

宁波卡倍亿电气技术股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人林光耀、主管会计工作负责人王凤及会计机构负责人(会计主管人员)周春河声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划或规划等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。 敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”，详细描述了公司经营中可能存在的风险，敬请广大投资者注意投资风险，谨慎决策。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 183,075,892 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

目 录

| | |
|-----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 | 7 |
| 第三节 管理层讨论与分析 | 10 |
| 第四节 公司治理、环境和社会 | 31 |
| 第五节 重要事项 | 51 |
| 第六节 股份变动及股东情况 | 61 |
| 第七节 债券相关情况 | 69 |
| 第八节 财务报告 | 72 |

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2025 年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿；
- 5、其他备查文件。

以上备查文件的备置地点：浙江省宁海县桥头胡汶溪周工业区宁波卡倍亿电气技术股份有限公司董事会办公室

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-----------------|---|--|
| 公司、本公司、股份公司、卡倍亿 | 指 | 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司 |
| 新协实业 | 指 | 宁波新协实业集团有限公司（曾用名：宁波新协投资有限责任公司、宁波新协电气技术开发有限责任公司），公司控股股东 |
| 成都卡倍亿 | 指 | 成都卡倍亿汽车电子技术有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 本溪卡倍亿 | 指 | 本溪卡倍亿电气技术有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 上海卡倍亿 | 指 | 上海卡倍亿新能源科技有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 惠州卡倍亿 | 指 | 惠州卡倍亿电气技术有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 卡倍亿铜线 | 指 | 宁波卡倍亿铜线有限公司（原名：宁波纽硕电气技术有限公司），系卡倍亿的全资子公司 |
| 香港卡倍亿 | 指 | 卡倍亿电气（香港）有限公司（英文名：NBKBEElectrical (HongKong) Co., Limited），系卡倍亿的全资子公司 |
| 卡倍亿新材料 | 指 | 宁波卡倍亿新材料科技有限公司（曾用名：宁波新硕进出口贸易有限公司、宁波新硕绝缘材料有限公司），系卡倍亿铜线的全资子公司 |
| 湖北卡倍亿 | 指 | 湖北卡倍亿电气技术有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 宁波卡倍亿智联 | 指 | 宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 上海卡倍亿智联 | 指 | 上海卡倍亿智联线缆科技有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 上海卡倍亿机器人 | 指 | 上海卡倍亿机器人有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 上海卡倍亿航天 | 指 | 上海卡倍亿航天科技有限公司，系卡倍亿的全资子公司 |
| 安波福 | 指 | 同一品牌体系下的安波福电气系统有限公司（曾用名“德尔福派克电气系统有限公司”于2018年7月更名）、安波福中央电气（上海）有限公司、德尔福连接器系统（南通）有限公司等 |
| 矢崎 | 指 | 矢崎（中国）投资有限公司 |
| 德科斯米尔 | 指 | 德科斯米尔（沈阳）汽车配件有限公司 |
| 李尔 | 指 | 上海李尔实业交通汽车部件有限公司、李尔汽车系统（扬州）有限公司、LearAutomotiveServices(Netherlands)B.V.-PhilippinesBranch（菲律宾李尔）、LearCorporation |
| 安费诺 | 指 | 安费诺-泰姆斯（常州）通讯设备有限公司 |
| 住电 | 指 | 惠州住成电装有限公司、惠州住润电装有限公司、长春住电汽车线束有限公司、开封住成电装有限公司、青岛住电有限公司、成都住电汽车线束有限公司、天津住电汽车线束有限公司、福州住电装有限公司 |
| 古河 | 指 | 武汉古河汽车系统有限公司、古河电工（深圳）有限公司、惠州古河汽配有限公司、长春古河汽车线束有限公司、上海古产国际贸易有限公司、FURUKAWA AUTOMOTIVE SYSTEMS INC（日本古河）、PT. FURUKAWA AUTOMOTIVE SYSTEMS IND（印尼古河）、FURUKAWA SANGYOKAI SHIPILIPPINES, INC.（菲律宾古河） |
| 大众 | 指 | 大众汽车集团（Volkswagen AG） |
| 通用 | 指 | 通用汽车公司（General Motors Corporation, GM） |
| 福特 | 指 | 福特汽车公司（Ford Motor Company） |
| 宝马 | 指 | 宝马汽车集团（BMW AG） |
| 戴姆勒-奔驰、奔驰 | 指 | 戴姆勒股份公司（Daimler AG） |
| 本田 | 指 | 本田技研工业株式会社 |
| 丰田 | 指 | 丰田汽车株式会社 |
| 日产 | 指 | 日产自动车株式会社 |

| | | |
|----------|---|--|
| 菲亚特-克莱斯勒 | 指 | 菲亚特克莱斯勒汽车公司（FIATCHRYSLERAUTOMOBILES） |
| 沃尔沃 | 指 | 沃尔沃汽车集团公司 |
| 路虎 | 指 | 捷豹路虎汽车有限公司（JAGUARLANDROVERHOLDINGSLIMITED） |
| 特斯拉 | 指 | 特斯拉公司（TeslaInc.） |
| 上汽大通 | 指 | 上汽大通汽车有限公司 |
| 上汽集团 | 指 | 上海汽车集团股份有限公司 |
| 广汽集团 | 指 | 广州汽车集团股份有限公司 |
| 吉利控股、吉利 | 指 | 浙江吉利控股集团有限公司 |
| 蔚来汽车 | 指 | 上海蔚来汽车有限公司 |
| 小鹏汽车 | 指 | 小鹏汽车有限公司 |
| 小米汽车 | 指 | 小米汽车有限公司 |
| 《公司法》 | 指 | 《中华人民共和国公司法》 |
| 《证券法》 | 指 | 《中华人民共和国证券法》 |
| 报告期 | 指 | 2025 年 1 月-12 月 |
| 元、万元 | 指 | 人民币元、人民币万元 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 深交所 | 指 | 深圳证券交易所 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|---------------|---|------|--------|
| 股票简称 | 卡倍亿 | 股票代码 | 300863 |
| 公司的中文名称 | 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 卡倍亿 | | |
| 公司的外文名称（如有） | Ningbo KBE Electrical Technology Co.,Ltd. | | |
| 公司的外文名称缩写（如有） | 无 | | |
| 公司的法定代表人 | 林光耀 | | |
| 注册地址 | 宁海县桥头胡街道汶溪周工业区 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 315611 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 无 | | |
| 办公地址 | 浙江省宁波市宁海县桥头胡街道汶溪周工业区 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 315611 | | |
| 公司网址 | http://www.nbkbe.com | | |
| 电子信箱 | stock@nbkbe.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|----------------------|----------------------|
| 姓名 | 秦慈 | 史久杰 |
| 联系地址 | 浙江省宁波市宁海县桥头胡街道汶溪周工业区 | 浙江省宁波市宁海县桥头胡街道汶溪周工业区 |
| 电话 | 0574-65106655 | 0574-65106655 |
| 传真 | 0574-65192666 | 0574-65192666 |
| 电子信箱 | stock@nbkbe.com | shijj@nbkbe.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---------------------------------|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所（http://www.szse.cn） |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn） |
| 公司年度报告备置地点 | 浙江省宁波市宁海县桥头胡街道汶溪周工业区公司董事会办公室 |

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|-------------------------|
| 会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 上海市南京东路 61 号新黄浦金融大厦 4 楼 |
| 签字会计师姓名 | 孙峰、冯林浩 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称 | 保荐机构办公地址 | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间 |
|----------------|--------------------|---------|------------------------|
| 国联民生证券承销保荐有限公司 | 中国(上海)自由贸易试验区浦明路8号 | 肖兵、金仁宝 | 2021年4月16日-2026年12月31日 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 营业收入（元） | 4,044,663,584.75 | 3,648,016,298.66 | 10.87% | 3,451,930,657.35 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 | -26.15% | 165,944,626.58 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 115,228,746.57 | 157,673,036.36 | -26.92% | 157,786,717.62 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | -54,788,601.67 | -85,320,434.50 | 35.78% | 51,206,840.59 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.65 | 0.93 | -30.11% | 0.97 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.65 | 0.93 | -30.11% | 0.97 |
| 加权平均净资产收益率 | 8.26% | 12.91% | -4.65% | 15.60% |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 资产总额（元） | 4,482,502,959.98 | 3,746,965,962.11 | 19.63% | 2,816,355,223.90 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 1,393,890,802.90 | 1,343,119,808.09 | 3.78% | 1,210,098,612.11 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 884,542,071.70 | 945,868,924.62 | 1,023,806,858.70 | 1,190,445,729.73 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 53,127,724.93 | 38,598,802.24 | 45,800,447.92 | -18,138,270.25 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 48,946,955.61 | 43,139,995.39 | 39,618,345.79 | -16,476,550.22 |
| 经营活动产生的现金 | 161,053,615.71 | 46,840,924.36 | -41,439,589.16 | -221,243,552.58 |

| | | | | |
|------|--|--|--|--|
| 流量净额 | | | | |
|------|--|--|--|--|

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|---------------|--------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | -6,881,431.00 | -23,873.90 | -232,791.94 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 12,570,345.69 | 6,018,864.47 | 17,908,112.63 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | | -371,145.74 | -8,895,543.40 | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | -537,551.23 | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | | | -67,527.47 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 146,322.49 | | 864,999.97 | |
| 减：所得税影响额 | 1,675,278.91 | 1,104,838.36 | 1,419,340.83 | |
| 合计 | 4,159,958.27 | 3,981,455.24 | 8,157,908.96 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

(一)主要业务与产品

公司主营业务为汽车线缆的研发、生产和销售。公司作为汽车供应链中的二级供应商，在取得汽车整车厂商的产品认证后，为一级供应商——汽车线束厂商提供汽车线缆配套服务。根据各大汽车整车厂商的设计要求，公司生产的产品已符合国际标准、德国标准、日本标准、美国标准、中国标准等多方面的专业汽车线缆标准，此外还能满足大部分客户的特殊技术要求。

1. 公司生产的线缆产品按照应用范围可以分为：

(1) 普通线缆

普通线缆成本较低且加工工艺相对简单，广泛应用于各类汽车上。

| | | |
|------|---------|--|
| 普通线缆 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于汽车内仪器仪表、电机控制器、电子设备等装置，传输电流及控制信号。 |
| | 性能及特点 | 其绝缘材料使用 PVC、PP、XLPE 等材料，外径小易安装，具有耐高温、耐磨损、耐油、耐老化等优良性能。 |

(2) 新能源线缆

新能源线缆主要应用于新能源汽车的电力及控制信号传输，是新能源汽车上至关重要的组成部分，主要包括：硅胶高压线、充电线缆、高压屏蔽线、XLPO 高压线、PVC 高压线、铝导线等产品。新能源线缆具备耐高压、耐高温、耐老化、抗断裂等特点，还需要很强的电磁屏蔽性能，其制作工艺复杂。新能源线缆产品的质量和可靠性，直接影响新能源汽车的性能和安全。




| | | |
|--------------------|---------|--|
| 硅胶高压线 /XLPO 高压线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般应用于电动汽车内部传输电能。 |
| | 性能及特点 | 具有优良的耐高温、耐高压、柔软弯曲等性能。 |
| 充电线缆 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 应用于新能源电动汽车充电系统与外部电源的连接，用于动力电源传输。 |
| | 性能及特点 | 具有优良的耐高低温、耐紫外线、耐磨及柔软弯曲等性能。 |
| 高压屏蔽线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般应用于电动汽车内部传输电能。 |
| | 性能及特点 | 具有优良的耐高温、耐高压、柔软弯曲、优异的电磁兼容性能。 |

(3) 数据线缆

汽车用数据线缆主要用于传输电子数据信息，随着汽车智能化的普及，数据线缆产品的应用将越来越广泛，可应用于显示器、摄像头、超声波雷达、毫米波雷达、以太网传输等。高速通信线缆广泛应用于数据中心、高性能计算及通信领域，公司产品覆盖单通道 56G/112G/224G 传输速率，主要实现机柜内及短距高速互联，确保海量数据的高效吞吐。

| | | |
|---------|---------|--|
| 汽车用数据线缆 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于高速数字信号传输，该系列数据传输线缆可广泛应用于汽车域控制器、激光雷达、摄像头等连接，传输速率覆盖从百兆至万兆全场景需求。 |
| | 性能及特点 | 具有使用灵活、传输性能优越等特性。 |
| 高速通信线缆 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 广泛应用于数据中心、高性能计算及通信领域。公司产品覆盖单通道 56G/112G/224G 传输速率，主要实现机柜内及短距高速互联，确保海量数据的高效吞吐。 |
| | 性能及特点 | 具备低功耗、低延迟、高可靠性及高性价比，有效解决高频信号衰减，保障数据稳定传输。 |

2、公司的产品按照制作工艺可以分为：单芯线、同轴线、对绞线、屏蔽线、铝线缆等多种类别。

| | | |
|-----|---------|--|
| 单芯线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于汽车内电子装置，用于电流传输及信号控制。 |
| | 性能及特点 | 其绝缘材料使用 PVC、PP、XLPE 等材料，具有耐高温、耐磨损、耐油、耐老化等优良性能。 |
| 同轴线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于高频数字、移动通信、GPS、无线电广播等信号传输。 |
| | 性能及特点 | 具有优异的耐高温性、耐弯曲性、信号高速传输性以及电磁兼容性。 |
| 对绞线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于汽车中的 CAN-BUS 数据总线，主要用于汽车内传感器和控制单元，实现信息实时传输。 |
| | 性能及特点 | 由相互绝缘的金属导线绞合而成，减少外界电磁干扰、弯曲性好。 |
| 屏蔽线 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于通讯、音视频、仪表和电子设备及其自动化装置等有电磁兼容要求的线路连接。 |
| | 性能及特点 | 通过添加屏蔽层来实现线路与外界电磁信号的屏蔽，满足线路的电磁兼容性的要求，解决了非屏蔽汽车线缆容易受到外界电磁干扰或对外界产生电磁干扰的问题。 |
| 铝线缆 | 产品图片 |  |
| | 应用领域及功能 | 一般用于传统电瓶连接线，用于传输电流，主要用于传统汽车发动机舱、蓄电池间以传输大功率电流。 |
| | 性能及特点 | 重量轻，适应汽车减重的轻量化要求；节油、减少排放且成本远低于铜导体。 |

(二) 主要经营模式

1、盈利模式

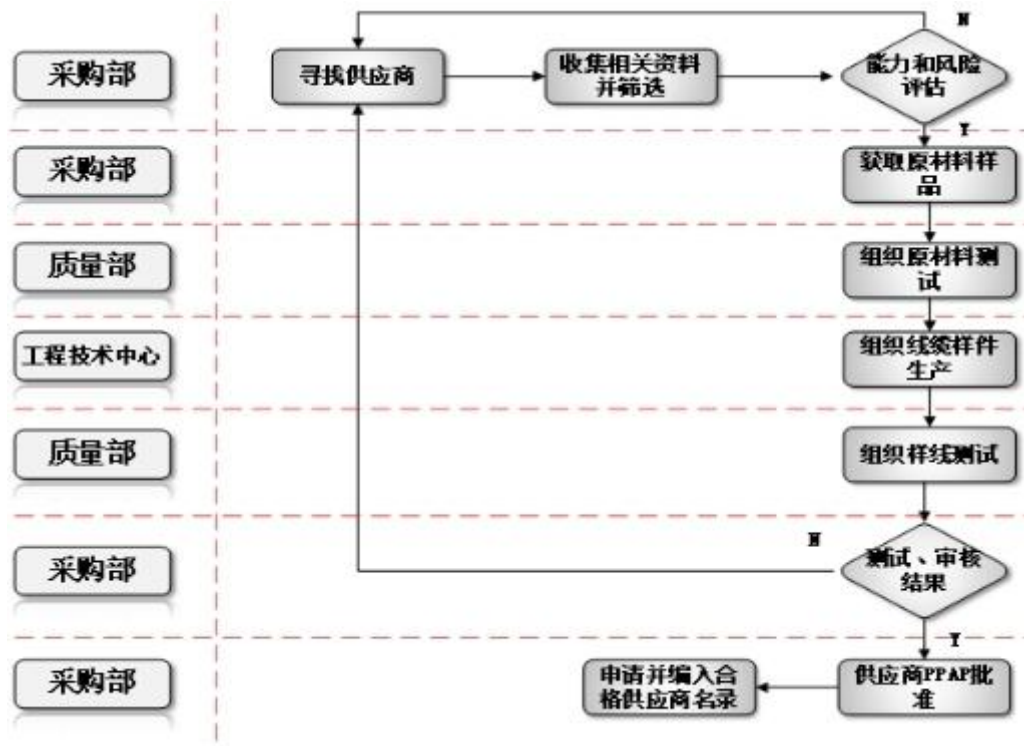
汽车线缆企业通过进入汽车线束厂商供应链，向其供应各类规格和标准的汽车线缆实现盈利。汽车线缆企业要进入汽车线束厂商供应链，原则上要获得汽车整车厂商的资质认证。首先，企业需要通过第三方质量

体系认证；其次，企业产品需要通过整车厂商指定的第三方检测机构的严苛检测以取得整车厂商对线缆产品的认证；最后，通过线束厂商和整车厂商的适应性试验后确定供应商资质，纳入其供应链体系，双方进入稳定的合作阶段。卡倍亿根据汽车线束企业和整车厂商的需求开展产品研发，为汽车线束企业提供所需要的各种型号线缆。

2、采购模式

(1) 合格供应商的引入流程

卡倍亿采购的主要原材料为铜材和化工原料。不同客户对采购的汽车线缆有不同的标准要求，因此需要公司根据订单要求进行生产。卡倍亿依据合格供应商名单进行采购，相关流程如下：



①采购部收集潜在供应商的商业资质、质量体系证书、产品介绍、价格、供货能力、主要客户等信息，对收集的信息进行筛选；

②采购部组织多功能小组（采购、技术、质量、生产、物流、财务等部门经理组成）对初选供应商进行能力和风险评估，包括：业务连续性、应急计划、产能、相关质量和交付绩效、财务稳定性、物流过程、顾客服务等；

③评估结果通过后，采购部获取原材料样品；

④质量部按照规格书对原材料进行测试；

⑤工程技术中心按照工艺卡进行线缆样品的生产；

⑥质量部按照工艺卡和相关检测规范对线缆样品进行测试；质量部安排对初选供应商进行质量体系监督和工程监督，质量体系监督按照《质量体系监督表》进行，工程监督参照 VDA6.3 过程审核监督表进行；

⑦所有测试结果合格，体系监督和过程审核得分满足相关要求并且审核发现的问题都得到有效改进，供应商提交 PPAP（生产件批准程序）所需资料，包括：流程图、零件尺寸检测报告、零件性能检验报告、分供方清单、主要生产设备统计表、主要检测试验设备统计表等资料，在测试合格、审核改进结果合格、供应商提交的 PPAP 资料齐全的前提下，采购部进行 PPAP 批准；

⑧供应商的 PPAP 在得到采购部的批准后，再由采购部提交公司主管采购的副总经理批准后，列入公司合格供应商名单。

（2）采购定价方式

①铜杆、铜丝的定价方式

铜材的定价采用“电解铜价格+加工费”的定价方式，其中加工费主要通过年度框架协议或订单确定，电解铜价格按照“下单价格+现货升水”确定，下单价格参考上海期货交易所期货月（当月 16 日至下月 15 日）铜卖出价，现货升水金额参考上海金属网或上海有色金属网公布的当日铜现货升水金额。

②化工原料

公司对化工原料主要采用集中采购模式，参照市场价格直接向供应商进行采购。

（3）采购流程

①销售计划部结合客户的订单情况制定物料采购计算表；

②物料采购计划表经审核后发至采购部，采购部按照流程执行采购，一般按照每月的采购计划在个工作日内均匀采购；

③供应商按照要求日期送货，物料到货后入库、储存、领用。

（4）采购结算方式

公司生产所需原材料主要为铜杆和铜丝，从国内采购，根据合同约定时间，通过银行转账、银行承兑汇票支付。

3、生产模式

公司目前主要有宁波宁海、辽宁本溪、四川成都、上海、广东惠州、湖北麻城、墨西哥等七大汽车线缆生产基地。公司采用以销定产为主，储备生产为辅的生产模式，具体的生产计划及执行过程如下：

（1）销售计划部根据客户的订单和预测计划，制定铜丝周计划计算表和线缆生产计划单；

（2）质量部负责原材料来料检验；

（3）生产计划通过 ERP 系统发放至生产部、质量部对生产过程中的品质进行控制、销售计划部每天根据 ERP 的入库情况对生产计划完成情况进行跟踪；

（4）销售计划部提前发放运输计划单，送至物流部和质量部，物流部根据运输计划单进行整货、排货，质量部根据运输计划单安排出货检测；

（5）物流部对整理好的待发货物按要求进行打包、装车，并对打包、装车的状况进行确认，确认合格后安排发运。

4、销售模式

（1）销售方式

公司作为整车制造商的二级供应商，主要向其线束供应商（一级供应商）供货，公司产品的销售方式为直销。公司将汽车线缆销售至线束厂商后，同一认证标准及型号的线缆，线束厂商可能会用于多款车型。公司订单获取渠道包括：开拓新客户，以及通过稳定的产品质量和完善的售后服务来维持、提高原有客户的订单金额。

在开拓新客户方面，公司产品需要通过客户合格供应商体系资质认证，主要有技术评审、质量体系评审、价格竞标、产品试制、小批量试用、批量生产等几个阶段。合格供应商体系认证过程一般需要两年到三年的时间，通过认证后，整车制造商和供应商会保持较为稳固的长期合作关系。目前，公司已进入大众、通用、福特、宝马、戴姆勒-奔驰、本田、丰田、日产、菲亚特-克莱斯勒、沃尔沃、路虎、上汽集团、广汽集团、吉利控股、东风、长城、奇瑞、特斯拉、比亚迪、蔚来汽车、理想汽车等主流汽车整车厂商供应链体系。公司直接客户包括安波福、矢崎、李尔、德科斯米尔、住电、古河、弗迪科技、弗迪动力、天海、三贤、沪光、科世科等汽车线束厂商，并先后获得安波福、安费诺、古河、德科斯米尔等知名汽车线束企业的优秀供应商、战略供应商等称号。在新能源汽车领域，公司已进入比亚迪、特斯拉、吉利、奔驰、通用、本田、日产、上汽大通、蔚来汽车、理想汽车、小米汽车等整车厂商的供应链。

客户往往对产品质量稳定、售后服务周到的供应商从供货份额、新产品配套等方面予以优先考虑。公司

通过就近配套、快速响应、加强研发、提高产品质量来巩固原有客户关系，获取更多订单。

(2) 定价方式

公司销售产品的定价包括铜价和加工费。电解铜的定价，根据合同约定有上季度电解铜均价、上月电解铜均价、当月电解铜均价等定价方式，电解铜价格参照上海有色金属网、上海金属网公布的电解铜现货价格确定；加工费一般根据不同的绝缘材料、加工难易程度、客户类别、生产批量大小、市场价格行情等来定价。其中公司根据不同型号的绝缘材料差异、加工难易程度、生产批量大小测算出基础加工费，再根据客户类别及市场价格行情进行浮动。

公司同一产品在主要不同客户之间的报价的差异主要系两方面原因：一是因客户类别、生产批量大小及市场价格行情等差异导致不同客户的加工费存在差异；另一方面系不同客户的铜线定价方式不同，在铜价波动情况下导致同一产品不同客户的铜线价格存在差异。

(3) 销售结算方式

公司的主要客户为知名汽车线束厂商，信用度较高。公司的收款方式主要包括银行转账、银行承兑汇票，并给予主要客户一定的信用期。公司与客户签署合同，就付款条件、结算方式等进行约定，主要客户信用期限有月结 30 天、60 天、90 天。

(4) 运输方式

公司国内业务主要通过公路运输，国外业务由卡倍亿负责报关，主要采用海运的运输方式。

(5) 售后服务

为了能及时接收和处理顾客投诉，提高顾客满意度，公司制定了《售后服务流程》，并建立了完善的顾客投诉管理机制，系统地分类、记录、跟踪、解决、回访，以有效解决售后服务问题，满足顾客的需要，提高服务质量。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

| | 产量 | | | 销售量 | | |
|--------|--------------------|--------------------|---------|--------------------|--------------------|---------|
| | 本报告期 | 上年同期 | 与上年同比增减 | 本报告期 | 上年同期 | 与上年同比增减 |
| 按零部件类别 | | | | | | |
| 汽车线缆 | 6,607,076.61 公里 | 6,139,530.25 公里 | 7.62% | 6,458,417.69 公里 | 6,144,232.17 公里 | 5.11% |

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

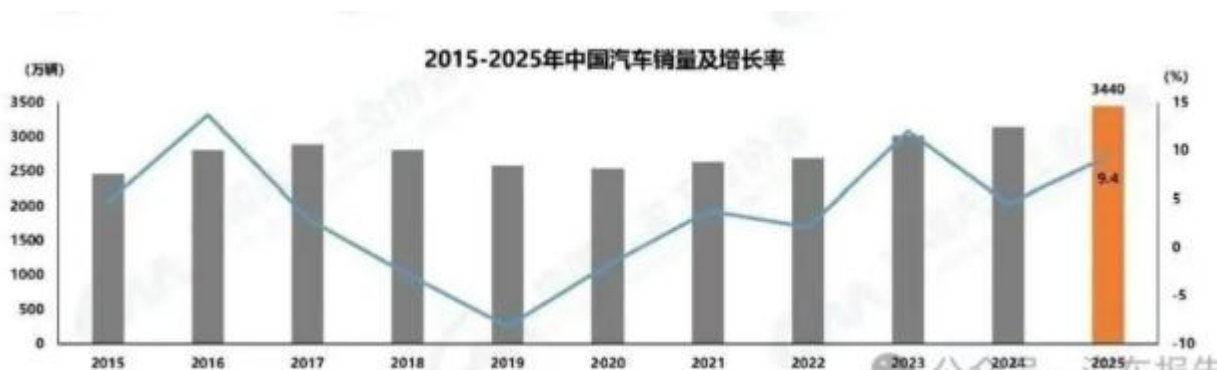
| 产品类别 | 产能状况 | 产量 | 销量 | 销售收入 |
|---------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 新能源汽车线缆 | 738,841.80 公里 | 113,011.61 公里 | 116,838.39 公里 | 422,806,793.66 |

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

（一）汽车行业概况

2025 年，中国汽车市场实现了产销量的历史性突破，据中国汽车工业协会统计分析，全年汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一。在全行业共同努力下，中国汽车产业转型步伐加快，高质量发展扎实推进，全年产销稳中有进，表现出强大的发展韧性和活力，成为拉动经济增长的重要引擎。此外，在政策利好、供给丰富和基础设施持续改善等多重因素共同作用下，新能源汽车持续增长，根据中汽协数据显示，2025 年全年，国内新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%，较 2024 年提高 7 个百分点；中国车企海外开拓持续见效，出口数量快速提升，成为拉动中国汽车产销总量增长的重要力量，2025 年全年出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中新能源汽车出口达 261.5 万辆。



注：以上数据等信息来源于中国汽车工业协会等相关资料

（二）汽车零部件制造行业发展概况

汽车零部件产业是汽车产业的重要组成部分、是支撑汽车工业发展的基础和核心。在汽车产业核心技术快速演进和供应链格局重塑的大背景下，我国汽车零部件行业稳步发展。此外，我国新能源汽车渗透率的提升也带动汽车零部件向电动化、智能化、轻量化的方向发展。受益于海外汽车品牌零部件企业国内设厂及国内汽车销量显著提升，我国零部件企业正从“成本优势”转向“研发、集成、创新”等高质量发展道路，并凭借显著的成本优势、先进制造能力、快速反应和同步研发能力，不断提升全球市占率；同时轻量化、电动智能化的升级改造，为国内厂商创造更多接入整车厂配套环节的机会，有助于自身产品实现进一步量价齐升。从长期看，为减少海外断供风险，更多主机厂将自主供应商纳入配套体系，核心零部件国产替代进程有望加速；目前整车装配、基础零件、核心零件合资模式正在过渡到高壁垒核心零部件的深度国产化，核心零部件领域由国际厂商主导的局面正逐渐被打破，汽车零部件国产化的浪潮将为具备先进制造能力的本土汽车零部件供应商提供历史性机遇。

（三）公司所属行业及发展阶段

汽车线缆作为汽车电气系统的核心传输载体，承担着电能分配、信号控制及数据交互的关键职能，是汽车工业智能化、电动化转型的重要基础件。在新能源汽车“三电系统”集成化、智能驾驶多传感器融合及车载

以太网高速通信等创新趋势驱动下，现代汽车线缆已突破传统功能边界，形成高压动力传输、高速数据传输、智能控制网络等发展方向。当前行业产品迭代呈现“三高”特征：耐高压（新能源汽车 800V 平台线缆耐压等级突破 1000V）、高带宽（自动驾驶域控系统催生万兆以上高速传输需求）、高可靠性（智能网联场景需更加耐受各类极端工况）。随着新能源汽车的推广以及汽车智能化水平的提高，汽车线缆行业在汽车产业中的地位越来越重要。

公司作为汽车线缆制造商，为下游汽车线束客户提供汽车线缆，属于汽车零部件行业。近年来，国务院、国家发展和改革委员会、工业和信息化部等政府部门陆续颁布《关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》、《关于新能源汽车免征车辆购置税有关政策的公告》、《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》、《新能源汽车产业发展规划（2021-2035 年）》、《智能汽车创新发展战略》、《节能与新能源汽车技术路线图 2.0》及《智能网联汽车技术路线图 2.0》等一系列关于汽车及其零部件制造业的相关产业政策、规划及指导意见，以支持国内新能源汽车的消费，也为汽车零部件行业提供了政策支持，对公司的经营发展起到一定积极作用。

（四）汽车线缆行业的周期性特点

汽车线缆行业的发展与汽车行业的发展状况息息相关，受宏观经济情况、国家政策和居民可支配收入影响较大，具有一定的周期性，随着国民消费水平的提高、城镇化的推进，汽车线缆行业步入稳定增长的产业周期。

汽车线缆行业的生产和销售存在季节性波动，季节性主要受下游汽车行业影响。汽车行业下半年为销售旺季，下游厂商会在销售旺季来临之前备足原材料进行生产，因此本行业生产企业通常每年下半年的销售收入高于上半年。

（五）公司所处的行业地位

公司一直深耕于汽车线缆行业，拥有多种类设备进行性能检测的试验能力，是集研发、生产及检测于一体的专业汽车线缆制造商。公司拥有强大的技术研发团队以及深厚的技术积累，为公司带来广泛的行业资源和客户群体。公司已进入大众、通用、福特、宝马、戴姆勒-奔驰、本田、丰田、日产、菲亚特-克莱斯勒、沃尔沃、路虎、上汽集团、广汽集团、吉利控股、东风、长城、奇瑞、特斯拉、比亚迪、蔚来汽车、理想汽车等主流汽车整车厂商供应链体系。公司直接客户包括安波福、矢崎、李尔、德科斯米尔、住电、古河、弗迪科技、弗迪动力、天海、三贤、沪光、科世科等汽车线束厂商，并先后获得安波福、安费诺、古河、德科斯米尔等知名汽车线束企业的优秀供应商、战略供应商等称号。

在新能源汽车领域，公司已进入比亚迪、特斯拉、吉利、奔驰、通用、本田、日产、上汽大通、蔚来汽车、理想汽车、小米汽车等整车厂商的供应链，同时也进入了华为合作的新能源汽车的供应链。报告期内，公司牢牢把握汽车市场及汽车线缆市场持续发展的市场机遇，不断拓展客户、增加销量，公司产品的市场占有率持续提高。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

