

ANNUAL

REPORT

汇川技术

2025年年度报告



Advancing industrial technology,
for a better world

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

一、公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司负责人朱兴明、主管会计工作负责人刘迎新及会计机构负责人(会计主管人员)王晓玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

四、信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见审计报告。

五、对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本年度报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、经公司第六届董事会第十四次会议审议通过的利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,707,445,479 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 809,392 股后的股本 2,706,636,087 股为基数，每 10 股派发现金股利 5 元(含税)，共派发现金股利 1,353,318,043.50 元(含税)，剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。

在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。

七、本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素

1.经济波动带来的经营风险

公司作为智能制造领域的核心部件供应商，下游行业众多，分布广泛。这些行业与宏观经济、房地产投资、固定资产投资、出口等因素密切相关。宏观经济波动、国际贸易形势变化、市场竞争加剧等因素都会影响公司相关产品的市场需求与业绩。

公司将持续提升产品与解决方案竞争力，坚持技术营销、行业营销和品牌营销，落实“上顶下沉”市场策略，扩大市场空间，提升市场份额，以应对经济波动带来的经营风险。

2.大宗商品、半导体器件等原材料价格上涨及供应不足带来的供应链风险

公司主要产品的上游原材料包括铜、铝、硅钢、功率半导体等。大宗商品及功率半导体价格上涨，会对公司的盈利水平带来不利影响。此外，如公司现有供应商面临其自身产能减少、贸易限制等事件，公司亦面临供应短缺及交货时间延长的风险。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨；通过多供应链策略、战略备货等策略降低上游原材料供应不足的风险。

3.新能源汽车行业竞争加剧带来业绩增长承压的风险

行业竞争加剧，主机厂向上游传导成本压力；主机厂自制比例提升会导致第三方供应商动力系统行业竞争加剧。若行业竞争进一步加剧，则公司产品面临降价风险，从而对公司业绩产生不利影响。

公司将通过技术迭代、产品创新、精益运营，持续打造成本竞争力；同时进一步加强与核心客户的协同开发，联合打造爆款车型，多措并举推动公司业绩稳健增长。

4.核心技术和人才不足导致公司竞争优势下降的风险

虽然公司在一些领域拥有核心技术，并在部分细分行业形成领先优势，但总体上看，公司在工业软件、控制层等核心技术上，仍然落后于国际主流品牌。随着公司技术创新的深入，技术创新在深度和广度上都将会更加困难。这就需要公司在技术研发方面不断加大投入，同时需要加大对高端、复合型技术人才的引进。如果公司现有的盈利不能保证公司未来在技术研发方面的持续投入，不能吸引和培养更加优秀的技术人才，将会削弱公司的竞争力，从而影响公司“上顶下沉”市场策略的落地。

公司将持续加大研发投入，突破核心技术，并通过差异化的激励策略引进核心技术人才，以缩小公司在工业软件、控制层等核心技术方面与国际主流品牌厂商之间的差距。

5.应收账款不断增加，有形成坏账的风险

近年来，随着收入规模增加，公司应收账款相应增长。倘客户延迟付款或长期拖欠，公司的现金流量及营运资金可能会受到不利影响。

公司会审慎选择合作伙伴和客户，将资金风险控制放在第一位，以降低客户坏账的风险。

6.公司规模扩大带来的管理风险

近年来随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。从新业务的经营模式到运营效率，都给公司管理提出了更高的要求。虽然近几年公司不断优化治理结构，实施管理变革，并且持续引进优秀管理人才，但随着经营规模扩大，仍然存在较大的管理风险。

公司会根据业务发展需要，持续推进管理变革，不断优化流程和组织架构，并积极引进高端管理人才，以满足公司高速发展过程中的管理需求。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	9
第四节 公司治理、环境和社会.....	54
第五节 重要事项.....	78
第六节 股份变动及股东情况.....	105
第七节 债券相关情况.....	112
第八节 财务报告.....	153

备查文件目录

- 一、载有法定代表人朱兴明先生、主管会计工作负责人刘迎新女士、会计机构负责人（会计主管人员）王晓玲女士签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有董事长朱兴明先生签名的 2025 年年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
汇川技术/公司/本公司/深圳汇川	指	深圳市汇川技术股份有限公司
汇川投资	指	深圳市汇川投资有限公司，本公司第一大股东
联合动力	指	苏州汇川联合动力系统股份有限公司，本公司控股子公司
苏州汇川	指	苏州汇川技术有限公司，本公司全资子公司
南京汇川	指	南京汇川技术有限公司，本公司全资子公司
江苏经纬/经纬轨道	指	江苏经纬轨道交通设备有限公司，本公司控股子公司
苏州汇川控制	指	苏州汇川控制技术有限公司，本公司全资子公司
前海晶瑞	指	深圳市前海晶瑞中欧并购基金，本公司参与设立产业并购基金
贝思特	指	上海贝思特电气有限公司，本公司全资子公司
常州新能源	指	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司，联合动力全资子公司
岳阳汇川	指	岳阳汇川技术有限公司，本公司全资子公司
大连汇川	指	大连汇川技术有限公司，本公司全资子公司
苏州新能源	指	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司，联合动力全资子公司
济南汇川	指	济南汇川技术有限公司，本公司全资子公司
西安汇川	指	西安汇川技术有限公司，本公司全资子公司
汇川气动	指	深圳市汇川智控气动技术有限公司，本公司全资子公司
北京一控	指	北京一控系统技术有限公司，本公司全资子公司
苏州汇川机电	指	苏州汇川机电系统工程有限公司，本公司全资子公司
默纳克	指	苏州默纳克控制技术有限公司，本公司全资子公司
重庆经纬	指	重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
深圳经纬	指	深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司，江苏经纬全资子公司
广州经纬	指	广州经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
长春经纬	指	长春市经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬控股子公司
高压变频器	指	针对 3kV 至 10kV 等高压环境下运行的电动机而开发的变频器
伺服系统	指	以物体的位移、角度、速度为控制量组成的能够跟踪目标任意位置变化的自动化控制系统
PLC	指	Programmable Logic Controller，即可编程逻辑控制器
工控	指	工业自动化控制
HMI	指	Human Machine Interface，即“人机接口”，亦称人机界面、触摸屏
编码器	指	电机用编码器，把角位移或直线位移信号进行编码处理后输出电信号的一种装置
DC/DC 电源	指	指 On board DC/DC converter，把动力电池的电压，转换为 14 伏电压，为包括 12 伏铅酸电池在内的低压用电设备供电。
OBC	指	On Board Charger，即车载充电器，把电网能量转化为高压直流，给动力电池充电。
CNC	指	Computer numerical control machine tools，数控机床（自动化机床）
DCS	指	Distributed Control System，分散控制系统
PCS	指	Power Conversion System，储能变流器
3C	指	Computer（电脑）、Communication（通讯）和 Consumer Electronic（消费性电子）
OEM	指	Original Equipment Manufacturer，原始设备制造商

IPD	指	Integrated Product Development, 集成产品开发
LTC	指	Lead to Cash, 从线索到回款
ISC	指	Integrated Supply Chain, 集成供应链
SOP	指	Start Of Production, 开始量产
TVO	指	Total Value of Ownership, 总体拥有价值
SDT	指	Solution Development Team, 解决方案开发团队
EPC	指	Engineering-Procurement-Construction, 设计-采购-施工一体化工程总承包模式
EMC 测试	指	Electro Magnetic Compatibility, 电磁兼容性检测
I/O 系统	指	Input/Output, 输入/输出系统

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	汇川技术	股票代码	300124
公司的中文名称	深圳市汇川技术股份有限公司		
公司的中文简称	汇川技术		
公司的外文名称	Shenzhen Inovance Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写	Inovance		
公司的法定代表人	朱兴明		
注册地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
注册地址的邮政编码	518110		
公司注册地址历史变更情况	2003 年 4 月，首次登记注册地址为深圳市福田区彩田北路 10 号民宁园办公楼 10 楼 1010 室 2004 年 8 月，变更为深圳市福田区彩田北路 10 号民宁园办公楼 104-105 号 2010 年 12 月，变更为深圳市福田区滨河路上沙创新科技园 16 栋 3 楼 307-308 2014 年 4 月，变更为深圳市宝安区新安街道留仙二路鸿威工业园 E 栋厂房 1、2、3、4、5 楼 2016 年 6 月，变更为深圳市龙华新区观澜街道高新技术产业园汇川技术总部大厦 2023 年 7 月，变更为深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
办公地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
办公地址的邮政编码	518110		
公司网址	http://www.inovance.com		
电子信箱	ir@inovance.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋君恩	陈晨
联系地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101	
电话	0755-83185787	
传真	0755-83185659	
电子信箱	songjunen@inovance.com	chenchend@inovance.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》
公司年度报告备置地点	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	广东省深圳市福田区广电金融中心 20 楼
签字会计师姓名	李斌华、杜玉洁

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座六层	廖君、杨阳	至募集资金账户资金使用完毕

五、主要会计数据和财务指标

公司无需追溯调整或重述以前年度会计数据

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	45,104,844,200.13	37,040,952,138.72	21.77%	30,419,925,397.64
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,050,002,089.89	4,285,493,340.70	17.84%	4,741,863,347.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,950,505,396.54	4,035,832,165.85	22.66%	4,071,177,195.45
经营活动产生的现金流量净额（元）	6,681,025,417.16	7,200,440,164.32	-7.21%	3,369,915,897.12
基本每股收益（元/股）	1.87	1.60	16.88%	1.78
稀释每股收益（元/股）	1.85	1.60	15.63%	1.78
加权平均净资产收益率	16.34%	16.52%	减少 0.18 个百分点	21.66%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	71,314,393,635.15	57,178,824,244.41	24.72%	48,957,564,055.31
归属于上市公司股东的净资产（元）	35,352,991,488.32	27,994,377,858.21	26.29%	24,481,893,916.24

扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	5,475,844,343.83	4,586,324,766.33	19.40%	5,099,550,809.23

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,707,445,479
--------------------	---------------

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	-
支付的永续债利息（元）	-
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.8652

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	8,977,911,730.21	11,531,446,052.78	11,153,248,686.70	13,442,237,730.44
归属于上市公司股东的净利润	1,322,825,045.35	1,645,563,001.39	1,285,742,607.98	795,871,435.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,233,790,310.77	1,437,652,657.11	1,216,661,407.06	1,062,401,021.60
经营活动产生的现金流量净额	262,550,980.59	2,757,516,351.66	910,591,721.41	2,750,366,363.50

上述财务指标或其加总数与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标不存在重大差异

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

不适用。

八、非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	124,216,702.00	146,217,825.42	-18,103,292.60	主要是股权投资项目处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	192,160,899.02	115,615,702.14	147,139,008.28	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-166,891,114.35	-13,630,276.85	610,763,032.56	主要是股权投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	54,667,301.38	42,155,651.47	51,953,100.97	理财产品投资收益

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,289,920.80	24,917,254.41	12,375,773.89	单项计提坏账的应收款项转回
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	411,884.99	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-18,593,939.06	-	-	因取消子公司江苏经纬股权激励计划一次性确认的股份支付费用
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,994,432.80	7,419,461.03	14,504,310.47	主要是对香港宏福苑火灾和西藏日喀则地震的捐赠
其他符合非经常性损益定义的损益项目	14,055,216.07	10,062,908.06	15,758,731.64	主要是个税手续费返还
减：所得税影响额	56,248,387.24	58,101,802.76	88,252,991.23	
少数股东权益影响额（税后）	37,165,472.47	25,407,433.06	75,451,522.23	
合计	99,496,693.35	249,661,174.85	670,686,151.75	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

其他符合非经常性损益的项目是个税手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明：

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

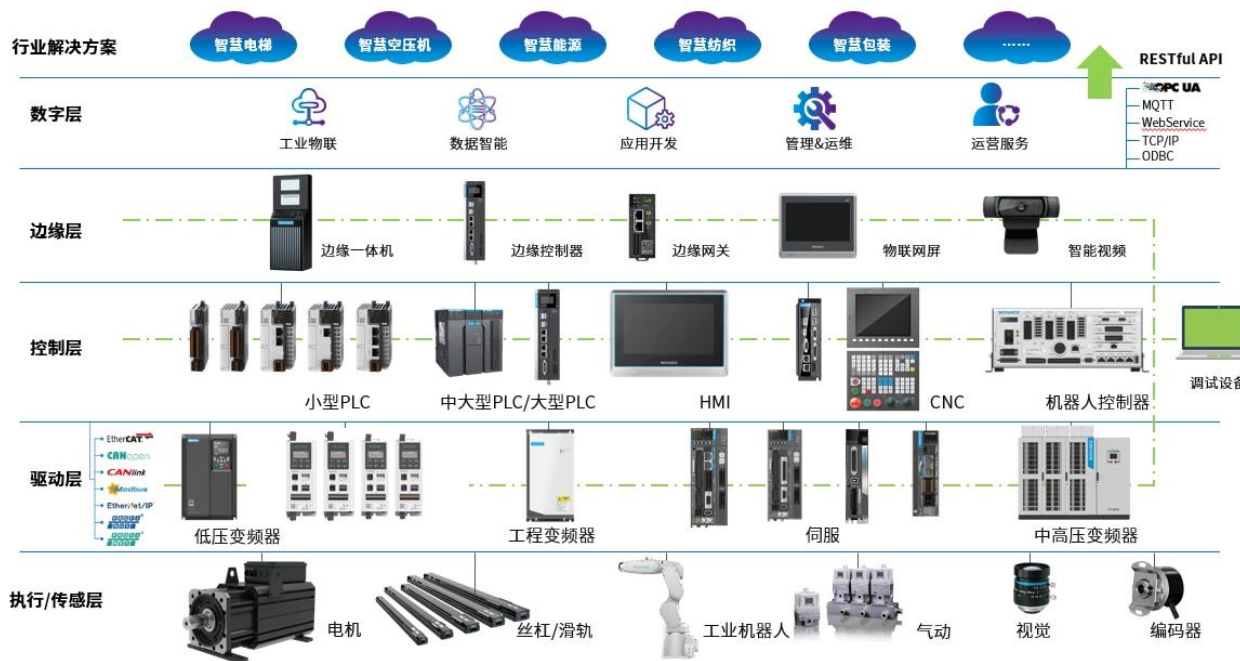
(一) 公司从事的主要业务、主要产品及用途、所处市场地位

我们是一家全球领先、创新驱动的工业科技集团。顺应工业智能发展和能源变革的时代浪潮，依托在自动化、数字化、智能化领域的深厚技术积淀和持续前沿创新，我们已构建起横跨工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、智能机器人、数字能源等技术同源、协同发展的业务生态，致力于为全球客户提供智能、高效、绿色、安全的综合产品和解决方案，以技术突破与应用推动工业文明演进。

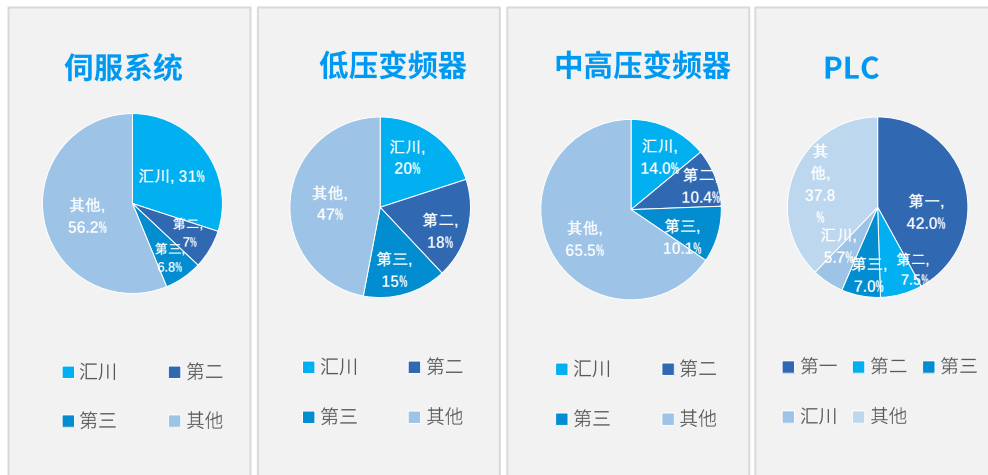
1. 工业自动化与数字化

① 通用自动化与数字化

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，在“数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层与传感层”形成贯通式布局，涵盖变频器、伺服系统、控制系统（PLC/HMI/CNC）、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉、电梯核心零部件等产品及解决方案，以及全场景智能化工业控制软件平台、云边端一体化的数字化平台。其中，变频器是通过改变交流电机的工作电压和频率来控制电机转速及转矩，以满足设备节能、工艺调速等需要。伺服系统是自动化运动控制环节的核心部件，可实现对速度、转矩与位置进行精确、快速、稳定的控制。PLC（Programmable Logic Controller，可编程控制器）是设备自动化/产线自动化及流程工业的“大脑”，可通过数字或模拟输入/输出，控制各类机械或生产过程。公司依托数字化平台与工业自动化深度融合的技术优势，持续为工业客户提供“用得起、用得好，易部署、易升级”的数自融合综合解决方案，助力客户实现智能化升级。



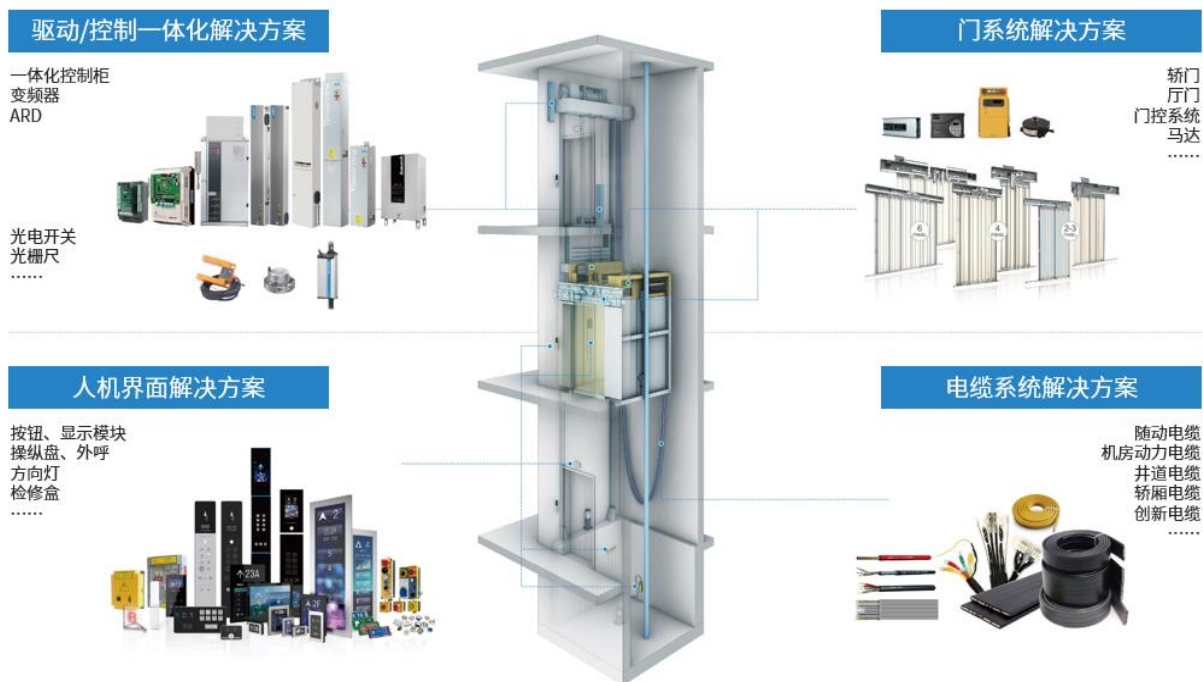
在工业自动化领域，公司的竞争对手主要是外资品牌公司，包括西门子、ABB、安川、三菱、松下、施耐德、发那科等。公司作为本土企业，与行业部分外资品牌相比，拥有行业定制化解决方案、性价比高、快速响应客户及交付等优势。公司在与外资品牌的竞争过程中，主要采用技术营销和行业营销策略，为行业客户提供“工控+工艺”的一体化解决方案，逐步提高市场占有率。根据弗若斯特沙利文数据，2025 年按收入计，公司通用伺服系统在中国市场的份额约 31%，位居第一名；低压变频器产品（含电梯专用变频器）在中国市场的份额约 20%，位居第一名；中高压变频器产品在中国市场的份额约 14%，位居第一名；PLC 产品（不含 I/O 系统）在中国市场的份额约 5.7%，位居第四名。



公司自动化核心产品（按收入）在中国市场的排名

②智慧电梯

电梯核心零部件包括电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、电梯物联网等产品及电气大配套解决方案，其中电梯控制系统是指对电梯轿厢的运行、楼层指示、层站召唤、轿内指令、安全保护等进行管理和实施逻辑、速度控制的装置，人机界面是呼叫电梯和观察电梯状态的装置，包括电梯的外呼面板、轿内操纵箱和显示器等。

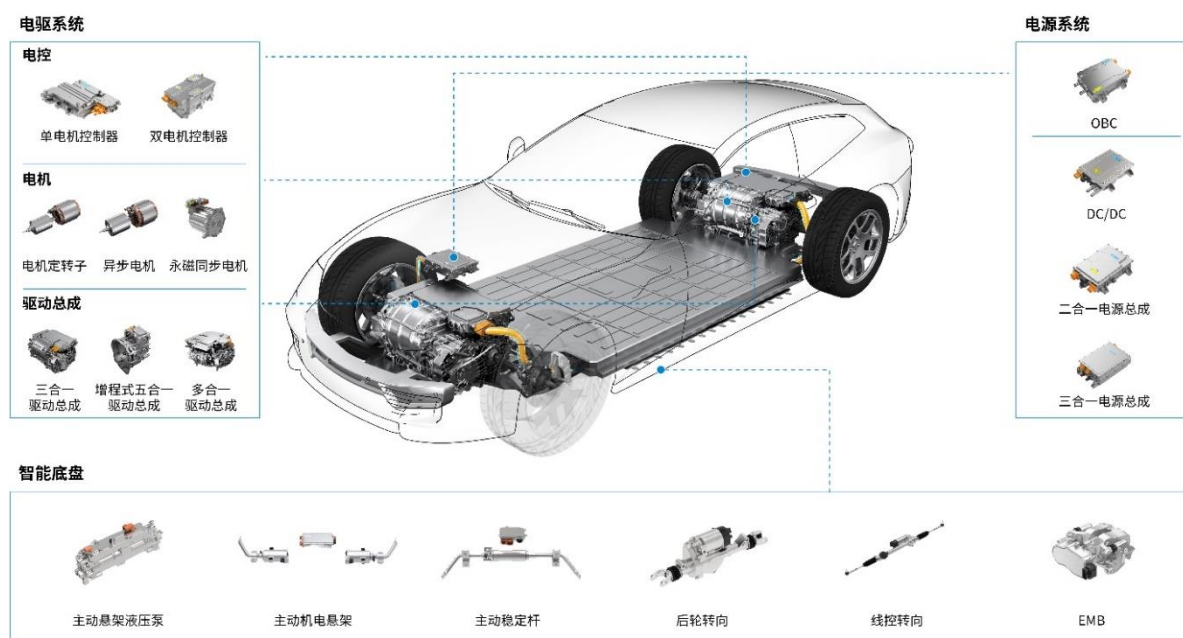


在电梯核心零部件领域，公司的竞争对手主要是内资品牌供应商。公司作为电梯部件供应商，通过持续的研发创新和市场拓展，在技术、品牌、规模、大配套解决方案等方面都具有明显优势。出于成本控制、质量管控等原因，电梯厂商将越来越趋向于采取大配套采购模式。这一采购模式的变化，将有利于公司市场占有率进一步提升。公司的电梯一体化控制器/变频器产品、人机界面产品的市场占有率均处于行业领先地位，公司已经成为行业领先的电梯电气大配套解决方案供应商。

长期来看，工业自动化与数字化行业将持续受益于制造业高质量升级的核心需求、数字经济与实体经济的深度融合，以及人工智能技术的全面加持，发展空间广阔且潜力深厚。随着“十五五”规划对智能制造的战略加码，在机器换人和工厂自动化/智能化的大背景下，公司变频器、伺服系统、PLC、精密机械、数字化等产品仍有较大成长空间。基于多产品平台及行业定制化解决方案的优势，公司市场份额有望继续提升。

2.新能源汽车动力系统

产品包括：电驱系统（电机、电机控制器、电驱总成）、电源系统（DC/DC、OBC、电源总成）、智能底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆等）等产品及解决方案，主要为新能源乘用车、新能源商用车提供高品质、低成本的综合产品解决方案与服务。电驱系统是新能源汽车行驶中的主要执行结构，其驱动特性决定了汽车行驶的主要性能指标，是新能源汽车的核心部件；DC/DC 变换器是将动力电池输出的高压直流电转化为 12V、24V、48V 等低压直流电，为车灯、空调、音响等车载低压用电设备和各类控制器提供电能；OBC 车载充电机是安装在新能源汽车上的充电机，将交流电转化为动力电池可以使用的直流电压，对新能源汽车的动力电池进行充电；主动悬架、线控转向与线控制动共同构成了新能源汽车线控智能底盘系统的三大核心执行模块，核心功能分别为调节车身垂向姿态、精准控制横向行驶轨迹，以及实现纵向制动与能量回收。相关业务详情可参见联合动力定期报告。



注：在智能底盘系统业务中，主动悬架液压泵、主动稳定杆均已获得主机厂定点。

在新能源乘用车领域，公司的主要竞争对手是国际汽车 Tier 1 及国内动力系统供应商。经过多年的战略投入，公司在新能源汽车领域已经搭建起完善的技术平台和产品平台，在汽车体系认证方面已经获得国内和国外一流整车厂的认可。公

司作为本土企业，与外资品牌相比，具有快速响应客户定制化需求、良好的交付能力等优势。与国内供应商相比，公司具有品牌、技术与解决方案、规模、精益经营等优势。得益于战略客户的定点和 SOP 放量，公司电机控制器、电驱总成、电机以及电源系统等产品均已形成大批量应用，具备较强的品牌影响力。在新能源商用车领域，公司继续深耕轻卡、微面、重卡、客车等市场，市场份额持续保持领先。

根据弗若斯特沙利文数据，2025 年按收入计，公司是全球第三大、中国第一大新能源乘用车动力系统（不含电池系统）第三方供应商；按装机量计，公司是全球第二大、中国第一大新能源乘用车电机控制器第三方供应商。同时也是中国第二大新能源乘用车电驱系统第三方供应商以及中国第一大新能源乘用车定子第三方供应商。根据《电车资源》数据显示，2025 年，公司的新能源物流车电机装机量 138,043 台，市场占比 22%，位居榜首。

伴随着全球新能源汽车渗透率的进一步提升，公司新能源汽车业务有望保持较快发展。

3.智能机器人

产品包括：工业机器人（SCARA 机器人、六关节机器人、协作机器人等）、机器视觉（视觉控制器、线阵相机、S2.0 协议面阵相机、纳秒门控相机、智能相机等）、人形机器人零部件（七自由度仿生臂、行星旋转执行器、直线执行器、无框力矩电机、低压直流驱动器、行星滚柱丝杠和编码器等）等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。工业机器人是指应用于制造业生产环节，实现搬运、装配、码垛、焊接等作业的自动化设备；机器视觉是指通过相机、算法等实现图像采集、分析与处理，为机器人作业提供视觉引导和检测的装置；人形机器人是指模拟人体形态与动作，可适应多场景作业的智能装备，其零部件的精度、性能、可靠性与商业化成本，是人形机器人应用于工业场景的核心要素之一。



在工业机器人领域，公司的主要竞争对手是发那科、安川、ABB、库卡及埃斯顿等。在确保工业机器人稳定、可靠等特性的同时，公司将围绕综合解决方案能力、产品极致性价比等方面展开竞争。在机器视觉领域，公司的主要竞争对手以内资品牌为主。公司面对行业标杆品牌，通过持续打造“机器人+视觉”融合竞争力来拓展市场。在人形机器人领域，公司的主要竞争对手以国内品牌为主。随着人形机器人产业日新月异的高速发展，公司将紧跟行业技术发展趋势，在运动控制算法、零部件创新、批量制造等方面打造竞争力。根据弗若斯特沙利文数据，2025 年按出货量计，公司工业机器人产品

在中国市场的份额为 8.8%，排名第四，本土厂商中排名第二；公司 SCARA 机器人产品在中国市场的份额约 28%，排名第一。

智能机器人是公司重点布局的战略新业务。未来，随着智能制造持续演进与人形机器人产业落地，公司智能机器人业务将为公司新的增长动能。

4.数字能源

产品包括：储能变流器、升压一体机、储能系统及综合能源管理平台。储能变流器（12kW-3.5MW）与升压一体机（1MW-7MW）实现了从户用到大型地面电站的全场景功率覆盖；工商业储能系统是基于“All-In-One”理念的一体化储能系统，将电芯、BMS、PCS及安全热管理深度集成，实现即插即用；综合能源管理平台提供集一体化、智能化、专业化的智慧能源解决方案，高效实现“源、网、荷、储、碳”协同管控与全场景能源的优化利用。



公司数字能源领域业务，坚持“研发创新”与“市场拓展”双轮驱动，持续夯实技术壁垒，加速全球化布局。在能源设备端，公司以电站全生命周期收益最大化为锚点，构筑系统级护城河，重点突破变流器构网、关键涉网技术及高效高安全储能解决方案；在能源管理端，聚焦工业级综合能源协同、公辅设备智能化节能，打造独特的差异化竞争力。依托在电力电子技术的深厚积累与工业自动化领域的客户基础，公司深耕工业企业能源设备管理与数字化降碳解决方案，通过差异化优势，推动行业发展。根据弗若斯特沙利文数据，2025 年按出货量计，公司在全球储能中大功率 PCS 市场中市场份额为 6.7%。位列全球第五。

数字能源是公司重点布局的战略新业务。在人工智能加速应用与全球能源变革的背景下，数字能源业务将成为公司长期增长引擎。

（二）经营模式

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术，以 TOP 客户价值需求为导向，立足国内，拓展国际，为全球客户提供创新的解决方案与服务，追求规模和利润双增

长。

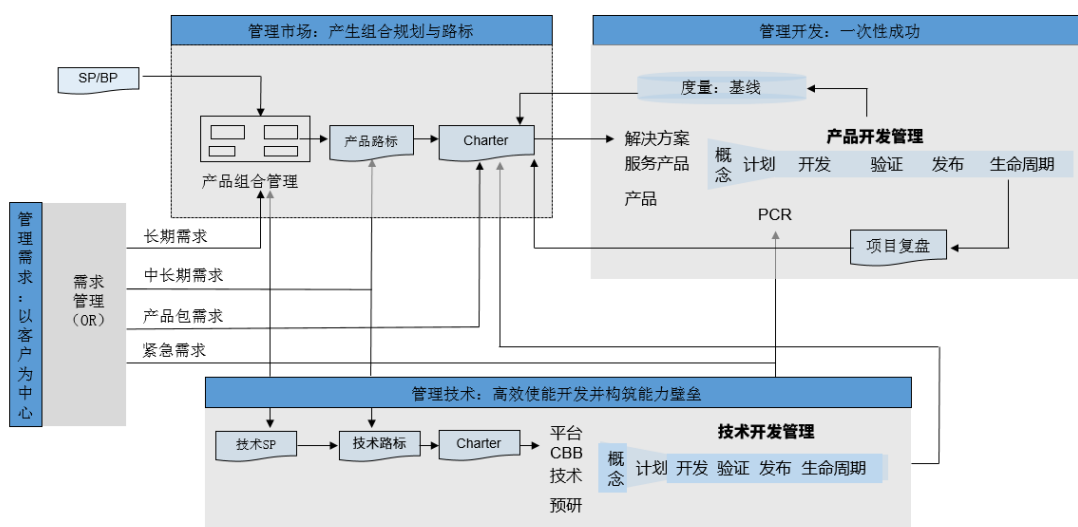
1.研发模式

公司产品分为标准化产品与定制化产品，产品开发采用基于 IPD 的集成开发模式。

IPD 流程包括需求管理、市场管理（产品组合管理、路标规划和 Charter 管理）、技术管理、产品开发管理（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、产品发布以及产品生命周期管理），在产品开发流程中坚持 TOP 客户价值需求导向、产品平台化导向、基于平台产品的客户定制化导向。

公司研发涵盖“技术研究、平台产品开发、定制化产品开发”。通过技术研究和预研，跟进国际领先技术，补齐关键技术短板，并对关键器件进行前瞻性研究；通过平台产品开发，搭建高性能、高可靠性、低成本的平台产品，为客户提供综合产品解决方案；通过定制化产品开发，为行业客户提供创新的定制化解决方案。

公司 IPD2.0 版本如下图所示：

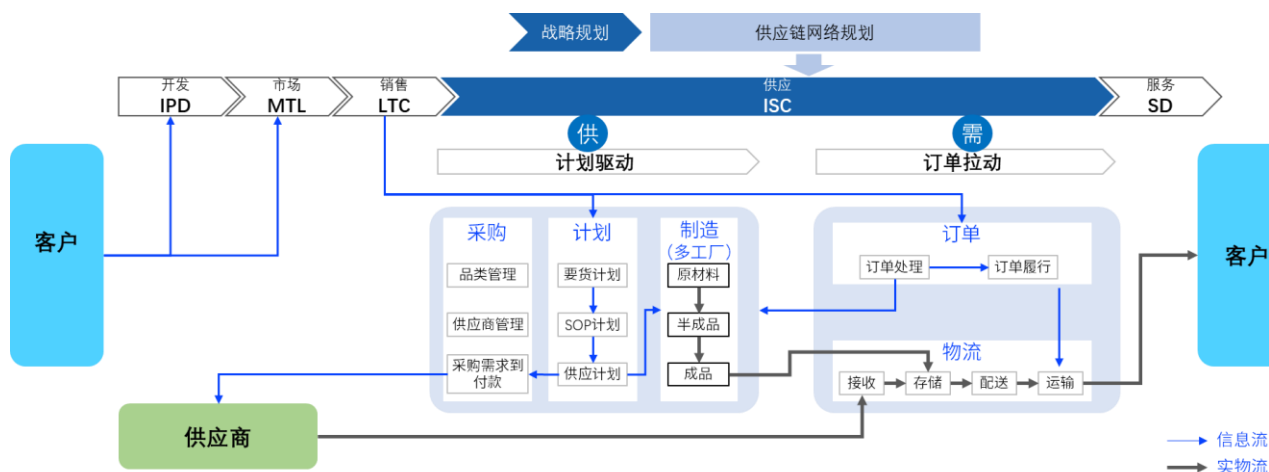


2.供应链管理

公司基于质量管理、交付管理、成本管理的全流程运作体系建设高品质、低成本和快速交付的供应链管理。建立了以计划、采购、制造、物流、质量、过程设计为核心业务的扁平化生产组织，高效柔性地保障市场要货需求。结合产品特点、客户差异化的交付要求，设计了以计划驱动资源准备，订单拉动生产的多层次、多结构的推拉结合供应模式。

随着公司集团化业务快速提升，公司致力于整合、优化各分子公司的采购业务体系，建立高效、规范的采购业务平台，并与国内外优秀合作伙伴建立中长期战略合作伙伴关系。

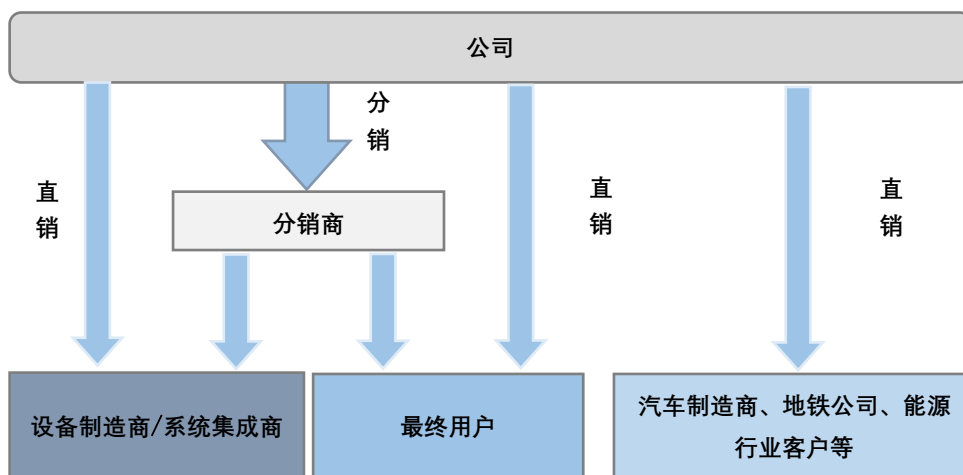
公司集成供应链如下图所示：



3.销售与服务模式

在工业自动化与数字化及智能机器人业务领域，公司在产品销售中采用业内通用的“分销为主，直销为辅”的销售模式，即通过分销商/系统集成商将产品销售给客户，而对少数采购量大、产品个性化要求较高的战略客户则采取直销方式。同时，公司坚持“分销但贴近客户”的原则，采用分销模式可以最大限度地利用市场资源，而贴近客户则可以快速响应市场需求。在新能源汽车、数字能源领域，公司的销售方式主要为直销模式。

公司产品销售与服务模式如下图所示：



二、报告期内公司所处行业情况

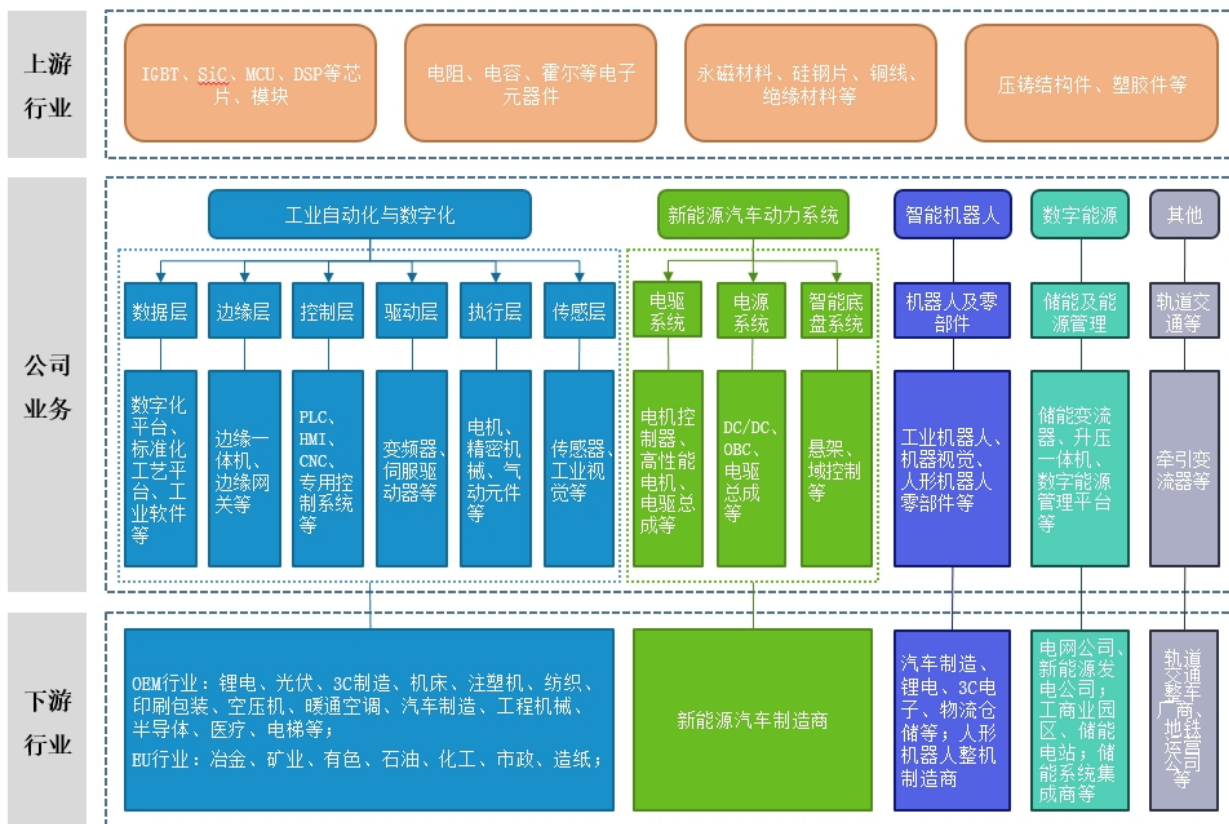
(一) 公司所处行业的基本情况

公司主要为设备自动化/产线自动化/工厂自动化提供变频器、伺服系统、PLC/HMI/CNC、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业软件与数字化软件、电梯核心零部件等产品及解决方案；为新能源汽车行业提供电驱&电源系统等产品及解决方案；为智能制造领域提供工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，为能源行业提供“源、网、荷、储、碳”全场景智慧能源解决方案。公司产品广泛应用于工业领域的各行各业，总体上与经济周期紧密相关，无明显季节性特征。

根据公司产品 and 行业应用情况，公司业务主要分为四大板块：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、智能机器

人、数字能源。

(二) 上、下游行业之间的关联性



(三) 行业发展情况

1. 工业自动化与数字化行业

公司在工业自动化与数字化业务主要提供变频器、伺服系统、控制系统（PLC/HMI/CNC）、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉、电梯核心零部件等产品及解决方案，以及全场景智能化工业控制软件平台、云边端一体化的数字化软件平台，广泛应用于 3C 制造、纺织、注塑机、锂电、光伏、机床、印刷包装、空压机、空调与制冷、工程机械、金属制品、电线电缆、橡塑、风电、食品饮料、起重、电梯、冶金、煤矿、石油、化工、建材、电力等行业。

2025 年，工业自动化市场需求呈现结构性复苏态势。工业自动化市场按下游行业可分为项目型市场与 OEM 型市场，项目型市场代表性行业包括冶金、化工、石化、电力、采矿等，OEM 型市场代表性行业包括锂电池、电子及半导体、工业机器人、包装机械、物流设备等。根据睿工业统计数据，2025 年，OEM 型市场表现优于项目型市场，成为拉动行业复苏的核心动力；报告期内，OEM 型市场同比增长 2%，其中锂电池、物流自动化、工业机器人行业增长显著，包装行业保持稳健增长，电子行业需求逐步回暖；项目型市场同比下降超 2%，传统冶金、化工、石化行业需求低迷，电力、采矿行业保持稳定增长。电梯行业方面，老旧电梯更新改造、既有建筑加装电梯及轨道交通配套等非住宅电梯需求显著放量，有效对冲了新建住宅电梯需求下滑压力，行业需求结构持续优化。根据国家统计局数据，2025 年全国电梯、自动扶梯及升降机产量为 140.1 万台，同比下降 1.8%，降幅较 2024 年收窄。

为持续深化制造业转型与升级，加速工业自动化与数字化融合创新，国家层面密集出台多项重磅政策。2025 年 4 月，工业和信息化部发布《智能制造典型场景参考指引（2025 年版）》，在 2024 年政策基础上细化智能产线、数字孪生、智能物流等典型应用场景，为智能工厂梯度培育、解决方案攻关提供明确参考，直接带动 OEM 型市场中锂电、物流自动化

等领域的场景化需求释放。2025 年 8 月，工业和信息化部等八部门联合印发《机械工业数字化转型实施方案（2025—2030 年）》，明确以智能制造为主攻方向，重点部署智能装备创新、智能制造普及、智慧服务拓展三大任务，聚焦 PLC、伺服驱动、工业机器人等核心部件攻关，为行业长期发展划定路线图。2026 年 3 月，《“十五五”规划纲要》明确将“加快发展新一代智能制造”作为建设制造强国的核心任务，提出“坚持智能化、绿色化、融合化方向”，推动实体经济与数字经济深度融合，将工业自动化、工业机器人、智能控制装备等列为先进制造业核心赛道，构建以智能装备为支撑的现代化产业体系。

2. 新能源汽车行业

公司在新能源汽车行业主要提供电驱系统和电源系统、智能底盘系统等产品、服务及解决方案。下游客户主要包括新能源乘用车和商用车整车制造商，覆盖纯电动、插电式混动及增程式混动等车型。

2025 年，中国新能源汽车市场在政策利好、供给丰富和基础设施持续改善等多重因素共同作用下，全年实现较好增长。根据中国汽车工业协会数据，2025 年中国新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29% 和 28.2%，全年产销规模再创历史新高，连续十一年位居全球第一；新能源汽车市场渗透率达到 47.9%，渗透率进一步提升；预计 2026 年中国新能源车销量将达 1,900 万辆，同比增长 15.3%。

为推动新能源汽车产业高质量发展，加快建设汽车强国，国家陆续出台了多项政策。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》（国办发〔2020〕39 号）从顶层设计上为新能源汽车行业提供了强大的支撑。2025 年以来，相关支持政策持续加力、精准落地：1 月财政部印发《关于 2025 年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》，扩大汽车报废更新支持范围，完善汽车置换更新补贴标准；工信部等八部门印发《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，明确行业发展目标，推动产业规模与质量同步提升。整体来看，政策已从单一购车补贴，转向消费刺激、使用保障、基建完善、出口规范多维度协同发力，为新能源汽车产业平稳健康发展提供了坚实支撑。2026 年 3 月发布的“十五五”规划明确将智能网联新能源汽车纳入战略性新兴产业，推进关键技术创新，完善充换电等基础设施，推动交通动力低碳替代，助力产业高质量发展。

3. 智能机器人行业

公司主要提供工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。下游客户主要包括汽车制造、锂电、3C 电子、物流仓储等制造业客户及人形机器人整机制造商。

2025 年中国智能机器人行业保持高位景气运行，行业发展态势良好。睿工业数据显示，2025 年中国市场工业机器人销量达 33.4 万台，首次突破 30 万大关，同比增长 13.6%，市场重回两位数增长区间，行业发展动能持续释放。从市场格局来看，内资厂商市场份额持续提升，占比达 54%，实现市场主导地位的进一步巩固。与此同时，外资品牌积极采取防守策略，加速推进本土化布局，通过技术迭代、服务升级巩固自身市场份额，竞争愈加白热化。根据赛迪相关报告，2025 年中国人形机器人出货量约为 1.44 万台，正在完成从技术验证向规模化量产的关键跨越，产业发展按下“加速键”。

政策层面，智能机器人成为国家高端装备创新发展的重点。2025 年以来，相关政策密集出台、协同推进：3 月工信部印发《人形机器人创新发展行动计划（2025—2027 年）》，聚焦核心零部件、整机系统与场景应用，加快推动人形机器人技术突破与产业化落地；8 月多部门联合发布“人工智能+”行动相关部署，将智能机器人列为重点融合方向，强化具身智能与工业、服务场景应用；12 月工信部牵头组建人形机器人与具身智能标准化技术委员会，统筹推进标准体系建设，引导行业规范有序发展。2026 年 3 月发布的“十五五”规划明确将机器人纳入战略性新兴产业，布局具身智能发展，攻坚核心零部件技术，推动多场景应用落地，助力机器人产业从规模扩张向质量跃升转型。

4. 数字能源行业

公司在数字能源行业主要提供储能变流器、升压一体机、储能系统及数字化能源管理平台等产品及解决方案，主要服务于新能源并网、电网侧储能、工商业园区、数据中心、虚拟电厂等能源管理场景。

2025 年中国新型储能行业实现跨越式增长，据中关村储能技术联盟数据，全国新型储能累计装机达 144.7GW，同比增长 85%，新增装机首次突破 100GW，较“十三五”末增长 45 倍。应用场景从用户侧为主转向独立储能为主，占比达 58%；新能源配储、火储调频、工商业峰谷套利需求全面爆发。储能变流器（PCS）、系统集成、能量管理系统（EMS）向高压、大容量、高安全、低成本方向升级，行业进入规模化、市场化、商业化并行的高速发展期。

政策层面，国家将新型储能作为能源转型核心支撑。《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》明确提出，到 2027 年底全国新型储能装机规模超 1.8 亿千瓦（即 180GW）的目标。2025 年 1 月，国家发改委、国家能源局发布《关于完善发电侧容量电价机制的通知》，首次在国家层面明确建立电网侧独立新型储能容量电价机制。2025 年 2 月工信部等八部门印发《新型储能制造业高质量发展行动方案》，推动储能核心技术与装备自主可控，提升产业安全与规模化水平；8 月国家发改委、国家能源局印发《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》，加快储能在源网荷储一体化、能源管理等场景落地，完善市场化运营机制。2026 年 3 月发布的“十五五”规划明确提出大力发展新型储能、加快智能电网与能源数字化建设，构建新型电力系统，推动能源绿色低碳与高效安全发展。数字能源行业随着政策引导与市场需求双向发力，作为新型电力系统的核心支撑，未来市场增长空间广阔。

三、核心竞争力分析

经过二十多年的积累，公司综合实力与品牌得到了极大的提升。报告期内，核心技术人员团队保持稳定，经营方式、盈利模式没有发生重要变化，也没有发生因设备或技术升级换代、核心技术人员辞职、特许经营权丧失等导致公司核心竞争力受到严重影响的情况。公司的核心竞争优势体现在以下几个方面：

1. 中国龙头品牌，拥有多领域的市场领导地位

公司自 2003 年成立以来，一直坚持行业营销、技术营销、品牌营销。经过二十多年耕耘，公司的技术创新能力和客户服务能力相互赋能，构建起“技术领先 - 客户集聚 - 规模效应 - 持续创新”的正向飞轮，从而使我们成为中国少数横跨两大战略性工业科技赛道——工业自动化和新能源汽车的“双料冠军”，这一领导地位也源源不断地为我们提供持续创新能力与持续增长的动能。

根据弗若斯特沙利文数据：①在工业自动化与数字化行业，2025 年按收入计，我们是全球工业自动化领域中最大的中国厂商。我们在多个工业自动化最核心的垂直品类中名列前茅。公司通用伺服系统在中国市场的份额约 31%，位居第一名；低压变频器产品（含电梯专用变频器）在中国市场的份额约 20%，位居第一名；中高压变频器产品在中国市场的份额约 14%，位居第一名；PLC 产品（不含 I/O 系统）在中国市场的份额约 5.7%，位居第四名。②在新能源汽车领域，2025 年按收入计，公司是全球第三大、中国第一大新能源乘用车动力系统（不含电池系统）第三方供应商，其中按装机量计，公司是全球第二大、中国第一大新能源乘用车电机控制器第三方供应商，同时也是中国第二大新能源乘用车电驱系统第三方供应商以及中国第一大新能源乘用车定子第三方供应商。根据《电车资源》数据显示，2025 年，公司的新能源物流车电机装机量市场占比 22%，位居榜首。③在智能机器人领域，2025 年按出货量计，公司工业机器人产品在中国市场的份额为 8.8%，排名第四，本土厂商中排名第二；公司 SCARA 机器人产品在中国市场的份额为约 28%，排名第一。④在数字能源领域，公司 2025 年在全球储能中大功率 PCS 市场中，出货量市场份额 6.7%。位列全球第五。

作为行业龙头，公司在品牌影响力、产业积累、资源配置等方面均具显著优势。这些优势有助于公司持续强化竞争壁垒，形成强者越强的正向循环，并在未来稳固领先地位，不断拓宽护城河，推动业务长期稳健增长。

2. 具备全栈技术、完整产品矩阵与极高定制化能力的综合解决方案平台

经过二十余年的持续科研投入，公司已构建起全栈技术、完整产品矩阵与极高定制化能力的综合解决方案平台。①完备的核心技术体系：公司在电力电子、电机驱动与控制、工业控制与通信、精密机械、工业软件与数字化等多项底层技术形成了深厚积累与显著优势，构建了多学科、强工艺、跨场景的全栈技术体系。我们的技术体系涵盖光学工程、机器视觉、机械工程、结构力学、电力电子学、流体力学、热力学、电磁学、材料学与软件工程等多学科领域，实现了多学科交叉和软硬件融合。多学科技术协同不仅显著提升了产品性能，也有效拓宽了下游应用场景，使我们一体化的综合解决方案更具竞争力。②多产品、多层次、多场景的综合产品与解决方案能力：公司拥有广泛的产品矩阵，覆盖众多行业。在工业自动化领域，公司已形成贯通数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层、传感层的各类产品，是全球少数具有横跨“光、机、电、液、气、磁、数”领域全栈产品体系的工业自动化企业，下游广泛覆盖超过 40 个行业。在新能源汽车领域，公司动力系统解决方案涵盖纯电动与混合动力车型，覆盖乘用车与商用车市场。基于丰富的产品品类与对不同应用场景的深入理解，公司不仅能够实现产品的交叉销售，而且还能为客户提供高度集成、稳定可靠且定制化的多产品解决方案，从而提升客户的总体拥有价值（TVO）。

公司持续进行大规模研发资源投入，已在全球建立了多个研发中心。截至 2025 年底，公司研发人员合计 7,670 人，占总人员比例 28%，形成了分工明确、覆盖广泛、专业深厚的人才梯队；研发投入 42.56 亿元，研发费用率为 9.44%。截至报告期末，公司累计获得 3,375 个专利及软件著作权。通过持续高比例的研发投入和大规模的研发人才培养，公司不断提升核心技术水平，巩固行业领先地位。

3. 以客户为中心的极致快速全流程响应

“以成就客户为先”是公司的核心价值观，公司构建了覆盖需求定义、产品开发、制造交付与服务的极致快速全流程响应体系：①前端贴近客户，需求定义快：市场前端通过“行长+总工+产品经理”协同架构，深入客户生产场景精准洞察并快速对接客户需求，与客户共创增量价值；②研发架构敏捷，产品开发快：公司通过“根技术平台-模块化设计-产品平台-标准产品-定制化产品-解决方案”的多层级研发模式，构建起统一的技术架构，并推进核心部件与功能单元的模块化、标准化，实现各类产品核心技术的互通与复用，有效缩短产品开发周期，支撑公司快速响应市场与客户需求。③柔性产能支撑和数字化赋能，制造与交付快：制造交付端依托柔性产线设计、数字化赋能及全球生产基地布局，高效适配批量与非标需求，提升交付效率。④广阔网络，服务响应快：公司已搭建覆盖全球 28 个国家和地区的本地化网络及“汇服务”APP，提供 24 小时响应支持，全方位快速响应全球客户需求。

