

公司代码：601966

公司简称：玲珑轮胎



山东玲珑轮胎股份有限公司 2025 年年度报告

二零二六年四月二十七日

大师之上 再造大师

SPORT MASTER 2

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王锋、主管会计工作负责人吕晓燕及会计机构负责人（会计主管人员）薄庆夫声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司将以 2025 年第四季度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每股派发现金红利 0.042 元（含税）。若按照公司截至 2026 年 3 月 31 日的总股本 1,463,502,683 股，分配现金红利总额为 6,146.71 万元，占 2025 年第四季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.50%。除此之外，公司不进行其他形式分配。

2025 年前三季度，公司已累计分配现金分红金额 35,855.82 万元，合计第四季度现金分红 6,146.71 万元，2025 年度公司实施现金分红共计 42,002.53 万元，占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.68%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在风险事项，具体情况请参见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	41
第五节	重要事项.....	58
第六节	股份变动及股东情况.....	72
第七节	债券相关情况.....	78
第八节	财务报告.....	79

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表。
	报告期内在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、玲珑轮胎、玲珑	指	山东玲珑轮胎股份有限公司
实际控制人	指	王氏家族，王氏家族成员包括王希成、张光英、王锋、王琳，其中张光英系王希成之妻，王锋、王琳系王希成和张光英之子，王锋系王琳之兄。
玲珑集团	指	玲珑集团有限公司，本公司控股股东。
报告期、本报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末、本报告期末	指	2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
公司章程	指	山东玲珑轮胎股份有限公司章程
普华永道	指	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	山东玲珑轮胎股份有限公司
公司的中文简称	玲珑轮胎
公司的外文名称	Shandong Linglong Tyre Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Linglong Tyre
公司的法定代表人	王锋

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙松涛	郝丽媛
联系地址	山东省招远市金龙路777号	山东省招远市金龙路777号
电话	0535-8242369/0535-6386398	0535-8242726/0535-6117731
传真	0535-3600085	0535-3600085
电子信箱	songtao_sun@linglong.cn	liyuan_hao@linglong.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	山东省招远市金龙路777号
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	山东省招远市金龙路777号
公司办公地址的邮政编码	265406
公司网址	www.linglong.cn
电子信箱	linglongdsb@linglong.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	玲珑轮胎	601966	-

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
	签字会计师姓名	梁欣、郭晓莎

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	24,642,157,744	22,057,938,923	11.72	20,165,274,692
利润总额	1,542,485,350	1,970,606,019	-21.73	1,529,257,531
归属于上市公司股东的净利润	1,368,870,960	1,752,351,636	-21.88	1,390,674,994
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,197,146,541	1,404,255,190	-14.75	1,295,456,051
经营活动产生的现金流量净额	1,988,798,172	1,937,091,850	2.67	1,198,550,639
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	23,099,979,925	21,680,373,139	6.55	20,905,168,284
总资产	47,375,104,525	47,083,203,511	0.62	43,330,344,330

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.94	1.20	-21.67	0.95
稀释每股收益（元/股）	0.94	1.20	-21.67	0.95
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/	0.82	0.96	-14.58	0.88

股)				
加权平均净资产收益率(%)	6.10	8.23	减少2.13个百分点	6.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.34	6.59	减少1.25个百分点	6.45

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	5,696,837,335	6,115,048,315	6,348,917,386	6,481,354,708
归属于上市公司股东的净利润	340,576,200	513,880,436	312,857,675	201,556,649
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	279,725,820	492,038,498	251,555,211	173,827,012
经营活动产生的现金流量净额	-318,206,722	359,490,371	1,328,915,429	618,599,094

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,918,115	520,814	-22,224,162
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除	137,042,890	72,074,862	103,579,860

外			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	37,300,408	-2,454,813	27,989,303
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,470,995	429,639	1,850,843
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
反倾销退税		401,497,894	
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,930,702	-6,266,743	966,877
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减：所得税影响额	34,936,954	117,703,168	16,943,710
少数股东权益影响额（税后）	1,737	2,039	68
合计	171,724,419	348,096,446	95,218,943

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	833,381,624	184,545,273	-648,836,351	13,170,500
其他权益工具投资	241,979,204	463,585,763	221,606,559	4,443,749
其他非流动金融资产	205,142,470	170,882,566	-34,259,904	-21,608,336
应收款项融资	314,840,526	585,070,719	270,230,193	-2,921,442
衍生金融资产	10,247,531	869,884	-9,377,647	7,720,850
衍生金融负债	-10,538,376		10,538,376	-2,832,687
合计	1,595,052,979	1,404,954,205	-190,098,774	-2,027,366

十三、其他

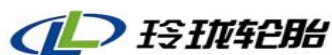
适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司是一家集轮胎的设计、开发、制造、销售与服务为一体的绿色低碳轮胎企业，致力于打造世界一流技术水平、世界一流管理水平、世界一流品牌影响力。公司产品分为乘用车及轻卡子午线轮胎、卡客车子午线轮胎和非公路轮胎，广泛应用于乘用车、商用车以及工程机械等。自成立以来，公司实行多元化品牌战略，面向全球市场进行差异化营销，主要品牌有“玲珑(LINGLONG)”“阿特拉斯(ATLAS)”“利奥(LEAO)”“御风(CROSSWIND)”“绿行(GREEN MAX)”“睿界(EVOLUXX)”，产品销往全球 173 个国家。在全球配套领域，玲珑为大众、奥迪、宝马、通用、福特、日产、雷诺、本田、红旗、吉利、奇瑞、比亚迪、上汽通用、上汽乘用车、长城、广汽、长安、MAN、斯堪尼亚、一汽解放、中国重汽、陕西重汽、福田汽车、东风、江淮、中集等全球 70 多家主机厂的 200 多个生产基地提供配套服务，实现了对中国、欧系、美系、日系等全球重点车系的配套，车企配套轮胎累计超 3 亿条。在新能源配套领域，玲珑为比亚迪、吉利、奇瑞汽车、通用五菱、红旗、零跑、东风日产、广汽本田、赛力斯、易捷特等优秀车企进行配套，多年稳居中国新能源汽车轮胎配套第一梯队！玲珑轮胎在轮胎行业具有独特的技术、管理、品牌、规模、区位优势，并持续不断地为公司输出市场竞争力！

我们的品牌



报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、轮胎行业韧性凸显，产销稳增、结构优化

中国轮胎行业在 2025 年面临产能过剩、成本上升及贸易摩擦等多重挑战，但通过产品结构优化、技术创新驱动和市场多元化布局，行业展现出强劲的韧性与增长潜力。2025 年全年中国充气橡胶外胎产量达 12.07 亿条，同比增长 1.72%，其中，汽车轮胎总产量 8.34 亿条，同比微降 1.59%；全钢子午线轮胎（TBR）产量达 1.49 亿条，同比增长 7.19%；半钢子午线轮胎（PCR）产量为 6.84 亿条，同比增长 1.33%。中国轮胎出口量达到 4.72 亿条，虽然同比微降 0.64%，但仍占汽车轮胎总产量的 57%，出口依存度高位持稳，凸显全球竞争力。市场总体呈现“总量趋稳、结构分化”的特征，行业正从“规模扩张”向“质量升级”转型。

2、新能源车驱动全球领跑，中国汽车市场再创历史新高

中国车企凭借新能源赛道实现“换道超车”，从传统燃油车领域的追赶者蜕变为全球绿色出行的引领者。中国汽车工业协会最新数据显示，2025 年中国汽车产销量分别达到 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，产销量再创历史新高，连续 17 年稳居全球首位。其中，新能源汽车产销量突破 1600 万辆，连续 11 年位居全球第一。近年来，中国汽车在全球市场的份额持续攀升，2025 年达到 35.6%，较上年同期提升 1.4 个百分点。新能源技术的突破和智能化优势构成双重引擎，推动中国从“制造基地”向“技术标准输出者”转型。

3、成本端压力略有缓解 但阶段性冲击依然明显

2025 年年初起，天然橡胶产区天气正常化，供应紧张局面略改善，合成胶、炭黑等化工类原材料因供大于求，2025 年轮胎原材料端的成本压力相对于 2024 年有所缓解。但地缘阶段性扰动不断，能化反内卷政策也逐步落地，加之天胶长周期供应趋于紧张，阶段性的脉冲上涨令轮胎原材料端给出的成本下降空间趋于有限，后续不确定性也日益增加。

受地缘局势发酵、航线改道、燃油涨价及环保合规收紧等影响，2025 年全球海运市场格局复杂多变，供应链稳定性下降、船舶周转效率降低、各类附加费用密集增加，市场整体波动性显著增强，进一步加剧了轮胎企业的综合成本负担。与此同时，随着全球碳减排进程加速，绿色制造、环保合规等刚性成本显著增加，也对企业的盈利能力构成挑战。

4、海外市场壁垒系统性升级，综合成本再度提升

2025 年，全球贸易环境面临严峻挑战，突出表现为“关税壁垒高企”与“绿色壁垒升级”的双重压力，共同构成了对企业出口成本、供应链管理能力和市场准入的系统性挑战。在关税方面，美国于 4 月以“国家紧急状态”为由对全球商品加征 10%基准关税，并对主要贸易逆差国实施差别化更高的“对等关税”，显著推高输美成本。同时，欧盟对乘用车及轻卡轮胎密集发起反倾销（5 月）和反补贴（11 月）调查。哥伦比亚 2025 年 10 月 21 日对原产于中国的新卡客车轮胎（税号 4011.20.10.00）启动反倾销调查。2025 年 11 月 14 日，欧亚经济委员会对华载重轮胎（轮辋直径 17.5-24.5 英寸）启动第二次日落复审，原税率 14.79%-35.35%可能延续。东南亚国家（越

南、泰国、马来西亚等)自9月起严查“虚假原产地”，对未满足“实质性转化”的转口商品征收高达40%的惩罚性关税，叠加美国原有的232、301等关税，形成多类、高额、叠加的税负壁垒。

在非关税壁垒方面，欧盟《零毁林法案》(EUDR)虽延期至2026年底执行，但其要求轮胎等含橡胶产品证明供应链不涉及毁林的核心规定，迫使企业投入巨资构建覆盖全链条的复杂数据追溯系统，合规压力巨大，违规将面临高额罚款甚至市场禁入。

三、经营情况讨论与分析

2025年,全球经济在多重压力下艰难前行。地缘政治紧张持续发酵、贸易政策不确定性加剧和全球债务水平攀升,导致增长态势显著分化:传统发达经济体增长乏力,而新兴市场与发展中经济体成为全球增长的主引擎。面对外部剧变与内部动能转换的挑战,中国通过积极有为的宏观政策展现经济韧性,全年GDP突破140万亿元,同比增长5.0%,在全球经济体中保持领先。报告期内,公司董事会引领全体员工同心协力,稳步推进全球布局、加速产品创新、优化销售结构,确保业务稳健发展。

1、构建全球研发网络，夯实硬核技术实力

2025年,玲珑轮胎将创新深度融入企业发展基因,构建起覆盖“三国八地”的全球化研发网络,在材料科学、配方工艺、结构设计等基础研发领域持续深耕。顺应消费升级趋势,玲珑聚焦“静音、舒适、绿色”三大核心需求,以尖端科技铸就“大师系列”与“终结者系列”等高端产品线。同时,以前瞻视野锚定“安全、绿色、智能化”的全球产业脉搏,以前沿技术切入未来出行的核心赛道,在蒲公英橡胶、生物基衣康酸酯轮胎、79%可持续材料轮胎、免充气轮胎技术、轮胎循环再生环保技术等关键创新项目上取得突破性进展。并凭借强大的自主创新能力,玲珑首条自主研发的59/80R63玲珑品牌巨型全钢工程子午线轮胎成功下线,标志着公司跻身全球少数能够生产63英寸全钢巨胎的企业行列。



在第十届铃轩奖评选中,玲珑轮胎凭借卓越创新实力斩获两项殊荣,其中,“废旧轮胎制备液体再生胶可循环轮胎应用技术”荣膺前瞻类优秀奖,彰显了企业在绿色循环经济领域的前瞻布局与技术突破;而“新玲珑大师致途”则夺得量产类优秀奖,体现了产品在市场化应用中的卓越表现。在国际权威测评舞台上,玲珑轮胎同样表现亮眼:获得AvD(德国汽车俱乐部)“GOOD”(优秀)评级;在《AutoBild》夏季轮胎测评预选排名中位列第一;获得ACE(欧洲汽车俱乐部)

“值得推荐”的高度评价；并荣获 Netzwelt 授予的“高价值”奖项。玲珑产品能够持续与众多国际一线品牌同台竞技并脱颖而出，充分展现了其在制动性能、操控稳定性、湿地安全性等核心指标上的硬核实力。这些成就不仅印证了玲珑轮胎的技术创新实力，更彰显了中国制造在全球轮胎产业中的崛起之势。

2、配套增量增质并举，结构调整并行

2025 年，玲珑轮胎在全球配套市场持续扩大影响力，乘用车轮胎、卡客车轮胎、非公路轮胎配套量同比分别增长约 7%、50%、30%。在实现“量”的稳步增长基础上，公司加速向“质”的转型升级，在配套高端车企、高端车型及高端产品方面取得显著提升。

公司持续与大众、宝马、日产、福特等老牌国际一线主机品牌及比亚迪、吉利等中国品牌的国际新秀深化合作，成功为年度爆款新车如：吉利星愿、日产 N7、零跑 B10 等新车型提供原厂配套。中高端配套成果显著，独家配套红旗 HS6 PHEV 18 寸大师致静轮胎，为红旗检阅车、福特多款车型配套；与吉利汽车研究院联合立项开发全纬度高性能产品顺利达成并通过验收；公司欧洲工厂产能快速爬坡提升并获得多家主流主机厂的供货审核以及福特汽车 Q1 认证。通过全球化保障体系的不断完善和保供能力的大幅提升，玲珑轮胎稳居中国轮胎配套、全球新能源汽车配套第一梯队。

3、全域智能生态引擎，市场与渠道双轨突破

2025 年，玲珑轮胎以“产品差异化、渠道精细化、服务生态化、运营数字化”为核心战略，全面升级为以用户为中心、数据为驱动、服务为载体的新零售标杆企业。通过市场开拓、渠道深耕、客户结构优化与运营提效的多维发力，公司不仅与头部经销商建立了长期战略合作关系，更在发达市场与高潜力新兴市场实现了纵深布局，同步完善了欧美、东南亚、中东及北非地区的销售网络体系。在业务模式创新方面，公司深度触达京东、抖音、天猫等核心电商平台，构建了线上线下融合的全渠道营销生态。



服务于乘用车维修保养的阿特拉斯养车驿站，“以真懂车才能养好车”为核心竞争力，聚焦当下门店两大核心痛点，以新能源、新媒体精准赋能门店新客引流、老客留存，厂、商、店协同构建韧性终端竞争壁垒，为车主提供一站式维修保养服务，2025 年深度聚焦以“人货场整改”切入门店整改，同步导入“两新一轮”专项提升项目，获得了良好的市场反馈与行业认可。截至 2025 年底，已覆盖国内 79 个城市 554 家形象店、总计合作门店 1800 余家。

服务于商用车用户的阿特拉斯卡友之家，依托自主研发的新零售 3.0 数智化 SAAS 系统，实现了供应商端、卡友之家总部端、运营商端、仓储配送端、门店端、物流车队端和司机车主端的 PC 后台、APP 和小程序全覆盖。截至 2025 年底，已累计开发完成 26 个省 194 个地级市，其中山东省、河南省、河北省、江苏省、江西省、辽宁省、吉林省、安徽省、浙江省、广东省、上海市、重庆市、天津市等地级市直辖市已实现全覆盖；完成设立约 1500 家卡友之家授权门店和 176 家卡友之家形象店，卡友之家 APP 实现超 60 万卡友注册和认证。

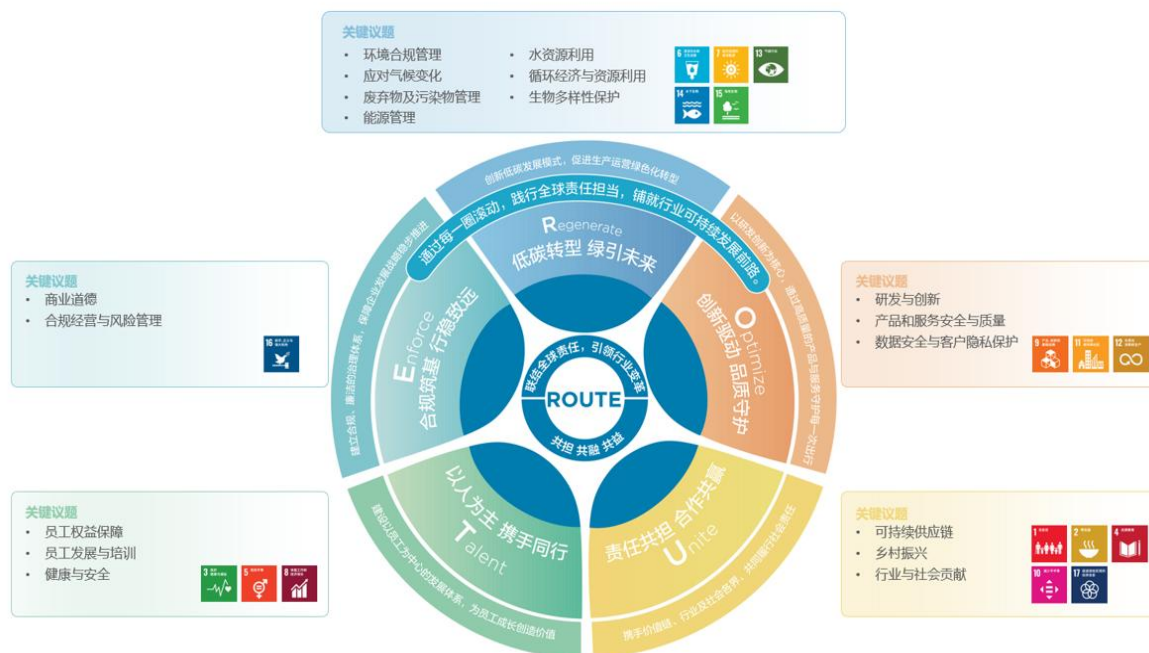
4、战略协同显成效，品牌质效双提升

2025 年，玲珑轮胎以全球化品牌价值突破为核心战略，系统推进品牌矩阵升级、体育营销深化、自媒体内容精进及长期价值坚守四大举措。公司精准定位六大国际化品牌，围绕可持续性、年轻化等维度构建差异化价值体系；深化与英超切尔西、西甲皇马等顶级体育 IP 合作，通过线上线下融合活动强化情感链接；并依托数据驱动的自媒体生态，持续迭代原创内容，提升全域传播效能。

报告期内，玲珑品牌价值达 1102.16 亿元，第二十二次荣登“中国 500 最具价值品牌”榜单；在 BrandFinance 发布的“全球最具价值轮胎品牌”榜单中，玲珑成为唯一连续六年蝉联该榜单的中国轮胎品牌，全球影响力持续巩固。公司董事长王锋荣膺“2025 中国十大品牌年度人物”，既是对其卓越领导力的高度认可，更是对公司践行高质量发展、勇担社会责任、引领行业进步的深刻诠释。

5、完善环境治理体系结构，实现系统性治理突破

玲珑轮胎在 2025 年展现了其在环境、社会及治理（ESG）领域的系统性布局与显著进展。以“传承玲珑力量、共筑美好社会”为核心理念，首次构建了“ROUTE”可持续发展战略模型，围绕低碳转型、创新驱动、责任共担、以人为本、合规筑基五大支柱，全面推动公司向绿色、高质量和可持续方向迈进。



在环境治理领域，公司于全球环境信息研究中心（CDP）评估中获“气候变化”与“水安全”双模块 B 级评级；同时获 EcoVadis 铜牌认证，印证了公司 ESG 实践的系统性成效。资本市场方面，公司以万得（Wind）ESG AA 级评级领跑汽车零部件行业，凸显环境、社会及治理维度的卓越表现。作为联合国全球契约组织（UNGC）成员，公司持续深化全球责任担当，以切实行动为可持续发展贡献中国方案与力量。

6、精铸技能精英梯队，赋能全球化战略纵深发展

2025 年，公司以全球化人才融合、全层级能力提升、技能生态搭建为核心战略，系统性构建国际化人才梯队。全年开展培训超 4000 项，覆盖 8 万人次，落地专项技能实训 523 项；通过英语专班等定制化项目，显著提升团队语言能力。海外基地创新推行“技术全球化输入、经验本地化输出”双向模式：德国专家驻场塞尔维亚推动质量升级，“中师带外徒”覆盖人数同比激增 126%，泰国与欧洲基地技能竞赛实现 100% 全员参与，多元文化桥梁显著提升团队凝聚力与品牌美誉度。

着眼世界级企业目标，公司建立国际化人才选拔-储备-培育全链路机制，通过科学任用体系加速国际化总部建设，为全球化战略持续注入核心动能。

报告期内，公司凭借卓越的综合管理能力，荣登第七届中国卓越管理公司（BMC）榜单，并获得“中国卓越管理公司”称号。此次获奖，标志着玲珑在战略布局、运营管理、创新能力和可持续发展等方面的综合实力获得了国际权威认可。

四、报告期内核心竞争力分析

√ 适用 □ 不适用

公司经过多年发展，核心竞争力得到显著增强，为公司参与全球市场竞争、进入世界前五奠定了坚实基础。

1、战略力—版图扩展与可持续发展比肩同行

(1) 坚定推进“7+5”战略布局

基于加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，公司推行“7+5”战略布局（即国内7个基地、海外5个基地）。同时，为丰富产品种类，提升企业综合竞争力，公司又在“7+5”全球战略中嵌入“3+3”非公路轮胎产业布局（即在国内3个基地、海外3个基地均规划建设非公路轮胎产能），对非公路轮胎领域进行全面升级。

通过“7+5”战略布局，在全球范围内形成与主机厂配套的最佳服务半径，亦可全面赋能零售服务体系，大幅提升交付效率，推进研发、管理、制造、营销、运营、服务的全球化、区域化和本土化发展，并通过人工智能、大数据、区块链、5G、工业机器人等尖端技术的应用，实现产品的全生命周期覆盖，使新建工厂的智能化水平、工艺设备先进程度达到国内领先、世界一流水平！未来公司将保持战略定力，向着2030年中长期发展目标坚毅前行。



(2) 打造低碳、可持续产业链

公司秉持“和谐玲珑、智慧玲珑、绿色玲珑”的可持续发展观，在董事会下设立可持续发展委员会，全面推动可持续发展战略的深入实施。通过在新材料、新装备、新能源、新技术、新工艺五大核心领域的整体布局与推进，实现向资源节约型、社会友好型、生态环保型、经济效益型企业的转型升级，既保证企业的经济效益，又兼顾节能环保，成功构建了轮胎行业内极具竞争力的ESG体系，引领着行业的绿色转型与发展。

公司积极加入“全球可持续天然橡胶平台（GPSNR）”，获得负责任供应链倡议协会（RSCI）认证，制定了企业“双碳”规划，并与多家知名研究中心合作，承建了“绿色节能高性能轮胎材料行业重点实验室”、“橡胶绿色低碳技术研究院”等一系列绿色低碳研究合作创新平台。公司通过光伏发电、储能技术运用、节能新装备运用等措施，实现了制造过程的用能转型和节能减排，并致力于构建绿色低碳供应链体系，筛选具有环保意识和可持续发展理念的供应商进行合作，确保整个供应链环节符合低碳、环保要求。公司还与克林泰尔达成战略合作，共同致力于废旧轮胎的再利用，为行业绿色化、低碳化、节能化、可持续化发展持续助力。此外，还通过质量管理体系建设、公益投入、合规管理等举措，构建更加广泛、专业、更具全社会价值的可持续发展生态圈。

2、创新力—绿色研发结合“智”造驱动

（1）坚定不移实施创新驱动发展战略

玲珑轮胎汇聚全球非凡智慧，以国家认定企业技术中心、国家级工业设计中心、国家认可实验室为依托，在招远本部、北京、上海、济南、烟台、安徽、美国阿克隆、德国汉诺威设立了研发基地，形成了“三国八地”全球化开放式研发创新体系，并组建了“蒲公英橡胶产业技术创新战略联盟”、博士后工作站、院士工作站，建设了行业内第一家噪声实验室、低滚动阻力实验室，同时建立了轮胎 NVH 实验室、动力学实验室等前沿科研创新平台。近年来荣获了国家技术发明二等奖、国家科技进步二等奖两项国家级科技奖项，2018 年还荣获中国工业领域最高奖项——中国工业大奖。

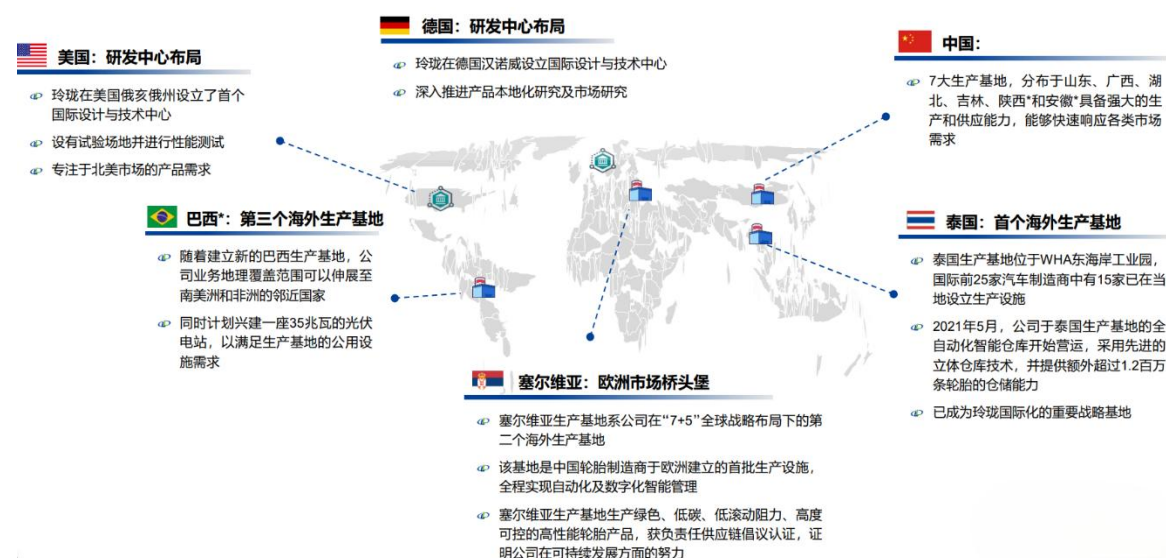
依托完善的研发体系和强大的新产品开发能力，公司在低滚阻、高耐磨、超强操控性、新能源轮胎等产品质量性能和技术研究处于世界一流水平。控股股东投资建设的中国首家大型室外综合轮胎试验场—中亚轮胎试验场也为公司产品测试提供了资源优势，对产品质量形成有效保障和背书，配套实力得到进一步增强。近年来，公司建成了全球首条百吨级绿色水基蒲公英橡胶提取示范线，设计制造了国内首条 3D 打印标准规格聚氨酯轮胎和首条智能发电轮胎，自主开发了国内第一条自修复轮胎自动化生产线，拥有国内第一套自修复静音绵一体化生产设备，发布自修复静音绵一体化轮胎，创新成果源源不断涌现。未来，玲珑将继续深耕技术创新，不断优化产品性能，同时致力于节能减碳和绿色环保，将安全、性能与可持续发展紧密结合，为全球用户提供更高品质、更环保的出行解决方案。

（2）加快数字化、智能化工厂建设

公司全面推进自动化、无人化、数字化、智能化工厂建设，以研发管理 PLM/LIMS、供应链管理 SRM/WMS/TMS、智能工厂 MES/ EAMS/SEMS、销售/售后/服务 CRM/EDI、质量管理 QMS、企业资源管理 SAP ERP、组织保障和管理支持 BPM/BI、自动排产 MPS/APS “八大系统”为框架支撑，结合 AGV、EMS、自动输送线等智能化物流运输及立体库的建设，全面提升工厂感知能力。同时在生产环节采用关键工序智能化技术，关键岗位以机器人替代人工，以及实施生产过程智能优化控制和供应链优化策略，大幅提升企业运营效率。公司通过建设玲珑大数据云平台，完成玲珑国内外各

制造基地 20 余套信息系统的接入和数据集成，通过对业务数据的深入挖掘进行全业务建模，建立业务专题分析，借助大数据、机器学习、人工智能等技术的融合，提供事前预警、事中问题处理决策、事后问题分析总结的能力，提升管理者认知边界和洞察深度，辅助管理者做出更加科学有效的决策。通过对轮胎设计、生产、管理、物流和营销等环节的信息采集、共享、分析、决策的一体化，逐步打造全领域智能化、全流程自动化、全方位绿色化的轮胎工厂，进而实现提高生产效率、降低生产成本、提高产品质量、提升客户满意度的全方位目标。

未来，公司将持续运用工业互联网、大数据、边缘计算、AI 等技术，实现各类业务系统从研发设计、生产制造、经营管理、运维服务等环节的数字化、网络化、智能化，建设玲珑自身的 AI 大模型及相关应用场景，开展多学科耦合分析，提升设计与仿真能力，优化生产流程与质量控制，全力打造精益管理模式和智能制造工厂，不断提升企业制造能力和产品质量。同时，还将继续以标准化的数字化营销体系、可视化的大数据系统全面赋能门店，并凭借线上线下相结合、轮胎与非轮胎业务相结合、销售与服务相结合的运营模式，致力于为用户带来更便捷、更全面的购胎服务体验，实现品牌价值的可持续增长。