卡倍亿设立以来一直深耕于汽车线缆行业，具备研发、生产符合国际标准、德国标准、日本标准、美国标准、中国标准等专业汽车线缆标准的能力，拥有多种类设备进行性能检测的试验能力，是集研发、生产、试验及检测于一体的专业汽车线缆制造商。经过多年的积累与突破，公司形成了独有的核心竞争优势，具体如下：

1、客户资源优势

公司已进入大众、宝马、戴姆勒-奔驰、通用、福特、本田、丰田、日产、菲亚特-克莱斯勒、沃尔沃、路虎、特斯拉、上汽集团、一汽集团、广汽集团、东风汽车、长城汽车、奇瑞汽车、比亚迪、吉利、理想等主流汽车整车厂商供应链体系。在新能源汽车领域，公司已进入比亚迪、特斯拉、吉利、奔驰、通用、本田、日产、上汽大通、蔚来汽车、理想汽车、小米汽车等整车厂商的供应链，同时也进入了华为合作的新能源汽

车的供应链。公司直接客户包括安波福、矢崎、李尔、德科斯米尔、住电、古河、弗迪科技、天海、三贤、科世科、沪光等汽车线束厂商，先后获得安波福、安费诺、古河、德科斯米尔等知名汽车线束企业的优秀供应商、战略供应商等称号。

2、技术研发优势

公司始终注重产品的技术研发与创新，培养了一批行业经验丰富、创新能力较强的研发人员，拥有强大的技术研发团队以及深厚的技术积累，为公司带来广泛的行业资源和客户群体。公司是高新技术企业，坚持通过自主研发提升技术实力，以市场为导向不断研发创新产品、提升产品性能。截止到报告期末，公司已获得 43 项实用新型专利、9 项发明专利。公司先后通过了 IATF16949 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证。公司推选了兩名高级管理人员成为 ISO/TC22/SC32/WG4（ISO 国际标准化组织道路车辆技术委员会——电子电气元件和一般系统分委员会——汽车电线工作组）成员，参与起草、修订、管理国际汽车线缆标准。

3、经营管理优势

公司经过多年的摸索和经验积累，已逐步建立起高效、统一的管理体系。公司建立和完善了管理制度及内部控制制度，核心管理人员均在相关行业内拥有丰富的管理经验和专业技术沉淀。公司无论是在管理硬件及软件上，均处于行业领先地位。

在信息化建设方面，公司持续深化 ERP、OA 等信息化工具的应用，从供应商选择、原材料采购、生产、库存、质量检测、货物交付等各个环节，对公司的生产经营进行全过程、一体化的高效管理。公司通过信息化技术规范技术管理体系，提高经营管理水平，增强核心竞争优势，为公司长远发展打下坚实的基础。

4、成本控制优势

公司的汽车线缆产品具有种类多、批量大等特点，生产管理难度较大。公司多年来积累了丰富的开发、生产和管理经验，具有较高的生产管理效率。公司实施了符合行业特点的科学管理模式，将每一个管理责任具体化和明确化，不断提升生产人员的工作效率、产品合格率，有效地控制生产成本，保证了公司的成本优势，为实现长期发展奠定坚实的基础。

5、区位优势

公司国内的主要生产基地包括：浙江宁海、辽宁本溪、上海、四川成都、广东惠州和湖北麻城，均位于汽车产业集群内，能够实现与下游客户的近距离对接，积极快速地响应客户的需求，为下游客户提供高效、优质的服务。此外，报告期内公司墨西哥一期工厂已经进入产能爬坡阶段，墨西哥二期工厂、三期工厂已经进入建设阶段。基于上述国内外区域的战略布局，公司产品的市场竞争力将得到进一步增强。

6、品牌优势

2020 年 8 月 24 日公司顺利在深圳证券交易所创业板上市，公司成为国内同行业公司中第一家上市公司，公司的品牌效应得到了较大的提升。近年来，卡倍亿的品牌影响力在上下游客户中呈现稳步上升的趋势，为公司的进一步发展提供了极大的帮助。

7、资金优势

与同行业的公司相比，卡倍亿作为上市公司拥有更好的筹资能力，可以充分利用资本市场的多种融资方式募集大规模、低成本、长期的资金，也可以通过各大银行获得更低成本的银行贷款。公司的资金优势有利于加快实现战略目标、提升核心竞争力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，中国汽车市场实现了产销量的历史性突破，据中国汽车工业协会统计分析，全年汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一。

报告期内，公司在董事会的正确决策和管理层的高效领导下，紧密围绕年初既定的发展战略和经营目标，始终坚持以客户为中心、加大市场开拓力度、持续提升核心竞争力。公司实现营业收入 404,466.36 万元，较上年同期增长 10.87%；归属于上市公司股东的净利润 11,938.87 万元，较上年同期下滑 26.15%。报告期末，公司总资产 448,250.30 万元，较上年同期增长 19.63%。

报告期内，公司重点工作如下：

(1) 聚焦主营业务，完善公司海内外战略布局

报告期内，公司不断扩大主营业务领域的领先优势，湖北卡倍亿的“湖北卡倍亿生产基地项目”已进入规模化量产阶段；公司的“宁海汽车线缆扩建项目”和卡倍亿新材料的“汽车线缆绝缘材料改扩建项目”进入产能爬坡阶段；公司为了开拓海外市场和完善生产基地的国际化战略布局，已在墨西哥投资建设生产基地，墨西哥一期工厂已经进入产能爬坡阶段，墨西哥二期工厂、三期工厂进入建设阶段；公司通过提升专业化、强化竞争能力和扩大市场覆盖面，进一步巩固和提升在汽车线缆领域的领先地位，为实现长期发展战略目标奠定坚实的基础。

(2) 持续提升经营管理水平

公司管理层围绕经营管理目标，进一步推进内部管理变革，不断完善内部治理和规范运作。报告期内，公司对生产、采购、销售、运输、财务、人力等各方面进行流程进一步优化、加强经营管控，不断推进阿米巴经营模式改革，逐级分解各项生产经营目标，营造服务意识与竞争意识并存的生产经营氛围。公司全面应用信息技术，充分利用各类信息工具实施现代化办公管理制度，不断提升公司内部管理水平。

(3) 加大研发投入，提升公司核心竞争力

公司坚持以技术创新为主导，高度重视汽车线缆研发工作，紧跟下游汽车行业发展趋势，积极布局新能源汽车高压线缆、智能网联车用线缆市场。报告期内，公司通过在研发方面的持续投入、继续优化创新体制、推进产品技术研发与创新，提升了研发和创新能力，使公司在市场竞争中持续具备技术研发优势。为了提升公司的核心竞争力，公司通过人才培养、创新能力建设、依靠产学研结合等各种方法，形成了持续创新发展的内在动力。

(4) 重视人才发展，加强队伍建设

公司持续优化人才结构，不断完善队伍培养体系，尤其是针对中高层管理人员进行全面的培训工作。公司的人才培训已常态化，相关制度已得到全面的建设，组织架构更加合理，人才队伍的素质得到了提高。

(5) 坚持以投资者为本，实践投资者回报理念

报告期内，公司坚持通过稳定的现金分红，积极回报投资者，与投资者共享公司发展成果。基于对公司未来发展前景的信心和基本面的判断，为维护公司价值以及广大投资者的利益，增强投资者对公司长期价值的认可和投资信心，促进公司股票价格合理回归内在价值，经综合考虑公司经营情况、财务状况、未来盈利能力和发展前景，公司报告期内实施了股份回购方案，截至报告期末，回购方案均已实施完毕，累计回购股份数量为 5,099,944 股，有效稳定市场，提振投资者信心。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|------------------|---------|------------------|---------|--------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 4,044,663,584.75 | 100% | 3,648,016,298.66 | 100% | 10.87% |
| 分行业 | | | | | |
| 汽车零部件行业 | 3,849,010,546.3 | 95.16% | 3,503,705,370.7 | 96.04% | 9.86% |

| | | | | | |
|-------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | 6 | | 6 | | |
| 其他行业 | 195,653,038.39 | 4.84% | 144,310,927.90 | 3.96% | 35.58% |
| 分产品 | | | | | |
| 普通线 | 3,392,631,114.55 | 83.88% | 3,135,235,885.59 | 85.94% | 8.21% |
| 新能源线 | 422,806,793.66 | 10.45% | 352,338,865.87 | 9.66% | 20.00% |
| 数据线 | 33,572,638.15 | 0.83% | 16,130,619.30 | 0.44% | 108.13% |
| 其他行业 | 195,653,038.39 | 4.84% | 144,310,927.90 | 3.96% | 35.58% |
| 分地区 | | | | | |
| 国内 | 3,615,059,366.81 | 89.32% | 3,326,554,188.73 | 91.19% | 8.67% |
| 国外 | 429,604,217.94 | 10.68% | 321,462,109.93 | 8.81% | 33.64% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 直销 | 4,044,663,584.75 | 100.00% | 3,648,016,298.66 | 100.00% | 10.87% |

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|---------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 汽车零部件行业 | 3,849,010,546.36 | 3,442,668,413.42 | 10.56% | 9.86% | 12.36% | -2.00% |
| 分产品 | | | | | | |
| 普通线 | 3,392,631,114.55 | 3,053,222,971.90 | 10.00% | 8.21% | 10.70% | -2.02% |
| 新能源线 | 422,806,793.66 | 360,558,946.35 | 14.72% | 20.00% | 22.93% | -2.04% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内 | 3,615,059,366.81 | 3,220,774,509.42 | 10.91% | 8.67% | 10.52% | -1.49% |
| 国外 | 429,604,217.94 | 403,193,159.18 | 6.15% | 33.64% | 42.70% | -5.96% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 直销 | 4,044,663,584.75 | 3,623,967,668.60 | 10.40% | 10.87% | 13.36% | -1.97% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------|-----|----|--------------|--------------|--------|
| 汽车零部件行业 | 销售量 | 公里 | 6,458,417.69 | 6,144,232.17 | 5.11% |
| | 生产量 | 公里 | 6,607,076.61 | 6,139,530.25 | 7.62% |
| | 库存量 | 公里 | 399,547.22 | 250,888.3 | 59.25% |

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

主要由于销量上涨带来备货增加及出口海外业务销售增加对应的备货量增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

| 行业分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|------|------------------|---------|------------------|---------|--------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 汽车零部件行业 | 原材料 | 3,180,529,905.22 | 92.39% | 2,845,957,406.45 | 92.89% | 11.76% |
| 汽车零部件行业 | 直接人工 | 67,809,188.63 | 1.97% | 57,907,421.35 | 1.89% | 17.10% |
| 汽车零部件行业 | 制造费用 | 194,329,319.57 | 5.64% | 160,019,899.74 | 5.22% | 21.44% |

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司本年投资设立上海卡倍亿机器人有限公司、上海卡倍亿智联线缆科技有限公司、上海卡倍亿航天科技有限公司、NKBE JAPAN 株式会社共 4 家公司，自设立之日起纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 2,453,271,844.42 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 60.66% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|------------------|-----------|
| 1 | 客户一 | 1,138,926,738.25 | 28.16% |
| 2 | 客户二 | 409,661,938.89 | 10.13% |
| 3 | 客户三 | 351,877,526.03 | 8.70% |
| 4 | 客户四 | 302,378,354.09 | 7.48% |
| 5 | 客户五 | 250,427,287.16 | 6.19% |
| 合计 | -- | 2,453,271,844.42 | 60.66% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 2,650,305,712.67 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 73.73% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|------------------|-----------|
| 1 | 供应商一 | 729,324,841.65 | 20.29% |
| 2 | 供应商二 | 659,674,465.72 | 18.35% |
| 3 | 供应商三 | 513,359,927.17 | 14.28% |
| 4 | 供应商四 | 495,159,888.99 | 13.78% |
| 5 | 供应商五 | 252,786,589.14 | 7.03% |
| 合计 | -- | 2,650,305,712.67 | 73.73% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|----------------|----------------|--------|---|
| 销售费用 | 19,898,168.98 | 17,876,718.40 | 11.31% | 主要系公司整体销售规模增加和业务端开拓新市场、新领域及进行销售端的管理体系升级并优化人员配置等因素带来人工成本的增加。 |
| 管理费用 | 86,041,373.01 | 74,432,230.40 | 15.60% | 主要系公司在业务端开拓新市场、新领域，在管理上进行管理体系升级，引进优秀人才，优化人员配置等因素带来人工成本增加。 |
| 财务费用 | 58,131,590.68 | 53,772,304.07 | 8.11% | 主要系美元贬值使得汇兑损益增加所致 |
| 研发费用 | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 | -8.01% | 主要由于研发项目不同阶段投入不同，部分阶段性结项所致。 |

4、研发投入

适用 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|----------|--------|------|---------------|----------------|
| 项目一 | 新项目开发 | 进行中 | 研发合格产品，获得客户认可 | 新产品进入汽车电池行业 |
| 项目二 | 新项目开发 | 进行中 | 研发合格产品，获得客户认可 | 拓宽公司储能行业业务 |
| 项目三 | 新项目开发 | 暂停 | 研发合格产品，获得客户认可 | 进入北美光伏市场 |
| 项目四 | 新项目开发 | 完成 | 认证测试通过；获得客户认可 | 增加公司汽车线缆产品线深度 |
| 项目五 | 新项目开发 | 进行中 | 研发合格产品，获得客户认可 | 拓展公司产品线的宽度 |
| 项目六 | 替代进口材料 | 完成 | 材料成本降低 | 成本降低，市场竞争力增加 |
| 项目七 | 新材料开发 | 完成 | 材料成本降低 | 成本降低，市场竞争力增加 |
| 项目八 | 新材料开发 | 完成 | 材料成本降低 | 电线成本降低，市场竞争力增加 |
| 项目九 | 新材料开发 | 完成 | 认证测试通过；获得客户 | 新客户开发，获得客户认证通 |

| | | | | |
|-----|--------|-----|----------------------|-------------------|
| 项目十 | 降低产品成本 | 进行中 | 认可 全性能测试合格，获得客户认可 | 过 成本降低，市场竞争力增加 |
|-----|--------|-----|----------------------|-------------------|

公司研发人员情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|----------|
| 研发人员数量（人） | 90 | 85 | 5.88% |
| 研发人员数量占比 | 6.92% | 7.30% | -0.38% |
| 研发人员学历 | | | |
| 本科 | 33 | 26 | 26.92% |
| 硕士 | 0 | 1 | -100.00% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30 岁以下 | 20 | 18 | 11.11% |
| 30~40 岁 | 37 | 33 | 12.12% |

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

| | 2025 年 | 2024 年 | 2023 年 |
|------------------|----------------|----------------|---------------|
| 研发投入金额（元） | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 | 90,284,911.14 |
| 研发投入占营业收入比例 | 2.56% | 3.08% | 2.62% |
| 研发支出资本化的金额（元） | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 资本化研发支出占研发投入的比例 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| 资本化研发支出占当期净利润的比重 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------------|------------------|------------------|----------|
| 经营活动现金流入小计 | 4,274,649,637.51 | 3,522,350,339.94 | 21.36% |
| 经营活动现金流出小计 | 4,329,438,239.18 | 3,607,670,774.44 | 20.01% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -54,788,601.67 | -85,320,434.50 | 35.78% |
| 投资活动现金流入小计 | 27,168,801.11 | 41,545,157.63 | -34.60% |
| 投资活动现金流出小计 | 795,184,344.14 | 429,683,766.95 | 85.06% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -768,015,543.03 | -388,138,609.32 | -97.87% |
| 筹资活动现金流入小计 | 3,205,824,020.79 | 3,162,636,565.69 | 1.37% |
| 筹资活动现金流出小计 | 2,503,806,799.17 | 2,574,304,439.86 | -2.74% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 702,017,221.62 | 588,332,125.83 | 19.32% |
| 现金及现金等价物净增加额 | -119,279,540.92 | 115,099,763.96 | -203.63% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额增加，主要系报告期公司加强应收账款管理使得销售商品提供劳务收到的现金回款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额减少，主要系报告期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额增加，主要系报告期取得借款收到的现金增加所致。

现金及现金等价物净增加额减少，主要系报告期投资活动产生的现金流量净额减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额-54,788,601.67 元，净利润 119,388,704.84 元，差异主要是：经营性应收项目的增加，存货增加；公司持续提升经营管理水平、巩固开拓优质客户，使得公司总体销售订单量增长较大，基于现有信用政策应收账款规模也同步增长。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|-------|---------------|---------|----------------|----------|
| 投资收益 | -6,365,975.89 | -4.50% | 票据贴现利息 | 否 |
| 资产减值 | -1,139,568.72 | -0.80% | 计提的存货跌价准备 | 否 |
| 营业外收入 | 594,632.22 | 0.42% | 赔偿款及核销不用支付的往来款 | 否 |
| 营业外支出 | 6,405,280.90 | 4.52% | 非流动资产报废损失 | 否 |

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 416,708,933.43 | 9.30% | 492,045,479.75 | 13.13% | -3.83% | 主要系向不特定对象发行 A 股可转换公司债券募集资金使用后货币资金减少所致。 |
| 应收账款 | 1,410,401,630.78 | 31.46% | 1,323,260,996.52 | 35.32% | -3.86% | 主要系报告期销售应收账款规模大，不同客户账期不同所致。 |
| 存货 | 600,429,164.08 | 13.39% | 464,041,480.20 | 12.38% | 1.01% | 主要系公司销售规模持续增加，备货增加所致 |
| 投资性房地产 | 30,278,595.49 | 0.68% | 32,262,432.77 | 0.86% | -0.18% | 主要系报告期子公司用于出租的投资性房地产计提折旧后的净值减少所致 |
| 固定资产 | 1,141,943,752.09 | 25.48% | 897,738,984.32 | 23.96% | 1.52% | 主要系报告期子公司在建工程转固定资产所致 |

| | | | | | | |
|-------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------------------------------------|
| 在建工程 | 239,696,916.76 | 5.35% | 51,685,692.53 | 1.38% | 3.97% | 主要系报告期子公司增加固定资产投资所致 |
| 使用权资产 | 14,843,551.09 | 0.33% | 17,542,378.57 | 0.47% | -0.14% | 主要系报告期子公司租赁厂房计提折旧后的净值减少所致 |
| 短期借款 | 1,502,439,159.84 | 33.52% | 1,185,059,837.95 | 31.63% | 1.89% | 主要系报告期公司为满足日常运营所需资金，增加银行借款所致。 |
| 合同负债 | 962,265.02 | 0.02% | 2,292,888.33 | 0.06% | -0.04% | 主要系公司报告期预收客户款项减少所致 |
| 长期借款 | 715,600,000.00 | 15.96% | 333,400,000.00 | 8.90% | 7.06% | 主要系报告期公司为满足固定资产投资所需资金，增加长期借款所致。 |
| 租赁负债 | 13,923,040.04 | 0.31% | 16,695,739.40 | 0.45% | -0.14% | 主要系报告期子公司租赁厂房确认的租赁负债在承租人支付租金后净值减少所致。 |

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|-----------|----------------|------------|---------------|---------|---------------|--------|---------------|----------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 其他非流动金融资产 | | | | | 75,000,000.00 | | | 75,000,000.00 |
| 金融资产小计 | | | | | 75,000,000.00 | | | 75,000,000.00 |
| 应收款项融资 | 141,746,835.55 | | | | | | 23,674,278.06 | 118,072,557.49 |
| 上述合计 | 141,746,835.55 | | | | 75,000,000.00 | | 23,674,278.06 | 193,072,557.49 |
| 金融负债 | 0.00 | | | | 0.00 | | 0.00 | 0.00 |

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目 | 期末账面价值 | 期初账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
|------|----------------|----------------|-------|----------------------|
| 货币资金 | 149,953,541.18 | 106,010,546.58 | 使用权受限 | 票据保证金、信用证保证金、ETC 保证金 |
| 应收票据 | 8,493,222.64 | 17,638,850.92 | 使用权受限 | 未终止确认的票据 |
| 合计 | 158,446,763.82 | 123,649,397.50 | | |

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------------------------|------|-----------|-------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| 宁波卡倍亿铜线有限公司 | 子公司 | 导体、汽车线缆 | 4,000,000 | 367,123,001.91 | 10,990,603.52 | 1,074,942,145.28 | 14,612,974.68 | 10,982,483.62 |
| 宁波卡倍亿新材料科技有限公司 | 子公司 | 绝缘材料 | 10,000,000 | 214,074,660.12 | 128,620,570.83 | 200,351,524.81 | 37,042,223.38 | 31,853,719.56 |
| 上海卡倍亿新能源科技有限公司 | 子公司 | 汽车线缆 | 200,000,000 | 690,654,918.39 | 397,021,586.39 | 669,518,264.06 | 8,356,731.74 | 6,947,896.10 |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 子公司 | 汽车线缆 | 222,500,000 | 939,314,083.63 | 461,217,498.54 | 1,591,936,848.77 | 17,541,064.92 | 12,906,398.75 |
| KBY Industrial S. de R.L. de C.V. | 子公司 | 汽车线缆、高速铜缆 | 50,000 比索 | 635,832,394.32 | 285,206,525.65 | 74,932,605.88 | -17,705,171.91 | -12,393,620.34 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|-----------------|----------------|---------------|
| 上海卡倍亿机器人有限公司 | 新设 | 未产生重大影响 |
| 上海卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 新设 | 未产生重大影响 |
| 上海卡倍亿航天科技有限公司 | 新设 | 未产生重大影响 |
| NKBE JAPAN 株式会社 | 新设 | 未产生重大影响 |

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

2025 年公司进行了战略转型，以汽车线缆领域技术沉淀为支点，开拓高速通信线缆、机器人线缆等多元化产业新赛道，公司愿景是成为一家国际化的汽车、储能和人工智能领域的传递载体行业领跑者。公司将完善线缆生产基地的产业布局，立足国内，布局国际，全面融入全球产业链；依托汽车线缆的产业基础，做深储能、人工智能和机器人等领域；同时，持续推进管理创新和技术创新，成熟产品做到“两好一低”——质量好、服务好、运营成本低，创新产品做到“两快一深”——快上市、快拉通、深挖井；目标做到汽车线缆全球领先，高速通信线缆第一梯队，人才密度和厚度行业领先。

公司将坚持以客户需求为导向，进一步加大资本、研发、人力等方面的投入，持续推进募投项目建设和产能利用，提高市场占有率。公司将不断提升产品工艺、绝缘材料配方开发能力，继续在所在细分领域做大做强，强化公司的核心竞争力。

（二）公司 2026 年经营计划

展望 2026 年，公司将继续专注于产品品质、客户需求，充分发挥上市公司品牌效应，抓营销、提产能、引人才、强管理，实现业绩持续快速增长，更好地回馈客户、员工、投资者、股东和社会。公司将巩固现有客户，进一步开发国内外新能源车的市场，力求在销售中取得重大突破，推动公司的高质量发展。公司将不断完善经营管理体系，不断提升公司的研发创新能力和管理水平，全面推行和完善精益化生产管理模式，提高生产和管理效率。公司将合理选择直接融资、间接融资等多种形式，为公司可持续发展、扩大生产经营规模、优化生产工艺等提供充足的资金保障，实现经营业绩的持续、稳定增长。

公司借助良好的区位优势、产品质量优势、市场优势、快速响应客户优势，不断深耕主业、提升核心竞争力。公司未来将在研发创新、生产技术升级、市场开发、人才建设发展等多方面继续加大投入，具体如下：

1. 加大汽车数据线缆的客户开发力度

公司已进入大众、奔驰、宝马、本田、丰田、日产、沃尔沃、路虎、特斯拉、上汽、一汽、东风、长城、奇瑞、比亚迪、吉利等主流汽车整车厂商供应链体系。公司直接客户包括安波福、矢崎、李尔、德科斯米尔、住电、古河、弗迪科技、海阳三贤等汽车线束厂商，并先后获得安波福、安费诺、古河、德科斯米尔等知名汽车线束企业的优秀供应商、战略供应商等称号。

在新能源汽车领域，公司已取得比亚迪、吉利控股、特斯拉、奔驰、通用、本田、日产、上汽大通等多家整车厂商的高压线缆认证，并已间接向比亚迪、吉利控股、特斯拉、理想汽车、蔚来汽车、小鹏汽车、小米汽车等汽车整车厂商，供应与新能源车相关的汽车线缆产品，同时也进入了华为合作的新能源汽车的供应链。

在 2026 年，公司将继续以客户为中心，牢牢把握汽车线缆市场的发展机遇，不断拓展客户、增加销量，加大在高压线缆及数据线缆上的技术研发投入，提高公司产品的市场占有率，持续为上述重要客户提供令其满意的产品及服务。

2. 持续扩大墨西哥生产基地建设，完善国际化战略布局

公司为了开拓海外市场、完善生产基地的战略布局、给国际客户提供本地化服务，已在墨西哥投资建设生产基地，墨西哥一期工厂已经进入产能爬坡阶段，墨西哥二期工厂、三期工厂进入建设阶段。后续公司将紧随客户脚步，充分利用资本市场平台，完善公司线缆产业国际化布局。墨西哥生产基地的投产，将有助于公司把握汽车产业国际领域内的发展趋势和客户需求、不断提升在国际竞争中的优势地位、增强综合竞争力，同时也契合公司的长远发展战略。

3、组织结构调整计划

公司将进一步完善标准化、规范化管理制度，规范和统一工作流程和员工行为，采用先进的组织管理模式，精简管理层次，提高管理效率，实现管理指令的有效执行。公司将根据发展需要合理设置和整合业务部门与子公司的股权架构，建立适合于公司发展的管理架构，使管理有序、高效。

4、人力资源发展计划

公司将继续加强团队能力的建设。通过加强企业文化建设，完善人才引进机制和激励机制，吸引高素质的技术、运营和业务拓展人才，实现人才结构的战略性变革。人才是不断提升创新能力和竞争力的关键，公司将以战略目标为导向，加强人力资源体系的建设，适应未来公司迅速发展的需要。公司将不断完善人才引进与培养、人才激励计划等提升公司研发实力与管理水平，构建多层次、高效率、高水平的骨干团队，充分发挥员工的创造性和积极性，满足公司的战略发展需求。

5、财务结构优化计划

公司将不断改善公司财务状况，提升资产规模、优化财务资本结构、降低财务风险。公司将根据生产经营需求，充分利用资本市场的融资功能和银行信贷资源，用于技术升级、扩大生产或补充流动资金。公司将在财务风险可控的条件下提高资金利用效率和收益水平，实现股东利益最大化。

6、资本运作计划

公司的资本实力和资产规模在资本市场得到不断地提升，未来将在确保股东利益的前提下，合理选择融资方式，为实现公司持续、快速发展提供资金保障。此外，公司还将根据业务发展战略，选择合适的时机，通过收购兼并等方式，以扩大生产规模、提高市场占有率、完善上下游产业链、降低生产成本等效果，促进公司主营业务进一步发展壮大。

（三）公司面临的风险

1、产品技术创新风险

随着新能源汽车、智能网联汽车不断普及和发展，汽车线缆作为汽车零部件重要组成部分，对汽车线缆的耐热、耐高压、耐油以及抗干扰等性能指标要求不断提升，客户对产品工艺、质量提出更高的要求，公司需不断进行技术创新、改善生产工艺以满足不同客户提出各项需求。鉴于汽车线缆行业从供应商资质认证到批量供货通常间隔周期较长，如果公司未来无法对行业技术发展趋势作出及时反应，无法满足客户的需求变化，未进行相关性能线缆研发、认证，公司可能在市场竞争中失去优势地位，从而影响公司的盈利能力。

2、经营风险

（1）汽车行业周期波动的风险

随着国家宏观经济持续发展，中国汽车行业发展迅速，新车型不断推出、市场消费环境持续改善、私人购车持续活跃、汽车产销量不断攀升。公司作为汽车零部件供应商，报告期内汽车线缆销售是公司主要的收

入来源，公司生产经营状况与汽车行业的整体发展状况密切相关。如果汽车市场消费低迷、新能源汽车增速放缓，将会间接导致公司经营业绩面临下滑的风险。

（2）原材料价格波动风险

报告期内，公司原材料成本占产品成本比重较高，主要原材料铜材占主营业务成本比重为 85%左右。公司产品销售价格采取“材料成本+加工费”的原则定价，并采取以销定产为主的策略，根据客户订单情况按照点铜模式采购所需的铜材。但是铜材价格波动仍对公司的经营情况产生如下影响：一方面，铜材的价格波动将直接影响公司产品价格和产品成本，而加工费相对固定，从而影响公司的产品毛利率水平；另一方面，如果价格上涨将导致公司原材料采购占用较多的流动资金，从而加大公司的营运资金压力。

（3）供应商集中风险

报告期内，公司生产所需原材料供应充足，向比较固定的供应商进行规模采购有助于保证公司产品的质量稳定，但如果部分主要供应商经营情况发生重大变化，将给公司的原材料供应乃至生产经营带来一定影响。

（4）客户集中风险

报告期内，公司前五名客户的销售占比较高，公司的前五大客户多为知名汽车线束企业。公司要进入汽车线束厂商供应链体系，首先要获得汽车整车厂商对线缆产品的资质认证，这需要经过严格而长期的质量审核过程。汽车线束企业采购汽车线缆时需通过汽车整车厂商认证的线缆企业中选择供应商，因此，汽车线束企业对线缆企业的选择具有稳定、长期的特点。较高的客户集中度导致公司对客户的议价能力较低；另一方面，若公司主要客户流失，又没有足够的新增客户予以补充，将会对公司业绩产生负面影响。

3、财务风险

（1）存货余额较大导致的存货跌价风险

报告期内，公司实行以销定产为主的生产模式，但随着公司规模不断扩大，存货余额将相应增加。若产品价格因市场竞争等原因降低，可能导致公司存货出现跌价损失风险。

（2）劳动力成本上升的风险

劳动力成本上升已成为中国经济发展的重要趋势。随着中国经济转型的进一步深化以及人口红利的消失，公司将面临劳动力成本上升导致的盈利能力下降的风险。

（3）应收账款比重较高导致的坏账损失风险

随着公司业务规模的持续增长，应收账款账面余额仍可能继续保持较高的水平。如果公司短期内应收账款大幅上升，客户出现财务状况恶化或无法按期付款的情况，将会使公司面临坏账损失的风险，对资金周转和利润水平产生不利影响。

（4）毛利率下降的风险

铜材价格波动对公司的经营情况影响较大，其波动将直接影响公司产品价格和产品成本，而加工费相对固定，从而影响公司的产品毛利率水平。报告期内公司采取了对应的措施，但是如果铜价持续上升，公司可能面临毛利率下降的风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|------------------|----------------|----------|--------|---|--|--|
| 2025 年 12 月 09 日 | 公司会议室 | 实地调研 | 机构 | 1. 东北证券 张宇洋、康杭、廖岚琪 2. 中大君恒投资 祝凯伦 3. 恒识投资 刘文可 4. 古曲投资 朱一木 5. 九方智投 王德慧 6. 肇万资产 李大瑞 7. 乐渔私募 袁瑶 | 公司产品用在哪些新能源汽车上；高速铜缆送样进展情况；墨西哥工厂情况；公司对外投资情况；订单情况等 | 详见公司于 2025 年 12 月 9 日在互动易平台发布的公司投资者关系活动记录表 |
| 2025 年 05 月 08 日 | 上海证券报中国证券网路演中心 | 网络平台线上交流 | 其他 | 参加公司 2024 年年度网上业绩说明会的投资者 | 公司高速铜缆产品进展情况；2025 年度业绩预期；公司产品用在哪些新能源汽车上；公司订单情况；2024 年度分红安排；公司未来三年战略规划；公司墨西哥工厂情况等 | 详见公司于 2025 年 5 月 9 日在互动易平台发布的公司投资者关系活动记录表 |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

