

公司代码：603882

公司简称：金域医学

广州金域医学检验集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司董事会提议，2025年度不进行利润分配。该预案已经公司第四届董事会第十一次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	金域医学	603882	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	汪令来	肖东琪
联系地址	广州市国际生物岛螺旋三路10号	广州市国际生物岛螺旋三路10号
电话	020-29196326	020-29196326
传真	020-28078333	020-28078333
电子信箱	sid@kingmed.com.cn	sid@kingmed.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

报告期内，行业在政策变革、技术迭代与临床需求升级的多重驱动下，正处于高质量发展转型的关键时期。

（一）政策环境：支付改革与规范整治推动行业健康发展

国家医保局《DRG/DIP支付方式改革三年行动计划》明确，2025年底实现所有符合条件的住院医疗机构全覆盖。在“结余留用、合理超支分担”机制下，医院收入模式发生根本性转变，检验科将从传统“利润中心”转变为“成本中心”，成本管理成为运营核心诉求。

2025年4月，国家卫生健康委、中医药管理局、疾控局联合发布《进一步规范医疗机构检查检验工作的通知》，要求二级以上医疗机构于6月底前完成检验套餐全面梳理，严格遵循“最少够用”原则，对临床意义不足的组套项目实行“应拆尽拆”。该项工作倒逼临床规范检查检测工作，也推动医检行业进一步通过产品创新、数字化工具等来实现产品与临床需求的精准匹配，既要避免过度检测浪费资源，也要避免检查不足导致漏诊。同时，随着多批次全国医疗服务价格规范治理及各地常态化价格调整，检验项目收费整体呈下降趋势。

报告期内，受行业总体需求承压、价格下调以及医院加大成本管理等多重因素影响，行业普遍面临营收回调。短期内，行业正经历去泡沫化阵痛；但长期看，随着医院成本压力固化，第三方外包渗透率提升的核心逻辑未改，行业正从“野蛮生长”转向“优胜劣汰”。在新的行业阶段下，在合规大趋势下，行业的健康发展才能得到根本性保证，而其中从业者面临新的根本性挑战：如何通过极致的成本控制和提供高临床价值的产品与服务中，保持盈利和可持续发展。

（二）需求变化：县域市场长期增量，健康管理需求持续扩大

县域检测需求长期增量，但短期业务释放延后。2025年9月国务院批复《医疗卫生强基工程实施方案》，推动紧密型县域医共体建设，明确“十五五”期间支持1000个左右紧密型县域医共体建设，长期看这将释放巨大的基层检测需求。第三方医检行业凭借广阔的服务网络、全面和领先的检验技术、标准化的质量管理、规模化与精益化的运营管理，能够有效提升县域医共体和城市医疗集团的检验能力，显著降低基层医疗机构的设备投入成本和人力培养压力，助力强基工程落地见效。但在报告期内，县域市场仍处于招标整合与平台搭建的投入期，实际业务放量存在数月的时间滞后。

老龄化以及群众健康意识的增强，持续驱动疾病早筛早诊和健康管理需求扩容。截至2024年末，65岁及以上老年人口突破2.2亿，占比15.6%。肿瘤、慢性疾病、阿尔茨海默病等年龄相关疾病的早筛及诊断需求也随之增长。报告期内，国家在《“十四五”国民健康规划》及2024年印发的《脑血管病防治指南》《健康中国行动——糖尿病防治行动实施方案（2024—2030年）》等文件基础上，持续推进慢性病防治关口前移。同时，四川、江苏等地2025年也陆续出台本地区慢病防治行动方案（2025-2030年），进一步细化重点疾病早筛早诊的阶段性目标。多重政策引导正推动疾病早筛检测、健康监测需求刚性释放，为行业发展提供了市场空间与长期动力。