3、产品力—打造高品质、高性能、高科技产品矩阵

玲珑秉承“质量优异、服务上乘、信誉为本、用户满意”的产品质量方针，这一方针不仅体现了公司对产品品质的极致追求，也彰显了其对客户和市场的郑重承诺。公司通过提高制造标准、加大研发能力、提升产品性能、严格把控质量、紧抓细节管理等举措，大力推进精益生产和精细化管理，不断夯实产品质量，确保产品质量的高度稳定和行业领先水平。公司始终以客户为中心，以技术促发展，通过深入沟通理解客户技术要求和应用场景，不断细化、丰富和强化产品性能，目前已拥有低噪音、抗湿滑、超低滚阻、超高耐磨、补气保用、SEALIN 自修复、LLST 静音绵等多个高性能轮胎产品系列。为了确保产品符合国内外市场的严格要求，玲珑轮胎的产品已通过了 CCC、DOT、BCE、GCC、INMETRO、LATU、Smartway 等一系列权威认证。在应对欧盟标签法方面，公司部分产品更是达到了 AAA 级，整体水平已跻身国际先进行列。

通过持续的质量改进和创新，公司不断提升产品竞争力，稳固了在全球轮胎市场中的领先地位。公司优异的产品质量和性能也赢得了市场和客户的广泛认可，已连续六年获得“铃轩奖”，成为轮胎行业中唯一获此殊荣的企业，此外，还荣获了山东省省长质量奖、中国市场质量 AAA(用户满意标杆企业)级等多项荣誉称号，这些荣誉不仅是对公司产品质量的肯定，更是对其综合实力的认可。

4、营销力—配套、零售并驾齐驱

(1) 国际化配套再上新台阶

公司通过技术创新与突破不断提升产品品质和技术含量，推出大师系列新能源专用产品，凭借优秀的性能指标和全球化的快速响应体系，为大众、奥迪、宝马、通用、福特、本田、日产、雷诺、红旗、吉利、奇瑞、上汽通用五菱、比亚迪、零跑、长城、广汽、长安、上汽乘用车、MAN、福田戴姆勒、一汽解放、中国重汽、陕西重汽、福田汽车、东风汽车、江淮汽车、中集车辆、山东临工、龙工、柳工、山推、纽荷兰（特胎）等全球 70 多家主机厂的 200 多个生产基地提供配套服务，实现了对中国、欧系、美系、日系等全球重点车系的配套，车企配套轮胎累计超 3 亿条，连续多年位居国内轮胎配套第一梯队。

(2) 新零售战略持续升级

公司产品销往世界 173 个国家，市场业务遍及欧洲、中东、美洲、亚太、非洲等全球各大区域，且在全球各大洲分布较为均衡，已形成全面覆盖的销售网络体系。2020 年全球产业链、供应链和价值链出现极强的不确定性。公司在外围逆境之下开创“新零售”模式，与腾讯云、华制智能联合开发智慧营销云平台，打造线上线下相结合、仓储物流相结合、轮胎与非轮胎品类相结合、销售与服务相结合、精准营销与品牌引流相结合的玲珑新零售体系，全面赋能终端门店并为线下消费助力，通过线上与线下的高度结合，为玲珑合作伙伴搭建良性循环的生态链。

阿特拉斯养车驿站秉承“真懂车，才能养好车”理念，搭建市场规划、运营商赋能、零售商赋能、门店运营、项目运营、新能源、数字化、流量跃升八大赋能体系，并聚焦以轮胎项目（定制轮胎工作站）、新能源项目（新能源专项工位）、新媒体项目为特色项目的“两新一轮”成功落地。为承接规模化发展，养车驿站带动运营商和专职人员全面组织区域基础运营工作，同步推动运营商由单一产品供应商逐渐转变为赋能门店盈利提升的服务商。运营团队坚持基本工作项和特色项目相结合的原则，基本工作项包含人、货、场持续完善，特色项目聚焦“两新一轮”，即定制轮胎工作站、新能源专项工位、新媒体项目落地，在对运营商和形象店切实帮扶提升的同时，带动阿特拉斯轮胎等核心产品销量有效增长。

阿特拉斯卡友之家秉承“卡友行天下，有路就有家”理念，以全国各地中长途干线的物流运输司机为核心用户，围绕“车”和“人”在产品、服务、运营增值、生活健康等方面的需求开展。执行“六统一”强管控运营，即统一品牌和产品、统一价格和政策、统一运营和管理、统一宣传和营销、统一联保和救援、统一关爱和公益，以立足卡车司机的“安全+省心、省力、省钱”为出发点，通过线上线下轮胎产品知识的培训和传播、种子用户裂变、车队推介会、旗舰店开业和周

年庆、卡友会员权益、卡友关爱公益等策略和措施，建立起为阿特拉斯专属产品 ECO-LINE 系列轮胎及非轮产品服务项目等多方位服务体系。

5、品牌力—品牌焕新开拓新局

品牌矩阵竞争力：公司已构建“玲珑（LINGLONG）、利奥（LEAO）、御风（CROSSWIND）、阿特拉斯（ATLAS）、绿行（GREEN MAX）、睿界（EVOLUXX）”六大国际化品牌矩阵，全面覆盖高端性能、新能源专用、绿色可持续、越野运动等差异化细分市场。各品牌定位清晰、价值主张鲜明，形成协同互补、梯次配置的全球品牌布局，显著提升细分市场渗透率与用户品牌忠诚度。

体育营销竞争力：深度绑定英超切尔西、西甲皇家马德里、NBA 芝加哥公牛等全球顶级体育IP，构建“足球+篮球”双核驱动的体育营销超级矩阵。通过全球球迷联动、沉浸式观赛体验、数字化互动等多元化形式，实现品牌声量与用户情感链接的双重突破，体育营销已成为玲珑品牌国际化战略的核心引擎与差异化竞争优势。

内容运营竞争力：建立以数据洞察为驱动的自媒体内容生态，围绕技术亮点、产品优势、赛事热点持续策划 IP 化原创内容，实现从品牌曝光到用户心智占有的高效转化。全域触达能力持续强化，品牌年轻化、数字化、人性化形象深入人心。

未来，公司将以打造具备一流技术水平、一流管理水平、一流品牌影响力的技术型轮胎制造企业为目标，以为用户带来一流产品、一流服务、一流价值为使命，以为整个轮胎产业链带来新动能为企业信念，加快科技创新研发和数字化转型升级，推动企业高质量发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内公司实现营业收入 246.42 亿元，同比提升 11.72%；归属于上市公司股东的净利润为 13.69 亿元，较去年同比减少 21.88%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	24,642,157,744	22,057,938,923	11.72
营业成本	20,445,464,450	17,191,782,641	18.93
销售费用	862,084,950	647,927,179	33.05
管理费用	747,079,595	632,757,645	18.07
财务费用	-315,524,536	323,985,587	-197.39
研发费用	978,131,177	920,484,763	6.26
经营活动产生的现金流量净额	1,988,798,172	1,937,091,850	2.67
投资活动产生的现金流量净额	-1,009,034,864	-2,949,097,827	65.78
筹资活动产生的现金流量净额	-1,097,636,005	1,095,550,297	-200.19

营业收入变动原因说明：主要系公司销量增加，营业收入增加。

营业成本变动原因说明：主要系公司销量增加，营业成本增加。

销售费用变动原因说明：主要系广告费、销售服务费同比增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系咨询服务费、职工薪酬费用、固定资产折旧费同比增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系汇兑收益同比增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系技术开发费、材料工装费同比增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付给职工及为职工支付的现金同比减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收回投资收到的现金同比增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系取得借款收到的现金同比减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内公司实现营业收入 246.42 亿元，较上年同期 220.58 亿元增加 25.84 亿元，同比提升 11.72%；营业成本 204.45 亿元，较上年同期 171.92 亿元增加 32.53 亿元，同比提升 18.93%；公司销售收入主要是由于 2025 年轮胎销售数量较上期增加所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
轮胎产品	24,474,904,028	20,332,240,054	16.93	12.22	19.33	-4.95
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
轮胎产品	24,474,904,028	20,332,240,054	16.93	12.22	19.33	-4.95
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内销售	12,544,649,085	10,744,399,025	14.35	13.22	13.55	减少 0.25 个百分点
出口及海外销售	11,930,254,943	9,587,841,029	19.63	11.18	26.54	减少 9.76 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
轮胎产品	万条	9,429.81	9,134.68	1,649.31	5.81	6.90	21.79

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
轮胎	原材料	15,030,277,866	73.92	12,418,872,040	72.89	21.03	
	人工	1,432,937,624	7.05	1,241,367,543	7.29	15.43	
	折旧	1,511,462,686	7.43	1,218,067,212	7.15	24.09	
	能源	1,309,008,746	6.44	1,227,895,119	7.21	6.61	
	运费	698,749,980	3.44	643,237,206	3.78	8.63	
	三包理赔费	121,494,645	0.60	111,244,871	0.65	9.21	
	其他	228,308,507	1.12	178,168,293	1.05	28.14	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
轮胎	原材料	15,030,277,866	73.92	12,418,872,040	72.89	21.03	
	人工	1,432,937,624	7.05	1,241,367,543	7.29	15.43	
	折旧	1,511,462,686	7.43	1,218,067,212	7.15	24.09	
	能源	1,309,008,746	6.44	1,227,895,119	7.21	6.61	
	运费	698,749,980	3.44	643,237,206	3.78	8.63	
	三包理赔费	121,494,645	0.60	111,244,871	0.65	9.21	
	其他	228,308,507	1.12	178,168,293	1.05	28.14	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一实际控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额425,323.12万元，占年度销售总额17.26%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额352,836.46万元，占年度采购总额23.13%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

详见（一）主营业务分析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	978,131,177
本期资本化研发投入	
研发投入合计	978,131,177
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.97
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	2,177
-----------	-------

研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	12.50
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	6
硕士研究生	192
本科	883
专科及以下	1,096
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	662
30-40岁(含30岁,不含40岁)	998
40-50岁(含40岁,不含50岁)	439
50-60岁(含50岁,不含60岁)	71
60岁及以上	7

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

详见第三节管理层讨论与分析 五、“报告期内主要经营情况”之“(一)主营业务分析”之“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	184,545,273	0.39	833,381,624	1.77	-77.86	主要系子公司出售理财产品所致。
衍生金融资产	869,884		10,247,531	0.02	-91.51	主要系母公司衍生金融工具减少影响。
应收票据	194,587,881	0.41	300,647,054	0.64	-35.28	主要系收非3A银行承兑票据减少所致。
应收款项融资	585,070,719	1.23	314,840,526	0.67	85.83	主要系收3A银行承兑票据增加所致。
预付账款	655,676,286	1.38	363,520,995	0.77	80.37	主要系预付材料款增加

						所致。
其他权益工具投资	463,585,763	0.98	241,979,204	0.51	91.58	主要系对外投资公司上市成功,公允价值增加影响。
使用权资产	60,849,659	0.13	98,204,575	0.21	-38.04	主要系使用权资产计提折旧影响资产减少。
长期待摊费用	1,277,341		2,147,696		-40.53	主要系长期待摊费用逐月摊销影响。
短期借款	5,408,533,470	11.42	9,159,453,215	19.45	-40.95	主要系调整负债结构,短期借款减少。
衍生金融负债			10,538,376	0.02	-100.00	主要系子公司衍生金融工具减少影响。
应交税费	126,524,174	0.27	89,713,733	0.19	41.03	主要系应交所得税增加影响。
一年内到期的非流动负债	3,449,927,558	7.28	1,417,946,011	3.01	143.30	主要系长期借款将于一年内到期,重分类到一年内到期的非流动负债所致。
租赁负债	44,295,905	0.09	78,190,639	0.17	-43.35	主要系长期租赁应付租金逐月支付影响。
递延所得税负债	79,211,773	0.17	15,787,871	0.03	401.73	主要系应纳税暂时性差异增加影响。
其他非流动负债	13,264,565	0.03			100.00	主要系海外子公司一年以上的应交企业所得税增加影响。
其他综合收益	858,195,912	1.81	436,351,195	0.93	96.68	主要系汇率变动影响外币报表折算差额。
专项储备	1,952,203				100.00	主要系子公司计提安全生产费用影响。
少数股东权益	8,371,993	0.02	5,506,964	0.01	52.03	主要系子公司少数股东注资影响。

其他说明:

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中:境外资产2,169,898.50(单位:万元 币种:人民币),占总资产的比例为45.80%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
LLIT (THAILAND) CO., LTD.	收购	轮胎生产经营	417,427.80	66,465.14
Linglong International Europe d.o.o. Zrenjanin	设立	轮胎生产经营	261,407.61	-25,941.30

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见“第八章、七-31 所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见第三节“管理层讨论与分析”的报告期内公司所处行业情况。

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

适用 不适用

(2). 主要细分行业的基本情况及其公司行业地位

适用 不适用

近年来，玲珑轮胎全球排名和全球销售额占比均在稳步上升，无论是全球化制造布局、研发实力、新能源车配套、中国新零售、营销全球化还是品牌价值方面，都居于行业领先地位。

全球化布局：“7+5”战略布局为中国轮胎企业 NO. 1，连续多年稳居中国乘用车轮胎销量第一；

研发：研发投入占比领先于世界一流品牌，控股股东玲珑集团投资、与西班牙 IDIADA 合作运营中国首家、世界一流综合性大型轮胎试验场—中亚轮胎试验场；

配套：全球配套再升级：“全球 10 大车企，8 家选玲珑轮胎”。公司已为全球 70 多家主机厂的 200 多个生产基地提供配套服务，车企配套轮胎累计超过 3 亿条，连续多年稳居中国轮胎配套、全球新能源汽车配套第一梯队，2025 年，全球权威咨询机构弗若斯特沙利文(Frost & Sullivan)再度向玲珑颁发权威认证；

产量：2025 年乘用车及轻卡子午线轮胎产量为中国轮胎企业首位；卡客车轮胎为中国轮胎企业前四；（数据来源：中国橡胶工业协会轮胎分会）

品牌：品牌价值持续攀升，全球影响力实现新跨越。“玲珑轮胎”连续多年荣膺世界品牌实验室“中国 500 最具价值品牌”及“亚洲品牌 500 强”权威认证。2025 年，玲珑品牌价值跃升至 1102.16 亿元，第二十二次登榜“中国 500 最具价值品牌”，连续十余年保持年均 50 亿元以上的稳健增长，彰显品牌穿越周期的成长韧性及持续深化的市场竞争力。在国际权威价值评估机构英国 BrandFinance 发布的“2025 全球最具价值轮胎品牌”榜单中，玲珑轮胎再度登榜，成为唯一连续六年蝉联该榜单的中国轮胎品牌。同时，在可持续发展价值、品牌价值增长率等关键维度均位居行业前列，充分彰显公司在品牌建设与可持续发展领域的卓越成就与全球话语权。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

适用 不适用

1、采购模式

公司坚持全球集中统一和标准化的自主采购模式，选择行业前十或全球前十为采购合作伙伴，与富有竞争力的供应商之间建立了长期战略合作关系。每年年初，公司根据当年生产目标编制全年采购计划，与供应商签订年度采购框架协议，每月末再根据原材料库存情况和下月生产计划制定供应商次月的采购计划。执行环节中，由采购部负责采购轮胎原材料（包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、炭黑等原辅材料），质管部进行质量检验，供应商管理处进行供应商评价管理。

2、生产模式

随着公司全球化战略布局的推进，以及产品系列化的丰富，为更好地快速交付、满足小批量多品种的多元化市场需求，兼顾公司产能利用、效率发挥、综合成本等因素，公司逐步建立了“以价值流为核心的柔性定制化生产模式”，通过 EPF 管控系统推行，以要素确认、排产优先、柔性制造三位一体，相互支撑。从计划管理、订单优化、物流运营、仓储管理和精益生产五大方面组织开展工作，实现营销链、供应链、制造链的三链互通，整合人流、物流、信息流、资金流等关键要素，以获取企业健康稳定长远发展及最佳利润为目标，发挥出全局计划管理和前瞻性计划管理的最终价值。

3、销售模式

公司采用给主机厂配套的直接销售、与经销商签订代理服务合同的间接销售、通过智慧零售云平台线上商城直接销售给门店、通过阿特拉斯卡友之家 APP 直接销售给司机用户四种销售模式。在配套市场方面，分为中国配套和国际配套，按照年度及月份订单进行定制化生产，订单评估—组织生产—货物交付—货款回收。在替换市场方面，公司与经销商签订年度销售合同并采取“区域代理销售模式”，各区域按照品牌和产品系列设置一级经销商，再通过一级经销商向下分销的方式进行销售。在智慧零售云平台方面，公司通过建设智慧零售云平台汇聚稳定合作的零售店铺注册系统，在智慧零售云平台开设线上商城，门店通过智慧零售云平台线上商城直接向公司采购产品，公司发货到店的模式进行销售。在卡友之家车主端 APP 方面，公司通过对授权门店和卡车司机推广和应用卡友之家 APP，卡车司机下载卡友之家 APP 并注册和实名认证，卡友在线购买轮胎后，由指定门店进行安装服务，相关产品售后等权益在 APP 上自动生成的模式进行销售和服务。阿特拉斯养车驿站首创厂、商、店三位一体的强联盟商业合作创新模式，厂家在大力推动主机厂原配的同时，同步投入对运营商零售转型团队的培育带教，对门店的硬件支持和服务投入；运营商充分发挥属地优势，快速开发市场并提供门店运营人货场服务，提供最后一公里的快速供应链配送打通中间环节；门店专注基础项目经营和“两新一轮”特色项目落地，为车主提供标准、可靠、稳定的服务，厂、商、店三方协同构建强韧终端。

报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

(2). 主要产品情况

适用 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
----	--------	---------	----------	----------

轮胎	橡胶和塑料制品	天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢帘线等	汽车工业	原材料价格及市场环境变化
----	---------	-------------------	------	--------------

(3). 研发创新

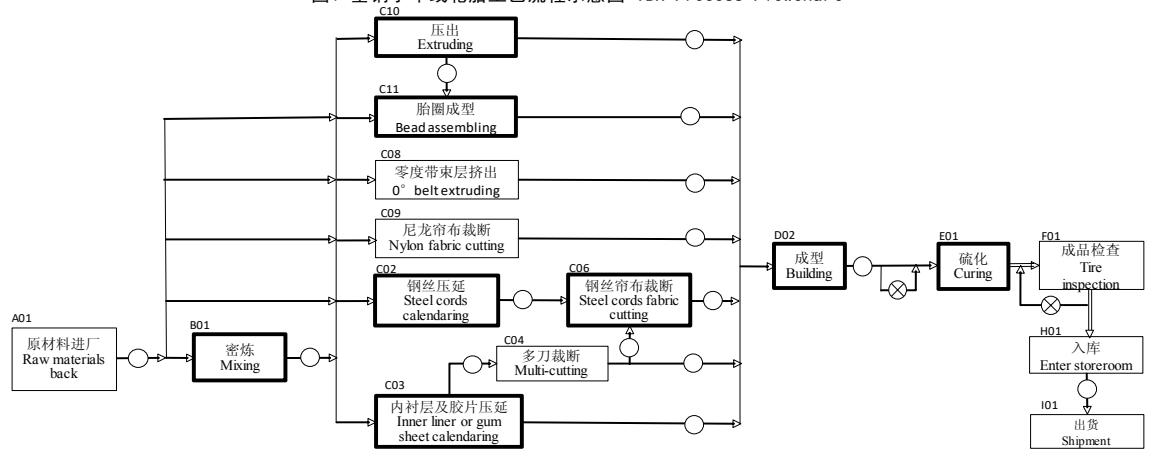
√适用 □不适用

详见公司年度报告第三节，管理层讨论与分析。

(4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用

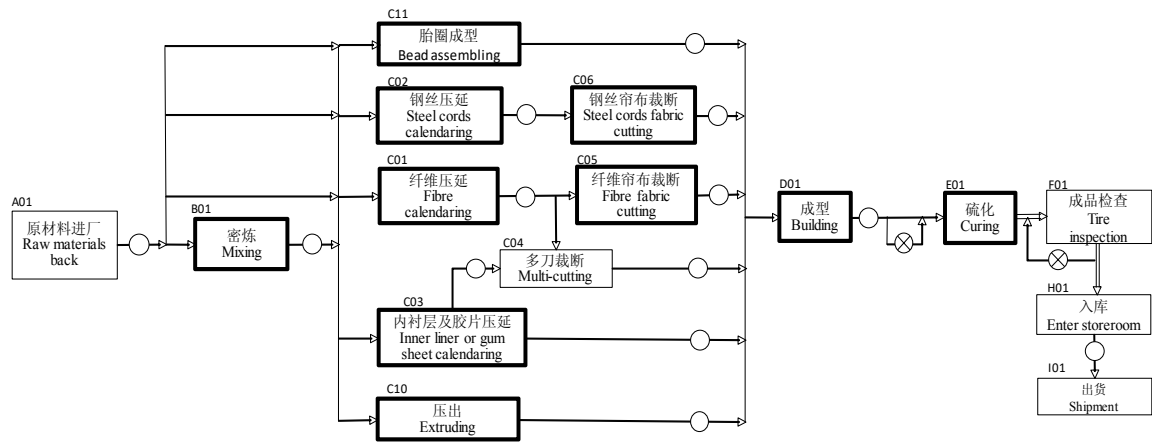
1、卡客车胎工艺流程示意图



工程图示记号FlowChart Mark

分类 Classify	工程记号 Mark	说明 explanation
流动方向 Flow direction	→	原材料制品工程流动方向 Process direction
	↻	返工/返修 (箭头方向代表流动方向) Repair
搬运方式 Transportation type	○→	车辆 Voiture
	▬→	运输带 Belt haulage
过程状态 Process state	▭	关键过程 Key process

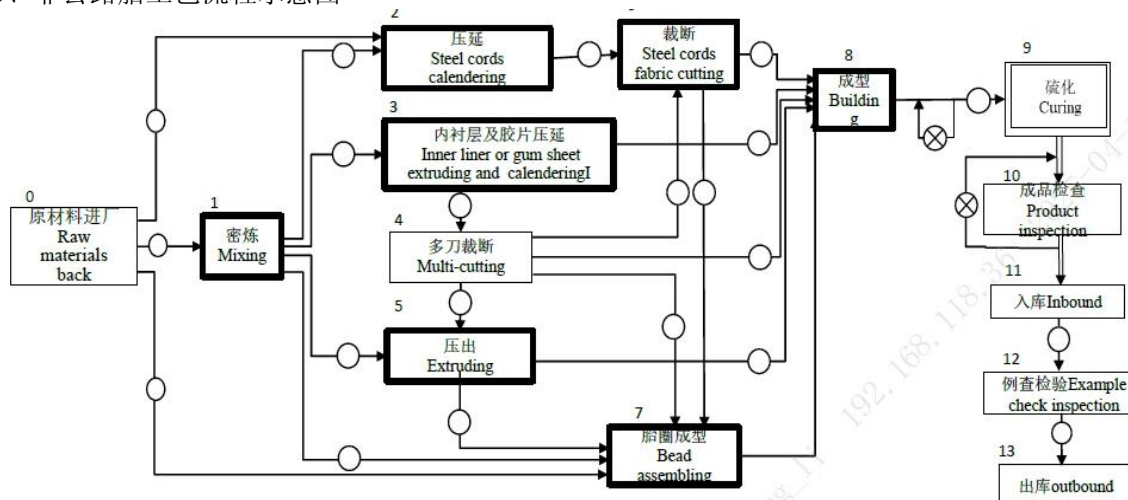
2、乘用及轻卡胎工艺流程示意图



工程图示记号FlowChart Mark

分类 Classify	工程记号 Mark	说明 explanation
流动方向 Flow direction	→	原材料制品工程流动方向 Process direction
	↻	返工/返修 (箭头方向代表流动方向) Repair
搬运方式 Transportation type	○→	车辆 Voiture
	▬→	运输带 Belt haulage
过程状态 Process state	▭	关键过程 Key process

3、非公路胎工艺流程示意图



工程图示记号FlowChart Mark

分类Classify	工程记号Mark	说明description
流动方向Flow direction	→	原材料制品工程流动方向 Process direction
	⊗→	返工/返修(箭头方向代表流动方向) Repair (direction arrow represents flow)
搬运方式Handling way	○→	车辆 Voiture
	▬→	运输带 Belt haulage
过程状态The process state	▭	关键过程 Key process
	▭	特殊过程Special process

(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万条

主要厂区或项目	设计产能	达产产能	产能利用率 (%)	在建产能预计完工时间
招远乘用及轻卡胎	3,000.00	3,000.00	96.05	
招远卡客车胎	585	585	73.04	
招远非公路胎	25	25	70.91	
德州乘用及轻卡胎	1,200.00	1,075.00	83.21	2026.08
德州卡客车胎	320	300	83.58	
泰国乘用及轻卡胎	1,500.00	1,500.00	80.56	
泰国卡客车胎	220	220	83.65	
广西乘用及轻卡胎	1,200.00	1,200.00	93.98	
广西卡客车胎	200	200	64.19	
广西非公路胎	17	17	35.41	
湖北乘用及轻卡胎	1,200.00	1,075.00	89.99	
湖北卡客车胎	240	240	55.05	
吉林乘用及轻卡胎	1,200.00	600	65.48	
吉林卡客车胎	200	120	73.61	
吉林非公路胎	14	7.39	21.05	
塞尔维亚乘用及轻卡胎	1,200.00	1,075.00	56.37	2026.11
塞尔维亚卡客车胎	240	200	57.51	
合计	12,561.00	11,439.39	82.43	

生产能力的增减情况

适用 不适用

1、报告期内，实际达产产能增减情况：德州乘用车及轻卡胎增加 75 万条，泰国乘用车及轻卡胎增加 200 万条，广西乘用车及轻卡胎增加 100 万条，湖北乘用车及轻卡胎增加 75 万条，吉林非公路胎增加 2.75 万条，塞尔维亚乘用车及轻卡增加 775 万条，卡客车增加 100 万条。

2、其他项目建设情况：

(1) 塞尔维亚投资建设项目：25 年末半钢 1200 万条和全钢 240 万条产线已铺设完毕，现阶段正在推进新建产线的系统贯通、试运行和产能爬坡。工程胎及农用车胎 22 万套、翻新轮胎 10 万套、液体再生胶 0.6 万吨、24MW 光伏电站，将根据产品市场动态、项目实际需求以及宏观经济环境等关键因素，审慎评估后，适时启动项目投资建设。

(2) 巴西投资建设项目：目前正处于规划设计阶段，同时就持股比例等事项与合作方开展商务洽谈，尚未进入实质建设投入阶段。

(3) “3+3”非公路轮胎产业布局：招远生产基地已完成现有设施改造；柳州生产基地已完成扩建；长春生产基地一期项目已经建成投产，二期工程正在推进中；海外项目尚未启动建设。

(4) 吉林长春投资建设项目：20 万条全钢翻新轮胎的车间已完成建设，后续将根据产品市场动态、项目实际需求以及宏观经济环境等关键因素，审慎评估后，适时启动设备投资建设。

(5) 陕西铜川投资建设项目：项目已经完成了前期审批工作、土地招拍挂以及厂房设计工作，目前项目因外部负责的“七通一平”工作未达到工程建设要求，项目尚未正式开工。

(6) 安徽六安投资建设项目：目前已完成生活区含宿舍、办公楼、餐厅及部分车间配套如仓库、消防泵房的建设，车间正处于规划设计阶段，将根据产品市场动态、项目实际需求以及宏观经济环境等关键因素，审慎评估后，适时启动项目投资建设。

(7) 烟台新动能智能制造及研发基地投资建设项目：项目主体工程已建设完成并正式投入运营。剩余部分工程因公司对项目功能进行调整与升级，将按调整方案进行后续建设。

产品线及产能结构优化的调整情况

适用 不适用

非正常停产情况

适用 不适用

3、原材料采购

(1).主要原材料的基本情况

适用 不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
天然胶	长约、现货采购	承兑或银行汇款支付	7.36	428,748	431,705
合成胶	长约、现货采购	承兑或银行汇款支付	-7.16	200,588	199,995
炭黑	长约、现货采购	承兑或银行汇款支付	-17.42	314,398	311,257
钢丝帘线	长约、现货采购	承兑或银行汇款支付	-5.40	178,436	171,682
帘子布	长约、现货采购	承兑或银行汇款支付	-17.17	44,595	43,788

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响营业成本随采购价格下降而降低。

注：采购量和耗用量单位为吨

(2).主要能源的基本情况

适用 不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率(%)	采购量	耗用量
电	外购、自生产	电汇、承兑	2.84	1,141,277,428	1,141,277,428
蒸汽	外购、自生产	电汇、承兑	-10.58	1,312,122	2,049,739

主要能源价格变化对公司营业成本的影响营业成本随采购价格下降而降低。

注：电单位为千瓦时、蒸汽单位为吨

(3).原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用 不适用

(4).采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用 不适用

4、产品销售情况

(1).按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

见公司年度报告第三节，报告期内主要经营情况。

(2).按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减(%)
零销渠道	1,726,768.89	8.71
配套渠道	720,721.51	21.63

会计政策说明

适用 不适用

5、环保与安全情况

(1).公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用 不适用

(2).重大环保违规情况

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资公司名称	主要经营活动	报告期末持股比例	备注
蝶动(长春)科技股份有限公司	互联网信息技术开发及服务; 仓储运输服务	27.27%	山东阿特拉斯智能科技有限公司投资蝶动(长春)科技股份有限公司, 截止到本报告期末, 公司出资 3,000 万元, 持股占比 27.27%。
海阳科技股份有限公司	研发、制造、销售有机化学品、化纤原辅材料等	7.72%	玲珑轮胎有限公司, 为战略合作发展, 投资海阳科技股份有限公司; 截止到本报告期末, 公司出资 8,400 万元, 持股占比 7.72%。
安徽克林泰尔环保科技有限公司	非金属废料和碎屑加工处理, 橡胶制品销售, 塑料制品销售等	5.92%	玲珑轮胎有限公司, 为战略合作发展, 投资安徽克林泰尔环保科技有限公司; 截止到本报告期末, 公司出资 3,000 万元, 持股占比 5.92%。
金晟旺汽车部件有限公司	半挂车(包含集装箱骨架车 Chassis 以及厢式半挂 trailer 系列)的 BW 车轴(Beam&Welded Parts Axle)的研发, 生产, 销售及自营产品的相关技术服务。	20.76%	玲珑国际轮胎(泰国)有限公司投资金晟旺汽车部件有限公司, 截止到本报告期末, 公司出资 248,322,225 泰铢, 持股占比 20.76%。
上海擎剑汽车技术有限公司	从事汽车技术, 电子技术, 机电技术, 通信技术, 技术咨询等等	2.06%	玲珑轮胎(上海)有限公司, 为战略合作发展, 投资上海擎剑汽车技术有限公司; 截止到本报告期末, 公司出资 1,000 万元, 持股占比 2.06%。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	833,381,624	8,017,126			2,778,123,260	3,425,166,952	-9,809,785	184,545,273
其他权益工具投资	241,979,204		277,521,694			55,986,115	70,980	463,585,763
其他非流动金融资产	205,142,470	-26,778,576				7,481,328		170,882,566
应收款项融资	314,840,526	-3,436,990			5,562,078,706	4,658,323,936	-630,087,587	585,070,719
合计	1,595,343,824	-22,198,440	277,521,694		8,340,201,966	8,146,958,331	-639,826,392	1,404,084,321

