

# 上海电力股份有限公司

## “提质增效重回报”专项行动 2025 年度 执行情况及 2026 年度行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神，持续落实国务院国资委提高央企控股上市公司质量工作部署，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，上海电力股份有限公司（以下简称“公司”）进行了 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案执行情况的评估及制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，现将有关情况报告如下：

### 一、聚焦主责主业，提升经营质效

2025 年度，公司实现利润总额 64.84 亿元，同比增长 24.78%；归母净利润 27.67 亿元，同比增长 35.26%；加权平均净资产收益率 12.41%，同比上升 3.08 个百分点。基本每股收益 0.8727 元。

一是发电供热稳定增长。2025 年度，公司完成合并口径发电量 782.32 亿千瓦时，同比上升 1.41%，其中煤电完成 510.06 亿千瓦时，同比下降 1.87%，气电完成 78.04 亿千瓦时，同比下降 14.22%，风电完成 115.09 亿千瓦时，同比上升 19.05%，光伏发电完成 79.13 亿千瓦时，同比上升 23.58%。公司供热量 2166.16 万吉焦，同比增长 8.95%。

二是成本管控成效显著。燃料成本压降取得实效，公司入炉标煤单价（含税）966.98 元/吨，同比下降 13.10%。通过发行债券、存量债务优化等方式积极压降融资成本，截至 2025 年底，公司综合资金成本 2.51%，同比下降 0.45 个百分点。

2026 年，公司将深化提质增效，确保完成年度经营目标。一是全力增发效益电量。持续提升机组稳定运行水平，扎实开展新能源“评、诊、治”工作，颗粒归仓，度电必争。优化市场营销策略，结合属地电力市场化交易情况，推动优化市场开发体系、报价策略及省域协同机制，紧盯市场变化，稳价保量。稳步推

进境内外重点工程项目建设，力争早日投产贡献收益。二是全面降本增效。深化“一分钱”行动，推动落实“一企一策”提质增效方案。加强燃料管理，实时优化煤炭采购策略，从严从紧管控各项成本费用，切实降低度电成本。三是统筹做好融资安排。着力管控融资成本，持续优化债务结构，加强资金统筹与汇率利率管理，在规避风险的同时争取更优融资条件，有力支撑公司战略发展。

## 二、坚持战略引领，推动高质量发展

截至 2025 年底，公司控股装机容量为 2632.13 万千瓦，清洁能源占装机规模的 62.59%。公司大容量高参数火电机组占比较高，其中 60 万千瓦及以上煤电机组占煤电总装机的 80.4%，F 级以上气电机组占气电总装机的 77.0%。新能源装机结构进一步优化，新能源装机占总装机的 48.05%。其中风电装机 539.81 万千瓦，海上风电装机 220.24 万千瓦，占风电总装机的 40.8%。

在境内，公司上海地区火电控股装机容量 618.16 万千瓦，作为基荷电源保障上海电网安全。公司坚持清洁发展不动摇，坚决扛牢能源保供与绿色转型主体责任，把风电项目作为发展重点，光伏坚持效益优先，2025 年境内新能源项目控股装机 1198.73 万千瓦，新增产能 142.83 万千瓦，期末在建 225.35 万千瓦，核准（备案）777.8 万千瓦。

在境外，突出“四个聚焦”（重点国别、优势产业、管控优化、风险防控），强化“两个保障”（人才队伍建设、境外党的建设），进一步将境外投资聚焦于“五好国别”（对华政治关系好、市场空间大、经济前景佳、国际信誉优、投资风险低）。截至 2025 年 12 月底，公司境外资产 270.55 亿元，境外控股在运装机 213.37 万千瓦。境外业务利润总额 16.68 亿元，同比增长 110.61%，保持高质量发展的良好态势。

公司加快新质生产力培育，新兴产业多点布局。吴泾独立储能项目于 2025 年全容量并网。公司稳步推进综合智慧能源，上海前滩、世博、西岸、临港机场南片区（一期）能源站已投运，供能面积 400 万平方米。上海长兴岛 CCUS 创新示范项目连续稳定运行，已累计捕集二氧化碳超 16 万吨，创造并保持了火电行业碳捕集与利用装置连续运行的最长记录，被上海市发改委作为 2025 上海国际碳博会低碳转型重点应用场景。漕泾电厂百万煤电机组成功掺烧芦竹生物质，实现全炉 22%热值比例掺烧，为低碳技术应用探路先行。

2026年，公司将全面落实“均衡增长战略”，以“做强做优做大上海、健康有序发展国内、精准布局决胜海外”为主线，坚持效益优先、坚持风险可控、坚持增量做优，高质量统筹推进境内外发展，全力以赴成为世界一流清洁能源企业。

一是做强做优做大上海。确保漕泾二期项目按期实现投产，外高桥扩容量替代项目确保年度建设目标务期必成。加大海光海风项目推进力度，并积极抢抓燃机、深远海风电等发展机遇，巩固公司在上海本地的领先优势。

二是健康有序发展国内。坚持效益为先，重点布局消纳足、电价优的沪苏浙区域。全力推动江苏滨海火电三期，滨海南区H5#、东台H7#海上风电等合计260万千瓦重点项目，确保高效推进按期投运。确保新疆木垒、黑龙江牡丹江、内蒙古乌兰察布等重点项目如期投产。