按照中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》要求，公司制定了《宁波卡倍亿电气技术股份有限公司市值管理制度》，该制度已经公司第四届董事会第五次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件的规定，修订各项内部控制制度，不断完善公司法人治理结构，优化内部管理和控制制度，不断提高公司治理水平。公司治理的实际状况符合中国证监会、深交所等监管规则的要求，具体治理情况如下：

1. 股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等法律法规及其他规范性文件的要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，尽可能为股东参加股东会创造便利条件，确保所有股东享有平等地位、平等权利，充分行使自己的权利，并承担相应的义务。同时，公司聘请律师见证股东会，确保会议召开以及表决程序符合相关法律规定，维护股东合法权益。

2. 董事和董事会

公司董事会由 7 名董事组成，其中包括独立董事 3 名，1 名职工代表董事。董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。

全体董事严格按照相关法律法规《公司章程》《董事会议事规则》及《独立董事工作细则》等制度规定开展工作，勤勉尽责地履行职责和义务。同时，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，为董事会决策提供科学专业支撑。各专门委员会严格按照相关法规及自身工作细则合规运作。

3. 公司与控股股东

公司具有独立的业务经营能力及完备的运营体系，在业务、人员、资产、财务、机构方面均独立于控股股东。公司董事会和内部机构根据其议事规则或公司制度独立运作。公司控股股东通过股东会依法行使其权利并承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司经营活动。报告期内，公司没有为控股股东提供担保，亦不存在控股股东违规占用公司资金的行为。

4. 绩效评价与激励约束机制

公司已建立和完善了公正、透明的高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制。高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核。

5. 信息披露与透明度

公司严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》、《信息披露管理制度》等要求，认真履行信息披露义务，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，积极接待股东来访，向投资者提供公司已披露的资料，以及定期开展业绩说明会，积极回复投资者关心的重要问题；并指定《上海证券报》《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

6. 相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方面利益的协调平衡，诚信对待供应商和客户，坚持与相关利益者互利共赢的原则，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面与实际控制人和股东单位互相独立，拥有独立完整的资产结构和生产、供应、销售系统及自身的核心竞争力，具有独立面向市场的生产经营能力，不存在控股股东、实际控制人影响公司独立性的情形。

1、资产独立

公司资产完整，拥有独立的运营系统，公司的资金、资产和其他资源由自身独立控制并支配，不存在控股股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产的现象。

2、人员独立

公司拥有独立、完整的人事管理体系，劳动、人事及工资管理完全独立。公司董事、高级管理人员均依合法程序选聘或聘任，均在公司领取薪酬，未在控股股东单位担任除董事、监事以外的其他职务和领取报酬，公司财务人员未在控股股东单位兼职。公司拥有独立的员工队伍，公司员工的工资发放、福利费支出与股东或股东单位严格分离；公司建立了员工聘用、考评、晋升等完整的劳动用工制度，在劳动、人事及工资管理上完全独立。

3、财务独立

公司设有完整独立的财务部门，具有独立的财务核算体系、规范的财务会计制度，能够独立作出财务决策。公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的企业共用银行账户的情况。公司作为独立纳税人，依法履行纳税申报和税款缴纳义务。

4、机构独立

公司已建立健全了股东会、董事会相关的制度，并制定了相应的议事规则。同时，公司已建立健全内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间机构混同的情形，公司机构独立。

5、业务独立

公司具备独立、完整的业务体系和自主经营能力，拥有独立的决策和执行机构，不依赖于股东或其他任何关联方。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数（股） | 本期增持股 | 本期减持股数（股） | 其他增减变动（股） | 期末持股数（股） | 股份增减变动的原因 |
|----|----|----|----|------|--------|--------|----------|-------|-----------|-----------|----------|-----------|
| | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | 份 数 量 (股) | | | | |
|-----|---|----|---------|----|-------------|-------------|-----------|----------------------------|---|-----------|-----------|--|
| 林光耀 | 男 | 61 | 董事 | 现任 | 2016年05月26日 | 2028年05月11日 | 4,468,800 | 0 | 0 | 1,728,720 | 6,197,520 | 1. 公司 2024 年度利润分配以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股； 2. 因 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期公司层面的业绩考核未达标，回购注销已授予股份。 |
| 林光耀 | 男 | 61 | 董事长、总经理 | 现任 | 2016年05月26日 | 2028年05月18日 | | | | | | |
| 林光成 | 男 | 71 | 董事 | 现任 | 2016年05月26日 | 2028年05月11日 | 928,200 | | | 371,280 | 1,299,480 | 1. 公司 2024 年度利润分配以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股； |
| 徐晓巧 | 男 | 56 | 董事 | 现任 | 2016年05月26日 | 2028年5月11日 | | | | | | 1. 公司 2024 年度利润分配以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股； |
| 徐晓巧 | 男 | 56 | 副总经理 | 现任 | 2016年05月26日 | 2028年05月18日 | 664,650 | 0 | 0 | 207,060 | 871,710 | 2. 因 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期公司层面的业绩考核未达标，回购注销已授予股份。 |
| 王凤 | 女 | 44 | 董事 | 现任 | 2022年5月18日 | 2028年05月11日 | | | | | | |
| 王凤 | 女 | 44 | 财务总监 | 现任 | 2021年08月25日 | 2028年05月18日 | 126,000 | 0 | 0 | -8,400 | 117,600 | 同上 |
| 郑月圆 | 女 | 44 | 独立董事 | 现任 | 2022年05月18日 | 2028年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 何文丽 | 女 | 56 | 独立董事 | 现任 | 2024年09月12日 | 2028年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 刘桂华 | 男 | 62 | 独立董事 | 现任 | 2025年05月12日 | 2028年05月11日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 林强 | 男 | 48 | 副总经理 | 现任 | 2016年12月13日 | 2028年05月18日 | 924,000 | 0 | 0 | 310,800 | 1,234,800 | 1. 公司 2024 年度利润分配以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股； 2. 因 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期公 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|----|-------|----|-------------|-------------|-----------|---|---------|-----------|-----------|------------------------|
| | | | | | | | | | | | | 司层面的业绩考核未达标，回购注销已授予股份。 |
| 秦慈 | 男 | 51 | 副总经理 | 现任 | 2021年5月25日 | 2028年05月18日 | 127,400 | 0 | -44,590 | -58,800 | 74,970 | 同上 |
| 秦慈 | 男 | 51 | 董事会秘书 | 现任 | 2021年08月25日 | 2028年05月18日 | | | | | | |
| 郑日春 | 男 | 45 | 独立董事 | 离任 | 2022年05月18日 | 2025年05月12日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 合计 | - | -- | -- | -- | -- | -- | 7,239,050 | 0 | -44,590 | 2,550,660 | 9,796,080 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司第三届董事会独立董事郑日春于 2025 年 5 月 12 日届满离任，不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|-------|-------|------------------|----|
| 刘桂华 | 独立董事 | 被选举 | 2025 年 05 月 12 日 | 换届 |
| 郑日春 | 独立董事 | 任期满离任 | 2025 年 05 月 12 日 | 换届 |

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员

1、林光耀先生，1965 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1988 年 9 月至 1996 年 9 月，就职于宁海县乡镇区、县委办，任科员；1996 年 10 月至 1999 年 4 月，就职于宁波市政府办公厅工作，任副主任科员；1999 年 5 月至 2001 年 6 月，就职于宁波市外经贸委工作，任主任科员；2001 年 7 月至 2007 年 12 月，任协成电子经理；2003 年 11 月至今，历任新协实业执行董事、经理、监事；2004 年 3 月至 2016 年 5 月，历任卡倍亿有限董事长、副董事长、总经理；2016 年 6 月至今，任卡倍亿董事长、总经理。现兼任卡倍亿铜线执行董事，成都卡倍亿执行董事、总经理，本溪卡倍亿执行董事、经理，卡倍亿新材料科技执行董事、经理，湖北卡倍亿执行董事、经理，惠州卡倍亿执行董事、经理，纽硕科技（武汉）有限公司监事，上海卡倍亿执行董事，成都新硕执行董事兼经理，宁波协虎实业发展有限公司执行董事，香港卡倍亿董事、新协实业执行董事、宁波卡倍亿智联董事兼经理、上海卡倍亿智联董事兼经理、卡倍亿上海分公司负责人、墨西哥卡倍亿工业有限公司法定审计师、墨西哥卡倍

亿电气有限公司法定审计师、上海卡倍亿机器人董事、上海卡倍亿航天董事、特充（上海）新能源科技有限公司董事。

2、林光成先生，1955年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，小学学历。1968年小学毕业后至1986年9月，自由职业。1986年10月至1991年3月，任宁海县建设电器塑料厂职工；1991年4月至1992年4月，任宁海县建设电器塑料厂厂长；1992年5月至2005年5月，任接插件总厂（前身为宁海县建设电器塑料厂）厂长；2005年5月至2015年8月，任接插件总厂执行事务合伙人；1993年5月至2007年12月，历任宁波协成电子电线有限公司董事长、副董事长、总经理；2003年11月至2009年3月，宁波新协投资管理有限公司监事；2009年4月至2013年5月，任宁波新协投资管理有限公司执行董事，2013年6月至2019年4月，任宁波新协投资管理有限公司总经理；2004年3月至2016年5月，任宁波卡倍亿电气技术有限公司董事；2006年3月至2025年10月，任宁波市宁海县双林村党支部书记；2016年5月至今，任卡倍亿董事。

3、徐晓巧先生，1970年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，硕士研究生学历。1994年7月至2001年4月，任宁波达利集团公司工程师；2001年5月至2001年7月，任中科院宁波研究所工程师；2001年8月至2007年12月，任宁波协成电子电线有限公司副总经理、副董事长、总经理；2003年11月至2016年12月，历任宁波新协投资管理有限公司监事、经理、执行董事；2004年3月至2016年5月，历任宁波卡倍亿电气技术有限公司董事、副董事长、副总经理；2016年6月至今，任卡倍亿董事、副总经理。现兼任卡倍亿铜线、本溪卡倍亿、成都新硕、成都卡倍亿、卡倍亿新材料、湖北卡倍亿、惠州卡倍亿监事。

4、王凤女士，1982年6月生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学硕士研究生学历，中国注册会计师，中共党员。2008年6月至2011年10月，任佳通轮胎（中国）投资有限公司财务分析师。2011年10月至2015年1月，于艾默生过程控制有限公司负责成本管理工作。2015年1月至2017年4月，任上海斐讯数据通信技术有限公司财务经理。2017年9月至2020年6月，于上海诺雅克电气有限公司负责会计核算和预算分析工作。2020年6月至2021年7月，任上海沪工焊接集团股份有限公司财务经理，兼上海燊星机器人科技有限公司财务负责人。2021年8月至今，任卡倍亿财务总监。2022年5月至今，任卡倍亿董事。现兼任湖北卡倍亿、上海卡倍亿、上海卡倍亿智联、上海卡倍亿机器人、上海卡倍亿航天财务负责人。

5、郑月圆女士，1982年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，四级律师，本科学历。2005年8月-2007年6月，就职于浙江甬泰律师事务所，任律师助理；2009年8月-2010年12月，就职于宁海县云峰法律服务所，任法律工作者；2011年2月至今，历任浙江正导律师事务所专职律师、合伙人律师、副主任律师；2022年5月至今，任卡倍亿独立董事。

6、何文丽女士，1970年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，职业经理人、高级工程师，硕士研究生学历。1992年9月至1995年10月，就职于宁波空调器总厂，任工程师；1995年11月至2008年10月，就职于飞达仕新乐有限公司，历任办公室主任、副总裁等职务；2009年1月至2009年5月，通过中国-欧盟经理人交流培训项

目 METP, 在英国、法国、意大利和比利时等国学习; 2010年3月至2011年10月, 就职于美国 EGI 公司, 任地区经理; 2011年11月至2013年10月, 就职于英国 Hughes 公司, 任地区经理; 2013年11月至2014年10月, 就职于中坚商务咨询有限公司, 任地区经理; 2014年11月至2024年12月, 就职于宁波尚勤商务咨询有限公司, 任高级顾问; 2025年1月至今, 就职于宁波贝磁新材料有限公司, 任高级顾问; 2024年9月至今, 任卡倍亿独立董事。

7、刘桂华先生, 1964年10月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 具有注册会计师、注册评估师、注册税务师、土地估价师任职资格, 硕士研究生学历, 高级会计师。1988年8月至1996年7月, 就职于浙江水产学院, 任教研室副主任; 1996年8月至2001年7月, 就职于宁波大学商学院, 任会计学专业教师; 2001年8月至2003年8月, 就职于宁波金海雅宝化工有限公司, 任财务总监。2003年9月至2008年12月, 就职于宁波科信会计师事务所, 历任评估部经理、副主任会计师等职务; 2009年1月至2025年10月, 就职于宁波金海晨光化学股份有限公司, 任董事、副总经理; 2025年5月至今, 任卡倍亿独立董事。

(二) 高级管理人员

1、林光耀先生, 公司总经理, 简历详见上述“(一) 董事会成员”。

2、徐晓巧先生, 公司副总经理, 简历详见上述“(一) 董事会成员”。

3、林强先生, 1978年10月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 硕士研究生学历。2005年5月至2006年6月, 任上海三昶商务发展有限公司职员; 2007年9月至12月, 任宁波协成电子电线有限公司董事; 2006年7月至2016年5月, 任宁波卡倍亿电气技术有限公司商务部经理; 2016年6月至今, 任宁波卡倍亿电气技术股份有限公司商务部经理; 2025年5月至今, 任卡倍亿电气(日本)有限公司董事; 2016年12月至今, 任宁波卡倍亿电气技术股份有限公司副总经理。

4、秦慈先生, 1975年3月出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 硕士研究生学历。2000年3月至2002年10月, 任天同证券投资银行部高级经理。2002年10月至2007年1月, 任海际大和证券融资业务部副总经理。2007年1月至2008年9月, 任中国银河证券投资银行部执行董事。2008年9月至2010年10月, 任财通证券投资银行总部董事总经理。2010年10月至2011年9月, 任中国银河证券投资银行部执行董事。2011年8月至2015年7月, 任国泰君安证券投资银行部执行董事。2015年8月至2019年3月, 任长城国瑞证券上海投行部董事总经理。2020年10月至2021年5月, 担任公司投资总监。2021年5月至2021年8月, 担任公司副总经理。2022年11月至2025年9月, 任迈富时管理有限公司独立董事。2021年8月至今, 担任公司副总经理兼董事会秘书。

5、王凤女士, 公司财务总监, 简历详见上述“(一) 董事会成员”。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人之一林光耀先生同时担任公司董事长、总经理职务，该项安排有助于统一决策与执行，提升运营效率，保障公司战略落地与经营稳定。公司依据《公司法》《公司章程》等法律法规及制度明确划分董事会和总经理的职权。公司已建立完善制衡与监督机制，能够有效保障公司的独立性。

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|--|------------|-------------|--------|---------------|
| 林光耀 | 宁波新协实业集团有限公司 | 执行董事 | 2016年12月01日 | | 否 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 除上述情况外，公司董事、高级管理人员及其他核心技术人员未有在股东单位任职的情况。 | | | | |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|-------------|------------|-------------|--------|---------------|
| 郑月圆 | 浙江正导律师事务所 | 律师 | 2011年02月01日 | | 是 |
| 何文丽 | 宁波贝磁新材料有限公司 | 高级顾问 | 2015年01月02日 | | 是 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | | |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、公司董事林光成先生，于2024年4月19日收到宁波证监局出具的《关于对公司董事林光成、副总经理林强采取出具警示函措施的决定》（中国证券监督管理委员会宁波监管局行政监管措施决定书（2024）16号）。详细内容可查阅公司于2024年4月19日，在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司董事、副总经理收到中国证券监督管理委员会宁波监管局警示函的公告》（公告编号：2024-043）。

2、公司副总经理林强先生，于2024年4月19日收到宁波证监局出具的《关于对公司董事林光成、副总经理林强采取出具警示函措施的决定》（中国证券监督管理委员会宁波监管局行政监管措施决定书（2024）16号）。详细内容可查阅公司于2024年4月19日，在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司董事、副总经理收到中国证券监督管理委员会宁波监管局警示函的公告》（公告编号：2024-043）。

3、公司副总经理兼董事会秘书秦慈先生，于2024年5月17日收到宁波证监局出具的《关于对秦慈采取出具警示函措施的决定》（中国证券监督管理委员会宁波监管局行政监管措施决定书（2024）24号）。详细内容可查阅公司于2024年5月17日，在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司副总经理兼董事会秘书收到中国证券监督管理委员会宁波监管局警示函的公告》（公告编号：2024-051）。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

报酬决策程序：公司董事（包括独立董事）报酬由公司股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。

报酬确定依据：公司董事、高级管理人员的薪酬依据薪酬管理制度，结合绩效考核结果及经营业绩等因素综合评定。独立董事的津贴标准参照本地区同行业上市公司整体水平制定。报告期内，公司已按相关规定向董事及高级管理人员支付薪酬。

报酬实际支付情况：报告期内，公司已按照相关规定向董事及高级管理人员支付了薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|------------|------|--------------|--------------|
| 林光耀 | 男 | 61 | 董事长、总经理 | 现任 | 96.18 | 否 |
| 林光成 | 男 | 71 | 董事 | 现任 | 15.58 | 否 |
| 徐晓巧 | 男 | 56 | 董事、副总经理 | 现任 | 73.51 | 否 |
| 王凤 | 女 | 44 | 董事、财务总监 | 现任 | 42.96 | 否 |
| 郑月圆 | 女 | 44 | 独立董事 | 现任 | 5 | 否 |
| 何文丽 | 女 | 56 | 独立董事 | 现任 | 5 | 否 |
| 刘桂华 | 男 | 62 | 独立董事 | 现任 | 3.21 | 否 |
| 林强 | 男 | 48 | 副总经理 | 现任 | 117.87 | 否 |
| 秦慈 | 男 | 51 | 副总经理、董事会秘书 | 现任 | 59.35 | 否 |
| 郑日春 | 男 | 45 | 独立董事 | 离任 | 1.81 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 420.47 | -- |

| | |
|------------------------------|---------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 公司相关薪酬与考核管理制度 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 不适用 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用 |

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况

| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东会次数 |
|------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|---------|
| 林光耀 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 林光成 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 徐晓巧 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 王凤 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 郑月圆 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 何文丽 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 刘桂华 | 5 | 0 | 5 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 郑日春 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 否 | 1 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，不存在董事连续两次未亲自出席董事会的情况。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大事项和经营决策提出了相关意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并监督和推动董事会决议的执行，确保公司规范运作和科学决策，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|-------|-------------|--------|-------------|----------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| 战略委员 | 林光耀、徐晓巧、何文丽 | 1 | 2025年04月09日 | 1. 审议《关于回购公司股份方案的议案》 | 战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《战 | 无 | 无 |

| | | | | | | | | |
|----------|-------------|---|------------------|--|--|---|---|---|
| 会 | | | | | | | | |
| 战略委员会 | 林光耀、徐晓巧、何文丽 | 1 | 2025 年 04 月 18 日 | 1. 审议《关于公司 2024 年发展战略实施情况的议案》 | 略委员会议事规则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 无 | 无 | |
| 审计委员会 | 郑日春、林光成、郑月圆 | 1 | 2025 年 04 月 18 日 | 1. 审议《2024 年度报告》； 2. 审议《2024 年度财务决算报告》； 3. 审议《2024 年度利润分配预案》； 4. 审议《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》； 5. 审议《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》； 6. 审议《2024 年度内部控制自我评价报告》； 7. 审议《2025 年第一季度报告》； 8. 审议《关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告的议案》； 9. 审议《内审部 2024 年度核查意见》。 | 审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《审计委员会议事规则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 无 | 无 | |
| 审计委员会 | 刘桂华、林光成、郑月圆 | 1 | 2025 年 08 月 25 日 | 1. 审议《2025 年半年度报告及其摘要》； 2. 审议《2025 年半年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告》； 3. 审议《2025 年半年度内部审计报告》； 4. 审议《2025 年半年度内审部核查意见》。 | | 无 | 无 | |
| 审计委员会 | 刘桂华、林光成、郑月圆 | 1 | 2025 年 09 月 11 日 | 1. 审议《关于 2025 年半年度报告及摘要更正的议案》。 | | 无 | 无 | |
| 审计委员会 | 刘桂华、林光成、郑月圆 | 1 | 2025 年 10 月 24 日 | 1. 审议《2025 年第三季度报告》； 2. 审议《2025 年第三季度内部审计报告》。 | | 无 | 无 | |
| 审计委员会 | 刘桂华、林光成、郑月圆 | 1 | 2025 年 11 月 18 日 | 1. 审议《审计委员会议事规则》； 2. 审议《内部审计制度》； 3. 审议《内部控制制度》； 4. 审议《财务管理制度》。 | | 无 | 无 | |
| 薪酬与考核委员会 | 何文丽、徐晓巧、郑日春 | 1 | 2025 年 04 月 18 日 | 1. 审议《关于确认董事 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》； 2. 审议《关于确认高级管理人员 2024 年度薪酬及拟定 2025 年度薪酬方案的议案》。 | | 薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会议事规则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通 | 无 | 无 |
| 薪酬与考核委 | 刘桂华、徐晓巧、郑月圆 | 1 | 2025 年 06 月 06 日 | 1. 审议《关于调整公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》； 2. 审议《关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划相关事项的议案》 3. 审议《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就、第三个 | | 无 | 无 | |

| | | | | | | | |
|----------|-------------|---|------------------|---|---|---|---|
| 员会 | | | | 归属期归属条件未成就及回购注销、作废部分限制性股票的议案》； 4. 审议《关于作废 2023 年限制性股票激励计划已授予但尚未归属的限制性股票的议案》。 | 过所有议案。 | | |
| 薪酬与考核委员会 | 刘桂华、徐晓巧、郑月圆 | 1 | 2025 年 11 月 18 日 | 1. 审议《董事、高级管理人员薪酬管理办法》； 2. 审议《薪酬委员会议事规则》。 | | 无 | 无 |
| 提名委员会 | 郑月圆、林光耀、何文丽 | 1 | 2025 年 04 月 18 日 | 1. 审议《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》； 2. 审议《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》。 | 提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《提名委员会议事规则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 无 | 无 |
| 提名委员会 | 郑月圆、林光耀、何文丽 | 1 | 2025 年 05 月 19 日 | 1. 审议《关于审查拟任董事长任职资格的议案》； 2. 审议《关于审查拟任董事会专门委员会委员任职资格的议案》； 3. 审议《关于审查拟任高级管理人员任职资格的议案》； 4. 审议《关于审查拟任证券事务代表任职资格的议案》。 | | 无 | 无 |

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职工的数量（人） | 214 |
| 报告期末主要子公司在职工的数量（人） | 1,087 |
| 报告期末在职工的数量合计（人） | 1,301 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 1,301 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 22 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 885 |
| 销售人员 | 69 |
| 技术人员 | 90 |
| 财务人员 | 32 |
| 行政人员 | 225 |
| 合计 | 1,301 |

| 教育程度 | |
|--------|-------|
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 硕士及以上 | 16 |
| 本科 | 172 |
| 专科 | 206 |
| 高中及中专 | 404 |
| 高中以下 | 503 |
| 合计 | 1,301 |

2、薪酬政策

公司已建立完善的薪酬管理制度、绩效管理制度及 TUP 激励制度，构建以薪酬、绩效、福利、晋升为核心的多元激励体系，持续探索并优化中长期激励计划，形成有序竞争、有效激励与合理淘汰的动态管理机制，持续吸引具备丰富行业经验的优秀人才。年度薪酬总收入由固定薪酬、变动薪酬、长效激励及福利四部分构成，其中固定薪酬参考市场同类标准，综合职位、责任、能力等因素确定；变动薪酬与公司经营目标完成情况紧密挂钩，实行多维度考核，形成以 OEC 管理、月度综合辅导及季度考核激励为主要内容的激励模式，有效激发员工积极性与创造力。

3、培训计划

公司持续完善人力资源培训体系，紧密围绕三年战略规划和年度业务计划制定年度培训计划，精准补短板、提能力，系统开展战略管理、经营管理、安全管理（含信息安全管理）、质量管理、横向沟通、办公操作及生产操作等多层次、全方位、全覆盖培训；采用内训与外训相结合的多样化培训模式，外训通过与专业培训咨询机构深度合作，重点提升中高层干部领导力、管理能力与专业能力，内训聚焦管理人员及一线员工，强化企业向心力、管理能力与业务实操能力，持续优化员工知识结构，有效提升业务技能与综合素质，充分激发员工潜能、拓宽思维视野，为公司高质量发展提供坚实人才支撑。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 5 月 12 日召开 2024 年度股东会，审议通过了公司 2024 年年度利润分配预案：以实施分配方案时股权登记日的总股本 134,951,140 股，扣除公司回购专用证券账户持有的公司股份 1,154,400 股后的 133,796,740 股为基数，向全体股东每 10 股派 3 元人民币现金（含 税），合计派发现金分红总额为人民币 40,139,022 元，同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 53,518,696 股。公司 2024 年年度权益分派已于 2025 年 5 月 22 日实施完毕。

报告期内，公司严格按照《公司章程》及其他相关规定执行现金分红政策，分红标准与分红比例明确、清晰，决策程序和机制规范完备。相关议案经董事会审议通过后提交股东会审议，审议程序合法合规；经股东会审议通过后，公司在规定时间内完成分红，切实保障了全体股东特别是中小股东的合法权益。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 不适用 |

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

| | |
|-------------------------|----------------|
| 每 10 股送红股数（股） | 0 |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 2 |
| 每 10 股转增数（股） | 4 |
| 分配预案的股本基数（股） | 183,075,892 |
| 现金分红金额（元）（含税） | 36,615,178.40 |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元） | 0.00 |
| 现金分红总额（含其他方式）（元） | 36,615,178.40 |
| 可分配利润（元） | 233,397,448.76 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例 | 100.00% |

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

公司 2025 年度利润分配预案如下：

以公司现有总股本 188,175,836 股，剔除公司回购专用证券账户中的股份 5,099,944 股后的 183,075,892 股为基数进行测算，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2 元（含税），预计合计派发现金红利 36,615,178.4 元（含税）；以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，预计合计转增 73,230,357 股。按照上述方案测算，本次利润分配预案现金分红金额占当年母公司可供分配利润的比例为 15.69%，占合并报表中净利润的比例为 30.67%。

公司利润分配预案公布后至实施分配方案股权登记日，公司股本及回购证券专用账户股份如发生变动，则以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份总数为基数，按照分配比例不变的原则对分配总金额进行调整。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2022 年股权激励计划实施情况

公司于 2025 年 6 月 6 日召开第四届董事会第二次会议审议通过《关于调整公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就、第三个归属期归属条件未成就及回购注销、作废部分限制性股票的议案》。

①相关事项的调整

2024 年年度利润分配方案于 2025 年 5 月 22 日实施完毕，公司董事会同意根据公司 2022 年第四次临时股东大会的授权对 2022 年限制性股票激励计划中第一类限制性股票回购价格、回购数量进行调整。回购价格由 20.04 元/股调整为 14.10 元/股，回购数量由 21 万股调整至 29.4 万股。

②解禁和归属情况

公司于 2024 年 11 月 29 日召开第三届董事会第三十一次会议、第三届监事会第二十五次会议审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。

本次解除限售条件的激励对象共 5 人，解除限售股票数量：21.00 万股，本次可解除限售股票上市流通时间：2025 年 1 月 2 日，详见公司于 2024 年 12 月 7 日《2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》

本次归属限制性股票总人数：11 人，归属股票数量：23.1 万股，归属股票上市流通时间：2025 年 1 月 8 日。详见公司于 2025 年 1 月 6 日披露的《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果暨股份上市公告》

③回购注销、作废情况

根据公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》规定，鉴于公司 2024 年度业绩未达到 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期及第三个归属期公司层面的业绩考核要求，解除限售及归属条件未成就，公司对激励对象已获授但不符合解除限售条件的第一类限制性股票 29.4 万股进行回购注销，回购价格为 14.10 元/股，同意公司对激励对象已获授但不符合归属条件的第二类限制性股票 23.10 万股进行作废。

上述限制性股票注销事宜已于 2025 年 8 月 15 日完成，本次回购注销的股票数量为 29.4 万股，具体内容可查阅公司于 2025 年在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成暨股份变动的公告》

2、2023 年限制性股票激励计划实施情况

公司于 2025 年 6 月 6 日召开第四届董事会第二次会议审议通过《关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于作废 2023 年限制性股票激励计划已授予但尚未归属的限制性股票的议案》

①相关事项的调整

2024 年年度利润分配方案于 2025 年 5 月 22 日实施完毕，公司董事会同意根据公司 2023 年第二次临时股东大会的授权对 2023 年限制性股票激励计划中限制性股票的授予价格、尚未归属额度进行调整。授予价格由 30.53 元/股调整为 21.59 元/股，尚未归属额度由 91.28 万股调整为 127.79 万股。

②已授予股份的作废情况

由于部分激励对象离职、第二个归属期公司层面业绩考核未达标，根据公司《2023 年限制性股票激励计划（草案）》等有关规定以及公司 2023 年第二次临时股东大会的授权，同意作废《2023 年激励计划》部分已授予但尚未归属的 67.62 万股限制性股票。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数行权价格（元/股） | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价（元/股） | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元/股） | 期末持有限制性股票数量 |
|--------|------------------------------------|------------|--------------|-----------|-----------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
| 林光耀 | 董事长, 总经理 | | | | | | | | 126,000 | 42,000 | 0 | 28.56 | 117,600 |
| 徐晓巧 | 董事, 副总经理 | | | | | | | | 126,000 | 42,000 | 0 | 28.56 | 117,600 |
| 林强 | 副总经理 | | | | | | | | 126,000 | 42,000 | 0 | 28.56 | 117,600 |
| 秦慈 | 副总经理, 董秘 | | | | | | | | 126,000 | 42,000 | 0 | 28.56 | 74,970 |
| 王凤 | 董事, 财务总监 | | | | | | | | 126,000 | 42,000 | 0 | 28.56 | 117,600 |
| 合计 | -- | 0 | 0 | 0 | 0 | -- | 0 | -- | 630,000 | 210,000 | 0 | -- | 545,370 |
| 备注（如有） | 截至报告期末，以上董事、高级管理人员持有的限制性股票均为已解锁股份。 | | | | | | | | | | | | |

高级管理人员的考评机制及激励情况

1. 激励对象个人层面绩效考核要求

公司将依照公司绩效考核相关管理办法对激励对象每个考核年度的综合考评进行考核，激励对象的绩效考核结果划分为 A（优秀）、B（良好）、C（合格）和 D（不合格）四个档次，届时根据以下考核评级情况比例确定各激励对象的实际可解除限售比例：

| 个人考核结果 | A（优秀） | B（良好） | C（合格） | D（不合格） |
|----------|-------|-------|-------|--------|
| 个人解除限售比例 | 100% | 80% | 60% | 0 |

个人当年实际可解除限售额度=可解除限售比例×个人当年计划解除限售额度。激励对象当期计划解除限售的限制性股票因考核原因不能解除限售或不能完全解除限售的，第一类限制性股票由公司回购注销，不可递延至以后年度，回购价格为授予价格和银行同期存款利息之和。