4. 跨领域和行业的扩张能力

定制化、模块化的技术和解决方案赋予公司平台化迁移能力，不断打破客户、行业、技术应用的边界。①深入挖掘同一客户需求：对同一客户，公司深挖其不同需求，以优势单品切入，进而形成多产品组合，再延伸至产线级与工厂级数智化，贯通“产品—方案—系统—运营”的完整链条，具备由提供单一产品向提供全栈产品及综合解决方案拓展的能力，最大化单一客户价值。②解决方案在行业内与行业外复制：对于同一行业，公司通过“平台化产品+模块化定制”的模式，不断在同行业内拓展新客户，提升渗透率与市场份额；在工艺特性相近的领域，公司依托平台化体系的迁移能力，不断延伸行业与场景边界。③跨领域扩张业务版图：公司凭借对全球产业趋势与技术演进的前瞻研判、坚持以长期主义为导向的投入、深厚技术底座的跨行业技术复用以及灵活的组织架构，为新业务注入活力，持续把握产业机遇并推动业务版图稳步扩张。

5. 远见卓识且经验丰富的管理团队

公司具备一支具备远见卓识且经验丰富的管理团队：①创始人与核心管理团队深厚产业背景：公司创始人与核心管理团队具备深厚的跨电力电子、控制、软件、通信等多学科的技术背景，长期深耕工业科技领域，积累了成熟管理经验与国际化视野。管理团队长期稳定，在公司战略与价值理念上形成深刻共识，并高度重视技术积累和持续研发投入，为业务持续拓展提供有力支撑。②具备敏锐的洞察力和果决的执行力：管理团队凭借对行业趋势与技术演进的前瞻洞察与战略定力，在历次产业升级中始终保持主动，前瞻性地布局并实现业务突破。③不断推进组织变革，持续追求卓越，保持创业初心：公司根据业务演进优化组织架构，先后经历产品线、行业线到“区域+行业”，再到相对独立的事业部运作的组织演进，不断贴近客户与行业需求、提高客户响应速度与交付能力。随着规模扩大，公司适时推动管理体系升级，开展组织变革，系统梳理和重塑治理、战略、研发、营销、供应链、人力资源等核心环节，并推动 OTC（Order-to-Cash）与 IPD（Integrated Product Development）等流程的全面优化，使公司运营体系能够支撑更大业务体量和多业务并行发展。

四、主营业务分析

1、概述

（一）经营情况概述

报告期内，公司实现营业总收入 451.05 亿元，较上年同期增长 21.77%；实现营业利润 54.36 亿元，较上年同期增长 17.50%；实现归属于上市公司股东的净利润 50.5 亿元，较上年同期增长 17.84%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 49.51 亿元，较上年同期增长 22.66%；公司基本每股收益为 1.87 元，较上年同期增长 16.88%。

（二）影响业绩因素

2025 年，中国工业自动化行业市场规模小幅下滑，但制造业转型升级、高质量发展以及中国制造出海带来了细分行业的结构性机遇；新能源汽车行业渗透率持续提升，产销量仍保持较好增长；人工智能快速发展加速智能机器人产业升级；“双碳”目标及 AI 算力需求推动全球能源变革，上述因素，给公司发展带来新的产业机会。

业绩增长原因：①受下游客户定点车型放量等因素影响，新能源汽车业务收入同比增长约 26%；②受下游行业结构性增长、公司多产品解决方案与“上顶下沉”的市场策略持续深化等因素影响，工业自动化与数字化业务（含电梯）收入同比增长约 19%。③公司成本及费用管控得当。

（三）主要经营工作总结

（1）主要业务经营情况

1) 工业自动化与数字化业务：包括通用自动化、智慧电梯、数字化等产品及解决方案

①通用自动化：涵盖变频器、伺服系统、PLC&HMI、CNC（机床控制系统）、高性能电机、精密机械（丝杠、直线导轨）、气动等产品及解决方案

在市场拓展方面，行业深耕、多产品销售、出海及渠道规划等策略齐头并进，营销能力进一步提升，带动自动化业务销售实现较快增长。①重点把握了锂电池、风电、包装、物流装备、汽车装备等高景气度行业的市场机会，并在工程机械、暖通空调、注塑机、机床、精密金属加工等传统行业深耕结构性需求，公司在相关行业订单取得较好的增长。②深度洞察和挖掘客户多元化需求，积极推动多产品组合销售策略落地，实现伺服系统、低压变频器等核心产品的份额稳

步提高，战略产品 PLC 主机产品在客户端的配套率显著提升，气动元件、CNC 和高效电机等新产品订单快速增长。③持续推动“借船出海”和行业出海等策略落地，把握住了全球产能转移和海外客户供应链本土化带动的需求，在纺织、锂电、光伏、物流、轮胎、手机、空压机、暖通空调、注塑机等行业实现了海外需求的快速覆盖，“借船出海”订单同比实现快速增长。④持续优化战区资源配置和战区渠道体系规划，坚持战区行业化和渠道网格化运作模式，让渠道规划紧贴公司业务规划，有效盘活离散市场空间，推动公司在综合行业订单保持较快增长，战区有效支撑行业大客户战略落地。

在产品与技术方面，产品与行业解决方案竞争力持续领先。①深刻洞察各行业场景隐形痛点、需求趋势和新技术，以及数字化、AI、无线等新的技术趋势，公司依托根技术与跨界技术不断打造爆款产品，报告期内发布了 17 款新品，覆盖工业无线、控制、传动、视觉、机器人、气动、能源管理等各个产品领域。其中，INO AIR 微型无线方案，引领工业无线新时代，具备 1ms 通信周期、1 μ s 端到端同步抖动和 99.9999%的可靠性，让高端设备实现“一次安装调试即终极交付”，在如锂电卷绕机这样的复杂装备上，线缆安装周期缩短 50%，在手机组装的柔性产线上调试效率提升 80%，同时依托于无线预测性维护，让设备的非计划停机率锐减 50%以上。②坚持做强控制器战略，不断迭代中小型 PLC 产品，开发并完善大型 PLC 及安全 PLC 产品，布局流程行业的整体解决方案，打造覆盖“小/中/大型+高安全+冗余”全场景的自主 PLC 平台。其中，推出的 EVO1000EF 系列安全控制系统，全系列达 SIL3、PLe/CAT4 级别，是国内唯一符合 IEC61131-6 可编程控制器功能安全标准的控制类产品。③继续落地“做强解决方案”的策略，以“两提四节双安全”为目标，结合“工艺、软件、数据、AI”的积累，为工艺层/设备层/工序层/工厂层提供创新、差异化的产品与解决方案。如面向冶金行业的循环水系统，推出的多泵并联和远程集控方案，为客户实现 15%~35%的综合节电率，有效减少现场维护点检人员约 30%的工作量。

②智慧电梯：涵盖电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、门系统、控制柜、线缆等产品及解决方案。

市场拓展方面：①紧抓国内客户转型期的对外合作机会，深化与国内市场大客户的合作粘性，实现销售规模稳步扩大与市场份额持续提升。②激活存量市场，加速开拓后市场节能改造与配件业务；跨国 MOD 业务及智能化技术平台取得突破，推动电梯后服务收入占比显著提升，成为新的增长引擎。③海外市场拓展持续发力，在巩固新兴市场竞争优势的基础上，成功切入多个高端市场，海外收入贡献度进一步提高，全球化布局成效显著。

在产品与技术方面：①依托公司在功能安全、PESSRAL、主动安全领域的深厚技术积累，深度参与全球主要市场标准的制定，以领先技术实力筑牢产品安全屏障，保障客户与终端用户的双重安全。②全面推进绿色低碳技术落地应用，通过节能算法优化、三电平技术及宽禁带器件规模化应用，持续提升产品能效水平并保持行业领先，助力行业实现节能降碳与可持续发展目标。③加速产品创新与解决方案迭代升级，“极光”系列家用梯智能化功能全面增强，市场认可度与竞争力持续提升。

③数字化：涵盖云边缘一体化数字化平台等产品及解决方案

市场拓展方面：①在数字装备领域：持续推进装备智能化，推出了电梯能碳管理方案、数字化 AI 乘梯解决方案、数字化空压机测试机台系统、数字化实训解决方案，形成新的业务增长点。②在数字工厂领域：聚焦流程制造与离散制造的全流程深度管控，面向关键工艺环节推出了电解铝智慧用气、玻璃整线生产中控、涂装生产中控等解决方案；发布了产线监控一体机、场桥/料流/岸桥远程控制解决方案，进一步强化公司“数自”融合的能力，并在冶金、光伏等行业头部客户实现标杆场景落地。面向纺织行业的印染车间集控解决方案已形成规模化复制与推广能力。

产品与技术方面：①持续推进 InoCube EiOS 企业管理数字化平台能力迭代升级，全面支撑内部数字化项目落地实施，通过实战化场景持续打磨应用开发、数据开发及智能化开发能力。同时以资产中心建设为核心抓手，不断沉淀平台核心资产，持续提升用户体验与开发效率。②持续增强 InoCube FOS 生产执行数字化平台在“数自”融合领域的核心竞争力，全场景解决方案能力得到有效验证并实现规模化落地；该平台统一了生产过程数据模型与业务能力模型，构建形成柔性编排与智能调度能力，并在此基础上开发出智能运维产品。

报告期内，工业自动化与数字化业务实现销售收入约 222 亿元，同比增长约 19%。其中，通用自动化业务实现销售收入约 169 亿，同比增长约 23%（伺服系统实现销售收入约 68.5 亿元，变频器实现销售收入约 57 亿元，PLC&HMI 实现销售收入约 18 亿元）；智慧电梯相关产品销售收入约 52 亿元，同比增长约 5%。

2) 新能源汽车动力系统业务：包括电驱系统（电控、电机、驱动总成）、电源系统（OBC、DC/DC、电源总成）和智能底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆）等产品、服务及解决方案。

2025 年，新能源汽车行业继续保持增长，行业整体渗透率持续提升。得益于客户定点车型快速放量及公司交付保障，各产品线年交付总量实现新突破、创新高，公司新能源汽车业务收入取得较快增长。

新能源乘用车：

在市场拓展方面，通过持续技术创新，公司以高集成、模块化、高可靠的产品与解决方案巩固与国内主机厂的合作，并拓展海外客户项目，支撑业绩增长。①前期定点的插电式/增程式混动车型及纯电车型实现 SOP 放量，使得销售收入实现较快增长；②客户结构持续优化，规模化销售客户数量稳步增加，来自国内新势力、国内传统车企及海外车企的订单均实现快速增长；③销售产品多点开花，电机和电源产品加速放量，电驱总成产品继续保持快速增长，总成系统年交付量突破 100 万台套，其中多合一总成产品表现尤为突出，超额完成全年订单目标；④在定点方面，海外客户定点 9 个项目，涉及电源、总成、电控三个产品类型；国内乘用车客户项目定点数量 70 余个，覆盖电源、总成、电控、电机、底盘等多个产品线。

在产品与技术方面，新平台产品与技术持续迭代。（1）公司总成、电机、电控与电源等产品均完成了新平台的迭代。①面向更契合增程四驱场景的全新增程动力总成平台，凭借极致体积、重量、成本等优势，实现多客户车型的搭载落地，且顺利完成冬季测试进入下一开发阶段；②新一代电机控制器平台，功率密度相比上一代产品实现显著提升，并在智能化、高效率方面进行了升级和突破；③新一代电源平台升级为采用 GaN 功率器件的 OBC 和 DCDC 电源二合一产品。（3）预研技术方面，公司预研的部分核心技术包括：①嵌入式晶圆技术，相较于传统塑封功率半导体器件，具有低杂感、低

损耗、集成化等优势；②单级拓扑电源技术，相较于两级拓扑方案，具有器件数量少、功率密度高、占用空间小的优势；③定子槽内注塑技术，相比传统绝缘纸方案，具有端部高度低、热负荷高、功率密度高等技术优势；④高效智能电驱总成技术，采用创新系统架构、智能先进控制算法的电驱系统，打造面向未来 L3/L4 高阶智驾的高安全、高效率的智能电驱。

新能源商用车：

公司继续深耕轻卡、微面、重卡、客车等市场，坚定执行 TOP 客户合作战略，销售收入取得较快增长。①在市场份额方面，公司持续保持市场份额领先，增速高于行业水平。2025 年公司的商用车电控装机量达 29.3 万台，总成装机量达 16.6 万台，电机装机量达 10.8 万台，电源装机量达 2.35 万台。②在产品方面，在 N1 行业，针对 VAN 类和卡类等不同细分场景提供前驱多合一、后驱智能桥、多合一电源等全新第四代产品；在国内轻卡行业，首发第五代油冷 SiC 电驱总成，显著提高持续功率、系统效率、可靠性和使用寿命等核心产品竞争力；在国内新能源重卡行业，电机控制份额持续领先，同步推出第四代大功率桥驱油冷电机产品，在行业 TOP 客户完成定点和装车验证；在新能源客车行业，SiC 七合一控制器扩大车型搭载比例，实现稳定交付。③在海外市场拓展方面，伴随海外商用车电动化提速，公司积极布局海外商用车客户，收获了海外商用车项目定点。④在技术平台方面，通过与客户联合开发，完成域控制器落地，在系统解决方案能力建设上持续进步。⑤在产品竞争力方面，重点提升高可靠性、高效率、长寿命设计和智能化，助力运营成本持续优化，保障整车在全场景下运行无忧。

内部运营：

①制造运营：常州工厂实现年产 100 万台电驱总成，完成从单一部件到系统集成的百万级量产跨越，支撑规模化交付。推进全流程数字化，部署 MES、QMS、LES 等 15 个管理系统，叠加 6 大 AI 防错 / 监测技术，实现原材料到成品 100%可追溯。产线实现柔性化生产，平均 15 分钟快速换型，大大提升生产与交付效率。②质量管控：启动零缺陷管理变革，覆盖研发、生产、供应链全环节，依托 PONC 方法排查浪费、降本提效，推动全员品质意识升级，转变质量管控理念。③研发迭代：继续加大研发投入，推动在研产品开发，实现高压 800V、SiC 电控和扁线、油冷电机量产，同时推进新一代产品预研，聚焦高速化、轻量化、集成化、智能化，适配多场景需求。④全球化布局：推进匈牙利、泰国工厂建设，海外研发中心投入运营，完善“研发+制造+销售”全球网络，推动产品属地化交付，拓展与国际主流车企合作。⑤经营保障：供应链推行“质量数字化、生产自动化、人员专业化、可信赖标签”策略，保障规模化交付与品质。

报告期内，公司新能源汽车动力系统业务实现销售收入约 203 亿元，同比增长约 26%。

3) 新兴业务：包括智能机器人和数字能源业务。

①智能机器人业务：包括工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。

2025 年，中国市场工业机器人销量首次突破 30 万台，重回两位数增长，但同时内外资厂商的竞争也愈加白热化。人形机器人步入“量产元年”，全球出货量快速增长，产业从技术验证转向规模化商用初期。面对行业机遇与竞争压力，公司聚焦高景气下游行业、深化头部客户合作、强化技术创新与全球化拓展，收入实现较快增长。

工业机器人及机器视觉：涵盖工业机器人（SCARA 机器人、六关节机器人、协作机器人等）、机器视觉（视觉控制器、线阵相机、S2.0 协议面阵相机、纳秒门控相机、智能相机等）等产品及解决方案

市场拓展方面：①公司重点覆盖手机、显示、锂电、硅晶、汽车及一般工业，坚持 TOP 客户策略，深度服务行业龙头，持续深挖客户价值。②SCARA 机器人在 3C、锂电、汽车电子等领域持续放量，不断巩固行业领先地位；六关节机器人在锂电、一般工业、汽车零部件领域实现大批量应用，同时在汽车整车领域建立样板点，成为新的增长支柱。③依托公司在消费电子等领域的解决方案优势，突破了越南、韩国等市场 TOP 客户，海外市场实现高速增长；同时，积极挖掘海外食品饮料、金属加工等行业市场机会。

产品与技术方面：①推出 S35、S60、GS60 等系列大负载 SCARA 机器人，负载能力大幅提升，减速机寿命显著改善，适配锂电大负载需求。②推出首款协作机器人 U8 系列，具备超低碰撞偏移量及超高轨迹精度，满足精密涂胶、激光切割等高端场景需求。③推出 R220 大六关节压铸专机，具备耐粉尘、耐腐蚀的 IP67 防护等级和高灵敏的软浮动功能，适配汽车零部件压铸取件与喷雾工况场景。④发布 S2.0 协议小面阵相机，将车规级协议引入工业场景，具备小体积、低功耗、高稳定、高带宽等特点，适用于锂电、3C 等行业。

人形机器人：涵盖人形机器人零部件（仿生臂、关节模组、无框电机、低压直流伺服驱动器、传感器等）产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地

公司完成从产品预研到商业化的突破，构建核心部件全栈能力，完成无框力矩电机、低压高功率伺服驱动器、关节模组、行星滚柱丝杠、编码器等第一代零部件产品开发和交付，积极推进与人形机器人主机厂、科研机构等各类客户的送样与合作。①旋转关节模组通过优化温升控制、散热结构与可靠性设计，实现长时间稳定出力，持续工作能力处于行业领先水平。②优化电机电磁方案与绕组工艺，显著提升扭矩密度至 38Nm/kg 以上，力矩与电流响应线性优良，控制精度更高。③直线模组实现核心零部件全栈自研，可为客户提供一体化设计与一站式交付服务。④行星滚柱丝杠通过装备定制、制造工艺提升和生产技术升级，显著提高加工效率与过载能力，产品轻量化与集成水平进一步提升。⑤完成上肢七轴仿生臂开发，产品具备高负载自重比、柔顺精确力控及人机安全协同的能力，同时公司联合生态伙伴进行工业场景的探索与应用。

内部运营：

强化产能建设，推进组织整合。①大负载 SCARA 机器人、小六关节机器人、协作机器人等自动化产线落地，产能大幅提升，支撑规模化交付。②整合工业机器人、工业视觉、人形机器人业务，组建智能机器人事业部，强化技术协同与资源集中投入，构建“机器人+视觉+AI”的一体化竞争力。

②数字能源业务：包括储能及能源管理等产品及解决方案

在人工智能加速应用与全球能源转型的背景下，数字能源市场保持高速增长。公司依托在电力电子领域深厚的技术积累及丰富的工业客户资源，深耕能源“源、网、荷、储、碳”全场景，为客户提供数字化智慧能源解决方案。

储能：涵盖储能变流器、升压一体机、储能系统等产品及解决方案。

在市场拓展方面，2025 年公司在海外及国内储能电站市场取得突破性进展。①PCS 储能逆变器及升压一体机出货量

突破 10GW，其中构网项目累计出货超过 1GW，单体最大项目构网规模超过 500MW，并成功实现某电网首个构网型项目落地。②储能系统累计出货量超 1GWh，标志着公司已完成从交流侧设备供应商向储能系统解决方案提供商的转变。③成功构建多个“行业+储能”融合解决方案，在矿山离网备电、石油钻井、移动储能等场景打造样板点。④海外布局扎实推进，在 20 余个国家完成样板点建设，最大单体项目中标规模达 2.6GW，成功实现了从单一国内市场到国内国际双轮驱动的战略转型。

在产品与技术方面，公司紧密跟踪电芯技术前沿趋势，持续推出多项创新成果。①重磅推出新一代 3.15MW/3.5MW 大功率集中式 PCS 及 7MW 升压一体机交流侧解决方案，占地面积减少 20%以上，降低场站热岛效应超 4°C。②发布新一代 430KW 组串式储能变流器，采用全液冷设计以优化噪声表现，能量密度提升 27%，同时满足构网过载要求，并兼容 4h/6h/8h 等多时长储能系统。③公司储能构网控制技术已获得中国电科院（标准起草单位）权威认证，并取得终端用户及海外能源市场运营机构的双重认可。④通过重构储能系统架构，推行平台化与子系统模块化设计，有效提升了产品迭代与开发效率。

能源管理及零碳：涵盖综合能源管理平台等产品及解决方案

在市场拓展方面，公司深度挖掘工业领域能源需求，积极构建零碳合作生态。①聚焦能源管理、能源优化、能源运营市场，重点攻坚新能源汽车制造、数据中心等高能耗领域，全力拓展集团型大终端用户，以优质服务驱动业绩稳步增长；②与项目开发商、资金方深化合作，依托行业领先的并网效率与高温稳定性，推动零碳微网解决方案及双循环液冷工商储系统在削峰填谷、光伏配储、台区治理等场景规模化落地；③积极探索业务新模式，把握电力现货市场机遇，构建贴合行业需求的商业模式，为业务持续拓展奠定坚实基础。

在产品与技术方面，持续推动新平台产品与解决方案的创新突破。①全面升级 EMS 平台并实现核心技术突破，打通能源资产从管理、优化到运营的全链路闭环；②推进节能解决方案标准化建设，通过平台内置算法与产品标准化设计，实现软硬件协同，灵活适配多元应用场景，提升规模化交付能力与市场竞争力；③发布能源聚合交易系统（AEMS），依托先进的负荷侧资源聚合技术与 AI 智能调度算法，实现用户侧资源的高效运营，丰富数字能源产品矩阵。

内部运营：

继续推进精细化运营体系建设，优化组织架构。①成立数字能源事业部，以经营目标为导向，旨在提升人效与组织运营效率，加速推动业务全球化布局，实现业务持续增长；②西安能源工厂 2025 年全面投产运营，采用国内首创的自动化对接测试工艺，年产能达 50GW，建立了涵盖 PCS 组装、测试及包装的全自动化产线，显著提升产品一致性与交付效率。

报告期内，新兴业务实现销售收入约 18 亿元，同比增长约 16%。

4) AI

2025 年，公司在工业 AI 技术平台与产品融合方面取得较好进展。①AI 平台建设：完成了集数据、模型、智能体的 iFG（Inovance Factory Genius，汇川工业智脑）一体化 AI 平台架构的开发，并已面向公司内部全域开放；iFG 平台实现了数科中心、智能体中心、知识库中心三大核心模块的全面打通，为 AI 规模化应用奠定坚实底座。②产品 AI 建设：

iFG 平台为公司多款核心工业软件平台注入智能化能力，落地智能问答、代码生成、智能交互三大核心功能，并面向公网客户开放 AI 能力，为用户提供更高效、更智能的工业自动化整体解决方案。③研发 AI 建设：iFG 平台面向内部研发部门全面推进 AI 赋能工作，累计落地 20 余项 AI 智能体应用，覆盖代码编程、自动化测试、领域知识问答、产品资料开发等关键场景，显著提升研发业务效率，并成功培育一批 AI 金种子人才。

5) 可持续发展

2025 年度，公司可持续发展相关工作取得了显著成果。

报告期间，公司持续完善可持续发展管理体系：①积极与多元利益相关方建立沟通渠道，了解相关方期望并积极推动改善。②针对新建运营点和高风险运营点开展了可持续发展内审，重点覆盖劳工权益、职业健康与安全、环境保护与能源使用等，切实推进公司可持续发展水平提升。

报告期内，公司不断推进绿色低碳运营水平提升：①2025 年，公司成立数字能源事业部，以体系化、专业化布局能源业务，以抓住清洁技术发展机遇，同时加大力度推进自身绿色低碳运营水平。②继续推进清洁能源替代工作，报告期内公司清洁能源用量占比提升至 10.20%；公司通过提升能源清洁化水平和节能减排方式，减少了 18,167 吨二氧化碳当量的温室气体排放。③继续加强对上游供应商在温室气体减排方面的工作力度，通过绩效考核和现场赋能的方式，推动核心上游供应商温室气体排放强度同比下降 3.9%。

公司在可持续发展方面的工作得到了社会各界的广泛认可。报告期内，公司入选中国上市公司协会“2025 年上市公司可持续发展最佳案例”，同时荣获了《时代》《财富》《福布斯》等知名媒体的可持续发展相关奖项。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增 减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	45,104,844,200.13	100%	37,040,952,138.72	100%	21.77%
分行业					
智能制造	24,040,421,242.73	53.30%	20,277,313,397.49	54.74%	18.56%
新能源汽车	20,322,581,832.31	45.06%	16,079,755,617.10	43.41%	26.39%
其他	741,841,125.09	1.64%	683,883,124.13	1.85%	8.47%
分产品					
工业自动化与数字化	22,245,401,986.97	49.32%	18,727,220,981.79	50.56%	18.79%
新能源汽车动力系统	20,322,581,832.31	45.06%	16,079,755,617.10	43.41%	26.39%
新兴产业	1,795,019,255.76	3.98%	1,550,092,415.70	4.18%	15.80%
其他	741,841,125.09	1.64%	683,883,124.13	1.85%	8.47%
分地区					
中国内地	42,455,952,295.10	94.13%	35,001,617,797.90	94.49%	21.30%
境外	2,648,891,905.03	5.87%	2,039,334,340.82	5.51%	29.89%
分销售模式					
直销/分销	45,104,844,200.13	100.00%	37,040,952,138.72	100.00%	21.77%

注：为更精准反映公司业务结构与经营实质，公司报告期对主营业务收入分类统计口径进行优化调整，相关数据已同步追溯重述。

1、分行业口径调整情况具体如下：

①原“智能制造（通用自动化、智慧电梯等）”名称调整为“智能制造”，原“智能制造（通用自动化、智慧电梯等）”中的 OEM、生态战略、研发管理部、智能装备产品及其它调整至“其他”；

②原“新能源&轨道交通”中的轨道交通调整至“其他”，“新能源汽车”仅包含新能源汽车电驱系统、电源系统等；

2、分产品口径调整情况具体如下：

①原“通用自动化类”中储能、视觉、工业机器人、人形机器人调整至“新兴产业”，原“通用自动化类”中剩余部分与原“智慧电梯电气类”、原“其他”中的数字化合并为“工业自动化与数字化”；

②原“新能源汽车&轨道交通类”中轨道交通调整至“其他”，“新能源汽车动力系统”仅包含新能源汽车电驱系统、电源系统等。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造	24,040,421,242.73	14,562,505,544.70	39.42%	18.56%	16.06%	1.30%
新能源汽车	20,322,581,832.31	17,050,417,804.94	16.10%	26.39%	26.80%	-0.28%
分产品						
工业自动化与数字化	22,245,401,986.97	13,286,504,359.12	40.27%	18.79%	15.59%	1.65%
新能源汽车动力系统	20,322,581,832.31	17,050,417,804.94	16.10%	26.39%	26.80%	-0.28%
分地区						
中国内地	42,455,952,295.10	30,336,147,240.30	28.55%	21.30%	21.29%	0.01%
境外	2,648,891,905.03	1,708,791,606.94	35.49%	29.89%	22.24%	4.03%
分销售模式						
直销/分销	45,104,844,200.13	32,044,938,847.24	28.95%	21.77%	21.34%	0.25%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司 2024 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造	20,277,313,397.49	12,547,719,368.81	38.12%	-0.52%	2.68%	-1.93%
新能源汽车	16,079,755,617.10	13,446,514,292.41	16.38%	71.67%	69.70%	0.97%
分产品						
工业自动化与数字化	18,727,220,981.79	11,494,783,499.74	38.62%	-3.30%	-0.98%	-1.44%
新能源汽车动力系统	16,079,755,617.10	13,446,514,292.41	16.38%	71.67%	69.70%	0.97%
分地区						
中国内地	35,001,617,797.90	25,011,553,314.49	28.54%	22.04%	28.00%	-3.33%
境外	2,039,334,340.82	1,397,850,367.14	31.46%	17.22%	33.93%	-8.55%
分销售模式						
直销/分销	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63	28.70%	21.77%	28.30%	-3.64%

(3) 公司实物销售收入情况

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
智能制造	销售量	PCS	25,971,863.00	19,785,481.00	31.27%

	生产量	PCS	25,499,533.00	20,084,736.00	26.96%
	库存量	PCS	1,361,822.00	1,834,152.00	-25.75%
新能源汽车	销售量	PCS	5,933,895.00	4,619,378.00	28.46%
	生产量	PCS	6,108,223.00	4,845,348.00	26.06%
	库存量	PCS	724,156.00	549,828.00	31.71%
其他	销售量	PCS	4,490.00	3,361.00	33.59%
	生产量	PCS	4,333.00	3,868.00	12.02%
	库存量	PCS	1,303.00	1,460.00	-10.75%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

- 1、智能制造板块 2025 年销售量同比增加 31.27%，主要系 2025 年工业自动化受下游行业结构性需求增加及公司产品销售策略影响；
- 2、新能源汽车板块 2025 年库存量同比增加 31.71%，系电驱系统备货策略，使得库存量同比增长；
- 3、其他板块 2025 年销售量同比增加 33.59%，主要系 2025 年轨道交通维保项目增多。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

不适用。

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		比重同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能制造	材料成本	12,391,635,374.62	85.09%	10,568,059,279.57	84.22%	0.87%
	人工成本	561,492,423.14	3.86%	474,994,240.42	3.79%	0.07%
	制造费用及其他	1,609,377,746.94	11.05%	1,504,665,848.82	11.99%	-0.94%
新能源汽车	材料成本	14,625,528,764.58	85.78%	11,569,280,667.73	86.04%	-0.26%
	人工成本	477,906,569.25	2.80%	359,767,736.02	2.68%	0.12%
	制造费用及其他	1,946,982,471.11	11.42%	1,517,465,888.66	11.28%	0.14%
其他	材料成本	363,164,680.88	84.06%	329,000,520.68	79.24%	4.82%
	人工成本	19,368,653.06	4.48%	7,537,251.86	1.82%	2.66%
	制造费用及其他	49,482,163.66	11.46%	78,632,247.87	18.94%	-7.48%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

报告期内，新纳入合并范围的公司共 10 家，其中，新设立子公司 9 家，不构成业务的收购子公司 1 家；不再纳入合并范围的公司 6 家，均为清算注销子公司。

本期合并财务报表范围及其变化详见“第八节 财务报告”中“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

公司报告期内业务、产品或服务未发生重大变化或调整。

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	13,522,711,968.69
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	29.98%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	-

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,676,752,400.35	8.15%
2	第二名	3,660,630,900.85	8.12%
3	第三名	3,358,960,649.09	7.45%
4	第四名	1,688,913,959.53	3.74%
5	第五名	1,137,454,058.87	2.52%
合计	--	13,522,711,968.69	29.98%

主要客户其他情况说明

前五名客户与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大客户名单及排名变化系新能源汽车动力系统业务客户的排名变动所致。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,991,796,126.82
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.04%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	-

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	1,541,263,141.38	5.04%
2	第二名	703,480,836.99	2.30%
3	第三名	646,183,712.53	2.11%
4	第四名	556,914,713.68	1.82%
5	第五名	543,953,722.24	1.78%
合计	--	3,991,796,126.82	13.04%

注：合计比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

主要供应商其他情况说明

前五名供应商与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大供应商名单及排名变化系公司生产经营及采购策略变化所致。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

不适用。

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,535,569,362.25	1,480,877,527.16	3.69%	
管理费用	1,825,083,023.76	1,541,353,074.89	18.41%	
财务费用	-65,718,516.78	-3,193,949.05	-1,957.59%	主要是汇率波动导致汇兑收益增加
研发费用	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82	35.23%	研发投入增大、研发项目数量增加，导致人力资源费增加（研发人员数量增加叠加调薪），检测认证费、材料费和外协服务费、差旅费和办公费等同比增加

4、研发投入

截至报告期末，仍在研发进展中的项目：

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1	MD630 系列变频器	开发新一代变频器产品平台	验证阶段	开发一款经济型变频器产品	提升变频器产品市场占有率
2	中压 IGBT 变频器	优化大功率 IGBT 变频器设计	开发阶段	完善公司三电平产品系列	提高中高压产品市场占有率
3	高防护变频器	完善变频器产品系列	开发阶段	满足高防护应用场景需求	提升变频器产品的市场竞争力
4	剑杆织机控制柜	开发高速、高自动化、高效能的剑杆织机控制柜	开发阶段	定位高端，通过解决方案竞争力打造行业高端品牌	引领电子化开发，建立行业影响力
5	四象限一体机	补全低谐波产品	验证阶段	推出高效率产品，进入全球供应体系	提升空调驱动器产品竞争力，增加市场占有率
6	PAC800	新一代 PC-based 通用数字智能控制器	开发阶段	布局中高端数字化、智能化通用控制器	为传统制造业数字化转型提供显/视/控一体化解决方案
7	AC800 中型 PLC 系列	丰富产品系列，提升产品功能、应用性及可拓展性	开发阶段	满足不同场景需求，提升产品综合解决方案的竞争力	提升产品解决方案竞争力，提高中型 PLC 市场占有率
8	安全 IO	打造安全可靠，性能高速的 IO 产品	验证阶段	安全、可靠、性能、高速的高端 IO 产品	拓宽安全可靠专业场景业务
9	过程 IO	推出过程控制领域 IO 解决方案	验证阶段	开发高性能 IO 产品	过程工业领域重要产品支撑
10	激光平面切割解决方案	补齐关键功能，完善激光切割解决方案	开发阶段	提升解决方案稳定性，打造部分差异化竞争力	提高激光切割方案竞争力，完善 CNC 整体解决方案，提升市场竞争力
11	数控铣床 CNC	积累铣削与激光领域加工工艺	开发阶段	提升铣削方案的工艺竞争力，助力客户的设备升级迭代	提升 CNC 解决方案的市场地位，实现部分细分设备领域内领先
12	风电主控解决方案	补充风电行业控制器解决方案	验证阶段	提升风电行业整体解决方案能力	扩大市场容量，提升风电市场份额
13	全新一代注塑机控制器	开发新一代高端注塑机控制器	验证阶段	完善注塑机控制器产品系列	为注塑机客户提供更优质的全电解决方案
14	经济型 HMI	开发低成本、易用的 HMI 系列产品	验证阶段	降低产品成本，提升产品易用性	提升公司 HMI 产品在客户端市场竞争力
15	高端 HMI	布局高端 HMI 产品	验证阶段	搭建高端 HMI 软硬件平台	提高 HMI 核心竞争力，提升公司品牌影响力
16	小尺寸 HMI	研发小尺寸、易用的 HMI 系列产品	开发阶段	打造新一代高性价比 HMI 产品平台	提升公司在空压机行业产品竞争力
17	新一代控制电机平台	补充大功率伺服电机系列	开发阶段	完善公司大功率电机产品族谱	提升公司在大功率电机领域的市场份额
18	磁悬浮制冷电机	开发满足客户需求的系列化制冷电机	开发阶段	为制冷整机客户提供高速磁浮电机核心部件	拓展高速流体业务，提高市场份额
19	MVSE 系列 EC 风机一体机	开发用于畜牧业通风风机的一体化永磁电机	开发阶段	打造高防护、高能效的一体化 EC 电机	开拓产品新行业应用，提高市场销售额
20	总线阀岛	开发总线控制的集成阀岛产品	验证阶段	打造一款具有竞争力的总线阀岛产品	提升公司气动品牌影响力
21	电气比例阀	开发高响应、高精度比例阀	验证阶段	打造一款竞争力对标国际品牌的比例阀产品，补齐产品系列	拓展气动业务，打开高端应用市场，提升气动品牌影响力
22	真空组件	开发高响应、高真空度真空组件	验证阶段	打造一款竞争力对标国际品牌的比例阀产品，补齐产品系列	拓展气动业务，打开高端应用市场，提升气动品牌影响力

23	HMI 组态系统	开发可编程工业软件平台产品	开发阶段	打造易用性高、竞争力强的 HMI 组态产品	提升产品竞争力, 提高市场占有率、客户满意度
24	适用于 PLC 编程的 Inoproshop 平台	完善软件平台功能, 提升软件易用性	开发阶段	优化平台设计	提升产品解决方案竞争力, 提高中型 PLC 市场占有率
25	适用于小型 PLC 编程的 AutoShop 平台	完善软件平台功能, 升级、优化混合编译功能	开发阶段	优化平台设计, 补全平台短板功能	提升产品整体解决方案竞争力, 提高小型 PLC 市场占有率
26	FA 软件平台	开发全集成的 IDE 组态产品及可视化平台	开发阶段	支持自动化装备从设计、集成到监控、维保全流程的工业软件集合平台	集成公司积累的工业机理模型, 提升整体解决方案竞争力
27	IEC 平台	打造完全自主可控的一站式编程平台	开发阶段	支持客户个性化需求, 降低开发成本	打造控制软件平台, 提升产品解决方案竞争力
28	编码器	补全无电池多圈编码器平台, 深入探索“电感性”技术方向	开发阶段	实现无电池多圈计数功能	提升伺服产品竞争力
29	光学传感器	实现自动化过程的检测	开发阶段	打造近距离检测产品	丰富过程自动化检测方案
30	家用梯智能电驱系统解决方案	研发一款电驱一体化产品	验证阶段	提升智能电驱系统竞争力	提升家用梯产品市场份额
31	高端家用梯智慧屏 10.1 吋	推出高端家用梯兼具智能交互与多重安全的智慧生活伙伴, 持续引领行业从“功能硬件”向“有温度的服务终端”转型	开发阶段	实现兼具智能交互、主动安全与成本优势的智慧生活终端, 以用户为中心的产品战略驱动业绩持续增长, 引领行业价值升级	布局高端家用梯市场, 提升市场占有率
32 (新增)	IFG-工业 AI 平台	面向工业制造的 AI 全集成平台	开发阶段	实现 AI 数据、AI 模型、AI 智能体的一揽子开发, 提升工业 AI 应用交付效率	工业 AI 智能体会成为公司第二增长曲线的重要组成部分之一
33 (新增)	微型自主无线解决方案	开发无线网关模块, 适配 PLC、伺服等产品, 形成工业无线解决方案	开发阶段	打造业界首个无线运控解决方案, 兼容标准工控设备	拓展工业无线应用新场景, 提升整体解决方案竞争力
34 (新增)	实时工业有线通信技术的开发	验证自主工业网络协议的核心规格、兼容性	开发阶段	持续优化改进, 保证自主工业网络协议指标行业领先	自主研发的工业网络协议成为国际标准, 引领工业智造新生态
35 (新增)	产线级网络解决方案	开发交换机、网关、网管软件, 适配 PLC 等产品, 形成完善的整体解决方案	开发阶段	在原有工业应用的基础上补齐整场解决方案短板	提升整体解决方案竞争力
36 (新增)	中央空调冷媒变频器	开发冷媒散热的小体积、高集成变频器	开发阶段	持续优化改进, 小体积、高集成变频器	进行产品的迭代优化, 进一步扩大市场份额
37 (新增)	四轴步进伺服	开发高性价比、高易用性、高可靠性的四轴薄型步进驱动器	开发阶段	通过三线合一, 一插即调等功能更新, 提高易用性, 结合优质售后服务, 提升客户满意度	通过驱动器软件优化迭代, 拓展简易编程功能, 搭配预测性维护功能, 逐步推广控制产品, 打造全链路汇川生态
38 (新增)	多传伺服	开发新一代高性能伺服系统, 满足国内外高端市场的需求	开发阶段	拓展国内高端制造行业应用, 推动符合国际标准的产品进入欧美市场	拓展海外市场, 提升市场占有率

39 (新增)	欧系 MSK 系列-57	开发欧系接口伺服电机, 满足国内以及海外市场的需求	开发阶段	完善欧系伺服产品系列, 覆盖国内外客户场景	提升伺服海外竞争力, 扩大高端市场份额
40 (新增)	EVO760C&EVO780C 系列产品 V1R1	开发满足客户需求的高性能、小体积的 PLC	验证阶段	推出紧凑型高性能控制器	完善智能控制器产品系列, 提升综合产品解决方案竞争力, 扩大市场份额
41 (新增)	功能安全 PLC	开发满足客户需求的国产功能安全控制器	验证阶段	满足不同场景需求, 提升功能安全解决方案的竞争力	提升产品解决方案竞争力, 提高功能安全 PLC 市场占有率
42 (新增)	大型 PLC	开发满足客户需求的国产大型控制器	验证阶段	满足不同场景需求, 提升大型解决方案的竞争力	提升产品解决方案竞争力, 提高大型 PLC 市场占有率
43 (新增)	先进工艺控制器	开发满足客户需求的高性能、极易用的智能温控器	验证阶段	推出先进控制解决方案, 实现比 PID 更好的控制效果和经济效益	提升产品解决方案竞争力, 解决客户的温控痛点
44 (新增)	高防护 HMI	可靠的高防护 HMI	开发阶段	研发全新高防护 HMI 产品, 补齐 HMI 产品矩阵短板, 完善产品生态, 最终实现工业场景全覆盖	构建全品类工业控制设备矩阵, 提供贯穿各种生产场景、覆盖自动化全流程的一站式解决方案
45 (新增)	无电池电机	推出不需要电池的绝对值编码器电机, 解决易用性问题	验证阶段	免维护, 高可靠性	扩大市场份额, 提高解决方案竞争力
46	第五代乘用车电源转换器	开发一款具有国际竞争力的电源产品	开发阶段	满足国际一流乘用车整车厂需求	提升乘用车电源产品市场覆盖率和国际竞争力
47 (新增)	第六代乘用车集成式动力总成	开发新一代集成式乘用车动力总成	开发阶段	满足国际一流整车厂的未来车型需求	提升乘用车动力总成产品的市场覆盖率和国际竞争力
48 (新增)	第六代乘用车混动汽车电机控制器	开发一款具有国际竞争力的适用于混动车型的电控产品	开发阶段	满足国际一流整车厂的未来混动车型需求	提升乘用车电控产品在未来混动车型的市场覆盖率和国际竞争力
49 (新增)	第六代乘用车纯电动汽车电机控制器	开发一款具有国际竞争力的适用于纯电动车型的电控产品	开发阶段	满足国际一流整车厂的未来纯电动车型需求	提升乘用车电控产品在未来纯电动车型的市场覆盖率和国际竞争力
50	视觉控制器产品平台	推出易用、稳定的解决方案开发平台	开发阶段	提升工业视觉应用开发效率	大幅提升工业视觉解决方案开发效率
51	视觉 AI 产品平台	推出面向工业视觉的 AI 开发平台, 支撑 AI 解决方案开发	开发阶段	打造高效、易用的视觉 AI 开发平台	丰富工业视觉 AI 应用场景, 提升工业视觉 AI 部署效率
52	工业相机产品平台	推出全新通信协议下极致性价比的工业系列化相机	开发阶段	通过架构设计变化, 推出一系列高性能、低成本的工业相机	通过全新技术架构与通信协议, 构建差异化竞争优势, 建设新品类工业相机生态
53	大负载工业机器人	搭建大负载机器人平台	验证阶段	完善机器人产品系列	拓宽市场空间, 提升市场覆盖率
54	小负载六关节机器人	小负载六关节机器人	验证阶段	提升产品紧凑性, 降低产品重量	提升工业机器人整体竞争力
55	协作机器人	搭建协作机器人产品平台	验证阶段	补充机器人产品新系列	提升机器人产品市场覆盖率, 拓宽市场空间
56	力学传感器	构建应变力学传感器产品平台	验证阶段	开发高精度工业力学传感器	布局力传感器业务
57	直线执行器	推出面向人形机器人应用的直线执行器	验证阶段	完善人形机器人在核心零部件上的布局	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
58	高功率密度无框电机	开发一款具有国际竞争力的电机平台	验证阶段	满足人形机器人电机扭矩和功率密度要求	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力

59	微型行星减速器	搭建人形机器人核心零部件	开发阶段	完善人形机器人在核心零部件上的布局	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
60	低压高功率密度直流驱动器	开发一款具有国际竞争力的人形机器人驱动产品	验证阶段	满足人形机器人驱动高功率的需求	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
61 (新增)	中负载六关节机器人	补齐中负载系列机器人	验证阶段	落地型六轴适用于对机器人要求不高的客户、同时满足焊接场景	支撑战略目标落地，中负载六关节机器人是 25 年规划探索的机器人产品之一，满足光伏、显示、PCB 行业机器人需求，提高市场占有率
62 (新增)	仿生臂	开发一款具有国际竞争力的人形机器人仿生臂	开发阶段	满足人形机器人尺寸拟人，高载荷自重比的仿生臂组件要求	提升公司在人形机器人的竞争力
63 (新增)	关节模组	搭建人形机器人核心零部件模组	开发阶段	完善人形机器人在核心零部件上的布局	提升人形机器人零件核心竞争力
64	组串式储能变流器	丰富储能变流器产品系列	开发阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额
65	工商业储能变流器	丰富储能变流器产品系列	开发阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额
66	集中式储能变流器	丰富储能变流器产品系列	验证阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额
67	标准化地铁列车统型牵引系统平台	开发统型牵引系统平台产品	开发阶段	标准化地铁列车统型牵引系统平台（变流器+牵引电机）	跟随行业趋势，提供统型牵引系统解决方案，满足标准化地铁需求

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	7,670	5,538	38.50%
研发人员数量占比	28.10%	22.65%	增加 5.45 个百分点
研发人员学历			
大专及以下	777	685	13.43%
本科	3,290	2,184	50.64%
硕士	3,461	2,591	33.58%
博士	94	58	62.07%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	3,096	2,564	20.75%
30~40 岁	3,810	2,598	46.65%
40 岁以上	716	356	101.12%

注：因境外个人信息保护规定及数据保密要求，上述员工学历、年龄结构数据不含公司境外实体及分支机构员工。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
--	--------	--------	--------

研发投入金额（元）	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73
研发投入占营业收入比例	9.44%	8.50%	8.63%
研发支出资本化的金额（元）	-	-	-
资本化研发支出占研发投入的比例	-	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比重	-	-	-

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

报告期内，公司研发人员构成未发生重大变化。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

报告期内，公司研发投入总额占营业收入的比重较上年未发生显著变化。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

报告期内，公司研发投入资本化率未发生大幅变动。

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	37,886,428,654.30	31,762,440,251.90	19.28%
经营活动现金流出小计	31,205,403,237.14	24,562,000,087.58	27.05%
经营活动产生的现金流量净额	6,681,025,417.16	7,200,440,164.32	-7.21%
投资活动现金流入小计	20,851,350,505.19	18,739,773,995.39	11.27%
投资活动现金流出小计	26,387,024,202.49	29,290,294,614.17	-9.91%
投资活动产生的现金流量净额	-5,535,673,697.30	-10,550,520,618.78	47.53%
筹资活动现金流入小计	7,974,887,227.05	4,291,963,852.72	85.81%
筹资活动现金流出小计	5,083,268,727.78	6,125,079,125.45	-17.01%
筹资活动产生的现金流量净额	2,891,618,499.27	-1,833,115,272.73	257.74%
现金及现金等价物净增加额	4,046,520,809.84	-5,200,074,135.02	177.82%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

(1) 投资活动产生的现金流量净额同比增加，主要系本期定期存款净购买额同比减少的影响。

(2) 筹资活动现金流入小计和筹资活动产生的现金流量净额同比增加，主要系本期子公司联合动力募集资金的影响。

综上，现金及现金等价物净增加额同比增加，主要系本期定期存款净购买额同比减少和子公司联合动力募集资金的影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润不存在重大差异。

五、非主营业务情况

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	62,776,657.83	1.16%	主要是：①处置股权投资项目的投资收益；②对合营、联营企业的投资收益；③理财产品的投资收益；④期货交易的投资收益	否
公允价值变动损益	-29,129,372.78	-0.54%	主要是处置股权投资项目，将累计公允价值变动收	否

			益结转至投资收益的影响	
资产减值	-465,543,577.65	-8.57%	主要是计提存货跌价准备	是
营业外收入	50,114,123.18	0.92%	主要是与日常经营活动无关的政府补助款和收到的赔款	否
营业外支出	52,336,814.10	0.96%	主要是：①对香港宏福苑火灾和西藏日喀则地震的捐赠；②固定资产毁损报废损失；③支付的滞纳金；④支付的违约金	否
资产处置收益	2,701,199.52	0.05%	主要是固定资产处置收益	否
其他收益	714,375,038.02	13.15%	主要是与日常经营活动相关的政府补助款（含增值税退税）	是
信用减值损失	-85,896,528.35	-1.58%	主要是计提应收款项坏账准备	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,032,628,539.51	9.86%	3,558,449,288.72	6.22%	3.64%	主要是由于报告期子公司联合动力募集资金的影响
应收账款	11,518,807,345.06	16.15%	10,713,824,536.29	18.74%	-2.59%	
合同资产	86,084,565.39	0.12%	101,871,275.83	0.18%	-0.06%	
存货	8,078,995,091.96	11.33%	6,955,505,092.63	12.16%	-0.83%	
投资性房地产		0.00%	327,582,277.54	0.57%	-0.57%	公司根据经营战略规划及业务发展需要，将出租房屋转为自用
长期股权投资	2,302,274,178.15	3.23%	2,495,703,216.48	4.36%	-1.13%	
固定资产	9,893,106,559.47	13.87%	7,041,440,477.24	12.31%	1.56%	①设备购置及在安装设备完工转至固定资产；②济南汇川基地新建工程项目、汇川储能及电源系统制造基地项目、苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）完工转至固定资产
在建工程	1,118,801,621.91	1.57%	919,455,399.49	1.61%	-0.04%	
使用权资产	318,515,390.15	0.45%	226,732,844.16	0.40%	0.05%	报告期新增房屋租赁
短期借款	1,346,715,619.09	1.89%	479,186,284.32	0.84%	1.05%	报告期新增质押借款及信用借款
合同负债	775,193,667.22	1.09%	903,180,216.77	1.58%	-0.49%	
长期借款	1,572,375,196.00	2.20%	2,874,282,629.76	5.03%	-2.83%	报告期偿还长期借款
租赁负债	211,405,023.10	0.30%	146,664,540.85	0.26%	0.04%	报告期新增房屋租赁
交易性金融资产	5,127,571,745.58	7.19%	1,782,863,400.57	3.12%	4.07%	主要是报告期购买封闭式结构性存款和理财产品
应收票据	4,225,244,776.47	5.92%	3,505,346,035.86	6.13%	-0.21%	
应收款项融资	3,507,049,076.55	4.92%	2,375,164,365.20	4.15%	0.77%	随营业收入增加，银行承兑汇票收款相应增加
预付款项	732,141,090.35	1.03%	465,814,540.26	0.81%	0.22%	预付材料采购款增加
其他应收款	74,953,784.65	0.11%	107,496,423.02	0.19%	-0.08%	报告期收到期初应收的子公司搬迁资产处置款
一年内到期的非流动资产	2,125,388,328.82	2.98%	448,492,780.73	0.78%	2.20%	一年内到期的长期定期存款和利息增加

其他流动资产	499,873,691.22	0.70%	435,858,263.38	0.76%	-0.06%	
其他非流动金融资产	2,737,468,440.19	3.84%	2,605,517,514.10	4.56%	-0.72%	
无形资产	1,011,979,843.91	1.42%	807,722,339.72	1.41%	0.01%	
商誉	2,094,586,192.49	2.94%	2,153,558,015.04	3.77%	-0.83%	
长期待摊费用	532,283,188.83	0.75%	331,000,598.41	0.58%	0.17%	主要是厂房装修及零星改造和安装待摊费用增加
递延所得税资产	1,140,203,923.23	1.60%	856,052,467.23	1.50%	0.10%	①报告期研发投入增加，可抵扣亏损增加，确认递延所得税资产增加；②报告期确认股权激励费用和计提资产减值准备，确认递延所得税资产增加
其他非流动资产	7,156,436,261.26	10.04%	8,963,373,092.51	15.68%	-5.64%	
交易性金融负债	462,944.89	0.00%		0.00%	0.00%	报告期新增期权外汇合约
应付票据	9,184,366,954.70	12.88%	6,858,089,739.27	11.99%	0.89%	采购增加，开具银行承兑汇票增加
应付账款	12,498,802,466.53	17.53%	10,140,245,370.16	17.73%	-0.20%	
预收款项	340,520.37	0.00%	8,472,698.39	0.01%	-0.01%	报告期确认租赁收入，预收租金减少
应付职工薪酬	1,494,773,589.79	2.10%	1,396,444,906.24	2.44%	-0.34%	
应交税费	480,821,801.43	0.67%	390,916,633.46	0.68%	-0.01%	
其他应付款	987,189,954.68	1.38%	837,113,354.33	1.46%	-0.08%	
一年内到期的非流动负债	785,386,824.71	1.10%	802,175,382.01	1.40%	-0.30%	
其他流动负债	2,340,002,673.03	3.28%	1,558,138,228.03	2.73%	0.55%	①合并范围内自开汇票已贴现未到期金额增加；②已背书未到期的信用等级一般的应收票据金额增加
长期应付职工薪酬	13,336,833.87	0.02%	13,105,070.10	0.02%	0.00%	
预计负债	598,563,931.52	0.84%	650,253,491.10	1.14%	-0.30%	
递延收益	382,441,049.04	0.54%	372,679,550.69	0.65%	-0.11%	
递延所得税负债	198,219,180.64	0.28%	245,816,875.96	0.43%	-0.15%	
其他非流动负债	1,309,184,556.17	1.84%	1,072,928,464.35	1.88%	-0.04%	

注：占总资产比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

境外资产占比较高

不适用。

2、以公允价值计量的资产和负债

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,782,863,400.57	4,262,888.22			15,494,035,176.26	12,153,379,486.79	-3,084,957.48	5,124,697,020.78
2.衍生金融资产		2,889,668.49					-14,943.69	2,874,724.80
3.其他非流动金融资产	2,605,517,514.10	-35,818,984.60			193,068,859.20	25,298,948.51		2,737,468,440.19
金融资产小计	4,388,380,914.67	-28,666,427.89			15,687,104,035.46	12,178,678,435.30	-3,099,901.17	7,865,040,185.77
应收款项融资	2,375,164,365.20				23,353,061,584.43	22,221,176,873.08		3,507,049,076.55
上述合计	6,763,545,279.87	-28,666,427.89			39,040,165,619.89	34,399,855,308.38	-3,099,901.17	11,372,089,262.32
金融负债		-462,944.89						462,944.89