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
远期外汇合约			27.21					
货币互换合约			86.99					
合计			114.20					
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》相关规定及其指南，对外汇衍生品交易业务进行相应核算和披露。							
报告期实际损益情况的说明	报告期，公司远期外汇合同实际损益为 454.89 万元。							
套期保值效果的说明	为规避外汇市场风险，防范汇率大幅波动带来的不良影响，并基于经营战略的需要，进一步使公司专注于生产经营，公司拟开展外汇套期保值业务。公司开展外汇套期保值业务遵循合法、谨慎、安全和有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>(一) 开展外汇套期保值业务的风险分析</p> <p>套期保值操作可以缓解汇率波动对公司的影响，使公司专注于生产经营，在汇率发生大幅波动时，公司及全资、控股子公司仍保持一个稳定的业绩水平，但同时套期保值操作也会存在一定风险：</p> <p>1、汇率波动风险：在外汇汇率波动较大时，公司判断汇率大幅波动方向与外汇套期保值合约方向不一致时，将造成汇兑损失；若汇率在未来发生波动时，与外汇套期保值合约偏差较大也将造成汇兑损失。</p> <p>2、内部控制风险：外汇套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善而造成操作风险。</p> <p>3、履约风险：在合约期限内合作金融机构出现倒闭、市场失灵等重大不可控风险情形或其他情形，导致公司合约到期时不能以合约价格交割原有外汇合约，即合约到期无法履约而带来的风险。</p> <p>(二) 风险控制措施</p> <p>公司进行外汇套期保值业务会遵循锁定汇率风险、套期保值的原则，不做投机性、套利性的交易操作，因此在开展</p>							

	<p>外汇套期保值业务时进行严格的风险控制，完全依据公司与客户报价所采用的汇率的情况，严格与回款时间配比进行交易。具体风险控制措施如下：</p> <p>1、汇率波动风险控制措施：根据实际业务需求，公司制定了完善的交易方案，设置合理的价格预警机制，动态关注价格波动，并进行相应的止损操作。</p> <p>2、内部控制风险控制措施：公司制定了《证券及金融衍生品投资管理制度》，就公司套期保值额度、套期品种范围、审批权限、内部操作流程、责任部门及责任人、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序等事项做出了明确规定，审计处不定期对外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况进行监督检查。</p> <p>3、履约风险控制措施：为控制履约风险，公司财务部负责统一管理公司及合并报表范围内子公司的外汇套期保值业务，选择具有合法资质的大型银行等金融机构开展外汇套期保值业务。同时加强业务管理，积极催收应收账款，降低客户拖欠、违约风险，防止套期保值延期交割。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>外汇交易市场透明度较高，短期限交易市场流动性好，外汇合约的重估价格可从公开市场信息获得。月末入账公允价值变动数据来自金融机构出具的时点价值重估报告。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025年4月25日</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）</p>	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
德州玲珑轮胎有限公司	子公司	轮胎、橡胶制品的生产和销售	65,000	247,928	110,015	331,157	20,637	18,248
广西玲珑轮胎有限公司	子公司	轮胎、橡胶制品的生产和销售	72,800	332,146	202,036	268,503	7,576	6,590
LLIT (THAILAND) CO., LTD.	子公司	轮胎、橡胶制品的生产和销售	121,039	1,027,030	839,714	417,428	73,633	66,465
山东玲珑机电有限公司	子公司	橡胶机械、变压器的生产和销售	10,700	99,867	75,094	38,812	2,580	2,310
湖北玲珑轮胎有限公司	子公司	轮胎、橡胶制品的生产和销售	62,000	430,548	157,026	291,636	20,284	16,601
吉林玲珑轮胎有限公司	子公司	轮胎、橡胶制品的生产和销售	72,500	581,521	173,356	264,290	12,978	11,568

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山东阿特拉斯智能科技有限公司济南市中分公司	直接投资	无重大影响
EVOLUXX TIRE BRAZIL LTDA	直接投资	无重大影响
安徽玲珑新材料科技有限公司	直接投资	无重大影响
济南阿特拉斯汽车修理服务有限公司	直接投资	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、全球汽车工业重心加速向中国转移，将为关键零部件产业提供坚实支撑

凭借庞大的市场规模、完备的产业配套体系以及持续的技术创新投入，中国正逐步成为全球汽车产业的新中心，且在技术创新突破、政策有力支持、新能源汽车加速普及等多重因素驱动下，国内市场需求与出口规模预计将保持强劲增长韧性。轮胎行业作为汽车产业链中增长稳健且中国企业市场份额仍有较大提升空间的关键环节，将成为自主品牌实现突破性崛起的重要阵地。

2、智能化技术重塑产品形态，已成为轮胎企业参与全球竞争的核心要素

在新能源汽车与智能网联技术蓬勃发展的时代浪潮中，消费者对轮胎产品的需求正朝着差异化、高性能化方向演进，轮胎市场持续进行着产品迭代与技术革新。中国轮胎品牌依托敏锐的市场洞察、持续的技术创新与显著的成本优势，在全球高端轮胎市场展开系统性突破。从单一产品突围到全系列体系化布局，从技术跟随到自主创新，中国轮胎产业正稳步实现从“中国制造”向“中国智造”的转型升级，展现出强大的全球竞争力与产业升级潜力。

3、在“双碳”目标驱动下，绿色制造与循环经济正成为轮胎行业的标配

全球绿色转型浪潮下，轮胎制造业正面临空前的环保压力与转型机遇。欧盟 REACH 法规、中国《绿色轮胎产业发展指南》等政策相继出台，对轮胎产品提出了系统性环保要求。在国内外双重监管推动下，行业加速向绿色节能方向升级——通过循环经济、清洁能源应用与低碳技术创新，逐步摆脱高能耗、高排放的传统模式，迈向可持续发展道路。

4、行业整合与国产替代的双轮驱动，推动中国轮胎产业的转型升级

轮胎行业正通过剥离非核心资产优化资源配置，并借战略并购强化技术壁垒与市场优势，加速行业整合与核心竞争力构建。全球格局重塑下，中国崛起为行业引擎，根据美国《轮胎商业》“2025年度世界轮胎75强排行榜”，第一梯队世界前三大轮胎制造厂商(米其林、普利司通、固特异)的市场份额按销售额计已经从2000年57%降至2024年37%，前75强中的中国企业数量则从2000年的19家增长至2024年的39家，同期对应市场份额按销售额计从5%扩张至21%，全球市场份额正在向中国轮胎企业转移。头部企业持续提升品牌影响力、生产效能与全球竞争力，从“跟随者”向“有力竞争者”蜕变。

5、构建多维度的风险应对体系，在复杂多变的市场环境中保持竞争优势

全球复杂环境下，轮胎业正承受地缘冲突加剧、贸易壁垒高筑、海运剧烈波动与原料成本攀升的四重挤压，亟需系统性破局：搭建实时全球市场监测机制追踪政策/汇率/需求动态，灵活调整布局以捕捉新兴机遇；建立多源采购体系破除单一供应商依赖，增强供应链韧性；推行配方灵活调整与替代材料应用，结合精益管理提升资源效率；强化品牌建设与技术创新双引擎，构筑差异化定价护城河。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

在新形势下，玲珑轮胎发展战略的核心是找准新定位、培育新优势、采取新举措，以国际化为定位，创新营销模式。努力打造具备世界一流技术水平、世界一流管理水平、世界一流品牌影响力的技术型轮胎制造企业，力争实现到2030年轮胎产销量1.6亿条、销售收入超800亿元、产能规模进入世界前五的经营目标。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，作为“十五五”规划的开局之年，中国橡胶行业正迎来从“规模领先”迈向“质量卓越”的关键转型期。在这一历史性节点上，玲珑轮胎坚守“质量至上”的核心生命线，以“产品力+服务力+价值力”三位一体战略为驱动引擎，全面对标世界一线品牌标杆。我们将以卓越品质为基石，以创新服务为桥梁，以持续价值创造为核心，稳步提升全球影响力与美誉度，为行业高质量发展贡献玲珑力量！

1、深化布局、绿色引领与创新驱动

我们将继续坚定推进“7+5”全球战略布局，依托国际化生产基地，携手全球合作伙伴，致力于产品品质跃升、供应链精益管理及技术创新突破，共同推动产业链协同发展，积极构建开放、多元、包容的合作生态。秉承“传承玲珑力量、共筑美好社会”的责任初心，以“ROUTE”可持续发展战略为指引，深化“双碳”落地，持续提升清洁能源使用比例，加速可持续材料在轮胎产品中的规模化应用，力保2028年可持续材料占比达85%的阶段性目标提前达成，并以更严苛标准守护生物多样性与生态安全。进一步提升全供应链韧性，赋能上下游伙伴协同减碳，共同构建更具包容性与责任感的产业生态圈。

坚持“以市场为中心、以用户为中心”，技术创新紧扣市场需求，加速智能轮胎、超低滚阻产品、高耐久性技术等前沿成果的商业化进程，推动更多绿色、高性能产品服务全球市场。基于人工智能轮胎模型的开发，缩短研发周期，提高研发的精确度和效率；通过内置传感器和AI分析，实现从制造到使用全过程的优化、监测和追踪，提供可靠的使用数据，提升安全性和耐久性；利用区块链技术提高轮胎生产供应链的透明度，并通过AI进行数据分析，优化供应链管理和资源配置。

2、前装配套与后市场零售双联互动，相辅相促

玲珑轮胎坚定践行“OE（原厂配套）引领RE（替换市场），RE（替换市场）支撑OE（原厂配套）”的协同发展策略。OE端：树立品牌高端形象，验证产品卓越性能；RE端：建立强大的渠道网络和卓越的服务口碑。双向发力、互为犄角，巩固竞争优势，敏锐洞察全球市场脉动。

配套：以点带面，全面突破。2026年，配套业务将继续依托全球化研发体系，以技术创新、技术突破为核心，聚焦“磨耗与滚阻”性能再突破，专注高价值产品打造，重点提升18寸及以上中高端配套占比，加大20寸及以上高附加值产品布局，拓展与国内外老客户的全产品系列合作，

同步扩大配套份额；抢抓造车新势力及合资、外资新客户的新项目定点，全力确保项目 SOP 的预期达成；制造国际化持续发力，快速提高产能释放；进一步提高供应链韧性、迅捷交付与服务响应能力，以卓越性能与高效服务赋能主机厂，打造玲珑“新技术、新性能、新产品的配套新标杆”，实现“以点带面，全面突破”！

零售：公司将在稳固现有基本盘的同时，实施“深耕核心市场”与“拓展新兴区域”并行的全球化战略，以构建更均衡、多元、韧性的国际业务体系。具体举措包括：深耕现有核心市场，提升渠道渗透率；突破高潜力新兴市场，培育新增长点；优化成熟市场销售结构，系统性提升品牌盈利能力；依托“7+5”布局加速本地化进程；优化成熟市场销售结构与品牌盈利能力；持续拓展多元化渠道网络；并系统化开发与管理优质全球客户，深化战略合作关系。同时，公司将推进线上线下渠道的深度融合与服务体系的全方位升级，着力构建高效的仓储网络、优化配送服务体系，并持续深化电商业务的精细化运营。通过渠道协同与能力建设，实现全链路效率提升与客户体验优化，从而在激烈的市场竞争中构筑核心竞争优势。

公司将继续投入优质资源，建设 100+以上团队，支持“阿特拉斯养车驿站”“阿特拉斯卡友之家”业务的快速发展，以运营“精、质、量”为指引，优化服务流程，提升服务质量，提供个性化、差异化的服务体验；深化服务创新和技术创新驱动发展，为用户带来更贴心的服务和更优质稳定的产品；持续投入系统研发，推动数智化 SAAS 系统升级迭代、将 AI 应用于用户需求挖掘、运营质量管理等方面，提升数据分析、运营效率和服务水平；借助全国标准化服务体系，为合作的各行业集团用户提供车辆养护标准化服务。通过这些举措实践“产品+服务+价值”的核心理念，坚持“零售致远、终端共赢”的战略规划。

3、持续锻造高素质团队

2026 年围绕“体系化成长、全周期赋能、全球化布局”构建人才发展生态。体系层面升级绩效管理为“成长闭环”，从“打分评价”转向“发展支持”；落地“能力+业绩”双维度职级体系，搭建 6 个岗级、7 个职级的成长阶梯，打通管理+专业双通道发展路径，适配不同类型人才成长需求。

赋能层面搭建干部发展全流程支撑体系，覆盖储备、新任到晋升全阶段，构建结构化干部画像实现成长路径可视化；打造新员工到高管的全职业周期培训体系，配套即时反馈、中期跟踪、年度评估三级反馈机制持续优化赋能效果。

国际化布局实施“全球寻才+本地深耕”策略，多渠道引入国际化人才，通过海外轮岗、跨文化培训提升团队国际化能力，明确海外团队结构目标并完善保留机制。同时持续深化产教融合，优化选人用人机制，保持后备梯队活力，打造高素质干部管理队伍，支撑公司全球化战略落地。

4、推动品牌实现跨越式发展

2026 年，公司将围绕品牌故事化表达、内容生态建设、精准营销落地、体育营销深化四大战略支点协同发力，推动品牌影响力与市场竞争力实现新跨越。

一是深化品牌战略升级，强化差异化价值叙事。纵深推进六大国际化品牌战略落地，系统梳理各品牌技术底蕴与文化基因，构建具有情感穿透力与价值认同力的差异化叙事体系，强化全球用户对玲珑品牌矩阵的价值共鸣与心智占位。

二是优化内容生态建设，提升全域触达效能。持续围绕技术亮点、产品优势、体育赛事等持续打造 IP 化原创内容，借助数据洞察优化内容分发策略，构建多平台协同、多场景触达的全域传播网络，实现从品牌曝光到用户转化的高效闭环。

三是推进精准营销落地，聚焦高净值产品销量提升。深入洞察高净值人群消费偏好与价值诉求，联动线上线下精准投放，通过高端试驾会、车友圈层活动等打造“沉浸式产品体验+圈层价值共振”的营销闭环，持续强化品牌高端形象与溢价能力。

四是强化体育营销深度，放大全球品牌声量。推进顶级俱乐部合作权益深度落地，围绕赛事节点策划主题球迷活动，打通线上互动与线下体验的价值转化链路，实现品牌声量全球化裂变与市场销量持续增长的双向赋能。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动风险

轮胎市场与国内外经济周期密切相关，会跟随全球宏观经济、上下游行业周期、国家宏观调控政策等因素的变化出现波动。当前国际地缘政治冲突频发、贸易壁垒升级等加剧了世界经济增长的不确定性。国内经济虽延续复苏态势，但仍处于持续调整阶段。如宏观经济增速出现较大下降，或者客户所在行业或其下游行业景气程度降低，可能对公司产品的市场需求产生影响，进而影响公司经营业绩。

2、主要原材料供应及价格波动风险

公司生产轮胎所需的天然橡胶、合成橡胶、炭黑等主要原材料受贸易政策、汇率、国家货币政策、市场流动性、供需关系等多重因素影响，价格波动较大。由于天然橡胶、合成橡胶、炭黑等原材料占公司产品成本的比重较大，其供应情况及价格变化均会对公司的盈利情况产生影响。因此，公司存在主要原材料供应及价格波动的风险。

3、地缘政治风险及国际贸易壁垒提升风险

在全球贸易保护主义抬头、地缘政治冲突加剧的背景下，国际贸易壁垒呈现持续提升态势。近年来，美国、墨西哥、巴西、印度以及欧盟等国家或地区对中国的轮胎出口产品发起反倾销调查或者通过提高准入门槛限制中国轮胎的出口。同时，地缘政治的不确定性也增加外贸出口的风险，冲突地区运费高涨甚至无法发货。为积极应对，公司前瞻性决策，2012年底在泰国建设生产基地，切实有效地规避了贸易壁垒对公司出口业务的影响。但随着2020年美国对韩国、泰国、越南等地发起双反调查及其后加征关税政策的实施，对公司泰国工厂的销售业务产生了一定影响。欧委会2025年5月发起对华乘用车胎和轻卡胎反倾销立案公告，11月26日发起反补贴立案公

告。虽然公司在海外已建设了塞尔维亚基地，后续也会根据国际贸易局势的发展进行全球合理布局并加快推进落地 7+5 战略布局，以应对可能突发的境外贸易摩擦，但基于未来国际贸易存在较多不确定性，公司仍可能面临一定的海外业务风险。相关贸易壁垒及中东冲突等地缘政治风险可能对本公司出口业务及经营业绩产生不利影响。

4、汇率波动风险

公司轮胎产品出口主要以美元进行贸易结算，汇率波动对公司的影响主要表现为：一是出口销售产生的汇兑损益；二是影响出口产品的价格竞争力，如果人民币升值会缩小国外客户的利润空间，使公司的出口产品与其他出口国的同类产品相比价格竞争力有所削弱；三是进口天然胶等原材料产生的汇兑损益。

公司出口销售多采取电汇收款方式，一般在向对方发送提单后收取货款，对于长期合作的境外主要客户，会给予 30-90 天左右的信用期；从境外采购天然胶等原材料，一般执行货到付款的方式。上述期间人民币对美元的汇率波动将给公司经营带来一定程度的不确定性风险。

公司原材料进口用美元结算，能够与同一时期的产品出口汇兑产生一定对冲；此外，公司也会适度增加外币借款，由此抵消由境外销售形成的应收账款等外币资产项目产生的汇兑损益。虽然原材料进口和调整举借外币借款规模能部分抵消汇率波动带来的不利影响，但未来仍将可能给公司经营带来一定程度的不确定性风险。

5、境外经营风险

为了深入推进实施国家“一带一路”战略、有效拓展海外市场和提高公司效益，公司积极践行“7+5”全球布局，陆续设立境外工厂进行轮胎产品的研发、制造和销售。境外工厂的建设过程以及建成后生产经营的安全性、购销市场的稳定性以及盈利能力的持续性，将一定程度受当地政治、经济、法律、社会和人文等条件的影响，因此境外工厂所在地的法律法规、产业政策、市场环境等因素的变化，将可能给公司境外业务的正常开展带来一定的不确定性风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的有关要求，不断完善公司内控制度以及治理结构，加强投资者关系管理工作，严格履行信息披露义务，有效提高公司规范运作水平。2025年10月上海证券交易所下发了《关于2024-2025年度信息披露工作评价结果的通报》，公司在本次考核中荣获最高考核评级A级。在信息披露从严监管的大趋势下，玲珑轮胎连续六年获上交所信息披露工作最高等级A级评价，这不仅是公司综合实力的体现，也是监管机构和资本市场对玲珑轮胎信息披露质量、规范运作水平的高度认可和充分肯定。

为加强公司市值管理工作，进一步规范市值管理行为，切实维护公司、中小股东、社会公众投资者及其他利益相关方的合法权益，公司基于自愿性原则，于2024年12月13日召开第五届董事会第二十一次会议，审议并制定了《山东玲珑轮胎股份有限公司市值管理制度》。该制度明确了市值管理的责任机构及其职责、主要实施方式、预警机制及应对措施等内容。2025年，公司严格遵循监管规定及《市值管理制度》要求，认真执行相关方案，进一步规范市值管理行为，切实维护公司、投资者及其他利益相关方的合法权益。

具体内容详见同日披露的《山东玲珑轮胎股份有限公司关于公司2025年度“提质增效重回报”专项行动方案评估报告及2026年度“提质增效重回报”专项行动方案》。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司建立和完善了法人治理结构，设立了独立的组织机构体系、业务体系、会计核算体系和人事劳动管理体系等，并制定了《防范控股股东及关联方占用公司资金管理制度》、《关联交易管理制度》等公司内控管理制度，建立了防止控股股东及其关联企业占用上市公司资金、侵害上市公司利益的长效机制，时刻保持公司与控股股东间在资产、人员、财务、机构以及业务的独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王锋	董事长	男	54	2016-06-20	2028-07-03	0	0	0	/	262.23	否
	总裁			2016-06-20	2026-03-16						
王琳	副董事长	男	51	2018-05-14	2028-07-03	0	0	0	/	0	是
潘爱玲	独立董事	女	61	2022-07-06	2028-07-03	0	0	0	/	12.71	否
甘俊英	独立董事	男	59	2025-05-15	2028-07-03	0	0	0	/	8.15	否
张宏	独立董事	女	61	2025-07-04	2028-07-03	0	0	0	/	6.09	否
关忠良	独立董事	男	62	2025-07-04	2028-07-03	0	0	0	/	6.09	否
张琦	董事	男	53	2016-06-20	2028-07-03	0	0	0	/	0	是
孙松涛	董事、副总裁、董事会秘书	男	47	2019-07-08	2028-07-03	88,500	88,500	0	/	89.96	否
冯宝春	董事、副总裁	男	57	2019-07-08	2028-07-03	87,500	87,500	0	/	114.18	否
李伟	董事、副总裁	男	54	2018-12-11	2028-07-03	129,500	129,500	0	/	66.39	否
张卫卫	职工董事	女	41	2025-04-24	2026-01-22	15,000	15,000	0	/	26.49	否
	副总裁			2026-01-22	2028-07-03						
吕晓燕	副总裁、财务总监	女	59	2019-01-17	2028-07-03	92,441	92,441	0	/	224.91	否
李建星	副总裁	男	47	2022-07-06	2028-07-03	0	0	0	/	108.86	否

郭昆涛	副总裁	男	39	2024-04-24	2028-07-03	0	0	0	/	92.34	否
徐永超	副总裁	男	38	2024-05-15	2028-07-03	40,300	40,300	0	/	85.15	否
王少艺	职工董事	女	32	2026-01-22	2028-07-03	0	0	0	/	/	否
王立江	副总裁	男	58	2026-01-22	2028-07-03	134,500	134,500	0	/	/	否
周令坤	总裁	男	52	2026-03-16	2028-07-03	0	0	0	/	/	否
魏胜	副总裁	男	54	2024-04-24	2026-01-22	0	0	0	/	81.12	否
刘惠荣	独立董事	女	63	2019-07-08	2025-07-04	0	0	0	/	6.63	否
温德成	独立董事	男	60	2019-11-27	2025-07-04	0	0	0	/	6.63	否
合计	/	/	/	/	/	587,741	587,741	0	/	1,197.93	/

姓名	主要工作经历
王锋	曾任招远市橡胶工业集团公司车间主任，山东玲珑橡胶集团公司车间主任，山东玲珑橡胶集团公司副厂长，招远市蚕庄镇党委委员，山东玲珑橡胶集团公司副总经理兼进出口公司经理，山东玲珑橡胶有限公司总经理、党委书记、董事，山东玲珑轮胎有限公司董事长、总经理，北交智慧科技有限公司董事、经理，山东玲珑轮胎股份有限公司总裁； 现任玲珑集团有限公司董事，山东玲珑轮胎股份有限公司董事长，山东玲珑金山私募基金管理有限公司董事，蝶动（长春）科技股份有限公司董事，英诚贸易有限公司董事。
王琳	曾任山东省招远黄金建设公司主任，山东省中国工商银行招远支行副主任，山东省招远玲珑机电设备有限公司生技科副科长，山东玲珑橡胶有限公司销售公司副经理、进出口公司副经理、副总经理，玲珑集团有限公司副总裁，山东玲珑轮胎股份有限公司董事； 现任烟台市俱进投资咨询有限公司监事，山东玲珑金山私募基金管理有限公司董事，玲珑集团有限公司党委书记、董事、总裁，英诚贸易有限公司董事，山东玲珑轮胎股份有限公司副董事长。
潘爱玲	曾任山东晨鸣纸业集团股份有限公司独立董事，浪潮软件股份有限公司独立董事，中国重汽集团济南卡车股份有限公司独立董事，鲁泰纺织股份有限公司独立董事，山东登海种业股份有限公司独立董事，山东三维化学股份有限公司独立董事，山东新华医疗器械股份有限公司独立董事，山东晨鸣纸业集团股份有限公司监事，中国重汽财务有限公司独立董事。 现任山东大学教授，青岛农村商业银行股份有限公司独立董事，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。
甘俊英	曾任德勤会计师事务所高级会计助理，英皇金融集团助理经理，法国里昂证券有限公司亚太区主管，数码库有限公司财务总监，李颂熹测量师行营运总监，东方红药业有限公司财务总监，新明中国控股有限公司首席投资官、公司秘书； 现任重庆机电股份有限公司合资格会计师，奇士达玩具（控股）有限公司公司秘书及授权代表，惠陶集团（控股）有限公司执行董事、公司秘书及授权代表，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。
张宏	曾任山东大学讲师、副教授、教授、博士生导师，山东高速路桥集团股份有限公司独立董事，孚日集团股份有限公司独立董事，华夏银行股份有限公司监事，山东晨鸣纸业集团股份有限公司监事。

	现任山东大学经济学院教授、博士生导师，中国国际贸易学会理事，中国世界经济学会理事，山东省世界经济学会常务理事，山东省对外贸易学会常务理事，山东省商业学会理事，中国重汽集团济南卡车股份有限公司独立董事，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。
关忠良	曾任北京交通大学教研室副主任、主任兼党支部书记、经济管理与信息系统研究所所长、中澳商学院院长、经济管理学院副院长、计财处副处长（主持工作）、计财处处长、党委常委、副校长，北京教育会计学会会长，北京茅以升科技教育基金会理事。 现任北京交通大学经济管理学院教授，柳州两面针股份有限公司独立董事，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。
张琦	曾任招远市委办公室科员，招远市国家税务局科员、人事教育科科长，山东玲珑橡胶有限公司政治部部长，玲珑集团有限公司党委副书记，山东玲珑轮胎有限公司董事； 现任玲珑集团有限公司董事、党委副书记、副总裁、市人大常委会委员，山东玲珑轮胎股份有限公司董事。
孙松涛	曾任山东玲珑橡胶有限公司总经理秘书，玲珑集团有限公司办公室副主任，山东玲珑轮胎股份有限公司董事会办公室副主任、人力资源部部长、品牌部部长、信息化及工程部部长、体系部部长、企管办主任、董事会秘书、副总裁、副总经理； 现任玲珑集团有限公司董事，山东玲珑轮胎股份有限公司董事、副总裁、董事会秘书。
冯宝春	曾任招远县轮胎厂基建科科长，烟台轮胎厂总务科副科长、基建科副科长、设备科副科长，招远橡胶工业集团公司技改处副处长，山东玲珑橡胶集团公司技改处处长、开发处副处长，山东玲珑橡胶有限公司技改处长、基建处长、销售公司副经理，山东玲珑轮胎股份有限公司销售公司经理、总经理助理兼配套部长、副总经理； 现任玲珑集团有限公司监事，中集车辆（集团）股份有限公司监事，金晟旺汽车部件有限公司董事，山东玲珑轮胎股份有限公司董事、副总裁。
李伟	曾任建设银行招远支行计划信贷科副科长，山东玲珑橡胶有限公司办公室主任兼项目办主任，玲珑集团有限公司项目办主任、副总经理，山东玲珑轮胎股份有限公司监事、副总经理、财务总监； 现任玲珑集团有限公司监事，山东玲珑轮胎股份有限公司董事、副总裁。
张卫卫	曾任公司品牌处海外市场推广科长、品牌部副处长、品牌部副总监、监事、董事办主任、董事办总监、总裁办高级总监、证券事务代表、副总经理、职工董事。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁。
吕晓燕	曾任固特异大连财务行政经理、固特异新加坡项目经理、固特异亚太区财务分析师、固特异大连财务总监、董事会副主席，美国 CTS 公司电子零部件、EMS 事业部全球财务总监，美国 ThermoFisherLPG 事业部亚太区财务总监，山东玲珑轮胎股份有限公司总经理助理、财务总监、副总裁。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁、财务总监。
李建星	曾任中国惠普有限公司咨询经理，山东玲珑轮胎股份有限公司信息化总监、副总经理。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁。
郭昆涛	曾任山东玲珑轮胎股份有限公司国内 PCR 营销部副处长，副部长，PCR 新零售部销售副总监，国内 PCR 营销部总监、中国营销部执行总监。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁。

徐永超	曾任山东玲珑轮胎股份有限公司亚太业务部副处长，市场部处长、计划及供应链管理部部长兼欧洲业务部副部长、监事、计划及供应链管理部部长兼国际营销部总监。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁。
王少艺	曾任山东玲珑轮胎股份有限公司总裁办企管处经理、董事办 ESG 处经理。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司合规部总监、职工董事。
王立江	曾任招远市橡胶工业集团公司设备科副科长，山东玲珑橡胶集团技改处副处长，山东玲珑轮胎有限公司项目办公室副主任、生产管理部副部长，山东玲珑轮胎股份有限公司总经理助理，LLIT(THAILAND)CO.,LTD.副总经理，山东玲珑轮胎股份有限公司质管部部长、副总经理，山东玲珑机电有限公司总经理，Linglong International Europe d.o.o. Zrenjanin 总经理，山东玲珑轮胎股份有限公司高级总监。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总裁。
周令坤	曾任安达信 SAP 实施顾问，IBM 业务流程设计及 SAP 咨询顾问，中国惠普企业应用咨询部总经理兼全球交付中心总监，德勤中国管理咨询东区领导合伙人、管理咨询首席人才官、数字化事业群总裁、德勤中国汽车行业领导合伙人、企业技术与绩效事业群总裁、德勤中国董事会成员。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司总裁。
魏胜	曾任山东玲珑轮胎股份有限公司新技术研究部部长，研究总院副院长，高级总监、副总裁等。 现任山东玲珑轮胎股份有限公司副总经理。
刘惠荣	曾任赛轮股份有限公司独立董事，圣阳电源股份有限公司独立董事，龙大肉食品股份有限公司独立董事，烟台张裕葡萄酒股份有限公司独立董事，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。 现任中国海洋大学教师，青岛康普顿科技股份有限公司独立董事。
温德成	曾任山东工业大学助教、讲师，山东大学副教授，济宁市金融资产管理有限公司董事，扬州亚星客车股份有限公司独立董事，山东玲珑轮胎股份有限公司独立董事。 现任山东大学教授，山东福牌阿胶股份有限公司董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、公司于 2025 年 4 月 17 日召开四届五次职工代表会议，选举张卫卫女士为公司第五届董事会职工董事，任期自职工代表会议表决通过之日起至公司第五届董事会任期届满止。

