN (SINGAPORE) INTERNATIONAL MINING PTE. LTD.	4,713,972.40			
预付款项					
	JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.			2,113,389.60	
	Khangad Exploration LLC	3,417,985.60		15,375,640.33	

其他应收款					
	新疆金脉国际物流有限公司			100,000.00	20,000.00
合同资产					
	紫金矿业物流有限公司	1,684,188.04		3,287,573.22	
	金山（香港）国际矿业有限公司			3,111,766.21	
	紫金矿业贸易（海南）有限公司	928,095.20		32,254.33	
	紫金矿业物流（厦门）有限公司			56,281.98	
	GOLD VALE TRADING AND LOGISTICS (PTY) LTD.			894,191.42	
	紫金锂业（海南）有限公司	12,910.00		1,126,512.49	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	Khangad Exploration LLC	6,107,688.73	12,572,108.60
	JHC INTERNATIONAL LOGISTICS PTE. LTD.	11,626,921.40	1,796,757.40
	金山（香港）国际矿业有限公司	7,387.27	
合同负债			
	金山（香港）国际矿业有限公司	1,332,140.00	1,256,735.85
	GOLD VALE LOGISTICS LIMITED	126.52	
其他应付款			
	TURBO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT BV	14,118,499.00	8,511,863.51
其他流动负债			
	金山（香港）国际矿业有限公司		75,404.15

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

截至资产负债表日，公司无需要披露的重大关联方承诺情况。

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员、核心管理人员及其他核心骨干人员 (2022 年员工持股计划)					3,841,600.00	14,672,000.00		
合计					3,841,600.00	14,672,000.00		

说明：

1、2022 年员工持股计划份额总数为 36,680,000 份，对应的初始股份数量为 3,500,000 股，2022 年员工持股计划第一个锁定期、第二个锁定期解锁条件均已成就，解锁日期为 2024 年 6 月 28 日、2025 年 6 月 28 日，解锁股份数量分别为 2,744,000 股、3,841,600 股。

2、2024 年员工持股计划份额总数为 35,047,591.72 份，对应的初始股份数量为 3,068,966 股，因公司实施权益分派，2024 年员工持股计划持有公司股份数量由 3,068,966 股增加至 4,296,552 股，2024 年员工持股计划存续期为 60 个月，所持标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，对应的解锁比例分别为 40%、40%、20%，第一个锁定期于 2025 年 12 月 18 日届满，解锁日期为 2025 年 12 月 19 日，因第一个锁定期公司层面业绩考核指标未完成，对应股份未解锁。

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	高级管理人员、核心管理人员及其他核心骨干人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	市场法
授予日权益工具公允价值的重要参数	按照授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、行权条件完成情况等后续信息，修正预计可行权的限制性股票数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	41,884,798.32

其他说明：

(1) 2022 年员工持股计划：

2022 年 12 月 22 日、2023 年 1 月 9 日，公司分别召开第三届董事会第五次会议、2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《2022 年员工持股计划（草案）及其摘要》等相关议案，同意实施 2022 年员工持股计划（以下简称“2022 年员工持股计划”），2022 年员工持股计划以“份”作为认购单位，每份份额为 1 元，份数上限为 36,680,000 份，参与对象为监事、高级管理人员、核心管理人员及其他核心骨干人员，本次员工持股计划的股份来源为公司回购专用账户回购的股份。根据公司 2022 年员工持股计划，上述股份将予以锁定并分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满 15 个月、27 个月、39 个月，对应的解锁比例分别为 40%、40%、20%，各年度具体解锁比例和数量将根据公司业绩指标和持有人考核结果计算确定。

2022 年员工持股计划授予员工公司股份的价格为 10.48 元/股，2023 年 3 月 24 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持有的 3,500,000 股公司股票已于 2023 年 3 月 23 日非交易过户至公司 2022 年员工持股计划证券账户。

