

# 四川发展龙蟒股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

本公司及董事会全体成员保证公告信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以当前总股本 1,887,709,244 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.90 元（含税），预计派发现金股利约 1.7 亿元（含税），约占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 41%。本次利润分配不送红股，不以公积金转增股本。若 2025 年度利润分配方案实施前，公司总股本由于增发新股、股份回购等原因发生变动，公司将按照分配总额不变的原则对每股分配金额进行调整。

### 二、公司基本情况

#### （一）公司简介

股票简称	川发龙蟒	股票代码	002312
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	宋华梅	赵亮	
办公地址	四川省成都市高新区天府二街 151 号 领地环球金融中心 B 座	四川省成都市高新区天府二街 151 号 领地环球金融中心 B 座	
传真	028-87579929	028-87579929	
电话	028-87579929	028-87579929	
电子信箱	songhm@sdlomon.com	zhaoliang001@sdlomon.com	

#### （二）报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主营磷化工业务与增量新能源材料业务协同发展，“硫-磷-钛-铁-锂-钙”多资源绿色

循环经济产业链进一步完善。磷化工业务方面，依托公司行业领先的循环经济、资源配套及成本管控优势，通过不断夯实核心产品市场领先地位，创新研发高端精细磷酸盐产品，并购国内饲料钙盐行业头部企业天宝公司，公司主营业务在复杂的市场环境中展现出较强发展韧性，核心产品工业级磷酸一铵、饲料级磷酸氢钙继续保持行业领先地位，行业竞争优势进一步巩固，为公司可持续发展奠定坚实基础；新能源材料业务方面，公司积极把握行业发展机遇，有序推进在建磷酸二氢锂项目建设及磷酸铁、磷酸铁锂已建成产线稳步放量，产品提质升级，供应链体系搭建落地见效，管理效能持续提升，助力公司打造第二增长曲线。截至报告期末，公司已建成“磷矿—湿法磷酸—工业级磷酸一铵/磷肥/饲料级磷酸钙盐—磷酸铁/精细磷酸盐—磷酸铁锂”完整产业链（未含在建的磷酸二氢锂）。

总体来看，报告期内公司在严格落实安全环保各项要求的前提下，以市场化经营机制提升组织效能，以技术创新驱动产品迭代升级，以产业并购巩固行业地位，产业布局持续完善，业务规模稳步扩大，发展动能不断增强，同时因受磷化工主业原材料成本上涨、新能源材料业务产能爬坡及战略性投入增加等因素影响，当期盈利水平有所承压，但整体经营态势保持总体平稳。2025年公司实现营业收入99.56亿元，同比增长21.74%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润4.25亿元，同比下降16.95%。

报告期内，公司主要产品产量合计为297.42万吨，其中工业级磷酸一铵38.67万吨，肥料系列产品198.75万吨，饲料级磷酸钙盐57.45万吨，新能源材料产品2.55万吨。

报告期内公司业务情况如下：

## 1、公司主营业务及其所处行业情况

### （1）工业级磷酸一铵

公司作为全球产销量领先的工业级磷酸一铵生产企业，积极响应国家保供稳价号召，按照效益最大化原则，结合市场情况灵活调整产品结构，充分把握国内国际两个市场供需变化，策略性调整产品国内国际销售比例，在行业中继续保持较强的综合竞争能力。公司全年生产工业级磷酸一铵38.67万吨，同比下滑5.59%（其中在新能源材料领域的应用持续增长，销量同比增加57%）。

### （2）饲料级磷酸氢钙

公司作为国内饲料级磷酸氢钙行业头部企业，是现行磷酸钙盐产品国家标准的起草单位之一，依托在饲料级磷酸氢钙行业的深厚积累，公司产品市场美誉度高，客户结构良好，在行业中继续保持领先地位。报告期内，南漳龙蟒控股行业头部企业天宝公司，进一步提升了公司在饲料级磷酸氢钙行业中的综合竞争力与行业影响力，并购完成后南漳、天宝两个生产基地充分发挥协同效应，结合市场及原料供应等实际情况，基于效益最大化原则，加强产销及管理协同，2025年全年生产饲料级磷酸氢钙57.45万吨，其中南漳龙蟒产量32.14万吨、天宝公司产量25.30万吨（该产量系并表天宝公司后即2025年6月-12月的产量数，天宝公司2025年全年饲料级磷酸氢钙产量为43.75万吨），产销量均居行业第一。