激励对象 2023 年度绩效考核情况：所有第一类限制性股票激励对象 2023 年绩效考核结果均为 A（优秀），个人层面解除限售比例为 100%。

2、公司 2024 年度业绩未达到考核目标

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《2024 年年度审计报告》（信会师报字[2025]第 ZF10244 号），公司 2024 年度净利润未达到《2022 年激励计划》规定的第三个解除限售期公司层面业绩考核目标，第三个解除限售期解除限售条件未成就。根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称“《管理办法》”）等有关法律、法规和规范性文件以及公司《2022 年激励计划》的有关规定，相应激励对象第三个解除限售期的第一类限制性股票 29.4 万股进行回购注销。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引和相关监管要求，结合实际经营情况，以风险导向为原则，在日常监督与专项监督基础上，持续优化内部控制体系，以适应外部环境变化与内部管理需要。通过内部控制的有效运行与评价，公司有效防范经营管理风险，保障内部控制目标实现。

公司董事会对内部控制的建立健全和有效实施负责。报告期内，公司内部控制体系设计合理、运行有效，能够切实维护公司及全体投资者利益，促进公司持续健康发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

| | | |
|------------------------------|---|---|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 25 日 | |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn | |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | | 100.00% |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | | 100.00% |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | 1. 重大缺陷：（1）公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；（2）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（3）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。 2. 重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 3. 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。 | 非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。 1. 重大缺陷：该缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标； 2. 重要缺陷：该缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标； 3. 一般缺陷：该缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。 |
| 定量标准 | 1. 一般缺陷：潜在影响≤营业收入的 1%； 2. 重要缺陷：营业收入的 1%<潜在影响 | 1. 一般缺陷：直接财产损失金额≤营业收入的 1%； |

| | | |
|----------------|--|---|
| | ≤营业收入的 3%； 3. 重大缺陷：潜在影响 > 营业收入的 3%。 | 2. 重要缺陷：营业收入的 1% < 直接财产损失金额 ≤ 营业收入的 3%； 3. 重大缺陷：重大缺陷为直接财产损失金额大于营业收入的 3%。 |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |

2、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|---|---|
| 我们认为，卡倍亿于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 | |
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 25 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn |
| 内控审计报告意见类型 | 标准无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司以“成为一家国际化的汽车、储能和人工智能领域的传递载体行业领跑者”为愿景，在稳健经营、努力创造利润的同时，努力平衡经济、环境和社会三者的关系，积极履行社会责任。报告期内，公司履行社会责任的具体情况如下：

1. 股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025 年修订）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》等规则要求，持续完善公司治理，健全内控与风险管理制度。股东大会召集、召开及表决程序均严格依规执行，通过现场和网络投票方式，保障中小股东平等参与决策、行使知情权与表决权。

公司认真做好信息披露，确保信息真实、准确、完整、及时，通过互动易平台、业绩说明会、投资者调研接待等渠道，保持与投资者的常态化沟通，公平回应市场关切问题。公司一直保持利润分配政策的持续稳定，兼顾股东回报与公司长期发展。

公司坚持诚信经营，严格履行各类合同约定，合理规划资金使用，保障按时足额偿还债务本息，维护债权人合法权益。公司持续优化财务结构，强化资金管理，以稳健的经营和透明的信息披露，与债权人保持良好的合作关系。

2. 职工权益保护

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，依法规范用工管理，完善员工薪酬福利与激励体系，将人才发展作为企业长期战略的重要组成部分。公司始终尊重并维护员工合法权益，为员工足额缴纳五险一金，同时配套意外伤害险、员工食堂、员工宿舍、劳动防护用品、节日福利等多元化保障，构建具有市场竞争力的薪酬福利体系。

公司重视员工职业成长与安全生产管理：一方面，定期组织岗位技能、安全生产、职业素养等专项培训，搭建管理与技术双通道晋升路径，为员工提供平等的职业发展机会，助力员工与企业共同成长；另一方面，持续完善安全生产管理制度，强化现场防护与日常检查，为员工提供安全、舒适的工作环境，切实增强员工的归属感与凝聚力。

3. 供应商、客户权益保护

公司始终秉持“创新进取、主动负责、成就客户、高效协作、奋斗为本”的核心价值观，以客户需求为发展导向，持续健全质量管理体系，从严把控产品全流程质量，高效响应客户需求、保障产品及时交付，努力为客户提供安全可靠、品质稳定的产品与服务。凭借多年行业深耕，公司与核心客户建立了长期稳定的战略合作关系，不断提升客户满意度与品牌形象，切实维护客户合法权益。

在供应链管理方面，公司持续完善供应商评价体系，对供应商实施动态考核与常态化管理，及时更新合格供应商名录，规范采购合同条款，清晰界定双方权利与义务，坚持公平合作、互利共赢，与优质供应商共赢、共同发展。

4. 环境保护与可持续发展

公司严格遵守国家及地方环保相关法律法规，规范开展生产经营活动，确保各项环保管理要求落实到位。报告期内，公司持续推进生产过程中的节能降耗工作，通过优化生产流程、合理使用设备、加强能源管理，降低资源消耗；规范处理生产过程中产生的废弃物，确保合规处置。公司坚持绿色发展理念，在日常运营中注重环保细节，推动企业生产与环境协调发展。

5. 公共关系

公司积极维护与政府部门、行业协会、合作方及社区的良好沟通，依法合规开展经营活动，主动配合行业监管工作，积极参与行业交流活动，加强与上下游企业及行业组织的沟通协作，共同推动汽车线缆行业规范健康发展。同时，公司始终坚持依法诚信纳税，积极履行纳税义务，为地方财政与经济发展贡献力量；公司立足属地发展，通过稳定经营持续创造就业岗位，吸纳本地劳动力就业，为促进地方就业、带动产业发展发挥积极作用。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司参加宁海县 2025 年桥头胡街道消费扶贫活动，合计采购扶贫农产品金额 10 万元。除此之外，公司未参与其他巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴活动。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|---------------------------------------|-------------|--------|---|-------------|------|-------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 公司董事、高级管理人员 | 股份减持承诺 | 1、自发行人股票在深圳证券交易所上市之日起十二个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的发行人首次公开发行股票前所发行的股份，也不由发行人回购该部分股份；2、在本人担任发行人董事、高级管理人员期间，本人将按规定向发行人申报所持有的发行人股份及其变动情况。锁定期满后，在本人任职期间，每年转让股份数不超过本人直接或间接所持有的发行人股份总数的 25%；3、离职后半年内，不转让本人直接或间接所持有的发行人股份；如本人在任期届满前离职的，本人在就任发行人董事、高级管理人员时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让股份数不超过本人直接或间接所持有的发行人股份总数的 25%；4、发行人首次公开发行股票并在深圳证券交易所上市交易之日起六个月内，如发行人股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末股票收盘价低于发行价，本人持有发行人股份的锁定期自动延长六个月。 | 2020年08月24日 | 长期有效 | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 不适用 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司本年投资设立上海卡倍亿机器人有限公司、上海卡倍亿智联线缆科技有限公司、上海卡倍亿航天科技有限公司、NKBE JAPAN 株式会社共 4 家公司，自设立之日起纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|----------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 102 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 12 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 孙峰和冯林浩 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 1 |
| 境外会计师事务所名称（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名（如有） | 无 |
| 境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有） | 无 |

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，本期内控审计费用为 20 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

| 名称/姓名 | 类型 | 原因 | 调查处罚类型 | 结论（如有） | 披露日期 | 披露索引 |
|-----------------|----|--|---------------|---|------------------|---|
| 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司 | 其他 | 公司于 2025 年 8 月 14 日收到中国证券监督管理委员会宁波监管局(以下简称“宁波证监局”)出具的《关于对宁波卡倍亿电气技术股份有限公司采取责令改正及监管谈话措施的决定》([2025]23 号)(以下简称“《决定书》”)。公司于 2025 年 5 月 22 日实施 2024 年度权益分派。本次权益变动后,公司控股股东宁波新协实业集团有限公司及其一致行动人林光耀、林光成、林强持有“卡倍亿”的数量从 76,881,000 股增加至 107,633,400 股,合计持股比例从 56.97%增加至 57.11%。当持股 5%以上的股东及其一致行动人拥有权益的股份比例触及 1%的整数倍时,公司未按照《证券期货法律适用意见第 19 号—〈上市公司收购管理办法〉第十三条、第十四条的适用意见》第三条、第四条的规定,就前述权益变动情况作出公告。 | 中国证监会采取行政监管措施 | 中国证券监督管理委员会宁波监管局对公司采取责令改正及监管谈话的行政监管措施,按照宁波证监局的要求,公司董事长兼总经理林光耀、董事会秘书兼副总经理秦慈携带个人有效身份证件到宁波证监局接受监管谈话,同时公司及时进行整改,并在规定的时间内提交书面整改报告至宁波证监局。 | 2025 年 08 月 15 日 | 详见公司于 2025 年 8 月 15 日在巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 披露的《关于收到宁波证监局行政监管措施决定书公告》公告编号: 2025-074 |

整改情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 8 月 14 日收到中国证券监督管理委员会宁波监管局(以下简称“宁波证监局”)出具的《关于对宁波卡倍亿电气技术股份有限公司采取责令改正及监管谈话措施的决定》([2025]23 号)(以下简称“《决定书》”)。收到《决定书》后,公司董事会和管理层对责令改正事项高度重视,在第一时间向公司全体董事、监事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报,并召集公司管理层及相关单位严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司收购管理办法》、

《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定，对《决定书》中涉及的问题进行了针对性的分析研讨和全面自查，认真整改，以杜绝此类问题的再次发生。

1. 责令整改事项及整改措施

（1）存在的问题：信息披露不及时

公司于 2025 年 5 月 22 日实施 2024 年度权益分派，方案为每 10 股转增 4 股并派 3 元人民币现金（含税）。在权益分派实施前，公司已累计回购 1,154,400 股股票，根据有关法规，被回购的股票不享有 2024 年度权益分派的权利，所以上述差异化转股方案实施后导致公司有关股东的持股比例发生变化。本次权益变动后，公司控股股东宁波新协实业集团有限公司（以下简称“新协实业”）及其一致行动人林光耀、林光成、林强持有公司股份的数量从 76,881,000 股增加至 107,633,400 股，合计持股比例从 56.97% 增加至 57.11%。当持股 5% 以上的股东及其一致行动人拥有权益的股份比例触及 1% 的整数倍时，公司未按照《证券期货法律适用意见第 19 号——〈上市公司收购管理办法〉第十三条、第十四条的适用意见》第三条、第四条的规定，就前述权益变动情况作出公告。上述行为违反了《上市公司收购管理办法》第十三条第三款的规定。

（2）整改措施

公司高度重视《决定书》所涉及的事项以及由此所暴露出的缺陷，针对该事项，公司做出如下整改措施：

（1）强化培训，加强对相关法律法规的学习。公司加强对涉及公告信息披露的部门及人员进行关于合规、高质量编制和披露公告的培训学习，组织相关人员加强对《公司法》、《证券法》、《上市公司收购管理办法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规和规范性文件的日常学习，进一步提升相关人员信息披露合规意识。

（2）完善流程和制度。公司进一步完善公告编写、复核、审批流程，压实责任人责任，提高信息披露质量，确保信息披露的内容真实、准确、完整。

（3）2025 年 8 月 19 日，公司披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-075），在其中章节就公司控股股东新协实业及其一致行动人林光耀、林光成、林强拥有权益的股份比例触及 1% 的整数倍的情况进行了披露，具体内容详见公司公告。

2、整改总结及持续规范

公司今后将进一步加强证券法律法规的学习，严格遵守《公司法》、《证券法》、《上市公司收购管理办法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定，重点加强全体董事、高级管理人员对相关法律、法规和公司各项制度的学习，加强与监管部门的日常沟通咨询，提升规范运作与信息披露质量，维护和保障投资者的合法权益，促进公司持续、健康、稳定发展。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式 | 证券上市日期 | 募集资金总额 | 募集资金净额(1) | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额(2) | 报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|-------|-----------------|-------------|-----------|-----------|-------------|----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------|--------------|
| 2021年 | 向不特定对象发行可转换公司债券 | 2022年01月18日 | 27,162.22 | 27,162.22 | 1,658.9 | 27,366.12 | 100.75% | 0 | 0 | 0.00% | 0 | 存放募集资金账户 | 0 |
| 2023年 | 向不特定对象发行可转换公司债券 | 2024年02月01日 | 52,333.86 | 52,333.86 | 9,417.3 | 50,684.88 | 96.85% | 0 | 0 | 0.00% | 2,788.89 | 存放募集资金账户 | 0 |
| 合计 | -- | -- | 79,496.08 | 79,496.08 | 11,076.20 | 78,051.00 | 98.18% | 0 | 0 | 0.00% | 2,788.89 | -- | 0 |

募集资金总体使用情况说明：

(1) 公司 2021 年发行可转债募集资金净额为 27,162.22 万元，截至 2025 年 12 月 31 日公司已累计使用募集资金总额 27,366.12 万元(含募集资金账户的利息收入)，投入“新能源汽车线缆及智能网联汽车线缆产业化项目”和“新能源汽车线缆生产线建设项目”。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用募集资金余额 9 元(含募集资金账户的利息收入)存放于募集资金账户中。

(2) 公司 2023 年发行可转债募集资金净额为 52,333.86 万元，截至 2025 年 12 月 31 日公司已累计使用募集资金总额 50,684.88 万元，投入“湖北卡倍亿生产基地项目”、“宁海汽车线缆扩建项目”和“汽车线缆绝缘材料改扩建项目”。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用募集资金余额 2,788.89 万元(含募集资金账户的利息收入)存放于募集资金账户中。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目 | 证券上市 | 承诺投资项目 | 项目性质 | 是否已变更项 | 募集资金承诺 | 调整后投资总 | 本报告期投入 | 截至期末累计 | 截至期末投资 | 项目达到预定 | 本报告期实现 | 截止报告期末 | 是否达到预计 | 项目可行性是 |
|------|------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|------|------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|

| 名称 | 日期 | 和超募资金投向 | | 目(含部分变更) | 投资总额 | 额(1) | 金额 | 投入金额(2) | 进度(3)=(2)/(1) | 可使用状态日期 | 的效益 | 累计实现的效益 | 效益 | 否发生重大变化 |
|-----------------------|---|---------|------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|---------------|-------------|----------|-----------|-----|---------|
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | | | | | |
| 新能源汽车线缆及智能网联汽车线缆产业化项目 | 2021年12月31日 | 募投资项目 | 生产建设 | 否 | 12,400 | 12,400 | | 9,609.63 | 77.50% | 2021年12月31日 | 2,695.65 | 10,863.68 | 否 | 否 |
| 新能源汽车线缆生产线建设项目 | 2021年12月31日 | 募投资项目 | 生产建设 | 否 | 14,762.22 | 14,762.22 | 1,658.9 | 17,756.49 | 120.28% | 2023年06月30日 | 2,461.74 | 8,164.82 | 否 | 否 |
| 湖北卡倍亿生产基地项目 | 2024年01月17日 | 募投资项目 | 生产建设 | 否 | 24,433.86 | 24,433.86 | 0.36 | 25,414.8 | 104.01% | 2024年12月31日 | 1,378.20 | 2,255.45 | 否 | 否 |
| 宁海汽车线缆扩建项目 | 2024年01月17日 | 募投资项目 | 生产建设 | 否 | 20,000 | 20,000 | 5,840.52 | 17,350.18 | 86.75% | 2025年7月31日 | 2,007.54 | 2,007.54 | 是 | 否 |
| 汽车线缆绝缘材料改扩建项目 | 2024年01月17日 | 募投资项目 | 生产建设 | 否 | 7,900 | 7,900 | 3,576.42 | 7,919.9 | 100.25% | 2025年12月31日 | 0.00 | 0.00 | 不适用 | 否 |
| 承诺投资项目小计 | | | | -- | 79,496.08 | 79,496.08 | 11,076.2 | 78,051 | -- | -- | 8,543.13 | 23,291.49 | -- | -- |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 2026年04月01日 | 0 | 生产建设 | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.00% | 2026年04月01日 | 0 | 0 | 不适用 | 否 |
| 合计 | | | | -- | 79,496.08 | 79,496.08 | 11,076.2 | 78,051 | -- | -- | 8,543.13 | 23,291.49 | -- | -- |
| 分项目说明未达到计划进度、预计 | 新能源汽车线缆及智能网联汽车线缆产业化项目收入达到预期，未能达到预计效益主要系销售毛利率不及预期以及经营成本上升。 新能源汽车线缆生产线建设项目收入达到预期，未能达到预计效益主要系销售毛利率不及预期以及经营成本上升。湖北卡倍亿生产基地项目未能达到预计效益，主要系产能处于爬坡阶段造成平均成本较高。 | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|---------------------------------|---|
| 收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因） | 汽车线缆绝缘材料改扩建项目于 2025 年底达到预定可使用状态，2025 年未进行效益考核。 |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 公司不存在项目可行性发生重大变化的情况。 |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | 不适用 |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形 | 不适用 |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 适用 截至 2024 年 1 月 26 日，公司预先投入募投项目的自筹资金 21,432.44 万元及已支付发行费用的自筹资金 225.78 万元，共计 21,658.21 万元。2024 年 1 月 26 日，公司召开第三届董事会第十九次会议、第三届监事会第十六次会议，审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意以 2024 年 1 月 17 日为基准日，使用对向不特定对象发行 A 股可转债公司债券募集资金人民币 21,658.21 万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。独立董事对上述事项发表了同意意见。 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 不适用 |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | 不适用 |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | 截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用募集资金余额 2788.89 万元（含募集资金账户的利息收入）存放于募集资金账户中。 |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 不存在募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况。 |

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

| 重大事项 | 披露日期 | 查询索引 |
|--|-----------------|---|
| 为满足高速铜缆相关业务的发展需要，公司使用自有资金 5,000 万元投资设立全资子公司上海卡倍亿智联线缆科技有限公司。 | 2025 年 1 月 20 日 | 巨潮资讯（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于对外投资设立全资子公司暨完成工商登记的公告》公告编号：2025-017 |
| 为满足公司海外业务发展的需要，公司使用自有资金 500 万日元投资设立日本全资孙公司卡倍亿电气（日本）有限公司。 | 2025 年 5 月 27 日 | 巨潮资讯《关于境外全资孙公司设立完成的公告》（ http://www.cninfo.com.cn ）公告编号：2025-056 |
| 为加速公司关于人形机器人用零部件项目的研发进程和业务布局，公司使用自有资金 10,000 万元投资设立全资子公司上海卡倍亿机器人有限公司。 | 2025 年 11 月 5 日 | 巨潮资讯（ http://www.cninfo.com.cn ）《关于对外投资设立全资子公司暨完成工商登记的公告》公告编号：2025-087 |
| 为延伸公司现有技术业务协同价值，推动公司从电气技术领域向航空配套产业拓展，增强综合竞争力与行业影响力，公司使用自有资金 5,000 万元，于 2025 年 12 月 29 日投资设立全资子公司上海卡倍亿航天科技有限公司。 | / | / |

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|-------------|--------|-------------|----|------------|-----------|------------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 5,429,287 | 4.23% | | | 2,171,715 | -294,000 | 1,877,715 | 7,307,002 | 3.88% |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 5,429,287 | 4.23% | | | 2,171,715 | -294,000 | 1,877,715 | 7,307,002 | 3.88% |
| 其中：境内法人持股 | | | | | | | | | |
| 境内自然人持股 | 5,429,287 | 4.23% | | | 2,171,715 | -294,000 | 1,877,715 | 7,307,002 | 3.88% |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件股份 | 122,824,608 | 95.77% | 231,000 | | 51,346,981 | 6,466,245 | 58,044,226 | 180,868,834 | 96.12% |
| 1、人民币普通股 | 122,824,608 | 95.77% | 231,000 | | 51,346,981 | 6,466,245 | 58,044,226 | 180,868,834 | 96.12% |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其 | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|--------|-------------|---------|---------|--|------------|-----------|------------|-------------|---------|
| 他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 128,253,895 | 100.00% | 231,000 | | 53,518,696 | 6,172,245 | 59,921,941 | 188,175,836 | 100.00% |

股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，公司股份变动原因如下：

(1) 2025 年 1 月 8 日，公司 2022 年限制性股票激励计划第二个归属期归属股份上市流通，归属股份数为 231,000 股，公司总股本增加 231,000 股；

(2) 2025 年 1 月 1 日至“卡倍转 02”赎回停止转股日 2025 年 1 月 15 日，累计转股数 6,466,245 股，公司总股本增加 6,466,245 股；

(3) 公司 2024 年年度权益分派实施方案为：以公司现有总股本 134,951,140 股剔除已回购股份 1,154,400 股后的 133,796,740 股为基数，向全体股东每 10 股派 3 元人民币现金（含税），实际派发现金分红总额为人民币 40,139,022 元，同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 53,518,696 股，公司总股本增加 53,518,696 股。

(4) 2025 年 8 月 15 日，公司完成 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 294,000 股的回购注销登记手续，公司总股本减少 294,000 股。

综上，截止到 2025 年 12 月 31 日，公司总股本由报告期初的 128,253,895 股变更为 188,175,836 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 公司于 2024 年 11 月 29 日召开第三届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，归属股票数量 23.1 万股，占归属前公司总股本的比例为 0.02%，归属限制性股票总人数 11 人，归属股票上市流通时间为 2025 年 1 月 8 日；

(2) 经中国证券监督管理委员会《关于同意宁波卡倍亿电气技术股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2809 号）核准，公司于 2024 年 1 月 11 日向不特定对象发行 529 万张可转债，每张面值 100 元，发行总额 5.29 亿元，期限 6 年。经深圳证券交易所同意，上述可转债于 2024 年 2 月 1 日起在深圳证券交易所挂牌上市交易，债券代码“123238”，债券简称“卡倍转 02”，“卡倍转 02”转股期限自 2024 年 7 月 17 日至 2030 年 1 月 10 日止。公司于 2024 年 12 月 23 日召开第三届董事会第三十二次会议审议通过《关于提前赎回“卡倍转 02”的议案》，可转债赎回日定为 2025 年 1 月 15 日；

(3) 公司于 2025 年 5 月 12 日召开的 2024 年年度股东会审议通过《关于 2024 年度利润分配预案的议案》。公司 2024 年年度利润分配方案为：以公司现有总股本 134,951,140 股剔除已回购股份 1,154,400 股后的 133,796,740 股为基数，向全体股东每 10 股派 3 元人民币现金（含税），实际派发现金分红总额为人民币 40,139,022 元，同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 53,518,696 股；

(4) 于 2025 年 6 月 6 日召开了第四届董事会第二次会议，审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就、第三个归属期归属条件未成就及回购注销、作废部分限制性股票的议案》。公司本次部分限制性股票注销事宜已于 2025 年 8 月 15 日办理完成，本次回购注销 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 29.4 万股，占回购注销前公司总股本的 0.16%，涉及激励对象 5 人。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司总股本累计新增 59,921,941 股，总股本由报告期初 128,253,895 股，变更为期末 188,175,836 股。股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，具体详见“第二节 公司简介及主要财务指标之五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数 | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数 | 期末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|------|-----------|-----------|----------|-----------|-------|--------|
| 林光耀 | 3,351,600 | 1,323,840 | 0 | 4,633,440 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 林光成 | 696,150 | 278,460 | 0 | 974,610 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 林强 | 693,000 | 260,400 | 0 | 911,400 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 徐晓巧 | 498,487 | 182,595 | 0 | 639,082 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 秦慈 | 95,550 | 21,420 | 0 | 74,970 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 王凤 | 94,500 | 21,000 | 0 | 73,500 | 高管锁定股 | 不适用 |
| 合计 | 5,429,287 | 2,087,715 | 0 | 7,307,002 | -- | -- |

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

(1) 截止到 2024 年 12 月 31 日，公司总股本为 128,253,895 股；

(2) 2025 年 1 月 8 日，公司 2022 年限制性股票激励计划第二个归属期归属股份上市流通，归属股份数为 231,000 股，公司总股本增加 231,000 股；

2025 年 1 月 1 日至“卡倍转 02”赎回停止转股日 2025 年 1 月 15 日，累计转股数 6,466,245 股，公司总股本增加 6,466,245 股；

综上，截止到 2024 年度权益分派实施前 2025 年 5 月 20 日，公司总股本 134,951,140 股。

(3) 公司 2024 年年度权益分派实施方案为：以公司现有总股本 134,951,140 股剔除已回购股份 1,154,400 股后的 133,796,740 股为基数，向全体股东每 10 股派 3 元人民币现金（含税），实际派发现金分红总额为人民币 40,139,022 元，同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 53,518,696 股，公司总股本增加 53,518,696 股。

本次权益分派于 2025 年 5 月 22 日实施完成后，公司总股本为 188,469,836 股。

(4) 2025 年 8 月 15 日，公司完成 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 294,000 股的回购注销登记手续，公司股份总数由 188,469,836 股减少至 188,175,836 股。

综上，截止到 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 188,175,836 股。

(5) 公司总股本增加，会对公司每股收益和每股净资产等财务指标造成摊薄影响。公司资产和负债结构具体可详见第三节之“六、资产及负债状况分析”。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 10,376 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 10,078 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9） | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9） | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|--------------------------------------|--------|---------------------|------------|------------------------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------------------|---|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | |
| | | | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 宁波新协实业集团有限公司 | 境内非国 | 52.50% | 98,784,000 | 28,224,000 | 0 | 98,784,000 | 不适用 | 0 | |

| | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--|---|
| | 有法人 | | | | | | | | |
| 林光耀 | 境内自然人 | 3.29% | 6,197,520 | 1,728,720 | 4,633,440 | 1,564,080 | 不适用 | | 0 |
| 黄海秋 | 境内自然人 | 1.49% | 2,809,473 | 838,992 | 0 | 2,809,473 | 不适用 | | 0 |
| 靖江市飞天投资有限公司一飞天毕方8号私募证券投资基金 | 其他 | 0.93% | 1,746,600 | 1,746,600 | 0 | 1,746,600 | 不适用 | | 0 |
| 何三良 | 境内自然人 | 0.76% | 1,430,420 | 1,430,420 | 0 | 1,430,420 | 不适用 | | 0 |
| 林光成 | 境内自然人 | 0.69% | 1,299,480 | 371,280 | 974,610 | 324,870 | 不适用 | | 0 |
| 林强 | 境内自然人 | 0.66% | 1,234,800 | 1,234,800 | 911,400 | 323,400 | 不适用 | | 0 |
| 宁波溢锋私募基金管理有限公司一宁波信本溢熙1号私募证券投资基金 | 其他 | 0.56% | 1,044,887 | 1,044,887 | 0 | 1,044,887 | 不适用 | | 0 |
| 时间 | 境内自然人 | 0.53% | 996,380 | 324,380 | 0 | 996,380 | 不适用 | | 0 |
| 中国工商银行股份有限公司一兴全绿色投资混合型证券投资基金(LOF) | 其他 | 0.48% | 899,626 | 899,626 | 0 | 899,626 | 不适用 | | 0 |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注4) | 无 | | | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 1. 林光成为林光耀之兄, 林强为林光成之子, 林光耀、林光成、林强为一致行动人, 林光耀为宁波新协实业集团有限公司控股股东、执行董事, 林光成、林强为宁波新协实业集团有限公司股东; 2. 公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。 | | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 无 | | | | | | | | |
| 前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10) | 截至2025年12月31日, 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司回购专用证券账户持股数量为5,099,944股, 占2025年12月31日公司总股本的2.71%。 | | | | | | | | |
| 前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股) | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | | | | | 股份种类 | | | |
| | | | | | | 股份种类 | 数量 | | |
| 宁波新协实业集团有限 | 98,784,000 | | | | | 人民币普通股 | 98,784,000 | | |

| | | | |
|--|--|--------|-----------|
| 公司 | | | |
| 黄海秋 | 2,809,473 | 人民币普通股 | 2,809,473 |
| 靖江市飞天投资有限公司一飞天毕方8号私募证券投资基金 | 1,746,600 | 人民币普通股 | 1,746,600 |
| 林光耀 | 1,564,080 | 人民币普通股 | 1,564,080 |
| 何三良 | 1,430,420 | 人民币普通股 | 1,430,420 |
| 宁波溢锋私募基金管理有限公司一宁波信本溢熙1号私募证券投资基金 | 1,044,887 | 人民币普通股 | 1,044,887 |
| 时间 | 996,380 | 人民币普通股 | 996,380 |
| 中国工商银行股份有限公司一兴全绿色投资混合型证券投资基金(LOF) | 899,626 | 人民币普通股 | 899,626 |
| #杭州弈宸私募基金管理有限公司一弈宸化成4号私募证券投资基金 | 765,440 | 人民币普通股 | 765,440 |
| 宁波溢锋私募基金管理有限公司一宁波信本溢泰2号私募证券投资基金 | 747,260 | 人民币普通股 | 747,260 |
| 前10名无限售流通股股东之间,以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 林光成为林光耀之兄,林强为林光成之子,林光耀、林光成、林强为一致行动人,林光耀为宁波新协实业集团有限公司控股股东、执行董事,林光成、林强为宁波新协实业集团有限公司股东。除上述情形外,公司未知前10名无限售流通股股东之间以及前10名无限售流通股股东与前10名股东之间是否存在其他关联关系,也未知是否属于一致行动人。 | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明(如有)(参见注5) | <p>1.“黄海秋”通过投资者信用证券账户持有2,675,922股,通过普通证券账户持有133,551股,合计持有2,809,473股;</p> <p>2.“靖江市飞天投资有限公司一飞天毕方8号私募证券投资基金”通过投资者信用证券账户持有1,746,600股,通过普通证券账户持有0股,合计持有1,746,600股;</p> <p>3.“何三良”通过投资者信用证券账户持有1,430,000股,通过普通证券账户持有420股,合计持有1430,420股;</p> <p>4.“宁波溢锋私募基金管理有限公司一宁波信本溢熙1号私募证券投资基金”通过投资者信用证券账户持有981,860股,通过普通证券账户持有63,027股,合计持有1,044,887股;</p> <p>5.“杭州弈宸私募基金管理有限公司一弈宸化成4号私募证券投资基金”通过投资者信用证券账户持有765,440股,通过普通证券账户持有0股,合计持有765,440股;</p> <p>6.“宁波溢锋私募基金管理有限公司一宁波信本溢泰2号私募证券投资基金”通过投资者信用证券账户持有747,260股,通过普通证券账户持有0股,合计持有747,260股。</p> | | |

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|------------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|-----------|
| 宁波新协实业集团有限公司 | 林光耀 | 2003 年 11 月 18 日 | 913302267562571484 | 铜材贸易、股权投资 |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 截至期末，无持股 5%以上其他境内外上市公司股权的情况。 | | | |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