其他变动的内容：其他变动系外币折算导致的余额变动。

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	191,637,864.47	191,637,864.47	保证、定期存款	银行承兑汇票保证金、短期定期存款及利息、期货保证金、履约保证金等
应收票据	1,599,085,731.38	1,599,085,731.38	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,299,728,947.03	2,017,728,641.34	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票
无形资产	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	资产抵押贷款
应收账款	525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押贷款
一年内到期的非流动资产	2,125,388,328.82	2,125,388,328.82	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
在建工程	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	资产抵押贷款
其他非流动资产	6,191,265,946.09	6,191,265,946.09	定期存款	长期定期存款及利息
合计	13,230,343,163.92	12,917,708,212.19		

4、公司主要无形资产情况

(1) 专利及软件著作权数量情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司已经获得的专利及软件著作权情况如下（不含正在申请的）：

单位：个

类别	报告期内获得	截至报告期末累计获得
发明专利	142	579
实用新型	210	1,583
外观设计	94	553
软件著作权	194	660

注：专利及软件著作权数据取自公司内部管理口径数据，剔除已放弃、到期等情况。

(2) 土地使用权

报告期内，公司及子公司新增的土地使用权如下：

序号	土地使用权座落	面积 (m ²)	权利人	土地使用权证	用途	权利终止日	权利性质	他项权利
1	苏州市吴中区太湖新城塔韵路以东、君益路以北(苏吴国土 2024-WG-14 号)	46,825.54	苏州汇川联合动力系统股份有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第 6007956 号	工业用地	2075 年 3 月 16 日	出让	-
2	苏州市吴中区太湖新城苏旺路以东、东太湖路以北(苏吴国土 2024-WG-23 号)	39,998.80	汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第 6007954 号	工业用地	2075 年 2 月 24 日	出让	-

3	苏州市吴中太湖新城苏旺路以东、东太湖路以北(苏吴国土2024-WG-24号)	25,087.40	汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第6008385号	工业用地	2075年3月16日	出让	-
4	金普新区革家沟街道山口村	174,502.85	大连汇川技术有限公司	辽(2025)金普新区不动产权第0900341号	工业用地	2075年9月7日	出让	-
5	苏州吴中经济开发区淞葦路北侧、尹山湖路西侧(苏吴国土2024-WG-13号)	6,795.60	江苏经纬轨道交通设备有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第6007957号	工业用地	2075年3月16日	出让	-
6	西咸新区洋东新城科统片区科源四路以东、王寺西街以北、规划路以南	20,666.91	西安汇川技术研发中心有限公司	陕(2025)西城新区不动产权第0026927号	工业用地	2075年8月3日	出让	-

七、投资状况分析

1、总体情况

投资类型	报告期投资额(元)	上年同期投资额(元)	变动幅度
股权投资	1,008,751,476.31	2,078,630,280.05	-51.47%
非股权投资	772,214,327.44	1,630,250,484.40	-52.63%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

不适用。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截至报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期	披露索引
江苏经纬吴淞江产业园建设项目*1	自建	是	轨道交通	7,901,424.89	171,586,295.75	自有	100.00%	-	-	不适用	2020年06月30日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地一期)*2	自建	是	新能源汽车	699,089,468.79	716,827,176.11	自有+自筹	49.44%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地二期)*3	自建	是	新能源汽车	52,118,700.63	52,118,700.63	自有+自筹	2.39%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地三期)*4	自建	是	新能源汽车	13,104,733.13	13,104,733.13	自有	4.14%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
合计	--	--	--	772,214,327.44	953,636,905.62	--	--	-	-	--	--	--

*1 截至本报告期末，江苏经纬吴淞江产业园建设项目一期工程已建设完毕并投入使用，结合业务发展需求，经综合评估，原二期地块将整合用于其他业务厂房建设，以优化资源配置并匹配实际产能需求。

*2 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）”，该项目建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

*3 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）”。

*4 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）”。

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期	-	-	288.97	-	89,425.91	36,544.47	51,656.41	1.46%
外汇期权	-	-	-46.29	-	17,573.06	4,296.46	13,130.5	0.37%
外汇掉期	-	-	-	-	2,957.39	2,963.75	-	0.00%
铜期货合约	10,612.27	10,612.27	2,097.70	-	11,365.23	16,083.32	7,986.67	0.23%
合计	10,612.27	10,612.27	2,340.38	-	121,321.59	59,888	72,773.58	2.06%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》等相关规定及其指南进行核算。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇、期货衍生品实际损益为 2,221.94 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大，为规避原材料价格、外币资产负债价格、汇率、利率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出和资产负债波动风险，公司进行了相关商品期货、外汇套期保值业务。公司通过买进或卖出期货合约或者标准化期权合约实现抵消现货市场交易中存在的价格风险；利用远期、期权、掉期等金融衍生工具，对于公司结购汇、借款、资产负债表管理等业务进行汇率风险与利率风险的控制。公司对期货及衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制，套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）风险分析</p> <p>1. 外汇套期保值业务</p> <p>公司进行外汇套期保值业务遵循稳健的原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险：</p> <p>（1）市场风险：在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后的成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失；</p> <p>（2）内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险；</p> <p>（3）客户或供应商违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，或支付给供应商的货款后延，均会影响公司现金流量情况，从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失；</p>							

	<p>(4) 法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失；</p> <p>(5) 外汇套期保值交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。</p> <p>2.商品期货套期保值业务</p> <p>商品期货套期保值业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，是为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易。但是开展商品期货套期保值业务也会存在一定的风险：</p> <p>(1) 价格波动风险：当期货行情变动较大时，公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓，造成损失；</p> <p>(2) 资金风险：期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度。可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险；</p> <p>(3) 内部控制风险：期货套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险；</p> <p>(4) 技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险；</p> <p>(5) 客户违约风险：在产品交付周期内，由于原材料价格周期大幅波动，客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。</p> <p>(二) 风控措施</p> <p>1.公司开展商品期货和外汇套期保值业务必须与公司实际业务相匹配，以规避原材料价格变动和防范汇率风险及利率风险为主要目的，不得进行以投机为目的的交易。商品期货套期保值业务持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配；外汇套期保值交易必须基于公司进出口的外币收支预测、外币银行借款、资产负债表敞口等实际业务需求，交割期间需与被套期项目时间相匹配。</p> <p>2.公司制定了《套期保值业务内部控制及风险管理制度》，明确了开展套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告及处理程序等，形成了较为完整的风险管理体系。公司成立套期保值工作小组，负责套期保值业务的具体实施。公司财经管理部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。</p> <p>3.公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，严格按照公司管理制度中规定的权限下达操作指令，根据规定进行审批后方可进行操作。</p> <p>4.公司仅与具有合法资质的期货交易所及大型商业银行等金融机构开展套期保值业务，公司将审慎审查所签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险和信用风险。</p> <p>5.公司设立符合要求的交易、通讯及信息服务设施系统，保证交易系统的正常运行，确保交易工作正常开展。当发生错单时，及时采取相应处理措施，减少损失。</p> <p>6.公司建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司对期货合约公允价值的分析使用的是期货市场的公开报价，外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。</p>
<p>涉诉情况</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期</p>	<p>2025 年 4 月 18 日</p>

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

公司报告期不存在出售重大股权情况。

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
联合动力	控股子公司	新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的研发、制造、销售与技术服务；汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务。	240,479.09 万元	25,798,141,598.35	9,597,840,342.50	20,696,999,932.38	1,154,491,803.32	1,133,360,665.85
苏州汇川	全资子公司	工业自动化控制软件、硬件及其产品和系统集成技术开发、生产、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	100,000 万元	18,758,503,615.55	7,617,209,564.98	18,880,640,921.06	332,838,863.24	457,818,876.56
苏州汇川控制	全资子公司	工厂自动化软件、办公自动化软件的技术开发与销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	10,000 万元	5,882,772,619.26	5,284,142,796.39	1,812,690,190.29	1,303,395,492.34	1,195,801,745.54

主要控股参股公司情况说明

联合动力：由于报告期募集资金的影响，总资产和净资产同步增加。

报告期内取得和处置子公司的情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
德国汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
长春经纬绿能轨道	新设立	为江苏经纬的子公司，负责城市轨道交通设备制造及维保服务
南京经纬	新设立	为江苏经纬的子公司，负责城市轨道交通设备制造及维保服务
墨西哥汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
苏州电气系统	新设立	负责智慧电梯产品的研发、生产和销售
芜湖新能源	新设立	为联合动力的子公司，负责新能源汽车动力系统的生产与销售
日本研发中心	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
西安咸汇	新设立	为北京汇川在线的子公司，支撑公司的战略发展
西安川河	新设立	为西安咸汇的子公司，支撑公司的战略发展
创联电气	不构成业务的收购	资产整合
南京汇川视觉	注销	组织架构调整
中科凌图	注销	组织架构调整
经纬汇锦	注销	组织架构调整
经纬汇智	注销	组织架构调整
阿斯科纳	注销	组织架构调整
沈阳经纬	注销	组织架构调整

十、公司控制的结构化主体情况

不适用。

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1. 工业自动化与数字化行业

工业自动化与数字化行业深度绑定宏观经济与制造业发展，2025 年在复杂外部环境下展现强劲发展韧性，叠加多重长期驱动因素，中长期高质量发展格局明确。

2025 年，我国制造业顶住外部压力，规模与质量同步提升，为行业提供坚实需求支撑。根据国家统计局数据，全年国内生产总值达 140.19 万亿元，同比增长 5.0%；全国工业增加值 41.68 万亿元，增长 5.8%。展望未来，在新质生产力战略、人口结构变化、数字化/AI 等技术深度渗透及“十五五”政策驱动下，行业长期向好的发展态势愈发明确。根据弗若斯特沙利文行业报告，预计 2030 年全球工业自动化和数字化市场规模达到 2.6 万亿元，2025 年至 2030 年复合年增长率为 6.8%。

我国工业自动化与数字化行业竞争激烈，主要竞争对手包括西门子、ABB、施耐德、三菱、安川、欧姆龙、松下等外资品牌。近年来，在中国制造业由“大”向“强”的转型过程中，本土品牌厂商与外资品牌厂商的差距不断缩小，制造业下游客户也越来越倾向于选择“国产化、定制化、多产品综合解决方案”的工业自动化供应商。这些趋势让本土品牌厂商在越来越多的行业实现产品的切入和份额的扩大。未来，随着本土厂商产品与解决方案的持续升级与替代，其份额有望不断提高。

公司作为中国工控行业的龙头企业，凭借“多层次产品综合解决方案、定制化解决方案、性价比高、快速响应客户需求”等优势，以及国产行业龙头的品牌红利，公司变频器、伺服系统、PLC、电梯核心零部件、数字化平台等产品与解决方案未来有望持续保持较好的增长势头，市场占有率有望持续提升。

2. 新能源汽车行业

全球新能源汽车产业随着汽车智能化升级，驱动新能源渗透率的持续提升，未来新能源汽车市场容量将持续扩张，行业发展前景尤其是海外前景仍然广阔。

推动新能源汽车产业高质量发展，是我国长期坚持的国家战略。根据中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线 3.0》，面向 2040 年明确低碳化、电动化、智能化方向，提出汽车产业碳排总量到 2028 年提前实现碳达峰，2040 年较峰值下降 60%；到 2040 年新能源汽车渗透率超 80%，传统能源乘用车实现全面混动化，混合动力商用车新车占比将超过 65%。未来，随着各国支持政策的持续推动，全球新能源汽车市场有望保持快速增长。根据弗若斯特沙利文数据，预计 2030 年全球及中国新能源汽车销量将达到 5,440 万辆和 2,330 万辆，2025 年至 2030 年复合年增长率为 19.2%和 10.9%。

在动力系统领域，部分主机厂出于自身战略发展需要，已自研自制部分电驱系统及零部件。尽管如此，独立第三方供应商仍是保障产业链安全的重要力量。新能源汽车行业属于资本与技术密集型行业，主机厂在选择供应商时，通常会综合考虑快速响应能力、高性价比、稳定交付、多产品解决方案以及持续技术迭代等关键因素。同时，具备相关扎实技术积累的供应商也更受车企青睐。

经过数年的发展，公司在汽车级质量体系、功能安全、软件认证、EMC 测试等方面已获得国内外一流主机厂的认可，并通过了多家国际一流主机厂的技术与质量体系审核，在国产供应商中处于优势地位。技术层面，公司紧跟新能源汽车技术趋势，在高压化、高速化、高效率、深度集成、高安全、高可靠等方面保持行业领先；产品布局方面，公司顺应中国新能源汽车零部件自主化、集成化的发展方向，实现了动力系统核心部件的全面自主开发，构建了涵盖系统集成、功能模块整合及关键功率部件在内的多层次产品与解决方案体系；客户服务方面，公司具备快速识别客户需求的洞察能力、快速满

足定制开发需求的研发能力以及快速响应订单的交付能力，持续赢得客户信任。目前，公司新能源汽车业务在交付规模上已处于行业领先。未来，依托品牌、技术、交付、成本与品质等方面的综合优势，叠加新能源汽车市场渗透率的持续提升，公司电驱及电源系统业务有望保持较快增长。

3.智能机器人行业

智能机器人行业正处于技术爆发、政策加码、场景全面渗透、全球扩张的黄金增长期，成为制造业升级与未来产业的核心增长引擎。

政策方面，国内外同步战略加码：中国 2025 年政府工作报告明确培育壮大以人形机器人为代表的智能装备未来产业并强化落地保障；美国、欧盟、德国、日本等均出台专项战略规划，形成全球协同创新格局。政策重点推动人形/智能机器人在 3C、汽车制造、新能源装备等领域打造样板点，覆盖装配、检测、柔性运维等关键工序，适配柔性生产需求，加速场景应用渗透。技术与产业方面，AI 与多模态传感、核心部件自主化成为核心引擎。大模型、3D 视觉、六维力控、激光雷达、触觉传感等技术迭代，使机器人具备自主感知、实时决策、人机协作与自适应能力，应用场景从基础工业向精密制造、物流、服务等全领域延伸。根据弗若斯特沙利文预测，到 2030 年，全球工业机器人市场规模将增至 1,738 亿元人民币，2025 年至 2030 年复合年增长率为 10.5%；全球人形机器人市场规模将增至 724 亿元人民币，2025 年至 2030 年复合年增长率为 61.2%。

工业机器人格局相对成熟。全球高端市场主要由发那科、ABB、库卡、安川四大家族占据，国内企业依托核心部件自研、服务与成本等优势，在中低端市场份额持续提升，并逐步向高端渗透。人形机器人整体处在技术分化、场景验证的早期阶段，竞争格局尚不明朗。

公司依托工业自动化产品的技术同源性、成熟可靠的批量制造经验与规模优势以及广泛覆盖的下游工业客户资源，有望在智能机器人全新产业链中，打造具有独特优势的核心竞争力。

4.数字能源行业

在人工智能深度应用与全球能源转型加速的背景下，数字能源成为新型电力系统建设与“双碳”目标实现的重要支撑，是新质生产力的关键组成部分。

国家部委相继出台《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》与《工业企业和园区数字化能碳管理中心建设指南》，推动 AI 技术与能源生产、调度、消费、碳管理深度融合，支持工业及园区构建数字化、智能化、一体化能碳管理体系，强化源网荷储协同、能效优化与碳足迹追溯，为行业发展提供明确政策指引与实施路径。我国新能源装机规模持续扩大，电网波动性提升叠加双碳目标驱动，催生储能、能效管控与数字化平台需求；电力市场化改革不断深化，辅助服务、需求响应、储能套利等机制激发工商业投资动力；海外电网现代化改造提速，分布式储能与智能调度需求旺盛，打开广阔出海空间。根据弗若斯特沙利文数据，预计 2030 年全球储能 PCS 出货量将达 412.8GW，2025 年至 2030 年复合年增长率为 17.4%。

在储能 PCS 及储能系统领域，中国企业在全球市场占主导地位。在行业中，具备电力电子硬件、数字孪生、边缘计算、系统集成、成本控制、全球化交付及能碳一体化解决方案的企业更容易构建核心壁垒。基于电力电子与数字化等核心技术的深厚积累、对设备工艺与工业场景的深刻理解，以及下游工业客户的广泛覆盖，公司凭借产品、成本、交付及方案的综合优势，有望持续提升市场份额，实现业务快速增长。

（二）公司发展战略

1.顶层思想架构

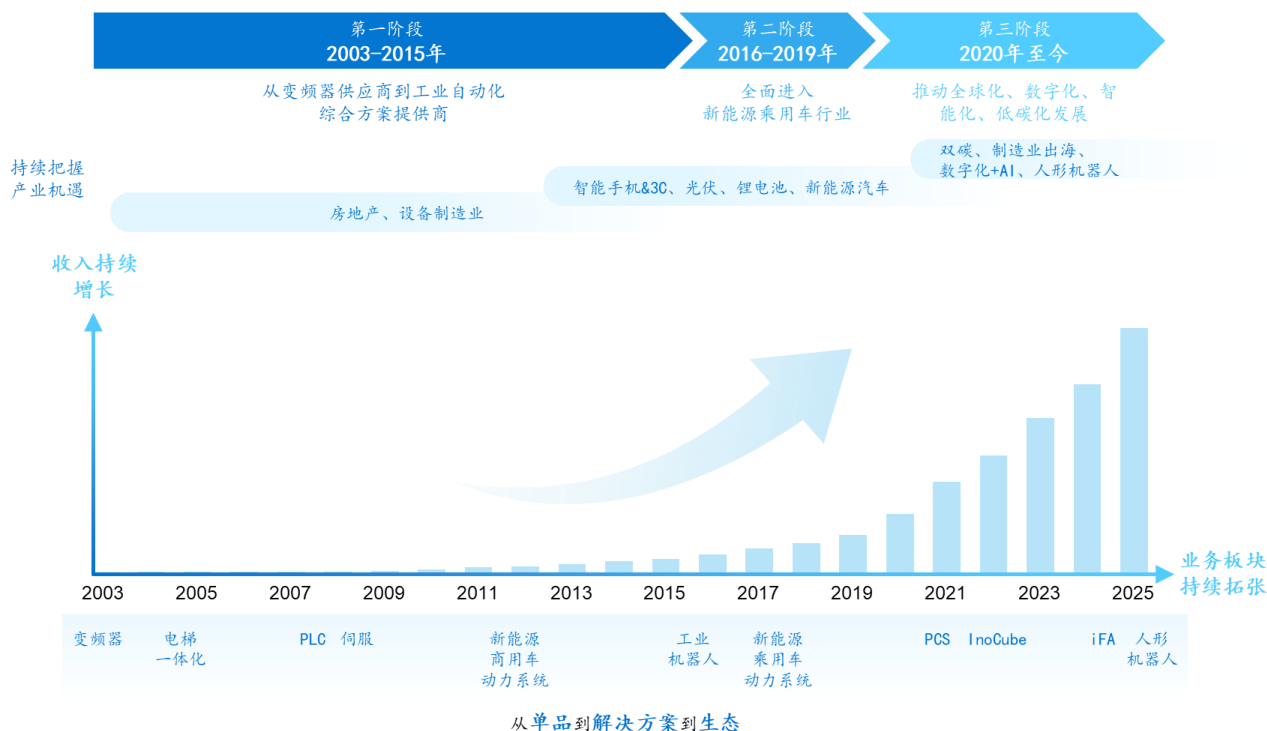
公司愿景&使命：推进工业文明 共创美好生活

公司核心价值观：以成就客户为先 以贡献者为本 坚持开放协作 持续追求卓越

公司经营方向：聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术

2.战略方向

经过 20 多年的发展，公司依托“电力电子”、“电机驱动与控制”、“工业控制与通信”、“精密机械”、“工业软件与数字化”等核心底层技术，从单一的变频器供应商发展成为全球领先、创新驱动的工业科技集团。



公司以自主创新为引擎，构建起覆盖多学科、强工艺、跨场景的多层次技术体系，并形成了涵盖核心零部件及软硬一体解决方案的全栈开发和交付能力。基于对客户需求和行业场景的敏锐洞察，公司已形成应用于超过 40 个细分行业的综合工业科技产品和解决方案组合，涉及工业领域的控制、驱动、执行、传感及机器人等，以及新能源汽车领域的电驱及电源系统等。凭借高效定制化与极致快速的全流程响应，以及平台化、模块化兼备的全场景解决方案能力，公司赢得了全球客户的高度信赖，并在多个领域取得领先的市场地位。根据弗若斯特沙利文数据，按 2025 年营业收入计，公司是全球工业自动化领域排名第一的中国厂商，并在全球新能源汽车动力系统第三方供应商中位列第三。

历经二十余载深耕，公司凭借着非凡的战略力和持续变革的决心，依托于卓越的技术迁移能力，成功实现从工业自动化向新能源汽车动力系统的业务版图扩张与突破，构建起穿越行业周期的持续增长动能。在人工智能驱动产业变革与全球能源转型的宏大背景下，全球工业科技正在面临百年不遇的发展机遇。公司将立足全球视野，通过 AI 等前沿技术的赋能应用，持续打造自动化、数字化及智能化深度融合的工业场景解决方案，并推动新能源汽车动力系统产品向平台化、智能化延伸；公司还将加速布局智能机器人、数字能源等新兴业务，构建面向未来的工业科技生态。

（三）经营计划

1.主要经营目标

公司 2026 年度经营目标：销售收入同比增长 10%-30%，归属于上市公司股东的净利润同比增长 10%-30%。公司上述经营目标不代表公司对 2026 年度的盈利预测，能否实现受宏观经济形势、下游市场需求变化等因素影响，存在较大的不确定性，请投资者特别注意。

2.主要经营计划

2026 年是公司全面拥抱人工智能的转型元年。面对外部的不确定性，公司坚定推进国际化、数字化、智能机器人、数字能源等战略落地，并将 AI 技术深度融入公司战略，实现对外赋能客户，提升生态伙伴价值；对内赋能研发、制造、运营全链路，提质增效。

2026 年，公司各事业部的工作计划如下：

（1）工业自动化与数字化

通用自动化：

2026 年，升维的全球工业自动化 BG 将聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，以行业全球化的视野，继续深耕国内市场，并加速全球化进程，推动业务实现高质量可持续的增长。①持续推进高端产品矩阵的延伸，积极布局多个“百亿级”市场潜力的新产品，包括 CNC、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉等核心产品。②深化高端市场的渗透力度，持续拓展新的高端制造领域，并加大已覆盖行业的全生产流程渗透，重点发力机床、半导体、汽车整车制造、数据中心等离散类行业以及化工、冶金等流程类行业。③紧扣新质生产力发展方向，围绕绿色化、创新化、智能化发展趋势，将工业互联网、AI、无线技术、边缘计算等技术深度融入工业场景，为下游客户提供创新性解决方案，继续赋能产业转型升级。④紧抓“十五五”规划机遇及下游行业结构性增长机会，持续提升行业市场份额。⑤加速国际化进程：在优势解决方案出海方面，将具有领先优势的解决方案导入新兴市场客户及欧美发达市场中小客户，并向欧美等发达市场大客户提供定制化方案；在借船出海方面，持续与中国头部客户达成深度合作，伴随中国企业的出海浪潮，稳步提升海外收入占比。

智慧电梯：

2026 年，公司电梯事业部将继续以领先的电梯“安全、智能、低碳”技术，聚焦电梯及扶梯设备全生命周期应用场景，瞄准行业痛点，提供覆盖“云、边、端”的整体解决方案。①TOP 客户：精准把握核心 TOP 客户转型机遇，持续提升核心产品市场占有率，深度联动客户开展联合研发，共同推进产品迭代与一体化解决方案创新，强化战略合作黏性。②海外市场：聚焦符合当地标准与法规的控制系统、门机及大配套解决方案，积极拓展全球市场。全面升级海外营销与服务网络，深化“Globalocal（全球本土化）”战略，加速布局全球化供应链体系，提升海外市场本地化运营与交付能力。③后服务市场：深耕跨国客户电梯改造业务机会，持续提升备件产品的市场份额；优化重点城市维保服务网络布局，提高服务商覆盖率；深化电梯节能改造业务拓展，同步布局智能楼宇能源管理领域，拓宽后服务市场增长空间。④家用梯市场：持续引领行业向智能化、家居化方向升级，丰富家用梯产品销售品类，满足多元化消费需求，进一步扩大市场份额。

数字化：

2026 年，公司数字化业务将继续聚焦工业装备智能化、工厂数字化及企业数字化转型等核心方向，以 4A 架构为引领，以 InoCube 平台为支撑，持续为客户提供端到端自融合解决方案，以及全流程数字化转型咨询与实施服务。①在数字装备领域，持续深耕电梯、空压机、印刷包装等优势行业，推动电梯能碳管理、AI 智能乘梯、工业互联网实训等解

决方案由标杆示范向行业规模化复制推广；同时积极探索 InoCube-FOS 平台与装备产品深度融合的数自一体化装备解决方案，打造差异化核心竞争优势。②在数字工厂领域，聚焦有色、汽车、建材、消费电子、纺织等重点行业，大力推广整线生产中控、产线监控一体机及智能运维解决方案，持续深化数自融合场景应用，打造行业标杆案例并加快规模化落地。③在企业数字化变革领域，依托公司的数字化转型实践，面向行业客户输出合同订单管理、ISDP 等数字化解决方案，助力工业企业构建高效协同的端到端业务运营能力。

（2）新能源汽车动力系统

公司致力于成为全球领先的智能电动汽车部件及解决方案提供商。当前，行业增速逐步放缓，国内竞争持续加剧，同时海外新能源汽车发展周期被拉长。在此背景下，公司一方面需紧抓海外布局的窗口期，依托国内先进的平台技术与优质供应链，提升产品在国际市场的竞争力；另一方面，需加快从零部件市场领先向系统解决方案领先的转变，做强主动悬架液压泵等底盘核心部件，持续提高市场份额，扩大销售规模。

①积极获取全球项目，依托电源产品在海外市场的品牌和定点效应，持续获得总成、电机、电控产品在海外客户定点的机会，力争实现国际一流客户多产品定点，加速全球布局；②深耕国内主机厂，以动力总成成为核心，并持续扩大电控、电机规模优势，快速提升电源产品市占率；③运用 AI 技术优化电驱系统效率、增强故障鲁棒性（robustness）、提升开发效率，进而助力整车实现续航能力增强、质量提升与迭代加速。④公司自主研发的“800V 平台 7.5kW 碳化硅（SiC）电控内啮合齿轮式”主动液压泵将于 2026 年上半年量产上市，该产品将构建全新业绩增长曲线，持续提升公司核心竞争力与行业地位。⑤提升产能水平：持续扩大国内外工厂的总体产能，以满足全球客户日益增长的市场需求，支撑公司业务规模的稳步扩张。

（3）新兴业务

智能机器人

智能机器人事业部围绕“成为全球领先的智能机器人及解决方案供应商”的战略目标，依托核心技术沉淀和工业场景积累，紧抓工业机器人国产替代、人形机器人商业化的发展机遇，支撑业务快速发展。

①深耕国内市场，重点推进大六关节机器人在锂电和汽车行业的大批量应用，在车身零部件冲焊、金属加工等场景小批量落地，在码垛和压铸等工艺环节建立样板点并实现批量推广；②推动 SCARA 机器人代差级产品规划与技术开发，推出 500kg 负载以上大六关节机器人，推出 S2.0 协议大面阵及线阵相机、智能卡，加快机器人与视觉产品融合，探索“手眼一体”新品类；③积极拓展全球市场，依托技术与品牌优势，加速国际一流客户拓展，培育本地合作伙伴。④持续迭代人形机器人核心零部件产品，研发更高负载自重比的上肢仿生臂，以多品类零部件和集成优势为头部客户提供定制化产品与解决方案，探索泛人形机器人解决方案在工业场景的落地。⑤在南京、岳阳等基地部署人形机器人零部件与仿生臂等产品的产能。

数字能源

顺应人工智能加速应用与全球能源转型的趋势，公司基于在电力电子与数字化领域的深厚技术积累，积极布局数字能源业务，助力客户实现能源效率提升与低碳可持续发展，并随着海外能源结构改革，重点推进海外业务。①持续深耕交流侧业务，巩固并扩大 PCS 及升压一体机规模优势，快速提升储能交流侧设备市占率。②加速推进海外能源业务拓展：依托产品的领先优势、高效的交付体系、全生命周期的服务能力，提升“借船出海”渗透率；建设海外本土生态圈（涵盖投资方、EPC、运营商、服务安装商及渠道伙伴），提升海外全栈解决方案占有率。③依托 AEMS、PEMS、DEMS 三大能源平台，深化生态合作模式，深度融合客户需求，实现产品与服务的规模化应用；④深耕高能耗行业场景，重点推进零碳产品及智慧零碳解决方案在汽车、冶金、有色、港口等行业的场景适配与标杆项目落地，加速规模化复制，夯实市场拓展基础。

（4）AI

公司将围绕 iFG（汇川工业智脑）平台，持续升级其能力，对外赋能产品与解决方案，对内提升管理效率与质量。①面向客户，公司将加速 iFG 与现有产品的融合，使产品从传统控制逻辑迈向智能化运行。例如，通过 iFG 强化产品的智能控温、智能防抖、智能加速、智能成像等能力，并在系统层面实现智能化配置支持、自动故障预警、运行数据分析与工艺优化等功能，从而提升系统稳定性，降低使用和调试门槛，并加快工程交付速度。另一方面，iFG 也将作为可直接交付给客户的软件平台，通过持续增强其在数据管理、模型训练、智能体构建、应用部署以及云边协同等方面的能力，使客户可基于自身工艺特点快速构建工业 AI 应用。②公司将推动 AI 在内部研发、制造、交付和运营管理等关键环节的深度应用。研发环节将通过本地化模型与仿真平台协同，提升需求分析、自动编码、规则校验与测试等流程的效率；制造环节将对工艺、设备与质量数据进行智能分析，以提升生产稳定性与良率；交付和服务环节将依托智能诊断与平台化工具，提高问题定位的准确性与响应速度；运营环节将借助 AI 助理实现基础事务自动化，提升整体协同效率。

（四）公司面临的风险和应对措施

1.经济波动带来的经营风险

公司作为智能制造领域的核心部件供应商，下游行业众多，分布广泛。这些行业与宏观经济、房地产投资、固定资产投资、出口等因素密切相关。宏观经济波动、国际贸易形势变化、市场竞争加剧等因素都会影响公司相关产品的市场需求与业绩。

公司将持续提升产品与解决方案竞争力，坚持技术营销、行业营销和品牌营销，落实“上顶下沉”市场策略，扩大市场空间，提升市场份额，以应对经济波动带来的经营风险。

2.大宗商品、半导体器件等原材料价格上涨及供应不足带来的供应链风险

公司主要产品的上游原材料包括铜、铝、硅钢、功率半导体等。大宗商品及功率半导体价格上涨，会对公司的盈利水平带来不利影响。此外，如公司现有供应商面临其自身产能减少、贸易限制等事件，公司亦面临供应短缺及交货时间延长的风险。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨；通过多供应链策略、战略备货等策略降低上游原材料供应不足的风险。

3.新能源汽车行业竞争加剧带来业绩增长承压的风险

行业竞争加剧，主机厂向上游传导成本压力；主机厂自制比例提升会导致第三方供应商动力系统行业竞争加剧。若行业竞争进一步加剧，则公司产品面临降价风险，从而对公司业绩产生不利影响。

公司将通过技术迭代、产品创新、精益运营，持续打造成本竞争力；同时进一步加强与核心客户的协同开发，联合打造爆款车型，多措并举推动公司业绩稳健增长。

4.核心技术和人才不足导致公司竞争优势下降的风险

虽然公司在一些领域拥有核心技术，并在部分细分行业形成领先优势，但总体上看，公司在工业软件、控制层等核心技术上，仍然落后于国际主流品牌。随着公司技术创新的深入，技术创新在深度和广度上都将会更加困难。这就需要公司在技术研发方面不断加大投入，同时需要加大对高端、复合型技术人才的引进。如果公司现有的盈利不能保证公司未来在技术研发方面的持续投入，不能吸引和培养更加优秀的技术人才，将会削弱公司的竞争力，从而影响公司“上顶下沉”市场策略的落地。

公司将持续加大研发投入，突破核心技术，并通过差异化的激励策略引进核心技术人才，以缩小公司在工业软件、控制层等核心技术方面与国际主流品牌厂商之间的差距。

5.应收账款不断增加，有形成坏账的风险

近年来，随着收入规模增加，公司应收账款相应增长。倘客户延迟付款或长期拖欠，公司的现金流量及营运资金可能会受到不利影响。

公司会审慎选择合作伙伴和客户，将资金风险控制放在第一位，以降低客户坏账的风险。

6.公司规模扩大带来的管理风险

近年来随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。从新业务的经营模式到运营效率，都给公司管理提出了更高的要求。虽然近几年公司不断优化治理结构，实施管理变革，并且持续引进优秀管理人才，但随着经营规模扩大，仍然存在较大的管理风险。

公司会根据业务发展需要，持续推进管理变革，不断优化流程和组织架构，并积极引进高端管理人才，以满足公司高速发展过程中的管理需求。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年1月3日-2025年1月21日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	泰康资产等机构	详见公司于2025年1月22日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-1）。	
2025年2月10日-2025年2月21日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	贝莱德等机构	详见公司于2025年2月25日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-2）。	
2025年2月25日-2025年3月14日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	摩根基金等机构	详见公司于2025年3月18日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-3）。	
2025年3月17日-2025年4月3日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	DWS等机构	详见公司于2025年4月07日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-4）。	
2025年4月30日	/	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于2025年4月30日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-5）。	
2025年5月6日-2025年5月16日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	资本集团等机构	详见公司于2025年5月20日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-6）。	
2025年5月23日	进门财经平台	股东会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于2025年5月26日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-7）。	
2025年5月19日-2025年5月29日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	瀚亚投资等机构	详见公司于2025年6月04日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-8）。	

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年6月3日-2025年6月20日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	博时基金等机构	详见公司于2025年6月23日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-9）。	
2025年6月23日-2025年7月4日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	晨星国际等机构	详见公司于2025年7月8日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-10）。	
2025年8月28日	进门财经平台	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于2025年8月28日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-11）。	
2025年8月27日-2025年9月12日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	朱雀基金等机构	详见公司于2025年9月16日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-12）。	
2025年9月15日-2025年9月30日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	GIC等机构	详见公司于2025年10月9日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-13）。	
2025年10月27日	进门财经平台	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于2025年10月27日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-14）。	
2025年10月29日-2025年11月7日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	摩根资管等机构	详见公司于2025年11月11日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-15）。	
2025年11月10日-2025年11月21日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	易方达基金等机构	详见公司于2025年11月25日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-16）。	
2025年11月24日-2025年12月5日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术B区	电话沟通、实地调研	机构	博时基金等机构	详见公司于2025年12月9日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-17）。	

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

2025年4月25日，公司第六届董事会第八次会议审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。为提升公司投资价值 and 股东回报能力，进一步规范和强化公司市值管理行为，维护公司、投资者以及其他利益相关方的合法权益，公司根据《上市公司监管指引第10号——市值管理》等法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《市值管理制度》。

公司未披露估值提升计划。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可，公司制定了“质量回报双提升”行动方案。主要措施有：聚焦“工业智能化+新能源汽车”双王业务，实现公司高质量发展；持续提升资本市场价值，坚持高比例分红，不断提升投资者回报；持续高比例研发投入，通过技术创新提升客户价值；通过梳理治理体系和建设数字化流程，打造高效的公司运营体系；通过信息披露“三化”建设，

搭建以投资者需求为导向的信息披露体系。具体内容详见公司于 2024 年 2 月 7 日刊登在巨潮资讯网上的《关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告》。

公司持续聚焦工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统两大核心业务，加速布局智能机器人、数字能源等新兴业务，通过长期高比例研发投入、技术创新与综合产品解决方案，持续为客户创造价值。2025 年，研发投入 42.56 亿元，研发费用率为 9.44%。截至 2025 年年末，公司研发人员合计 7,670 人，公司累计获得 3,375 个专利及软件著作权。2025 年，公司实现营业收入 451.05 亿元，同比增长 21.77%；实现归属于上市公司股东的净利润 50.5 亿元，同比增长 17.84%。公司行业地位持续提升，2025 年行业地位情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”。

自上市以来，公司牢固树立回报股东意识，坚持以投资者为本，履行上市公司的责任和义务。公司 2025 年度利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,707,445,479 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 809,392 股后的股本 2,706,636,087 股为基数，每 10 股派发现金股利 5 元（含税），共派发现金股利 1,353,318,043.50 元（含税）。公司积极服务投资者，搭建信息传递的桥梁，向市场传递坚定和积极的信心。2025 年公司针对定期报告开展双语模式业绩说明会 3 场，每场参与投资者近千人；参与监管机构组织的上市公司集体接待日活动 1 场，开展的投资者集中路演约 453 场，其中境外（含港澳）91 场。

公司持续优化法人治理结构，完善公司内部控制制度，2025 年为全面贯彻落实新《公司法》及其配套规则要求，公司修订披露 47 项制度，进一步提升了公司规范运作水平。公司注重为独立董事提供便捷的信息获取和沟通渠道，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询作用。2025 年公司独立董事就数字化、工业 AI 发展等主题与公司管理层进行深入交流。

未来，公司将继续践行“质量回报双提升”行动方案，聚焦主业，优化资源配置，在保持可持续健康发展的同时，积极回报投资者，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，持续完善公司治理结构，健全内部控制制度，进一步提升公司治理水平和风险防范能力。

1.关于公司治理体系

公司始终致力于建设科学高效的公司治理体系。在实施了一系列管理变革的基础之上，公司正式提出“数字汇川”战略，深化数字化变革，通过搭建数字化平台及 AI 平台能力底座，打造数字化运营管理体系，以数字化创新赋能治理效能提升，以数据要素驱动业务高质量发展，以智能化优化客户体验和运营效率。2025 年公司顺利完成监事会改革。

2.关于公司治理制度

公司始终严格遵守监管规定，持续完善公司治理结构，健全公司内部管理和控制制度体系，保障公司治理制度体系满足监管要求。2025 年 4 月，结合《公司法》修订及配套制度的更新，公司共计完成 47 项公司治理相关制度的修订。

3.关于公司与控股股东

公司无控股股东。公司实际控制人及其关联方不会对公司生产经营的独立性产生影响。公司在业务、资产、人员、机构和财务等方面与实际控制人及其关联方完全分开，拥有完整的研发、生产及销售体系和独立经营的能力。

4.关于股东与股东会

公司严格按照法律法规、《公司章程》规定的程序召集、召开股东会，平等对待所有股东，并通过网络投票、征集投票权、披露股东会的提示性公告以及股东会会议资料等方式，为股东参会提供便利，提高股东参加股东会比率。

公司召开的股东会均由公司董事会召集召开，由见证律师进行现场见证并出具法律意见书。在股东会上保证各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。报告期内，公司共召开 1 次股东会，审议并通过议案共计 8 项。

5.关于董事和董事会

公司董事会由 9 名董事组成，设董事长 1 人。董事会成员中包括 3 名独立董事。董事会的人数、人员构成及资格均符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司董事会由企业管理、研发、销售、财务、投资等相关行业的专业人士组成，均具有良好的教育背景和企业实战经验。

董事会强化规范运作、依法运营的理念，坚持集体讨论决策，董事会会议上各议案和所有汇报事项均经过了各位董事一起充分讨论，确保了公司各项重大事项经各位董事慎重讨论之后方才做出决定，维护了股东整体利益。各位董事能够忠实、勤勉地履行自己的职责，积极参与公司经营管理决策。

董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。报告期内，公司共召开 6 次董事会，审议并通过议案共计 44 项。

6.关于经理层

公司经营管理层团队务实敬业，经验丰富，权责明确，全体高管人员均勤勉尽责，积极推动公司业务发展和战略落地。公司通过战略引领和变革推动，以及数据治理等工作，推进数字化操作系统建设，逐步搭建汇川的数字化运营管理平台，进一步提升了内部运营效率。在市场开发、研发投入、团队建设、合规运营等方面取得了积极的成果，为公司健康可持续发展提供了重要保障。

7.关于信息披露与透明度

公司在严格履行法定披露义务的基础上，积极拓展自愿性信息披露内容，严守上市公司信息披露合规底线；及时回应资本市场关切，主动担当社会责任。在定期报告中，公司对生产经营情况进行深入分析，结合行业特点对财务指标开展有效性分析，同时对公司和行业发展趋势进行展望，充分披露投资者作出价值判断和投资决策所需的信息，着力提升定期报告可读性、易懂性及有用性。此外，公司持续研究可持续发展信息披露的监管规则、市场最新实践，从投资者关注的角度披露可持续发展报告，持续提高信息披露透明度。

公司不断完善信息披露管理的各项制度，严格执行信息披露的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂，确保所有投资者公平地获取公司信息。公司自上市以来，已连续 15 年在深圳证券交易所信息披露考核中考评结果为 A。

8.关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康地发展。

综上所述，公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司无控股股东。公司与第一大股东在业务、资产、人员、机构、财务方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1.业务独立

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术，独立从事工业自动化与数字化业务、新能源汽车动力系统业务及其他新兴产业业务。公司拥有从事相关业务完整的生产、供应及销售体系，具有独立开展业务的能力，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施生产经营活动。公司的第一大股东未从事与公司存在同业竞争的业务。

2.资产独立

公司对其所有资产具有完全控制支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。公司工业产权、非专利技术等无形资产完全由公司拥有其所有权，独立于大股东。

3.人员独立

公司董事和高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生。公司总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作并领取报酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务。公司的财务人员没有在第一大股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职的情形。

公司人力资源部负责制定和完善公司人力资源管理制度和流程，组织拟定公司人员编制，开展公司的人员配置、招聘、培训、考核、薪酬、福利等工作。该部门独立运作，能够自主招聘经营管理人员和职工，未受到其他任何单位和个人直接或间接干预。

公司的生产经营管理、采购销售等部门具有独立性，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业人员任职重叠的情形。

4.机构独立

公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等有关法律、法规和规范性文件的相关规定，按照法定程序制订了《公司章程》，建立了股东会、董事会的法人治理结构，并设置了相应的组织机构。公司具有独立的生产经营和办公场所，完全

独立于第一大股东及实际控制人，不存在混合经营、合署办公的情况，第一大股东、实际控制人及其他任何单位或个人均未干预本公司的机构设置和生产经营活动。

5.财务独立

公司设立了独立的财务会计部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，严格执行《会计法》等会计法律法规，独立地作出财务决策。公司成立以来，在银行单独开立账户，并依法独立申报纳税，独立对外签订合同。

公司独立作出财务决策，第一大股东和实际控制人不存在违反公司财务决策程序干预资金正常使用的情况。

三、同业竞争情况

公司不存在同业竞争的情况。

四、公司具有表决权差异安排

公司不存在表决权差异安排。

五、红筹架构公司治理情况

公司不存在红筹架构公司治理情况。

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
朱兴明	董事长	现任	男	59	2006年4月3日	2027年5月16日	44,592,388	-	9,602,113	-	34,990,275	与其一致行动人之间内部转让股份
	总裁											
李俊田	董事	现任	男	50	2011年6月17日	2027年5月16日	75,779,995	-	-	140,000	75,919,995	股权激励第一类限制性股票登记
周斌	董事	现任	男	49	2017年11月16日	2027年5月16日	14,300,649	-	2,000,000	-	12,300,649	个人原因减持
	副总裁				2017年2月20日							
刘宇川	董事	现任	男	51	2014年8月22日	2027年5月16日	38,449,234	-	-	130,000	38,579,234	股权激励第一类限制性股票登记
宋君恩	职工代表董事	现任	男	54	2008年5月18日	2027年5月16日	33,528,298	-	-	270,000	33,798,298	股权激励第一类限制性股票登记
	副总裁				2009年8月25日							
	董事会秘书				2008年5月18日							
杨春禄	董事	现任	男	54	2024年5月17日	2027年5月16日	41,202,386	-	-	120,000	41,322,386	股权激励第一类限制性股票登记
	副总裁				2017年							

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
					11月16日							
张陶伟	独立董事	现任	男	62	2021年5月24日	2027年5月16日	-	-	-	-	-	-
赵晋琳	独立董事	现任	女	57	2021年5月24日	2027年5月16日	-	-	-	-	-	-
黄培	独立董事	现任	男	54	2021年5月24日	2027年5月16日	-	-	-	-	-	-
邵海波	副总裁	现任	男	52	2014年8月22日	2027年5月16日	952,623	-	-	115,000	1,067,623	股权激励第一类限制性股票登记
李瑞琳	副总裁	现任	男	52	2017年11月16日	2027年5月16日	534,725	-	133,400	-	401,325	个人原因减持
易高翔	副总裁	现任	男	53	2017年11月16日	2027年5月16日	694,450	-	20,000	-	674,450	个人原因减持
刘迎新	财务总监	现任	女	55	2004年5月1日	2027年5月16日	55,550,936	-	2,999,942	-	52,550,994	个人原因减持
合计	--	--	--	--	--	--	305,585,684	-	14,755,455	775,000	291,605,229	-

注：杨春禄先生于 2006 年 4 月 3 日至 2017 年 11 月 16 日任公司第一至三届董事会非独立董事。

报告期内，公司不存在任期内董事和高级管理人员离任的情况。

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事会成员

公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，均由股东会选举产生，每届任期3年。现任董事会由朱兴明、李俊田、周斌、刘宇川、宋君恩、杨春禄、张陶伟、赵晋琳、黄培组成，任期为2024年5月17日至2027年5月16日。前述人员的简介如下：

朱兴明先生	1967年出生，中国国籍，无境外永久居留权，东北重型机械学院硕士研究生学历。曾供职于深圳华能控制系统有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司，现任公司董事长兼总裁，公司法人股东深圳市汇川投资有限公司执行董事。
李俊田先生	1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、联合动力董事长。
周斌先生	1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，华中理工大学（现华中科技大学）本科学历，中欧国际工商学院EMBA。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、副总裁，分管全球工业自动化事业部和数字化事业部。
刘宇川先生	1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，同济大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有

	限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事，分管研发管理部。
宋君恩 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南京航空航天大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司职工代表董事、副总裁、董事会秘书，分管董事会秘书办公室、战略与投资发展部。
杨春禄 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中北大学本科学历。曾供职于东北机器总厂、佳能珠海有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、副总裁，分管供应链业务。
张陶伟 先生	1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学博士学历。曾任清华大学经济管理学院金融系副教授、湖南科力远新能源股份有限公司独立董事、四川和谐双马股份有限公司董事、北京维冠机电股份有限公司独立董事、北京朗视仪器股份有限公司独立董事、国家外汇管理局外汇政策顾问、郑州商品交易所期权顾问、《中国外汇》杂志学术委员。现任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事。
赵晋琳 女士	1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学博士，教授，注册税务师和会计师，美国密苏里大学访问学者。曾在深圳大学经济学院从事教学及研究工作并任深圳大学会计系教授及研究生导师、年年卡集团有限公司（现银盛数惠数字有限公司）独立董事、深圳市亿道信息股份有限公司独立董事、凌雄科技集团有限公司独立董事、深圳市振业（集团）股份有限公司独立董事。现任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事、沙河实业股份有限公司独立董事。
黄 培 先生	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，华中科技大学工学博士学历，机械制造专业，教授级高工。2002年至今任武汉制信科技有限公司董事，e-works数字化企业网CEO，现兼任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事、东盟工程与技术科学院(AAET) Foreign Fellow、国家智能制造专家委员会委员、国际智能制造联盟副秘书长、中国人工智能学会智能制造专业委员会副主任委员、湖北省人工智能学会副理事长、湖北省机械工程学会副理事长。曾荣获国家科技进步二等奖。

2. 高级管理人员

公司高级管理人员包括总裁、副总裁、董事会秘书和财务总监，本届任期为2024年5月17日至2027年5月16日。公司各高级管理人员简介如下：

朱兴明 先生	任公司总裁，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
周 斌 先生	任公司副总裁，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
宋君恩 先生	任公司副总裁、董事会秘书，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
邵海波 先生	1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中国科学技术大学本科学历，同济大学工商管理专业MBA毕业。曾供职于江南电梯集团有限公司，苏州快速电梯有限公司。现任公司副总裁，分管电梯产品事业部及子公司上海贝思特电气有限公司。
李瑞琳 先生	1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学本科学历，北京大学工商管理硕士毕业。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司副总裁，分管产品竞争力中心。

杨春禄 先生	任公司副总裁，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
易高翔 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，华中理工大学电子与信息工程系毕业，本科学历。曾供职于深圳市南航电子工业有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司副总裁，分管流程数据与IT部。
刘迎新 女士	1970年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中南财经政法大学硕士研究生学历。曾供职于湖南建设银行邵阳分行、中华财务会计咨询公司，现任公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

公司实际控制人朱兴明先生作为创始人，同时担任公司董事长、总裁。朱兴明先生拥有深厚的行业经验与卓越的领导力，其任职有利于保障公司战略制定的前瞻性与执行的连贯性，提升重大决策与运营管理效率。公司已通过《公司章程》《总经理工作细则》及完善的内部控制体系明确划分董事会与经营管理层的职权，建立健全了科学的决策、执行与监督机制。该安排不会影响公司规范运作与独立性，能够切实维护公司及全体股东的合法权益。

在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
朱兴明	汇川投资	执行董事	2008年3月25日	—	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周斌	深圳北溟投资有限公司	执行董事、总经理	2016年3月29日	2025年10月27日	否
	上海颂州实业有限公司	执行董事	2016年11月16日	—	否
	苏州创联电气传动有限公司	董事长	2018年7月2日	2025年4月17日	否
张陶伟	北京朗视仪器股份有限公司	独立董事	2021年1月18日	2025年6月26日	是
赵晋琳	深圳市振业（集团）股份有限公司	独立董事	2024年5月22日	2025年8月7日	是
	沙河实业股份有限公司	独立董事	2021年4月22日	—	是
黄培	武汉制信科技有限公司	董事长、财务负责人	2002年4月12日	—	是
在其他单位任职情况的说明		无			

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年不存在证券监管机构处罚的情况。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	根据《公司章程》等有关规定，本公司的董事薪酬由公司股东会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。 公司董事津贴经董事会审议批准后，提交股东会审议通过后实施。
------------------	--

董事、高级管理人员报酬确定依据	公司非独立董事以管理层身份领取岗位薪酬，不另外领取董事薪酬，薪酬主要依据公司经营状况、管理岗位的主要范围与职责、重要性以及对业绩完成情况进行考核来确定；独立董事的津贴标准参照本地区、同行业上市公司的整体水平。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	经公司董事会薪酬与考核委员会审议，董事和高级管理人员 2025 年度绩效考核均为 B+ 以上，其基本薪酬已按年度薪酬计划支付，绩效奖金在年度报告披露后支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
朱兴明	男	59	董事长、总裁	现任	4,231,351.00	否
李俊田	男	50	董事	现任	3,019,491.06	否
周斌	男	49	董事、副总裁	现任	2,718,291.46	否
刘宇川	男	51	董事	现任	3,046,466.40	否
宋君恩	男	54	职工代表董事、副总裁、董事会秘书	现任	2,418,174.54	否
杨春禄	男	54	董事、副总裁	现任	2,351,502.54	否
张陶伟	男	62	独立董事	现任	150,000	否
赵晋琳	女	57	独立董事	现任	150,000	否
黄培	男	54	独立董事	现任	150,000	是
邵海波	男	52	副总裁	现任	2,376,218.13	否
李瑞琳	男	52	副总裁	现任	2,311,502.54	否
易高翔	男	53	副总裁	现任	2,125,456.06	否
刘迎新	女	55	财务总监	现任	2,191,430.54	否
合计	--	--	--	--	27,239,884.27	--

注：董事李俊田薪酬系在公司控股子公司苏州汇川联合动力系统股份有限公司取得。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事薪酬实行独立董事津贴制，不参与公司内部的与薪酬挂钩的绩效考核。报告期内，在本公司领取薪酬的董事、高级管理人员的个人考核结果均达标。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期，公司董事和高级管理人员实际获得薪酬不存在递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	全体董事和高级管理人员未发生止付追索的情况。

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
朱兴明	6	3	3	0	0	否	1
李俊田	6	2	4	0	0	否	0

周 斌	6	2	4	0	0	否	1
刘宇川	6	2	4	0	0	否	0
宋君恩	6	3	3	0	0	否	0
杨春禄	6	1	5	0	0	否	1
张陶伟	6	2	4	0	0	否	0
赵晋琳	6	2	4	0	0	否	1
黄培	6	3	3	0	0	否	1

报告期内不存在董事连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议被采纳的说明

公司董事均具备良好的专业背景及履行董事职责所必需的知识、技能和素质。报告期内，公司董事严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，持续关注公司生产经营情况、财务状况、重大事件的影响及风险，对公司战略发展、内部控制建设、管理体系建设和重大决策等方面提出了专业建议。

报告期内，董事会成员充分发挥各自专长，勤勉尽责，切实提高了董事会的决策效率和决策科学性，维护了公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
审计委员会	赵晋琳、张陶伟、黄培	5	2025年3月7日	1.与年审会计师沟通《2024年年报审计计划》 2.审议2024年度财务报表初稿 3.审议《2025年度内审工作计划》《2025年第一季度内审工作计划》	审议并通过各项议题	无	无
			2025年4月10日	1.2024年年报审计过程进度沟通			
			2025年4月23日	1.年审会计师事务所沟通年报审计意见，审议2024年度财务报告 2.审议2025年一季度财务报表 3.《2024年度内审工作总结》《2025年度内审工作计划》 4.《2025年一季度内审工作总结》《2025年二季度内审工作计划》 5.审议2024年内控自评报告 6.评估会计师事务所履职情况及续聘审计机构事项			
			2025年8月21日	1.审议《2025年半年度财务报告》 2.审议《2025年二季度内部审计工作总结及2025年三季度内部审计工作计划》			
			2025年10月21日	1.《2025年第三季度财务报告》 2.《2025年第三季度内部审计工作总结及2025年四季度内部审计工作计划》			