### （3）肥料系列产品

作为国内基础磷肥行业的主要生产企业之一，报告期内公司持续深化“肥盐结合、梯级开发”经营模式，发挥生产装置配套齐全的优势，以工业级磷酸一铵等精细磷酸盐为主导，配套生产肥料磷酸盐及复合肥。报告期内，公司持续推进产品技术创新和市场服务创新，依托自身产业链优势和工艺联动优势，加快新型肥料开发和推广力度，打造传统肥为基础、功能肥为核心、特种肥为补充的肥料产品体系，将绿色生态、功能增效、服务创新和全国市场布局融合发展。2025年公司在《农资与市场》行业品牌遴选中获得“农民心目中的好品牌”称号；2025年公司在第十六届全国绿色肥料行业新工艺、新技术、新产品研讨会上荣获“2025全国绿色农业优质品牌企业”荣誉称号。2025年全年肥料级磷酸一铵、复合肥、肥料级磷酸氢钙等肥料系列产品产量198.75万吨（含并表天宝公司后即2025年6月-12月的产量数）。

### （4）新能源材料业务

报告期内，磷酸铁、磷酸铁锂行业开工率增长、出货量增加，但行业整体产能过剩，结构性分化加剧，板块盈利能力较弱。面对复杂的市场环境，公司坚持稳中求进，有序推进磷酸二氢锂项目建设进度，同时对已建成的磷酸铁、磷酸铁锂产线，在保证产品品质优良、性能稳定的前提下，稳步提升产能利用率。一方面持续推动产品迭代升级，开发新产品以满足动力、储能等不同领域的客户需求；另一方面持续加强人才队伍建设，不断提升原料保障及市场拓展能力，强化新能源材料板块供应链体系。截至目前，德阿项目6万吨/年磷酸铁锂装置已实现量产销售，10万吨/年磷酸铁装置顺利试生产，攀枝花项目5万吨/年磷酸铁装置已实现量产销售。

### （5）磷矿采选业务

公司目前拥有磷矿资源储量约1.3亿吨，原矿产能410万吨/年，2025年生产磷矿231.15万吨，产量同比增长2.77%，公司磷矿主要自产自销，随着磷矿自给率持续提升，公司资源配套、综合成本优势进一步凸显。具体而言，天瑞矿业主要为德阳绵竹基地配套，磷矿资源储量近9000万吨，采矿设计产能250万吨/年，2025年磷矿产量142.46万吨，同比增长1.34%；白竹磷矿主要为襄阳南漳基地配套，磷矿资源量4500万吨，采矿设计规模100万吨/年，2025年磷矿产量88.69万吨，同比增长5.20%；德阳绵竹板棚子磷矿复工复产持续推进。报告期内，公司聚焦上游资源获取与开发，通过对内强化磷矿资源综合利用、循环工艺改进，提升磷矿产量，降低生产成本；对外积极寻找并整合资产优质、产业协同性高的磷矿资产，以进一步提升上游资源储备，巩固矿化一体优势。公司于2025年2月竞得控股股东四川先进材料集团所属子公司天盛矿业10%股权，取得旗下雷波县小沟磷矿资源权益，为后续产业整合奠定基础，小沟磷矿累计探获磷矿石资源量4.01亿吨，设计产能550万吨/年，2025年工程矿产出33.5万吨。