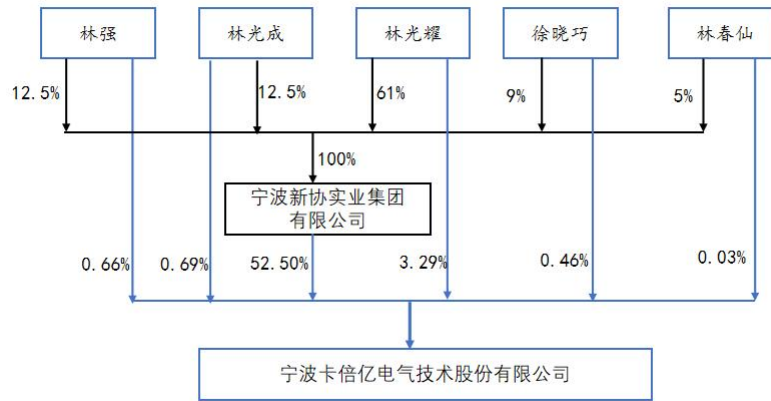
| 实际控制人姓名 | 与实际控制人关系 | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|--|----|----------------|
| 林光耀 | 本人 | 中国 | 否 |
| 林光成 | 本人 | 中国 | 否 |
| 林强 | 本人 | 中国 | 否 |
| 主要职业及职务 | 林光耀任卡倍亿董事长、总经理，新协实业执行董事等； 林光成任卡倍亿董事； 林强任卡倍亿副总经理。 | | |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间 | 拟回购股份数量（股） | 占总股本的比例 | 拟回购金额（万元） | 拟回购期间 | 回购用途 | 已回购数量（股） | 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有） |
|------------------|------------|---------|------------------|------------------------------------|------------------------|-----------|-----------------------------|
| 2025 年 04 月 09 日 | 4,225,352 | 3.13% | 人民币 2 亿元至 3 亿元之间 | 本次回购股份实施期限为董事会审议通过本次回购方案之日起的 3 个月内 | 拟用于员工股权激励或转换公司发行的可转换债券 | 5,099,944 | 不适用 |

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意宁波卡倍亿电气技术股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2809号）核准，公司于2024年1月11日向不特定对象发行529万张可转债，每张面值100元，发行总额5.29亿元，期限6年。

经深圳证券交易所同意，上述可转债于2024年2月1日起在深圳证券交易所挂牌上市交易，债券代码“123238”，债券简称“卡倍转02”，“卡倍转02”转股期限自2024年7月17日至2030年1月10日止。

报告期内，公司对存续的可转换公司债券“卡倍转02”实施了赎回。“卡倍转02”于2024年12月23日触发《向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》有条件赎回条款，公司于当日召开第三届董事会第三十二次会议，审议通过《关于提前赎回“卡倍转02”的议案》。公司将2025年1月15日定为“卡倍转02”赎回日，截止到赎回日，公司已全部赎回截至赎回登记日（2025年1月14日）收市后在中国证券登记结算有限公司深圳分公司登记在册的“卡倍转02”。自2025年1月23日起，公司发行的“卡倍转02”（债券代码：123238）在深交所摘牌。赎回的具体情况可查阅公司于2025年1月23日在巨潮资讯网披露（<http://www.cninfo.com.cn>）的《关于卡倍转02赎回结果的公告》（公告编号：2025-018）。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前 | 本次变动增减 | | | 本次变动后 |
|-----------|--------------|--------|--------------|------|-------|
| | | 转股 | 赎回 | 回售 | |
| 卡倍转02 | 4,136,500.00 | 0.00 | 4,136,665.46 | 0.00 | 0.00 |

4、累计转股情况

☑适用 ☐不适用

| 可转换公司债券名称 | 转股起止日期 | 发行总量(张) | 发行总金额(元) | 累计转股金额(元) | 累计转股数(股) | 转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例 | 尚未转股金额(元) | 未转股金额占发行总金额的比例 |
|-----------|--|-----------|-------------|-------------|------------|-------------------------|-----------|----------------|
| 卡倍转02 | 自2024年7月17日至2025年1月14日(2025年1月15日为“卡倍转02”赎回日,停止转股) | 5,290,000 | 529,000,000 | 524,863,500 | 17,944,862 | 14.42% | 4,136,500 | 0.78% |

5、转股价格历次调整、修正情况

| 可转换公司债券名称 | 转股价格调整日 | 调整后转股价格(元) | 披露时间 | 转股价格调整说明 | 截至本报告期末最新转股价格(元) |
|-----------|-------------|------------|-------------|--|------------------|
| 卡倍转02 | 2024年03月28日 | 41.43 | 2024年03月27日 | 自2024年2月20日至2024年3月11日,公司股票在连续三十个交易日中已有十五个交易日的收盘价格低于当期转股价格(49.01元/股)的85%(即41.66元/股)的情形,已触发公司卡倍转02的《募集说明书》中规定的转股价格向下修正条件。公司于2024年3月27日,分别召开2024年第二次临时股东大会和第三届董事会第二十二次会议,审议通过《关于董事会提议向下修正可转换债券转股价格的议案》,审议通过《关于向下修正“卡倍转02”转股价格的议案》。“卡倍转02”的转股价格由49.01元/股向下修正为41.43元/股,修正后的转股价格自2024年3月28日起生效。 | |
| 卡倍转02 | 2024年06月06日 | 29.24 | 2024年05月29日 | 根据公司2023年度股东会决议通过的《关于2023年度利润分配预案的议案》,2023年年度权益分派方案为:以2023年权益分派股权登记日的总股本88,880,649股为基数,向全体股东每10股派发现金股利人民币5.00元(含税);以资本公积金向全体股东每10股转增4股。“卡倍转02”的转股价格自除权除息日(2024年6月6日)起由41.43元/股调整为29.24元/股 | |
| 卡倍转02 | 2025年01月08日 | 29.25 | 2025年01月06日 | 公司于2024年11月29日召开第三届董事会第三十一次会议,审议通过了《关于公司2022年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》,本次第二类限制性股票第二个归属期符合归属条件的激励对象共计11人,申请归属的限制性股票数量为23.10万股。根据《募集说明书》的有关约定,“卡倍转02”的转股价格自2025年1月8日起由29.24元/股调整为29.25元/股。 | |

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

(1) 负债情况：报告期末公司资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标以及同期对比变动情况，详见“第七节债券相关情况”之“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”；

(2) “卡倍转 02”已于 2025 年 1 月 15 日全部赎回，报告期内，不存在资信变化以及在未来年度还债的现金安排的情况。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目 | 本报告期末 | 上年末 | 本报告期末比上年末增减 |
|---------------|-----------|----------|-------------|
| 流动比率 | 1.17 | 1.39 | -15.83% |
| 资产负债率 | 68.90% | 64.15% | 4.75% |
| 速动比率 | 0.91 | 1.14 | -20.18% |
| | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润 | 11,522.87 | 15,767.3 | -26.92% |
| EBITDA 全部债务比 | 9.45% | 13.00% | -3.55% |
| 利息保障倍数 | 3.50 | 4.00 | -12.50% |
| 现金利息保障倍数 | -0.97 | -0.61 | -59.02% |
| EBITDA 利息保障倍数 | 5.15 | 5.17 | -0.39% |
| 贷款偿还率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |
| 利息偿付率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |

第八节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 04 月 24 日 |
| 审计机构名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 注册会计师姓名 | 孙峰、冯林浩 |

审计报告正文

宁波卡倍亿电气技术股份有限公司全体股东：

• 审计意见

我们审计了宁波卡倍亿电气技术股份有限公司（以下简称卡倍亿）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卡倍亿 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

• 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卡倍亿，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|---|--|
| (一) 收入确认 | |
| <p>公司 2025 年度营业收入为 404,466.36 万元。公司产品主要为汽车线缆，由于收入是公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，我们将公司收入确认识别为关键审计事项。关于收入确认政策的披露参见附注三、（二十六）；关于营业收入金额的披露参见附注五、（四十）。</p> | <p>在评价收入确认相关的审计程序中包含以下程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、测试和评价与收入确认相关的关键内部控制，复核相关的会计政策是否正确且一贯地运用； 2、检查主要客户的合同，确定与收货及退货权有关的条款，并评价公司收入确认是否符合会计准则的要求； 3、对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况； 4、①内销模式：按照抽样原则选择报告年度的样本，对其销售合同、入账记录及销售出库单、客户验收单等记录交叉核对；②外销模式：按照抽样原则选取报告年度的样本，对其销售合同、出库记录、报关单、提单等记录交叉复核；③客户领用模式：按照抽样原则选取报告年度的样本，对其销售合同、出库记录、客户领用单等记录交叉复核； 5、检查公司收入确认是否与披露的会计政策一致； 6、按照抽样原则选择客户样本，询证报告期内的应收账款余额及销售额； 7、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单、客户回签记录及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。 |
| (二) 应收账款的可回收性 | |
| <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收账款净额为 141,040.16 万元；应收账款年末账面价值的确定需要管理层识别已发生减值的项目和客观证据、评估预期未来可获取的现金流量并确定其现值，涉及管理层运用重大会计估计和判断，且应收账款的可回收性对于财务报表具有重要性，因此，我们将应收账款的可回收性认定为关键审计事项。关于应收账款的披露参见附注五、（三）。</p> | <p>我们通过如下程序来评估应收账款的可回收性，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解、评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款坏账准备相关的内部控制； 2、复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目； 3、根据抽样原则，检查与应收款项余额相关的销售发票、到货签收记录； 4、对于按照信用风险特征组合计算预期信用损失的应收账款，复核管理层对组合的划分，评估基于历史信用损失率、当前状况、对未来经济状况的预测等估计的预期信用损失率的合理性。我们参考历史审计经验及前瞻性信息，对计提比例的合理性进行评估，并测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算预期信用损失计提金额的准确性； 5、检查资产负债表日后回款情况； 6、按照抽样原则选择样本发送应收账款函证，并核对回函金额是否一致。 |

• 其他信息

卡倍亿管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括卡倍亿 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

• 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卡倍亿的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卡倍亿的财务报告过程。

• 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对卡倍亿持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卡倍亿不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就卡倍亿中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：宁波卡倍亿电气技术股份有限公司

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 416,708,933.43 | 492,045,479.75 |
| 结算备付金 | | |
| 拆出资金 | | |
| 交易性金融资产 | | |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | 13,315,359.61 | 66,663,073.51 |
| 应收账款 | 1,410,401,630.78 | 1,323,260,996.52 |
| 应收款项融资 | 118,072,557.49 | 141,746,835.55 |
| 预付款项 | 10,485,681.88 | 15,607,107.49 |
| 应收保费 | | |
| 应收分保账款 | | |
| 应收分保合同准备金 | | |
| 其他应收款 | 865,888.08 | 1,636,832.37 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 买入返售金融资产 | | |
| 存货 | 600,429,164.08 | 464,041,480.20 |
| 其中：数据资源 | | |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 139,925,845.42 | 59,192,517.24 |
| 流动资产合计 | 2,710,205,060.77 | 2,564,194,322.63 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | | |
| 其他权益工具投资 | | |
| 其他非流动金融资产 | 75,000,000.00 | |
| 投资性房地产 | 30,278,595.49 | 32,262,432.77 |
| 固定资产 | 1,141,943,752.09 | 897,738,984.32 |

| | | |
|-------------|------------------|------------------|
| 在建工程 | 239,696,916.76 | 51,685,692.53 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | 14,843,551.09 | 17,542,378.57 |
| 无形资产 | 148,260,492.18 | 94,611,946.64 |
| 其中：数据资源 | | |
| 开发支出 | | |
| 其中：数据资源 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 5,805,187.88 | 3,989,807.73 |
| 递延所得税资产 | 17,828,869.66 | 18,673,188.60 |
| 其他非流动资产 | 98,640,534.06 | 66,267,208.32 |
| 非流动资产合计 | 1,772,297,899.21 | 1,182,771,639.48 |
| 资产总计 | 4,482,502,959.98 | 3,746,965,962.11 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 1,502,439,159.84 | 1,185,059,837.95 |
| 向中央银行借款 | | |
| 拆入资金 | | |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 33,984,649.85 | 123,284,522.69 |
| 应付账款 | 199,010,927.00 | 260,320,402.87 |
| 预收款项 | 852,748.12 | 737,557.40 |
| 合同负债 | 962,265.02 | 2,292,888.33 |
| 卖出回购金融资产款 | | |
| 吸收存款及同业存放 | | |
| 代理买卖证券款 | | |
| 代理承销证券款 | | |
| 应付职工薪酬 | 14,435,977.75 | 14,080,485.37 |
| 应交税费 | 27,161,593.39 | 24,328,127.27 |
| 其他应付款 | 1,303,547.69 | 6,038,153.48 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 应付手续费及佣金 | | |
| 应付分保账款 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 536,847,866.61 | 227,250,261.23 |
| 其他流动负债 | 3,828,757.49 | 2,889,643.69 |
| 流动负债合计 | 2,320,827,492.76 | 1,846,281,880.28 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | | |
| 长期借款 | 715,600,000.00 | 333,400,000.00 |

| | | |
|---------------|------------------|------------------|
| 应付债券 | | 181,537,584.00 |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | 13,923,040.04 | 16,695,739.40 |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 23,329,880.08 | 14,754,715.71 |
| 递延所得税负债 | 14,931,744.20 | 11,176,234.63 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 767,784,664.32 | 557,564,273.74 |
| 负债合计 | 3,088,612,157.08 | 2,403,846,154.02 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 188,175,836.00 | 128,484,895.00 |
| 其他权益工具 | | 15,094,776.53 |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 637,370,228.09 | 507,782,025.41 |
| 减：库存股 | 200,003,511.44 | 4,334,000.00 |
| 其他综合收益 | -6,406,093.83 | 587,449.91 |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 43,716,464.25 | 40,674,595.98 |
| 一般风险准备 | | |
| 未分配利润 | 731,037,879.83 | 654,830,065.26 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 1,393,890,802.90 | 1,343,119,808.09 |
| 少数股东权益 | | |
| 所有者权益合计 | 1,393,890,802.90 | 1,343,119,808.09 |
| 负债和所有者权益总计 | 4,482,502,959.98 | 3,746,965,962.11 |

法定代表人：林光耀

主管会计工作负责人：王凤

会计机构负责人：周春河

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 191,818,924.54 | 259,714,765.88 |
| 交易性金融资产 | | |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | 11,369,931.40 | 64,793,279.93 |
| 应收账款 | 911,210,133.87 | 835,734,404.24 |
| 应收款项融资 | 77,408,070.30 | 70,123,347.09 |
| 预付款项 | 2,282,976.71 | 28,836,139.81 |
| 其他应收款 | 552,087,623.26 | 332,668,837.39 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 存货 | 97,235,362.14 | 107,493,472.69 |
| 其中：数据资源 | | |

| | | |
|-------------|------------------|------------------|
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 33,562,978.75 | 27,251,137.16 |
| 流动资产合计 | 1,876,976,000.97 | 1,726,615,384.19 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 1,282,265,324.96 | 898,869,355.96 |
| 其他权益工具投资 | | |
| 其他非流动金融资产 | 75,000,000.00 | |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 211,475,678.27 | 210,846,022.49 |
| 在建工程 | 76,073,696.93 | 1,806,223.72 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | | |
| 无形资产 | 38,182,243.12 | 37,172,169.01 |
| 其中：数据资源 | | |
| 开发支出 | | |
| 其中：数据资源 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 1,425,941.00 | 787,685.73 |
| 递延所得税资产 | 13,370,941.73 | 7,364,942.48 |
| 其他非流动资产 | 27,472,098.55 | 2,539,418.80 |
| 非流动资产合计 | 1,725,265,924.56 | 1,159,385,818.19 |
| 资产总计 | 3,602,241,925.53 | 2,886,001,202.38 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 1,068,386,229.79 | 775,898,886.44 |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 180,000,000.00 | 200,000,000.00 |
| 应付账款 | 80,514,772.52 | 186,991,594.87 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 561,230.15 | 36,983,055.75 |
| 应付职工薪酬 | 2,840,484.76 | 3,178,272.11 |
| 应交税费 | 573,833.05 | 1,747,088.01 |
| 其他应付款 | 123,243,663.43 | 4,563,580.16 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 持有待售负债 | | |

| | | |
|-------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的非流动负债 | 524,275,167.32 | 224,709,452.05 |
| 其他流动负债 | 3,282,127.97 | 12,699,488.90 |
| 流动负债合计 | 1,983,677,508.99 | 1,446,771,418.29 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | 715,600,000.00 | 323,600,000.00 |
| 应付债券 | | 181,537,584.00 |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | | |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 207,000.00 | 310,500.00 |
| 递延所得税负债 | | |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 715,807,000.00 | 505,448,084.00 |
| 负债合计 | 2,699,484,508.99 | 1,952,219,502.29 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 188,175,836.00 | 128,484,895.00 |
| 其他权益工具 | | 15,094,776.53 |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 637,471,178.97 | 507,701,776.29 |
| 减：库存股 | 200,003,511.44 | 4,334,000.00 |
| 其他综合收益 | | |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 43,716,464.25 | 40,674,595.98 |
| 未分配利润 | 233,397,448.76 | 246,159,656.29 |
| 所有者权益合计 | 902,757,416.54 | 933,781,700.09 |
| 负债和所有者权益总计 | 3,602,241,925.53 | 2,886,001,202.38 |

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | 4,044,663,584.75 | 3,648,016,298.66 |
| 其中：营业收入 | 4,044,663,584.75 | 3,648,016,298.66 |
| 利息收入 | | |
| 已赚保费 | | |
| 手续费及佣金收入 | | |
| 二、营业总成本 | 3,908,144,680.98 | 3,467,096,432.95 |
| 其中：营业成本 | 3,623,967,668.60 | 3,196,749,644.23 |
| 利息支出 | | |
| 手续费及佣金支出 | | |
| 退保金 | | |
| 赔付支出净额 | | |

| | | |
|------------------------|----------------|----------------|
| 提取保险责任合同准备金净额 | | |
| 保单红利支出 | | |
| 分保费用 | | |
| 税金及附加 | 16,606,463.43 | 11,757,062.68 |
| 销售费用 | 19,898,168.98 | 17,876,718.40 |
| 管理费用 | 86,041,373.01 | 74,432,230.40 |
| 研发费用 | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 |
| 财务费用 | 58,131,590.68 | 53,772,304.07 |
| 其中：利息费用 | 56,717,976.87 | 59,872,136.31 |
| 利息收入 | 3,011,307.33 | 4,347,499.36 |
| 加：其他收益 | 22,483,587.88 | 23,608,734.63 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -6,365,975.89 | -8,478,973.91 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | 2,037,129.33 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -3,342,954.87 | -18,064,122.92 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -1,139,568.72 | -1,541,499.09 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | -731,528.83 | -5,342.37 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | 147,422,463.34 | 178,475,791.38 |
| 加：营业外收入 | 594,632.22 | 1,728,986.11 |
| 减：营业外支出 | 6,405,280.90 | 771,703.35 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 141,611,814.66 | 179,433,074.14 |
| 减：所得税费用 | 22,223,109.82 | 17,778,582.54 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 |
| （一）按经营持续性分类 | | |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | |
| （二）按所有权归属分类 | | |
| 1. 归属于母公司股东的净利润 | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 |
| 2. 少数股东损益 | | |
| 六、其他综合收益的税后净额 | -6,993,543.74 | 587,449.91 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益 | -6,993,543.74 | 587,449.91 |

| | | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 的税后净额 | | |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5. 其他 | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | -6,993,543.74 | 587,449.91 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | -6,993,543.74 | 587,449.91 |
| 7. 其他 | | |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | |
| 七、综合收益总额 | 112,395,161.10 | 162,241,941.51 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | 112,395,161.10 | 162,241,941.51 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | |
| 八、每股收益： | | |
| （一）基本每股收益 | 0.65 | 0.93 |
| （二）稀释每股收益 | 0.65 | 0.93 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
 法定代表人：林光耀 主管会计工作负责人：王凤 会计机构负责人：周春河

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 2,444,968,263.71 | 2,166,165,146.27 |
| 减：营业成本 | 2,256,502,265.39 | 1,955,938,836.48 |
| 税金及附加 | 3,068,745.18 | 2,412,412.90 |
| 销售费用 | 3,960,050.45 | 3,123,391.87 |
| 管理费用 | 26,674,345.65 | 26,072,829.59 |
| 研发费用 | 80,015,579.38 | 89,261,164.18 |
| 财务费用 | 30,769,164.04 | 34,551,539.62 |
| 其中：利息费用 | 45,377,914.81 | 49,717,764.68 |
| 利息收入 | 15,936,403.42 | 13,200,317.06 |
| 加：其他收益 | 12,831,365.48 | 19,312,005.54 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -3,464,911.21 | -3,920,704.77 |
| 其中：对联营企业和合营企 | | |

| | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| 业的投资收益 | | |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -13,576,062.10 | -14,941,095.59 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -823,343.53 | -966,327.73 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | -756,177.46 | -4,074.38 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | 38,188,984.80 | 54,284,774.70 |
| 加：营业外收入 | 315,495.27 | 1,411,397.59 |
| 减：营业外支出 | 6,287,695.47 | 339,429.51 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 32,216,784.60 | 55,356,742.78 |
| 减：所得税费用 | 1,798,101.86 | -3,114,108.19 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | 30,418,682.74 | 58,470,850.97 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 30,418,682.74 | 58,470,850.97 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5. 其他 | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | |
| 7. 其他 | | |
| 六、综合收益总额 | 30,418,682.74 | 58,470,850.97 |
| 七、每股收益： | | |
| （一）基本每股收益 | 0.16 | 0.34 |

| | | |
|------------|------|------|
| (二) 稀释每股收益 | 0.16 | 0.34 |
|------------|------|------|

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 4,201,883,160.03 | 3,481,519,285.69 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | |
| 收到再保业务现金净额 | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 拆入资金净增加额 | | |
| 回购业务资金净增加额 | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | |
| 收到的税费返还 | 36,969,988.84 | 24,622,819.49 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 35,796,488.64 | 16,208,234.76 |
| 经营活动现金流入小计 | 4,274,649,637.51 | 3,522,350,339.94 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 4,016,518,917.78 | 3,370,509,759.76 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | |
| 拆出资金净增加额 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 支付保单红利的现金 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 157,626,519.56 | 129,623,529.92 |
| 支付的各项税费 | 102,808,812.02 | 64,490,930.23 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 52,483,989.82 | 43,046,554.53 |
| 经营活动现金流出小计 | 4,329,438,239.18 | 3,607,670,774.44 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -54,788,601.67 | -85,320,434.50 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | | 40,400,226.67 |
| 取得投资收益收到的现金 | | |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 578,801.11 | 635,230.96 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 26,590,000.00 | 509,700.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 27,168,801.11 | 41,545,157.63 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 666,642,839.86 | 392,130,607.68 |
| 投资支付的现金 | 75,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 53,541,504.28 | 17,553,159.27 |
| 投资活动现金流出小计 | 795,184,344.14 | 429,683,766.95 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -768,015,543.03 | -388,138,609.32 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |

| | | |
|---------------------|------------------|------------------|
| 吸收投资收到的现金 | | 7,489,020.00 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | |
| 取得借款收到的现金 | 3,205,824,020.79 | 3,155,147,545.69 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | |
| 筹资活动现金流入小计 | 3,205,824,020.79 | 3,162,636,565.69 |
| 偿还债务支付的现金 | 2,159,035,894.99 | 2,138,010,594.47 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 93,724,243.48 | 79,331,621.85 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 251,046,660.70 | 356,962,223.54 |
| 筹资活动现金流出小计 | 2,503,806,799.17 | 2,574,304,439.86 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 702,017,221.62 | 588,332,125.83 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 1,507,382.16 | 226,681.95 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -119,279,540.92 | 115,099,763.96 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 386,034,933.17 | 270,935,169.21 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 266,755,392.25 | 386,034,933.17 |

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 2,361,938,374.19 | 2,006,325,383.27 |
| 收到的税费返还 | 20,591,134.30 | 18,022,351.23 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 30,806,556.49 | 6,229,795.22 |
| 经营活动现金流入小计 | 2,413,336,064.98 | 2,030,577,529.72 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 2,453,924,500.00 | 1,895,118,334.02 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 32,647,860.74 | 27,610,657.26 |
| 支付的各项税费 | 16,309,535.78 | 7,548,016.18 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 35,493,599.87 | 24,871,842.94 |
| 经营活动现金流出小计 | 2,538,375,496.39 | 1,955,148,850.40 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -125,039,431.41 | 75,428,679.32 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | | 40,400,226.67 |
| 取得投资收益收到的现金 | | |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 44,449.02 | 6,746,352.39 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 48,784,916.41 | 199,780,218.84 |
| 投资活动现金流入小计 | 48,829,365.43 | 246,926,797.90 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 144,296,649.38 | 180,544,349.82 |
| 投资支付的现金 | 458,395,969.00 | 266,322,762.26 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 279,320,047.17 | 236,441,127.12 |
| 投资活动现金流出小计 | 882,012,665.55 | 683,308,239.20 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -833,183,300.12 | -436,381,441.30 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 7,489,020.00 |
| 取得借款收到的现金 | 2,390,094,546.18 | 2,521,089,404.29 |

| | | |
|--------------------|------------------|------------------|
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 123,117,597.42 | |
| 筹资活动现金流入小计 | 2,513,212,143.60 | 2,528,578,424.29 |
| 偿还债务支付的现金 | 1,384,179,726.05 | 1,552,900,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 83,975,168.65 | 75,141,722.55 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 207,667,901.53 | 485,844,680.94 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,675,822,796.23 | 2,113,886,403.49 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 837,389,347.37 | 414,692,020.80 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -62,457.18 | 861,550.91 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -120,895,841.34 | 54,600,809.73 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 204,714,765.88 | 150,113,956.15 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 83,818,924.54 | 204,714,765.88 |

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|----------------|---------|----|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|---------------|----------------|----------------|----|------------------|---------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | 少数 股东 权益 | 所有 者权 益合 计 |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本 公积 | 减： 库存 股 | 其他 综合 收益 | 专项 储备 | 盈余 公积 | 一般 风险 准备 | 未分 配利 润 | 其他 | | |
| | 优先 股 | 永续 债 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 128,484,895.00 | | | 15,094,776.53 | 507,782,025.41 | 4,334,000.00 | 587,449.91 | | 40,674,595.98 | | 654,830,065.26 | | 1,343,119,808.09 | 1,343,119,808.09 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 128,484,895.00 | | | 15,094,776.53 | 507,782,025.41 | 4,334,000.00 | 587,449.91 | | 40,674,595.98 | | 654,830,065.26 | | 1,343,119,808.09 | 1,343,119,808.09 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填） | 59,690,941.00 | | | -15,094,776.53 | 129,588,202.68 | 195,669,511.44 | -6,993,543.74 | | 3,041,868.27 | | 76,207,814.57 | | 50,770,994.81 | 50,770,994.81 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---------------|--|--|--|----------------|--|--|--|--|--|---------------|--|---------------|--|---------------|
| 对所有者 (或 股东) 的分配 | | | | | | | | | | | 40,139,022.00 | | 40,139,022.00 | | 40,139,022.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | 53,518,696.00 | | | | -53,518,696.00 | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 53,518,696.00 | | | | -53,518,696.00 | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|--|--|--|----------------|----------------|---------------|--|---------------|--|----------------|--|------------------|------------------|
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 188,175,836.00 | | | | 637,370,228.09 | 200,003,511.44 | -6,406,093.83 | | 43,716,464.25 | | 731,037,879.83 | | 1,393,890,802.90 | 1,393,890,802.90 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|---------------|--------|------|---------------|----------------|---------------|------------|------|---------------|--------|----------------|----|------------------|---------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | | | 小计 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 88,880,649.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 551,595,468.97 | 8,668,000.00 | 0.00 | 0.00 | 34,827,510.88 | 0.00 | 543,462,983.26 | | 1,210,098,612.11 | 0.00 | 1,210,098,612.11 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 88,880,649.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 551,595,468.97 | 8,668,000.00 | 0.00 | 0.00 | 34,827,510.88 | 0.00 | 543,462,983.26 | | 1,210,098,612.11 | 0.00 | 1,210,098,612.11 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—” | 39,604,246.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | -43,813,443.56 | -4,334,000.00 | 587,449.91 | 0.00 | 5,847,085.10 | 0.00 | 111,367,082.00 | | 133,021,195.98 | 0.00 | 133,021,195.98 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------|------|------|---------------|---------------|---------------|------------|------|--------------|------|----------------|--|----------------|------|----------------|
| ”号 填列) | | | | | | | | | | | | | | | |
| (一) 综合收益总额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 587,449.91 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 161,654,491.60 | | 162,241,941.51 | 0.00 | 162,241,941.51 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 4,051,987.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | -8,228,717.01 | -4,334,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 15,252,046.52 | 0.00 | 15,252,046.52 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 231,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -8,475,176.00 | -4,334,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | -3,910,176.00 | 0.00 | -3,910,176.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 3,820,987.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 18,915,763.53 | 0.00 | 18,915,763.53 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 246,458.99 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 246,458.99 | 0.00 | 246,458.99 |
| 4. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (三) 利润分配 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,847,085.10 | 0.00 | -50,287,409.60 | | 44,440,324.50 | 0.00 | 44,440,324.50 |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,847,085.10 | 0.00 | 5,847,085.10 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 提取一般风险准备 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -44,444.44 | | -44,444.44 | 0.00 | -44,444.44 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---------------|------|------|------|----------------|------|------|------|------|------|------|-----------|--|-----------|------|-----------|
| 对所有者 (或 股东) 的分配 | | | | | | | | | | | | 40,324.50 | | 40,324.50 | | 40,324.50 |
| 4. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (四) 所有者权益内部结转 | 35,552,259.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -35,552,259.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 35,552,259.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -35,552,259.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|------|------|---------------|----------------|--------------|------------|------|---------------|------|----------------|------|------------------|------|------------------|
| (五) 专项储备 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 1. 本期提取 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 本期使用 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (六) 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -32,467.55 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -32,467.55 | 0.00 | -32,467.55 |
| 四、本期期末余额 | 128,484,895.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | 507,782,025.41 | 4,334,000.00 | 587,449.91 | 0.00 | 40,674,595.98 | 0.00 | 654,830,065.26 | 0.00 | 1,343,119,808.09 | 0.00 | 1,343,119,808.09 |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | |
|------------|----------------|--------|------|----------------|----------------|----------------|--------|------|---------------|----------------|------|----------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 128,484,895.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | 507,701,776.29 | 4,334,000.00 | 0.00 | 0.00 | 40,674,595.98 | 246,159,656.29 | 0.00 | 933,781,700.09 |
| 加：会计政策变更 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 期差错更正 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 二、本年期初余额 | 128,484,895.00 | 0.00 | 0.00 | 15,094,776.53 | 507,701,776.29 | 4,334,000.00 | 0.00 | 0.00 | 40,674,595.98 | 246,159,656.29 | 0.00 | 933,781,700.09 |
| 三、本期增减变动金额 | 59,690,941.00 | 0.00 | 0.00 | -15,094,776.53 | 129,769,402.68 | 195,669,511.44 | 0.00 | 0.00 | 3,041,868.27 | -12,762,207.53 | 0.00 | 31,024,283.55 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|------|------|----------------|----------------|----------------|------|------|--------------|----------------|--|-----------------|
| (减少以“一”号填列) | | | | | | | | | | | | |
| (一) 综合收益总额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 30,418,682.74 | | 30,418,682.74 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 6,172,245.00 | 0.00 | 0.00 | -15,094,776.53 | 183,288.098.68 | 195,669,511.44 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | -21,303,944.29 |
| 1. 所有者投入的普通股 | -294,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -4,040,000.00 | -4,334,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 6,466,245.00 | 0.00 | 0.00 | -14,771,748.33 | 187,273.615.86 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 178,968,112.53 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -27,180.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | -27,180.00 |
| 4. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -323,028.20 | 81,662.82 | 200,003,511.44 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | -200,244,876.82 |
| (三) 利润分配 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,041,868.27 | -43,180,890.27 | | -40,139,022.00 |
| 1. 提取盈余公积 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,041,868.27 | -3,041,868.27 | | 0.00 |
| 2. 对所有者(或股 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -40,139,022.00 | | -40,139,022.00 |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|---------------|------|------|------|----------------|------|------|------|------|------|--|------|
| 东)的分配 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (四)所有者权益内部结转 | 53,518,696.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -53,518,696.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 53,518,696.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -53,518,696.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 6. 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (五)专项储备 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 1. 本 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---------|----------------|------|------|------|----------------|----------------|------|------|---------------|----------------|--|----------------|
| 期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| (六) 其他 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 四、本期末余额 | 188,175,836.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 637,471,178.97 | 200,003,511.44 | 0.00 | 0.00 | 43,716,464.25 | 233,397,448.76 | | 902,757,416.54 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|---------------|--------|-----|---------------|----------------|--------------|--------|------|---------------|----------------|----|----------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 88,880,649.00 | | | | 551,696,419.85 | 8,668,000.00 | | | 34,827,510.88 | 237,976,214.92 | | 904,712,794.65 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 88,880,649.00 | | | | 551,696,419.85 | 8,668,000.00 | | | 34,827,510.88 | 237,976,214.92 | | 904,712,794.65 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 39,604,246.00 | | | 15,094,776.53 | 43,994,643.56 | 4,334,000.00 | | | 5,847,085.10 | 8,183,441.37 | | 29,068,905.44 |
| (一) 综合收 | | | | | | | | | | 58,470,850.97 | | 58,470,850.97 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|---------------|--|--|---------------|----------------|---------------|--|--------------|----------------|--|--|----------------|
| 益总额 | | | | | | | | | | | | |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 4,051,987.00 | | | 15,094,776.53 | -8,409,917.01 | -4,334,000.00 | | | | | | 15,070,846.52 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 231,000.00 | | | | -8,475,176.00 | -4,334,000.00 | | | | | | -3,910,176.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 3,820,987.00 | | | 15,094,776.53 | | | | | | | | 18,915,763.53 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 65,258.99 | | | | | | | 65,258.99 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | 5,847,085.10 | -50,287,409.60 | | | -44,440,324.50 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 5,847,085.10 | -5,847,085.10 | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | -44,440,324.50 | | | -44,440,324.50 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部 | 35,552,259.00 | | | | -35,552,259.00 | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|---------------|--|--|------------|----------------|------------|--|--|------------|------------|--|------------|
| 结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | 35,552,259.00 | | | | -35,552,259.00 | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | -32,467.55 | | | | | | | -32,467.55 |
| 四、本期 | 128,484.89 | | | 15,094,776 | 507,701.77 | 4,334,000. | | | 40,674,595 | 246,159.65 | | 933,781.70 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----------|------|--|--|-----|------|----|--|--|-----|------|--|------|
| 期末 余额 | 5.00 | | | .53 | 6.29 | 00 | | | .98 | 6.29 | | 0.09 |
|----------|------|--|--|-----|------|----|--|--|-----|------|--|------|

