

盈峰环境科技集团股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，盈峰环境科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）全体董事切实履行《公司法》《证券法》及有关法律法规和《公司章程》及《董事会议事规则》的规定，以科学、严谨、审慎、客观的工作态度，忠实履行股东会赋予的职责，认真自觉参与各项重大事件的决策过程，持续完善公司治理水平、提升公司规范运作能力。努力维护和保障公司及全体股东的合法权益。认真贯彻落实股东会各项决议，开展董事会各项工作，有力地保障了公司的良好运作和可持续发展。现将 2025 年度董事会的工作情况汇报如下：

一、2025 年度经营状况

2025 年，公司董事会和管理层紧紧围绕公司的发展战略和年度经营计划，积极有效地开展工作，努力实现公司年度任务目标，保障公司稳步、持续、健康发展。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 354.35 亿元，总负债为 178.73 亿元，归属于上市公司股东的净资产 171.80 亿元。2025 年，公司实现营业收入 138.44 亿元，较去年同期上涨 5.53%；归属于上市公司股东的净利润 5.50 亿元，较去年同期上涨 7.07%；经营活动产生的现金流量净额 9.63 亿元，较去年同期下降 17.14%。

二、董事会 2025 年主要工作情况

1、董事会的召开情况

报告期内，公司全体董事严格遵守《公司法》《公司章程》等法律法规，认真履行职责，主动关注公司经营管理、财务状况、重大事项等情况，对提交董事会审议的各项议案，经过认真分析后审慎行使表决权。根据公司经营管理的需要，2025 年公司共召开了 8 次董事会会议。具体召开情况如下：

序号	董事会届次	召开时间	审议议案
1	第十届董事会第九次临时会议	2025.4.10	《关于回购公司股份方案暨取得回购专项贷款承诺书的议案》

	时会议		
2	第十届董事会第十次会议	2025. 4. 24	<p>1、《公司 2024 年年度报告》及其摘要，并提请股东大会审议</p> <p>2、《公司 2024 年度董事会工作报告》，并提请股东大会审议</p> <p>3、《公司 2024 年度总裁工作报告》</p> <p>4、《公司 2024 年度财务决算报告》，并提请股东大会审议</p> <p>5、《公司 2024 年度利润分配预案》，并提请股东大会审议</p> <p>6、《公司 2025 年第一季度报告》</p> <p>7、《关于 2024 年年度募集资金存放与使用情况的鉴证报告》</p> <p>8、《关于公司及其子公司会计政策变更的议案》</p> <p>9、《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>10、《关于续聘会计师事务所的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>11、《公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告及审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》</p> <p>12、《关于 2025 年度以自有资金进行委托理财年度规划的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>13、《关于公司对子公司提供担保额度的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>14、《关于为客户提供买方信贷担保的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>15、《关于公司向银行申请综合授信额度并授权董事长签署银行授信合同的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>16、《关于继续开展应收账款保理业务的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>17、《关于盈峰集团有限公司向公司提供 2025 年度临时拆借资金暨关联交易的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>18、《关于 2025 年度继续开展资产池业务的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>19、《内部控制评价报告》</p> <p>20、《2024 年度可持续发展报告》</p> <p>21、《关于 2025 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》，并提请股东大会审议</p> <p>22、《关于受让控股子公司部分股权暨关联交易的议案》</p> <p>23、《公司 2025 年估值提升计划》</p> <p>24、《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，并提请股东大会审议</p>

			<p>25、《关于制定〈市值管理制度〉的议案》</p> <p>26、《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》</p> <p>27、《关于制定〈公司信息披露暂缓与豁免管理制度〉的议案》</p> <p>28、《关于择期召开公司 2024 年年度股东大会的议案》</p>
3	第十届董事会第十一次临时会议	2025. 7. 11	《关于暂不向下修正“盈峰转债”转股价格的议案》
4	第十届董事会第十二次会议	2025. 8. 21	<p>1、《公司 2025 年半年度报告》全文及其摘要</p> <p>2、《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》</p> <p>3、《关于第二期员工持股计划提前终止的议案》</p>
5	第十届董事会第十三次会议	2025. 10. 28	<p>1、《公司 2025 年第三季度报告》；</p> <p>2、《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》；</p> <p>3、《关于增加公司对子公司提供担保额度的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>4、《关于开展远期结售汇及其他外汇衍生品交易业务的议案》；</p> <p>5、《关于增加 2025 年度资产池业务额度的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>6、《关于〈第三期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>7、《关于制定〈第三期员工持股计划管理办法〉的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>8、《关于提请股东大会授权董事会办理公司第三期员工持股计划相关事宜的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>9、《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》。</p>
6	第十届董事会第十四次临时会议	2025. 11. 12	<p>1、《关于〈第三期员工持股计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>2、《关于制定〈第三期员工持股计划管理办法〉（修订稿）的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>3、《关于提请股东大会授权董事会办理公司第三期员工持股计划相关事宜的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>4、《关于延期召开 2025 年第一次临时股东大会并取消部分议案的议案》。</p>
7	第十届董事会第十五次临时会议	2025. 12. 12	<p>1、《关于修订〈公司章程〉的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>2、《关于重新制定公司部分治理制度的议案》；</p> <p>2.01、重新制定《股东会议事规则》，并提请股东大会审议</p> <p>2.02、重新制定《董事会议事规则》，并提请股东大会审议</p>

