

证券代码：300040

证券简称：九洲集团

公告编号：2026-024

## 哈尔滨九洲集团股份有限公司

### 2025 年年度报告摘要

#### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以643,410,436为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.2元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

|              |                        |                        |        |
|--------------|------------------------|------------------------|--------|
| 股票简称         | 九洲集团                   | 股票代码                   | 300040 |
| 股票上市交易所      | 深圳证券交易所                |                        |        |
| 变更前的股票简称（如有） | 九洲电气                   |                        |        |
| 联系人和联系方式     | 董事会秘书                  | 证券事务代表                 |        |
| 姓名           | 李真                     | 张博文                    |        |
| 办公地址         | 哈尔滨市松北区九洲路 609 号       | 哈尔滨市松北区九洲路 609 号       |        |
| 传真           | 0451-58771318          | 0451-58771318          |        |
| 电话           | 0451-58771318          | 0451-58771318          |        |
| 电子信箱         | stock@jiuzhougroup.com | stock@jiuzhougroup.com |        |

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司于电力能源领域深耕三十余载，如今已发展成为一家以智能配电网、数字能源、综合能源服务、算力基础设施为核心业务的产业集团。作为国内少数具备“电力装备+绿电运营+算电协同+全场景系统集成”核心能力的智能配电网与数字能源基础设施提供商，已构建起全谱系、全场景覆盖的智能配用电产业生态。

#### （一）智能配电网业务

公司以主动型配电网技术为核心导向，深入构建源网荷储协同互动、功率双向流动、自主调控、安全自愈的现代化配用电体系。打造 110kV 及以下全谱系智能配电网装备矩阵，产品涵盖开关设备、变压器与预装式箱式变电站设备、低压成套及智能电气元件、电能质量与变频装备智能终端电器与智能元件开关、配电自动化与二次保护控制这八大系列，达成“全场景、全兼容”的目标。





智能配电网作为关键公共基础设施，在保障电力可靠供应、支撑经济社会高质量发展及服务民生改善等方面发挥着不可或缺的重要作用。九洲集团深耕智能配电网领域三十余年，始终以数字化赋能与绿色低碳发展为创新驱动，持续推动技术升级与产业实践，在行业内积累了深厚积淀并取得了突出成果。

截至目前，公司累计获得授权专利 368 项，其中发明专利 56 项，先后承担多项国家重点技术创新项目、科技支撑计划项目及国家科技攻关课题，技术实力与创新能力得到国家层面的充分认可。依托国家认定企业技术中心、电力电子研究院、企业博士后科研工作站等高水平创新平台，公司不断强化核心技术攻关与成果转化，稳固并持续提升在智能配电网领域的行业领先地位。在智能配电网、电力电子、电能质量、算力供电、源网荷储一体化等领域实现了关键技术突破与国产化替代，多项研究成果的核心指标达到国际先进水平，凭借技术自立自强筑牢了企业高质量发展的根基。

#### 1、主要产品介绍

(1) 智能高低压电气成套产品

低压配电柜、开关柜是配电系统中的重要组成部分，根据需要可以实现低压配电线路的开断、关合、分段等功能，应用广泛。公司的智能低压成套开关设备采用智能化模块设计，集成智能监测、保护控制、边缘计算与云边端协同通信能力，构建云端边一体化智慧配电体系，提供全场景数字化、智能化用电管理与运维解决方案，广泛应用于数据中心、工业厂房、商业建筑、轨道交通等关键场景。

| 产品类型   | 产品名称 | 主要用途或特点         | 技术参数要点   | 产品图示   |
|--------|------|-----------------|--|--|
| 抽出式开关柜 | GCS  | 发电厂动力配电，支持电动机控制 | 额定电压 400V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，模数化设计     |  <p>GCS 低压抽出式开关柜</p>   |
| 抽出式开关柜 | GCK  | 工矿企业配电，标准化元件组合  | 额定电压 690V，主母线电流 6300A，防护等级 IP30-IP54，C 型钢框架结构  |                       |
| 抽出式开关柜 | MNS  | 高端配电系统，支持大电流负载  | 额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54   |  <p>MNS 低压抽出式开关柜</p> |
| 固定式配电柜 | GGD  | 通用动力配电，经济实用     | 额定电压 400V，主母线电流 6300A，分断能力 50kA，防护等级 IP30-IP54 |  <p>GGD 交流低压配电柜</p>  |

公司中高压产品覆盖 12kV、40.5kV、126kV 全电压等级的铠装移开式开关柜、环网柜、柱上开关、气体绝缘开关设备及核心断路器元件产品体系，以高可靠性、智能化、环保型、长寿命为核心优势，广




泛应用于电网输配电、新能源电站、数据中心、工业企业、轨道交通、城乡配电网升级改造等领域，为新型电力系统提供安全可靠的开关控制与保护装备。

| 产品类型     | 产品名称       | 主要用途或特点                  | 技术参数要点  | 产品图示  |
|----------|------------|--------------------------|---|---|
| 铠装移开式开关柜 | KYN28A-12  | 36kV 电力系统电能分配，支持真空断路器操作  | 额定电压 36kV，短时耐受电流 16-50kA，防护等级 IP4X/IP2X，尺寸 650-1000mm 宽 |   |
| 铠装移开式开关柜 | KYN28A-24  | 24kV 电力系统开关操作，支持五防联锁     | 额定电压 24kV，短时耐受电流 25-31.5kA，尺寸 800-1000mm 宽              |   |
| 铠装移开式开关柜 | KYN61-40.5 | 40.5kV 电力系统，配 ZN85 真空断路器 | 额定电压 40.5kV，短路关合电流 63-100kA，防护等级 IP4X，尺寸 1680-2800mm    |  |

