

承德露露股份公司

2025 年度独立董事述职报告-刘婷

各位股东及股东代表：

作为承德露露股份公司(以下简称“承德露露”)的独立董事，本人根据《公司法》《关于上市公司独立董事制度改革的意见》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定和要求，在 2025 年度履行了独立董事的职责，不受公司大股东、实际控制人或者其他与公司存在利害关系的单位与个人的影响，依靠公司董事会、经理层的密切配合，及时了解公司的经营发展状况，勤勉尽责，认真、审慎地履行了独立董事的职责，出席了公司 2025 年度的相关会议，维护了公司和股东特别是中小股东的利益。现就 2025 年度履行职责情况述职如下：

一、出席会议及投票情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘婷	5	2	3	0	0	否	4

作为公司独立董事，本人本着勤勉尽责的态度，积极参加公司召开的董事会会议和股东会，在会议召开前主动了解并获取作出决策前所需要的情况和资料，详细审阅了会议相关材料，为董事会的重要决策做了充分的准备工作。在会上，认真审议每个议题，积极参与讨论并提出合理化建议。本年度，公司董事会、股东会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。本人没有对公司董事会各项议案及公司其他事项提出异议的情况，对审议的各项议

案均投赞成票。

二、出席董事会专门委员会及独立董事专门会议的情况

董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各专门委员会依据公司董事会制定的各专门委员会实施细则规定的职权范围，就专业性事项进行研究，提出意见及建议，供董事会决策参考。本人担任公司第八届董事会审计委员会主任委员、薪酬与考核委员会委员，2025 年度的工作情况如下：

1、审计委员会

报告期内，公司审计委员会共召开 7 次会议，审计委员会全体成员本着勤勉尽责、实事求是的原则，认真督促年报审计及内控审计工作，严格审阅公司定期报告、内控评价报告等，对会计师事务所履行监督职责，监督会计师事务所的选聘、续聘等事项，切实履行了审计委员会的职责。

2、薪酬与考核委员会

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会共召开 3 次会议，薪酬与考核委员会全体成员对公司 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就情况、回购价格调整及回购注销情况以及 2024 年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就情况进行了审议，认为本次解除限售、调整价格及回购注销符合《管理办法》等相关法律、法规和规范性文件等相关规定；委员会成员还对公司高级管理人员 2024 年度薪酬进行了审核，认为公司高级管理人员的薪酬符合公司有关薪酬政策，同意公司在年度报告中披露对其支付的薪酬。

3、独立董事专门会议

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交

易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等的相关规定，报告期内共召开 3 次独立董事专门会议，审议通过了《关于〈万向财务有限公司风险评估报告〉的议案》《关于与万向财务有限公司签订〈金融服务协议〉的议案》等 6 项议案，在董事会中发挥了参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。

三、保护投资者权益方面所做的工作

1、持续关注公司信息披露工作和公众传媒对公司的报道，督促公司更加严格地按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》的有关规定，进行信息管理和披露，确保公司真实、准确、及时、完整地进行信息披露工作，督促公司加强对内幕信息知情人的登记与管理。

2、对需经董事会审议决策的重大事项，事先对会议资料进行充分研究审核，深入了解企业的经营管理，内部控制制度的完善及制度执行情况，与相关业务部门人员进行沟通，先后赴杭州、电商运营中心、公司上板城厂区，进行实地走访调研，运用专业知识，在董事会决策中发表专业意见。

3、对董事、高管履职情况等进行了监督和核查，与其他独立董事参与现场、网络通讯会议 12 次，积极有效地履行了独立董事的职责，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实的维护了公司和广大社会公众股东的利益。

4、加强学习，努力提高履行职责的能力。

2025 年度，本人不断学习理解独立董事的有关规则、最新政策法规，积极参与河北省上市公司协会举办的培训以及公司组织的各项业务培

训，学习并掌握中国证监会及深圳证券交易所发布的文件和规定，不断提高业务能力，更好地履行法律赋予的职责，尽到了一名独立董事应尽的义务。

四、与内部审计机构及年审会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构、年审会计师事务所进行积极沟通，与会计师事务所就年审计划、关注重点等事项进行了探讨和交流，保证了公司及时、准确、完整地披露相关信息。

五、现场工作时间及内容

2025 年度，本人充分利用参加董事会、股东会、董事会专门委员会会议、独立董事专门会议、不定期实地考察等形式，及时了解公司经营情况、财务状况、业务发展等相关事项。全年现场工作时间为 15 天。本人还通过微信、电话、邮件等途径及时获悉公司日常经营情况，并结合自身专业知识和经验，为公司的经营决策和规范运作提出专业性判断和建设性意见，并与公司管理层保持良好沟通。同时，公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，积极主动汇报公司生产经营相关重大事项的进展情况，征求独立董事的专业意见，为本人的履职提供了必要的配合和支持。

六、其他事项

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议另行聘请或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

2026 年，本人将继续按照相关法律法规以及规范性文件的要求，忠实、勤勉、尽责地履行独立董事的职责，加强与其他董事及高级管理人员的沟通，不断加强学习，深入了解公司生产经营等，以自己的专业知

识和从业经验为公司发展提供更多有建设性的建议，为董事会的决策提供参考意见，切实维护公司和广大投资者特别是中小股东的合法权益。

最后，对公司经营层及相关工作人员对本人在 2025 年度中的工作给予的理解和支持，表示衷心的感谢。

刘婷

二〇二六年四月二十八日