2、为进一步完善公司治理结构，经公司董事会提名委员会资格审核通过，公司于 2025 年 4 月 24 日召开第五届董事会第二十三次会议、2025 年 5 月 15 日召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于增选第五届董事会独立董事的议案》，同意选举甘俊英先生为公司第五届董事会独立董事，任期自股东会审议通过之日起至第五届董事会任期届满为止。

3、公司第五届董事会任期于2025年7月5日届满，为保证公司各项工作的顺利进行，公司根据《公司法》及《公司章程》等相关要求进行董事会换届选举。公司于2025年6月18日召开第五届董事会第二十四次会议、2025年7月4日召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于公司董事会换届选举第六届非独立董事的议案》及《关于公司董事会换届选举第六届独立董事的议案》。经公司董事会推荐，董事会提名委员会审查，选举王锋先生、王琳先生、张琦先生、孙松涛先生、冯宝春先生、李伟先生为公司第六届董事会非独立董事；潘爱玲女士、甘俊英先生、张宏女士、关忠良先生为公司第六届董事会独立董事，任期自股东会审议通过之日起三年。

4、2025年7月2日，公司召开四届六次职工代表会议，选举张卫卫女士为公司第六届董事会职工董事，任期与第六届董事会任期相同。

5、2025年7月4日，公司召开第六届董事会第一次会议，审议通过《关于聘任公司高级管理人员及证券事务代表的议案》，聘任王锋先生为公司总裁，孙松涛先生、吕晓燕女士、冯宝春先生、李建星先生、李伟先生、魏胜先生、郭昆涛先生、徐永超先生为公司副总裁，同时吕晓燕女士兼任公司财务总监，孙松涛先生兼任公司董事会秘书，聘任郝丽媛女士为公司证券事务代表。任期自董事会审议通过之日起，至第六届董事会任期届满之日止。

6、基于公司经营管理和工作安排需要，张卫卫女士辞去公司职工董事及董事会下设可持续发展委员会、合规管理委员会委员职务。公司于2026年1月22日召开职工代表大会，同意选举王少艺女士为公司第六届董事会职工董事，并接任张卫卫女士在董事会各专门委员会中的全部职务。

因工作变动，2026年1月22日魏胜先生申请辞去公司副总裁职务，其辞职后仍将在公司担任其他职务。

2026年1月22日公司召开第六届董事会第四次会议，同意聘任张卫卫女士、王立江先生为公司副总裁。

7、为优化公司治理结构，王锋先生申请辞去公司总裁职务，其辞职后仍将在公司担任其他职务。2026年3月16日公司召开第六届董事会第五次会议，同意聘任周令坤先生为公司总裁。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王锋	玲珑集团有限公司	董事	2009年10月	
王锋	英诚贸易有限公司	董事	2010年6月	
王琳	玲珑集团有限公司	总裁、董事	2011年1月	
王琳	玲珑集团有限公司	党委书记	2023年12月	
王琳	英诚贸易有限公司	董事	2010年6月	
张琦	玲珑集团有限公司	董事	2023年3月	
张琦	玲珑集团有限公司	副总裁	2019年12月	
孙松涛	玲珑集团有限公司	董事	2023年3月	
冯宝春	玲珑集团有限公司	监事	2013年1月	
李伟	玲珑集团有限公司	监事	2023年3月	
在股东单位任职情况的说明	以上部分人员还在玲珑集团有限公司旗下分子公司及英诚贸易有限公司旗下分子公司担任其他职务。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王锋	山东玲珑金山私募基金管理有限公司	董事	2018年1月	
王锋	蝶动(长春)科技股份有限公司	董事	2020年5月	
王琳	烟台市俱进投资咨询有限公司	监事	2011年8月	
王琳	山东玲珑金山私募基金管理有限公司	董事	2018年1月	
潘爱玲	山东大学	教授	1986年7月	
潘爱玲	山东新华医疗器械股份有限公司	独立董事	2020年7月	2025年10月
潘爱玲	青岛农村商业银行股份有限公司	独立董事	2022年6月	
潘爱玲	山东晨鸣纸业集团股份有限公司	监事	2019年6月	2025年10月
潘爱玲	中国重汽财务有限公司	独立董事	2021年3月	2025年6月
甘俊英	重庆机电股份有限公司	合资格会计师	2008年2月	
甘俊英	新明中国控股有限公司	首席投资官、公司秘书	2017年1月	2026年3月
甘俊英	奇士达玩具(控股)有限公司	公司秘书及授权代表	2025年3月	
甘俊英	惠陶集团(控股)有限公司	执行董事、公司秘书及授权代表	2026年3月	
张宏	山东大学	经济学院教授、博士生导师	2002年9月	

张宏	山东高速路桥集团股份有限公司	独立董事	2019年4月	2025年4月
张宏	华夏银行股份有限公司	监事	2022年3月	2025年12月
张宏	山东晨鸣纸业集团股份有限公司	监事	2019年6月	2025年10月
张宏	孚日集团股份有限公司	独立董事	2019年7月	2025年7月
张宏	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	独立董事	2023年5月	
关忠良	北京交通大学	教授	1989年1月	
关忠良	柳州两面针股份有限公司	独立董事	2026年2月	
冯宝春	中集车辆(集团)股份有限公司	监事	2021年11月	
冯宝春	金晟旺汽车部件有限公司	董事	2022年8月	
吕晓燕	山东玲珑金山私募基金管理有限公司	董事	2018年1月	
李建星	安徽克林泰尔环保科技有限公司	董事	2024年1月	
刘惠荣	烟台张裕葡萄酿酒股份有限公司	独立董事	2019年5月	2025年5月
刘惠荣	青岛康普顿科技股份有限公司	独立董事	2020年5月	
刘惠荣	中国海洋大学	教授	1996年2月	
温德成	山东大学	管理科学与工程系教授、质量管理研究中心主任	2005年9月	
温德成	山东福牌阿胶股份有限公司	董事	2021年2月	
温德成	扬州亚星客车股份有限公司	独立董事	2021年7月	2025年6月
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的报酬由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，高级管理人员的报酬由董事会审议确定，董事的报酬经董事会审议后报股东会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第六届董事会薪酬与考核委员会第一次会议审议通过了《关于公司董事2025年度薪酬考核情况及2026年度薪酬计划的议案》《关于公司高级管理人员2025年度薪酬考核情况及2026年度薪酬计划的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司薪酬相关制度
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	1,197.93万元

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	836.98 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事和高级管理人员的考核方案依据公司绩效考核相关制度确定，并履行相应决策流程。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	360.95 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
温德成	独立董事	离任	换届
刘惠荣	独立董事	离任	换届
张卫卫	职工董事	选举	
甘俊英	独立董事	选举	
张宏	独立董事	选举	
关忠良	独立董事	选举	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王锋	否	6	6	2	0	0	否	4
王琳	否	6	6	1	0	0	否	4
刘惠荣	是	3	3	2	0	0	否	3
温德成	是	3	3	2	0	0	否	3
潘爱玲	是	6	6	6	0	0	否	4
甘俊英	是	4	4	4	0	0	否	2
张宏	是	3	3	2	0	0	否	1
关忠良	是	3	3	2	0	0	否	1
张琦	否	6	6	0	0	0	否	4
孙松涛	否	6	6	0	0	0	否	4
冯宝春	否	6	6	2	0	0	否	4

李伟	否	6	6	3	0	0	否	4
张卫卫	否	5	5	2	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	潘爱玲、关忠良、张宏
战略决策委员会	王锋、王琳、孙松涛、张宏、潘爱玲
提名委员会	张宏、关忠良、张琦、甘俊英
薪酬与考核委员会	关忠良、潘爱玲、张宏、甘俊英
可持续发展委员会	王锋、孙松涛、冯宝春、李伟、张卫卫
合规管理委员会	王锋、孙松涛、李伟、张卫卫

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月17日	1、关于公司2024年度日常关联交易执行情况及2025年度日常关联交易计划的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策
2025年4月14日	1、关于公司2024年年度报告及其摘要的议案；2、关于公司2024年度财务决算报告的议案；3、关于公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的报告的议案；4、关于公司2024年度内部控制评价报告的议案；5、关于公司董事会审计委员会2024年度履职报告的议案；6、关于计提资产减值准备的议案；7、关于公司2025年第一季度报告的议案；8、关于公司聘请发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的审计机构的议案		
2025年6月27日	1、关于聘任公司高级管理人员及证券事务代表的议案		
2025年8月18日	1、关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案；2、关于计提资产减值准备的议案		
2025年10月22日	1、关于公司2025年第三季度报告的议案；2、关于续聘2025年度会计师事务所的议案		

(三) 报告期内战略决策委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1、关于调整公司组织架构的议案；2、关于公司开展境外(巴西)投资建设项目及累计对外投资的议案；3、关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案；4.00、关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案；4.01上市地点；4.02发行股票的种类和面值；4.03发行及上市时间；4.04发行方式；4.05发行规模；4.06定价方式；4.07发行对象；4.08发售原则；5、关于公司转为境外募集股份有限公司的议案；6、关于公司发行H股股票募集资金使用计划的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策

(四) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1、关于增选第五届董事会独立董事的议案；2、关于变更公司证券事务代表的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策
2025年6月13日	1、关于公司董事会换届选举第六届非独立董事的议案；关于公司董事会换届选举第六届独立董事的议案		
2025年6月27日	1、关于聘任公司高级管理人员及证券事务代表的议案		

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1、关于公司董事2024年度薪酬考核情况及2025年度薪酬计划的议案；2、关于公司高级管理人员2024年度薪酬考核情况及2025年度薪酬计划的议案；3、关于投保董事、高级管理人员及招股说明书责任保险的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策

(六) 报告期内可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1、关于公司2024年可持续发展报告的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策

(七) 报告期内合规管理委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
------	------	---------	----------

2025年4月14日	1、关于取消公司监事会并修订《山东玲珑轮胎股份有限公司章程》及相关议事规则的议案；2、关于修订公司内部治理制度的议案；3、关于制定《山东玲珑轮胎股份有限公司境外发行证券和上市相关保密及档案管理制度》的议案；4、关于制定公司于H股发行上市后生效的《公司章程（草案）》及相关议事规则（草案）的议案；5、关于制定公司于H股发行上市后生效的公司内部治理制度的议案	听取并讨论全部议案，同意提交董事会审议	各委员充分发挥专业特长，对各议案进行了充分讨论并提出专业意见，协助董事会作出科学、高效的决策
2025年10月22日	1、关于制定《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》的议案		

(八) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	6,333
主要子公司在职员工的数量	11,055
在职员工的数量合计	17,388
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	12,553
销售人员	679
技术人员	2,177
财务人员	231
行政人员	1,748
合计	17,388
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	7
硕士研究生	295
本科	2,215
大专	3,338
中专及以下	11,533
合计	17,388

(二) 薪酬政策

适用 不适用

结合公司经营战略，实行目标责任制，根据目标指标达成情况，确定工资调整、奖金发放方案，最终实现为岗位定薪，为能力定薪，为业绩定薪。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司坚持以团队建设为先，打造世界一流专业团队。激发团队学习、理解、创新核心源动力，聚力高水平高水准执行力。注重引进和培养人才，特别是研发、管理、营销等核心技能人才，并不断加大在人才培养方面的投入，着力打造三支队伍：一支能带队、会带队、有责任、有担当的干部队伍；一支能够攻坚克难、引领质量、设备、技术不断革新的师级骨干队伍；一支执行有力、标准为先、目标明确、质量意识突出的员工队伍。通过校企合作、专业机构合作、内部讲师队伍建设等多举措提升全员能力素质和优秀后备力量，进而提升公司人才竞争优势和整体软实力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司将以 2025 年第四季度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每股派发现金红利 0.042 元（含税）。若按照公司截至 2026 年 3 月 31 日的总股本 1,463,502,683 股，分配现金红利总额为 6,146.71 万元，占 2025 年第四季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.50%。除此之外，公司不进行其他形式分配。

2025 年前三季度，公司已累计分配现金分红金额 35,855.82 万元，合计第四季度现金分红 6,146.71 万元，2025 年度公司实施现金分红共计 42,002.53 万元，占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.68%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.87
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	42,002.53
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	136,887.10
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.68
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	42,002.53
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.68

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	137,569.26
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	19,611.59
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	157,180.85
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	150,396.59
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	104.51
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	136,887.10
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	447,873.67

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

2025年度，公司依据业绩合同及经营业绩完成情况，对公司高级管理人员进行履职考核，并依据业绩考核办法确定公司高级管理人员薪酬水平。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见同日披露的《内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规，制定《控股子公司管理制度》。要求子公司各项经营活动必须遵守国家各项法律、法规、规章和政策，并根据公司总体发展规划、经营计划和风险管理政策，建立相应的经营计划、风险管理程序，制定和不断修订自身经营管理目标。确保子公司规范、高效、有序运作，提高公司整体资产运营质量，维护公司整体形象和投资者利益。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司内部控制审计机构为本公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。

详见同日披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(个)	5	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	山东玲珑轮胎股份有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
2	德州玲珑轮胎有限公司	
3	广西玲珑轮胎有限公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
4	湖北玲珑轮胎有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
5	吉林玲珑轮胎有限公司	http://36.135.7.198:9015/index

其他说明

√适用 □不适用

泰国玲珑、欧洲玲珑，各类废弃物排放均遵守所在国法律法规及相关标准。报告期内，环保设施运行正常，各项污染物达标排放。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见同日披露的《2025年可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	49.95	
其中: 资金(万元)	49.95	
物资折款(万元)		
惠及人数(人)		

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	101	

其中：资金（万元）	101	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	控股股东	本公司及本公司控制的其他企业目前均未从事与玲珑轮胎相同或相近的业务，未直接或间接从事、参与或进行与玲珑轮胎生产、经营相竞争的任何经营活动；本公司及本公司控制的其他企业在将来的生产经营中也不从事与玲珑轮胎相同或相似的业务，避免可能出现的同业竞争；本公司及本公司控制的其他企业将来不新设立或收购与玲珑轮胎有相同或相似业务范围之附属企业、控股公司；如本公司及本公司控制的其他企业与玲珑轮胎出现有相同、或相似、或相竞争业务的情况，则本公司承诺将采取包括但不限于以下列示的方式消除与玲珑轮胎的同业竞争：（1）由玲珑轮胎收购本公司或相关企业拥有的相同、或相似、或相竞争业务；（2）本公司或相关企业将拥有的该部分相同、或相似、或相竞争业务转让给无关联的第三方。同时本公司承诺，在同业竞争消除前本公司或相关企业产生的利润归玲珑轮胎所有。	2014.5	否	长期	是	/	/
	解决同业竞争	实际控制人王希成、王锋、	本人及本人控制的其他企业目前均未从事与玲珑轮胎相同或相近的业务，未直接或间接从事、参与或进行与玲珑轮胎生产、经营相竞争的任何经营活动；本人及本人控制的其他企业在将来的生产经营中也不从事与玲珑轮胎相同或相似的业务，避免可能出现的同业竞争；本人	2014.5	否	长期	是	/	/

	王琳及张光英	及本人控制的其他企业将来不新设立或收购与玲珑轮胎有相同或相似业务范围的附属企业、控股公司；如本人及本人控制的其他企业与玲珑轮胎出现有相同、或相似、或相竞争业务的情况，则本人承诺将采取包括但不限于以下列示的方式消除与玲珑轮胎的同业竞争：（1）玲珑轮胎收购本人或相关企业拥有的相同、或相似、或相竞争业务；（2）本人或相关企业将拥有的该部分相同、或相似、或相竞争业务转让给无关联的第三方。同时本人承诺，在同业竞争消除前产生的利润归玲珑轮胎所有。							
解决关联交易	控股股东及关联股东	本公司及本公司所控制的企业将尽可能避免、减少与玲珑轮胎及其控股子公司之间的关联交易，对于不可避免的关联交易将严格遵守《公司法》、中国证监会的有关规定以及该公司《公司章程》和《关联交易管理制度》的有关规定，遵照一般市场交易规则依法进行，不损害玲珑轮胎及其控股子公司的利益。如违反承诺导致该公司及其子公司遭受损失的，本公司将承担赔偿责任。	2014.5	否	长期	是	/	/	
解决关联交易	实际控制人王希成、张光英、王锋、王琳	本人及本人所控制的企业将尽可能避免、减少与玲珑轮胎及其控股子公司之间的关联交易，对于不可避免的关联交易将严格遵守《公司法》、中国证监会的有关规定以及该公司《公司章程》和《关联交易管理制度》的有关规定，遵照一般市场交易规则依法进行，不损害玲珑轮胎及其控股子公司的利益。	2014.5	否	长期	是	/	/	
其他	控股股东及关联股东	本公司（一）将严格依法行使作为玲珑轮胎出资人的权利，不利用利润分配、资产重组、对外投资、资金占用、借款担保等方式损害玲珑轮胎和其社会公众股股东的合法权益，不利用控制地位损害玲珑轮胎和其社会公众股股东的利益；（二）严格限制本公司及本公司控制的其他关联方在与玲珑轮胎发生经营性资金往来过程中占用玲珑轮胎资金，不要求玲珑轮胎为本公司垫支任何费用，代本公司承担任何成本和其他支出；（三）不要求玲珑轮胎以下列方式将资金直接或间接地提供给本公司及本公司控制的其他关联方使用：1、有偿或无偿地拆借玲珑轮胎的资金给本公司及本公司控制的其他关联方使用；2、通过银行或非银行金融机构向本公司及本公司控制的其他关联方提供委托贷款；3、委托本公司及其控制的其他关联方进行投资活动；4、为本公司及本公司控制的其他关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇	2014.5	否	长期	是	/	/	

			票；5、代本公司及本公司控制的其他关联方偿还债务或为该等债务提供担保。						
	其他	实际控制人王希成、张光英、王锋、王琳	本人（一）不利用利润分配、资产重组、对外投资、资金占用、借款担保等方式损害玲珑轮胎和其社会公众股股东的合法权益，不利用控制地位损害玲珑轮胎和其社会公众股股东的利益；（二）严格限制本人及本人控制的其他关联方在与玲珑轮胎发生经营性资金往来过程中占用玲珑轮胎资金，不要求玲珑轮胎为本人垫支任何费用，代本人承担任何成本和其他支出；（三）不要求玲珑轮胎以下列方式将资金直接或间接地提供给本人及本人控制的其他关联方使用：1、有偿或无偿地拆借玲珑轮胎的资金给本人及本人控制的其他关联方使用；2、通过银行或非银行金融机构向本人及本人控制的其他关联方提供委托贷款；3、委托本人及其控制的其他关联方进行投资活动；4、为本人及本人控制的其他关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；5、代本人及本人控制的其他关联方偿还债务或为该等债务提供担保。	2014.5	否	长期	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2017.6	否	长期	是	/	/
	其他	公司控股股东、实际控制人	关于公开发行可转债摊薄即期回报采取填补措施的承诺：不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2017.6	否	长期	是	/	/

其他	控股股东 玲珑集团 及实际控 制人	关于本次公开增发摊薄即期回报采取填补措施的承诺：“本公司/本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。自本承诺出具日至公司本次公开增发实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施，并愿意承担相应的法律责任。”	2020.2	否	长期	是	/	/
其他	公司全体 董事、高 级管理人 员	关于本次公开增发摊薄即期回报采取填补措施的承诺：“1、忠实、勤勉尽责地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。3、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。4、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。5、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、如公司未来实施新的股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。7、自本承诺出具日至公司本次公开增发实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施，并愿意承担相应的法律责任。”	2020.2	否	长期	是	/	/
其他	公 司 董 事、高 级 管理 人 员	关于本次非公开发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺：“（1）忠实、勤勉尽责地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；（2）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（3）承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；（4）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（5）承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）如公司未来实施新的股权激励方案，	2021.9	否	长期	是	/	/

			承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（7）自本承诺出具日至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施，并愿意承担相应的法律责任。”						
	其他	公司控股股东、实际控制人	关于本次非公开发行摊薄即期回报采取填补措施的承诺：“本公司/本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。自本承诺出具日至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施，并愿意承担相应的法律责任。”	2021.9	否	长期	是	/	/
与股权激励相关的承诺	其他	上市公司	公司在2019年限制性股票激励计划中承诺：“1、本公司不为本次限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。2、本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。”	2019.12	否	长期	是	/	/
	其他	上市公司	公司在2020年限制性股票激励计划中承诺：“1、本公司不为本次限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。2、本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。”	2020.11	否	长期	是	/	/
其他承诺	其他	控股股东玲珑集团	在增持计划实施期间及法定期限内不减持所持有的公司股份。	2025.5	是	2025.11	是	/	/

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见“第八节-五、重要会计政策及会计估计-40、重要会计政策和会计估计的变更”。

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	204
境内会计师事务所审计年限	16
境内会计师事务所注册会计师姓名	梁欣、郭晓莎
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	梁欣 1 年；郭晓莎 2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)	60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2025 年第三次临时股东会审议通过，续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，聘期为 1 年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年度日常关联交易情况如下：

1、采购商品/接受劳务情况

单位：万元 币种：人民币

关联方		关联交易内容	2025年度 预计发生额	2025年度 实际发生额
山东玲珑能源科技有限公司及其所属其他分子公司	招远玲珑热电有限公司	采购动力	52,000.00	49,384.54
	其他分子公司	采购动力、物资	4,700.00	4,824.49
山东兴隆盛物流有限公司及其所属其他分子公司		接受运输、清关、仓储服务、接受车辆维修服务、采购物资	35,000.00	29,356.38
玲珑集团有限公司		接受招待及培训服务	500.00	366.62
山东伊狄达汽车与轮胎试验场有限公司		接受场地、技术服务	1,400.00	1,039.12
山东玲珑商贸有限公司及其所属其他分子公司		接受车辆维修、轮胎拆装、租车服务、绿化服务、招待服务、采购物资、后勤服务	4,000.00	3,591.91
英诚（上海）健康科技发展有限公司及其所属其他分子公司		购买医药、接受医疗服务、采购物资	400.00	529.12
山东玲珑置业有限公司及其所属其他分子公司		采购动力	5.20	3.50
中路慧能检测认证科技有限公司及其所属其他分子公司		接受技术服务、检测服务、招待服务	720.00	766.09
安徽克林泰尔环保科技有限公司		采购原材料	2,400.00	2,428.78

合计	101,125.20	92,290.55
----	------------	-----------

注：2025年度，公司与招远玲珑热电有限公司、山东兴隆盛物流有限公司发生的关联交易实际金额，与先前预计的金额存在差异。其主要原因是公司基于实际生产运营需求，灵活调整了动力、物资的采购以及运输方式的选择。

2、关联租赁情况

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	2025年度预计发生额	2025年度实际发生额
玲珑集团有限公司	房屋	390.00	259.58
山东兴隆盛物流有限公司及其所属其他分子公司	房屋及土地	1,700.00	1,366.66
山东玲珑商贸有限公司及其所属其他分子公司	房屋	500.00	112.84
山东玲珑置业有限公司及其所属其他分子公司	房屋	113.00	97.2
山东玲珑能源科技有限公司及其所属其他分子公司	房屋、设备	21.00	76.49
合计		2,724.00	1,912.77
承租方名称	租赁资产种类	2025年度预计发生额	2025年度实际发生额
山东兴隆盛物流有限公司及其所属其他分子公司	房屋、土地及轮胎	195.00	183.49
英诚（上海）健康科技发展有限公司及其所属其他分子公司	房屋	87.00	163.78
山东玲珑金山私募基金管理有限公司	房屋	25.00	24.77
合计		307.00	372.04

3、出售商品/提供劳务情况

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	2025年度预计发生额	2025年度实际发生额
山东玲珑置业有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、维修及安装服务	130.00	7.62
英诚（上海）健康科技发展有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、维修及安装服务	10.00	278.49
山东玲珑商贸有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、维修及安装服务	3.00	6.53
山东玲珑能源科技有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、废料、维修及安装服务	1,500.00	998.10

中路慧能检测认证科技有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、维修及安装服务	600.00	664.02
玲珑集团有限公司	销售物资及备品备件、维修及安装服务	40.00	59.46
山东兴隆盛物流有限公司及其所属其他分子公司	销售物资及备品备件、轮胎、维修及安装服务	300.00	116.53
合计		2,583.00	2,130.75

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

详见第六节 重要事项 十二、重大关联交易（一）与日常经营相关的关联交易。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														

报告期内对子公司担保发生额合计	1,993,021,444
报告期末对子公司担保余额合计（B）	3,373,101,041
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	3,373,101,041
担保总额占公司净资产的比例(%)	14.60
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	2,289,227,100
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	2,289,227,100
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	184,545,273	

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	87,239
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	85,407
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	0

股股东总数（户）	
----------	--

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持 股数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份 状态	数量	
玲珑集团 有限公司	17,021,295	596,644, 122	40.77	0	质押	137,900,000	境内非 国有法 人
英诚贸易 有限公司	0	201,400, 000	13.76	0	无	0	境外法 人
全国社保 基金四一 三组合	8,699,995	13,110,0 00	0.90	0	无	0	其他
香港中央 结算有限 公司	-16,708,064	11,370,0 69	0.78	0	无	0	境外法 人
中国农业 银行股份 有限公司 —中证 500 交易型开 放式指数 证券投资 基金	438,100	10,772,1 77	0.74	0	无	0	其他
中基兰德 （北京） 投资顾问 有限公司	0	5,592,30 3	0.38	0	无	0	境内非 国有法 人
中国农业 银行股份 有限公司 —工银瑞 信创新动 力股票型 证券投资 基金	-3,180,000	4,980,00 0	0.34	0	无	0	其他
上海处厚 私募基金 管理有限 公司—处 厚新动能 私募证券 投资基金	3,500,000	4,960,00 0	0.34	0	无	0	其他

新华养老通海稳进2号股票型养老金产品—中国银行股份有限公司	4,549,999	4,549,999	0.31	0	无	0	其他
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	-5,564,318	3,655,112	0.25	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
玲珑集团有限公司	596,644,122	人民币普通股	596,644,122				
英诚贸易有限公司	201,400,000	人民币普通股	201,400,000				
全国社保基金四一三组合	13,110,000	人民币普通股	13,110,000				
香港中央结算有限公司	11,370,069	人民币普通股	11,370,069				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	10,772,177	人民币普通股	10,772,177				
中基兰德（北京）投资顾问有限公司	5,592,303	人民币普通股	5,592,303				
中国农业银行股份有限公司—工银瑞信创新动力股票型证券投资基金	4,980,000	人民币普通股	4,980,000				
上海处厚私募基金管理有限公司—处厚新动能私募证券投资基金	4,960,000	人民币普通股	4,960,000				
新华养老通海稳进2号股票型养老金产品—中国银行股份有限公司	4,549,999	人民币普通股	4,549,999				
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	3,655,112	人民币普通股	3,655,112				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	玲珑集团有限公司为公司的控股股东，英诚贸易有限公司为公司实际控制人在香港注册设立的公司，以上两个公司与公司存在关联关系。公司未知前十名其余无限售条件股东之间是否存在关联方关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	玲珑集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王希成
成立日期	1993 年 03 月 17 日
主要经营业务	许可项目：住宿服务；餐饮服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：金属材料制造；树木种植经营；金银制品销售；货物进出口；技术进出口；煤炭及制品销售；电容器及其配套设备制造；非居住房地产租赁。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

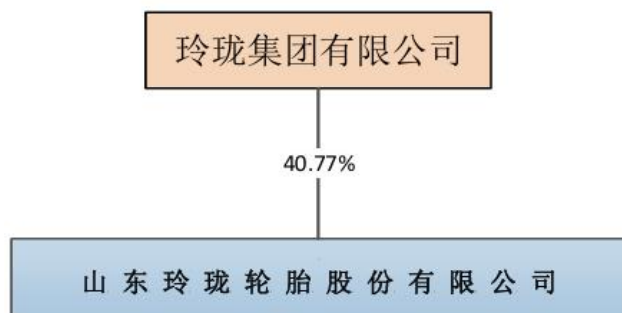
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	王希成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	玲瓏集团董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	张光英
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	玲瓏集团工会主席
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	玲瓏集团董事；玲瓏轮胎董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王琳
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	玲瓏集团党委书记、董事、总裁；玲瓏轮胎副董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

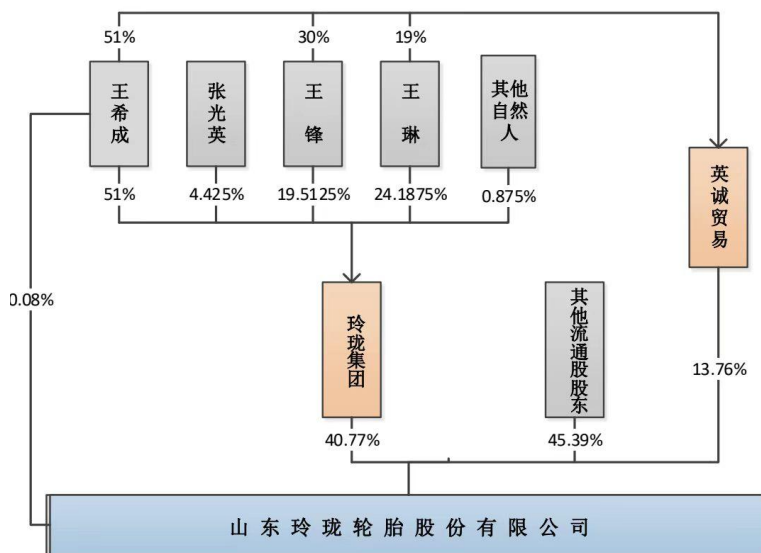
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
英诚贸易有限公司	王希成、王锋、王琳	2007.11.05	1181751	100 港币	投资持股公司
情况说明	英诚贸易有限公司为公司实际控制人在香港注册设立的公司。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

