

证券代码：300393

证券简称：中来股份

公告编号：2026-024

苏州中来光伏新材股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中来股份	股票代码	300393
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李娜	周利兵	
办公地址	常熟市沙家浜镇常昆工业园区青年路	常熟市沙家浜镇常昆工业园区青年路	
传真	0512-52334544	0512-52334544	
电话	0512-52933702	0512-52933702	
电子信箱	stock@jolywood.cn	stock@jolywood.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务

报告期内，公司积极开展光伏辅材、高效电池及组件、光伏应用业务。主要业务及经营模式未发生重大变化。

（二）主要产品及用途

1. 制造部分

业务	产品类别	产品用途	主要产品
光伏辅材	背板	在户外环境下保护太阳能电池组件抵抗光、湿、热等环境因素对胶膜、电池片等材料的侵蚀，起耐候绝缘保护作用	FFC 背板、透明/透明网格背板、高反黑背板、透明增强型前板、增强型背板等产品
	胶膜	起到粘接和固定电池片与玻璃、电池片与背板的作用	常规 EVA、EPE、POE 胶膜，抗酸 EPE、EVA 胶膜等产品
高效电池及组件	n 型 TOPCon 电池	通过光生伏特效应将太阳光能转化成电能的装置，为光伏组件的核心部件，n 型 TOPCon 是当前光伏电池技术主流路线之一	182N、210N 大尺寸方形电池及 183.75R、187.5R、210R 等多种尺寸的矩形电池
	n 型 TOPCon 组件	用于太阳能发电领域，能够将太阳能转化为电能，为家庭和企业提供可靠的电源，并减少环境污染和碳排放	拥有 JOLYWOOD 和 NIWA 品牌，旗下有 JW Pro、JW Plus、JW Max、NIWA Black、NIWA Pro、NIWA Light、NIWA Ultra、NIWA Air 多个系列产品

随着光伏行业的快速发展，光伏产品应用场景日益多样化，对光伏组件的封装方案提出了更高的要求。公司紧跟市场趋势，通过技术研发和产品创新，致力于开发差异化应用场景下的高效组件封装方案。报告期内，公司推出升级版 n 型全钢化一站式封装方案 2.0、基于双对称结构的轻柔组件封装方案。

封装方案	效果图	优势亮点
n 型全钢化一站式封装方案 2.0		通过了 CPVT 首批基于 IEC63556 的光伏组件全应用场景（沙漠干热、冰雪极地、生态湖泊、深蓝海洋）“国品优选”认证和 TÜV 南德风洞认证，具有超低碳、超高效、超轻量的特性，具备“三低四抗”（低温度系数、低工作温度、低热斑温度、抗飓风、抗暴雪、抗冰雹、抗爆裂）的性能优势，保障了极端气候条件下组件产品的可靠性和稳定性。2.0 技术更新了抗酸胶膜，显著提升组件耐湿热性能；更新了双组分硅酮密封胶，有效提升生产效率。基于该方案的御风组件（双面单玻）相较于市场上同版型的双玻组件，在发电增益上增加约 1.63%，在重量上减轻约 15-20%。
基于双对称结构的轻柔组件封装方案		基于双对称结构的轻柔组件不再使用传统玻璃封装，正背面采用高分子聚合物复合材料，具备优异的强度和韧性，满足载荷及抗冰雹的要求；新升级的增强板材阻燃性能达到 V-0 水平，有效降低电站起火风险，且组件采用无框设计，整体组件厚度仅 2.8mm，重量轻至 3.0kg/m ² ，相较于双玻组件重量降低 70% 以上，能有效减少运输和安装成本；搭配高分子聚合物复合材料的柔韧、可裁切的特性，使组件可以完美贴合在安装表面，提升整体的美观度；可见光区透光率超过 90%，可以根据客户需求定制颜色，且有良好的耐候性和抗紫外线能力，能够在恶劣环境中保持稳定的性能，该产品可以广泛应用在建筑、交通、农业及大众消费等领域。