三、公司基本情况

宁波卡倍亿电气技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由宁波新协投资管理有限公司（2022年2月更名为宁波新协实业集团有限公司）、林光耀、林光成、徐晓巧、林强、林春仙作为发起人，在原宁波卡倍亿电气技术有限公司的基础上整体变更设立的股份有限公司，于2016年6月20日在宁波市市场监督管理局办妥变更登记。公司的统一社会信用代码为9133020075886446XG。

2020年7月27日经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1587号文件核准首次公开发行人民币普通股1,381万股，于2020年8月24日在深圳证券交易所上市，注册资本5,523万元，并于2020年9月22日完成工商变更登记。公司所属行业为汽车制造业。

截至2025年12月31日止，公司累计发行股本总数188,175,836股，注册资本188,175,836.00元，公司注册地以及总部地址为宁海县桥头胡街道汶溪周工业区。

本公司实际从事的主要经营活动为：汽车线缆的研发、生产和销售。

本公司的母公司为宁波新协实业集团有限公司，实际控制人为林光耀、林光成和林强。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月24日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

公司境外子公司卡倍亿电气（香港）有限公司对其所从事的活动不拥有自主性，该境外经营所从事的活动视同企业经营活动的延伸，构成企业经营活动的组成部分，以人民币为记账本位币。其余境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|-------------------|---|
| 重要的在建工程 | 单项预算金额超过资产总额的 1%且金额大于 1000 万元 |
| 重要的账龄超过 1 年的应付账款 | 单项款项金额超过资产总额的 1%且金额大于 1000 万元 |
| 重要的账龄超过 1 年的预收款项 | 单项款项金额超过资产总额的 1%且金额大于 1000 万元 |
| 重要的账龄超过 1 年的合同负债 | 单项款项金额超过资产总额的 1%且金额大于 1000 万元 |
| 重要的账龄超过 1 年的其他应付款 | 单项款项金额超过资产总额的 1%且金额大于 1000 万元 |
| 重要的投资活动有关的现金 | 单项现金流量金额超过资产总额的 1%且金额大于 5000 万元 |
| 重要的非全资子公司 | 资产总额/收入总额/利润总额之一超过集团资产总额/收入总额/利润总额 15%的非全资子公司 |
| 重要的合营企业或联营企业 | 对合营企业或联营企业的投资收益超过上市公司最近一期经审计净利润的 10% |
| 重要的承诺事项 | 抵押、质押、保证等担保事项 |
| 重要的日后事项 | 资产负债表日后利润分配事项、对净利润影响金额超过 1000 万元的事项 |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

● 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

① 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

② 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权

投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、22 长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

● 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

● 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

● 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量

且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司无指定的这类金融负债。

● 金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计

量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

● 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

● 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

● **金融资产和金融负债的公允价值的确定方法**

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

● **金融工具减值的测试方法及会计处理方法**

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

| 项目 | 组合类别 | 确定依据 |
|------------------------|------|---|
| 应收票据-银行承兑汇票、应收款项融资 | 票据类型 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |
| 应收票据-商业承兑汇票、应收账款、其他应收款 | 账龄组合 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。 |

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

详情参看五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具相关说明。

13、应收账款

详情参看五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具相关说明。

14、应收款项融资

详情参看五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具相关说明。

15、其他应收款

详情参看五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具相关说明。

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

18、持有待售资产

● 持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

● 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

● 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

● 初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

● 后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

24、固定资产

（1）确认条件

1、固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业带来经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率 |
|---------|-------|------|------|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 5-20 | 0.03 | 19.40-4.85 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 4-10 | 0.03 | 24.25-9.70 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 5-15 | 0.03 | 19.40-6.47 |
| 电子及其他设备 | 年限平均法 | 3-10 | 0.03 | 32.33-9.70 |

25、在建工程

26、借款费用

● 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

● 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

● 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售

状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

● 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

● 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

● 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项目 | 预计使用寿命 | 摊销方法 | 依据 |
|-------|--------|------|--------|
| 土地使用权 | 20、50年 | 直线法 | 土地使用权证 |
| 商标权 | 10-16年 | 直线法 | 预计受益期限 |
| 专利权 | 10年 | 直线法 | 预计受益期限 |
| 软件 | 3-10年 | 直线法 | 预计受益期限 |

● 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

对于使用寿命不确定的无形资产，使用寿命不确定的判断依据是：无法估计无形资产为企业带来未来经济利益的期限。公司使用寿命不确定的无形资产为子公司 KBY Industrial S. de R.L. de C.V.持有的墨西哥土地使用权和用电使用权。用电使用权系境外子公司购入的未来可以原价转让的电权，不进行摊销。

每年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明该无形资产的使用寿命是有限的，应当按照会计估计变更进行处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

●研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

●划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

●开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

● 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

● 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

● 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本公司销售商品收入确认的确认标准及收入确认时间的具体判断标准如下：

（1）内销收入确认原则：

- ①客户收货确认收入：根据销售合同约定的交货方式公司将货物发给客户，公司在客户收货后确认销售收入。
- ②客户领用确认收入：公司将产品送至客户或其指定地点，公司在客户实际领用后确认销售收入。

（2）外销收入确认原则：公司在产品报关出口后确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

● 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

● 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

● 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

•商誉的初始确认；

•既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、30 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 10 万元的租赁作为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（九）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十五）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（二十九）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（九）金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、（11）金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|----|------|----|
|----|------|----|

| | | |
|---------|--|---------------------------|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。 | 13%、9%、6%、5% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴 | 5%、7% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 15%、16.5%、20%、21%、25%、30% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|--|-------|
| 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司 | 15% |
| 宁波卡倍亿新材料科技有限公司 | 15% |
| 宁波卡倍亿铜线有限公司 | 25% |
| 成都卡倍亿汽车电子有限公司 | 25% |
| 成都新硕新材料有限公司 | 20% |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 25% |
| 上海卡倍亿新能源科技有限公司 | 25% |
| NBKBE Electrical (HongKong) Co., Limited | 16.5% |
| 惠州卡倍亿电气技术有限公司 | 25% |
| 湖北卡倍亿电气技术有限公司 | 25% |
| HONG KONG KBY INDUSTRIAL COMPANY LIMITED | 16.5% |
| HONGKONG KBY TRADING COMPANY LIMITED | 16.5% |
| KBY Electrical Limited | 21% |
| KBY Electrical S. de R. L. de C. V. | 30% |
| KBY Industrial S. de R. L. de C. V. | 30% |
| 宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 20% |
| 上海卡倍亿机器人有限公司 | 20% |
| 上海卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 20% |
| NKBE JAPAN 株式会社 | 15% |
| 上海卡倍亿航天科技有限公司 | 20% |

2、税收优惠

1、根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组公布《关于公布宁波市 2022 年度第一批高新技术企业名单的通知》（甬高企认领[2023]1 号）和《关于公布宁波市 2025 年度第一批高新技术企业名单的通知》，公司通过了高新技术企业认定，取得编号为 GR202533101668 高新技术企业证书，根据《企业所得税法》及相关规定，公司 2025 年度企业所得税按应纳税所得额的 15% 税率计缴。

2、根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组公布的《对宁波市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司宁波卡倍亿新材料科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日取得编号为 GR202433102314 高新技术企业证书，根据《企业所得税法》及相关规定，子公司宁波卡倍亿新材料科技有限公司 2025 年度企业所得税按应纳税所得额的 15% 税率计缴。

3、根据香港税收条例相关规定，NBKBE Electrical (HongKong) Co., Limited 应纳税所得额不超过 200 万港币(含)部分利得税按 8.25% 的税率计缴，超过 200 万港币部分利得税按 16.5% 的税率计缴。

4、根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）、财政部、国家税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告（2023）6 号），子公司成都新硕新材料有限公司、上海卡倍亿智联线缆科技有限公司、宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司、上海卡倍亿机器人有限公司、上海卡倍亿航天科技有限公司年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

5、根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。本公司及子公司宁波卡倍亿新材料科技有限公司适用前述政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|----------------|----------------|
| 库存现金 | 11,129.71 | 73,933.09 |
| 银行存款 | 266,704,245.70 | 385,918,592.81 |
| 其他货币资金 | 149,993,558.02 | 106,052,953.85 |
| 合计 | 416,708,933.43 | 492,045,479.75 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 56,435,838.69 | 24,634,582.66 |

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

| 项目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 118,570,036.90 | 91,008,546.58 |
| 信用证保证金（设备） | 31,381,504.28 | 15,000,000.00 |
| ETC 保证金 | 2,000.00 | 2,000.00 |
| 合计 | 149,953,541.18 | 106,010,546.58 |

2、交易性金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------|------|
| 其中： | | |
| 其中： | | |

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|---------------|---------------|
| 银行承兑票据 | 13,315,359.61 | 28,685,241.46 |
| 商业承兑票据 | | 39,976,665.32 |
| 减：应收票据坏账准备 | | -1,998,833.27 |
| 合计 | 13,315,359.61 | 66,663,073.51 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|---------------|---------|------|------|---------------|---------------|---------|--------------|-------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 13,315,359.61 | 100.00% | | | 13,315,359.61 | 68,661,906.78 | 100.00% | 1,998,833.27 | 2.91% | 66,663,073.51 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | 13,315,359.61 | 100.00% | | | 13,315,359.61 | 28,685,241.46 | 41.78% | | | 28,685,241.46 |
| 商业承兑汇票 | | | | | | 39,976,665.32 | 58.22% | 1,998,833.27 | 5.00% | 37,977,832.05 |
| 合计 | 13,315,359.61 | 100.00% | | | 13,315,359.61 | 68,661,906.78 | 100.00% | 1,998,833.27 | | 66,663,073.51 |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------|--------------|--------|--------------|----|----|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 商业承兑汇票 | 1,998,833.27 | | 1,998,833.27 | | | |
| 合计 | 1,998,833.27 | | 1,998,833.27 | | | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末已质押金额 |
|----|---------|
|----|---------|

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------|--------------|
| 银行承兑票据 | | 8,493,222.64 |
| 合计 | | 8,493,222.64 |

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收票据性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,481,788,761.08 | 1,392,438,455.27 |
| 1 至 2 年 | 3,001,303.05 | 472,215.49 |
| 2 至 3 年 | 1,621.44 | 27,814.40 |
| 3 年以上 | 93,300.60 | 65,486.20 |
| 3 至 4 年 | 93,300.60 | 65,486.20 |
| 合计 | 1,484,884,986.17 | 1,393,003,971.36 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|--------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏 | 1,484,884,986. | 100.00% | 74,483,355.39 | 5.02% | 1,410,401,630. | 1,393,003,971. | 100.00% | 69,742,974.84 | 5.01% | 1,323,260,996. |

| | | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------|---------|---------------|-------|------------------|------------------|---------|---------------|-------|------------------|
| 账准备的应收账款 | 17 | | | | 78 | 36 | | | | 52 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 其中：按信用风险特征组合计提坏账准备账龄组合 | 1,484,884,986.17 | 100.00% | 74,483,355.39 | 5.02% | 1,410,401,630.78 | 1,393,003,971.36 | 100.00% | 69,742,974.84 | 5.01% | 1,323,260,996.52 |
| 合计 | 1,484,884,986.17 | 100.00% | 74,483,355.39 | 5.02% | 1,410,401,630.78 | 1,393,003,971.36 | 100.00% | 69,742,974.84 | 5.01% | 1,323,260,996.52 |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------------|------------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年以内（含 1 年） | 1,481,788,761.08 | 74,089,438.05 | 5.00% |
| 1 至 2 年（含 2 年） | 3,001,303.05 | 300,130.31 | 10.00% |
| 2 至 3 年（含 3 年） | 1,621.44 | 486.43 | 30.00% |
| 3 年以上 | 93,300.60 | 93,300.60 | 100.00% |
| 合计 | 1,484,884,986.17 | 74,483,355.39 | |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 69,742,974.84 | | | 69,742,974.84 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 4,864,193.01 | | | 4,864,193.01 |
| 本期转销 | 8,752.45 | | | 8,752.45 |
| 其他变动 | 115,060.01 | | | 115,060.01 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 74,483,355.39 | | | 74,483,355.39 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|---------------|--------------|-------|----------|------------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 账龄组合 | 69,742,974.84 | 4,864,193.01 | | 8,752.45 | 115,060.01 | 74,483,355.39 |
| 合计 | 69,742,974.84 | 4,864,193.01 | | 8,752.45 | 115,060.01 | 74,483,355.39 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|----------|
| 实际核销的应收账款 | 8,752.45 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名 | 496,701,718.21 | | 496,701,718.21 | 33.45% | 24,835,085.91 |
| 第二名 | 119,567,712.98 | | 119,567,712.98 | 8.05% | 5,978,385.64 |
| 第三名 | 95,587,682.89 | | 95,587,682.89 | 6.44% | 4,779,384.15 |
| 第四名 | 90,775,228.33 | | 90,775,228.33 | 6.11% | 4,538,761.42 |
| 第五名 | 76,207,695.51 | | 76,207,695.51 | 5.13% | 3,810,384.77 |
| 合计 | 878,840,037.92 | | 878,840,037.92 | 59.18% | 43,942,001.89 |

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 0 | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | | 0.00 |
| 合计 | 0.00 | | | 0.00 | | |

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

| 项目 | 本期计提 | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 原因 |
|----|------|---------|---------|----|
|----|------|---------|---------|----|

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 118,072,557.49 | 141,746,835.55 |
| 合计 | 118,072,557.49 | 141,746,835.55 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| | | | | | | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末已质押金额 |
|----|---------|
| | |

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 565,638,137.15 | |
| 合计 | 565,638,137.15 | |

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------|--------------|
| 其他应收款 | 865,888.08 | 1,636,832.37 |
| 合计 | 865,888.08 | 1,636,832.37 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

2) 重要逾期利息

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 逾期时间 | 逾期原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------|------|------|------|--------------|
|------|------|------|------|--------------|

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------|------|
|------------|------|------|

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 账龄 | 未收回的原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------------|------|----|--------|--------------|
|------------|------|----|--------|--------------|

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提 |
|------|---------|------|------|-----------|
|------|---------|------|------|-----------|

| | | | | |
|--|--|--|--|------------|
| | | | | 比例的依据及其合理性 |
|--|--|--|--|------------|

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|---------|--------------|--------------|
| 暂借款、代垫款 | 1,209,739.58 | 1,095,593.27 |
| 保证金、押金 | 1,028,843.41 | 1,405,318.60 |
| 其他 | 235,897.59 | 284,826.52 |
| 合计 | 2,474,480.58 | 2,785,738.39 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|--------------|--------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 680,251.06 | 1,689,329.72 |
| 1 至 2 年 | 1,017,820.85 | 815.40 |
| 2 至 3 年 | 815.40 | 1,095,593.27 |
| 3 年以上 | 775,593.27 | |
| 3 至 4 年 | 775,593.27 | |
| 合计 | 2,474,480.58 | 2,785,738.39 |

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----|---------|--------|---------|---------|------|---------|--------|---------|---------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项 | 774,400 | 31.30% | 774,400 | 100.00% | | 774,400 | 27.80% | 774,400 | 100.00% | |

| | | | | | | | | | | |
|-----------|--------------|---------|--------------|--------|------------|--------------|---------|--------------|--------|--------------|
| 计提坏账准备 | .00 | | .00 | | .00 | | .00 | | .00 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 1,700,080.58 | 68.70% | 834,192.50 | 49.07% | 865,888.08 | 2,011,338.39 | 72.20% | 374,506.02 | 18.62% | 1,636,832.37 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 1,700,080.58 | 68.70% | 834,192.50 | 49.07% | 865,888.08 | 2,011,338.39 | 72.20% | 374,506.02 | 18.62% | 1,636,832.37 |
| 合计 | 2,474,480.58 | 100.00% | 1,608,592.50 | | 865,888.08 | 2,785,738.39 | 100.00% | 1,148,906.02 | | 1,636,832.37 |

按单项计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|------|------------|------------|------------|------------|---------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| 单项计提 | 774,400.00 | 774,400.00 | 774,400.00 | 774,400.00 | 100.00% | 预计收不回来 |
| 合计 | 774,400.00 | 774,400.00 | 774,400.00 | 774,400.00 | | |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------------|--------------|------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年以内（含 1 年） | 680,251.06 | 34,012.52 | 50.00% |
| 1 至 2 年（含 2 年） | 243,420.85 | 24,342.09 | 10.00% |
| 2 至 3 年（含 3 年） | 815.40 | 244.62 | 30.00% |
| 3 年以上 | 775,593.27 | 775,593.27 | 100.00% |
| 合计 | 1,700,080.58 | 834,192.50 | |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 374,506.02 | | 774,400.00 | 1,148,906.02 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 477,595.13 | | | 477,595.13 |
| 其他变动 | 17,908.65 | | | 17,908.65 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 834,192.50 | | 774,400.00 | 1,608,592.50 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-------|--------------|------------|-------|-------|-----------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 按单项计提 | 774,400.00 | | | | | 774,400.00 |
| 按组合计提 | 374,506.02 | 477,595.13 | | | 17,908.65 | 834,192.50 |
| 合计 | 1,148,906.02 | 477,595.13 | | | 17,908.65 | 1,608,592.50 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
| | |

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|--|---------|--------------|-------|------------------|--------------|
| 惠州市易进工业有限公司 | 保证金、押金 | 775,593.27 | 3 年以上 | 31.34% | 775,593.27 |
| 上海微倍塑料科技有限公司 | 暂借款、代垫款 | 774,400.00 | 1-2 年 | 31.30% | 774,400.00 |
| CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICOS | 保证金、押金 | 208,136.76 | 1-2 年 | 8.41% | 20,813.68 |
| 宁波卡倍亿电气技术股份有限公司工会委员会 | 其他 | 150,000.00 | 1 年以内 | 6.06% | 7,500.00 |
| 公积金 | 暂借款、代垫款 | 109,255.00 | 1 年以内 | 4.42% | 5,462.75 |
| 合计 | | 2,017,385.03 | | 81.53% | 1,583,769.70 |

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1 年以内 | 9,670,027.13 | 92.22% | 15,106,175.99 | 96.79% |
| 1 至 2 年 | 385,901.45 | 3.68% | 68,000.76 | 0.44% |
| 2 至 3 年 | 13,474.42 | 0.13% | 416,233.70 | 2.66% |
| 3 年以上 | 416,278.88 | 3.97% | 16,697.04 | 0.11% |
| 合计 | 10,485,681.88 | | 15,607,107.49 | |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 预付对象 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例 |
|--------------------|--------------|-----------------|
| 国网辽宁省电力有限公司本溪供电公司 | 1,304,454.28 | 12.44% |
| 台塑工业（宁波）有限公司 | 1,237,412.86 | 11.80% |
| 国网浙江省电力有限公司宁海县供电公司 | 1,028,951.12 | 9.81% |
| 埃万特有限公司 | 798,213.64 | 7.61% |
| 天津市津和双金属线材有限公司 | 740,068.71 | 7.06% |
| 合计 | 5,109,100.61 | 48.72% |

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 174,945,033.48 | | 174,945,033.48 | 103,435,002.53 | | 103,435,002.53 |
| 在产品 | 126,154,575.82 | | 126,154,575.82 | 130,295,212.37 | | 130,295,212.37 |
| 库存商品 | 240,055,813.40 | 1,233,129.69 | 238,822,683.71 | 212,424,033.90 | 2,779,439.37 | 209,644,594.53 |
| 发出商品 | 60,425,599.17 | | 60,425,599.17 | 20,522,423.75 | | 20,522,423.75 |

| | | | | | | |
|--------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 委托加工物资 | 81,271.90 | | 81,271.90 | 144,247.02 | | 144,247.02 |
| 合计 | 601,662,293.77 | 1,233,129.69 | 600,429,164.08 | 466,820,919.57 | 2,779,439.37 | 464,041,480.20 |

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

| 项目 | 外购的数据资源存货 | 自行加工的数据资源存货 | 其他方式取得的数据资源存货 | 合计 |
|----|-----------|-------------|---------------|----|
|----|-----------|-------------|---------------|----|

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|--------------|--------------|----|--------------|----------|--------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 库存商品 | 2,779,439.37 | 1,139,568.72 | | 2,682,957.22 | 2,921.18 | 1,233,129.69 |
| 合计 | 2,779,439.37 | 1,139,568.72 | | 2,682,957.22 | 2,921.18 | 1,233,129.69 |

按组合计提存货跌价准备

单位：元

| 组合名称 | 期末 | | | 期初 | | |
|------|------|------|----------|------|------|----------|
| | 期末余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 | 期初余额 | 跌价准备 | 跌价准备计提比例 |

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

| 项目 | 期末账面余额 | 减值准备 | 期末账面价值 | 公允价值 | 预计处置费用 | 预计处置时间 |
|----|--------|------|--------|------|--------|--------|
|----|--------|------|--------|------|--------|--------|

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------------|----------------|---------------|
| 待抵扣进项税额 ^e | 86,539,336.75 | 47,804,790.95 |
| 未开票进项税 ^e | | 7,270,471.71 |
| 未交增值税 ^e | 40,877,323.82 | 2,996,018.40 |
| 预缴企业所得税 ^e | 9,198,106.32 | 1,121,236.18 |
| 可转债发行费用 ^e | 3,311,078.53 | |
| 合计 | 139,925,845.42 | 59,192,517.24 |

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

| 债权项目 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|------|
| | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 逾期本金 | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 逾期本金 |

(3) 减值准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 在本期 | | | | |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 应计利息 | 利息调整 | 本期公允价值变动 | 期末余额 | 成本 | 累计公允价值变动 | 累计在其他综合收益中确认的减值准备 | 备注 |
|----|------|------|------|----------|------|----|----------|-------------------|----|
|----|------|------|------|----------|------|----|----------|-------------------|----|

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

| 其他债权项目 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|--------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|------|
| | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 逾期本金 | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 逾期本金 |

(3) 减值准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | | | | |
| 在本期 | | | | |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

| 项目名称 | 期末余额 | 期初余额 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 本期末累计计入其他综合收益的利得 | 本期末累计计入其他综合收益的损失 | 本期确认的股利收入 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|------|------|------|---------------|---------------|------------------|------------------|-----------|---------------------------|
|------|------|------|---------------|---------------|------------------|------------------|-----------|---------------------------|

本期存在终止确认

单位：元

| 项目名称 | 转入留存收益的累计利得 | 转入留存收益的累计损失 | 终止确认的原因 |
|------|-------------|-------------|---------|
|------|-------------|-------------|---------|

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

| 项目名称 | 确认的股利收入 | 累计利得 | 累计损失 | 其他综合收益转入留存收益的金额 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 | 其他综合收益转入留存收益的原因 |
|------|---------|------|------|-----------------|---------------------------|-----------------|
|------|---------|------|------|-----------------|---------------------------|-----------------|

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | | 折现率区间 |
|----|------|------|------|------|------|------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |

其中：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 在本期 | | | | |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|----|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|--------|----------------|--------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----|----------------|--------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | | |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|------|
| 权益工具投资 | 75,000,000.00 | |
| 合计 | 75,000,000.00 | |

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 在建工程 | 合计 |
|--------------------|---------------|--------------|------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | |
| 1. 期初余额 | 39,379,971.14 | 4,127,653.90 | | 43,507,625.04 |
| 2. 本期增加金额 | | | | |
| (1) 外购 | | | | |
| (2) 存货\固定资产\在建工程转入 | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | 39,379,971.14 | 4,127,653.90 | | 43,507,625.04 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | | |
| 1. 期初余额 | 10,110,087.36 | 1,135,104.91 | | 11,245,192.27 |
| 2. 本期增加金额 | 1,901,284.20 | 82,553.08 | | 1,983,837.28 |
| (1) 计提或摊销 | 1,901,284.20 | 82,553.08 | | 1,983,837.28 |

| | | | | |
|-----------|---------------|--------------|--|---------------|
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | 12,011,371.56 | 1,217,657.99 | | 13,229,029.55 |
| 三、减值准备 | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | |
| (1) 计提 | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 其他转出 | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | |
| 四、账面价值 | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 27,368,599.58 | 2,909,995.91 | | 30,278,595.49 |
| 2. 期初账面价值 | 29,269,883.78 | 2,992,548.99 | | 32,262,432.77 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

| 项目 | 转换前核算科目 | 金额 | 转换理由 | 审批程序 | 对损益的影响 | 对其他综合收益的影响 |
|----|---------|----|------|------|--------|------------|
|----|---------|----|------|------|--------|------------|

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

21、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------------------|----------------|
| 固定资产 | 1,141,943,752.09 | 897,738,984.32 |
| 合计 | 1,141,943,752.09 | 897,738,984.32 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 电子设备及其他 | 合计 |
|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 1. 期初余额 | 709,298,737.26 | 433,745,719.09 | 18,094,616.54 | 15,994,010.37 | 1,177,133,083.26 |
| 2. 本期增加金额 | 101,071,726.15 | 219,851,867.89 | 6,293,860.01 | 8,934,553.22 | 336,152,007.27 |
| (1) 购置 | 8,804,638.23 | 53,740,658.28 | 6,293,860.01 | 8,803,321.79 | 77,642,478.31 |
| (2) 在建工程转入 | 92,267,087.92 | 166,111,209.61 | | 131,231.43 | 258,509,528.96 |
| (3) 企业合并增加 | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | 22,827,635.51 | 7,853,693.02 | 857,438.28 | 1,873,548.52 | 33,412,315.33 |
| (1) 处置或报废 | 22,827,635.51 | 7,853,693.02 | 857,438.28 | 1,873,548.52 | 33,412,315.33 |
| 外币报表折算差额 | -431,646.16 | -806,322.34 | -64,862.88 | -13,891.51 | -1,316,722.89 |
| 4. 期末余额 | 787,111,181.74 | 644,937,571.62 | 23,466,175.39 | 23,041,123.56 | 1,478,556,052.31 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1. 期初余额 | 98,155,210.02 | 159,495,958.22 | 12,211,425.89 | 9,531,504.81 | 279,394,098.94 |
| 2. 本期增加金额 | 36,027,989.93 | 41,142,442.46 | 3,205,822.92 | 3,018,908.70 | 83,395,164.01 |
| (1) 计提 | 36,027,989.93 | 41,142,442.46 | 3,205,822.92 | 3,018,908.70 | 83,395,164.01 |
| 3. 本期减少金额 | 16,700,961.59 | 7,149,084.12 | 801,177.62 | 1,450,757.67 | 26,101,981.00 |
| (1) 处置或报废 | 16,700,961.59 | 7,149,084.12 | 801,177.62 | 1,450,757.67 | 26,101,981.00 |
| 外币报表折算差额 | -23,478.03 | -40,244.01 | -10,161.49 | -1,098.20 | -74,981.73 |
| 4. 期末余额 | 117,458,760.33 | 193,449,072.55 | 14,605,909.70 | 11,098,557.64 | 336,612,300.22 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | |

| | | | | | |
|-----------|----------------|----------------|--------------|---------------|------------------|
| (1) 计提 | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置或报废 | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 669,652,421.41 | 451,488,499.07 | 8,860,265.69 | 11,942,565.92 | 1,141,943,752.09 |
| 2. 期初账面价值 | 611,143,527.24 | 274,249,760.87 | 5,883,190.65 | 6,462,505.56 | 897,738,984.32 |

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面原值 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 | 备注 |
|----|------|------|------|------|----|
|----|------|------|------|------|----|

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 |
|----|--------|
|----|--------|

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|---------|----------------|------------|
| 宁波 1#厂房 | 82,396,808.87 | 尚在办理中 |
| 宁波 2#厂房 | 82,199,530.82 | 尚在办理中 |
| 合计 | 164,596,339.69 | |

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

22、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|---------------|
| 在建工程 | 239,696,916.76 | 51,685,692.53 |
| 合计 | 239,696,916.76 | 51,685,692.53 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------------------|----------------|------|----------------|---------------|------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 宁波汽车线缆改建项目 | 73,201,248.26 | | 73,201,248.26 | | | |
| 墨西哥汽车线缆及高速铜缆生产基地项目 | 126,575,782.05 | | 126,575,782.05 | | | |
| 其他设备安装调试 | 38,775,029.72 | | 38,775,029.72 | 50,782,259.87 | | 50,782,259.87 |
| 在安装软件 | 1,144,856.73 | | 1,144,856.73 | 903,432.66 | | 903,432.66 |
| 合计 | 239,696,916.76 | | 239,696,916.76 | 51,685,692.53 | | 51,685,692.53 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源 |
|--------------------|----------------|------|----------------|---------------|----------|----------------|-------------|------|-----------|--------------|----------|------|
| 墨西哥汽车线缆及高速铜缆生产基地项目 | 241,471,734.21 | | 207,574,058.84 | 81,942,085.51 | | 126,575,782.05 | 85.96% | 未完工 | | | | 其他 |
| 宁波汽车线缆改建项目 | 88,624,026.31 | | 73,201,248.26 | | | 73,201,248.26 | 82.60% | 未完工 | | | | 其他 |
| 合计 | 330,095,760.52 | | 280,775,307.10 | 81,942,085.51 | | 199,777,030.31 | | | | | | |