普华永道中天审字(2026)第 10024 号

山东玲珑轮胎股份有限公司全体股东：

一、审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了山东玲珑轮胎股份有限公司（以下简称“玲珑轮胎公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了玲珑轮胎公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于玲珑轮胎公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 应收账款坏账准备的估计
- (二) 存货跌价准备的估计

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(一) 应收账款坏账准备的估计 参见第八节财务报告-五重要的会计政策及会计估计 11 金融工具、39 其他重要会计政策和会计	我们实施的审计程序包括： <ul style="list-style-type: none"> • 了解了管理层与应收账款坏账准备估计相关的内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险

<p>估计及七合并财务报表项目注释-5 应收账款。</p> <p>于2025年12月31日，玲珑轮胎公司的合并财务报表中应收账款原值为人民币5,149,459,867元，已计提坏账准备人民币132,085,814元。</p> <p>管理层通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，管理层使用历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑历史信用损失经验时，管理层综合考虑债务人的信用历史、经营情况、还款能力及应收账款的账龄等信息。</p> <p>在考虑前瞻性信息时，管理层使用的指标包括国内生产总值和消费者物价指数等。对于存在客观证据表明无法按应收账款的原有条款收回款项时，单独计提坏账准备；当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，管理层依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。</p> <p>由于应收账款金额重大，且管理层在确定应收账款坏账准备时作出了重大估计，我们将应收账款坏账准备的估计确定为关键审计事项。</p>	<p>因素的水平(如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素)，评估了重大错报的固有风险；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 评估和测试了与应收账款坏账准备估计相关的控制，包括与管理层建立应收账款预期信用损失评估模型以及使用重大假设相关的内部控制； • 获取并评估了管理层的预期信用损失模型： <ul style="list-style-type: none"> - 将管理层预期信用损失模型中使用的账龄等信息抽样核对至原始数据，并检查了其历史信用损失率计算的准确性； - 获取宏观经济及行业分析信息，对管理层考虑前瞻性信息时所使用的国内生产总值和消费者物价指数等指标的合理性进行评估； <p>对于单项计提坏账准备的应收账款，我们询问管理层并检查了相关的支持性证据，包括客户的历史还款情况、经营状况、期后还款情况和对未来经济状况的预测，评估管理层计提坏账准备的合理性；</p> <ul style="list-style-type: none"> - 对于按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，我们根据业务性质和对方的历史交易情况评估管理层划分信用风险组合以及各信用风险组合预期信用损失率的合理性，并与同行业上市公司进行横向比较，评估管理层坏账准备计提比例的合理性，并测算坏账准备计算的准确性。 <p>基于所实施的审计程序，我们所获取的证据能够支持管理层对应收账款坏账准备的估计。</p>
<p>(二) 存货跌价准备的估计</p> <p>参见第八节财务报告-五重要的会计政策及会计估计 16 存货、39 其他重要会计政策和会计估计及七合并财务报表项目注释-10 存货。</p> <p>于2025年12月31日，玲珑轮胎公司的合并财务报表中存货账面余额为人民币</p>	<p>我们实施的审计程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解了管理层与存货跌价准备估计相关的内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平(如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素)，评估了重大错报的固有风险； • 评估和测试了与存货跌价准备估计相关的内部控制；

<p>5,779,042,261元，已计提存货跌价准备人民币307,227,296元。</p> <p>存货按成本与可变现净值孰低计量。存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。管理层对存货的可变现净值作出估计时需综合考虑存货库龄情况，是否存在呆滞、毁损存货，存货的估计售价以及至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费情况。</p> <p>由于存货金额重大，且管理层在确定存货跌价准备时作出了重大估计，我们将存货跌价准备的估计确定为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 选取样本测试了管理层编制的存货库龄表中库龄的准确性； ● 获取管理层识别的呆滞、毁损存货清单，并结合存货监盘程序，检查呆滞、毁损存货是否被恰当识别； ● 获取存货跌价准备计算表，检查其计算准确性，并对管理层计算存货可变现净值所涉及的重要估计进行评价，包括： <ul style="list-style-type: none"> - 抽样检查存货期后售价及接近资产负债表日的近期售价并与管理层的估计售价进行对比分析； - 将管理层评估的存货至完工时将要发生的成本和合同履约成本与公司同类存货成本支出的历史数据进行对比分析； - 将管理层估计的预计销售费用及相关税费占销售收入的比例与公司同类存货的历史数据比例进行对比分析。 <p>基于所实施的审计程序，我们所获取的证据能够支持管理层对存货跌价准备的估计。</p>
--	---

四、其他信息

玲珑轮胎公司管理层对其他信息负责。其他信息包括玲珑轮胎公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和审计委员会对财务报表的责任

玲珑轮胎公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估玲珑轮胎公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算玲珑轮胎公司、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督玲珑轮胎公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对玲珑轮胎公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致玲珑轮胎公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就玲珑轮胎公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与审计委员会沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天

注册会计师

会计师事务所（特殊普通合伙）

梁欣（项目合伙人）

中国·上海市

注册会计师

2026年4月27日

郭晓莎

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：山东玲珑轮胎股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,332,293,575	3,626,469,068
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	184,545,273	833,381,624
衍生金融资产	七、3	869,884	10,247,531
应收票据	七、4	194,587,881	300,647,054
应收账款	七、5	5,017,374,053	4,336,531,929
应收款项融资	七、7	585,070,719	314,840,526
预付款项	七、8	655,676,286	363,520,995
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	58,196,740	49,794,476
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	5,471,814,965	5,789,146,567
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	5,413,272	6,727,937
其他流动资产	七、13	197,936,796	258,996,335
流动资产合计		15,703,779,444	15,890,304,042
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	51,994,281	53,379,801
长期股权投资	七、17	62,500,285	68,994,384
其他权益工具投资	七、18	463,585,763	241,979,204
其他非流动金融资产	七、19	170,882,566	205,142,470
投资性房地产	七、20	91,905,086	80,880,260
固定资产	七、21	23,406,080,028	22,306,029,052
在建工程	七、22	4,213,150,790	4,832,657,557
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	60,849,659	98,204,575
无形资产	七、26	1,014,563,958	1,071,431,571
开发支出			
商誉			

长期待摊费用	七、28	1,277,341	2,147,696
递延所得税资产	七、29	574,366,568	632,111,689
其他非流动资产	七、30	1,560,168,756	1,599,941,210
非流动资产合计		31,671,325,081	31,192,899,469
资产总计		47,375,104,525	47,083,203,511
流动负债：			
短期借款	七、32	5,408,533,470	9,159,453,215
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			10,538,376
应付票据	七、35	1,149,942,028	1,625,171,568
应付账款	七、36	3,885,378,089	3,789,917,756
预收款项	七、37	64,155	67,927
合同负债	七、38	359,379,605	278,012,081
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	192,621,210	189,300,380
应交税费	七、40	126,524,174	89,713,733
其他应付款	七、41	3,019,314,839	3,303,561,251
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	3,449,927,558	1,417,946,011
其他流动负债	七、44	56,432,066	50,399,510
流动负债合计		17,648,117,194	19,914,081,808
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	5,270,890,020	4,344,558,540
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	44,295,905	78,190,639
长期应付款	七、48	17,767,220	14,731,553
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	1,193,205,930	1,029,972,997
递延所得税负债	七、29	79,211,773	15,787,871
其他非流动负债	七、52	13,264,565	
非流动负债合计		6,618,635,413	5,483,241,600
负债合计		24,266,752,607	25,397,323,408
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,463,502,683	1,463,502,683
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	8,711,404,451	8,711,404,451
减：库存股			
其他综合收益	七、57	858,195,912	436,351,195
专项储备	七、58	1,952,203	
盈余公积	七、59	736,761,357	736,761,357
一般风险准备			
未分配利润	七、60	11,328,163,319	10,332,353,453
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		23,099,979,925	21,680,373,139
少数股东权益		8,371,993	5,506,964
所有者权益（或股东权益）合计		23,108,351,918	21,685,880,103
负债和所有者权益（或股东权益）总计		47,375,104,525	47,083,203,511

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：山东玲珑轮胎股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,567,772,194	1,798,770,202
交易性金融资产			1,054,951
衍生金融资产		869,884	10,247,531
应收票据		189,757,869	275,822,111
应收账款	十九、1	4,094,585,257	3,731,955,204
应收款项融资		483,572,918	224,672,118
预付款项		323,123,484	187,246,783
其他应收款	十九、2	3,321,333,505	5,134,299,104
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,757,826,053	1,763,582,712
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		498,212,988	1,510,208
其他流动资产		47,548,013	889,687,590
流动资产合计		12,284,602,165	14,018,848,514
非流动资产：			
债权投资		4,593,081,618	4,019,376,450
其他债权投资			
长期应收款		993,318	1,511,630
长期股权投资	十九、3	9,178,274,500	8,975,560,500
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		88,558,663	107,284,037

投资性房地产		1,062,810	1,236,724
固定资产		2,672,723,997	2,817,278,768
在建工程		150,734,979	158,472,506
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		53,070,637	67,847,720
无形资产		177,902,382	205,720,645
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		204,834,917	212,455,261
其他非流动资产		517,945,552	432,146,946
非流动资产合计		17,639,183,373	16,998,891,187
资产总计		29,923,785,538	31,017,739,701
流动负债：			
短期借款		4,156,783,171	7,801,028,292
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		949,367,012	1,209,072,154
应付账款		2,205,435,966	2,418,093,632
预收款项			
合同负债		261,238,835	261,882,224
应付职工薪酬		82,630,837	92,124,570
应交税费		16,734,529	10,185,447
其他应付款		869,459,419	668,136,508
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,188,634,201	702,272,972
其他流动负债		52,507,399	51,853,849
流动负债合计		10,782,791,369	13,214,649,648
非流动负债：			
长期借款		3,521,760,000	2,249,041,600
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		40,752,937	55,351,914
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		46,240,071	41,773,354
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,608,753,008	2,346,166,868
负债合计		14,391,544,377	15,560,816,516
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,463,502,683	1,463,502,683
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积		8,853,240,385	8,853,240,385
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		736,761,357	736,761,357
未分配利润		4,478,736,736	4,403,418,760
所有者权益（或股东权益）合计		15,532,241,161	15,456,923,185
负债和所有者权益（或股东权益） 总计		29,923,785,538	31,017,739,701

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	24,642,157,744	22,057,938,923
其中：营业收入	七、61	24,642,157,744	22,057,938,923
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		22,884,229,315	19,857,547,432
其中：营业成本	七、61	20,445,464,450	17,191,782,641
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	166,993,679	140,609,617
销售费用	七、63	862,084,950	647,927,179
管理费用	七、64	747,079,595	632,757,645
研发费用	七、65	978,131,177	920,484,763
财务费用	七、66	-315,524,536	323,985,587
其中：利息费用	七、66	290,895,987	290,937,305
利息收入	七、66	99,725,414	151,604,784
加：其他收益	七、67	203,457,053	168,065,601
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	48,396,663	8,415,289
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-6,523,182	-1,876,079
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-17,619,437	-17,640,185
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	4,824,686	-979,655
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-471,350,861	-381,900,593
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	2,918,115	520,814
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,528,554,648	1,976,872,762
加：营业外收入	七、74	42,507,817	10,701,510
减：营业外支出	七、75	28,577,115	16,968,253
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,542,485,350	1,970,606,019
减：所得税费用	七、76	173,731,861	218,570,596
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,368,753,489	1,752,035,423
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,368,753,489	1,752,035,423
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,368,870,960	1,752,351,636
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-117,471	-316,213
六、其他综合收益的税后净额	七、77	427,830,832	-41,968,562
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		209,637,799	54,737,954
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		209,637,799	54,737,954
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		218,193,033	-96,706,516
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		218,193,033	-96,706,516
(7) 其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,796,584,321	1,710,066,861
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,796,701,792	1,710,383,074
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-117,471	-316,213
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.94	1.20
（二）稀释每股收益(元/股)		0.94	1.20

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	17,436,761,698	16,400,374,902
减：营业成本	十九、4	15,654,905,818	14,226,803,574
税金及附加		66,319,327	54,450,341
销售费用		650,807,896	507,742,977
管理费用		317,990,587	261,633,554
研发费用		598,869,592	517,640,350
财务费用		-189,420,136	260,917,357
其中：利息费用		233,978,845	258,093,318
利息收入		65,914,918	73,334,692
加：其他收益		55,997,655	31,587,622
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	212,766,200	461,894,546
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-24,025,800	-1,997,091
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-12,268,241	2,725,993
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-122,443,522	-74,863,968
资产处置收益（损失以“-”号填列）		6,048,669	255,587
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		453,363,575	990,789,438
加：营业外收入		33,321,588	6,178,121
减：营业外支出		2,888,963	9,103,948
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		483,796,200	987,863,611
减：所得税费用		29,431,015	57,981,877
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		454,365,185	929,881,734
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		454,365,185	929,881,734
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		454,365,185	929,881,734
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			

(二) 稀释每股收益(元/股)			
-----------------	--	--	--

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		21,905,472,235	17,517,728,213
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		420,092,269	641,055,329
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	524,145,515	234,972,451
经营活动现金流入小计		22,849,710,019	18,393,755,993
购买商品、接受劳务支付的现金		17,486,289,700	13,107,918,794
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,106,828,824	2,244,453,693
支付的各项税费		609,193,834	431,344,981
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	658,599,489	672,946,675
经营活动现金流出小计		20,860,911,847	16,456,664,143
经营活动产生的现金流量净额		1,988,798,172	1,937,091,850
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	3,488,837,331	281,622,993
取得投资收益收到的现金		58,356,835	15,188,157
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		41,479,707	10,209,950
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	31,110,615	
投资活动现金流入小计		3,619,784,488	307,021,100
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,765,059,102	2,442,512,210
投资支付的现金	七、78	2,778,123,260	803,311,423
质押贷款净增加额			

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	85,636,990	10,295,294
投资活动现金流出小计		4,628,819,352	3,256,118,927
投资活动产生的现金流量净额		-1,009,034,864	-2,949,097,827
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,982,500	17,500
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,982,500	17,500
取得借款收到的现金		10,700,553,208	15,266,333,121
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	140,000,000	178,312,666
筹资活动现金流入小计		10,843,535,708	15,444,663,287
偿还债务支付的现金		11,259,051,692	13,051,517,125
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		652,271,535	1,276,082,160
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	29,848,486	21,513,705
筹资活动现金流出小计		11,941,171,713	14,349,112,990
筹资活动产生的现金流量净额		-1,097,636,005	1,095,550,297
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		34,614,694	22,727,084
五、现金及现金等价物净增加额		-83,258,003	106,271,404
加：期初现金及现金等价物余额		3,111,923,301	3,005,651,897
六、期末现金及现金等价物余额		3,028,665,298	3,111,923,301

公司负责人：王锋 主管会计工作负责人：吕晓燕 会计机构负责人：薄庆夫

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,859,180,596	14,078,642,833
收到的税费返还		201,224,912	179,852,852
收到其他与经营活动有关的现金		244,753,881	101,139,014
经营活动现金流入小计		14,305,159,389	14,359,634,699
购买商品、接受劳务支付的现金		10,806,155,660	10,997,969,279
支付给职工及为职工支付的现金		1,047,051,425	1,091,581,961
支付的各项税费		103,434,919	91,606,197
支付其他与经营活动有关的现金		663,666,350	457,107,894
经营活动现金流出小计		12,620,308,354	12,638,265,331
经营活动产生的现金流量净额		1,684,851,035	1,721,369,368
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,132,172	
取得投资收益收到的现金		64,566,588	300,000,000
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,068,570	24,805,206
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,294,810,275	8,123,834,668
投资活动现金流入小计		2,368,577,605	8,448,639,874
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		159,859,771	220,041,960

投资支付的现金		202,714,000	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		678,567,000	8,845,186,613
投资活动现金流出小计		1,041,140,771	9,065,228,573
投资活动产生的现金流量净额		1,327,436,834	-616,588,699
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		7,120,080,400	9,068,228,978
收到其他与筹资活动有关的现金		140,000,000	
筹资活动现金流入小计		7,260,080,400	9,068,228,978
偿还债务支付的现金		9,656,374,712	9,158,526,712
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		606,851,677	1,184,358,744
支付其他与筹资活动有关的现金		16,887,252	13,366,991
筹资活动现金流出小计		10,280,113,641	10,356,252,447
筹资活动产生的现金流量净额		-3,020,033,241	-1,288,023,469
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		45,777,403	23,935,426
五、现金及现金等价物净增加额		38,032,031	-159,307,374
加：期初现金及现金等价物余额		1,442,745,225	1,602,052,599
六、期末现金及现金等价物余额		1,480,777,256	1,442,745,225

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	1,463,502,683				8,711,404,451		436,351,195		736,761,357		10,332,353,453		21,680,373,139	5,506,964	21,685,880,103
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,463,502,683				8,711,404,451		436,351,195		736,761,357		10,332,353,453		21,680,373,139	5,506,964	21,685,880,103
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)							421,844,717	1,952,203			995,809,866		1,419,606,786	2,865,029	1,422,471,815
(一) 综合收益总额							427,830,832				1,368,870,960		1,796,701,792	-117,471	1,796,584,321
(二) 所有者投入和减少资本														2,982,500	2,982,500
1. 所有者投入的普通股														2,982,500	2,982,500
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配											-379,047,209		-379,047,209		-379,047,209

山东玲珑轮胎股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	1,473,522,713				8,897,500,349	196,115,928	516,436,809		736,761,357		9,477,062,984		20,905,168,284	5,805,677	20,910,973,961
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,473,522,713				8,897,500,349	196,115,928	516,436,809		736,761,357		9,477,062,984		20,905,168,284	5,805,677	20,910,973,961
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928	-80,085,614				855,290,469		775,204,855	-298,713	774,906,142
（一）综合收益总额							-41,968,562				1,752,351,636		1,710,383,074	-316,213	1,710,066,861
（二）所有者投入和减少资本	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928								17,500	17,500
1. 所有者投入的普通股	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928									
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														17,500	17,500
（三）利润分配											-935,178,219		-935,178,219		-935,178,219
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-935,178,219		-935,178,219		-935,178,219
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							-38,117,052				38,117,052				
1. 资本公积转增资本（或股本）															

2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益						38,117,052			38,117,052				
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	1,463,502,683			8,711,404,451		436,351,195	736,761,357		10,332,353,453		21,680,373,139	5,506,964	21,685,880,103

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,463,502,683				8,853,240,385				736,761,357	4,403,418,760	15,456,923,185
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,463,502,683				8,853,240,385				736,761,357	4,403,418,760	15,456,923,185
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)										75,317,976	75,317,976

山东玲珑轮胎股份有限公司2025年年度报告

(一) 综合收益总额										454,365,185	454,365,185
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										379,047,209	-
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										379,047,209	-
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,463,502,683				8,853,240,385				736,761,357	4,478,736,736	15,532,241,161

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,473,522,713				9,039,336,283	196,115,928			736,761,357	4,408,715,245	15,462,219,670
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,473,522,713				9,039,336,283	196,115,928			736,761,357	4,408,715,245	15,462,219,670
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928				-5,296,485	-5,296,485
（一）综合收益总额										929,881,734	929,881,734
（二）所有者投入和减少资本	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928					
1. 所有者投入的普通股	-10,020,030				-186,095,898	-196,115,928					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-935,178,219	-935,178,219
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-935,178,219	-935,178,219
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

山东玲珑轮胎股份有限公司2025年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,463,502,683				8,853,240,385	-			736,761,357	4,403,418,760	15,456,923,185

公司负责人：王锋

主管会计工作负责人：吕晓燕

会计机构负责人：薄庆夫

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

山东玲珑轮胎股份有限公司(以下简称“本公司”)前身为招远利奥橡胶制品有限公司,是由烟台轮胎厂与香港利奥有限公司(以下简称“香港利奥”)于1994年6月6日在中华人民共和国山东省招远市成立的中外合资经营企业,注册资本为2,500,000美元(折合人民币21,750,000元),烟台轮胎厂与香港利奥分别持有本公司60%及40%的股权。

1995年1月,香港利奥将其持有的本公司40%的股权转让给香港新能源化工集团有限公司(以下简称“新能源化工”);1995年8月,烟台轮胎厂和新能源化工分别以实物向本公司增资,增资后本公司注册资本为10,920,000美元,完成上述变更后,烟台轮胎厂与新能源化工分别持有本公司75%和25%的股权;2001年6月,烟台轮胎厂持有的本公司股权由改制后的山东玲珑橡胶有限公司(2009年更名为玲珑集团有限公司,以下简称“玲珑集团公司”)继承;2007年1月,经烟台市对外贸易经济合作局批准,新能源化工将其持有的本公司25%的股权全部转让给香港华成贸易有限公司(以下简称“华成贸易”);2007年12月,华成贸易将其持有的本公司25%的股权全部转让给香港英诚贸易有限公司(以下简称“英诚贸易”);2008年8月,本公司以部分未分配利润人民币351,405,000元(折合51,300,000美元)转增实收资本,增资后本公司注册资本变更为62,220,000美元,玲珑集团公司及英诚贸易分别持有75%和25%的股权。2009年3月,本公司更名为山东玲珑轮胎有限公司。

根据2009年12月31日的增资协议,本公司增加注册资本15,014,359美元(折合人民币102,504,966元),新增注册资本由机茂有限公司、颖名有限公司、丰隆集团有限公司、宏时投资有限公司、温州智诚东源投资中心、苏州元风创业投资有限公司、浙江坤元投资咨询有限公司、苏州亿和创业投资有限公司、海通开元投资有限公司和中基兰德(北京)投资顾问有限公司10家公司认缴。2010年2月认缴完成后,本公司注册资本变更为77,234,359美元,其中:玲珑集团公司持有本公司60.42%的股权,英诚贸易持有本公司20.14%的股权,机茂有限公司等10家股东持有本公司19.44%的股权。

根据2010年5月签署的发起人协议及董事会和股东大会批准的整体变更方案,本公司发起人玲珑集团公司、英诚贸易以及机茂有限公司等共12家股东采用发起设立方式,将原公司依法整体变更为股份有限公司,股本总额1,000,000,000元,并于2010年6月28日领取了山东省工商行政管理局核发的370600400002377号《企业法人营业执照》,注册地及总部地址为中华人民共和国山东省招远市。本公司的母公司为玲珑集团公司,实际控制人为王希成家族。

根据中国证券监督管理委员会于2016年5月30日签发的证监许可[2016]1175号文《关于核准山东玲珑轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》,本公司获准向社会公众发行人民币普通股200,000,000股。本公司于2016年7月6日在上海证券交易所挂牌上市交易,股本总额变更为1,200,000,000元。

根据中国证券监督管理委员会于2017年11月30日签发的证监许可[2017]2204号文《关于核准山东玲珑轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》，本公司于2018年3月发行普通股可转换公司债券20,000,000张，每张债券发行面值为人民币100元，合计人民币2,000,000,000元。于2020年9月4日，本公司可转换公司债券已全部完成转股或赎回，累计转股109,967,812股。

根据本公司2019年1月17日董事会会议审议通过的《关于公司以集中竞价交易方式回购股份的议案》，本集团回购部分A股社会公众股股份，用于股权激励。截至2019年12月31日止，本集团共回购股份21,999,951股，回购金额362,128,834元。根据本公司2020年1月2日董事会会议审议通过的《关于向2019年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，本公司向符合条件的员工授予限制性股票12,807,000股。根据本公司2020年8月11日董事会会议审议通过的《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，本公司对35名未100%满足当期限制性股票解除限售条件员工所持的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计253,400股进行回购注销，减少股本人民币253,400元。

根据中国证券监督管理委员会于2020年10月16日签发的证监许可[2020]2322号文《关于核准山东玲珑轮胎股份有限公司增发股票的批复》，本公司获准向中国境内投资者增资发行不超过100,000,000股人民币普通股。本公司实际发行63,798,000股，发行价格31.21元/股。

根据本公司2021年1月19日董事会审议通过了《关于向2020年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，本公司向符合授予条件的员工授予限制性股票8,172,000股。

2021年8月26日及2021年9月13日，本公司分别召开第四届董事会第二十六次会议和2021年第四次临时股东大会，审议通过《关于调整回购股份用途并注销的议案》，基于公司未来发展战略并结合公司财务状况和经营状况等因素，本公司将回购股份用途由原“用于公司员工股权激励”调整为“注销以减少注册资本”，并将回购专用证券账户中的1,020,951股股份进行注销，减少股本人民币1,020,951元。

2021年8月26日，本公司召开第四届董事会第二十六次会议和第四届监事会第二十三次会议，审议通过《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，对2019年限制性股票激励计划中56名未100%满足当期限制性股票解除限售条件员工所持的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计275,220股进行回购注销，减少股本人民币275,220元；对2020年限制性股票激励计划中66名未100%满足当期限制性股票解除限售条件员工所持的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计90,540股进行回购注销，减少股本人民币90,540元。

根据中国证券监督管理委员会于2022年3月2日签发的证监许可[2022]395号文《关于核准山东玲珑轮胎股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司获准向中国境内投资者增资发行不超过137,212,570股人民币普通股。本公司实际发行112,121,212股，发行价格21.45元/股。

2022年4月28日，本公司召开第四届董事会第三十五次会议和第四届监事会第三十一次会议，审议通过《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司

将原授予的 7,419,400 股股份进行注销，减少股本 7,419,400 元；并对 2020 年限制性股票激励计划中 12 名未满足当期限制性股票解除限售条件员工所持的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 96,000 股进行回购注销，减少股本 96,000 元。

2023 年度，因本集团 2022 年业绩未符合限制性股票激励计划解除限售的要求，经本公司第五届董事会第八次会议和第五届监事会第七次会议决议，本集团将原授予部分激励对象但尚未解除限售的限制性股票共计 3,208,800 股股份进行注销，减少股本 3,208,800 元。

2024 年度，经本公司第五届董事会第十八次会议和 2024 年第二次临时股东大会决议，本公司调整回购股份用途，由原计划“用于实施股权激励计划”变更为“注销以减少注册资本”，并将回购专用证券账户中的 10,020,030 股股份进行注销，减少股本 10,020,030 元。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 1,463,502,683 股，每股面值 1 元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营轮胎、橡胶制品、橡胶机械等设备的生产及销售。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 4 月 27 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、持续经营

√适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团流动负债超过流动资产 1,944,337,750 元，形成净流动负债主要源于阶段性长期资产投入，而非经营业绩不佳。基于以下考虑，本公司董事会认为净流动负债并未表明对本集团持续经营能力产生重大怀疑，且本集团能够有足够的资金以满足营运资金需求、预计的资本开支以及偿还到期债务：

(i) 本集团持续盈利且从经营活动中持续取得净现金流入；

(ii) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行授信额度合计 133.87 亿元，其中与银行签订授信协议的尚未使用的银行授信额度合计 14.87 亿元；以及

(iii) 考虑到本集团良好的信贷记录，本集团可以从国内银行等金融机构取得资金以满足短期和长期的资金需求。

因此，本集团以持续经营为基础编制本年度财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项预期信用损失的计量、存货的计价方法及存货跌价准备的计提、投资性房地产和固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销、预计负债的计提、递延所得税的确认、收入的确认时点和计量及奖励积分计划单独售价的估计等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本集团的营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司之子公司香港天成投资贸易有限公司(以下简称“香港天成”)、玲珑国际轮胎(泰国)有限公司(以下简称“泰国玲珑”)、LINGLONG AMERICAS INC.(以下简称“美国玲珑”)、Linglong Mexico, S.A.DEC.V.(以下简称“墨西哥玲珑”)、KELLY (SINGAPORE) INVESTMENT&TRADING PTE.LTD.(以下简称“新加坡玲珑”)、香港凯德科贸有限公司(以下简称“凯德科贸”)、Linglong N.A. Sales LLC.(以下简称“北美销售”)及EVOLUXX TIRE BRAZIL LTDA(以下简称“睿界巴西”)的记账本位币为美元；Linglong International Europe d.o.o. Zrenjanin.(以下简称“塞尔维亚玲珑”)、Linglong Netherlands B.V.(以下简称“荷兰玲珑”)及Linglong Germany GmbH, HANNOVER(以下简称“德国玲珑”)的记账本位币为欧元；本公司境内子公司的记账本位币均为人民币。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款/其他应收款	坏账准备期末余额占应收账款/其他应收款期末账面余额10%以上
重要的单项计提应收账款/其他应收款坏	当期单项收回或转回金额占应收账款/其他应收款

账准备的收回或转回	等期末账面余额 10%以上
账龄超过 1 年的重要的预付款项、应付款项、合同负债	相关款项期末账面余额占各类项目期末账面余额 10%以上
重要的在建工程	单个在建工程项目的预算金额大于 5,000 万元
重要的投资活动现金流项目	单项投资现金流金额占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10%以上且大于 5,000 万元
存在重要少数股东权益的子公司	少数股东权益余额占合并股东权益余额 10%，或少数股东损益金额占合并净利润金额 20%
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业为上市公司，或其账面价值占合并总资产 10%或权益法核算的长期股权投资收益金额占合并净利润金额 5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量。如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并财务报表的编制方法

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

（1）外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

（2）外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

（一）金融资产

1、分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产；
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的

其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

2、减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款和应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段和金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收款项融资组合	信用风险较低的银行承兑汇票
应收票据组合	商业承兑汇票及未分类为应收款项融资的银行承兑汇票
应收账款账龄组合	国内客户，以初始确认时点作为账龄的起算时点
应收账款账龄组合	海外客户，以初始确认时点作为账龄的起算时点
应收账款账龄组合	应收子公司款项
其他应收款组合	员工备用金
其他应收款组合	押金和保证金等
其他应收款组合	应收子公司款项

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

3、终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(二) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率

法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的,列示为流动负债;期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示为一年内到期的非流动负债;其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时,本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额,计入当期损益。