2. 应用部分

公司业务主要为户用分布式业务，同时开展工商业分布式 EPC 业务及地面集中式电站开发业务，目前公司户用分布式业务已覆盖 28 个省（直辖市/自治区）、1146 个区/县，截至报告期末管理运维了超 23 万座户用光伏电站。在此基础上，面对新的市场环境和挑战，公司坚持以用户用能需求为中心，驱动业务创新与战略升级，构建“六纵六横”矩阵式战略生态体系。“六纵”代表深耕的六大垂直应用场景（家庭、政企、出行、农业、能源回收、电商），是面向终端用户的价值入口和市场触手；“六横”代表构建的六大横向能力体系（开发、设计、建设、运维、微电网、交易），是覆盖项目全生命周期的核心支撑能力。公司将依托此战略架构，积极打造“能源管家”生态模式，与合作伙伴共同构建“零碳

文旅”“零碳养老”“零碳乡村”等“零碳系列”标杆场景，形成“轻资产运营+技术赋能+生态协同”的新业务范式。在持续夯实原有新能源业务的同时，重点布局虚拟电厂、综合能源管理等衍生业务，全面推动从项目开发导向到用户需求导向的转变。

报告期内公司围绕“零碳生活”与“智慧能源”推出了数智车棚、阳台光伏系统、光储充系统、PVT 光伏光热系统等多个系统产品包。

系统名称	系统特点	效果图
数智车棚	“数智车棚”是公司推出的光伏一体化解决方案，以“无独立基础+模块化安装”为核心特点，搭配 n 型高效双面全黑组件，兼具停车、光伏发电、储能、充电等多重功能，适用于企业园区、居民小区、公共停车场等多种场景，具备降本增效、快速落地、耐久美观等核心优势，接入中来能源管家平台利用物联网、大数据、云计算及 AI 技术，实现对能源系统的智能监控与优化调度，及线上一站式设备监控、故障报警、运维派单、问题处理跟踪等，全面提升用能效率与关键场景的供电可靠性。	
阳台光伏系统	“阳台光伏系统”是专为现代家庭设计的即插即用小型光伏系统，集低碳、智能、高效于一体，采用公司 n 型高效全黑组件，适配阳台、墙面等多种场景，可有效降低用户用电成本。	
Jolyhome 光储充系统	“光储充系统”依托 Niwa Black 全黑组件、智慧储能、智能充电桩等核心产品，打造高效可靠的家庭光储充系统，为家庭设备或电动汽车实现 24 小时备电，灵活适配不同家庭用电需求与预算。	
PVT 光伏光热系统	“PVT 光伏光热系统”集成光伏发电与热水供应，实现光电热一体；光热合一转化率突破 80%；可满足家庭大部分日常生活热水使用需求；热电联供，兼顾供暖，特别适用于北方用户，冬季可有效为室内供暖。	

（三）公司市场地位及关键技术指标

根据市场信息，公司背板出货量多年位居全球第一，截至报告期末，背板产品累计发货超 290GW，公司背板业务在背板行业中处于领先地位。

高效电池及组件业务技术位居行业前列，公司持续开展 TOPCon 电池研发创新、提效降本、量产导入等工作，截至目前公司高效电池量产平均测试效率已超过 27%。n 型 TOPCon 高效组件平均转换效率为 23.6%，首年衰减不超过 1%，25 年衰减不超过 10.6%。

此外，公司具备创新的系统设计能力、较强的电站开发能力、完善的电站运维能力，与多家央企、国企保持长期稳定的战略合作关系，客户资源优势明显，在行业内具备较强竞争优势。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	14,840,430,054.90	16,616,558,879.98	-10.69%	17,099,515,023.28
归属于上市公司股东的净资产	1,991,544,222.97	3,371,212,233.16	-40.92%	4,416,733,955.07
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,449,397,630.05	6,096,016,834.46	-27.01%	12,259,462,660.37
归属于上市公司股东的净利润	-1,371,888,183.87	-856,397,603.30	-60.19%	526,548,121.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,449,045,060.70	-917,733,173.77	-57.89%	490,298,470.44
经营活动产生的现金流量净额	-219,895,538.35	241,447,406.67	-191.07%	1,245,764,574.96
基本每股收益（元/股）	-1.26	-0.79	-59.49%	0.48
稀释每股收益（元/股）	-1.26	-0.79	-59.49%	0.48
加权平均净资产收益率	-51.22%	-21.92%	-29.30%	12.70%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,629,842,836.32	1,673,984,603.60	594,191,067.56	551,379,122.57
归属于上市公司股东的净利润	-133,422,659.63	-35,345,608.08	-229,259,822.01	-973,860,094.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-149,214,301.10	-41,157,498.85	-234,314,942.31	-1,024,358,318.44
经营活动产生的现金流量净额	-750,299,394.33	302,918,268.85	54,375,712.31	173,109,874.82