（三）技术变革：检验技术加速创新分化，AI赋能提效

检验技术正朝着更高精度、更便捷的临床场景渗透，为疾病早发现与精准管理提供强大的工具。基因技术成本不断下降而性能不断提升，第三代测序技术（纳米孔测序、单分子实时测序）商业化加速等，一系列高精尖、且便捷的检验技术正推动第三方医学实验室行业进一步发挥其规模与成本的核心竞争力。具备技术储备的企业有望通过差异化创新拓展高价值项目，但创新本身必须兼顾临床价值与成本可控。

以大模型为代表的人工智能技术正加速融入医疗卫生领域。报告期内，国家卫生健康委等五部门联合印发《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》，与此同时，国务院办公厅印发《关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》。这些政策密集出台为人工智能技术在医疗卫生场景培育和应用提供根本遵循和方向指引。行业头部企业正通过布局自动化、智能化检测平台，智能体应用和数据生态，来降低人力成本、提升检测效率和创新业务模式等，从而构建新一轮的竞争壁垒。

报告期内，面对国家医药卫生体制改革持续深化、市场竞争格局加速演变、临床诊疗服务需求不断升级的新形势，公司紧紧围绕第三方医学检验主营业务，经营基本盘稳健向好，发展韧性

持续增强，通过重点市场突破、产品创新、差异化服务、精益管理和数智化转型，进一步提升服务效率与市场竞争力，推动各项业务高质量发展。

（一）锚定主业深耕细作，发展韧性持续增强

1. 夯实产品优势，构建临床核心竞争能力

报告期内，公司紧扣临床需求与行业政策导向，以“专科攻坚+基层下沉”双轮驱动推进外包业务升级，不断夯实技术创新壁垒与差异化竞争优势。

在专科攻坚方面，聚焦肿瘤甲基化、感染病理、儿童神经、糖尿病分型等重点专科领域，持续面向临床迭代服务方案，打造独家优势。其中，肿瘤基因甲基化检测系列已服务近 20 个省份的医疗机构，肿瘤早筛市场覆盖率不断提升；基于糖尿病遗传风险评估（GRS）模型推出糖尿病多基因鉴别检查和糖尿病多基因风险筛查服务，送检量持续攀升。

在基层下沉方面，围绕实体肿瘤、感染性疾病、神经免疫性疾病、血液疾病和遗传等重点疾病领域，持续推进五大特色学科惠民体系产品打造。其中，实体肿瘤“惠民 3000”基因检测、阿尔茨海默病（AD）惠民早筛、感染综合解决方案如感染病理 MetaPath™等已成为业绩增长新引擎；血液病惠民 NGS 检测“金雪惠”、实体肿瘤分子残留病灶（MRD）惠民监测等新品则完成市场铺垫，为业绩增长筑牢基础。

报告期内，公司的肿瘤疾病多基因检测、神经变性病检测、遗传性疾病全外显子组检测等创新产品，均保持两位数以上增长。与此同时，公司各级医疗机构客户运营稳定，尤其在基层市场，实现服务覆盖超全国 53% 区县的龙头医疗机构。

2. 全链条推进多维生态搭建，推动服务模式创新升级

报告期内，公司持续深化多模式融合协同创新，以临床需求为牵引，通过“产学研医”合作升级，构建了从基础研究、技术攻关、临床验证到标准制定、产业转化及普惠应用的全链条创新生态，进一步推动服务模式创新升级。与北京协和医院、北京大学人民医院、首都医科大学附属北京地坛医院、复旦大学附属中山医院、华中科技大学同济医学院附属协和医院、广州中医药大学、香港中文大学（深圳）等数十家医疗机构、高校，以及腾讯等科技企业建立了深度战略合作关系，共同在肿瘤精准诊疗、感染性疾病、神经免疫疾病、血液病、罕见病、医疗 AI 及中医药现代化等关键领域开展联合技术攻关、成果转化、共建实验室等合作。此外，公司积极牵头或参与了包括肝癌甲基化、甲状腺癌淋巴结转移预测模型、感染病理 MetaPath™、静脉血栓栓塞症（VTE）风险预测模型、神经免疫性疾病 AI 诊断系统、中国糖尿病 GRS 模型、急性早幼粒细胞白血病系统性研究、病理基因多模态大模型等在内的多项全国性、区域性多中心重大科研项目，合作成果发表在《柳叶刀·肿瘤》、《Blood》等顶级期刊，成功将前沿技术实践经验转化为产业技术标准。