			<p>2.03、重新制定《独立董事工作制度》，并提请股东大会审议</p> <p>2.04、重新制定《董事、高级管理人员薪酬制度》，并提请股东大会审议</p> <p>2.05、重新制定《关联交易管理制度》，并提请股东大会审议</p> <p>2.06、重新制定《对外担保管理制度》，并提请股东大会审议</p> <p>2.07、重新制定《资产减值准备管理制度》，并提请股东大会审议</p> <p>2.08、重新制定《董事会审计委员会工作细则》</p> <p>2.09、重新制定《董事会薪酬与考核委员会工作细则》</p> <p>2.10、重新制定《董事会提名委员会工作细则》</p> <p>2.11、重新制定《董事会战略委员会工作细则》</p> <p>2.12、重新制定《信息披露管理制度》</p> <p>2.13、重新制定《内部审计管理制度》</p> <p>2.14、重新制定《委托理财管理制度》</p> <p>2.15、重新制定《董事会授权管理制度》</p> <p>2.16、重新制定《证券投资、期货和衍生品交易管理制度》</p> <p>2.17、重新制定《总裁工作细则》</p> <p>2.18、重新制定《董事会秘书工作细则》</p> <p>2.19、重新制定《内幕信息知情人登记制度》</p> <p>2.20、重新制定《子公司管理制度》</p> <p>2.21、重新制定《投资者关系管理制度》</p> <p>2.22、重新制定《董事和高级管理人员持有本公司股份及其变动管理制度》</p> <p>2.23、重新制定《募集资金管理制度》</p> <p>2.24、重新制定《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》</p> <p>2.25、重新制定《远期结售汇管理制度》</p> <p>2.26、重新制定《资本市场突发事件应急制度》</p> <p>2.27、重新制定《控股股东、实际控制人行为规范制度》</p> <p>2.28、重新制定《环境信息披露机制》</p> <p>2.29、重新制定《防范控股股东及关联方占用公司资金制度》；</p> <p>3、《关于废止公司部分治理制度的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>4、《关于增加公司对子公司提供担保额度的议案》，并提请股东大会审议；</p> <p>5、《关于召开2025年第二次临时股东大会的议案》。</p>
8	第十届董事会第十六次临时会议	2025.12.30	《关于公开挂牌转让全资子公司100%股权及相关债权暨被动形成财务资助的议案》

2、股东会召开与执行情况

报告期内，公司共召开了3次股东会，会议的召集、召开与表决程序符合国家有关法律法规及《公司章程》的规定，具体召开情况如下：

序号	股东会届次	召开时间	审议议题
1	2024 年年度股东大会	2025. 6. 23	1、《公司 2024 年年度报告》及其摘要； 2、《公司 2024 年度董事会工作报告》； 3、《公司 2024 年度监事会工作报告》； 4、《公司 2024 年度财务决算报告》； 5、《公司 2024 年度利润分配方案》； 6、《关于续聘会计师事务所的议案》； 7、《关于 2025 年度以自有资金进行委托理财年度规划的议案》； 8、《关于公司对子公司提供担保额度的议案》； 9、《关于为客户提供买方信贷担保的议案》； 10、《关于公司向银行申请综合授信额度并授权董事长签署银行授信合同的议案》； 11、《关于继续开展应收账款保理业务的议案》； 12、《关于盈峰集团有限公司向公司提供 2025 年度临时拆借资金暨关联交易的议案》； 13、《关于 2025 年度继续开展资产池业务的议案》； 14、《关于 2025 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》； 15、《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》。
2	2025 年第一次临时股东大会	2025. 11. 24	1、《关于增加公司对子公司提供担保额度的议案》； 2、《关于增加 2025 年度资产池业务额度的议案》； 3、《关于〈第三期员工持股计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》； 4、《关于制定〈第三期员工持股计划管理办法（修订稿）〉的议案》； 5、《关于提请股东大会授权董事会办理公司第三期员工持股计划相关事宜的议案》。
3	2025 年第二次临时股东大会	2025. 12. 29	1、《关于修订〈公司章程〉的议案》； 2、《关于重新制定公司部分治理制度的议案》； 2.01、重新制定《股东会议事规则》； 2.02、重新制定《董事会议事规则》； 2.03、重新制定《独立董事工作制度》； 2.04、重新制定《董事、高级管理人员薪酬制度》； 2.05、重新制定《关联交易管理制度》；