(2) 智能环网柜产品

智能环网柜是集成了传感、通信、边缘计算与自动控制的新一代 10kV/20kV 中压配网开关设备，核心是实现配网状态实时感知、故障快速自愈、远程智能运维，是建设智能电网与新型电力系统的关键装备。公司的智能环网柜，以环保固体绝缘、一二次深度融合、高防护、适配新能源为核心特色，主要由全资子公司昊诚电气研发生产，是国家电网、能源化工、新能源项目的主流中标产品。


| 产品类型 | 产品名称 | 主要用途或特点 | 技术参数要点 | 产品图示 |
|------|------|---------|--------|------|
|------|------|---------|--------|------|

|                       |                      |   |  |   |
|-----------------------|----------------------|---|--|---|
| <p>环保气体绝缘全封闭开关设备</p>  | <p>HXGN<br/>□-12</p> | <p>AIR 型环网开关柜广泛应用于工业及民用环网配电系统及供电末端，特别适用于小型二次配电站，工矿企业开闭所，城市住宅小区，机场，铁路等场所</p>   | <p>额定电压<br/>42kV，额定电流 630A，防护等级<br/>IP67/IP4X，真空灭弧方式</p>   |    |
| <p>SF6 气体绝缘环网开关设备</p> | <p>XGN □-12</p>      | <p>以 SF6 气体作为绝缘和灭弧介质，所有开关装置及全部带电部件完全密封于全绝缘的箱体内部，箱体内充以相对压力为 0.036MPa 的 SF6 气体，密封结构采用国内外最先进的磁流体密封技术和工艺，保证气箱 SF6 气体年泄漏率≤0.05%</p>  | <p>额定电压<br/>12kV，额定频率 50Hz，防护等级<br/>IP4X/IP67，SF6 灭弧方式</p> |   |
| <p>中式固体绝缘环网柜</p>      | <p>C2SR-12</p>       | <p>C2SR-12 中式固体绝缘开关环网柜采用固体绝缘真空环保技术，不含 SF6 温室气体，是 SF6 充气柜产品完美的升级产品，全绝缘、全密封、免维护，不存在任何裸露带电体，C2SR-12 中式固体绝缘开关环网柜产品扩展性强，可以单面维护和检修，广泛地应用于城乡电网改造工程，安装在广场、街道两侧、居民小区、绿化带等集中用电区</p> | <p>额定电压<br/>12kV，额定电流 630A，防护等级 IP67/IP4X</p>              |  |

|                 |           |  |                               |   |
|-----------------|-----------|--|-------------------------------|---|
| 金属铠装封闭开关设备      | KGN-12    | 具有配网自动化功能，可实现 GPRS 或以太网传输及四遥功能，适应无人值守、数字化网络管理电站需求  | 额定电压 12kV，额定电流 630A，防护等级 IP4X |  |
| 箱型固定式金属封闭高压开关设备 | XGN15A-12 | 配套 FZN57、ZN57 开关为固封极柱结构，内置独立隔离开关，为自主研发产品。具有配网自动化功能，可实现 GPRS 或以太网传输及四遥功能，适应无人值守、数字化网络管理电站需求 | 额定电压 12kV，额定电流 630A，防护等级 IP4X |  |

(3) 高效变压器产品

变压器在三相交流电力系统中起到电压变换和电能传输的作用，通过智能低压配电柜保证系统电压稳定，提高供电电能质量。公司电力变压器系列涵盖 110kV、35kV、10kV 油浸式电力变压器、节能环保型油浸变压器、非晶合金变压器、干式变压器、地埋式变压器、光伏/风电专用升压变压器、整流变压器、励磁变压器等全系列产品，采用先进低损耗铁芯材料与优化结构设计，显著降低空载损耗与负载损耗，具备优异的抗短路能力、防潮防尘性能与超长使用寿命，全面满足电网高效节能与安全稳定运行需求，产品目前已广泛应用在小区住宅、工矿企业、市政设施、新能源发电站中。

| 产品名称           | 主要用途           | 技术参数要点   | 产品图示   |
|----------------|----------------|--|--|
| SC(B)树脂浇注干式变压器 | 地铁/高层建筑配电，防火防爆 | 额定容量 100-6600kVA，电压 35/0.4kV，噪音 ≤55dB，防护等级 IP2X-IP4X |  |

|                        |                       |   |   |
|------------------------|-----------------------|---|---|
| <p>KKSG 矿用一般型干式变压器</p> | <p>井下设备供电，防潮抗冲击</p>   | <p>额定容量 100-1600kVA，电压 10/0.4kV，防护等级 IP21/IP23，F 级绝缘</p>        |   |
| <p>油浸电力变压器</p>         | <p>大型变电站核心设备，高效节能</p> | <p>额定容量 100-63000kVA，电压 66/10.5kV，空载损耗降低 30%，防护等级 ONAN/ONAF</p> |  |