同时，公司积极加入并赋能中国朊蛋白病联盟、过敏性疾病精准诊疗与临床研究协作网、河南省儿童罕见病联盟、云南省变态反应诊治联盟等全国性及区域专科联盟，作为标准化公共检测服务平台，推动诊疗规范均质化。

公司还通过“‘医’起走基层”系列赋能行动将头部医疗机构的专家、技术与经验系统性下沉至基层，让先进的医疗成果惠及更广泛人群。

3. 聚力三级精准共建，数智赋能县域医疗

报告期内，公司围绕感染、血液、肿瘤、遗传等重点领域，持续升级专科平台建设与服务方案，依托多元化业务模式和个性化方案设计，成功落地首都医科大学附属北京地坛医院、华中科技大学同济医学院附属同济医院、广州医科大学附属第二医院等近 30 家三甲医院的精准共建项目。截至报告期末，公司已参与共建实验室超 780 家，其中三级医院精准医学中心建设超 100 家，为共建业务的高质量、可持续发展奠定坚实基础。

为助力推进紧密型县域医共体建设，公司通过集约化共享、专业化服务和数智化赋能，构建了“医共体‘五位一体’数智化方案”，全面覆盖县域医疗机构从科室检测、运营、质控、检测结果解读、专业人才培养、区域内信息系统搭建等全流程需求，有效助力降低区域医疗成本、提升

县域就诊率、运营提质升级。报告期内，该方案已经服务近百个县域医共体。

4. 依托专业力量，深度参与公共卫生体系建设

报告期内，公司依托覆盖全国的高效协同服务网络与领先的技术平台，作为重要的技术支持伙伴，深度参与包括中国农村学生营养项目等在内的国家级及省级公共卫生项目，服务国家公共卫生体系建设，为国家疾病防控与居民健康政策制定提供了关键的数据支撑。同时，公司与国家级公共卫生机构持续保持紧密协作，共同支持行业高规格学术会议与专业技术培训，积极推动公共卫生领域的知识共享与能力建设。

在产业生态合作方面，与国内外领先的生物医药企业在肿瘤、神经疾病、罕见病等多个重大疾病领域深化合作，通过创新诊疗一体化解决方案与数据洞察服务，赋能药物研发与临床诊疗。

(二) 多元业务协同共进，构建高质量产业生态平台

报告期内，食品卫生检验板块核心竞争力持续提升，食农、日化、公卫、营养健康四大业务板块协同发展、态势良好。金至检测获评广东省农产品质量安全检测技术能力验证 4A 等级，获广东省市场监管局能力验证满意结果；成功取得放射卫生技术服务机构甲级资质；通过广东省农产品质量安全检测机构考核复评审，延续 CATL 资质，公卫板块斩获国家级 CMA 资质；与汤臣倍健、广药集团等深度合作，在新原料申报、临床研究实现突破，牵头制定《人群营养健康干预研究实施指南(GNI)》，推动行业标准化与产业升级。

医学冷链物流方面，团队通过智能化和标准化手段强化物流运输服务，实现了成本优化和质量升级双突破。在现有服务网络基础上，系统地整合内外渠道资源，高效响应内外部物流需求，持续降低综合物流成本；持续参与国家标准建设，报告期内有 28 家子公司通过《医学检验生物样本冷链物流运作规范》GB/T42186-2022 国家标准达标评审，质量实力再获认可。