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 计提原因 |
|----|------|------|------|------|------|
| | | | | | |

其他说明：

不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|-----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1. 期初余额 | 25,638,861.01 | 25,638,861.01 |
| 2. 本期增加金额 | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| 4. 期末余额 | 25,638,861.01 | 25,638,861.01 |
| 二、累计折旧 | | |

| | | |
|-----------|---------------|---------------|
| 1. 期初余额 | 8,096,482.44 | 8,096,482.44 |
| 2. 本期增加金额 | 2,698,827.48 | 2,698,827.48 |
| (1) 计提 | 2,698,827.48 | 2,698,827.48 |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4. 期末余额 | 10,795,309.92 | 10,795,309.92 |
| 三、减值准备 | | |
| 1. 期初余额 | | |
| 2. 本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4. 期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1. 期末账面价值 | 14,843,551.09 | 14,843,551.09 |
| 2. 期初账面价值 | 17,542,378.57 | 17,542,378.57 |

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 商标权 | 用电使用权 | 合计 |
|------------|----------------|------------|-------|--------------|------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 103,639,425.39 | 223,638.01 | | 5,058,887.02 | 510,000.00 | 2,011,912.54 | 111,443,862.96 |
| 2. 本期增加金额 | 53,007,125.41 | 4,664.36 | | 3,068,590.78 | | 2,315,936.77 | 58,396,317.32 |
| (1) 购置 | 53,007,125.41 | 4,664.36 | | 3,068,590.78 | | 2,315,936.77 | 58,396,317.32 |
| (2) 内部研发 | | | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | | | | |
| 外币报表折 | - | | | | | -74,954.79 | - |

| | | | | | | | |
|-----------|----------------|------------|--|--------------|------------|--------------|----------------|
| 算差额 | 925,001.57 | | | | | | 999,956.36 |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | 155,721,549.23 | 228,302.37 | | 8,127,477.80 | 510,000.00 | 4,252,894.52 | 168,840,223.92 |
| 二、累计摊销 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 13,508,852.86 | 157,245.57 | | 2,655,817.89 | 510,000.00 | | 16,831,916.32 |
| 2. 本期增加金额 | 2,634,752.33 | 32,052.99 | | 1,081,010.10 | | | 3,747,815.42 |
| (| | | | | | | |
| 1) 计提 | 2,634,752.33 | 32,052.99 | | 1,081,010.10 | | | 3,747,815.42 |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | 16,143,605.19 | 189,298.56 | | 3,736,827.99 | 510,000.00 | | 20,579,731.74 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 计提 | | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 139,577,944.04 | 39,003.81 | | 4,390,649.81 | | 4,252,894.52 | 148,260,492.18 |
| 2. 期初账面价值 | 90,130,572.53 | 66,392.44 | | 2,403,069.13 | | 2,011,912.54 | 94,611,946.64 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|----|------|------------|
|----|------|------------|

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|------|---------|--|------|--|------|
| | | 企业合并形成的 | | 处置 | | |
| | | | | | | |
| 合计 | | | | | | |

(2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|------|------|--|------|--|------|
| | | 计提 | | 处置 | | |
| | | | | | | |
| 合计 | | | | | | |

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|----|----------------|-----------|-------------|
|----|----------------|-----------|-------------|

资产组或资产组组合发生变化

| 名称 | 变化前的构成 | 变化后的构成 | 导致变化的客观事实及依据 |
|----|--------|--------|--------------|
|----|--------|--------|--------------|

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|-------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
| 房屋装修费 | 3,462,527.25 | 3,597,209.26 | 1,555,837.59 | 23,433.71 | 5,480,465.21 |
| 环保工程费 | 258,647.97 | | 103,773.58 | | 154,874.39 |
| 软件服务费 | 168,207.56 | | 54,150.96 | | 114,056.60 |
| 认证服务费 | 100,424.95 | | 44,633.27 | | 55,791.68 |
| 合计 | 3,989,807.73 | 3,597,209.26 | 1,758,395.40 | 23,433.71 | 5,805,187.88 |

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 内部交易未实现利润 | 14,852,972.12 | 3,219,871.16 | 14,154,707.58 | 2,981,900.22 |
| 可抵扣亏损 | 70,186,633.65 | 16,140,718.92 | 17,950,224.30 | 4,093,368.73 |
| 无形资产摊销 | 767,669.36 | 115,150.40 | 1,965,665.58 | 385,848.66 |
| 递延收益 | 23,329,880.08 | 5,154,620.02 | 14,754,715.71 | 3,657,628.93 |
| 股权激励 | | | 10,597,050.00 | 2,494,132.50 |
| 租赁负债 | 16,695,739.33 | 4,173,934.83 | 19,136,548.58 | 3,827,309.72 |
| 应收款项坏账准备 | 76,091,947.89 | 14,040,004.06 | 72,911,156.41 | 13,384,249.96 |
| 存货减值准备 | 1,233,129.73 | 208,567.59 | 2,779,439.41 | 560,472.15 |
| 预提销售返利 | 26,942,728.81 | 4,041,409.32 | 11,259,276.50 | 1,688,891.48 |
| 合计 | 230,100,700.97 | 47,094,276.30 | 165,508,784.07 | 33,073,802.35 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 固定资产折旧 | 161,577,787.69 | 36,358,313.10 | 71,968,334.51 | 16,010,489.41 |
| 可转换公司债券利息调整 | | | 9,254,671.73 | 1,388,200.76 |
| 营业成本暂时性差异 | 25,140,772.58 | 4,127,949.97 | 28,418,157.17 | 4,669,682.50 |

| | | | | |
|-------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 使用权资产 | 14,843,551.09 | 3,710,887.77 | 17,542,378.57 | 3,508,475.71 |
| 合计 | 201,562,111.36 | 44,197,150.84 | 127,183,541.98 | 25,576,848.38 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 29,265,406.64 | 17,828,869.66 | 14,400,613.75 | 18,673,188.60 |
| 递延所得税负债 | 29,265,406.64 | 14,931,744.20 | 14,400,613.75 | 11,176,234.63 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|----|------|------|----|
| | | | |

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 预付工程设备款 | 84,251,737.32 | | 84,251,737.32 | 46,465,793.62 | | 46,465,793.62 |
| 预付项目款 | 14,388,796.74 | | 14,388,796.74 | 14,451,304.23 | | 14,451,304.23 |
| 土地预付款 | | | | 5,350,110.47 | | 5,350,110.47 |
| 合计 | 98,640,534.06 | | 98,640,534.06 | 66,267,208.32 | | 66,267,208.32 |

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|-------|----------------------|----------------|----------------|-------|----------------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 149,953,541.18 | 149,953,541.18 | 使用权受限 | 票据保证金、信用证保证金、ETC 保证金 | 106,010,546.58 | 106,010,546.58 | 使用权受限 | 票据保证金、信用证保证金、ETC 保证金 |
| 应收票据 | 8,493,222.64 | 8,493,222.64 | 使用权受限 | 未终止确认的票据 | 17,638,850.92 | 17,638,850.92 | 使用权受限 | 未终止确认的票据 |
| 合计 | 158,446,763.82 | 158,446,763.82 | | | 123,649,397.50 | 123,649,397.50 | | |

| | | | | | | | | |
|--|-------|-------|--|--|-------|-------|--|--|
| | 63.82 | 63.82 | | | 97.50 | 97.50 | | |
|--|-------|-------|--|--|-------|-------|--|--|

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|------------------|------------------|
| 保证借款 | 237,000,000.00 | 70,000,000.00 |
| 信用借款 | 993,000,000.00 | 775,000,000.00 |
| 票据贴现借款 | 150,804,908.85 | 189,275,386.79 |
| 保理借款 | 29,900,000.00 | 150,000,000.00 |
| 信用证贴现借款 | 90,000,000.00 | |
| 应付短期借款利息 | 1,734,250.99 | 784,451.16 |
| 合计 | 1,502,439,159.84 | 1,185,059,837.95 |

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 借款利率 | 逾期时间 | 逾期利率 |
|------|------|------|------|------|
| | | | | |

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------|------|
| 其中： | | |
| 其中： | | |

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

其他说明：

35、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 33,984,649.85 | 123,284,522.69 |
| 合计 | 33,984,649.85 | 123,284,522.69 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 货款 | 137,517,947.73 | 224,924,091.25 |
| 设备工程款 | 61,492,979.27 | 35,396,311.62 |
| 合计 | 199,010,927.00 | 260,320,402.87 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
| | | |

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否**37、其他应付款**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|--------------|--------------|
| 其他应付款 | 1,303,547.69 | 6,038,153.48 |
| 合计 | 1,303,547.69 | 6,038,153.48 |

(1) 应付利息

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

| 借款单位 | 逾期金额 | 逾期原因 |
|------|------|------|
| | | |

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|--------------|--------------|
| 暂借、代垫款 | 1,085,295.21 | 1,701,608.48 |
| 限制性股票回购义务 | | 4,334,000.00 |
| 其他 | 218,252.48 | 2,545.00 |
| 合计 | 1,303,547.69 | 6,038,153.48 |

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------------|------------|
| 租赁款 | 852,748.12 | 737,557.40 |
| 合计 | 852,748.12 | 737,557.40 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

39、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|------------|--------------|
| 预收产品销售款 | 962,265.02 | 2,292,888.33 |
| 合计 | 962,265.02 | 2,292,888.33 |

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬 | 13,716,194.24 | 149,430,782.24 | 149,199,667.50 | 13,947,308.98 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 364,291.13 | 11,541,642.68 | 11,417,265.04 | 488,668.77 |
| 三、辞退福利 | | 39,830.18 | 39,830.18 | |
| 合计 | 14,080,485.37 | 161,012,255.10 | 160,656,762.72 | 14,435,977.75 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 13,091,314.23 | 130,489,468.64 | 130,467,834.50 | 13,112,948.37 |
| 2、职工福利费 | | 3,526,158.43 | 3,526,158.43 | |
| 3、社会保险费 | 442,367.00 | 10,662,820.79 | 10,465,149.74 | 640,038.05 |
| 其中：医疗保险费 | 423,980.45 | 10,017,398.66 | 9,829,627.85 | 611,751.26 |
| 工伤保险费 | 18,386.55 | 645,422.13 | 635,521.89 | 28,286.79 |
| 4、住房公积金 | 95,087.00 | 3,962,535.00 | 3,966,776.00 | 90,846.00 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 87,426.01 | 789,799.38 | 773,748.83 | 103,476.56 |
| 合计 | 13,716,194.24 | 149,430,782.24 | 149,199,667.50 | 13,947,308.98 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|------------|---------------|---------------|------------|
| 1、基本养老保险 | 355,045.69 | 11,162,641.30 | 11,039,255.48 | 478,431.51 |
| 2、失业保险费 | 9,245.44 | 379,001.38 | 378,009.56 | 10,237.26 |
| 合计 | 364,291.13 | 11,541,642.68 | 11,417,265.04 | 488,668.77 |

其他说明：

41、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|---------------|---------------|
| 增值税 | 19,872,956.30 | 5,309,275.74 |
| 企业所得税 | 3,785,072.04 | 16,361,450.50 |
| 个人所得税 | 154,052.50 | 187,624.05 |
| 城市维护建设税 | 533,001.65 | 117,629.10 |

| | | |
|-----------------|---------------|---------------|
| 房产税 | 956,509.06 | 1,382,561.27 |
| 印花税 | 1,213,846.64 | 697,465.86 |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 521,821.63 | 87,540.77 |
| 土地使用税 | 124,333.57 | 184,579.98 |
| 合计 | 27,161,593.39 | 24,328,127.27 |

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 一年内到期的长期借款 | 534,075,167.32 | 224,809,452.05 |
| 一年内到期的租赁负债 | 2,772,699.29 | 2,440,809.18 |
| 合计 | 536,847,866.61 | 227,250,261.23 |

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|--------------|--------------|
| 应收票据背书未终止确认 | 3,703,663.94 | 1,774,058.60 |
| 待转销项税额 | 125,093.55 | 1,115,585.09 |
| 合计 | 3,828,757.49 | 2,889,643.69 |

短期应付债券的增减变动：

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 票面利率 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | | 期末余额 | 是否违约 |
|------|----|------|------|------|------|------|------|---------|-------|------|--|------|------|
| 合计 | | | | | | | | | | | | | |

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 信用借款 | 715,600,000.00 | 333,400,000.00 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 715,600,000.00 | 333,400,000.00 |
|----|----------------|----------------|

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|------|----------------|
| 可转换公司债券 | | 181,537,584.00 |
| 合计 | | 181,537,584.00 |

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 票面利率 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | 本期转股 | 本期赎回 | 期末余额 | 是否违约 |
|---------|--------|------|-----------|------|----------------|----------------|------|---------|-------|------|----------------|--------------|------|------|
| 可转换公司债券 | 100.00 | | 2024/1/11 | 6年 | 529,000,000.00 | 181,537,584.00 | | | | | 177,652,679.85 | 3,884,904.15 | | 否 |
| 合计 | | | | | 529,000,000.00 | 181,537,584.00 | | | | | 177,652,679.85 | 3,884,904.15 | | |

(3) 可转换公司债券的说明

注 1：票面利率第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.80%、第四年 1.50%、第五年 2.50%、第六年 2.50%。

注 2：公司发行的“卡倍 02”本期转股减少可转换公司债券 1,891,579 张，赎回减少可转换公司债券 41,365 张，共计减少 1,932,944 张。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初 | | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末 | |
|-----------|----|------|------|------|------|------|----|------|
| | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 租赁付款额 | 15,593,147.44 | 19,078,973.89 |
| 减：未确认融资费用 | -1,670,107.40 | -2,383,234.49 |
| 合计 | 13,923,040.04 | 16,695,739.40 |

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|----|------|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|------|

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

计划资产：

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 政府补助 | 14,754,715.71 | 9,640,000.00 | 1,064,835.63 | 23,329,880.08 | 收到与资产相关的政府补助 |
| 合计 | 14,754,715.71 | 9,640,000.00 | 1,064,835.63 | 23,329,880.08 | |

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

53、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|---------------|--------------|---------------|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 128,484,895.00 | | | 53,518,696.00 | 6,172,245.00 | 59,690,941.00 | 188,175,836.00 |

其他说明：

(1)、如附注七、46 所述，公司发行的“卡倍 02”自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 1 月 14 日（最后转股日）止，共计转股 6,466,245 股，增加股本 6,466,245.00 元；

(2)、根据公司 2025 年第一次临时股东大会以及 2025 年第四届董事会第二次会议决议，公司回购 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 294,000 股，减少股本 294,000.00 元；

(3)、根据公司 2024 年年度股东大会决议和修改后的章程规定，公司申请增加注册资本人民币 53,518,696.00 元，公司以股本 133,796,740 股为基数，以资本公积转增股本，每 10 股转增 4 股，以资本公积 53,518,696.00 元向股东转增股份总额 53,518,696 股，每股面值 1 元，共计增加股本 53,518,696.00 元。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外 | 期初 | 本期增加 | 本期减少 | 期末 |
|------|----|------|------|----|
|------|----|------|------|----|

| 的金融工具 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |
|---------|------------------|-------------------|----|------|------------------|-------------------|----|------|
| 可转换公司债券 | 1,932,944 .00 | 15,094,77 6.53 | | | 1,932,944 .00 | 15,094,77 6.53 | | |
| 合计 | 1,932,944 .00 | 15,094,77 6.53 | | | 1,932,944 .00 | 15,094,77 6.53 | | |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

如附注七、46 所述，公司发行的“卡倍 02”本期因转股与赎回共计减少可转换公司债券 1,932,944 张，共计减少其他权益工具 15,094,776.53 元。

其他说明：

55、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 507,782,025.41 | 187,374,590.24 | 57,786,387.56 | 637,370,228.09 |
| 合计 | 507,782,025.41 | 187,374,590.24 | 57,786,387.56 | 637,370,228.09 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）如附注七、53 所述，公司以股本 133,796,740 股为基数，以资本公积转增股本，每 10 股转增 4 股，以资本公积 53,518,696.00 元向股东转增股份总额 53,518,696 股，每股面值 1 元，共计增加股本 53,518,696.00 元，减少资本溢价（股本溢价）53,518,696.00 元；

（2）如附注七、53 所述，公司发行的“卡倍 02”本期共计转股 6,466,245 股，共计赎回 41,365 股，对应增加资本公积（股本溢价）187,374,590.24 元；

（3）如附注七、53 所述，公司回购 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 294,000 股，对应减少资本公积（股本溢价）4,040,000.00 元；

（4）根据公司第三届董事会第三十三次会议决议，公司以集中竞价交易方式回购公司无限售条件的 A 股流通股，本次回购的股份拟用于员工股权激励或转换公司发行的可转换债券。截至报告期末，公司本次回购股份方案已实施完毕，累计回购公司股份 5,099,944 股，对应的手续费冲减资本公积（股本溢价）19,311.56 元；

（5）公司 2022 年限制性股票激励计划已结束，本期转回限制性股票解锁导致的税前可扣除金额超过等待期内确认的累计成本费用的部分，对应减少资本公积（股本溢价）208,380.00 元。

56、库存股

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| 限制性股票 | 4,334,000.00 | | 4,334,000.00 | |
| 回购股份 | | 200,003,511.44 | | 200,003,511.44 |
| 合计 | 4,334,000.00 | 200,003,511.44 | 4,334,000.00 | 200,003,511.44 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、如附注七、53 所述，公司回购注销 2022 年限制性股票激励计划已授予但尚未解除限售的限制性股票数量合计 294,000 股，相应减少库存股和其他应付款-限制性股票回购义务 4,334,000.00 元；

2、如附注七、55 所述，公司以集中竞价交易方式累计回购公司股份 5,099,944 股，相应增加库存股 200,003,511.44 元。

57、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | | 期末余额 |
|------------------------------|----------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|------|
| | | 本期所得 税前发生 额 | 减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益 | 减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益 | 减：所得 税费用 | 税后归属 于母公司 | 税后归属 于少数股 东 | |
| 二、将重 分类进损 益的其他 综合收益 | 587,449.9 1 | - 6,993,543 .74 | | | | - 6,993,543 .74 | - 6,406,093 .83 | |
| 外币 财务报表 折算差额 | 587,449.9 1 | - 6,993,543 .74 | | | | - 6,993,543 .74 | - 6,406,093 .83 | |
| 其他综合 收益合计 | 587,449.9 1 | - 6,993,543 .74 | | | | - 6,993,543 .74 | - 6,406,093 .83 | |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
| | | | | |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|---------------|--------------|------|---------------|
| 法定盈余公积 | 40,674,595.98 | 3,041,868.27 | | 43,716,464.25 |
| 合计 | 40,674,595.98 | 3,041,868.27 | | 43,716,464.25 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 654,830,065.26 | 543,462,983.26 |
| 调整后期初未分配利润 | 654,830,065.26 | 543,462,983.26 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 |
| 减：提取法定盈余公积 | 3,041,868.27 | 5,847,085.10 |
| 应付普通股股利 | 40,139,022.00 | 44,440,324.50 |

| | | |
|---------|----------------|----------------|
| 期末未分配利润 | 731,037,879.83 | 654,830,065.26 |
|---------|----------------|----------------|

调整期初未分配利润明细:

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明:

2025 年 5 月 12 日,经公司 2024 年年度股东会审议批准,以公司现有总股本 134,951,140 股剔除已回购股份 1,154,400 股后的 133,796,740 股为基数,向全体股东每 10 股派 3 元人民币现金(含税),实际派发现金分红总额为人民币 40,139,022 元。

61、营业收入和营业成本

单位:元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 3,849,010,546.36 | 3,442,668,413.42 | 3,503,705,370.76 | 3,063,884,727.54 |
| 其他业务 | 195,653,038.39 | 181,299,255.18 | 144,310,927.90 | 132,864,916.69 |
| 合计 | 4,044,663,584.75 | 3,623,967,668.60 | 3,648,016,298.66 | 3,196,749,644.23 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息:

单位:元

| 合同分类 | 分部 1 | | 分部 2 | | | | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 普通线 | 3,392,631,114.55 | 3,053,222,971.90 | | | | | | |
| 新能源线 | 422,806,793.66 | 360,558,946.35 | | | | | | |
| 数据线 | 33,572,638.15 | 28,886,495.17 | | | | | | |
| 按经营地区分类 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 国内 | 3,615,059,366.81 | 3,220,774,509.42 | | | | | | |
| 国外 | 429,604,217.94 | 403,193,159.18 | | | | | | |
| 市场或客户类型 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|------------|------------------|------------------|--|--|--|--|--|--|
| 合同类型 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 按合同期限分类 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | |
| 直销 | 4,044,663,584.75 | 3,623,967,668.60 | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | |

与履约义务相关的信息:

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

| 项目 | 会计处理方法 | 对收入的影响金额 |
|----|--------|----------|
|----|--------|----------|

其他说明:

62、税金及附加

单位:元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 2,001,676.53 | 1,029,263.31 |
| 教育费附加 | 1,920,849.72 | 944,775.25 |
| 房产税 | 5,594,317.92 | 4,380,394.77 |
| 土地使用税 | 1,354,730.28 | 1,692,202.79 |
| 车船使用税 | 2,275.00 | 356,509.41 |
| 印花税 | 5,732,469.51 | 3,353,219.97 |
| 其他 | 144.47 | 697.18 |
| 合计 | 16,606,463.43 | 11,757,062.68 |

其他说明：

63、管理费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|---------------|---------------|
| 人工成本 | 44,245,218.44 | 35,266,109.59 |
| 折旧及摊销 | 16,375,695.82 | 17,944,246.25 |
| 水电及办公费 | 6,256,379.53 | 5,311,974.16 |
| 中介服务费 | 8,387,999.16 | 3,243,191.02 |
| 差旅费 | 2,380,737.44 | 2,013,534.60 |
| 税费 | 1,223,932.01 | 525,633.44 |
| 业务招待费 | 854,750.25 | 1,022,164.65 |
| 汽车费用 | 441,051.64 | 693,705.50 |
| 股权激励费用 | | 70,242.71 |
| 其他 | 5,875,608.72 | 8,341,428.48 |
| 合计 | 86,041,373.01 | 74,432,230.40 |

其他说明：

64、销售费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|---------------|---------------|
| 人工成本 | 12,514,239.47 | 10,165,152.24 |
| 仓储费 | 3,680,356.56 | 3,051,386.45 |
| 业务招待费 | 1,499,840.89 | 1,751,897.20 |
| 差旅费 | 608,302.40 | 631,569.47 |
| 销售佣金 | | 988,013.22 |
| 股权激励费用 | | -121,676.98 |
| 其他 | 1,595,429.66 | 1,410,376.80 |
| 合计 | 19,898,168.98 | 17,876,718.40 |

其他说明：

65、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 人工成本 | 15,127,533.88 | 13,645,806.13 |
| 耗材及服务费 | 75,875,183.47 | 90,079,354.90 |
| 折旧与摊销 | 6,005,383.82 | 2,751,250.30 |
| 股权激励费用 | | 89,513.26 |
| 其他 | 6,491,315.11 | 5,942,548.58 |
| 合计 | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 |

其他说明：

66、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|---------------|
| 利息费用 | 56,717,976.87 | 59,872,136.31 |
| 其中：租赁负债利息费用 | 847,706.27 | 960,716.01 |
| 减：利息收入 | 3,011,307.33 | 4,347,499.36 |
| 汇兑损益 | 3,702,923.38 | -2,366,084.86 |
| 其他 | 721,997.76 | 613,751.98 |
| 合计 | 58,131,590.68 | 53,772,304.07 |

其他说明：

67、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 政府补助 | 12,377,414.69 | 4,505,498.95 |
| 进项税加计抵减 | 10,029,538.93 | 19,060,114.43 |
| 代扣个人所得税手续费 | 76,634.26 | 25,121.25 |
| 直接减免的增值税 | | 18,000.00 |
| 合计 | 22,483,587.88 | 23,608,734.63 |

68、净敞口套期收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| | | |

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|-------|--------------|
| 交易性金融资产 | | 2,037,129.33 |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | | 2,037,129.33 |
| 合计 | | 2,037,129.33 |

其他说明：

70、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|---------------|---------------|
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | -2,553,159.27 |
| 票据贴现利息 | -6,365,975.89 | -6,070,698.84 |
| 大额存单持有或处置取得的投资收益 | | 144,884.20 |

| | | |
|----|---------------|---------------|
| 合计 | -6,365,975.89 | -8,478,973.91 |
|----|---------------|---------------|

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|----------------|
| 应收票据坏账损失 | 1,998,833.27 | -1,298,756.87 |
| 应收账款坏账损失 | -4,864,193.01 | -15,811,799.65 |
| 其他应收款坏账损失 | -477,595.13 | -953,566.40 |
| 合计 | -3,342,954.87 | -18,064,122.92 |

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -1,139,568.72 | -1,541,499.09 |
| 合计 | -1,139,568.72 | -1,541,499.09 |

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|-------------|-----------|
| 固定资产处置收益 | -731,528.83 | -5,342.37 |
| 合计 | -731,528.83 | -5,342.37 |

74、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-----------|------------|--------------|---------------|
| 政府补助 | 192,931.00 | 1,513,365.52 | 192,931.00 |
| 赔款收入 | 4,830.00 | 13,340.00 | 4,830.00 |
| 非流动资产报废利得 | 2,411.55 | 128,525.07 | 2,411.55 |
| 其他 | 394,459.67 | 73,755.52 | 394,459.67 |
| 合计 | 594,632.22 | 1,728,986.11 | 594,632.22 |

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 |
|----|-------|-------|--------------|
|----|-------|-------|--------------|

| | | | 额 |
|-------------|--------------|------------|--------------|
| 对外捐赠 | | 175,000.00 | |
| 非流动资产毁损报废损失 | 6,152,313.72 | 147,056.60 | 6,152,313.72 |
| 其他 | 252,967.18 | 449,646.75 | 252,967.18 |
| 合计 | 6,405,280.90 | 771,703.35 | 6,405,280.90 |

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 16,603,140.08 | 28,818,767.16 |
| 递延所得税费用 | 5,619,969.74 | -11,040,184.62 |
| 合计 | 22,223,109.82 | 17,778,582.54 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额 | 141,611,814.66 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 21,241,772.20 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 5,429,013.35 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 8,473,489.93 |
| 非应税收入的影响 | 0.00 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 1,181,284.26 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | 0.00 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 8,488.78 |
| 研发费用加计扣除的影响及其他 | -13,568,803.39 |
| 其他 | -542,135.31 |
| 所得税费用 | 22,223,109.82 |

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注七、57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

| | | |
|--------|---------------|---------------|
| 利息收入 | 3,011,307.33 | 4,347,499.36 |
| 财政补助资金 | 21,145,510.06 | 5,149,764.23 |
| 往来、代垫款 | 1,163,747.32 | 6,598,754.40 |
| 保证金 | 10,000,000.00 | |
| 其他 | 475,923.93 | 112,216.77 |
| 合计 | 35,796,488.64 | 16,208,234.76 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 付现费用 | 40,977,927.34 | 36,488,844.59 |
| 往来款、代垫款 | 1,253,095.30 | 6,367,984.61 |
| 保证金 | 10,000,000.00 | |
| 其他 | 252,967.18 | 189,725.33 |
| 合计 | 52,483,989.82 | 43,046,554.53 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|---------------|------------|
| 收回远期外汇保证金 | | 509,700.00 |
| 收回购买设备信用证保证金 | 26,590,000.00 | |
| 合计 | 26,590,000.00 | 509,700.00 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|-------|---------------|
| 理财产品赎回 | | 40,400,226.67 |
| 合计 | | 40,400,226.67 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|---------------|
| 远期外汇合约支付的现金 | | 2,553,159.27 |
| 支付与投资相关保证金 | 53,541,504.28 | 15,000,000.00 |
| 合计 | 53,541,504.28 | 17,553,159.27 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 购买其他非流动金融资产 | 75,000,000.00 | |
| 购建长期资产 | 666,642,839.86 | 392,130,607.68 |
| 合计 | 741,642,839.86 | 392,130,607.68 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 支付发行费用 | 3,311,078.53 | 661,397.24 |
| 租赁使用权资产付款 | 3,288,515.52 | 3,288,515.52 |
| 支付股票回购款 | 204,356,823.00 | 353,012,310.78 |
| 支付票据保证金 | 40,090,243.65 | |
| 合计 | 251,046,660.70 | 356,962,223.54 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|----|------|------|-------|------|-------|------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |

(4) 以净额列报现金流量的说明

| 项目 | 相关事实情况 | 采用净额列报的依据 | 财务影响 |
|----|--------|-----------|------|
|----|--------|-----------|------|

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | 119,388,704.84 | 161,654,491.60 |
| 加：资产减值准备 | 4,482,523.59 | 19,605,622.01 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 85,379,001.29 | 63,451,769.33 |
| 使用权资产折旧 | 2,698,827.48 | 2,698,827.48 |
| 无形资产摊销 | 3,747,815.42 | 2,985,688.65 |
| 长期待摊费用摊销 | 1,758,395.40 | 1,090,454.35 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | 731,528.83 | 5,342.37 |

| | | |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列） | 6,149,902.17 | 18,531.53 |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列） | 0.00 | -2,037,129.33 |
| 财务费用（收益以“－”号填列） | 60,420,900.25 | 52,190,177.10 |
| 投资损失（收益以“－”号填列） | 0.00 | 2,408,275.07 |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列） | 1,864,460.17 | -8,523,844.82 |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列） | 3,755,509.57 | -2,516,339.80 |
| 存货的减少（增加以“－”号填列） | -138,971,523.23 | -121,259,176.27 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列） | -111,989,619.14 | -516,259,782.89 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列） | -94,205,028.31 | 259,128,580.13 |
| 其他 | | 38,078.99 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -54,788,601.67 | -85,320,434.50 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动 | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 266,755,392.25 | 386,034,933.17 |
| 减：现金的期初余额 | 386,034,933.17 | 270,935,169.21 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -119,279,540.92 | 115,099,763.96 |

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

| | 金额 |
|-----|----|
| 其中： | |
| 其中： | |
| 其中： | |

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

| | 金额 |
|-----|----|
| 其中： | |

| | |
|-----|--|
| 其中： | |
| 其中： | |

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金 | 266,755,392.25 | 386,034,933.17 |
| 其中：库存现金 | 11,129.71 | 73,933.09 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 266,704,245.70 | 385,918,592.81 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 40,016.84 | 42,407.27 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 266,755,392.25 | 386,034,933.17 |

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 仍属于现金及现金等价物的理由 |
|----|------|------|----------------|
| | | | |

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|--------|----------------|----------------|----------------|
| 其他货币资金 | 108,000,036.90 | 91,008,546.58 | 银行承兑汇票保证金，使用受限 |
| 其他货币资金 | 2,000.00 | 2,000.00 | ETC 保证金，使用受限 |
| 其他货币资金 | 41,951,504.28 | 15,000,000.00 | 信用证保证金，使用受限 |
| 合计 | 149,953,541.18 | 106,010,546.58 | |