			2.06、重新制定《对外担保管理制度》； 2.07、重新制定《资产减值准备管理制度》； 3、《关于废止公司部分治理制度的议案》； 4、《关于增加公司对子公司提供担保额度的议案》。
--	--	--	--

三、董事会专门委员会会议情况

公司董事会下设 4 个专门委员会，分别为审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略委员会，报告期内，各委员会勤勉尽职，按照《公司法》、《公司章程》以及工作细则履行职责，就专业事项进行研究并提出意见。

1、审计委员会履职情况

报告期内，公司召开审计委员会会议 6 次，审计委员会严格遵守《上市公司治理准则》《董事会审计委员会工作细则》及《公司章程》等有关法律规定，忠诚、诚信、勤勉地履行职责和开展工作，对公司内部审计进行业务指导和审核，针对公司年度报告审计工作与审计机构进行了沟通，并监督公司内部控制制度的实施，提出完善内部控制建设的合理建议，切实发挥了审计委员会作用，加强了公司内部审计和外部审计的有效交流。审计委员会对公司内部审计工作的高效管控，有利于公司长远、健康、可持续地发展。

2、薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，公司召开薪酬与考核委员会会议 6 次，薪酬与考核委员会切实履行职责，制定、审查公司董事、监事及高级管理人员的薪酬政策与方案，并指导董事会完善公司薪酬体系，认为公司董事、监事及高级管理人员的薪酬符合公司有关薪酬政策，符合公司的经营业绩和个人绩效，对公司第二期员工持股计划提前终止、第三期员工持股计划（修订稿草案）、重新制定董事、高级管理人员薪酬制度等相关议案进行了审核，并同意通过相关议案。

3、战略委员会履职情况

报告期内，公司召开战略委员会会议 3 次，战略委员会按照《上市公司治理准则》《公司章程》等有关法律规定，对公司回购股份、制定市值管理制度和 2025 年估值提升计划、公开挂牌转让全资子公司 100% 股权及相关债权暨被动形成财

务资助的议案进行了审核，听取了公司管理层对相关方案的报告，共同研究分析各事项的可行性，提出了专业的意见和建议。

4、提名委员会履职情况

报告期内，提名委员会按照《上市公司治理准则》《公司章程》等有关法律规定，根据报告期内公司经营活动等情况，认真监督每一位董事、监事及高级管理人员的任职资格和履职情况。报告期内未发现公司董事、监事及高级管理人员存在违反《公司法》《公司章程》等规定的行为。

四、独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格依照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》等相关法律、法规的规定履行职责。在2025年度工作中，积极出席公司董事会、股东会，认真审议各项议案，并对相关议案提供了专业意见。客观公正、勤勉尽责地履行了独立董事的职责，维护了公司和广大股东的合法权益。独立董事认真听取、深入了解公司经营发展情况，对公司主营业务、生产经营、内部控制及管理等相关事项，运用其专业知识和企业管理经验，充分发挥了指导和监督的作用，进一步促进了公司规范化运作。

五、信息披露和内幕信息管理情况

报告期内，公司严格按照相关法律法规及公司制度的规定，推动信息披露工作的有效运行。严格遵守中国证监会和深圳证券交易所信息披露有关格式指引及其他信息披露的相关规定，结合公司实际情况完善信息披露机制，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等临时公告和定期报告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。同时根据公司已制定并发布的《内幕信息知情人登记制度》，规范内幕信息的管理和流转，保证内幕信息的保密性，杜绝内部信息泄露对公司形成重大影响。保障信息披露质量，公告内容真实、准确、完整、及时，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。按照法律法规和交易所规定的披露时限及时报送并在指定网站披露相关文件。

六、切实做好投资者关系管理

报告期内，公司认真贯彻保护投资者利益的要求，高度重视投资者关系管理，根据公司《投资者关系管理制度》从各个维度开展了投资者关系管理和维护工作，通过投资者热线电话、投资者互动平台、业绩说明会、投资者邮箱等方式与中小投资者保持积极的互动交流，通过开展机构投资者调研、参加券商策略会、举办路演等多种渠道与机构投资者保持沟通交流，真实、有效地与投资者进行联系和沟通，向投资者耐心解析公告信息，及时回复投资者问题，帮助投资者更加便捷、及时的了解公司情况。

七、2026 年董事会工作规划

2026 年，公司董事会将继续勤勉尽责，加强内控制度建设，提升公司的规范运作能力和治理水平。董事会会切实履行股东会赋予的董事会职责，加强董事履职能力培训，提高公司决策的科学性、高效性，不断完善风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展，切实保障公司与全体股东的利益。

做好公司信息披露工作，公司董事会严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》有关法律、法规等规范性文件和《公司章程》的要求，积极负责地履行信息披露义务，切实提升公司规范运作水平和透明度。

持续提升公司综合竞争力，充分结合市场整体环境及公司战略发展目标制定相应的工作计划，稳抓发展机遇，保障各项工作顺利推进落实。

盈峰环境科技集团股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月 28 日