(2) 2024 年员工持股计划：

2024 年 7 月 29 日、2024 年 8 月 15 日，公司分别召开第三届董事会第二十五次会议、第三届监事会第十九次会议及 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《〈2024 年员工持股计划（草案）〉及其摘要》等相关议案，同意公司实施 2024 年员工持股计划（以下简称“2024 年员工持股计划”），

员工持股计划以“份”作为认购单位，每份份额为1元，份数上限为35,047,591.72份，参与对象为监事、高级管理人员、核心管理人员及其他核心骨干人员，本次员工持股计划的股份来源为公司回购专用账户回购的股份。根据公司2024年员工持股计划，上述股份将予以锁定并分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满12个月、24个月、36个月，对应的解锁比例分别为40%、40%、20%，各年度具体解锁比例和数量将根据公司业绩指标和持有人考核结果计算确定。

本次持股计划授予员工公司股份的价格为11.42元/股，2024年12月18日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持有的3,068,966股公司股票已于2024年12月17日非交易过户至公司2024年员工持股计划证券账户。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高级管理人员、核心管理人员及其他核心骨干人员	5,861,165.83	
合计	5,861,165.83	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
截至资产负债表日，公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未到期的境内外保函金额共计人民币 3,995.03 万元（按照 2025 年末即期汇率计算），其中，境内人民币保函金额 1,149.20 万元，对应的保函保证金 600.00 万元，使用的境内人民币授信额度 549.20 万元；境内美元结算保函金额 323.29 万美元，使用的境内美元授信额度 2,272.35 万元（按照 2025 年末即期汇率计算）；境外尚未到期的美元结算保函金额 62 万美元，对应的保函保证金 2 万美元，使用的境外美元授信额度 60 万美元；境外尚未到期的蒙图结算保函金额 70,000.00 万蒙图，使用的境外蒙图授信额度 70,000.00 万蒙图。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	273,601,731.60
经审议批准宣告发放的利润或股利	273,601,731.60

1、2025 年 8 月 26 日，公司第三届董事会第三十八次会议审议通过《2025 年半年度利润分配方案》，同意公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每 10 股派发现金红利 2 元（含税），截至 2025 年 6 月 30 日，总股本 1,368,008,658 股，以此计算合计拟派发现金红利 273,601,731.60 元（含税），2025 年 9 月 15 日，公司 2025 年第二次临时股东会审议通过《2025 年半年度利润分配方案》。

2、2026 年 4 月 24 日，公司第四届董事会第七次会议审议通过《2025 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，同意公司实施 2025 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟每 10 股派发现金红利 2 元（含税），截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 1,368,008,658 股，以此计算合计拟派发现金红利 273,601,731.60 元（含税），本次利润分配方案尚需提交股东大会审议。

综上，2025 年度，公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额 547,203,463.20 元

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1、 子公司对外发行优先股

2025 年 11 月 26 日，公司召开第四届董事会第三次会议，审议通过《关于中非发展基金投资入股全资子公司的议案》，同意公司全资子公司中非国际物流投资有限公司（以下简称“中非国际”）与中非发展基金有限公司（以下简称“中非发展基金”）签订《认购协议》、《股东协议》，由中非国际向中非发展基金发行总金额 3 亿元人民币的优先股，引入中非发展基金作为投资者，优先股期限为五年，自优先股股东支付每一笔认购价款之日起的第五个周年日或之后，对于该笔认购价款对应的优先股，优先股股东有权（但无义务）要求中非国际按赎回价格赎回全部或部分该等优先股，本次发行的优先股采用固定股息率，优先股股息于股息支付日以人民币金额按年支付。2026 年 1 月，中非国际收到中非发展基金转入的第一笔认购款 6,000.00 万元。