(三) 权益工具

权益工具,是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

(四) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

参见五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

分类

存货包括原材料、在产品、产成品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法。

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于轮胎、橡胶制品、橡胶机械及变压器产品，本集团根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资是指本公司对子公司的长期股权投资及本集团对联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按以发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成

对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧率列示如下：

项目	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20-25 年	5%-10%	3.60%-4.75%
土地使用权	50 年	0%	2%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产确认及初始计量

固定资产包括土地、房屋及建筑物、机器设备、模具、运输工具、电子设备及办公设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
土地				
房屋及建筑物	年限折旧法	20-40	5%-10%	2.25%-4.75%
机器设备	年限折旧法	10-15	5%-10%	6%-9.50%
模具	年限折旧法	3-5	0%	20%-33.33%
运输工具	年限折旧法	5-10	5%-10%	9%-19%
电子设备及办公设备	年限折旧法	5-10	5%-10%	9%-19%

本集团境外的土地在持有期间不需要计提折旧，至少每年进行减值测试。除境外土地外，本集团固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对

计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权及软件，以成本计量。

(1) 土地使用权

土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(2) 软件

软件按预计使用年限 3-10 年平均摊销。

(3) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(4) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试及研发技术服务费等支出。

为研究轮胎和橡胶机械生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对轮胎和橡胶机械生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 轮胎和橡胶机械生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准轮胎和橡胶机械生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明轮胎和橡胶机械生产工艺所生产的产品具有市场推广的能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行轮胎和橡胶机械生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 轮胎和橡胶机械生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、投资性房地产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准

备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

本集团境外土地，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

适用 不适用

参见五、34 收入。

30、职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在

职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

因产品质量保证及其他事项形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，分类为流动负债。

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(1) 销售商品

本集团向客户销售轮胎等产品。本集团在客户取得产品的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

境内销售：本集团与内销经销客户及部分配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为货到签收，本集团按照产品运抵境内客户指定地点且客户签收的时点确认销售收入。与部分内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照产品由上线安装的时点确认销售收入。

境外销售：本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为装运港船上交货，因此本集团按照产品装船的时点确认销售收入。

本集团给予客户的信用期通常不超过180天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团为内销轮胎产品提供三至五年期的产品质量保证，并相应确认为营业成本和预计负债。

本集团向客户提供基于销售数量的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

本集团实施奖励积分计划，顾客因购买轮胎产品而获得的奖励积分，可于未来在本集团的积分商城兑换相关产品。本集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的

货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(2) 提供劳务

本集团提供技术支持服务，根据合同约定在服务期间内按照直线法确认收入。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，并对应收账款以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用
参见五、34 收入。

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、土地使用权和机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁

资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

本集团经营租出自有的房屋及建筑物和土地使用权时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(1) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑历史信用损失经验时，管理层综合考虑债务人的信用历史、经营情况、还款能力及应收账款的账龄等信息。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是50%、25%及25%。本集团定期监控并复核与预期信用损

失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值和消费者物价指数等。2025年度，本集团已考虑了不同宏观经济情境下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

(2) 存货可变现净值的估计

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。本集团对存货的可变现净值作出估计，此估计需综合考虑存货库龄情况，是否存在呆滞、毁损存货，存货的估计售价以及至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费情况。当存货的实际售价或成本、费用与以前估计不同时，管理层将会对可变现净值进行相应的调整。因此根据现有经验进行估计的结果可能会与之后实际结果有所不同，可能导致对资产负债表中的存货账面价值的重大调整。

(3) 产品质量保证金的估计

本集团为轮胎产品提供标准三至五年期的产品质量保证，对已售出产品承担售后免费修理或更换义务。本集团结合过往同类产品的历史售后维修数据、相关人工及材料费用变动等因素，并参考行业惯例等信息对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。本集团定期复核相关参数和会计估计，并于每一资产负债表日，根据实际情况做出相应调整。

(4) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本公司及本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及本公司及该等子公司的实际情况，本集团认为本公司及该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来本公司或部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(5) 固定资产的可使用年限及残值率

本公司至少于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命及残值率进行复核。预计使用寿命及残值率是管理层基于对同类资产历史经验、参考同行业普遍所应用的估计并结合预期技术更新而作出的估计和判断。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	8.25% - 30.00%
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%、9%及13%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5% - 7%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%
土地使用税	实际使用土地面积	1 - 14元/平方米/年

本公司内销产品的增值税销项税率为13%，提供技术转让和技术委托开发服务的增值税销项税率为6%，提供租赁服务的增值税销项税率为9%。

本公司出口产品销售采用“免、抵、退”办法，本集团出口轮胎、垫布、胶囊、橡胶机械、变压器、桥架的退税率为13%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
山东玲珑轮胎股份有限公司	15
德州玲珑轮胎有限公司	15
广西玲珑轮胎有限公司	15
山东玲珑机电有限公司	15
湖北玲珑轮胎有限公司	15
吉林玲珑轮胎有限公司	15
香港天成投资贸易有限公司	8.25/16.50
香港凯德科贸有限公司	8.25/16.50

LLIT (THAILAND) CO., LTD.	20
LingLong Americas Inc.	21
Linglong N.A. Sales LLC.	21
Linglong Netherlands B.V.	19/25.80
Linglong International Europe d.o.o. Zrenjanin	15
KELLY (SINGAPORE) INVESTMENT & TRADING PTE. LTD.	17
Linglong Germany GmbH, Hannover	15.825
LING LONG MEXICO, S.A. DE C.V.	30

本公司及子公司德州玲珑轮胎有限公司(以下简称“德州玲珑”)、山东玲珑机电有限公司(以下简称“玲珑机电”)、广西玲珑轮胎有限公司(以下简称“广西玲珑”)、湖北玲珑轮胎有限公司(以下简称“湖北玲珑”)、吉林玲珑轮胎有限公司(以下简称“吉林玲珑”)适用的企业所得税税率为15%，其他于中国成立及营运的子公司适用的企业所得税税率为25%。本公司主要境外子公司的企业所得税税率如下：

香港利得税：香港天成、凯德科贸为注册在香港的公司，适用香港利得税，根据应纳税所得额按适用税率缴纳。2025年度，若年应纳税所得额在200万港币以下，适用利得税税率为8.25%；200万港币以上部分，适用利得税税率为16.5%。

泰国所得税：泰国玲珑为注册在泰国的公司，适用泰国所得税，根据泰国玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。2025年度适用所得税税率为20%。根据泰国投资促进委员会(“BOI”)给泰国玲珑颁发的投资促进委员会鼓励书，泰国玲珑于各通过BOI审核的投资项目产生业务收入之日起享受八年内免交泰国所得税、五年减半征收的优惠政策。

美国所得税：美国玲珑和北美销售为注册在美国的公司，适用美国所得税，根据美国玲珑和北美销售应纳税所得额按联邦税和州税适用税率缴纳。于2025年度适用联邦税税率为21%，州税税率为1% - 10%。

荷兰所得税：荷兰玲珑为注册在荷兰的公司，适用荷兰所得税，根据荷兰玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。于2025年度，若年应纳税所得额在20万欧元以下，适用所得税税率为19%，20万欧元以上部分，适用所得税税率为25.80%。

塞尔维亚所得税：塞尔维亚玲珑为注册在塞尔维亚的公司，适用塞尔维亚所得税，根据塞尔维亚玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。于2025年度，塞尔维亚玲珑适用所得税税率为15%。

新加坡所得税：新加坡玲珑为注册在新加坡的公司，适用新加坡所得税，根据新加坡玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。2025年度适用所得税税率为17%。

德国所得税：德国玲珑为注册在德国的公司，适用德国所得税，根据德国玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。2025年度适用所得税税率为15.825%。

墨西哥所得税：墨西哥玲珑为注册在墨西哥的公司，适用墨西哥所得税，根据墨西哥玲珑应纳税所得额按适用税率缴纳。2025年度适用所得税税率为30%。

本集团其他于境外成立的子公司本年度尚未产生应纳税所得额，无需缴纳所得税。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

企业所得税

本公司于2008年12月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR200837000272),并分别于2011年10月、2014年10月、2017年10月、2020年8月及2023年12月通过高新技术企业复审,取得更新的《高新技术企业证书》(证书编号分别为GR201137000472、GR201437000395、GR201737000176、GR202037000178及GR202337004280),证书的有效期限均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税》第二十八条的有关规定,2025年度本公司适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

德州玲珑于2013年12月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR201337000105),并分别于2016年12月、2019年11月、2022年12月及2025年12月通过高新技术企业复审,取得更新的《高新技术企业证书》(证书编号分别为GR201637000487、GR201937000761及GR202237002687、GR202537002063),证书的有效期限均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税》第二十八条的有关规定,2025年度德州玲珑适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

玲珑机电于2008年12月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR200837000237),并分别于2011年10月、2014年10月、2017年10月、2020年8月及2023年12月通过高新技术企业复审,取得更新的《高新技术企业证书》(证书编号分别为GF201137000381、GR201437000646、GR201737000272、GR202037000918及GR202337003645),证书的有效期限均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税》第二十八条的有关规定,2025年度玲珑机电适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

广西玲珑于2016年11月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR201645000022),并分别于2020年9月及2023年12月通过高新技术企业复审,取得更新的《高新技术企业证书》(证书编号分别为GR202045000261及GR202345000023),证书的有效期限均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税》第二十八条的有关规定,2025年度广西玲珑适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

湖北玲珑于2021年12月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR202142003949),并于2024年12月通过高新技术企业复审,取得更新的《高新技术企业证书》(证书编号为GR202442002234),证书的有效期限均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税》第二十八条的有关规定,2025年度湖北玲珑适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

吉林玲珑于2023年10月取得《高新技术企业证书》(证书编号为GR202322001022),该证书的有效期限为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定,2025年度吉林玲珑适用的企业所得税税率为15%(2024年度:15%)。

根据BOI给泰国玲珑颁发的投资促进委员会鼓励书,泰国玲珑于各通过BOI审核的投资项目产生业务收入之日起享受八年内免交、五年减半征收泰国企业所得税的优惠政策。2025年度泰国

玲珑各期 B0I 项目中部分免交企业所得税，部分适用企业所得税率为 10% (2024 年度：泰国玲珑各期 B0I 项目中部分免交企业所得税，部分适用企业所得税率为 10%)。此外，泰国自 2025 年起将适用支柱二法规，依据该规则，2025 年泰国玲珑的实际有效税率为 15%。

增值税

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告[2023 年]43 号)的规定，本公司及子公司德州玲珑、玲珑机电、广西玲珑、湖北玲珑及吉林玲珑作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	335,643	768,693
银行存款	3,020,859,588	3,102,765,455
其他货币资金	301,039,487	495,288,353
应收利息	10,058,857	27,646,567
合计	3,332,293,575	3,626,469,068
其中：存放在境外的款项总额	1,550,958,192	1,497,499,508

其他说明：

其他货币资金分析如下：

项目 (元)	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
关税保证金	134,029,338	99,259,859
银行承兑汇票保证金(i)	102,841,378	186,759,830
在途资金	35,274,871	
信用证保证金(ii)	20,785,194	60,968,883
借款保证金		140,000,000
其他	8,108,706	8,299,781
合计	301,039,487	495,288,353

(i) 银行承兑汇票保证金：

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中 102,841,378 元(2024 年 12 月 31 日：186,759,830 元)为本集团质押给银行的保证金存款，作为 439,966,723 元(2024 年 12 月 31 日：1,083,708,090 元)应付银行承兑汇票的质押物。

(ii) 信用证保证金：

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金 20,785,194 元(2024 年 12 月 31 日：60,968,883 元)，为本集团存入银行作为开具信用证的保证金存款。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	184,545,273	833,381,624	/
其中：			
理财产品(a)	184,545,273	810,135,449	/
交易性权益工具投资(b)		23,246,175	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	184,545,273	833,381,624	/

其他说明：

√适用 □不适用

(a)于 2025 年 12 月 31 日，理财产品 184,545,273 元(2024 年 12 月 31 日 810,135,449 元)系本集团自银行购入的货币市场基金，其公允价值根据银行提供的基金市场价值确定。

(b)交易性权益工具投资为本集团购入的香港上市公司股票以及 A 股上市公司股票，由于本集团持有上述股票仅为交易目的，因此将其作为交易性权益工具投资核算，截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已将上述股票全部出售。

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同及货币互换合约	869,884	10,247,531
合计	869,884	10,247,531

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	158,031,618	171,741,391
商业承兑票据	36,556,263	128,905,663
合计	194,587,881	300,647,054

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		89,468,783
商业承兑票据		203,265
合计		89,672,048

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	196,553,415	100	1,965,534	1	194,587,881	303,683,893	100	3,036,839	1	300,647,054
合计	196,553,415	/	1,965,534	/	194,587,881	303,683,893	/	3,036,839	/	300,647,054

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	159,627,897	1,596,279	1
商业承兑汇票	36,925,518	369,255	1
合计	196,553,415	1,965,534	/

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	1,734,762	1,596,279	1,734,762			1,596,279
商业承兑汇票	1,302,077	369,255	1,302,077			369,255
合计	3,036,839	1,965,534	3,036,839			1,965,534

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,023,471,487	4,335,371,121
1年以内小计	5,023,471,487	4,335,371,121
1至2年	41,455,613	52,210,144
2至3年	22,076,074	18,935,389

3年以上	62,456,693	97,557,799
合计	5,149,459,867	4,504,074,453

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,647,432	0.28	14,647,432	100		38,490,557	0.85	38,490,557	100.00	
按组合计提坏账准备	5,134,812,435	99.72	117,438,382	2.29	5,017,374,053	4,465,583,896	99.15	129,051,967	2.89	4,336,531,929
其中：										
按风险组合计提坏账准备	5,134,812,435	99.72	117,438,382	2.29	5,017,374,053	4,465,583,896	99.15	129,051,967	2.89	4,336,531,929
合计	5,149,459,867	/	132,085,814	/	5,017,374,053	4,504,074,453	/	167,542,524	/	4,336,531,929

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国内客户	7,640,353	7,640,353	100	
海外客户	7,007,079	7,007,079	100	
合计	14,647,432	14,647,432	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按风险组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
国内客户组合	3,328,832,781	94,867,122	2.85
海外客户组合	1,805,979,654	22,571,260	1.25
合计	5,134,812,435	117,438,382	/

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	167,542,524	11,497,318	15,527,625	31,267,296	-159,107	132,085,814
坏账准备						
合计	167,542,524	11,497,318	15,527,625	31,267,296	-159,107	132,085,814

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	31,267,296

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	421,667,483		421,667,483	8.19	5,477,093

客户 2	392,507,824		392,507,824	7.62	4,313,522
客户 3	260,725,921		260,725,921	5.06	3,497,152
客户 4	250,549,926		250,549,926	4.87	1,252,750
客户 5	202,866,061		202,866,061	3.94	2,220,500
合计	1,528,317,215		1,528,317,215	29.68	16,761,017

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	585,070,719	314,840,526
合计	585,070,719	314,840,526

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,036,750,529	
合计	2,036,750,529	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

于2025年12月31日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此未计提应收款项融资坏账准备(2024年12月31日：未计提)。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将本集团在贴现和背书时满足终止确认条件的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2025年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别为1,947,392,940元和89,357,589元(2024年度：2,382,601,772元和1,260,611,723元)，相关贴现损失金额3,436,990元，计入投资收益(2024年度：4,894,004元)。

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	632,042,954	96.40	350,355,423	96.38
1至2年	14,826,692	2.26	3,980,304	1.09
2至3年	2,558,652	0.39	4,036,468	1.11
3年以上	6,247,988	0.95	5,148,800	1.42
合计	655,676,286	100.00	363,520,995	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	329,812,757	50.30
供应商 2	49,401,150	7.53
供应商 3	37,614,532	5.74
供应商 4	22,606,431	3.45
供应商 5	18,290,525	2.79
合计	457,725,395	69.81

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	58,196,740	49,794,476
合计	58,196,740	49,794,476

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	44,926,982	40,880,966
1年以内小计	44,926,982	40,880,966
1至2年	8,587,446	2,302,869
2至3年	686,812	4,184,156
3年以上	4,491,131	48,266,372
合计	58,692,371	95,634,363

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	20,335,862	14,629,985
应收押金和保证金	9,100,475	8,843,725
应收员工备用金	5,452,574	5,319,157
应收房租款	4,061,397	1,117,024
应收赔偿款		42,345,182
应收材料款		3,038,448
其他	19,742,063	20,340,842
合计	58,692,371	95,634,363

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	456,257		45,383,630	45,839,887
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	55,000		237,552	292,552
本期转回	15,626			15,626
本期转销				
本期核销			45,599,318	45,599,318
其他变动			-21,864	-21,864
2025年12月31日余额	495,631			495,631

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他	42,345,182			42,323,318	-21,864	

应收款						
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	456,257	55,000	15,626			495,631
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	3,038,448	237,552		3,276,000		
合计	45,839,887	292,552	15,626	45,599,318	-21,864	495,631

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	45,599,318

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国人保	保险赔偿款	42,345,182	评估后确认无法收回		
合计	/	42,345,182	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
西班牙税务局	6,653,632	11.34	应收退税款	一年以内	
德国税务局	5,906,717	10.06	应收退税款	一年以内	
泰国海关	4,746,908	8.09	应收退税款	一年以内	
ATC TIRE INC	2,156,446	3.67	应收代垫物流费	一年以内	

ExxonMobil Chemical Asia Pacific	2,035,873	3.47	应收返利款	一年以内	
合计	21,499,576	36.63	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,015,577,239	528,574	2,015,048,665	2,231,158,458	528,574	2,230,629,884
在产品	489,953,886		489,953,886	518,462,479		518,462,479
库存商品	3,273,511,136	306,698,722	2,966,812,414	3,352,244,231	312,190,027	3,040,054,204
合计	5,779,042,261	307,227,296	5,471,814,965	6,101,865,168	312,718,601	5,789,146,567

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	528,574					528,574
在产品						
库存商品	312,190,027	471,350,861		476,842,166		306,698,722
合计	312,718,601	471,350,861		476,842,166		307,227,296

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	5,413,272	6,727,937
合计	5,413,272	6,727,937

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	162,404,279	184,608,598
预缴企业所得税	15,814,379	25,628,605
待认证进项税额	10,314,971	35,477,483
期货账户资金	6,952,835	7,037,036
预交增值税	635,855	4,892,496
股票账户资金	517,232	1,352,117
预交其他税费	1,297,245	
合计	197,936,796	258,996,335

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
应收员工房产代垫款	47,388,761		47,388,761	50,357,963		50,357,963	
应收租赁款及其他	4,605,520		4,605,520	3,021,838		3,021,838	
合计	51,994,281		51,994,281	53,379,801		53,379,801	/

根据本集团与员工签署的员工团购房产协议，本集团为员工购买房产的代垫款偿还期为1至20年，因此本集团将超过一年期收回的款项计入长期应收款。

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
蝶动（长春）科技股份有限公司	26,443,215			-1,205,365							25,237,850	

金晟旺汽车部件有限公司	42,551,169			- 5,317,817					29,083	37,262,435
小计	68,994,384			- 6,523,182					29,083	62,500,285
合计	68,994,384			- 6,523,182					29,083	62,500,285

(a) 于2020年6月，本集团投资蝶动(长春)科技股份有限公司(以下简称“长春蝶动”)，出资30,000,000元，其中15,000,000元作为长春蝶动的新增注册资本，其余15,000,000元计入长春蝶动的资本公积。截至2025年12月31日，本集团对长春蝶动持股比例为27.27%。

(b) 于2022年10月，本集团投资金晟旺汽车部件有限公司(以下简称“金晟旺汽车”)，出资47,038,740元，其中46,409,426元作为金晟旺汽车的新增注册资本，其余629,314元计入金晟旺汽车的资本公积。截至2025年12月31日，本集团对金晟旺持股比例为20.76%。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏兴达钢帘线股份有限公司	57,068,664		55,986,115		1,082,549		3,124,999				
海阳科技股份有限公司	161,564,485			266,099,115		427,663,600	2,800,000	343,663,600			
安徽克林泰尔环保	17,301,448			9,218,160		26,519,608			3,480,392		

科技有限 公司											
上海擎剑 汽车技术 有限公司	5,29 2,03 7			3,286, 968			8,57 9,00 5			1,420 ,995	
其他	752, 570					70 ,9 80	823, 550				
合计	241, 979, 204		55,9 86,1 15	278,60 4,243	1,082,5 49	70 ,9 80	463, 585, 763	5,924 ,999	343,6 63,60 0	4,901 ,387	

2025年度，本集团因战略调整处置了江苏兴达权益工具投资，将累计计入其他综合收益的金额转出至留存收益，转出至未分配利润5,986,115元(2024年度：38,117,052元)。

本集团对上述公司没有以任何方式参与或影响其财务和经营决策，因此本集团对上述公司不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
南京俱成秋实股权投资合伙企业（有限合伙）	41,822,494	56,585,169
咸宁星陀威盛股权投资管理合伙企业（有限合伙）	20,954,767	33,707,447
珠海市横琴新区天鹰合智投资管理合伙企业（有限合伙）	67,603,895	73,576,589
广东德载厚嘉延股权投资合伙企业（有限合伙）	10,117,338	10,269,729
广东德载厚启秀股权投资合伙企业（有限合伙）	30,384,072	31,003,536
合计	170,882,566	205,142,470

其他说明：

适用 不适用

本集团投资的以上合伙企业均设定了经营期限，且本集团对该类合伙企业均无重大影响，因此本集团判断该类投资为非交易性的债务工具投资，将其分类为以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产，列示为其他非流动金融资产。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	82,932,652	11,174,165	94,106,817
2. 本期增加金额	15,964,097		15,964,097
(1) 外购	194,175		194,175
(2) 由固定资产转入	15,677,531		15,677,531
(3) 由在建工程转入	92,391		92,391
3. 本期减少金额	894,006		894,006
(1) 转入固定资产	894,006		894,006
(2) 转入无形资产			
(3) 其他减少			
4. 期末余额	98,002,743	11,174,165	109,176,908
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	10,866,495	2,360,062	13,226,557
2. 本期增加金额	3,823,990	221,275	4,045,265
(1) 计提或摊销	3,535,384	221,275	3,756,659
(2) 由固定资产转入	288,606		288,606
3. 本期减少金额			
(1) 转入固定资产			
(2) 转入无形资产			
4. 期末余额	14,690,485	2,581,337	17,271,822
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	83,312,258	8,592,828	91,905,086
2. 期初账面价值	72,066,157	8,814,103	80,880,260

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	23,406,080,028	22,306,029,052
固定资产清理		
合计	23,406,080,028	22,306,029,052

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地	房屋及建筑物	机器设备	模具	运输工具	电子设备及办公设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	321,790,504	11,412,193,331	19,877,803,213	2,790,427,527	78,839,128	302,773,273	34,783,826,976
2. 本期增加金额		848,382,290	1,665,432,568	377,809,662	5,018,423	19,230,459	2,915,873,402
(1) 购置		2,128,153	50,424,742	368,470,080	4,778,944	11,051,078	436,852,997
(2) 在建工程转入		536,829,762	1,519,011,838	4,852,804	126,110	8,179,381	2,068,999,895
(3) 投资性房地产转入		894,006					894,006
(4) 其他		308,530,369	95,995,988	4,486,778	113,369		409,126,504
3. 本期减少金额	187,419	17,144,187	141,326,737	617,323	2,727,859	2,480,561	164,484,086
(1) 处置或报废		1,466,656	140,385,855	617,323	2,727,859	1,935,812	147,133,505

(2) 转入投资性 房地产		15,677,531					15,677,531
(3) 转入在建工 程			940,882				940,882
(4) 其他	187,419					544,749	732,168
4. 期末余额	321,603, 085	12,243,431 ,434	21,401,909 ,044	3,167,619, 866	81,129 ,692	319,523,171	37,535,216, 292
二、累计折旧							
1. 期初余额		1,943,547, 893	8,077,250, 116	2,154,760, 389	57,485 ,518	237,442,922	12,470,486, 838
2. 本期增加金额		384,249,89 1	1,152,636, 422	215,871,35 2	4,306, 189	20,364,940	1,777,428,7 94
(1) 计提		384,249,89 1	1,152,636, 422	215,871,35 2	4,306, 189	20,364,940	1,777,428,7 94
3. 本期减少金额		1,948,811	108,002,51 5	12,531,277	2,178, 337	1,429,514	126,090,454
(1) 处置或报废		302,289	72,322,674	416,371	2,162, 266	798,751	76,002,351
(2) 转入投资性 房地产		288,606					288,606
(3) 转入在建工 程			893,162				893,162
(4) 其他		1,357,916	34,786,679	12,114,906	16,071	630,763	48,906,335
4. 期末余额		2,325,848, 973	9,121,884, 023	2,358,100, 464	59,613 ,370	256,378,348	14,121,825, 178
三、减值准备							
1. 期初余额		7,311,086					7,311,086
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额		7,311,086					7,311,086
四、账面价值							
1. 期末账面价值	321,603, 085	9,910,271, 375	12,280,025 ,021	809,519,40 2	21,516 ,322	63,144,823	23,406,080, 028
2. 期初账面价值	321,790, 504	9,461,334, 352	11,800,553 ,097	635,667,13 8	21,353 ,610	65,330,351	22,306,029, 052

注：于2025年12月31日，本公司子公司泰国玲珑及塞尔维亚玲珑持有的无限定使用寿命的土地在持有期间内未计提折旧。管理层对上述土地进行减值测试，由于上述土地近期的市场价值高于其账面价值，因此无需计提资产减值准备。

其他变动为境外子公司将其固定资产由记账本位币折算为人民币产生的汇率差异。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	26,308,787	-18,997,701	-7,311,086		
机器设备	63,926,456	-57,203,418		6,723,038	
合计	90,235,243	-76,201,119	-7,311,086	6,723,038	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	1,867,001,550	办理过程中
合计	1,867,001,550	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,213,150,790	4,832,657,557
工程物资		
合计	4,213,150,790	4,832,657,557

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
塞尔维亚玲珑工程项目	2,919,499,847		2,919,499,847	3,706,947,655		3,706,947,655
吉林玲珑工程项目	326,805,877		326,805,877	389,475,571		389,475,571
橡胶科技工程项目	230,687,626		230,687,626	219,342,107		219,342,107
湖北玲珑工程项目	203,342,910		203,342,910	164,917,041		164,917,041
机器设备安装工程	199,120,570		199,120,570	192,950,859		192,950,859
泰国玲珑工程项目	193,441,726		193,441,726	41,647,571		41,647,571
德州玲珑工程项目	50,854,744		50,854,744	521,434		521,434
广西玲珑工程项目	41,107,538		41,107,538	46,970,182		46,970,182
其他工程	48,289,952		48,289,952	69,885,137		69,885,137
合计	4,213,150,790		4,213,150,790	4,832,657,557		4,832,657,557

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	其他变动	本期转入固定资产金额	本期转入投资性房地产	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
塞尔维亚玲珑工程项目	11,245,420,000	3,706,947,655	87,599,691	364,500,606	1,239,548,105		2,919,499,847	87.71	87.71%	23,863,561	6,753,507	2.50	借款/自有资金
吉林玲珑工程项目	4,894,000,000	389,475,571	300,720,604		363,390,298		326,805,877	86.74	86.74%	23,562,697	16,018,925	2.10	募集资金/借款/自有资金
橡胶科技工程项目	876,000,000	219,342,107	86,881,594		75,536,075		230,687,626	44.31	44.31%	9,240,627	3,643,382	2.50	借款/自有资金
机器设备安装工程	不适用	192,950,859	113,751,239		107,581,528		199,120,570	不适用	不适用				借款/自有资金
湖北玲珑工程项目	5,409,000,000	164,917,041	168,885,364		130,459,495		203,342,910	75.60	75.60%				募集资金/借款/自有资金
广西玲珑工程项目	4,083,000,000	46,970,182	40,519,874		46,382,518		41,107,538	97.90	97.90%				借款/自有资金
泰国玲珑工程项目	6,407,629,503	41,647,571	195,794,617	-407,806	43,592,656		193,441,726	98.81	98.81%				借款/自有资金

德州玲珑工程项目	3,178,000,000	521,434	71,717,098		21,383,788		50,854,744	95.70	95.70%				借款/自有资金
其他工程	不适用	69,885,137	19,622,638		41,125,432	92,391	48,289,952	不适用	不适用				借款/自有资金
合计	36,093,049,503	4,832,657,557	1,085,492,719	364,092,800	2,068,999,895	92,391	4,213,150,790	/	/	56,666,885	26,415,814		

注：塞尔维亚玲珑工程项目的工程预算为 1,639,799,400 美元，折合人民币 11,245,420,000 元。

泰国玲珑工程项目的工程预算为 924,206,000 美元，折人民币 6,407,629,503 元。

其他变动为境外子公司将其在建工程由记账本位币折算为人民币产生的汇率差异。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	机器设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	135,995,229	1,099,237	3,424,778	140,519,244
2. 本期增加金额	13,274,468			13,274,468
(1) 新增租赁合同	13,274,468			13,274,468
(2) 其他				
3. 本期减少金额	51,039,513	1,099,237	3,424,778	55,563,528
(1) 处置	50,561,259	1,099,237	3,424,778	55,085,274
(2) 其他	478,254			478,254
4. 期末余额	98,230,184			98,230,184
二、累计折旧				
1. 期初余额	42,108,908	91,603	114,158	42,314,669
2. 本期增加金额	18,735,143	30,534	399,558	19,165,235
(1) 计提	18,735,143	30,534	399,558	19,165,235
(2) 其他				
3. 本期减少金额	23,463,526	122,137	513,716	24,099,379
(1) 处置	23,306,799	122,137	513,716	23,942,652
(2) 其他	156,727			156,727
4. 期末余额	37,380,525			37,380,525
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				

1. 期末账面价值	60,849,659			60,849,659
2. 期初账面价值	93,886,321	1,007,634	3,310,620	98,204,575