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
薪酬与考核委员会	黄培、宋君恩、张陶伟	3	2025年5月24日	审议如下议案： 1.《关于公司高级管理人员 2025 年基本年薪的议案》 2.《关于 2024 年度长效激励基金提取业绩目标未达成的议案》 3.《关于确定 2025 年度长效激励基金提取业绩目标值的议案》	审议并通过各项议案	无	无
			2025年8月1日	1.《关于对第七期股权激励计划预留权益进行授予的议案》			
			2025年8月21日	审议如下议案： 1.《关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个解锁期解锁条件成就的议案》 2.《关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期归属条件成就的议案》 3.《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》 4.《关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的议案》 5.《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》 6.《关于第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的议案》 7.《关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》			

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,487
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	25,805
报告期末在职员工的数量合计（人）	27,292
当期领取薪酬员工总人数（人）	36,133
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	13,150
销售人员	2,965
技术人员	7,670
财务人员	366
人力资源及行政人员	930

其他人员	2,211
合计	27,292
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	102
硕士	4,514
本科	8,253
大专及以下	13,857
合计	26,726

注：因境外个人信息保护规定及数据保密要求，上述员工学历结构数据不含公司境外实体及分支机构员工。

2、薪酬政策

基于公司使命、价值观及战略目标，结合《人力资源管理纲要》的指导思想，公司构建了“以贡献者为本”的薪酬体系和激励机制。员工薪酬由基本工资、补贴、奖金、长期激励和法定福利五个部分构成。公司实行岗位评估与绩效考核机制，基于岗位评估标准、人岗匹配结果以及外部薪酬竞争力洞察，审视员工职级和薪酬。公司明确倾向绩优贡献者，承诺为员工提供具有竞争力的薪酬福利，持续激发员工活力与创造力。报告期内，在整体可控、遵守红线管理规则的前提下，公司开展分层分类、适度授权，推动一层组织自主开展激励与绩效评价工作，赋予其激励发放自主权。

3、培训计划

公司高度重视人才培养，搭建针对不同层级和类别的员工培训体系，通过课程培训、专题研修、线下集训等多种学习方式为员工提供丰富的学习资源，旨在打造管理者的领导力、员工的专业力和技术力、生态链的业务协作力。公司已制定《员工培训管理程序》《新员工培训运作制度》《委外培训管理制度》《课程管理制度》等制度程序，保障员工培训体系规范有效运行。公司建立了以“汇川书院”为核心的学习发展平台，打造精品培训项目和课程，培养优秀内部讲师，积累、沉淀组织智慧，为员工提供专业和优质的培训资源，满足员工学习需求。报告期内，公司面向员工开展培训的总时长达 1,086,999.9 小时，员工培训人均时长达 36.11 小时，员工培训覆盖率 100%。

4、劳务外包情况

报告期内，公司不存在劳务外包数量较大情况。

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

公司于 2025 年 5 月 23 日召开了 2024 年年度股东会，审议通过了《关于审议<2024 年度利润分配方案>的议案》：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,695,267,300 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 1,644,142 股后的股本 2,693,623,158 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.1 元（含税），共派发现金股利 1,104,385,494.78 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2024 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。在分配方案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。2025 年 6 月 6 日，公司完成上述利润分配方案的实施，共计派发现金红利总额 1,104,397,656.61 元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是

分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，报告期内公司没有对现金分红政策进行调整或变更。

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,706,636,087
现金分红金额（元）（含税）	1,353,318,043.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,353,318,043.50
可分配利润（元）	7,441,580,085.51
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司根据《公司法》等有关法律法规和《公司章程》的规定，足额提取法定公积金、任意公积金后，在公司现金流满足公司正常经营和发展规划的前提下，公司每年度以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的 10%，且连续三个年度内，公司以现金方式累计分配的利润不低于该三年实现的年均可分配利润的 30%，具体分红比例由公司董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案，由公司股东会审议决定。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据本公司 2026 年 4 月 24 日第六届董事会第十四次会议决议，2025 年度利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,707,445,479 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 809,392 股后的股本 2,706,636,087 股为基数，每 10 股派发现金股利 5 元（含税），共派发现金股利 1,353,318,043.50 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。本次利润分配预案符合公司章程及审议程序的规定，尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

（一）股权激励

报告期内，公司共有三期股权激励计划处于实施状态，分别为第五期股权激励计划、第六期股权激励计划和第七期股权激励计划。具体情况如下：

1.第五期股权激励计划的实施情况

公司于 2020 年 9 月实施了第五期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具为第二类限制性股票。其中，首次授予日为 2020 年 10 月 28 日，向 621 名激励对象授予 3,265.6 万股限制性股票，授予价格分别为 38.42 元/股

（公平市场价格的 70%）、54.34 元/股（公平市场价格的 99%）；预留授予日为 2021 年 3 月 31 日，向 212 名激励对象授予 582 万股预留限制性股票，授予价格分别为 60.43 元/股（公平市场价格的 70%）、85.46 元/股（公平市场价格的 99%）。

截至本报告披露日，第五期股权激励计划首次授予及预留授予部分已全部完成归属。

该期股权激励计划报告期内的进展为：

（1）首次授予部分

2025 年 6 月 6 日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于调整第五期股权激励计划首次授予限制性股票授予价格的议案》，因公司实施完成 2024 年年度权益分派，第五期股权激励计划首次授予限制性股票的第一种授予价格（公平市场价格的 70%）由 24.26 元/股调整为 23.85 元/股，第二种授予价格（公平市场价格的 99%）由 34.88 元/股调整为 34.47 元/股。

2026 年 1 月 14 日，第五期股权激励计划首次授予部分限制性股票第四个归属期股票上市流通，归属人数 3 人，归属数量为 24.1875 万股，其中第一种授予价格限制性股票 5.775 万股，归属价格 23.85 元/股（经历次权益分派调整后），第二种授予价格限制性股票 18.4125 万股，归属价格 34.47 元/股（经历次权益分派调整后）。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-029
2	关于第五期股权激励计划首次授予部分限制性股票第四个归属期归属结果暨股份上市的公告	2026年1月12日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-001

（2）预留授予部分

2025 年 3 月 6 日，第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种归属价格（公平市场价格的 99%）第三个归属期股票上市流通，归属数量为 146.835 万股，归属人数 182 人，归属价格 55.62 元/股（经历次权益分派调整后）。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种授予价格第三个归属期归属结果暨股份上市的公告	2025年3月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-001

2.第六期股权激励计划的实施情况

公司于 2022 年 7 月实施了第六期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。公司第六期股权激励计划首次授予部分共分 4 个解锁/归属/行权期，预留授予部分共分为 3 个归属/行权期。截至报告期末，首次授予部分已完成 3 个解锁/归属/行权期对应权益工具的解锁/归属/可行权手续，预留授予部分已完成 2 个归属/行权期对应权益工具的归属/可行权手续。

其中首次授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	权益工具价格 （经历次权益分派调整后）	初始授予人数
第一类限制性股票	2022年8月23日	122.00万股	41.56元/股	9
第二类限制性股票	2022年8月12日	701.40万股	41.56元/股	855
股票期权	2022年8月12日	1,286.8万份	59.90元/份	847

预留授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	预留授予数量	权益工具价格 (经历次权益分派调整后)	初始授予人数
第二类限制性股票	2023年8月9日	69.663万股	41.56元/股	245
股票期权	2023年8月9日	141.437万份	59.90元/份	245

该期股权激励计划本报告期的进展为：

(1) 首次授予部分

2025年6月6日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于调整第六期股权激励计划第一类限制性股票回购价格的议案》《关于调整第六期股权激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于调整第六期股权激励计划股票期权行权价格的议案》，由于公司实施了2024年年度权益分派，第六期股权激励计划第一类限制性股票回购价格由41.97元/股调整为41.56元/股；第二类限制性股票（首次授予及预留授予）授予价格由41.97元/股调整为41.56元/股；股票期权（首次授予及预留授予）行权价格由60.31元/份调整为59.90元/份。

2025年9月2日，第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期股票上市流通，归属人数756人，归属数量为151.4133万股，归属价格41.56元/股（经历次权益分派调整后）。

2025年9月24日，第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个解锁期股票上市流通，解锁人数9人，解锁数量为30.5万股，授予价格41.56元/股（经历次权益分派调整后）。

第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期为自2024年9月20日起至2025年8月11日止，可行权的股票期权数量为292.6924万份，符合行权条件的激励对象781人。本报告期内，激励对象因行权新增总股本127.0482万股，其中以60.31元/份行权120.6912万份，以59.90元/份行权6.357万份。第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期为自2025年9月8日起至2026年8月11日止，可行权的股票期权数量为281.9288万份，符合行权条件的激励对象750人。本报告期内，激励对象因行权新增总股本270.9042万股，行权价格为59.90元/份。

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-029
2	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个解锁期解锁条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-042
3	关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-043
4	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-044
5	关于注销第六期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-045
6	关于第六期股权激励计划第二类限制性股票归属结果暨股份上市的公告	2025年8月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-052
7	关于第六期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-053
8	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-056
9	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个限售期股份解除限售暨上市流通的公告	2025年9月22日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-060

(2) 预留授予部分

2025年6月6日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于调整第六期股权激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于调整第六期股权激励计划股票期权行权价格的议案》，由于公司实施了2024年年度权益分派，第六期股权激励计划第一类限制性股票回购价格由41.97元/股调整为41.56元/股；第二类限制性股票（首次授予及预留授予）授予价格由41.97元/股调整为41.56元/股；股票期权（首次授予及预留授予）行权价格由60.31元/份调整为59.90元/份。

2025年9月2日，第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期股票上市流通，归属人数225人，归属数量为18.307万股，归属价格41.56元/股（经历次权益分派调整后）。

第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期为自2024年9月20日起至2025年8月8日止，可行权的股票期权数量为52.4996万份，符合行权条件的激励对象236人。本报告期内，激励对象因行权新增总股本27.1206万股，其中以60.31元/份行权22.6865万份，以59.90元/份行权4.4341万份。第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期为自2025年9月8日起至2026年8月7日止，可行权的股票期权数量为37.1727万份，符合行权条件的激励对象225人。本报告期内，激励对象因行权新增总股本34.4978万股，行权价格为59.90元/份。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-029
2	关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-046
3	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-047
4	关于注销第六期股权激励计划预留授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-048
5	关于第六期股权激励计划第二类限制性股票归属结果暨股份上市的公告	2025年8月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-052
6	关于第六期股权激励计划预留授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-054
7	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-057

3.第七期股权激励计划的实施情况

公司于2024年8月开始实施第七期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。本激励计划拟向激励对象授予的股票权益合计不超过3,476.30万股，其中，首次授予权益3,128.3万股，首次授予人数不超过1,225人，预留权益348.00万股。

其中首次授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	权益工具价格 (经历次权益分派调整后)	授予人数
第二类限制性股票	2024年9月24日	28.3万股	42.46元/股	14
股票期权	2024年9月24日	3,089.22万份	42.46元/份	1,146

预留授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	权益工具价格 (经历次权益分派调整后)	授予人数
------	-----	--------	------------------------	------

第一类限制性股票	2025年8月1日	77.5万股	42.46元/股	5
第二类限制性股票	2025年8月1日	5.6万股	42.46元/股	3
股票期权	2025年8月1日	262.7万份	42.46元/份	133

该期股权激励计划本报告期的进展为：

(1) 首次授予部分

2025年6月6日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于调整第七期股权激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于调整第七期股权激励计划股票期权行权价格的议案》，由于公司实施了2024年年度权益分派，第七期股权激励计划第二类限制性股票（首次授予及预留授予）授予价格由42.87元/股调整为42.46元/股；股票期权（首次授予及预留授予）行权价格由42.87元/份调整为42.46元/份。

2025年9月23日，第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期股票上市流通，归属人数11人，归属数量为5.975万股，归属价格42.46元/股（经历次权益分派调整后）。

第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期为自2025年9月23日起至2026年9月22日止，可行权的股票期权数量为744.2798万份，符合行权条件的激励对象1,116人。本报告期内，激励对象因行权新增总股本683.7707万股，行权价格为42.46元/份。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-029
2	关于第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-049
3	关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-050
4	关于注销第七期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-051
5	关于第七期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-055
6	关于第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期归属结果暨股份上市的公告	2025年9月24日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-062
7	关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月24日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-063

(2) 预留授予部分

2025年6月6日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于调整第七期股权激励计划第一类限制性股票授予价格的议案》《关于调整第七期股权激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于调整第七期股权激励计划股票期权行权价格的议案》，由于公司实施了2024年年度权益分派，第七期股权激励计划第一类限制性股票授予价格由42.87元/股调整为42.46元/股；第二类限制性股票（首次授予及预留授予）授予价格由42.87元/股调整为42.46元/股；股票期权（首次授予及预留授予）行权价格由42.87元/份调整为42.46元/份。

2025年8月1日，公司完成第七期股权激励计划预留权益的授予，激励工具包含第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。2025年9月16日，第七期股权激励计划预留授予的股票期权完成登记，登记数量262.7万份，登记人

数 133 人；2025 年 9 月 23 日，第一类限制性股票完成登记，登记数量 77.5 万股，登记人数 5 人。

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-029
2	关于对第七期股权激励计划预留权益进行授予的公告	2025年8月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-034
3	关于第七期股权激励计划所涉预留授予股票期权登记完成的公告	2025年9月12日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-058
4	关于第七期股权激励计划所涉预留授予第一类限制性股票登记完成的公告	2025年9月24日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2025-061

董事、高级管理人员获得的股权激励

公司正在实施的股权激励计划中，董事、高级管理人员获授激励情况如下：

1.第五期股权激励计划

姓名	职务	激励工具	授予年份	股票种类	授予数量（股）	期初已归属股份数量（股）	本期归属股份数量（股）	本期归属股份价格（调整后）	期末已归属股份数量（股）	剩余待归属股份数量（股）	报告期末市价
李俊田	董事	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	84,000	84,000	-	-	84,000	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	268,500	268,500	-	-	268,500	-	75.33元/股
周斌	董事、副总裁	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	84,000	63,000	-	-	63,000	21,000	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	268,500	201,375	-	-	201,375	67,125	75.33元/股
刘宇川	董事	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	73,500	-	-	73,500	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	234,000	234,000	-	-	234,000	-	75.33元/股
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	73,500	-	-	73,500	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	234,000	234,000	-	-	234,000	-	75.33元/股
杨春禄	董事、副总裁	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	73,500	-	-	73,500	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	234,000	234,000	-	-	234,000	-	75.33元/股
邵海波	副总裁	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	84,000	84,000	-	-	84,000	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	268,500	268,500	-	-	268,500	-	75.33元/股
李瑞琳	副总裁	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	55,125	-	-	55,125	18,375	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	234,000	175,500	-	-	175,500	58,500	75.33元/股
易高翔	副总裁	第二类限制性股票	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	73,500	-	-	73,500	-	75.33元/股
				第二种价格股票（9.9折）	234,000	234,000	-	-	234,000	-	75.33元/股
刘迎	财务总监	第二类限制性	2020年	第一种价格股票（7折）	73,500	55,125	-	-	55,125	18,375	75.33元/股

新		股票		第二种价格股票 (9.9折)	234,000	175,500	-	-	175,500	58,500	75.33 元/股
合计	--	--	--	-	2,902,500	2,660,625	-	-	2,660,625	241,875	-
备注	公司于 2020 年 9 月实施第五期股权激励计划，激励工具为第二类限制性股票，其中首次授予的第二类限制性股票的授予价格分别为 38.42 元/股（公平市场价格的 70%）、54.34 元/股（公平市场价格的 99%）。上表中的股票数量为经历次权益分派调整后的最新情况。周斌、李瑞琳、刘迎新因个人原因延期归属第五期股权激励首次授予的第四个归属期的限制性股票，三人股票已于 2026 年 1 月 14 日完成归属，归属价格分别为 23.85 元/股（第一种价格股票，权益分派调整后）、34.47 元/股（第二种价格股票，权益分派调整后）。截至本报告披露日，第五期股权激励计划股票已全部归属完毕。										

2.第六期股权激励计划

姓名	职务	激励工具	授予年份	授予数量 (股)	期初已解 锁股份数 量(股)	本期解锁 股份数量 (股)	本期解锁股 份价格(调 整后)	期末已解 锁股份数 量(股)	剩余待解 锁股份数 量(股)	报告 期末 市价	
李俊田	董事	第一类 限制性 股票	2022 年	140,000	70,000	35,000	41.56 元/股	105,000	35,000	75.33 元/股	
周斌	董事、副总裁	第一类 限制性 股票	2022 年	150,000	75,000	37,500	41.56 元/股	112,500	37,500	75.33 元/股	
刘宇川	董事	第一类 限制性 股票	2022 年	140,000	70,000	35,000	41.56 元/股	105,000	35,000	75.33 元/股	
宋君恩	职工代表董 事、副总裁、 董事会秘书	第一类 限制性 股票	2022 年	130,000	65,000	32,500	41.56 元/股	97,500	32,500	75.33 元/股	
杨春禄	董事、副总裁	第一类 限制性 股票	2022 年	130,000	65,000	32,500	41.56 元/股	97,500	32,500	75.33 元/股	
邵海波	副总裁	第一类 限制性 股票	2022 年	130,000	65,000	32,500	41.56 元/股	97,500	32,500	75.33 元/股	
李瑞琳	副总裁	第一类 限制性 股票	2022 年	140,000	70,000	35,000	41.56 元/股	105,000	35,000	75.33 元/股	
易高翔	副总裁	第一类 限制性 股票	2022 年	130,000	65,000	32,500	41.56 元/股	97,500	32,500	75.33 元/股	
刘迎新	财务总监	第一类 限制性 股票	2022 年	130,000	65,000	32,500	41.56 元/股	97,500	32,500	75.33 元/股	
合计	--	--	--	1,220,000	610,000	305,000	--	915,000	305,000	--	
备注	公司于 2022 年 7 月实施第六期股权激励计划，其中董事、高级管理人员获授的激励工具为第一类限制性股票，初始授予价格为 42.78 元/股，经历次权益分派后，最新授予价格调整为 41.56 元/股。										

3.第七期股权激励计划

姓名	职务	激励工具	授予年份	授予数量 (股)	期初已解 锁/行权股 份数量 (股)	本期解 锁股 份数 量 (股)	本期解 锁股 份价 格(调 整后)	期末已解 锁股 份数 量 (股)	剩余待解 锁股 份数 量 (股)	报告 期末 市价
李俊田	董事	第一类 限制 性股 票	2025 年	140,000	-	-	-	-	140,000	75.33 元/股
周斌	董事、副 总 裁	股票期 权	2025 年	135,000	-	-	-	-	135,000	75.33 元/股
刘宇川	董事	第一类 限制 性股 票	2025 年	130,000	-	-	-	-	130,000	75.33 元/股

宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书	第一类限制性股票	2025 年	270,000	-	-	-	-	270,000	75.33 元/股
杨春禄	董事、副总裁	第一类限制性股票	2025 年	120,000	-	-	-	-	120,000	75.33 元/股
邵海波	副总裁	第一类限制性股票	2025 年	115,000	-	-	-	-	115,000	75.33 元/股
李瑞琳	副总裁	股票期权	2025 年	120,000	-	-	-	-	120,000	75.33 元/股
易高翔	副总裁	股票期权	2025 年	100,000	-	-	-	-	100,000	75.33 元/股
刘迎新	财务总监	股票期权	2025 年	115,000	-	-	-	-	115,000	75.33 元/股
合计	--	--	--	1,245,000	-	-	-	-	1,245,000	--
备注	公司于 2024 年 8 月实施第七期股权激励计划，2025 年 8 月完成预留权益的授予，其中董事、高级管理人员获授的激励工具为第一类限制性股票或股票期权，经历次权益分派后，最新的权益工具授予/行权价格调整为 42.46 元/股（份）。									

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，以公司规范化管理以及经营效益为基础，明确责任，建立了较为完善的高级管理人员绩效考核评价体系。公司对高级管理人员实行年薪制，其薪酬由基本工资和绩效奖金两部分构成。高管人员的绩效考核按照公司现行制度执行，在年终由董事会根据公司当年的经营成果及其个人的考核结果对其绩效奖金进行审议。报告期内，公司严格执行了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

（二）员工持股计划的实施情况

不适用。

（三）其他员工激励措施

公司于 2021 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三十四次会议和第四届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于公司长效激励持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，并经 2020 年年度股东大会审议通过。本计划对 2021 年至 2023 年每个会计年度设置业绩目标值，依据业绩达成情况滚动设立三期各自独立存续的持股计划。

由于公司 2023 年度归属于上市公司股东的净利润未达当年考核目标值，截至报告期末，公司存续的长效激励持股计划共两期。

1. 第一期长效激励持股计划

公司于 2022 年 5 月 24 日召开第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于提取第一期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》，同意公司提取 2021 年度业绩激励基金 14,728.67 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2022 年 7 月 22 日召开第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十次会议，审议通过《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第一期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占报告期末上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监事、高级管理人员及核心员工	92	2,404,613	-	0.09%	2021 年度业绩激励基金（14,728.67 万元）

根据《关于实施第一期长效激励持股计划的公告》内容，公司第一期持股计划总金额 14,728.67 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 2,404,613 股，受让公司回购股票的价格为 61.12 元/股。以上股份已于 2022 年 8 月 1 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第一期长效激励持股计划账户。

公司第一期长效激励持股计划前三个锁定期分别于 2023 年 8 月 1 日、2024 年 8 月 1 日、2025 年 8 月 1 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 601,153 股。截至本报告期末，公司已完成第一期长效激励持股计划前三个解锁期已解锁股份的卖出及相关收益分配。

截至报告期末，公司董事、高级管理人员在第一期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的份 额（份）	报告期末持有的份 额（份）	占报告期末上市公司 股本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	135,103	45,035	0.0017%
李俊田	董事	78,780	26,262	0.0010%
周斌	董事、副总裁	78,780	26,262	0.0010%
刘宇川	董事	73,135	24,379	0.0009%
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会 秘书	67,491	22,499	0.0008%
杨春禄	董事、副总裁	67,491	22,499	0.0008%
邵海波	副总裁	67,491	22,499	0.0008%
李瑞琳	副总裁	73,135	24,379	0.0009%
易高翔	副总裁	67,491	22,499	0.0008%
刘迎新	财务总监	67,491	22,499	0.0008%

报告期内资产管理机构的变更情况

不适用。

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

公司第一期长效激励持股计划第二、三个锁定期分别于 2024 年 8 月 1 日、2025 年 8 月 1 日届满，截至本报告期末，上述两个解锁期已解锁股份已通过集中竞价卖出并完成了相关收益分配。

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

第一期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

截至报告期末，第一期长效激励持股计划持有人共有 3 人离职，管理委员会根据第一期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给具备参与持股计划资格的受让人。

第一期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化

不适用。

第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司本报告期及以后年度财务状况和经营成果的影响”。

报告期内第一期长效激励持股计划终止的情况

不适用。

2.第二期长效激励持股计划

公司于 2023 年 4 月 21 日召开第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十五次会议，审议通过《关于提取第二期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》。同意公司提取 2022 年度业绩激励基金 4,549 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2023 年 9 月 12 日召开第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第二期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占报告期末上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监事、高级管理人员及核心员工	118	655,381	-	0.02%	2022 年度业绩激励基金（4,549 万元）

根据《关于实施第二期长效激励持股计划的公告》内容，公司第二期持股计划总金额 4,549 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 655,381 股，受让公司回购股票的价格为 69.41 元/股。以上股份已于 2023 年 9 月 25 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第二期长效激励持股计划账户。

公司第二期长效激励持股计划第一、二个锁定期分别于 2024 年 9 月 25 日、2025 年 9 月 25 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 163,845 股。截至本报告期末，公司已完成第二期长效激励持股计划前两个解锁期已解锁股份的卖出及相关收益分配。

截至报告期末，公司董事、高级管理人员在第二期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的份额（份）	报告期末持有的份额（份）	占报告期末上市公司股本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	33,813	16,907	0.0006%
李俊田	董事	18,729	9,365	0.0003%
周斌	董事、副总裁	18,729	9,365	0.0003%
刘宇川	董事	18,729	9,365	0.0003%
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书	16,568	8,284	0.0003%
杨春禄	董事、副总裁	16,568	8,284	0.0003%
邵海波	原副总裁	16,568	8,284	0.0003%
李瑞琳	副总裁	16,568	8,284	0.0003%
易高翔	副总裁	16,568	8,284	0.0003%
刘迎新	财务总监	16,568	8,284	0.0003%

报告期内资产管理机构的变更情况

不适用。

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

公司第二期长效激励持股计划第一、二个锁定期分别于 2024 年 9 月 25 日、2025 年 9 月 25 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 163,845 股。截至本报告期末，公司已完成第二期长效激励持股计划前两个解锁期已解锁股份的卖出及相关收益分配。

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

第二期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

截至报告期末，第二期长效激励持股计划持有人共有 5 人离职，管理委员会根据第二期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给具备参与持股计划资格的受让人。

第二期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化
不适用。

第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司各报告期财务状况和经营成果的影响”。

报告期内第二期长效激励持股计划终止的情况
不适用。

（四）实施股权激励计划对公司各报告期财务状况和经营成果的影响

（1）第六期股权激励计划

首次授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	5,346.04	13,127.71	7,246.04	3,759.13	1,546.76	31,025.68

预留授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	979.38	1,566.66	673.93	231.93	3,451.90

（2）第七期股权激励计划

首次授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
各年度摊销费用	2,051.47	7,211.43	4,492.14	2,659.18	1,071.74	17,485.96

预留授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
各年度摊销费用	2,042.04	3,660.93	1,447.49	454.42	7,604.88

（3）第一期长效激励持股计划

各年摊销情况：

单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	3,189.45	6,123.75	3,214.97	1,633.00	535.83	14,697.00

（4）第二期长效激励持股计划

各年摊销情况：

单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	合计
----	--------	--------	--------	--------	--------	----

各年度摊销费用	789.76	1,990.19	1,042.48	537.03	189.54	4,549.00
---------	--------	----------	----------	--------	--------	----------

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他监管要求，结合公司实际情况，已形成较完善的内部控制体系并持续优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。公司的内部控制体系涵盖了公司经营管理的各方面，目前运行良好，不存在重大遗漏，为实现企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、提高经营效率和效果、促进企业实现发展战略的内部控制目标提供了保障。

报告期内，公司组织开展了 2025 年度内部控制评价工作，不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

报告期内，公司不存在内部控制重大缺陷。

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司依据《子公司管理制度》对子公司进行管理，定期或不定期实施对子公司的审计监督；各子公司依照《重大信息内部报告和保密制度》，及时向公司报告各类重大事项。报告期内，公司对子公司的管理控制情况良好，不存在异常。

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 4 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	93.27%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.98%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷包括：（1）董事和高级管理人员舞弊；（2）企业更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺</p>	<p>重大缺陷包括：（1）企业缺乏决策程序；（2）决策程序不科学；（3）违反国家法律、法规；（4）管理人员或技术人员纷纷流失；（5）媒体负面新闻频现；（6）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（7）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>重要缺陷包括：（1）公司因管理失误发生依据上述定量标准认定的重要财产损失，控制活动未能防范该失误；（2）损失或影响虽然未达到该重要性水平,但从性质上看,仍应引起董事会和管理层重视。</p>

	陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。				一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。			
定量标准	定量标准	重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷	定量标准	重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
	营业收入潜在错报	营业收入总额的 1.5% ≤ 错报	营业收入总额的 0.6% ≤ 错报 < 营业收入总额的 1.5%	错报 < 营业收入总额的 0.6%	营业收入潜在错报	营业收入总额的 1.5% ≤ 错报	营业收入总额的 0.6% ≤ 错报 < 营业收入总额的 1.5%	错报 < 营业收入总额的 0.6%
	利润总额潜在错报	利润总额的 5% ≤ 错报	利润总额的 2% ≤ 错报 < 利润总额的 5%	错报 < 利润总额的 2%	利润总额潜在错报	利润总额的 5% ≤ 错报	利润总额的 2% ≤ 错报 < 利润总额的 5%	错报 < 利润总额的 2%
	资产总额潜在错报	资产总额的 1.5% ≤ 错报	资产总额的 0.6% ≤ 错报 < 资产总额的 1.5%	错报 < 资产总额的 0.6%	资产总额潜在错报	资产总额的 1.5% ≤ 错报	资产总额的 0.6% ≤ 错报 < 资产总额的 1.5%	错报 < 资产总额的 0.6%
	净资产潜在错报	净资产总额的 1.0% ≤ 错报	净资产总额的 0.5% ≤ 错报 < 净资产总额的 1.0%	错报 < 净资产总额的 0.5%	净资产潜在错报	净资产总额的 1.0% ≤ 错报	净资产总额的 0.5% ≤ 错报 < 净资产总额的 1.0%	错报 < 净资产总额的 0.5%
财务报告重大缺陷数量（个）								0
非财务报告重大缺陷数量（个）								0
财务报告重要缺陷数量（个）								0
非财务报告重要缺陷数量（个）								0

2、内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
汇川技术于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见一致。

报告期或上年度未被出具内部控制非标准审计意见。

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

公司及主要子公司未纳入环境信息依法披露企业名单。

十八、社会责任情况

报告期内公司履行社会责任的具体情况，详见公司于 2026 年 4 月 28 日在巨潮资讯网发布的《2025 年度可持续发展报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司响应党中央“农业农村优先发展”的时代号召，支持乡村振兴项目。2025 年，公司开展采购助农活动，购置“太湖横泾”大米，支持当地农业发展。

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
再融资时所作的承诺	深圳市汇川投资有限公司、朱兴明	其他承诺	关于公司向特定对象发行股票摊薄即期回报采取的措施做出如下承诺： 1、不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益； 2、切实履行公司制定的有关填补即期回报措施及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任； 3、自本承诺出具日至公司本次发行股票实施完毕前，若证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足证券监管机构该等规定时，第一大股东和实际控制人承诺届时将按照证券监管机构最新规定出具补充承诺。	2021-07-15	长期有效	正在履行中
	柏子平、丁龙山、黄培、李俊田、李瑞琳、刘迎新、刘宇川、陆松泉、邵海波、宋君恩、杨春禄、易高翔、张陶伟、赵锦荣、赵晋琳、周斌、朱兴明	其他承诺	承诺发行情况报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。	2021-06-28	长期有效	正在履行中
	汇创鑫股权投资管理（深圳）有限公司	其他承诺	关于深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创芯”）投资范围的承诺：汇创鑫股权投资管理（深圳）有限公司作为汇创芯的执行事务合伙人，保证汇创芯未来实施的投资全部为围绕汇川技术产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，或以收购或整合为目的的并购投资，从而促进汇川技术与被投资企业在业务上的合作，促进汇川技术在智能装备、先进制造、智能制造领域的业务发展，符合汇川技术的主营业务及战略发展方向，不会投资与汇川技术业务不相关的企业。	2021-01-11	长期有效	正在履行中
	汇创鑫股权投资管理（深圳）有限公司	其他承诺	关于汇创鑫股权投资管理（深圳）有限公司（以下简称“汇创投”）投资范围的承诺：汇创投的对外投资将全部为围绕汇川技术产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，或以收购或整合为目的的并购投资，从而促进汇川技术与被投资企业在业务上的合作，促进汇川技术在智能装备、先进制造、智能制造领域的业务发展，符合汇川技术的主营业务及战略发展方向，不会投资与汇川技术业务不相关的企业。	2021-04-06	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺	深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创芯”）的对外投资将全部为围绕汇川技术产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，或以收购或整合为目的的并购投资，从而促进汇川技术与被投资企业在业务上的合作，促进汇川技术在智能装备、先进制造、智能制造领域的业务发展，符合汇川技术的主营业务及战略发展方向，不会投资与汇川技术业务不相关的企业。	2021-01-11	长期有效	正在履行中
	佛山市招科创新智能产业投资基金	其他承诺	佛山市招科创新智能产业投资基金的已有投资和未来投资计划均将全部围绕智能装备、机器人、先进制造、智能硬件领域，不会投资于类金融、拆借资金、委托贷款、购买收益波动大且风险较高的金融产品以及金融业务财务性投资。	2021-01-11	长期有效	正在履行中
	深圳市汇川投资有限公司、朱兴明	其他承诺	本公司/本人承诺深圳市汇川技术股份有限公司 2020 年度向特定对象发行股票并在创业板上市的申请文件内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。	2020-09-24	长期有效	正在履行中
	柏子平、丁龙山、龚茵、李俊田、李瑞琳、刘国伟、刘迎新、刘宇川、曲建、邵海波、深圳市汇川技术股份有限公司、宋君恩、王伟、杨春禄、易高翔、赵争鸣、周斌、朱兴明	其他承诺	本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺深圳市汇川技术股份有限公司 2020 年度向特定对象发行股票并在创业板上市的申请文件内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。	2020-09-24	长期有效	正在履行中
	胡平、凌晓军、宿春雷、杨志强、张泉、周保廷	其他承诺	一、出让方承诺继续秉承勤勉尽责的职业精神，在双方书面协议确定的汇川控制任职为自基准日之日（即 2020 年 6 月 30 日）至 2025 年 12 月 31 日。在承诺服务期内，任一出让方出现如下情形之一的，该出让方应向受让方支付各自转让款的 30% 作为赔偿金： ①主动申请离职； ②劳动合同到期拒不与公司续期的； ③因出让方故意严重违反公司的规章制度而遭到辞退的。 二、出让方在离职后 5 年内，不得在任何地方以任何形式从事、经营、投资（但通过二级市场投资购买公众公司股票除外）与受让方及其全资、控股子公司现时及拟经营的相同或相似的以下相关业务：包括但不限于 PLC（可编程逻辑控制器）、PLC 扩展模块、HMI（人机界面）、CNC（数控系统）、机器人控制器、运动控制器以及其它各类专用控制器产品的研发、生产、销售、服务等，避免与受让方及其全资、控股子公司产生直接或间接的同业竞争（受让方豁免的除外）。	2021-04-23	2030-12-31	正在履行中
	龚茵、李俊田、李瑞琳、刘迎新、刘宇川、曲建、邵海	其他承诺	关于公司向特定对象发行股票摊薄即期回报采取的措施做出如下承诺： 1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、本人承诺对职务消费行为进行约束；	2021-07-15	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	波、宋君恩、王伟、杨春禄、易高翔、赵争鸣、周斌、朱兴明		<p>3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、自本承诺出具日至公司本次发行股票实施完毕前，若证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足证券监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照证券监管机构最新规定出具补充承诺；</p> <p>7、切实履行公司制定的有关填补即期回报措施及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。</p>			
资产重组时所作承诺	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	<p>标的公司（含标的公司的子公司，下同）拟与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业就电气三部、上海默贝特电梯技术有限公司、上海贝恩科电缆有限公司（以下简称“贝恩科电缆”）贝恩科电缆的生产经营场所涉及的不动产签订《航头镇集体经济组织房屋租赁合同》及补充协议（以下合称《房屋租赁合同》）。</p> <p>作为本次交易的交易对方，本人对上述租赁事项承诺如下：</p> <p>1.本人确认，标的公司拟签订的《房屋租赁合同》主要内容如下：上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁给贝恩科电缆坐落在上海市浦东新区航川路东侧的房屋、土地，土地面积为 31 亩（20,666.77 平方米），房屋建筑面积 19,879.8 平方米，贝恩科电缆每年应付租金为人民币 24.8 万元；租赁给贝思特坐落在上海市浦东新区航头镇 4 街坊 16/10 丘及其东面的房屋、土地，土地面积为 23.01 亩，房屋建筑面积 9,304.9 平方米，贝思特每年应付租金为人民币 29.8 万元；上述租赁合同的期限为自 2019 年 5 月 18 日起至 2027 年 12 月 31 日止。</p> <p>2.本人承诺，除上述《房屋租赁合同》中已明确约定由标的公司承担的第 1 条所列标准的租金及必要费用以及在 2019 年 5 月 18 日之前的土地租金外，标的公司在 2019 年至 2021 年期间不承担因租赁相关不动产产生的任何额外租金或者因税收未达标产生的支出；若在 2019 年至 2021 年期间上述额外租金或者因税收未达标产生的支出产生，均由本人与其他交易对方共同承担。</p> <p>3.若标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业最终签订租赁合同约定的租金高于上述租金标准（含单位面积下土地、房屋的租金单价，下同），或最终租赁面积小于上述面积，或租赁期限未达到上述约定的租期导致标的公司需另行租赁经营场所的，则本人承诺尽力寻找可替代的经营场所，在 2019 年至 2021 年期间超出上述租金的部分金额及本人另行寻找的租赁经营场所的租金超过上述租金的部分金额均由本人与其他交易对方共同承担。</p> <p>4.在 2019 年 6 月 30 日前，标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。对于标的公司向上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁，并由标的公司实际使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担业绩承诺期（2019 年、2020 年、2021 年）内全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。</p> <p>如在 2019 年 6 月 30 日前标的公司未签署前述租赁协议的，本人对标的公司自业绩承诺期起至 2027 年 12 月 31 日止期间因租赁使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的全部搬迁费用及全部实际经济损失均承担赔偿责任。</p> <p>5.标的公司需自行承担第 1 条约定的土地在 2019 年 5 月 18 日之前的租金，标的公司无需就租赁、使用上述经营场所之房屋再行向上海大麦湾企业发展有限公司、上海航头资产管理有限公司等主体另行支付 2019 年 5 月 18</p>	2019-06-03	2019-06-03 至 2027-12-31	正在履行中。 2019 年 6 月 19 日，标的公司已与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议签署，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			日之前（不含当天）的房屋租金，其他任何第三方亦不会因此向标的公司主张任何权益；若上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业要求标的公司补交 2019 年 5 月 18 日以前产生的房屋租金，或其他第三方因租赁房屋向标的公司主张权益的，则由上述原因产生的全部费用或实际经济损失均由本人与其他交易对方共同承担。 6.对于本人承诺应由本人及其他交易对方承担的上述各项费用、实际经济损失等，若标的公司已经支付，则由本人与其他交易对方在 10 个工作日内向标的公司予以补足。			
	王建军、赵锦荣、朱小弟	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、避免同业竞争的承诺</p> <p>除标的公司及其附属企业外，本人直接或间接控制的其他企业目前不存在与汇川技术从事直接或间接竞争业务的情形。</p> <p>本人承诺，在交易双方约定的业绩承诺年度、本人在汇川技术或贝思特任职期间以及离职后三年之内，不得在汇川技术或贝思特以外，直接或间接通过直接或间接控制的其他经营主体或以自然人名义从事与汇川技术或贝思特相同或类似业务；不在同汇川技术或贝思特存在相同或类似业务的实体任职或担任任何形式的顾问；不得以汇川技术及贝思特以外的名义为汇川技术及贝思特现有客户提供任何服务。</p> <p>若本人违反上述不竞争承诺，由此产生的经营利润全部归汇川技术所有，且需赔偿由此给汇川技术造成的全部损失。</p> <p>本人保证遵守汇川技术公司章程的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，保障汇川技术独立经营、自主决策。不利用股东地位谋求不当利益，不损害汇川技术和其他股东的合法权益。</p> <p>二、减少和规范关联交易的承诺</p> <p>本人及本人控制的企业将尽可能减少与上市公司及其下属子公司的关联交易，若发生必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的企业将与上市公司及其下属子公司按照公平、公允、等价有偿原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律法规和《公司章程》等内控制度的规定履行信息披露义务及相关内部决策、报批程序，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性，亦不利用该等交易从事任何损害上市公司及上市公司股东的合法权益的行为。</p> <p>本承诺函一经签署，即构成本人不可撤销的法律义务。如出现因本人及本人关联方违反上述承诺而导致上市公司利益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>三、避免资金占用的承诺</p> <p>截至本承诺函出具日，本人（含本人关系密切的家庭成员，下同）及本人所控制的企业或其他组织不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用贝思特（含其子公司、附属企业，下同）资金的情形。</p> <p>本次交易完成后，本人保证本人及本人控制的企业或其他组织不以任何方式占用贝思特及汇川技术的资金，在任何情况下不要求贝思特及汇川技术为本人及本人控制的企业或其他组织提供担保，不从事损害贝思特及汇川技术合法权益的行为。</p> <p>本承诺函一经签署，即构成本人不可撤销的法律义务。如违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任。</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中
	柏子平、丁龙山、龚茵、李俊田、李瑞琳、刘国伟、刘迎新、刘宇川、曲建、邵海波、深圳市汇川投资有限公	关于同业竞争、关联交易	<p>一、避免同业竞争的承诺</p> <p>本公司/本人直接或间接控制的其他企业目前不存在与汇川技术从事直接或间接竞争业务的情形。</p> <p>本次交易完成后，本公司/本人控制的经营实体在中国境内外的任何地区，将不以参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接地从事与汇川技术现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务。如未来出现与汇川技术构成同业竞争的情形，本公司/本人将采取合法有效的措施予以规范或避免；</p> <p>本公司/本人保证遵守汇川技术公司章程的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，保障汇</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	司、宋君恩、王伟、杨春禄、易高翔、赵争鸣、周斌、朱兴明	易、资金占用方面的承诺	<p>川技术独立经营、自主决策。不利用股东地位谋求不当利益，不损害汇川技术和其他股东的合法权益。</p> <p>二、减少和规范关联交易的承诺 本人/本公司及本人/本公司控制的企业将尽可能减少与上市公司及其下属子公司的关联交易，若发生必要且不可避免的关联交易，本人/本公司及本人/本公司控制的企业将与上市公司及其下属子公司按照公平、公允、等价有偿原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律法规和公司《章程》等内控制度的规定履行信息披露义务及相关内部决策、报批程序，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性，亦不利用该等交易从事任何损害上市公司及上市公司股东的合法权益的行为。</p> <p>三、避免资金占用的承诺 截至本承诺函出具日，本人（含本人关系密切的家庭成员，下同）/本公司及本人/本公司所控制的企业或其他组织不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用汇川技术资金的情形。 本人/本公司保证本人/本公司及本人/本公司控制的企业或其他组织不以任何方式占用汇川技术的资金，在任何情况下不要求汇川技术为本人/本公司及本人/本公司控制的企业或其他组织提供担保，不从事损害汇川技术合法权益的行为。</p>			
	深圳市汇川技术股份有限公司	其他承诺	<p>一、所提供信息真实性、准确性、完整性的承诺 1、本公司为本次交易所提供的信息真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 2、本公司向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 3、本公司为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 4、本公司对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、本次交易申请文件真实、准确、完整的承诺 1、本公司承诺本次交易的信息披露和申请文件真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并就其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。 2、本公司向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 3、本公司为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 4、本公司对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>三、无违法违规及诚信状况的承诺 1、本公司不存在最近 36 个月内因违反法律、行政法规、规章受到行政处罚且情节严重，或者受到刑事处罚，或者因违反证券法律、行政法规、规章受到中国证监会的行政处罚的情形；不存在最近 12 个月内受到证券交易所的公开谴责的情形；不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形；不存在最近 12 个月内未履行向投资者所作出的公开承诺的情形；最近 36 个月内不涉及与经济纠纷有关的</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>重大民事诉讼或仲裁。</p> <p>2、本公司最近 36 个月内诚信情况良好，不存在重大失信情况，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺及受到深交所公开谴责等失信情况。</p> <p>3、本公司最近 12 个月内不存在违规对外提供担保或者资金被本公司实际控制人及其控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用的情形。</p> <p>4、本公司不存在严重损害投资者的合法权益和社会公共利益的重大违法行为。</p> <p>四、不存在泄露内幕信息及内幕交易情形的承诺</p> <p>本公司不存在泄露本次交易相关内幕信息及利用本次重组相关内幕信息进行内幕交易的情形；不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或被司法机关立案侦查的情形；在最近 36 个月内不存在因内幕交易被中国证监会作出行政处罚或被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p> <p>五、符合《创业板发行管理办法》相关规定的承诺</p> <p>1、本公司符合《创业板发行管理办法》第九条规定</p> <p>（1）上市公司最近二年盈利，净利润以扣除非经常性损益前后孰低者为计算依据；</p> <p>（2）上市公司会计基础工作规范，经营成果真实。上市公司内部控制制度健全且被有效执行，能够合理保证财务报告的可靠性、生产经营的合法性，以及营运的效率与效果；</p> <p>（3）上市公司最近二年按照公司章程的规定实施现金分红；</p> <p>（4）上市公司最近三年及一期财务报表未被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；</p> <p>（5）上市公司与控股股东或者实际控制人的人员、资产、财务分开，机构、业务独立，能够自主经营管理。上市公司最近十二个月内不存在违规对外提供担保或者资金被上市公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用的情形。</p> <p>2、本公司不存在《创业板发行管理办法》第十条规定</p> <p>（1）本次发行申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；</p> <p>（2）最近十二个月内未履行向投资者作出的公开承诺；</p> <p>（3）最近三十六个月内因违反法律、行政法规、规章受到行政处罚且情节严重，或者受到刑事处罚，或者因违反证券法律、行政法规、规章受到中国证监会的行政处罚；最近十二个月内受到证券交易所的公开谴责；因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查；</p> <p>（4）上市公司控股股东或者实际控制人最近十二个月内因违反证券法律、行政法规、规章，受到中国证监会的行政处罚，或者受到刑事处罚；</p> <p>（5）现任董事、监事和高级管理人员存在违反《公司法》第一百四十七条、第一百四十八条规定的行为，或者最近三十六个月内受到中国证监会的行政处罚、最近十二个月内受到证券交易所的公开谴责；因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查；</p> <p>（6）严重损害投资者的合法权益和社会公共利益的其他情形。</p> <p>六、不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条情形的承诺</p> <p>1、本公司不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查之情形。</p> <p>2、本公司不存在被中国证监会行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任之情形。</p> <p>3、本公司不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》不得参与任何上市公司重大资产重组之情形。</p>			
	柏子平、丁龙山、	其他	一、不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条情形的承诺	2019-	长期	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	龚茵、李俊田、李瑞琳、刘国伟、刘迎新、刘宇川、曲建、邵海波、宋君恩、王伟、杨春禄、易高翔、赵争鸣、周斌、朱兴明	承诺	<p>本人保证针对本次交易已采取了有效的保密措施，履行了保密义务，不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形。</p> <p>本人不存在因涉嫌与本次重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内均不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形；不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条之规定不得参与重大资产重组的情形。</p> <p>二、所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺</p> <p>1、本人向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本人为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、如在本次交易中所提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，不转让在上市公司拥有权益的股份。</p> <p>4、本人对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。</p> <p>三、本次交易申请文件真实、准确、完整的承诺</p> <p>1、本人承诺本次交易的信息披露和申请文件真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并就其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>2、本人向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本人为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、如在本次交易中所提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，不转让在上市公司拥有权益的股份。</p> <p>5、本人对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。</p> <p>四、无违法违规及诚信状况的承诺</p> <p>1、本人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件。</p> <p>2、本人最近三十六个月内不存在被中国证监会行政处罚，最近十二个月内不存在被证券交易所公开谴责的情形。</p> <p>3、本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>4、本人不存在违反《公司法》第一百四十七条、第一百四十八条规定的行为。</p> <p>五、不存在泄露内幕信息及内幕交易情形的承诺</p> <p>本人不存在泄露本次交易相关内幕信息及利用本次重组相关内幕信息进行内幕交易的情形；不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或被司法机关立案侦查的情形；在最近 36 个月内不存在因内幕交易被中国证监会作出行政处罚或被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p>	04-01	有效	

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	<p>一、所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺</p> <p>1、本人将及时向上市公司提供本次交易相关信息，本人向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本人为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、如在本次交易所提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，不转让在上市公司拥有权益的股份。</p> <p>4、本人对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、与上市公司不存在关联关系的承诺</p> <p>在本次交易之前，本人及本人控制的其他企业与汇川技术不存在关联关系；本人未向汇川技术推荐董事、监事及高级管理人员候选人。</p> <p>三、不存在泄露内幕信息及内幕交易情形的承诺</p> <p>本人不存在泄露本次交易相关内幕信息及利用本次重组相关内幕信息进行内幕交易的情形；不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或被司法机关立案侦查的情形；在最近 36 个月内不存在因内幕交易被中国证监会作出行政处罚或被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p> <p>如上述陈述不真实，本人将承担由此给上市公司及其股东造成的损失。</p> <p>四、无违法违规及诚信状况的承诺</p> <p>1、本人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件。</p> <p>2、本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>3、本人最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚或者涉及与民事、经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情形。</p> <p>4、本人最近五年内无未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪律处分的情况。</p> <p>如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。</p> <p>五、不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条情形的承诺</p> <p>本人保证针对本次交易已采取了有效的保密措施，履行了保密义务，不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形。</p> <p>本人不存在因涉嫌与本次重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内均不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形；不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条之规定不得参与重大资产重组的情形。</p> <p>如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>六、关于不存在其他关联关系、一致行动关系的承诺</p> <p>本次交易的交易对方赵锦荣的祖父与王建军的外祖母系兄妹关系；除上述关联关系外，本人与本次交易的其他交易对方之间不存在其他关联关系。</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>本人与本次交易的其他交易对方未签署《一致行动协议》或存在任何一致行动相关安排；在本次交易过程中及本次交易完成后，本人将独立自主实施行使表决权、签署相关文件等行为。</p> <p>七、保持上市公司独立性的承诺</p> <p>在本次交易完成后，本人将严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及《公司章程》等相关规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本人及本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>			
	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	<p>一、所持标的公司股权清晰且不存在限制或禁止转让情形的承诺</p> <p>1、本人已经依法对贝思特履行出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反其作为股东所应当承担的义务及责任的行为，不存在法律、法规、规章及规范性文件规定的不得担任贝思特股东的情形。</p> <p>2、本人对所持贝思特的股权具有合法、完整的所有权，有权转让所持有的贝思特股权，本人所持有的贝思特股权权属清晰，不存在任何权属纠纷或其他法律纠纷，也不存在潜在的纠纷及争议。本人所持有贝思特的股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似安排，不存在质押、抵押、担保等权利限制情形，不存在被法院或其他有权机关冻结、查封、拍卖或者其他任何被采取强制保全措施的情形，不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的任何公司内部管理制度文件、股东协议、合同、承诺或安排，亦不存在任何可能导致上述股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。</p> <p>3、本人保证，贝思特系依据中国法律设立并有效存续的有限公司，并已取得其设立及经营业务所需的一切批准、同意、授权和许可，所有该等批准、同意、授权和许可均为有效，并不存在任何原因或事由可能导致上述批准、同意、授权和许可失效。</p> <p>4、本人保证上述声明的真实性、准确性和完整性，如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人将承担由此引起的一切法律责任和后果，并就该种行为对相关各方造成的损失予以赔偿。</p> <p>二、关于标的公司资产状况的承诺</p> <p>1、本承诺人为在中华人民共和国具有完全民事行为能力的自然人，拥有参与本次交易并与汇川技术签署协议、履行协议项下权利义务的合法主体资格。</p> <p>2、本承诺人按照《公司章程》的约定依法履行对贝思特的出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反其作为股东所应承担的义务及责任的行为，不存在可能影响贝思特合法存续的情况。</p> <p>3、贝思特的股权（含贝思特的子公司、附属企业，下同）不存在代持，不存在权属纠纷或潜在权属纠纷，不存在可能影响贝思特合法存续的情况。</p> <p>4、本承诺人持有的贝思特的股权为实际合法拥有，不存在权属纠纷或潜在权属纠纷，不存在信托、委托持股或者类似安排，不存在禁止转让、限制转让的承诺或安排，亦不存在质押、冻结、查封、财产保全或其他权利限制，亦不存在诉讼、仲裁或其它形式的纠纷等影响本次交易的情形。同时，本承诺人保证持有的贝思特股权将维持该等状态直至变更登记到汇川技术名下。</p> <p>5、本承诺人持有的贝思特的股权为权属清晰的资产，本承诺人承诺其在本次交易获得相关主管部门批准/备案后，办理该等股权过户或者转移不存在法律障碍，不存在债权债务纠纷的情况，同时承诺将在约定期限内办理完毕该等股权的权属转移手续。</p> <p>6、在将本承诺人所持贝思特的股权变更登记至汇川技术名下前，本承诺人将保证贝思特保持正常、有序、合法</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>经营状态，保证贝思特不进行与正常生产经营无关的资产处置、对外担保或增加重大债务之行为，保证贝思特不进行非法转移、隐匿资产及业务的行为。如确有需要与前述事项相关的行为，在不违反国家法律、法规及规范性文件的前提下，须经过汇川技术书面同意后方可实施。</p> <p>7、本承诺人保证不存在任何正在进行的或潜在的影响本承诺人转让所持贝思特股权的诉讼、仲裁或纠纷，保证本承诺人签署的所有协议或合同中不存在阻碍本承诺人转让所持贝思特股权的限制性条款。贝思特公司章程、内部管理制度文件及其签署的合同或协议中不存在阻碍本承诺人转让所持贝思特股权转让的限制性条款。本承诺人若违反上述承诺，将承担因此而给汇川技术及其股东造成的一切损失</p> <p>三、关于生产经营用地、厂房权利等瑕疵事项的承诺</p> <p>如因贝思特（含贝思特子公司、附属企业，下同）因第一次交割日前发生或存在的任何行为、状态或情形而导致或产生的任何责任（包括但不限于违约责任、任何行政、刑事处罚、因设立沿革、欠缴社会保险公积金等劳动用工风险、项目建设、环保、安全、财务和税务、不动产及其他资产、业务经营及资质许可、诉讼、仲裁、行政处罚等方面的违法违规事实及其他任何违反陈述和保证的事实及该等事实或情况引起的任何索赔、损失或其他或有负债，而无论是否已经向投资人披露该等事件、事实或情况），无论该等责任发生在第一次交割前或第一次交割后，均由本人与其他交易对方以共同连带方式实际承担该等责任，与标的公司、汇川技术无关；如该等责任由标的公司先行承担，本人承诺在标的公司承担该等责任之日起 30 日内对标的公司承担全部补偿责任。</p> <p>四、关于社保、公积金补缴事宜的承诺</p> <p>本次交易完成后，若因交割日前贝思特及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织未为其员工缴纳或未足额缴纳社会保险、住房公积金而被政府部门要求补缴社会保险、住房公积金的，将最终由本人与本次交易的其他交易对方承担连带赔偿责任。</p> <p>若因交割日前贝思特及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织未为其员工缴纳或未足额缴纳社会保险、住房公积金而被政府部门处以罚款或被员工要求承担经济补偿、赔偿或使贝思特产生其他任何费用或支出的，将最终由本人与本次交易的其他交易对方承担连带赔偿责任。</p> <p>五、关于在建工程的承诺</p> <p>标的公司子公司贝思特门机（嘉兴）工程厂房建设项目已经依法在当地主管机关办理了土地规划、建设工程规划、建设工程施工证书等相关的许可文件，该工程的建设程序合法、手续齐备，不存在影响其房产证取得的实质障碍。</p> <p>本人承诺，本次交易完成后，如果贝思特门机（嘉兴）因工程厂房建设项目相关事项被建设、环保等行政主管部门处罚的，本人将在处罚事项处理完毕后 7 日内，一次性向上市公司补偿支付相关的罚款及因本次处罚给贝思特门机（嘉兴）造成的其他直接或间接经济损失。</p> <p>如果该建设工程竣工后在合理期限内无法办理取得房屋产权证的，本人将承担由此给上市公司造成的全部直接或间接经济损失。</p> <p>六、关于标的公司及其子公司环境保护相关风险的承诺</p> <p>本人承诺，标的公司（含标的公司的子公司，下同）严格遵守国家及地方环境保护法律法规及相关政策规定，报告期内，标的公司未发生因违反环境保护方面的法律法规和规范性文件而受到处罚的情形。</p> <p>若因标的公司不符合上述承诺，或不符合国家及地方环保机关监管政策等原因，导致其被环保主管部门或其他政府有关部门处罚，或被要求整改、清理、关停的，本人承诺自 2019 年度至 2021 年度期间，将积极采取有效措施以保证标的公司生产经营所受不利影响降至最低，并将承担由此给上市公司及标的公司带来的全部实际经济损失。但如果标的公司该等责任符合《购买资产协议》第 7.2.3 条规定的情形的，则本人承诺按照该条约定执</p>			