(4) 箱式变电产品


预装式箱式变电站系列涵盖欧式预装式箱变、美式预装式箱变、华式预装式箱变、紧凑型预装式箱变、风光储一体化预装式箱变、智能预装式变电站等，集成变压器、高压开关、低压配电、保护控制、智能监控于一体，实现工厂预制、一体化集成、现场快速安装投运，大幅缩短建设周期、降低占地面积与综合成本。产品具备结构紧凑、布局合理、运行可靠、维护便捷等特点，可适应户外、高原、高寒、高湿等复杂环境，是城乡配电网、工业园区、新能源电站、数据中心等场景的理想配电解决方案。

| 产品名称             | 主要用途                 | 技术参数要点  | 产品图示   |
|------------------|----------------------|---|--|
| <p>YB27 美式箱变</p> | <p>新能源发电配套，一体化设计</p> | <p>额定容量 1600-8800kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，散热片设计</p> |  |

|            |              |  |  |
|------------|--------------|--|--|
| YBM20 欧式箱变 | 城市小区配电，模块化组合 | 额定容量 30-2000kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33，电缆头可带负荷插拔      |  |
| 新能源美式/华式箱变 | 光伏/风电并网，高度集成 | 额定容量 1000-3300kVA，电压 12/0.4kV，防护等级 IP33-IP54，取消低压开关柜 |  |

(5) 铁芯及母线产品

ZE-CMC 系列封闭式母线槽是公司吸收国内同类产品的先进技术开发而成，产品各项技术指标超过国内同类产品，达到国际先进水平，可以确保供电的安全性和可靠性，减少故障的发生。目前已广泛地应用于额定电压 1000V 以下，频率 50Hz~60Hz 的高层建筑、多层工业厂房、大型会展中心、宾馆酒店、商厦、超市的馈、配电系统。尤其是高档次的宾馆、大商厦、高层楼宇等。

| 产品类型 | 产品名称    | 主要用途或特点  | 技术参数要点   | 产品图示   |
|------|---------|--|--|--|
| 母线槽  | JZE-CMC | 高层建筑、多层工业厂房、大型会展中心、宾馆酒店、商厦、超市的馈、配电系统。尤其是高档次的宾馆、大商厦、高层楼宇等 | 母线保护电路连接性 $\leq 0.007Q$ ，PE 线等效截面积是相线的 50%~200%(包括连接头) |  |

(6) 国际产品授权产品

公司与施耐德、西门子、ABB、罗克韦尔自动化形成了国际化战略合作，提升了公司产品品质控制能力和管理水平，建立了国内领先、世界一流的现代化试验检测装备，并成为国际品牌的中国合格授权制造商。

| 产品类型 | 产品名称 | 主要用途或特点 | 技术参数要点 | 产品图示 |
|------|------|---------|--------|------|
|------|------|---------|--------|------|

|                |                    |                       |  |  |
|----------------|--------------------|-----------------------|--|--|
| <p>施耐德授权柜</p>  | <p>Blokset</p>     | <p>高端商业建筑配电，模块化设计</p> | <p>额定电压 690V，主母线电流 6300A，N+1 冗余设计，防护等级 IP31-IP54</p> |  <p>施耐德授权B柜 (Blokset)</p> |
| <p>ABB 授权柜</p> | <p>MNS2.0</p>      | <p>工业自动化系统，支持多种扩展</p> | <p>额定电压 690V，主母线电流 6300A，8E 单元设计，防护等级 IP30-IP54</p>  |  <p>ABB授权MNS2.0柜</p>     |
| <p>西门子授权柜</p>  | <p>SIVACON 8PT</p> | <p>大型数据中心，高可靠性</p>    | <p>额定电压 690V，主母线电流 7400A，动态响应快，防护等级 IP30-IP54</p>    |  <p>西门子授权8PT低压开关柜</p>   |

(7) 系统集成解决方案

除上述核心产品供应外，公司以“源网荷储一体化、多能互补协同”为核心，整合电力、热力、冷能、燃气、氢能、光伏、风电等多元能源形式，面向城市、县区、工业园区、产业集群、商业综合体、乡村社区、数据中心集群、港口码头、轨道交通、新型城镇化等场景，提供覆盖分布式光伏、分布式风电、集中式储能、用户侧储能、楼宇储能、微电网系统、虚拟电厂、交直流充电桩、超级快充站、充换

电站、V2G 车网互动、光储充换一体化、多能联供、能效管理、需求侧响应、碳资产管理等全场景综合能源解决方案与系统集成服务。

## 2、经营模式

公司采用“研发—设计—生产—销售—服务”一体化经营模式，坚持以销定产，依据客户订单开展技术方案设计与生产计划安排。公司已建立独立、完整的研发、设计、生产及销售体系，能够根据市场需求自主开展生产经营活动。

### （1）采购模式

公司智能配电网设备主要原材料包括化工原材料、电气元件、有色金属、黑色金属等。公司设立供应链管理中心，统筹采购管理、供应商开发与维护，优化采购成本，促进信息流、物流、资金流高效协同。在供应商遴选上，公司通过综合评审产品价格、质量及企业实力确定合作方。目前公司原材料供应渠道稳定，与主要供应商保持长期良好合作关系。

