

乐歌人体工学科技股份有限公司

2025 年度内部控制自我评价报告

乐歌人体工学科技股份有限公司全体股东：

根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》《企业内部控制评价指引》和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合本公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司截至 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内

部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。2025 年纳入内部控制评价范围的单位包括本公司、所有的全资子公司、控股子公司、孙公司。2025 年纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

1、纳入评价范围的主要业务和事项

2025 年纳入评价范围的主要业务和事项包括：组织架构、发展战略、企业文化、社会责任、人力资源、对外担保、对外投资、合同管理、信息披露、采购业务与存货管理、公司销售与收款循环相关的内部控制、会计系统等方面。

重点关注的高风险领域为销售业务、采购业务、资产管理、资金活动及募集资金管理、研发管理、生产管理、财务报告与信息披露、人力资源、关联交易管理。

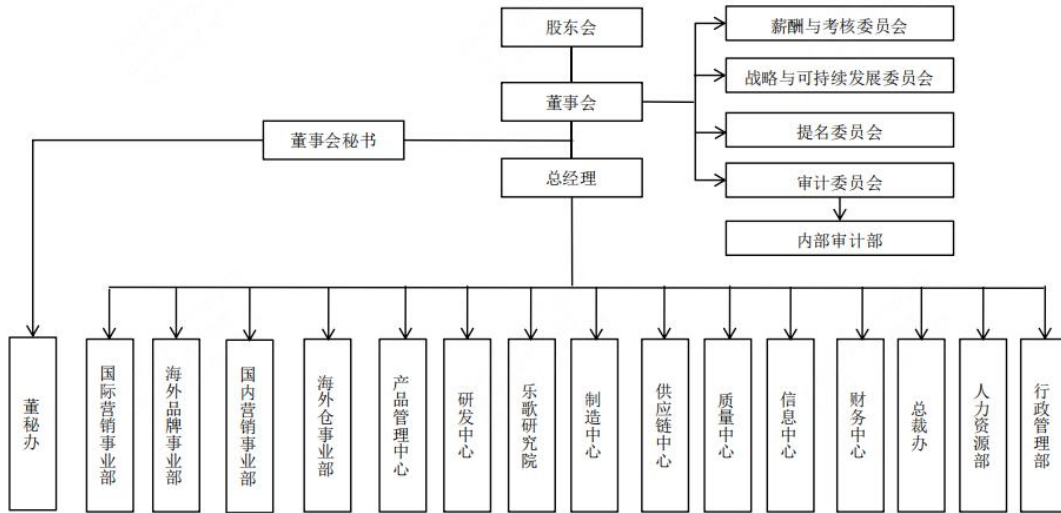
上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。具体如下：

（1）组织架构

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规的规定，制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》，明确规定了股东会、董事会的职责权限和履程序，并于董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会及提名委员会，在董事会内部按照职责分别行使各专项职能。公司还制定了符合上市公司治理规范性要求的《关联交易管理办法》、《募集资金管理制度》《信息披露管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《投资者关系管理制度》等制度，保障公司健康规范运行。

公司组织机构职责分工明确，相互配合，健全清晰，制衡机制有效运作，决策程序及议事规则透明、清晰、有效。

公司内部组织架构如下：



(2) 发展战略

公司主营业务聚焦以线性驱动为核心的健康智慧办公、智能家居产品，结合行业现状和自身的运营情况，在不断拓展海外市场的同时，也积极进行国内市场渠道建设和布局；同时，加快发展跨境电商公共海外仓创新服务综合体项目，继续扩大业务规模和提升盈利能力，不断提升海外仓运营能力和服务质量。公司始终坚持以人为本，任何时候人才都是第一位，为此公司加大引进人才力度，特别要加大引进高级人才的力度，为公司科研增添新鲜血液，大力营造尊重知识、尊重人才、重用人才的企业文化氛围。建立科学严格的专业技术人才选拔制度，使公司形成合理的人才梯队，为其创造良好的发展平台。

此外，公司管理层根据不同阶段公司发展特点及所处的不同环境，进行充分、合理的发展规划，并有条不紊地予以实施，带领公司实现可持续的发展。

(3) 企业文化

公司倡导“拼搏、创新”的企业文化，注重社会责任与安全生产，关注员工的个人利益并帮助其实现自身价值。公司重视员工培训，搭建完善内部培训体系，开发一批岗位能手、业务骨干成为内训师，沉淀丰富的岗位专业知识和技能经验，同时邀请外部讲师对员工进行培训。公司每年根据管理人员实际需求和申请，提供相关培训进修的学习机会，以提高中高层管理人员的管理水平。