2、 期后与关联方共同投资坦赞铁路激活项目

2026 年 3 月 31 日，公司第四届董事会第六次会议审议通过《关于与关联方共同投资坦赞铁路激活项目的议案》，公司拟与关联方 Jinsheng (Singapore) Mining Pte. Ltd. 及非关联方中国土木工程集团有限公司、洛阳栾川钼业集团股份有限公司、中远海运（香港）有限公司，通过共同投资标的公司 LinkFuture Investment Ltd. 实现对坦赞铁路激活项目的合作投资。本次投资总额合计为 12.43 亿美元，其中公司计划投资额为 6,215 万美元，投资额占比 5%。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

本报告期未发生采用追溯重述法的前期会计差错更正事项。

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	130,682,057.26	217,213,402.17
6个月以内（含6个月）	130,516,343.96	183,337,146.02
6个月至1年（含1年）	165,713.30	33,876,256.15
1至2年	135,190,135.37	30,881,363.99
2至3年	26,991,393.98	2,050,823.81
3年以上	78,534,407.61	81,974,985.46
合计	371,397,994.22	332,120,575.43

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						2,045,770.24	0.62	1,636,616.19	80.00	409,154.05
其中：										
按组合计提坏账准备	371,397,994.22	100.00	831,225.58	0.22	370,566,768.64	330,074,805.19	99.38	970,602.80	0.29	329,104,202.39
其中：										
客户账龄组合	83,806,386.94	22.57	831,225.58	0.99	82,975,161.36	74,709,768.81	22.49	970,602.80	1.30	73,739,166.01
合并范围内关联方的应收款项组合	287,591,607.28	77.43			287,591,607.28	255,365,036.38	76.89			255,365,036.38
合计	371,397,994.22	/	831,225.58	/	370,566,768.64	332,120,575.43	/	2,607,218.99	/	329,513,356.44

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：客户账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内 (含6个月)	82,814,106.86		
6个月至1年 (含1年)	165,713.30	8,285.66	5.00
1至2年 (含2年)	4,533.58	906.72	20.00
2至3年 (含3年)			
3年以上	822,033.20	822,033.20	100.00
合计	83,806,386.94	831,225.58	

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

组合计提项目：合并范围内关联方的应收款项组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
6个月以内（含6个月）	47,702,237.10		
6个月至1年（含1年）			
1至2年（含2年）	135,185,601.79		
2至3年（含3年）	26,991,393.98		
3年以上	77,712,374.41		
合计	287,591,607.28		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	1,636,616.19		1,636,616.19			
按信用风险特征组合计提坏账准备	970,602.80	-24,553.27		114,823.95		831,225.58
合计	2,607,218.99	-24,553.27	1,636,616.19	114,823.95		831,225.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	114,823.95

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	134,712,374.41		134,712,374.41	35.86	
单位二	69,320,812.73		69,320,812.73	18.45	
单位三	49,898,602.03		49,898,602.03	13.28	
单位四	12,259,220.93	27,754.44	12,286,975.37	3.27	
单位五	11,949,825.40	1,684,188.04	13,634,013.44	3.63	
合计	278,140,835.50	1,711,942.48	279,852,777.98	74.49	

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,881,830,600.48	1,548,785,905.61
合计	1,881,830,600.48	1,548,785,905.61

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	434,301,631.98	454,899,408.65
6个月以内（含6个月）	404,419,475.37	209,699,120.98
6个月至1年（含1年）	29,882,156.61	245,200,287.67
1至2年	363,939,706.27	142,830,256.42
2至3年	132,270,497.35	435,018,664.93
3年以上	952,336,719.13	519,011,807.89
合计	1,882,848,554.73	1,551,760,137.89

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金	6,542.90	239,066.49
押金/保证金	8,299,246.25	9,250,746.25
代收代付款	1,350,040.03	1,407,165.08
内部往来款	1,873,192,725.55	1,533,984,285.24
土地款意向金		6,878,874.83
合计	1,882,848,554.73	1,551,760,137.89

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,388,232.28	586,000.00		2,974,232.28
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-75,000.00	75,000.00		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,740,278.03	-216,000.00		-1,956,278.03
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	572,954.25	445,000.00		1,017,954.25