### （2）生产模式

公司主要服务于国家电网、南方电网、轨道交通、工矿企业、移动通信、区域数据中心等大型客户，产品需适配不同区域输电容量、用户结构、配电方案及智能化要求，个性化程度较高。因此主营业务产品主要采用“以单定产”模式，根据订单组织生产；此外公司针对生产过程中通用性强、需求量大、采购周期相对固定的核心零部件及基础材料设置常备库存，主要包括电气元件、标准结构件、通用紧固件、常用线缆及部分标准化半成品等。

通过建立安全库存机制，合理储备常备库存件，有效缩短订单响应周期，保障“以单定产”模式下的生产连续性与交付及时性，同时降低因原材料价格波动、供应周期变化带来的生产风险。

### （3）销售模式

公司以直销为主要销售方式，通过招投标获取订单。公司已构建专业化研发、设计、生产体系及以客户为中心的营销服务体系，采用大客户与区域公司相结合的营销网络，负责市场信息收集、客户对接、项目跟进及全流程售后服务。

## 3、主要业绩驱动因素

公司已形成较完整的智能配电网制造产业链，是具有较强的竞争能力的综合智慧能源成套解决方案供应商，可为能源电力、轨道交通、市政、基建、石化等行业和客户的固定资产投资和日常运行提供技术、设备和服务及整体解决方案。由于相关产品、解决方案对技术要求高、专业性强，是客户供电和自动化系统安全高效运行的关键保证，因此客户对公司产品的黏性较高。

随着国家不断深化能源供给侧结构性改革，电力行业将迎来跨越式发展，国家层面明确了 2025-2030 年智能配电网业务高质量发展目标，电网智能化改造投资持续增加，高耗能设备淘汰、农村电网

升级、新能源并网等政策直接拉动智能配电网设备的刚性需求，行业发展的政策确定性高。

除了电网自身发展外，分布式新能源、电动汽车、数据中心、海外电网建设等爆发性增长，对智能配电网设备的需求持续提升，为行业带来新的增长空间。

公司依托分子公司布局与政企事业部相结合的销售体系，搭建起研发、制造、营销三大核心运营支撑平台，精准把握行业发展机遇，深度挖掘五大四小发电集团、地方能源龙头企业等核心客户市场潜力。通过强化市场联动与资源协同，建立健全大客户商机精准识别与快速响应机制，有效推动优质商机高效转化，显著提升项目签约率与市场销量规模。

公司营销中心持续加大市场开拓力度，紧扣市场趋势与战略目标稳步推进业务拓展；生产中心加快推进积压订单生产交付，与前端销售高效联动、快速响应，有力保障市场供给；各管理中心不断深化精益化管理，全面推进降本增效，持续提升公司整体运营效率与综合盈利能力。

## （二）数字能源

### 1、主要业务模式

数字能源板块是物联网、大数据、人工智能等数字技术与能源产业深度融合的新型业态，其核心是通过能源设施物联接入和智能技术，构建源网荷储协同的新型电力系统，推动能源生产、传输、消费全链条数字化转型。

公司抢抓 AI 算力爆发与数字经济战略机遇，重磅布局数据中心、智算中心、模块化数据中心全链条业务，形成从核心供电装备、一体化供配电系统、模块化数据中心系统集成到 EPCO 总承包、绿电算力运营、全生命周期运维的全栈服务能力，成为公司第二增长曲线。公司数字能源板块主要包括：智能电力电子设备及新能源业务。

### （1）智能电力电子设备

作为连接能源生产、传输与消费的“智能阀门”，智能电力电子设备核心价值在于保障供电连续性、提升电能质量、优化能源效率、增强电网交互能力。其应用贯穿发电、输配电、用电全链条，是支撑新能源高比例消纳、数据中心高可靠运行、工业制造精密控制的关键。产品主要应用于通信、工业控制、数据中心等领域，形成覆盖“发电、输配电、用电、存储”全链条的产品与解决方案体系。核心产品覆盖 HVDC、模块化 UPS、SST、智能母线、精密配电、动环监控、液冷供电、模块化数据中心解决方案、源网荷储一体化平台，具备全流程交钥匙服务能力，深度参与国家级算力枢纽建设。

直流电源产品提供通信基站、电网继电保护、工业自动化控制系统、轨道交通信号等关键设施提供不间断的直流动力；UPS 产品对机房的动力和环境进行 7x24 小时实时监测、预警与智能联动控制，SVG 产品可动态、连续、精确地发出或吸收无功功率，实现高性能电能质量治理；超级蓄电池解决了电力供需的瞬时不平衡问题，是实现调频、调峰、备用和平抑新能源波动的物理基础。公司电源系统构建了电力转换（交直流融合）、通信供电（高效整流）、精密配电（末端管理）的闭环体系，以模块化设