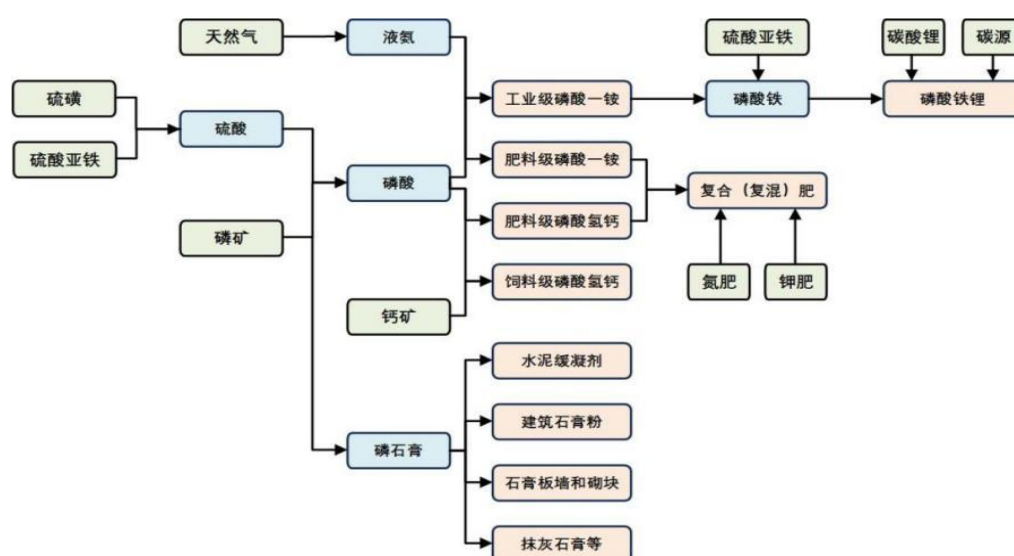
注：以上行业数据以百川盈孚、隆众资讯、则言咨询、同花顺及其他相关行业报告为基础，并结合行业实际情况适当调整。

## 2、主要产品之间的关联情况

公司立足磷化工主业多年产业沉淀，充分发挥循环经济产业优势，积极延伸产业链，通过股权收购与业务合作等方式多措并举巩固产业链薄弱环节与关键环节，一体化能力持续提升，继续在磷化工细分领域中保持行业领先地位，近年来积极向产业链纵深发展，充分利用自身产业链及资源优势，重点布局新能源材料业务，当前公司磷化工及新能源材料业务协同发展的产业格局逐现成效。

基于公司整体效益最大化原则，充分运用分段除杂技术及磷酸铁锂相关技术，梯级开发、分级利用各类产品，不断丰富产品矩阵，提高产品综合附加值，完善“磷矿—湿法磷酸—工业级磷酸—铵/磷肥/饲料级磷酸钙盐—磷酸铁/磷酸二氢锂/精细磷酸盐—磷酸铁锂”产业链，提升公司竞争力。

以下为公司主要产品之间的关联图：



### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	20,125,670,001.60	18,368,620,911.46	9.57%	17,069,172,310.07
归属于上市公司股东的净资产	9,611,984,091.22	9,449,350,988.50	1.72%	9,093,940,362.78
项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	9,956,355,075.01	8,178,402,726.78	21.74%	7,708,164,155.79
归属于上市公司股东的净利润	414,004,352.70	532,907,832.64	-22.31%	414,316,444.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	424,746,152.70	511,427,734.52	-16.95%	403,272,478.31
经营活动产生的现金流量净额	514,584,851.41	732,281,427.36	-29.73%	813,916,610.67

基本每股收益（元/股）	0.22	0.28	-21.43%	0.22
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.28	-21.43%	0.22
加权平均净资产收益率	4.35%	5.77%	减少 1.42 个百分点	4.59%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,084,436,086.14	2,615,844,425.48	2,686,408,666.47	2,569,665,896.92
归属于上市公司股东的净利润	103,260,371.64	135,481,484.95	198,072,510.92	-22,810,014.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	103,486,070.29	135,216,834.57	204,413,382.92	-18,370,135.08
经营活动产生的现金流量净额	-372,891,262.18	-120,675,741.94	172,089,250.07	836,062,605.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	154,792	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	169,339	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
四川省先进材料产业投资集团有限公司	国有法人	25.72%	485,552,282	0	质押	242,432,600	
李家权	境内自然人	16.68%	314,893,619	0	不适用	0	
四川省盐业集团有限责任公司	国有法人	1.32%	24,921,770	0	不适用	0	
四川发展证券投资基金管理有限公司—四川资本市场纾困发展证券投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	1.04%	19,658,310	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	16,709,765	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.80%	15,163,541	0	不适用	0	
华泰证券股份有限公司—鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.72%	13,560,212	0	不适用	0	
徐秀龙	境内自然人	0.35%	6,540,300	0	不适用	0	
蒋国祥	境内自然人	0.34%	6,423,700	0	不适用	0	
孙立平	境内自然人	0.24%	4,450,000	0	不适用	0	