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>行。</p> <p>若因上述原因导致标的公司当前的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。</p> <p>七、关于标的公司及其子公司设立及历次股权变动合法、合规、真实、有效的承诺</p> <p>本人承诺，标的公司（含标的公司的子公司，下同）设立及历次股权变动（含历次股权转让、增资、减资等变动）均合法、合规、真实、有效。</p> <p>1、标的公司设立时，各股东出资资金来源合法，且出资形式、出资期限等符合法律法规、公司章程约定；</p> <p>2、标的公司历次股权转让符合法律法规规定，转让各方的行为均系出于真实意思表示，标的公司的历次股权转让已履行了符合法律法规规定的审批程序（如需），股权转让的价款已完成支付、相关协议已履行完毕，与股权转让相关的所得税及其他税费均已依法足额缴纳，股权转让完成后，转让方即不再享有标的公司的任何权益；</p> <p>3、标的公司历次增资已履行相关审批程序，增资资金均为股东的自有资金，资金来源合法，且出资形式、出资期限等符合法律法规、公司章程约定；</p> <p>4、标的公司减资行为业已通知和公告债权人，并根据债权人要求予以清偿或提供了相应担保，已履行了法定程序，不存在损害债权人合法权益的情形；</p> <p>5、标的公司的设立及历次股权变动均已依法履行完毕了工商登记手续；</p> <p>6、标的公司股权不涉及信托、委托持股或者其他任何类似安排；</p> <p>7、标的公司股权权属清晰、完整，不存在纠纷或潜在纠纷，除本次交易相关协议外，不存在尚未履行或尚未完全履行股权转让相关协议，不存在质押、抵押、担保等权利限制情形，不存在被法院或其他有权机关冻结、查封、拍卖或者其他任何被采取强制保全措施的情形，不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的任何公司内部管理制度文件、股东协议、合同、承诺或安排，亦不存在任何可能导致上述股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。</p>			
	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	<p>1、除了已披露情形以外，标的公司（含标的公司的子公司，下同）自有的、已取得权属证书的国有建设土地使用权、房屋建筑物所有权均合法、有效，标的公司已取得权属证书的不动产不存在被认定为违法建筑等受到或可能受到行政处罚的情形；</p> <p>2、若标的公司因自有及租赁不动产的合规性瑕疵被行政处罚的，本人将承担由此带来的实际经济损失；</p> <p>3、对于标的公司自有/自建、租赁不动产，本人承诺：</p> <p>（1）若因标的公司自有、自建的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失；</p> <p>（2）若因标的公司向关联方上海贝思特电子部件有限公司承租的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失；</p> <p>（3）转让方承诺，在 2019 年 6 月 30 日前，标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。</p> <p>对于标的公司向上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁，并由标的公司实际使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担业绩承诺期（2019 年、2020 年、2021 年）内全部搬迁费用，并向标的公</p>	2019-04-01	2019-04-01 至 2027-12-31	正在履行中。 2019 年 6 月 19 日，标的公司已完成与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。</p> <p>如在 2019 年 6 月 30 日前标的公司未签署前述租赁协议的，本人对标的公司自业绩承诺期起至 2027 年 12 月 31 日止期间因租赁使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的全部搬迁费用及全部经济损失均承担赔偿责任。</p>			产的租赁协议签署，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。
	深圳市汇川投资有限公司、朱兴明	其他承诺	<p>一、所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺</p> <p>1、本人/本公司向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本人/本公司为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、如在本次交易所提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，不转让在上市公司拥有权益的股份。</p> <p>4、本人/本公司对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人/本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、无违法违规及诚信状况的承诺</p> <p>1、本人/本公司不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件。</p> <p>2、本人/本公司最近三十六个月内不存在被中国证监会行政处罚，最近十二个月内不存在被证券交易所公开谴责的情形。</p> <p>3、本人/本公司不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>三、保持上市公司独立性的承诺</p> <p>1、本次交易前，汇川技术一直在业务、资产、机构、人员、财务等方面与实际控制人及其一致行动人及其控制的其他企业完全独立，汇川技术的业务、资产、人员、财务和机构均独立。</p> <p>2、本次交易不存在可能导致汇川技术在业务、资产、机构、人员、财务等方面丧失独立性的潜在风险；本次交易完成后，汇川技术的实际控制人及其一致行动人将继续保证汇川技术在业务、资产、机构、人员、财务的独立性。</p> <p>四、不存在泄露内幕信息及内幕交易情形的承诺</p> <p>本人/本公司不存在泄露本次交易相关内幕信息及利用本次交易相关内幕信息进行内幕交易的情形；不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或被司法机关立案侦查的情形；在最近 36 个月内不存在因内幕交易被中国证监会作出行政处罚或被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p> <p>五、不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条情形的承诺</p> <p>本人/本公司保证针对本次交易已采取了有效的保密措施，履行了保密义务，不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形。</p> <p>本人/本公司不存在因涉嫌与本次重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内均不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形；不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第 13 条之规定不得参与重大资产重组的情形。</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	上海贝思特电气有限公司	其他承诺	<p>一、无违法违规及诚信状况的承诺</p> <p>1、本公司不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件。</p> <p>2、本公司不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>3、本公司最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚或者涉及与民事、经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情形。</p> <p>4、本公司最近五年无未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪律处分的情况。</p> <p>如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、不存在泄露内幕信息及内幕交易情形的承诺</p> <p>本公司不存在泄露本次交易相关内幕信息及利用本次重组相关内幕信息进行内幕交易的情形；不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或被司法机关立案侦查的情形；在最近 36 个月内不存在因内幕交易被中国证监会作出行政处罚或被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p> <p>如上述陈述不真实，本公司将承担由此给上市公司及其股东造成的损失。</p> <p>三、所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺</p> <p>1、本公司将及时向上市公司提供本次交易相关信息，本公司向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本公司为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本公司对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中
	彭涛、乔忠良、赵叶青	其他承诺	<p>一、所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺</p> <p>1、本人将及时向上市公司提供本次交易相关信息，本人向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本人为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确、完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、如在本次交易中所提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，不转让在上市公司拥有权益的股份。</p> <p>4、本人对所提供的信息、资料、说明及确认的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如违反上述承诺，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。</p> <p>二、关于无违法违规及诚信状况的承诺</p> <p>1、本人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件。</p> <p>2、本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。</p> <p>3、本人最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚或者涉及与民事、经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情形。</p> <p>4、本人最近五年无未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪</p>	2019-04-01	长期有效	正在履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>律处分的情况。</p> <p>5、本人不存在违反《公司法》第一百四十六条至一百四十八条规定的情形或行为。</p> <p>如违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，给上市公司、投资者、交易各方及参与本次交易的各中介机构造成实际经济损失的，本人将依法相应的承担赔偿责任。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	<p>公司第一大股东深圳市汇川投资有限公司、实际控制人朱兴明、原实际控制人熊礼文、李俊田、刘迎新、唐柱学、姜勇、刘国伟、宋君恩、杨春禄、潘异</p>	<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>1、在本承诺函签署之日，本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司未生产、开发任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司生产的产品构成竞争或可能竞争的产品，未直接或间接经营任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。2、自本承诺函签署之日起，本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司将不生产、开发任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。3、自本承诺函签署之日起，如本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司进一步拓展产品和业务范围，本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司将不与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司拓展后的产品或业务相竞争；若与深圳市汇川技术股份有限公司及其下属子公司拓展后的产品或业务产生竞争，则本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司将以停止生产或经营相竞争的业务或产品的方式，或者将相竞争的业务纳入到深圳市汇川技术股份有限公司经营的方式，或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。4、在本公司（本人）及本公司（本人）控制的公司与深圳市汇川技术股份有限公司存在关联关系期间，本承诺函为有效之承诺。如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本公司（本人）将向深圳市汇川技术股份有限公司赔偿一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。</p>	2009-08-25	<p>长期有效</p>	<p>正在履行中</p>
	<p>朱兴明、熊礼文、李俊田、刘迎新、唐柱学、姜勇、刘国伟、宋君恩、杨春禄、潘异、张卫江、周斌、陈本强、李芬、陆松泉、柏子平、李友发、刘宇川、李晓春</p>	<p>其他承诺</p>	<p>2010年3月，公司全体19名自然人股东承诺：“如主管部门要求公司为员工补缴2010年2月之前的住房公积金或因2010年2月之前未为员工缴纳住房公积金而承担任何罚款或损失，全体股东将承担该等责任，以确保公司不会因此遭受任何损失。”</p>	2010-03-01	<p>长期有效</p>	<p>正在履行中</p>
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下	不适用					

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
一步的工作计划						

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

不适用。

3、公司涉及业绩承诺

不适用。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

控股股东及其他关联方对公司不存在非经营性占用资金的情况。

三、违规对外担保情况

公司不存在违规对外担保的情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

不适用。

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

不适用。

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

不适用。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

企业合并和新设公司请参见本报告“第八节 财务报告”附注九 合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	209（含内控审计费）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	李斌华、杜玉洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李斌华 2 年、杜玉洁 5 年

公司报告期未改聘会计师事务所。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

本年度，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务及内控审计机构，审计费合计 209 万元，其中财务报告审计费 174 万元，内控审计费 35 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

不适用。

十、破产重整相关事项

不适用。

十一、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。截至报告期末，公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼总金额约为 4.4 亿，主要为应收账款的追讨诉讼。

十二、处罚及整改情况

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

报告期内，公司及第一大股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

公司报告期无重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

租赁情况说明

(1) 2022 年 11 月 1 日，子公司苏州汇川、联合动力与苏州市越旺集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2022 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。合同约定，第一、二年即 2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日，年租金为 19,966,677.44 元；第三、四年即 2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日，年租金为 21,564,011.64 元；第五年即 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日，年租金为 23,289,132.56 元。截至 2025 年 12 月 31 日，已支付租金 83,061,378.24 元。

(2) 2022 年 9 月 24 日，子公司南京汇川与南京江宁经济技术开发区管理委员会及南京江宁经济技术开发集团有限公司签订《房屋租赁协议》租出房产及地下停车位，合同期间为 2022 年 8 月 17 日至 2025 年 8 月 16 日。合同约定年租金为 26,221,930.16 元，截至 2025 年 12 月 31 日，已收到租金 78,665,790.49 元。

(3) 2024 年 9 月 14 日，子公司苏州新能源与苏州市吴中鸿儒智能科技发展有限公司签订了《房屋租赁合同》，合

同期间为 2024 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日。合同约定，第一年即 2024 年 9 月 14 日至 2025 年 9 月 13 日，年租金为 17,816,785.32 元；第二年至第五年即 2025 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日，年租金为 21,380,142.38 元。截至 2025 年 12 月 31 日，已支付租金 17,816,785.32 元。

(4) 2025 年 2 月 15 日，子公司北京汇川技术有限公司与中国对外文化集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2025 年 2 月 15 日至 2035 年 2 月 14 日。合同约定，第一、二年即 2025 年 2 月 15 日至 2027 年 2 月 14 日，年租金为 8,112,249.96 元；第三年即 2027 年 2 月 15 日至 2028 年 2 月 14 日，年租金为 12,711,853.54 元；第四年即 2028 年 2 月 15 日至 2029 年 2 月 14 日，年租金为 12,746,680.54 元；第五年即 2029 年 2 月 15 日至 2030 年 2 月 14 日，年租金为 12,711,853.54 元；第六、七年即 2030 年 2 月 15 日至 2032 年 2 月 14 日，年租金为 13,804,911.01 元；第八年即 2032 年 2 月 15 日至 2033 年 2 月 14 日，年租金为 13,842,732.68 元；第九年至第十年即 2033 年 2 月 15 日至 2035 年 2 月 14 日，年租金为 14,938,452.09 元。截至 2025 年 12 月 31 日，已支付租金 6,268,225.48 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
买方信贷担保客户	2024 年 04 月 23 日	90,000	2024/7/5-2024/12/31	48,050.34	连带责任保证	无	有	2024/7/5-2025/12/30	是	否
			2025/1/8-2025/7/17	68,468.88	连带责任保证	无	有	2025/1/8-2025/12/30	是	否
			2025/1/17-2025/12/30	63,261.34	连带责任保证	无	有	2025/1/17-2026/6/30	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）			131,730.22			
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			90,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）			63,261.34			
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏经纬	2022 年 01 月 17 日	9,500	2022 年 11 月 22 日	961.92	连带责任保证	无	有	2022/11/22-2027/7/9	否	否
			2023 年 01 月 28 日	922.8	连带责任保证	无	有	2023/1/28-2029/1/28	否	否
济南汇川	2023 年 04 月 25 日	18,000	2024 年 07 月 05 日	1,156.87	连带责任保证	无	无	2024/7/5-2025/1/5	是	否
			2024 年 07 月 12 日	139.95	连带责任保证	无	无	2024/7/12-2025/1/12	是	否
			2024 年 07 月 26 日	135.45	连带责任保证	无	无	2024/7/26-2025/2/26	是	否
			2024 年 08 月 09 日	959.24	连带责任保证	无	无	2024/8/9-2025/2/9	是	否
			2024 年 08 月 20 日	206.93	连带责任保证	无	无	2024/8/20-2025/2/20	是	否
			2024 年 09 月 06 日	1,686.32	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2025/3/6	是	否
			2024 年 09 月 11 日	80.74	连带责任保证	无	无	2024/9/11-2025/3/11	是	否
			2024 年 10 月 14 日	1,133.32	连带责任保证	无	无	2024/10/14-2025/4/14	是	否
			2024 年 10 月 18 日	279.68	连带责任保证	无	无	2024/10/18-2025/4/18	是	否
			2024 年 10 月 22 日	201.59	连带责任保证	无	无	2024/10/22-2025/4/22	是	否
	2024 年 04 月 23 日	20,000	2024 年 11 月 26 日	37.63	连带责任保证	无	无	2024/11/26-2025/5/26	是	否
			2024 年 12 月 09 日	16.46	连带责任保证	无	无	2024/12/9-2025/6/9	是	否
2024 年 12 月 12 日			758.58	连带责任保证	无	无	2024/12/12-2025/6/12	是	否	
2024 年 12 月 17 日			174.84	连带责任保证	无	无	2024/12/17-2025/6/17	是	否	

			2024 年 12 月 26 日	716.54	连带责任保证	无	无	2024/12/26-2025/6/26	是	否
			2024 年 12 月 27 日	93.6	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2025/6/27	是	否
			2025 年 01 月 03 日	12.08	连带责任保证	无	无	2025/1/3-2025/7/3	是	否
			2025 年 01 月 07 日	1,492.28	连带责任保证	无	无	2025/1/7-2025/7/7	是	否
			2025 年 02 月 17 日	371.29	连带责任保证	无	无	2025/2/17-2025/8/17	是	否
			2025 年 02 月 24 日	26.4	连带责任保证	无	无	2025/2/24-2025/8/24	是	否
南京汇川	2023 年 04 月 25 日	142,000	2024 年 07 月 17 日	106.56	连带责任保证	无	无	2024/7/17-2025/4/1	是	否
	2024 年 04 月 23 日	20,000	2024 年 11 月 28 日	20.13	连带责任保证	无	无	2024/11/28-2025/12/5	是	否
			2025 年 01 月 27 日	107.97	连带责任保证	无	无	2025/1/27-2025/12/5	是	否
			2025 年 01 月 27 日	608.31	连带责任保证	无	无	2025/1/27-2025/3/12	是	否
西安汇川	2024 年 04 月 23 日	152,000	2024 年 08 月 21 日	1,621.93	连带责任保证	无	无	2024/8/21-2025/2/21	是	否
常州新能源	2022 年 10 月 27 日	180,000	2023 年 04 月 03 日	6,000	连带责任保证	无	无	2023/4/3-2025/3/29	是	否
			2023 年 04 月 03 日	6,000	连带责任保证	无	无	2023/4/3-2025/11/15	是	否
			2023 年 04 月 03 日	3,000	连带责任保证	无	无	2023/4/3-2025/11/28	是	否
			2023 年 10 月 31 日	1,000	连带责任保证	无	无	2023/10/31-2025/11/28	是	否
			2023 年 11 月 10 日	199.39	连带责任保证	无	无	2023/11/10-2025/3/29	是	否
			2023 年 11 月 10 日	199.39	连带责任保证	无	无	2023/11/10-2025/11/17	是	否
			2023 年 11 月 10 日	1,830.46	连带责任保证	无	无	2023/11/10-2025/11/29	是	否
			2023 年 11 月 10 日	643.98	连带责任保证	无	无	2023/11/10-2031/3/28	否	否
			2023 年 12 月 13 日	2,000	连带责任保证	无	无	2023/12/13-2025/11/28	是	否
			2023 年 12 月 20 日	48.66	连带责任保证	无	无	2023/12/20-2025/3/29	是	否
			2023 年 12 月 20 日	48.66	连带责任保证	无	无	2023/12/20-2025/11/17	是	否
			2023 年 12 月 20 日	446.7	连带责任保证	无	无	2023/12/20-2025/11/29	是	否
			2023 年 12 月 20 日	157.16	连带责任保证	无	无	2023/12/20-2031/3/28	否	否
			2024 年 01 月 25 日	2,000	连带责任保证	无	无	2024/1/25-2025/11/28	是	否
			2024 年 03 月 01 日	69.4	连带责任保证	无	无	2024/3/1-2025/3/29	是	否
			2024 年 03 月 01 日	69.4	连带责任保证	无	无	2024/3/1-2025/11/17	是	否
			2024 年 03 月 01 日	637.07	连带责任保证	无	无	2024/3/1-2025/11/29	是	否
			2024 年 03 月 01 日	224.13	连带责任保证	无	无	2024/3/1-2031/3/28	否	否
			2024 年 04 月 30 日	891.6	连带责任保证	无	无	2024/4/30-2025/3/29	是	否
			2024 年 05 月 24 日	786.13	连带责任保证	无	无	2024/5/24-2025/3/29	是	否
			2024 年 05 月 27 日	2,000	连带责任保证	无	无	2024/5/27-2025/11/28	是	否
			2024 年 07 月 23 日	7,000	连带责任保证	无	无	2024/7/23-2025/11/28	是	否
			2024 年 08 月 09 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/8/9-2025/11/28	是	否
			2024 年 09 月 06 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2025/11/28	是	否
			2024 年 10 月 21 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/10/21-2025/11/28	是	否
			2024 年 10 月 31 日	1,208.86	连带责任保证	无	无	2024/10/31-2025/3/29	是	否
			2024 年 11 月 08 日	1,274.4	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2025/3/29	是	否
			2024 年 11 月 08 日	416.1	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2025/11/14	是	否
			2024 年 11 月 08 日	3,744.9	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2025/11/15	是	否
			2024 年 11 月 08 日	3,707.54	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2025/11/28	是	否
			2024 年 11 月 08 日	3,891.06	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2025/12/1	是	否
			2024 年 11 月 11 日	2,369.8	连带责任保证	无	无	2024/11/11-2025/12/1	是	否
			2024 年 11 月 12 日	8,294.41	连带责任保证	无	无	2024/11/12-2025/12/1	是	否
			2024 年 11 月 29 日	3,299.77	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2025/12/1	是	否
			2024 年 11 月 29 日	69.4	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2025/3/29	是	否
			2024 年 11 月 29 日	69.4	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2025/11/17	是	否
2024 年 11 月 29 日	637.07	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2025/11/29	是	否			
2024 年 11 月 29 日	224.13	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2031/3/28	否	否			
2024 年 12 月 02 日	5,000	连带责任保证	无	无	2024/12/2-2025/11/28	是	否			
2024 年 12 月 10 日	1,946.54	连带责任保证	无	无	2024/12/10-2025/12/1	是	否			
2024 年 12 月 18 日	117.97	连带责任保证	无	无	2024/12/18-2025/3/29	是	否			
2024 年 12 月 18 日	117.97	连带责任保证	无	无	2024/12/18-2025/11/17	是	否			
2024 年 12 月 18 日	1,083.03	连带责任保证	无	无	2024/12/18-2025/11/29	是	否			
2024 年 12 月 18 日	381.03	连带责任保证	无	无	2024/12/18-2031/3/28	否	否			
2024 年 12 月 27 日	575.99	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2025/3/29	是	否			

			2024年12月27日	575.99	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2025/11/17	是	否
			2024年12月27日	5,287.72	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2025/11/29	是	否
			2024年12月27日	1,860.3	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2031/3/28	否	否
			2025年01月02日	611.11	连带责任保证	无	无	2025/1/2-2025/11/28	是	否
			2025年01月02日	9,388.89	连带责任保证	无	无	2025/1/2-2031/3/28	否	否
			2025年01月20日	593.25	连带责任保证	无	无	2025/1/20-2025/12/1	是	否
			2025年01月20日	42.98	连带责任保证	无	无	2025/1/20-2025/12/3	是	否
			2025年01月21日	342.6	连带责任保证	无	无	2025/1/21-2025/12/3	是	否
			2025年03月13日	176	连带责任保证	无	无	2025/3/13-2025/12/3	是	否
			2025年03月14日	94.99	连带责任保证	无	无	2025/3/14-2025/12/3	是	否
			2025年03月31日	235.95	连带责任保证	无	无	2025/3/31-2025/11/17	是	否
			2025年03月31日	1,083.03	连带责任保证	无	无	2025/3/31-2025/11/29	是	否
			2025年03月31日	381.02	连带责任保证	无	无	2025/3/31-2031/3/28	否	否
			2025年04月22日	305.34	连带责任保证	无	无	2025/4/22-2025/11/17	是	否
			2025年04月22日	1,401.57	连带责任保证	无	无	2025/4/22-2025/11/29	是	否
			2025年04月22日	493.09	连带责任保证	无	无	2025/4/22-2031/3/28	否	否
			2025年04月29日	3,080.47	连带责任保证	无	无	2025/4/29-2025/12/3	是	否
			2025年04月29日	560	连带责任保证	无	无	2025/4/29-2025/12/3	是	否
			2025年04月29日	1,960.4	连带责任保证	无	无	2025/4/29-2025/12/3	是	否
			2025年05月16日	1,000	连带责任保证	无	无	2025/5/16-2031/3/28	否	否
			2025年05月20日	138.79	连带责任保证	无	无	2025/5/20-2025/11/17	是	否
			2025年05月20日	637.08	连带责任保证	无	无	2025/5/20-2025/11/29	是	否
			2025年05月20日	224.13	连带责任保证	无	无	2025/5/20-2031/3/28	否	否
			2025年05月29日	128	连带责任保证	无	无	2025/5/29-2025/12/3	是	否
			2025年05月30日	703.71	连带责任保证	无	无	2025/5/30-2025/12/3	是	否
			2025年05月30日	448	连带责任保证	无	无	2025/5/30-2025/12/3	是	否
			2025年05月30日	326.16	连带责任保证	无	无	2025/5/30-2025/11/17	是	否
			2025年05月30日	1,497.13	连带责任保证	无	无	2025/5/30-2025/11/29	是	否
			2025年05月30日	526.71	连带责任保证	无	无	2025/5/30-2031/3/28	否	否
			2025年06月23日	266.72	连带责任保证	无	无	2025/6/23-2025/12/3	是	否
			2025年06月23日	48.5	连带责任保证	无	无	2025/6/23-2025/12/3	是	否
			2025年06月24日	169.73	连带责任保证	无	无	2025/6/24-2025/12/3	是	否
			2025年06月27日	2,263.05	连带责任保证	无	无	2025/6/27-2025/12/3	是	否
			2025年06月27日	411.46	连带责任保证	无	无	2025/6/27-2025/12/3	是	否
			2025年06月27日	449.04	连带责任保证	无	无	2025/6/27-2025/12/3	是	否
			2025年06月27日	991.08	连带责任保证	无	无	2025/6/27-2031/3/28	否	否
			2025年07月09日	2,000	连带责任保证	无	无	2025/7/9-2031/3/28	否	否
			2025年07月11日	1,438.06	连带责任保证	无	无	2025/7/11-2031/3/28	否	否
			2025年07月17日	3,189.28	连带责任保证	无	无	2025/7/17-2031/3/28	否	否
			2025年07月30日	3,402.8	连带责任保证	无	无	2025/7/30-2031/3/28	否	否
			2025年08月01日	4,000	连带责任保证	无	无	2025/8/1-2031/3/28	否	否
			2025年09月01日	3,000	连带责任保证	无	无	2025/9/1-2031/3/28	否	否
			2025年09月17日	2,500	连带责任保证	无	无	2025/9/17-2031/3/28	否	否
			2025年12月19日	1,319.46	连带责任保证	无	无	2025/12/19-2031/3/28	否	否
			2025年12月29日	2,381.97	连带责任保证	无	无	2025/12/29-2031/3/28	否	否
			2025年12月30日	1,282.6	连带责任保证	无	无	2025/12/30-2031/3/28	否	否
苏州汇川、岳阳汇川、汇川气动、大连汇川、北京一控、南京汇川、汇川机电、苏州控制、默纳克、西安汇川、江苏经纬、重庆经纬、深圳经	2024年04月23日	300,000	2024/7/1-2024/12/31	94,178.01	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2024/7/1-2024/12/31	5,074.53	连带责任保证	保证金	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/1/1-2025/6/30	25,107.71	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
	2025年04月29日	400,000	2025/1/1-2025/6/30	72,545.03	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉	是	否

纬、广州经纬、长春经纬									诉讼时效届满的期间		
			2025/1/1-2025/6/30	4,281.34	连带责任保证	保证金	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/7/1-2025/12/31	125,469.57	连带责任保证	票据质押	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
			2025/7/1-2025/12/31	1,664.8	连带责任保证	保证金	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
联合动力、常州新能源、苏州新能源	2024 年 04 月 23 日	300,000	2024/7/1-2024/12/31	8,873.79	连带责任保证	票据质押	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2024/7/1-2024/12/31	1,131.2	连带责任保证	保证金	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/1/1-2025/6/30	3,695.94	连带责任保证	票据质押	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
	2025 年 04 月 29 日	400,000	2025/1/1-2025/6/30	3,021.69	连带责任保证	票据质押	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/1/1-2025/6/30	2,971.9	连带责任保证	保证金	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/7/1-2025/12/31	32,434.74	连带责任保证	票据质押	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
			2025/7/1-2025/12/31	10,014.84	连带责任保证	保证金	无		从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
	报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		600,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		339,320.04					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		780,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		212,478.49						
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
常州新能源	2023 年 02 月 22 日	20,000	2024 年 09 月 06 日	4,107.59	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2025/3/6	是	否	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		20,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)		0						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		20,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)		0						
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		620,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)		471,050.26						
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		890,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)		275,739.83						
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				7.80%							
其中:											
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				本公司为客户提供买方信贷担保余额合计 63,261.34 万元。若客户到期未能履行还款义务, 则本公司将履行保证责任, 包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。本公司为子公司提供银行授信担保余额合计 212,478.49 万元。若子公司到期未能履行还款							

	义务，则本公司将履行保证责任，包括借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于开展资产池业务的议案》，同意公司及控股子公司在不超过 40 亿元额度内开展资产池业务，该额度在有效期内可循环使用。其中控股子公司联合动力及其控股子公司将在上述额度范围内单独设立资产池。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司已质押金融资产 176,210.24 万元用于资产池业务，获取开票额度 169,583.95 万元。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期末委托理财的余额	逾期未收回的金额
资管计划	低风险、较高流通性	9,800	-
银行理财	低风险、较高流通性	501,753.82	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

不适用。

(2) 委托贷款情况

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

1、募集资金总体使用情况

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	向特定对象发行股票	2021年07月15日	213,047	210,604.35	662.05	208,768.92	99.13%	-	-	0.00%	1,835.43	用于支付已结项募投项目的已签订合同待支付金额	-
合计	--	--	213,047	210,604.35	662.05	208,768.92	99.13%	-	-	0.00%	1,835.43	--	-

募集资金总体使用情况说明：

1.根据中国证监会《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344号），公司于2021年6月向12位特定对象发行人民币普通股（A股）36,732,241股，发行价格为58.00元/股，募集资金总额为人民币2,130,469,978.00元。本次发行费用共计26,796,190.98元，发行费用中2,369,692.24元使用自有资金支付，剩余发行费用24,426,498.74元在募集资金到账金额中扣除，扣除该部分发行费用后，实际到账的募集资金为人民币2,106,043,479.26元。

2.截至2025年12月31日，本公司累计使用募集资金208,768.92万元；剩余募集资金1,835.43万元（不含利息及理财等收益）。

2、募集资金承诺项目情况

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截至报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020年度向特定对象发行股票	2021年07月15日	2020年度向特定对象发行股票并募集资金用于产能扩建及智能化工厂建设项目（注释1）	生产建设	否	43,500	43,500	193.1	32,016.51	73.60%	2023年01月01日（注释1）	不适用	不适用	不适用	否
2020年度向特定对象发行股票	2021年07月15日	2020年度向特定对象发行股票并募集资金用于工业软件技术平台研发项目（注释2）	研发项目	否	35,945	35,945	112.49	31,423.45	87.42%	2024年03月22日（注释2）	不适用	不适用	不适用	否
2020	2021年	2020年度向特定	生产	否	21,380	21,380	356.45	19,292.87	90.24%	2024年03	不适用	不适用	不适用	否

年度向特定对象发行股票	07月15日	对象发行股票并募集资金用于数字化建设项目(注释2)	建设						月22日(注释2)				
承诺投资项目小计	--	100,825	100,825	662.05(注释3)	82,732.83	--	--	-	-	--	--		
合计	--	100,825	100,825	662.05	82,732.83	--	--	-	-	--	--		
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	本报告期不存在未达到计划进度或预计收益的情况。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况	截至 2023 年 12 月 31 日,首次公开发行募集资金(不含利息及理财等收益)已按照规定使用完毕,本报告期末使用超募资金。												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	本报告期不存在擅自改变募集资金用途、违规占用募集资金的情况。												
募集资金投资项目实施地点变更情况	本报告期不存在募集资金投资项目实施地点变更情况。												
募集资金投资项目实施方式调整情况	本报告期不存在募集资金投资项目实施方式调整情况。												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	本报告期不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	本报告期不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>(一)产能扩建及智能化工厂建设项目已于 2023 年 1 月 1 日结项,节余募集资金共计 11,885.77 万元(其中节余本金 10,166.81 万元,利息和理财收益 1,718.96 万元),节余本金占计划投入募集资金的 23.37%。募集资金节余的主要原因:在项目建设过程中,公司加强了项目费用控制、监督和管理,减少了项目总开支;在保证功能和性能满足企业需求的前提下,公司选用部分高性价比的国产设备替代原计划采购的进口设备,节省了部分募投项目资金的支出;合理安排闲置募集资金产生利息收入。</p> <p>(二)工业软件技术平台研发项目已于 2024 年 3 月 22 日结项,节余募集资金为 6,456.70 万元(其中节余本金 4,521.56 万元,利息和理财收益 1,935.14 万元),结余本金占计划投入募集资金的 12.58%。募集资金节余的主要原因:优先使用自有资金投入;国际形势变化原因,部分高端设备由原计划外购转为自制;通过购买部分供应商源代码减少开发费用,降低成本;引入软件工程持续集成方法,提升效率,降低成本;合理安排闲置募集资金产生利息收入。</p> <p>(三)数字化建设项目已于 2024 年 3 月 22 日结项,节余募集资金为 2,554.22 万元(其中节余本金 1,568.37 万元,利息和理财收益 985.85 万元),结余本金占计划投入募集资金的 7.34%。募集资金节余的主要原因:部分产线转移,数字化建设项目部分配套硬件迁移至子公司以自有资金支付;国际形势变化,部分高端硬件转化为国产替代;合理安排闲置募集资金产生利息收入。</p>												
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日,尚未使用的募集资金余额为 1,835.43 万元(不含利息及理财等收益),募集资金账户余额 2,062.39 万元(含利息及理财等收益),均为活期余额。												
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无												

注释 1.截至 2022 年 12 月 31 日,产能扩建及智能化工厂建设项目已达到预定可使用状态,该项目截至 2025 年 12 月 31 日,已签订合同待支付款项 1,316.68 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2023 年 4 月 21 日、2023 年 5 月 29 日召开第五届董事会第二十一次会议、2022 年年度股东大会,审议通过了《关于将部分募投项目结项并使用节余募集资金永久性补充流动资金的议案》,公司将产能扩建及智能化工厂建设项目截至 2023 年 3 月 31 日的节余募集资金 11,885.77 万元永久补充流动资金。截至 2025 年 12 月 31 日,苏州汇川实际转出募集资金 11,885.77 万元(本金 10,166.81 万元,利息和理财收益 1,718.96 万元)。

注释 2.截至 2024 年 3 月 22 日,工业软件技术平台研发项目和数字化建设项目已达到预定可使用状态,截至 2025 年 12 月 31 日,数字化建设项目已签订合同待支付款项 518.76 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2024 年 4 月 19 日、2024 年 5 月 17 日召开第五届董事会第二十八次会议、2023 年年度股东大会,审议通过了《关于将 2020 年度向特定对象发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》,公司将工业软件技术平台研发项

目和数字化建设项目截至 2024 年 3 月 31 日的节余募集资金 9,010.92 万元（含利息）永久补充流动资金。截至 2025 年 12 月 31 日，苏州汇川实际转出募集资金 3,944.77 万元（其中本金 2,899.35 万元，利息和理财收益 1,045.42 万元），深圳汇川实际转出募集资金 5,066.15 万元（其中本金 3,190.58 万元，利息和理财收益 1,875.57 万元）。

注释 3.尾差为四舍五入所致。

3、募集资金变更项目情况

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

会计师事务所信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）意见：汇川技术募集资金年度存放与使用情况专项报告已经按照中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了汇川技术 2025 年度募集资金的实际存放与使用情况。

保荐机构华泰联合证券有限责任公司的核查意见：汇川技术严格执行募集资金专户存储制度，有效执行三方监管协议，募集资金不存在被实际控制人朱兴明及其一致行动人占用、委托理财等情形；截至 2025 年 12 月 31 日，汇川技术不存在非法变更募集资金用途的情形；募集资金具体使用情况与已披露情况一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。华泰联合证券有限责任公司对汇川技术 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
1	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种授予价格第三个归属期归属结果暨股份上市的公告	2025年3月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-001
2	关于部分董事、监事及高级管理人员减持股份的预披露公告	2025年3月14日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-002
3	关于开展套期保值业务的公告	2025年4月18日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-006
4	关于使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理的公告	2025年4月18日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-005
5	关于为子公司向银行申请综合授信额度提供担保的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-016
6	关于2024年度计提资产减值准备的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-015
7	关于2024年度长效激励基金提取业绩目标未达成的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-018
8	关于会计政策变更的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-014
9	关于开展资产池业务的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-017
10	关于2024年利润分配预案的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-020
11	关于拟续聘会计师事务所的公告	2025年4月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-013
12	关于公司控股子公司为其全资子公司向银行申请授信额度提供担保的公告	2025年5月7日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2025-021

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
13	关于为全资子公司提供担保的进展公告	2025年5月22日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-023
14	关于选举第六届董事会职工代表董事的公告	2025年5月23日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-025
15	2024年年度权益分派实施公告	2025年5月29日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-026
16	关于为全资子公司向银行申请综合授信额度提供担保暨担保额度调剂的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-027
17	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2025年6月6日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-029
18	关于所属子公司苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请获深圳证券交易所上市审核委员会审议通过的公告	2025年6月12日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-030
19	关于部分董事、高级管理人员及原监事股份减持计划完成的公告	2025年7月8日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-031
20	关于所属控股子公司苏州汇川联合动力系统股份有限公司在创业板首次公开发行股票获中国证监会注册的公告	2025年7月11日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-032
21	关于对第七期股权激励计划预留权益进行授予的公告	2025年8月1日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-034
22	关于第一期长效激励持股计划第三个锁定期届满的提示性公告	2025年8月1日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-035
23	关于公司实际控制人推进《赠与协议》剩余股份转让暨实际控制人与其一致行动人之间内部转让股份计划的提示性公告	2025年8月15日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-036
24	关于与关联方共同投资设立产业投资基金的提示性公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-041
25	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个解锁期解锁条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-042
26	关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-043
27	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-044
28	关于注销第六期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-045
29	关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-046
30	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-047
31	关于注销第六期股权激励计划预留授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-048
32	关于第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-049
33	关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-050
34	关于注销第七期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告	2025年8月26日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-051
35	关于第六期股权激励计划第二类限制性股票归属结果暨股份上市的公告	2025年8月29日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-052
36	关于第六期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-053
37	关于第六期股权激励计划预留授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-054
38	关于第七期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	2025年9月1日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-055

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
39	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-056
40	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-057
41	关于第七期股权激励计划所涉预留授予股票期权登记完成的公告	2025年9月12日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-058
42	关于公司实际控制人履行《赠与协议》暨实际控制人与其一致行动人之间剩余股份内部转让实施完成的公告	2025年9月16日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-059
43	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第三个限售期股份解除限售暨上市流通的公告	2025年9月22日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-060
44	关于第七期股权激励计划所涉预留授予第一类限制性股票登记完成的公告	2025年9月24日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-061
45	关于第七期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第一个归属期归属结果暨股份上市的公告	2025年9月24日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-062
46	关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2025年9月24日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-063
47	关于第二期长效激励持股计划第二个锁定期届满的提示性公告	2025年9月25日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号: 2025-064

十八、公司子公司重大事项

见本节“第十七、其他重大事项的说明”中关于子公司的相关公告索引。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	316,082,436	11.74%	-	-	-	-7,602,000	-7,602,000	308,480,436	11.40%
其他内资持股	316,082,436	11.74%	-	-	-	-7,602,000	-7,602,000	308,480,436	11.40%
境内自然人持股	316,082,436	11.74%	-	-	-	-7,602,000	-7,602,000	308,480,436	11.40%
二、无限售条件股份	2,376,312,400	88.26%	14,598,968	-	-	7,602,000	22,200,968	2,398,513,368	88.60%
人民币普通股	2,376,312,400	88.26%	14,598,968	-	-	7,602,000	22,200,968	2,398,513,368	88.60%
三、股份总数	2,692,394,836	100%	14,598,968	-	-	-	14,598,968	2,706,993,804	100.00%

股份变动的原因

- (1) 2025 年 1 月 2 日，公司董事、高级管理人员、原监事所持股份进行年初锁定，减少有限售条件股份 8,250,001 股。
- (2) 2025 年 3 月 6 日，公司第五期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二种归属价格（公平市场价格的 99%）第三个归属期股票上市流通，增加无限售条件股份 1,468,350 股。
- (3) 2025 年 3 月 19 日，公司部分高管通过更改股票托管席位，完成对超额锁定股份的解除限售手续，有限售条件股份减少 32,500 股。
- (4) 2025 年 5 月 23 日，公司召开 2024 年年度股东会，完成监事会改革，3 名监事离任导致增加有限售条件股份 26,077,558 股。
- (5) 2025 年 9 月 2 日，公司第六期股权激励计划第二类限制性股票上市流通，增加无限售条件流通股份 1,697,203 股。
- (6) 2025 年 9 月 23 日，公司第七期股权激励计划预留授予的第一类限制性股票完成登记（使用回购库存股），共计增加有限售条件股份 775,000 股。
- (7) 2025 年 11 月 24 日，公司完成监事会改革满 6 个月，3 名离任监事所持公司股份部分解除限售，新增无限售条件股份 26,172,057 股。
- (8) 2025 年，公司第六期股权激励计划（首次授予的第二、三个行权期及预留授予的第一、二个行权期）激励对象自主行权，增加无限售条件股份 4,595,708 股。
- (9) 2025 年 9 月 23 日至 2025 年 12 月 31 日，公司第七期股权激励计划首次授予的第一个行权期激励对象自主行权，增加无限售条件股份 6,837,707 股。

股份变动的批准情况

不适用。

股份变动的过户情况

2025 年 9 月 23 日，公司完成了第七期股权激励计划 59,750 股首次授予第二类限制性股票第一个归属期股票及 775,000 股预留授予第一类限制性股票的登记工作。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

报告期内，公司因实施股权激励，总股本有所增加，相应的基本每股收益和稀释每股收益等财务指标略有降低。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

不适用。

2、限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期	
朱兴明	41,694,291	-	8,250,000	33,444,291	高管锁定股：33,444,291	高管锁定股解除日期：在其董事、高管身份存续期间，每自然年的第一个交易日，以上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份为基数，按 25% 计算其本年度可以转让股份的额度	
李俊田	56,834,996	175,000	35,000	56,974,996	高管锁定股：56,799,996 股权激励限售股：175,000		
周斌	10,725,487	37,500	37,500	10,725,487	高管锁定股：10,687,987 股权激励限售股：37,500		
刘宇川	28,836,925	165,000	35,000	28,966,925	高管锁定股：28,801,925 股权激励限售股：165,000		
宋君恩	25,146,223	302,500	32,500	25,416,223	高管锁定股：25,113,723 股权激励限售股：302,500		
杨春禄	30,901,789	152,500	32,500	31,021,789	高管锁定股：30,869,289 股权激励限售股：152,500		
邵海波	714,467	147,500	32,500	829,467	高管锁定股：681,967 股权激励限售股：147,500		股权激励限售股解除日期：在初始授予登记完成之日起满 12 个月后分 3 期或 4 期解除限售
李瑞琳	401,044	35,000	35,000	401,044	高管锁定股：366,044 股权激励限售股：35,000		
易高翔	520,837	32,500	32,500	520,837	高管锁定股：488,337 股权激励限售股：32,500		
刘迎新	41,695,702	32,500	65,000	41,663,202	高管锁定股：41,630,702 股权激励限售股：32,500		
唐柱学	46,843,418	15,614,473	15,614,473	46,843,418	高管锁定股：46,843,418	公司于 2025 年 5 月 23 日完成监事会改革，其持有的公司股份自离任之日起半年内不得卖出；在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度转让的股份不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五	
柏子平	28,326,184	9,316,061	9,410,561	28,231,684	高管锁定股：28,231,684		
丁龙山	3,441,073	1,147,024	1,147,024	3,441,073	高管锁定股：3,441,073		
合计	316,082,436	27,157,558	34,759,558	308,480,436	--	--	

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股	2025年3月6日	55.62元/股	1,468,350股	2025年3月6日	1,468,350股	/	巨潮资讯网	2025年3月4日
人民币普通股	2025年1月2日-2025年6月5日	60.31元/份	1,433,777股	2025年1月2日-2025年6月6日	1,433,777股	/	巨潮资讯网	2024年9月18日
人民币普通股	2025年6月6日-2025年8月8日	59.90元/份	63,570股	2025年6月6日-2025年8月9日	63,570股	/	巨潮资讯网	2024年9月18日
人民币普通股	2025年9月2日	41.56元/股	1,697,203股	2025年9月2日	1,697,203股	/	巨潮资讯网	2025年8月29日
人民币普通股	2025年9月8日-2025年12月31日	59.90元/份	3,098,361股	2025年9月8日-2025年12月31日	3,098,361股	/	巨潮资讯网	2025年9月4日
人民币普通股	2025年9月23日-2025年12月31日	42.46元/份	6,837,707股	2025年9月23日-2025年12月31日	6,837,707股	/	巨潮资讯网	2025年9月24日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

（1）第五期股权激励计划股票上市情况的说明

2024年4月19日，公司召开第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于第五期股权激励计划预留部分第三个归属期归属条件成就的议案（关于9.9折股票的归属）》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次归属股票数量1,468,350股，归属价格55.62元/股，上市流通日为2025年3月6日。

（2）第六期股权激励计划股票上市情况的说明

2024年8月23日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。2025年8月22日，公司召开第六届董事会第十一次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期自2024年9月20日起至2025年8月11日止，第三个行权期自2025年9月8日起至2026年8月11日止；预留授予股票期权第一个行权期自2024年9月20日起至2025年8月8日止，第二个行权期自2025年9月8日起至2026年8月7日止。2025年因激励对象自主行权新增股份4,595,708股，其中以60.31元/份的价格行权1,433,777份股票期权，以59.90元/份（经权益分派调整）的价格行权3,161,931份股票期权。

2025年8月22日，公司召开第六届董事会第十一次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期归属条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的议案》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次归属股票数量1,697,203股，归属价格41.56元/股，上市流通日为2025年9月2日。

（3）第七期股权激励计划股票上市情况的说明

2025年8月22日，公司召开第六届董事会第十一次会议，审议通过了《关于第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自2025年9月23日起至2026年9月22日止。2025年因激励对象自主行权新增股份6,837,707股，行权价格42.46元/份。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

(1) 2025 年 3 月 6 日，公司第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种归属价格（公平市场价格的 99%）第三个归属期股票上市流通，新增股份 1,468,350 股。

(2) 2025 年 9 月 2 日，公司第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第三个归属期股票上市流通，新增股份 1,514,133 股。

(3) 2025 年 9 月 2 日，公司第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第二个归属期股票上市流通，新增股份 183,070 股。

(4) 2025 年 1 月 2 日至 2025 年 8 月 11 日，公司第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期激励对象自主行权，新增股份 1,270,482 股。

(5) 2025 年 9 月 8 日至 2025 年 12 月 31 日，公司第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期激励对象自主行权，新增股份 2,709,042 股。

(6) 2025 年 1 月 2 日至 2025 年 8 月 8 日，公司第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期激励对象自主行权，新增股份 271,206 股。

(7) 2025 年 9 月 20 日至 2025 年 12 月 31 日，公司第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期激励对象自主行权，新增股份 344,978 股。

(8) 2025 年 9 月 23 日至 2025 年 12 月 31 日，公司第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期激励对象自主行权，新增股份 6,837,707 股。

3、现存的内部职工股情况

不适用。

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	174,955 户	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	170,949 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
香港中央结算有限公司	境外法人	17.66%	478,134,506	-19,021,882	-	478,134,506			
深圳市汇川投资有限公司	境内非国有法人	17.22%	466,043,804	-	-	466,043,804	质押	6,880,000	
刘国伟	境内自然人	2.87%	77,724,570	-1,078,871	-	77,724,570			
李俊田	境内自然人	2.8%	75,919,995	140,000	56,974,996	18,944,999			
唐柱学	境内自然人	2.3%	62,207,790	-250,100	46,843,418	15,364,372			
刘迎新	境内自然人	1.94%	52,550,994	-2,999,942	41,663,202	10,887,792	质押	9,546,500	
赵锦荣	境内自然人	1.69%	45,803,461	-12,989,067	-	45,803,461			
李芬	境内自然人	1.53%	41,385,074	-	-	41,385,074			
杨春禄	境内自然人	1.53%	41,322,386	120,000	31,021,789	10,300,597			
刘宇川	境内自然人	1.43%	38,579,234	130,000	28,966,925	9,612,309			
战略投资者或一般法人因配	无								

售新股成为前 10 名股东的情况			
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用。		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
香港中央结算有限公司	478,134,506	人民币普通股	478,134,506
深圳市汇川投资有限公司	466,043,804	人民币普通股	466,043,804
刘国伟	77,724,570	人民币普通股	77,724,570
赵锦荣	45,803,461	人民币普通股	45,803,461
李芬	41,385,074	人民币普通股	41,385,074
钟进	38,462,340	人民币普通股	38,462,340
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	37,629,797	人民币普通股	37,629,797
陆松泉	36,569,799	人民币普通股	36,569,799
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	34,199,500	人民币普通股	34,199,500
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	31,163,170	人民币普通股	31,163,170
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	不适用。		
参与融资融券业务股东情况说明	公司股东钟进除通过普通证券账户持有 12,239,862 股外，还通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 26,222,478 股，实际合计持有 38,462,340 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

不适用。

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

不适用。

公司是否具有表决权差异安排

不适用。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

公司不存在控股股东。

公司不存在控股股东的说明：公司股权分散，无控股股东。报告期末，汇川投资持有本公司股份 466,043,804 股，占公司股本总额的 17.22%，为公司第一大股东。

控股股东报告期内变更情况

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

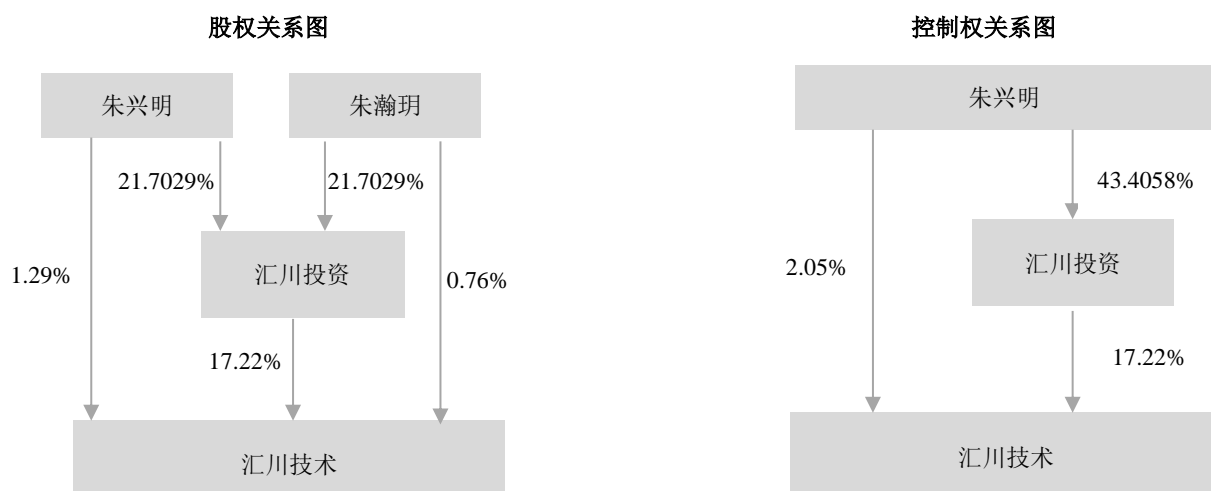
实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
朱兴明	本人	中国	否
朱瀚玥	一致行动人	中国	否
深圳市汇川投资有限公司	一致行动人	-	-
主要职业及职务	朱兴明现任公司董事长、总裁。详情请参见本报告第四节“六、董事和高级管理人员情况”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更情况

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



控制权说明

根据公司于 2021 年 9 月 23 日披露的《关于实际控制人权益变动的提示性公告》，朱兴明先生将其直接与间接持有的部分股权赠与其女儿朱瀚玥女士，该变动不影响朱兴明先生对公司的控制权地位。具体内容请通过该链接进行查阅：

<http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?stockCode=300124&announcementId=1211137685&orgId=9900012527&announcementTime=2021-09-23>

截至报告期末，朱兴明先生通过直接与间接持有公司股票，以及通过赠与股票及赠与股权的表决权委托，实际控制公司 19.27% 股份对应的表决权，仍为公司单一表决权比例最大的股东，仍为公司的实际控制人。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

不适用。

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

不适用。

5、其他持股在 10%以上的法人股东

不适用。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

不适用。

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

不适用。

五、优先股相关情况

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

报告期公司不存在企业债券、公司债券、非金融企业债务融资工具、可转换公司债券等。

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月24日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026SZAA6B0105
注册会计师姓名	李斌华、杜玉洁