计、算法管理及全工况可靠性的解决方案，满足新型电力系统与数字基础设施对电源的高品质、低中断率需求。

公司生产储能设备已有近 30 年历史，拥有深厚的技术和品牌积淀。公司主要储能产品使用铅酸、碳酸蓄电技术，该技术拥有品质稳定、性价比高等诸多优势，广泛应用于电话通讯、不间断电源（UPS）、安全报警、安全控制、应急灯、电力电子设备紧急启动及医疗设备等领域。

| 产品类型       | 主要用途            | 技术参数要点   | 产品图示  |
|------------|-----------------|--|---|
| 直流/交流一体化电源 | 变电站自动化，集成充电/监控  | 输入电压 380V，输出电压 24-220V，效率 $\geq 93.5\%$ ，支持 RS485/CAN 通讯 |  <p>电力用直流和交流一体化电源</p> |
| 通信基站电源     | 室外基站供电，宽电压适应    | 输入电压 85-300VAC，输出电压 43.5VDC，效率 $\geq 92\%$ ，防护等级 IP54    |  <p>通讯电源设备</p>      |
| 铅碳蓄电池      | 储能系统/电网调频，长循环寿命 | 额定电压 2V，容量 100-3000Ah，循环寿命 1200 次@80%DOD，温度补偿 -5mV/°C    |                    |

|                          |                                  |  |  |
|--------------------------|----------------------------------|--|--|
| <p>电力系统专用<br/>阀控铅酸电池</p> | <p>通信基站/数据<br/>中心后备电源</p>        | <p>额定电压 2V，容量 3.5-3000Ah，<br/>自放电率≤0.1%/月，浮充寿命 10<br/>年以上</p>    |                                 |
| <p>TSC 型动态无<br/>功补偿</p>  | <p>工业电网谐波<br/>治理，提高功<br/>率因数</p> | <p>补偿容量 4000kvar，响应时间<br/>≤3s，谐波抑制 THD &lt;5%，防护等<br/>级 IP30</p> |  <p>SVG高压动态无功补偿装置</p>           |
| <p>MSC 型高压自<br/>动投切</p>  | <p>高压电网无功<br/>补偿，减少线<br/>路损耗</p> | <p>补偿容量按需配置，响应时间 20-<br/>50ms，支持 RS485 通讯，防护等<br/>级 IP30</p>     |  <p>MSC型高压自动式投切无功补<br/>偿装置</p> |

## (2) 新能源

公司具备规划设计、系统集成、EPC 总承包、投资建设、运维运营、金融服务全链条能力，已建成并安全运营各类新能源电站总装机规模近 3GW，形成光伏电站、生物质电站、风电站多能互补、协同发展的优质资产格局，业务覆盖全国 20 余省区，是国内领先的新能源投资运营与综合能源解决方案提供商。

公司新能源业务包括：风电、光伏、生物质热电联产电厂开发、投资及运营；分散式风电供暖、储能、工业蒸汽、工业制冷、污水处理等业务。公司自主开发、投资和运营新能源电站项目，即公司通过电站的前期开发取得电站项目的所有权，同时通过采用自主生产的电气成套设备产品和自主设计与施工的工程总包实现公司业务板块的协同效应，形成规模效益通过自主开发、投资、建设并运营新能源电站，形成“投、建、运”一体化闭环，建成后持有电站并进行运营管理，通过收取项目发电电费获取稳定收益。

公司风电站均为陆上风电。陆上风电聚焦大容量、智能化、环境友好的技术路线，应用高塔筒、长

叶片及智能传感技术，深度开发集中式风电，不断提升发电效率与经济性。同时，公司以分散式风电及供热为核心，推出“风电+储能”、“风电+供热”等模式，项目精准选址于高能耗的工业园区或负荷中心周边，通过“就近开发、就地消纳”的方式，极大降低输配电损耗和电网压力。以此为基础，公司创新推出“风电+”多元应用，如“风电+储能”平滑出力、“风电+供热”实现清洁供暖，将绿色电力直接转化为园区生产与居民生活所需的能源，提升了项目的综合收益与能源利用效率。除发电外还能够为园区企业和居民提供热力、为农业大棚供应蒸汽、冷气；同时，园区及城镇的污水处理后也可作为发电及供热循环中水再次利用，打造出多能互补的综合能源解决方案。

公司光伏电站主要为集中式电站，主要利用荒漠、丘陵等土地资源，形成规模效益，不仅保障了电站全生命周期的最优收益，更有力地拉动了公司内部电力设备制造与工程服务板块的业务协同，形成内生增长动能；目前正在大力开发分布式光伏，深入终端用能场景，例如商业屋顶光伏、公共机构光伏及户用光伏，为用户提供“自发自用”的清洁能源解决方案。

公司的生物质电站通过向农民或经纪人有偿收购的农作物秸秆、林业废弃物等生物质为原料，生产热力、电力等可再生能源，以实现资源的循环利用、变废为宝。其中电力上网销售，热力用于工商业用户生产及向居民供暖。在供应商选择方面，公司通过对供应商的商业信誉、燃料质量、地方资源等情况进行综合评审，从而发展优质稳定的合作供应商。目前，公司已形成较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了良好的长期合作关系，能够保障公司生物质发电业务所需燃料的稳定供应。公司通过自主开发及与国企合作共同开发、建设、持有清洁能源电站。与此同时，公司以合作共赢为导向，在新增电站资产不断投建过程中会择机择时向央国企合作伙伴出售部分新能源电站股权，一方面从总体控制存量资产规模，以进一步整合公司资源，优化自持新能源资产结构，实现“EPC 价值”、“设备销售”和“风光资源溢价”等多重价值量的兑现；另一方面通过和央国企伙伴的深度合作，实现全国范围内开发资源的共享共赢。