三是精准布局决胜海外。坚持“优中选优、干一个成一个”，全力以赴推进哈萨克斯坦、科威特等国别政府间合作项目，加快推进哈萨克斯坦、马来西亚、摩洛哥等国别重点项目落地，巩固“储备一批、开工一批、投产一批”的滚动发展态势。

四是加快新质生产力培育。在储能、绿电直连、零碳园区、综合智慧能源等板块积极布局，培育发展新动能。

### 三、加强科学决策，不断提升公司治理水平

2025年，公司积极开展董事会及授权决策事项清单优化工作，加强对授权决策事项的合法性审查和风险评估工作，建立董事会决策事项和董事会授权决策事项的跟踪机制。完成修订《公司章程》《董事会议事规则》以及5个董事会专委会实施细则，完善监事会取消后治理体系。积极发挥独立董事、外部董事和董事会各专业委员会的作用，通过董事会月报向独立董事和外部董事定期报送公司重大事项、生产经营等情况，切实保障独立董事和外部董事的知情权，确保决策的科学合理。持续完善内控合规和风险管控，做好重大风险防控与应对化解。积极开展内控评价并整合监督成果，落实防控措施并健全反馈机制。

2026年，公司将持续提升董事会决策效能，充分发挥外部董事在战略规划、经营管理、风险控制等方面的专长和优势，通过董事会工作月报、董事调研、董事会专门委员会等多种渠道，提升沟通质量。建立健全董事会决议事项的跟踪、

督导与后评估机制，定期听取管理层关于重大决策执行情况的汇报，确保董事会各项战略部署与关键决策有效落地。深化涉外法治合规风控体系建设，通过差异化授权，明晰各主体决策权限，制定与公司定位和发展相适应的治理制度、权责清单。聚焦法治风控重点领域，坚持“一项目一策略”，加强境外再融资、公共安全、税务合规、生态环保、数据舆情、法律纠纷等风险防控，持续提升公司治理能力。

#### **四、强化“关键少数”责任，优化激励约束机制**

2025年，公司高度重视持股5%以上股东及董事、高级管理人员等“关键少数”人员的责任意识和规范意识，及时向控股股东传递最新监管要求。公司董事、高级管理人员积极参加证券交易所、证监局等监管机构举办的上市公司治理、法律法规相关培训。持续优化薪酬激励与约束机制，对高级管理人员实施任期制与契约化管理，将高管薪酬与经营业绩合理挂钩，遵循“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”的原则，将价值实现因素、交易所信息披露工作考核结果等指标纳入公司绩效评价考核体系。

2026年，公司将继续落实监管要求，做好和控股股东沟通。定期组织董事、高管参加上市公司合规培训，进一步完善董事及高级管理人员的绩效考核与薪酬管理体系，促进“关键少数”勤勉尽责，为公司规范运作与可持续发展提供坚实保障。

#### **五、加大现金分红力度，努力提升投资者回报**

公司积极响应增强投资者回报、提高上市公司分红水平的号召，2025年度公司拟每股派发现金红利0.37元（含税），拟合计派发现金红利10.44亿元（含税），分红金额占2025年度合并报表扣除永续债利息后归属于上市公司普通股股东净利润的42.45%。2023年度至2025年度，公司分红总额逐年提升，年度派发现金红利总额从5.63亿元（含税）提升至10.44亿元（含税）。

2026年，公司将综合考虑战略规划、发展阶段、经营状况、盈利能力、股东意愿等因素，始终坚持“尊重投资者、保护投资者、回报投资者”的理念，制定合理持续的利润分配政策，通过中期分红等多种方式，不断提升股东回报，增强投资者获得感，使投资者共享企业发展成果。

#### **六、加强投资者沟通，扎实推进市值管理**

2025年，公司积极开展投资者日常交流、做好上证e互动回复、投资者热线接听等工作。高质量召开公司2024年度暨2025年第一季度、2025年半年度、2025年三季度业绩说明会等。扎实推进市值管理，制定了市值管理制度，建立健全市值管理工作机制，切实推动公司提升投资价值。信息披露质量持续提升，公司荣获上海证券交易所2024-2025年度信息披露工作A级评价，连续四年获得上交所信息披露最高评级。

2026年，公司将继续以投资者需求为导向，努力提升信息披露水平。构建多层次、多维度的投资者沟通渠道，与投资者、分析师保持高频、高质、高效的良性沟通机制，不断完善投资者意见征询和反馈机制，重视中小投资者诉求与市场反馈，积极传递公司价值，增强投资者对公司未来发展的信心。

2026年是“十五五”开局之年，公司将全面落实“均衡增长战略”，坚定不移推进“做强做优做大上海、健康有序发展国内、精准布局决胜海外”，以清洁能源发展为重点，坚持安全第一、价值创造、协同发展、风险可控，聚焦能力建设和体制机制优化，全力推动公司高质量发展，为股东创造持续增长的回报。

本报告不构成公司对投资者的实质承诺，公司未来的发展受多方面因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

上海电力股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十八日