审计报告正文

深圳市汇川技术股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了深圳市汇川技术股份有限公司（以下简称汇川技术）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了汇川技术 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于汇川技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>收入确认的会计政策详情及本年收入情况参阅合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 30 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目附注”注释 47。</p> <p>于 2025 年度，汇川技术营业收入为人民币 4,510,484.42 万元。收入在商品的控制权转移至客户时确认。由于收入是汇川技术的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将汇川技术收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们就收入确认实施的审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制，并测试其运行的有效性；</p> <p>（2）选取样本检查销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析程序，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>（4）对本年记录的收入交易选取样本核对原始凭证，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</p> <p>（5）就资产负债表日前后记录的收入交易，检查原始凭证，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
2. 应收账款计价	
关键审计事项	审计中的应对
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 11 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目附注”注释 4。</p>	<p>我们就应收账款的计价实施的审计程序包括：</p> <p>（1）了解评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款信用减值损失相关的内部控制；</p>

<p>于 2025 年 12 月 31 日，汇川技术合并财务报表中应收账款的原值为 1,228,106.96 万元，坏账准备为 76,226.23 万元。</p> <p>汇川技术管理层基于单项和组合评估应收账款的预期信用损失，考虑了有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。除已单项计提坏账准备的应收款项外，管理层根据以前年度与之相同或相类似的、具有类似信用风险特征的应收款项组合的预期损失率为基础评估应收账款的预期信用损失。</p> <p>应收账款预期信用损失的计算需要管理层的判断和估计，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的计价为关键审计事项。</p>	<p>(2) 将前期坏账准备的会计估计与本期实际发生的坏账损失及坏账准备转回情况、信用减值损失计提情况进行对比，以评估管理层对应收账款可收回性判断的可靠性和历史准确性，并向管理层询问显著差异的原因；</p> <p>(3) 对于按照信用风险特征组合计提信用减值损失的应收账款，结合会计政策重新计算复核计提金额的准确性；</p> <p>(4) 从管理层获取对重大客户信用风险评估的详细信息，对单项计提信用减值损失的应收账款进行抽样减值测试，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实信用减值损失的计提时点和金额的合理性；</p> <p>(5) 对重要应收账款执行独立函证程序，并将函证结果与账面金额进行核对；</p> <p>(6) 结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性。</p>
--	---

四、其他信息

汇川技术管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括汇川技术 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估汇川技术的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算汇川技术、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督汇川技术的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对汇川技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致汇川技术不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就汇川技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李斌华

（项目合伙人）

中国注册会计师：杜玉洁

中国 北京

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市汇川技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,032,628,539.51	3,558,449,288.72
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	5,127,571,745.58	1,782,863,400.57
衍生金融资产		
应收票据	4,225,244,776.47	3,505,346,035.86
应收账款	11,518,807,345.06	10,713,824,536.29
应收款项融资	3,507,049,076.55	2,375,164,365.20
预付款项	732,141,090.35	465,814,540.26
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	74,953,784.65	107,496,423.02
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	8,078,995,091.96	6,955,505,092.63
其中：数据资源		
合同资产	86,084,565.39	101,871,275.83
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	2,125,388,328.82	448,492,780.73
其他流动资产	499,873,691.22	435,858,263.38
流动资产合计	43,008,738,035.56	30,450,686,002.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,302,274,178.15	2,495,703,216.48
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,737,468,440.19	2,605,517,514.10
投资性房地产		327,582,277.54

固定资产	9,893,106,559.47	7,041,440,477.24
在建工程	1,118,801,621.91	919,455,399.49
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	318,515,390.15	226,732,844.16
无形资产	1,011,979,843.91	807,722,339.72
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,094,586,192.49	2,153,558,015.04
长期待摊费用	532,283,188.83	331,000,598.41
递延所得税资产	1,140,203,923.23	856,052,467.23
其他非流动资产	7,156,436,261.26	8,963,373,092.51
非流动资产合计	28,305,655,599.59	26,728,138,241.92
资产总计	71,314,393,635.15	57,178,824,244.41
流动负债：		
短期借款	1,346,715,619.09	479,186,284.32
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	462,944.89	
衍生金融负债		
应付票据	9,184,366,954.70	6,858,089,739.27
应付账款	12,498,802,466.53	10,140,245,370.16
预收款项	340,520.37	8,472,698.39
合同负债	775,193,667.22	903,180,216.77
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,494,773,589.79	1,396,444,906.24
应交税费	480,821,801.43	390,916,633.46
其他应付款	987,189,954.68	837,113,354.33
其中：应付利息		
应付股利	24,684,998.81	25,637,330.81
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	785,386,824.71	802,175,382.01
其他流动负债	2,340,002,673.03	1,558,138,228.03
流动负债合计	29,894,057,016.44	23,373,962,812.98
非流动负债：		
保险合同准备金		

长期借款	1,572,375,196.00	2,874,282,629.76
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	211,405,023.10	146,664,540.85
长期应付款		
长期应付职工薪酬	13,336,833.87	13,105,070.10
预计负债	598,563,931.52	650,253,491.10
递延收益	382,441,049.04	372,679,550.69
递延所得税负债	198,219,180.64	245,816,875.96
其他非流动负债	1,309,184,556.17	1,072,928,464.35
非流动负债合计	4,285,525,770.34	5,375,730,622.81
负债合计	34,179,582,786.78	28,749,693,435.79
所有者权益：		
股本	2,706,993,804.00	2,692,394,836.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,408,891,625.32	6,147,324,075.18
减：库存股	145,645,652.39	260,929,837.26
其他综合收益	-1,705,206.50	-23,263,700.32
专项储备		
盈余公积	1,353,496,902.00	1,346,197,418.00
一般风险准备		
未分配利润	22,030,960,015.89	18,092,655,066.61
归属于母公司所有者权益合计	35,352,991,488.32	27,994,377,858.21
少数股东权益	1,781,819,360.05	434,752,950.41
所有者权益合计	37,134,810,848.37	28,429,130,808.62
负债和所有者权益总计	71,314,393,635.15	57,178,824,244.41

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	844,656,045.47	538,774,669.62
交易性金融资产	140,098,765.34	190,042,876.71
衍生金融资产		
应收票据	39,529,637.37	74,970,864.83
应收账款	1,131,959,407.28	946,883,229.53
应收款项融资	143,678,773.82	4,072,538.79
预付款项	6,870,330.96	13,376,675.19
其他应收款	580,068,291.52	364,032,393.80
其中：应收利息		
应收股利	350,000,000.00	300,000,000.00

存货	10,373,708.32	9,945,471.98
其中：数据资源		
合同资产	1,268,092.24	865,642.05
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	715,895,137.03	393,634,630.05
其他流动资产	17,032,133.16	52,260,361.37
流动资产合计	3,631,430,322.51	2,588,859,353.92
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	17,913,538,991.69	17,435,687,952.95
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	971,426,992.48	925,971,644.77
投资性房地产		
固定资产	218,660,618.46	240,861,811.08
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,883,495.43	2,873,448.01
无形资产	80,547,277.66	67,405,942.51
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,869,742.89	26,268,497.56
递延所得税资产		
其他非流动资产	2,982,167,794.37	2,915,830,334.68
非流动资产合计	22,183,094,912.98	21,614,899,631.56
资产总计	25,814,525,235.49	24,203,758,985.48
流动负债：		
短期借款	172,676,294.45	374,365,745.28
交易性金融负债	462,944.89	
衍生金融负债		
应付票据	185,587,454.40	
应付账款	130,272,226.28	115,914,401.40
预收款项		
合同负债	10,165,098.64	6,409,853.61
应付职工薪酬	166,491,222.87	144,867,460.31
应交税费	54,083,137.01	34,065,259.52
其他应付款	4,761,800,087.70	4,221,355,224.35
其中：应付利息		

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	562,211,399.57	471,636,076.83
其他流动负债	16,483,053.44	56,847,517.51
流动负债合计	6,060,232,919.25	5,425,461,538.81
非流动负债：		
长期借款	1,031,500,000.00	1,996,100,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	961,041.41	1,945,170.13
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	37,712,580.96	44,446,270.07
递延所得税负债	133,295,290.05	152,989,837.02
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,203,468,912.42	2,195,481,277.22
负债合计	7,263,701,831.67	7,620,942,816.03
所有者权益：		
股本	2,706,993,804.00	2,692,394,836.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	7,194,350,395.52	6,409,584,301.63
减：库存股	145,645,652.39	260,929,837.26
其他综合收益	47,869.18	64,153.00
专项储备		
盈余公积	1,353,496,902.00	1,346,197,418.00
未分配利润	7,441,580,085.51	6,395,505,298.08
所有者权益合计	18,550,823,403.82	16,582,816,169.45
负债和所有者权益总计	25,814,525,235.49	24,203,758,985.48

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	45,104,844,200.13	37,040,952,138.72
其中：营业收入	45,104,844,200.13	37,040,952,138.72
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	39,868,509,575.03	32,806,044,535.55
其中：营业成本	32,044,938,847.24	26,409,403,681.63
利息支出		
手续费及佣金支出		

退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	272,863,283.89	230,523,499.10
销售费用	1,535,569,362.25	1,480,877,527.16
管理费用	1,825,083,023.76	1,541,353,074.89
研发费用	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82
财务费用	-65,718,516.78	-3,193,949.05
其中：利息费用	170,396,213.43	161,644,445.71
利息收入	229,526,367.93	218,292,530.43
加：其他收益	714,375,038.02	696,703,988.61
投资收益（损失以“-”号填列）	62,776,657.83	93,453,398.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-149,174,540.53	38,861,573.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-29,129,372.78	-43,076,527.16
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-85,896,528.35	-149,965,284.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-465,543,577.65	-372,616,142.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,701,199.52	166,570,531.84
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,435,618,041.69	4,625,977,567.62
加：营业外收入	50,114,123.18	22,577,917.77
减：营业外支出	52,336,814.10	39,720,252.29
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	5,433,395,350.77	4,608,835,233.10
减：所得税费用	260,701,433.66	262,438,191.03
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	5,172,693,917.11	4,346,397,042.07
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	5,172,693,917.11	4,346,397,042.07
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	5,050,002,089.89	4,285,493,340.70
2.少数股东损益	122,691,827.22	60,903,701.37
六、其他综合收益的税后净额	23,070,415.82	-38,286,205.89
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	21,558,493.82	-37,734,330.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	21,558,493.82	-37,734,330.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		

6.外币财务报表折算差额	21,558,493.82	-37,734,330.00
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	1,511,922.00	-551,875.89
七、综合收益总额	5,195,764,332.93	4,308,110,836.18
归属于母公司所有者的综合收益总额	5,071,560,583.71	4,247,759,010.70
归属于少数股东的综合收益总额	124,203,749.22	60,351,825.48
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.87	1.60
（二）稀释每股收益	1.85	1.60

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,886,701,207.85	2,638,880,836.22
减：营业成本	376,662,869.04	406,649,334.12
税金及附加	34,913,968.62	36,627,983.53
销售费用	154,522,307.41	174,647,418.71
管理费用	207,428,836.38	195,738,962.65
研发费用	626,257,166.36	590,901,823.40
财务费用	-39,226,899.31	14,622,708.59
其中：利息费用	53,948,486.56	93,435,904.48
利息收入	93,729,163.82	79,130,487.51
加：其他收益	200,365,954.30	233,737,539.84
投资收益（损失以“-”号填列）	533,021,966.47	702,510,173.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-165,655,161.20	15,816,058.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	32,012,581.42	-27,497,133.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,648,372.38	3,172,750.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,073,369.78	-1,296.92
资产处置收益（损失以“-”号填列）	714,818.58	3,334,722.75
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,280,536,537.96	2,134,949,360.67
加：营业外收入	2,119,070.82	7,856,834.31
减：营业外支出	22,610,136.51	342,184.81
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,260,045,472.27	2,142,464,010.17
减：所得税费用	102,273,544.23	87,526,392.08
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,157,771,928.04	2,054,937,618.09
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,157,771,928.04	2,054,937,618.09
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-16,283.82	7,357.28
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-16,283.82	7,357.28
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-16,283.82	7,357.28
7.其他		
六、综合收益总额	2,157,755,644.22	2,054,944,975.37
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	36,607,716,514.70	30,399,280,193.53
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	687,570,850.72	604,090,836.96
收到其他与经营活动有关的现金	591,141,288.88	759,069,221.41
经营活动现金流入小计	37,886,428,654.30	31,762,440,251.90
购买商品、接受劳务支付的现金	19,765,724,615.97	14,341,914,344.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,969,086,569.28	6,017,416,698.66
支付的各项税费	2,075,600,186.90	1,730,248,211.24
支付其他与经营活动有关的现金	2,394,991,864.99	2,472,420,833.42
经营活动现金流出小计	31,205,403,237.14	24,562,000,087.58
经营活动产生的现金流量净额	6,681,025,417.16	7,200,440,164.32
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,659,157,395.91	13,184,216,626.90
取得投资收益收到的现金	48,844,498.58	13,926,782.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	47,986,563.36	185,743,133.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	9,095,362,047.34	5,355,887,452.50
投资活动现金流入小计	20,851,350,505.19	18,739,773,995.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,023,932,076.06	2,112,248,718.40
投资支付的现金	14,671,474,196.50	14,576,307,967.01
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	10,321,500.00	31,914,446.00
支付其他与投资活动有关的现金	8,681,296,429.93	12,569,823,482.76
投资活动现金流出小计	26,387,024,202.49	29,290,294,614.17
投资活动产生的现金流量净额	-5,535,673,697.30	-10,550,520,618.78
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,316,521,167.37	600,407,600.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	3,555,016,763.59	300,000.00
取得借款收到的现金	2,813,962,303.09	3,078,309,902.05
收到其他与筹资活动有关的现金	844,403,756.59	613,246,350.01
筹资活动现金流入小计	7,974,887,227.05	4,291,963,852.72
偿还债务支付的现金	3,387,730,920.66	3,187,102,518.38
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,234,575,174.32	1,334,992,885.51
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	10,326,412.80	10,308,608.64
支付其他与筹资活动有关的现金	460,962,632.80	1,602,983,721.56
筹资活动现金流出小计	5,083,268,727.78	6,125,079,125.45
筹资活动产生的现金流量净额	2,891,618,499.27	-1,833,115,272.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	9,550,590.71	-16,878,407.83
五、现金及现金等价物净增加额	4,046,520,809.84	-5,200,074,135.02
加：期初现金及现金等价物余额	3,337,008,113.79	8,537,082,248.81
六、期末现金及现金等价物余额	7,383,528,923.63	3,337,008,113.79

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,809,442,688.77	3,650,680,201.18
收到的税费返还	180,288,903.92	203,783,689.42
收到其他与经营活动有关的现金	2,326,648,392.41	6,027,100,833.24
经营活动现金流入小计	5,316,379,985.10	9,881,564,723.84
购买商品、接受劳务支付的现金	117,779,144.46	544,429,768.66
支付给职工以及为职工支付的现金	641,223,965.85	743,414,604.67
支付的各项税费	397,637,080.26	363,790,648.68
支付其他与经营活动有关的现金	2,185,807,630.17	5,040,596,601.97
经营活动现金流出小计	3,342,447,820.74	6,692,231,623.98
经营活动产生的现金流量净额	1,973,932,164.36	3,189,333,099.86
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	428,234,708.68	4,027,115,745.97
取得投资收益收到的现金	827,024,774.08	364,856,213.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,985,803.06	18,331,995.50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	506,306,628.06	83,541,643.85
投资活动现金流入小计	1,780,551,913.88	4,493,845,598.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22,095,544.05	32,522,393.81
投资支付的现金	1,100,476,025.51	5,578,257,979.64
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	707,984,216.91	2,365,590,752.67
投资活动现金流出小计	1,830,555,786.47	7,976,371,126.12
投资活动产生的现金流量净额	-50,003,872.59	-3,482,525,527.55
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金	761,504,403.78	600,107,600.66
取得借款收到的现金	200,000,000.00	1,495,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	961,504,403.78	2,095,107,600.66
偿还债务支付的现金	1,274,400,000.00	1,926,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,158,536,136.45	1,293,126,375.06
支付其他与筹资活动有关的现金	1,448,445.61	74,398,049.57
筹资活动现金流出小计	2,434,384,582.06	3,294,124,424.63
筹资活动产生的现金流量净额	-1,472,880,178.28	-1,199,016,823.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-260,983.64	-141,173.85
五、现金及现金等价物净增加额	450,787,129.85	-1,492,350,425.51
加：期初现金及现金等价物余额	433,946,991.45	1,926,297,416.96
六、期末现金及现金等价物余额	884,734,121.30	433,946,991.45

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,692,394,836.00				6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32		1,346,197,418.00		18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,692,394,836.00				6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32		1,346,197,418.00		18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	14,598,968.00				3,261,567,550.14	-115,284,184.87	21,558,493.82		7,299,484.00		3,938,304,949.28		7,358,613,630.11	1,347,066,409.64	8,705,680,039.75
(一) 综合收益总额							21,558,493.82				5,050,002,089.89		5,071,560,583.71	124,203,749.22	5,195,764,332.93
(二) 所有者投入和减少资本	14,598,968.00				3,261,567,550.14	-115,034,084.87							3,391,200,603.01	1,233,189,073.22	4,624,389,676.23
1. 所有者投入的普通股	14,598,968.00				885,217,331.33	-115,034,084.87							1,014,850,384.20	1,226,460,909.45	2,241,311,293.65
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					64,854,675.04								64,854,675.04	6,728,163.77	71,582,838.81
4. 其他					2,311,495,543.77								2,311,495,543.77		2,311,495,543.77
(三) 利润分配						-250,100.00			7,299,484.00		-1,111,697,140.61		-1,104,147,556.61	-10,326,412.80	-1,114,473,969.41
1. 提取盈余公积									7,299,484.00		-7,299,484.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配						-250,100.00					-1,104,397,656.61		-1,104,147,556.61	-10,326,412.80	-1,114,473,969.41

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,706,993,804.00				9,408,891,625.32	145,645,652.39	-1,705,206.50		1,353,496,902.00		22,030,960,015.89		35,352,991,488.32	1,781,819,360.05	37,134,810,848.37

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	2,676,703,835.00				5,670,337,770.16	237,724,140.06	14,470,629.68		1,242,402,765.03		15,115,703,056.43		24,481,893,916.24	519,097,642.57	25,000,991,558.81	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	2,676,703,835.00				5,670,337,770.16	237,724,140.06	14,470,629.68		1,242,402,765.03		15,115,703,056.43		24,481,893,916.24	519,097,642.57	25,000,991,558.81	

三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	15,691,001.00				476,986,305.02	23,205,697.20	-37,734,330.00		103,794,652.97		2,976,952,010.18	3,512,483,941.97	-84,344,692.16	3,428,139,249.81
(一) 综合收益总额							-37,734,330.00				4,285,493,340.70	4,247,759,010.70	60,351,825.48	4,308,110,836.18
(二) 所有者投入和减少 资本	15,691,001.00				476,986,305.02	23,617,447.20						469,059,858.82	-134,387,909.00	334,671,949.82
1. 所有者投入的普通股	15,691,001.00				802,943,695.54	23,617,447.20						795,017,249.34	-136,968,138.30	658,049,111.04
2. 其他权益工具持有者 投入资本														
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					-32,707,935.96							-32,707,935.96	2,581,755.42	-30,126,180.54
4. 其他					-293,249,454.56							-293,249,454.56	-1,526.12	-293,250,980.68
(三) 利润分配						-411,750.00			103,794,652.97		-1,308,541,330.52	-1,204,334,927.55	-10,308,608.64	-1,214,643,536.19
1. 提取盈余公积									103,794,652.97		-103,794,652.97			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东) 的分配						-411,750.00					-1,204,746,677.55	-1,204,334,927.55	-10,308,608.64	-1,214,643,536.19
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结 转														
1. 资本公积转增资本 (或股本)														
2. 盈余公积转增资本 (或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留 存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														

2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	2,692,394,836.00			6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32	1,346,197,418.00	18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08		16,582,816,169.45
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08		16,582,816,169.45
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	14,598,968.00				784,766,093.89	-115,284,184.87	-16,283.82		7,299,484.00	1,046,074,787.43		1,968,007,234.37
（一）综合收益总额							-16,283.82			2,157,771,928.04		2,157,755,644.22
（二）所有者投入和减少资本	14,598,968.00				784,766,093.89	-115,034,084.87						914,399,146.76
1. 所有者投入的普通股	14,598,968.00				834,965,005.58	-115,034,084.87						964,598,058.45
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-50,198,911.69							-50,198,911.69
4. 其他												
（三）利润分配						-250,100.00			7,299,484.00	-1,111,697,140.61		-1,104,147,556.61
1. 提取盈余公积									7,299,484.00	-7,299,484.00		
2. 对所有者（或股东）的分配						-250,100.00				-1,104,397,656.61		-1,104,147,556.61
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	2,706,993,804.00				7,194,350,395.52	145,645,652.39	47,869.18		1,353,496,902.00	7,441,580,085.51	18,550,823,403.82

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,676,703,835.00				5,678,335,930.52	237,724,140.06	56,795.72		1,242,402,765.03	5,649,109,010.51		15,008,884,196.72
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,676,703,835.00				5,678,335,930.52	237,724,140.06	56,795.72		1,242,402,765.03	5,649,109,010.51		15,008,884,196.72
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	15,691,001.00				731,248,371.11	23,205,697.20	7,357.28		103,794,652.97	746,396,287.57		1,573,931,972.73
（一）综合收益总额							7,357.28			2,054,937,618.09		2,054,944,975.37
（二）所有者投入和减少资本	15,691,001.00				731,248,371.11	23,617,447.20						723,321,924.91
1. 所有者投入的普通股	15,691,001.00				780,160,909.48	23,617,447.20						772,234,463.28
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-48,912,538.37							-48,912,538.37

4. 其他											
（三）利润分配						-411,750.00			103,794,652.97	-1,308,541,330.52	-1,204,334,927.55
1. 提取盈余公积									103,794,652.97	-103,794,652.97	
2. 对所有者（或股东）的分配						-411,750.00				-1,204,746,677.55	-1,204,334,927.55
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08	16,582,816,169.45

三、公司基本情况

1、公司概况

深圳市汇川技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为深圳市汇川技术有限公司，成立于 2003 年 4 月 10 日，系在深圳市工商行政管理局登记注册的有限责任公司，统一社会信用代码为 914403007488656882，注册资本为人民币 300 万元，其中：蒋顺才出资人民币 180 万元，占注册资本的 60.00%；熊礼文出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%；李友发出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%。

2006 年 4 月 3 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文、李友发与吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 61.68% 的股权转让给吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人。转让完成后蒋顺才持股 24.75%，熊礼文持股 9.87%，李友发持股 3.70%，吴秀兰持股 6.17%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，廖爱南持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，蔡萍持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，苏珊持股 6.17%，李芬持股 3.70%，胡惠玉持股 6.17%。2006 年 4 月 3 日，法定代表人变更为朱兴明。

2007 年 5 月 30 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文等 7 名自然人与朱兴明、唐柱学等 8 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 54.36% 股权转让给朱兴明、唐柱学等 8 名自然人。转让完成后朱兴明持股 18.58%，熊礼文持股 6.17%，李友发持股 3.70%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，李芬持股 3.70%，唐柱学持股 6.17%，陈本强持股 3.70%，李晓春持股 3.70%，刘迎新持股 6.17%，宋君恩持股 3.70%，李俊田持股 6.17%，姜勇持股 6.17%。

2008 年 3 月 15 日，经股东会决议通过，刘迎新、李俊田等 18 名自然人与朱兴明签订《股权转让协议》，将持有的本公司 3.146% 的股权转让给朱兴明。转让完成后朱兴明持股 21.726%，刘迎新持股 5.979%，李俊田持股 5.979%，熊礼文持股 5.979%，唐柱学持股 5.979%，姜勇持股 5.979%，刘国伟持股 5.844%，周斌持股 3.582%，宋君恩持股 3.582%，张卫江持股 3.582%，杨春禄持股 3.582%，陆松泉持股 3.582%，李芬持股 3.582%，陈本强持股 3.582%，刘宇川持股 3.521%，李友发持股 3.521%，柏子平持股 3.521%，潘异持股 3.449%，李晓春持股 3.449%。

2008 年 3 月 25 日，经股东会决议通过，朱兴明、刘迎新等 19 名自然人与深圳市汇川投资有限公司（以下简称“汇川投资”）签订《股权转让协议》，将合计持有的本公司 25.00% 股权转让给汇川投资。转让完成后朱兴明持股 10.98%，刘迎新持股 4.89%，李俊田持股 4.89%，熊礼文持股 4.89%，唐柱学持股 4.89%，姜勇持股 4.89%，刘国伟持股 4.78%，周斌持股 2.93%，宋君恩持股 2.93%，张卫江持股 2.93%，杨春禄持股 2.93%，陆松泉持股 2.93%，李芬持股 2.93%，陈本强持股 2.93%，刘宇川持股 2.88%，李友发持股 2.88%，柏子平持股 2.88%，潘异持股 2.82%，李晓春持股 2.82%，汇川投资持股 25%。

经深圳市汇川技术有限公司 2008 年 4 月 30 日召开的股东会决议通过，以深圳市汇川技术有限公司截至 2008 年 3 月 31 日止经审计的净资产人民币 87,289,894.72 元为依据，按 1: 0.92794 的比例折为 81,000,000.00 股普通股，每股面值 1 元。2008 年 6 月 6 日，经深圳市工商行政管理局核准，公司整体变更为股份有限公司，更名为“深圳市汇川技术股份有限公司”。

2019 年 10 月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于核准深圳市汇川技术股份有限公司向赵锦荣等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2019]1934 号），向赵锦荣发行 47,641,024 股股份、向朱小弟发行 4,537,240 股股份、向王建军发行 4,537,240 股股份购买相关资产。2019 年 11 月 21 日，本公司非公开发行股票总数量为 14,159,292 股，发行价格为 22.60 元/股，实际募集资金总额为人民币 319,999,999.20 元（大写：人民币叁亿壹仟玖佰玖拾玖万玖仟玖佰玖拾玖元贰角整），扣除本次发行费用人民币 14,038,561.15 元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 305,961,438.05 元，其中：新增股本人民币 14,159,292.00 元，资本公积人民币 291,802,146.05 元。

2021年6月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344号），向高瓴资本管理有限公司、J.P. Morgan Securities plc、广发基金管理有限公司等12家境内外机构发行股票36,732,241股，发行价格为58元/股，实际募集资金总额为人民币2,130,469,978.00元（大写：人民币贰拾壹亿叁仟零肆拾陆万玖仟玖佰柒拾捌元整），扣除本次发行费用人民币25,279,425.44元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币2,105,190,552.56元，其中：新增股本人民币36,732,241.00元，资本公积人民币2,068,458,311.56元。

截至2025年12月31日，公司注册资本为2,706,993,804.00元。

本公司属于制造行业，实际从事的主要经营活动包括：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、新兴产业等相关领域产品及解决方案的研发、生产、销售及服务。

公司的实际控制人：朱兴明先生。

公司注册地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路6号汇川技术总部大厦1单元101。

总部办公地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路6号汇川技术总部大厦1单元101。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月24日批准报出。

2、合并财务报表范围

子公司名称
苏州默纳克控制技术有限公司（简称“默纳克”）
南京汇川工业视觉技术开发有限公司（简称“南京汇川工业视觉”）
宁波伊士通技术股份有限公司（简称“伊士通”）
宁波艾达信息技术有限公司（简称“宁波艾达”）
深圳市汇川信息技术有限公司（简称“汇川信息”）
苏州汇川技术有限公司（简称“苏州汇川”）
汇川技术（香港）有限公司（简称“香港汇川”）
长春汇通光电技术有限公司（简称“长春汇通”）
杭州汇坤控制技术有限公司（简称“杭州汇坤”）
INOVANCE TECHNOLOGY ITALY S.R.L.（简称“意大利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED（简称“印度汇川”）
上海默贝特电梯技术有限公司（简称“上海默贝特”）
江苏经纬轨道交通设备有限公司（简称“江苏经纬”）
河北经纬电气有限公司（简称“河北经纬”）
南京汇川图像视觉技术有限公司（简称“南京汇川图像”）
上海莱恩精密机床附件有限公司（简称“上海莱恩”）
苏州汇川联合动力系统股份有限公司（简称“联合动力”）
苏州汇川机电系统工程有限公司（简称“苏州汇川机电”）
南京磁之汇电机有限公司（简称“南京磁之汇”）
汇川技术（东莞）有限公司（简称“东莞汇川”）
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司（简称“汇创新”）
苏州汇川控制技术有限公司（简称“苏州汇川控制”）

子公司名称
宁波伊士通控制技术有限公司（简称“伊士通控制”）
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH（简称“欧洲汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE（简称“法国汇川”）
贵州经纬联合轨道设备有限公司（简称“贵州经纬轨道”）
上海贝思特电气有限公司（简称“贝思特”）
上海贝思特门机有限公司（简称“贝思特门机”）
天津贝思特电气有限公司（简称“天津贝思特电气”）
上海贝思特电线电缆有限公司（简称“贝思特电线电缆”）
上海贝恩科电缆有限公司（简称“贝恩科电缆”）
上海晨茂电子电器有限公司（简称“晨茂电子”）
上海清皎软件有限公司（简称“清皎软件”）
贝思特电气（嘉兴）有限公司（简称“贝思特电气（嘉兴）”）
贝思特机电（嘉兴）有限公司（简称“贝思特机电（嘉兴）”）
INOVANCE TECHNOLOGY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON LİMİTED ŞİRKETİ（简称“土耳其汇川”）
阿斯科纳科技（深圳）有限公司（简称“阿斯科纳”）
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创芯”）
广东默嘉贝电气有限公司（简称“默嘉贝”）
广州经纬轨道交通设备有限公司（简称“广州经纬”）
苏州市经纬汇锦企业管理合伙企业（有限合伙）（简称“经纬汇锦”）
苏州市经纬汇智企业管理合伙企业（有限合伙）（简称“经纬汇智”）
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司（简称“常州新能源”）
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司（简称“深圳新能源”）
岳阳汇川技术有限公司（简称“岳阳汇川”）
北京一控系统技术有限公司（简称“北京一控”）
深圳市汇川智控气动技术有限公司（简称“汇川气动”）
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创聚新”）
北京汇川在线技术有限责任公司（简称“北京汇川在线”）
南京汇川技术研发中心有限公司（简称“南京研发中心”）
南京汇川技术有限公司（简称“南京汇川”）
深圳市汇创华镗创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华镗”）
Inovance Technology Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL（简称“西班牙汇川”）
大连汇川技术有限公司（简称“大连汇川”）
大连汇川宇锐机械制造有限公司（简称“大连宇锐”）
深圳市智鼎驱动技术有限公司（简称“深圳智鼎”）
南京汇川视觉技术有限公司（简称“南京汇川视觉”）
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited（简称“香港联合动力”）

子公司名称
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság (简称“匈牙利联合动力”)
苏州汇创专创新创业投资合伙企业(有限合伙)(简称“汇创专新”)
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司(简称“杭州经纬”)
苏州英诺汇创工业技术有限公司(简称“英诺汇创”)
长春市经纬轨道交通设备有限公司(简称“长春经纬”)
济南汇川技术有限公司(简称“济南汇川”)
西安汇川技术有限公司(简称“西安汇川”)
西安汇川技术研发中心有限公司(简称“西安研发中心”)
苏州联飞投资管理合伙企业(有限合伙)(简称“苏州联飞”)
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司(简称“重庆经纬”)
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司(简称“深圳经纬”)
Inovance Automotive Germany GmbH (简称“德国联合动力”)
中科凌图(北京)科技有限公司(简称“中科凌图”)
SBC Linear Co., Ltd. (简称“SBC”)
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司(简称“天津经纬”)
沈阳汇川经纬轨道交通科技有限公司(简称“沈阳经纬”)
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD. (简称“韩国汇川”)
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd. (简称“泰国联合动力”)
Inovance Automotive Norway AS (简称“挪威联合动力”)
北京楷德智绘科技有限公司(简称“北京楷德”)
INNOVATION RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE (简称“IRAI”)
汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司(简称“苏州新能源”)
Inovance Technology USA Inc. (简称“美国汇川”)
台州经纬轨道交通设备有限公司(简称“台州经纬”)
北京汇川技术有限公司(简称“北京汇川技术”)
Inovance Technology Trading FZE (简称“迪拜汇川”)
Inovance Technology Deutschland GmbH (简称“德国汇川”)
长春经纬绿能轨道交通科技有限公司(简称“长春经纬绿能轨道”)
南京汇川经纬轨道交通科技有限公司(简称“南京经纬”)
INOVANCE TECHNOLOGY MEXICO, S. de R.L. de C.V. (简称“墨西哥汇川”)
苏州汇川电气系统科技有限公司(简称“苏州电气系统”)
苏州创联电气传动有限公司(简称“创联电气”)
汇川新能源汽车技术(芜湖)有限公司(简称“芜湖新能源”)
汇川技术日本株式会社(简称“日本研发中心”)
西安咸汇储能技术有限公司(简称“西安咸汇”)
西安川河储能科技有限公司(简称“西安川河”)

本公司子公司的相关信息详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在金融资产减值、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销和使用权资产摊销、预计负债的确认和计量、收入的确认和计量等交易或事项。

1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，在编制财务报表时按照五 10、外币业务和外币报表折算所述方法折算为人民币。

除本公司之子公司香港汇川、香港联合动力以港币为记账本位币，本公司之子公司意大利汇川、欧洲汇川、法国汇川、西班牙汇川、德国联合动力、IRAI、德国汇川以欧元为记账本位币，本公司之子公司印度汇川以印度卢比为记账本

位币，本公司之子公司土耳其汇川以土耳其里拉为记账本位币，本公司之子公司匈牙利汇川、匈牙利联合动力以福林为记账本位币，本公司之子公司 SBC、韩国汇川以韩元为记账本位币，本公司之子公司挪威联合动力以挪威克朗为记账本位币，本公司之子公司泰国联合动力以泰铢为记账本位币，本公司之子公司美国汇川以美元为记账本位币，本公司之子公司迪拜汇川以阿联酋迪拉姆为记账本位币，本公司之子公司墨西哥汇川以墨西哥比索为记账本位币，本公司之子公司日本研发中心以日元为记账本位币外，本公司及其他子公司均以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5% 以上
账龄超过三年的单项金额重大的应收账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5% 以上
重要的应收账款收回、转回或核销	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5% 以上
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项/合同负债/预收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5% 以上
重要的账龄超过 1 年或逾期的应付账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5% 以上
重要的在建工程	单个项目预算金额占在建工程余额 10% 以上
收到/支付的重要的与投资活动有关的现金	单项金额占该项目总金额 10% 以上
纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体总资产占公司合并报表总资产 10% 以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司的少数股东权益金额占本公司合并报表股东权益总额的 5% 以上
重要的合营或联营企业	单个合营企业或联营企业权益法核算的长期股权投资收益占公司归属于上市公司股东的净利润 5% 以上或管理层根据公司所处的具体环境认为重要的
重要承诺及或有事项	金额占公司归属于上市公司股东的净资产 1% 以上
重要的非调整事项	单个项目金额占公司合并报表总资产 1% 以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及其控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司或业务

A. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

B. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- a. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见本附注“五、18.长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折成本位币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，其他汇兑差额直接计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

本公司在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

- 1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项应收票据、应收账款和其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款和其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合，根据票据类型确定组合的依据；

应收账款：

项目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项

其他应收款：

项目	确定组合的依据
利息组合	本组合为应收利息款项
股利组合	本组合为应收股利款项
账龄分析法组合	本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项
无风险组合	本组合为根据业务性质，认定无信用风险的其他应收款项

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为账龄分析法的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为关联方组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号-收入》规范的交易形成的合同资产，无论是否包含重大融资成分，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收账款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、11.金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

- (1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- (2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

16、合同资产

(1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11.（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

(1) 存货的分类

存货包括：原材料、在产品、库存商品、合同履约成本、发出商品、自制半成品、委托加工物资、低值易耗品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2) 发出存货的计价方法

产成品、在产品和自制半成品成本包括原材料、直接人工、其他直接成本以及按正常生产能力下适当比例分摊的间接生产成本。各类存货按标准成本计价（低值易耗品除外）。每月根据原材料、在产品、自制半成品、产成品标准成本与实际成本的差异分别确认原材料采购价格差异和生产成本差异，汇总转入当月产成品差异，月末将累计的产成品差异按当月发出产成品成本与月末库存产成品成本所占比例分摊计入发出商品差异。再将月末累计发出商品差异按当月实际结转的销售成本与月末发出商品成本所占比例分摊计入销售成本差异。

(3) 不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

（4）存货的盘存制度

除贝思特在产品采用实地盘存制，其他存货均采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物等周转材料的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用一次转销法；
- 2) 包装物采用一次转销法。

18、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关

税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“五、6.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“五、7.控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进

行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

19、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

20、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

（2）折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

公司拥有的境外土地所有权无年限限制，不计提折旧。

类别	折旧方法	折旧年限	残值率（注释 1）	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	4%-5%	4.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	4%-5%	19.00%—9.50%
运输设备	年限平均法	4-5	4%-5%	23.75%-19.00%

电子及其他设备	年限平均法	3-5	4%-5%	31.67%—19.00%
土地	其他	不适用	不适用	不适用

注释 1. 境外公司有相关规定的，从其相关规定。

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- 1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- 2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- 3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- 4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、在建工程

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

22、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- 1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- 2) 借款费用已经发生；
- 3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

23、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

A. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始入账成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始入账成本。

B. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

24、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、商誉等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包

括所分摊的商誉的账面价值部分)与其可收回金额,如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括厂房装修费、绿化工程、零星改造和安装、其他等项目。

摊销方法:长期待摊费用在受益期内平均摊销。

26、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金,以及按规定提取的工会经费和职工教育经费,在职工为本公司提供服务的会计期间,根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的,如能够可靠计量的,按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险,在职工为本公司提供服务的会计期间,按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额,确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间,并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务,包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务,根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本;重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不转回至损益,在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时,按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额,确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。其他长期职工福利包括长期带薪缺勤、其他长期服务福利、长期残疾福利、长期利润分享计划和长期奖金计划等。

本公司其他长期职工福利为本公司之子公司 SBC 根据韩国《劳动者退职金保障法》的规定，对持续工作时间超过一年的离职员工计提的退职金。

28、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

29、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条

件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的[可行权职工人数变动]、[是否达到规定业绩条件]等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时刻履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时刻履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

销售商品收入确认具体原则

中国境内销售：对于不需要安装验收的，客户收到货物后，根据协议或者合同条款，与本公司确认商品数量及结算金额，本公司据此确认收入；对于需要安装验收，且安装验收工作属于销售合同重要组成部分的，在产品发出、安装调试验收合格后视为公司已将商品控制权转移给了购买方，确认产品销售收入的实现。

境外销售：

- 1) 合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认履行履约义务；
- 2) 合同或协议没有明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认履行履约义务。

31、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产项目。

本公司为履行合同而发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。
- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

- 1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政

府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

（2）确认时点

与资产相关的政府补助确认为递延收益，按照所建造或购买的资产使用年限分期计入损益；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿本公司已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助确认为递延收益。在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

34、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

2) 本公司对除了简化处理的短期租赁和低价值资产租赁之外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债。

A. 使用权资产的会计政策

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：

- a. 租赁负债的初始计量金额；
- b. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- c. 承租人发生的初始直接费用；
- d. 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁开始日后，租赁负债发生重新计量的，公司相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本附注“五、24. 长期资产减值”。

B. 租赁负债的会计政策

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外），在计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的

除外。

租赁付款额包括：

- a. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- c. 购买选择权的行权价格；
- d. 行使终止租赁选择权需支付的款项；
- e. 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

当原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限等发生变更时，公司视为租赁发生变更，双方就租赁变更达成一致的日期为租赁变更生效日。

同时满足以下条件的租赁变更公司作为一项单独租赁处理：

- a. 通过增加一项或多项租赁资产的使用权，扩大了租赁范围或延长了租赁期；
- b. 增加的对价与范围扩大或期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁处理时，公司按照变更后条款采用剩余租赁期间的租赁内含利率或增量借款利率作为折现率调整租赁负债及使用权资产账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

公司作为出租人时，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

1) 作为经营租赁的出租人

经营租赁中收取的租金，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期损益。

2) 作为融资租赁的出租人

融资租赁中，在租赁期开始日公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

35、回购本公司股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出作为库存股的成本，股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、1% (注释 1)
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	(注释 3)
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%
货物与劳务税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入计缴	18% (注释 2)
房产税	从价计征的，按房产原值减扣除比例后的余值计缴；从租计征的，按房产出租的租金收入计缴	1.2%、12%
印花税	按合同、产权转移书据、营业账簿等应税凭证所列的金额计缴	0.05%至 1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

注释 1. 软件产品增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。2025 年本公司、苏州汇川控制、西安研发中心、长春汇通、深圳新能源、清皎软件、宁波艾达、江苏经纬、北京一控、南京研发中心、东莞汇川销售软件产品，能够享受软件产品增值税即征即退政策。

安置残疾人增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52 号），自 2016 年 5 月 1 日起，对安置残疾人的单位和个体工商户，实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人

数，限额即征即退增值税的办法。贝恩科电缆能够享受安置残疾人增值税即征即退政策。

注释 2. 印度汇川 2025 年销售产品涉及的货物与劳务税（GST）税率为 18%，提供服务涉及的货物与劳务税税率主要为 18%。印度当地邦内交易的 GST 分为两部分 CGST 和 SGST，分别占 50%，跨邦交易及进出口交易的 GST 为 IGST，税率为 18%。

注释 3. 本公司及子公司报告期企业所得税税率为：

纳税主体名称	所得税税率	税收优惠
本公司	10%	*1
苏州汇川控制	10%	*1
南京研发中心	0%	*2
东莞汇川	0%	*2
深圳新能源	12.50%	*2
联合动力	15%	*3
长春汇通	15%	*3
宁波艾达	15%	*3
伊士通	15%	*3
大连汇川	15%	*3
江苏经纬	15%	*3
清皎软件	15%	*3
德国联合动力	15.825%	
欧洲汇川	15.825%	
德国汇川	15.825%	
香港联合动力	16.50%	
香港汇川	16.50%	
贵州经纬轨道	20%	*4
贝思特电线电缆	20%	*4
北京楷德	20%	*4
广州经纬	20%	*4
大连宇锐	20%	*4
北京汇川在线	20%	*4
深圳经纬	20%	*4
杭州汇坤	20%	*4
南京磁之汇	20%	*4
汇川信息	20%	*4
重庆经纬	20%	*4
汇川气动	20%	*4
英诺汇创	20%	*4
晨茂电子	20%	*4
长春经纬	20%	*4
河北经纬	20%	*4
天津经纬	20%	*4
杭州经纬	20%	*4
台州经纬	20%	*4
南京经纬	20%	*4
苏州电气系统	20%	*4
西安川河	20%	*4
西安咸汇	20%	*4
长春经纬绿能轨道	20%	*4
芜湖新能源	20%	*4
迪拜汇川	0%	*5
韩国汇川	9%	*6
SBC	9%	*6

匈牙利汇川	9%	
匈牙利联合动力	9%	
IRAI	15%	*7
泰国联合动力	20%	
美国汇川	21%	
挪威联合动力	22%	
土耳其汇川	23%	
意大利汇川	24%	
法国汇川	25%	
西班牙汇川	25%	
西安研发中心	25%	
南京汇川图像	25%	
南京汇川视觉	25%	
北京汇川技术	25%	
上海默贝特	25%	
创联电气	25%	
上海莱恩	25%	
南京汇川工业视觉	25%	
汇创新	25%	
贝思特	25%	
常州新能源	25%	
贝思特机电（嘉兴）	25%	
默纳克	25%	
贝思特门机	25%	
苏州新能源	25%	
贝思特电气（嘉兴）	25%	
济南汇川	25%	
西安汇川	25%	
苏州汇川	25%	
岳阳汇川	25%	
伊士通控制	25%	
天津贝思特电气	25%	
苏州汇川机电	25%	
默嘉贝	25%	
贝恩科电缆	25%	
南京汇川	25%	
阿斯科纳	25%	
中科凌图	25%	
沈阳经纬	25%	
深圳智鼎	25%	
北京一控	25%	
印度汇川	25.168%	
墨西哥汇川	30%	
日本研发中心	33.84%	
汇创华程	不适用	*8
汇创芯	不适用	*8
苏州联飞	不适用	*8
经纬汇智	不适用	*8
经纬汇锦	不适用	*8
汇创聚新	不适用	*8
汇创专新	不适用	*8

2、税收优惠

*1 国家鼓励的重点软件企业优惠政策：根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的重点软件企业，自获利年度起，第一年至第五年免征企业所得税，接续年度减按 10%的税率征收企业所得税。

本公司、苏州汇川控制符合国家鼓励的重点软件企业的相关要求，2025 年企业所得税税率为 10%；

*2 国家鼓励的软件企业优惠政策：根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税；

东莞汇川符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2025 年为获利第二年，享受免税政策；

南京研发中心符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2025 年为获利第二年，享受免税政策；

深圳新能源符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2025 年为获利第四年，2025 年企业所得税税率为 12.50%；

*3 高新技术企业减按 15%优惠政策：根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税；

2023 年 10 月 16 日，长春汇通获得编号为 GR202322000761 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 6 日，伊士通获得编号为 GR202433101908 的高新技术企业证书，有效期三年；2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 24 日，大连汇川获得编号为 GR202421200062 的高新技术企业证书，有效期三年；2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 26 日，清皎软件获得编号为 GR202431006021 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 12 日，联合动力获得编号为 GR202232016699 的高新技术企业证书，有效期三年，本证书于 2025 年 12 月 12 日到期；2025 年高新技术企业复审通过，于 2025 年 12 月 19 日，联合动力获得编号为 GR202532006141 的高新技术企业证书，有效期三年；2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 1 日，宁波艾达获得编号为 GR202233101081 的高新技术企业证书，有效期三年，本证书于 2025 年 12 月 1 日到期；2025 年高新技术企业复审通过，于 2025 年 12 月 26 日，宁波艾达获得编号为 GR202533102220 的高新技术企业证书，有效期三年；2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 11 月 18 日，江苏经纬获得编号为 GR202232007928 的高新技术企业证书，有效期三年，本证书于 2025 年 11 月 18 日到期；2025 年高新技术企业复审通过，于 2025 年 11 月 18 日，江苏经纬获得编号为 GR202532000069 的高新技术企业证书，有效期三年；2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

*4 小型微利企业减免政策：根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；

贵州经纬轨道、贝思特电线电缆、北京楷德、广州经纬、大连宇锐、北京汇川在线、深圳经纬、杭州汇坤、南京磁之汇、汇川信息、重庆经纬、汇川气动、英诺汇创、晨茂电子、长春经纬、河北经纬、天津经纬、杭州经纬、台州经纬、南京经纬、苏州电气系统、西安川河、西安咸汇、长春经纬绿能轨道、芜湖新能源符合 2025 年小型微利企业减免政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 20%。

*5 根据阿联酋企业所得税政策，满足条件的自贸区合规企业，其合规收入部分适用 0% 税率。2025 年度迪拜汇川符合自贸区合规企业相关要求，因此适用 0% 税率。

*6 根据韩国的企业所得税政策，应纳税所得额在 2 亿韩元以下的，所得税税率是 9%，应纳税所得额超过 2 亿韩元且在 200 亿韩元以下的，所得税税率是 19%，应纳税所得额超过 200 亿韩元且在 3000 亿韩元以下的，所得税税率是 21%，应纳税所得额在 3000 亿韩元以上的，所得税税率是 24%。2025 年 SBC、韩国汇川应纳税所得额在 2 亿韩元以下，因此适用的税率为 9%。

*7 根据法国的税收政策，年营业额不超过 1,000 万欧元、且年利润不超过 42,500 欧元的企业，享受中小企业税收优惠，按 15% 的税率缴纳企业所得税。2025 年 IRAI 满足条件，因此适用的税率为 15%。

*8 汇创华程、汇创芯、经纬汇智、经纬汇锦、汇创聚新、汇创专新、苏州联飞为合伙企业，不适用企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	21,352.16	31,885.26
银行存款	5,423,496,740.22	3,442,298,285.18
其他货币资金	1,609,110,447.13	116,119,118.28
合计	7,032,628,539.51	3,558,449,288.72
其中：存放在境外的款项总额	185,890,670.97	250,498,480.69

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,127,571,745.58	1,782,863,400.57
其中：		
衍生金融资产	2,874,724.80	
理财产品和结构性存款	5,124,697,020.78	1,782,863,400.57
合计	5,127,571,745.58	1,782,863,400.57

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,112,457,032.12	3,306,149,773.24

商业承兑票据	112,787,744.35	199,196,262.62
合计	4,225,244,776.47	3,505,346,035.86

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	4,225,824,637.81	100.00%	579,861.34	0.01%	4,225,244,776.47	3,506,347,022.10	100.00%	1,000,986.24	0.03%	3,505,346,035.86
其中：										
银行承兑票据	4,112,457,032.12	97.32%		0.00%	4,112,457,032.12	3,306,149,773.24	94.29%		0.00%	3,306,149,773.24
商业承兑票据	113,367,605.69	2.68%	579,861.34	0.51%	112,787,744.35	200,197,248.86	5.71%	1,000,986.24	0.50%	199,196,262.62
合计	4,225,824,637.81	100.00%	579,861.34	0.01%	4,225,244,776.47	3,506,347,022.10	100.00%	1,000,986.24	0.03%	3,505,346,035.86

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	4,112,457,032.12		0.00%
商业承兑票据	113,367,605.69	579,861.34	0.51%
合计	4,225,824,637.81	579,861.34	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合的依据。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	1,000,986.24	333,280.65	754,405.55			579,861.34
合计	1,000,986.24	333,280.65	754,405.55			579,861.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	1,599,085,731.38
合计	1,599,085,731.38

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,491,722,368.27
商业承兑票据		39,598,108.43
合计		1,531,320,476.70

(6) 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据。

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,741,960,737.03	11,001,859,546.38
1 至 2 年	349,702,906.62	291,079,839.49
2 至 3 年	127,205,808.25	49,245,847.81
3 年以上	62,200,165.17	61,899,849.92
3 至 4 年	14,399,245.67	36,034,040.47
4 至 5 年	27,105,154.63	15,787,241.58
5 年以上	20,695,764.87	10,078,567.87
合计	12,281,069,617.07	11,404,085,083.60

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	43,764,572.16	0.36%	43,764,572.16	100.00%		46,010,020.29	0.40%	46,010,020.29	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	43,764,572.16	0.36%	43,764,572.16	100.00%		46,010,020.29	0.40%	46,010,020.29	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	12,237,305,044.91	99.64%	718,497,699.85	5.87%	11,518,807,345.06	11,358,075,063.31	99.60%	644,250,527.02	5.67%	10,713,824,536.29
其中：										
账龄分析法组合	12,237,305,044.91	99.64%	718,497,699.85	5.87%	11,518,807,345.06	11,358,075,063.31	99.60%	644,250,527.02	5.67%	10,713,824,536.29
合计	12,281,069,617.07	100.00%	762,262,272.01	6.21%	11,518,807,345.06	11,404,085,083.60	100.00%	690,260,547.31	6.05%	10,713,824,536.29

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
客户二	6,831,336.91	6,831,336.91	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
客户三	3,802,356.31	3,802,356.31	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
客户四	4,698,173.57	4,698,173.57	3,122,320.04	3,122,320.04	100.00%	预计无法收回
客户五	2,956,727.34	2,956,727.34	2,736,665.30	2,736,665.30	100.00%	预计无法收回
客户六			2,640,084.00	2,640,084.00	100.00%	预计无法收回
客户七			1,343,209.53	1,343,209.53	100.00%	预计无法收回
客户八			1,297,500.00	1,297,500.00	100.00%	预计无法收回
客户九	1,166,332.75	1,166,332.75	1,166,332.75	1,166,332.75	100.00%	预计无法收回
客户十			1,016,108.75	1,016,108.75	100.00%	预计无法收回
其他	15,672,764.16	15,672,764.16	8,993,241.66	8,993,241.66	100.00%	预计无法收回
合计	46,010,020.29	46,010,020.29	43,764,572.16	43,764,572.16		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	11,737,205,872.80	586,860,293.61	5.00%
1至2年	332,612,673.20	34,695,101.13	10.43%
2至3年	119,786,033.91	49,511,186.91	41.33%
3至4年	11,950,387.80	11,681,041.00	97.75%
4至5年	24,474,900.17	24,474,900.17	100.00%
5年以上	11,275,177.03	11,275,177.03	100.00%
合计	12,237,305,044.91	718,497,699.85	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	690,260,547.31	267,890,166.69	185,566,562.97	8,496,133.69	-1,825,745.33	762,262,272.01
合计	690,260,547.31	267,890,166.69	185,566,562.97	8,496,133.69	-1,825,745.33	762,262,272.01

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,496,133.69

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,119,408,410.30		1,119,408,410.30	8.83%	55,970,420.52
第二名	892,610,053.74		892,610,053.74	7.04%	44,664,652.69
第三名	610,477,490.45		610,477,490.45	4.81%	30,523,874.52
第四名	322,841,282.14		322,841,282.14	2.55%	26,480,276.89
第五名	299,276,103.64		299,276,103.64	2.36%	14,963,805.15
合计	3,244,613,340.27		3,244,613,340.27	25.59%	172,603,029.77

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
完成其他履约义务才收取的款项（含质保金）	87,913,199.78	1,828,634.39	86,084,565.39	105,024,170.17	3,152,894.34	101,871,275.83
合计	87,913,199.78	1,828,634.39	86,084,565.39	105,024,170.17	3,152,894.34	101,871,275.83

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						1,000,000.00	0.95%	1,000,000.00	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的合同资产						1,000,000.00	0.95%	1,000,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39	104,024,170.17	99.05%	2,152,894.34	2.07%	101,871,275.83
其中：										
按整个存续期内的预期信用损失计提坏账准备	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39	104,024,170.17	99.05%	2,152,894.34	2.07%	101,871,275.83
合计	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39	105,024,170.17	100.00%	3,152,894.34	3.00%	101,871,275.83