截至报告期末，公司持有的新能源电站运营情况如下表：

| 项目                | 本报告期     | 去年同期     |
|-------------------|----------|----------|
| <b>风电资产</b>       |          |          |
| 总装机容量（万千瓦）        | 29.60    | 24.60    |
| 总发电量（亿千瓦时）        | 6.47     | 6.24     |
| 上网电量（亿千瓦时）        | 6.31     | 6.09     |
| 平均上网电价（元/亿千瓦时，含税） | 0.3840   | 0.4022   |
| 年平均发电利用小时数（小时）注：  | 2,424.50 | 2,537.35 |
| <b>光伏资产</b>       |          |          |
| 总装机容量（万千瓦）        | 29.86    | 29.86    |
| 总发电量（亿千瓦时）        | 4.21     | 4.61     |
| 上网电量（亿千瓦时）        | 4.03     | 4.48     |
| 平均上网电价（元/亿千瓦时，含税） | 0.4126   | 0.43     |
| 年平均发电利用小时数（小时）    | 1,411.28 | 1,543.64 |
| <b>生物质发电</b>      |          |          |
| 总装机容量（万千瓦）        | 16.00    | 16.00    |
| 总发电量（亿千瓦时）        | 8.61     | 7.41     |
| 上网电量（亿千瓦时）        | 7.39     | 6.37     |
| 平均上网电价（元/亿千瓦时，含税） | 0.7088   | 0.7089   |
| 年平均发电利用小时数（小时）    | 5,381.06 | 4,632.02 |
| <b>供热资产</b>       |          |          |
| 总供热面积（万平方米）       | 353.65   | 320.76   |
| 平均供热电价（元/万平方米，含税） | 24.40    | 23.32    |

注：定边蓝天新能源发电有限公司于 2025 年 9 月纳入合并范围，故对年平均发电利用小时数进行折算。

截至报告期末，公司持有运营的及正在筹建的新能源电站项目如下表：

| 序号 | 运营期公司名称                       | 地点       | 项目类型 | 规模(MW) | 报告期上网电量<br>(万千瓦时) |
|----|-------------------------------|----------|------|--------|-------------------|
| 1  | 大庆时代汇能风力发电投资有限公司              | 黑龙江大庆市   | 风电   | 48     | 13,259.84         |
| 2  | 大庆世纪锐能风力发电投资有限公司              | 黑龙江大庆市   | 风电   | 48     | 13,140.16         |
| 3  | 贵州关岭国风新能源有限公司                 | 贵州关岭自治县  | 风电   | 48     | 7,360.04          |
| 4  | 齐齐哈尔达族风力发电有限公司                | 黑龙江齐齐哈尔市 | 风电   | 2      | 972.23            |
| 5  | 泰来县九洲风力发电有限责任公司               | 黑龙江齐齐哈尔市 | 风电   | 100    | 25,920.77         |
| 6  | 定边蓝天新能源发电有限公司                 | 陕西省榆林市   | 风电   | 50     | 2,515.78          |
| 7  | 莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲纳热光伏扶贫有<br>限责任公司 | 内蒙古莫旗自治区 | 光伏   | 48.6   | 7,518.84          |
| 8  | 莫力达瓦达斡尔族自治旗九洲太阳能发电有<br>限责任公司  | 内蒙古莫旗自治区 | 光伏   | 10     | 1,523.69          |
| 9  | 泰来立志光伏发电有限公司                  | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏   | 10     | 1,383.84          |
| 10 | 泰来九洲新风光光伏发电有限责任公司             | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏   | 100    | 13,032.09         |
| 11 | 泰来九洲新清光伏发电有限责任公司              | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏   | 100    | 12,900.98         |

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

| 12 | 通化中康电力开发有限公司      | 吉林通化市    | 光伏    | 10              | 976.52            |
|----|-------------------|----------|-------|-----------------|-------------------|
| 13 | 齐齐哈尔市昂瑞太阳能发电有限公司  | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏    | 3               | 503.86            |
| 14 | 齐齐哈尔市群利太阳能发电有限公司  | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏    | 5               | 831.59            |
| 17 | 阳谷光耀新能源有限责任公司     | 山东聊城市    | 光伏    | 12              | 1,584.04          |
| 18 | 泰来九洲兴泰生物质热电有限责任公司 | 黑龙江齐齐哈尔市 | 生物质   | 80              | 33,276.76         |
| 19 | 富裕九洲环境能源有限责任公司    | 黑龙江齐齐哈尔市 | 生物质   | 80              | 40,665.50         |
|    | <b>小 计</b>        |          |       | <b>754.60</b>   | <b>177,366.53</b> |
| 序号 | 建设期项目名称           | 地点       | 项目类型  | 规模(MW)          | 建设状态              |
| 20 | 安达市九洲火山发电有限责任公司   | 黑龙江安达市   | 风电    | 250             | 在建                |
| 21 | 安达市九洲石山发电有限责任公司   | 黑龙江安达市   | 风电    | 250             | 在建                |
| 22 | 宾县九洲三号分散式风电项目     | 黑龙江哈尔滨市  | 分散式风电 | 50              | 在建                |
| 23 | 宾县九洲四号分散式风电项目     | 黑龙江哈尔滨市  | 分散式风电 | 50              | 在建                |
| 24 | 齐市梅里斯区九洲分散式风电项目   | 黑龙江齐齐哈尔市 | 分散式风电 | 20              | 在建                |
| 25 | 齐市铁锋区九洲分散式风电项目    | 黑龙江齐齐哈尔市 | 分散式风电 | 32              | 核准                |
| 26 | 齐市富区九洲分散式风电项目     | 黑龙江齐齐哈尔市 | 分散式风电 | 48              | 核准                |
| 27 | 泰来汤池镇分布式风力发电项目    | 黑龙江齐齐哈尔市 | 分散式风电 | 25              | 在建                |
|    | <b>小 计</b>        |          |       | <b>725.00</b>   |                   |
|    | <b>总 计</b>        |          |       | <b>1,469.60</b> |                   |

