

HeT 和而泰

深圳和而泰智能控制股份有限公司

2025 年年度报告摘要

2026 年 04 月

证券代码：002402

证券简称：和而泰

公告编号：2026-020

深圳和而泰智能控制股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 920,891,585 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	和而泰	股票代码	002402
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	罗珊珊	艾雯	
办公地址	深圳市南山区高新南区科技南十路 6 号深圳航天科技创新研究院大厦 D 座 10 楼 1010-1011	深圳市南山区高新南区科技南十路 6 号深圳航天科技创新研究院大厦 D 座 10 楼 1010-1011	
传真	0755-26727137	0755-26727137	
电话	0755-26727721	0755-26727721	
电子信箱	het@szhittech.com	het@szhittech.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务

公司是一家智能控制器解决方案的供应商，主营业务涉及家用电器、电动工具与工业自动化、汽车电子、智能化业务等领域；以及相控阵 T/R 芯片的研发、生产、销售和技术服务。

公司智能控制器解决方案，主要围绕家用电器、电动工具与工业自动化、汽车电子、智能化业务 4 大产业集群为核心，研发、设计、生产相关产业的智能控制器及向客户提供具有数据收集、传输、分析功能的数智化服务，为客户提供“硬件+软件+数据”的一站式解决方案。公司的产品涉及品类众多，包括大小家电、电动/园林工具、工业控制、轻型交通控制、汽车车身控制、车身域控制、热管理集成、智能家居控制、智能穿戴以及机器人部件控制等。

在大数据模型、人工智能等技术的深入应用背景下，智能控制器正从单一设备控制向“多模态感知+边缘智能”演进。通过集成 AI 算法，控制器能够学习用户行为、预测需求并自动调整，实现从“人控”到“智控”的跨越。公司通过结合 AI 技术、移动互联技术、大数据与人工智能技术、通讯技术、传感技术等，与通用大模型链接，打造创新型智能控制产品解决方案，打破行业界限，拓宽市场边界，形成公司智能控制器数智化的核心优势，从而实现真正的“智控”。

1、家用电器

公司家电智能控制器主要聚焦大小家电、类家电，包括空调、冰箱、洗衣机、干衣机、洗碗机、烤箱、微波炉、电烤炉、消毒柜、咖啡机、油烟机、蒸烤箱等众多产品品类。公司拥有该领域多项核心控制及算法技术储备，包括变频技术、核心板与底板分离设计技术、硬件及电磁兼容性技术、高速 PCB Layout 及叠层设计、无感 FOC 控制与特有移相技术、深度高频弱磁算法、最大扭矩/功率跟踪算法、RTT 实时追踪技术等，可为客户提供一站式智能控制解决方案。

随着人们消费需求的升级，消费者越来越关注产品的功能性和科技属性，家电行业正从“功能满足”迈向“体验重塑”。在 AI、物联网等技术不断渗透下，催生了大量科技属性的消费新品类，解决生活痛点，带来体验感提升，这些新品类不断涌现并逐步放量，形成了新的市场增量。与此同时，家电的智能化已从单品功能创新，迈向全屋互联的场景化生态竞争，这要求适配的智能控制器不仅性能更强，还需具备跨设备协同与数据交互能力，技术复杂度和单机价值量显著提升。随着市场规模扩大与智能化渗透率深化，家电智能控制器行业正经历结构性升级，公司凭借在该领域的持续布局与技术积累，也将实现规模与盈利能力持续提升，进一步巩固市场竞争地位。



△ 空调控制



△ 电磁炉控制

2、电动工具与工业自动化

公司电动工具与工业自动化板块主要涉及电动工具、园林工具、清洁工具、工业自动化、低速交通等领域的智能控制解决方案，优势产品包括大扭矩电动工具、园林工具、航运交通、低速车辆、无人机控制等，涉及技术领域包括电机各项精控算法、自适应保护系统、电源算法、抗干扰技术等。目前已构建了大功率电机控制、工业伺服控制等多个优势技术平台。