上述股东关联关系或一致行动的说明	四川先进材料集团与四川盐业、四川发展证券投资基金管理有限公司—四川资本市场纾困发展证券投资基金合伙企业（有限合伙）系一致行动人；除此以外公司未知上述其他股东之间存在关联关系或一致行动关系。
参与融资融券业务股东情况说明	李家权先生共持有公司股份 314,893,619 股，其中 199,999,998 股通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有；徐秀龙共持有公司股份 6,540,300 股，全部通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有；蒋国祥共持有公司股份 6,423,700 股，其中 5,780,500 股通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有；孙立平共持有公司股份 4,450,000 股，全部通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

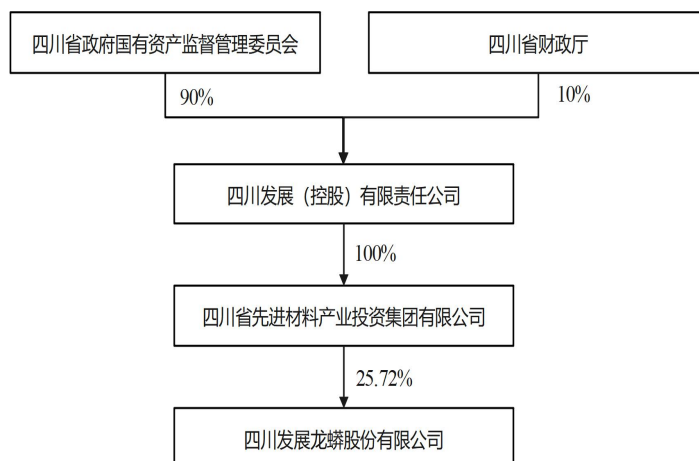
前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

适用 不适用

**(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**



**5、在年度报告批准报出日存续的债券情况**

适用 不适用

**三、重要事项**

**(一) 报告期经营情况概述**

2025年，面对全球政治经济形势错综复杂、大宗原料价格持续上涨等多重不利因素带来的严峻挑战，公司保持战略定力，紧紧围绕“稀缺资源+核心技术+产业整合+先进机制”发展战略，依托循环经济产业优势，积极构建“硫-磷-钛-铁-锂-钙”多资源绿色循环经济产业链，持续提升公司核心竞争力，增强核心功能，整体发展稳中有进，全年实现营业收入为99.56亿元，高于《2024年年度报告》中披露的2025年度营业收入预测目标。