截至报告期末，公司作为少数股东持有 49%股权的新能源电站项目见下表：

| 序号 | 名称                | 地点       | 项目类型 | 规模(MW)        | 报告期上网电量<br>(万千瓦时) |
|----|-------------------|----------|------|---------------|-------------------|
| 1  | 安达市晟晖新能源科技有限公司    | 黑龙江安达市   | 光伏   | 40            | 5,495.42          |
| 2  | 安达市亿晶新能源发电有限公司    | 黑龙江安达市   | 光伏   | 40            | 4,193.89          |
| 3  | 讷河齐能光伏电力开发有限公司    | 黑龙江讷河市   | 光伏   | 20            | 2,520.46          |
| 4  | 泰来环球光伏电力有限公司      | 黑龙江齐齐哈尔市 | 光伏   | 10            | 1,292.60          |
| 5  | 泰来宏浩风力发电有限公司      | 黑龙江齐齐哈尔市 | 风电   | 49.5          | 11,141.20         |
| 6  | 亚洲新能源（宝应）风力发电有限公司 | 江苏扬州市    | 风电   | 100           | 25,738.91         |
| 7  | 亚洲新能源（金湖）风力发电有限公司 | 江苏淮安市    | 风电   | 100           | 25,970.31         |
| 8  | 七台河佳兴风力发电有限公司     | 黑龙江七台河市  | 风电   | 49.25         | 9,413.09          |
| 9  | 七台河万龙风力发电有限公司     | 黑龙江七台河市  | 风电   | 46            | 9,057.54          |
| 10 | 华电哈尔滨呼兰新能源有限公司    | 黑龙江哈尔滨市  | 风电   | 100           | 24,671.74         |
| 11 | 华电哈尔滨巴彦新能源有限公司    | 黑龙江哈尔滨市  | 风电   | 200           | 33,138.87         |
| 12 | 齐齐哈尔九洲环境能源有限公司    | 黑龙江齐齐哈尔市 | 生物质  | 80            | 29,614.91         |
|    | <b>合 计</b>        |          |      | <b>834.75</b> | <b>182,248.94</b> |

报告期内，清洁能源供热资产情况如下表所示：

| 序号 | 名称               | 地点       | 项目类型 | 供热面积<br>(万平方米) | 不含税热费收入<br>(万元) |
|----|------------------|----------|------|----------------|-----------------|
| 1  | 泰来九洲广惠公共事业有限责任公司 | 齐齐哈尔市泰来县 | 供热   | 244.58         | 7,458.24        |
| 2  | 富裕九洲环境能源有限责任公司   | 齐齐哈尔市泰来县 | 售热   | 86.23          | 283.58          |

## 哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

|   |                              |          |    |               |                 |
|---|------------------------------|----------|----|---------------|-----------------|
| 3 | 哈尔滨九洲一号发电有限公司                | 哈尔滨市松北区  | 供热 | 0.46          | 11.03           |
| 4 | 哈尔滨九洲二号发电有限公司                | 哈尔滨市道外区  | 供热 | 0.78          | 27.52           |
| 5 | 哈尔滨九洲三号发电有限公司                | 哈尔滨市宾县   | 供热 | 6.45          | 257.05          |
| 6 | 哈尔滨九洲四号发电有限公司                | 哈尔滨市宾县   | 供热 | 15.15         | 591.76          |
|   | <b>合计</b>                    |          |    | <b>353.65</b> | <b>8,629.18</b> |
| 7 | 齐齐哈尔九洲环境能源有限公司<br>(持股比例 49%) | 黑龙江齐齐哈尔市 | 供热 | 112.57        | 3,093.84        |

### 主要生产经营信息

| 项目                      | 本报告期     | 上年同期     |
|-------------------------|----------|----------|
| 总装机容量 (万千瓦)             | 75.46    | 70.46    |
| 新投产机组的装机容量 (万千瓦)        | 5        | 10       |
| 核准项目的计划装机容量 (万千瓦)       | 8        | 30       |
| 在建项目的计划装机容量 (万千瓦)       | 64.95    | 54.95    |
| 发电量 (亿千瓦时)              | 19.29    | 18.11    |
| 上网电量或售电量 (亿千瓦时)         | 17.73    | 16.94    |
| 平均上网电价或售电价 (元/亿千瓦时, 含税) | 0.526    | 0.525    |
| 发电厂平均用电率 (%)            | 8.09%    | 7.23%    |
| 发电厂发电利用小时数 (小时)         | 2,653.62 | 2,591.88 |

