

证券代码：002383

证券简称：合众思壮

# 北京合众思壮科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	<b>公司参与人员</b> 董事兼总经理朱兴旺、财务负责人赵慧琳、董事会秘书杜文洁、独立董事武龙 <b>外部单位参与人员</b> 线上参与合众思壮 2025 年年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 27 日（周一）下午 15:00-17:00
地点	公司通过“约调研”采用网络远程的方式召开业绩说明会
形式	公司通过“约调研”采用网络远程的方式召开业绩说明会
交流内容及具体问答记录	<b>1、领导层好，公司经营现金流 1.55 亿（+153.22%）转正且大幅改善，核心原因是什么？2026 年能否持续现金流为正、自由现金流转正？</b> 回复：您好！公司 2025 年度经营活动产生的现金流量净额较上年大幅改善主要系公司营业收入稳步增长，同时公司持续加强应收账款催收力度，回款情况良好，加之部分冻结资金解冻，共同推动经营活动现金流入显著增加。2026 年，公司将继续优化现金流管理，加大回款力度，推动现金流质量进一步提升。感谢您的关注！ <b>2、公司 2025 年对供应链、海外订单、技术合作的实际影响？2026 年是否有缓和或应对方案？</b> 回复：您好！公司近年一直重点拓展海外市场，通过持续深耕欧洲、中东、东南亚等传统市场，积极布局拉美、非洲等新兴市场，海外业务 2025 年同比增长 21.97%。同时，公司密集参加测量测绘、精准农业、机械控制等细分行业的全球代表性展会，加大在各个区域市场的品牌推广力度，提升品牌国际形象和市场影响力。公司通过举办全球代理商大会、派遣技术团队赴重点核心代理商进行产品路演等方式，强化客户关系、增加客户黏性。面对复杂多变的海外局势，公司将持续优化供应链管理，坚持核心技术的安全可控，增加供应链的韧性和安全挑战能力。感谢您的关注！

**3、请问公司是否有回购 / 增持计划？**

回复：您好！公司暂无回购/增持计划。感谢您的关注！

**4、领导，公司天琴/天鹰芯片迭代进展？2025 年芯片出货量与自研率？是否已实现 100% 自主可控？**

回复：您好！在卫星导航领域，公司已经实现了从芯片、算法、终端到应用的全产业链布局；其中核心算法和模组均为自研，感谢您的关注！

**5、赵总好，公司 2025 年 Q3 单季盈利、Q4 亏损扩大（净利率 -43.99%），Q4 亏损主因是什么？是季节性、费用集中计提还是其他原因？**

回复：您好！根据《企业会计准则》的规定，公司在资产负债表日对公司及下属公司应收账款、其他应收款、存货、无形资产、长期股权投资、商誉等相关资产进行了全面清查，对相关资产价值出现的减值迹象进行了充分地分析和评估。经减值测试公司认为上述资产中部分资产存在一定的减值迹象，本着谨慎性原则，对可能发生资产减值损失的相关资产计提资产减值准备 1.22 亿元，是第四季度亏损的主要原因，详见巨潮资讯网《关于 2025 年度计提资产减值准备及核销资产的公告》，不存在季节性、费用集中计提的情形。感谢您的关注！

**6、公司累计未弥补亏损 22.76 亿、超过实收股本 1/3，后续亏损弥补计划与分红政策如何？何时具备分红条件？谢谢**

回复：您好！截至 2025 年末，公司累计未弥补亏损为 22.76 亿元，超过实收股本总额的三分之一，主要系两方面原因所致：一是公司持续加大精细化管理和研发活动的投入力度；二是部分低效资产占用了较多资金，推高了资金成本；三是公司严格按照相关会计政策规定，计提了商誉、存货等较大金额的资产减值。未来年度，公司将重点从以下三个方面着力改善经营情况：第一，持续聚焦主责主业，强化核心竞争力；第二，加快低效业务及资产的处置与退出，优化资源配置；第三，稳妥推进投资并购相关事宜，围绕产业链寻求结构性增长机会。感谢您的关注！

**7、国资股东在资金、订单、资源上有哪些支持？**

回复：您好，公司深度依托控股股东的资源禀赋与战略引领，持续提升资源整合效能与协同发展能力。控股股东在产业资源嫁接、科研协同创新、核心技术孵化、专业人才培养及产业生态构建等方面为公司提供了全方位、系统性的支持，有效夯实了公司的综合竞争实力与可持续发展根基，为公司长期战略的稳健落地提供了坚实保障。感谢您的关注！

**8、资产负债率、有息负债情况如何？偿债压力大吗？**

回复：您好！截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产负债率为 47.44%，有息负债合计 5.51 亿元，经营净现金流

	<p>1.55 亿元，现金流量利息保障倍数为 6.81，整体偿债能力稳健。感谢您的关注。</p> <p><b>9、低空经济、无人机、车路协同等新业务进展？</b></p> <p>回复：您好！北斗导航对低空经济、车路协同的布局与发展有重要的意义。在低空经济方面，公司积极探索北斗时空技术在低空产业链上的应用，针对长航时拍摄、监控、勘察、数据采集等行业发展趋势，已推出无人机测量等各种解决方案，通过卓越的任务导航系统能够满足测量、监测等专业领域的客户需求；在车路协同方面，公司目前主要聚焦非道路工程机械无人驾驶技术的研究，在农机自动驾驶系统领域已经实现规模化应用，在部分工程机械实现了自动驾驶和作业控制，同时，公司也在积极探索多源融合的组合定位及环境感知技术在商用车及乘用车的发展应用，进行底层技术筹划与准备。感谢您的关注！</p> <p><b>10、国内市占率、与北斗星通 / 华测导航的竞争格局？价格战压力？新品（如激光 / 视觉融合）贡献？请解答，谢谢</b></p> <p>回复：您好！合众思壮以高精度卫星导航技术为基础进行相关产品的研发、制造和销售，并在专业市场拓展行业应用，为众多用户提供北斗/GNSS 高精度及时空信息产品服务。合众思壮与与北斗星通 / 华测导航的产业布局上存在一定竞争，但是通过产品差异化竞争策略，公司进一步提升了产品性能与综合竞争力。2025 年，公司聚焦主业，在测量测绘、农业、GIS、机械控制、监测等行业均有新品发布与推广，带动公司营收上升。感谢您的关注！</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动严格遵照相关监管要求开展，不涉及未公开重大信息泄露等情况。</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）</p>	<p>不适用</p>