(二) 公司重要事项

序号	重大事项	具体内容
1	坚守安全环保底线红线，确保生产经营平稳运行	报告期内，公司持续落实“党政同责”责任体系，深入开展安全环保生产治本攻坚三年行动，全年未发生重大安全环保事故；进一步深化安全文化建设，通过全员培训、安全交叉检查、实战演练、安全环保考核等方式推动安全环保工作落地见效；同时公司积极践行国家“双碳”战略，持续推进磷石膏综合利用；截至目前，公司拥有1座国家级绿色矿山、1座省级绿色矿山、3家绿色工厂，3家环保绩效B级企业，1家环保绩效C级企业。
2	坚持磷化工和新能源材料业务协同发展，持续推进生产经营市场化	一方面聚焦磷化工存量业务，在严守安全环保要求与确保产品品质的基础上，强化市场研判，灵活应对国内国际两个市场供需变化及行业季节性特征，不断优化采购、生产、销售策略，持续推动产品技术与工艺创新，开发高附加值产品；同时充分发挥生产装置配套齐全的优势，提升优势产品市场占有率与盈利水平，切实抓好市场和行业变动的周期性波动机遇，实现主营业务收入较好地增长。另一方面依托德阿、攀枝花基地产业配套、技术沉淀等优势，有序推进新能源材料项目建设及产能爬坡。报告期内，面对新能源材料行业竞争日趋激烈的现实情况，公司稳中求进，有序推进磷酸铁、磷酸二氢锂项目建设进度；对已建成投产的装置，持续提升产品质量，推动产品迭代升级，力争在保证产品品质优良、性能稳定基础上有序放量，2025年德阿项目6万吨/年磷酸铁锂及攀枝花项目5万吨/年磷酸铁装置已实现量产销，德阿10万吨/年磷酸铁装置顺利试生产；2025年，新能源材料板块供应链体系日渐完善，在人才队伍建设、原料保障能力及市场拓展等方面均有所提升。
3	各子公司齐抓共管，协同发展见成效	围绕公司矿化材一体化发展与构建多资源循环经济产业链战略，各子公司聚焦主责主业，在研发创新、精益生产等方面齐头并进，协同效应有效转化为经营成果与发展动能。龙麟大地坚持创新驱动与效益导向并重，成功研发稳定性复合肥、控释肥等新产品，积极响应市场需求；通过优化浮选流程实现提磷降镁，有效降低成本、提升资源利用效率，为存量业务发展拓展新空间。天瑞矿业技术革新贯穿采矿、选矿、充填全链条：采矿环节优化工艺与设备，显著提升凿岩爆破、支护、运输等环节效率；选矿环节实施磨浮自动化控制升级、药剂优选、钢球级配优化及混酸应用，持续提高生产指标；充填环节建成备用浓密仓储并增配充填泵，增强系统稳定性与抗风险能力；混酸选矿工艺落地后，精矿产率同比提升，硫酸用量降幅明显，精矿直接加工成本同比下降，较好实现营收与利润双增长。湖磷公司针对试车阶段矿浆浓度、浓密底流入磨机不稳、药剂稳定给量、浮选自动化、余热回收及药剂投加等事项实施专项技改，完善工艺制度与流程，搭建师带徒平台，健全质量考核体系，经过技术提升，产品指标全面趋稳，为后续规模化生产奠定坚实基础，全年经济效益稳步提升。南漳公司强化精细化管理，在硫磺价格高企的市场环境下，主动调控产能释放节奏，在磷酸氢钙领域与天宝公司形成高效协同，持续提升公司在磷酸氢钙领域的市场竞争力和影响力。新并表的天宝公司管理融合顺畅、协同效应良好，较好实现了营收利润双增长。德阿、攀枝花公司紧盯项目建设与产能释放关键节点，聚焦装置稳定运行与产品质量提升，有序推进磷酸铁、磷酸铁锂