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	1,000,000.00	1,000,000.00				
合计	1,000,000.00	1,000,000.00				

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	期末余额	原因
合同资产坏账准备	3,152,894.34	1,686,568.48	3,010,828.43		1,828,634.39	按照预期信用损失计提
合计	3,152,894.34	1,686,568.48	3,010,828.43		1,828,634.39	——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

本期无实际核销的合同资产。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,056,767,801.70	2,130,112,842.00
应收账款	435,252,049.85	222,916,923.20
信用证	15,029,225.00	22,134,600.00
合计	3,507,049,076.55	2,375,164,365.20

(2) 期末公司无已质押的应收款项融资

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	8,217,147,717.14	
应收账款	81,160,389.87	
信用证	1,898,000.00	
合计	8,300,206,107.01	

(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	2,130,112,842.00	22,569,707,231.01	21,643,052,271.31		3,056,767,801.70	
应收账款	222,916,923.20	766,427,128.42	554,092,001.77		435,252,049.85	
信用证	22,134,600.00	16,927,225.00	24,032,600.00		15,029,225.00	
合计	2,375,164,365.20	23,353,061,584.43	22,221,176,873.08		3,507,049,076.55	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	74,953,784.65	107,496,423.02

合计	74,953,784.65	107,496,423.02
----	---------------	----------------

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	74,051,152.36	64,660,793.08
往来款及其他	20,276,907.30	61,367,467.21
备用金及代垫款	2,856,469.48	2,693,664.74
合计	97,184,529.14	128,721,925.03

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	61,828,882.19	95,211,771.05
1 至 2 年	15,149,202.57	9,124,530.96
2 至 3 年	5,027,328.91	13,638,499.42
3 年以上	15,179,115.47	10,747,123.60
3 至 4 年	7,282,611.90	3,486,058.05
4 至 5 年	2,042,548.60	3,757,500.10
5 年以上	5,853,954.97	3,503,565.45
合计	97,184,529.14	128,721,925.03

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	490,543.45	0.50%	441,489.10	90.00%	49,054.35	2,733,723.53	2.12%	2,683,881.90	98.18%	49,841.63
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	490,543.45	0.50%	441,489.10	90.00%	49,054.35	2,733,723.53	2.12%	2,683,881.90	98.18%	49,841.63
按组合计提坏账准备	96,693,985.69	99.50%	21,789,255.39	22.53%	74,904,730.30	125,988,201.50	97.88%	18,541,620.11	14.72%	107,446,581.39
其中：										
账龄分析法组合	96,693,985.69	99.50%	21,789,255.39	22.53%	74,904,730.30	81,168,963.50	63.06%	18,541,620.11	22.84%	62,627,343.39
无风险组合						44,819,238.00	34.82%		0.00%	44,819,238.00
合计	97,184,529.14	100.00%	22,230,744.49	22.87%	74,953,784.65	128,721,925.03	100.00%	21,225,502.01	16.49%	107,496,423.02

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客商一	2,235,307.16	2,235,307.16				
客商二	498,416.37	448,574.74	490,543.45	441,489.10	90.00%	预计无法收回
合计	2,733,723.53	2,683,881.90	490,543.45	441,489.10		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	61,828,882.19	3,091,443.99	5.00%
1 至 2 年	15,149,202.57	1,547,484.94	10.21%
2 至 3 年	5,027,328.91	2,512,034.44	49.97%
3 至 4 年	6,792,068.45	6,741,788.45	99.26%
4 至 5 年	2,042,548.60	2,042,548.60	100.00%
5 年以上	5,853,954.97	5,853,954.97	100.00%
合计	96,693,985.69	21,789,255.39	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	18,541,620.11		2,683,881.90	21,225,502.01
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	32,215,911.57		834,050.00	33,049,961.57
本期转回	29,055,912.04			29,055,912.04
本期核销	32,500.00		3,083,842.75	3,116,342.75
其他变动	120,135.75		7,399.95	127,535.70
2025 年 12 月 31 日余额	21,789,255.39		441,489.10	22,230,744.49

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	21,225,502.01	33,049,961.57	29,055,912.04	3,116,342.75	127,535.70	22,230,744.49
合计	21,225,502.01	33,049,961.57	29,055,912.04	3,116,342.75	127,535.70	22,230,744.49

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,116,342.75

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金及押金	14,250,000.00	1 年以内	14.66%	712,500.00
第二名	保证金及押金	7,593,187.02	1 年以内	7.81%	379,659.35
第三名	往来款及其他	3,470,817.60	1 年以内	3.57%	173,540.88
第四名	保证金及押金	3,099,602.64	1 年以内	3.19%	154,980.13
第五名	往来款及其他	2,805,972.66	1 年以内	2.89%	140,298.63
合计		31,219,579.92		32.12%	1,560,978.99

7) 期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	664,417,644.93	90.75%	398,322,013.89	85.51%
1 至 2 年	60,784,030.23	8.30%	48,984,922.23	10.52%
2 至 3 年	4,156,530.06	0.57%	14,435,775.06	3.10%
3 年以上	2,782,885.13	0.38%	4,071,829.08	0.87%
合计	732,141,090.35		465,814,540.26	

本公司期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
第一名	212,231,485.17	28.99%
第二名	191,702,186.21	26.18%
第三名	21,185,028.08	2.89%
第四名	19,952,779.25	2.73%
第五名	17,149,664.42	2.34%
合计	462,221,143.13	63.13%

9、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	3,004,661,116.21	155,283,138.20	2,849,377,978.01	2,592,467,406.49	170,580,251.62	2,421,887,154.87
在产品	246,881,857.58	4,514,480.35	242,367,377.23	217,235,714.88	5,590,124.54	211,645,590.34
库存商品	1,536,637,780.90	108,760,912.77	1,427,876,868.13	1,216,398,711.28	91,714,376.50	1,124,684,334.78
合同履约成本	66,352,148.18	385,000.00	65,967,148.18	199,216,467.19	25,837,274.35	173,379,192.84
发出商品	2,792,682,365.59	159,135,346.46	2,633,547,019.13	2,464,724,930.92	69,368,399.59	2,395,356,531.33
自制半成品	840,176,495.80	35,513,032.70	804,663,463.10	618,230,696.12	32,544,245.58	585,686,450.54
委托加工物资	60,317,847.76	5,122,609.58	55,195,238.18	47,116,184.00	4,250,346.07	42,865,837.93
合计	8,547,709,612.02	468,714,520.06	8,078,995,091.96	7,355,390,110.88	399,885,018.25	6,955,505,092.63

(2) 本公司期末不存在确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	170,580,251.62	93,562,036.62		108,849,614.81	9,535.23	155,283,138.20
在产品	5,590,124.54	15,128,107.89		16,172,907.63	30,844.45	4,514,480.35
库存商品	91,714,376.50	88,563,454.00	155,553.37	71,672,471.10		108,760,912.77
合同履约成本	25,837,274.35			25,452,274.35		385,000.00
发出商品	69,368,399.59	159,944,709.91	3,201.99	70,180,965.03		159,135,346.46
自制半成品	32,544,245.58	40,831,297.25	340.20	37,862,850.33		35,513,032.70
委托加工物资	4,250,346.07	10,743,257.01		9,870,993.50		5,122,609.58
合计	399,885,018.25	408,772,862.68	159,095.56	340,062,076.75	40,379.68	468,714,520.06

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本 减值准备的原因
用于出售的原材料	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
用于生产的原材料	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
在产品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
合同履约成本	因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
发出商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
自制半成品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
委托加工物资	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置

(4) 存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以内到期的长期定期存款及利息	2,125,388,328.82	448,492,780.73
合计	2,125,388,328.82	448,492,780.73

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵进项税	91,498,860.55	274,017,265.12
待认证进项税	382,777,353.30	142,358,680.24
预缴所得税	25,309,102.71	18,426,743.75
贵金属	225,000.00	225,000.00
其他	63,374.66	830,574.27
合计	499,873,691.22	435,858,263.38

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	3,105.90				2,103.74	94.45					5,304.09	
深圳前海晶瑞中欧并购基金投资企业（有限合伙）（简称“前海晶瑞”）	2,105,277,922.75				-161,771,422.21						1,943,506,500.54	
小计	2,105,281,028.65				-161,769,318.47	94.45					1,943,511,804.63	
二、联营企业												
佛山市招科创新智能产业投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“佛山招科基金”）	127,888,334.83				-3,456,438.01			24,342,856.95			100,089,039.87	
苏州创联电气传动有限公司（简称“创联电气”）	25,319,332.05				-2,210.03					-25,317,122.02		
深圳市泰达机器人有限公司（简称“泰达机器人”）	15,443,014.50				-729,469.93						14,713,544.57	
深圳新亮智能技术有限公司（简称“新亮智能”）		18,286,500.63										18,286,500.63
厦门航天思尔特机器人系统股份公司（简称“思尔特”）	33,862,169.45				-3,765,961.92		5,583,184.05				35,679,391.58	
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	3,950,875.75				26,564.40						3,977,440.15	
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	69,826,865.25				4,688,252.62						74,515,117.87	
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	51,386,141.95				15,503,341.19						66,889,483.14	
深圳市汇创红土创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创红土”）	42,851,782.31				-2,894.68						42,848,887.63	
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	14,137,628.73				-130,514.21						14,007,114.52	
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	5,756,043.01				302,689.45	-16,378.27					6,042,354.19	

小计	390,422,187.83	18,286,500.63			12,433,358.88	-16,378.27	5,583,184.05	24,342,856.95		-25,317,122.02	358,762,373.52	18,286,500.63
合计	2,495,703,216.48	18,286,500.63			-149,335,959.59	-16,283.82	5,583,184.05	24,342,856.95		-25,317,122.02	2,302,274,178.15	18,286,500.63

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,737,468,440.19	2,605,517,514.10
其中：权益工具投资	2,675,230,965.43	2,553,611,293.99
其他	62,237,474.76	51,906,220.11
合计	2,737,468,440.19	2,605,517,514.10

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	365,949,896.51	2,567,406.13	368,517,302.64
2.本期增加金额	161,792.06		161,792.06
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	161,792.06		161,792.06
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	366,111,688.57	2,567,406.13	368,679,094.70
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转出至固定资产/无形资产	366,111,688.57	2,567,406.13	368,679,094.70
4.期末余额			
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	40,779,911.03	155,114.07	40,935,025.10
2.本期增加金额	17,474,894.42	64,185.15	17,539,079.57
(1) 计提或摊销	17,365,528.17	64,185.15	17,429,713.32
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	109,366.25		109,366.25
3.本期减少金额	58,254,805.45	219,299.22	58,474,104.67
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转出至固定资产/无形资产	58,254,805.45	219,299.22	58,474,104.67
4.期末余额			
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			

(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值			
2.期初账面价值	325,169,985.48	2,412,292.06	327,582,277.54

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 不存在转换为投资性房地产并采用公允价值计量的投资性房地产。

(4) 不存在未办妥产权证书的投资性房地产。

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,893,106,559.47	7,041,440,477.24
合计	9,893,106,559.47	7,041,440,477.24

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	土地	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	4,176,467,401.24	3,535,683,821.45	681,711,093.48	99,583,462.07	680,531,253.62	40,255,737.91	9,214,232,769.77
2.本期增加金额	1,171,183,900.87	2,037,102,833.51	219,249,828.25	15,087,451.07	286,833,992.40	314,040.00	3,729,772,046.10
(1) 购置	2,751,158.90	741,620,388.88	177,489,524.34	14,930,868.58	257,816,983.87	314,040.00	1,194,922,964.57
(2) 在建工程转入	802,321,053.40	1,292,294,999.59	40,792,534.18	40,928.85	29,017,008.53		2,164,466,524.55
(3) 汇率变动影响		3,187,445.04	967,769.73	115,653.64			4,270,868.41
(4) 投资性房地产转入	366,111,688.57						366,111,688.57
3.本期减少金额	2,426,368.52	96,831,148.49	9,345,783.06	9,655,061.87	41,259,431.61	658,314.36	160,176,107.91
(1) 处置或报废	1,241,393.14	96,831,148.49	9,345,783.06	9,655,061.87	41,165,664.18		158,239,050.74
(2) 转入投资性房地产	161,792.06						161,792.06
(3) 汇率变动影响	1,023,183.32				93,767.43	658,314.36	1,775,265.11
4.期末余额	5,345,224,933.59	5,475,955,506.47	891,615,138.67	105,015,851.27	926,105,814.41	39,911,463.55	12,783,828,707.96
二、累计折旧							
1.期初余额	503,258,915.90	860,248,976.15	392,544,076.17	59,663,699.17	297,389,165.60		2,113,104,832.99
2.本期增加金额	275,506,614.40	329,348,410.17	95,870,096.28	11,816,756.74	115,972,347.03		828,514,224.62

(1) 计提	217,251,808.95	329,348,410.17	95,690,544.31	11,778,134.14	115,972,347.03		770,041,244.60
(2) 投资性房地产转入	58,254,805.45						58,254,805.45
(3) 汇率变动影响			179,551.97	38,622.60			218,174.57
3.本期减少金额	1,223,369.27	65,062,362.80	8,034,930.29	8,204,232.40	34,971,639.18		117,496,533.94
(1) 处置或报废	807,848.86	63,900,327.73	8,034,930.29	8,204,232.40	34,356,720.86		115,304,060.14
(2) 转入投资性房地产	109,366.25						109,366.25
(3) 汇率变动影响	306,154.16	1,162,035.07			614,918.32		2,083,107.55
4.期末余额	777,542,161.03	1,124,535,023.52	480,379,242.16	63,276,223.51	378,389,873.45		2,824,122,523.67
三、减值准备							
1.期初余额		44,147,942.10	316,086.89	6,736.14	15,216,694.41		59,687,459.54
2.本期增加金额		10,893,869.29	243,124.04	33,109.72	19,361,831.33		30,531,934.38
(1) 计提		10,893,869.29	243,124.04	33,109.72	19,361,831.33		30,531,934.38
3.本期减少金额		23,393,068.01	14,866.59		211,834.50		23,619,769.10
(1) 处置或报废		23,393,068.01	14,866.59		211,834.50		23,619,769.10
4.期末余额		31,648,743.38	544,344.34	39,845.86	34,366,691.24		66,599,624.82
四、账面价值							
1.期末账面价值	4,567,682,772.56	4,319,771,739.57	410,691,552.17	41,699,781.90	513,349,249.72	39,911,463.55	9,893,106,559.47
2.期初账面价值	3,673,208,485.34	2,631,286,903.20	288,850,930.42	39,913,026.76	367,925,393.61	40,255,737.91	7,041,440,477.24

(2) 不存在暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	338,437,471.47

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	422,520.35	政府人才居住房未到办证时间
房屋及建筑物	1,590,355,966.16	产权证尚在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备、电子设备、运输设备、其他设备	30,531,934.38		30,531,934.38	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	由于该部分设备无复用机会，且综合市场因素判断已无转让价值，公允价值减处置费用金额评估为 0

合计	30,531,934.38		30,531,934.38			
----	---------------	--	---------------	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,107,400,160.54	910,991,744.13
工程物资	11,401,461.37	8,463,655.36
合计	1,118,801,621.91	919,455,399.49

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期	85,235,662.06		85,235,662.06	1,059,061.89		1,059,061.89
济南汇川基地新建工程项目				353,884,468.12		353,884,468.12
汇川储能及电源系统制造基地项目				181,952,385.09		181,952,385.09
汇川联合动力系统(匈牙利)有限公司米什科尔茨厂房建设				55,778,910.43		55,778,910.43
联合动力研发中心建设及平台类研发项目(苏州)*1	298,380,653.41		298,380,653.41	3,712,526.71		3,712,526.71
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地一期)*2				3,000,359.27		3,000,359.27
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地二期)*3	84,708,466.18		84,708,466.18			
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(三基地三期)*4	7,608,087.78		7,608,087.78			
苏州新能源汽车零部件生产基地项目(二基地)*5				1,113,857.61		1,113,857.61
汇川技术西安研发中心项目	8,914,772.17		8,914,772.17			
联合动力总部大厦	544,438.71		544,438.71			
在安装设备	578,652,638.29		578,652,638.29	255,472,765.72	7,615,481.41	247,857,284.31
其他零星工程	43,355,441.94		43,355,441.94	62,632,890.70		62,632,890.70
合计	1,107,400,160.54		1,107,400,160.54	918,607,225.54	7,615,481.41	910,991,744.13

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
济南汇川基地新建工程项目	472,400,000.00	353,884,468.12	10,977,829.30	309,317,010.28	55,545,287.14		77.24%	100.00%				自有资金
汇川储能及电源系统制造基地项目	420,000,000.00	181,952,385.09	128,380,409.11	265,265,548.85	45,067,245.35		73.89%	100.00%				自有资金

联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）*1	1,029,650,000.00	3,712,526.71	294,668,126.70			298,380,653.41	28.98%	30.51%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）*2	238,286,400.00	3,000,359.27	205,071,854.81	208,072,214.08			87.32%	100.00%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）*3	615,162,264.32		84,708,466.18			84,708,466.18	13.77%	14.40%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）*4	232,480,112.83		7,608,087.78			7,608,087.78	3.27%	5.20%				自有资金
汇川技术西安研发中心项目*6	374,020,000.00		8,914,772.17			8,914,772.17	2.38%	3.02%				自有资金
江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期	187,044,800.00	1,059,061.89	84,176,600.17			85,235,662.06	47.85%	56.44%				自有资金
合计	3,569,043,577.15	543,608,801.08	824,506,146.22	782,654,773.21	100,612,532.49	484,847,641.60						

*1 原“联合动力研发中心建设及平台类研发项目”更名为“联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）”。

*2 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）”。

*3 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）”。

*4 原“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三期）”更名为“苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）”。

*5 原“苏州新能源汽车零部件生产基地扩建项目”更名为“苏州新能源汽车零部件生产基地项目（二基地）”。

*6 汇川技术西安研发中心项目原预算数为 472,902,000.00 元，因建设内容和方案调整，现修改预算数为 374,020,000.00 元。

（3）本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在安装设备	7,615,481.41		7,615,481.41		
合计	7,615,481.41		7,615,481.41		--

（4）在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备所需零部件	11,401,461.37		11,401,461.37	8,463,655.36		8,463,655.36
合计	11,401,461.37		11,401,461.37	8,463,655.36		8,463,655.36

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	372,660,607.97	173,356.08	1,183,926.04	374,017,890.09
2.本期增加金额	206,218,505.14	20,194.97	2,771,217.67	209,009,917.78
(1) 新增租赁	198,977,308.16		2,657,427.26	201,634,735.42
(2) 租赁重新计量或变更	2,412,000.44			2,412,000.44
(3) 汇率变动影响	4,829,196.54	20,194.97	113,790.41	4,963,181.92
3.本期减少金额	29,807,117.06	193,551.05		30,000,668.11
(1) 处置	29,807,117.06	193,551.05		30,000,668.11
4.期末余额	549,071,996.05		3,955,143.71	553,027,139.76
二、累计折旧				
1.期初余额	146,541,976.30	173,356.08	569,713.55	147,285,045.93
2.本期增加金额	106,398,644.17	20,194.97	663,818.91	107,082,658.05
(1) 计提	104,801,804.87		604,925.00	105,406,729.87
(2) 汇率变动影响	1,596,839.30	20,194.97	58,893.91	1,675,928.18
3.本期减少金额	19,662,403.32	193,551.05		19,855,954.37
(1) 处置	19,662,403.32	193,551.05		19,855,954.37
4.期末余额	233,278,217.15		1,233,532.46	234,511,749.61
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	315,793,778.90		2,721,611.25	318,515,390.15
2.期初账面价值	226,118,631.67		614,212.49	226,732,844.16

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标	著作权	特许权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	640,613,671.93	202,291,121.55	39,295,658.93	369,816,653.29	27,185,145.47	45,584,335.45	157,494,612.28	1,482,281,198.90
2.本期增加金额	228,669,291.01	2,323,579.46	3,442,530.00	75,414,308.27	438,679.26	14,716,981.13	94,350.13	325,099,719.26
(1) 购置	226,101,884.88	1,741,659.78		69,890,913.49	438,679.26	14,716,981.13	59,625.21	312,949,743.75
(2) 内部研发								
(3) 企业合并增加								
(4) 汇率变动影响		581,919.68	3,442,530.00	5,523,394.78			34,724.92	9,582,569.38
(5) 投资性房地产转入	2,567,406.13							2,567,406.13
3.本期减少金额		47,500.00		7,326,233.20	665.38			7,374,398.58
(1) 处置		47,500.00		7,326,233.20				7,373,733.20
(2) 汇率变动影响					665.38			665.38
4.期末余额	869,282,962.94	204,567,201.01	42,738,188.93	437,904,728.36	27,623,159.35	60,301,316.58	157,588,962.41	1,800,006,519.58
二、累计摊销								
1.期初余额	73,904,685.89	160,130,607.62	27,251,765.65	226,433,306.71	27,135,714.84	21,064,542.26	138,638,236.21	674,558,859.18
2.本期增加金额	16,896,114.08	9,360,383.32	6,231,861.00	67,684,147.69	84,262.55	7,005,207.36	13,554,111.18	120,816,087.18
(1) 计提	16,676,814.86	8,996,041.90	3,924,667.83	65,626,774.56	84,262.55	7,005,207.36	13,531,969.63	115,845,738.69
(2) 汇率变动影响		364,341.42	2,307,193.17	2,057,373.13			22,141.55	4,751,049.27
(3) 投资性房地产转入	219,299.22							219,299.22
3.本期减少金额		47,500.00		7,300,296.90	473.79			7,348,270.69
(1) 处置		47,500.00		7,300,296.90				7,347,796.90
(2) 汇率变动影响					473.79			473.79
4.期末余额	90,800,799.97	169,443,490.94	33,483,626.65	286,817,157.50	27,219,503.60	28,069,749.62	152,192,347.39	788,026,675.67
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	778,482,162.97	35,123,710.07	9,254,562.28	151,087,570.86	403,655.75	32,231,566.96	5,396,615.02	1,011,979,843.91
2.期初账面价值	566,708,986.04	42,160,513.93	12,043,893.28	143,383,346.58	49,430.63	24,519,793.19	18,856,376.07	807,722,339.72

本期末不存在通过公司内部研发形成的无形资产。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 本期末不存在未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
伊士通	37,043,871.83					37,043,871.83
南京汇川工业视觉	84,970.74					84,970.74
江苏经纬	238,264,953.48					238,264,953.48
上海莱恩	36,035,763.43					36,035,763.43
贝思特	1,652,758,264.57					1,652,758,264.57
阿斯科纳	21,287,271.00					21,287,271.00
北京一控	38,005,675.10					38,005,675.10
汇川气动	30,087,262.88					30,087,262.88
大连汇川	110,077,316.50					110,077,316.50
中科凌图	112,508,152.18					112,508,152.18
SBC	66,346,186.54				1,047,995.66	65,298,190.88
合计	2,342,499,688.25				1,047,995.66	2,341,451,692.59

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
伊士通		37,043,871.83		37,043,871.83
南京汇川工业视觉				
江苏经纬	17,722,891.17			17,722,891.17
上海莱恩	3,581,365.16			3,581,365.16
贝思特	167,637,416.88			167,637,416.88
阿斯科纳				
北京一控		20,879,955.06		20,879,955.06
汇川气动				
大连汇川				
中科凌图				
SBC				
合计	188,941,673.21	57,923,826.89		246,865,500.10

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
伊士通	构成：主要是伊士通长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
南京汇川工业视觉	构成：主要是南京汇川工业视觉长期资产构成（包括固定资产、无形资产、长期	所属经营分部：新兴产业	是

	待摊费用等) 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	依据：公司产品分类	
江苏经纬	构成：主要是江苏经纬长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：其他 依据：公司产品分类	是
上海莱恩	构成：主要是上海莱恩长期资产（固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
贝思特	构成：主要是贝思特长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
阿斯科纳	构成：主要是阿斯科纳长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
北京一控	构成：主要是北京一控长期资产构成（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
汇川气动	构成：主要是汇川气动长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
大连汇川	构成：主要是大连汇川长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
中科凌图	构成：主要是中科凌图长期资产（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：新兴产业 依据：公司产品分类	是
SBC	构成：主要是 SBC 长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
伊士通	138,173,437.65	54,396,583.95	37,043,871.83	5年	复合收入增长率：2.18%；平均营业利润率：6.20%；折现率：11.89%	收入增长率：0%；营业利润率：5.57%；折现率：11.89%	2030年经营预测
南京汇川工业视觉	1,743,030.87	65,198,051.78		5年	复合收入增长率：31.02%；营业利润率：4.92%；折现率：10.93%	收入增长率：0%；营业利润率：4.92%；折现率：10.93%	2030年经营预测
江苏经纬	585,835,873.76	691,777,500.00		5年	复合收入增长率：5.86%；平均营业利润率：14.15%；折现率：9.98%	收入增长率：0%；营业利润率：12.94%；折现率：9.98%	2030年经营预测
上海莱恩	32,582,398.27	182,863,372.01		5年	复合收入增长率：10.35%；平均营业利润率：6.44%；折现率：9.71%	收入增长率：0%；营业利润率：6.60%；折现率：9.71%	2030年经营预测
贝思特	1,812,811,285.64	1,922,286,404.07		5年	复合收入增长率：1.89%；平均营业利润率：8.41%；折现率：11.72%	收入增长率：0%；营业利润率：9.19%；折现率：11.72%	2030年经营预测
阿斯科纳	36,242,344.82	67,097,981.75		5年	复合收入增长率：10.00%；平均营业利润率：4.51%；折现率：11.95%	收入增长率：0%；营业利润率：3.87%；折现率：11.95%	2030年经营预测
北京一控	41,869,155.06	20,989,200.00	20,879,955.06	5年	复合收入增长率：28.92%；平均营业利润率：4.53%；折现率：11.19%	收入增长率：0%；营业利润率：5.53%；折现率：11.19%	2030年经营预测
汇川气动	30,541,416.31	55,062,829.62		5年	复合收入增长率：24.40%；平均营业利润率：2.42%；折现率：11.34%	收入增长率：0%；营业利润率：3.43%；折现率：11.34%	2030年经营预测
大连汇川	288,713,082.64	306,777,341.63		5年	复合收入增长率4.16%；平均营业利润率：12.63%；折现率：12.66%	收入增长率：0%；营业利润率：12.85%；折现率：12.66%	2030年经营预测
中科凌图	119,571,636.44	126,321,671.01		5年	复合收入增长率：42.18%；平均营业利润率：9.69%；折现率：10.93%	收入增长率：0%；营业利润率：11.03%；折现率：10.93%	2030年经营预测
SBC	207,111,973.69	236,061,724.92		5年	复合收入增长率：14.09%；平均营业	收入增长率：0%；营业利润率：	2030年经营预测

					利润率：7.61%；折现率：10.75%	11.59%；折现率：10.75%	
合计	3,295,195,635.15	3,728,832,660.74	57,923,826.89				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

本报告期或报告期上一期间均不处于业绩承诺期内。

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费	152,983,956.00	190,818,227.46	56,080,582.30		287,721,601.16
零星改造和安装	104,059,002.43	101,465,512.37	44,925,753.49		160,598,761.31
绿化工程	49,591,359.12	14,614,615.14	14,962,437.81		49,243,536.45
其他	24,366,280.86	19,724,900.28	9,371,891.23		34,719,289.91
合计	331,000,598.41	326,623,255.25	125,340,664.83		532,283,188.83

其他说明：将“咨询服务费”合并至“其他”项披露，同步调整期初数据。

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,311,876,868.95	262,846,170.31	1,183,129,796.93	228,405,213.51
内部交易未实现利润	299,993,340.27	96,350,720.41	508,429,641.50	112,952,373.80
可抵扣亏损	1,888,034,129.10	362,810,986.30	1,174,581,980.20	195,685,282.73
预提返利及质保费用	1,412,084,826.60	270,527,717.35	1,244,560,264.23	236,370,203.23
递延收益	306,625,703.76	68,851,583.11	300,046,469.55	67,044,310.00
股权激励费用	603,559,207.34	102,236,722.81	323,429,871.60	52,573,309.88
租赁相关	344,006,366.20	67,940,742.34	235,657,415.99	48,360,927.30
其他	119,155,737.34	23,594,444.90	37,364,207.79	8,711,904.17
合计	6,285,336,179.56	1,255,159,087.53	5,007,199,647.79	950,103,524.62

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	155,406,875.78	19,892,473.66	183,203,735.51	22,589,345.34
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	1,783,224,938.50	209,878,321.53	1,996,932,509.75	245,175,962.53
租赁相关	318,062,155.52	62,065,455.45	226,330,504.21	46,341,586.07
其他	85,352,377.21	21,338,094.30	103,044,157.67	25,761,039.41
合计	2,342,046,347.01	313,174,344.94	2,509,510,907.14	339,867,933.35

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	114,955,164.30	1,140,203,923.23	94,051,057.39	856,052,467.23
递延所得税负债	114,955,164.30	198,219,180.64	94,051,057.39	245,816,875.96

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	160,117,143.47	117,898,152.50
可抵扣亏损	768,400,001.51	551,675,406.61
合计	928,517,144.98	669,573,559.11

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		13,990,107.98	
2026	3,963,304.45	26,571,960.52	
2027	8,354,160.17	30,725,623.20	
2028	42,469,928.61	54,961,035.29	
2029	156,819,887.71	132,030,477.63	
2030	271,128,945.37	4,582,613.84	
2031	47,521,314.16	47,521,314.16	
2032	43,616,593.72	44,017,874.05	
2033	28,375,001.21	33,520,393.05	
2034	43,956,111.50	84,626,745.30	
2035	3,109,276.08		
2036			
2037			
2038	7,795,679.29	7,920,795.14	
2039	42,901,345.03	44,308,856.26	
2040	26,305,695.09		
无限期	42,082,759.12	26,897,610.19	
合计	768,400,001.51	551,675,406.61	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履约成本	1,250,001.89		1,250,001.89	103,609,026.10		103,609,026.10
合同资产	313,490,465.09	5,370,653.72	308,119,811.37	233,322,596.35	4,780,000.42	228,542,595.93
预付长期资产款	656,022,453.75	221,951.84	655,800,501.91	793,943,087.89		793,943,087.89
长期定期存款及利息	6,191,265,946.09		6,191,265,946.09	7,837,278,382.59		7,837,278,382.59

合计	7,162,028,866.82	5,592,605.56	7,156,436,261.26	8,968,153,092.93	4,780,000.42	8,963,373,092.51
----	------------------	--------------	------------------	------------------	--------------	------------------

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	191,637,864.47	191,637,864.47	保证、定期存款	银行承兑汇票保证金、短期定期存款及利息、期货保证金、履约保证金等	354,276,050.68	354,276,050.68	保证、定期存款	短期定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、期货保证金、履约保证金等
应收票据	1,599,085,731.38	1,599,085,731.38	质押	质押开具银行承兑汇票	1,393,372,890.18	1,393,372,890.18	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,299,728,947.03	2,017,728,641.34	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票	1,441,699,943.91	1,327,383,672.18	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票
无形资产	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	资产抵押贷款	52,151,547.59	49,545,036.51	抵押	资产抵押贷款
应收账款	525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押贷款				
一年内到期的非流动资产	2,125,388,328.82	2,125,388,328.82	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息	448,492,780.73	448,492,780.73	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
在建工程	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	资产抵押贷款	179,826,992.40	177,143,923.23	抵押	资产抵押贷款
其他非流动资产	6,191,265,946.09	6,191,265,946.09	定期存款	长期定期存款及利息	7,837,278,382.59	7,837,278,382.59	定期存款	长期定期存款及利息
合计	13,230,343,163.92	12,917,708,212.19			11,707,098,588.08	11,587,492,736.10		

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	500,000,000.00	
信用借款	838,984,854.28	476,557,340.62
未到结息日的短期借款利息	7,730,764.81	2,628,943.70
合计	1,346,715,619.09	479,186,284.32

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末不存在已逾期未偿还的短期借款。

25、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	462,944.89	
其中：		
衍生金融工具	462,944.89	
合计	462,944.89	

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	205,674,153.56	307,706,886.43
银行承兑汇票	8,978,692,801.14	6,550,382,852.84
合计	9,184,366,954.70	6,858,089,739.27

本期末不存在已到期未支付的应付票据。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	12,342,906,172.85	10,016,891,271.47
1至2年（含2年）	109,975,718.81	58,837,051.92
2至3年（含3年）	19,488,022.11	43,799,848.38
3年以上	26,432,552.76	20,717,198.39
合计	12,498,802,466.53	10,140,245,370.16

(2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	24,684,998.81	25,637,330.81
其他应付款	962,504,955.87	811,476,023.52
合计	987,189,954.68	837,113,354.33

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	24,684,998.81	25,637,330.81
合计	24,684,998.81	25,637,330.81

系本公司之子公司贝恩科电缆 2017 年分配给其原股东上海贝思特电子部件有限公司的股利，经原股东同意可以暂缓支付。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

保证金及押金	102,769,848.24	110,230,565.49
促销费用	730,137,242.55	594,306,773.13
往来款及其他	84,015,565.08	57,629,302.50
限制性股票回购义务	45,582,300.00	49,309,382.40
合计	962,504,955.87	811,476,023.52

2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要其他应付账款。

29、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	340,520.37	8,472,698.39
合计	340,520.37	8,472,698.39

(2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要预收款项。

30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销货款	775,193,667.22	903,180,216.77
合计	775,193,667.22	903,180,216.77

期末无账龄超过一年的重要合同负债。

报告期内账面价值未发生重大变动。

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,374,596,321.40	6,632,690,598.51	6,538,772,822.61	1,468,514,097.30
二、离职后福利-设定提存计划	19,905,991.84	443,099,918.25	438,166,261.60	24,839,648.49
三、辞退福利	1,942,593.00	20,696,569.36	21,219,318.36	1,419,844.00
合计	1,396,444,906.24	7,096,487,086.12	6,998,158,402.57	1,494,773,589.79

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,286,553,362.83	5,919,731,432.07	5,832,812,391.28	1,373,472,403.62
2、职工福利费	211,604.06	129,317,985.96	129,285,259.01	244,331.01
3、社会保险费	11,142,115.72	227,969,719.02	225,537,273.32	13,574,561.42

其中：医疗保险费	9,793,366.45	199,525,010.31	197,269,100.78	12,049,275.98
工伤保险费	554,527.09	12,916,668.54	12,897,624.51	573,571.12
生育保险费	794,222.18	15,528,040.17	15,370,548.03	951,714.32
4、住房公积金	12,976,227.37	274,339,057.41	270,816,112.42	16,499,172.36
5、工会经费和职工教育经费	63,713,011.42	81,332,404.05	80,321,786.58	64,723,628.89
合计	1,374,596,321.40	6,632,690,598.51	6,538,772,822.61	1,468,514,097.30

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	19,315,475.38	428,006,957.72	423,219,580.76	24,102,852.34
2、失业保险费	590,516.46	15,092,960.53	14,946,680.84	736,796.15
合计	19,905,991.84	443,099,918.25	438,166,261.60	24,839,648.49

32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	219,344,989.64	171,005,535.30
企业所得税	169,549,801.15	144,963,604.49
个人所得税	42,707,376.89	33,456,621.38
城市维护建设税	13,545,271.04	10,714,708.74
教育费附加	6,010,507.75	4,764,364.38
房产税	8,603,876.63	9,676,898.59
土地使用税	1,138,216.81	677,494.04
地方教育费附加	3,976,943.86	3,145,422.10
印花税	13,079,658.79	9,891,957.66
其他	2,865,158.87	2,620,026.78
合计	480,821,801.43	390,916,633.46

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	567,588,128.14	710,337,246.19
一年内到期的租赁负债	133,034,887.30	89,222,686.09
一年内到期的预计负债	83,383,652.53	
应计利息	1,380,156.74	2,615,449.73
合计	785,386,824.71	802,175,382.01

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已贴现未到期票据及电子债权凭证	861,816,334.80	423,306,893.02
待转销项税	83,649,382.59	80,960,279.86

已背书未终止确认票据及电子债权凭证	1,394,536,955.64	1,053,871,055.15
合计	2,340,002,673.03	1,558,138,228.03

35、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	479,898,578.11	874,055,195.43
保证借款		98,939.55
信用借款	1,092,476,617.89	2,000,128,494.78
合计	1,572,375,196.00	2,874,282,629.76

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	69,872,226.53	69,490,503.89
2-3 年	48,740,820.21	34,339,805.00
3 年以上	92,791,976.36	42,834,231.96
合计	211,405,023.10	146,664,540.85

37、长期应付职工薪酬

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他长期福利	13,336,833.87	13,105,070.10
合计	13,336,833.87	13,105,070.10

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	598,563,931.52	650,253,491.10	售后维修费
合计	598,563,931.52	650,253,491.10	

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	307,800,480.61	60,412,221.84	42,740,590.50	325,472,111.95	与资产相关
政府补助	64,879,070.08	13,944,500.16	21,854,633.15	56,968,937.09	与收益相关
合计	372,679,550.69	74,356,722.00	64,595,223.65	382,441,049.04	

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	2,655,757.49	1,522,605.13
其他合伙人享有份额	1,306,528,798.68	1,071,405,859.22
合计	1,309,184,556.17	1,072,928,464.35

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,692,394,836.00	14,598,968.00				14,598,968.00	2,706,993,804.00

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,730,989,513.09	3,290,950,990.92	99,821,299.87	8,922,119,204.14
其他资本公积	416,334,562.09	351,670,277.62	281,232,418.53	486,772,421.18
合计	6,147,324,075.18	3,642,621,268.54	381,053,718.40	9,408,891,625.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 资本溢价：本期增加主要系子公司联合动力首次公开发行股票所致；本期减少主要系长效激励计划锁定期届满所致。
2. 其他资本公积：本期增加主要系确认股权激励费用及递延所得税所致；本期减少主要系原根据股权激励计划确认的其他资本公积转入资本溢价所致。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票用于股权激励	235,328,137.26		135,264,784.87	100,063,352.39
限制性股票回购义务	25,601,700.00	32,906,500.00	12,925,900.00	45,582,300.00
合计	260,929,837.26	32,906,500.00	148,190,684.87	145,645,652.39

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 原项目“长效激励计划回购股票”更名为“回购股票用于股权激励”。
2. 库存股本期增加主要系确认第一类限制性股票相关的回购义务；库存股本期减少主要系长效激励计划锁定期届满和收到股权激励认购款所致。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额	期末余额
----	------	-------	------

		本期所得税前 发生额	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入损益	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入留存收益	减：所 得税费 用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
将重分类进损益的 其他综合收益	-23,263,700.32	23,070,415.82				21,558,493.82	1,511,922.00	-1,705,206.50
其中：外币财务报 表折算差额	-23,263,700.32	23,070,415.82				21,558,493.82	1,511,922.00	-1,705,206.50
其他综合收益合计	-23,263,700.32	23,070,415.82				21,558,493.82	1,511,922.00	-1,705,206.50

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,346,197,418.00	7,299,484.00		1,353,496,902.00
合计	1,346,197,418.00	7,299,484.00		1,353,496,902.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据母公司净利润的 10% 计提法定盈余公积，盈余公积计提至股本 50%，不再计提。

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	18,092,655,066.61	15,115,703,056.43
调整后期初未分配利润	18,092,655,066.61	15,115,703,056.43
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,050,002,089.89	4,285,493,340.70
减：提取法定盈余公积	7,299,484.00	103,794,652.97
应付普通股股利	1,104,397,656.61	1,204,746,677.55
期末未分配利润	22,030,960,015.89	18,092,655,066.61

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	44,950,030,758.75	31,931,177,438.93	36,888,865,195.52	26,269,177,028.08
其他业务	154,813,441.38	113,761,408.31	152,086,943.20	140,226,653.55
合计	45,104,844,200.13	32,044,938,847.24	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63

其他说明：其他业务系废料、租赁收入等，同步调整上期发生额。

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		新能源汽车		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	22,245,401,986.97	13,286,504,359.12					22,245,401,986.97	13,286,504,359.12
新能源汽车动力系统			20,322,581,832.31	17,050,417,804.94			20,322,581,832.31	17,050,417,804.94
新兴产业	1,795,019,255.76	1,276,001,185.58					1,795,019,255.76	1,276,001,185.58
其他					741,841,125.09	432,015,497.60	741,841,125.09	432,015,497.60
合计	24,040,421,242.73	14,562,505,544.70	20,322,581,832.31	17,050,417,804.94	741,841,125.09	432,015,497.60	45,104,844,200.13	32,044,938,847.24

注：为更精准反映公司业务结构与经营实质，公司报告期对主营业务收入分类统计口径进行优化调整，相关数据已同步追溯重述。

1、分行业口径调整情况具体如下：

①原“智能制造”中的 OEM、生态战略、研发管理部、智能装备产品及其它调整至“其他”；

②原“新能源&轨道交通”中的轨道交通调整至“其他”，“新能源汽车”仅包含新能源汽车电驱系统、电源系统等；

2、分产品口径调整情况具体如下：

①原“通用自动化类”中储能、视觉、工业机器人、人形机器人调整至“新兴产业”，原“通用自动化类”中剩余部分与原“智慧电梯电气类”、原“其他”中的数字化合并为“工业自动化与数字化”；

②原“新能源汽车&轨道交通类”中轨道交通调整至“其他”，“新能源汽车动力系统”仅包含新能源汽车电驱系统、电源系统等。

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	100,340,173.24	87,218,776.19
教育费附加	43,967,140.76	38,454,330.60
房产税	44,417,750.49	39,630,784.96
土地使用税	4,818,045.38	4,011,913.80
车船使用税	54,568.68	75,527.75
印花税	46,793,433.24	32,608,918.49
地方教育费附加	29,311,427.22	25,642,188.73
其他	3,160,744.88	2,881,058.58
合计	272,863,283.89	230,523,499.10

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	1,126,470,111.78	1,030,555,341.67
差旅费	28,826,756.46	23,307,426.40
固定资产折旧费	155,423,817.71	124,558,875.25
使用权资产折旧费	24,499,024.21	25,290,563.75
办公费用	62,321,988.75	53,370,604.91
业务招待费	22,131,502.15	21,061,482.04
无形资产摊销	31,669,804.05	26,782,403.56
长期待摊费用	60,687,448.84	31,114,139.66
其他	104,643,734.63	51,698,250.53
维修费	22,694,908.43	16,947,947.91

后勤服务费	68,243,597.23	42,968,637.21
咨询及信息费	36,451,305.01	24,097,591.35
审计及法律费	13,991,368.27	11,768,274.27
股权激励	67,027,656.24	57,831,536.38
合计	1,825,083,023.76	1,541,353,074.89

其他说明：将“维修费”从“其他”中拆出，单独披露，同时调整上年同期口径。

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	793,073,140.68	818,329,732.72
差旅费	164,709,117.72	167,152,711.13
固定资产折旧费	10,739,749.94	9,452,891.94
使用权资产折旧费	11,250,662.46	4,071,886.99
办公费用	8,963,718.60	8,548,299.83
业务招待费	141,567,645.48	125,827,101.50
低值易耗品	3,193,170.91	3,401,186.53
运杂费	16,271,229.55	14,762,110.62
促销费用	114,579,245.64	80,550,489.42
其他	57,867,818.16	32,126,248.79
咨询及信息费	148,100,184.63	154,352,640.21
房租	16,412,478.55	15,238,480.41
股权激励	48,841,199.93	47,063,747.07
合计	1,535,569,362.25	1,480,877,527.16

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	3,016,704,275.95	2,333,832,532.98
差旅费	135,269,453.08	86,200,611.58
固定资产折旧费	87,212,662.06	71,702,245.49
使用权资产折旧费	16,570,907.70	7,823,746.64
办公费用	119,071,263.16	70,475,068.63
房租	5,980,302.17	7,336,894.79
无形资产摊销	74,760,570.06	60,745,340.62
长期待摊费用	9,917,845.33	7,025,734.38
其他	35,499,689.77	22,307,126.17
材料费	250,690,156.57	187,712,181.41
检测认证费	150,878,497.86	71,300,201.43
样机费	57,231,333.96	40,999,824.05
专利费	5,302,548.46	5,595,570.35
外协服务费	116,635,265.72	64,987,636.05
委托研发费	38,273,725.15	9,704,199.70
咨询及信息费	20,849,587.21	15,552,708.63
股权激励	114,925,490.46	83,779,078.92
合计	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	170,396,213.43	161,644,445.71
减：利息收入	229,526,367.93	218,292,530.43
汇兑损益	-27,997,593.42	37,537,876.96
其他合伙人享有份额	11,622,939.46	6,178,397.12
其他	9,786,291.68	9,737,861.59
合计	-65,718,516.78	-3,193,949.05

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税款	474,306,198.64	446,002,235.34
政府补助	207,053,869.06	148,078,300.31
个税手续费返还	10,944,669.26	5,240,848.65
进项税加计抵减	17,440,603.82	92,560,544.90
其他	4,629,697.24	4,822,059.41
合计	714,375,038.02	696,703,988.61

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,152,556.71	-766,393.83
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	2,889,668.49	-240,240.75
交易性金融负债	-462,944.89	29,498.83
其他非流动金融资产	-35,818,984.60	-42,339,632.16
合计	-29,129,372.78	-43,076,527.16

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-149,174,540.53	38,861,573.08
投资理财产品取得的投资收益	54,667,301.38	42,155,651.47
期货取得的投资收益	20,976,974.95	-3,345,331.30
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,691,298.95	5,428,428.36
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	134,888,760.60	8,945,174.12
其他衍生金融工具取得的投资收益	-1,273,137.52	1,407,902.61
合计	62,776,657.83	93,453,398.34

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	421,124.90	611,271.64
应收账款坏账损失	-82,323,603.72	-143,814,316.94
其他应收款坏账损失	-3,994,049.53	-6,762,239.59

合计	-85,896,528.35	-149,965,284.89
----	----------------	-----------------

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-377,542,390.57	-302,083,916.29
二、固定资产减值损失	-30,531,934.38	-59,800,998.02
三、在建工程减值损失		-7,615,481.41
四、商誉减值损失	-57,923,826.89	
五、合同资产减值损失	733,606.65	-3,115,746.57
六、其他	-279,032.46	
合计	-465,543,577.65	-372,616,142.29

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	2,416,911.88	171,979,520.02
处置无形资产收益	177,033.40	-5,724,063.48
处置使用权资产收益	107,254.24	315,075.30
合计	2,701,199.52	166,570,531.84

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	23,145,000.00	4,324,200.00	23,145,000.00
非流动资产毁损报废利得	268,304.21	394,204.47	268,304.21
诉讼赔款及索赔款	18,528,910.73	11,825,517.03	18,528,910.73
其他	8,171,908.24	6,033,996.27	8,171,908.24
合计	50,114,123.18	22,577,917.77	50,114,123.18

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	15,058,844.72	2,804,000.00	15,058,844.72
非流动资产毁损报废损失	13,641,562.33	29,692,085.01	13,641,562.33
滞纳金及罚款支出	9,250,614.85	1,648,818.37	9,250,614.85
诉讼赔偿	513,077.79	7,000.00	513,077.79
其他	13,872,714.41	5,568,348.91	13,872,714.41
合计	52,336,814.10	39,720,252.29	52,336,814.10

61、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	493,311,922.12	375,351,043.41
递延所得税费用	-232,610,488.46	-112,912,852.38
合计	260,701,433.66	262,438,191.03

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	5,433,395,350.77
按法定/适用税率计算的所得税费用	543,339,535.08
子公司适用不同税率的影响	196,584,594.37
调整以前期间所得税的影响	55,062,108.76
非应税收入的影响	-780,852.39
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	24,602,524.41
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-13,097,119.68
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	72,703,768.12
股权激励的影响	-9,995,302.75
研发加计扣除的影响	-605,080,420.98
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-1,743,542.92
残疾人工资加计扣除的影响	-893,858.36
所得税费用	260,701,433.66

62、其他综合收益

详见附注“44、其他综合收益”。

63、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息收入	25,946,627.83	112,646,564.73
退税款以外的政府补助	244,611,338.62	234,649,801.10
保证金及押金	196,047,261.78	211,584,881.40
公司往来款及其他	124,536,060.65	200,187,974.18
合计	591,141,288.88	759,069,221.41

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用/研发费用	1,076,613,258.56	686,176,628.85
付现销售费用	646,646,197.81	607,987,755.91
保证金及押金	213,832,753.29	186,532,441.78
手续费	9,217,844.98	9,458,479.14
捐赠支出	15,504,418.85	2,598,000.00
往来款及其他	433,177,391.50	979,667,527.74
合计	2,394,991,864.99	2,472,420,833.42

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	8,993,792,874.27	5,320,353,884.41
定期存款利息	62,077,073.07	15,187,168.09
其他	39,492,100.00	20,346,400.00
合计	9,095,362,047.34	5,355,887,452.50

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品和结构性存款及收益	11,489,757,885.98	13,161,677,651.47
定期存款及利息	9,055,869,947.34	5,335,541,052.50
合计	20,545,627,833.32	18,497,218,703.97

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	8,625,761,000.00	12,535,613,033.30
其他	55,535,429.93	34,210,449.46
合计	8,681,296,429.93	12,569,823,482.76

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,023,932,076.06	2,112,248,718.40
理财产品和结构性存款	14,363,000,000.00	14,251,354,640.85
定期存款	8,625,761,000.00	12,535,613,033.30
合计	26,012,693,076.06	28,899,216,392.55

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	620,903,756.59	383,156,351.26
其他合伙人出资	223,500,000.00	229,000,000.00

其他		1,089,998.75
合计	844,403,756.59	613,246,350.01

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益分配手续费	403,647.61	867,822.15
已贴现自开汇票到期兑付	292,799,403.61	1,050,462,889.41
付少数股东股权转让款		420,490,466.58
租赁付款	110,522,387.71	59,921,748.37
二级市场股票回购		70,025,798.20
IPO 募集资金相关支出	22,639,720.83	
其他	34,597,473.04	1,214,996.85
合计	460,962,632.80	1,602,983,721.56

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	479,186,284.32	1,672,742,699.72	12,496,972.28	815,665,484.63	2,044,852.60	1,346,715,619.09
应付股利	25,637,330.81		1,114,724,069.41	1,115,676,401.41		24,684,998.81
其他应付款-回购义务	49,309,382.40	32,906,500.00		23,707,682.40	12,925,900.00	45,582,300.00
其他流动负债-贴现未到期自开汇票及电子债权凭证	229,477,806.83	618,909,105.71	1,690,354.34	292,799,403.61		557,277,863.27
长期借款（含一年内到期）	3,587,235,325.68	1,141,219,603.37	80,149,245.62	2,667,260,693.79		2,141,343,480.88
租赁负债（含一年内到期）	235,887,226.94		217,480,186.88	101,805,764.12	7,121,739.30	344,439,910.40
其他非流动负债-其他合伙人权益	1,071,405,859.22	223,500,000.00	11,622,939.46			1,306,528,798.68
合计	5,678,139,216.20	3,689,277,908.80	1,438,163,767.99	5,016,915,429.96	22,092,491.90	5,766,572,971.13

64、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	5,172,693,917.11	4,346,397,042.07
加：资产减值准备	551,440,106.00	522,581,427.18
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	770,041,244.60	594,186,230.04
使用权资产折旧	105,406,729.87	65,237,805.61
无形资产摊销	115,845,738.69	100,074,702.94
长期待摊费用摊销	125,340,664.83	90,254,699.24

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“—”号填列)	-2,701,199.52	-166,570,531.84
固定资产报废损失 (收益以“—”号填列)	13,373,258.12	29,297,880.54
公允价值变动损失 (收益以“—”号填列)	29,129,372.78	43,076,527.16
财务费用 (收益以“—”号填列)	-34,266,819.37	43,073,066.82
投资损失 (收益以“—”号填列)	-62,776,657.83	-93,453,398.34
递延所得税资产减少 (增加以“—”号填列)	-184,456,709.96	-89,410,296.02
递延所得税负债增加 (减少以“—”号填列)	-48,153,778.50	-23,502,556.36
存货的减少 (增加以“—”号填列)	-1,501,151,105.78	-1,008,796,170.29
经营性应收项目的减少 (增加以“—”号填列)	-3,608,838,547.15	-2,597,458,372.12
经营性应付项目的增加 (减少以“—”号填列)	5,026,266,444.87	5,047,837,402.67
其他	213,832,758.40	297,614,705.02
经营活动产生的现金流量净额	6,681,025,417.16	7,200,440,164.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	6,840,990,675.04	3,203,329,846.69
减: 现金的期初余额	3,203,329,846.69	8,384,169,008.55
加: 现金等价物的期末余额	542,538,248.59	133,678,267.10
减: 现金等价物的期初余额	133,678,267.10	152,913,240.26
现金及现金等价物净增加额	4,046,520,809.84	-5,200,074,135.02

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	10,321,500.00
其中:	
北京楷德	10,321,500.00
取得子公司支付的现金净额	10,321,500.00

(3) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,840,990,675.04	3,203,329,846.69
其中: 库存现金	21,352.16	31,885.26
可随时用于支付的银行存款	5,369,882,865.68	3,184,859,677.82
可随时用于支付的其他货币资金	1,471,086,457.20	18,438,283.61
二、现金等价物	542,538,248.59	133,678,267.10
三、期末现金及现金等价物余额	7,383,528,923.63	3,337,008,113.79

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
初始持有期限小于一年的定期存款及利息	59,240,729.48	261,871,907.90	不能随时用于支付
履约保证金/银行承兑汇票保证金/期货保证金/其他	132,397,134.99	92,404,142.78	不能随时用于支付
合计	191,637,864.47	354,276,050.68	