注：定边蓝天新能源发电有限公司 5 万千瓦风电项目于 2025 年 9 月纳入合并范围，故对年平均发电利用小时数进行折算。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

|                        | 2025 年末          | 2024 年末          | 本年末比上年末增减 | 2023 年末          |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 总资产                    | 7,339,816,103.59 | 7,136,081,399.39 | 2.85%     | 7,427,490,622.22 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 2,584,909,352.27 | 2,381,433,026.60 | 8.54%     | 2,898,742,384.52 |
|                        | 2025 年           | 2024 年           | 本年比上年增减   | 2023 年           |
| 营业收入                   | 1,453,341,598.79 | 1,481,196,652.00 | -1.88%    | 1,213,212,736.42 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 40,944,975.23    | -544,808,385.89  | 107.52%   | 94,214,931.85    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 52,413,456.10    | -604,353,853.04  | 108.67%   | 11,049,875.91    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 345,600,383.92   | 126,289,556.26   | 173.66%   | 633,258,650.02   |
| 基本每股收益 (元/股)           | 0.07             | -0.93            | 107.53%   | 0.16             |
| 稀释每股收益 (元/股)           | 0.07             | -0.93            | 107.53%   | 0.16             |

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

|            |       |         |        |       |
|------------|-------|---------|--------|-------|
| 股)         |       |         |        |       |
| 加权平均净资产收益率 | 1.67% | -20.92% | 22.59% | 3.29% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度           | 第二季度           | 第三季度           | 第四季度           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入                   | 308,289,020.70 | 377,165,563.20 | 261,309,190.58 | 506,577,824.31 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 22,752,067.44  | 20,062,900.76  | 302,344.18     | -2,172,337.15  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 19,901,036.75  | 23,187,959.45  | 4,923,720.59   | 4,400,739.31   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -32,764,737.84 | 60,216,894.19  | 278,789,898.48 | 39,358,329.09  |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                       | 44,098 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 59,537        | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0             | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|-----------------------------------|--------|---------------------|---------------|-------------------|------------|---------------------------|---------------|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）         |        |                     |               |                   |            |                           |               |                    |   |
| 股东名称                              | 股东性质   | 持股比例                | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量      | 质押、标记或冻结情况 |                           | 数量            |                    |   |
|                                   |        |                     |               |                   | 股份状态       | 数量                        |               |                    |   |
| 李寅                                | 境内自然人  | 13.59%              | 87,436,519.00 | 68,497,139.00     | 不适用        |                           | 0.00          |                    |   |
| 赵晓红                               | 境内自然人  | 11.79%              | 75,833,003.00 | 56,874,752.00     | 质押         |                           | 34,500,000.00 |                    |   |
| 中国建设银行股份有限公司—广发量化多因子灵活配置混合型证券投资基金 | 其他     | 0.63%               | 4,078,000.00  | 0.00              | 不适用        |                           | 0.00          |                    |   |
| 姜美玉                               | 境内自    | 0.63%               | 4,043,900.00  | 0.00              | 不适用        |                           | 0.00          |                    |   |

哈尔滨九洲集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

|                       |  |       |              |      |     |      |
|-----------------------|--|-------|--------------|------|-----|------|
| 王红军                   | 境内自然人  | 0.46% | 2,971,386.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| #高杰                   | 境内自然人  | 0.45% | 2,884,800.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 钱阿凤                   | 境内自然人  | 0.41% | 2,650,000.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 刁守荣                   | 境内自然人  | 0.41% | 2,606,000.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 哈尔滨九洲集团股份有限公司回购专用证券账户 | 境内非国有法人                                      | 0.35% | 2,273,840.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 杜向权                   | 境内自然人  | 0.25% | 1,629,500.00 | 0.00 | 不适用 | 0.00 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明      | 公司前 10 名股东中，李寅和赵晓红为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系。 |       |              |      |     |      |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

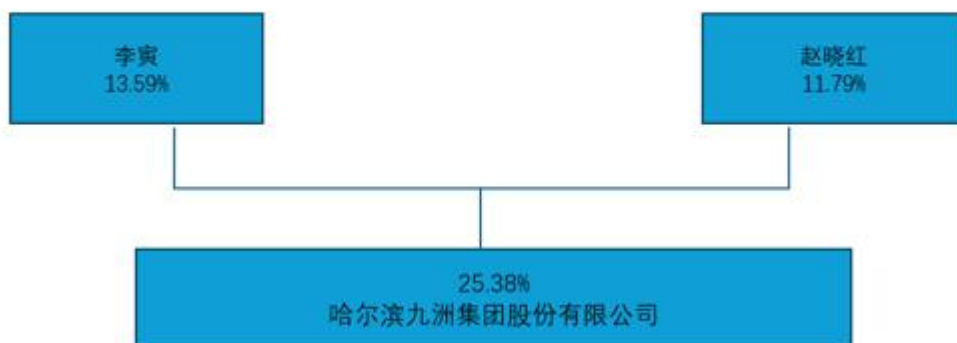
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



**5、在年度报告批准报出日存续的债券情况**

适用 不适用

**三、重要事项**

无