金域司法鉴定紧扣“创新驱动发展”战略，新开发法医毒物五大类共计 24 个滥用物质的检测项目。顺利完成广东省地市中院入册申报全流程，共计五大类 65 项申请通过审核，正式被纳入广东省 16 个地级市中级人民法院和 2 个专业中级人民法院鉴定机构目录。

体检中心以流程再造与内涵建设为双轮驱动，扎实推进业务稳步发展。在服务标准化、规范化等方面进行深化改造，增强专业性与客户认可度；深化健康管理内涵，完善检后随访与个性化健康指导。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	9,604,530,325.30	10,391,893,742.49	-7.58	11,767,672,448.57
归属于上市公司股东的净资产	6,729,386,755.73	7,325,269,947.15	-8.13	8,362,834,963.48
营业收入	6,030,452,713.41	7,189,544,739.91	-16.12	8,539,627,901.45
利润总额	-181,611,034.17	-438,646,517.55	58.60	740,288,544.32
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收	5,932,542,385.49	7,094,736,213.32	-16.38	8,202,487,849.18

入				
归属于上市公司股东的净利润	-173,243,555.22	-381,241,138.69	54.56	643,382,149.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-160,703,492.04	-237,977,799.70	32.47	364,558,639.55
经营活动产生的现金流量净额	1,202,009,267.10	906,347,521.58	32.62	1,230,820,619.68
加权平均净资产收益率(%)	-2.51	-4.90	增加2.39个百分点	7.54
基本每股收益(元/股)	-0.37	-0.82	54.88	1.38
稀释每股收益(元/股)	-0.37	-0.82	54.88	1.38

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,466,504,705.88	1,530,424,409.28	1,541,222,261.17	1,492,301,337.08
归属于上市公司股东的净利润	-27,785,254.88	-57,021,574.40	5,197,288.53	-93,634,014.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-38,700,504.33	-59,262,292.68	13,713,114.88	-76,453,809.91
经营活动产生的现金流量净额	54,504,692.15	295,964,799.30	321,438,403.03	530,101,372.62

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

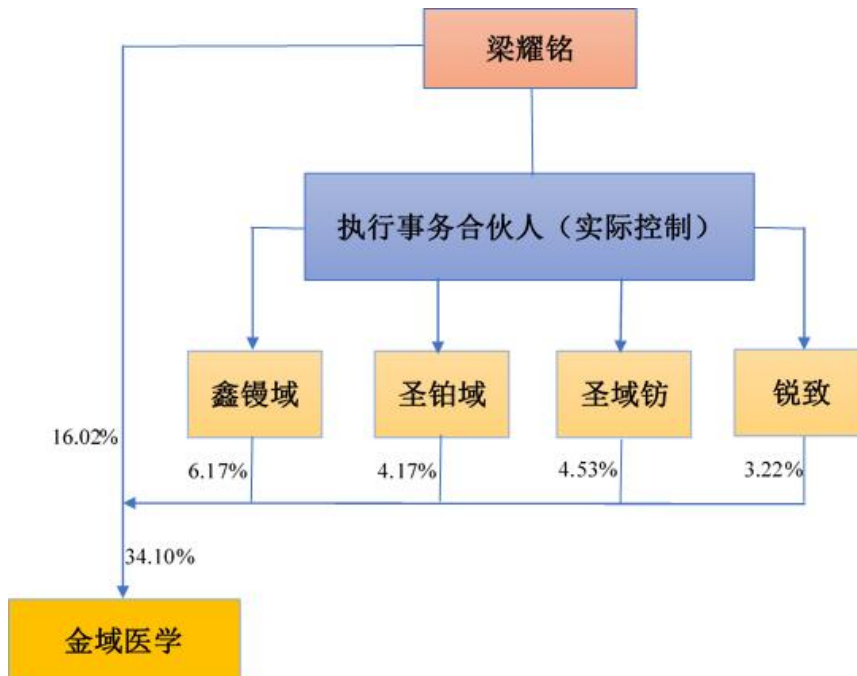
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					40,049		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					43,126		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
梁耀铭	0	74,191,907	16.02	3,123,698	质 押	23,000,000	境 内 自 然 人
香港中央结算有限 公司	-9,789,911	34,667,191	7.48	0	未 知	0	其 他
国创开元股权投资 基金（有限合伙）	0	30,880,905	6.67	0	未 知	0	其 他
广州市鑫幔域投资 咨询合伙企业（有 限合伙）	0	28,590,102	6.17	0	无	0	其 他
广州市圣域钊投资 咨询合伙企业（有 限合伙）	0	21,000,000	4.53	0	质 押	8,580,000	其 他
广州市圣铂域投资 咨询合伙企业（有 限合伙）	0	19,298,752	4.17	0	无	0	其 他
广州市锐致投资咨 询合伙企业（有限 合伙）	0	14,902,860	3.22	0	无	0	其 他
中国银行股份有限公司—华宝中证医 疗交易型开放式指 数证券投资基金	-748,649	8,513,416	1.84	0	未 知	0	其 他
中国对外经济贸易 信托有限公司—外 贸信托—仁桥泽源	3,221,100	6,000,942	1.30	0	未 知	0	其 他