工具工控行业作为电动设备的重要细分领域，其产品广泛应用于商业与住宅建筑、运输基础设施、保养维修等诸多环节，覆盖地产、商业、农业、能源等多个国民经济领域，市场空间广阔。当前，在绿色低碳政策引领与技术持续升级的双重推动下，行业正朝着“更智能、更安全、更互联”的方向演进。同时，伴随客户群体代际更替、环保意识增强与数字化生活方式的普及，行业整体将技术转型与智能升级置于战略核心，进一步带动企业在产品结构与服务模式上实现深刻变革。面对工业端与消费端持续升级的需求，公司积极把握行业发展趋势，将电动工具的应用场景横向拓展至工业领域，持续巩固并深化技术平台优势，聚焦于技术创新与差异化产品开发，加快重点客户与市场的突破。通过持续推进产品智能化与绿色化升级，公司致力于在电动工具与工业自动化业务板块实现技术引领与市场拓展的双重突破，巩固行业领先地位，助力未来工业进步与可持续发展。



△ 割草机控制



△ BMS（电池管理系统）

3、汽车电子

汽车电子业务是公司核心业务板块之一，近几年公司始终保持汽车电子控制领域核心研发的高比例投入，持续夯实基础技术落地及产品创新能力，深化打造“技术日”及“科技圈”生态，协同国际化专业机构建设研发业务数据化解决方案，引入核心开发软硬件、试验基础设备及 IT 工具，确保了研发流程的标准化和产品质量的可靠性。公司汽车电子业务板块现有产品范围覆盖智能座舱、车身电子及能量管理三大领域，具体产品主要包括方向盘离手检测（HOD）控制、智能变色玻璃控制、备用电池报警器（Batter Backup Sounder），碰撞电源模块（Crash Power Module）压缩机控制、从低阶到高阶的能量管理集成模块控制等优势产品线；同时，公司积极协同行业上下游开展技术交流与合作，在聚焦现有业务规划的情况下，不断提升座舱领域及能量管理领域竞争力，为客户提供多场景应用及整车舒适、节能的系统化解决方案，提升整车的智能化水平和操作便利性，并利用和而泰成熟的全球化布局及地域化用户体验赋能客户全球的业务拓展。

目前汽车电子已通过 ASPICE CL3、ISO26262 Asil-D、ISO21434 和 IATF16949 等汽车行业专业体系认证，并在技术标准及推行方面，积极参与了行业标准制定，积累了一系列先进的应用技术及专利，包括但不限于天幕多区独立控制技术、HOD 分时复用算法、FOC 电机算法以及纹波防夹算法等。这些核心技术不仅提高了产品的可靠性和运行性能，也为汽车电子行业的创新和发展奠定了坚实的技术基础。

汽车电子行业正处于以电动化、智能化为核心的产业升级与格局重塑阶段，新能源汽车与智能网联汽车的快速发展，持续拉动车联网、智能座舱、自动驾驶等关键电子部件的市场需求。公司紧密围绕行业动向，积极构建面向客户与终端用户的深度洞察体系，推动需求前置与产品精准定义，聚焦智能座舱、车身控制，能量管理控制等重点领域，深化与战略大客户的合作，持续提升产品渗透与客户协同水平。与此同时，用户体验驱动汽车从“动力驱动交通工具”向“可承载多种生活场景的移动空间”演进，“车—家—云”一体化生态趋于清晰，为公司带来全新发展机遇。未来公司将持续投入构建基于“数据+计算+服务”的“第三空间系统方案”能力，打造长期增长引擎，实现从“零部件供应商”向“系统能力伙伴”跃迁。并通过供应商资源管理与全球交付体系建设，打造安全可靠、成本领先的供应链能力，为业务可持续发展提供坚实支撑。



△ HOD（方向盘离手检测）

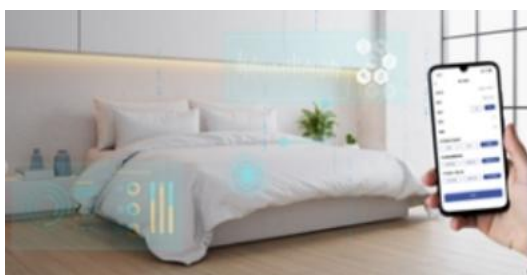
△ 压缩机控制

4、智能产品

公司智能产品业务致力于通过人工智能、物联网、大数据等新一代信息技术，对传统硬件产品进行智能化升级与场景化赋能。该业务以智能硬件终端为载体，集成感知、连接、计算与控制能力，实现数据的实时采集、处理与反馈，并通过人机交互与设备自学习，推动产品向智能化、自适应方向演进。同时，公司基于智能控制器与硬件所收集的信息，为终端厂商提供定制化的远程监控平台与数据分析系统开发，助力其实现设备全生命周期管理与数字化运营。近年来随着通用大模型的兴起，公司开始积极探索大模型在多个领域业务场景中的落地应用，为终端厂商的产品智能化升级提供更多新型解决方案。