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	61,796	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	57,672	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
林建伟	境内自然人	16.36%	178,236,987.00	133,677,740.00	质押	94,800,000.00			
浙江浙能电力股份有限公司	国有法人	9.75%	106,265,704.00	0.00	不适用	0.00			
楼希	境内自然人	2.84%	30,956,931.00	0.00	不适用	0.00			
张育政	境内自然人	2.75%	30,000,000.00	0.00	不适用	0.00			
苏州普乐投资管理有限公司	境内非国有法人	0.91%	9,936,448.00	0.00	不适用	0.00			
吴晓婷	境内自然人	0.91%	9,921,352.00	0.00	不适用	0.00			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.85%	9,281,824.00	0.00	不适用	0.00			
卢文星	境内自然人	0.65%	7,110,500.00	0.00	不适用	0.00			
方东晖	境内自然人	0.60%	6,536,840.00	0.00	不适用	0.00			
周碧玉	境内自然人	0.33%	3,603,300.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，林建伟持有苏州普乐投资管理有限公司 25.02% 股权，张育政持有苏州普乐投资管理有限公司 57.98% 股权，浙江浙能电力股份有限公司通过股份协议转让及表决权委托获得公司控制权，为公司控股股东，在表决权委托期间，林建伟、张育政、苏州普乐投资管理有限公司与浙江浙能电力股份有限公司构成一致行动人。委托表决权已于 2026 年 2 月 13 日到期且林建伟不再继续委托表决权，一致行动关系相应解除，仅张育政因控制关系与苏州普乐投资管理有限公司为一致行动人。								

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

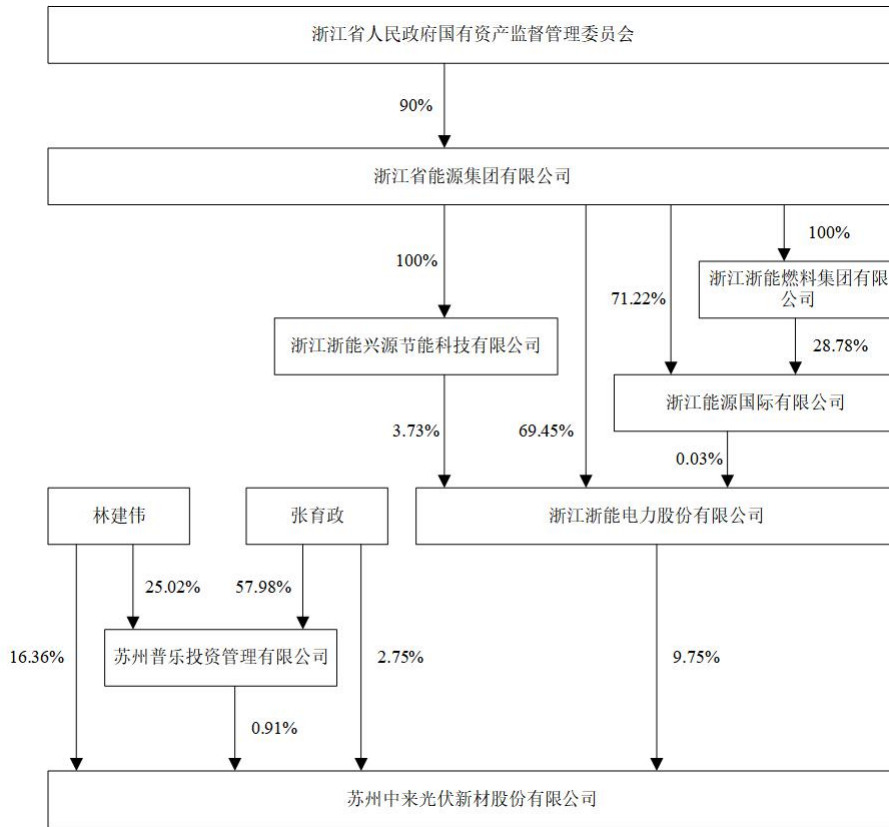
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用