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

不涉及。

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|----|--------|------|-----------|
| | | | |

| | | | |
|-------|---------------|--------|---------------|
| 货币资金 | | | |
| 其中：美元 | 10,542,315.89 | 7.0288 | 74,099,829.93 |
| 欧元 | 2,165,030.00 | 8.2355 | 17,830,104.57 |
| 港币 | | | |
| 比索 | 18,978,712.60 | 0.3899 | 7,399,800.04 |
| 日元 | 4,172,632.00 | 0.0455 | 189,854.76 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | 9,325,111.60 | 7.0288 | 65,544,344.41 |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |
| 比索 | 36,702.40 | 0.3899 | 14,310.27 |
| 长期借款 | | | |
| 其中：美元 | | | |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |
| 其他应收款 | | | |
| 其中：美元 | 43,940.69 | 7.0288 | 308,850.32 |
| 应付账款 | | | |
| 其中：美元 | 2,232,696.86 | 7.0288 | 15,693,179.69 |
| 其他应付款 | | | |
| 其中：美元 | 1,270.00 | 7.0288 | 8,926.58 |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司境外子公司卡倍亿电气（香港）有限公司、对其所从事的活动不拥有自主性，该境外经营所从事的活动是视同企业经营活动的延伸，构成企业经营活动的组成部分，以人民币为记账本位币。其余境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|-----------|------------|------------|
| 租赁负债的利息费用 | 847,706.27 | 960,716.01 |

| | | |
|--|--------------|--------------|
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | | |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外） | | |
| 与租赁相关的总现金流出 | 3,288,515.52 | 3,288,515.52 |

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 租赁收入 | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|-------|--------------|--------------------------|
| 营租赁收入 | 4,276,022.61 | 4,276,022.61 |
| 合计 | 4,276,022.61 | 4,276,022.61 |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 人工成本 | 15,127,533.88 | 13,645,806.13 |
| 耗材及服务费 | 75,875,183.47 | 90,079,354.90 |
| 折旧与摊销 | 6,005,383.82 | 2,751,250.30 |
| 股权激励费用 | | 89,513.26 |
| 其他 | 6,491,315.11 | 5,942,548.58 |
| 合计 | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 |
| 其中：费用化研发支出 | 103,499,416.28 | 112,508,473.17 |

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期减少金额 | 期末余额 |
|----|------|--------|--------|------|
|----|------|--------|--------|------|

| | | | | | | | | |
|----|--|--------|----|--|---------|--------|--|--|
| | | 内部开发支出 | 其他 | | 确认为无形资产 | 转入当期损益 | | |
| | | | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | |

重要的资本化研发项目

| 项目 | 研发进度 | 预计完成时间 | 预计经济利益产生方式 | 开始资本化的时点 | 开始资本化的具体依据 |
|----|------|--------|------------|----------|------------|
|----|------|--------|------------|----------|------------|

开发支出减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 减值测试情况 |
|----|------|------|------|------|--------|
|----|------|------|------|------|--------|

2、重要外购在研项目

| 项目名称 | 预期产生经济利益的方式 | 资本化或费用化的判断标准和具体依据 |
|------|-------------|-------------------|
|------|-------------|-------------------|

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

| 被购买方名称 | 股权取得时点 | 股权取得成本 | 股权取得比例 | 股权取得方式 | 购买日 | 购买日的确定依据 | 购买日至期末被购买方的收入 | 购买日至期末被购买方的净利润 | 购买日至期末被购买方的现金流 |
|--------|--------|--------|--------|--------|-----|----------|---------------|----------------|----------------|
|--------|--------|--------|--------|--------|-----|----------|---------------|----------------|----------------|

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

| 合并成本 | |
|----------------------------|--|
| --现金 | |
| --非现金资产的公允价值 | |
| --发行或承担的债务的公允价值 | |
| --发行的权益性证券的公允价值 | |
| --或有对价的公允价值 | |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值 | |
| --其他 | |
| 合并成本合计 | |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | |
| 商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金 | |

| | |
|----------|--|
| 额 | |
|----------|--|

合并成本公允价值的确定方法:

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因:

其他说明:

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位: 元

| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
|---------------|---------|---------|
| 资产: | | |
| 货币资金 | | |
| 应收款项 | | |
| 存货 | | |
| 固定资产 | | |
| 无形资产 | | |
| | | |
| 负债: | | |
| 借款 | | |
| 应付款项 | | |
| 递延所得税负债 | | |
| | | |
| 净资产 | | |
| 减: 少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | | |

可辨认资产、负债公允价值的确定方法:

企业合并中承担的被购买方的或有负债:

其他说明:

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位: 元

| 被合并方 | 企业合并 | 构成同一 | 合并日 | 合并日的 | 合并当期 | 合并当期 | 比较期间 | 比较期间 |
|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|
|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|

| 名称 | 中取得的权益比例 | 控制下企业合并的依据 | | 确定依据 | 期初至合并日被合并方的收入 | 期初至合并日被合并方的净利润 | 被合并方的收入 | 被合并方的净利润 |
|----|----------|------------|--|------|---------------|----------------|---------|----------|
|----|----------|------------|--|------|---------------|----------------|---------|----------|

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

| 合并成本 | |
|-----------------|--|
| --现金 | |
| --非现金资产的账面价值 | |
| --发行或承担的债务的账面价值 | |
| --发行的权益性证券的面值 | |
| --或有对价 | |

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

| | 合并日 | 上期期末 |
|----------|-----|------|
| 资产： | | |
| 货币资金 | | |
| 应收款项 | | |
| 存货 | | |
| 固定资产 | | |
| 无形资产 | | |
| | | |
| 负债： | | |
| 借款 | | |
| 应付款项 | | |
| | | |
| 净资产 | | |
| 减：少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | | |

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司本年投资设立上海卡倍亿机器人有限公司、上海卡倍亿智联线缆科技有限公司、上海卡倍亿航天科技有限公司、NKBE JAPAN 株式会社共 4 家公司，自设立之日起纳入合并范围。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|--|----------------|-------|-----|------|---------|---------|------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 宁波卡倍亿新材料科技有限公司 | 10,000,000.00 | 宁波 | 宁波 | 制造业 | | 100.00% | 新设 |
| 宁波卡倍亿铜线有限公司 | 4,000,000.00 | 宁波 | 宁波 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| 成都卡倍亿汽车电子技术有限公司 | 35,000,000.00 | 成都 | 成都 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| 成都新硕新材料有限公司 | 2,500,000.00 | 成都 | 成都 | 制造业 | | 100.00% | 新设 |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 222,500,000.00 | 本溪 | 本溪 | 制造业 | 89.89% | 10.11% | 新设 |
| 上海卡倍亿新能源科技有限公司 | 200,000,000.00 | 上海 | 上海 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| NBKBE Electrical (HongKong) Co., Limited | 500,000.00 | 香港 | 香港 | 贸易 | 100.00% | | 新设 |
| 惠州卡倍亿电气技术有 | 20,000,000.00 | 惠州 | 惠州 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |

| | | | | | | | |
|--|----------------|-----|-----|-----|---------|---------|----|
| 限公司 | | | | | | | |
| 湖北卡倍亿电气技术有限公司 | 140,000,000.00 | 湖北 | 湖北 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| HONG KONG KBY INDUSTRIAL COMPANY LIMITED | 100,000.00 | 香港 | 香港 | 贸易 | 100.00% | | 新设 |
| HONGKONG KBY TRADING COMPANY LIMITED | 50,000.00 | 香港 | 香港 | 贸易 | | 100.00% | 新设 |
| KBY Electrical Limited | 50,000.00 | 美国 | 美国 | 贸易 | | 100.00% | 新设 |
| KBY Electrical S. de R.L. de C.V. | 50,000.00 | 墨西哥 | 墨西哥 | 制造业 | | 100.00% | 新设 |
| KBY Industrial S. de R.L. de C.V. | 50,000.00 | 墨西哥 | 墨西哥 | 制造业 | | 100.00% | 新设 |
| 宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 50,000,000.00 | 宁波 | 宁波 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| 上海卡倍亿机器人有限公司 | 100,000,000.00 | 上海 | 上海 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| 上海卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 50,000,000.00 | 上海 | 上海 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |
| NKBE JAPAN 株式会社 | 5,000,000.00 | 日本 | 日本 | 制造业 | | 100.00% | 新设 |
| 上海卡倍亿航天科技有限公司 | 50,000,000.00 | 上海 | 上海 | 制造业 | 100.00% | | 新设 |

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|-------|----------|--------------|----------------|------------|
|-------|----------|--------------|----------------|------------|

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|-------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |

单位：元

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|-------|-------|-----|--------|----------|-------|-----|--------|----------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

| | |
|--------------------------|--|
| 购买成本/处置对价 | |
| --现金 | |
| --非现金资产的公允价值 | |
| 购买成本/处置对价合计 | |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | |
| 差额 | |
| 其中：调整资本公积 | |
| 调整盈余公积 | |
| 调整未分配利润 | |

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------|-------|-----|------|------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|----------------------|------------|------------|
| 流动资产 | | |
| 其中：现金和现金等价物 | | |
| 非流动资产 | | |
| 资产合计 | | |
| 流动负债 | | |
| 非流动负债 | | |
| 负债合计 | | |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | | |
| 按持股比例计算的净资产份额 | | |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | | |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | | |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | | |
| 存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | |
| 财务费用 | | |
| 所得税费用 | | |
| 净利润 | | |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | | |
| | | |
| 本年度收到的来自合营企业的股利 | | |

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-------|------------|------------|
| 流动资产 | | |
| 非流动资产 | | |
| 资产合计 | | |

| | | |
|----------------------|--|--|
| 流动负债 | | |
| 非流动负债 | | |
| 负债合计 | | |
| | | |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | | |
| 按持股比例计算的净资产份额 | | |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | | |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | | |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | | |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | |
| 净利润 | | |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | | |
| | | |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | | |

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|------------|------------|
| 合营企业： | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| 联营企业： | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

| 合营企业或联营企业名称 | 累积未确认前期累计的损失 | 本期未确认的损失（或本期分享的净利润） | 本期末累积未确认的损失 |
|-------------|--------------|---------------------|-------------|
| | | | |

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

| 共同经营名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例/享有的份额 | |
|--------|-------|-----|------|------------|----|
| | | | | 直接 | 间接 |

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|------|---------------|--------------|-------------|--------------|--------|---------------|----------|
| 递延收益 | 14,754,715.71 | 9,640,000.00 | | 1,064,835.63 | | 23,329,880.08 | 与资产相关 |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|--------------|
| 与资产相关的政府补助 | 1,064,835.63 | 869,100.24 |
| 与收益相关的政府补助 | 11,505,510.06 | 5,149,764.23 |
| 合计 | 12,570,345.69 | 6,018,864.47 |

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| 项目 | 期末余额 | | | | | |
|-------------|------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-5 年 | 5 年以上 | 未折现合同金额 | 账面价值 |
| | | | | | 合计 | |
| 短期借款 | 1,520,066,761.70 | | | | 1,520,066,761.70 | 1,502,439,159.84 |
| 应付票据 | 33,984,649.85 | | | | 33,984,649.85 | 33,984,649.85 |
| 应付账款 | 199,010,927.00 | | | | 199,010,927.00 | 199,010,927.00 |
| 其他应付款 | 1,303,547.69 | | | | 1,303,547.69 | 1,303,547.69 |
| 一年内到期的非流动负债 | 543,672,671.61 | | | | 543,672,671.61 | 536,847,866.61 |
| 长期借款 | 17,323,346.11 | 426,521,571.11 | 301,993,040.56 | | 745,837,957.78 | 715,600,000.00 |
| 租赁负债 | | 3,485,826.39 | 10,456,479.18 | 1,650,841.87 | 15,593,147.44 | 13,923,040.04 |
| 合计 | 2,315,361,903.96 | 430,007,397.50 | 312,449,519.74 | 1,650,841.87 | 3,059,469,663.07 | 3,003,109,191.03 |

| 项目 | 上年年末余额 | | | | | |
|-------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-5 年 | 5 年以上 | 未折现合同金额 | 账面价值 |
| | | | | | 合计 | |
| 短期借款 | 1,180,686,726.19 | | | | 1,180,686,726.19 | 1,185,059,837.95 |
| 应付票据 | 123,284,522.69 | | | | 123,284,522.69 | 123,284,522.69 |
| 应付账款 | 260,320,402.87 | | | | 260,320,402.87 | 260,320,402.87 |
| 其他应付款 | 6,038,153.48 | | | | 6,038,153.48 | 6,038,153.48 |
| 一年内到期的非流动负债 | 229,112,687.48 | | | | 229,112,687.48 | 227,250,261.23 |
| 长期借款 | 9,702,659.30 | 333,978,700.56 | | | 343,681,359.86 | 333,400,000.00 |
| 应付债券 | 386,588.80 | 773,177.60 | 8,311,659.20 | 222,288,560.00 | 231,759,985.60 | 181,537,584.00 |
| 租赁负债 | | 3,485,826.39 | 10,456,479.18 | 5,136,668.32 | 19,078,973.89 | 16,695,739.40 |
| 合计 | 1,809,531,740.81 | 338,237,704.55 | 18,768,138.38 | 227,425,228.32 | 2,393,962,812.06 | 2,333,586,501.62 |

市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。本公司期末外币货币性资产和负债情况详见附注七、81。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

| 项目 | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源 | 套期会计对公司的财务报表相关影响 |
|--------|--------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| 套期风险类型 | | | | |
| 套期类别 | | | | |

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|---------------------------|------------|----------------|---------------|----------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |
| （一）交易性金融资产 | | | 75,000,000.00 | 75,000,000.00 |
| 1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | 75,000,000.00 | 75,000,000.00 |
| （2）权益工具投资 | | | 75,000,000.00 | 75,000,000.00 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | 118,072,557.49 | 75,000,000.00 | 193,072,557.49 |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|--------------|------|------|--------------|--------------|---------------|
| 宁波新协实业集团有限公司 | 浙江宁波 | 投资 | 19,800.00 万元 | 52.50% | 52.50% |

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是林光耀、林光成和林强。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|-----------|--------|
|-----------|--------|

其他说明：

4、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|---------|-------------|
|---------|-------------|

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
|-----|--------|-------|-------|

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

| 委托方/出包方名称 | 受托方/承包方名称 | 受托/承包资产类型 | 受托/承包起始日 | 受托/承包终止日 | 托管收益/承包收益定价依据 | 本期确认的托管收益/承包收益 |
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|---------------|----------------|
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|---------------|----------------|

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

| 委托方/出包方名称 | 受托方/承包方名称 | 委托/出包资产类型 | 委托/出包起始日 | 委托/出包终止日 | 托管费/出包费定价依据 | 本期确认的托管费/出包费 |
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-------------|--------------|
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-------------|--------------|

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|-------|--------|-----------|-----------|
|-------|--------|-----------|-----------|

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|-------|--------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|-------|-------|-------------|-------|----------|-------|
| | | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-----------------|----------------|-------------|-------------|------------|
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 100,000,000.00 | 2023年03月16日 | 2026年03月16日 | 否 |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 90,000,000.00 | 2025年02月19日 | 2026年02月18日 | 否 |
| 上海卡倍亿新能源科技有限公司 | 60,000,000.00 | 2025年03月24日 | 2026年03月23日 | 否 |
| 成都卡倍亿汽车电子技术有限公司 | 40,000,000.00 | 2025年12月01日 | 2026年12月01日 | 否 |

本公司作为被担保方

单位：元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-----|------|-------|-------|------------|
|-----|------|-------|-------|------------|

关联担保情况说明

(1) 本公司与中国银行股份有限公司本溪分行签订了最高限额为人民币 10,000 万元（期限为 2023 年 3 月 16 日至 2026 年 3 月 16 日）的编号为 2023 年本中银高保字 005 号的《最高额保证合同》，为子公司 本溪卡倍亿电气技术有限公司 2000 万元（期限为 2025 年 2 月 26 日至 2026 年 2 月 26 日）的编号 2025 年本中银贷合字 012 号借款合同、5000 万元（期限为 2025 年 11 月 3 日至 2026 年 11 月 3 日）的编号 2025 年本中银贷合字 058 号借款合同、1700 万元（期限为 2025 年 11 月 19 日至 2026 年 11 月 19 日）的编号 2025 年本中银贷合字 067 号借款合同提供担保。

(2) 本公司与上海浦东发展银行股份有限公司本溪分行签订了最高限额为人民币 9,000 万元（期限为 2025 年 2 月 19 日至 2026 年 2 月 18 日）的编号为 ZB1821202500000002 的《最高额保证合同》，为子公司 本溪卡倍亿电气技术有限公司 5800 万元（期限为 2025 年 9 月 16 日至 2026 年 7 月 15 日）的编号 18212025280091 号借款合同、3200 万元（期限为 2025 年 10 月 24 日至 2026 年 8 月 13 日）的编号 18212025280121 号借款合同提供担保。

(3) 本公司与江苏银行股份有限公司上海闵行支行签订了最高限额为人民币 6,000 万元（期限为 2025 年 03 月 24 日至 2026 年 03 月 23 日）的编号为 BZ153023000075 号的《最高额连带责任保证书》，为子公司上海卡倍亿新能源科技有限公司 2,000 万元（期限为 2025 年 06 月 09 日至 2026 年 06 月 08 日）编号 JK2025060610131637 的借款合同、2,000 万元（期限为 2024 年 09 月 29 日至 2025 年 09 月 20 日）编号 JK2025092910147524 的借款合同和 2,000 万元（期限为 2025 年 11 月 17 日至 2026 年 09 月 23 日）编号 JK2025111710151515 的借款合同提供担保。

(4) 本公司与徽商银行股份有限公司成都成华支行签订了最高额为人民币 4,000 万元的编号为 ZGEBZ 字第 2025030008 号的《最高额保证合同》。期限为 2025 年 12 月 1 日至 2026 年 12 月 1 日。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|-----|------|-----|-----|----|
| 拆入 | | | | |
| 拆出 | | | | |

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
| | | | |

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员薪酬 | 5,400,869.21 | 5,810,300.00 |

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|-----|------|------|------|------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| | | | | | |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------|-----|--------|--------|
| | | | |

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 本期授予 | | 本期行权 | | 本期解锁 | | 本期失效 | |
|------------------|------|----|------|----|------|----|------------|--------------|
| | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 |
| 2023 年股权激励计划授予对象 | | | | | | | 601,720.00 | 3,962,385.55 |
| 合计 | | | | | | | 601,720.00 | 3,962,385.55 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

根据公司 2023 年股权激励计划，2023 年授予的第二类限制性股票在股权激励计划授权日起满 12 个月后，激励对象可分三次行权。由于 2025 年度相关业绩指标未满足 2023 年股权激励计划第三期解锁的行权条件，第三个行权等待期对应标的第二类限制性股票 562,520.00 股失效，其他 39,200.00 股为激励对象离职相应的授予份额失效。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司票据保证金情况如下：

(1) 公司与广发银行股份有限公司宁波分行签订了(2024)甬银综授额字第 000438 号的《授信额度合同》，约定授信额度最高限额为人民币 30,000.00 万元，授信额度敞口最高限额为人民币 15,000.00 万元，可循环，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 1,800.00 万元的票据保证金作为质押，在该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 6,000.00 万元。

(2) 公司与中国邮政储蓄银行股份有限公司宁海县支行签订了编号为 BA25073129918190987 的《电子商业汇票银行承兑业务申请书》，约定公司开立票面金额合计为人民币 2,000.00 万元的商业汇票，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 2,000.00 万元的票据保证金作为质押，在该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 2,000.00 万元。

(3) 公司与平安银行股份有限公司宁波宁海支行签订了编号为平银甬六部承申字 20251105 第 001 号的《汇票承兑申请书》，约定公司开立票面金额合计为人民币 5,000.00 万元的商业汇票，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 2,000.00 万元的票据保证金作为质押，在该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 5,000.00 万元。

(4) 公司与杭州银行股份有限公司宁波宁海支行签订了编号为 179C517202500001 的《银行承兑合同》，约定公司开立票面金额合计为人民币 5,000.00 万元的商业汇票，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 5,000.00 万元的票据保证金作为质押，在该质押事项下，公司开具的银行承兑汇票金额为 5,000.00 万元。

2、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司信用证保证金情况如下：

(1) 子公司宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司与招商银行股份有限公司宁波宁海支行签订了编号为 574LCOP2025011018022 的《开立信用证申请书》，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 165.00 万元的信用证保证金作为质押。

(2) 子公司上海卡倍亿智联线缆科技有限公司与招商银行上海分行签订了编号为 S00028100000013112 的《开立信用证申请书》，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 1,200.00 万元的保证金作为质押。

(3) 子公司湖北卡倍亿电气技术有限公司与中国工商银行股份有限公司上海闵行支行签订了编号为 LC31116C500220 的《进口信用证》，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 1,057.00 万元的保证金作为质押。

(4) 子公司 KBY Industrial S. de R.L. de C.V. 与浙商银行股份有限公司上海分行签订了编号为 290603 浙商银权质字(2025)第 00300 号的《权利质押合同》，截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚有 216.50 万欧元的保证金作为质押。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

| | |
|------------------------|---|
| 拟分配每 10 股派息数（元） | 2 |
| 拟分配每 10 股分红股（股） | |
| 拟分配每 10 股转增数（股） | 4 |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元） | |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股） | |

| | |
|-------------------------|---|
| 经审议批准宣告发放的每 10 股转增数 (股) | |
| 利润分配方案 | 根据公司 2026 年 4 月 24 日第四届董事会第九次会议决议, 以扣除公司回购股份的股本 183,075,892 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元 (含税), 预计合计派发现金红利 36,615,178.40 元 (含税), 同时以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股, 合计转增 73,230,357 股。上述提议尚待股东会批准。 |

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2026 年 3 月 16 日, 公司第四届董事会第六次会议审议通过了《关于境外设立孙公司的议案》, 同意公司以自有或自筹资金累计总投资额不超过 3,600 万美元, 通过全资子公司香港卡倍亿实业有限公司出资设立全资孙公司越南卡倍亿电气技术有限公司 (暂定名, 以工商登记为准), 最终通过该孙公司在越南投资建设生产基地。

2、2026 年 3 月 30 日, 公司第四届董事会第七次会议审议通过了《关于会计估计变更的议案》, 约定合并报表范围内母公司及各子公司之间形成的应收款项, 原“按账龄组合计提坏账准备”调整为“单独进行减值测试, 除非有确凿证据表明发生减值, 否则不计提坏账准备”, 本次会计估计变更对公司合并报表金额不产生影响, 自 2026 年 1 月 1 日起执行。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位: 元

| 会计差错更正的内容 | 处理程序 | 受影响的各个比较期间报表项目名称 | 累积影响数 |
|-----------|------|------------------|-------|
|-----------|------|------------------|-------|

(2) 未来适用法

| 会计差错更正的内容 | 批准程序 | 采用未来适用法的原因 |
|-----------|------|------------|
|-----------|------|------------|

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

| 项目 | 收入 | 费用 | 利润总额 | 所得税费用 | 净利润 | 归属于母公司所有者的终止经营利润 |
|----|----|----|------|-------|-----|------------------|
| | | | | | | |

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

| 项目 | | 分部间抵销 | 合计 |
|----|--|-------|----|
| | | | |

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 956,510,017.52 | 879,545,549.72 |
| 1 至 2 年 | 2,804,980.25 | 184,591.12 |
| 2 至 3 年 | 1,621.44 | |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 959,316,619.21 | 879,730,140.84 |
|----|----------------|----------------|

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 959,316,619.21 | 100.00% | 48,106,485.34 | 5.01% | 911,210,133.87 | 879,730,140.84 | 100.00% | 43,995,736.60 | 5.00% | 835,734,404.24 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 959,316,619.21 | 100.00% | 48,106,485.34 | 5.01% | 911,210,133.87 | 879,730,140.84 | 100.00% | 43,995,736.60 | 5.00% | 835,734,404.24 |
| 合计 | 959,316,619.21 | 100.00% | 48,106,485.34 | 5.01% | 911,210,133.87 | 879,730,140.84 | 100.00% | 43,995,736.60 | 5.00% | 835,734,404.24 |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------------|----------------|---------------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年以内（含 1 年） | 956,510,017.52 | 47,825,500.88 | 5.00% |
| 1 至 2 年（含 2 年） | 2,804,980.25 | 280,498.03 | 10.00% |
| 2 至 3 年（含 3 年） | 1,621.44 | 486.43 | 30.00% |
| 合计 | 959,316,619.21 | 48,106,485.34 | |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|---------------|--------------|-------|----|----|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 账龄组合 | 43,995,736.60 | 4,110,748.74 | | | | 48,106,485.34 |
| 合计 | 43,995,736.60 | 4,110,748.74 | | | | 48,106,485.34 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名 | 335,031,526.39 | | 335,031,526.39 | 34.92% | 16,751,576.32 |
| 第二名 | 119,567,712.98 | | 119,567,712.98 | 12.46% | 5,978,385.64 |
| 第三名 | 89,199,816.09 | | 89,199,816.09 | 9.30% | 4,459,990.81 |
| 第四名 | 69,776,026.88 | | 69,776,026.88 | 7.27% | 3,488,831.76 |
| 第五名 | 24,557,368.18 | | 24,557,368.18 | 2.56% | 1,227,868.41 |
| 合计 | 638,132,450.52 | | 638,132,450.52 | 66.51% | 31,906,652.94 |

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 552,087,623.26 | 332,668,837.39 |
| 合计 | 552,087,623.26 | 332,668,837.39 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

2) 重要逾期利息

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 逾期时间 | 逾期原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------|------|------|------|--------------|
|------|------|------|------|--------------|

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------|------|
|------------|------|------|

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 账龄 | 未收回的原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------------|------|----|--------|--------------|
|------------|------|----|--------|--------------|

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
|------|---------|------|------|---------------------|

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

| 单位名称 | 款项性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|------|------|------|---------|-------------|
|------|------|------|------|---------|-------------|

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 暂借款、代垫款 | 580,992,534.59 | 349,891,934.09 |
| 保证金、押金 | | 320,000.00 |
| 其他 | 152,332.00 | 50,000.00 |
| 合计 | 581,144,866.59 | 350,261,934.09 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 581,144,866.59 | 349,941,934.09 |
| 1 至 2 年 | | 320,000.00 |
| 合计 | 581,144,866.59 | 350,261,934.09 |

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |

| | | | | | | | | | | |
|-----------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 581,144,866.59 | 100.00% | 29,057,243.33 | 5.00% | 552,087,623.26 | 350,261,934.09 | 100.00% | 17,593,096.70 | 5.02% | 332,668,837.39 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 581,144,866.59 | 100.00% | 29,057,243.33 | 5.00% | 552,087,623.26 | 350,261,934.09 | 100.00% | 17,593,096.70 | 5.02% | 332,668,837.39 |
| 合计 | 581,144,866.59 | 100.00% | 29,057,243.33 | 5.00% | 552,087,623.26 | 350,261,934.09 | 100.00% | 17,593,096.70 | 5.02% | 332,668,837.39 |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------------|----------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年以内（含 1 年） | 581,144,866.59 | 29,057,243.33 | 5.00% |
| 合计 | 581,144,866.59 | 29,057,243.33 | |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 17,593,096.70 | | | 17,593,096.70 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 11,464,146.63 | | | 11,464,146.63 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 29,057,243.33 | | | 29,057,243.33 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|---------------|---------------|-------|-------|----|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 坏账准备 | 17,593,096.70 | 11,464,146.63 | | | | 29,057,243.33 |
| 合计 | 17,593,096.70 | 11,464,146.63 | | | | 29,057,243.33 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------|---------|------|------|---------------------|
| | | | | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| | | | | | 性 |
|--|--|--|--|--|---|

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
|------|---------|------|------|---------|-------------|

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|-----------------|---------|----------------|------|------------------|---------------|
| 宁波卡倍亿铜线有限公司 | 暂借款、代垫款 | 212,620,320.29 | 1年以内 | 36.59% | 10,631,016.01 |
| 湖北卡倍亿电气技术有限公司 | 暂借款、代垫款 | 190,229,957.26 | 1年以内 | 32.73% | 9,511,497.86 |
| 成都卡倍亿汽车电子技术有限公司 | 暂借款、代垫款 | 113,627,427.28 | 1年以内 | 19.55% | 5,681,371.36 |
| 惠州卡倍亿电气技术有限公司 | 暂借款、代垫款 | 42,380,501.50 | 1年以内 | 7.29% | 2,119,025.08 |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 暂借款、代垫款 | 21,471,832.74 | 1年以内 | 3.69% | 1,073,591.64 |
| 合计 | | 580,330,039.07 | | 99.85% | 29,016,501.95 |

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|------------------|------|------------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 1,282,265,324.96 | | 1,282,265,324.96 | 898,869,355.96 | | 898,869,355.96 |
| 合计 | 1,282,265,324.96 | | 1,282,265,324.96 | 898,869,355.96 | | 898,869,355.96 |

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|--|----------------|--------------|----------------|------|------------|----|------------------|--------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值 准备 | 其他 | | |
| 宁波卡倍亿铜线有限公司 | 4,000,000.00 | | | | | | 4,000,000.00 | |
| 成都卡倍亿汽车电子技术有限公司 | 35,857,571.32 | | | | | | 35,857,571.32 | |
| 本溪卡倍亿电气技术有限公司 | 218,479,788.28 | | | | | | 218,479,788.28 | |
| 上海卡倍亿新能源科技有限公司 | 363,676,134.36 | | | | | | 363,676,134.36 | |
| NBKBE Electrical (HongKong) Co., Limited | 483,932.00 | | | | | | 483,932.00 | |
| 惠州卡倍亿电气技术有限公司 | 20,000,000.00 | | | | | | 20,000,000.00 | |
| 湖北卡倍亿电气技术有限公司 | 140,000,000.00 | | | | | | 140,000,000.00 | |
| HONG KONG KBY INDUSTRIAL COMPANY LIMITED | 79,171,930.00 | | 343,375,969.00 | | | | 422,547,899.00 | |
| 宁波卡倍亿智联线缆科技有限公司 | 37,200,000.00 | | 7,510,000.00 | | | | 44,710,000.00 | |
| 上海卡倍亿智联线缆科技有限公司 | | | 32,510,000.00 | | | | 32,510,000.00 | |
| 合计 | 898,869,355.96 | | 383,395,969.00 | | | | 1,282,265,324.96 | |

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|--------|----------------|--------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----------------|--------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 2,346,783,212.82 | 2,160,771,771.47 | 2,114,358,966.26 | 1,907,146,346.42 |
| 其他业务 | 98,185,050.89 | 95,730,493.92 | 51,806,180.01 | 48,792,490.06 |
| 合计 | 2,444,968,263.71 | 2,256,502,265.39 | 2,166,165,146.27 | 1,955,938,836.48 |

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | | 分部 2 | | | | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 普通线 | 1,987,586,243.67 | 1,830,295,515.03 | | | | | | |
| 新能源线 | 329,441,763.93 | 300,734,256.64 | | | | | | |
| 数据线 | 29,755,205.22 | 29,741,999.80 | | | | | | |
| 按经营地区分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 国内 | 2,266,924,199.33 | 2,093,024,892.70 | | | | | | |
| 国外 | 178,044,064.38 | 163,477,372.69 | | | | | | |
| 市场或客户类型 | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 其中： | | | | | | | | |
| 合同类型 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 按商品转 让的时间 分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 按合同期 限分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 按销售渠 道分类 | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | |

与履约义务相关的信息：

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|
|----|-----------|---------|-------------|----------|------------------|------------------|

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

| 项目 | 会计处理方法 | 对收入的影响金额 |
|----|--------|----------|
|----|--------|----------|

其他说明：

5、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|---------------|---------------|
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | -17,776.80 |
| 票据贴现利息 | -3,464,911.21 | -4,047,812.17 |
| 大额存单持有或处置取得的投资收益 | | 144,884.20 |
| 合计 | -3,464,911.21 | -3,920,704.77 |

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益 | -6,881,431.00 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 12,570,345.69 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 146,322.49 | |
| 减：所得税影响额 | 1,675,278.91 | |
| 合计 | 4,159,958.27 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 8.26% | 0.65 | 0.65 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 7.97% | 0.62 | 0.62 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他