65、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			305,472,055.73
其中：美元	16,859,664.43	7.028800	118,503,209.35
欧元	14,504,377.90	8.235500	119,450,804.20
港币	4,942,001.03	0.903220	4,463,714.17
印度卢比	218,899,855.01	0.078301	17,140,077.55
土耳其里拉	399,027.15	0.163140	65,097.29
韩元	1,773,135,922.00	0.004860	8,617,440.58
福林	48,602,104.90	0.021339	1,037,120.32
挪威克朗	442,045.90	0.696820	308,026.42
泰铢	130,242,594.76	0.222520	28,981,582.19
日元	25,891,477.00	0.044797	1,159,860.50
阿联酋迪拉姆	2,931,959.13	1.907090	5,591,509.94
墨西哥比索	394,001.28	0.389880	153,613.22
应收账款			520,852,443.12
其中：美元	15,530,151.43	7.028800	109,158,328.37
欧元	28,378,354.81	8.235500	233,709,941.04
港币	42,000.00	0.903220	37,935.24
印度卢比	1,595,121,008.38	0.078301	124,899,570.08
土耳其里拉	131,633,521.18	0.163140	21,474,692.65
瑞士法郎	3,590.00	8.851000	31,775.09
韩元	4,256,074,369.00	0.004860	20,684,521.43
日元	41,299,598.00	0.044797	1,850,098.09
泰铢	39,472,626.68	0.222520	8,783,448.89
阿联酋迪拉姆	116,477.06	1.907090	222,132.24
应收票据		--	6,032,142.77
其中：韩元	1,241,181,640.00	0.004860	6,032,142.77
其他应收款		--	14,200,194.93
其中：美元	538,361.97	7.028800	3,784,038.61
欧元	420,969.46	8.235500	3,466,893.99
港币	114,837.44	0.903220	103,723.47
印度卢比	33,518,691.81	0.078301	2,624,547.09
韩元	409,925,539.00	0.004860	1,992,238.12
福林	14,567,574.25	0.021339	310,857.47
马来西亚林吉特	67,467.00	1.731930	116,848.12
土耳其里拉	1,311,356.11	0.163140	213,934.64

泰铢	6,298,160.20	0.222520	1,401,466.61
印度尼西亚卢比	45,000,000.00	0.000415	18,675.00
越南盾	44,500,000.00	0.000267	11,881.50
墨西哥比索	397,789.87	0.389880	155,090.31
应付票据		--	15,177,294.28
其中：韩元	3,122,900,058.00	0.004860	15,177,294.28
应付账款		--	487,836,368.00
其中：美元	54,204,870.05	7.028800	380,995,190.61
港币	60,415,657.47	0.903220	54,568,630.14
欧元	3,445,877.63	8.235500	28,378,525.22
印度卢比	59,596,849.47	0.078301	4,666,492.91
福林	103,508,565.85	0.021339	2,208,769.29
韩元	1,287,536,545.00	0.004860	6,257,427.61
日元	111,385,707.29	0.044797	4,989,745.53
土耳其里拉	751,366.75	0.163140	122,577.97
瑞士法郎	98,154.00	8.851000	868,761.05
泰铢	20,702,752.23	0.222520	4,606,776.43
挪威克朗	248,946.99	0.696820	173,471.24
其他应付款		--	8,410,118.56
其中：美元	30,548.66	7.028800	214,720.42
欧元	837,792.47	8.235500	6,899,639.89
港币	21,198.46	0.903220	19,146.87
印度卢比	1,788,425.00	0.078301	140,035.47
福林	3,984,144.52	0.021339	85,017.66
马来西亚林吉特	4,385.86	1.731930	7,596.00
韩元	214,677,444.00	0.004860	1,043,332.38
新加坡元	115.39	5.458600	629.87
短期借款		--	373,849,365.80
其中：美元	50,976,527.78	7.028800	358,303,818.46
印度卢比	71,295,990.29	0.078301	5,582,547.34
韩元	2,050,000,000.00	0.004860	9,963,000.00
一年内到期的非流动负债		--	22,928,066.64
其中：一年内到期的租赁负债		--	22,824,308.40
其中：美元	697,889.70	7.028800	4,905,327.12
欧元	851,830.36	8.235500	7,015,248.93
印度卢比	35,619,429.09	0.078301	2,789,036.92
福林	97,471,442.25	0.021339	2,079,943.11
土耳其里拉	7,952,652.31	0.163140	1,297,395.70
港币	245,317.39	0.903220	221,575.57
泰铢	20,066,134.51	0.222520	4,465,116.25
阿联酋迪拉姆	26,566.55	1.907090	50,664.80
其中：一年内到期的长期借款		--	103,758.24
其中：欧元	12,598.90	8.235500	103,758.24
租赁负债		--	42,289,970.12
其中：美元	2,104,164.72	7.028800	14,789,752.98
欧元	1,943,033.48	8.235500	16,001,852.22
印度卢比	86,344,564.97	0.078301	6,760,865.78
土耳其里拉	10,601,959.62	0.163140	1,729,603.69
福林	63,625,825.44	0.021339	1,357,711.49
泰铢	5,952,812.45	0.222520	1,324,619.83
港币	234,681.17	0.903220	211,968.73
阿联酋迪拉姆	59,564.78	1.907090	113,595.40
长期应付职工薪酬		--	13,336,833.87
其中：韩元	2,744,204,499.00	0.004860	13,336,833.87
应付职工薪酬		--	26,976,352.31
其中：印度卢比	21,154,694.36	0.078301	1,656,433.72

福林	123,967,095.00	0.021339	2,645,333.84
欧元	888,643.68	8.235500	7,318,425.03
泰铢	697,749.05	0.222520	155,263.12
港币	6,992,616.80	0.903220	6,315,871.35
韩元	1,378,573,423.00	0.004860	6,699,866.84
土耳其里拉	10,471,900.87	0.163140	1,708,385.91
阿联酋迪拉姆	250,000.00	1.907090	476,772.50

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体名称	子公司类型	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
香港汇川	全资子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
香港联合动力	控股子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
印度汇川	全资子公司	印度	印度卢比	主要经营环境中，主要的货币是印度卢比
土耳其汇川	全资子公司	土耳其	土耳其里拉	主要经营环境中，主要的货币是土耳其里拉
意大利汇川	全资子公司	意大利	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
西班牙汇川	全资子公司	西班牙	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
欧洲汇川	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
法国汇川	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
IRAI	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
SBC	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
韩国汇川	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
美国汇川	全资子公司	美国	美元	主要经营环境中，主要的货币是美元
迪拜汇川	全资子公司	迪拜	阿联酋迪拉姆	主要经营环境中，主要的货币是阿联酋迪拉姆
匈牙利汇川	全资子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
匈牙利联合动力	控股子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
挪威联合动力	控股子公司	挪威	挪威克朗	主要经营环境中，主要的货币是挪威克朗
泰国联合动力	控股子公司	泰国	泰铢	主要经营环境中，主要的货币是泰铢
德国联合动力	控股子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
墨西哥汇川	全资子公司	墨西哥	墨西哥比索	主要经营环境中，主要的货币是墨西哥比索
德国汇川	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
日本研发中心	全资子公司	日本	日元	主要经营环境中，主要的货币是日元

66、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计为人民币 54,928,976.83 元。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及其他	26,040,331.75	
合计	26,040,331.75	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益适用 不适用**八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	3,016,704,275.95	2,333,832,532.98
差旅费	135,269,453.08	86,200,611.58
固定资产折旧费	87,212,662.06	71,702,245.49
使用权资产折旧费	16,570,907.70	7,823,746.64
办公费用	119,071,263.16	70,475,068.63
房租	5,980,302.17	7,336,894.79
无形资产摊销	74,760,570.06	60,745,340.62
长期待摊费用	9,917,845.33	7,025,734.38
其他	35,499,689.77	22,307,126.17
材料费	250,690,156.57	187,712,181.41
检测认证费	150,878,497.86	71,300,201.43
样机费	57,231,333.96	40,999,824.05
专利费	5,302,548.46	5,595,570.35
外协服务费	116,635,265.72	64,987,636.05
委托研发费	38,273,725.15	9,704,199.70
咨询及信息费	20,849,587.21	15,552,708.63
股权激励	114,925,490.46	83,779,078.92
合计	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82
其中：费用化研发支出	4,255,773,574.67	3,147,080,701.82

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，新设立子公司 9 家；清算注销子公司 6 家；不构成业务的收购子公司 1 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州默纳克控制技术有限公司	5,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
南京汇川工业视觉技术开发有限公司	5,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
宁波伊士通技术股份有限公司*1	3,200.00 万人民币	宁波市	宁波市	电子行业	44.362%		非同一控制企业合并
宁波艾达信息技术有限公司	500.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
深圳市汇川信息技术有限公司	300.00 万人民币	深圳市	深圳市	软件行业	100.00%		设立
苏州汇川技术有限公司	100,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
汇川技术（香港）有限公司	65.00 万美元	香港	香港	电子行业	100.00%		设立
长春汇通光电技术有限公司	3,000.00 万人民币	长春市	长春市	电子行业	100.00%		设立
杭州汇坤控制技术有限公司	2,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	电子行业	100.00%		设立
INOVANCE TECHNOLOGY ITALY S.R.L.	1.00 万欧元	意大利	意大利	电子行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED	40.00 万印度卢比	印度	印度	电子行业		100.00%	设立
上海默贝特电梯技术有限公司	3,000.00 万人民币	上海市	上海市	电子行业	50.00%	50.00%	设立
江苏经纬轨道交通设备有限公司	51,087.00 万人民币	苏州市	苏州市	城市轨道交通设备制造业	100.00%		非同一控制企业合并
河北经纬电气有限公司	5,000.00 万人民币	石家庄市	石家庄市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
南京汇川图像视觉技术有限公司	200.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业		100.00%	设立
上海莱恩精密机床附件有限公司	6,413.3413 万人民币	上海市	上海市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	240,479.09 万人民币	苏州市	苏州市	汽车零部件及配件制造	83.3129%		设立
苏州汇川机电系统工程有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		设立
南京磁之汇电机有限公司	3,000.00 万人民币	南京市	南京市	电子行业	90.00%		设立
汇川技术（东莞）有限公司	37,230.00 万人民币	东莞市	东莞市	电子行业	100.00%		设立
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司	20,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	股权投资	100.00%		设立
苏州汇川控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	软件行业	100.00%		设立

宁波伊士通控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH	2.50 万欧元	德国	德国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE	13.00 万欧元	法国	法国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
贵州经纬联合轨道设备有限公司	100.00 万人民币	贵阳市	贵阳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
上海贝思特电气有限公司	1,000.00 万人民币	上海市	上海市	制造业	100.00%		非同一控制企业合并
上海贝思特门机有限公司	1,820.8893 万人民币	上海市	上海市	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津贝思特电气有限公司	100.00 万人民币	天津市	天津市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝思特电线电缆有限公司	500.00 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝恩科电缆有限公司	422.1043 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海晨茂电子电器有限公司	821.9198 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海清皎软件有限公司	100.00 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特电气（嘉兴）有限公司	500.00 万人民币	嘉善	嘉善	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特机电（嘉兴）有限公司	10,200.00 万人民币	嘉善	嘉善	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON LİMİTED ŞİRKETİ	3,900.00 万土耳其里拉	土耳其	土耳其	电子行业		100.00%	设立
阿斯科纳科技（深圳）有限公司	192.30 万人民币	深圳市	深圳市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	资本市场服务	66.67%	30.00%	设立
广东默嘉贝电气有限公司	500.00 万人民币	佛山市	佛山市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
广州经纬轨道交通设备有限公司	5,000.00 万人民币	广州市	广州市	电子行业		100.00%	设立
苏州市经纬汇锦企业管理合伙企业（有限合伙）	1,764.8877 万人民币	苏州市	苏州市	商务服务业			设立
苏州市经纬汇智企业管理合伙企业（有限合伙）	635.1123 万人民币	苏州市	苏州市	商务服务业			设立
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	50,000.00 万人民币	常州市	常州市	汽车制造业		100.00%	设立
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	5,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	汽车制造业		100.00%	设立
岳阳汇川技术有限公司	80,000.00 万人民币	岳阳市	岳阳市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
北京一控系统技术有限公司	1,000.00 万人民币	北京市	北京市	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制企业合并
深圳市汇川智控气动技术有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）*2	151,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	19.8675%	0.6623%	设立
北京汇川在线技术有限责任公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	技术服务	100.00%		设立
南京汇川技术研发中心有限公司	4,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		设立
南京汇川技术有限公司	150,000.00 万人民币	南京市	南京市	工业机器人制造业	100.00%		设立
深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）*3	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	投资与资产管理		66.6667%	设立
Inovance Technology Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	5,620.00 万福林	匈牙利	匈牙利	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL	1.00 万欧元	西班牙	西班牙	电子行业		100.00%	设立

大连汇川技术有限公司	15,975.51 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
大连汇川宇锐机械制造有限公司	500.00 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
深圳市智鼎驱动技术有限公司	1,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
南京汇川视觉技术有限公司	200.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业		100.00%	设立
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited	1.00 万港币	香港	香港	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	68,876.00 万福林	匈牙利	匈牙利	汽车制造业		100.00%	设立
苏州汇创专新创业投资合伙企业（有限合伙）	1,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		100.00%	设立
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司	1,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
苏州英诺汇创工业技术有限公司	3,400.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	100.00%		设立
长春市经纬轨道交通设备有限公司	1,200.00 万人民币	长春市	长春市	城市轨道交通设备制造业		70.00%	非同一控制企业合并
济南汇川技术有限公司	55,000.00 万人民币	济南市	济南市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术有限公司	50,000.00 万人民币	西安市	西安市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术研发中心有限公司	10,000.00 万人民币	西安市	西安市	软件行业	100.00%		设立
苏州联飞投资管理合伙企业（有限合伙）	10.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		99.999%	设立
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	重庆市	重庆市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Germany GmbH	10.00 万欧元	德国	德国	汽车制造业		100.00%	设立
中科凌图（北京）科技有限公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	工业相机制造业	100.00%		非同一控制企业合并
SBC Linear Co., Ltd.	876,250.00 万韩元	韩国	韩国	导轨制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司	2,000.00 万人民币	天津市	天津市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
沈阳汇川经纬轨道交通科技有限公司	1,000.00 万人民币	沈阳市	沈阳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD.	55,000.00 万韩元	韩国	韩国	电子行业		100.00%	设立
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.	20,000.00 万泰铢	泰国	泰国	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Norway AS	100.00 万挪威克朗	挪威	挪威	汽车制造业		100.00%	设立
北京楷德智绘科技有限公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	50,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	汽车制造业		100.00%	设立
北京汇川技术有限公司	30,000.00 万人民币	北京市	北京市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
台州经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	台州市	台州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INNOVATION RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE	1.00 万欧元	法国	法国	软件行业		100.00%	非同一控制企业合并
Inovance Technology USA Inc.	200.00 万美元	美国	美国	通用设备制造业		100.00%	设立
Inovance Technology Trading FZE	50.00 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	通用设备制造业		100.00%	设立
长春经纬绿能轨道交通科技有限公司	3,000.00 万人民币	长春市	长春市	城市轨道交通		100.00%	设立

				设备制造业			
南京汇川经纬轨道交通科技有限公司	1,000.00 万人民币	南京市	南京市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
Inovance Technology Deutschland GmbH	2.50 万欧元	德国	德国	通用设备制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY MEXICO, S. de R.L. de C.V.	5.00 万墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	通用设备制造业		100.00%	设立
苏州创联电气传动有限公司	5,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械及器材制造行业	100.00%		不构成业务的收购
苏州汇川电气系统科技有限公司	20,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械及器材制造行业	100.00%		设立
汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司	1,000.00 万人民币	芜湖市	芜湖市	汽车制造业		100.00%	设立
汇川技术日本株式会社	2,000.00 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
西安咸汇储能技术有限公司	100.00 万人民币	西安市	西安市	能源技术推广服务业		100.00%	设立
西安川河储能科技有限公司	100.00 万人民币	西安市	西安市	能源技术推广服务业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

*1 宁波伊士通技术股份有限公司（以下简称“伊士通”）成立于 2002 年 12 月 27 日，统一社会信用代码：91330200744977498P，注册资本 3,200 万元，2013 年 9 月 6 日，本公司与伊士通原股东签署了股权转让合同，本公司受让伊士通 40.00% 股权。

根据本公司与伊士通原股东的股权转让合同中有关业绩承诺条款的约定，伊士通因未完成业绩承诺，应向本公司无偿转让伊士通的 4.362% 股权。以上股权变更事项在 2017 年 6 月已完成工商备案，本公司对伊士通的股权比例变更为 44.362%。

根据伊士通章程的约定，伊士通董事会成员为 5 人，其中 3 人由本公司委派。2013 年 10 月 1 日，原大股东夏擎华（股权转让后持有伊士通 23.8885% 的股权）与本公司签订了一致行动协议，双方合计拥有伊士通 63.889% 的股权，双方共同承诺，双方在股东大会重大事项中采取“一致行动”。据此，本公司对伊士通拥有控制权，故将伊士通纳入合并范围。

*2 苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创聚新”）成立于 2021 年 11 月 18 日，统一社会信用代码：91320506MA27F0WK6B，注册资本 151,000 万元，本公司持股 19.8675%，本公司之子公司汇创新持股 0.6623%。根据合伙协议约定，合伙企业设投资决策委员会，投资决策委员会原则上由五名投资决策委员组成，其成员由深圳市汇川技术股份有限公司委派 4 名委员，由深圳市红土岳川股权投资基金合伙企业（有限合伙）委派 1 名委员，投资决策委员会负责就合伙项目投资、退出等做出决策。投资决策委员会全部议案的表决须经投委会全体委员五分之四以上（含）通过后方为有效决议。据此，本公司对汇创聚新拥有控制权，故将汇创聚新纳入合并范围。

*3 深圳市汇创华镗创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创华镗”）成立于 2022 年 6 月 30 日，统一社会信用代码：91440300MA5HDHD28G，注册资本 3,000 万元，本公司之子公司汇创聚新持股 66.6333%。汇创华镗合伙人有三个，分别为：本公司的子公司汇创聚新，宁波市汇水成川企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇水成川”）、苏州清石恒鼎创业投资合伙企业（有限合伙）。根据汇创华镗的合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，实行合伙人一人一票并经全体合伙人过半数通过的表决办法。同时，汇创聚新与汇水成川签订合伙人一致行动协议，协议约定汇创聚新与汇水成川在汇创华镗的合伙人会议中行使表决权时采取相同的意思表示，若双方内部无法达成一致意见，汇水成川应按照汇创聚新的意向进行表决，并约定，若汇水成川将其所持有的合伙企业的份额对外转让，则该等转让需以受让方同意承继一致行动人协议下的义务并代替汇水成川重新签署一致行动协议作为股权转让的生效条件之一。根据上述合伙人协议表决权与一致行动人条款，本公司之子公司汇创聚新对汇创华镗拥有控制权，故将汇创华镗纳入合并范围。

2023 年 3 月，本公司之全资子公司英诺汇创与汇创华镗原合伙人之一汇水成川签订《财产份额转让协议书》，受让

汇水成川占汇创华程 0.0334%的全部财产份额，财产份额转让完成后，本公司通过子公司汇创聚新与英诺汇创合计持有汇创华程 66.6667%的份额。根据汇创华程最新合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，仍实行合伙人一人一票并经全体合伙人过半数通过的表决办法，表决权条款未变化，本公司对汇创华程仍拥有控制权。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	16.6871%	109,783,578.33		1,601,601,215.79

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	18,473,723,151.85	7,324,418,446.50	25,798,141,598.35	14,930,466,529.07	1,269,834,726.78	16,200,301,255.85	13,311,826,799.46	4,760,330,215.11	18,072,157,014.57	11,626,233,944.75	1,609,967,495.51	13,236,201,440.26

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	20,696,999,932.38	1,133,360,665.85	1,156,021,157.68	2,929,155,404.24	16,177,531,266.18	935,910,521.88	925,549,184.60	2,652,610,707.82

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本公司原持有子公司联合动力 94.6737% 的股权，联合动力股票于 2025 年 9 月 25 日在深圳证券交易所创业板上市。本次交易完成后，本公司对联合动力的持股比例由 94.6737% 变更为 83.3129%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	联合动力
购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,305,912,359.72
差额	-2,305,912,359.72
其中：调整资本公积	2,305,912,359.72
调整盈余公积	
调整未分配利润	

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
前海晶瑞	深圳市	深圳市	股权投资	99.87%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

前海晶瑞成立于 2016 年 2 月 19 日，系本公司与晶瑞（深圳）投资管理有限公司共同发起成立的合伙企业，本公司为产业有限合伙人。前海晶瑞注册地：深圳市，统一社会信用代码：91440300360114298H。合伙企业主要专注于通过境外基金投资新能源汽车、工业产业化、精密仪器及关键零部件等产业的欧洲中小型企业。投资决策委员会负责合伙企业投资项目的最终决策，共由 3 名委员组成，投资决策需经过一半委员以上（至少 2 名）表决同意方可通过，且必须包括产业有限合伙人委派委员的同意。根据上述协议规定，本公司对合伙企业具有共同控制。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	前海晶瑞	前海晶瑞
流动资产	462,647.37	202,811.17
其中：现金和现金等价物	462,647.37	202,811.17
非流动资产	1,959,832,832.00	2,117,298,401.00

资产合计	1,960,295,479.37	2,117,501,212.17
流动负债	15,718,147.77	11,152,458.36
非流动负债		
负债合计	15,718,147.77	11,152,458.36
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,944,577,331.60	2,106,348,753.81
按持股比例计算的净资产份额	1,942,084,283.74	2,103,648,306.69
调整事项	1,422,216.80	1,629,616.06
--商誉	87,097.24	87,097.24
--内部交易未实现利润		
--其他	1,335,119.56	1,542,518.82
对合营企业权益投资的账面价值	1,943,506,500.54	2,105,277,922.75
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	-156,680,870.98	31,384,286.49
财务费用	-253.00	917.00
所得税费用		
净利润	-161,771,422.21	25,666,169.49
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-161,771,422.21	25,666,169.49
本年度收到的来自合营企业的股利		

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	5,304.09	3,105.90
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	2,103.74	-19,482.51
--其他综合收益	94.45	-416.56
--综合收益总额	2,198.19	-19,899.07
联营企业：		
投资账面价值合计	358,762,373.52	390,422,187.83
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	12,433,358.88	13,225,725.83
--其他综合收益	-16,378.27	7,773.84
--综合收益总额	12,416,980.61	13,233,499.67

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	307,800,480.61	60,412,221.84		42,740,590.50		325,472,111.95	与资产相关
递延收益	64,879,070.08	13,944,500.16		21,854,633.15		56,968,937.09	与收益相关
合计	372,679,550.69	74,356,722.00		64,595,223.65		382,441,049.04	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	681,360,067.70	594,080,535.65
营业外收入	23,145,000.00	4,324,200.00
财务费用	-10,093,426.18	-1,085,183.38

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司财务部设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务总监递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，

并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

项目	期末余额			
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
短期借款	1,358,673,638.14			1,358,673,638.14
交易性金融负债	462,944.89			462,944.89
应付票据	9,184,366,954.70			9,184,366,954.70
应付账款	12,452,059,781.00	45,902,247.00	840,438.53	12,498,802,466.53
应付股利	24,684,998.81			24,684,998.81
其他应付款	926,000,463.48	32,217,692.39	4,286,800.00	962,504,955.87
其他流动负债	2,340,002,673.03			2,340,002,673.03
长期借款（含一年内）	609,520,701.18	1,422,566,632.20	208,092,197.19	2,240,179,530.57
租赁负债（含一年内）	144,672,799.34	188,831,630.68	47,280,534.60	380,784,964.62
合计	27,040,444,954.57	1,689,518,202.27	260,499,970.32	28,990,463,127.16

项目	期初余额			
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
短期借款	482,646,103.25			482,646,103.25
交易性金融负债				
应付票据	6,858,089,739.27			6,858,089,739.27
应付账款	10,113,925,770.64	26,319,599.52		10,140,245,370.16
应付股利	25,637,330.81			25,637,330.81
其他应付款	738,261,043.30	67,598,081.18	5,616,899.04	811,476,023.52
其他流动负债	1,558,138,228.03			1,558,138,228.03
长期借款（含一年内）	799,022,540.81	2,155,724,214.75	906,550,625.25	3,861,297,380.81
租赁负债（含一年内）	96,026,172.51	157,278,376.68	1,593,299.05	254,897,848.24
合计	20,671,746,928.62	2,406,920,272.13	913,760,823.34	23,992,428,024.09

（三）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本公司主要面临汇率风险、利率风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 977.56 万元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2、汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元以及印度卢比计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注“65、外币货币性项目”。另外，本公司长期股权投资中部分被投资单位拥有大额以欧元计价的金融资产，汇率波动亦会给本公司带来汇率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果美元、欧元以及印度卢比对人民币升值或贬值 4%，则公司将增加或减少净利润 6,645.77 万元。管理层认为 4% 合理反映了下一年度美元、欧元以及印度卢比对人民币可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
衍生品套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和风险管理度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制风险。 目标：通过期权、远期和掉期等衍生品合约对外汇风险敞口和利率风险敞口进行套期保值，以规避汇率和利率的波动风险。	外汇风险敞口和利率风险敞口的汇率和利率波动风险。	公司根据实际业务需求形成的汇率风险敞口进行方向相反的衍生品操作，当汇率发生变动时，套期工具和被套期项目的价值因汇率变动而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。 公司根据实际业务需求形成的利率风险敞口进行不同性质的利率互换操作，当利率发生变动时，套期工具的预期利率变动幅度小于被套期项目预期利率变动幅度，规避利率波动风险。	公司的衍生品套期保值业务具备明确的业务基础，通过对衍生品投资与持仓风险进行充分地评估与控制，进一步规避和防范汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的衍生品套期保值业务达到预期效果。	衍生品套期保值业务规模均在汇率风险敞口和利率风险敞口规模内，通过衍生品交易对冲公司外汇和利率敞口风险。
商品期货套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和风险管理度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制风险。 目标：通过开展铜期货套期保值业务，降低现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。	原材料现货的市场价格波动的风险。	原材料现货市场与期货市场价格高度联动，公司通过在期货市场上做相反操作，使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。	公司的商品期货套期保值业务以生产经营现货需求为基础，通过期货交易锁定了材料价格波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的商品期货套期保值业务达到预期效果。	商品期货套期保值业务规模均在预计现货需求规模内，通过买入或卖出相应的期货合约对冲公司现货的敞口风险。

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
衍生品套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，	1,242,440.80

	基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	
商品期货套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小， 基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	20,976,974.95

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	2,952,442,800.34	终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	1,531,320,476.70	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	17,661,869,950.80	终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
应收账款电子债权凭证及信用证流转/融资	应收账款	139,877,942.46	终止确认	不附任何追索权方式出售金融资产，公司已将应收账款电子债权凭证及信用证所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
合计		22,285,511,170.30		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
承兑方信用等级较高的商业汇票	背书/贴现	17,661,869,950.80	-28,492,378.57
应收账款电子债权凭证及信用证	流转/融资	139,877,942.46	-971,419.55
合计		17,801,747,893.26	-29,463,798.12

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		5,127,571,745.58		5,127,571,745.58
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,127,571,745.58		5,127,571,745.58
（1）衍生金融资产		2,874,724.80		2,874,724.80
（2）理财产品和结构性存款		5,124,697,020.78		5,124,697,020.78
（二）应收款项融资			3,507,049,076.55	3,507,049,076.55
（三）其他非流动金融资产	60,645,000.00	31,244,009.53	2,645,579,430.66	2,737,468,440.19
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	60,645,000.00	31,244,009.53	2,645,579,430.66	2,737,468,440.19
（1）权益工具投资	60,645,000.00	31,244,009.53	2,583,341,955.90	2,675,230,965.43
（2）其他			62,237,474.76	62,237,474.76
持续以公允价值计量的资产总额	60,645,000.00	5,158,815,755.11	6,152,628,507.21	11,372,089,262.32
（一）交易性金融负债		462,944.89		462,944.89
其中：衍生金融负债		462,944.89		462,944.89
持续以公允价值计量的负债总额		462,944.89		462,944.89
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司将持有的已上市已解禁的公司股票作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据 2025 年 12 月 31 日收盘价确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

（1）公司将理财产品和结构性存款等金融产品作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值根据发行机构公布或提供的产品净值或预期收益率确定。

（2）公司将持有的已上市但尚未解禁的公司股票作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值依据 2025 年 12 月 31 日收盘价和流动性折扣确定。

（3）公司将远期外汇合约和期权合约作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值依据类似于远期定价及现值方法的估值技术计量确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

（1）应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

（2）除已上市的公司股票之外的其他非流动金融资产。

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
权益工具投资	2,583,341,955.90	市场法		
其他	62,237,474.76	资产基础法		

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	期初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入公允价值变动损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
其他非流动金融资产	2,446,744,014.10			31,404,092.45		180,111,225.00		12,679,900.89		2,645,579,430.66	31,404,092.45
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,446,744,014.10			31,404,092.45		180,111,225.00		12,679,900.89		2,645,579,430.66	31,404,092.45
-权益工具投资	2,394,837,793.99			21,072,837.80		180,111,225.00		12,679,900.89		2,583,341,955.90	21,072,837.80
-其他	51,906,220.11			10,331,254.65						62,237,474.76	10,331,254.65

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
汇川投资	深圳市	投资兴办实业	990.65 万元	17.22%	17.22%

本企业的母公司情况的说明：汇川投资为本企业第一大股东

本企业最终控制方是朱兴明。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	联营企业
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	联营企业
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	联营企业
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	联营企业
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	合营企业
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
朱兴明	董事长、总裁
李俊田	董事
周斌	董事、副总裁
刘宇川	董事
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书
杨春禄	董事、副总裁
张陶伟	独立董事

赵晋琳	独立董事
黄培	独立董事
唐柱学	监事会主席（1-5月）
柏子平	监事（1-5月）
丁龙山	职工监事（1-5月）
邵海波	副总裁
李瑞琳	副总裁
易高翔	副总裁
刘迎新	财务总监

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
肯博光电	采购商品	1,708,838.80	1,747,766.00
海通科创	采购商品/接受劳务		744,853.28
无锡同源电气	接受劳务	183,451.33	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	销售商品	2,429,783,920.32	4,068,460,954.72
汇创华芯	提供劳务	150,943.44	150,943.44
无锡同源电气	销售商品	8,304,832.99	6,331,169.81
海通科创	销售商品	5,410,977.32	1,773,053.08
常州汇想	水电费等	3,790,168.37	4,827,690.67

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州汇想	房屋建筑物	4,922,759.00	5,110,380.00

（3）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	资产转让		151,299.57
常州汇想	购买资产	15,500,000.00	

（4）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

关键管理人员薪酬	28,533,433.30	28,662,367.04
----------	---------------	---------------

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	肯博光电	34,196.51			
应收账款	赛川机电	100,340.34	92,515.18	102,618.72	85,578.80
应收账款	常州汇想	483,695,743.42	24,184,787.17	1,557,016,872.83	77,885,928.13
应收账款	无锡同源电气	3,060,811.99	153,040.60	1,212,470.06	60,623.51
应收票据	海通科创	671,450.50			
应收票据	无锡同源电气	499,726.02			
应收款项融资	常州汇想			300,000,000.00	
应收款项融资	海通科创	57,340.00			
应收款项融资	无锡同源电气	450,562.13			
其他应收款	常州汇想	770,563.51	38,528.18	913,151.60	45,657.58

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	肯博光电	524,538.00	497,531.60
应付账款	海通科创		32,500.00
应付账款	常州汇想	17,178,481.42	
应付账款	无锡同源电气	183,451.33	
应付票据	海通科创	32,500.00	
其他应付款	常州汇想	163,439.10	1,799,886.00
其他应付款	海通科创	20,000.00	
合同负债	汇创华芯	238,154.99	389,098.43
合同负债	无锡同源电气		1,380,530.97
合同负债	海通科创	60,881.87	1,030,711.69

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,276,000.00	27,895,404.06	4,105,955.00	74,169,125.17	14,715,644.00	80,379,821.84	1,021,343.00	3,379,350.61
销售人员	663,000.00	14,625,919.08	4,050,518.00	52,645,823.56	5,952,120.00	54,196,644.05	554,607.00	3,767,996.22
研发人员	1,253,200.00	27,763,213.02	7,308,674.00	83,100,003.37	29,566,352.00	109,084,764.36	1,217,043.00	6,082,479.39
其他	265,800.00	5,764,347.36	1,007,044.00	14,637,197.71	5,481,684.00	18,817,707.43	523,505.00	515,161.25
合计	3,458,000.00	76,048,883.52	16,472,191.00	224,552,149.81	55,715,800.00	262,478,937.68	3,316,498.00	13,744,987.47

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干	2022年8月12日，公司授予第六期股票期权行权价格为61.12元/股，2023年6月12日分配2022年股利后，行权价格由61.12元/股调整为60.76元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为60.31元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为59.90元/股。	自第六期股票期权首次授予登记完成之日起12个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。		
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2022年7月22日，公司开始实施第一期长效激励持股计划。2022年8月2日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股票已于2022年8月1日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有限公司—第一期长效激励持股计划”账户。第一期长效激励持股计划回购均价为55.91元/股。	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分四期解锁，每12个月为1个解锁期。
董事、高级管理人员、核心管理人员及核心技术（业务）人员			2022年8月12日，公司授予第六期第二类限制性股票行权价格为42.78元/股，2023年6月5日宣告分配股利后，行权价格由42.78元/股调整为42.42元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为41.97元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为41.56元/股。	自第二类限制性股票首次授予登记完成之日起12个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事及高级管理人员			2022年8月23日，公司授予第六期第一类限制性股票行权价格为42.78元/股，2023年6月5日宣告分配股利后，回购价格由42.78元/股调整为42.42元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为41.97元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为41.56元/股。	自第六期第一类限制性股票首次授予登记完成之日起12个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2023年9月26日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股份已于2023年9月25日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有限公司—第二期长效激励持股计划”账户。第二期持股计划回购均价为61.30元/股。	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算。锁定期满后分四次解锁，每次解锁比例为25%。
中层管理人员、核心技术（业务）骨干	2024年9月23日，公司授予第七期股票期权行权价格为42.87元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为42.46元/股。	自第七期股票期权首次授予登记完成之日起12个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。	2024年9月23日，公司授予第七期第二类限制性股票行权价格为42.87元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为42.46元/股。	自首次授予日起满12个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事及高级管理人员			2025年8月1日，公司授予第七期预留第一类限制性股票行权价格为42.46元/股。	自第一类限制性股票授予之日起12个月后，激励对象在未来36个月内按40%、30%、30%的比例分3期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事、高级管理人员、中层	2025年8月1日，公司授予第七期预留股票期权行权价格为42.46	自第七期预留权益授予登记完成/授予之日起12个月后，激励对象在未来36个	2025年8月1日，公司授予第七期预留第二类限制性股票行权价格为	自第二类限制性股票授予之日起12个月后，激励对象在未来36个月内

管理人员、核心技术（业务）骨干	元/股。	月内按 40%、30%、30%的比例分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。	42.46 元/股。	按 40%、30%、30%的比例分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
子公司董事、中高层管理人员以及核心技术人员	子公司联合动力第一期股权激励计划的行权价格为 2.9 元/股。	第一个行权期：子公司联合动力股票上市后首个交易日至子公司联合动力股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%； 第二个行权期：子公司联合动力股票上市十二个月后首个交易日至子公司联合动力股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%。		
子公司中高层管理人员以及核心技术人员			子公司联合动力第二期股权激励的授予价格为 4 元/股。	激励对象为子公司联合动力第一期股权激励计划已授予人员的，第二期的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排； 激励对象未参与子公司联合动力第一期股权激励计划，第二期的股份自授予日之日起至子公司联合动力股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
子公司中高层管理人员以及核心技术人员			子公司联合动力第三期股权激励的授予价格为 4.9 元/股。	自授予日之日起至子公司联合动力股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。

其他说明：

2022 年 7 月 22 日召开的第五届董事会第十五次会议及第五届监事会第十次会议，审议通过了《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，第一期长效激励持股计划确定的参与人员共计 92 人，持有份额 240.4613 万份。

2022 年 8 月 12 日召开的第五届董事会第十六次会议及第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予股票期权与第二类限制性股票的议案》，同意向第六期股权激励的相关激励对象授予股票期权及第二类限制性股票。董事会确定 2022 年 8 月 12 日为授予日，同意向 855 名激励对象授予的第二类限制性股票数量 701.40 万股，向 837 名激励对象授予的股票期权 1,286.80 万份。

2022 年 8 月 19 日召开的第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于向第六期股权激励计划的激励对象授予第一类限制性股票的议案》，董事会确定 2022 年 8 月 23 日为授予日，同意向 9 名激励对象授予 122 万股限制性股票。

2023 年 8 月 9 日召开的第五届董事会第二十三次会议及第五届监事会第十七次会议审议通过了《关于对第六期股权激励计划预留权益进行授予的议案》，董事会确定 2023 年 8 月 9 日为授予日，同意向 245 名激励对象授予 69.663 万股第二类限制性股票和 141.437 万份股票期权。

2023 年 9 月 12 日召开的第五届董事会第二十五次会议及第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，第二期长效激励持股计划确定的参与人员共计 118 人，持有份额 65.5381 万份。

2024 年 9 月 23 日召开的第六届董事会第五次会议及第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整第七期股权激励计划相关事项的议案》，董事会确定 2024 年 9 月 23 日为授予日，同意向 14 名激励对象授予 28.30 万股第二类限制性股票，向 1,146 名激励对象授予 3,089.22 万份股票期权。

2025 年 8 月 1 日召开的第六届董事会第十次会议，审议通过了《关于对第七期股权激励计划预留权益进行授予的议案》，确定本激励计划预留权益授予日为 2025 年 8 月 1 日，权益工具为第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权，向 5 名激励对象授予 77.50 万股第一类限制性股票、向 3 名激励对象授予 5.60 万股第二类限制性股票、向 133 名激

励对象授予 262.70 万份股票期权。

2021 年 10 月 28 日，子公司联合动力召开董事会审议通过《关于公司<第一期股权激励计划（草案）>的议案》。同日，子公司联合动力召开监事会，同意实施股票期权激励计划。期权激励计划拟授予激励对象股票期权，涉及的标的股票来源为其向激励对象定向发行的股票。本次期权激励计划授予激励对象 342 人，授予激励对象 8,814.25 万股的股票期权。

2022 年 12 月 26 日，子公司联合动力召开董事会审议通过了《关于<苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划（草案）>的议案》《关于<苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划员工持股管理办法>的议案》《关于提请股东授权董事会办理第二期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，子公司联合动力召开董事会审议通过了《关于确定第二期股权激励计划授予日的议案》。子公司联合动力设立了 16 个第二期股权激励员工持股平台，授予人数 735 人，合计授予股份数为 8,127.80 万元注册资本相应股权。

2023 年 10 月 13 日，子公司联合动力召开第一届董事会第二次会议，审议通过了《关于<苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划（草案）>的议案》《关于<苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划员工持股管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理第三期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，子公司联合动力召开第一届董事会第三次会议，审议通过了《关于确定第三期股权激励计划授予日的议案》。子公司联合动力设立了 10 个第三期股权激励员工持股平台，授予人数 393 人，合计授予股份数为 3,143.80 万元注册资本相应股权。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	第六期第二类限制性股票、第六期股票期权、第七期第二类限制性股票、第七期股票期权、子公司联合动力第一期股权激励计划的公允价值采用 black-scholes 模型确定；第六期第一类限制性股票、第七期第一类限制性股票的公允价值为授予日收盘价；第一期长效激励、第二期长效激励的公允价值为披露日（或前一日）的股票均价；子公司联合动力第二期股权激励、第三期股权激励的公允价值采用估值定价。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司收盘价，披露日（或前一日）的股票均价，评估公司出具的资产评估报告收益法估值。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动信息做出最佳估计。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,519,334,629.20
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	252,856,965.09

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
--------	--------------	--------------

管理人员	67,027,656.24	
销售人员	48,841,199.93	
研发人员	114,925,490.46	
其他	22,062,618.46	
合计	252,856,965.09	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司、子公司岳阳汇川、子公司常州新能源、子公司南京汇川、子公司东莞汇川、子公司济南汇川、子公司联合动力、子公司苏州新能源、子公司西安汇川、子公司江苏经纬、子公司西安研发中心、子公司北京汇川技术及子公司苏州汇川签订的重要工程合同总金额为 350,614.38 万元，工程内容：工程勘察、地形测绘、工程设计、造价咨询、项目评估、工程监理、工程施工等费用。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未履行合同金额为 60,417.87 万元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

本公司为客户提供买方信贷担保金额余额合计 63,261.34 万元。若客户到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

利润分配方案	<p>根据本公司 2026 年 4 月 24 日第六届董事会第十四次会议决议，2025 年利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,707,445,479 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 809,392 股后的股本 2,706,636,087 股为基数，每 10 股派发现金股利 5 元（含税），共派发现金股利 1,353,318,043.50 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。</p> <p>在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。</p> <p>本利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。</p>
--------	--

2、其他资产负债表日后事项说明

筹划发行 H 股股票：

为深入推进公司国际化战略落地，提升公司国际品牌形象及在全球市场的综合竞争实力，借助国际资本市场拓宽多元化融资渠道，助力公司提升整体竞争力并实现高质量发展，公司正在筹划境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市，并于 2026 年 1 月 19 日发布《关于筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告》。本次 H 股发行上市不会导致公司实际控制人发生变化。

本次 H 股发行上市是否能通过审议、备案和审核程序并最终实施具有较大不确定性。公司将依据相关法律法规的要求，根据本次 H 股发行上市的进展情况及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意相关风险。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了四个报告分部，分别为：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、新兴产业及其他。本公司的各个报告分部分别提供不同产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	22,245,401,986.97	13,286,504,359.12
新能源汽车动力系统	20,322,581,832.31	17,050,417,804.94
新兴产业	1,795,019,255.76	1,276,001,185.58
其他	741,841,125.09	432,015,497.60
合计	45,104,844,200.13	32,044,938,847.24

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,135,844,007.24	950,730,187.23
1 至 2 年	663,210.17	169,930.64
2 至 3 年	57,826.84	1,954.00
3 年以上	89,415.00	88,135.00
3 至 4 年	1,280.00	500.00
4 至 5 年	500.00	3,000.00
5 年以上	87,635.00	84,635.00
合计	1,136,654,459.25	950,990,206.87

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例	金额	比例	金额	计提比例		
按组合计提坏账准备的应收账款	1,136,654,459.25	100.00%	4,695,051.97	0.41%	1,131,959,407.28	950,990,206.87	100.00%	4,106,977.34	0.43%	946,883,229.53
其中:										
账龄分析法	91,018,502.70	8.01%	4,695,051.97	5.16%	86,323,450.73	80,277,465.33	8.44%	4,106,977.34	5.12%	76,170,487.99
合并内关联方	1,045,635,956.55	91.99%		0.00%	1,045,635,956.55	870,712,741.54	91.56%		0.00%	870,712,741.54
合计	1,136,654,459.25	100.00%	4,695,051.97	0.41%	1,131,959,407.28	950,990,206.87	100.00%	4,106,977.34	0.43%	946,883,229.53

按组合计提坏账准备：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	90,208,050.69	4,510,402.53	5.00%
1至2年	663,210.17	66,321.02	10.00%
2至3年	57,826.84	28,913.42	50.00%
3年以上	89,415.00	89,415.00	100.00%
合计	91,018,502.70	4,695,051.97	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	1,045,635,956.55		0.00%
合计	1,045,635,956.55		

确定该组合依据的说明：关联方组合，以应收账款的客商作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	4,106,977.34	1,663,679.80	1,075,605.17			4,695,051.97
合计	4,106,977.34	1,663,679.80	1,075,605.17			4,695,051.97

(4) 本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
------	----------	----------	---------------	----------------------	-----------------------

第一名	1,007,756,118.86	314,880.00	1,008,070,998.86	88.59%	
第二名	44,567,406.05		44,567,406.05	3.92%	2,228,370.30
第三名	32,737,000.00		32,737,000.00	2.88%	
第四名	25,733,930.60		25,733,930.60	2.26%	1,286,696.53
第五名	13,216,942.89		13,216,942.89	1.16%	660,847.15
合计	1,124,011,398.40	314,880.00	1,124,326,278.40	98.81%	4,175,913.98

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	350,000,000.00	300,000,000.00
其他应收款	230,068,291.52	64,032,393.80
合计	580,068,291.52	364,032,393.80

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
苏州汇川控制	200,000,000.00	300,000,000.00
南京研发中心	150,000,000.00	
合计	350,000,000.00	300,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	1,077,330.18	2,600,140.35
往来款及其他	241,094,786.28	63,292,715.14
备用金及代垫款	19,874.08	89,571.18
合计	242,191,990.54	65,982,426.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	229,965,568.12	50,218,104.75
1 至 2 年	866,248.82	11,495,900.73
2 至 3 年	8,825,550.00	3,044,733.58
3 年以上	2,534,623.60	1,223,687.61
3 至 4 年	2,279,546.05	1,015,332.89
4 至 5 年	87,322.83	3,800.00
5 年以上	167,754.72	204,554.72
合计	242,191,990.54	65,982,426.67

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	11,545,333.31	4.77%	11,545,333.31	100.00%						
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	11,545,333.31	4.77%	11,545,333.31	100.00%						
按组合计提坏账准备	230,646,657.23	95.23%	578,365.71	0.25%	230,068,291.52	65,982,426.67	100.00%	1,950,032.87	2.96%	64,032,393.80
其中：										
账龄分析法	4,802,283.68	1.98%	578,365.71	12.04%	4,223,917.97	8,094,379.91	12.27%	1,950,032.87	24.09%	6,144,347.04
合并内关联方	225,844,373.55	93.25%		0.00%	225,844,373.55	57,888,046.76	87.73%		0.00%	57,888,046.76
合计	242,191,990.54	100.00%	12,123,699.02	5.01%	230,068,291.52	65,982,426.67	100.00%	1,950,032.87	2.96%	64,032,393.80

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款			11,545,333.31	11,545,333.31	100.00%	预计无法收回
合计			11,545,333.31	11,545,333.31		

按组合计提坏账准备：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	3,988,798.12	199,439.91	5.00%
1 至 2 年	477,121.96	47,712.20	10.00%
2 至 3 年	10,300.00	5,150.00	50.00%
3 年以上	326,063.60	326,063.60	100.00%
合计	4,802,283.68	578,365.71	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	225,844,373.55		0.00%
合计	225,844,373.55		

确定该组合依据的说明：关联方组合，以其他应收款的客商作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,950,032.87			1,950,032.87
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	21,922,651.97		11,545,333.31	33,467,985.28
本期转回	23,294,319.13			23,294,319.13
2025 年 12 月 31 日余额	578,365.71		11,545,333.31	12,123,699.02

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,950,032.87	33,467,985.28	23,294,319.13			12,123,699.02
合计	1,950,032.87	33,467,985.28	23,294,319.13			12,123,699.02

5) 本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款及其他	90,201,774.53	1 年以内	37.24%	
第二名	往来款及其他	82,979,900.00	1 年以内	34.26%	
第三名	往来款及其他	51,024,807.39	1 年以内	21.07%	
第四名	往来款及其他	11,545,333.31	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	4.77%	11,545,333.31
第五名	保证金、押金	2,805,972.66	1 年以内	1.16%	140,298.63
合计		238,557,787.89		98.50%	11,685,631.94

7) 期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	15,863,895,793.00		15,863,895,793.00	15,157,305,585.68		15,157,305,585.68
对联营、合营企业投资	2,049,643,198.69		2,049,643,198.69	2,278,382,367.27		2,278,382,367.27
合计	17,913,538,991.69		17,913,538,991.69	17,435,687,952.95		17,435,687,952.95

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
汇川信息	3,000,000.00						3,000,000.00	
默纳克	49,201,946.28		10,000,000.00			706,533.34	59,908,479.62	
苏州汇川	2,296,886,269.31					54,012,620.10	2,350,898,889.41	
长春汇通	32,420,997.67					208,674.62	32,629,672.29	
香港汇川	441,797,590.10					1,324,708.34	443,122,298.44	
杭州汇坤	24,291,689.22					777,842.60	25,069,531.82	
上海默贝特	9,669,501.41						9,669,501.41	
南京汇川工业视觉	343,496,975.10					38,792.03	343,535,767.13	
伊士通	129,575,768.71					234,517.50	129,810,286.21	
江苏经纬	894,788,637.00		138,417,391.31			2,248,656.40	1,035,454,684.71	
上海莱恩	116,680,096.07					2,690,928.14	119,371,024.21	
联合动力	3,467,283,185.84					2,648,680.07	3,469,931,865.91	
南京磁之汇	36,500,000.00						36,500,000.00	
东莞汇川	376,519,782.00					624,448.34	377,144,230.34	
汇创新	202,925,607.16					454,616.51	203,380,223.67	
苏州汇川机电	53,124,867.30		20,000,000.00			1,632,590.21	74,757,457.51	
苏州汇川控制	63,880,994.79					12,427,949.19	76,308,943.98	
贝思特	2,524,719,983.20					10,122,530.09	2,534,842,513.29	
阿斯科纳	69,660,000.00			69,660,000.00				
汇创芯	20,000,000.00						20,000,000.00	
岳阳汇川	800,410,888.95					8,614.11	800,419,503.06	
北京一控	74,849,420.21					1,826,936.37	76,676,356.58	
汇川气动	46,726,469.70		7,650,000.00			242,041.66	54,618,511.36	
汇创聚新	300,000,000.00						300,000,000.00	
大连汇川	634,875,661.99					2,840,815.27	637,716,477.26	
南京汇川	1,503,434,081.09					4,528,170.33	1,507,962,251.42	
南京研发中心	43,239,569.79					1,814,834.94	45,054,404.73	
北京汇川在线	5,718,018.14					-1,891,376.86	3,826,641.28	
济南汇川	169,227,942.06		280,320,000.00			551,769.44	450,099,711.50	
中科凌图	130,014,565.80			130,000,000.00		-14,565.80		
西安汇川	156,628,774.03		152,900,000.00			1,335,156.46	310,863,930.49	
西安研发中心	84,558,302.76		17,900,000.00			2,333,079.16	104,791,381.92	
英诺汇创	18,000,000.00		16,000,000.00			19,322.91	34,019,322.91	
北京楷德	33,198,000.00						33,198,000.00	

北京汇川技术			90,750,000.00			4,650,768.52	95,400,768.52	
创联电气			38,396,040.00			25,317,122.02	63,713,162.02	
苏州电气系统			200,000.00				200,000.00	
合计	15,157,305,585.68		772,533,431.31	199,660,000.00		133,716,776.01	15,863,895,793.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
赛川机电	3,105.90				2,103.74	94.45						5,304.09
前海晶瑞	2,105,277,922.75				-161,771,422.21							1,943,506,500.54
小计	2,105,281,028.65				-161,769,318.47	94.45						1,943,511,804.63
二、联营企业												
佛山招科基金	127,888,334.83				-3,456,438.01			24,342,856.95				100,089,039.87
创联电气（联营）	25,319,332.05				-2,210.03					-25,317,122.02		
无锡同源电气	14,137,628.73			13,407,744.59	-729,884.14							
海通科创	5,756,043.01				302,689.45	-16,378.27						6,042,354.19
小计	173,101,338.62			13,407,744.59	-3,885,842.73	-16,378.27		24,342,856.95		-25,317,122.02		106,131,394.06
合计	2,278,382,367.27			13,407,744.59	-165,655,161.20	-16,283.82		24,342,856.95		-25,317,122.02		2,049,643,198.69

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,874,662,083.69	368,247,272.46	2,581,956,530.97	401,273,092.76
其他业务	12,039,124.16	8,415,596.58	56,924,305.25	5,376,241.36
合计	2,886,701,207.85	376,662,869.04	2,638,880,836.22	406,649,334.12

其他说明：其他业务系废料、租赁收入等，同步调整上期发生额。

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	2,773,190,785.55	312,291,948.92			2,773,190,785.55	312,291,948.92
新兴产业	101,249,484.58	51,987,935.36			101,249,484.58	51,987,935.36
其他			12,260,937.72	12,382,984.76	12,260,937.72	12,382,984.76
合计	2,874,440,270.13	364,279,884.28	12,260,937.72	12,382,984.76	2,886,701,207.85	376,662,869.04

注：为更精准反映公司业务结构与经营实质，公司报告期对主营业务收入分类统计口径进行优化调整，相关数据已同步追溯重述。

1、分行业口径调整情况具体如下：原“智能制造”中的 OEM、生态战略、研发管理部、智能装备产品及其它调整至“其他”；

2、分产品口径调整情况具体如下：原“通用自动化类”中储能、视觉、工业机器人、人形机器人调整至“新兴产业”，原“通用自动化类”中剩余部分与原“智慧电梯电气类”、原“其他”中的数字化合并为“工业自动化与数字化”。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	858,233,587.20	653,219,391.36
权益法核算的长期股权投资收益	-165,655,161.20	15,816,058.42
处置长期股权投资产生的投资收益	-169,189,604.90	
投资理财产品取得的投资收益	8,356,568.99	18,950,693.37
其他衍生金融工具取得的投资收益	15,573.58	2,062,628.36
处置其他非流动金融资产产生的投资收益		8,945,174.12
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	1,261,002.80	3,516,227.66
合计	533,021,966.47	702,510,173.29

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	124,216,702.00	主要是股权投资项目处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	192,160,899.02	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-166,891,114.35	主要是股权投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	54,667,301.38	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,289,920.80	单项计提坏账的应收款项转回
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-18,593,939.06	因取消子公司江苏经纬股权激励计划一次性确认的股份支付费用
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,994,432.80	主要是对香港宏福苑火灾和西藏日喀则地震的捐赠
其他符合非经常性损益定义的损益项目	14,055,216.07	主要是个税手续费返还
减：所得税影响额	56,248,387.24	
少数股东权益影响额（税后）	37,165,472.47	
合计	99,496,693.35	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益的项目是个税手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	16.34%	1.87	1.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.02%	1.84	1.82

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用