股票私募证券投资基金							
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	-181,200	5,461,700	1.18	0	未知	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司前十名股东中，实际控制人、控股股东梁耀铭分别持有广州市鑫幔域投资咨询合伙企业（有限合伙）、广州市圣铂域投资咨询合伙企业（有限合伙）、广州市圣域钊投资咨询合伙企业（有限合伙）、广州市锐致投资咨询合伙企业（有限合伙）7.12%、10.03%、99%和9.96%份额，担任这四家企业的普通合伙人。 2、除以上关联关系外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，亦未知其他股东之间是否属于规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

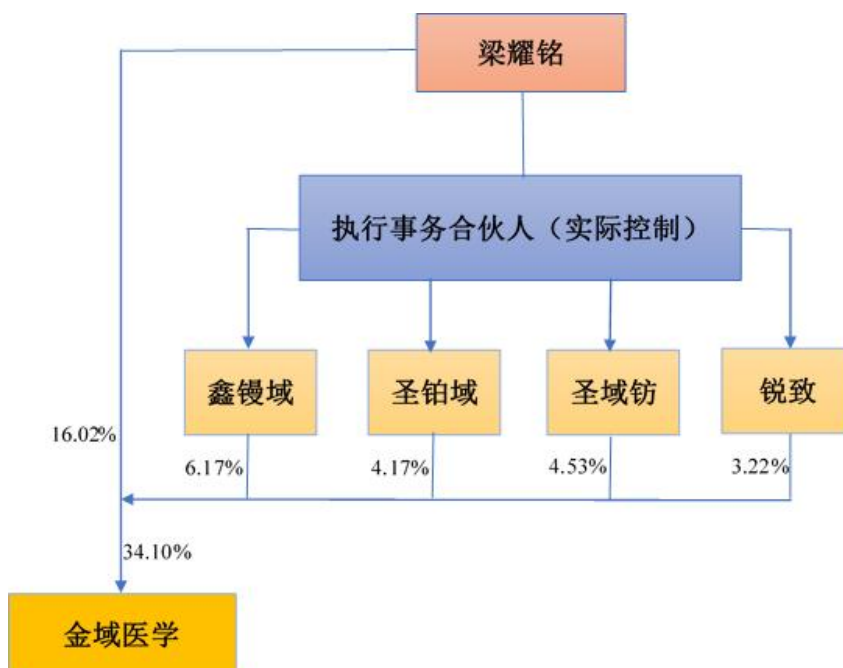
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 6,030,452,713.41 元，同比减少 16.12%，实现归属于上市公司股东的净利润为-173,243,555.22 元，同比增加 54.56%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-160,703,492.04 元，同比增加 32.47%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用