当前，公司智能产品已广泛应用于智能家电、智能家居、智能穿戴、健康护理等领域，涵盖空气净化器、扫地机器人、泳池清洁机器人、智能美妆镜（Wanlrise）、AI玩具、体感衣（感知计划）、空间传感器、智能床垫系统、安防报警系统、中央供暖系统及温湿度控制系统等多元产品线。公司坚持以“AI+全场景”为主线，聚焦细分人群需求，构建以人为本的智慧服务生态，面向女性群体提供精准关怀与主动悦己解决方案，面向儿童群体打造玩学融合与智慧守护产品，面向老年群体开发健康管理及温和陪伴系统。

随着政策推动、市场需求释放与通用大模型等关键技术突破，智能化、数字化正深度赋能千行百业。公司依托在智能控制器领域积累的硬件优势与技术经验，深度融合人工智能、移动互联、通信技术、AI语音、视觉识别及智能体等技术，持续推动传统设备的数字化升级与行业数据模型构建。未来，公司将继续深化“端—云—智”一体化能力，强化从智能硬件到系统解决方案的全栈服务能力，致力于成为终端厂商可信赖的智能化合作伙伴，把握产业智能化浪潮中的长期增长机遇。



△ AI 自适应床垫系统



△ 感知计划体感衣

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	14,665,754,325.34	11,970,554,542.52	22.52%	9,964,685,431.02
归属于上市公司股东的净资产	6,712,718,411.79	4,682,172,150.80	43.37%	4,543,387,679.50
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	10,722,317,671.64	9,659,390,712.51	11.00%	7,507,419,674.05
归属于上市公司股东的净利润	663,431,525.52	364,288,849.01	82.12%	331,428,465.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	635,630,210.33	342,072,513.50	85.82%	294,849,564.15
经营活动产生的现金流量净额	527,398,750.39	629,897,392.24	-16.27%	361,059,098.53
基本每股收益（元/股）	0.723	0.4008	80.39%	0.3562
稀释每股收益（元/股）	0.7143	0.4008	78.22%	0.3562
加权平均净资产收益率	11.64%	7.93%	3.71%	7.53%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,585,114,300.36	2,860,944,022.54	2,823,568,398.55	2,452,690,950.19
归属于上市公司股东的净利润	169,395,756.59	184,294,006.44	249,215,189.37	60,526,573.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	161,749,040.30	184,912,205.63	221,385,505.87	67,583,458.53
经营活动产生的现金流量净额	67,922,614.37	79,327,284.52	293,974,722.15	86,174,129.35

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否**4、股本及股东情况****(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数	233,121	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	195,990	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	---------	---------------------	---------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
刘建伟	境内自然人	15.01%	138,762,100	111,561,675	质押	76,758,119
香港中央结算有限公司	境外法人	5.04%	46,578,789	0	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.47%	13,626,435	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.82%	7,549,429	0	不适用	0
中国银行股份有限公司—华夏中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.33%	3,072,490	0	不适用	0
童朝方	境内自然人	0.24%	2,200,000	0	不适用	0
李雪琴	境内自然人	0.20%	1,879,900	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—华夏中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.19%	1,746,777	0	不适用	0
王从起	境内自然人	0.18%	1,710,096	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—嘉实中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.16%	1,522,900	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知公司上述前 10 名普通股股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	童朝方通过国元证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司 2,200,000 股股票；李雪琴通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司 1,292,000 股股票；王从起通过平安证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有公司 1,694,096 股股票。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

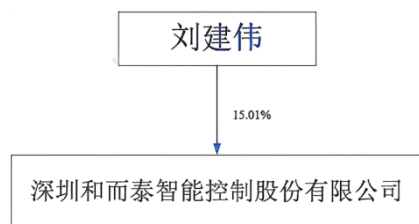
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

适用 不适用