(4) 社会责任

公司在实现企业稳步发展和创造经济效益的同时，时刻不忘肩负的社会责

任和使命，热心参与社会公益事业，以实际行动回报社会。公司公益支持重点为教育事业、慈善捐助，从 2006 年起陆续在宁波大学、宁波工程学院、浙大宁波理工学院、宁波诺丁汉大学等高等院校设立了奖学金、奖教金，用于资助贫困学生和奖励优秀学生，累计受益学生超过 2,500 名。公司于 2021 年成立 3,000 万元乐善慈善基金，2022 年乐善慈善基金增资至 4,000 万元，用于助学奖教、医疗救助、助贫助困、助老助残以及改善特定群体生活水平等公益项目。此外，公司积极参与乡村振兴、对口帮扶等项目，取得了良好的社会反响。

(5) 人力资源

公司始终坚持“以人为本、尊重创新、重视德才、竞争择优”的用人原则，本着“大力吸引高端人才，持续增强创新能力”的宗旨，视人才为企业第一资源，以“培养人才、留住人才、引进人才、用好人才”为保证。公司对员工的招聘、录用、培训和离职等环节均进行了明确的规定，将员工的专业能力和职业道德作为招聘的重要标准；实行全员劳动合同制，依法与员工签订劳动合同，依法为员工缴纳养老保险、医疗保险、失业保险等五险一金，保障员工的合法权益；同时，公司重视对员工素质的培养，定期组织相关培训。此外，公司制定了系统的人力资源管理制度。公司重视绩效考核，建立起完善的绩效考核体系，激发员工的活力，为公司经营战略的实现奠定基础。

(6) 对外担保

公司财务部是公司担保行为的职能管理部门，董事会、股东会是担保行为的决策机构。截至 2025 年 12 月 31 日公司已制定了《对外担保管理制度》，并严格参照最新法规要求及时修订。

公司建立了担保业务的岗位责任制，在担保业务的评估与审批、担保业务的审批与执行、担保业务的执行与核对、担保财产的保管与业务记录等环节确保各岗位的分离、制约。公司股东会为公司对外担保的最高决策机构。公司董事会根据《公司章程》有关董事会对外担保审批权限的规定，行使对外担保的决策权。超过《公司章程》规定的董事会的审批权限的，董事会应当提出预案，并报股东会批准。董事会组织管理和实施经股东会通过的对外担保事项。董事会审议批准对外担保事项，须经出席董事会会议的三分之二以上董事同意并经全体独立董事三分之二以上同意。公司下列对外担保行为，需经股东会审议通过：

- 1) 公司及其控股子公司的对外担保总额，超过公司最近一期经审计净资产 50%以后提供的任何担保；
- 2) 公司及其控股子公司的对外担保总额，超过公司最近一期经审计总资产 30%以后提供的任何担保；
- 3) 连续十二个月内担保金额超过公司最近一期经审计总资产的 30%的担保；
- 4) 连续十二个月内担保金额超过公司最近一期经审计净资产的 50%且绝对金额超过 5,000 万元人民币；
- 5) 为资产负债率超过 70%的担保对象提供的担保；
- 6) 单笔担保额超过公司最近一期经审计净资产 10%的担保；
- 7) 对股东、实际控制人及其关联方提供的担保；
- 8) 深圳证券交易所或者《公司章程》规定的应经股东会审议通过的其他担保情形。

股东会在审议为股东、实际控制人及其关联方提供的担保议案时，该股东或受该实际控制人支配的股东，不得参与该项表决，该项表决由出席股东会的其他股东所持表决权的过半数以上通过。

(7) 对外投资

公司投资决策权属于总经理、董事会或股东会，各自在其权限范围内，依法对公司的对外投资作出决策。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已制定《对外投资管理制度》。公司按对外投资额的不同分别由公司不同层次的权力机构加以决策，以控制投资风险。公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应经董事会审议通过，并及时披露：

- 1) 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 10%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者为计算数据；
- 2) 交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元；
- 3) 交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元；
- 4) 交易的成交金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元；

5) 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上, 且绝对金额超过 100 万元。

公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的, 应经董事会审议通过后, 提交股东会审议并应及时披露:

1) 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 50%以上, 该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的, 以较高者为计算数据;

2) 交易标的 (如股权) 在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上, 且绝对金额超过 5,000 万元;

3) 交易标的 (如股权) 在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上, 且绝对金额超过 500 万元;