注：其他变动为境外子公司将其使用权资产由记账本位币折算为人民币产生的汇率差异

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,193,991,094	258,004,124	1,451,995,218
2. 本期增加金额		20,633,564	20,633,564
(1) 购置		20,626,575	20,626,575
(2) 其他		6,989	6,989
3. 本期减少金额	3,620,881		3,620,881
(1) 处置			
(2) 调整	3,620,881		3,620,881
4. 期末余额	1,190,370,213	278,637,688	1,469,007,901
二、累计摊销			
1. 期初余额	224,817,082	155,746,565	380,563,647
2. 本期增加金额	24,073,196	49,955,281	74,028,477
(1) 计提	24,073,196	49,955,281	74,028,477
3. 本期减少金额		148,181	148,181
(1) 处置			
(2) 其他		148,181	148,181
4. 期末余额	248,890,278	205,553,665	454,443,943
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	941,479,935	73,084,023	1,014,563,958
2. 期初账面价值	969,174,012	102,257,559	1,071,431,571

注：本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

*其他为境外子公司将其无形资产由记账本位币折算为人民币的汇率差异。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
长期待摊费用	2,147,696	137,709	1,008,064		1,277,341
合计	2,147,696	137,709	1,008,064		1,277,341

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	424,663,008	56,876,901	530,268,819	61,013,098
政府补助	535,994,916	80,399,239	433,388,229	65,008,235
固定资产折旧及无形资产摊销	11,511,165	1,726,675	12,790,514	1,918,577
预提费用	267,198,764	39,869,013	216,383,005	32,001,297
预计负债	37,899,477	5,684,921	34,230,363	5,134,554
尚未支付的三包赔付及返利	9,797,119	1,469,568	20,092,572	3,013,886
交易性金融资产公允价值变动			595,892	89,384
其他非流动金融资产公允价值变动	23,236,621	3,485,493	12,315,443	1,847,316
其他权益工具投资公允价值变动	4,901,387	1,225,347	17,406,515	4,351,629
衍生金融工具公允价值变动			10,538,376	1,738,832
内部交易未实现利润	1,037,863,542	166,019,520	1,029,425,821	164,469,676
可抵扣亏损	2,573,844,464	393,923,892	3,033,029,578	464,093,476

合同负债	514,986	77,248	3,531,275	529,691
租赁负债	58,647,152	9,102,874	99,282,259	15,381,688
合计	4,986,072,601	759,860,691	5,453,278,661	820,591,339

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	1,057,444,063	158,616,611	1,008,487,102	151,273,065
使用权资产	60,849,659	9,198,867	98,204,575	15,225,681
其他权益工具投资公允价值变动	343,663,600	85,915,900	84,633,149	21,158,287
其他非流动金融资产公允价值变动	47,077,626	10,844,035	62,935,023	14,376,096
衍生金融工具公允价值变动	869,884	130,483	10,247,531	1,537,130
交易性金融资产公允价值变动			4,225,829	697,262
合计	1,509,904,832	264,705,896	1,268,733,209	204,267,521

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-185,494,123	574,366,568	-188,479,650	632,111,689
递延所得税负债	-185,494,123	79,211,773	-188,479,650	15,787,871

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	177,222,258	136,900,990
合计	177,222,258	136,900,990

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		32,234,249	
2026年	10,525,136	12,751,630	

2027年	12,042,161	12,042,161	
2028年	35,556,462	35,556,462	
2029年	43,561,538	43,561,538	
2030年及以后	75,536,961	754,950	
合计	177,222,258	136,900,990	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异：

对于本集团境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异 7,446,709,735 元(2024年12月31日：6,135,291,990元)确认递延所得税负债。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地、房产、工程设备款及长期保证金	1,560,168,756		1,560,168,756	1,599,941,210		1,599,941,210
合计	1,560,168,756		1,560,168,756	1,599,941,210		1,599,941,210

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	301,039,487	301,039,487	质押	信用证保证金、银行承兑汇票保证金、关税保证金等	495,288,353	495,288,353	质押	保函保证金、银行承兑汇票保证金、借款保证金、信用证保证金、关税保证金等
固定资产	1,246,034,473	1,246,034,473	抵押	固定资产作为银行借款的抵押	1,292,447,779	1,292,447,779	抵押	固定资产作为银行借款的抵押
长期保证金	474,857,275	474,857,275	质押	作为保函的质押	383,500,000	383,500,000	抵押	作为保函的质押
合计	2,021,931,235	2,021,931,235	/	/	2,171,236,132	2,171,236,132	/	/

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	100,000,000	500,000,000
抵押借款	1,051,673,910	723,228,950
保证借款	100,076,389	385,195,973
信用借款	4,156,783,171	7,551,028,292
合计	5,408,533,470	9,159,453,215

短期借款分类的说明：

(a) 于2025年12月31日，短期抵押借款1,051,673,910元以账面价值为168,454,634元(2024年12月31日：160,959,349元)的无限定使用寿命的土地、账面价值为674,035,328元(原价1,051,451,780元)(2024年12月31日：账面价值为678,875,058元(原价1,003,351,494元))的房屋及建筑物和账面价值为403,544,511元(原价1,153,075,078元)(2024年12月31日：账面价值为452,613,372元(原价1,101,769,715元))的机器设备提供抵押。

(b) 于2025年12月31日，短期质押借款100,000,000元(2024年12月31日：500,000,000元)系由本集团账面价值100,000,000元的集团内部应收账款(2024年12月31日：250,000,000元的集团内部应收账款和140,000,000元保证金存款)作为质押物取得。

(c) 银行保证借款情况如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
本公司为子公司提供保证：	100,076,389	385,195,973

(d) 于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间列示如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期利率区间	1.25%至2.65%	0.56%至2.80%

(e) 于2025年12月31日，涉及供应商融资安排的短期借款为19,939,040元(2024年12月31日：118,056,960元)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同		10,538,376
合计		10,538,376

35、应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	709,975,305	541,463,478
银行承兑汇票	439,966,723	1,083,708,090
合计	1,149,942,028	1,625,171,568

于2025年12月31日，本集团不存在已到期未支付的应付票据(2024年12月31日：无)。

于2025年12月31日，本集团439,966,723元(2024年12月31日：1,083,708,090元)的银行承兑汇票以本集团保证金存款102,841,378元(2024年12月31日：186,759,830元)作为质押。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	3,548,362,914	3,414,604,769
应付运费	201,404,538	264,039,367
其他	135,610,637	111,273,620
合计	3,885,378,089	3,789,917,756

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付材料款	101,852,502	该款项尚未进行最后结算

应付运费	809,837	该款项尚未进行最后结算
其他	212,030	该款项尚未进行最后结算
合计	102,874,369	/

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房屋租金	64,155	67,927
合计	64,155	67,927

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品销售款	358,864,619	274,480,806
未使用的奖励积分	514,986	3,531,275
合计	359,379,605	278,012,081

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	189,300,380	1,920,910,329	1,917,589,499	192,621,210
二、离职后福利-设定提存计划		231,174,939	231,174,939	
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	189,300,380	2,152,085,268	2,148,764,438	192,621,210

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	189,300,380	1,717,380,362	1,714,059,531	192,621,210
二、职工福利费		33,026,142	33,026,142	
三、社会保险费		114,789,013	114,789,013	
其中：医疗保险费		105,910,832	105,910,832	
工伤保险费		8,803,543	8,803,543	
生育保险费		74,638	74,638	
四、住房公积金		47,686,580	47,686,580	
五、工会经费和职工教育经费		8,028,232	8,028,232	
合计	189,300,380	1,920,910,329	1,917,589,499	192,621,210

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		221,975,851	221,975,851	
2、失业保险费		9,199,088	9,199,088	
合计		231,174,939	231,174,939	

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应交企业所得税	36,888,956	28,387,195
应交个人所得税	28,399,768	4,952,382
未交增值税	27,836,263	25,969,744

代扣代缴税	12,110,479	10,900,053
应交房产税	8,977,811	8,642,517
应交印花税	5,568,595	5,579,383
应交土地使用税	5,464,421	4,674,805
应交城建税及教育费附加	1,108,516	396,124
其他	169,365	211,530
合计	126,524,174	89,713,733

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	3,019,314,839	3,303,561,251
合计	3,019,314,839	3,303,561,251

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程设备款及土地款	2,689,121,091	2,959,867,330
应付押金及保证金	132,696,529	108,451,008
应付模具款项	42,895,498	34,240,011
应付中介机构服务费	14,799,350	8,355,811
应付三包赔付款	9,797,119	20,092,572

其他	130,005,252	172,554,519
合计	3,019,314,839	3,303,561,251

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	3,435,576,311	1,159,864,646
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		236,989,745
1年内到期的租赁负债	14,351,247	21,091,620
合计	3,449,927,558	1,417,946,011

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预计三包费用	37,899,477	34,230,363
待转销项税额	18,532,589	14,192,337
其他		1,976,810
合计	56,432,066	50,399,510

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		290,000,000
保证借款	1,749,130,020	1,805,516,940
信用借款	3,521,760,000	2,249,041,600
合计	5,270,890,020	4,344,558,540

长期借款分类的说明:

(a) 于2025年12月31日, 银行质押借款290,000,000元(2024年12月31日: 290,000,000元)系以290,000,000元的集团内部应收账款作为质押取得的长期借款, 一次付息, 本金应于2026年5月偿清。

(b) 于2025年12月31日, 银行保证借款2,715,357,587元(2024年12月31日: 2,275,543,810元)均由本公司为子公司提供担保, 具体如下:

中国建设银行股份有限公司的长期借款1,069,737,066元(2024年12月31日: 714,682,609元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2032年5月偿清;

中国工商银行股份有限公司的长期借款770,449,167元(2024年12月31日: 780,606,667元), 利息每季支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2031年11月偿清;

中国进出口银行股份有限公司的长期借款195,140,833元(2024年12月31日: 200,144,444元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2026年7月偿清;

盛京银行股份有限公司的长期借款180,000,000元(2024年12月31日: 100,000,000元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2026年8月偿清;

中国农业银行股份有限公司的长期借款370,000,000元(2024年12月31日: 400,000,000元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2026年1月偿清;

广西北部湾银行股份有限公司的长期借款100,035,507元(2024年12月31日: 0元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2027年12月偿清;

柳州银行股份有限公司的长期借款29,995,014元(2024年12月31日: 0元), 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期将于2027年9月偿清;

中国银行股份有限公司的长期借款0元(2024年12月31日: 80,110,090元, 利息每月支付一次, 本金分期偿还, 最后一期已于2025年12月偿清)。

(c) 于2025年12月31日，银行信用借款5,701,108,744元，具体如下：

汇丰银行(中国)有限公司的长期借款447,492,079元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年4月偿清；

中国建设银行股份有限公司的长期借款400,299,444元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2026年3月偿清；长期借款101,000,000元，利息已一次性支付，本金到期一次性偿还，最后一笔将于2027年2月偿清；

招商银行股份有限公司的长期借款399,118,806元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年7月偿清；

广发银行股份有限公司的长期借款300,224,583元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2028年8月偿清；

中国邮政储蓄银行股份有限公司的长期借款380,313,500元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年7月偿清；

交通银行股份有限公司的长期借款299,728,785元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年5月偿清；

民生银行股份有限公司的长期借款700,545,517元，利息每季度支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2028年11月偿清；

平安银行股份有限公司的长期借款785,490,482元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2028年12月偿清；

恒丰银行股份有限公司的长期借款360,279,888元，利息每季支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年9月偿清；

开泰银行股份有限公司的长期借款170,238,000元，利息每六个月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年12月偿清；

渤海银行股份有限公司的长期借款100,073,333元，利息每季支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2028年7月偿清；

韩国产业银行股份有限公司的长期借款200,129,736元，利息每季支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年8月偿清；

中国银行股份有限公司的长期借款155,116,035元，利息每季支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年4月偿清；

进出口银行股份有限公司的长期借款300,238,333元，利息每季支付一次，本金到期一次性偿还，最后一期将于2026年6月偿清；

恒生银行股份有限公司的长期借款200,536,667元，每季支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年10月偿清；

中信银行股份有限公司的长期借款200,140,556元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于2027年11月偿清；

兴业银行股份有限公司的长期借款 200,143,000 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2028 年 11 月偿清。

于 2024 年 12 月 31 日，银行信用借款 2,938,879,376 元，具体如下：

恒丰银行股份有限公司的长期借款 200,158,889 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 12 月偿清；

中国进出口银行股份有限公司的长期借款 300,238,333 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 6 月偿清；

开泰银行股份有限公司的长期借款 200,280,000 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2027 年 12 月偿清；

民生银行股份有限公司的长期借款 325,505,506 元利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 9 月偿清；

平安银行股份有限公司的长期借款 595,509,346 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 10 月偿清；

招商银行股份有限公司的长期借款 198,991,345 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2025 年 11 月偿清；

中国银行股份有限公司的长期借款 185,158,278 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2027 年 4 月偿清；

中国建设银行股份有限公司的长期借款 400,342,222 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 3 月偿清；长期借款 52,000,000 元，利息已一次性支付，本金到期一次性偿还，最后一笔将于 2026 年 12 月偿清；

汇丰银行(中国)有限公司的长期借款 480,695,457 元，利息每月支付一次，本金分期偿还，最后一期将于 2026 年 3 月偿清。

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，利率区间为：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期借款利率区间	2.00%至 2.81%	2.6%至 3.43%

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，涉及供应商融资安排的长期借款为 101,000,000 元。(2024 年 12 月 31 日：52,000,000 元)

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	56,564,808	95,933,347
未确认融资费用	-12,268,903	-17,742,708
合计	44,295,905	78,190,639

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	17,767,220	14,731,553
专项应付款		
合计	17,767,220	14,731,553

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	17,767,220	14,731,553
合计	17,767,220	14,731,553

专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	本期其他变动	期末余额	形成原因
与资产相关	998,153,606	173,822,468	55,552,155	49,721,197	1,166,145,116	与资产相关
与收益相关	31,819,391	6,008,135	13,269,952	2,503,240	27,060,814	与收益相关
合计	1,029,972,997	179,830,603	68,822,107	52,224,437	1,193,205,930	/

其他说明：

适用 不适用

其他变动为境外子公司将其递延收益由记账本位币折算为人民币产生的汇率差异。

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以上应交企业所得税	13,264,565	
合计	13,264,565	

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,463,502,683						1,463,502,683

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	8,708,071,003			8,708,071,003
其他资本公积	3,333,448			3,333,448
合计	8,711,404,451			8,711,404,451

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	50,419,976	277,521,694		5,986,115	67,883,895	203,651,684	254,071,660
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	50,419,976	277,521,694		5,986,115	67,883,895	203,651,684	254,071,660
企业自身信用风险公允价值变动							

二、将重分类进损益的其他综合收益	385,931,219	218,193,033				218,193,033		604,124,252
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	385,931,219	218,193,033				218,193,033		604,124,252
其他综合收益合计	436,351,195	495,714,727		5,986,115	67,883,895	421,844,717		858,195,912

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		3,077,203	1,125,000	1,952,203
合计		3,077,203	1,125,000	1,952,203

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	736,761,357			736,761,357
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	736,761,357			736,761,357

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,332,353,453	9,477,062,984

调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	10,332,353,453	9,477,062,984
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,368,870,960	1,752,351,636
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	379,047,209	935,178,219
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益	5,986,115	38,117,052
期末未分配利润	11,328,163,319	10,332,353,453

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	24,474,904,028	20,332,240,054	21,810,380,916	17,038,852,284
其他业务	167,253,716	113,224,396	247,558,007	152,930,357
合计	24,642,157,744	20,445,464,450	22,057,938,923	17,191,782,641

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为359,379,605元(2024年12月31日：278,012,081元)，本集团预计其全部将于2026年度确认收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

房产税	67,467,591	61,382,441
土地使用税	26,765,709	21,708,969
城市维护建设税	26,700,118	20,532,616
教育费附加	20,244,724	15,230,027
其他	25,815,537	21,755,564
合计	166,993,679	140,609,617

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告费	205,565,702	136,264,255
销售服务费	176,889,190	110,240,145
职工薪酬费用	155,960,866	132,849,237
仓储服务费	105,872,803	84,693,796
固定资产折旧费	78,715,963	62,441,905
办公、差旅及招待费	51,710,818	52,152,038
保险费	31,625,712	28,495,103
无形资产摊销	17,470,521	614,280
使用权资产折旧费	10,967,187	10,709,754
其他	27,306,188	29,466,666
合计	862,084,950	647,927,179

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	390,371,418	349,329,161
固定资产折旧费	87,300,024	74,852,352
办公、差旅及招待费	60,444,104	56,368,819
咨询服务费	47,645,747	27,476,209
无形资产摊销	33,157,705	32,865,610
保险费	24,705,648	20,431,426
动力费	12,423,980	8,956,744
安保支出	8,193,310	8,297,596
邮电通讯费	3,102,281	3,856,180
使用权资产折旧费	957,663	957,663
其他	78,777,715	49,365,885
合计	747,079,595	632,757,645

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料、工装费用	411,838,722	396,833,445

职工薪酬费用	291,205,696	302,723,545
折旧摊销费用	89,340,407	85,502,666
检验试验费	71,081,610	64,044,152
动力费	16,562,723	22,354,397
办公、差旅及招待费	15,322,459	12,893,462
咨询费	11,789,060	4,079,327
研发模具费	3,853,509	2,049,727
其他	67,136,991	30,004,042
合计	978,131,177	920,484,763

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	290,895,987	290,937,305
利息收入	-99,725,414	-151,604,784
汇兑损益	-519,064,860	166,739,621
其他	12,369,751	17,913,445
合计	-315,524,536	323,985,587

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
—与资产相关	55,552,155	33,214,952
—与收益相关	81,302,880	38,526,941
代扣代缴个税手续费返还	187,855	332,969
增值税加计扣除	66,414,163	95,990,739
合计	203,457,053	168,065,601

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,523,182	-1,876,079
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,924,999	2,708,333
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
远期外汇合约投资损益	4,548,900	
橡胶期货业务投资损失	-1,397,200	

理财产品投资收益	5,353,087	12,058,155
债务重组收益		
股票交易业务投资收益	43,927,049	418,884
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	-3,436,990	-4,894,004
合计	48,396,663	8,415,289

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,017,126	3,568,217
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
衍生金融资产和衍生金融负债	1,142,013	-288,060
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产-其他债权投资	-26,778,576	-20,920,342
合计	-17,619,437	-17,640,185

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,071,305	-726,639
应收账款坏账损失	4,030,307	-305,303
其他应收款坏账损失	-276,926	52,287
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	4,824,686	-979,655

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-471,350,861	-381,900,593
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		

六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-471,350,861	-381,900,593

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-191,164	-302,171
其他非流动资产处置收益	3,109,279	822,985
合计	2,918,115	520,814

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
接受捐赠			
保险费赔偿	17,764,730	3,426,901	17,764,730
其他	24,743,087	7,274,609	24,743,087
合计	42,507,817	10,701,510	42,507,817

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	21,837,136	3,521,659	21,837,136
其中：固定资产处置损失	21,837,136	3,521,659	21,837,136
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	499,475	558,280	499,475

其他	6,240,504	12,888,314	6,240,504
合计	28,577,115	16,968,253	28,577,115

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	120,446,733	202,217,574
递延所得税费用	53,285,128	16,353,022
合计	173,731,861	218,570,596

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,542,485,350
按法定/适用税率计算的所得税费用	187,534,075
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,583,021
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-949,721
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,652,945
税率变动的的影响	-1,611,430
研发费用加计扣除	-66,357,225
税收优惠的影响	-3,119,804
所得税费用	173,731,861

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到项目补贴款	248,051,385	81,035,288
利息收入	117,313,124	137,737,472
押金及保证金	114,667,819	6,208,469

收到赔偿款	17,764,730	
罚款及违约金	5,031,311	4,058,224
其他	21,317,146	5,932,998
合计	524,145,515	234,972,451

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告费	184,010,095	162,557,123
办公、差旅及招待费	127,449,862	118,948,988
研发支出	110,892,430	120,379,179
保险费	64,700,541	48,926,529
押金及保证金	37,218,856	73,861,638
在途资金	35,274,871	
咨询服务费	25,947,181	27,476,209
商检及银行手续费	17,042,067	17,786,130
维修费	7,244,546	12,639,769
其他	48,819,040	90,371,110
合计	658,599,489	672,946,675

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品及交易性权益工具投资收到的现金	3,425,369,887	
收回其他权益工具投资	55,986,115	271,622,993
收回其他非流动金融资产投资	7,481,329	10,000,000
合计	3,488,837,331	281,622,993

支付的重要投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品投资支付的现金	2,778,123,260	802,558,853
其他		752,570
合计	2,778,123,260	803,311,423

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回信用证保证金	31,026,414	
收回期货保证金	84,201	
合计	31,110,615	

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付保函保证金	82,200,000	
票据贴现息	3,436,990	
支付信用证保证金		10,295,294
合计	85,636,990	10,295,294

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回借款保证金	140,000,000	178,312,666
合计	140,000,000	178,312,666

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的现金	26,554,286	21,513,705
其他	3,294,200	
合计	29,848,486	21,513,705

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为26,554,286元(2024年度：21,513,705元)，均为计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)	14,663,876,401	10,700,553,208	332,818,015	11,259,051,692	323,196,131	14,114,999,801
租赁负债(含一年内到期)	99,282,259		4,915,833	26,554,286	18,996,654	58,647,152
股利			379,047,209	379,047,209		
合计	14,763,158,660	10,700,553,208	716,781,057	11,664,653,187	342,192,785	14,173,646,953

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,368,753,489	1,752,035,423
加：资产减值准备	471,350,861	381,900,593
信用减值损失	-4,824,686	979,655
计提安全生产费用	1,952,203	
固定资产及投资性房地产折旧	1,781,185,453	1,545,049,203
使用权资产折旧	19,165,235	18,425,549
无形资产摊销	74,028,477	55,616,730
长期待摊费用摊销	1,008,064	800,275
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-2,918,115	-520,814
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	21,837,136	3,521,659
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	17,619,437	17,640,185
财务费用（收益以“－”号填列）	-316,961,149	268,994,426
投资损失（收益以“－”号填列）	-48,396,663	-13,309,293
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	57,745,121	26,166,879
递延收益摊销	-68,822,107	-40,437,738
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,459,992	-9,813,857
存货的减少（增加以“－”号填列）	-154,019,259	-1,427,200,502
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,081,200,233	-972,577,821
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-144,245,100	329,821,298
经营活动产生的现金流量净额	1,988,798,172	1,937,091,850
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
以银行承兑汇票支付存货采购款	5,086,905,511	4,422,396,662
以银行承兑汇票支付长期资产采购款	264,309,175	549,468,220
因供应商融资安排将应付账款重分类为短期借款和长期借款(附注十四)	120,939,040	170,056,960
当期新增的使用权资产	13,274,468	46,872,251
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的年末余额	3,028,665,298	3,111,923,301
减：现金及现金等价物的年初余额	3,111,923,301	3,005,651,897
现金及现金等价物净增加额	-83,258,003	106,271,404

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,021,195,231	3,103,534,148
其中：库存现金	335,643	768,693
可随时用于支付的银行存款	3,020,859,588	3,102,765,455
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物	7,470,067	8,389,153
其中：三个月内到期的债券投资		
其中：可随时用于支付的其他流动资产	7,470,067	8,389,153
三、期末现金及现金等价物余额	3,028,665,298	3,111,923,301
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
关税保证金	134,029,338	99,259,859	
银行承兑汇票保证金(i)	102,841,378	186,759,830	
在途资金	35,274,871		
信用证保证金(ii)	20,785,194	60,968,883	
借款保证金		140,000,000	
其他	8,108,706	8,299,781	
合计	301,039,487	495,288,353	/

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日,可随时用于支付的其他流动资产包括存放于期货账户的资金6,952,835元(2024年12月31日:7,037,036元)及存放于股票账户的资金517,232元(2024年12月31日:1,352,117元)

于2025年12月31日,301,039,487元(2024年12月31日:495,288,353元)不属于现金及现金等价物。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位:元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中:美元	211,171,162	7.0288	1,484,279,865
欧元	123,300,071	8.2355	1,015,437,735
塞尔维亚第纳尔	1,177,338,719	0.0701	82,531,444
泰铢	155,739,012	0.2225	34,651,930
港币	395,498	0.9032	357,214
新加坡元	8,151	5.4586	44,493
墨西哥比索	46,280	0.3899	18,045
应收账款			
其中:美元	225,375,166	7.0288	1,584,116,964
欧元	28,635,503	8.2355	235,827,683
泰铢	46,545,328	0.2225	10,356,335
应付账款			
其中:美元	45,088,526	7.0288	316,918,231
欧元	18,673,943	8.2355	153,789,260
泰铢	745,481,304	0.2225	165,869,590
塞尔维亚第纳尔	692,296,588	0.0701	48,529,991
借款			
其中:欧元	127,700,068	8.2355	1,051,673,910
其他应收款			
其中:美元	3,883,512	7.0288	27,296,430
欧元	2,294,924	8.2355	18,899,849
泰铢	34,490,946	0.2225	7,674,235
其他应付款			
其中:美元	27,181,100	7.0288	191,050,514
欧元	119,462,385	8.2355	983,832,472
泰铢	123,015,199	0.2225	27,370,882

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额26,554,286(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	5,995,381	3,129,413
第二年	6,088,929	3,167,271
第三年	4,926,424	2,886,322
第四年	2,280,435	1,822,149
第五年	23,463	
五年后未折现租赁收款额总额	19,314,632	11,005,155

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	978,131,177	920,484,763
合计	978,131,177	920,484,763
其中：费用化研发支出	978,131,177	920,484,763
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

于2025年4月设立山东阿特拉斯智能科技有限公司济南市中分公司、于2025年7月设立EVOLUXX TIRE BRAZIL LTDA、安徽玲珑新材料科技有限公司、于2025年12月设立济南阿特拉斯汽车修理服务有限公司。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广西玲珑轮胎有限公司	广西	72,800	广西柳州	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
北京玲珑轮胎有限公司	北京	1,000	北京通州区	技术开发, 进出口贸易	100		直接投资
德州玲珑轮胎有限公司	德州	65,000	山东德州	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
LLIT (THAILAND) CO., LTD.	泰国	624,240.76万泰铢	泰国	轮胎、橡胶制品的生产和销售	99.99	0.01	收购
Linglong Americas Inc.	美国	1,000万美金	美国	研发, 轮胎、原材料的销售		100	直接投资
香港天成投资贸易有限公司	中国内地/香港	13,050万美元	香港	销售轮胎及橡胶制品, 进出口贸易	100		同一控制下企业合并
山东玲珑机电有限公司	山东	10,700	山东招远	橡胶机械、变压器的生产和销售	100		同一控制下企业合并
Hong Kong Kelly Limited	中国内地/香港	998万美元	香港	进出口贸易、网络信息和物流信息		100	同一控制下企业合并
青岛玲珑仓储物流有限公司	山东	3,000万美元	山东青岛	仓储物流服务、货物运输		90	同一控制下企业合并
山东阿特拉斯橡胶科技有限公司	山东	1,000万美元	山东烟台	轮胎模具生产项目的投资、开发		100	同一控制下企业合并
玲珑轮胎(上海)有限公司	上海	5,000	上海长宁区	轮胎、橡胶制品的销售, 进出口贸易、技术开发	100		直接投资

山东玲珑橡胶科技有限公司	山东	20,000	山东烟台	橡胶机械设备、橡胶技术、轮胎生产技术	100		直接投资
LING LONG MEXICO, S. A. DE C. V.	墨西哥	1万墨西哥比索	墨西哥	轮胎及轮胎原材料的进出口、购买、销售		100	直接投资
Linglong Netherlands B. V.	荷兰	1,334 欧元	荷兰	轮胎销售及投融资		100	直接投资
北京天成地坤文化体育发展有限公司	北京	500	北京通州区	组织文化艺术交流活动；技术咨询、技术开发	100		直接投资
KELLY (SINGAPORE) INVESTMENT & TRADING PTE. LTD.	新加坡	1 万美元	新加坡	轮胎、原材料销售及投融资	100		直接投资
北京玲珑蒲公英科技发展有限公司	北京	3,000	北京通州区	技术咨询、技术开发、技术转让	100		直接投资
湖北玲珑轮胎有限公司	湖北	62,000	湖北荆门	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
山东阿特拉斯智能科技有限公司	山东	5,200	山东烟台	软件研发和轮胎、机电设备销售	100		直接投资
Linglong Germany GmbH, Hannover	德国	2.5 万欧元	德国	轮胎的进出口贸易		100	直接投资
Linglong International Europe d. o. o. Zrenjanin	塞尔维亚	945,302.40 万塞尔维亚第纳尔	塞尔维亚	轮胎、橡胶制品的生产和销售		100	直接投资
上海格润玛克斯新材料合伙企业（有限合伙）	上海	2,000	上海长宁区	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	75	5	直接投资
山东阿特拉斯国际贸易有限公司	山东	500	山东烟台	橡胶机械、轮胎生产用模具等销售	100		直接投资
吉林玲珑轮胎有限公司	吉林	72,500	吉林长春	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
玲珑轮胎有限公司	济南	30,000	山东济南	轮胎销售、技术服务	100		直接投资
陕西玲珑轮胎有限公司	陕西	20,000	陕西铜川	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
安徽玲珑轮胎有限公司	安徽	20,000	安徽六安	轮胎、橡胶制品的生产和销售	100		直接投资
Linglong N. A. Sales LLC.	美国	/	美国	轮胎销售		100	直接投资
吉林玲珑蒲公英新材料技术有限公司	吉林	1,000	吉林辽源	新材料技术研发、技术服务、橡胶作物种植、初级农产品收购		56	直接投资
EVOLUXX TIRE BRAZIL LTDA	巴西	/	巴西	机动车用轮胎及内胎的批发贸易		100	直接投资

安徽玲珑新材料科技有限公司	安徽	1,000	安徽合肥	新材料技术推广服务及研发；	100		直接投资
济南阿特拉斯汽车修理服务有限公司	济南	50	山东济南	机动车修理和维护；轮胎销售；润滑油销售；汽车零配件零售批发等		100	直接投资

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	62,500,285	68,994,384
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,523,182	-1,876,079
--其他综合收益	29,083	-305
--综合收益总额	-6,494,099	-1,876,384

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
与资产相关的政府补助	998,153,606	173,822,468	55,552,155	49,721,197	1,166,145,116	与资产相关
与收益相关的政府补助	31,819,391	6,008,135	13,269,952	2,503,240	27,060,814	与收益相关
合计	1,029,972,997	179,830,603	68,822,107	52,224,437	1,193,205,930	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	55,552,155	33,214,952
与收益相关	147,904,898	134,850,649
合计	203,457,053	168,065,601