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	1,551,174,137.89	586,000.00		1,551,760,137.89
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段	-150,000.00	150,000.00		

--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	339,208,440.31			339,208,440.31
本期终止确认	7,829,023.47	291,000.00		8,120,023.47
其他变动				
期末余额	1,882,403,554.73	445,000.00		1,882,848,554.73

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他 变动	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	2,974,232.28	-1,956,278.03				1,017,954.25
合计	2,974,232.28	-1,956,278.03				1,017,954.25

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中非国际	1,595,205,263.34	84.72	内部往来款	6个月以内、6 个月至1年、 1至3年、3年 以上	
万利贸易	209,197,191.40	11.11	内部往来款	6个月以内	
嘉新国际	26,618,187.32	1.41	内部往来款	6个月以内、1 至3年、3年 以上	
甘其毛道金 航	21,926,072.42	1.16	内部往来款	6个月以内、1- 2年	
嘉金国际	13,903,619.62	0.74	内部往来款	6个月以内、6 个月至1年、 1至3年、3年 以上	
合计	1,866,850,334.10	99.14	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投资	988,724,115.07		988,724,115.07	908,724,115.07		908,724,115.07
对联营、合营 企业投资	721,193,158.17		721,193,158.17	674,537,628.60		674,537,628.60
合计	1,709,917,273.24		1,709,917,273.24	1,583,261,743.67		1,583,261,743.67

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
甘其毛都华方	79,515,682.96						79,515,682.96	
甘其毛道金航	15,000,000.00						15,000,000.00	
甘其毛都嘉友	80,000,000.00						80,000,000.00	
内蒙古嘉友	15,000,000.00						15,000,000.00	
万利贸易	18,680,602.11						18,680,602.11	
临津物流	30,600,000.00						30,600,000.00	
嘉荣悦达	70,750,000.00						70,750,000.00	
嘉盈智慧	10,000,000.00						10,000,000.00	
嘉新国际	102,016,950.00						102,016,950.00	
嘉友恒信	60,000,000.00						60,000,000.00	
嘉运智慧	4,300,000.00						4,300,000.00	
嘉和国际	75,000,000.00						75,000,000.00	
嘉易达矿业	280,000,000.00						280,000,000.00	
中非国际	13,311,200.00						13,311,200.00	
嘉宸国际	20,000,000.00		80,000,000.00				100,000,000.00	
嘉富国际	34,549,680.00						34,549,680.00	
嘉汇国际								
合计	908,724,115.07		80,000,000.00				988,724,115.07	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
Khangad Exploration LLC	669,530,843.65			51,662,314.52						721,193,158.17	
盛友行科技发展有限公司（江苏）有限公司	5,006,784.95		5,026,794.76	20,009.81							
小计	674,537,628.60		5,026,794.76	51,682,324.33						721,193,158.17	
合计	674,537,628.60		5,026,794.76	51,682,324.33						721,193,158.17	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	832,505,458.71	519,470,956.13	891,283,156.20	594,316,733.22
其他业务	38,514,764.84	2,732,000.00	151,909,899.93	
合计	871,020,223.55	522,202,956.13	1,043,193,056.13	594,316,733.22

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
跨境多式联运综合物流服务	832,505,458.71	519,470,956.13

其他	38,514,764.84	2,732,000.00
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时刻确认	38,514,764.84	2,732,000.00
在某一时段内确认	832,505,458.71	519,470,956.13
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	871,020,223.55	522,202,956.13

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	134,200,000.00	366,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	51,682,324.33	26,615,395.60
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益	3,677,003.43	3,661,149.09
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	189,559,327.76	396,276,544.69

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,607,417.56	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,329,926.36	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,132,477.18	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	10,418,620.11	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		

企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,503,766.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	3,357,013.64	
少数股东权益影响额（税后）	868,209.79	
合计	13,494,497.00	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	19.36	0.84	0.83
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.13	0.83	0.82

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：韩景华

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 24 日

修订信息

适用 不适用