		<p>产品放量与市场开拓，为公司新能源业务材料发展提供了坚实支撑。</p> <p>各子公司聚焦产品研发、工艺革新、管理优化，紧扣公司整体战略协同发展，持续巩固存量业务竞争优势，拓展增量业务成长空间，逐步凝聚起推动公司高质量发展的强大合力。</p>
4	强化矿产资源配套，一体化能力进一步提升	<p>磷矿方面，天瑞矿业、白竹磷矿紧抓行业发展契机，持续推动智能化矿山、绿色矿山建设，已分别进入国家级和省级绿色矿山名录，2025年合计生产磷矿231.15万吨，产量同比分别提升1.35%、5.13%；持续推进绵竹板棚子磷矿复工复产工作；公司于2025年2月竞得集团所属子公司天盛矿业10%股权，旗下雷波县小沟磷矿拥有资源量4.01亿吨，设计生产规模550万吨/年，目前正在建设阶段，2025年副产工程矿33.5万吨。锂矿方面，国拓矿业顺利完成经营过渡，旗下斯曼措沟锂辉石矿已完成2025年度野外勘查，正在开展地质勘查、探转采等工作。钙矿方面，南漳龙麟取得郭家湾矿区建筑石料用灰岩矿采矿权，设计生产规模100万吨/年，有效夯实饲料氢钙业务原料保障。同时，公司依托参股公司西部锂业、重钢矿业，积极布局川内锂矿资源、钒钛磁铁矿资源，协调推进合资公司资源获取，持续提升产业链一体化能力。</p>
5	聚焦行业关键技术攻关，强化科技创新引领	<p>报告期内，公司聚焦磷化工及新能源材料行业技术难题，持续提升技术创新能力，累计获得授权专利227件（含天宝公司）；完成1项市级科研项目的验收，开展1项省级重大研发项目的验收工作，持续推进2项省级重点研发项目的研发工作；在磷资源梯级利用、新能源材料以及磷矿采掘技术等关键领域深化技术储备；依托2个省级工程中心，深耕精细磷酸盐、新能源电池材料、固废资源综合利用、清洁生产等领域科技创新，加快建设新能源材料研发中试熟化平台建设，有效推动锂电正极材料科技成果验证和转化。此外，公司高度重视产学研深度融合，深化与中南大学、四川大学、西南科技大学、中国地质科学院矿产综合利用研究所等高校及科研院所的合作，通过产学研协同攻关加速产业创新与成果转化，持续增强核心竞争力。</p>
6	纵深推进精益化管理，降本增效成效显著	<p>报告期内，公司持续开展降本增效专项工作，聚焦内部管理精细化，深挖降本降耗空间，将成本管控目标嵌入绩效考核体系，积极树立“效益优先、价值共创”导向，激发全体员工“人人讲效益、事事求精益”的主动性与创造性，有效提升成本管控意识，全年累计立项实施降本增效项目181项，截至报告期末其中82项已结项。在资金管控方面，公司始终坚持审慎稳健的财务政策，多措并举优化资本结构、提升融资效能：通过主动压降高息负债规模、实施债券融资等方式积极拓展中长期低息融资渠道，并灵活运用债务置换、择机提前还款等组合工具，有效降低综合融资成本；同时，在确保资金流动性安全的前提下，精细化管理提升闲置资金收益水平，财务稳健性与资金使用效率实现双重提升。此外，攀枝花公司成功获批100MW光伏电站指标，在绿色能源领域迈出关键步伐（项目推进中），项目建成后将为攀枝花公司绿色发展及降本增效提供有力支撑。</p>
7	积极推进外延拓展，提升行业竞争力	<p>报告期内，公司围绕磷化工与新能源材料协同发展战略目标，充分把握国家产业政策及行业周期波动，通过股权收购方式控股国内磷酸钙盐饲料添加剂行业头部企业天宝公司，进一步丰富了公司的产品矩阵，提升了公司在饲料级磷酸氢钙行业中的综合竞争力</p>

		与行业影响力。并购完成后南漳、天宝两个生产基地充分发挥协同效应，结合国内市场需求及原料供应等实际情况，基于效益最大化原则，加强产销及管理协同，管理融合成效显著。
8	持续完善公司治理体系，进一步提高规范运作水平	报告期内，公司开展“废改立”制度体系建设专项行动，建立健全覆盖公司治理、行政人事、资金管控、采购销售、工程建设、安全环保、科研创新、投资发展、生产运营等各业务链条的公司管理制度体系，2025年根据监管要求与经营实际动态优化调整，修订《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度50个，制定《企业负责人薪酬管理办法》《董事、高级管理人员离职管理制度》等新制度21个，废止《监事会议事规则》《技术改造立项与方案论证管理制度》《经营中心物流运输管理制度》等制度8个；2025年在子公司层面开展公司治理专项工作，子公司“三会一层”权责边界进一步理清；同时完成公司及下属19个子公司的监事会改革工作，进一步精简治理层级、提升决策效率，实现监督专业化与制衡有效化。报告期内，公司紧抓国企改革契机，扎实推进“国有企业改革深化提升行动”“双百行动”“天府综改行动”三项改革任务，在四川省天府综改企业2024年评估中荣获“优秀”评价。总体来看，2025年公司治理水平及规范运作水平持续提升，逐步构建权责对等、协调运转、有效制衡的现代企业治理机制，为做强做优做大国有资本提供了坚实保障。

以上重要事项具体内容详见公司在巨潮资讯网上披露的相关公告，公司将根据上述事项进展情况积极履行信息披露义务，敬请投资者关注。

四川发展龙蟒股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十七日