4) 交易的成交金额 (含承担债务和费用) 占公司最近一期经审计净资产的 50%以上, 且绝对金额超过 5,000 万元;

5) 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上, 且绝对金额超过 500 万元。

(8) 合同管理

公司重视风险管理, 所有合同正式签订前, 均需提交法务部门审核, 法务部门审核通过后按审批权限划分, 分别经相关部门主管领导审批后, 方能正式签订。签订合同相关的业务部门应随时了解、掌握合同的履行情况, 发现问题及时处理汇报, 重大合同的履行情况由法务部逐一跟踪并及时向公司管理层汇报履行情况。

(9) 信息披露

公司信息披露工作由董事会统一领导和管理。截至 2025 年 12 月 31 日, 公司已制定了《信息披露管理制度》。公司已明确除国家法律法规与监管机构规定需要披露的信息外的其他重要信息的披露范围及内容; 确定了内部信息收集与分析、对外提供信息内容正确性审核的程序与要求, 及时向外界提供信息。未履行前述程序的所有公司内部信息不向特定对象单独透露或泄露, 确保信息披露的公平性。

(10) 采购业务

为使采购业务规范化、流程化、高效化, 公司建立起高效、透明的采购管理体系。公司制定了较为严格的供应商管理制度, 同类原材料一般都会有若干

个备选供应商，此外在原材料采购过程中公司通常会经过询价、比价和议价等阶段，优胜劣汰确定合格供应商，保证采购质量，降低采购价格。在采购业务的过程中，公司集中各个部门的专业力量，对供应商的选择、考核、执行等环节进行支持和监督，有效的防范采购风险。报告期内，未发现重大缺陷或重要缺陷。

(11) 公司销售与收款循环相关的内部控制

公司针对销售与收款相关业务，制定了《销售与收款制度》《订单运作程序》《关于加强收汇安全与提单管理规定》《票据管理办法》等相关规章制度，按照财政部等五部委颁发的《企业内部控制基本规范》等相关规定建立了较健全的内控制度，公司财务部按照《企业会计准则》的相关规定按不同销售业务收入确认条件确认收入。报告期内，公司销售与收款循环相关内部控制制度健全，制度设计合理，并得到了有效执行。

(12) 会计系统

公司严格按照《公司法》《会计法》《企业会计准则》等法律法规建立起了完善的财务管理控制制度及相关的操作规程，对采购、生产、销售、财务管理等各个关键环节进行了有效的控制，其中涵盖了财务报销管理标准、货币资金管理标准、应收款项管理标准、固定资产管理标准等制度，确保了会计确认、核算、记录等环节的准确性及可靠性。报告期内，未发现重大缺陷或重要缺陷。

(二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系组织开展内部控制评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，以适应当前及未来一定时期公司发展实际。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1、财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

评价等级	定量标准
------	------

重大缺陷	错报 \geq 营业收入的 1%
重要缺陷	营业收入的 0.5% \leq 错报 $<$ 营业收入的 1%
一般缺陷	错报 $<$ 营业收入的 0.5%

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

评价等级	定性标准
重大缺陷	1、公司董事、高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失和不利影响； 2、已经发现并报告给管理层的财务报告内部控制重大缺陷在经过合理时间后，未得到整改； 3、对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正； 4、公司内部控制环境无效； 5、注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； 6、审计委员会和内部审计机构对财务报告的内部监督无效。
重要缺陷	1、未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 2、未建立反舞弊程序和控制措施或无效； 3、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制； 4、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。
一般缺陷	未构成重大缺陷、重要缺陷标准的，和财务报告相关的其他内部控制缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

重大缺陷的认定标准	损失金额 \geq 总资产的 1%；
重要缺陷的认定标准	总资产的 0.5% \leq 损失金额 $<$ 总资产的 1%；
一般缺陷的认定标准	损失金额 $<$ 总资产的 0.5%。

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

评价等级	定性标准
重大缺陷	缺陷符合以下任何一条： 1、严重违反国家法律、法规； 2、未依程序及授权办理，造成重大损失； 3、公司中高级管理人员和高级技术人员流失严重； 4、重要业务缺乏制度控制或制度体系失效； 5、内部控制重大或重要缺陷未得到整改。
重要缺陷	除重大缺陷情形以外，严重程度低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标的情形。
一般缺陷	除上述规定的缺陷外的其他非财务报告内部控制缺陷应当认定为一般缺陷。

(三) 内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

四、其他内部控制相关重大事项说明

报告期内，公司无其他需要说明的内部控制相关重大事项。

乐歌人体工学科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 24 日