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的客户包括中国国内客户，亦有大量海外客户，业务主要以人民币、美元、欧元和泰铢结算。因此，本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在外汇风险。

本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于2025年12月31日，本集团的外币借款127,700,068欧元，折合人民币1,051,673,910元。为此，本公司通过签署远期外汇合约或货币互换合约以管理该外汇风险敞口。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

2025年12月31日

项目(元)	美元项目	欧元项目	泰铢项目	合计
外币金融资产				
货币资金	619,568,983	469,290,416		1,088,859,399
应收账款	429,567,579	4,342,608		433,910,187
其他应收款	288,275			288,275
合计	1,049,424,837	473,633,024		1,523,057,861
外币金融负债				
应付账款	33,455,419	48,699		33,504,118
其他应付款	7,170,455	4,433,979		11,604,434
合计	40,625,874	4,482,678		45,108,552

2024年12月31日

项目(元)	美元项目	欧元项目	泰铢项目	合计
外币金融资产				
货币资金	950,528,564	22,422,118		972,950,682
应收账款	451,636,453	9,024,196		460,660,649
其他应收款	15,408,752			15,408,752
合计	1,417,573,769	31,446,314		1,449,020,083
外币金融负债				
应付账款	71,160,857	5,286		71,166,143
其他应付款	25,282,316	10,101,036		35,383,352
合计	96,443,173	10,106,322		106,549,495

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值3%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约25,671,000元(2024年12月31日：减少或增加净利润约33,627,000元)；对于各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果人民币对欧元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加约15,951,000元(2024年12月31日：减少或增加净利润约726,000元)。

此外，于2025年12月31日，本公司向本公司之子公司塞尔维亚玲珑及香港天成提供外币借款合计423,000,000欧元及185,000,000美元，如果人民币对欧元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约118,442,000元，如果人民币对美元升值或贬值3%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约33,158,000元。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

2025年12月31日

项目(元)	人民币项目	欧元项目	泰铢项目	合计
外币金融资产				
货币资金	17,762,936	16,742,012	34,651,947	69,156,895
应收账款	1,451,991		10,356,335	11,808,326
其他应收款	4,977,829		7,674,235	12,652,064
合计	24,192,756	16,742,012	52,682,517	93,617,285

外币金融负债				
短期借款		1,051,673,910		1,051,673,910
应付账款	56,522,670	144,195	165,869,590	222,536,455
其他应付款	16,479,299	4,339,368	27,370,882	48,189,549
合计	73,001,969	1,056,157,473	193,240,472	1,322,399,914

2024年12月31日

项目(元)	人民币项目	欧元项目	泰铢项目	合计
外币金融资产				
货币资金	3,457,895	523,787,858	86,425,641	613,671,394
应收账款	9,145,418		9,158,968	18,304,386
其他应收款			7,198,152	7,198,152
合计	12,603,313	523,787,858	102,782,761	639,173,932
外币金融负债				
短期借款		511,746,222		511,746,222
应付账款	14,427,329		155,855,354	170,282,683
其他应付款	227,341,498	861,171	56,705,699	284,908,368
合计	241,768,827	512,607,393	212,561,053	966,937,273

于2025年12月31日，对于记账本位币为美元的公司各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果美元对欧元升值或贬值7%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约61,847,000元(2024年12月31日：约3,022,000元)；对于各类泰铢金融资产和泰铢金融负债，如果美元对泰铢升值或贬值8%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约9,558,000元(2024年12月31日：约7,904,000元)；对于各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果美元对人民币升值或贬值3%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约1,248,000元(2024年12月31日：约6,191,000元)。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团长期带息债务包括人民币计价挂钩LPR的浮动利率合同，金额为2,204,387,779元(2024年12月31日：2,561,485,233元)。

于2025年12月31日，如果以浮动利率LPR计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约9,169,000元(2024年12月31日：约9,273,000元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资及债务工具投资，存在权益工具及债务工具投资价格变动的风险。

于2025年12月31日，如果本集团各类权益工具投资及债务工具投资的预期价格上涨或下跌5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约8,790,000元(2024年12月31日：39,176,000元)，增加或减少其他综合收益约17,390,000元(2024年12月31日：9,078,000元)。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及长期应收款等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无任何财务担保和贷款承诺。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2024年12月31日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下，其中，与本集团供应商融资安排相关的短期借款和应付账款的到期日信息：

2025年12月31日

项目(元)	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	5,408,533,470				5,408,533,470
应付票据	1,149,942,028				1,149,942,028
应付账款	3,885,378,089				3,885,378,089
其他应付款	3,019,314,839				3,019,314,839
租赁负债	16,384,525	12,376,136	16,117,296	25,851,920	70,729,877
长期借款	3,595,898,583	3,229,958,090	1,880,176,661	330,638,844	9,036,672,178

长期应付款	41,846	63,357	223,727	17,438,290	17,767,220
合计	17,075,493,380	3,242,397,583	1,896,517,684	373,929,054	22,588,337,701

2024年12月31日

项目(元)	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	9,257,656,625				9,257,656,625
应付票据	1,625,171,568				1,625,171,568
应付账款	3,789,917,756				3,789,917,756
其他应付款	3,303,561,251				3,303,561,251
租赁负债	26,301,668	23,290,651	33,324,270	34,187,375	117,103,964
长期借款	1,290,413,747	2,929,985,290	678,871,694	422,080,305	5,321,351,036
长期应付款	239,841,000			14,731,553	254,572,553
合计	19,532,863,615	2,953,275,941	712,195,964	470,999,233	23,669,334,753

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、金融资产转移

(3). 转移方式分类

适用 不适用

(4). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(5). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		869,884	184,545,273	185,415,157
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		869,884	184,545,273	185,415,157
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		869,884		869,884
(4) 理财产品			184,545,273	184,545,273
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			463,585,763	463,585,763
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			585,070,719	585,070,719
(七) 其他非流动金融资产-债务工具			170,882,566	170,882,566
(八) 衍生金融资产				
持续以公允价值计量的资产总额		869,884	1,404,084,321	1,404,954,205

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。

上述第三层次资产变动如下：

项目（元）	其他权益工具投资	应收款项融资	其他非流动金融资产	交易性金融资产	合计
2024年12月31日	241,979,204	314,840,526	205,142,470	810,135,449	1,572,097,649
购买/接收		5,562,078,706		2,778,123,260	8,340,201,966
出售/背书	55,986,115	4,658,323,936	7,481,328	3,405,753,650	8,127,545,030
结算		630,087,587			630,087,587
计入当期损益的利得或损失		-3,436,990	-26,778,576	11,318,433	-18,897,132
计入其他综合收益的利得或损失	277,521,694				277,521,694
汇率变动	70,980			-9,278,219	-9,207,239
2025年12月31日	463,585,763	585,070,719	170,882,566	184,545,273	1,404,084,321

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团第三层次金融资产主要为银行承兑汇票、债务工具投资、权益工具投资及理财产品，其公允价值的估值技术为预期收益法及可比公司法等，其不可观察输入值为其预期收益率、可比公司市净率等，管理层依据上述输入值对其公允价值进行评估。其中，对于债务工具投资中的基金公司投资及其他权益工具投资中的非上市公司股权投资，本集团委托外部评估师对被投资公司的资产净值进行评估，并据此厘定于资产负债表日相应被投资公司的公允价值。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款和长期应付款等。

除下述金融负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

单位：元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
长期借款	6,502,078,552	6,496,331,954	2,942,937,953	2,939,720,066
合计	6,502,078,552	6,496,331,954	2,942,937,953	2,939,720,066

长期借款以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
玲珑集团公司	山东招远	轮辋、农业工业用泵、变压器、电机制造；经营本公司生产、科研所需原辅材料等	12,000	40.77	40.77

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是王希成家族(包括王希成、王锋、王琳和张光英)。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

□适用 √不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
招远玲珑热电有限公司	受同一母公司控制
山东山玲新能源开发有限公司	受同一母公司控制
德州欧典环保科技有限公司	受同一母公司控制
武城县欧典物业管理有限公司	受同一母公司控制
广西山玲新能源有限公司	受同一母公司控制
德州山玲新能源有限公司	受同一母公司控制
湖北玲珑新能源有限公司	受同一母公司控制
烟台山玲智慧能源管理有限公司	受同一母公司控制
吉林山玲新能源有限公司	受同一母公司控制
山东三营装备器械有限公司	受同一母公司控制
济南意达医药有限责任公司	受同一母公司控制
济南齐鲁颐康大药房有限公司	受同一母公司控制
英诚(烟台)商务信息有限公司	受同一母公司控制
烟台玲珑电子商务有限公司	受同一母公司控制
招远程骏生活超市有限公司	受同一母公司控制
招远优升生活超市有限公司	受同一母公司控制
招远航澄生活超市有限公司	受同一母公司控制
招远山玲汽车销售有限公司	受同一母公司控制
招远玲珑汽车销售有限公司	受同一母公司控制
喜覃生物科技有限公司	受同一母公司控制
玲珑集团有限公司	受同一母公司控制
玲珑启航盛(山东)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
玲珑启航盛(德州)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
玲珑启航盛(柳州)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
玲珑启航盛(长春)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
玲珑安鑫(烟台)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
玲珑安鑫(荆门)后勤服务有限公司	受同一母公司控制
烟台英诚生态农业发展有限公司	受同一母公司控制
招远玲珑汽车商城有限公司	受同一母公司控制
山东玲珑汽贸有限公司	受同一母公司控制
招远市玲珑汽车修理服务有限公司	受同一母公司控制
招远市兴隆盛汽车销售有限公司	受同一母公司控制
山东兴隆盛物流有限公司	受同一母公司控制
青岛兴隆盛物流有限公司	受同一母公司控制
青岛兴隆盛和国际货运代理有限公司	受同一母公司控制
济南兴隆盛物流有限公司	受同一母公司控制
青岛盛和志远供应链服务有限公司	受同一母公司控制
山东玲珑英诚医院有限公司	受同一母公司控制

山东玲珑苗木种植有限公司	受同一母公司控制
中路慧能检测认证科技有限公司	受同一母公司控制
招远玲珑水泥有限公司	受同一母公司控制
山东玲珑置业有限公司	受同一母公司控制
招远市逸品物业有限公司	受同一母公司控制
山东一路交通科技有限公司	受同一母公司控制
湖北玲珑置业有限公司	受同一母公司控制
招远市康诚物业服务服务有限公司	受同一母公司控制
英诚(烟台)健康医疗发展有限公司	受同一母公司控制
喜覃生物科技有限公司招远分公司	受同一母公司控制
玲珑集团德州科贸有限公司	受同一母公司控制
玲珑集团北京中成英泰科贸有限公司	受同一母公司控制
山东中亚轮胎试验场有限公司	受同一母公司控制
德州欧典环保有限公司	受同一母公司控制
武城县英泰置业有限公司	受同一母公司控制
德州山玲新能源开发有限公司	受同一母公司控制
山东伊狄达汽车与轮胎试验场有限公司	其关键管理人员由本公司母公司指定
招远市洪伟建筑工程有限公司	其关键管理人员为本公司关联自然人关系密切的家庭成员
安徽克林泰尔环保科技有限公司	本公司关联自然人担任董事
山东玲珑金山私募基金管理有限公司	本公司关联自然人担任董事

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
招远玲珑热电有限公司	采购动力	493,845,399	519,479,067
山东兴隆盛物流有限公司	接受运输、清关、仓储服务	184,872,862	207,706,919
青岛兴隆盛和国际货运代理有限公司	接受运输、清关、仓储服务	66,933,152	
济南兴隆盛物流有限公司	接受运输、清关、仓储服务	24,309,807	
安徽克林泰尔环保科技有限公司	采购原材料	24,287,812	23,939,593
玲珑启航盛(山东)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	14,866,484	
广西山玲新能源有限公司	采购动力	10,862,893	10,399,096
山东伊狄达汽车与轮胎试验场有限公司	接受场地、技术服务	10,391,213	9,772,331
吉林山玲新能源有限公司	采购动力	9,929,450	4,861,075
德州山玲新能源有限公司	采购动力	9,674,976	9,724,120
湖北玲珑新能源有限公司	采购动力	8,949,749	6,867,982
招远山玲汽车销售有限公司	接受车辆维修服务、采购物资	7,283,336	5,688,269
中路慧能检测认证科技有限公司	接受技术服务	7,176,087	6,772,152

玲珑启航盛(柳州)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	5,622,520	
青岛盛和志远供应链服务有限公司	接受运输、清关、仓储服务	5,620,046	
青岛兴隆盛物流有限公司	接受运输、清关、仓储服务	4,544,631	
山东三营装备器械有限公司	采购物资	4,374,112	5,657,460
玲珑集团有限公司	接受招待及培训服务	3,666,165	50,643,519
招远玲珑汽车销售有限公司	接受车辆维修服务、采购物资	3,612,873	2,910,473
玲珑启航盛(长春)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	3,449,085	
德州欧典环保科技有限公司	采购动力	3,121,455	3,040,492
玲珑启航盛(德州)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	2,665,477	
山东玲珑英诚医院有限公司	接受医疗服务	2,217,979	2,122,240
喜葦生物科技有限公司	采购物资	2,132,454	1,107,050
玲珑安鑫(荆门)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	1,701,697	
玲珑安鑫(烟台)后勤服务有限公司	接受招待及集团服务	1,425,677	
山东山玲新能源开发有限公司	采购动力	957,586	1,034,578
招远市兴隆盛汽车销售有限公司	接受车辆维修服务、采购物资、采购车辆	932,980	673,479
山东玲珑苗木种植有限公司	接受绿化服务	654,203	607,613
烟台玲珑电子商务有限公司	采购物资	493,255	85,639
山东一路交通科技有限公司	接受招待服务	484,792	181,300
英诚(烟台)商务信息有限公司	采购物资	456,355	244,992
济南意达医药有限责任公司	采购物资	389,381	230,088
烟台山玲智慧能源管理有限公司	采购动力	374,678	229,841
招远市玲珑汽车修理服务有限公司	接受车辆维修、租车服务	293,884	352,067
玲珑集团德州科贸有限公司	接受招待服务	107,028	154,314
济南齐鲁颐康大药房有限公司	采购医药	95,016	71,970
烟台英诚生态农业发展有限公司	接受招待及集团服务	65,227	
武城县欧典物业管理有限公司	采购动力	34,976	51,376
招远玲珑汽车商城有限公司	接受车辆维修服务、采购物资	13,444	
山东玲珑汽贸有限公司	接受汽车维修服务、轮胎拆装服务	8,695	19,981
招远航澄生活超市有限公司	采购物资	3,857	4,143
招远程骏生活超市有限公司	采购物资	2,756	3,834
招远优升生活超市有限公司	采购物资		145

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
山东一路交通科技有限公司	销售物资、备品备件	6,640,232	128,341

山东三营装备器械有限公司	销售废料	4,757,425	5,523,844
山东山玲新能源开发有限公司	销售物资、备品备件	3,438,400	591,566
英诚(烟台)健康医疗发展有限公司	销售物资、备品备件	2,535,037	
招远玲珑热电有限公司	销售物资、备品备件	1,705,092	108,996
招远山玲汽车销售有限公司	销售轮胎	658,915	2,470,994
玲珑集团有限公司	销售物资、备品备件	594,598	420,760
山东兴隆盛物流有限公司	销售物资、备品备件	506,347	90,799
喜葦生物科技有限公司	销售物资、备品备件	200,918	24,831
德州欧典环保科技有限公司	销售物资、备品备件	76,991	
湖北玲珑置业有限公司	销售物资、备品备件	62,801	10,067
招远玲珑汽车销售有限公司	销售物资、备品备件	43,673	26,625
招远市康诚物业服务有限公司	销售物资、备品备件	39,681	35,996
玲珑启航盛(山东)后勤服务有限公司	销售物资、备品备件	21,628	
招远市逸品物业有限公司	销售物资、备品备件	12,582	11,946
山东玲珑英诚医院有限公司	销售物资、备品备件	7,854	364,524
招远玲珑水泥有限公司	销售物资、备品备件	3,041	62,793
英诚(烟台)商务信息有限公司	销售物资、备品备件	1,455	2,655
山东玲珑置业有限公司	销售物资、备品备件	796	37,505
吉林山玲新能源有限公司	销售物资及备品备件		3,566,229
武城县英泰置业有限公司	销售物资及备品备件		2,948,004
湖北玲珑新能源有限公司	销售物资及备品备件		1,276,409
盛世琦玮(山东)汽车服务有限责任公司	销售轮胎		820,843
中路慧能检测认证科技有限公司	销售物资及备品备件		38,053
山东中亚轮胎试验场有限公司	销售物资及备品备件		20,378
英诚(烟台)餐饮服务有限公司	销售物资及备品备件		11,106

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
-------	--------	---------------	---------------

青岛兴隆盛物流有限公司	提供房屋租赁服务	1,834,862	
喜葦生物科技有限公司	提供房屋租赁服务	1,303,972	821,264
喜葦生物科技有限公司招远分公司	提供房屋租赁服务	310,940	
山东玲珑金山私募基金管理有限公司	提供房屋租赁服务	247,745	247,745
英诚(烟台)健康医疗发展有限公司	提供房屋租赁服务	22,936	45,872
山东兴隆盛物流有限公司	提供房屋租赁服务		1,839,946

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额			上期发生额		
		支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
山东兴隆盛物流有限公司	房屋及土地	13,666,597	1,836,408	7,462,884	12,170,577	2,260,672	25,512,445
玲珑集团有限公司	房屋	2,595,792	1,120,623	3,316,544	3,321,994	1,273,040	11,921,196
玲珑集团德州科贸有限公司	房屋	1,128,440	92,349		1,128,440	148,251	
玲珑集团北京中成英泰科贸有限公司	房屋	972,000			55,046	2,649	
山东三营装备器械有限公司	设备	562,288	67,356		124,953	20,579	3,424,778
招远玲珑水泥有限公司	房屋	202,569	36,943		202,569	46,102	879,447

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,197.93	1,201.62

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	山东一路交通科技有限公司	3,822,523		5,363,619	
应收账款	英诚(烟台)健康医疗发展有限公司	2,864,592			
应收账款	招远玲珑热电有限公司	1,808,500		45,289	
应收账款	武城县英泰置业有限公司	789,227		5,071,602	
应收账款	山东中亚轮胎试验场有限公司	435,467		1,165,256	
应收账款	玲珑集团有限公司	318,215		76,278	
应收账款	招远山玲汽车销售有限公司	121,916		169,388	
应收账款	山东兴隆盛物流有限公司	44,425		20,362	
应收账款	山东玲珑置业有限公司	42,141		41,241	
应收账款	德州欧典环保科技有限公司	35,000			
应收账款	喜覃生物科技有限公司	34,836		28,059	
应收账款	招远市逸品物业有限公司	4,443			

应收账款	招远玲珑水泥有限公司	172		
应收账款	山东三营装备器械有限公司			1,974,576
应收账款	湖北玲珑置业有限公司			322,322
其他应收款	喜覃生物科技有限公司	2,012,170		2,487,327
其他应收款	山东玲珑金山私募基金管理有限公司	192,311		197,421
其他应收款	喜覃生物科技有限公司招远分公司	83,549		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	招远玲珑热电有限公司	47,050,753	196,313,643
应付账款	山东兴隆盛物流有限公司	20,566,973	26,685,738
应付账款	青岛兴隆盛和国际货运代理有限公司	12,801,647	
应付账款	安徽克林泰尔环保科技有限公司	11,333,446	10,817,575
应付账款	招远山玲汽车销售有限公司	3,191,370	753,168
应付账款	山东伊狄达汽车与轮胎试验场有限公司	900,795	
应付账款	济南兴隆盛物流有限公司	619,214	
应付账款	喜覃生物科技有限公司	589,652	36,400
应付账款	吉林山玲新能源有限公司	460,186	234,384
应付账款	德州山玲新能源开发有限公司	421,968	510,528
应付账款	青岛盛和志远供应链服务有限公司	390,365	
应付账款	招远市兴隆盛汽车销售有限公司	327,803	
应付账款	招远玲珑汽车销售有限公司	302,967	
应付账款	玲珑集团有限公司	274,037	225,270
应付账款	玲珑安鑫(烟台)后勤服务有限公司	131,993	
应付账款	德州欧典环保有限公司	124,740	157,536
应付账款	玲珑集团德州科贸有限公司	102,500	22,549
应付账款	青岛兴隆盛物流有限公司	97,543	
应付账款	招远玲珑汽车商城有限公司	5,192	
应付账款	山东三营装备器械有限公司		2,444,903
应付账款	中路慧能检测认证科技有限公司		211,712
应付账款	招远市玲珑汽车修理服务有限公司		13,450
应付账款	济南齐鲁颐康大药房有限公司		5,815
其他应付款	广西山玲新能源有限公司	968,907	117,817
其他应付款	招远市洪伟建筑工程有限公司	595,043	595,043
其他应付款	玲珑启航盛(柳州)后勤服务有限公司	527,820	
其他应付款	济南兴隆盛物流有限公司	500,000	
其他应付款	青岛兴隆盛和国际货运代理有限公司	498,358	
其他应付款	山东三营装备器械有限公司	232,313	251,270
其他应付款	济南意达医药有限责任公司	202,000	26,000
其他应付款	喜覃生物科技有限公司	151,830	
其他应付款	山东兴隆盛物流有限公司	100,866	1,065,326
其他应付款	玲珑启航盛(山东)后勤服务有限公司	50,402	
其他应付款	招远山玲汽车销售有限公司	46,404	68,098

其他应付款	玲珑集团有限公司	34,059	192,541
其他应付款	湖北玲珑新能源有限公司		496,110
其他应付款	招远玲珑热电有限公司		81,656
其他应付款	山东山玲新能源开发有限公司		60,186
其他应付款	安徽克林泰尔环保科技有限公司		7,000

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
资本性支出承诺事项

本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：土地、房屋建筑物及机器设备 1,643,979,698 元。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

本集团为特定仲裁事项的申请和被申请人，截至目前相关仲裁尚未裁决，管理层基于代理律师的意见，认为仲裁的结果不会导致本集团重大经济利益流出。

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	42,002.53
经审议批准宣告发放的利润或股利	42,002.53

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 3 个报告分部，分别为：

中国内地及香港地区分部，负责在中国内地及香港地区生产并销售轮胎产品；

海外地区分部，负责在海外地区生产并销售轮胎产品；

机械分部，负责生产并销售机械相关产品；

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按收入比例在分部之间进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	轮胎业务-大陆及香港天成	轮胎业务-海外地区	机械业务	未分配利润	分部间抵销	合计
对外交易收入	16,835,371,956	7,752,441,873	54,343,915			24,642,157,744
分部间交易收入	2,191,422,486		357,538,977		2,548,961,463	
营业成本	15,912,709,793	6,748,947,848	-339,429,908		2,555,623,099	20,445,464,450
利息收入	241,410,496	110,141,535	532,521		252,359,138	99,725,414
利息费用	-362,570,250	-180,419,914	-264,961		252,359,138	-290,895,987
对联营和合营企业的投资收益		-5,317,817	-1,205,365			-6,523,182
信用减值损失	10,104,219	-4,733,011	-546,522			4,824,686
资产减值损失	-246,643,802	-223,525,353	-1,181,706			-471,350,861
折旧费和摊销费	1,294,810,522	-651,146,436	-31,567,847		102,137,576	-1,875,387,229
利润总额	2,231,798,697	546,657,709	50,713,921	1,303,239,639	-16,554,662	1,542,485,350
所得税费用	-379,403,815	-49,362,122	-7,120,611	260,680,441	-1,474,246	-173,731,861
净利润	1,852,394,882	497,295,587	43,593,310	1,042,559,198	-18,028,908	1,368,753,489
资产总额	34,517,706,562	21,698,984,958	1,084,484,718		9,926,071,713	47,375,104,525
负债总额	22,843,345,080	10,103,220,458	293,263,355		8,973,076,286	24,266,752,607
对联营企业的长期股权投资		37,262,435	25,237,850			62,500,285
非流动资产增加额	881,338,719	922,483,050	8,381,212		13,503,991	1,798,698,990

注：非流动资产不包括金融资产、长期股权投资、递延所得税资产。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,074,521,105	3,695,420,175
1年以内小计	4,074,521,105	3,695,420,175
1至2年	21,580,940	83,786,136
2至3年	53,435,515	11,128,709
3年以上	50,239,495	83,096,334
合计	4,199,777,055	3,873,431,354

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	12,758,084	0.30	12,758,084	100		29,719,277	0.77	29,719,277	100	
按组合计提坏账准备	4,187,018,971	99.70	92,433,714	2.21	4,094,585,257	3,843,712,077	99.23	111,756,873	2.91	3,731,955,204
其中：										
按风险组合计提坏账准备	3,473,745,550	82.72	92,433,714	2.66	3,381,311,836	3,091,663,865	79.82	111,756,873	3.61	2,979,906,992
应收合并范围内子公司金额	713,273,421	16.98			713,273,421	752,048,212	19.41			752,048,212
合计	4,199,777,055	/	105,191,798	/	4,094,585,257	3,873,431,354	/	141,476,150	/	3,731,955,204

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国内客户	7,640,353	7,640,353	100	
海外客户	5,117,731	5,117,731	100	
合计	12,758,084	12,758,084	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按风险组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
国内客户组合	3,042,238,290	84,094,970	2.76
海外客户组合	431,507,260	8,338,744	1.93
合计	3,473,745,550	92,433,714	/

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	141,476,150	3,756,733	14,812,081	25,112,798	-116,206	105,191,798
合计	141,476,150	3,756,733	14,812,081	25,112,798	-116,206	105,191,798

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	25,112,798

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 1	419,363,839		419,363,839	9.99	4,282,003
客户 2	322,591,187		322,591,187	7.68	
客户 3	224,424,230		224,424,230	5.34	2,249,646
客户 4	189,406,931		189,406,931	4.51	
客户 5	160,895,529		160,895,529	3.83	1,608,955
合计	1,316,681,716		1,316,681,716	31.35	8,140,604

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,321,333,505	5,134,299,104
合计	3,321,333,505	5,134,299,104

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1年以内(含1年)	3,325,968,291	5,128,186,804
1年以内小计	3,325,968,291	5,128,186,804
1至2年	693,928	1,345,269
2至3年	181,597	3,366,106
3年以上	3,442,667	20,164,620
合计	3,330,286,483	5,153,062,799

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	3,322,812,431	5,123,036,704
应收材料款		3,038,448
应收员工备用金	1,146,866	1,116,731
应收赔偿款		15,408,754
其他	6,327,186	10,462,162
合计	3,330,286,483	5,153,062,799

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	316,493		18,447,202	18,763,695
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	8,649,353		237,552	8,886,905
本期转回	12,868			12,868
本期转销			18,662,890	18,662,890
本期核销				
其他变动			21,864	21,864
2025年12月31日余额	8,952,978			8,952,978

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款	15,408,754			15,430,618	21,864	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	316,493	8,649,353	12,868			8,952,978
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	3,038,448	237,552		3,276,001		
合计	18,763,695	8,886,905	12,868	18,706,619	21,864	8,952,978

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	18,662,890

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
人保公司	保险赔偿款	15,408,754	报告申请核销		
合计	/	15,408,754	/	/	/

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
湖北玲珑轮胎有限公司	1,464,811,138	43.98	子公司拆借款	一年以内	3,552,909
山东玲珑橡胶科技有限公司	620,903,750	18.64	子公司拆借款	一年以内	1,800,621
陕西玲珑轮胎有限公司	380,958,000	11.44	子公司拆借款	一年以内	1,104,778
广西玲珑轮胎有限公司	244,308,886	7.34	子公司拆借款	一年以内	561,980
玲珑国际(欧洲)有限公司兹雷尼亚宁	155,362,446	4.67	子公司拆借款	一年以内	435,948
合计	2,866,344,220	86.07	/	/	7,456,236

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	9,178,274,500		9,178,274,500	8,975,560,500		8,975,560,500
对联营、合营企业投资						
合计	9,178,274,500		9,178,274,500	8,975,560,500		8,975,560,500

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广西玲珑	1,805,626,682						1,805,626,682	
德州玲珑	659,861,403						659,861,403	
香港天成	849,245,950						849,245,950	
北京玲珑	2,600,913						2,600,913	
泰国玲珑	1,227,452,648						1,227,452,648	

玲珑机电	231,802,463					231,802,463	
上海玲珑	50,000,000					50,000,000	
橡胶科技	204,083,610					204,083,610	
天成地坤	5,000,000					5,000,000	
新加坡玲珑	63,352					63,352	
湖北玲珑	1,604,054,873					1,604,054,873	
智能科技	51,476,950		714,000			52,190,950	
蒲公英科技	30,000,000					30,000,000	
山东阿特拉斯国际贸易	3,091,656		2,000,000			5,091,656	
济南玲珑	300,000,000					300,000,000	
吉林玲珑	1,950,000,000					1,950,000,000	
陕西玲珑	1,200,000					1,200,000	
安徽玲珑			200,000,000			200,000,000	
合计	8,975,560,500		202,714,000			9,178,274,500	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,824,655,465	14,205,272,598	14,753,681,748	12,775,039,042
其他业务	1,612,106,233	1,449,633,220	1,646,693,154	1,451,764,532
合计	17,436,761,698	15,654,905,818	16,400,374,902	14,226,803,574

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

于2025年12月31日，本公司已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为261,238,835元(2024年12月31日：261,882,224元)，本公司预计其全部将于2026年度确认收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入	197,474,532	165,641,994
远期外汇投资收益	18,461,000	
股票交易业务投资损失	16,359	
期货业务投资损失	-1,397,200	
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
子公司分配股利		300,000,000
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	-1,788,491	-3,747,448
合计	212,766,200	461,894,546

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,918,115	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符	137,042,890	

合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	37,300,408	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,470,995	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,930,702	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	34,936,954	
少数股东权益影响额（税后）	1,737	
合计	171,724,419	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.10	0.94	0.94
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.34	0.82	0.82

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：王锋

董事会批准报送日期：2026年4月27日

修订信息

适用 不适用